

”Jatkamme investointeja ja etsimme

**UUSIA LAAJENTUMIS-
MAHDOLLISUUKSIA.”**

Pekka Lundmark, toimitusjohtaja

Lifting Businesses™

Konecranes on alansa uudistaja, dynaaminen nostolaitetekonserni.

Olemme sitoutuneet toimittamaan asiakkaillemme ylivoimaisia tuotteita ja palveluita, joiden laatu, turvallisuus ja luotettavuus auttavat heitä parantamaan liiketoimintansa tehokkuutta.

Sovellamme ainutlaatuista tietämystämme ja teknologiaamme sekä palveluperiaatettamme, jonka mukaan emme koskaan petä asiakkaidemme luottamusta. Siksi pystymme kehittämään innovatiivisia ja luotettavia nostamisen kokonaisratkaisuja.

Nämä ratkaisut auttavat asiakkaitamme lisäämään tuottavuuttaan ja kannattavuuttaan. Siten osoitamme ettemme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisii liiketoimintoja.



Sisältö

Konecranes lyhyesti	2
Vuosi 2009 lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	7
Hallituksen puheenjohtajan tervehdys	9
Yhtiön kulmakivet	10
Strategia	11
Toimintaympäristö	12
Liiketoiminta-alueet	
Kunnossapito	15
Standardinostolaitteet	16
Raskasnostolaitteet	19
Markkina-alueet	20
Organisaation hienosäätöä	24
Tuotekehitys	26
Tuotevalikoima	28
Yritysvastuu	30
GRI	36
Hallinto	38
Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus	46
Johtoryhmä	52
Laajennettu johtoryhmä	54
Hallitus	56
Tilinpäätös	59
Sijoittajatietoa	120
Osaketietoa	120
Tärkeitä tiedotteita	123
Sijoittajasuhteet	124
Tietoa osakkeenomistajille	125
Yhteystiedot	126

Konecranes lyhyesti

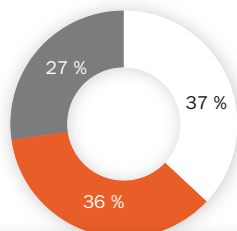
Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaittevalmistajista, joka toimittaa tuottavuutta lisääviä nostoratkaisuja ja palveluita valmistus- ja prosessiteollisuudelle, ydinvoimaloille, laivanrakennusteollisuudelle ja satamille. Meillä on resurssit, teknologia ja asenne, joiden avulla täytämme Lifting Businesses™ -asiakaslupauksemme: emme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisia liiketoimintoja.

- Teollisuusunostureiden ja nostureiden kunnossapidon markkinajohtaja
- Alan johtava teknologia ja maailmanlaajuiset modulaariset tuotealustat
- Liikevaihto 1 671 miljoonaa euroa vuonna 2009
- 9 782 työntekijää
- Tuotantolaitoksia 12 maassa
- Myynti- ja huoltopisteitä 43 maassa
- Pääkonttori Suomessa ja osake noteerattu NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä

Liiketoiminta-alueet

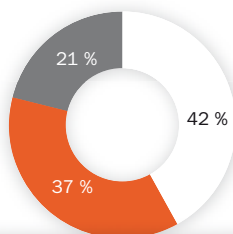
Kunnossapito

Kunnossapito-liiketoiminta-alue tarjoaa huolto- ja kunnossapitoratkaisuja kaikenmerkkisille teollisuusunostureille, satamalaitteille ja työstökoneille. Konecranes-konsernilla on 545 huoltopistettä 43 maassa ja yhteensä 4 891 työntekijää.



LIIVEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN 2009

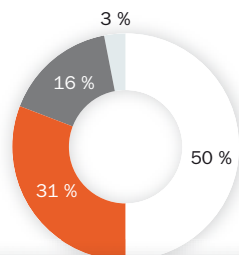
■ Kunnossapito 667,2 MEUR
 ■ Standardinostolaitteet 652,2 MEUR
 ■ Raskasnostolaitteet 479,1 MEUR



LIIVEVOITTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN 2009*

■ Kunnossapito 73,5 MEUR
 ■ Standardinostolaitteet 65,3 MEUR
 ■ Raskasnostolaitteet 36,7 MEUR

*Ilman uudelleenjärjestelykuluja



HENKILÖSTÖ 2009

■ Kunnossapito 4 891
 ■ Standardinostolaitteet 3 012
 ■ Raskasnostolaitteet 1 603
 ■ Konsernihallinto 276

Tuotteet

Konecranes tarjoaa viisi erilaista huollon palvelutasoa, joihin kuuluvat tarkastukset, ennakoidun kunnossapidon ohjelmat, korjaukset ja parannukset, päivityshuoltokäynnit, varaosat, modernisoinnit sekä erityispalvelut, kuten käyttöpalvelut ja konsultointi.

Markkina-asema

Olemme nostureiden kunnossapidon selkeä markkinajohtaja, jolla on maailman laajin nostureiden kunnossapitoverkosto. Olemme yksi suurimmista palveluntarjoajista erittäin pirstoutuneilla kansainvälisillä työstökonehuoltomarkkinoilla.

Huoltosopimuskanta

Huoltosopimuskannassamme on yli 360 000 laitetta, joista noin 25 prosenttia on Konecranes-konsernin valmistamia.

Standardinostolaitteet

Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa esisuunniteltuja komponentteja ja nostureita eri teollisuudenaloille. Tuotteita markkinoidaan Konecranes-brändin lisäksi useilla itsenäisillä tuotemerkeillä, joita ovat Stahl CraneSystems, SWF, Verlinde ja R&M. Aiemmin P&H- ja Morris-tuotemerkeillä myydyt tuotteet yhdistettiin vuonna 2009 Konecranes-brändin alle. Konecranes-brändin tuotteita myydään suoraan loppuasiakkaille, kun taas itsenäisiä tuotemerkkejä markkinoidaan jakelijoille ja muille nosturivalmistajille. Standardinostolaitteilla on myyntiedustus 43 maassa ja yhteensä 3 012 työntekijää.

Tuotteet

Teollisuusnosturit, köysi- ja ketjunostimet, kevyet nosturijärjestelmät, manipulaattorit ja komponentit. Nostokapasiteetit vaihtelevat 100 kilosta 100 tonniin.

Markkina-asema

Maailman suurin teollisuusnostureiden ja köysinostimien valmistaja sekä yksi suurimmista työpistenostureiden ja ketjunostimien valmistajista. Maailmanlaajuinen ykkönen nostureiden räjähdys-suojateknologiassa.

Vuosituotanto

Kymmeniä tuhansia nostureita, köysinostimia ja sähkötoimisia ketjunostimia.

Raskasnostolaitteet

Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa materiaalinkäsittelyratkaisuja kaikille prosessiteollisuuden aloille, raskaita taakkoja käsitteleville toimialoille, ydinvoimaloille, satamille, intermodaaliterminalleille, telakoille ja kappaletavaraterminalleille. Tuotteita markkinoidaan Konecranes-brändillä. P&H-tuotemerkillä tuotteita markkinoiva yhdysvaltalainen Morris Material Handling yhdistettiin Konecranes-konsernin yhdysvaltojen toimintoihin. P&H-brändätyjen tuotteiden markkinointi, tuki ja kunnossapito jatkuvat. Raskasnostolaitteilla on myyntiedustus 43 maassa ja yhteensä 1 603 työntekijää.

Tuotteet

Sähkötoimiset prosessinosturit, ydinvoimalanosturit, telakapukkinosturit, laivoihin asennettavat nosturit, laiturikonttinosturit, kumipyörillä ja kiskoilla kulkevat konttinosturit, konttilukit, konttikurottajat, asennusnosturit, tyhjiä kontteja käsittelevät trukit, haarukkatrukut, YardIT® -nosturiautomaatio, konttien paikannusjärjestelmät ja nostureiden ohjausjärjestelmät sekä raskasnosturikomponentit. Tyypillinen nostokapasiteetti on 50–2 000 tonnia.

Markkina-asema

Maailman markkinajohtaja prosessiteollisuuden nostureissa, mukaan lukien ydinvoimaloiden nosturit sekä telakapukkinostureissa. Maailmanlaajuinen konttien ja raskaan kappaletavaran käsittelyyn tarkoitettujen nostureiden ja nostotrukkien sekä automaation ja kappaletavaranostureiden toimittaja.

Vuosituotanto

Useita satoja raskaita nostureita, nostovaunuja ja raskaita nostotrukkeja.

1. tammikuuta 2010 alkaen Konecranes-konsernin liiketoiminta-alueiden määrä laskee kolmesta kahteen: Laitteet ja Kunnossapito. Lisätietoja sivulla 24.

Vuosi 2009 lyhyesti

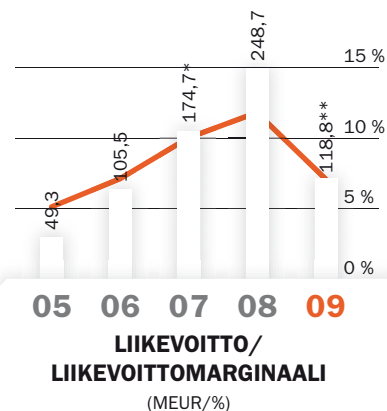
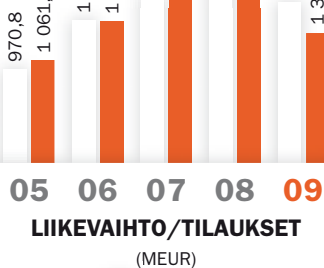
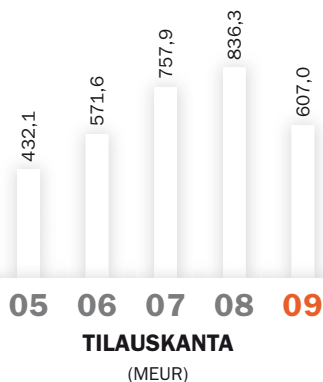
- Nostolaitteiden ja kunnossapitopalvelujen kysyntä laski merkittävästi. Saatujen tilausten määrä laski vuoteen 2008 verrattuna 34,7 prosenttia 1 348,9 miljoonaan euroon.
- Yli 30 prosenttia uusista tilauksista saatiin kehittyviltä markkinoilta.
- Tilauskanta oli vuoden lopussa 607,0 miljoonaa euroa.
- Liikevaihto laski vuoteen 2008 verrattuna 20,5 prosenttia ja oli 1 671,3 miljoonaa euroa.
- Liikevoitto oli 118,8 miljoonaa euroa ilman uudelleenjärjestelykuluja, eli 52,2 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2008.
- Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 7,1 prosenttia liikevaihdosta.

Liikevaihto ja kannattavuus laskivat

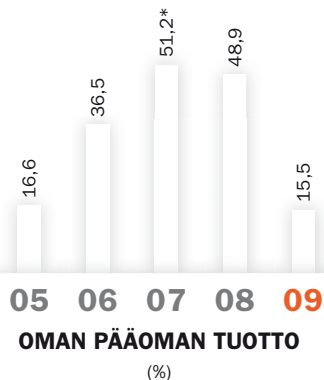
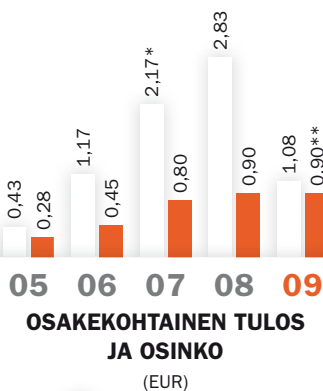
- Kunnossapidon liikevaihto laski 11,5 prosenttia ja oli 667,2 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 73,5 miljoonaa euroa eli 11,0 prosenttia liikevaihdosta.
- Standardinostolaitteiden liikevaihto laski 21,9 prosenttia ja oli 652,2 miljoonaa euroa. Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 65,3 miljoonaa euroa eli 10,0 prosenttia liikevaihdosta.
- Raskasnostolaitteiden liikevaihto laski 27,3 prosenttia ja oli 479,1 miljoonaa euroa. Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 36,7 miljoonaa euroa eli 7,7 prosenttia liikevaihdosta.

Kustannussäästöohjelma ja hallintorakenteen selkeyttäminen

- Konsernin kustannusrakennetta mukautettiin vastaamaan nopeasti ja merkittävästi heikentynyttä kysyntää. Kustannussäästöohjelmaan kuuluivat hankintatoimen kehitysprojekti, konsernin rakenteen uudelleenjärjestelyt, päätös sulkea tehtaita Saksassa, Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa, sekä henkilöstövähennyksiä.
- Vuoden 2009 lopussa Konecranes-konsernissa työskenteli 9 782 henkilöä. Tässä ovat mukana yritysostojen tuomat lähes 1 100 työntekijää, ja toisaalta lähes 1 500 henkilön vähennykset. Henkilöstömäärä on 122 vähemmän kuin vuoden 2008 lopussa.
- Konecranes teki vuonna 2009 kymmenen yritysostoa, joista neljä liittyi työstökonehuoltoon. Näistä yrityksistä kolme sijaitsee Pohjoismaissa ja yksi Yhdysvalloissa. Konecranes laajensi toimintaansa uudelle liiketoimintasegmentille hankkimalla kaksi eurooppalaista manipulaattorivalmistajaa. Konecranes osti myös kaksi nostureiden huoltoyhtiötä Euroopasta, nosturivalmistajan Etelä-Afrikasta ja nostinvalmistajan Kiinasta.
- Ukrainalainen osakkuusyhtiö ZAO Zaporozhje Kran konsolidoitiin Konecranes-konsernin taseeseen vuoden puolivälissä.
- Uusi Market Operations -toiminto perustettiin vahvistamaan konsernin myynnin johtamista. Toiminto on vastuussa myynnin johtamisesta, myynnin tuesta, asiakashallinnasta sekä ratkaisumarkkinoinnin kehittämisestä.
- Vuoden 2009 puolivälissä Konecranes ilmoitti siirtyvänsä kaksitasoiseen johtoryhmärakenteeseen, joka muodostuu konsernin johtoryhmästä ja laajennetusta johtoryhmästä.

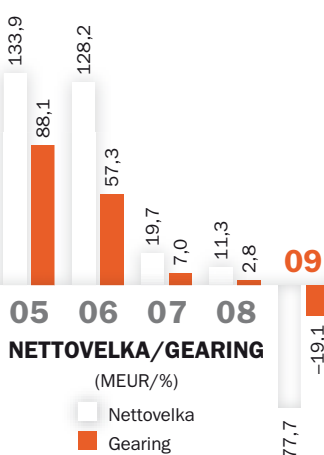


* Ilman myyntivoittoa
** Ilman uudelleenjärjestelykuluja



*2007 ilman myyntivoittoa: 46,2 %

* 2007 ilman myyntivoittoa: 1,95 euroa
** Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle



* Ilman omia osakkeita

A man with short blonde hair, wearing a white long-sleeved shirt, a dark red and white striped tie, and dark trousers, stands with his hands in his pockets. He is smiling slightly. Behind him is a light-colored wall with the 'IKON CRANES' logo in large, raised, metallic letters. Below the main logo, the word 'businesses' is visible in a smaller, lowercase font. The floor is made of light-colored wood.

IKON CRANES[®]
businesses[®]

**"OLEMME
VAHVASSA ASEMASSA
MARKKINOIDEN
ALKAESSA ELPYÄ"**

Toimitusjohtajan katsaus

Hyvät osakkeenomistajat, asiakkaat ja työntekijät,

Konecranes-konsernin viime vuoden vuosikertomuksessa kuvasin vuotta 2008 äärimmäisyyksien vuodeksi. Ylitimme kaikki aikaisemmat kasvu- ja kannattavuusennätyksemme, mutta useimmissa asiakassegmenteissämme uudet investoinnit lähes pysähtyivät viimeisellä vuosineljänneksellä.

Vuosi 2009 osoittautui vähintään yhtä haastavaksi kuin odotimme. Tärkeimpien asiakassegmenttiemme kapasiteetin käyttöasteet pysyivät alhaisina koko vuoden, ja useimmat asiakkaamme olivat edelleen hyvin varovaisia investointipäätöksissään. Huoltamiemme laitteiden merkittävästi aiempaa alhaisempi käyttö alensi myös kunnossapitopalveluiden kysyntää. Saatujen tilausten määrä laski 34,7 prosenttia vuoden 2008 ennätystasosta. Vuoden alun vahvan tilauskannan ansiosta liikevaihto laski tilauksia vähemmän, 20,5 prosenttia, ja oli 1 671,3 miljoonaa euroa.

Tässä tilanteessa jouduimme leikkaamaan kapasiteettiamme, mutta samalla jatkoimme investointeja tulevaisuuteen. Purimme viimeaikaisten yritysostojen tuomaa päällekkäisyyttä organisaatiostamme saadaksemme rakenteemme virtaviivaistettua tulevaisuuden kasvua varten. Osana tätä prosessia ilmoitimme kolmen tehtaan sulkemisesta ja yli 1 600 työntekijän vähentämisestä. Edistysimme myös ostotoimintojemme kehittämisessä ja paransimme joidenkin komponenttien, raaka-aineiden ja palveluiden ostohintoja suhteessa markkinahintoihin. Näiden toimenpiteiden avulla pidimme taloudellisen tuloksemme kohtuullisena alhaisista volyymeista ja tietyistä teollisuutemme ylikapasiteetin aiheuttamista hintapaineista huolimatta. Liikevoittomarginaalimme ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 7,1 prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto 19,3 prosenttia, mikä oli onnistunut torjuntavoitto vaikeassa markkinatilanteessa. Osakemarkkinat arvostivat tuloksiamme, ja osakkeemme arvo nousi vuoden aikana 51 prosenttia.

Näköpiirissä on joitakin myönteisiä merkkejä, jotka antavat aihetta varovaiseen tulevaisuuden optimismiin. Teollisuuden kapasiteetin käyttöasteet alkoivat elpyä vuoden 2009 toisella vuosipuoliskolla, ja useat asiakkaamme ovat jälleen aloittaneet investointisuunnitelmien laatimisen. Nämä varhaiset merkit viittaavat siihen, että nostolaitteiden ja kunnossapidon kysyntä saattaisi lähteä uudelleen nousuun vuonna 2010. Useiden liiketoimintasegmenttiemme suhteellisen jalkisyyksilisen luonteen vuoksi on kuitenkin liian aikaista vetää johtopäätöksiä teollisuudenalamme merkittävästä elpymisestä lähiaikoina.

Olemme vahvassa asemassa markkinoiden alkaessa elpyä. Kuten aiemmin totesin, olemme jatkaneet investointejamme taantumasta huolimatta. Olemme leikanneet valmistuskapasiteettiamme, mutta samalla jatkaneet investointeja jäljelle jääviin tehtaisiimme. Olemme myös lisänneet koulutusinvestointeja. Tuotekehitys on jatkunut täydellä vauhdilla, ja olemme lisänneet valikoimaamme uusia tuotteita ja palveluita. Teimme vuonna 2009 yhteensä kymmenen yritysostoa. Näiden investointien jälkeenkin taseemme oli velaton vuoden lopussa nettokassan ollessa 77,7 miljoonaa euroa. Tämä asettaa meidät hyvään asemaan, kun pirstoutuneen teollisuudenalamme konsolidoituminen jatkuu.

Vuoteen 2010 katsoessamme on tärkeää huomata, että tilauskantomme on nyt vuoden alussa merkittävästi alhaisempi kuin vuotta aikaisemmin. Tilauskantomme on tällä hetkellä 607,0 miljoonaa euroa, mikä on 27,4 prosenttia vähemmän kuin vuosi sitten, jolloin se oli 836,3 miljoonaa euroa. Näin vuoden 2010 liikevaihto on todennäköisesti alhaisempi kuin vuonna 2009, mikä aiheuttaa jatkuvia kannattavuuspaineita. Toiminnan rationalisointi ja tiukka kustannuskuri jatkuvat edelleen, vaikka jatkammekin investointeja ja etsimme uusia laajentumismahdollisuuksia.

Haluan kiittää kaikkia osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja työntekijöitämme, jotka ovat luottaneet meihin koko laman ajan. Kuten yllä olen todennut, en voi luvata, että vuosi 2010 olisi vuotta 2009 helpompi. Vaikeasta tilanteesta ja maailmanlaajuisesta epävarmuudesta huolimatta tavoitteemme pysyvät samana: jatkamme hyvän tuoton tuottamista osakkeenomistajillemme ja käynnistämme uuden kasvun mahdollisimman nopeasti.

Pekka Lundmark

Toimitusjohtaja



”VAHVA SITOUTUMINEN

**TULEVAISUUDEN
KASVUUN**

JA KANNATTAVUUTEEN”

Hallituksen puheenjohtajan tervehdys

Hyvä Konecranes-konsernin osakkeenomistaja,

Urani aikana olemme kokeneet useita kriisejä alkaen suurimman asiakkaamme Neuvostoliiton hajoamisesta, useita sotia, talousromahduksia eri puolilla maailmaa ja teknokuplan puhkeamisen. Tällä kertaa kriisi on maailmanlaajuinen ja siksi hyvin vaikea taltuttaa. Vuosi 2009 jää historiaan yhtenä nykymuotoisen Konecranes-konsernin vaikeimmista vuosista.

En aio tässä toistaa kaikkia vuonna 2009 maailmalla kuul-tuja huonoja uutisia. Sen sijaan osakkeenomistajiemme on tärkeää tietää, kuinka me Konecranes-konsernissa olemme reagoineet.

Kuten tästä vuosikertomuksesta käy ilmi, Konecranes on ratsastanut kriisin aallolla menestyksekkäästi. Toimitusjohtaja kertoo omassa katsauksessaan yksityiskohtaisesti konsernin kehityksestä. Luvut puhuvat puolestaan: yritys on reagoinut haasteisiin lujasti ja oikea-aikaisesti. Konecranes on suoriutunut erinomaisesti muuhun länsimaiseen konepajateollisuuteen ja erityisesti nostolaiteteollisuuteen verrattuna.

Koska yksityiskohtaiset tiedot ja luvut löytyvät muualta, keskityn tässä muutamaa tärkeää periaateasiaan.

Ensinnäkin: yllätyksiä ei saa tulla. Yrityksellä on pitkät perinteet toimintansa pitämisessä ketteränä joka tilanteessa. Tässä keskeistä ovat valmiussuunnitelmat. Vuonna 2008 kriisisuunnitelmat sisälsivät jo yli 1 000 kohtaa valmiina toteutettaviksi.

Toinen tärkeä asia on valmistautuminen. Tuloslaskelmamme tärkeimmät kuluerät liittyvät ihmisiin ja materiaaleihin. Työntekijöidemme osaaminen ja uskollisuus ovat arvokkain voimavaramme. Joustavuuden säilyttämiseksi aloimme jo kauan sitten käyttää sekä vakituisia että määräaikaisia työsopimuksia. Olemme perinteisesti ulkoistaneet osan toiminnostamme. Ulkoistamisen määrän säätely on hyvä keino saavuttaa joustavuutta.

Nämä periaatteet toimivat hyvin vuoden 2009 epäsuotuisassa toimintaympäristössä. Emme pystyneet täysin välttämään henkilöstövähennyksiä, mutta vakituisia työsuhteita on lopetettu kuitenkin paljon vähemmän kuin muissa vastaavissa yrityksissä, ja olemme onnistuneet säilyttämään kaiken ydinosaamisemme.

Nopean kasvun vuosina hankintatoimen kehittämistä laiminlyötiin. Tärkeintä oli projektien valmistuminen ja tuotteiden toimittaminen jokaisen pennin venyttämisen sijaan. Kun toimitusjohtaja Lundmark aloitti vuonna 2005 tehtävässään, hän asetti yhdeksi päätavoitteekseen hankintatoimen tehostamisen. Hänen aloitteestaan aloitimme laajamittaisen hankinnan tehostamisohjelman, joka nyt tuottaa merkittävää tulosta.

Yhtiön talousohjaus onnistui myös hyvin. Olemme aina edellyttäneet asiakkailtamme merkittäviä ennakkomaksuja sitoutumisen merkinä, mutta käytäntö on samalla tarjonnut

molempia osapuolia hyödyttävän kompromissin hinnoista ja sopimusehdoista neuvoteltaessa. Tänä päivänä tulokset näkyvät selkeästi: asiakkaamme eivät peru tilauksiaan.

Lopuksi haluaisin jälleen kerran korostaa palveluliiketoimintamme tärkeyttä. On selvää, että mitä alhaisempi laitteiden käyttöaste asiakkaidemme tehtaissa on, sitä vähäisempi on kunnossapidon tarve. Vaikka monet asiakkaat ovat kustannusten alentamiseksi irtisanoneet huoltosopimuksiaan, paljon useammat ovat pitäneet kunnossapidon ulkoistamista parhaimpana tapana säästää. Koko kriisin ajan huoltosopimusten lukumäärä on pysynyt vakaana ja jopa kasvanut. Tämä on hyvä pohja kasvulle, kunhan asiakkaidemme liiketoiminta alkaa elpyä. Se on myös auttanut Kunnossapito-liiketoiminta-alueitamme selviämään lamasta vain vähäisin liiketoiminnan menetyksin.

Vuosi 2009 oli tietysti kustannusleikkausten ja -säästöjen aikaa. Onnistuimme kuitenkin saattamaan päätökseen useita uuteen kannattavaan kasvuun tähtääviä toimia. Taloudellinen asemamme on edelleen hyvin vahva. Kannattavuutemme on heikentynyt vain vähän, olemme velattomia ja meillä on positiivinen nettokassa.

Vuoden 2009 aikana teimme useita yritysostoja Kiinan sisämaassa, Etelä-Afrikassa, Saksassa, Itävallassa, Norjassa ja Yhdysvalloissa sekä vahvistimme asemaamme Intiassa. Useita uusia yritysostoja on valmisteilla. Emme ole leikanneet tuotekehityskustannuksiamme ja teemme yhteistyötä uuden Aalto-yliopiston kanssa olemalla tulevaisuuden ihminen-konejärjestelmiä kehittävä MIDE-ohjelman pääsponsoreita. Monista muista menossa olevista projekteista en voi paljastaa tässä enempää mukana olevien kolmansien osapuolten vuoksi.

Kaikki nämä toimenpiteet osoittavat vahvaa sitoutumistamme tulevaisuuden kasvuun ja kannattavuuteen.

Haluan toivottaa kaikki uudet osakkeenomistajat tervetulleiksi kiinnostavaan ja kaikin puolin vakaaseen yritykseen. Nykyiset toimintomme ovat hyvällä mallilla, ja tulevaisuuden suunnitelmamme ovat kunnianhimoisia, mutta realistisia.

Stig Gustavson

Hallituksen puheenjohtaja

Yhtiön kulmakivet

Konecranes on alansa uudistaja, dynaaminen nostolaitetekonserni.

Missio

Emme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisia liiketoimintoja.

Visio

Haluamme olla nostolaittealan kiistämätön johtaja sekä menestyvän liiketoiminnan ja asiakaspalvelun esimerkkiyritys.

Arvot

Usko ihmisiin

Haluamme, että meidät tunnetaan hyvistä ihmisistä.

Täydellinen palvelusitoutuminen

Haluamme olla tunnettu siitä, että pidämme aina lupauksemme.

Jatkuva kannattavuus

Haluamme, että meidät tunnetaan vakavaraisena yrityksenä.



Yhtiön strategia

Paras asiakaspalvelu

Konecranes on sitoutunut tarjoamaan aina alan parasta asiakaspalvelua. Meille palvelun laatu merkitsee asiakkaidemme tehokkuutta ja tuottavuutta parantavaa turvallisuutta, luotettavuutta ja suorituskykyä. Kaikilla ulkoistamismarkkinoilla asiakasyritykset hoitavat yhä itse arviolta kaksi kolmasosaa nostolaitteiden kunnossapidosta. Kunnossapidon ulkoistaminen tarjoaa huomattavia etuja, kuten parempaa kustannustehokkuutta, turvallisuutta ja laitteiden korkeampia käyttöasteita. Ulkoistamisesta onkin muodostunut todellinen, orgaanista kasvamme nopeuttava kasvumarkkina. Strategiamme on optimoitu hyödyntämään kunnossapitopalvelujen maailmanlaajuisia kasvupotentiaaleja.

Tuote- ja palveluinnovaatiot

Konecranes on sitoutunut kehittämään alaa eteenpäin vieviä teknologioita niin nostolaitteiden valmistuksessa kuin niiden kunnossapidossakin. Alalla maailman laajin kunnossapitoorganisaatiomme kerää jatkuvasti valtavia määriä tietoa. Siksi tiedämme, mitä asiakkaat tarvitsevat ja osaamme kehittää ratkaisuja erilaisiin ympäristöihin. Yhdistämällä kunnossapitoosaamisemme ja uudet teknologiat kehitämme nostolaiteratkaisuja, jotka tarjoavat asiakkaille eniten arvoa minimoimalla käyttökatkot ja optimoimalla elinkaarikustannukset.

Kysynnän mukaan joustava ja kustannustehokas toimitusketju

Konecranes-konsernin toiminta on muuttumassa alueellisesta osta–valmista–myy -mallista kohti maailmanlaajuisia osta–siirrä–valmista–siirrä–myy kaikkialle -mallia. Koko ketjumme on valmiina vastaamaan vaihtelevaan kysyntään. Tuotteemme perustuvat modulaarisuuteen ja standardointiin. Niissä hyödynnetään viimeisintä teknologiaa ja suunnitteluratkaisuja, joiden avulla raaka-aineet käytetään tehokkaasti hyödyksi. Kun tuotealustamme on maailmanlaajuisesti yhtenäinen, voimme käyttää kapasiteettiamme ja resurssejamme joustavasti. Lisääntynyt

tuotanto Aasian ja Itä-Euroopan kaltaisilla laajenevilla markkinoilla tarjoaa hyvät mahdollisuudet sekä kilpailukykyimme parantamiseen että kustannussäästöihin. Olemme lisänneet ulkoistusta matalan kustannustason maihin sekä ulkoistaneet omaa valmistustamme. Siksi laadunhallinnan rooli on noussut entistäkin tärkeämmäksi.

Lisäarvoa tuottavat yritysostot

Nostolaitteala on edelleen hyvin pirstoutunut, ja Konecranes-konsernilla on sekä osaaminen että taloudelliset edellytykset johtaa alan keskittymistä. Yrityksen kasvustrategia perustuu jatkuvaan sisäiseen kasvuun niillä markkinoilla, joilla olemme läsnä, sekä määrätietoiseen yritysostosuunnitelmaan. Yritysostoilla haetaan pääsyä uusille maantieteellisille markkinoille tai täytetään tuotevalikoiman aukkoja. Tunnetut paikalliset tai alueelliset, asennuskannaltaan suuret brändit ovat Konecranes-konsernin yritysostojen pääkohteita.

Synerginen liiketoimintamalli

Konecranes-konsernin kunnossapito- ja laiteliiketoimintaa yhdistää vahva synergia. Jokainen kunnossapidon asiakassuhde merkitsee laitteiden myyntimahdollisuutta. Vastaavasti jokainen myyty nostolaitte tarjoaa mahdollisuuden tarjota kunnossapitopalveluja. Konecranes-konsernin liiketoiminta-alueiden tarjoamat ratkaisut täydentävät toisiaan ja antavat asiakkaalle mahdollisuuden hankkia suurimman osan tarvitsemistaan nostoratkaisuista yhdeltä toimittajalta.

Toimintaympäristö

Markkintilanne jatkui haastavana koko vuoden

Maailman talouteen vuoden 2008 viimeisellä vuosineljänneksellä iskenyt syvä taantuma jatkui koko vuoden 2009. Tämä teki vuodesta haastavan ja heikensi materiaalinkäsittelymarkkinoita. Maantieteellisten alueiden ja tuoteryhmien välillä oli joitain eroavaisuuksia, mutta käytännössä puolet laitemarkkinoista katosi vuoteen 2008 verrattuna. Eri alueiden kysynnässä oli vain vähän merkittäviä eroja; poikkeuksena oli Kiina, missä hallituksen suurten elvytyspakettien tukema talouden jatkuva kasvu lisäsi investointeja.

Taloustaantuma vaikutti uusien laitteiden kysyntään kaikilla asiakastoimialoilla. Valmistus- ja prosessiteollisuudessa kysyntä pysyi heikkona koko vuoden ajan, kun taas energiateollisuudessa investoinnit jatkuivat vakaampina. Konecranes-konsernin kahdella muulla tärkeällä asiakastoimialalla, satamissa ja telakateollisuudessa, kuljetusvolymien lasku vaikutti merkittävästi investointeihin. Vuoden 2009 loppua kohti aktiivisuus lisääntyi hieman jätteenkäsittelyssä, terästeollisuudessa, petrokemian teollisuudessa ja kaivostoinnissa. Heikentynyt kysyntä aiheutti nostolaiteteollisuuden ylikapasiteettia ja johti kireään hintakilpailuun.

Myös kunnossapitomarkkinat kärsivät, mutta laitemyynnin kysyntää vähemmän. Asiakkaat kiinnittivät vuonna 2009 yhä enemmän huomiota kustannusten leikkaamiseen ja tehokkuuden parantamiseen. Tämä lisäsi kiinnostusta ulkoistaa kunnossapitopalveluja, mutta toisaalta teollisuuden alhaiset käyttöasteet vähensivät tehtyjen huolto- ja kunnossapitotoimien määrää. Ulkoistaminen keskittyi edelleen teollistuneisiin maihin, mutta myös kehittyvillä markkinoilla asiakkaat ovat alkaneet olla yhä kiinnostuneempia kunnossapitopalveluiden ulkoistamisen tarjoamista mahdollisuuksista.

Ostokustannukset laskivat vuoden 2009 aikana. Teräksen hinta oli vuonna 2009 alhaisempi kuin vuonna 2008, ja myös muissa hankintakategorioissa hinnat laskivat.

Alkuvuoden erittäin negatiivisen kehityksen jälkeen kansainväliset makrotalousindikaattorit paranivat vuoden 2009 loppua kohti. Vuoden puolessa välissä aallonpohjassa olleet valmistavan teollisuuden kapasiteetin käyttöasteet alkoivat hitaasti parantua, kun tuotanto alkoi vähitellen kasvaa. Konttiliikenteessä nähtiin vuonna 2009 ennennäkemätön, yli kymmenen prosentin vähennys. Kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen jyrkkä lasku lieveni neljännellä vuosineljänneksellä.

Kapasiteetti ja kustannusrakenne kysynnän mukaan

Kysynnän laskettua jyrkästi kaikilla liiketoiminta-alueilla Konecranes aloitti vuonna 2009 kustannussäästöohjelman, jonka tavoitteena on 100 miljoonaa euroa alempi kustannustaso vuonna 2010 verrattuna vuoteen 2008. Kustannussäästöohjelmaan kuuluu niin hankintatoimen kehittämistoimia kuin henkilöstövähennyksiä, eikä säästötavoitteessa oteta huomioon materiaalikustannusten mahdollista yleistä alenemista.

Raportointikaudella toteutettiin useita eri toimia. Vuonna 2009 päätettiin yli 1 600 henkilön vähentämisestä. Osana kustannussäästöohjelmaa yhtiö ilmoitti sulkevansa kolme nosturivalmistustehdasta. Konsernin hankintatoimen kehittämisohjelma etenee suunnitelmien mukaisesti. Maailmanlaajuisen kategorioihin perustuva hankintamalli on otettu käyttöön, ja keskittämällä volyymeja harvemmillä toimittajilla saadaan kustannussäästöjä.

Lisäksi jatkoimme investointejamme tuotekehitykseen ja tietojärjestelmiin, jotta voimme edelleen laajentaa tuote- ja palvelutarjontaa ja parantaa tuottavuuttamme. Samoin jatkoimme laajentumistamme niille maantieteellisille alueille, joilla läsnäolomme ei ole riittävän vahva.

Yritysosot laajentavat tuotevalikoimaa

Yksi strategiamme osa-alueista on yrityskaupat, joita vuonna 2009 teimme kymmenen kappaletta.

Heinäkuussa 2009 lisäsimme omistussuostamme Itävallassa toimivassa Konecranes Lifting Systems GmbH (entinen ACS Konecranes GmbH) -yrityksessä ja ostimme Saksassa toimivan Knight Europe GmbH & Co. KG:n liiketoiminnot. Näiden yrityskauppojen myötä liiketoimintamme laajeni manipulaattoreiden ja alumiinisten kiskojärjestelmien markkinoille. Nykyisen pirstoutuneen manipulaattorimarkkinan arvioidaan olevan arvoltaan yli 500 miljoonaa euroa.

Konecranes-konsernin enemmistöosuuden ostoa kiinalaisesta Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co. Ltd. (SANMA) -yrityksestä puolestaan toi marraskuussa konserniimme yhden Kiinan johtavista nostimia ja nostureita valmistavista yrityksistä. Kaupan myötä saimme uuden tuotealustan, joka avasi meille paikallisten toimijoiden tällä hetkellä hallitsevat markkinat.

Marraskuun puolessa välissä Konecranes osti myös Etelä-Afrikan johtavan nosturi- ja huoltoyrityksen Dynamic Cranes



Systems Ltd:n. Yritys on erikoistunut teollisuus- ja prosessinostureiden valmistukseen, myyntiin, huoltoon ja asennukseen.

Taloudellinen taantuma on ajanut monet markkinoiden pienemmistä toimijoista vaikeuksiin. Tämän lisäksi pirstoituneet markkinat konsolidoituvat. Velattoman taseemme sekä hyvän ja osaavan henkilöstön ansiosta olemme valmiina uusiin yrityskauppoihin myös vuonna 2010.

Konecranes-konsernin maailmanlaajuinen asema

- Markkinaosuus 16 %
- 1. Nostureiden kunnossapitopalveluissa
- 1. Standardinostolaitteissa
- 1. Teollisuuden prosessinostureissa
- Neljän parhaan joukossa kontinkäsittelylaitteiden ja muiden satamanostureiden markkinoilla
- Kymmenen yritystoa vuonna 2009



”VALTAVAT KASVU- MAHDOLLISUUDET”

”Liiketoiminnan kehittämisessä vaaditaan optimistista asennetta, ihmisten mukaanottoa ja tiimijattelua. On osattava ajatella uudella tavalla ja muistettava koko ajan asiakkaan näkökulma. Kokonaisuuksien ymmärtäminen ja pitkän aikavälin visiointi on tärkeää, mutta strategiset suunnitelmat on myös osattava muuttaa lyhyen aikavälin toimiksi.

Kunnossapito on liiketoiminnan kehittämisen kannalta mielenkiintoinen ja haastava alue. Konecranes on tänä päivänä vahva kunnossapidon toimija, koska meillä oli selkeä strategia aloittaessamme 50 vuotta sitten, 1960-luvulla. Tämän strate-

gian ydin on pysynyt matkan varrella samana uudistaessamme konsepteja ja kunnossapitotuotteita sekä rakentaessamme pitkäaikaisia asiakassuhteita.

Asiakkaiden tällä hetkellä itse hoitama kunnossapito muodostaa yli puolet Konecranes-konsernin kokonaismarkkinapotentiaalista. Se tarjoaa meille valtavat kasvumahdollisuudet.”

Valeria Zimenkova

Kunnossapito, liiketoiminnan kehityspäällikkö

Kunnossapito

Konecranes-konsernin Kunnossapito-liiketoiminta-alue tarjoaa huoltoratkaisuja ja kunnossapitoa kaikille nosturimerkeille, satamalaitteille ja työstökoneille.

Konecranes-konsernilla on toimialan laajin huoltoverkosto: 545 huoltopistettä 43 maassa sekä 3 222 osaavaa huolto-tekniikkaa.

Kunnossapidon asiakkaina on korjaamoja ja valmistavaa teollisuutta, joilla on käytössään huoltonostureita ja työstökoneita. Asiakkaana on myös paperi- ja terästehtaita sekä ydinvoimaloita ja satamia, jotka vaativat nostolaitteiltaan ympärivuorokautista käytettävyyttä, koska ne ovat olennainen osa tuotantoa.

Maailmanlaajuiset Nosturihuolto-, Satamahuolto- ja Työstökonehuolto-liiketoimintayksiköt takaavat asiakkaille laadukkaan ja ympärivuorokautisen kunnossapitopalvelun. Modernisaatio- ja Varaosat-liiketoimintayksiköt myyvät tuotteensa pääosin huoltoverkon kautta, mutta osittain myös suoraan loppuasiakkaille.

Konecranes tarjoaa täyden kunnossapidon ratkaisuvalikoiman, joka vastaa asiakkaiden huolto- ja suorituskykyvaatimuksiin. Ratkaisut kattavat kaiken yksittäisistä asiantuntijapalveluista kokonaisvaltaiseen huolto- ja materiaalinkäsittelykumppanuuteen. Jokainen palveluvalikoiman taso tuo asiakkaan yhä läheisempään asiakassuhteeseen ja tarjoaa kattavampaa palvelua, asiantuntemusta ja mahdollisuuden toiminnan jatkuvaan kehittämiseen.

Tulos vuonna 2009

Maailmanlaajuinen talouden taantuma jatkui koko vuoden 2009. Kunnossapidon saatujen tilausten määrä laski 24,3 prosenttia ja oli 498,4 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 11,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja oli 667,2 miljoonaa euroa. Liikevoitto laski 30,8 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja oli 11 prosenttia liikevaihdosta ilman uudelleenjärjestelykuluja. Huoltosopimuskanta kasvoi 362 996 laitteeseen, kun vuoden 2008 lopussa sopimuskannassa oli 359 811 laitetta. Sopimuskannan arvo oli 122,3 miljoonaa euroa. Huoltohenkilöstön määrä oli 4 891.

Liiketoimintaympäristö 2009

Vuonna 2009 nostureiden omistajat hoitivat itse yli kaksi kolmasosaa nostureiden kunnossapidosta. Taloudellisen ympäristön heiketessä asiakkaat etsivät kuitenkin jatkuvasti uusia tapoja leikata kustannuksia ja parantaa tehokkuutta. Tämä näkyi kiinnostuksena kunnossapitopalveluiden ulkoistamiseen. Lyhyellä aikavälillä teollisuuden alhaiset käyttöasteet heikensivät myös Konecranes-konsernin kunnossapitopalvelujen kysyntää vuonna 2009.

Vuoden 2009 tapahtumia

Kunnossapito-liiketoiminta-alue on vuonna 2009 panostanut uusien tuotteiden kehittämiseen ja tuomiseen markkinoille. Konecranes esitteli esimerkiksi etävalvontapalvelun, joka pitää sisällään ympärivuorokautisen päivystyspalvelun. Tuottavuutta ja suorituskykyä lisäävillä palveluilla maksimoidaan nostoratkaisun koko käyttöajan arvo. Myös maailmanlaajuinen tekninen tuki esiteltiin markkinoille.

Konecranes-konsernin varaosatoimintojen selkeyttäminen jatkui. Ostettujen yritysten paikalliset varaosaorganisaatiot yhdistettiin osaksi Konecranes-organisaatiota, järjestelmiä yhdenmukaistettiin, tuotetietojen saatavuutta parannettiin ja varaosien hankinta keskitettiin. Näiden toimenpiteiden tuloksena on aiempaa parempi, maailmanlaajuinen varaosien myynti- ja jakeluverkosto.

Konecranes vahvisti kunnossapito-organisaatiotaan vuonna 2009 ostamalla loput eteläafrikkalaisesta Dynamic Crane Systems Ltd. -nosturi- ja huoltoyrityksestä. Konserni laajensi työstökoneiden kunnossapitotoimintojaan Yhdysvaltoihin ostamalla amerikkalaisen Machine Tool Solutions Unlimited -työstökonehuoltoyrityksen. Konecranes tarjoaa nyt työstökonehuoltopalveluja Pohjoismaissa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Virossa ja Ukrainassa.

Konecranes sai vuonna 2009 päätökseen neljä tärkeää ydinvoimaloiden modernisointiprojektia: yhden Isossa-Britanniassa, yhden Ruotsissa ja kaksi Yhdysvalloissa. Yhdysvaltojen ydinvoimalamarkkinoilla huomio keskittyi yhä nostureiden single failure proof -turvallisuusuudistuksiin, joissa varmistetaan, ettei yksittäinen vika aiheuta isompaa vahinkoa. Vuonna 2009 Yhdysvalloissa toteutetut kaksi projektia koskivat ydinvoimalanostureita, joiden 125 tonnin päänostin ja nostovaunut vaihdettiin uusiin SuperSafe-malleihin. Myös nostureiden ohjausjärjestelmät uudistettiin.

Avainluvut	Osuus koko konsernista %	2009	2008	Muutos %
Saadut tilaukset, MEUR	34	498,4	658,2	-24,3
Tilaukanta, MEUR	12	75,9	117,3	-35,3
Liikevaihto, MEUR	37	667,2	754,3	-11,5
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, MEUR	42	73,5	106,2	-30,8
Liikevoittoprosentti ilman uudelleenjärjestelykuluja, %		11,0 %	14,1 %	
Liikevoitto sisältäen uudelleenjärjestelykulut, MEUR	46	70,8	106,2	-33,4
Liikevoittoprosentti sisältäen uudelleenjärjestelykulut, %		10,6 %	14,1 %	
Henkilöstömäärä	51	4 891	5 372	-9,0

Standardinostolaitteet

Konecranes-konsernin Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alue on maailman suurin teollisuuden nostolaitteiden toimittaja. Tuotevalikoimaan kuuluvat teollisuusnosturit, työpistenosturit, manipulaattorit, köysi- ja ketjunostimet sekä nosturikomponentit.

Standardinostolaitteilla on monipuolinen ja maailmanlaajuinen asiakaskunta. Tyypillisiä asiakkaita ovat eri teollisuudenaloja edustavat tehtaat ja tuotantolaitokset. Asiakassegmenteistä suurin on konepajateollisuus, jonka lisäksi tärkeitä ovat öljy- ja kaasuteollisuus, kaivostointi, autoteollisuus, paperiteollisuus, varastointi, viihdeala, tuulienergiateollisuus, ydinvoimat ja petrokemian teollisuus.

Teollisuusnosturit, nostimet ja kunnossapitopalvelut markkinoidaan loppuasiakkaille etupäässä Konecranes-brändillä. Isossa-Britanniassa Morris-tuotemerkki (Morris Material Handling) yhdistettiin Konecranes-brändiin syksyllä 2009. Konsernin vahvat tuotemerkit Stahl CraneSystems, SWF (SWF Krantechnik), Verlinde ja R&M (R&M Materials Handling) myyvät tuotteitaan itsenäisten nosturivalmistajien ja jakelijoiden kautta. Nämä kanavat täydentävät toisiaan ja takaavat maailmanlaajuisen markkinakattavuuden. MHS Konecranesin käyttämä Meiden-tuotemerkki muutettiin Konecranes-brändiksi vuoden 2009 aikana. Konecranes-konsernin P&H-tuotemerkillä myymät tuotteet myydään nyt Konecranes-brändillä. Vuonna 2009 loppuunsaatun yrityskaupan myötä Konecranes-konsernin tuotevalikoima täydentyi SANMA-brändin nostimilla.

Tulos vuonna 2009

Vaikea markkinatilanne heikensi Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alueen vuoden 2009 suoritusta. Saatujen tilausten määrä laski vuoteen 2008 verrattuna 39,8 prosenttia 517,0 miljoonaan euroon. Liikevaihto putosi 21,9 prosenttia 652,2 miljoonaan euroon. Liikevoitto oli 65,3 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 10,0 prosenttia ilman uudelleenjärjestelykuluja.

Liiketoimintaympäristö 2009

Taloustilanteen vuoksi nostolaitteiden kokonaiskysyntä pysyi heikkona koko vuoden ajan. Vaikea markkinatilanne johti ylikapasiteettiin, joka puolestaan lisäsi marginaalipaineita. Standardinostolaitteet puolusti hintojaan, mikä johti joillain markkinoilla hieman odotettua alhaisempiin volyymeihin.

Vuoden 2009 tapahtumia

Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alue laajensi vuonna 2009 tuotevalikoimaansa uudelle liiketoimintasegmentille, manipulaattoreihin ja alumiinikiskojärjestelmiin. Konecranes kasvatti osuutensa Itävallassa toimivassa Konecranes Lifting Systems GmbH:ssä (entinen ACS Konecranes GmbH) 49,9 prosentista 80 prosenttiin ja osti saksalaisen Knight Europe GmbH & Co. KG:n liiketoiminnan. Manipulaattorit ovat lähellä Konecranes-konsernin muita osaamisalueita, mutta ne myös tuovat mukanaan uusia, merkittäviä asiakas- ja tuotesegmenttejä ja liiketoimintamahdollisuuksia. Sekä Konecranes Lifting Systems että Knight Europe konsolidoitiin Konecranes-konsernin taseeseen heinäkuussa.

Standardinostolaitteet-liiketoimintoja vahvistettiin hankkimalla enemmistöosuus kiinalaisesta Jiangsu Three horses Crane Manufacture Co. Ltd:stä (SANMA). SANMA on yksi Kiinan johtavista nostimia ja nostureita valmistavista yrityksistä. Aiesopimus allekirjoitettiin marraskuussa 2008 ja varsinaisen sopimus huhtikuussa 2009. Kiinan viranomaiset hyväksyivät sopimuksen marraskuussa, ja SANMA konsolidoitiin Konecranes-konsernin taseeseen marraskuussa.

Konecranes otti vuonna 2009 tärkeän askeleen Etelä-Afrikan markkinoille ostamalla loput 80,5 prosenttia eteläafrikkalaisen Dynamic Cranes Systems Ltd. (DCS) -nosturi- ja huoltoyrityksen osakekannasta. Vuonna 2007 Konecranes osti 19,5 prosenttia yrityksen osakekannasta. Konecranes pyrkii tällä kaupalla vahvistamaan asemaansa Etelä-Afrikassa ja myös muilla Afrikan markkinoilla. DCS konsolidoitiin Konecranes-konsernin taseeseen lokakuussa.

Konecranes toi vuonna 2009 markkinoille useita uusia tuotteita, sovelluksia ja ominaisuuksia. Esimerkiksi nyt valinnaisena lisävarusteena saatavat heilunnanesto ja kuorman automaattipaikannus parantavat nostureiden turvallisuutta ja tuottavuutta. Kehittyvillä markkinoilla toimiville asiakkaille esiteltiin kestävä ja kustannustehokas työpisteiden ketjunostin.

Avainluvut	Osuus koko konsernista %	2009	2008	Muutos %
Saadut tilaukset, MEUR	36	517,0	859,0	-39,8
Tilaukset, MEUR	31	192,1	327,9	-41,4
Liikevaihto, MEUR	36	652,2	835,4	-21,9
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, MEUR	37	65,3	140,0	-53,4
Liikevoittoprosentti ilman uudelleenjärjestelykuluja, %		10,0 %	16,8 %	
Liikevoitto sisältäen uudelleenjärjestelykulut, MEUR	32	49,7	140,0	-64,5
Liikevoittoprosentti sisältäen uudelleenjärjestelykulut, %		7,6 %	16,8 %	
Henkilöstömäärä	32	3 012	2 808	7,3



”VAHVA MARKKINA-ASEMA”

Manipulaattorit sopivat monen sellaisen materiaalin käsitte-lyyn, jota ei voida hoitaa nostureilla. Joustavuutensa ansiosta manipulaattoreita käytetään monissa erilaisissa tehtävissä eri teollisuudenaloilla. Eniten niitä on käytössä ilmailualalla, autoteollisuudessa, terveydenhuollossa ja elintarviketeollisuudessa.

Manipulaattorit ovat Konecranes-konsernille uusi tuoteryhmä, mutta ne sopivat hyvin liiketoimintaamme, sillä asiakaskunta on sama kuin teollisuusunostureissa. Pystymme tarjoamaan kaikki teollisuuden prosessien nostolaitteet paremmin kuin mikään muu yritys. Koko tuotevalikoimamme yhdessä lisäarvoa tuottavien ratkaisujen ja kunnossapitopalvelujen kanssa takaavat meille vahvan markkina-aseman.

Manipulaattorit sopivat mainiosti tilanteisiin, jossa tiettyä osaa ei voida käsitellä nosturilla. Ne ovat myös kustannustehokkaampia kuin robotit. Meidän pitää pystyä tunnistamaan asiakkaan tuotantoprosessien ongelmakohdat ja pullonkaulat, ja yhteistyössä asiakkaan kanssa löydettävä parhaat ratkaisut niiden poistamiseksi.

Martin Rothe

Johtaja, Työpistenostoratkaisut-tuotelinja



”VANKKA MAINE ASIAANTUNTIJANA”

Konecranes-konsernin uudella Ydinvoimalanosturit-liiketoimintayksiköllä on laajasti kasvumahdollisuuksia niin nostureissa, kunnossapidossa, modernisaatioissa kuin varaosissakin. Maailmanlaajuisena yrityksenä voimme tukea asiakasta paikallisesti samaan aikaan, kun globaali tekninen tiimimme luo teknisesti edistyksellisiä ratkaisuja.

Meillä on vankka maine ydinvoimaloiden kustannustehokkaan kunnossapidon asiantuntijoina. Voimme hoitaa sekä pieniä että todella suuria projekteja, joissa modernisoidaan ydinvoimalan komponentteja tai laitteita joko suojarakennuksen sisä- tai ulkopuolella.

Maailmanlaajuisena toimijana voimme taata asiakkaillemme saman osaamisen ja palvelut eri puolilla maailmaa. Paikalliset yhteyshenkilöt ovat monesta syystä tärkeitä, myös henkilökohtaisen asiakassuhteen luomisessa. Erotumme muista yhdistämällä globaalin teknisen asiantuntemuksen ja paikalliset asiakassuhteet. Tällä toimialalla luottamus on ensisijaisen tärkeää, sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti.

Steve Waisanen

Johtaja, Ydinvoimalanosturit-liiketoimintayksikkö

Raskasnostolaitteet

Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa materiaalinkäsittelyratkaisuja kaikille prosessiteollisuuden aloille, ydinvoimaloille, raskaita taakkoja käsitteleville toimialoille, satamille, intermodaaliterminaaleille, telakoille ja kappaletavaraterminaaleille.

Raskasnostolaitteiden sähkökäyttöisiä prosessinostureita käytetään etupäässä metalli- ja petrokemian teollisuudessa, voimalaitoksissa (mukaan lukien ydinvoimalat), konepajateollisuudessa, jätteistä energiaa tuottavissa laitoksissa ja paperitehtaissa.

Konecranes tarjoaa laajan valikoiman kontinkäsittelylaitteita. Tuotevalikoimaan kuuluvat laiturikonttinosturit, RTG-nosturit (kumipyöräiset konttinosturit), RMG-nosturit (kiskoilla kulkevat konttinosturit), konttilukit ja konttikurottajat satamien ja terminaalien konttien käsittelyyn sekä mastotrukit muihin raskaiden taakkojen käsittelytarpeisiin. Kaikki kontinkäsittelytuotteemme voidaan varustaa ohjelmistolla, jonka avulla kontit voidaan paikantaa, ja jolla voidaan valvoa laitteiden kunnossapitotarvetta ja laitekannan tehokkuutta. Toimitamme myös automatisoituja konttipihoja automaattisine pinoamisnostureineen.

Telakoille Konecranes toimittaa kaikkia niiden tarvitsemia nostureita aina jättimäisiin, raskaita laivanlohkoja nostaviin telakkapukkinostureihin saakka. Suuria määriä käsitteleville kappaletavaraterminaaleille tarjoamme tehokkaita kahmari-nostureita.

Tulos vuonna 2009

Vuoden 2009 heikko taloustilanne eri puolilla maailmaa vaikutti Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alueeseen. Saatujen tilausten määrä nousi vuoden loppua kohti, mutta koko vuoden saatujen tilausten määrä oli kuitenkin 38,0 prosenttia alhaisempi edellisvuoteen verrattuna, eli 425,1 miljoonaa euroa. Liikevaihto oli 479,1 miljoonaa euroa, eli 27,3 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Vuoden lopussa liikevoitto oli 36,7 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 7,7 prosenttia ilman uudelleenjärjestelykuluja.

Liiketoimintaympäristö 2009

Raskasnostolaitteiden maailmanlaajuinen kysyntä etenkin satamissa ja telakoilla oli heikkoa vuonna 2009, vaikka Konecranes

saikin pari suurta kontinkäsittelylaitetilausta. Maailmanlaajuisen kysyntä oli vähäistä myös konepaja- ja prosessiteollisuudessa. Energiatuotantoon liittyvillä teollisuudenaloilla toiminta oli kuitenkin vilkasta, ja petrokemian teollisuus osoitti loppuvuodesta elpymisen merkkejä.

Vuoden 2009 tapahtumia

Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alue esitteli vuonna 2009 uuden SMARTON® -teollisuusnosturin vaatimaan kunnossapito- ja teollisuuskäyttöön. SMARTON® -nosturin perustana on modulaarinen suunnittelu, joten siihen voidaan päivittää monenlaisia älykkäitä sovelluksia, esimerkiksi automaattinen paikannus, laajennettu nopeusvalikoima, määritellyt työskentelyalueet, kunnossapidon seuranta ja etädiagnostiikka. SMARTON® -nosturin tärkeimmät asiakasryhmät ovat teräksen käsittely ja varastointi, auto- ja konepajateollisuus, voimalaitokset, konepajat, automaattivarastojärjestelmät ja kaivostuominta.

Konecranes-konserni toi markkinoille myös uuden raskaan 30 tonnin haarukkatrukin, jossa kuljettajan ergonomiaa on parannettu entisestään. Kaikissa Konecranes-nostotrukeissa on myös uusia älykkäitä toimintoja, esimerkiksi NearGuard RFID (Radio Frequency Identification) -ominaisuus, joka varoittaa kuljettajaa törmäysvaarasta ennalta määriteltuihin esteisiin, rengaspaineita valvova Tire Pressure -ominaisuus, sekä Fleet Management System (FMS) -ominaisuus, jolla hallitaan suorituskykyä ja paikannustietoja.

Tänä vuonna Konecranes-konserni perusti uuden Ydinvoimalanosturit-liiketoimintayksikön, joka kattaa kaikki ydinvoimaloiden sekä ydinjäte ja -polttoainelaitosten materiaalinkäsittelytarpeet, kunnossapidon ja laitteiden modernisaatiot. Konecranes toimittaa P&H-brändin ydinturvallisuuteen liittyvät laitteet yhdysvaltalaisen, ydinvoimaloita koskevan 10CFR50 Appedix B -laatuohjelman mukaisesti.

Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alue sai vuonna 2009 useita tärkeitä tilauksia. Kiinan energia- ja terästeollisuudelta saatiin lähes sadan sähkötoimisen prosessinosturin ja Australian kaivosteollisuudelta useiden prosessinostureiden tilaukset. Kaksi yhdysvaltalaisesta kontinkäsittelylaitetilausta sisälsivät yhteensä 34 polttoainetta säästävää RTG-nosturia. Afrikassa toiminta oli vilkasta, ja sinne tilattiin sekä RTG-nostureita että nostotrukkeja. Kiinalaiset ja korealaiset telakat tilasivat suunnittelu- ja komponenttipaketteja suuriin telakkapukkinostureihinsa.

Yhdysvaltalaisen P&H-brändillä tuotteita myyvän Morris Materials Handlingin ja Konecranes-konsernin Yhdysvaltojen liiketoiminnot yhdistettiin vuonna 2009. P&H-tuotteiden myynti, tuki ja kunnossapito jatkuu.

Avainluvut	Osuus koko konsernista %	2009	2008	Muutos %
Saadut tilaukset, MEUR	30	425,1	686,0	-38,0
Tilaukanta, MEUR	57	353,8	420,2	-15,8
Liikevaihto, MEUR	27	479,1	659,4	-27,3
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, MEUR	21	36,7	53,6	-31,6
Liikevoittoprosentti ilman uudelleenjärjestelykuluja, %		7,7 %	8,1 %	
Liikevoitto sisältäen uudelleenjärjestelykulut, MEUR	22	34,0	53,6	-36,6
Liikevoittoprosentti sisältäen uudelleenjärjestelykulut, %		7,1 %	8,1 %	
Henkilöstömäärä	17	1 603	1 439	11,4

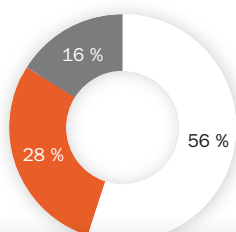
Markkina-alueet

Haluamme ymmärtää asiakkaidemme toimialoja ja asiakkaidemme tarpeita sekä rakentaa pitkäaikaisia asiakassuhteita. Siksi toimintamme on jaettu kolmeen maantieteelliseen alueeseen: Amerikka (AME), Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA) ja Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC).

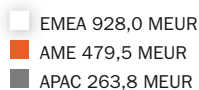
Amerikka (AME)

Konecranes-konsernilla on erittäin vahva asema Amerikan alueella, erityisesti Yhdysvalloissa. Amerikan osuus vuoden 2009 liikevaihdosta oli 28,0 prosenttia. Yhdysvalloissa nostureiden kunnossapidon ulkoistus on kaikkein pisimmällä. Noin puolet konsernin Amerikan-myyntistä liittyy kunnossapitoon.

- Suurimmat markkina-alueet: Yhdysvallat, Kanada ja Meksiko.
- Liiketoiminta: 2 236 työntekijää, 152 huoltopistettä. Konecranes-konsernin ja Morris Materials Handling Inc:n liiketoiminnot yhdistettiin vuonna 2009 Konecranes-brändin alle.
- Valmistus: seitsemän tehdasta valmistaa nostimia sekä teollisuus-, prosessi- ja ydinvoimalanostureita.
- Päätuotemerkit: Konecranes, P&H/Konecranes, Stahl ja R&M.



LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

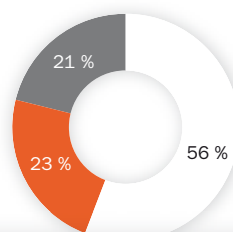


Etelä-Amerikassa markkinat kasvavat nopeasti; merkittävimmät kasvumahdollisuudet ovat Brasiliassa ja Chilessä, joissa infrastruktuuri, raskas teollisuus ja konepajateollisuus laajenevat ja uudistuvat nopeasti. Konecranes-konsernin tärkeimmät asiakasryhmät ovat teräs- ja metalliteollisuus, energiantuotanto ja satamat.

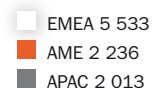
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA)

EMEA on Konecranes-konsernin alueista selkeästi suurin: 56,0 prosenttia vuoden 2009 liikevaihdosta tuli EMEA-alueelta. Laajaan alueeseen sisältyy sekä kehittyneitä markkinoita, joilla kunnossapidon myynnin osuus on suuri, että nopeasti kasvavia talousalueita, joilla kunnossapidon myynti on vielä pientä verrattuna laitemyyntiin. Ulkoistetun kunnossapidon osuus vaihtelee suuresti eri maiden välillä.

- Liiketoiminta: 5 533 työntekijää, 284 huoltopistettä
- Valmistus: 13 tehdasta valmistaa nostureita, nostimia, trukkeja ja suurten nostureiden teräsrakenteita
- Päätuotemerkit: Konecranes, Stahl, SWF ja Verlinde. Morris-tuotemerkki yhdistettiin vuonna 2009 Konecranes-brändin alle.



HENKILÖSTÖ MARKKINA-ALUEITTAIN





Eurooppa

Alueeseen kuuluu nostoratkaisujen ja palvelujen kannalta sekä kehittyneitä että nopeasti kasvavia alueita. Taantuma vaikutti koko EMEA-alueella vuonna 2009.

- Suurimmat markkina-alueet: Saksa, Ranska, Iso-Britannia, Suomi, Alankomaat, Ruotsi, Venäjä, Saudi-Arabia ja Egypti.

Kehittyneitä markkinoita ovat Länsi-, Etelä- ja Pohjois-Eurooppa, joissa asiakkaiden tavoitteena on tehokas ja tuottava materiaalinkäsittely vastapainona korkeille työvoimakustannuksille. Kunnossapidon osuus liikevaihdosta on suuri, 30–70 prosenttia, mutta osuus vaihtelee paljon maittain.

Konecranes on näillä markkinoilla pyrkinyt parantamaan etulinjan toimintonsa tehokkuutta konsolidoimalla tuotemerkkejä Saksassa, Isossa-Britanniassa ja Suomessa, sekä kehittämällä kunnossapidon organisaatiotaan Espanjassa.

Itä-Euroopan ja Turkin kehittyviin markkinoihin vaikuttivat epäsuotuisasti vientimahdollisuuksien väheneminen ja rahoituksen rajoitteet. Kun tilanne palautuu normaaliksi, parantuneen kilpailukyvyn ja paikallisen infrastruktuurin kehittämistarpeen odotetaan johtavan nostolaitteiden ja niiden kunnossapidon kysynnän nopeaan elpymiseen näillä alueilla. Konecranes jatkoi markkinaosuutensa kasvattamista Itä-Euroopassa avaamalla uusia huolto- ja myyntipisteitä.

Näillä alueilla Konecranes-konsernin tärkeimmät asiakasryhmät ovat teräs- ja metalliteollisuus, energiantuotanto ja satamat. Kunnossapidon osuus liikevaihdosta on pieni.

Lähi-itä

Lähi-idässä markkinat tarjosivat edelleen paljon mahdollisuuksia, kun alueella tehdään merkittäviä investointeja infrastruktuuriin, petrokemian teollisuuteen ja konepajateollisuuteen. Konecranes-konsernin tärkeimmät asiakasryhmät ovat petrokemian teollisuus, energian tuotanto, metalliteollisuus, satamat ja konepajateollisuus. Kunnossapidon osuus liikevaihdosta on pieni.

- Suurimmat markkina-alueet: Saudi-Arabia, Yhdistyneet Arabiemiraatit ja Egypti.

Afrikka

Afrikassa kysyntä on osoittautunut melko vahvaksi, kun monet maat investoivat satamiin ja muuhun infrastruktuuriin. Konecranes-konsernin painopistealueita ovat Pohjois- ja Etelä-Afrikka sekä rannikkoalueiden kasvava liiketoiminta. Tärkeimpiä asiakasryhmiä ovat satamat, metalliteollisuus ja kaivos-toiminta.

- Suurimmat markkina-alueet: Etelä-Afrikka, Marokko ja Kenia.

Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC)

Taantuma vaikutti edelleen vähiten Aasian ja Tyynenmeren alueeseen. Tätä edistivät Intian aktiivisuus ja talouden vauhti Kiinassa, jossa hallituksen elvytyspaketit ovat auttaneet Konecranes-konsernille tärkeimpiä teollisuudenaloja. Alueeseen kuuluvat sekä Australian ja Kaakkois-Aasian kehittyneet markkinat että Kiinan ja Intian nopeasti kasvavat markkinat. Vuoden 2009 laitetuotosten merkittävimmät loppuasiakasryhmät olivat edelleen energian tuotanto, paperiteollisuus, terästeollisuus ja kaivostoiminta.

- Liiketoiminta: 2 013 työntekijää, 109 huoltopistettä
- Valmistus: seitsemän tehdasta valmistaa trukkeja, teräsrakenteita ja köysinostimia. Lisäksi yhteisyrityksiä.
- Päätuotemerkit: Konecranes, Stahl, SWF ja vuoden 2009 neljännessä vuosineljänneksellä ostettu SANMA.

Koillis-Aasia (NEA)

Koillis-Aasian alueella on kolme erittäin suurta markkina-alueita: Kiina, Etelä-Korea ja Japani. Kiinassa Konecranes on menestynyt maailmanlaajuisista yhtiöistä parhaiten tuotealueen edistysellisimmissä tuotteissa. SANMA-tuotemerkin hankinnan myötä Konecranes kilpailee nyt laajemmalla tuote-alueella.

- Suurimmat markkinat: Kiina, Korea ja Japani.

Etelä-Aasia ja Tyynenmeren alue (SAP)

- Suurimmat markkina-alueet: Australia, Uusi-Seelanti, Singapore, Thaimaa, Malesia, Intia, Indonesia ja Vietnam.

A man wearing a white hard hat with a red 'C' logo, glasses, a blue long-sleeved shirt, and an orange high-visibility safety vest is sitting on a blue and white piece of construction equipment. The equipment has 'SMV' and 'PANES' written on it. The man is looking towards the camera with a slight smile. The background is slightly blurred, showing more of the equipment and a construction site.

"YMMÄRRÄMME JOKAISEN ASIAKKAAMME LIIKETOMINTAA"

Myyntin optimointi edellyttää koko prosessin määrittelemistä, yhdenmukaistamista ja hallintaa aina myyntiliideistä tarjoukseen, tilaukseen ja toimitukseen. Tämän lisäksi prosessin aikana tarvitaan oikean tiedon ja tuen takaamiseksi myös monia muita toimintoja, kuten tuotekehitystä, markkinointia ja asiakashallintaa.

Asiakkaiden toimialojen ymmärtäminen edellyttää jatkuvaa panostamista asiakassuhteiden rakentamiseen sekä pitkäaikaista sitoutumista asiakkaan kanssa yhteiseen kehitystyöhön. Kun ymmärrämme jokaisen asiakkaamme liiketoimintaa ja heidän kohtaamiaan haasteita, voimme luoda ratkaisuja, jotka

auttavat asiakkaitamme saavuttamaan omat liiketoiminnan tavoitteensa tehokkaammin.

Menestykselliseen myyntiin ei ole oikopolkua. Ensinnäkin on todella tunnettava asiakkaiden yritykset ja prosessit. Vasta silloin voi ennakoida ja sovittaa tuotteensa ja palvelunsa heidän tarpeisiinsa.

Tomas Myntti

Johtaja, Market Operations

Organisaation hienosäätöä

Konecranes hienosäätö vuonna 2009 organisaatiotaan monin eri tavoin: tavoitteena oli myynnin johtamisen ja sisäisen yhteistyön tehostaminen. Seuraavat muutokset tulivat voimaan 1. tammikuuta 2010:

- Liiketoiminta-alueita on nyt kaksi aiemman kolmen sijaan. Uudet liiketoiminta-alueet ovat Laitteet ja Kunnossapito, jotka korvaavat aiemmat Standardinostolaitteet, Ras-kasnostolaitteet ja Kunnossapidon. Vuoden 2010 alusta lähtien Laitteet ja Kunnossapito ovat ulkoisen raportoinnin pääsegmentit.
- Kummatkin liiketoiminta-alueet jakaantuvat maailmanlaajuisiin liiketoimintayksiköihin. Laitteet-liiketoiminta-alueen viisi liiketoimintayksikköä ovat Teollisuusnosturit, Komponentit, Ydinvoimalanosturit, Satamanosturit ja Trukit. Kunnossapito-liiketoiminta-alueen liiketoimintayksiköt ovat Nosturihuolto, Työstökonehuolto, Satamahuolto, Modernisaatiot ja Varaosat.

Jokainen liiketoimintayksikkö toimii kaikilla maantieteellisillä alueilla. Näin taataan joustava organisaatio ja paikallinen erikoisasiantuntemus.

Myös Konecranes-konsernin maantieteellinen jako muuttuu:

- Sisäisessä raportoinnissa on nyt neljän sijaan viisi maantieteellistä aluetta: Amerikka (AME), Länsi-Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (WEMEA), Pohjoismaat, Itä-Eurooppa ja Intia (NEI), Koillis-Aasia (NEA) ja Etelä-Aasia ja Tyynenmeren alue (SAP). Jakamalla EMEA-alueen erillisiin WEMEA- ja NEI-alueisiin Konecranes selkeyttää toimintaansa etenkin kasvavalla Pohjoismaiden, Itä-Euroopan ja Intian alueella.

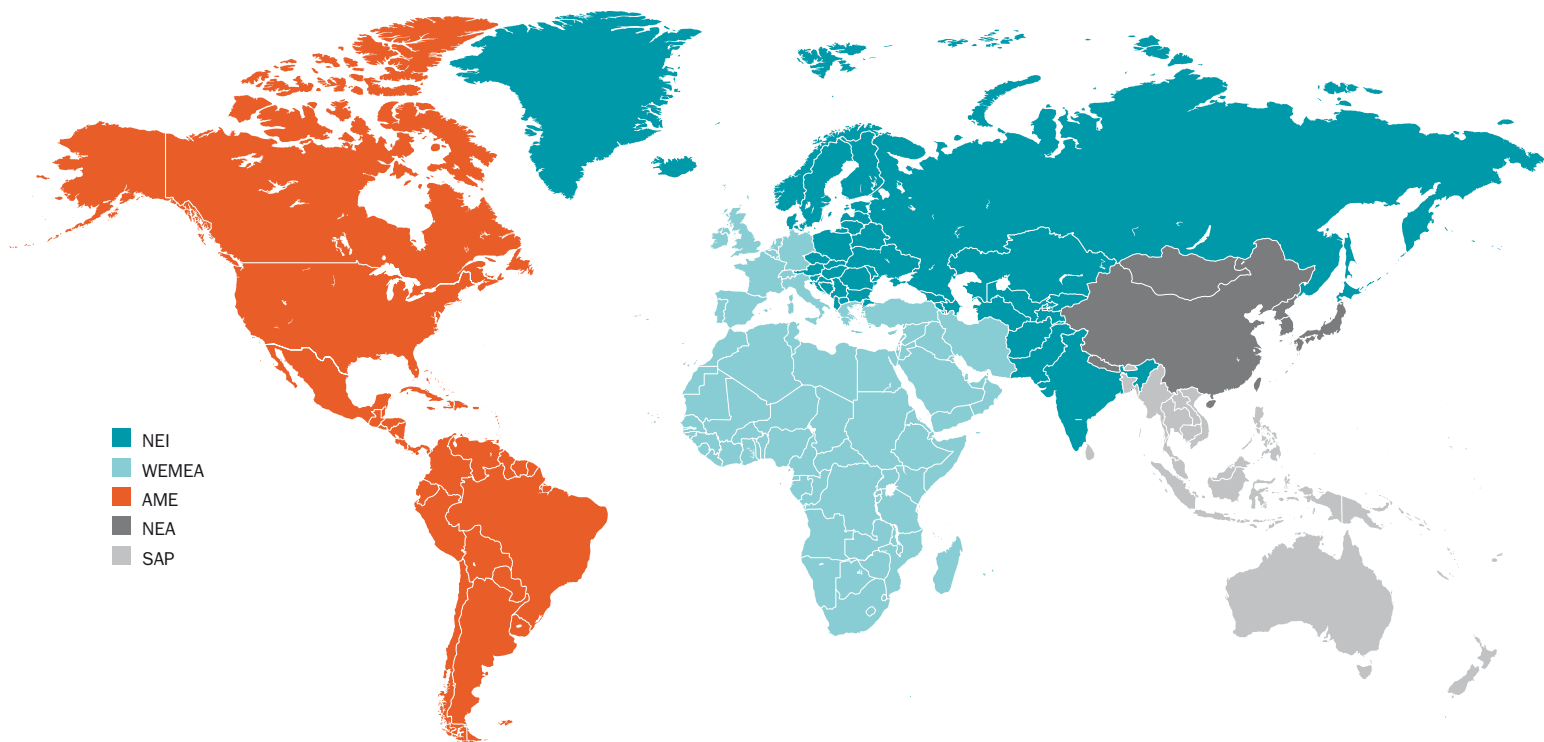
Ulkoinen raportointi jatkuu vuonna 2009 käytössä olleen maantieteellisen rakenteen mukaisesti. Amerikka (AME), Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA), johon kuuluvat WEMEA ja NEI, ja Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC), johon kuuluvat NEA ja SAP.

Uusi Market Operations -toiminto vastaa maailmanlaajuisesta myynnin johtamisesta ja myynnin tuesta, asiakashallinnasta sekä ratkaisumarkkinoinnin kehittämisestä.

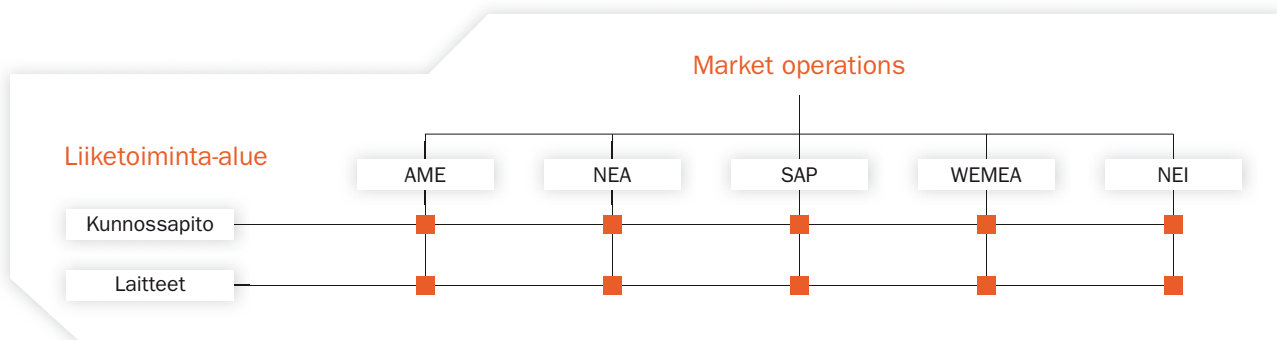
Uudet liiketoiminta-alueet ja liiketoimintayksiköt

	Kunnossapito	Laitteet
Liiketoiminta-alue		
Liiketoimintayksiköt	Nosturihuolto Satamahuolto Modernisaatiot Työstökonehuolto (MTS) Varaosat	Teollisuusnosturit • Tuotelinjat: Standardinostolaitteet, Prosessinostolaitteet ja Työpistenostolaitteet Komponentit • Tuotelinjat: Köysinostimet ja nosturitarvikkeet, Sähköiset ketjunostimet, Käsikäyttöiset nostolaitteet ja Lisävarusteet Ydinvoimalanosturit Satamanosturit Trukit

Maantieteellinen rakenne



Liiketoiminta-alueet ja market operations -funktio



Tuotekehitys

Tuotekehitys on tärkeässä roolissa "Emme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisii liiketoimintoja" -mission toteuttamisessa. Vaikka kustannussäästöt ja kapasiteetin sopeuttaminen väritivät vuotta 2009, jatkoimme meneillään olevia tuotekehitys-investointeja, jotta voimme edelleen laajentaa tuote- ja palvelutarjontaamme ja parantaa omaa ja asiakkaidemme tuottavuutta.

Maailman nostolaiteteknologian tiennäyttäjänä hyödynnämme teknologiaa ennakkoluulottomasti niin nostolaitteiden kuin kunnossapitopalveluidenkin kehityksessä. Vuonna 2009 konserni käytti tutkimukseen ja tuotekehitykseen 22,0 miljoonaa euroa, eli 1,3 prosenttia liikevaihdostaan.

Yksi tuotekehitystyömme tärkeistä tietolähteistä on yli 360 000 laitetta sisältävä huoltosopimuskantamme. Yli 3 000 huoltoteknikkoamme eri puolilla maailmaa huoltaa päivittäin omien laitteidemme lisäksi myös muiden nostolaittevalmistajien laitteita. Lähes 1,6 miljoonaa asiakaskontaktia vuosittain takaavat, että tiedämme koko ajan tarkasti asiakkaidemme tarpeet.

Materiaalinkäsittelyjärjestelmät ovat osa asiakkaidemme prosessia, ja siksi myös automaatio-osaamisemme on avainasemassa tuottavuuden parantamisessa. Myös tällä alueella selkeytimme toimintaamme vuoden 2009 aikana.

Modulaarisuus mullistaa suunnittelun

Konecranes-konsernin tuotekehitys toi vuonna 2009 markkinoille laajan tuoteprojektin, jossa rinnakkaissuunnittelulla oli suuri merkitys. Konecranes SMARTON® -teollisuusnosturikonseptin ideointivaiheessa saman pöydän ympärille kerättiin yrityksen paras tietämys niin kunnossapidosta, myyntiorganisaatiosta, hankintatoiminnasta, tuotannosta kuin itse tuotekehityksestäkin eri puolilta maailmaa. Keräsimme myös asiakkailtamme mielipiteitä ja käyttökokemuksia kehitystyön tueksi.

Uuden tuoteperheen nosturit rakennetaan valmiista moduuleista. Vakiomoduuleista kootun nosturin valmistaminen onnistuu lyhyemmässä ajassa kuin räätälöidyn kappaleen, ja niitä voidaan koota myös sarjatuotantona.

Projektin poikimat lukuisat patentinarvoiset innovaatiot ovat hyvä osoitus yhteistyön voimasta, ja tuovat asiakkaillemme heidän haluamaansa lisäarvoa. Muun muassa kääntyvä huoltotaso tekee SMARTON® -nosturista kompaktin kokoisen, ja siten säästää asiakkaan rakennus- ja lämmityskustannuksissa. Digitaalinen ohjausteknologia puolestaan mahdollistaa niin tarkan ohjauksen, että kiskaisuvoima, eli niin sanottu shokkikuorma jää lähes kokonaan pois, ja nosturi on käyttäjälleen paljon pehmeämpi käyttää. Etäyhteys Konecranes-huoltokeskukseen varmistaa, että nosturin toiminnasta saadaan tarkkaa, ajantasaista tietoa ja odottamattomat huoltoseisokit saadaan minimoitua.

SMARTON® sopii useille eri teollisuuden aloille, esimerkiksi teräksen käsittelyyn, auto- ja konepajateollisuuteen, voimalaitoksiin, konepajoihin, automaattivarastojärjestelmiin ja kaivos-toimintaan. Kokoonpanosta riippuen SMARTON® -nosturin nostokapasiteetti vaihtelee 30 tonnista yli 500 tonniin.

Turvallisuus ja ympäristöasiat aina avainasemassa

Teknologisten huippuominaisuuksien lisäksi turvallisuus on aina oleellinen osa tutkimus ja kehitystyötämme. Muun muassa SMARTON® -nostureissa on shokkikuormanpoiston lisäksi vakiona myös heilunnesto-ominaisuus parantamassa käytön turvallisuutta.

Samoin ympäristöasiat ovat tärkeässä roolissa, ja ne huomioidaan tuotteen koko elinkaaren ajalta. Erityistä huomiota kiinnitetään muun muassa materiaalien tehokkaaseen käyttöön, kierrätettävyyteen ja energiatehokkuuteen. Tyypillisessä Konecranes-nosturissa yli 98 prosenttia materiaaleista on kierrätettäviä, ja tilankäytön tehokkuudessa nostin- ja nostovaunusarjamme ovat teollisuusalamme suunnannäyttäjiä.

Energiaa säästävä taajuusmuuttajateknologia on laitteidemme vakio-ominaisuus: modernit taajuusmuuttajakäytöt siirtävät jopa 70 prosenttia jarrutusenergiastaan takaisin verkkoon. Modulaarisen rakenteen ansiosta voimme valmistaa tarvittavat komponentit mahdollisimman lähellä asiakasta, ja siten minimoida kuljetusten ympäristövaikutukset.

Modernia muotoilua ja visuaalista ilmettä

Teollinen muotoilu on tärkeä osa tuotekehityksemme suunnittelutyötä, ja tapa erottua kilpailijoistamme. Sen avulla tuomme tuotteisiimme muun muassa lisää tehokkuutta, käyttäjäystävällisyyttä, kustannussäästöjä ja uusia materiaaleja.

Vuonna 2009 panostimme teolliseen muotoiluun entisestään perustamalla tuotekehitysyksikköön oman asiaan perehtyneen ryhmänsä. Huhtikuussa 2009 julkaistiin Konecranes-muotoilun periaatteet ja ohjeet, ja toimintansa aloittanut konserninlaajuinen ohjausryhmä varmistaa, että yrityksemme pysyy alamme teollisen muotoilun kehityksen kärjessä.

Yhteistyö tuo lisää innovaatioita

Oman tutkimus- ja kehitystyön lisäksi Konecranes tekee kiinteää yhteistyötä asiakkaiden, alan tutkimuslaitosten ja korkeakoulujen kanssa: perusteellinen testaus sekä omissa että tutkimuslaitosten tiloissa onkin olennainen osa kehitystyötä. Olemme myös houkutteleva työnantaja nuorille osaajille: monet meille lopputyönsä tehneistä ovat valmistumisensa jälkeen jääneet Konecranes-konserniin töihin.

”ÄLYKKÄÄT RATKAISUT ASIAKKAALLE SÄÄSTÖJÄ”

VOIVAT TUODA

Konecranes siirtyi jonkin aikaa sitten myymään tuotteiden sijaan ratkaisuja. Nyt siirrymme askeleen eteenpäin ja myymme älykkäitä ratkaisuja, joiden sisältämät ohjelmistot ja automaatio tuovat asiakkaalle laitteen käyttöajalta parhaan mahdollisen arvon.

Älykkäät Konecranes-ratkaisut ovat jo käytössä yli tuhan-
nessa paikassa. Useimmiten ne maksavat itsensä takaisin
vain kuukausien päästä käyttöönotosta. Ratkaisut voivat tuo-
da asiakkaalle säästöjä tilanteissa, joissa työskentelyvauhdilla
on suuri merkitys tai taakat ovat vaarallisia. Heilunnanesto-toi-
minto estää automaattisesti taakkaa heilumasta, Suoja-alueet

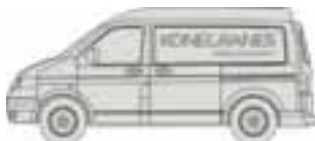
toiminnoilla nosturin työskentelyalueet määritellään ennalta, ja
automaattipaikannuksella nosturia liikutetaan nopeasti valit-
tuun paikkaan napin painalluksella.

Hyvinä aikoina puhutaan mielellään rahan tekemisestä, ja
huonoina aikoina parhaista tavoista säästää. Minun mielestäni
on järkevämpää puhua kummastakin yhtä aikaa!

Steve Gagnuss

Johtaja, teollisuusnosturit, Kaakkois-Aasia

Tuotevalikoima



Kunnossapito ja modernisoinnit

Tavoitteena on laitteiden maksimaalinen käyttöaste ja tuottavuus mahdollisimman pienin käyttökustannuksin. Huoltoyhteistyössämme olemme määritelleet viisi kumppanuustasoa: Contact, Condition, Care, Commitment ja Complete.



Työstökonehuolto

Työstökonehuolto tarjoaa huolto-, kunnossapito- ja modernisointipalveluita kaikenmerkkisille konepajateollisuuden työstökoneille. Palvelumme kattaa niin yhden koneen huoltosopimukset kuin kumppanuussopimukset, joissa huollamme kaikki tuotannon koneet.



Kevyet nostojärjestelmät

Kevyet nostojärjestelmät on tarkoitettu tuottavaan ja ergonomiseen kuormankäsittelyyn aina 7 500 kg:n taakoihin saakka. Tyypillisiä asiakkaita ovat pienet konepajat, autoteollisuus, lentokoneiden kokoonpano, uusiutuvan energian tuotanto, petrokemian teollisuus ja elektroniikkateollisuus.



Manipulaattorit

Manipulaattorit on tarkoitettu haastavaan materiaalinkäsittelyyn aina 2 000 kg:n taakoihin saakka. Niitä käytetään tyypillisesti ilmailualalla, autoteollisuudessa, terveydenhuollossa, aurinkoenergian tuotannossa sekä elintarvike- ja elektroniikkateollisuudessa.



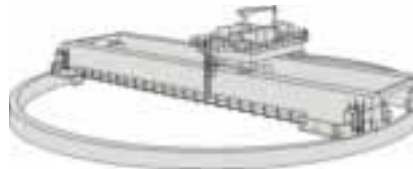
Teollisuusnosturit

CXT-nostimien nostokapasiteetti ulottuu 100 tonniin saakka. Niitä käytetään tyypillisesti autoteollisuudessa ja muussa konepajateollisuudessa, rakentamisessa, uusiutuvan energian tuotannossa, lentokoneiden kokoonpanossa ja petrokemian teollisuudessa.



Prosessinosturit

Prosessinosturit on suunniteltu raskaisiin, jopa yli 1 000 tonnin nostoihin. Tyypillisiä asiakkaita ovat teräs- ja alumiiniteollisuus, kaivostoiminta, konepajateollisuus, sellu- ja paperiteollisuus, petrokemian teollisuus, sementtiteollisuus, energiantuotanto ja jätteistä energiaa valmistavat laitokset.



Ydinvoimalanosturit

Ydinvoimalanostureita käytetään kaikentyyppisissä sovelluksissa reaktorin nostamisesta ydinpolttoaineen käsittelyyn. Näitä nostureita käytetään sekä ydinvoimaloissa, radioaktiivisen jätteen käsittelylaitoksissa että ydinpolttoaineen tuotannossa. Konecranes toimittaa P&H-brändin ydinturvallisuuteen liittyvät laitteet yhdysvaltalaisen, ydinvoimaloita koskevan 10CFR50 Appedix B -laatuohjelman mukaisesti.



Haarukkatrukit

Nostokapasiteetiltaan 10–60 tonnin haarukkatrukkeja käytetään materiaalien kuljetukseen prosessiteollisuudessa (puu, teräs, paperi, betoni) ja satamissa.



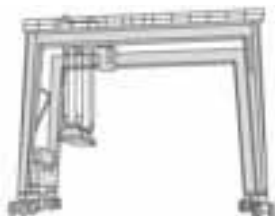
Konttikurrottajat

Käytetään konttien pinoamiseen pienissä ja keskisuurissa kuljetus- ja rautatieterminalleissa.



Konttilukit

Konttilukit kuljettavat kontteja laivan vierestä konttipihalle ja lastausalueelle. Nostokapasiteetti on tyypillisesti 50 tonnia, ja laitteet voivat pinota neljä konttia päällekkäin.



Kenttänosturit

Tuoteryhmään kuuluvat kiskoilla (RMG) ja pyörillä (RTG) kulkevat nosturit, jotka pinoavat kontteja päällekkäin ja vierekkäin satamissa ja intermodaaliterminalleissa. Nostokapasiteetti on yleensä noin 50 tonnia. Laitteet voivat pinota kuusi konttia päällekkäin, ja pukin jalkojen väliin mahtuu ajotien lisäksi kuusi konttia rinnakkain.



Satamanosturit

Satamanosturit lastaavat ja purkavat kontteja laivasta laiturille. Konecranes satamanostureiden nostokapasiteetti on enimmillään 65 tonnia ja ulottuvuus 61 metriä.



Telakoiden pukkinosturit

Jänneväliltään yli 150-metriset nosturit siirtävät laivojen lohkoja laivoja rakennettaessa. Nostureiden nostokapasiteetti on enimmillään 1 650 tonnia ja nostokorkeus maksimissaan 90 metriä.

Tuotemerkit

Brändistrategian perustana on konsernibrändi Konecranes, jota täydentävät vahvat itsenäiset tuotebrändit. Konecranes-brändin tuotteet myydään suoraan loppuasiakkaille, kun taas itsenäiset tuotebrändit myyvät tuotteitaan jakelijoiden ja itsenäisten nosturivalmistajien kautta. Itsenäisiä tuotebrändejä ovat R&M Materials Handling, Stahl CraneSystems, SWF Kran-technik, Verlunde ja SANMA.



Yritysvastuu

Konecranes-konsernille yritysvastuu tarkoittaa sitä, että pyrimme vastuullisesti toimimalla kehittämään osakkeenomistajiemme sijoitusten arvonnousua. Samalla kunnioitamme henkilöstöämme, sekä ympäristöä ja yhteisöjä, joissa toimimme. Arvomme ja johtajuus alallamme edellyttävät meiltä vastuullista, kestävän kehityksen periaatteiden mukaista toimintaa.

Yritysvastuuseen liittyvää arvokeskustelua ja ohjausta varten perustettiin vuonna 2009 Yritysvastuun ohjausryhmä. Ryhmässä ovat yrityksen ylimmän johdon lisäksi liiketoiminta-alueiden, tuotannon, tuotekehityksen, henkilöstöhallinnon ja lakiosaston edustajat.

Yritysvastuu on olennainen osa jokapäiväistä toimintaamme. Globaalisti toimiessamme edistämme paikallista hyvinvointia ja noudatamme hyvää hallinnointitapaa. Kaikkea toimintamme ohjaavat arvomme ja toimintaperiaatteemme, joissa määrittellemme, kuinka yrityksemme liiketoimintaa hoidetaan. Olemme tunnistaneeet tärkeiksi ja ottaneet huomioon omissa eettisissä toimintaohjeissamme monia kansainvälisiä aloitteita ja julistuksia, kuten YK:n ihmisoikeusjulistukseen ja YK:n global compact -aloitteen. Olemme myös julkaisseet omia aihekohtaisia ohjeistuksia esimerkiksi turvallisuudesta ja ympäristöasioista.

Konecranes-konsernissa yritysvastuulla tarkoitetaan taloudellista, sosiaalista ja ympäristövastuuta. Yritysvastuuraportoinnissa noudatetaan Global reporting Iniativen (GRI) periaatteita.

Raportoinnilla pyrimme vastaamaan sidosryhmiemme, kuten asiakkaidemme, omistajiemme sekä nykyisten ja tulevien työntekijöidemme tarpeisiin sekä luomaan perustaa yritysvastuusta käytävälle vuoropuhelulle. Raportointimme täyttää itsearviointimme perusteella GRI C-tason vaatimukset. GRI-vertailutaulukko löytyy sivulta 36–37.

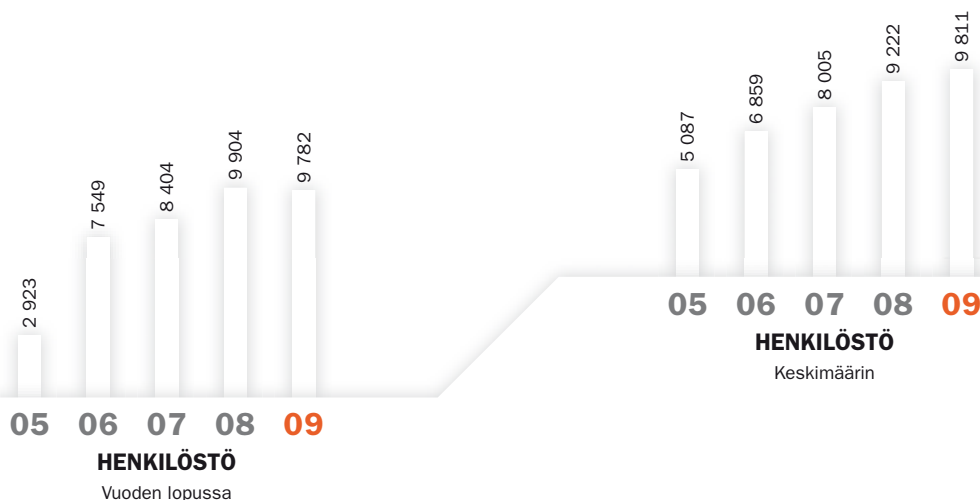
Yritysvastuuosio on aiempinakin vuosina sisällynyt vuosikertomukseemme, mutta vuonna 2009 olemme laajentaneet ja selkeyttäneet raportointiamme kokonaisuudessaan. Jatkamme raportointia osana vuosikertomusta, sillä aihe on sidoksissa joka päivittäiseen liiketoimintaamme. Raportointiajanjakso on sama kuin taloudellisen raportointimme, eli kalenterivuosi.

Tämän hetkinen raportointimme kattaa merkittävimmät tuotantolaitoksemme ja toimintomme, ja tavoitteenamme on laajentaa raportointimme kattavuutta ja tarkkuutta edelleen tulevana vuosina. Vuonna 2009 konserniin yritysostojen kautta tulleet toimipaikat eivät vielä ole mukana raportoinnissa. Raportoitaviksi indikaattoreiksi on valittu toimintamme kannalta keskeisimmät ja siten sidosryhmille merkitykselliset indikaattorit. Indikaattoreihin tarvittavat tiedot on kerätty yrityksen hallintojärjestelmistä ja osittain keräystä varten tehdyillä lomakkeilla. Osa tiedoista on tänä vuonna laskennallisesti skaalattu kuvastamaan koko konsernia, mikä voi aiheuttaa lievää epätarkkuutta luvuissa.

Haluamme olla kannattava ja kilpailukykyinen

Konecranes-konsernin tärkeimpiä sidosryhmiä ovat osakkeenomistajat, asiakkaat, työntekijät, tavarantoimittajat ja muut kumppanit, viranomaiset, paikalliset yhteisöt sekä tiedotusvälineet.

Meille taloudellinen vastuu on sen varmistamista, että Konecranes on pitkällä aikavälillä kannattava ja kilpailukykyinen.



Osakkeenomistajien tuotto-odotukset täyttämällä voimme parhaiten edistää myös muiden sidosryhmien tavoitteita. Hyvä taloudellinen tulos on edellytys liiketoiminnan jatkumiselle ja myös sille, että esimerkiksi ympäristöjohtamiseen ja sosiaalisten kysymysten hoitamiseen saadaan riittävät resurssit.

Taloudellisen vastuun mukaisesti toimitamme asiakkaillemme korkealaatuisia, heidän toimintaansa tehostavia tuotteita, ratkaisuja ja palveluja. Asiakkaan ja yrityksemme toimitusketjun syvenevä integraatio tarkoittaa meille liiketoiminnan yhteistä strategista suunnittelua. Tästä saatavia yhteisiä hyötyjä ovat parantunut informaatio ja epävarmuuksien väheneminen, liiketoiminnan tehokkaampi suunnittelu sekä toimitusketjun hallinta. Kun kaikki tämä saavutetaan, tuloksena on asiakastytyväisyyden parantuminen.

Konecranes on asettanut itselleen haastavat taloudelliset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti, ja jotka myös osaltaan muodostavat perustan yhtiön kannustinjärjestelmille.

Turvallisuus on tärkeintä

Turvallisuus on ensimmäinen ja tärkein Konecranes-konsernin toiminnan avainalueista. Turvallisuuspolitiikkamme päällimmäinen viesti onkin, ettemme tee turvallisuuden suhteen kompromisseja missään tilanteessa. Haluamme tarjota henkilöstöllemme turvallisen työympäristön ja asiakkaillemme turvallisimmat ja luotettavimmat tuotteet ja palvelut. Turvallisuus on jatkuvasti asialistalla ensimmäisenä ja kannustamme henkilöstöämme yhä aktiivisempaan toimintaan turvallisuuden parantamiseksi kaikilla osa-alueilla. Viime vuosina olemme panostaneet erityisesti työ- ja tuoteturvallisuuteen.

Seuraamme työturvallisuuden kehitystä erilaisin mittarein. Paikallisesti seuraamme turvallisuuskierrosten, parannustoimenpiteiden ja vaaratilanteiden määrää, ja globaalisti tapaturmataajuutta (LTA = Lost Time Accident). Kaikki tapaturmat ja vaaratilanteet tutkitaan, ja tutkimusten pohjalta tehdään toimenpidesuunnitelmat vastaavanlaisten tapahtumien ehkäisemiseksi. Jatkuva tavoitteemme on tapaturmaton työpaikka.

Konecranes-konsernin sidosryhmät

Konecranes haluaa tunnistaa ja täyttää eri sidosryhmiensä tarpeet ja odotukset yritysvastuun eri osa-alueilla, kuten kaikessa toiminnassaan. Tässä taulukossa olemme listanneet muutamia esimerkkejä sidosryhmistä ja heidän kanssaan käymästämme vuoropuhelusta.

Asiakkaat

- Jatkuva vuoropuhelu osana normaalia liiketoimintaa. Lisäksi asiakastytyväisyysindikaattoreita ja -tutkimuksia.

Henkilöstö

- Kanssakäymiseen on monia eri kanavia, esimerkiksi henkilöstötytyväisyystutkimus, ja erilaiset palautekanavat.

Alihankkijat ja tavarantoimittajat

- Jatkuva vuoropuhelu osana normaalia liiketoimintaa. Lisäksi Supplier Days -tapahtuma.
- Ympäristöön ja eettisyyteen liittyvät vaatimukset kirjattu yleisiin toimitusehtoihin.

Opiskelijat, korkeakoulut ja tutkimuslaitokset

- Opiskelijayhteistyö tarjoamalla harjoittelu- ja lopputyöpaikkoja.
- Yhteistyö korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa erilaisissa tutkimushankkeissa.

Osakkeenomistajat

- Tämä vuosikertomus on yksi tapa välittää sijoittajille tietoa Konecranes-konsernin yritysvastuusta ja tehdyistä toimenpiteistä, ja siten lisää vuoropuhelua.

Konecranes-konsernilla on myös useita muita sidosryhmiä, esimerkiksi **paikalliset yhteisöt, viranomaiset, tiedotusvälineet, etujärjestöt, ammattiyhdistykset ja hallituksista riippumattomat kansainväliset järjestöt**, joiden kanssa käytävään vuoropuheluun on useita kanavia ja tapoja.

Tehokkaalla riskienarvioinnilla pyrimme hallitsemaan henkilöstöön, sidosryhmiin ja asiakkaisiin kohdistuvia työturvallisuus- ja terveysriskejä. Kaiken tämän pohjana on laadukas ja kattava turvallisuuskoulutus. Edellytämme, että jokainen osallistuu säännöllisesti vähintään työturvallisuuden peruskoulutukseen.

Turvallisuus-, ympäristö- ja laatujohtamisen yhteistyötä tiivistettiin vuonna 2009 merkittävästi. Jatkoimme globaalin turvallisuusverkoston rakentamista ja toimintatapojemme harmonisointia. Maailmanlaajuisesti konsernilla on nyt noin 20 turvallisuuspäällikköä ja lukuisia työntekijöiden työsuojeluedustajia. Perusvastuu turvallisuuden ylläpitämisestä ja edistämisestä on kuitenkin jokaisella yhtiömme työntekijällä. Turvallisuushenkilöiden tehtävä on auttaa, osallistua ja konsultoida operatiivista organisaatiota ja eri funktioiden toimintaa.

Jatkoimme myös turvallisuusjohtamisen periaatteiden mukaisten toimintojen implementointia ja konsernin sisäistä turvallisuusauditointia. Turvallisuusjohtamisperiaatteemme seuraavat OHSAS 18001 -standardin vaatimuksia, ja muutama huollon maaorganisaatiomme onkin jo sertifioinut järjestelmänsä.

Vuonna 2009 otimme käyttöön internetpohjaisen tapaturma- ja vaaratilanneilmoitustyökalun, joka pilotoitiin Suomessa keväällä 2009. Tarkoitus on ottaa työkalu käyttöön globaalisti vuoden 2010 aikana. Työkalun avulla pyrimme entistä tehokkaampaan ja avoimempaan tiedonkulkuun. Verkostoituminen huipentui loppuvuonna järjestettyihin ensimmäisiin Konecranes HSEQ (Health, Safety, Environment, Quality) -päiviin.

Huolimatta positiivisen asennoitumisen, ennakoivan toiminnan sekä turvallisuustietoisuuden lisääntymisestä, yrityksemme tapahtui 2009 kaksi kuolemaan johtanutta työtapaturmaa.

Globaalisti olemme seuranneet tapaturmataajuutta vuodesta 2008 lähtien. Tulokset osoittavat turvallisuuden parantuneen.

Tapaturmataajuus

Liiketoiminta-alue	LTA1
Konecranes yhteensä	13
Raskasnostolaitteet	12
Standardinostolaitteet	12
Kunnossapito	15

LTA 1 = (tapaturmien määrä / tehdyt työtunnit) * 1000 000
Sisältää työntekijät ja toimihenkilöt

LTA 1 tapaturmataajuus tarkoittaa tapaturmien lukumäärää / miljoona työtuntia. Tapaturmalukuihin on otettu mukaan kaikki poissaoloa vaatineet työ- ja työmatkatapaturmat.

Haluamme olla tunnettuja hyvistä ihmisistä

Yksi kolmesta arvostamme on usko ihmisiin: haluamme, että meidät tunnetaan hyvistä ihmisistä. Me Konecranes-konsernissa uskomme vahvasti, että yritys on yhtä hyvä kuin henkilöstönsä.

Menestyminen maailmanlaajuisilla markkinoilla vaatii toimimista entistä vahvemmin yhtenä Konecranes-konsernina. Käytännössä tämä tarkoittaa esimerkiksi parhaiden käytäntöjen levittämistä koko yrityksen käyttöön, sekä aiempaa yhteisemmän ja selkeämmän yritys rakenteen luomista. Vuoden 2009 aikana kävimmekin läpi mittavan organisaatiomuutosprosessin, jossa vahvistettiin etenkin myynnin johtamista sekä yhteistyötä maantieteellisten alueiden, liiketoiminta-alueiden ja yksiköiden välillä.

Vuonna 2009 jouduimme sopeuttamaan tuotantokapasiteettiamme ja henkilöstömääräämme globaalin taantuman aiheuttamaan kysynnän heikkenemiseen: vähensimme muun muassa vuokratyövoiman käyttöä ja määräaikaista työsuhteita, ja jouduimme myös käymään yt-neuvotteluita useammassa yksikössämme. Lisäksi siirsimme alihankintoja takaisin omaan tuotantoon ja kerroimme päätöksestä lopettaa tehtaat Saksassa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Tavoitteena on ollut sopeuttaa yrityksen kustannusrakenne ja resurssit vastaamaan heikkoa markkinatilannetta sekä turvaamaan tulevaisuuden kilpailukyky. Konsernin kokonaishenkilöstömäärä väheni vuoden aikana lähes 1 500 henkilöllä.

Henkilöstötyytyväisyystutkimus tärkeä mittari

Globaali henkilöstötyytyväisyystutkimus on Konecranes-konsernille tärkeä työkalu ja mittari. Vuonna 2009 tutkimus tehtiin kolmannen kerran, joten tuloksia päästiin kunnolla vertaamaan kahden edellisen vuoden tuloksiin. Tutkimustuloksia on mahdollisuus verrata myös muiden yritysten tuloksiin.

Ilahduttavaa oli, että vuona 2009 saimme enemmän vastauksia kuin aiempina vuosina, ja lopullinen koko konsernin vastausprosentti oli 70. Tulokset paranivat lähes kaikilla kysytyillä osa-alueilla verrattuna aiempien vuosien tuloksiin, ja vaikka työnantajakuva heikkenikin edellisistä vuosista, se on edelleen erittäin positiivinen vertailuyrityksiin verrattuna.

Työtyytyväisyys- ja sitoutuneisuusindeksit sekä Konecranes-johtamisindeksi olivat korkeammat kuin maailmanlaajuisesti vertailtaessa. Tutkimuksen mukaan yrityksemme henkilöstö on motivoituneempaa ja työhönsä sitoutuneempaa kuin muiden yritysten henkilöstö keskimäärin. Konecranes-konsernissa työskentelevät pitävät työtään haastavana ja mielenkiintoisena.

Saadun palautteen perusteella yrityksen sisäinen yhteistyö ja työskentelyedellytykset ovat parantuneet. Vuoden aikana toteutetuista säästötoimista huolimatta yrityksessä on panostet-



tu koulutukseen, ja vuoden 2009 vastauksissa koulutuksemme laatu arvostettiin korkeammalle kuin aiempina vuosina.

Henkilöstötyytyväisyystutkimuksen tuloksia hyödynnetään myös tiimitasolla. Kukin esimies on vastuussa tulospalaverin järjestämisestä omille alaisilleen. Palavereissa jokaisella on mahdollisuus keskustella oman yksikkönsä tutkimustuloksista sekä tarvittavista toimenpiteistä asioiden eteenpäin viemiseksi. Lisäksi esimiesten tulee laatia toimintasuunnitelmaraportti, joka on sisällytetty vuosisuunnitelmaan. Laadittuja toimenpiteitä seurataan ja raportoidaan vuoden 2010 aikana.

Kehityskeskusteluissa suunnitellaan tulevaisuutta

Jokaisella Konecranes-konsernin työntekijällä on sekä oikeus että velvollisuus käydä esimiehensä kanssa kehityskeskustelu säännöllisesti kerran vuodessa. Kehityskeskustelu on aina kahdenkeskinen, mutta siinä käsitellyt tavoitteet ja henkilökohtainen kehityssuunnitelma, esimerkiksi koulutustarpeet tai toiveet vaihtaa uusiin tehtäviin kirjataan osaamistietojärjestelmään.

Olemme vuoden aikana korostaneet kehityskeskusteluiden merkitystä aiempaakin painokkaammin. Niinpä henkilöstötyytyväisyystutkimuksen tulosten perusteella 77 prosenttia vastaajista on käynyt kehityskeskustelun oman esimiehensä kanssa viimeisen 12 kuukauden aikana, kun viime vuonna luku oli vielä 50 prosenttia. Kehityskeskusteluiden merkitystä kuvastaa se, että oman keskustelunsa esimiehensä kanssa käyneet henkilöt

olivat kaikilla tutkimuksen osa-alueilla tyytyväisempiä kuin ne henkilöt, jotka eivät vielä olleet käyneet kehityskeskustelua.

Globaali ympäristöverkosto jakaa parhaita käytäntöjä

Konecranes-konsernissa ympäristöasiat ovat tärkeässä roolissa jokaisen liiketoiminta-alueen ja -yksikön toiminnassa ja päätöksenteossa. Vuonna 2009 yrityksessä on kiinnitetty erityistä huomiota globaalin ympäristöverkoston luomiseen ja parhaiden käytäntöjen jakamiseen. Myös ympäristöasioiden avainindikaattoreiden määrittely ja raportoinnin kehittäminen ovat olleet tärkeitä asioita vuonna 2009.

Yrityksen toiminnan tärkeimpiä ympäristönäkökohtia ovat materiaalien ja raaka-aineiden käyttö sekä niin tuotteiden kuin oman toiminnankin energian kulutus. Kaikki ympäristötyö pohjautuu elinkaariajatteluun. Haluamme tarjota asiakkaillemme tuotteita, jotka ovat energiatehokkaita ja rakennusratkaisuisa tilaa säästäviä. Meille on myös tärkeää, että tyypillisessä Konecranes-nosturissa yli 98 prosenttia materiaaleista on kierätettäviä.

Omassa toiminnassamme pyrimme raaka-aineiden ja muiden resurssien tehokkaaseen hyödyntämiseen, päästöjen vähentämiseen ja energiatehokkuuteen. Vuonna 2009 olemme kiinnittäneet erityistä huomiota yrityksemme hiilijalanjäljen tunnistamiseen samoin kuin jätteiden ja kemikaalien oikeaan

käsittelyyn. Oman henkilöstömme ja yhteistyökumppaneidemme ympäristötietouden edistäminen on myös tavoitteitamme.

Vuonna 2009 määrittelimme lähivuosien ympäristöohjelmamme. Sen pääkohtia ovat

- Mahdollisuuksien löytäminen: ekotehokkaiden laitteiden ja palveluiden kehittäminen
- Riskien minimointi: järjestelmällinen ympäristöjohtaminen
- Etujen maksimointi: GRI-raportointi sekä sisäisen ja ulkoisen tiedon lisääminen

Yritysvastuu mukana tuotekehitystyössä

Ilmastonmuutos on tällä hetkellä selvästi merkittävin ympäristökysymys. Konecranes-konsernissa lähestymme aihetta etenkin toimintamme ja tuotteidemme energiatehokkuuden, eli käytetyn sähkön, lämmön ja polttoaineen määrän näkökulmasta.

Tuotekehityksen tehtävänä on varmistaa, että Konecranes-tuotteet ovat markkinajohtajia myös ympäristökriteereillä mitattaessa. Ympäristöasiat, esimerkiksi energiankulutus ja tilankäytön tehokkuus otetaan käytännön tuotekehitystyön jokaisessa vaiheessa huomioon. Ympäristöajattelu ulottuu myös tuotannon, pakkausten ja logistiikan suunnitteluun.

Myös sisäisessä viestinnässämme otettiin vuoden 2009 aikana käyttöön uusia etäkokousvälineitä eli video- ja webkonferenssityökaluja. On arvioitu, että uutta teknologiaa hyödyntämällä matkustus voisi vähentyä vuoteen 2012 mennessä jopa 40 prosentilla. Tämä pienentää osaltaan hiilijalanjälkeämme ja matkustuksemme muita ympäristövaikutuksia.

Samat vaatimukset myös alihankkijoille

Konecranes-konsernin hankintaorganisaatio on vuoden 2009 aikana luonut rutiinit ja yhteiset tavoitteet koko organisaation ostoprosessille. Yksi tärkeimmistä periaatteistamme on, että teemme yhteistyötä ainoastaan sellaisten alihankkijoiden tai tavarantoimittajien kanssa, jotka noudattavat toimintaperiaatteitamme, tai sisällöltään vastaavia omia toimintaperiaatteitaan.

Vuonna 2009 on myös määritelty alihankkijoiden arviointi- ja auditointiprosessi. Prosessi perustuu yhteisiin vaatimuksiimme siitä, mitä alihankkijoilta odotetaan. Yli 80 työntekijää on koulutettu tähän työhön, ja kymmenien alihankkijoiden arviointi on jo saatu valmiiksi.

Ympäristöluvut 2009

Energian kulutus ja päästöt

Energian kulutus ja suorat päästöt (scope 1)	Ajoneuvojen polttoaineenkulutus, l	28 911 000
	Maakaasukulutus, m ³	7 499 600
	Suorat päästöt, tCO ₂ e	94 000
Energian kulutus ja epäsuorat päästöt (scope 2)	Sähkönkulutus, MWh	102 300
	Kaukolämmönkulutus, MWh	39 000
	Epäsuorat päästöt, tCO ₂ e	52 000
Muut epäsuorat päästöt (scope 3)	Lentomatkustus, tCO ₂ e	27 500
	Henkilöstön matkat töihin, tCO ₂ e	24 000

Jätteet (tonnia)

Metallijäte ⁽¹⁾	9 000
Pahvi-, paperi- ja puujäte ⁽¹⁾	7 000
Sähkö- ja elektroniikka- sekä ongelmajäte ⁽²⁾	1 300
Sekajäte ⁽³⁾	900

Numerot laskennallisesti skaalattu globaaleiksi perustuen kerättyihin tietoihin päätuotantolaitoksilta.

¹⁾ jättejakeet kierrätetään

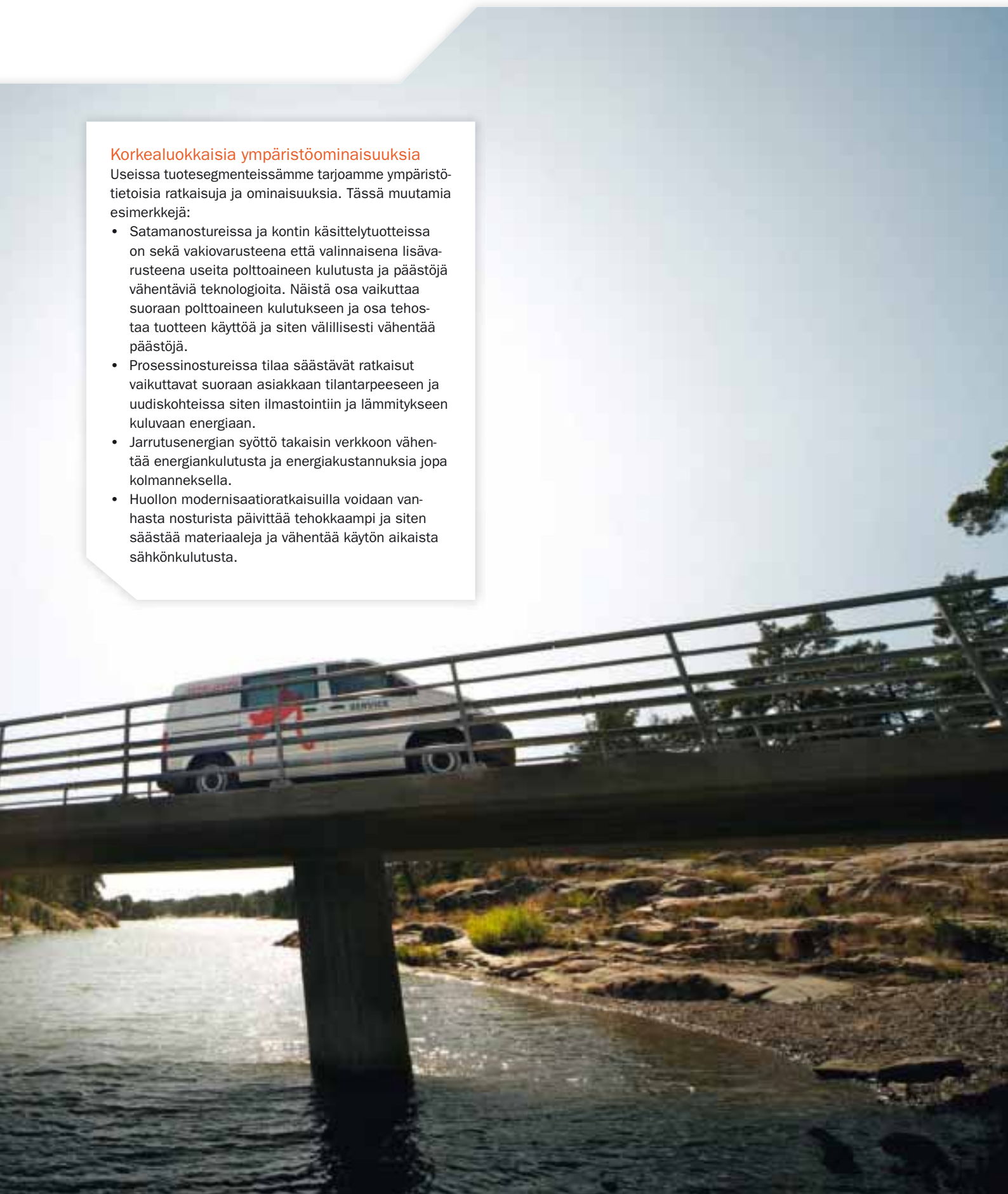
²⁾ jättejakeen käsittely jakautuu kierrätykseen, polttoon ja muuhun asianmukaiseen käsittelyyn riippuen maantieteellisestä sijainnista

³⁾ jättejakeen käsittely jakautuu kierrätykseen, polttoon ja loppusijoittamiseen kaatopaikalle riippuen maantieteellisestä sijainnista

Korkealuokkaisia ympäristöominaisuuksia

Useissa tuotesegmenteissämme tarjoamme ympäristötietoisia ratkaisuja ja ominaisuuksia. Tässä muutamia esimerkkejä:

- Satamanostureissa ja kontin käsittelytuotteissa on sekä vakiovarusteena että valinnaisena lisävarusteena useita polttoaineen kulutusta ja päästöjä vähentäviä teknologioita. Näistä osa vaikuttaa suoraan polttoaineen kulutukseen ja osa tehostaa tuotteen käyttöä ja siten välillisesti vähentää päästöjä.
- Prosessinostureissa tilaa säästävät ratkaisut vaikuttavat suoraan asiakkaan tilantarpeeseen ja uudiskohteissa siten ilmastointiin ja lämmitykseen kuluvaan energiaan.
- Jarrutusenergian syöttö takaisin verkkoon vähentää energiankulutusta ja energiakustannuksia jopa kolmanneksella.
- Huollon modernisaatioratkaisuilla voidaan vanhasta nosturista päivittää tehokkaampi ja siten säästää materiaaleja ja vähentää käytön aikaista sähkönkulutusta.



Global reporting initiative -sisällysluettelo

Sivu

Lisätietoja

Profiili			
1	Strategia ja analyysi		
1.1	Toimitusjohtajan katsaus	7	
1.2	Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	4, 12, 46–50	
2	Organisaation kuvaus		
2.1	Organisaation nimi	38	
2.2	Tärkeimmät tavaramerkit/brändit, tuotteet ja palvelut	2–3, 29	
2.3	Operatiivinen rakenne	24–25	
2.4	Pääkonttorin sijainti	2	
2.5	Toimintamaiden lukumäärä ja toimintojen maantieteellinen sijainti	2	
2.6	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	2, 38	
2.7	Markkina-alueet	2	
2.8	Toiminnan laajuus	2	
2.9	Merkittävät muutokset	4, 24–25	
2.10	Raportointikaudella saadut palkinnot		Ei sovellettavissa
3	Raportoinnin kuvaus		
3.1	Raportointikausi	30	
3.2	Edellisen raportin päiväys	30	
3.3	Raportointitiheys	30	
3.4	Yhteystiedot	124	Sijoittajasuhteiden kautta
3.5	Raportin sisällönmäärittely	30	
3.6	Raportin rajaus	30	
3.7	Rajoitukset raportin laajuudessa ja rajauksessa	30	
3.8	Yhteisyritysten ja tytäryhtiöiden tietojen raportointiperiaatteet	30	
3.9	Tiedon keräämisen ja laskentamenetelmien kuvaus	30	
3.10	Poikkeamat aiemmin raportoiduissa tiedoissa		Ei sovellettavissa
3.11	Merkittävät muutokset raportoinnissa	30	
3.12	GRI-sisällysluettelo	36	
4	Hallintotapa, sitoumukset ja vuorovaikutus		
4.1	Hallintorakenne	38	
4.2	Hallituksen puheenjohtajan asema	39, 56	
4.3	Hallituksen jäsenten riippumattomuus	39, 56–57	
4.4	Osakkeenomistajien ja henkilöstön vaikuttamiskanavat	32–33, 38	
4.5	Johdon palkitseminen	40, 42–45	
4.7	Hallituksen jäsenten pätevyyden ja asiantuntemuksen arviointiprosessi	40	
4.8	Arvot, visio, missio ja sisäiset toimintaperiaatteet	10, 30	
4.9	Hallituksen tavat valvoa riskienhallintaa	39	
4.10	Hallituksen toiminnan arviointiprosessit	40	
4.14	Organisaation sidosryhmät	31	
4.15	Sidosryhmien tunnistaminen	31	
4.16	Sidosryhmien vuorovaikutusmuodot	31–32	Osittain

Johtaminen ja tunnusluvut (avainindikaattoreita, ellei toisin merkitty)

Taloudellinen vastuu			
EC1	Taloudellisen lisäarvon syntyminen ja jakautuminen	69–104	Tilinpäätösosuus
EC3	Eläkesitoumusten kattavuus	98	Osittain
EC4	Merkittävät valtionavustukset	84	
Henkilöstökäytännöt ja työolot			
LA1	Työvoiman kuvaus	30	Osittain
LA7	Tapaturmien määrä, ammattitaudit, menetetyt työpäivät ja poissaolot, sekä työhön liittyvät kuolemantapaukset	32	
LA12	Kehityskeskustelujen ja suoritusarvioinnin piirissä olevan henkilöstön osuus (lisäindikaattori)	33	
Ihmisoikeudet			
HR 2	Niiden alihankkijoiden osuus, joille tehty eettisten toimintatapojen arviointi	34	Osittain
Yhteiskunta			
SO2	Korruptionriskianalyysin läpikäyneiden liiketoimintayritysten osuus	46, 49	Osittain
SO3	Korruptionvastainen koulutus	49	Osittain
Tuotevastuu			
PR1	Tuotteiden ja palveluiden elinkaaren eri vaiheessa tehdyt terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi- ja kehittämistoimenpiteet	26	Osittain
PR5	Asiakastytyväisyyteen liittyvät käytännöt (lisäindikaattori)	22, 31	
Ympäristö			
EN3	Suora energiankulutus	34	
EN4	Epäsuora energiankulutus	34	
EN6	Toimenpiteet energiatehokkaiden tai uusiutuviin energialähteisiin perustuvien tuotteiden ja palveluiden tarjoamiseksi, ja näiden vaikutukset energiankäyttöön (lisäindikaattori)	26, 34	Osittain
EN7	Toimenpiteet epäsuoran energiankulutuksen vähentämiseksi ja saavutetut säästöt (lisäindikaattori)	34	Osittain
EN16	Suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt	34	
EN17	Muut merkittävät epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt	34	
EN18	Toimenpiteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi ja saavutetut vähennykset (lisäindikaattori)	34	Osittain
EN22	Jätteiden kokonaismäärä	34	
EN26	Toimenpiteet tuotteiden ja palveluiden ympäristövaikutusten pienentämiseksi	26, 34	

Hallinto

Konecranes Oyj (Konecranes, Yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, Konecranes Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita sääddöksiä. Yhtiö on julkisesti noteerattu pörssi-yhtiö, johon sovelletaan NASDAQ OMX Helsingin sääntöjä.

Konecranes on sitoutunut 1. tammikuuta 2009 alkaen noudattamaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, jonka Arvo-paperimarkkinayhdistyksen hallitus on hyväksynyt. Hallinnointikoodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi, ja sen pohjalta Konecranes on laatinut selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Lisätietoja löytyy osoitteesta www.konecranes.com.

Yhtiökokous

Yhtiön ylin päätöksentekoeelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät oikeuttaan valvoa ja ohjata Yhtiön toimintaa. Yhtiön on järjestettävä yksi varsinainen yhtiökokous tilikauden aikana kesäkuun loppuun mennessä. Tarvittaessa voidaan järjestää myös ylimääräisiä yhtiökokouksia.

Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa puhe- ja äänioikeuttaan. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat on määritelty Yhtiön yhtiöjärjestyksen kohdassa 10 ja osakeyhtiölain 5 luvun 3 §:ssä. Näitä asioita ovat muun muassa tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjako, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen. Yhtiöjärjestys on nähtävissä Yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.konecranes.com.

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörssitiedotteella ja Yhtiön internetsivuilla viipymättä yhtiökokouksen jälkeen.

Etukäteistiedottaminen

Hallitus kutsuu varsinaisen tai ylimääräisen yhtiökokouksen koolle kahdessa Suomen valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla yhtiökokouksella, jossa mainitaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Yhtiökokouksella ja siihen liittyvät ennakkotiedot julkaistaan yhtiön kotisivuilla viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouksella julkistetaan myös pörssitiedotteena, joka on saatavilla Yhtiön internetsivuilla. Hallituksen ja sen valiokuntien ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle tai ylimääräiselle yhtiökokoukselle ovat kokonaisuudessaan saatavissa Yhtiön internetsivuilla viimeistään 21 päivää ennen kokousta.

Osakkeenomistajien osallistuminen

Voidakseen osallistua varsinaiseen tai ylimääräiseen yhtiökokoukseen osakkeenomistajan tulee olla yhtiökokouksen täs-

mäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka aikoo osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä arvo-osuusrekisterinhaltijalleen hyvissä ajoin ennen yhtiökokousta. Hallintarekisteröity osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen, jos hänellä on täsmäytyspäivänä oikeus olla merkittynä Yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon. Täsmäytyspäivän jälkeen tapahtuvat muutokset osakkuuksissa eivät vaikuta oikeuteen osallistua yhtiökokoukseen tai osakkeenomistajan äänimäärään.

Yhtiökokoukseen ilmoittaututaan ennakkoon yhtiökokouskutsussa mainitulla tavalla kerrotun määräajan puitteissa. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan ilmoittautuminen merkittäväksi tilapäiseen osakasluetteloon katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja tai muulla luotettavalla tavalla osoittaa oikeutensa edustaa osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa. Osakkeenomistajan on ilmoitettava Yhtiölle antamistaan valtakirjoista samalla, kun hän ilmoittautuu yhtiökokoukseen. Osakkeenomistajalla ja asiamiehellä voi olla kokouksessa mukanaan avustaja.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja tilintarkastajien osallistuminen yhtiökokoukseen

Toimitusjohtajan, hallituksen puheenjohtajan ja riittävän määrän hallituksen jäseniä on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Lisäksi tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevan henkilön on osallistuttava valinnastaan päättävään yhtiökokoukseen, ellei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

Vuoden 2009 yhtiökokous pidettiin 12. maaliskuuta 2009 Hyvinkäällä. Siihen osallistui henkilökohtaisesti tai valtakirjalla 461 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 36,9 prosenttia äänistä. Lisäksi pidettiin ylimääräinen yhtiökokous 31. elokuuta 2009. Siihen osallistui henkilökohtaisesti tai valtakirjalla 375 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 46,6 prosenttia äänistä.

Hallitus

Hallituksen työjärjestys

Yhtiön hallitus on hyväksynyt osana Yhtiön "Corporate Governance" -säännöstöä kirjallisen työjärjestyksen ohjaamaan työs-kentelyään. Tämä työjärjestys täydentää Suomen osakeyhtiölain säännöksiä ja Yhtiön yhtiöjärjestystä. Osakkeenomistajat

voivat työjärjestyksen perusteella arvioida Yhtiön hallituksen toimintaa. Kirjallinen työjärjestys on nähtävillä Yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.konecranes.com kohdassa Corporate Governance.

Tehtävät

Osaakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja muun sovellettavan lainsäädännön ja määräysten perusteella hallituksella on toimivalta johtaa ja valvoa Yhtiön hallintoa ja toimintaa. Yhtiö pyrkii toimimaan sitä ja sen tytäryhtiöitä (jäljempänä "konserniyhtiöt") koskevan ulkomaisen lainsäädännön mukaisesti, edellyttäen, että ulkomaisen lainsäädännön soveltaminen ei ole ristiriidassa kotimaisen lainsäädännön kanssa.

Hallituksella on yleinen velvollisuus pyrkiä toimimaan Yhtiön edun mukaisesti, ja se vastaa toimistaan Yhtiön osakkeenomistajille. Hallituksen jäsenten tulee toimia vilpittömässä mielessä ja harkiten, ja heidän liiketoimintaa koskevien päätöstensä tulee heidän arvionsa mukaan perustua siihen, mikä on Yhtiön ja sen osakkeenomistajien kannalta edullisinta.

Hallitus päättää Yhtiön liiketoimintastrategiasta, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja Yhtiön muun ylimmän johdon nimittämisestä ja erottamisesta, yhtiörakenteesta, yrityskaupoista, Yhtiön taloudesta ja investoinneista, konserniyhtiöiden toimintojen, riskienhallinnan ja Yhtiön toimien lainmukaisuuden jatkuvasta seurannasta ja tarkastamisesta, sekä muista Yhtiön hallituksen toimivaltaan kuuluvista asioista. Hallituksen tulee jatkuvasti hankkia ajantasaista tietoa Yhtiön merkittävästi vaikuttavista asioista ja liiketoimista. Hallitus nimittää itselleen sihteerin, joka on läsnä kaikissa kokouksissa.

Jäsenten valinta ja toimikausi

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen tulee kuulua vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Hallitukselle ilmoitetut jäsen ehdokkaat on ilmoitettava yhtiökokouksutsussa, jos ehdotus on hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tekemä, tai jos ehdokasta kannattaa vähintään kymmenen prosenttia Yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouksutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat on julkistettava erikseen.

Vuonna 2009 hallituksessa oli kahdeksan (8) jäsentä:
Svante Adde
Tomas Billing (12. maaliskuuta 2009 alkaen)
Kim Gran
Stig Gustavson (hallituksen puheenjohtaja)

Tapani Järvinen (12. maaliskuuta 2009 alkaen)
Matti Kavetvuo
Malin Persson
Mikael Silvennoinen

Björn Savén
(varapuheenjohtaja 12. maaliskuuta 2009 saakka)
Timo Poranen (12. maaliskuuta 2009 saakka)

Hallituksen henkilö- ja omistustiedot on esitetty vuosikertomuksen sivulla 56–57, ja ne ovat nähtävillä osoitteessa www.konecranes.com.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava Yhtiöstä riippumattomia, eli heillä ei saa olla yhteyksiä Yhtiöön. Lisäksi Yhtiöstä riippumattomien hallituksen jäsenten enemmistöön tulee kuulua vähintään kaksi jäsentä, jotka ovat riippumattomia myös Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiön hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja raportoi, ketkä ovat Yhtiöstä riippumattomia jäseniä, ja ketkä ovat riippumattomia Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Kaikki hallituksen jäsenet Stig Gustavsonia lukuun ottamatta ovat riippumattomia Yhtiöstä. Corporate Governance -suosituksen mukaan hallituksen puheenjohtaja Stig Gustavson ei voida pitää Yhtiöstä riippumattomana henkilönä, sillä hän on toiminut Yhtiön toimitusjohtajana yli 12 vuoden ajan ja on merkittävä osakkeenomistaja.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Riippumattomuuden arvioinnin tarkemmat kriteerit löytyvät Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodista kohdasta 15. Koodi on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Kokouskäytäntö ja itsearviointi

Hallituksen jäsenten ja sihteerin lisäksi Yhtiön toimitusjohtaja ja finanssijohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin. Hallitus kokoontuu niin usein kuin sen veloitteiden asianmukainen täytäminen vaatii. Kokouksia on säännöllisesti noin kahdeksan kertaa vuodessa.

Yhtiön hallitus kokoontui vuoden 2009 aikana kymmenen kertaa. Keskimääräinen läsnäolo prosentti kokouksissa oli 97,5.

Hallitus ja sen kaikki valiokunnat arvioivat vuosittain toimintaansa selvittääkseen, toimivatko hallitus ja sen jokainen valiokunta tehokkaasti. Hallitus määrittää arvioinnissa käytettävät

kriteerit. Toiminnan arvioinnin tulokset käsitellään hallituksessa seuraavan tilikauden loppuun mennessä.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksen työskentelyä tukevat tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Valiokunnat perustettiin vuonna 2004.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus nimittää keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on auttaa hallitusta sen tehtävässä valvoa Yhtiön taloushallintoa ja tilinpäätöksiä osakeyhtiölain mukaisesti. Valiokunnan tehtävät ja vastuut on määritelty työjärjestyksessä (saatavilla Yhtiön internetsivulta www.konecranes.com), jonka hallitus on hyväksynyt osana Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää.

Työjärjestyksensä mukaisesti tarkastusvaliokunnan tulee kokoontua vähintään neljä kertaa vuodessa. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi jokaisesta valiokunnan kokouksesta hallitukselle.

Hallituksen tarkastusvaliokunnassa oli 12. maaliskuuta 2009 lähtien neljä (4) jäsentä:
Svante Adde (puheenjohtaja),
Kim Gran (jäsen),
Tapani Järvinen (jäsen),
Mikael Silvennoinen (jäsen).

Matti Kavetvuo
(valiokunnan jäsen 12. maaliskuuta 2009 saakka).

Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunta kokoontui vuonna 2009 viisi kertaa. Keskimääräinen läsnäoloprosentti kokouksissa oli 80.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Hallitus nimittää keskuudestaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka tehtävänä on auttaa hallitusta. Valiokunnan tehtävät ja vastuut on määritelty työjärjestyksessä (saatavilla Yhtiön internetsivulta www.konecranes.com), jonka hallitus on hyväksynyt osana Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää.

Valiokunnan tulee kokoontua vähintään kerran vuodessa. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi jokaisesta valiokunnan kokouksesta hallitukselle.

Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnassa oli 12. maaliskuuta 2009 lähtien neljä (4) jäsentä:

Matti Kavetvuo (puheenjohtaja),
Tomas Billing (jäsen),
Stig Gustavson (jäsen),
Malin Persson (jäsen).

Björn Saven (puheenjohtaja 12. maaliskuuta 2009 saakka).
Timo Poranen (jäsen 12. maaliskuuta 2009 saakka).

Kaikki valiokunnan jäsenet Stig Gustavsonia lukuun ottamatta ovat riippumattomia Yhtiöstä. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2009. Keskimääräinen läsnäoloprosentti kokouksissa oli 100.

Hallituksen palkkiot

Konecranes-konsernin hallituksen kahdeksalle jäsenelle, joista kukaan ei ole palvelusuhteessa Yhtiöön, maksettiin yhteensä 380 000 euroa 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta.

Vuonna 2009 hallituksen palkkiot olivat:

- puheenjohtaja 100 000 euroa
- muut hallituksen jäsenet 40 000 euroa

Lisäksi jokaisesta hallituksen valiokuntien kokouksiin osallistumisesta maksettiin 1 500 euron suuruinen palkkio.

Hallituksen jäsenille korvattiin myös matkakulut.

Toimitusjohtaja

Konecranes-konsernin toimitusjohtajan asema perustuu osakeyhtiölakiin. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja päättää hänen irtisanomisestaan. Toimitusjohtaja voi olla hallituksen jäsen, mutta häntä ei voida valita puheenjohtajaksi. Toimitusjohtaja Pekka Lundmark ei ole hallituksen jäsen.

Tehtävät

Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja hoitaa Yhtiön päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä Yhtiön toiminnan luonteen ja laajuuden kannalta epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja varmistaa, että Yhtiön kirjanpito on lainmukaista ja taloushallinto järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja vastaa myös hallituksen käsiteltäväksi tulevien asioiden valmistelusta sekä Yhtiön toiminnan strategisesta suunnittelusta, taloudesta, talouden suunnittelusta ja raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimisopimus

Toimitusjohtajan sopimuksen voivat milloin tahansa irtisanoa joko toimitusjohtaja itse tai Yhtiö. Irtisanomisaika on kuusi (6) kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan ilman oikeusperusteita Yhtiö maksaa toimitusjohtajalle irtisanomisajan palkan lisäksi korvauksen, joka vastaa kahdeksantoista (18) kuukauden palkkaa ja luontaisetuja. Toimitusjohtaja voi 60 vuotta täytettyään joko omasta tai Yhtiön pyynnöstä jäädä eläkkeelle. Tavoitteena on eläke, joka on 60 prosenttia toimitusjohtajan palkasta tulospalkkioita lukuun ottamatta. Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa sopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä

Konecranes hienosäätö organisaatiotaan vuonna 2009. Syyskuuhun 2009 saakka toimitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat, aluejohtajat ja konsernihallinnon keskeisten toimintojen johtajat muodostivat konsernin johtoryhmän. Konecranes siirtyi 1. syyskuuta 2009 kaksitasoiseen johtoryhmärakenteeseen, joka koostuu konsernin johtoryhmästä ja laajennetusta johtoryhmästä.

Samassa yhteydessä 1. syyskuuta 2009 Konecranes vahvisti myyntitoimintaansa perustamalla Market Operations -toiminnon. Muutoksen myötä Konecranes-konsernin alueelliset organisaatiot raportoivat Market Operations -toiminnon johtajalle. Uusi organisaatio aloitti toimintansa 1. syyskuuta 2009. Konsernin maantieteellisten alueiden ulkoinen raportointi ei muutu.

Konecranes on myös päättänyt uudesta alue- ja maajaosta. Muutokset astuvat voimaan 1. tammikuuta 2010. Uuden jaon mukaiset viisi aluetta ovat Länsi-Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka; Pohjoismaat, Itä-Eurooppa ja Intia; Amerikka; Koillis-Aasia sekä Kaakkois-Aasia ja Tyynenmeren alue.

Ulkoisessa raportoinnissaan Konecranes jatkaa raportointia kolmelta maantieteelliseltä alueelta: Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka (EMEA), Amerikka (AME) ja Aasian Tyynenmeren alue (APAC).

Konsernin johtoryhmä

Johtoryhmään kuuluvat 1. syyskuuta 2009 alkaen seuraavat jäsenet:

Pekka Lundmark, toimitusjohtaja
Hannu Rusanen, varatoimitusjohtaja, Kunnossapito
Mikko Uhari, varatoimitusjohtaja, Laitteet
Harry Ollila, varatoimitusjohtaja, Market Operations
Teo Ottola, finanssijohtaja
Pekka Lettijeffer, hankintajohtaja
Ari Kiviniitty, teknologiajohtaja

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen. Johtoryhmällä ei ole virallista lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa asemaa, mutta sillä on käytännössä merkittävä asema Yhtiön johto-organisaatiossa, strategioiden valmistelussa ja päätöksenteossa.

Laajennettu johtoryhmä

Laajennettuun johtoryhmään kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi alueorganisaatioiden johtajat, lakiasiaintoimittaja, henkilöstöjohtaja, markkinointi- ja viestintäjohtaja sekä tietohallintojohtaja.

Laajennettuun johtoryhmään kuuluvat seuraavat jäsenet:

Pekka Lundmark, toimitusjohtaja
Hannu Rusanen, varatoimitusjohtaja, Kunnossapito
Mikko Uhari, varatoimitusjohtaja, Laitteet
Harry Ollila, varatoimitusjohtaja, Market Operations
Teo Ottola, finanssijohtaja
Pekka Lettijeffer, hankintajohtaja
Ari Kiviniitty, teknologiajohtaja
Pierre Boyer, johtaja, Länsi-Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka
Pekka Pääkkilä, johtaja, Pohjoismaat, Itä-Eurooppa ja Intia
Tom Sothard, johtaja, Amerikka
Ryan Flynn, johtaja, Koillis-Aasia
Edward Yakos, johtaja, Kaakkois-Aasia ja Tyynenmeren alue
Sirpa Poitsalo, lakiasiaintoimittaja
Jaana Rinne, henkilöstöjohtaja
Mikael Wegmüller, markkinointi- ja viestintäjohtaja
Antti Koskelin, tietohallintojohtaja
(3. joulukuuta 2009 alkaen)

Laajennetun johtoryhmän tehtävänä on systemaattisesti arvioida strategian kehittämisen ja toimeenpanon edistymistä.

Jokaista liiketoiminta-aluetta johtaa varatoimitusjohtaja (Executive Vice President). Liiketoiminta-alueet eivät ole itsenäisiä yksiköitä, vaan niillä on paljon yhteistä toimintaa ja niiden välisiä synergioita hyödynnetään. Johtajat ovat vastuussa liiketoiminta-alueensa päivittäisen toiminnan johtamisesta. Liiketoiminta-alueet ovat viime kädessä vastuussa Yhtiön tuloksesta.

Neljä (vuoden 2010 alusta viisi) johtajaa (Senior Vice President) vastaa konsernin toiminnan johtamisesta eri maantieteellisillä alueilla Market Operations -toiminnon alaisuudessa. Alueorganisaatiot yhdistävät liiketoiminta-alueet ja näin muodostavat yhtenäisen asiakaspinnan; niiden tärkein tavoite on maksimoida konsernin asema omalla maantieteellisellä alueellaan. Aluejohtajat ovat liiketoiminta-alueiden ohjeiden mukaisesti linjavastuussa laitemyynnistä ja kunnossapidosta. Li-

säksi he vastaavat hallinnollisten palveluiden koordinoimisesta ja hankkimisesta esimerkiksi tuotannon kaltaisille toiminnoille, jotka eivät suoraan raportoi heille.

Konsernihallinto käsittelee koko konsernin laajuisia, yhteisiä ja keskeisiä asioita.

Kokouskäytäntö

Johtoryhmä kokoontuu tarpeen mukaan, yleensä kuukausittain. Laajennettu johtoryhmä kokoontuu neljä kertaa vuodessa. Lisäksi laajennettu johtoryhmä ja muu johto käyvät kuukausittain toimitusjohtajan johdolla läpi liiketoiminnan tilannetta ja tuloskehitystä.

Liiketoiminta-alueilla on omat johtoryhmänsä, jotka kokoontuvat säännöllisesti.

Aluejohtoryhmät, joihin kuuluvat liiketoiminta-alueiden ja maantieteellisten alueiden johtajat sekä näiden muu ylempi johto, kokoontuvat kaksi kertaa vuodessa.

Konecranes-konsernin johtoryhmä kokoontui elokuun 2009 loppuun mennessä seitsemän kertaa ja uusi johtoryhmä neljä kertaa vuonna 2009. Laajennettu johtoryhmä kokoontui kerran vuonna 2009.

Lisätietoja toimitusjohtajan, johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän palkoista ja palkkioista on tilinpäätöksen sivulla 85 sekä osoitteessa www.konecranes.com. Konsernin johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenten henkilötiedot on esitetty vuosikertomuksen sivulla 52–55 sekä osoitteessa www.konecranes.com.

Teknologia-, IT- ja hankintajohtoryhmät

Toimitusjohtaja toimii Teknologiajohtoryhmän puheenjohtajana. Lisäksi ryhmään kuuluvat liiketoiminta-alueiden johtajat, teknologiajohtaja, keskeistä tuotekehityksen henkilöstöä, konsernihallinnon johtajia sekä edustajia liiketoiminta-alueista ja eri liiketoimintafunktioista. Teknologiajohtoryhmä kokoontuu yleensä kerran kuukaudessa käsittelemään liiketoiminta-alueiden ja liiketoimintafunktioiden tuotekehitykseen ja laatuun liittyviä asioita.

Tietotekniikka-asioita johtaa IT-johtoryhmä, johon kuuluvat liiketoiminta-alueiden johtajat, tietohallintojohtaja, teknologiajohtaja sekä muita asiantuntijajäseniä. Neljä kertaa vuodessa kokoontuvan ryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Hankintajohtoryhmän puheenjohtajana toimii hankintajohtaja. Ryhmän tehtävä on ohjata ja hyväksyä hankintapolitiikka, -strategia, -tavoitteet ja -suunta sekä valvoa hankintatoimia.

Teknologia-, IT- ja hankintajohtoryhmillä ei ole virallista yhtiöjärjestykseen perustuvaa asemaa, mutta niillä on merkittävä asema tuote- ja liiketoimintaprosessien suunnittelussa ja kehittämisessä.

Palkitseminen

Hallitus

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Konsernihallintoon kuulumattomat hallituksen jäsenet eivät saa optioita. Yhtiön palveluksessa oleva hallituksen jäsen ei saa jäsenyydestään erillistä palkkiota.

Hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot

	2009 Kokonaispalkkio, EUR	2009 Osakkeiden lukumäärä osana palkkiota	2008 Kokonaispalkkio, EUR	2008 Osakkeiden lukumäärä osana palkkiota
Hallituksen puheenjohtaja	116 600	2 402	101 500	1 700
Hallituksen jäsenet	348 300	3 844	330 100	4 074
YHTEENSÄ	464 900	6 246	431 600	5 774

Toimitusjohtaja

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta arvioi toimitusjohtajan suorituksen. Tämän arvion sekä muun olennaisen tiedon perusteella hallitus päättää toimitusjohtajan kokonaispalkkion.

Yhtiön hallitus hyväksyi 15.12.2006 Yhtiön toimitusjohtajalle Pekka Lundmarkille suunnattavan pitkäaikaisen osakekannustinjärjestelmän. Kannustinjärjestelmä toteutettiin luovuttamalla toimitusjohtajalle Yhtiön hallussa olevia Yhtiön omia osakkeita yhtiökokouksen 8.3.2006 hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla. Toimitusjohtajalle myytiin vuoden 2006 joulukuussa ja 2007 tammikuussa 100 000 yhtiön osaketta samoin merkin-täehdoin. Myydyillä osakkeilla on viiden vuoden luovutusrajoite. Järjestelmän osana Yhtiö maksaa toimitusjohtajalle erillisen bonuksen järjestelystä aiheutuvien verojen kattamiseksi.

Kannustinjärjestelmän tarkoituksena on motivoida toimitusjohtajaa myötävaikuttamaan parhaalla mahdollisella tavalla Yhtiön pitkän aikavälin menestykseen sekä omistaja-arvon kasvattamiseen Yhtiön kaikille osakkeenomistajille. Luovutettavien osakkeiden hinnaksi sovittiin 12 euroa osakkeelta, joka vastaa suunnilleen osakkeen keskihintaa sinä aikana, jona Pekka Lundmark oli tuolloin toiminut yrityksen toimitusjohtajana.

Toukokuussa 2009 käyttöön otetun johdon uuden kannustinjärjestelmän myötä viiden vuoden luovutusrajoitetta on muutettu niin, että toimitusjohtaja voi myydä osakkeet markkinoilla sillä ehdolla, että sovittu osuus myynnistä saaduista varoista investoidaan pääomana KCR Management Oy:hyn (lisätietoja sivulla 44).

Toimitusjohtajan palkka, tulospalkkiot ja muut luontaisedut 2008–2009

	2009	2008
Palkka ja edut, euroa	382 938	357 387
Tulospalkkio, euroa	198 000	186 000
Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä)	154 000	114 000
Osakeomistus (osakkeiden lukumäärä)	180 000	280 000
Osakeomistus KCR Management Oy:n kautta	144 437	
Eläkeikä	60 vuotta	60 vuotta
Eläkkeen tavoitetaso	60 %	60 %
Irtisanomisaika	6 kk	
Irtisanomiskorvaus	18 kk palkka ja luontaisedut	

Konsernin johtoryhmä

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta arvioi konsernin palkitsemisjärjestelmiä ja antaa niihin liittyviä ohjeistuksia. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunta vahvistaa suoraan toimitusjohtajalle raportoitavien johtoryhmän jäsenten palkkiot. Toimitusjohtaja vahvistaa muiden jäsenten palkkiot.

Kokonaispalkka koostuu yleensä peruspalkasta, luontaiseduista (esim. auto- ja matkapuhelinetu), eläkevakuutuksesta ja suoritukseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkio-

sopimukset laaditaan aina kirjallisesti. Tulospalkkiokriteerit vaihtelevat, mutta yleensä niiden perustana ovat konsernin viisi avainaluetta: turvallisuus, asiakkaat, henkilöstö, kasvu ja kannattavuus. Palkkiot perustuvat henkilökohtaisiin suorituksiin ja kunkin vastualueeseen kuuluvan yksikön tulokseen. Palkitsemisjärjestelmissä pyritään käyttämään numeerista arviointia henkilökohtaisen arvioinnin asemesta.

Laajennetun johtoryhmän (ilman toimitusjohtajaa) palkka, tulospalkkiot ja muut luontaisedut 2008–2009

	2009	2008
Palkka ja edut, euroa	2 557 089	2 379 208
Tulospalkkio, euroa	649 355	537 525
Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä)	964 200	870 200
Osakeomistus (osakkeiden lukumäärä)	276 018	255 650
Osakeomistus KCR Management Oy:n kautta	373 259	0

KCR Management Oy / Konsernin johdon kannustinjärjestelmä

Konecranes Oyj:n hallitus on hyväksynyt johdon kannustinjärjestelmän, joka antaa ylimmälle johdolle mahdollisuuden investoida yhtiön osakkeisiin. Osakeomistusta varten Konecranes-konsernin johto on perustanut KCR Management Oy -nimisen yhtiön. Yhtiön osakkaina ei ole Konecranes Oyj:n hallituksen jäseniä. KCR Management Oy on hankkinut järjestelyn puitteissa markkinoilta 517 696 Konecranes Oyj:n osaketta. Hankinta on rahoitettu johdon yhteensä noin 1,3 miljoonan euron suuruisilla pääomapanoksilla sekä noin 7,1 miljoonan euron suuruisella Konecranes Oyj:ltä otetulla lainalla. Järjestelyn tarkoituksena on sitouttaa johtohenkilöt yhtiöön kannustamalla heitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita. Hallitus näkee tämän keinona vahvistaa johdon sitoutumista yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseen pitkällä tähtäyksellä.

Järjestely on voimassa syksyyn 2012 saakka, jolloin se on tarkoitus purkaa. Järjestelyn voimassaoloaikana KCR Management Oy voi luovuttaa omistamiaan Konecranes Oyj:n osakkeita vain tietyillä edellytyksillä. KCR Management Oy:n osakkeita omistavat johtohenkilöt eivät myöskään saa luopua omistuksestaan ennen järjestelyn päättymistä.

Järjestely laajentaa ja jatkaa Yhtiön toimitusjohtajan kannustinjärjestelmää joulukuulta 2006, jolloin toimitusjohtajalle myytiin yhteensä 100 000 osaketta. Uuden järjestelyn myötä

kyseisiä osakkeita koskevaa viiden vuoden luovutusrajoitetta on muutettu niin, että toimitusjohtaja voi myydä osakkeet markkinoilla sillä ehdolla, että sovittu osuus myynnistä saaduista varoista investoidaan pääomana KCR Management Oy:hyn.

Ohjelman osallistuvat sen aloittamisen aikaan laajennettuun johtoryhmään kuuluneet henkilöt.

Optiot

Yhtiöllä on avainhenkilöstölle (ylin ja keskijohto sekä tietyissä asiantuntija-asemissa olevat työntekijät) tarkoitettuja optio-ohjelmia. Yhteenveto käynnissä olevista optio-ohjelmista on tämän vuosikertomuksen sivulla 94. Optio-ohjelmat edellyttävät yhtiökokouksen hyväksynnän, ja kaikki optio-ohjelmat ovat yhtiökokouksen yksimielisesti hyväksymiä. Eräät suuret institutionaaliset sijoittajat ovat hyväksyneet suuntaviivat optio-ohjelmille. Suuntaviivat antavat muun muassa ohjeet suurimmasta hyväksyttävästä laimennusvaikutuksesta, kannustintasosta, sulkuajoista ja ohjelmien kestosta. Yhtiön optio-ohjelmat ovat olennaisilta osiltaan näiden suuntaviivojen mukaisia.

Optio-ohjelmien tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä myötävaikuttamaan Yhtiön pitkän tähtäimen menestymiseen ja sitouttaa heitä Yhtiön arvon kasvattamiseen. Lisäksi erityisenä tavoitteena on kehittää yrityksen johdon yhteistä omistajuuden tunnetta, jolla on Yhtiölle erityinen merkitys, sillä Yhtiön rakenne kattaa useita maita, kulttuureita ja asiakastoimialoja.

Hallitus päättää toimitusjohtajan esityksestä avainhenkilöille jaettavista optioista. Toimitusjohtajalle jaettavista optioista hallitus päättää itsenäisesti.

Konecranes Oyj:n voimassaolevien optio-ohjelmien puitteissa annetut optio-oikeudet koskevat 2001B-, 2007A-, 2007B- ja 2009A-sarjan optioita. 2007C-sarjan optioita ei ole jaettu, ja 2007C-sarjan ehtojen mukaan kyseiset optiot ovat rauenneet 31. joulukuuta 2009. Vuoden 2009 yhtiökokous on hyväksynyt 2009B- ja 2009C-sarjojen optiot, mutta niitä ei ole vielä jaettu vuoden 2009-optio-ohjelman mukaisesti. Voimassaolevien optio-ohjelmien perusteella 31. joulukuuta 2009 yhteensä 2 773 400 optioita oli merkitsemättä.

Konsernin optio-ohjelmissa oli vuoden 2009 lopussa mukana noin 180 työntekijää. Lisätietoa optioista on Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa sivulla 122 ja Osaketietoa-osiossa sivulla 121.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tilikauden tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi. Tilintarkastaja raportoi säännöllisesti

hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tilintarkastaja on velvollinen tarkastamaan Yhtiön tilikauden kirjanpidon ja tilinpäätöksen oikeellisuuden sekä antamaan tekemästään tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen yhtiökokoukselle. Yhtiökokous valitsee Yhtiön tilintarkastajat. Tilintarkastajat valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Sama tilintarkastaja voi toimia päävastaullisena tilintarkastajana enintään seitsemän (7) tilikautta. Tarkastusvaliokunnan ehdotus tilintarkastajaksi tulee sisältyä yhtiökokoukseen. Tarkastusvaliokunta pyrkii siihen, että tilintarkastajat vaihtuvat säännöllisesti.

Ernst & Young Oy on toiminut yhtiön ulkoisena tilintarkastajana vuodesta 2006. Vuonna 2009 päävastaullisena tilintarkastajana toimi Roger Reijström. Ernst & Young Oy:lle ja siihen kuuluville yhtiöille maksettiin vuonna 2009 palkkioita Konecranes-konsernin tilintarkastuksesta yhteensä 1 493 000 euroa. Muista palveluista maksettiin lisäksi 514 000 euron suuruinen palkkio.

Sisäpiiri

Yhtiön hallitus on hyväksynyt sisäpiirisäännöt, jotka perustuvat Suomen arvopaperimarkkinalakiin ja ovat Rahoitustarkastuksen standardien sekä NASDAQ OMX Helsingin 9. lokakuuta 2009 voimaan tulleiden sisäpiiriohjeiden mukaiset.

Konsernin julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, hallituksen sihteeri, tilintarkastaja, laajennetun johtoryhmän jäsenet sekä muut yrityksen ilmoittamat henkilöt, jotka ovat yrityksessä vastaavanlaisessa asemassa. Lisäksi Yhtiön yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat yrityksen ilmoittamat henkilöt, jotka työssään säännöllisesti käsittelevät sisäpiiritietoa.

Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Yhtiön osakkeilla ja osakkeisiin oikeuttavilla arvopapereilla osavuositarkastuksen ja tilipäätöstiedotteen julkistamisajankohdan edeltävänä jaksona, alkaen raportoitavan vuosineljänneksen viimeisestä päivästä ja päättyen tuloksen julkistamista seuraavana päivänä. Yrityksessä pidetään myös hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä jokaisesta yrityksen mahdollisesta sisäpiirihankkeesta. Hankekohtaisten sisäpiiriläisten kaupankäynti Yhtiön arvopapereilla on kielletty sisäpiirihankkeiden vireilläoloaikana.

Yhtiön julkisen sisäpiirirekisterin pidosta vastaa Yhtiön lakiasiainjohtaja. Hän on vastuussa sisäpiirisääntöjen noudattamisesta ja ilmoitusvelvollisuuksien täyttämisestä. Yhtiö säilyttää julkisia ja yrityskohtaisia sisäpiirirekistereitään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä SIRE-rekisterissä.

Lista Yhtiön pysyvistä sisäpiiriläisistä löytyy Yhtiön internet-sivulta. Julkisen sisäpiirirekisteriin kuuluvien henkilöiden osake- ja optio-omistukset ovat nähtävillä NetSire-rekisterissä.

Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus

Konecranes-konsernin hallitus on määritellyt ja ottanut käyttöön tietyt riskienhallinnan periaatteet. Ne pohjautuvat kansainvälisesti hyväksytyihin hyvän johtamisen periaatteisiin. Yhtiön tarkastusvaliokunta arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyys ja tarkoituksenmukaisuuden sekä raportoi näistä hallitukselle.

Riskienhallinnan periaatteet

Riskejä ovat kaikki seikat, jotka vaikuttavat selkeästi Konecranes-konsernin mahdollisuuksiin saavuttaa liiketoimintatavoitteensa ja toteuttaa strategiaansa. Riskienhallinta on osa yrityksen valvontajärjestelmää. Riskienhallinta varmistaa, että konsernin liiketoimintaan liittyvät riskit tunnistetaan ja hallitaan asiaankuuluvasti ja tarkoituksenmukaisesti niin, että liiketoiminnan jatkuvuus taataan kaikissa olosuhteissa.

Konsernin riskienhallinnan periaatteet muodostavat riskienhallinnan peruspuitteet, mutta kukin konsernin yhtiöstä tai liiketoimintayksiköstä on vastuussa omasta riskienhallinnastaan. Näin otetaan parhaiten huomioon paikalliset olosuhteet, kokemukset ja muut asiaan vaikuttavat tapauskohtaiset näkökohdat.

Konsernin riskienhallinnan periaatteet määrittelevät riskienhallinnan jatkuvaksi ja järjestelmälliseksi toiminnaksi, jonka tarkoituksena on estää henkilövahingot, turvata yhtiöiden ja konsernin omaisuus sekä varmistaa vakaa ja kannattava toiminta. Minimoimalla toteutuneista riskeistä aiheutuneet menetykset ja optimoimalla riskienhallinnan kustannukset turvataan konsernin ja sen yhtiöiden pitkän aikavälin kilpailukyky.

Konecranes-konsernin kannalta merkittävät riskit

Konecranes on arvioinut strategiset, operatiiviset ja rahoituskelliset riskinsä sekä vahinkoriskinsä. Seuraavassa kuvatut riskit ja riskienhallintamenetelmät ovat esimerkkejä, eivätkä siis kata kaikkea riskienhallintaa.

Konecranes-konsernin riskienhallintatavoitteet päivitettiin vuonna 2009 kattamaan myös tuotteiden ja palveluiden kysynnän luomat markkinariskit. Muun muassa liikevaihdon varmistaminen ja kapasiteetin sopeuttamistoimet vaikuttivat riskienhallintaan.

Markkinariskit

Konecranes-konsernin tuotteiden ja palveluiden kysyntään vaikuttavat sekä maailmantalouden kokonaiskehitys että yhtiön asiakastoimialojen liiketoimintasyklit. Teollisuustalouden investoinnit vaihtelevat teollisuustuotannon kehityksen ja tuotantokapasiteetin mukaan, kun taas satamalaitteiden kysyntään

vaikuttavat globaalin kuljetuskysynnän kehitys ja lyhyemmällä aikavälillä satamien investointisyklit. Kunnossapitopalveluiden kysyntään vaikuttavat asiakkaiden kapasiteettien käyttöasteet. Myyntivolyymiriskien lisäksi kysynnän epäsuotuisat vaihtelut voivat aiheuttaa ylikapasiteettia ja vaikuttaa markkinahintoihin.

Konecranes pyrkii myös lisäämään kunnossapidon osuutta liikevaihdestaan ja näin pienentämään taloudellisten syklien vaikutusta. Kunnossapidon kysyntä ei yleisesti ottaen vaihtelee yhtä voimakkaasti kuin laitteiden kysyntä.

Osana strategiaansa Konecranes pyrkii säilyttämään laajan maantieteellisen kattavuutensa tasapainottaakseen eri markkina-alueiden taloudellista kehitystä. Konecranes myös pienentää eri asiakassegmenttien ja yksittäisten tuotteiden kysynnän vaihteluiden riskiä laajalla asiakaskunnallaan ja kattavalla tuotevalikoimallaan.

Teknologiariskit

Konecranes tiedostaa, että yrityksen toimialalla uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen liittyy uhkia ja mahdollisuuksia. Immateriaalioikeuksien aktiivinen hallinta on ensisijaisen tärkeää maailmanlaajuisilla markkinoilla.

Konecranes seuraa jatkuvasti markkinoita ja alan kilpailua tunnistatakseen varhaiset merkit tuotteiden, markkinoiden ja asiakastarpeiden mahdollisista muutoksista.

Vakiintuneiden prosessien mukaiset tuotekehitystoimet ovat auttaneet Konecranes-konsernia säilyttämään johtoasemansa asiakkaidensa liiketoimintaa auttavien edistyskellisten teknologioiden, tuotteiden ja palveluiden tarjoajana. Uutta edistyskellistä teknologiaa hankitaan myös yrityskaupoin silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Konecranes varmistaa, että sen innovaatiot on mahdollisuuksien mukaan suojattu kansainvälisillä patenteilla, ja myös yrityksen tuotemerkit on suojattu.

Konecranes lanseerasi vuonna 2009 useita ekotehokkaita, asiakkaille merkittäviä energiasäästöjä tuovia tuoteperannuksia. Konecranes-tuotteiden huollettavuutta ja toimintaa parannettiin tekemällä merkittäviä muutoksia useiden perinteisten nostokomponenttien rakenteeseen. Uusille markkinoille laajennuttiin manipulaattoreiden kaltaisten, yrityksen itse kehittämien tai yritysostojen kautta tulleiden uusien tuotteiden ja teknologioiden kautta.

Liiketoiminta kasvavilla ja kehittyvillä markkinoilla

Konecranes-konsernilla on valmistus- ja toimittajaverkostoja useissa kehittyvissä maissa. Osa mynnistä suuntautuu kehittyviin maihin. Äkilliset poliittiset, taloudelliset tai sääntelyn muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti yrityksen liiketoimintaan

näillä alueilla. Konecranes tutkii tarkkaan poliittisen, sosiaalisen ja taloudellisen tilanteen näissä maissa.

Kasvaviin ja kehittyviin markkinoihin liittyvää riskiä tasapainottaa konsernin vahva globaali asema ja etenkin Euroopan ja Pohjois-Amerikan kehittyneiden maiden vakaampi kunnossapitotoiminta.

Kehittyvät markkinat tarjoavat tulevaisuudessa merkittäviä markkinamahdollisuuksia, sillä taloudellisen kehityksen odotetaan olevan siellä nopeampaa kuin maailmanmarkkinoilla keskimäärin. Konecranes pyrkii yhä laajentamaan läsnäoloaan kyseisillä alueilla.

Henkilöstö

Konecranes-konsernin toimintakyky on riippuvainen ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudesta, työkyvystä ja osaamisesta. Kyky rekrytoida henkilöstöä ja pitää nykyinen henkilöstö on yksi tärkeimmistä Konecranes-konsernin menestykseen vaikuttavista tekijöistä. Epäonnistuminen tässä voi vaikuttaa haitallisesti yrityksen mahdollisuuksiin toteuttaa strategiaansa.

Konecranes hallinnoi henkilöstöhaasteita ammattimaisen henkilöstöhallintotiimin avulla sekä käyttämällä ulkopuolisia palveluja, kun se on tarkoituksenmukaista. Kyky pitää nykyinen ja rekrytoida uutta henkilöstöä on yksi tärkeimmistä Konecranes-konsernin menestykseen vaikuttavista tekijöistä. Maailmanlaajuisesti yhtenäisten henkilöstöprosessien ja -järjestelmien kehittäminen oli henkilöstöhallinnon tärkeimpiä tavoitteita vuonna 2009.

Vuosi 2009 oli henkilöstön kannalta haastava, eikä henkilöstövähennyksiltä voitu valitettavasti välttää. Pätevien työntekijöiden jatkuva eläkkeelle jääminen tuo haasteita hiljaisen tiedon ja taitojen siirtämisessä nuoremmille ammattilaisille. Konecranes jatkoi panostustaan koulutukseen, ja koulutusmahdollisuuksien saatavuutta ja niistä tiedottamista parannettiin. Konserni painotti kehityskeskusteluja esimiesten kanssa, työntekijöiden vaikutusmahdollisuuksia omaan työhönsä, tehtävien kiertoa ja uusia uramahdollisuuksia niin paikallisella kuin maailmanlaajuisella tasolla. Vuosittaisen henkilöstötyytyväisyystutkimuksen mukaan edellä mainitut toimet vaikuttavat merkittävästi ja suotuisasti henkilöstön tyytyväisyyteen sekä Konecranes-konsernin imagoon haluttuna työnantajana, ja lisäävät myös tuottavuutta.

Yrityskaupat

Epäonnistuneet yrityskaupat tai ostetun yritystoiminnan integroinnin epäonnistuminen voivat näkyä alentuneena kannattavuutena tai vaikeuttaa konsernin strategian toteuttamista.

Konecranes vähentää yrityskauppoihin liittyviä riskejä tekemällä perusteelliset due diligence -tutkimukset ennen yrityskauppoja käyttäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.

Konecranes hienosäätii vuonna 2009 yritysostoprosessiaan ja kehitti due diligence -käytäntöä vastaamaan paremmin yrityskaupparakenteiden tarvitsemia muutoksia. Näin Konecranes pystyy tulevaisuudessa analysoimaan yrityskauppojen mahdollisuuksia ja riskejä aiempaa paremmin.

Tuotantoriskit

Konecranes-konsernin strategiana on säilyttää joidenkin korkeaa lisäarvoa ja/tai ydinkilpailukykyä tuottavien avainkomponenttien valmistus itsellään. Tuotannon eri osa-alueisiin liittyy niille tyypillisiä riskejä, esimerkiksi tuotantokapasiteetin hallinnointi, toiminnallinen tehokkuus, jatkuvuus ja laatu.

Tiettyjen, perinteisesti vain yhdessä tuotantopaikassa valmistettujen avainkomponenttien tuotannon hajauttamista jatkettiin. Merkittävimpien tuotantopaikkojen turvallisuutta ja toimivuutta parannettiin vuoden 2009 aikana. Esimerkiksi yhteen tärkeään tuotantolaitokseen asennettiin vesisumusammutusjärjestelmä ja Suomeen rakennettiin uusi sähkölaitetehdas. Ylläpitääkseen toiminnallisen tehokkuuden epävarmoina aikoina, konserni kiinnitti yhä enemmän huomiota kapasiteetin optimointiin ja maailmanlaajuiseen jakeluun, etenkin varastonhallintaan.

Materiaalinhallinta- ja hankintariskit

Materiaalinhallinta ja hankintatoiminnot vaativat ennakointia ja kehitystyötä, jotta esimerkiksi hinnoittelun, laatuun, kapasiteettiin, saatavuuteen ja varaston arvoon liittyviä riskejä voidaan välttää. Tehottomuus näissä toiminnoissa voi vaikuttaa Konecranes-konsernin menestykseen haitallisesti. Konecranes hallinnoi keskitetysti toiminnalle tärkeiden materiaalien ja komponenttien hankintaa ja logistiikkaa. Avaintoimittajien kanssa tehdyillä sopimuksilla hankinnat pyritään optimoimaan globaalisti.

Konecranes-konsernin maailmanlaajuinen hankintaorganisaatio kehitti vuonna 2009 uusia maailmanlaajuisia hankintamalleja sekä toimintaprosesseja ja -käytäntöjä. Avaintoimittajien arvioinnit, hankinnan sidosryhmien koulutusohjelmat, uudet hankintaprosessit ja standardisoitu hankintasopimusten kieliaisu toivat etuja ja vähensivät joitain avainriskejä ja -haasteita.

Laaturiskit

Tuotteiden, liiketoimintatapojen, prosessien ja palveluiden korkea laatu nähdään avainasiana Konecranes-konsernin riskien

minimoinnissa. Useimmilla konsernin yrityksistä ja kaikissa päätoiminnoissa on käytössä sertifioidut laatujärjestelmät. Vuoden aikana haettiin ja saatiin useita uusia laatusertifikaatteja ja sertifiointityö jatkuu.

Maailmanlaajuista laatuorganisaatiota organisoitiin uudeleen vuonna 2009 luomalla laadunparannusprosessitiimejä ja nimittämällä laatupäälliköitä. Tämä lisäsi tuotteiden ja prosessien laadun näkyvyyttä, sekä nopeutti ja tehosti korjaavia toimia. Esimerkiksi logistiikkatoimitukset pystyi parantamaan laatua varmistamalla, että nosturikomponenttipakettien maailmanlaajuiset toimitukset ovat täysin tilausten mukaisia ja saapuvat asiakkaalle ajoissa oikeaan paikkaan.

Tuotekehityksen, myynnin, tuotannon, palveluiden, liiketoimintayksiköiden ja -alueiden välistä yhteistyötä selkeytettiin ja kehitettiin entisestään. Näin voidaan taata tuotteiden korkea laatu sekä hyvä käytettävyys, turvallisuus, luotettavuus ja kunossapidon helppous. Kaikissa Konecranes-konsernin kouluksissa korostettiin laadun ja korkealaatuisen työn tärkeyttä kaikilla organisaation tasoilla.

Alihankinta- ja toimittajariskit

Konecranes tiedostaa, että muutamat avainasemassa olevat toimittajat muodostavat hinta- ja jatkuvuusriskin, koska heitä voi olla vaikea korvata. Vakavissa tuotantohäiriöissä avaintoimittajat voivat myös vaikuttaa toimituskapasiteettiin. Laaturiskit ja alihankittujen komponenttien laatuvirheet ovat myös Konecranes-konsernin riskejä.

Pienentääkseen alihankkijariskiä Konecranes etsii jatkuvasti uusia kilpailukykyisiä ja vaihtoehtoisia toimittajia samalla, kun parantaa yhteistyötä olemassa olevien toimittajien kanssa. Vaihtoehtoiset toimittajat tuovat hintakilpailua, lisäävät tuotantokapasiteettia ja vähentävät Konecranes-konsernin riippuvuutta yhdestä toimittajasta.

Vallitsevassa taloustilanteessa Konecranes-konsernin on seurattava entistä tarkemmin avaintoimittajiensa taloudellista tilannetta. Vaikka jotkut riskit ovat lisääntyneet, myös monia uusia mahdollisuuksia on avoinna.

Informaatioteknologiariskit

Konecranes IT -yksikkö vastaa konsernin kaikkien yritysten ja tuotemerkkien IT-palveluista, -sovelluksista ja -laitteista maailmanlaajuisesti. Konecranes jakaa informaatioteknologiansa yhteisiin palveluihin sekä liiketoimintakohtaisiin ja paikallisiin toimintoihin. Konsernin toiminta on riippuvaista tiedon saatavuudesta, luotettavuudesta ja laadusta, samoin kuin sen luottamuksellisuudesta ja oikeellisuudesta. Tietoturvaongel-

mat ja vahingot voivat vaikuttaa liiketoimintaan haitallisesti. IT-järjestelmien hajanaisuus voi vaikeuttaa ja rajoittaa konsernilaajuisten tiedon näkyvyyttä ja saatavuutta, ja siten hidastaa konsernin strategisten aloitteiden toimeenpanoa: esimerkiksi maantieteellistä laajentumista, prosessien harmonisointia tai ostettujen liiketoimintojen integrointia.

Konecranes käyttää luotettavia informaatioteknologiaratkaisuja ja tehokasta tietoturvahallintaa välttääkseen tiedon häviämisen sekä tiedon luottamuksellisuuden, saatavuuden tai oikeellisuuden vaarantumisen. Erityistä huomiota kiinnitetään sisäisesti tuotettujen ja ulkoistettujen IT-palveluiden saatavuuteen, joustavuuteen ja jatkuvuuteen sekä tärkeimpien palveluiden nopeaan toipumiseen tilapäisissä häiriötilanteissa.

Vuoden 2009 aikana Konecranes IT jatkoi määrätietoista ponnisteluaan IT-palvelujen harmonisoimiseksi ja edelleen kehittämiseksi loppukäyttäjille, liiketoimintasovelluksiin ja data center -toimintoihin. Konsernin IT-toimintamallin jatkuva kehittäminen mahdollistaa resurssien keskittämisen strategisten alueiden informaatioteknologian kehittämiseen, kun taas standardoidut palvelut ostetaan kilpailukykyisiltä maailmanlaajuisilta toimittajilta. Konecranes käyttää tehokkaan IT-arkkitehtuurin saavuttamiseksi alan parasta osaamista, maailmanlaajuisesti skaalattavia alustoja ja palvelupohjaisia IT-ratkaisuja. Nämä paransivat merkittävästi tehokkuutta, tuottivat korkealaatuisia IT-palveluja ja vähensivät joitain tunnistettuja informaatioteknologiariskejä.

Sopimus- ja tuotevastuuriskit

Konecranes saattaa olla osapuolena erilaisissa oikeudenkäynneissä, riita-asioissa ja muissa oikeudellisissa toiminnaissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat toimialalle tyypillisiä ja ovat välttämätön osa maailmanlaajuisesta liiketoimintaa, joka kattaa laajan joukon tuotteita ja palveluja. Riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu- ja valmistusvirheet, varoitusvelvollisuuden laiminlyönti ja asbestivastuut), työsuhte- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset. Näitä riskejä hallitaan seuraamalla säännöllisesti toimintoja, parantamalla tuoteturvallisuutta, kouluttamalla asiakkaita sekä yksityiskohtaisilla myyntiehtoilla. Konecranes laatii myös kirjallisia menettelytapaohjeita, joilla varmistetaan, että koko Konecranes-organisaatio seuraa lainsäädäntöä, määräyksiä ja konsernin periaatteita. Erityisesti panostetaan koulutukseen, jotta varmistetaan työntekijöiden tietoisuus omaan työhönsä liittyvästä lainsäädännöstä, määräyksistä ja periaat-

teista sekä näiden noudattaminen. Lakiasianosasto käyttää tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.

Laittomat toimet

Konecranes pyrkii noudattamaan lakia ja määräyksiä, mutta laittomiin toimiin johtavat Konecranes-periaatteiden mahdolliset rikkomukset voivat muodostaa erilaisia uhkia. Konecranes uskoo potentiaalisen riskin olevan pieni. Kuitenkin otetaan huomioon, että pienimmätkin laittomat toimet voivat vaarantaa yrityksen maineen ja vaikuttaa haitallisesti taloudelliseen tilanteeseen ja tulokseen. Riskiä pienennetään sisäisillä menettelytavoilla, valvonnalla, tarkastuksilla ja käytännön työkaluilla. Konecranes järjestää koulutusta hyvistä hallinto- ja johtamistavoista sekä selkeästi ja määrätietoisesti kieltää kaiken laittoman toiminnan.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskeihin kuuluvat liiketoiminnan keskeytymisriskit, työterveys- ja turvallisuusriskit, ympäristöriskit, tulipalot ja muut onnettomuudet, luonnonmullistukset ja toimitilojen turvallisuusriskit. Konecranes on varautunut vahinkoriskeihin työterveys- ja turvallisuusohjeilla, sertifiointiperiaatteilla, pelastussuunnitelmissa ja toimitilojen turvallisuusohjeilla. Konecranes on myös varautunut riskien toteutumiseen erilaisilla vakuutusohjelmilla ja parantamalla jatkuvasti valmiuttaan erilaisiin kriisitilanteisiin.

Rahoitusriskit

Konecranes hallitsee suurinta osaa rahoitusriskeistään keskitetysti yhtiön rahoitusosastolla. Konsernin pääkonttorissa toimiva juridinen yksikkö, Konecranes Finance Oy, toimii konsernin sisäisenä pankkina. Keskittämällä ja sisäisten valuuttavirtojen netottamisella voidaan ulkoiset suojaustarpeet minimoida. Konecranes Finance Oy ei ole tulosityksikkö siinä mielessä, että se pyrkisi maksimoimaan voittoa. Yhtiön tavoitteena on palvella konsernin liiketoimintayksiköitä vähentämällä näiden rahoitusriskejä. Konsernin maailmanlaajuiseen liiketoimintaan liittyy erilaisia taloudellisia riskejä, kuten markkina-, luotto- ja likviditeettiriskejä. Kaikkein merkittävien markkinariski on valuutariski, joka liittyy sekä transaktio- että muuntovaikutusriskiin.

Vastuu konsernin kansainvälisestä liiketoiminnasta aiheutuvien rahoitusriskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallitsemisesta on jaettu liiketoimintayksiköiden ja Konecranes Finance Oy:n kesken.

Yksiköt suojaavat riskinsä sisäisesti pääkonttorin kanssa. Siksi suurin osa rahoitusriskeistä keskitetään yhteen yhtiöön,

Konecranes Finance Oy:hyn, jotta niitä voidaan arvioida ja hallita tehokkaasti.

Lähes kaikki varainhankinta, kassanhallinta ja valuuttakauppa pankkien sekä muiden ulkopuolisten vastapuolien kanssa tehdään konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetysti Konecranes Finance Oy:ssä. Vain muutamassa erikoistapauksessa, jossa paikallinen keskuspankkisääntely kieltää sisäiset palvelut suojauksessa, se täytyy tehdä suoraan liiketoimintayksikön ja pankin välillä, kuitenkin pääkonttorin valvonnan alaisena.

Konecranes Finance Oy käyttää treasury-järjestelmää, joka mahdollistaa lähes tosiaikaisen transaktioiden prosessoinnin ja kattavan toiminta- ja tulosseurannan. Säännöllinen raportointi tapahtuu viikoittain, ja se kattaa konsernitason kaupalliset ja rahoituksen rahavirrat, valuuttaposition, velkatilanteen, johdannaissalkun ja rahoitustransaktioiden vastapuoliriskit. Lisäksi kaikki konsernin yhtiöt osallistuvat kuukausittaiseen sisäisen ja ulkoisen laskennan raportointiin.

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden lisääntyä vuoden 2008 loppupuolella kiinnitetään erityistä huomiota esimerkiksi sopimusten hallinnointiin, asiakasmaksujen varmistamiseen ja kassanhallintaan, jotta voitaisiin minimoida konsernin altistuminen rahoitusriskeille.

Lähempi katsaus rahoitusriskien hallintaan on tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 3 ja hallituksen toimintakertomuksessa.

Vakuutukset

Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksia käytetään kattamaan riittävässä laajuudessa kaikki riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevästi vakuutettavissa.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen varmistus- ja konsultointitoiminto, joka auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Yksikkö arvioi riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessin tehokkuutta.

Sisäinen tarkastus toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toimintatavat pohjautuvat IIA:n (Institute of Internal Auditors) vahvistamiin standardeihin. Sisäisen tarkastuksen toimintatapaa on kehitetty prosesseihin keskittyväksi sen sijaan, että tarkastettaisiin vain erillisiä yksiköitä.

Sisäinen tarkastus raportoi konsernin finanssijohtajalle, mutta sisäisen tarkastuksen toimenpiteet raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Tilinpäätösraportoinnin sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Tilinpäätösraportoinnin sisäisen valvonnan tarkoituksena on antaa perustellut takeet tilinpäätösraportoinnin luotettavuudesta ja siitä, että ulkoisiin tarkoituksiin laaditut katsaukset ovat yleisesti hyväksyttyjen laadintaperiaatteiden, voimassa olevien lakien ja määräysten sekä muiden listayhtiötä koskevien vaatimusten mukaisia. Riskienhallinta on ensisijaisen tärkeä osa yrityksen toimintaa. Konsernin riskienhallinnan periaatteet muodostavat riskienhallinnan peruspuitteet, mutta jokainen konsernin yhtiö tai liiketoimintayksikkö on vastuussa omasta

riskienhallinnastaan. Tätä periaatetta noudatetaan myös tilinpäätösraportoinnin riskienhallinnassa.

Valvontaympäristö

Konecranes-konsernin hallinto ja liiketoiminta perustuvat yrityksen arvoihin: usko ihmisiin, täydellinen palvelusitoutuminen ja jatkuva kannattavuus. Vuonna 2009 Konecranes-konsernin toiminnot jakaantuivat kolmeen liiketoiminta-alueeseen, tuotantoyksiköihin ja erilaisiin tukitoimintoihin. Neljä maantieteellistä aluetta hallinnoivat ja valvoivat etulinjan toimintoja.

Valvontaympäristö luo perustan kaikille muille sisäisen valvonnan osa-alueille ja edistää henkilöstön tietoisuutta avainsioista. Hallitus ja Konecranes-konsernin johtoryhmä määrittävät Konecranes-konsernin valvontaympäristön periaatteiden, ohjeiden ja tilinpäätösraportointiin liittyvien periaatteiden



Taloudellisen raportointiprosessin sisäisen valvonnan pääpiirteet



kautta. Tilinpäätösraportointia ja laadintaperiaatteita koskevat tiedot ja soveltamisohjeet löytyvät Konecranes-konsernin Controller's Manual -dokumentista. Tilinpäätösstandardien tulkinnasta ja soveltamisesta vastaa keskitetysti konsernin talousosasto. Raportointia koskevia ohjeita päivitetään tarpeen mukaan, ja ne tarkistetaan vähintään kerran vuodessa.

Valvontatoimet

Konecranes-konsernin johto vastaa sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Talouteen liittyvä sisäinen valvonta sekä liiketoiminnan ja hallinnon valvonta ovat integroitu osaksi Konecranes-konsernin liiketoiminta- ja valvontaprosesseja. Konserni on tunnistanut ja dokumentoinut tilinpäätösraportointiprosessiin liittyvät merkittävät sisäiset valvontatoimet joko suoraan tai osana muita prosesseja. Kaikilla juridisilla yksiköillä ja liike-toimintayksiköillä on omat määritellyt controller-toimintonsa. Controller-toimintojen edustajat osallistuvat sekä yksikön toiminnan suunnitteluun että sen arviointiin. He varmistavat, että kuukausi- ja osavuosisraportointi vastaa konsernin menettelytapoja ja ohjeita, ja että kaikki taloudellinen raportointi laaditaan konsernin määrittelemän aikataulun mukaisesti.

Seuranta

Konserni tekee vuosittain itsearvioinnin, jossa vastuulliset controllerit arvioivat sisäisen valvonnan tehokkuutta. Konecranes-konsernilla on myös sisäinen tarkastus-toiminto, jonka tehtävänä on seurata ja arvioida yhtiön riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Sisäinen tarkastus suunnittelee työnsä yhteistyössä tarkastusvaliokunnan kanssa, ja valiokunta myös hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman. Tarkastusvaliokunta saa suoraan raportteja ulkoisilta tilintarkastajilta ja seuraa heidän suositustensa noudattamista. Ulkoiset tilintarkastajat osallistuvat myös tarkastusvaliokunnan kokouksiin. Yhtiön tulosta arvioidaan jokaisessa hallituksen kokouksessa. Hallitus ja sen tarkastusvaliokunta käyvät läpi kaikki ulkoiset taloudelliset raportit ennen niiden julkaisua.

Tiedottaminen

Yhtiön sidosryhmille viestitään säännöllisesti Konecranes-konsernin internet-sivuilla. Yhtiö on laatinut ulkoisen tiedottamisen ohjeet, joilla taataan tiedon tarkkuus, kattavuus ja saatavuus. Ohjeissa määritellään, kuinka ja koska tietoa on annettava, ja kuka sitä antaa. Ohjeiden tavoitteena on varmistaa, että kaikki tiedotusvelvoitteet täytetään, sekä vahvistaa taloudellisen raportoinnin sisäistä valvontaa.



Johtoryhmä

Pekka Lundmark, s. 1963

Toimitusjohtaja
Johtoryhmän jäsen
vuodesta 2004
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2004
DI

Aikaisempi työkokemus:

Konsernin
varatoimitusjohtaja, KCI
Konecranes 2004–2005;
toimitusjohtaja, Hackman
Oyj 2002–2004; Managing
Partner, Startupfactory
2000–2002; eri
johtotehtävissä Nokia-
konsernissa 1990–2000

Muut luottamustehtävät:

Marimekko Oyj:n
hallituksen puheenjohtaja;
Teknoliateollisuus ry:n
hallituksen varapuheenjohtaja

Osakeomistus: 180 000

Optioiden perusteella:

154 000 osaketta

Teo Ottola, s. 1968

Finanssijohtaja
Johtoryhmän jäsen
vuodesta 2007
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2007
KTM

Aikaisempi työkokemus:

Talous- ja rahoitusjohtaja,
Elcoteq SE 2004–2007;
talousjohtaja, Elcoteq
Network Oyj 1999–2004;
Group Business Controller,
Elcoteq Network Oyj
1998–1999; Business
Controller, Elcoteq Lohja
Oy 1996–1998; Financial
Planner, Rautaruukki Oy
1992–1996

Osakeomistus: –

Optioiden perusteella:

91 000 osaketta

Harry Ollila, s. 1950

Varatoimitusjohtaja, Market
Operations -toiminnon johtaja
Johtoryhmän jäsen
vuodesta 1994
Konsernin palveluksessa
vuodesta 1991
DI

Aikaisempi työkokemus:

Aluejohtaja, Koillis-
Aasia 2005–2009;
varatoimitusjohtaja,
toimintojen kehittäminen
2001–2005; maajohtaja,
Eurooppa 1997–2001;
tekninen johtaja
1994–1997. Eri tehtävissä
A. Ahlström Osakeyhtiössä
1972–1991, tekninen
johtaja, Ahlström Pyropower
1986–1991; johtaja,
Projects and Engineering,
Pyropower Corp., Yhdysvallat
1981–1986

Osakeomistus: 128 888

Optioiden perusteella:

82 000 osaketta

Mikko Uhari, s. 1957

Varatoimitusjohtaja, Laitteet-
liiketoiminta-alueen johtaja
Johtoryhmän jäsen
vuodesta 1997
Konsernin palveluksessa
vuodesta 1997
Tekn. lis.

Aikaisempi työkokemus:

Johtaja, Uuslaite-liiketoiminta-
alueet 2005–2009;
johtaja, Erikoisnosturit
(Raskasnostolaitteet)
2004–; johtaja, Satama- ja
telakkanosturit 1997–2003.
Eri johtotehtävissä
KONE-konsernin
puunkäsittelydivisioonassa
vuosina 1982–1997
(Andritz vuodesta 1996),
mm. varatoimitusjohtaja,
markkinointi 1996–1997;
varatoimitusjohtaja, Projektit
1992–1996; johtaja,
puunkäsittely-yksikkö, Suomi
1990–1992

Osakeomistus: 62 750

Optioiden perusteella:

113 000 osaketta



Hannu Rusanen, s. 1957

Varatoimitusjohtaja,
Kunnossapito-liiketoiminta-
alueen johtaja
Johtoryhmän jäsen
vuodesta 2004
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2003
DI

Aikaisempi työkokemus:

Maajohtaja, Pohjoismaat
2003–2006;
varatoimitusjohtaja,
Kunnossapito, ABB
Finland 1995–2002. Eri
johtotehtävissä Tampella
Oy:ssä Suomessa ja
Yhdysvalloissa 1982–1995

Osakeomistus: 20 000

Optioiden perusteella:

101 000 osaketta

Ari Kiviniitty, s. 1957

Teknologiajohtaja
Johtoryhmän jäsen
vuodesta 2005
Konsernin palveluksessa
vuodesta 1983
DI

Aikaisempi työkokemus:

Liiketoiminta-
alueen varajohtaja,
Standardinostolaitteet
2004–2005; toimitusjohtaja,
nostintehdas 2002–2004;
tuotekehityspäällikkö
1999–2001; tekninen
johtaja, Components,
Singapore 1996–1998

Muut luottamustehtävät:

Jäsen, FEM (The European
Federation of Materials
Handling Equipment
Manufacturers); Jäsen,
Teknoliateollisuuden
liiketoiminnan ja teknologian
työryhmä

Osakeomistus: 500

Optioiden perusteella:

56 200 osaketta

Pekka Lettijeffer, s. 1961

Hankintajohtaja
Johtoryhmän jäsen
vuodesta 2008
Konsernin palveluksessa
vuodesta 2008
Liikkeenjohdon tutkinto
(Business Administration),
Växjö Universitet, Ruotsi

Aikaisempi työkokemus:

Johtaja, maailmanlaajuinen
strateginen hankinta,
Nokia Siemens Networks;
johtaja, maailmanlaajuinen
materiaalihankinta ja
ostotoiminta, Astra Zeneca;
useita eri johtotehtäviä
maailmanlaajuisessa
ostotoiminnassa
Yhdysvalloissa ja Saksassa,
General Motors ja Saab
Automobile, Ruotsi

Osakeomistus: -

Optioiden perusteella:

55 000 osaketta

KCR Management Oy:n omistavat Pekka Lundmark, Teo
Ottola, Mikko Uhari, Hannu Rusanen, Harry Ollila, Pierre Boyer,
Tom Sothard, Pekka Pääkkilä, Pekka Lettijeffer, Edward Yakos,
Ari Kiviniitty, Sirpa Poitsalo, Mikael Wegmüller ja Jaana Rinne.
KCR Management Oy omistaa 517 696 Konecranes-osaketta.
Toimitusjohtaja omistaa 27,9 prosenttia KCR Management
Oy:stä.



Laajennettu johtoryhmä

Laajennettuun johtoryhmään (Extended Management Team) kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi:

Pierre Boyer, s. 1959

Johtaja, Länsi-Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue (WEMEA) Johtoryhmän jäsen vuosina 2006–2009

Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuodesta 2006

HEC Paris

Aikaisempi työkokemus:

Eri tehtävissä Carrier Corporationissa (United Technologies Corporationin divisioona); johtaja, Commercial Refrigeration, EMEA 2005–; toimitusjohtaja, Carrier-ERD Distribution, Alankomaat ja Ranska 2004–; toimitusjohtaja, Carrier-Fincoil Oy, Suomi 2001–2003; johtaja, markkinointi ja tuotesuunnittelu, Carrier Refrigeration Operations, Yhdysvallat 1999–2001; johtaja, myynti ja markkinointi, Carrier Transicold Europe, Ranska, 1995–1999; tätä ennen eri tehtävissä Groupe Legris Industries' -yhtymän mobiilinoistoryhmässä, PPM

Osakeomistus: –

Optioiden perusteella:

91 000 osaketta

Pekka Pääkkilä, s. 1961

Johtaja, Pohjoismaiden, Itä-Euroopan ja Intian alue (NEI) Liiketoiminta-alueen johtaja, Standardinostolaitteet

Johtoryhmän jäsen vuosina 2003–2009

Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuosina 1987–1998, 2001–Insinööri

Aikaisempi työkokemus:

Johtaja, teollisuusnosturit ja komponentit 2002–2003; johtaja, Branded Products, Standardinostolaitteet 2001–2002; myyntijohtaja, Naval Oy, Suomi 1998–2001; aluejohtaja, Hoists & Components Center, Springfield, Yhdysvallat 1993–1998

Osakeomistus: 5 000

Optioiden perusteella:

57 000 osaketta

Tom Sothard, s. 1957

Johtaja, Amerikan alue Johtoryhmän jäsen vuosina 1995–2009

Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuodesta 1983

B.Sc. (Marketing)

Aikaisempi työkokemus:

Johtaja, Kunnossapitopalvelut 2001–2006; varatoimitusjohtaja, Pohjois-Amerikan alue 1995–2002; johtaja, Kunnossapitopalvelut, Pohjois-Amerikka 1989–2001; varatoimitusjohtaja, Kunnossapitopalvelut, Pohjois-Amerikka 1984–1988; aluejohtaja, Robbins and Myers 1980–1984

Osakeomistus: 5 200

Optioiden perusteella:

91 000 osaketta

Edward Yakos, s. 1959

Johtaja, Etelä-Aasia ja Tyynenmeren alue (SAP) Johtoryhmän jäsen vuosina 2005–2009

Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuodesta 1992

B.Sc. (Eng.), MBA

Aikaisempi työkokemus:

Toimitusjohtaja, Konecranes Pty Ltd (Australia) 1998–; markkinointijohtaja, kunnossapitopalvelut, Pohjois-Amerikka North America, 1992–1998; eri johtotehtävissä Harnischfeger (P&H) Industries, Inc:ssä 1978–1992

Osakeomistus: 30 000

Optioiden perusteella:

67 000 osaketta



Ryan Flynn, s. 1971

Johtaja, Koillis-Aasian alue (NEA)

Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuodesta 2005

MBA, BCom

Aikaisempi työkokemus:

Konecranes Plc., Kiina 2005–, NFS Industrial Machinery, Etelä-Afrikka 2003–2005, Afinta Motor Corporation, Etelä-Afrikka 1996–2000, Standard Bank, Etelä-Afrikka 1990–1996

Osakeomistus: –

Optioiden perusteella:

24 000 osaketta

Sirpa Poitsalo, s. 1963

Lakiasiaintojohtaja

Johtoryhmän jäsen

vuosina 1999–2009

Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuodesta 1988

OTK

Aikaisempi työkokemus:

Avustava lakiasiaintojohtaja; 1997–1998; lakimies, KCI Konecranes/Kone Corporation 1988–1997

Osakeomistus: 23 400

Optioiden perusteella:

60 000 osaketta

Jaana Rinne, b. 1962

Henkilöstöjohtaja

Johtoryhmän jäsen vuosina 2007–2009

Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuodesta 1986

KTM

Aikaisempi työkokemus:

Henkilöstöjohtaja, Kunnossapito 2004–2006; eri tehtävissä Standardinostolaitteiden henkilöstöhallinnossa 1997–2004; eri tehtävissä taloushallinnossa 1986–1997

Osakeomistus: –

Optioiden perusteella:

33 000 osaketta

Mikael Wegmüller, s. 1966

Johtaja, markkinointi ja viestintä

Johtoryhmän jäsen

vuosina 2006–2009

Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuodesta 2006

KTM

Aikaisempi työkokemus:

Operatiivinen johtaja, Publicis Helsinki Oy 2003–2006; johtaja, SEK & GREY Oy 2000–2003; suunnitteluryhmän johtaja, Publicis Törmä Oy 1997–2000; myynti- ja markkinointipääällikkö, Finelor Oy (nykyään L'Oreal Finland Oy) 1993–1997; tuoteryhmäpääällikkö, Chips Abp 1991–1993

Osakeomistus: –

Optioiden perusteella:

38 000 osaketta

Antti Koskelin, s. 1970

Tietohallintojohtaja

Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuodesta 2009

Insinööri, tietotekniikka

Aikaisempi työkokemus:

Useissa maailmanlaajuisissa johtotehtävissä Nokia-konsernissa Yhdysvalloissa ja Suomessa

Osakeomistus: 280

Optioiden perusteella:

5 000 osaketta

KCR Management Oy:n omistavat Pekka Lundmark, Teo Ottola, Mikko Uhari, Hannu Rusanen, Harry Ollila, Pierre Boyer, Tom Sothard, Pekka Pääkkilä, Pekka Lettijeffer, Edward Yakos, Ari Kiviniitty, Sirpa Poitsalo, Mikael Wegmüller ja Jaana Rinne. KCR Management Oy omistaa 517 696 Konecranes-osaketta. Toimitusjohtaja omistaa 27,9 prosenttia KCR Management Oy:stä.



Hallitus

Stig Gustavson, s. 1945

Hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen yleisen
arviointin perusteella ei
riippumaton jäsen: tämä
perustuu hänen edellisiin
ja nykyiseen asemaansa
Konecranes-konsernissa
ja hänen merkittävään
osakeomistukseensa
yhtiöstä.
DI, tekniikan kunniatohtori,
vuorineuvos

Aikaisempi työkokemus:

Toimitusjohtaja ja
konsernijohtaja, KCI
Konecranes Oyj 1994–2005;
toimitusjohtaja, KONE:en
Nosturidivisioona
1988–1994. Useissa
eri johtotehtävissä
KONE-konsernissa
1982–1988; Sponsor
Oy 1978–1982; RAY
(Raha-Automaattiyhdistys)
1976–1978; Wärtsilä Oy Ab
1970–1976

Muut luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja:
Handelsbanken Suomi,
Dynea Oy, Arcada Säätiö,
Cramo Oyj ja Tekniikan
Akademian-säätiö; hallituksen
varapuheenjohtaja,
Oy Mercantile Ab;
hallituksen jäsen, Vaisala
Oyj; hallintoneuvoston
jäsen, Keskinäinen
työeläkevakuutusyhtiö Varma,
Senior Industrial Advisor, IK
Investment Partners

Osakeomistus : 2 036 772

Svante Adde, s. 1956

Hallituksen jäsen
vuodesta 2004
Tarkastusvaliokunnan
jäsen vuodesta 2004
ja puheenjohtaja
vuodesta 2008
Riippumaton jäsen
B.Sc. (Econ. and Business
Administration)

Aikaisempi työkokemus:

Toimitusjohtaja, Pöyry
Capital, Lontoo 2007–;
toimitusjohtaja, Compass
Advisers, Lontoo,
2005–2007; talous- ja
rahoitusjohtaja, Ahlström Oyj
2003–2005; toimitusjohtaja,
Lazard London and
Stockholm, 2000–2003;
johtaja, Lazard London
1989–2000; Citibank
1979–1989.

Muut luottamustoimet:

Hallituksen jäsen, MeeToo AB
Osakeomistus: 4 395

Tomas Billing, s. 1963

Hallituksen jäsen
vuodesta 2009
Nimitys- ja palkitsemis-
valiokunnan jäsen
vuodesta 2009.
Riippumaton jäsen
Liikkeenjohdon tutkinto,
Handelshögskolan i
Stockholm, Ruotsi.

Aikaisempi työkokemus:

Toimitusjohtaja, Nordstjernan
AB 1999–; toimitusjohtaja,
Hufvudstaden AB
1997–1999; johtaja,
AB Custos 1996–1997;
toimitusjohtaja, Monark
Bodyguard 1994–1996;
Investment Manager,
Proventus AB 1989–1994;
Fixed Income Salesman,
Salomon Brothers
International Ltd
1987–1989.

Muut luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja:
NCC AB, Nordstjernan
Industriutveckling AB
ja Välinge Flooring
Technology AB.

Osakeomistus: 10 961

Kim Gran, s. 1954

Hallituksen jäsen
vuodesta 2007
Tarkastusvaliokunnan jäsen
vuodesta 2007.

Riippumaton jäsen
Diplomiekonomi

Aikaisempi työkokemus:

Toimitusjohtaja, Nokian
Renkaat Oyj 2000–;
varatoimitusjohtaja,
Nokian Renkaat, henkilö-
ja pakettiautojen renkaat
1995–2000.

Muut luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja,
Kumiteollisuus ry; hallituksen
varapuheenjohtaja,
Kemianteollisuus ry;

hallituksen jäsen, Suomalais-
venäläinen kauppakamari
(FRCC) ja YIT Oyj,
hallintoneuvoston jäsen,
Ilmarinen

Osakeomistus: 2 940

Tapani Järvinen, s. 1946

Hallituksen jäsen
vuodesta 2009
Tarkastusvaliokunnan jäsen
vuodesta 2009
Riippumaton jäsen
Tekn. lis.

Aikaisempi työkokemus:

Toimitusjohtaja, Outotec
Oyj (31.12.2009 asti).
Useissa eri johtotehtävissä
Outokumpu Oyj:ssä,
mm. toimitusjohtaja,
Outokumpu Technology,
Suomi 2003–2006,
varatoimitusjohtaja ja
konsernin johtoryhmän jäsen,
Outokumpu Oyj 2000–2005,
toimitusjohtaja, Compañía
Minera Zaldívar, Chile
1994–2000.

Muut luottamustoimet:

Hallituksen puheen-
johtaja: Suomalais-
latinalaisamerikkalainen
kauppayhdistys; hallituksen
jäsen: Okmetic Oyj, Normet
Oy, Metallinjalostajat
ry, Dragon Mining NL
(Australia) ja International
Copper Association (ICA);
puheenjohtaja, Laatukeskus
Excellence Finland; puheen-
johtaja, Tekniikan Akatemian
Elinkeinoneuvosto

Osakeomistus: 1 201



Matti Kavetvuori, s. 1944

Hallituksen jäsen
vuodesta 2001
Tarkastusvaliokunnan jäsen
vuosina 2004–2008
Nimitys- ja palkitsemis-
valiokunnan puheenjohtaja
vuodesta 2009
Riippumaton jäsen
DI, ekonomi, vuorineuvos
Aikaisempi työkokemus:
Toimitusjohtaja, Pohjola-
Yhtymä 2000–2001;
toimitusjohtaja, Valio Oyj
1992–1999; toimitusjohtaja,
Orion-Yhtymä 1985–1991;
toimitusjohtaja,
Instrumentarium Oyj
1979–1984
Muut luottamustoimet:
Hallituksen puheenjohtaja,
Orion-Yhtymä 2004– ;
hallituksen jäsen, Alma
Media Oyj 2000– ,
Lassila&Tikanoja Oyj, 2008– ,
1998–2001, 1984–1988
Osakeomistus: 3 856

Malin Persson, s. 1968

Hallituksen jäsen
vuodesta 2005
Nimitys- ja palkitsemis-
valiokunnan jäsen
vuodesta 2005.
Riippumaton jäsen
DI
Aikaisempi työkokemus:
Toimitusjohtaja, Volvo
Technology Corporation;
toiminut aikaisemmin
useissa eri johtotehtävissä
Volvo-konsernissa, mm.
varatoimitusjohtaja,
konsernistrategia ja
liiketoiminnan kehittäminen,
AB Volvo, varatoimitusjohtaja,
liiketoiminnan ja logistiikan
kehittäminen, Volvo Logistics
Corp.
Muut luottamustoimet:
Valtuuskunnan puheen-
johtaja, Technology
Management and
Economics, Chalmers
University of Technology;
hallituksen jäsen: Hexpol
AB, Volvo Trucks AB, Volvo
Technology Transfer AB, Volvo
Information Technology AB,
Universeum AB.
Osakeomistus: 2 856

Mikael Silvennoinen, s. 1956

Hallituksen jäsen
vuodesta 2008
Tarkastusvaliokunnan jäsen
vuodesta 2008
Riippumaton jäsen
KTM
Aikaisempi työkokemus:
Toimitusjohtaja, Pohjola
Pankki Oyj 1997– , eri
johtotehtävissä Pohjola-
konsernissa 1989–1997,
Group Treasurer, Wärtsilä Oyj
1986–1989
Muut luottamustoimet:
Hallituksen puheenjohtaja,
Pohjola Vakuutus Oyj; jäsen,
Steering Committee, Unico
Banking Group
Osakeomistus: 1 640

Jan-Anders Wik, s. 1964

Hallituksen sihteeri
11.6.2009–
OTK
Aikaisempi työkokemus:
Osakas, Roschier 1997– ,
avustava lakimies, Roschier
1994–1997
Varatuomari 1993;
yhtiöjuristi, KWH-yhtymä
Oy 1990–1994, avustava
lakimies, Roschier-Holmberg
& Waselius Oy 1988–1990

Aiemmat hallituksen jäsenet ennen 12.3.2009

Björn Saven s. 1950,
Hallituksen
varapuheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä
ja merkittävistä
osakkeenomistajista
Koulutus: Ekonomi,
MBA, Kauppatieteiden
kunniaatohtori
Päätoimi: Hallituksen
puheenjohtaja, IK Investment
Partners (toimitusjohtaja
1989–2008)

Timo Poranen s. 1943,
Hallituksen jäsen
Riippumaton yhtiöstä
ja merkittävistä
osakkeenomistajista
Koulutus: DI
Päätoimi: Toimitusjohtaja,
Metsäteollisuus Oy,
1998–2005



TILINPÄÄTÖS

Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	60
Konsernin tuloslaskelma – IFRS	69
Konsernin tase – IFRS	70
Oman pääoman muutokset – IFRS	72
Konsernin rahavirtalaskelma – IFRS	73
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	74
Konecranes-konserni 2005–2009	105
Tunnuslukujen laskentakaavat	106
Yhtiölista	107
Emoyhtiön tuloslaskelma – FAS	110
Emoyhtiön rahavirtalaskelma – FAS	111
Emoyhtiön tase – FAS	112
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	114
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	118
Tilintarkastuskertomus	119
Sijoittajatietoa	120
Osakkeet ja osakkeenomistajat	122

Hallituksen toimintakertomus

Markkinakatsaus

Maailman talouteen vuoden 2008 viimeisellä vuosineljänneksellä iskenyt syvä taantuma jatkui koko vuoden 2009. Tämä teki vuodesta haastavan ja heikensi materiaalinkäsittelymarkkinoita. Maantieteellisten alueiden ja tuoteryhmien välillä oli joitain eroavaisuuksia, mutta käytännössä puolet laitemarkkinoista katosi vuoteen 2008 verrattuna. Eri alueiden kysynnässä oli vain vähän merkittäviä eroja; poikkeuksena oli Kiina, missä hallituksen suurten elvytyspakettien tukema talouden jatkuva kasvu lisäsi investointeja.

Taloustaantuma vaikutti uusien laitteiden kysyntään kaikilla asiakastoimialoilla. Valmistus- ja prosessiteollisuudessa kysyntä pysyi heikkona koko vuoden ajan, kun taas energiateollisuudessa investoinnit jatkuivat vakaampina. Konecranes-konsernin kahdella muulla tärkeällä asiakastoimialalla, satamissa ja telakkateollisuudessa, kuljetusvolyymien lasku vaikutti merkittävästi investointeihin. Vuoden 2009 loppua kohti aktiivisuus lisääntyi hieman jätteenkäsittelyssä, terästeollisuudessa, petrokemian teollisuudessa ja kaivostuotannossa. Heikentynyt kysyntä aiheutti nostolaiteteollisuuteen ylikapasiteettia ja johti kireään hintakilpailuun.

Myös kunnossapitomarkkinat kärsivät, mutta laitemyynnin kysyntää vähemmän. Asiakkaat kiinnittivät vuonna 2009 yhä enemmän huomiota kustannusten leikkaamiseen ja tehokkuuden parantamiseen. Tämä lisäsi kiinnostusta ulkoistaa kunnossapitopalveluja, mutta toisaalta teollisuuden alhaiset käyttöasteet vähensivät tehtyjen huolto- ja kunnossapitotöiden määrää. Ulkoistaminen keskittyi edelleen teollistuneisiin maihin, mutta myös kehittyvillä markkinoilla asiakkaat ovat alkaneet olla yhä kiinnostuneempia kunnossapitopalveluiden ulkoistamisen tarjoamista mahdollisuuksista.

Ostokustannukset laskivat vuoden 2009 aikana. Teräksen hinta oli vuonna 2009 alhaisempi kuin vuonna 2008, ja myös muissa hankintakategorioissa hinnat laskivat. Vuoden loppua kohti oli nähtävissä merkkejä kasvavista teräksen, kuparin ja laivarahtien hintapaineista, mikä ei kuitenkaan vaikuttanut olennaisesti maksettuihin hintoihin. Vuoden 2009 loppua kohti Yhdysvaltain dollari heikkeni euroon nähden.

Kansainväliset makrotalousindikaattorit paranivat vuoden 2009 loppua kohti. Valmistavan teollisuuden kapasiteetin käyttöasteet alkoivat hitaasti parantua, kun tuotanto alkoi vähitellen kasvaa. Vuoden viimeisenä kuukautena ostopäälliköiden keskuudessa Kiinassa, Euroopassa ja Yhdysvalloissa tehdyt tutkimukset antoivat odotuksia paremmat tulokset.

Huom! Ellei toisin mainita, alla olevien osioiden suluissa ilmoitetut luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Saadut tilaukset

Vuonna 2009 saatujen tilausten määrä laski 34,7 prosenttia 1 348,9 miljoonaan euroon (2 067,1). Laitteiden kysyntä laski enemmän kuin kunnossapidon kysyntä. Standardinostolait-

teissa tilausten määrä laski 39,8 prosenttia, Raskasnostolaitteissa 38,0 prosenttia ja Kunnossapidossa 24,3 prosenttia. Uusien tilausten määrä laski lähes yhtä paljon Amerikan (AME) sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueilla, ja molemmilla alueilla erityisesti teollisuus- ja prosessinostureiden kysyntä laski selvästi. Tilausmäärä laski hieman vähemmän Aasian-Tyynenmeren alueella (APAC), missä kaikki liiketoiminta oli vakaampaa kuin Amerikan sekä Euroopan, Lähi-Idän ja Afrikan alueilla. Prosessinosturitalausten määrä kasvoi Aasian-Tyynenmeren alueella.

Neljännän vuosineljänneksen saatujen tilausten määrä laski viime vuodesta 11,8 prosenttia, mutta nousi kolmannelta vuosineljänneksestä 17,1 prosenttia 361,1 miljoonaan euroon (409,6). Kehitys oli myönteistä Raskasnostolaitteissa, joissa tilausten määrä kasvoi 12,9 prosenttia edellisvuoteen ja 42,6 prosenttia kolmanteen vuosineljännekseen verrattuna. Myönteistä kehitystä edistivät muutamat yksittäiset suurtilaukset. Standardinostolaitteissa tilausten määrä elpyi heikosta kolmannelta vuosineljänneksestä, mutta Kunnossapidossa tilausten määrä pysyi edellisen vuosineljänneksen tasolla. Konsernin uusien tilausten määrä kehittyi positiivisesti EMEA- ja APAC-alueilla, mutta negatiivisesti AME-alueella kolmanteen vuosineljännekseen verrattuna.

Kehittyvien markkinoiden tilausten osuus vuoden 2009 kaikista tilauksista oli yli 30 prosenttia, mutta neljännän vuosineljänneksen tilauksista alle 30 prosenttia.

Tilaukanta

Tilauksannan arvo oli vuoden 2009 lopussa 607,0 miljoonaa euroa (836,3), mikä on 27,4 prosenttia vähemmän kuin vuoden 2008 lopussa. Tilaukanta laski 4,9 prosenttia verrattuna kolmanteen vuosineljännekseen, jolloin sen arvo oli 638,4 miljoonaa euroa. Tilausten peruutusten määrä pysyi alhaisena koko vuoden 2009 ajan. Vuoden lopun tilaukanta jakautui liiketoiminta-alueittain seuraavasti: Kunnossapito 75,9 miljoonaa euroa (12 prosenttia), Standardinostolaitteet 192,1 miljoonaa euroa (31 prosenttia) ja Raskasnostolaitteet 353,8 miljoonaa euroa (57 prosenttia).

Liikevaihto

Vuonna 2009 konsernin liikevaihto laski 20,5 prosenttia 1 671,3 miljoonaan euroon (2 102,5). Kunnossapidon liikevaihto laski 11,5 prosenttia, Standardinostolaitteiden 21,9 prosenttia ja Raskasnostolaitteiden 27,3 prosenttia.

Neljännellä vuosineljänneksellä liikevaihto laski 34,1 prosenttia 428,9 miljoonaan euroon (650,4) vuoden 2008 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kunnossapidon liikevaihto laski 22,7 prosenttia, Standardinostolaitteiden 38,5 prosenttia ja Raskasnostolaitteiden 41,4 prosenttia.

Vuonna 2009 liikevaihto jakautui maantieteellisesti seuraavasti: EMEA 56 (57), Amerikka 29 (28) ja APAC 16 (14) prosenttia.

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma, MEUR

	10-12/2009	10-12/2008	Muutos %	1-12/2009	1-12/2008	Muutos %	Muutos % vertailukel- poisin valuutta- kursein
EMEA	244,2	380,3	-35,8	928,0	1 207,5	-23,2	-20,5
AME	113,7	178,1	-36,2	479,5	591,7	-19,0	-22,0
APAC	71,1	92,0	-22,8	263,8	303,3	-13,0	-14,6
Yhteensä	428,9	650,4	-34,1	1 671,3	2 102,5	-20,5	-20,1

Valuuttakurssien vaikutus

Tammi-joulukuussa valuuttakurssimuutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta saatujen tilausten arvoon tai liikevaihtoon verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuotta aikaisemmin. Raportoitu saatujen tilausten määrä laski 34,7 prosenttia, vertailukelpoisilla valuutoilla tarkasteltuna 34,1 prosenttia. Raportoitu liikevaihto väheni 20,5 prosenttia ja 20,1 prosenttia vertailukelpoisilla valuuttakurssilla laskettuna.

Maantieteellisistä alueista valuuttakurssivaikutus oli negatiivinen EMEA-alueella, missä raportoitu liikevaihdon lasku oli 23,2 prosenttia, kun lasku vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna oli 20,5 prosenttia. Valuuttakurssivaikutus oli myönteistä Amerikan alueella, missä raportoitu liikevaihto laski 19,0 prosenttia, vertailukelpoisilla valuutoilla tarkasteltuna 22,0 prosenttia. APAC-alueen vastaavat luvut olivat -13,0 prosenttia ja -14,6 prosenttia.

Valuuttakurssivaihteluilla oli tammi-joulukuussa lievästi myönteinen vaikutus konsernin liikevoittoon verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuotta aikaisemmin.

Taloudellinen tulos

Konsernin vuoden 2009 liikevoitto oli 97,9 miljoonaa euroa (248,7). Liikevoitto sisältää 20,9 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja. Liikevoittomarginaali laski 5,9 prosenttiin (11,8). Kunnossapidon liikevoittomarginaali laski 10,6 prosenttiin (14,1), Standardinostolaitteiden 7,6 prosenttiin (16,8) ja Raskasnostolaitteiden 7,1 prosenttiin (8,1). Säästöt ostoissa ja tuotantokapasiteetin sopeuttaminen kompensoivat suurelta osin tuotteiden hintapaineita.

Neljannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 22,2 miljoonaa euroa (76,5) mukaan lukien 5,1 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut. Liikevoittomarginaali laski neljännellä vuosineljänneksellä 5,2 prosenttiin (11,8). Kunnossapidon liikevoittomarginaali laski 10,5 prosenttiin (15,1) ja Standardinostolaitteiden 7,2 prosenttiin (15,7), kun taas Raskasnostolaitteiden liikevoittomarginaali nousi 9,4 prosenttiin (8,6). Toteutetut kustannussäästöt alensivat vuoden loppupuolella kiinteitä kustannuksia, mikä osittain kompensoi kustannusten aliabsorbaatiota.

Vuonna 2009 poistot ja arvonalennukset olivat 32,5 miljoonaa euroa (26,6). Liikearvon alaskirjaukset olivat 3,7 miljoonaa euroa (0,2), ja ne kirjattiin neljännellä vuosineljänneksellä.

Alaskirjaukset kohdistuivat pääosin Standardinostolaitteisiin.

Vuonna 2009 osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista oli -2,2 miljoonaa euroa (-3,9).

Nettorahoituskulut olivat yhteensä 7,1 miljoonaa euroa (8,6). Nettokorkokulut olivat 2,2 miljoonaa euroa (5,9). Loppuosa kuluista syntyi pääosin niiden tulevien kassavirtojen suojauksessa syntyneistä kurssieroista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

- Voitto ennen veroja oli 88,6 miljoonaa euroa (236,2).
- Tuloverot olivat 26,1 miljoonaa euroa (69,6). Konsernin efektiivinen veroaste oli 29,5 prosenttia (29,5).
- Tilikauden voitto oli 62,5 miljoonaa euroa (166,6).
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,08 (2,83) euroa ja laimennettu osakekohtainen tulos 1,08 (2,82) euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 19,3 prosenttia (56,3) ja oman pääoman tuotto 15,5 prosenttia (48,9).

Tase

Konsernin tase oli vuoden 2009 lopussa 1 060,4 miljoonaa euroa (1 205,4). Tilikauden lopussa oma pääoma oli 407,1 miljoonaa euroa (400,7). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli vuoden 2009 lopussa 402,5 miljoonaa euroa (398,8), eli 6,84 euroa osakkeelta (6,75).

Nettokäyttöpääoma oli vuoden 2009 lopussa 138,8 miljoonaa euroa, mikä on 72,3 miljoonaa euroa vähemmän kuin kolmannen vuosineljänneksen lopussa ja 125,0 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2008 lopussa. Saatavien ja vaihtomaisuuden alentumisella pystyttiin enemmän kuin kompensoimaan ennakkomaksujen alentuminen. Neljännellä vuosineljänneksellä erityisesti varaston kiertonopeus parani.

Kassavirta ja rahoitus

Vuoden 2009 liiketoiminnan nettorahavirta oli 223,0 miljoonaa euroa (107,1), eli 3,79 euroa osaketta kohti (1,82). Liiketoiminnan nettorahavirta oli neljännellä vuosineljänneksellä 89,9 miljoonaa euroa (33,5). Rahavirtaa paransi nettokäyttöpääoman onnistunut vapauttaminen koko vuoden 2009 aikana ja neljännellä vuosineljänneksellä.

Hallituksen toimintakertomus

Vahvan kassavirran ansiosta korollinen nettovelka oli vuoden 2009 lopussa -77,7 miljoonaa euroa, kun se oli vuoden 2008 lopussa 11,3 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 45,1 prosenttia (39,9) ja nettovelkaantumisaste (gearing) -19,1 prosenttia (2,8).

Konsernin likviditeetti pysyi hyvänä. Neljännen vuosineljänneksen lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat 137,5 miljoonaa euroa (100,9). Konsernin 200 miljoonan euron suuruinen kommitoitu valmiusluottolimiitti ei ollut kauden lopussa lainkaan käytössä. Neljännellä vuosineljänneksellä muutamat konsernin suomalaisista yrityksistä nostivat yhteensä 26,5 miljoonaa euroa TEL-lainaa suomalaiselta työeläkevakuutusyhtiöltä.

Konecranes maksoi osinkoja osakkailleen yhteensä 53,3 miljoonan euroa, eli 0,90 euroa osakkeelta maaliskuussa 2009.

Investoinnit

Vuonna 2009 investoinnit ilman yritysostoja olivat 25,7 miljoonaa euroa (22,3). Investoinnit koostuivat lähinnä koneiden, laitteiden ja tietojärjestelmien uudistamisesta sekä näihin liittyvän kapasiteetin lisäämisestä. Investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat yhteensä 55,8 miljoonaa euroa (41,9).

Neljännän vuosineljänneksen investoinnit ilman yritysostoja olivat 11,8 miljoonaa euroa (3,4), ja yritysostot mukaan lukien 30,7 miljoonaa euroa (6,7).

Yritysostot

Investoinnit yritysostoihin olivat yhteensä 30,1 miljoonaa euroa (19,6). Tammi-joulukuussa Konecranes teki kymmenen yritysostoa ja myi pienen itävaltalaisen tytäryrityksen. Ostettujen yritysten nettovarallisuudeksi kirjattiin 13,4 miljoonaa euroa, ja ne nostivat liikearvoa 16,7 miljoonaa euroa. Neljännellä vuosineljänneksellä käytettiin 18,9 miljoonaa euroa neljään yritysostoon. Yritysostojen osuus sekä koko vuoden että neljännen vuosineljänneksen liikevaihdosta oli noin yksi prosenttiyksikkö. Yritysostoista neljä liittyi työstökonehuoltoon.

Heinäkuussa 2009 Konecranes laajensi toimintaansa uudelle liiketoimintasegmentille kahdella yrityskaupalla, joissa hankittiin alumiinikiskojärjestelmiä ja manipulaattoreita materiaalinkäsittelyyn valmistavaa liiketoimintaa. Konecranes kasvatti osuutensa itävaltalaisessa Konecranes Lifting Systems GmbH:ssä (entinen ACS Technologies GmbH) 49,9 prosentista 80 prosenttiin ja osti saksalaisen Knight Europe GmbH & Co. KG:n liiketoiminnan. Näiden kahden ostetun yrityksen yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2008 oli noin 15 miljoonaa euroa, ja ne työllistivät noin 100 työntekijää.

Marraskuussa 2009 Konecranes-konserni saattoi loppuun enemmistöosuuden oston kiinalaisesta Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co. Ltd. (SANMA) -yrityksestä. SANMA on yksi Kiinan johtavista nostimia ja nostureita valmistavista yrityksistä. Ostamiensa osakkeiden ja yritykselle suunnatun osakeannin jälkeen Konecranes-konserni omistaa nyt 65 prosenttia SANMA:sta. Yrityksen edelliset omistajat, jotka jatka-

vat yrityksen johdossa, omistavat jäljelle jäävät 35 prosenttia. Yrityksen liikevaihto vuonna 2008 oli 18 miljoonaa euroa, ja se työllistää yli 500 työntekijää.

Henkilöstö

Konsernin kokonaishenkilöstömäärä määräaikaisten työntekijät ja vuokratyövoima mukaan lukien oli vuoden 2008 lopussa noin 10 500. Vuoden 2009 aikana päätettiin yli 1 600 henkilön vähennyksistä, joista lähes 1 500 henkilöä oli lähtenyt vuoden 2009 loppuun mennessä. Yritysostot toivat konserniin lähes 1 100 uutta työntekijää. Konsernin kokonaishenkilöstömäärä määräaikaisten työntekijät ja vuokratyövoima mukaan lukien oli vuoden 2009 lopussa noin 10 100.

Vuoden 2009 aikana konsernin palveluksessa oli keskimäärin 9 811 työntekijää (9 222). Konsernissa työskenteli 31. joulukuuta 9 782 henkilöä (9 904). Vuoden 2009 lopussa henkilöstömäärä jakautui liiketoiminta-alueittain seuraavasti: Kunnossapito 4 891 työntekijää (5 372), Standardinostolaitteet 3 012 työntekijää (2 808), Raskasnostolaitteet 1 603 työntekijää (1 439) ja muut 276 työntekijää (285). Konsernilla oli 5 533 työntekijää (5 658) Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA), 2 236 työntekijää (2 619) Amerikan alueella (AME) ja 2 013 työntekijää (1 627) Aasian-Tyynenmeren alueella (APAC).

Vuonna 2009 konsernin henkilöstökulut olivat 452,4 miljoonaa euroa (463,2).

Henkilöstötyytyväisyystutkimus tehtiin vuonna 2009 kolmannen kerran. Tulokset paranivat edellisestä tutkimuksesta kaikilla osa-alueilla lukuun ottamatta työnantajaimagoa. Tämän osa-alueen selvästi aiempaa huonommista tuloksista huolimatta yrityksen työnantajaimago on kuitenkin vertailuaineistoon verrattuna hyvin myönteinen. Saadun palautteen mukaan yhteistyö ja työskentelyolosuhteet ovat parantuneet edellisvuosista. Erityisesti henkilöstön koulutuksen laatu arvioitiin paremmaksi kuin aiempina vuosina.

Liiketoiminta-alueet

Vuonna 2009 saadut tilaukset olivat 498,4 miljoonaa euroa (658,2), mikä merkitsee 24,3 prosentin laskua. Tilausten määrä laski kaikissa kunnossapidon liiketoimintayksiköissä. Kysyntä laski maantieteellisistä alueista vähiten APAC-alueella. Tilauskanta laski vuoden lopussa 75,9 miljoonaan euroon (117,3), mikä vastaa 35,3 prosentin laskua. Liikevaihto laski 11,5 prosenttia 667,2 miljoonaan euroon (754,3). Liikevoitto ilman 2,7 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 73,5 miljoonaa euroa (106,2) ja liikevoittomarginaali 11,0 prosenttia (14,1). Liikevoitto uudelleenjärjestelykulut mukaan lukien oli 70,8 miljoonaa euroa, 10,6 prosenttia liikevaihdosta. Vaikka liiketoiminta-alue on onnistuneesti puolustanut hintojaan, kannattavuus heikkeni alhaiden volyymien ja tuotemixin muutoksen, eli vähäisemmän varaosamyyntin ja vastaavasti tehdyn työn suuremman osuuden vuoksi.

Kunnossapito

	10-12/2009	10-12/2008	Muutos %	1-12/2009	1-12/2008	Muutos %
Saadut tilaukset, MEUR	121,8	159,3	-23,5	498,4	658,2	-24,3
Tilaukanta, MEUR	75,9	117,3	-35,3	75,9	117,3	-35,3
Liikevaihto, MEUR	170,5	220,6	-22,7	667,2	754,3	-11,5
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, MEUR	19,4	33,3	-42,0	73,5	106,2	-30,8
Liikevoitto-prosentti ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	11,4 %	15,1 %		11,0 %	14,1 %	
Liikevoitto sisältäen uudelleenjärjestelykulut, MEUR	17,8	33,3	-46,5	70,8	106,2	-33,4
Liikevoittoprosentti sisältäen uudelleenjärjestelykulut, %	10,5 %	15,1 %		10,6 %	14,1 %	
Henkilöstömäärä	4 891	5 372	-9,0	4 891	5 372	-9,0

Neljännän vuosineljänneksen aikana saatujen tilausten määrä laski edellisvuoteen verrattuna 23,5 prosenttia 121,8 miljoonaan euroon (159,3). Tilausten määrä pysyi edellisen vuosineljänneksen tasolla. Varaosatoiminnassa oli nähtävissä pientä kasvua muiden toimintojen kuitenkin laskiessa kokonaistilauksia. Amerikan alueella kehitys oli muita alueita heikompi. Neljännän vuosineljänneksen liikevaihto oli 170,5 miljoonaa euroa (220,6), mikä vastaa 22,7 prosentin laskua edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Neljännän vuosineljänneksen liikevoitto ilman 1,5 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 19,4 miljoonaa euroa (33,3) ja liikevoittomarginaali 11,4 prosenttia (15,1). Liikevoitto uudelleenjärjestelykulut mukaan lukien oli 17,8 miljoonaa euroa, 10,5 prosenttia liikevaihdosta.

Huoltosopimuskannassa olevien laitteiden määrä nousi hie-
man, mutta kannan arvo laski. Myönteistä on, että Konecranes
taloustaantumasta huolimatta sai edelleen uusia asiakkaita
tasaiseen tahtiin. Toisaalta sopimusten peruutukset lisään-
tyivät tehtaiden sulkemisten vuoksi. Arvoon vaikutti myös se,
että tilalle saadut uudet sopimukset olivat arvoltaan pienem-
piä kuin menetetyt sopimukset, ja sopimusten kokoa laskettiin
asiakkaiden kapasiteetin alemmasta käyttöasteesta johtuen.
Vuoden 2009 lopussa huoltosopimuskannassa olevien laittei-
den määrä nousi 362 996 laitteeseen, kun vuotta aiemmin
sopimuskannassa oli 359 811 laitetta. Huoltosopimusten
vuosittainen arvo laski vuoden 2008 lopun 124,1 miljoonasta
eurosta 122,3 miljoonaan euroon.

Huoltoteknikkoja oli vuoden 2009 lopussa 3 222, mikä oli
12,5 prosenttia vähemmän kuin vuoden 2008 lopussa.

Standardinostolaitteet

	10-12/2009	10-12/2008	Muutos %	1-12/2009	1-12/2008	Muutos %
Saadut tilaukset, MEUR	128,4	168,9	-24,0	517,0	859,0	-39,8
Tilaukanta, MEUR	192,1	327,9	-41,4	192,1	327,9	-41,4
Liikevaihto, MEUR	157,6	256,4	-38,5	652,2	835,4	-21,9
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, MEUR	14,4	40,3	-64,2	65,3	140,0	-53,4
Liikevoitto-prosentti ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	9,2 %	15,7 %		10,0 %	16,8 %	
Liikevoitto sisältäen uudelleenjärjestelykulut, MEUR	11,3	40,3	-72,0	49,7	140,0	-64,5
Liikevoittoprosentti sisältäen uudelleenjärjestelykulut, %	7,2 %	15,7 %		7,6 %	16,8 %	
Henkilöstömäärä	3 012	2 808	7,3	3 012	2 808	7,3

Hallituksen toimintakertomus

Vuoden 2009 saadut tilaukset laskivat 39,8 prosenttia ja olivat 517,0 miljoonaa euroa (859,0). Teollisuustilauksien tilausten määrä laski enemmän kuin komponenttien. Tilausmäärä laski selvästi kaikilla maantieteellisillä alueilla, mutta APAC-alueella hieman vähemmän kuin muualla. Tilauskanta laski vuoden 2009 lopussa 192,1 miljoonaan euroon (327,9), mikä vastaa 41,4 prosentin laskua. Liikevaihto laski 21,9 prosenttia 652,2 miljoonaan euroon (835,4). Liikevoitto oli ilman 15,6 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja 65,3 miljoonaa euroa (140,0) ja liikevoittomarginaali 10,0 prosenttia (16,8). Liikevoitto oli uudelleenjärjestelykulut mukaan lukien 49,7 miljoonaa euroa, 7,6 prosenttia liikevaihdesta. Kannattavuutta heikensivät alhaisemmat volyymit ja kiristynyt hintakilpailu.

Saatujen tilausten määrä laski neljännellä vuosineljänneksellä 24,0 prosenttia ja oli 128,4 miljoonaa euroa (168,9). Uusien tilausten määrä kasvoi 11,9 prosenttia kolmanteen vuosineljänneksen verrattuna. Tätä kesäkuukausia seurannutta tilaustilauksen määrän maltillista kasvua edisti komponenttien myynti kaikilla maantieteellisillä alueilla. Neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 157,6 miljoonaa euroa (256,4), mikä vastaa 38,5 prosentin laskua. Neljännellä vuosineljänneksellä nosturien osuus painottui toimituksissa. Neljännen vuosineljänneksen liikevoitto ilman 3,1 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 14,4 miljoonaa euroa (40,3) ja liikevoittomarginaali 9,2 prosenttia (15,7). Liikevoitto uudelleenjärjestelykulut mukaan lukien oli 11,3 miljoonaa euroa, 7,2 prosenttia liikevaihdesta.

Raskasnostolaitteet

	10-12/2009	10-12/2008	Muutos %	1-12/2009	1-12/2008	Muutos %
Saadut tilaukset, MEUR	131,4	116,4	12,9	425,1	686,0	-38,0
Tilauskanta, MEUR	353,8	420,2	-15,8	353,8	420,2	-15,8
Liikevaihto, MEUR	128,8	219,8	-41,4	479,1	659,4	-27,3
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, MEUR	12,6	18,8	-33,0	36,7	53,6	-31,6
Liikevoitto-prosentti ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	9,8 %	8,6 %		7,7 %	8,1 %	
Liikevoitto sisältäen uudelleenjärjestelykulut, MEUR	12,1	18,8	-35,4	34,0	53,6	-36,6
Liikevoittoprosentti sisältäen uudelleenjärjestelykulut, %	9,4 %	8,6 %		7,1 %	8,1 %	
Henkilöstömäärä	1 603	1 439	11,4	1 603	1 439	11,4

Vuonna 2009 saadut tilaukset olivat yhteensä 425,1 miljoonaa euroa (686,0), mikä merkitsee 38,0 prosentin laskua. Tilausten määrä laski selvästi kaikissa tuoteryhmissä maailmanlaajuisesti. Satamalaitteiden tilausten määrä laski hieman keskimääräistä vähemmän, mikä johtui muutamasta suuresta tilauksesta. Prosessinosturitalausten määrä laski jyrkästi AME- ja EMEA-alueilla, mutta kasvoi APAC-alueella. Tilauskanta laski vuoden 2009 lopussa 353,8 miljoonaan euroon (420,2), mikä vastaa 15,8 prosentin laskua. Liikevaihto laski 27,3 prosenttia 479,1 miljoonaan euroon (659,4). Liikevaihto laski kaikissa tuotesegmenteissä, mutta eniten satamalaitteissa ja nostotrukeissa. Liikevoitto ilman 2,7 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 36,7 miljoonaa euroa (53,6) ja liikevoittomarginaali 7,7 prosenttia (8,1). Liikevoitto uudelleenjärjestelykulut mukaan lukien oli 34,0 miljoonaa euroa, 7,1 prosenttia liikevaihdesta. Kannattavuutta heikensivät tuntuvasti alhaisemmat volyymit erityisesti satamalaitteet-liiketoimintayksikössä. Hyvä

projektien hallinta auttoi pitämään prosessinostureiden liiketoimintayksikön kannattavuuden hyvänä edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Neljännän vuosineljänneksen aikana saatujen tilausten määrä 131,4 miljoonaa euroa nousi 42,6 prosenttia kolmanteen vuosineljänneksestä ja 12,9 prosenttia vuotta aiemmasta. Kaikki liiketoimintayksiköt kehittyivät myönteisesti. Satamalaitteiden ja nostotrukkien myönteistä kehitystä edistivät muutamat yksittäiset isot tilaukset. Neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 128,8 miljoonaa euroa (219,8), mikä vastaa 41,4 prosentin laskua. Neljännen vuosineljänneksen liikevoitto ilman 0,5 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 12,6 miljoonaa euroa (18,8) ja liikevoittomarginaali 9,8 prosenttia (8,6). Liikevoitto uudelleenjärjestelykulut mukaan lukien oli 12,1 miljoonaa euroa, 9,4 prosenttia liikevaihdesta. Kannattavuuden parantumisesta tukivat projektien menestyksellisen hallinta ja toteutetut kustannussäästöt.

Konsernikustannukset

Vuonna 2009 liiketoiminta-alueille kohdentamattomat konsernikustannukset olivat 54,6 miljoonaa euroa (47,2), mikä vastaa 3,3 prosenttia liikevaihdosta (2,2). Kustannusten kasvu johtui panostuksesta etenkin tietojärjestelmien ja hankintaorganisaation kehittämiseen sekä tuotekehitykseen.

Muutokset konsernin johdossa

Konecranes kertoi toukokuussa siirtyvänsä 1. syyskuuta 2009 alkaen kaksitasoiseen johtoryhmärakenteeseen, joka muodostuu johtoryhmästä ja laajennetusta johtoryhmästä.

Konsernin johtoryhmän (Group Executive Board) muodostavat seuraavat henkilöt:

Pekka Lundmark, toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja; Hannu Rusanen, varatoimitusjohtaja ja Kunnossapito-liiketoiminta-alueen johtaja; Mikko Uhari, varatoimitusjohtaja ja Nostolaitteet-liiketoiminta-alueen johtaja; Harry Ollila, varatoimitusjohtaja ja Market Operations -toiminnon johtaja; Teo Ottola, finanssi johtaja; Pekka Lettijeff, hankintajohtaja ja Ari Kiviniitty, teknologiajohtaja.

Laajennettuun johtoryhmään (Extended Management Team) kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi alueorganisaatioiden johtajat, lakiasianjohtaja, henkilöstöjohtaja, markkinointi- ja viestintäjohtaja ja tietohallintojohtaja.

Hallinto

Konecranes-konsernin yhtiökokous pidettiin 12.3.2009. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2008 yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 0,90 euroa osakkeelta. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 9 §:ä. Yhtiökokous myös valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille.

Yhtiökokous hyväksyi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen ja vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8). Hallituksen jäsenet Björn Savén ja Timo Poranen olivat ilmoittaneet, että he eivät ole käytettävissä uudelleenvaalintaan. Svante Adde, Kim Gran, Stig Gustavson, Matti Kavetvuo, Malin Persson ja Mikael Silvennoinen valittiin uudelleen. Uusina jäseninä valittiin Nordstjernan AB:n toimitusjohtaja Tomas Billing ja Outotec Oyj:n silloinen toimitusjohtaja Tapani Järvinen.

Ensimmäisessä yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi Stig Gustavsonin jatkamaan puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Svante Adde ja jäseniksi Kim Gran, Tapani Järvinen ja Mikael Silvennoinen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Kavetvuo ja jäseniksi Tomas Billing, Stig Gustavson ja Malin Persson.

Konecranes-konsernin yhtiökokous vahvisti, että Ernst & Young Oy jatkaa yhtiön ulkopuolisena tilintarkastajana. Päästösten yksityiskohdat ovat luettavissa yhtiökokouksen päätöksiä koskevasta tiedotteesta yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.konecranes.com.

Konecranes noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Hallinnointijulkilausuma on luettavissa yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.konecranes.com.

Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiön rekisteröity osakepääoma vuoden 2009 lopussa oli 30,1 miljoonaa euroa. Osakkeiden määrä mukaan lukien omat osakkeet ja KCR Management Oy:n omistamat osakkeet oli vuoden 2009 lopussa yhteensä 61 872 920 osaketta. Pois lukien KCR Management Oy:n omistamat osakkeet Konecranes-konsernin hallussa oli vuoden 2009 lopussa kokonaisuudessaan 2 542 600 omaa osaketta, jotka vastaavat 4,1 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä, ja joiden markkina-arvo kyseisenä päivämääränä oli 48,5 miljoonaa euroa.

Toukokuussa Konecranes-konsernin johto perusti KCR Management Oy -nimisen yhtiön, jonka koko osakekannan johto omistaa. Osana järjestelyä Konecranes Oyj:n hallitus on päättänyt antaa KCR Management Oy:lle enintään noin 7,1 miljoonan euron suuruisen korollisen lainan yhtiön osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Hallitus näkee tämän keinona vahvistaa johdon sitoutumista yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseen pitkällä tähtäyksellä. KCR Management Oy omisti kauden lopussa 517 696 osaketta. Konecranes on konsolidoinut KCR Management Oy:n konsernin taseeseen, mikä on alentanut sen omaa pääomaa 7,1 miljoonalla eurolla.

31.8.2009 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä ei saa ylittää 12 000 000:ta osaketta, mikä vastaa noin 19,4 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallituksen valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 11.9.2010 asti. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta vuonna 2009.

Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 6 000 000:ta osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Yhtiö ei voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Omien osakkeiden hankintaan valtuutuksen nojalla voidaan käyttää vain yhtiön vapaata omaa pääomaa. Hallituksen valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 11.9.2010 asti. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta vuonna 2009. Konecranes on hyväksynyt omia osakkeitaan KCR

Hallituksen toimintakertomus

Management Oy:lle myöntämänsä 7,1 miljoonan euron lainan pantiksi. Vuoden 2009 lopussa oli pantattuna 517 696 osaketta.

Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen nojalla luovutettavien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 6 000 000:ta osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallituksen valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 11.9.2010 asti. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta vuonna 2009.

Valtuutuksien yksityiskohdat ovat luettavissa ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksiä koskevasta tiedotteesta Konecranes-konsernin internet-sivuilla osoitteessa www.konecranes.com.

Osakkeiden merkintä optio-oikeuksien perusteella

Vuonna 2009 Konecranes-konsernin optio-ohjelmien perusteella merkittiin kaupparekisteriin yhteensä 260 600 osaketta, joista 23 200 osaketta merkittiin neljännen vuosineljänneksen aikana. Osakemerkintöjen seurauksena Konecranes-konsernin (omat ja KCR Management Oy:n omistamat osakkeet mukaan lukien) osakkeiden määrä nousi 61 872 920 osakkeeseen.

Vuoden 2009 lopussa Konecranes Oyj:n voimassaolevien optio-ohjelmien (2001, 2007 ja 2009) mukaisesti myönnetty optio-oikeudet oikeuttavat haltijansa merkitsemään yhteensä 2 773 400 osaketta. Tämä nostaisi Konecranes-konsernin osakkeiden kokonaismäärän (omat ja KCR Management Oy:n omistamat osakkeet mukaan lukien) yhteensä 64 646 320 osakkeeseen. Optio-ohjelmien piirissä on noin 180 avainhenkilöä.

Kaikki osakkeet oikeuttavat yhteen ääneen ja yhtäläiseen osinko-oikeuteen.

Optio-ohjelmien ehdot löytyvät yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.konecranes.com.

Markkina-arvo ja osakevaihto

Konecranes Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2009 oli 19,08 euroa. Vuonna 2009 osakkeen kaupankäyntipainotettu keskihinta oli 16,66 euroa. Korkein hinta oli 22,04 euroa syyskuussa ja alhaisin 10,61 euroa tammikuussa. Konecranes Oyj:n osakevaihto oli vuonna 2009 yhteensä noin 113 miljoonaa osaketta, mikä vastaa noin 1 883 miljoonan euron vaihtoa ja noin 193 prosentin vuosittaista suhteellista vaihtoa kaikista liikkeellä olevista osakkeista. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 451 273 osaketta, mikä vastaa 7,5 miljoonan euron päivittäistä keskivaihtoa.

31.12.2009 Konecranes Oyj:n markkina-arvo, johon sisältyvät yhtiön hallussa olevat omat osakkeet ja KCR Management Oy:n osakkeet, oli 1 180,5 miljoonaa euroa. Markkina-arvo ilman yhtiön ja KCR Management Oy:n hallussa olevia osakkeita oli 1 122,1 miljoonaa euroa.

Liputukset

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ilmoitti Konecranes-konsernille 18.9.2009, että yhtiön omistamien Konecranes-konsernin osakkeiden kokonaismäärä oli laskenut alle viiden prosentin. Ilmarisella oli 18.9.2009 hallussaan yhteensä 3 176 689 Konecranes-konsernin osaketta, mikä vastaa 4,92 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 4.12.2009, että yhtiön omistamien Konecranes-konsernin osakkeiden kokonaismäärä oli ylittänyt viisi prosenttia. BlackRockilla oli 4.12.2009 hallussaan yhteensä 4 458 836 Konecranes-konsernin osaketta, mikä vastaa 7,21 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

Muita ilmoituksia omistusten muutoksista ei vuonna 2009 vastaanotettu.

Tuotekehitys

Vuonna 2009 konserni käytti 22,0 miljoonaa euroa (19,0), eli 1,3 prosenttia (0,9) liikevaihdostaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Kustannuksiin sisältyy tuotekehitysprojekteja, joiden tavoitteena on tuotteiden ja palveluiden laadun ja kustannustehokkuuden parantaminen.

Konecranes esitteli uuden, käänteentekevän SMARTON® -teollisuusnosturin. Se sopii useille eri teollisuuden aloille, esimerkiksi teräksen käsittelyyn ja varastointiin, auto- ja konepajateollisuuteen, voimalaitoksiin, konepajoihin, automaattivaraustajärjestelmiin ja kaivostoimintaan. Kokoonpanosta riippuen SMARTON® -nosturin nostokapasiteetti vaihtelee 30 tonnista yli 500 tonniin. Nosturi tarkkailee omaa tilaansa ja suosittelee, milloin ja millaisia tarkastuksia tai ennakoivia huoltotoimenpiteitä olisi tehtävä. Nosturiin voidaan helposti päivittää monenlaisia älykkäitä sovelluksia. SMARTON® on kooltaan kompakti nosturi. Siksi esimerkiksi uusista teollisuustiloista voidaan rakentaa aiempaa pienempiä. Jarrutusenergia syöttö takaisin verkkoon vähentää energiankulutusta ja energiakustannuksia jopa kolmanneksella.

Nosturin siirtoliikkeen nopeudensäätimen elektroniikkaan integroitu DynaPilot-heilunnanestojärjestelmä on nyt valinnaisena lisävarusteena kaikissa Konecranes-nostoratkaisuissa. Heiluriliikettä mallintava sähköinen järjestelmä on suunniteltu estämään nosturin liikkeistä johtuva kuorman hallitsematon heilunta. Myös tuottavuus paranee, kun kuorman nostot ja sijoittamiset pystytään tekemään tarkasti lyhyemmässä ajassa.

Satamalaitteiden tuotekehityksessä keskityttiin laitekannan käyttöasteen parantamiseen, DriverAids-automaation uusien ominaisuuksien päivittämiseen ja ympäristövaikutusten vähentämiseen. Konecranes CHEMS-ohjelmistolla konttiterminaalit voivat reaaliajassa valvoa laitteidensa tehokkuutta ja tunnistaa toiminnan kehityskohtia. DriverAids-ominaisuuksia ovat muun muassa konttien paikantamisen tietojärjestelmä, automaattiohjaus, -pysäytys ja -liikkuminen sekä lastin käsittelyä auttavat

toiminnot. Dieselillä toimivien laitteiden ympäristövaikutuksia alentavia ominaisuuksia ovat muun muassa polttoaineen kulutusta alentava FuelSaver, hybridi-järjestelmä energian talteenottoon ja varastointiin, suodatin- ja katalysaattorijärjestelmät pakokaasujen puhdistamiseen sekä dieselgeneraattorien korvaaminen sähkösyötöllä.

Myös kunnossapitopalveluiden tarjonnan kehittämiseen panostettiin merkittävästi. Konecranes kehitti, patentoi, ja toi markkinoille uuden, ainutlaatuisen nosturiradan mittaukseen ja analysointiin käytettävän RailQ-työkalun. RailQ-työkalua käytettäessä asiakas saa nykyisen nosturiratansa kunnosta 3D-mallin. 3D-mallin lisäksi asiakas saa tarkan analyysin, jossa kuvataan parannuskohteet ja korjaukset, jotka tarvitaan nosturiradan saattamiseksi takaisin sallitulle vaihteluvälille.

Etävalvontapalvelut julkaistiin tukemaan Konecranes-konsernin edistyskellistä kunnossapitokonseptia. Reaaliaikaista laitteiden käyttötietoa hyödyntämällä voimme optimoida ja ennakoita huoltotarpeita. Voimme myös antaa paikallisille asiakkaille tarvittavaa asiantuntija-apua Shanghaissa, Springfieldissä ja Hyvinkäällä sijaitsevien kolmen etävalvontapalvelukeskuksemme kautta.

CRS (Crane Reliability Survey) -palvelu on suunniteltu lisäämään kaiken merkkisten ja mallisten nostolaitteiden turvallisuutta ja toimintaa, sekä pidentämään niiden käyttöikää. Räättälöity tarkistusprosessi, yksityiskohtaiset analyysit ja Konecranes-asiantuntijoiden kokemus yhdessä auttavat asiakasta laatimaan kattavan kunnossapitosuunnitelman, seuraamaan omistuskustannuksia ja maksimoimaan sijoituksesta saatavan tuoton laitteen koko käyttöajan.

Vuonna 2009 Konecranes panosti teolliseen muotoiluun entisestään perustamalla tuotekehitysyksikköön oman asiaan perehtyvän ryhmän.

Ympäristöasiat

Vuonna 2009 kiinnitettiin erityistä huomiota globaalin ympäristöverkoston luomiseen ja parhaiden käytäntöjen jakamiseen. Myös ympäristöasioiden avainindikaattoreiden määrittely ja raportoinnin kehittäminen ovat olleet tärkeitä asioita vuonna 2009. Vuonna 2009 konserni määritteli lähivuosien ympäristöohjelman. Sen pääkohtia ovat ekotehokkaiden laitteiden ja palveluiden kehittäminen, järjestelmällinen ympäristöjohtaminen, GRI-raportointi sekä sisäisen ja ulkoisen tiedon lisääminen.

Vuoden 2009 aikana konserni otti sisäisessä viestinnässään käyttöön uusia etäkokousvälineitä, esimerkiksi internet-konferenssit, ja lisäsi puhelin- ja videokokousten käyttöä. Tämän odotetaan osaltaan vähentävän työmatkustusta ja pienentävän hiilijalanjälkeämme sekä matkustuksemme muita ympäristövaikutuksia.

Kustannussäästöohjelma

Kysynnän laskettua jyrkästi kaikilla liiketoiminta-alueilla Konecranes aloitti vuonna 2009 kustannussäästöohjelman,

jonka tavoitteena on 100 miljoonaa euroa alempi kustannustaso vuonna 2010 verrattuna vuoteen 2008. Kustannussäästöohjelmaan kuuluu niin hankintatoimen kehittämistoimia kuin henkilöstövähennyksiä, eikä säästötavoitteessa oteta huomioon materiaalikustannusten mahdollista yleistä alenemista.

Raportointikaudella toteutettiin useita eri toimia. Vuonna 2009 päätettiin yli 1 600 henkilön vähentämisestä. Lähes 1 500 henkilöä vähennettiin vuonna 2009. Henkilöstövähennykset saavutettiin koko yhtiössä toteutetuilla rationalisointi- ja tehostamistoimilla. Osana kustannussäästöohjelmaa yhtiö ilmoitti sulkevansa nosturivalmistustehtaat Ettlingenissä, Saksassa, Loughboroughissa, Iso-Britanniassa ja Birminghamissa, Yhdysvalloissa, sekä lopettavansa tiettyjen tuotteiden tuotannon. Näiden tehtaiden sulkeminen vähentää henkilöstömäärää edelleen noin 150 henkilöllä vuonna 2010. Konsernin hankintatoimen kehittämisohjelma etenee suunnitelmien mukaisesti. Maailmanlaajuinen kategorioihin perustuva hankintamalli on otettu käyttöön, ja keskittämällä volyymeja harvemmille toimittajille saadaan kustannussäästöjä.

Yllä mainittujen uudelleenjärjestelyjen perusteella Konecranes uskoo saavuttavansa 100 miljoonan euron kustannussäästötavoitteet vuonna 2010 vuoden 2008 kustannustasoon verrattuna. Vuonna 2009 kirjattiin uudelleenjärjestelykuluja 20,9 miljoonaa euroa, joista 5,1 miljoonaa neljännellä vuosineljänneksellä.

Riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin lyhyen aikavälin pääasialliset riskit ja epävarmuustekijät liittyvät pitkittyvään maailmantalouden laskukauteen tai muihin odottamattomiin tapahtumiin. Konecranes-konsernin tuotteiden ja palvelujen kysynnän väheneminen voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön myyntivolymeihin ja hinnoitteluvoimaan, ja siten johtaa voiton pienenemiseen ja liikearvon tai muun varallisuuden mahdolliseen alaskirjaamiseen sekä varastojen epäkuranttiuteen.

Luoton saannin vaikeutuminen voi aiheuttaa haasteita Konecranes-konsernin asiakkaille, alihankkijoille sekä rahoituslaitoksille ja muille yhteistyökumppaneille. Riski voi konkretisoitua toimitus- ja maksuvaikeuksina. Konserni on kiinnittänyt erityistä huomiota asiakasmaksujen varmistamiseen ja tiukentanut suhtautumistaan mahdollisiin maksujen myöhästymisiin. Myös avaintoimittajien taloudelliseen tilanteeseen ja liiketoiminnan jatkuvuuteen kiinnitetään erityistä huomiota. Tähän mennessä merkittäviä riskejä ei ole toteutunut. Luoton-saantivaikeuksien ja talouden taantuman pitkittyminen voi johtaa luottotappioiden lisääntymiseen.

Jatkuessaan rahoituskriisi voi myös johtaa likviditeetin vaarantumiseen. Vaikka Konecranes-konsernilla ei olekaan ollut vaikeuksia rahoittaa toimintaansa, konserni pyrkii pitämään taseessa normaalia enemmän kassavaroja. Konecranes-konsernin vahva taloudellinen asema ja tase auttavat yhtiön likviditeetin varmistamisessa.

Hallituksen toimintakertomus

Rahoitushaasteet saattavat ajaa asiakkaat lykkäämään projektejaan tai jopa perumaan jo tehtyjä tilauksia. Kireät rahoitusmarkkinat näkyvät tällä hetkellä lähinnä pitkittyneenä päätöksentekona. Toistaiseksi merkittäviä peruutuksia ei ole ilmennyt, ja ennakkomaksut vastaavat noin neljänneistä tilauskannasta. Mikäli joidenkin tärkeiden projektien pidemmät lykäykset ja mahdolliset peruutukset kuitenkin toteutuvat, ne saattavat heikentää tilauskannan laatua ja aiheuttaa tappioita. Konecranes seuraa tilauskannan laatua erityisen tarkasti ja tarkkailee jatkuvasti tilausten etenemistä.

Valuuttakurssien vaihtelu voi vaikuttaa merkittävästi yrityksen tulokseen. Yhdysvaltain dollarin ja euron vaihtokurssilla on suurin vaikutus tulokseen muuntovaikutuksen ja transaktioriskin yhdistelmän kautta.

Riita-asiat

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimalle. Näitä riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (esim. suunnittelu- ja valmistusvirheet, varoitusvelvollisuuden laiminlyönti ja asbestivastuut), työsuhte- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Konecranes-konserni kuitenkin uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon, vaateiden perusteeksi esitettyjen seikkojen, olemassa olevan vakuutusturvan ja tehtyjen varausten perusteella, ettei näiden riita-asioiden mahdollisella epäedullisella lopputuloksella ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Tulevaisuuden näkymät

Vaikka teollisuustuotanto toipuikin hieman vuoden 2009 toisella vuosipuoliskolla, Konecranes odottaa yleisen epävarmuuden jatkuvan, eikä uskottavia merkkejä markkinoiden elpymisestä ole näkyvissä. Kunnossapitopalveluiden kysynnän odotetaan pysyvän vakaana tai vähitellen kasvavan, mikäli asiakastoimialojen kapasiteetin käyttöasteet jatkavat paraneamistaan. Uusien laitteiden kysynnän odotetaan yleisesti pysyvän matalalla tasolla ja kärsivän asiakkaiden ylikapasiteetista. Hintakilpailu jatkuu. Vuosineljännten välinen suuri vaihtelu jatkuu tilausten ajoitusten vuoksi.

Tilaukskantamme oli vuoden 2010 alussa alhaisempi kuin vuotta aikaisemmin. Ennustamme vuoden 2010 liikevaihdon olevan alhaisempi kuin vuonna 2009. Odotamme vuoden 2010 liikevoiton olevan alhaisempi kuin vuonna 2009 ilman uudelleenjärjestelykuluja.

Hallituksen ehdotus

jakokelpoisten voittovarojen jaosta

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on yhteensä 186 390 616,64 euroa, josta tilikauden voitto on 38 732 347,05 euroa. Konsernin vapaa oma pääoma on 330 849 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittelemistä varten hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näihin arvioihin perustuen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,90 euroa kutakin osaketta kohden ja, että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan.

Konecranes-konsernin täydellinen tilintarkastettu tilinpäätös mukaan lukien hallituksen toimintakertomus on saatavissa yhtiön internetsivuilta pdf-tiedostona viikolla 8 ja painettuna viikolla 9.

Helsingissä 4. helmikuuta 2010
Konecranes Oyj
Hallitus

Konsernin tuloslaskelma – IFRS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2009	1.1–31.12.2008
Viite:			
4, 6, 7	Liikevaihto	1 671 264	2 102 496
8	Liiketoiminnan muut tuotot	2 924	6 335
10	Poistot ja arvonalentumiset	-32 503	-26 558
11–13	Liiketoiminnan muut kulut	-1 543 763	-1 833 525
	Liikevoitto	97 922	248 748
20	Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	-2 239	-3 945
14	Rahoitustuotot ja -kulut	-7 104	-8 608
	Voitto ennen veroja	88 579	236 195
15	Verot	-26 088	-69 641
	TILIKAUDEN VOITTO	62 491	166 554
	Tilikauden voitto jakautuu		
	Emoyhtiön omistajille	63 634	166 439
	Vähemmistölle	-1 143	115
16	Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	1,08	2,83
16	Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	1,08	2,82

Konsernin laaja tuloslaskelma

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2009	1.1–31.12.2008
	Tilikauden voitto	62 491	166 554
	Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		
	Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-1 129	-4 517
	Rahavirran suojaukset	1 896	-3 259
	Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-493	847
	Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	274	-6 929
	TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	62 765	159 625
	Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
	Emoyhtiön omistajille	63 983	159 516
	Vähemmistölle	-1 218	109

Konsernin tase – IFRS

(1 000 EUR)	VARAT	31.12.2009	31.12.2008
Viite:			
	Pitkäaikaiset varat		
17	Liikearvo	71 530	57 808
18	Muut aineettomat hyödykkeet	65 770	62 498
19	Aineelliset hyödykkeet	91 320	69 481
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 807	5 408
20	Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen	4 547	7 407
21	Myytavissä olevat sijoitukset	1 785	1 944
	Pitkäaikaiset lainasaamiset	2 708	1 843
32	Laskennallinen verosaaminen	37 252	31 931
	Pitkäaikaiset varat yhteensä	286 719	238 320
	Lyhytaikaiset varat		
22	Vaihto-omaisuus	248 206	333 151
24	Myyntisaamiset	265 427	398 314
	Lainasaamiset	2 928	353
25	Muut saamiset	23 494	40 788
26	Siirtosaamiset	96 087	93 559
27	Rahat ja pankkisaamiset	137 540	100 910
	Lyhytaikaiset varat yhteensä	773 682	967 075
	VARAT YHTEENSÄ	1 060 401	1 205 395

Konsernin tase – IFRS

(1 000 EUR)	OMA PÄÄOMA JA VELAT	31.12.2009	31.12.2008
Viite:			
	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma		
	Osakepääoma	30 073	30 073
	Ylikurssirahasto	39 307	39 307
	Osakeanti	0	131
38	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	2 317	914
	Muuntoero	-18 437	-17 383
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9 039	7 258
	Edellisten tilikausien voitto	276 613	172 064
	Tilikauden voitto	63 634	166 439
28	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	402 546	398 803
	Vähemmistöosuus	4 569	1 893
	Oma pääoma yhteensä	407 115	400 696
	Velat		
	Pitkäaikaiset velat		
30, 35	Korolliset velat	38 561	102 816
31	Muut pitkäaikaiset velat	56 131	56 323
32	Laskennallinen verovelka	18 642	18 428
	Pitkäaikaiset velat yhteensä	113 334	177 567
33	Varaukset	61 056	46 786
	Lyhytaikaiset velat		
30, 35	Korolliset velat	26 915	11 622
7	Saadut ennakot	156 731	201 055
	Laskutetut ennakot	18 939	3 961
	Ostovelat	83 738	135 205
34	Muut velat (korottomat)	13 837	23 640
34	Siirtovelat	178 736	204 863
	Lyhytaikaiset velat yhteensä	478 896	580 346
	Velat yhteensä	653 286	804 699
	OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 060 401	1 205 395

Konsernin oman pääoman muutokset – IFRS

(1 000 EUR)

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Osake- anti	Tulevien raha- virtojen suojaus	Muuntoero	SWOP- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä		
Oma pääoma										
1.1.2009 (IFRS)	30 073	39 307	131	914	-17 383	7 258	338 503	398 803	1 893	400 696
Käytetyt optio-oikeudet						1 781		1 781		1 781
Osakeanti			-131					-131		-131
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille							-53 277	-53 277		-53 277
Maksetut osingot vähemmistö-osuudelle								0		0
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut							3 530	3 530		3 530
Omien osakkeiden osto								0		0
Johdon kannustinjärjestelmä*							-8 403	-8 403	1 290	-7 113
Vaikutusvallan muutos osakkuusyhtiössä**							-3 740	-3 740		-3 740
Yrityshankinnat								0	2 604	2 604
Tilikauden laaja tulos				1 403	-1 054		63 634	63 983	-1 218	62 765
Oma pääoma										
31.12.2009 (IFRS)	30 073	39 307	0	2 317	-18 437	9 039	340 247	402 546	4 569	407 115

Oma pääoma										
1.1.2008 (IFRS)	30 073	39 307	0	3 326	-12 872	4 709	216 194	280 737	70	280 807
Käytetyt optio-oikeudet						4 146		4 146		4 146
Osakeanti			131					131		131
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille							-46 797	-46 797		-46 797
Maksetut osingot vähemmistö-osuudelle								0	-54	-54
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut							2 667	2 667		2 667
Omien osakkeiden osto						-1 597		-1 597		-1 597
Yrityshankinnat								0	1 768	1 768
Tilikauden laaja tulos				-2 412	-4 511		166 439	159 516	109	159 625
Oma pääoma										
31.12.2008 (IFRS)	30 073	39 307	131	914	-17 383	7 258	338 503	398 803	1 893	400 696

* KCR Management Oy:n konsolidointi (Konecranes-konsernin johdon kannustinjärjestelmä)

** Vaikutusvallan kasvu ukrainalaisen osakkuusyhtiön ZAO Zaporozhje Kranin johtamisessa

Konsernin rahavirtalaskelma – IFRS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2009	1.1–31.12.2008
Viite:			
	Liiketoiminnan rahavirrat		
	Tilikauden tulos	62 491	166 554
	Oikaisut tilikauden tulokseen		
	Verot	26 088	69 641
	Rahoitustuotot ja -kulut	7 488	8 885
	Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	2 239	3 945
	Osinkotuotot	-384	-277
	Poistot ja arvonalentumiset	32 503	26 558
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	645	-585
	Muut oikaisut	1 793	427
	Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta	132 863	275 148
	Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	171 776	-92 054
	Vaihto-omaisuuden muutos	94 949	-77 286
	Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-111 923	77 888
	Käyttöpääoman muutos	154 802	-91 452
	Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	287 665	183 696
14	Korkotuotot	1 151	2 800
14	Korkokulut	-4 564	-8 332
14	Muut rahoitustuotot ja -kulut	-1 605	-555
15	Maksetut verot	-59 623	-70 517
	Rahoituserät ja maksetut tuloverot	-64 641	-76 604
	LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	223 024	107 092
	Investointeihin käytetyt nettorahavarat		
5	Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-12 271	-12 312
5	Tytäryhtiöiden myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-367	364
20	Osakkuusyhtiöhankinnat	0	-3 000
	Muut osakeinvestoinnit	-188	-463
	Käyttöomaisuusinvestoinnit	-29 714	-22 804
	Käyttöomaisuuden myynnit	942	999
15	Saadut osinkotuotot	384	277
	INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-41 214	-36 939
	Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	181 810	70 153
	Rahoitukseen käytetyt rahavarat		
28.1	Optioiden perusteella tapahtuneista osakemerkinnöistä ja osakeannista saadut maksut	1 650	4 277
28.3	Omien osakkeiden ostot	0	-2 536
	Lähipiirin sijoitus Konecranes Oyj:n osakkeisiin	-7 113	0
	Pitkäaikaisten lainojen nostot	132 574	105 700
	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-207 175	-52 935
	Lyhytaikaisten lainojen nostot(+), takaisinmaksut (-)	-8 413	-29 665
	Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-865	-227
	Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-2 575	-156
	Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-53 277	-46 797
	Maksetut osingot vähemmistöosuudelle	0	-54
	RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-145 194	-22 393
	Rahavarojen muuntoerot	14	-2 808
	RAHAVAROJEN MUUTOS	36 630	44 952
	Rahavarat tilikauden alussa	100 910	55 958
27	Rahavarat tilikauden lopussa	137 540	100 910
	RAHAVAROJEN MUUTOS	36 630	44 952

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssin mukaan.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Konecranes Oyj ("Konecranes-konserni" tai "Konserni") on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu julkinen suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Hyvinkää. Yhtiö on listattu NASDAQ OMX Pörssissä Helsingissä.

2. Laskentaperiaatteet

2.1. Laadintaperusteet

Konecranes Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käytössä olevien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin, pois lukien johdannaisinstrumentit ja myytävissä olevat sijoitukset, jotka on arvostettu käypiin arvoihin. Suojauslaskennan mukaisen käyvän arvon suojauksen kohteena olevat varat ja velat, jotka muuten arvostettaisiin hankintamenoonsa, on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös on esitetty tuhansina euroina, konsernitilinpäätöksen liitetiedot miljoonina euroina ja kaikki luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon (€000) ellei toisin mainita.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Konecranes Oyj, lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti tilikauden lopussa yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa Konsernilla on 20–50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 prosentin osakeomistus huomioiden myös muut vaikutusvaltakriteerit yhtiössä. Yhteisyritys on yhtiö, jossa Konsernilla on yhteinen määräysvalta kyseisessä yrityksessä.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankittu yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja mahdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintahinnan ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja mahdollisten velkojen nettoarvon välinen erotus on liikearvoa.

Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti nämä osuudet arvostetaan hankintamenoon, lisättynä hankinnan jälkeisillä muutoksilla konsernin osuudessa yhtiön nettovarallisuudessa. Hankinnasta johtuva liikearvo sisältyy sijoitusten kirjapitoarvoon, ja sen arvostus testataan osana koko sijoituksen arvon testausta. Liikearvoa ei poisteta. Konsernin osuus osak-

kuusyhtiöiden ja yhteisyritysten toiminnan tuloksesta ilmoitetaan tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

Vähemmistöosuus esitetään omana eränään osana omaa pääomaa.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat ja vaihto-omaisuuden sisäiset katteet on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

2.2 Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja olettamusten käyttämistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

2.3 Yhteenvedo merkittävimmistä laskentaperiaatteista

Ulkomaanrahan määraisten erien ja kurssierojen käsittely

Valuuttamääräiset varat ja velat on arvostettu vuoden viimeisen päivän kurssiin. Toteutuneet kurssierot, samoin kuin saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot, on kirjattu tuloslaskelmaan. Suojauslaskennan alaisen tulevien kassavirtojen suojauksessa syntyneet realisoitumattomat kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaisesti ja vastaavasti taseissa on käytetty muuntokursseina tilinpäätöspäivän kurssija. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja altistuu valuuttariskille ja selvästi vähäisemmälle korkoriskille.

Konserni käyttää johdannaisinstrumentteja (pääosin termiininikauppoja) suojautuakseen valuuttakurssimuutoksista johtuvasta riskistä, joka liittyy kiinteisiin sitoumuksiin ja todennäköisiin ennakoituihin rahavirtoihin.

Johdannaisinstrumentteja käytetään riskien vähentämiseen Konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti eikä spekulatiivisessa tarkoituksessa. Sopimuksentekohetkellä nämä instrumentit arvostetaan käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan markkinanoteerausten mukaiseen tilinpäätöspäivän käypään arvoon.

Tiettyihin sitoviin sopimuksiin perustuvien valuuttamäärien Raskasnostolaite -projektien ennakoitujen rahavirtojen suojauksessa sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset suojauslaskennan kriteerit täyttävissä tehokkaissa johdannaisinstrumenteissa kirjataan

laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin. Tehoton osa käyvän arvon muutoksista kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Konsernin suojautumisperiaatteiden mukaisesti kiinteisiin sitoumuksiin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyvät johdannaisinstrumentit käsitellään rahavirran suojauksena. Jos kiinteästä sitoumuksesta tai ennakoidusta kassavirrasta syntyy tasekirjaus, puretaan omaan pääomaan kirjatut johdannaisinstrumentin arvostusvoitot tai -tappiot ja ne kirjataan tuloslaskelmaan.

Suojauslaskenta lopetetaan heti kun suojausinstrumentti erääntyy, se myydään, sopimus puretaan, toteutetaan tai kun se ei enää täytä suojauslaskennan vaatimuksia. Tällöin suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes kiinteä sitoumus tai ennakoitu rahavirta toteutuu. Jos suojatun rahavirran ei enää oleteta toteutuvan, suojausinstrumentista omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi kauden tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon muutokset johdannaisinstrumenteissa, jotka eivät täytä suojauslaskennan vaatimuksia, kirjataan tuloslaskelmaan.

Tuloutusperiaate

Myytujen tuotteiden tuloutus tapahtuu, kun niiden omistukseen liittyvät riskit, edut sekä hallintaoikeus siirtyvät asiakkaalle. Tavallisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä.

Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Suuret nosturiprojektit on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella. Merkittävimmät projektit liittyvät satama- ja telakanostureihin.

Hankkeen valmistusaste määritellään laskemalla tarkasteluhetken mennessä suoritettujen työhön perustuvien toteutuneiden menojen osuus hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu kuluiksi toteutumishetkellä, koska uusista tuotteista tulevaisuudessa mahdollisesti saatavat taloudelliset hyödyt on todennettavissa vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille.

Julkiset avustukset

Julkinen avustus kirjataan, kun ollaan kohtuullisen varmoja siitä, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Kun avustus liittyy kuluerään, se tuloutetaan systemaattisella tavalla niille tilikausille, joilla ne tulevat kirjatuihin niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta.

Työsuhde-etuudet (eläkkeet)

Konecranes-konsernissa on voimassa useita eläkejärjestelyjä paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä tai muunlaisin vastaavin järjestelyin.

Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, jolle maksut kohdistuvat. Konecranes-konserni käsittelee Suomen työeläkejärjestelmän (TyEL) vakuutusosuutta maksuperusteisena järjestelmänä.

Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvana velkana merkitään taseeseen seuraavien erien nettomääräinen kokonaissumma: etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen nykyarvo, josta on vähennetty eläkejärjestelyn varojen käypä arvo oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla ja tappioilla sekä takautuviin työsuorituksiin perustuvilla kirjaamattomilla menoilla. Vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden käsittelyssä konserni noudattaa IAS 19 -standardiin sisältyvää ns. putkimenetelmää, jossa vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot jaksotetaan tuloslaskelmaan työntekijöiden keskimääräisten jäljellä olevien työvuosien ajalle. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan, mikäli ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia etuuspohjaisen järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta tai 10 prosenttia järjestelystä johtuvan velvoitteen nykyarvosta.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa Konsernille siirtyvät olennaiselta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattu omaisuus, josta vähennetään kertyneet poistot, kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Vastaava leasingvelka kirjataan korolliseen vieraaseen pääomaan.

Muut vuokrasopimukset luokitellaan operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja niiden perusteella maksetut vuokrat kirjataan vuokratulokuluiksi tuloslaskelmaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Aineet ja tarvikkeet on arvostettu hankintamenoon. Jos vaihto-omaisuuden todennäköinen luovutushinta on alhaisempi, on se arvostettu tähän hintaan. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuksen menoihin, joihin on lisätty asianmukainen osuus muuttuvista ja kiinteistä yleiskustannuksista. Keskeneräiset työt sisältävät muuttuvat valmistusmenot sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Liikearvo ja muu aineeton omaisuus

Yrityksen hankinnasta syntyvä liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen nettovarojen erotuksena. Liikearvosta ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja, vaan sen arvo testataan vuosittain arvonalentumistestein.

Muu aineeton omaisuus koostuu hankitusta huoltosopimuskannasta, patenteista ja tavaramerkeistä sekä ohjelmistolisensseistä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan ja poistetaan tasapoistoin vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella 4–20 vuoden välillä. Aineettomia hyödykkeitä, joille ei ole määriteltävissä rajallista käyttöikää, ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta.

Liikearvon alentumisen testaus

Yritysostojen yhteydessä hankittu liikearvo testataan vuosittain ja aina, kun jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutos osoittaa, että kirjattu arvo ei ehkä ole kerrytettävissä. Arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka perustuvat liiketoiminnan seurannassa käytettävään konsernin raportointirakenteeseen. Jos rahavirtaa tuottavalle yksikölle kirjatus liikearvon määrä ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan arvonalennukseksi.

Käyttöomaisuus

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet. Ne arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

- Rakennukset ja rakennelmat 5–40 vuotta
 - Koneet ja kalusto 4–10 vuotta
- Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvonalentumiset

Yhtiö tarkistaa vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden ja käyttöomaisuushyödykkeiden kirja-arvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että omaisuuserien arvo on pysyvästi alentunut. Jos sellaisia viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä, tuloslaskelmaan kirjataan arvonalennustappio.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset kirjataan aluksi nimellisarvoonsa. Epävarmoista saamisista tehdään tapauskohtaiseen riskiarvioon perustuva varaus, joka kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä ja nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista likvideistä alle kolmen kuukauden sijoituksista. Luotolliset tilit on käsitelty lyhytaikaisina lainoina lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa.

Osakeperusteiset maksut

Konecranes on myöntänyt oman pääoman ehtoisia osakeoptioita avainhenkilöstön palkitsemiseen. Option haltijalla on oikeus merkitä Konecranes Oyj:n osakkeita optio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Osakeoptioiden käypä arvo määritellään myöntämispäivänä ja ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan ansaintajakson aikana IFRS 2 standardin mukaisesti. Optioiden arvostus perustuu Black & Scholes -malliin.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakkeista saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun Konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä. Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin tai takuu- ja reklamaatiotoihin. Uudelleenjärjestelyvaraukset kirjataan kaudelle, jolloin uudelleenjärjestelyä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, asianosaiselle henkilöstölle on informoitu ja on olemassa riittävä peruste sille, että uudelleenjärjestely toteutetaan.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman verokuluihin sisältyy konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot paikallisten vero- säännösten mukaisesti laskettuina, aikaisempien tilivuosien verojen oikaisut, sekä vuosittaiset laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, poistoeroista, varauksista, etuuspuhaisista eläkejärjestelyistä, sisäisestä varastokatteesta ja johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta. Yrityskaupan yhteydessä Konserni tekee laskennallisen verovaruksen hankittujen omaisuuserien käypään arvoon arvostamisesta. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siltä osin, kun on todennäköistä, että sitä voidaan käyttää.

2.4 Uusien ja muutettujen IFRS -standardien sekä IFRIC -tulkintojen soveltaminen

Seuraavat julkaistut standardit ja tulkinnat tulivat voimaan vuonna 2009:

- IFRS 2, Share-based payment – Vesting Conditions and Cancellations (Amendment)
- IFRS 8, Operating Segments

- IAS 1, Presentation of Financial Statements – Revised
- IAS 23, Borrowing Costs – Revised
- IFRIC 15, Agreements for Constructions of Real Estate
- IFRIC 16, Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

IAS 1 muutos vaikuttaa lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan.

IFRS 8 korvaa IAS 14 Segmenttiraportointi-standardin. IFRS 8 mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin. Uusi standardi ei muuta olennaisesti nykyistä segmenttiraportointia, koska sisäisen raportoinnin mukaisesti määritellyt liiketoimintasegmentit ovat nykyisin konsernin ensisijainen raportointimuoto. IFRS 8:n käyttöönotto vaikuttaa lähinnä tapaan, jolla segmentti-informaatio esitetään tulevan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Muilla vuoden 2009 standardeilla tai tulkinnoilla ei ole vaikutusta tuleviin tilinpäätöksiin.

Seuraavat standardit ja tulkinnat tulevat voimaan vuoden 2010 aikana:

- IFRS 3, Business Combinations (Revised)
- IAS 27, Consolidated and Separate Financial Statements (Amendment)
- IAS 39, Financial Instruments: Recognition and Measurement – Eligible hedged items (Amendment)
- IFRIC 17, Distributions of Non-cash Assets to Owners

Tarkistetun IFRS 3:n mukaisesti yritystosiin liittyvät välitömät hankinnan kustannukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti. Tämä on merkittävä ero nykykäytäntöön, jossa nämä kulut sisältyvät hankintamenoja ja ovat sitä kautta osa liikearvon määrittämisestä.

Muilla vuoden 2010 standardeilla on merkityksellön vaikutus tuleviin tilinpäätöksiin.

3. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin valitsemassa menettelytavassa suurin osa rahoitusriskien hallinnasta on keskitetty Konecranes Treasuryyn. Konsernin pääkonttorissa toimiva juridinen yksikkö, Konecranes Finance Oy, toimii Konsernin sisäisenä pankkina. Keskittämällä ja sisäisten valuuttavirtojen netottamisella voidaan ulkoiset suojaustarpeet minimoida.

Konecranes Finance Oy ei ole tulossyysikkö siinä mielessä, että se pyrkisi maksimoimaan voittoaan. Yhtiön tavoitteena on tuottaa Konsernin liiketoimintayksiköille palveluja, joiden avulla ne vähentävät rahoitusriskejään.

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä: markkina-, luotto- ja maksuvalmiusriskit. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on lisätä liiketoiminnan toimintaympäristön lyhyen tähtäyksen vakautta vähentämällä haitallisia vaikutuksia hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä rahoitusmarkkinoilla.

Vastuu Konsernin kansainvälisestä liiketoiminnasta aiheutuvien rahoitusriskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallitsemisesta on jaettu liiketoimintayksiköiden ja Konecranes Finance Oy:n välillä.

Yksiköt suojaavat riskinsä sisäisesti pääkonttorin kanssa. Tämän tuloksena suurin osa rahoitusriskeistä keskitetään yhteen yhtiöön, Konecranes Finance Oy:öön, jotta niitä voidaan arvioida ja hallita tehokkaasti.

Lähes kaikki varainhankinta, kassanhallinta sekä valuutakauppa pankkien ja muiden ulkopuolisten vastapuolien kanssa tehdään Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetysti Konecranes Finance Oy:ssä. Vain muutamassa erikoistapauksessa, jossa paikallinen keskuspankkisääntely kieltää sisäiset palvelut suojauksessa, täytyy se tehdä suoraan liiketoimintayksikön ja pankin välillä, kuitenkin pääkonttorin valvonnan alaisena.

Konecranes Finance Oy käyttää treasury -järjestelmää, joka mahdollistaa käytännöllisesti katsoen reaaliaikaisen transaktioiden prosessoinnin ja kattavan toiminta- ja tuloseurannan. Säännöllinen raportointi tapahtuu viikoittain ja se kattaa konsernitason kaupalliset ja rahoituksen kassavirrat, valuuttaposition, nettovelkatilanteen, johdannaissalkun ja rahoitustransaktioiden vastapuoliriskit. Lisäksi kaikki Konsernin yhtiöt osallistuvat kuukausittaiseen sisäisen ja ulkoisen laskennan raportointiin.

Markkinariskit – Valuutariski

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy valuutariski. Kuitenkin suurimmalla osalla liiketoimintayksiköistä on vain transaktioita omassa valuutassaan. Toisin sanoen näiden yksiköiden myyntituotot, kulut ja sisäinen rahoitus Konecranes Finance Oy:stä on niiden omassa paikallisvaluutassa. Vain noin 15 runsaasta 100 konserniyhtiöstä käyttää toiminnassaan ulkomaan valuuttaa. Nämä yhtiöt suojaavat valuutariskinsä Konecranes Finance Oy:n kanssa. Liiketoiminta-alueesta ja kassavirtojen todennäköisyydestä riippuen suojautuminen kattaa liiketoiminnan kassavirrat seuraavien 3–18 kuukauden ajalta ja se toteutetaan käyttämällä sisäisiä valuuttatermiinisopimuksia. Täten Konecranes Finance Oy voi hallita koko Konsernin valuutariskiä. Konserniyhtiöiden vieraan valuutan määräinen sisäinen, ja mahdollinen ulkoinen lainaus, netottaa joitakin näistä suojattavista kassavirroista. Jäljelle jäävä nettopositio suojataan liikepankkien kanssa tehtävillä valuuttatermiinisopimuksilla. Vain suojauslaskentaan kuuluvia kassavirtoja ei voi netottaa sisäisten kassavirtojen kanssa. Suojausinstrumentteja käytetään kun suojausvaikutusta ei saavuteta Konsernin sisäisellä netotuksella.

Liiketoimintayksiköiden vieraan valuutan määräiset tarjoukset voidaan tarvittaessa suojata valuuttaoptioilla, mutta yleensä riski katetaan valuuttaklausuulilla tarjouksessa.

Tiettyihin raskasnosturiprojekteihin sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Suojaus toteutetaan käyttämällä valuuttatermiinisopimuksia. Tällä hetkellä ainoastaan USD-

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

mää räisiin projekteihin sovelletaan suojauslaskentaa. Vuoden 2009 lopussa suojatut kassavirrat olivat yhteensä USD 88 miljoonaa (vuonna 2008 USD 58 miljoonaa).

Transaktioriskiltä suojautuakseen Konserni käyttää valuuttatermiinisopimuksia seuraavissa valuutoissa: AUD, CAD, CHF, GBP, INR, NOK, SEK, SGD ja USD.

Seuraava taulukko esittää Konecranes Finance Oy transaktioposition 31.12.2009 ja 31.12.2008 (luvut miljoonia euroja):

	31.12.09	31.12.08
AUD	2	6
CAD	2	3
CHF	1	2
GBP	-12	3
HUF	0	10
INR	1	0
JPY	0	2
NOK	1	3
SEK	-19	8
SGD	2	4
THB	0	1
USD	74	57

Tällä hetkellä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa (eli translaatiopositiota) ei ole suojattu.

Seuraava taulukko esittää Konecranes Finance Oy:n translaatioposition 31.12.2009 ja 31.12.2008 (luvut miljoonia euroja):

	31.12.09	31.12.08
AED	3	2
AUD	4	3
CAD	19	15
CHF	1	0
CLP	2	0
CNY	41	10
DKK	1	1
GBP	4	1
HUF	1	1
JPY	1	0
MXN	3	3
MYR	2	2
NOK	0	2
RON	1	0
RUB	3	1
SGD	7	8
THB	0	1
TRY	3	2
USD	78	26
UAH	0	4
ZAR	1	0

Johdannaisinstrumenttien nimellis- ja käyvät arvot on esitetty viitteessä 37 Konsernin tilinpäätösliitteissä.

Muutokset valuuttakursseissa voivat vaikuttaa kannattavuuteen ja omien pääomien määrään Konsernissa. Yhdysvaltain dollarilla on selvästi suurin vaikutus, koska monet raskasnosturiprojektit ovat USD -mää räisiä ja Konsernilla on paljon paikallista liiketoimintaa Yhdysvalloissa. Dollarin heikkenemisellä on negatiivinen vaikutus.

Seuraava taulukko esittää EUR/USD-valuuttakurssin muutoksen vaikutuksen Konsernin vuotuisen liikevoittoon ja omaan pääomaan (luvut miljoonia euroja, dollarin vaikutus muihin valuuttoihin simuloitu):

Muutos EUR/USD- kurssissa	31.12.09 Liike- voitto	31.12.09 Oma pääoma	31.12.08 Liike- voitto	31.12.08 Oma pääoma
+10 %	-11,4	-10,7	-9,2	-2,2
-10 %	+12,3	+14,1	+11,0	+5,1

Tämä laskelma perustuu oletuksiin, että vieraan valuutan mää räisiä transaktioita ei ole suojattu ja että USD -mää räisten transaktioiden nimellismäärät koko vuodelle vastaisivat vuoden lopun avointa määrää (transaktiopositio). Kannattavuusvaikutus syntyy siitä, että osa Konsernin liikevoitosta syntyy Yhdysvaltain dollarissa (translaatiovaikutus) ja siitä, että euromää räistä liikevoittoa tuottavilla Konserniyhtiöillä on USD -mää räistä liiketoimintaa (transaktiovaikutus). Vaikutus omiin pääomiin syntyy muutoksesta liikevoitossa sekä siitä, että osa Konsernin omasta pääomasta on Yhdysvaltain Dollareissa.

Markkinariskit – Korkoriski

Konsernin korkoriski liittyy pääosin varainhankintaan. Liiketoiminnan pääoman tarve on normaalioloissa suhteellisen alhainen. Koska nettovelkaantumisasaste on myös normaalioloissa melko alhainen, on korkoriskin merkitys kaiken kaikkiaan melko pieni verrattuna valuuttariskiin.

Noin 88 % Konsernin korollisesta velasta on euromää räistä (68 % vuonna 2008). Velkojen valuuttajakautuma on esitetty viitteessä 30.3 Konsernin tilinpäätösliitteissä.

Konsernin varainhankinta pidetään pääsääntöisesti lyhyissä periodeissa (muuttuva korko). Suojautumistarkoituksessa korkoswap- ja termiinisopimuksia, korkofutuuureja sekä korko-optioita voidaan tarvittaessa käyttää.

Vuoden 2009 lopussa korkotason yhden prosenttiyksikön nousu olisi aiheuttanut 0,4 milj. euron (1,0 milj. euron vuonna 2008) pudotuksen pitkäaikaisen nettovelkasalkun markkina-arvoon. Kiinteäkorkoisten lainojen osuutta velkasalkussa voidaan kasvattaa korkojohdannaisten avulla. Rahoituspolitiikan seurauksena Konsernin lainojen keskimääräinen korkotaso voi olla korkeampi kuin lyhyet markkinakorot alhaisen korkotason vallitessa, ja toisaalta alhaisempi korkean korkotason

vallitessa. Konsernin korkoriskin herkkyyshanalyysi on esitetty viitteessä 30.3 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Markkinariskit – Energian hintariski

Sähköjohdannaisten avulla Konserni pyrkii vähentämään sähkön hintavaihteluiden haitallista vaikutusta. Kaiken kaikkiaan energian hintariski on pieni verrattuna valuutariskiin eikä sitä voida pitää merkittävänä.

Sähköjohdannaisten nimellis- ja käyvät arvot on esitetty viitteessä 37 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Markkinariskit – Teräksen hintariski

Teräksen hinnasta sovitaan osana normaalia hankintaprosessia. Hintamuutokset vaikuttavat luonnollisesti tuleviin hankintoihin, mutta nämä muutokset voidaan huomioida tarjoushintaan loppuasiakkaalle laskettaessa.

Raskasnosturiprojekteissa teräsrakenteet alihankitaan ja osana normaalia alihankintaprosessia teräs sisältyy alihankintahintaan (toisin sanoen alihankkijan kanssa on sovittu kiinteä hinta).

Konserni ostaa terästä ja terästuotteita ja näin ollen myös varastossa on näitä tuotteita. Vaihtelut teräksen markkinahinnassa voivat vaikuttaa asiakasprojektien kannattavuuteen tai aiheuttaa varaston epäkurranttiutta.

Luotto- ja vastapuoliriskit

Luottoriski syntyy mahdollisuudesta, jossa asiakas jättää velvoitteensa suorittamatta. Vastapuoliriski syntyy mahdollisuudesta, jossa rahoituslaitos jättää sopimuksen mukaiset rahoitusinstrumentteihin liittyvät maksuvelvoitteensa täyttämättä.

Liiketoimintayksiköt hallinnoivat kaikkia liiketoiminnan kasvavirtoihin liittyviä luottoriskejä. Koska asiakkaiden lukumäärä on tällä hetkellä erittäin suuri ja heidän maantieteellinen jakaumansa erittäin laaja, Konsernissa ei ole mitään liiketoiminnan kassavirroista johtuvia luottoriskin keskittymiä. Konsernin luottopolitiikan mukaisesti asiakkaita ei rahoiteta, lukuun ottamatta normaaliin kaupankäyntiin liittyviä tavanomaisia maksuehtoja.

Myyntisaamisten ikäjakauma esitetään viitteessä 24 Konsernin tilinpäätöslitteissä. Yhteenlaskettu summa edustaa luottoriskin teoreettista enimmäismäärää. Käytännössä kuitenkin yksittäiset myyntisaamiset ovat arvoltaan pieniä. Pitkäaikaisten projektien osatuloutusmenetelmiin liittyy myös kaupallisia saamisia. Nämä kaikki saamiset on katettu enimmäkseen ennakkomaksuilla. Yksityiskohdat esitetään viitteessä 7 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Kaikkia rahoitusinstrumentteihin liittyviä luottoriskejä hallitaan Konecranes Treasuryssä.

Rahoitusinstrumentteihin ei liity riskikeskittymiä, koska talletuksia tehdään harvoin ja suojausinstrumentteja tehdään monen eri pankin kanssa, eikä vain muutamien kanssa. Vastapuolina on ainoastaan Konsernin lainasyndikaattiin kuuluvia

arvostettuja pankkeja, joilla kaikilla on korkeat luottoluokitukset. Lähes kaikki käytetyt rahoitusinstrumentit ovat luonteeltaan lyhytaikaisia ja erääntyvät vuoden sisällä. Konsernin ulkopuolisten tahojen kanssa ei ole merkittäviä talletuksia tai myönnettyjä lainoja lukuun ottamatta pieniä lainoja, jotka on myönnetty yhtiöille, joissa Konsernilla on vähemmistöosuus. Näiden myönnettyjen lainojen määrä oli yhteensä 2,5 milj. euroa vuoden 2009 lopussa (1,6 milj. euroa vuonna 2008).

Maksuvalmiusriskit

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan likvidien varojen tai rahoituksen saatavuutta. Rahoituksen puute saattaa vaarantaa normaalin liiketoiminnan ja lopulta jopa kyvyn suoriutua päivittäisistä maksusitoumuksista.

Maksuvalmiusriskin hallitsemiseksi Konserni on hankkinut kansainväliseltä lainasyndikaatilta 200 miljoonan euron suuruisen komittoidun monivaluuttaisen luottolimitin (2005–2010). Kattaakseen lyhytaikaisen (1–3 kk) rahoitustarpeen Konecranes Finance Oy voi lainata institutionaalisilta sijoittajilta kuuden suomalaisen yritystodistusohjelman puitteissa (yhteensä 200 milj. euroa). Lisäksi päivittäisiä rahoitustarpeita varten liiketoimintayksiköillä on eri puolilla maailmaa tililimiittejä yhteensä 29 milj. euroa.

Pääoman tuoton maksimoimiseksi Konsernin tavoitteena on normaaliolosuhteissa minimoida talletusten ja muiden likvidien varojen määrä taseessa. Nykyisen maailmanlaajuisen finanssikriisin takia Konserni pitää likvideja varoja taseessa enemmän kuin normaalisti. Vuoden 2009 lopulla rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 137,5 milj. euroa (100,9 milj. euroa vuonna 2008).

Konsernin velan rakenne esitetään viitteessä 30.3 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan ensisijainen tavoite on varmistaa hyvä luottoriskistatus ja liiketoimintoja tukeva terve taserakenne. Samanaikaisesti Konserni pyrkii myös omistajiarvon maksimointiin pääomien tehokkaalla käytöllä.

Konsernin pääomarakennetta hallitsemalla ja hienosäätämällä sopeudutaan todennäköisiin muutoksiin taloudellisissa olosuhteissa. Toimenpiteet voivat sisältää muutoksen osingonmaksussa osakkeenomistajille, omien osakkeiden takaisinostoa tai uusien osakkeiden liikkeeseenlaskun.

Konserni seuraa pääomarakennettaan nettovelkaantumistason (gearing) avulla. Tämä lasketaan suhteena, jossa korollisia velkoja vähennettynä rahat ja pankkisaamiset sekä lainasaamiset erillä verrataan omaan pääomaan. Vuoden 2009 lopulla nettovelkaantumisaste oli -19,1 % (2,8 % vuonna 2008).

Konsernilla ei ole määrällistä tavoitetta pääomarakenteelle, mutta optimaalinen pitkäaikainen vaihteluväli nettovelkaantumisasteelle on 50–80 %. Kuitenkin lyhyellä aikavälillä

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

nettovelkaantumisaste voi myös olla merkittävästi korkeampi tai alhaisempi.

Konserni päättää pitkäaikaisen ja lyhytaikaisen velan suhteesta nettovelkaantumisasteen perusteella. Seuraava taulukko esittää suuntaa-antavat tavoitearvot pitkäaikaisen velan osuudelle koko velasta eri velkaantumisasteella:

Nettovelkaantumisaste	Pitkäaikaisen velan osuus koko velasta
Alle 50 %	Alle 1/3
Välillä 50–80 %	Välillä 1/3 ja 2/3
Yli 80 %	Yli 2/3

Konserni seuraa nettovelkaantumisasteettaan viikoittain. Vuosina 2008 tai 2009 ei tehty muutoksia pääomarakenteen hallinnan tavoitteissa, menettelytavoissa tai prosesseissa. Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteet on saavutettu viime vuosina.

Kaikki luvut miljoonina euroina ellei toisin mainita.

4. Segmentti-informaatio

Segmenttiraportoinnissa liiketoimintasegmentti (liiketoiminta-alue) on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi. Liiketoiminta-alueet perustuvat konsernin operatiiviseen raportointiin ja organisaatorakenteeseen. Ensisijaisen segmentin liiketoiminta-alueet ovat: Kunnossapito, Standardinostolaitteet ja Raskasnostolaitteet. Liiketoiminta-alueiden varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon. Yhteiset toiminnot, mukaan lukien keskushallinto, sisältävät veroja ja rahoitustuottoja ja -kuluja, joita ohjataan konsernitasolla sekä muita eriä, joita ei voida kohdentaa suoraan liiketoiminta-alueille.

Toissijaisena segmenttinä Konecranes-konserni raportoi kolme maantieteellistä aluetta: EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), AME (Pohjois- ja Etelä Amerikka) ja APAC (Aasia-Tyynenmeren alue). Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit varojen sijaintimaan mukaan.

Konsernin sisäiset siirtohinnot perustuvat pääasiallisesti markkinahintoihin.

4.1. Liiketoimintasegmentit

2009	Kunnossapito	Standardinostolaitteet	Raskasnostolaitteet	Yhteiset toiminnot	Eliminoinnit	Yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	631,9	584,1	455,3			1 671,3
Myynti muille segmenteille	35,3	68,1	23,8		-127,2	0,0
Liikevaihto yhteensä	667,2	652,2	479,1		-127,2	1 671,3
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja	73,5	65,3	36,7	-54,6	-1,9	118,8
% liikevaihdosta	11,0 %	10,0 %	7,7 %			7,1 %
Liikevoitto sisältäen uudelleenjärjestelykulut	70,8	49,7	34,0	-54,6	-1,9	97,9
% liikevaihdosta	10,6 %	7,6 %	7,1 %			5,9 %
Varat	235,5	351,1	240,4	233,4		1 060,4
Velat	110,0	182,1	207,3	153,9		653,3
Investoinnit	7,2	4,7	10,9	2,9		25,7
Poistot	9,0	10,5	5,1	3,7		28,3
Arvon alentumiset	0,6	3,6	0,0			4,2
Osuus osakkuusyrityksien tuloksista	0,0	0,0	-2,2			-2,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,0	4,5	0,0			4,5
Henkilöstö	4 891	3 012	1 603	276		9 782

2008	Kunnossa- pito	Standardi- nostolaitteet	Raskas- nostolaitteet	Yhteiset toiminnot	Eliminoinnit	Yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	722,5	752,8	627,2			2 102,5
Myynti muille segmenteille	31,8	82,6	32,2		-146,6	0,0
Liikevaihto yhteensä	754,3	835,4	659,4		-146,6	2 102,5
Liikevoitto	106,2	140,0	53,6	-47,2	-3,9	248,7
% liikevaihdosta	14,1 %	16,8 %	8,1 %			11,8 %
Varat	259,3	441,3	278,0	226,8		1 205,4
Velat	124,0	197,9	220,2	262,7		804,7
Investoinnit	4,9	5,6	3,8	8,1		22,3
Poistot	8,2	9,3	4,9	3,9		26,3
Arvonalentumiset	0,2	0,0	0,0			0,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,0	1,5	-5,5			-3,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,0	7,4	0,0			7,4
Henkilöstö	5 372	2 808	1 439	285		9 904

4.2. Maantieteelliset segmentit

2009	EMEA	AME	APAC	Yhteensä
Ulkoinen myynti	928,0	479,5	263,8	1 671,3
Varat	657,4	220,7	182,3	1 060,4
Investoinnit	18,9	5,0	1,7	25,7
Henkilöstö	5 533	2 236	2 013	9 782

2008	EMEA	AME	APAC	Yhteensä
Ulkoinen myynti	1 207,5	591,7	303,3	2 102,5
Varat	753,5	260,7	191,3	1 205,4
Investoinnit	13,8	3,8	4,6	22,3
Henkilöstö	5 658	2 619	1 627	9 904

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

5. Hankitut liiketoiminnot

Yrityssostot 2009

Konecranes teki tammi-joulukuussa kymmenen yritysostoa ja myi yhden pienen toiminnon Itävaltasta. Konecranes aloitti heinäkuussa 2009 toiminnan uudessa liiketoimintasegmentissä ostamalla kaksi kuormankäsittelyratkaisua: alumiinikiskojärjestelmän ja kappaleenkäsittelylaitteita. Konecranes kasvatti osuutensa itävaltalaisessa Konecranes Lifting Systems GmbH:ssä (entinen ACS Technologies GmbH) 49,9 prosentista 80 prosenttiin ja osti osuuden saksalaisyrityksestä Knight Europe GmbH & Co. KG:stä. Kahden ostetun yrityksen yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2008 15 miljoonaa euroa ja niiden palveluksessa oli noin 100 työntekijää.

Vuoden 2009 viimeisellä kvartaalilla Konecranes saattoi loppuun enemmistöosuuden (65 %) oston kiinalaisesta Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co Ltd:stä (SANMA), joka toimii Jingjianissa, Kiinassa. Yhtiö on köysinostinten toimittaja koko Kiinan alueella ja nosturitoimittaja Jiangsussa ja naapuriprovinseissa. Aiesopimus allekirjoitettiin marraskuussa 2008 ja sopimus huhtikuussa 2009. Yrityksen liikevaihto oli noin 18 miljoonaa euroa vuonna 2008, ja sillä on yli 500 työntekijää.

Vuoden 2009 aikana Konecranes osti myös loput 80,5 % eteläafrikkalaisesta johtavasta nosturi- ja huoltoyrityksestä Dynamic Cranes Systems Ltd:stä. Vuonna 2008 DCS:n liikevaihto oli noin 8 miljoonaa euroa, ja se työllisti noin 70 henkilöä.

Yrityssostoista neljä liittyivät työstökonehuoltoalaan (MTS) Pohjoismaissa ja Yhdysvalloissa. Suurin näistä oli yhdysvaltalainen, Cincinnatiassa, Ohiossa toimiva Machine Tool Solutions Unlimited. Yrityksen vuoden 2008 liikevaihto oli noin 3,5 miljoonaa euroa ja se työllistää 18 työntekijää.

Yrityssostojen osuus koko vuoden liikevaihdon kasvusta oli noin yksi prosenttiyksikköä.

Hankittujen liiketoimintojen omaisuuserien alustavat käyvät arvot ostohetkellä on esitetty yhteenvetona alla olevassa taulukossa.

	2009	2009
	Arvostus kaupassa	Kirjanpitoarvo
Aineeton käyttöomaisuus	14,1	1,9
Aineellinen käyttöomaisuus	10,6	10,6
Laskennallinen verosaaminen	0,9	0,9
Vaihto-omaisuus	7,3	5,9
Saamiset	15,0	11,6
Rahat ja pankkisaamiset	3,7	3,7
Varat yhteensä	51,6	34,5
Laskennallinen verovelka	2,2	0,7
Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat	15,5	15,5
Ostovelat	8,2	8,2
Muut velat	7,2	7,2
Vähemmistöosuus	5,0	2,7
Velat yhteensä	38,2	34,3
Nettovarat	13,4	0,2
Alkuperäinen hankintameno	30,1	
Liikearvo	16,7	

Yrityssostojen kokonaishankintameno oli 30,1 milj.euroa, joka koostui maksetusta käteishinnasta 18,3 milj. euroa, josta aikaisempi osuus hankinnan kohteissa oli 3,8 milj. euroa, velaksi jääneestä osuudesta 10,4 milj. euroa sekä kaupasta aiheutuneista välittömistä hankintakustannuksista, yhteensä 1,4 milj. euroa.

Yrityssostojen rahavirtavaikutus

Alkuperäinen hankintameno	30,1
Aikaisempi omistus hankinnan kohteissa	-3,8
Velaksi jäänyt osuus kauppahinnasta	-10,4
Rahana maksettu kauppahinta	15,9
Hankinnan kohteen käteisvarat	-3,7
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	12,2

Myydyt liiketoiminnot 2009

Vuoden 2009 toisen neljänneksen aikana Konecranes myi pienen itävaltalaisen tytäryrityksensä STAHL CraneSystems Ges.m.b.H:n.

Yritystostot 2008

Tammikuun 2008 lopussa Konecranes vahvisti asemaansa Skandinavian työstökonehuoltoalalla (MTS) ostamalla norjalaisen MTS -yhtiön Eiker Automasjon AS:n liiketoiminnan. Maaliskuun 6. päivänä Konecranes hankki espanjalaisen nosturi- ja kunnossapitoyhtiön Eydimen 2000 S.L.:n koko osakepääoman. Konecranes omisti ennen tätä osakekauppaa 19,2 prosenttia Eydimenin osakepääomasta. Samoin maaliskuun alussa Konecranes hankki 62,8 prosentin lisäomistussuuden kotimaisesta Nostininnovaatiot Oy:stä. Konsernin aikaisempi omistussuosuus kyseisessä yhtiössä oli 17,4 prosenttia. Maaliskuun 31. päivänä Konecranes allekirjoitti sopimuksen käyttää optio-oikeuttaan kasvattaakseen omistussuuttaan japanilaisessa Meiden Hoist System Company Ltd -yhteisyrityksessä 49,0 prosentista 65,0 prosenttiin.

Toisen kvartaalin aikana Konecranes teki kaksi yrityskauppaa. Huhtikuun puolessa välissä Konecranes osti espanjalaisen Ausió Sistemas de Elevación S.L. -yrityksen, joka on erikoistunut teollisuusnostureiden- ja nostimien valmistukseen, myyntiin ja huoltoon. Konecranes osti myös huhtikuussa ukrainalaisen ZAO Craneservice Ukraine- huoltoyrityksen.

Kolmannella kvartaalilla Konecranes osti kolme yhtiötä. Konecranes osti heinäkuussa kaksi MTS -yhtiötä Iso-Britanniasta, K&B Energy Ltd:n ja K&B Machine Tool Service Ltd:n sekä tanskalaisen satamanostureiden huoltoyhtiön Aarhus Maskinfabrik A/S:n.

Konecranes osti lokakuun puolessa välissä kanadalaisen, Allenburgin kaupungissa Ontariossa toimivan Provincial Services Crane Specialists -nosturi- ja huoltoyrityksen liiketoiminnot. Muut neljännnen vuosineljänneksen yrityskaupat olivat kaksi MTS-yritystä Iso-Britanniassa. Lokakuun lopussa Konecranes allekirjoitti sopimuksen Electron Service Ltd:n kanssa ja marraskuun alussa ostettiin Machine Tool Services (GB) Ltd:n liiketoiminnot.

Hankittujen liiketoimintojen omaisuuserien käyvät arvot ostohetkellä on esitetty yhteenvetona alla olevassa taulukossa.

	2008	2008
	Arvostus kaupassa	Kirjanpitoarvo
Aineeton käyttöomaisuus	12,3	1,2
Aineellinen käyttöomaisuus	1,7	1,7
Laskennallinen verosaaminen	0,4	0,4
Vaihto-omaisuus	8,0	7,4
Saamiset	16,3	17,0
Rahat ja pankkisaamiset	2,2	2,2
Varat yhteensä	40,9	29,9
Laskennallinen verovelka	3,8	0,0
Ostovelat	10,1	10,1
Muut velat	10,9	10,9
Vähemmistöosuus	1,4	1,4
Velat yhteensä	26,2	22,4
Nettovarat	14,7	7,5
Alkuperäinen hankintameno	19,6	
Liikearvo	4,9	

Yritystostojen kokonaishankintameno oli 19,6 milj.euroa, joka koostui maksetusta käteishinnasta 16,7 milj. euroa, josta aikaisempi omistus hankinnan kohteissa oli 2,7 milj. euroa, velaksi jääneestä osuudesta 2,4 milj. euroa sekä kaupasta aiheutuneista välittömistä hankintakustannuksista, yhteensä 0,5 milj. euroa.

Yritystostojen rahavirtavaikutus

Alkuperäinen hankintameno	19,6
Aikaisempi omistus hankinnan kohteissa	-2,7
Velaksi jäänyt osuus kauppahinnasta	-2,4
Rahana maksettu kauppahinta	14,6
Hankinnan kohteen käteisvarat	-2,2
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	12,3

Myydyt liiketoiminnot 2008

Vuoden 2008 viimeisen neljänneksen aikana Konecranes myi pienen tytäryhtiönsä STAHL CraneSystems B.V:n alankomaalaiselle riippumattomalle nosturiyhtiölle.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

6. Liikevaihdon jako

	2009	2008
Hyödykkeiden myynti	1 146,7	1 535,8
Palvelut	524,1	566,5
Rojaltit	0,4	0,2
Yhteensä	1 671,3	2 102,5

7. Osatuloutus ja saadut ennakot

7.1. Osatuloutus	2009	2008
Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikaishankkeiden määrä yhteensä:	205,0	256,3
Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa	203,3	294,9
Osatuloutussaamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan	156,6	200,9

7.2. Saadut ennakot	2009	2008
Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (netto)	46,7	93,9
Muut saadut ennakot	110,0	107,1
Yhteensä	156,7	201,0

8. Liiketoiminnan muut tuotot

	2009	2008
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,5	0,6
Vuokratuotot	0,9	0,8
Vakuutuskorvaukset	0,2	3,4
Muut	1,4	1,5
Yhteensä	2,9	6,3

9. Julkiset avustukset

	2009	2008
Investointituet rakennuksiin ja koneisiin sekä työvoimatuet	0,2	0,1
Tutkimus- ja kehitystuet	0,7	0,7
Yhteensä	0,9	0,8

10. Poistot ja arvonalentumiset

10.1. Poistot	2009	2008
Aineettomat oikeudet	11,9	11,4
Rakennukset ja rakennelmat	1,5	1,0
Koneet ja kalusto	15,0	13,8
Yhteensä	28,3	26,3

10.2. Arvonalentumiset	2009	2008
Koneet ja kalusto	0,1	0,0
Aineettomista oikeuksista	0,3	0,0
Liikearvo	3,7	0,2
Yhteensä	4,2	0,2

11. Muut liiketoiminnan kulut

	2009	2008
Keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	57,9	-36,5
Valmistus omaan käyttöön	-0,8	-1,1
Aineet ja tavarat	632,7	888,4
Ulkopuoliset palvelut	155,9	252,3
Palkat ja palkkiot	351,2	367,2
Eläkekulut	31,2	31,0
Muut henkilösivukulut	70,1	65,1
Liiketoiminnan muut kulut	245,7	267,2
Yhteensä	1 543,8	1 833,5

12. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

12.1. Henkilöstökulut	2009	2008
Palkat ja palkkiot	351,2	367,2
Eläkekulut: etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	4,6	3,7
Eläkekulut: maksupohjaiset eläkejärjestelyt	26,6	27,3
Muut henkilösivukulut	70,1	65,1
Yhteensä	452,4	463,2

12.2. Henkilöstö keskimäärin	2009	2008
Henkilöstö keskimäärin	9 811	9 222
Henkilöstö 31.12.	9 782	9 904
josta Suomessa	1 746	1 929

12.3. Henkilöstö liiketoiminta-alueittain vuoden lopussa

	2009	2008
Kunnossapito	4 891	5 372
Standardinostolaitteet	3 012	2 808
Raskasnostolaitteet	1 603	1 439
Konsernihenkilöstö	276	285
Yhteensä	9 782	9 904

13. Johdon palkkiot

Hallitus

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Vuoden 2009 yhtiökokous vahvisti vuosipalkkioiksi: hallituksen puheenjohtaja 100 000 euroa, varapuheenjohtaja 64 000 euroa ja muut hallituksen jäsenet 40 000 euroa. Lisäksi valiokunnan kokoukseen osallistumisesta myönnetään 1 500 euron suuruinen palkkio. Palkkio voidaan maksaa joko käteisenä tai Konecranes Oyj:n markkinoilta hankittuina osakkeina.

	2009	2009	2008	2008
	Kokonais-	Osakkei-	Kokonais-	Osakkei-
Maksetut kokonais-	palkkio,	den lkm	palkkio,	den lkm
palkkiot hallituksen	EUR	osana	EUR	osana
jäsenille:		kokonais-		kokonais-
		palkkiota		palkkiota
Hallituksen puheenjohtaja	116 600	2 402	101 500	1 700
Hallituksen varapuheenjohtaja*	9 600	0	64 000	0
Hallituksen jäsenet	338 700	3 844	266 100	4 074
Yhteensä	464 900	6 246	431 600	5 774

* Hallituksen varapuheenjohtaja 12.3.2009 asti.

Toimitusjohtaja

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta seuraa toimitusjohtajan suoritusta. Tämän ja muiden asiaan vaikuttavien tekijöiden perusteella hallitus määrittää toimitusjohtajan kokonaispalkkion.

	2009	2008
Palkka ja muut edut, EUR	382 938	357 387
Tulospalkkio, EUR	198 000	186 000
Palkat ja palkkiot yhteensä	580 938	543 387
Osakeomistus (osakkeiden lukumäärä)	180 000	280 000
Osakeomistus KCR Management Oy:n kautta (osakkeiden lukumäärä)	144 437	0
Osakeomistus yhteensä (osakkeiden lukumäärä)	324 437	280 000

Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä)	154 000	114 000
Osakeperusteiset maksut tuloslaskelmassa, EUR	390 202	349 348
Eläkeikä	60 vuotta	60 vuotta
Eläkkeen tavoitetaso	60 %	60 %
Irtisanomisaika	6 kk	
Irtisanomiskorvaus	18 kk palkka ja luontoisetuudet	

Konsernin johtoryhmä ja laajennettu johtoryhmä

Konecranes-konserni siirtyi 1. syyskuuta 2009 alkaen kaksitasoiseen johtoryhmärakenteeseen. Uusi rakenne muodostuu johtoryhmästä ja laajennusta johtoryhmästä. Konsernin johtoryhmän (Group Executive Board) muodostavat toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja, varatoimitusjohtaja ja Kunnossapitoluokittelualueen johtaja, varatoimitusjohtaja ja Nostolaitteet liiketoiminta-alueen johtaja, varatoimitusjohtaja ja Market Operations -toiminnan johtaja, finanssijohtaja, hankintajohtaja ja teknologiajohtaja.

Laajennettuun johtoryhmään (Extended Management Team) kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi alueorganisaatioiden johtajat (5 henkilöä), lakiasianjohtaja, henkilöstöjohtaja, johtaja, markkinointi ja viestintä, ja tietohallintojohtaja.

Laajennettu johtoryhmään kuuluu yhteensä 16 henkilöä vuonna 2009 (14 henkilöä vuonna 2008 johtoryhmässä). Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta seuraa ja ohjeistaa konsernin palkitsemiskäytäntöjä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta vahvistaa palkkiojärjestelmät niiden laajennetun johtoryhmän jäsenten osalta, jotka raportoivat suoraan toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vahvistaa kaikkien muiden laajennetun johtoryhmän jäsenten palkkiot.

Konsernin laajennettu johtoryhmä, ilman toimitusjohtajaa

	2009	2008
Palkka ja muut edut, EUR	2 557 089	2 379 208
Tulospalkkio, EUR	649 355	537 525
Palkat ja palkkiot yhteensä	3 206 444	2 916 733

Osakeomistus (osakkeiden lukumäärä)	276 018	255 650
Osakeomistus KCR Management Oy:n kautta (osakkeiden lukumäärä)	373 259	0
Osakeomistus yhteensä (osakkeiden lukumäärä)	649 277	255 650

Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä)	964 200	870 200
Osakeperusteiset maksut tuloslaskelmassa, EUR	1 147 120	868 337

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konecranes Oyj:n konserninjohto sijoitti yhtiön osakkeisiin osana johdon kannustinjärjestelmää. Toukokuussa 2009 Konecranes-konsernin johto perusti KCR Management Oy -nimisen yhtiön, jonka koko osakekannan johto omistaa. Osana järjestelyä Konecranes Oyj:n hallitus päätti antaa KCR Management Oy:lle 7,1 miljoonan euron suuruisen korollisen lainan yhtiön osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin 31.12.2012 mennessä. Lainan korko on Suomen peruskorko, kuitenkin vähintään 4 %. Hankitut osakkeet ovat lainan panttina Konecranes Oyj:llä.

Yhtiöllä ei ollut lainasaamiaisia konsernin johtohenkilöiltä vuoden 2008 lopussa.

Yhtiöllä ei ollut myönnettyjä takauksia konsernin johtohenkilöiden puolesta 2009 ja 2008.

14. Rahoitustuotot ja kulut

14.1. Rahoitustuotot	2009	2008
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	0,4	0,3
Korkotuotot pankkitalletuksista ja lainoista	1,9	3,2
Käyvän arvon muutokset rahavirtojen suojauksesta	0,0	6,5
Valuuttakurssituotot korollisista omaisuuseristä	1,8	0,0
Muut rahoitustuotot	0,1	0,0
Yhteensä	4,1	10,0
14.2. Rahoituskulut	2009	2008
Korkokulut vieraan pääoman eristä	4,0	9,1
Käyvän arvon muutokset rahavirtojen suojauksesta	0,7	0,0
Valuuttakurssitappiot korollisista omaisuuseristä	3,8	8,7
Muut rahoituskulut	2,7	0,8
Yhteensä	11,2	18,6
Nettorahoitustuotot ja -kulut	-7,1	-8,6

Yhtiö käyttää tiettyjen raskasnostolaitteiden myyntien rahavirtojen suojauksessa tätä tarkoitusta varten soveltuvia johdannaisinstrumentteja. Tulevaisuuden rahavirtojen suojausaste on arvioitu tehokkaaksi ja suojausinstrumenttien realisoitumaton nettovoitto 3,1 milj.euroa (1,2 milj. euroa vuonna 2008) vähennettynä siihen liittyvällä laskennallisella verolla 0,8 milj. euroa (0,3 milj. euroa vuonna 2008) sisältyy yhtiön omaan pääomaan. Suojattujen operatiivisten rahavirtojen arvioidaan toteutuvan seuraavien 3–18 kuukauden kuluessa.

15. Verot

15.1. Tuloslaskelman verot	2009	2008
Paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot	31,8	77,1
Aiempien tilikausien verot	0,3	-0,8
Laskennallisen veron muutos	-6,1	-6,6
Yhteensä	26,1	69,6
15.2. Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja	2009	2008
Voitto ennen veroja	88,6	236,2
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 26 % (2008: 26 %)	23,0	61,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-0,3	6,6
Aiempien tilikausien verot	0,3	-0,8
Ei vähennyskelpoisten ja verovapaiden erien vaikutus	2,9	2,8
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa	4,7	1,7
Tuloutetut aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot	-4,3	-3,6
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-0,3	-0,5
Verovaikutus verokannan muutoksesta*	0,0	0,1
Muut erät	0,0	1,8
Yhteensä	26,1	69,6
 Efektiivinen verokanta %	 29,5 %	 29,5 %

* Verokantamuutokset Ruotsissa sekä Venäjällä 1.1.2009 alkaen on huomioitu laskennallisissa veroissa vuonna 2008.

16. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osake-optioiden laimentava vaikutus vuoden lopussa.

	2009	2008
Tilikauden voitto emoyhtiön osakkeenomistajille	63,6	166,4
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	58 922	58 726
Liikkeeseen laskettujen osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)	164	261
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	59 086	58 987
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euro)	1,08	2,83
Laimennettu osakekohtainen tulos (euro)	1,08	2,82

17. Liikearvo ja liikearvon testaus

Yleiset periaatteet

Liiketoimintahankintoihin liittyvä liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka perustuvat liiketoiminnan seurannassa käytettävään konsernin operatiiviseen raportointirakenteeseen. Kullekin rahavirtaa tuottaville yksiköille määriteltä kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmaan lukuun ottamatta tilikauden 2009 aikana hankittuja yhtiöitä (EM Automasjon AS, Dynamic Cranes Systems Ltd and Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co. Ltd. (SANMA)), joiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu yhtiöiden hankintahinnan mukaiseen käypään arvoon luovutuskustannuksilla vähennettynä. Laskelmissa käytetty ennustejakso, joka perustuu johdon hyväksymään suunnitelmaan ja tulevaisuuden näkymiin, on viisi vuotta. Ennusteissa on käytetty hyödyksi yritysten aikaisempia toteutuneita historiatietoja ja markkinoiden yleisiä ja kyseessä olevan yrityssegmentin erityisiä kasvuvuodotuksia. Viiden vuoden tarkastelujakson jälkeiset laskennalliset rahavirrat perustuvat muuttumattomaan liikevaihtoon ja liikevoittomarginaaliin. Liikearvon testaus on suoritettu neljänneskvartaalin aikana.

Rahavirtaennusteet on diskontattu nykyhetkeen käyttäen diskonttokorkokantana rahavirtayksiköiden vertailuportfolion pääomakustannusten painotettua keskiarvoa (WACC) ennen

veroja. Diskonttokorko perustuu vertailuportfolion toimintalueen riskittömään pitkän ajanjakson valtion joukkovelkakirjojen tuotto-odotukseen ja yleisten markkinariskien ja rahavirtaa tuottavien yksiköiden vertailuportfolion liiketoimintariskien muodostamaan riskipreemioon. Näiden perusteella on laskelmissa käytetty diskonttokorkokantaa, joka vaihteli 12–14 prosentin välillä. Käytetyssä diskonttokorossa on huomioitu rahavirtaa tuottavien yksiköiden maantieteellinen ja liiketoiminnallinen jakautuminen, jonka perusteella on todettu kyseisen diskonttokoron kuvastavan kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden pääomakustannusten keskiarvoa.

Erittely rahavirtaa tuottavista yksiköistä

Seuraavien rahavirtaa tuottavien yksiköiden sisältämä liikearvo voidaan katsoa merkittäväksi suhteessa koko konsernin liikearvoon: Saksassa nostureiden huoltotoimintaa harjoittava Konecranes GmbH kuuluu Konecranes-konsernin kunnossapito ja standardinostolaitteet segmenttiin ja sen liikearvo oli 14,1 milj.euroa 31.12.2009. Vuoden 2004 lopulla hankittu ruotsalainen kontinkäsittelylaitteiden valmistaja Konecranes Lifttrucks AB kuuluu raskasnostolaitteiden segmenttiin. Tälle yksikölle kohdennettu liikearvo oli 11,4 milj.euroa 31.12.2009. Vuoden 2005 lopulla hankittu saksalainen R.Stahl AG:n materiaalinkäsittelydivisioona kuuluu Konecranes-konsernin standardinostolaitteet segmenttiin. Kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvo oli yhteensä 20,4 milj. euroa 31.12.2009. Konsernitaseeseen sisältyy myös kyseisen yksikön hankinnassa kirjattu 10,4 milj.euroa aineettomia hyödykkeitä, jolle ei ole määriteltävissä rajallista taloudellista pitoaikaa. Kyseinen erä koostuu Stahlin tavaramerkistä. Tällaisen aineettoman hyödykkeen arvoa testataan systemaattisesti vuosittain arvonalentumistestein, kuten liikearvoakin.

Konsernin kokonaisliikearvo on jaettu liiketoimintasegmenteille seuraavasti: kunnossapidolle 19,0 milj.euroa, standardinostolaitteille 38,5 milj.euroa ja raskasnostolaitteille 14,0 milj.euroa.

Kunkin yllämainitun yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määriteltä edellä esitettyjen yleisten periaatteiden mukaisesti. Laskelmissa on käytetty keskeisinä muuttujina liiketoiminnan kasvuprosenttia ja liikevoittoprosenttia. Viiden ensimmäisen vuoden ennustejakson mukainen liiketoiminnan keskimääräinen kasvuvauhti vaihteli ennusteissa -5 ja 15 prosentin välillä, keskiarvon ollessa lähellä 7 prosenttia vuositasona. Laskelmissa käytetty liiketoiminnan kasvuvauhti perustuu kunkin yksikön johdon näkemyksiin tulevaisuuden kasvunäkymistä, ottaen huomioon yrityskohtaiset historialliset toteumat sekä yrityskohtaiset ja teollisuudenalan yleiset tulevaisuuden kasvunäkymät. Liikevoittoennusteet perustuvat historiallisiin, aiempien vuosien tuloksiin.

Arvonalennustestauksen perusteella Morris Material Handling Ltd:n 1,1 milj. euron liikearvo Iso-Britanniassa alaskirjattiin. Valmistus ja myynti Morris tavaramerkillä loppuu, kun yhtiön liiketoiminnot uudelleenjärjestellään ja fuusioidaan muiden

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Iso-Britannian yksiköiden kanssa. Itävaltalaisen Konecranes Lifting Systems GmbH:n liikearvoa alennettiin 2,5 milj. eurolla. Tässä liiketoiminnassa muutamien seuraavien vuosien kassa-virtaennusteita laskettiin, koska yhtiön tuotteiden saaminen osaksi konsernin jakeluverkkoa kestää ennakoitua kauemmin ja lisäksi tiettyjä projekteja on jouduttu lykkäämään. Myös useita erillisiä pieniä liikearvoja alaskirjattiin yhteensä 0,1 milj. eurolla.

Laskelmissa suoritettiin myös herkkyyssanalyyysiä korkeamilla korkokannoilla ja alhaisemmilla tuotto-odotuksilla. Herkkyyssanalyyysin perustana käytettiin vuoden 2009 viimeisintä ennustetta. Vuodelle 2010 myyntiä ja muuttuvia kuluja (volyymiä) alennettiin 15 %:lla verrattuna vuoden 2009 ennusteeseen, mutta kiinteät kulut pidettiin vuoden 2009 tasolla. Vuonna 2011 volyymit ja kiinteät kulut pidettiin samalla tasolla kuin 2010. Vuodelle 2012 volyymejä nostettiin 5 %:lla, vuonna 2013 10 %:lla ja 2014 20 %:lla verrattuna vuoden 2009 ennusteeseen. Kiinteät kulut pysyivät vuoden 2009 ennusteen tasolla. Herkkyyssanalyyysin perusteella ei ollut tarvetta muulle liikearvon alaskirjaukselle. Diskonttauskorkoa testattiin myös. Testitulokset ei olisi muuttunut, vaikka diskonttokorkoa olisi nostettu 5 prosenttiyksiköllä.

Liikearvo	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	57,8	56,8
Lisäykset	16,7	4,9
Vähennykset	-0,9	0,0
Muuntoero	1,6	-3,7
Arvon alentuminen	-3,7	-0,2
Tasearvo 31.12.	71,5	57,8

18. Muut aineettomat hyödykkeet

18.1. Patentit ja tavaramerkit	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	27,0	26,9
Hankitut liiketoiminnot	0,8	0,0
Muuntoero	-0,7	0,1
Hankintameno 31.12.	27,1	27,0
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-7,4	-6,0
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-1,3	-1,4
Tasearvo 31.12.	18,4	19,6

18.2. Muut (sisältäen huoltosopimukset ja tietokoneohjelmistot)

	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	83,3	68,8
Lisäykset	1,3	3,5
Vähennykset	-0,6	0,0
Hankitut liiketoiminnot	11,2	11,3
Siirto omaisuuserien välillä	0,6	-0,2
Muuntoero	2,0	-0,1
Hankintameno 31.12.	97,8	83,3
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-40,4	-30,4
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	0,6	0,0
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-10,6	-10,0
Tasearvo 31.12.	47,4	42,9

18.3. Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä

	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	110,3	95,7
Lisäykset	1,3	3,5
Vähennykset	-0,6	0,0
Hankitut liiketoiminnot	12,0	11,3
Siirto omaisuuserien välillä	0,6	-0,2
Muuntoero	1,3	0,0
Hankintameno 31.12.	124,8	110,3
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-47,8	-36,4
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	0,6	0,0
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-11,9	-11,4
Tasearvo 31.12.	65,8	62,5

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin huoltosopimuksista, patenteista ja tavaramerkeistä ja tietokoneohjelmistoista, jotka on arvostettu hankintahintaansa ja poistetaan tasapoistoin vaikutusaikanaan. Poistoaika vaihtelee yleisesti 4 ja 20 vuoden välillä, perustuen omaisuuserien todennäköiseen käyttöikänsä. Aineettomia hyödykkeitä, joille ei ole määriteltävissä rajallista käyttöikää, ei poisteta, vaan niiden arvoa testataan vuosittain arvonalentumistestein kuten liikearvoakin. Vuoden 2009 tilinpäätöksessä yhtiön taseessa oli kirjattuna 10,4 milj.euron omaisuuserä, jolle ei ollut määriteltävissä rajallista ajanjaksoa, jonka kuluessa kyseinen omaisuuserä kerryttää yhtiölle kassavirtaa, eikä täten myöskään määriteltävissä rajallista käyttöikää. Kyseinen omaisuuserä koostui vuoden 2005 aikana hankitusta Stahlin tavaramerkin käyttöoikeudesta.

19. Aineelliset hyödykkeet

19.1. Maa-alueet	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	3,2	2,9
Vähennykset	-0,7	0,0
Muuntoero	0,0	0,3
Tasearvo 31.12.	2,5	3,2

19.2. Rakennukset ja rakennelmat	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	13,4	12,4
Lisäykset	6,4	2,1
Hankitut liiketoiminnot	9,9	0,1
Muuntoero	-0,2	-1,2
Tasearvo 31.12.	29,6	13,4
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-1,5	-0,5
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-1,5	-1,0
Tasearvo 31.12.	26,6	11,9

Rakennusten ja rakennelmien tasearvo 31.12.2009 sisältää 0,6 milj.euroa rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta (0,6 milj.euroa vuonna 2008).

19.3. Koneet ja kalusto	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	168,1	152,7
Lisäykset	19,4	19,3
Vähennykset	-11,2	-6,0
Hankitut liiketoiminnot	5,4	2,4
Siirto omaisuuserien välillä	0,3	0,2
Arvonlennukset	-0,1	0,0
Muuntoero	-0,4	-0,5
Tasearvo 31.12.	181,5	168,1
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-113,7	-104,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	9,3	4,7
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-14,9	-13,9
Tasearvo 31.12.	62,2	54,4

Koneiden ja kaluston tasearvo 31.12.2009 sisältää 7,6 milj. euroa rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta (8,0 milj.euroa vuonna 2008).

19.4. Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	184,8	168,0
Lisäykset	25,9	21,4
Vähennykset	-11,9	-6,0
Hankitut liiketoiminnot	15,3	2,5
Siirto omaisuuserien välillä	0,3	0,2
Arvonlennukset	-0,1	0,0
Muuntoero	-0,6	-1,4
Tasearvo 31.12.	213,6	184,8
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-115,2	-105,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	9,3	4,7
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-16,4	-14,9
Tasearvo 31.12.	91,3	69,5

20. Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen

	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	7,4	6,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista verojen jälkeen	-2,2	-3,9
Saadut osingot	-0,9	-0,2
Hankitut liiketoiminnot	0,0	3,5
Muuntoero	0,0	-0,5
Siirto tytäryhtiöosakkeisiin	0,2	-3,0
Tappiollisen oman pääoman siirto varauksiin	0,0	5,3
Tasearvo 31.12.	4,5	7,4

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

20.1. Tasearvot ja osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista pääomaosuusmenetelmää käyttäen

2009	Sijoituksen kirjanpitoarvo	Osuus yhtiön varoista ¹⁾	Osuus yhtiön veloista ¹⁾	Osuus liike- vaihdosta ¹⁾	Osuus tilikauden tuloksesta ¹⁾
ACS Technologies GmbH ²⁾	0,0	0,0	0,0	0,7	-1,6
Guangzhou Technocranes Company Ltd.	0,5	1,5	1,1	1,3	0,0
Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	0,3	1,1	0,9	1,4	0,0
Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	0,7	2,9	2,2	3,4	0,2
Boutonnier Adt Leverage S.A.	0,3	0,5	0,3	0,9	0,0
Levelec S.A.	0,2	0,4	0,2	0,7	0,0
Manelec S.a.r.l.	0,1	0,2	0,1	0,4	0,0
Manulec S.A.	0,3	0,5	0,2	0,9	0,0
Sere Maintenance S.A.	0,1	0,4	0,3	0,9	0,0
Eastern Morris Cranes Limited	0,8	2,8	1,5	6,2	0,7
Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Morris Thailand Co. Ltd.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ZAO Zaporozhje Kran Holding ²⁾	0,0	0,0	0,0	1,8	-2,2
Crane Industrial Services LLC	1,1	1,3	0,4	2,8	0,6
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	4,5	11,8	7,2	21,3	-2,2

2008	Sijoituksen kirjanpitoarvo	Osuus yhtiön varoista ¹⁾	Osuus yhtiön veloista ¹⁾	Osuus liike- vaihdosta ¹⁾	Osuus tilikauden tuloksesta ¹⁾
ACS Technologies GmbH	3,5	4,1	3,3	3,8	0,0
Guangzhou Technocranes Company Ltd.	0,4	1,5	1,1	0,9	0,0
Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	0,3	0,7	0,4	0,5	0,0
Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.	0,5	2,2	1,7	2,3	0,2
Boutonnier Adt Leverage S.A.	0,2	0,5	0,3	0,9	0,0
Levelec S.A.	0,1	0,3	0,2	0,6	0,0
Manelec S.a.r.l.	0,1	0,2	0,1	0,4	0,0
Manulec S.A.	0,3	0,6	0,3	0,9	0,0
Sere Maintenance S.A.	0,1	0,4	0,3	0,9	0,0
Eastern Morris Cranes Limited	0,5	3,3	0,8	3,7	0,4
Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Morris Thailand Co. Ltd.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ZAO Zaporozhje Kran Holding	0,0	10,9	11,1	6,2	-5,5
Crane Industrial Services LLC	1,0	2,3	1,4	4,2	0,5
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	7,4	27,1	21,1	25,3	-4,3

Osakkuusyhtiöosakkeiden tasearvot muodostuvat konsernin osuudesta osakkuusyhtiöstä hankintahetkellä oikaistuna hankintahetken jälkeen tapahtuneilla muutoksilla osakkuusyhtiöiden omassa pääomassa. Katso myös yhtiölistaa koskien omistuksia osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

1) Osuus yhtiön varoista, veloista, liikevaihdosta ja tilikauden tuloksesta perustuu konsernin omistusosuuden mukaiseen osuuteen näissä yhtiöissä viimeisimmän julkaistun tilinpäätöksen mukaisesti.

2) ACS Technologies GmbH ja ZAO Zaporozhje Kran Holding on konsolidoitu tytäryhtiöiksi 1.7.2009 alkaen.

21. Myytävissä olevat sijoitukset

	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	1,9	2,4
Siirto tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeisiin	-0,3	-0,9
Lisäykset	0,2	0,5
Tasearvo 31.12.	1,8	1,9

Myytävissä olevat sijoitukset koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista ja ne on arvostettu hankintahintaan, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä ja erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä ei pystytä kohtuullisesti arvioimaan.

Katso myös Yhtiölistaa, jossa on yksityiskohtaiset tiedot myytävissä olevista sijoituksista.

22. Vaihto-omaisuus

	2009	2008
Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet	108,3	122,3
Keskeneräiset tuotteet	114,3	168,4
Valmiit tuotteet	16,7	24,6
Ennakkomaksut	8,9	17,8
Yhteensä	248,2	333,2

23. Arvostuserät

	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku (tarpeettomana)	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
2009						
Luottotappiovaraus	16,4	0,1	3,5	2,0	9,3	20,3
Varastojen epäkuranttiusvaraus	9,8	0,8	1,6	0,2	5,5	14,4

	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku (tarpeettomana)	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
2008						
Luottotappiovaraus	13,6	-0,2	0,8	2,5	6,3	16,4
Varastojen epäkuranttiusvaraus	7,8	0,6	0,7	1,0	3,0	9,8

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

24. Myyntisaamisten ikäjakauma

	2009	2008
Erääntymättömät myyntisaamiset	185,2	239,8
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	44,7	81,2
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	18,4	35,8
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	8,9	24,0
Yli 91 päivää erääntyneet myyntisaamiset	8,2	17,3
Yhteensä	265,4	398,1

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaansa (kirjanpitoarvot vastaavat käypiä arvoja). Myyntisaamisten luottoriskikeskittymät eivät ole olennaisia johtuen konsernin laajasta asiakaskannasta. Tilikauden aikana toteutuneet luottotappiot olivat 5,3 milj.euroa (1,0 milj. euroa vuonna 2008).

25. Muut saamiset

	2009	2008
Vekselisaamiset	3,7	13,6
Arvonlisäverosaamiset	19,7	27,2
Yhteensä	23,5	40,8

26. Siirtosaamiset

	2009	2008
Yhtiön tuloverot	11,5	3,0
Korot	0,9	0,3
Osatuloutussaamiset	45,5	55,3
Ennakkoon maksetut kulut	11,1	9,7
Muut siirtosaamiset	27,1	25,2
Yhteensä	96,1	93,6

27. Rahavarat

	2009	2008
Raha- ja pankkitilit	19,0	40,6
Lyhytaikaiset talletukset	118,5	60,3
Yhteensä	137,5	100,9

Lyhytaikaiset talletukset ovat enintään kolmen kuukauden pituisia. Rahavarat esitetään nimellisarvoisina, mikä vastaa niiden käypää arvoa.

28. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
28.1. Oma pääoma				
1.1.2008	58 505 780	30,1	39,3	4,7
Osakemerkinnät optioilla	633 540	0,0	0,0	4,1
Omien osakkeiden ostot	-69 600	0,0	0,0	-1,6
31.12.2008	59 069 720	30,1	39,3	7,3
Osakemerkinnät optioilla	260 600	0,0	0,0	1,8
Konecranes-konsernin johdon kannustinjärjestelmä (KCR Management Oy)	-517 696	0,0	0,0	0,0
31.12.2009	58 812 624	30,1	39,3	9,0

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvonnmuutos- ja suojausrahastosta, muuntoerosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Konecranes Oyj:n osakkeella ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet ovat maksettu täysimääräisesti. Ylikurssirahastoon on kirjattu

osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa osakkeista, jotka on laskettu liikkeelle ennen 1.9.2006. Arvonmuutos- ja suojausrahasto sisältää kassavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoero koostuu ulkomaisten tytäryhtiöiden nettoinvestointien muuntoeroista. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan ja jota ei IFRS:n mukaan merkitä vieraaseen pääomaan, sekä sellainen muu oman pääoman sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon. Rahastoon merkitään myös se määrä, jolla osakepääomaa alennetaan ja jota ei käytetä tappion kattamiseen tai varojen jakamiseen.

28.2. Jakokelpoiset voittovarot

Katso sivu 118 / Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

	2009	2008
	Osakkeiden lukumäärä	Osakkeiden lukumäärä
28.3. Omat osakkeet		
Lukumäärä 1.1.	2 542 600	2 473 000
Lisäykset	0	69 600
Konecranes-konsernin johdon kannustinjärjestelmä (KCR Management Oy)	517 696	0
Lukumäärä 31.12.	3 060 296	2 542 600

Hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta:

Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti 31.8.2009 hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavasti:

Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 6.000.000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Hallitus päättää miten osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Omia osakkeita voidaan hankkia mahdollisten yrityskauppojen yhteydessä toteuttavien osakeantien aiheuttaman lainennusvaikutuksen rajoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, luovutettavaksi mahdollisten yrityskauppojen yhteydessä tai mitätöitäväksi edellyttäen, että hankinta on yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 11.9.2010 asti.

Hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta:

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen kohteena on enintään 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Osakkeita voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus päättää omien osakkeiden luovuttamisen ehdoista. Luovuttaminen voi tapahtua osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen, edellyttäen, että tälle on painava taloudellinen syy. Hallitus voi käyttää valtuutusta myös osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen omia osakkeita koskevien erityisten oikeuksien antamiseen. Valtuutusta ei kuitenkaan voida käyttää kannustinjärjestelmiä varten.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 11.9.2010 asti.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

29. Optio-oikeudet ja muut osakeperusteiset maksut

Varsinainen yhtiökokous 8.3.2001 päätti antaa Konecranes-konsernin johtoon kuuluville henkilöille 3 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300 000 kappaletta Konecranes Oyj:n osaketta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkitsemään sata kappaletta yhtiön osaketta merkintähintaan 34 euroa. Osakkeita voidaan merkitä vuosittain 2.1.–30.11. Osakkeiden merkintäaika A-sarjan optioiden osalta alkoi 1.4.2004 ja päättyi 31.3.2007 ja B-sarjan optioiden osalta alkoi 1.4.2007 ja päättyi 31.3.2010. Konecranes Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2001 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 600 000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 300 000 uudella osakkeella. Vuoden 2009 loppuun mennessä oli vuoden 2001A optio-ohjelman perusteella merkitty yhteensä 508 400 osaketta (2008: 508 400 osaketta) ja 360 400 osaketta (2008:292 800 osaketta) optio-ohjelman 2001B perusteella.

Konecranes Oyj:n yhtiökokous hyväksyi maaliskuussa 2006 yhtiön osakkeiden lukumäärän lisäämisen (osakkeen splittaus), jonka seurauksena yhtiön osakkeiden lukumäärä nelinkertaistui. Yllä olevat optio-ohjelmasta esitetyt tiedot, jotka on päivätty ennen maaliskuuta 2006, on ilmoitettu alkuperäiseen, ennen osakkeen splittausta olevaan arvoonsa, ja maaliskuun 2006 jälkeen päivätty tiedot on ilmoitettu uuteen, splitattuun arvoonsa.

Vuoden 2007 yhtiökokous päätti kokouksessaan 6.3.2007 jakaa hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön avainhenkilöille maksimissaan 3 miljoonaa optio-oikeutta, jotka oikeuttavat ostamaan yhteensä 3 miljoonaa yhtiön osaketta. Optio-oikeu-

det jakautuvat kolmeen sarjaan (2007A, 2007B ja 2007C), joiden merkintäajat on porrastettu siten, että osakkeiden merkintäaika ensimmäisen sarjan optio-oikeuksilla alkaa 2.5.2009 ja päättyi viimeisen sarjan optio-oikeuksilla 30.4.2013. Osakkeen merkintähinta on kaikilla 2007 sarjan optio-oikeuksilla vähintään 25,72 euroa, joka on volyymipainotteinen osakkeen kesikurssi Helsingin Arvopaperipörssissä 01.04.–30.4.2007 välisellä ajanjaksolla. Hallitus voi kuitenkin päättää korottaa osakkeiden merkintähintaa yllämainitusta optio-oikeuksien 2007B ja 2007C osalta ennen kyseisten optio-oikeuksien jakamista optio-oikeuksien haltijoille. Optiosarjan 2007B merkintähinta oli sama 25,72 euroa, kun optiosarja myönnettiin 12.6.2008 avainhenkilöille. Optiosarjaa 2009C ei jaettu vuoden 2009 aikana ja myöntöaika umpeutui 31.12.2009. Vuoden 2009 loppuun mennessä ei optiosarjalla 2007A oltu merkitty yhtään osaketta.

Vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous on hyväksynyt 12.3.2009 optio-oikeuksien jakamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 2 250 000 kappaletta, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 2 250 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Hallitus päättää annetaanko merkitsijälle uusia vai yhtiön hallussa olevia osakkeita. Optio-oikeuksista 750 000 merkitään tunnuksella 2009A, 750 000 tunnuksella 2009B ja 750 000 tunnuksella 2009C. Osakkeiden merkintäaika ensimmäisen sarjan optio-oikeuksilla alkaa 1.4.2012 ja päättyi viimeisen sarjan optio-oikeuksilla 30.4.2016.

Osakkeen merkintähinta perustuu Konecranes Oyj:n osakkeen markkinahintaan NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä huhtikuussa 2009, 2010 ja 2011. Optiosarjan 2009A merkintähinta oli 14,55 euroa.

29.1. Yhteenveto Konecranes Oyj:n optio-ohjelmista

Optio-ohjelma	Enimmäismäärä osakkeita, jonka optio-ohjelma oikeutti merkitsemään	Merkintähinta/osake (EUR)	Enimmäismäärä osakkeita, jonka optio-ohjelman perusteella voidaan vielä merkitä	Merkintäaika
2001B	600 000	8,50	132 400	1.4.2007–31.3.2010
2007A	1 000 000	25,72	958 000	2.5.2009–30.4.2011
2007B	1 000 000	25,72	968 000	2.5.2010–30.4.2012
2009A	750 000	14,55	715 000	1.4.2012–30.4.2014
Yhteensä	3 350 000		2 773 400	

29.2. Ulkona olevien optio-oikeuksien määrän muutos

	2009	2008
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 1.1.	2 368 200	2 085 040
Myönnettyt optio-oikeudet	735 000	1 011 000
Lunastetut optio-oikeudet	-69 200	-17 500
Käytetyt optio-oikeudet	-260 600	-633 540
Vanhentuneet optio-oikeudet	0	-76 800
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 31.12.	2 773 400	2 368 200

Optio-ohjelmien kokonaiskustannukset vuodelle 2009 olivat 3,5 milj.euroa (2,7 milj. euroa vuonna 2008). Optio-ohjelman kulut sisällytetään henkilöstökuluihin ja vastaeränä kirjataan oman pääoman hyvitys.

29.3. Osakeoptioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset

Optioiden käypä arvo on määritetty perustuen Black&Scholes -menetelmään.

Osakeoptioiden käypien arvojen määrittämisessä on käytetty seuraavia oletuksia:

	2007A	2007B	2009A	Pekka Lundmarkin kannustinohjelma 2006	Pekka Lundmarkin kannustinohjelma 2007
Osakkeen merkintähinta, EUR	25,72	25,72	14,55	12,00	12,00
Osakkeen käypä arvo, EUR	25,55	26,47	17,65	21,16	24,74
Oletettu volatilitiiteetti, %	18 %	18 %	25 %	18 %	18 %
Riskiton korko, %	4,2 %	4,7 %	3,3 %	3,7 %	4,0 %
Oletettu voimassaoloaika vuosina	1,3	2,3	2,3	2,0	2,1
Optioiden käypä arvo myöntämishetkellä, EUR	2,80	3,63	6,52	9,36	11,31

Yllä olevat laskelmat perustuvat Konecranes Oyj:n osakkeen 4–6 vuoden implisiittiseen volatilitiiteettiin, jonka on arvioinut optioilla aktiivisesti kauppaa käyvä markkinataho.

30. Korolliset velat

	2009	2009	2008	2008
30.1. Pitkäaikainen	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Laina rahoituslaitoksilta	7,3	7,3	96,5	96,5
Eläkelainat	25,3	25,3	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	5,4	5,4	6,3	6,3
Muut pitkäaikaiset lainat	0,5	0,5	0,1	0,1
Yhteensä	38,6	38,6	102,8	102,8

	2009	2009	2008	2008
30.2. Lyhytaikainen	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Lainat rahoituslaitoksilta	6,0	6,0	0,2	0,2
Eläkelainat	1,2	1,2	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	2,5	2,5	2,1	2,1
Yritystodistukset	0,0	0,0	4,9	4,9
Muut lyhytaikaiset lainat	0,5	0,5	2,5	2,5
Shekkitilien limiitit	16,7	16,7	2,0	2,0
Yhteensä	26,9	26,9	11,6	11,6

Pitkäaikaisten velkojen keskiporko 31.12.2009 oli 3,51 % (2008: 4,61 %) ja lyhytaikaisten 3,62 % (2008: 5,48 %). Euromääräisten velkojen efektiivinen korkotaso vaihteli 2,61 % ja 3,70 %:n välillä (2008: 3.20 %–5.70 %).

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

30.3. Velkojen valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaan lukien suojaus

2009

Valuutta	Määrä milj.euroa	Keskim. duraatio	Keski- korko %	Korko- herkkyys ¹⁾	Korkojakson maturiteetti				
					2010	2011	2012	2013	2014-
EUR	57,7	1,9 vuotta	3,51	0,6	20,7	7,7	5,0	5,4	18,9
CNY	5,9	0,3 vuotta	4,37	0,1	5,4	0,5	0,0	0,0	0,0
USD	1,0	1 vuotta	3,19	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0
JPY	0,5	0,5 vuotta	1,40	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
GBP	0,3	0,8 vuotta	2,11	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	65,5		3,56	0,7	26,9	9,3	5,0	5,4	18,9

2008

Valuutta	Määrä milj.euroa	Keskim. duraatio	Keski- korko %	Korko- herkkyys ¹⁾	Korkojakson maturiteetti				
					2009	2010	2011	2012	2013-
EUR	77,9	1,2 vuotta	4,57	0,8	11,5	61,7	1,4	1,4	1,9
USD	11,1	2 vuotta	2,95	0,1	0,0	11,1	0,0	0,0	0,0
CNY	25,4	2 vuotta	6,16	0,3	0,0	25,4	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	114,4		4,56	1,1	11,5	98,2	1,4	1,4	1,9

1) Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana. Koska vuoden 2009 (ja 2008) lopussa ei ollut avoimia korkojohdannaisia vaikutus omaan pääomaan on nolla. Kaikkien muiden muuttujien on oletettu pysyvän vakioina.

30.4. Velkojen maturiteettijakauma

2009

Velan tyyppi	Nostettu määrä	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti					
		2010	2011	2012	2013	2014	Myöhemmin
Sitovat rahoituslimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	13,2	6,0	3,9	0,1	0,5	2,8	0,0
Rahoitusleasingvelat	7,9	2,5	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
Yritystodistusohjelma	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eläkelainat	26,5	1,2	3,8	3,8	3,8	3,8	10,1
Muut pitkäaikaiset velat	1,1	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Shekkitilien limiitit	16,7	16,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	65,5	26,9	9,3	5,0	5,4	7,7	11,2

2008

Velan tyyppi	Nostettu määrä	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti					
		2009	2010	2011	2012	2013	Myöhemmin
Sitovat rahoituslimiitit	60,0	0,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	36,7	0,2	36,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	8,3	2,1	1,7	1,4	1,4	1,1	0,8
Yritystodistusohjelma	4,9	4,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	2,5	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Shekkitilien limiitit	2,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	114,4	11,6	98,2	1,4	1,4	1,1	0,8

30.5. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot IAS 39:n mukaisesti ryhmiteltyinä

2009

Rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjat- tavat rahoitus- varat/-velat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo	Viite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		2,7			2,7	2,7	
Johdannaissopimukset							37.2
Muut rahoitusvarat			1,8		1,8	1,8	21
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Korolliset lyhytaikaiset saatavat		2,9			2,9	2,9	
Myyntisaamiset ja muut saamiset		288,9			288,9	288,9	24, 25
Johdannaissopimukset	4,0				4,0	4,0	37.2
Rahat ja pankkisaamiset		137,5			137,5	137,5	27
Yhteensä	4,0	432,1	1,8		437,9	437,9	

Rahoitusvelat

Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				38,6	38,6	38,6	30.1
Johdannaissopimukset							
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				26,9	26,9	26,9	30.2
Johdannaissopimukset	0,9				0,9	0,9	37.2
Ostovelat ja muut velat				97,6	97,6	97,6	34.2
Yhteensä	0,9			163,1	164,0	164,0	

2008

Rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjat- tavat rahoitus- varat/-velat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo	Viite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		1,8			1,8	1,8	
Johdannaissopimukset	0,1				0,1	0,1	37.2
Muut rahoitusvarat			1,9		1,9	1,9	21
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Korolliset lyhytaikaiset saatavat		0,4			0,4	0,4	
Myyntisaamiset ja muut saamiset		439,1			439,1	439,1	24, 25
Johdannaissopimukset	6,4				6,4	6,4	37.2
Rahat ja pankkisaamiset		100,9			100,9	100,9	27
Yhteensä	6,5	542,2	1,9		550,7	550,7	

Rahoitusvelat

Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				102,8	102,8	102,8	30.1
Johdannaissopimukset	0,1				0,1	0,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat				11,6	11,6	11,6	30.2
Johdannaissopimukset	1,0				1,0	1,0	37.2
Ostovelat ja muut velat				158,8	158,8	158,8	34.2
Yhteensä	1,2			273,3	274,5	274,5	

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

31. Työsuhde-etuudet

Konecranes-konsernissa on voimassa useita eläkejärjestelyjä paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiin tai etuuspohjaisiin järjestelyihin. Konsernilla on merkittävä etuuspohjainen järjestely Isossa-Britanniassa ja Saksassa. Konecranes-konserni käsittelee Suomen eläkejärjestelmää (TyEL) maksuperusteisena järjestelmänä.

31.1. Eläkevelvoitteet taseessa	2009	2008
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	47,6	45,4
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	40,7	31,8
Eläkevelvoitteet yhteensä	88,3	77,2
Varojen käypä arvo	-33,9	-27,9
Järjestelyn alijäämä (+) /yliäämä (-)	54,4	49,3
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) tai tappiot (-)	1,8	7,0
Nettomääräinen velka taseessa	56,1	56,3
31.2. Tuloslaskelman kulut	2009	2008
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	2,2	1,6
Korkomenot	4,4	4,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-1,9	-2,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-0,1	-0,1
Yhteensä	4,6	3,7

31.3. Velvoitteen nykyarvon muutokset:	2009	2008
Velvoitteen nykyarvo 1.1.	77,2	92,5
Muuntoero	2,3	-10,5
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,7
Vaikutukset järjestelyn supistamisesta	0,0	-0,6
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	2,2	1,6
Korkomenot	4,4	4,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	7,2	-7,5
Maksetut etuudet (-)	-5,1	-3,2
Velvoitteen nykyarvo 31.12.	88,3	77,2

31.4. Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset	2009	2008
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	27,9	40,2
Muuntoero	2,0	-9,1
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,4
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	1,9	2,0
Maksusuoritukset järjestelyyn	2,0	1,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	2,8	-5,5
Maksetut etuudet (-)	-2,5	-1,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.	33,9	27,9

31.5. Etuuspohjaiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset olettamukset	2009	2008
Diskonttokorko (%)	2,30–6,00	2,30–6,00
Varojen odotettu tuotto (%)	2,30–3,50	2,30–6,40
Tuleva palkankorotusolettamus (%)	2,50–3,50	2,50–3,00
Tuleva eläkkeiden korotusolettamus (%)	1,50–3,50	1,50–2,80

32. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

32.1. Laskennalliset verosaamiset	2009	2008
Työsuhde-etuudet	8,1	7,9
Varaukset	12,1	8,6
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	12,5	9,8
Muut väliaikaiset erot	4,6	5,6
Yhteensä	37,2	31,9

32.2. Laskennalliset verovelat	2009	2008
Aineelliset hyödykkeet	16,2	16,4
Muut väliaikaiset erot	2,5	2,1
Yhteensä	18,6	18,4

32.3. Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot

Vuoden 2009 tilinpäätöksessä Konecranes kirjasi 12,5 milj. euron (9,8 milj.euroa vuonna 2008) suuruisen laskennallisen verosaamisen koskien käyttämättömiä verotuksessa hyväksi-

luettavia tappioita, yhteismäärältään 101,5 milj. euroa (92,6 milj.euroa vuonna 2008). Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, johtuen niiden hyväksiluettavuuteen liittyvästä epävarmuudesta, olivat yhteensä 66,3 milj.euroa tilikaudella 2009 (64,9 milj.euroa tilikaudella 2008).

Merkittävin osa verotuksessa hyväksiluettavista tappioista liittyy vuonna 2006 hankittuun yhdysvaltalaiseen Morris Material Handling Inc:iin, jonka kertyneet verotuksessa hyväksiluettavat tappiot olivat 62,8 milj.euroa vuoden 2009 lopussa (69,4 milj. euroa vuonna 2008). Kyseinen yhtiö on kirjannut 9,6 milj.euron (7,1 milj. euroa vuonna 2008) suuruisen laskennallisen verosaamisen vuosien 2010–2012 aikana hyväksiluettavista tappioista, jotka ovat yhteensä 24,1 milj.euroa. Vuosien 2013–2031 aikana käytettävissä olevista verotuksessa hyväksiluettavista tappioista, suuruudeltaan yhteensä 38,7 milj.euroa, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, johtuen niiden hyväksiluettavuuteen liittyvästä epävarmuudesta, sekä vuosittaisiin vähennysoikeuksiin liittyvistä rajoituksista.

Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset 31.12. jaoteltuna merkittävimpien maiden mukaan:

	Vahvistetut tappiot	Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset	Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista	Laskennalliset verosaamiset taseessa
2009				
Yhdysvallat	62,8	25,1	15,5	9,6
Saksa	5,7	1,3	1,3	0,0
Alankomaat	7,1	1,8	0,2	1,6
Itävalta	11,6	2,9	1,9	1,0
Espanja	5,9	1,8	1,8	0,0
Italia	2,4	0,8	0,8	0,0
Muut	6,0	2,3	2,0	0,3
Yhteensä	101,5	36,0	23,5	12,5

	Vahvistetut tappiot	Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset	Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista	Laskennalliset verosaamiset taseessa
2008				
Yhdysvallat	69,4	27,8	20,6	7,1
Saksa	4,4	1,3	1,3	0,0
Alankomaat	6,8	1,9	0,0	1,9
Suomi	2,3	0,6	0,0	0,6
Muut	9,7	2,8	2,6	0,2
Yhteensä	92,6	34,4	24,6	9,8

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

33. Varaukset

2009	Takuut	Uudelleenjärjestely	Eläkesitoumukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	23,5	2,1	3,1	18,2	46,8
Muuntoero	-0,4	-0,2	-0,1	0,4	-0,3
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,0	1,4	1,4
Lisäykset	12,6	16,6	1,0	8,1	38,3
Käytetyt varaukset	6,7	1,7	0,0	4,9	13,3
Varausten peruutukset	2,9	0,1	0,0	8,8	11,8
Varaukset 31.12.	26,1	16,7	3,9	14,4	61,1

2008	Takuut	Uudelleenjärjestely	Eläkesitoumukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	17,6	5,4	3,5	10,7	37,2
Muuntoero	0,2	-0,1	0,1	1,5	1,7
Lisäykset	14,3	0,0	0,4	13,5	28,1
Käytetyt varaukset	5,9	2,6	0,1	4,0	12,5
Varausten peruutukset	2,8	0,5	0,9	3,5	7,8
Varaukset 31.12.	23,5	2,1	3,1	18,2	46,8

Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjaukseen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuajana. Takuunalaiset vastuut on määriteltä perustuen historiallisiin toteutuneisiin standardituotteiden ja palveluiden takuukustannuksiin. Yleinen takuuajana on 12 kuukautta. Monimutkaisemmille tuotteille, etupäässä konsernin Raskasnostolaitteiden tuotealueella, takuukustannusvaraus määritellään sopimuskohtaisesti ja takuuajana voi vaihdella kahteen vuoteen asti. Uudelleenjärjes-

telyvaraus kirjataan tapauksissa, joissa konserni on laatinut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä ja aloittanut sen toimeenpanemisen tai julkisesti ilmoittanut asiasta. Eläkesitoumukset sisältävät paikallisiin eläkejärjestelmiin liittyvät kustannusvaraukset. Kohtaan muut varaukset sisältyvät varaukset laatuvirheiden, oikeudenkäyntien ja tappiollisten sopimusten varalle.

34. Muut lyhytaikaiset velat

34.1. Siirtovelat	2009	2008
Yhtiön tuloverot	9,9	28,9
Palkat ja henkilösivukulut	52,7	57,5
Eläkekulut	3,2	4,5
Korot	0,5	1,6
Jälkikustannusvaraukset	80,2	81,1
Muut	32,2	31,2
Yhteensä	178,7	204,9

34.2. Muut lyhytaikaiset velat (korottomat)	2009	2008
Vekselivelat	0,7	3,8
Arvonlisäverovelat	8,5	11,9
Muut velat	4,6	8,0
Yhteensä	13,8	23,6

35. Vuokravastuut leasing sopimuksista

35.1. Rahoitusleasing	2009	2008
Tulevaisuudessa erääntyvien vähimmäis-leasingmaksujen maturiteetti		
alle 1 vuotta	2,6	2,7
1–5 vuotta	7,7	6,7
yli 5 vuotta	0,2	0,4
Yhteensä	10,5	9,7

Rahoitusleasingsopimusten nykyarvo		
alle 1 vuotta	2,7	2,3
1–5 vuotta	5,5	5,8
yli 5 vuotta	0,2	0,3
Yhteensä	8,3	8,5

Pääosa Konecranes-konsernin rahoitusleasingvastuista koostuu ajoneuvoista, joiden keskimääräinen vuokra-aika on 4 vuotta.

35.2. Muut vuokrasopimukset	2009	2008
Vähimmäisvuokramaksujen maturiteetti		
alle 1 vuotta	27,7	29,7
1–5 vuotta	55,4	50,8
yli 5 vuotta	15,9	15,3
Yhteensä	99,0	95,8

Vuokramaksut tilikaudella	23,0	20,8
---------------------------	------	------

Konecranes-konsernin merkittävimmät muut vuokrasopimukset koskevat Hyvinkään ja Hämeenlinnan tehdas- ja toimistorakennuksia. Sopimukset ovat voimassa 10–12 vuotta, ja vuokralleottajalla on niihin 5 vuoden jatko-optio. Vuokralleottajalla on mahdollisuus käyttää 5 vuoden jatko-optiotaan kolme perättäistä kertaa. Konsernilla on lisäksi lukuisa määrä toimistolaitteisiin, ajoneuvoihin ja toimitiloihin kohdistuvia muita vuokrasopimuksia, joiden vuokraehdot ja jatko-optiot vaihtelevat.

36. Annetut vakuudet, vastuositoumukset ja muut vastuut

	2009	2008
Vastuut omista kaupallisista sitoumuksista		
Pantit	0,0	0,2
Takaukset	212,0	172,0
Leasingvastuut	99,0	95,8
Muut vastuut	0,1	0,2
Yhteensä	311,1	268,2

Leasingsopimukset noudattavat normaaleja ehtoja kussakin maassa.

Ehdolliset velat liittyen oikeudenkäynteihin

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimallemme. Näitä riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu- ja valmistusvirheet, puutteet varoitusvelvollisuuden täyttämiseksi ja asbestivastuut), työsuhde- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Konecranes-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

37. Avoin johdannaissopimuskanta

	2009 Nimellisarvo	2009 Käypä arvo	2008 Nimellisarvo	2008 Käypä arvo
Valuuttatermiinisopimukset	129,5	2,6	165,9	5,7
Sähkötermiinit	2,1	-0,2	1,8	-0,4
Yhteensä	131,6	2,5	167,7	5,3

Johdannaissopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssi- ja korkoriskiltä suojautumiseen samoin kuin suojautumiseen sähkön hinnan vaihtelulta. Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa Raskasnostolaiteprojektien rahavirtojen suojauksessa.

IFRS 7 vaatii, että käyvän arvon hierarkian mukainen rahoitusinstrumenttien luokittelu perustuu siihen minkä tasoisesta tiedosta käyvät arvot on johdettu. Tämä luokittelu käyttää kolmitasoista hierarkiaa:

- Taso 1 – perustuu julkisesti noteerattuun hintaan aktiivisilla markkinoilla samalle instrumentille
- Taso 2 – ei perustu suoraan markkinoilla noteerattuun hintaan, mutta arvostuksessa käytetään parametreja, jotka perustuvat joko suoraan (noteeratut hinnat) tai epäsuorasti (johdettu noteeratuista hinnoista) luokan 1 mukaisiin instrumentteihin
- Taso 3 – arvostus perustuu parametreihin, jotka eivät ole johdettavissa julkisesta markkinainformaatiosta

IFRS 7:n käyvän arvon hierarkian mukainen rahoitusinstrumenttien luokittelu: taso 2 kaikille arvoille 31.12.2009.

37.1. Johdannaissopimusten nimellisarvot

	Voimassaoloaika 2009			Voimassaoloaika 2008		
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä
Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset						
Valuuttatermiinisopimukset	64,7	0,0	64,7	42,9	0,9	43,8
Sähkötermiinit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	64,7	0,0	64,7	42,9	0,9	43,8

	Voimassaoloaika 2009			Voimassaoloaika 2008		
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset						
Valuuttatermiinisopimukset	64,7	0,0	64,7	122,1	0,0	122,1
Sähkötermiinit	1,4	0,7	2,1	1,1	0,7	1,8
Yhteensä	66,1	0,7	66,8	123,2	0,7	123,9

	Voimassaoloaika 2009			Voimassaoloaika 2008		
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä	< 1 vuosi	1–6 vuotta	Yhteensä
Johdannaissopimukset yhteensä						
Valuuttatermiinisopimukset	129,5	0,0	129,5	165,0	0,9	165,9
Sähkötermiinit	1,4	0,7	2,1	1,1	0,7	1,8
Yhteensä	130,9	0,7	131,6	166,1	1,6	167,7

37.2. Johdannaissopimusten käyvät arvot

2009

Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	< 1 vuosi	1–6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	3,6	0,0	-0,2	0,0	3,5
Sähkötermiinit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	3,6	0,0	-0,2	0,0	3,5

Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	< 1 vuosi	1–6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	0,4	0,0	-1,2	0,0	-0,8
Sähkötermiinit	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,2
Yhteensä	0,4	0,0	-1,3	-0,1	-1,0

Johdannaissopimukset yhteensä	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	< 1 vuosi	1–6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	4,0	0,0	-1,4	0,0	2,6
Sähkötermiinit	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,2
Yhteensä	4,0	0,0	-1,5	-0,1	2,5

2008

Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	< 1 vuosi	1–6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	1,2	0,1	-0,1	0,0	1,3
Sähkötermiinit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	1,2	0,1	-0,1	0,0	1,3

Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	< 1 vuosi	1–6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	5,2	0,0	-0,7	0,0	4,4
Sähkötermiinit	0,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,4
Yhteensä	5,2	0,0	-0,9	-0,1	4,1

Johdannaissopimukset yhteensä	Positiivinen käypä arvo		Negatiivinen käypä arvo		Netto käypä arvo
	< 1 vuosi	1–6 vuotta	< 1 vuosi	1–6 vuotta	
Valuuttatermiinisopimukset	6,4	0,1	-0,8	0,0	5,7
Sähkötermiinit	0,0	0,0	-0,2	-0,1	-0,4
Yhteensä	6,4	0,1	-1,0	-0,1	5,3

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

38. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät arvomuutokset

	2009	2008
Arvo 1.1.	0,9	3,3
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	1,9	-3,3
Laskennalliset verot	-0,5	0,9
Arvo 31.12.	2,3	0,9

Konserni soveltaa tiettyjen isojen Raskasnostolaitteprojektien osalta suojauslaskentaa. Näiden projektien ennakoidut kassavirrat ovat erittäin todennäköisiä.

39. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluu osakkuus- ja yhteisyritykset, hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyrityksien kesken	2009	2008
Tuotteiden ja palveluiden myynnit osakkuus- ja yhteisyrityksille	8,3	10,2
Saatavat osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	7,1	8,0
Tuotteiden ja palveluiden ostot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	8,5	9,7
Velat osakkuus- ja yhteisyrityksille	1,3	0,3

Myynnit ja ostot lähipiirin kesken tehdään normaalein markkinahinnoin.

Johdon palkkiot

Konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja laajennettu johtoryhmä.

Katso liite 13 Konsernin tilinpäätösliitteistä.

Konecranes-konserni 2005–2009

Liiketoiminnan kehitys		2009	2008	2007	2006	2005
Saadut tilaukset	MEUR	1 348,9	2 067,1	1 872,0	1 472,8	1 061,2
Tilauuskanta	MEUR	607,0	836,3	757,9	571,6	432,1
Liikevaihto	MEUR	1 671,3	2 102,5	1 749,7	1 482,5	970,8
josta Suomen ulkopuolella	MEUR	1 575,1	1 979,6	1 652,2	1 396,0	883,7
Vienti Suomesta	MEUR	488,4	700,1	579,8	519,6	334,2
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		9 811	9 222	8 005	6 859	5 087
Henkilöstö 31.12.		9 782	9 904	8 404	7 549	5 923
Investoinnit	MEUR	25,7	22,3	25,2	16,3	16,0
prosenttia liikevaihdosta	%	1,5 %	1,1 %	1,4 %	1,1 %	1,6 %
Tutkimus ja kehitysmenot	MEUR	22,0	19,0	16,2	12,5	8,8
prosenttia kokonaisliikevaihdosta	%	1,3 %	0,9 %	0,9 %	0,8 %	0,9 %

Kannattavuus

Liikevaihto	MEUR	1 671,3	2 102,5	1 749,7	1 482,5	970,8
Liikevoitto (sisältäen uudelleenjärjestelykulut)	MEUR	97,9	248,7	192,3	105,5	49,3
prosenttia liikevaihdosta	%	5,9 %	11,8 %	11,0 %	7,1 %	5,1 %
Voitto ennen veroja	MEUR	88,6	236,2	178,8	95,1	34,1
prosenttia liikevaihdosta	%	5,3 %	11,2 %	10,2 %	6,4 %	3,5 %
Tilikauden voitto (sis. vähemmistöosuuden)	MEUR	62,5	166,6	129,2	68,6	24,1
prosenttia liikevaihdosta	%	3,7 %	7,9 %	7,4 %	4,6 %	2,5 %

Tase ja tunnusluvut

Oma pääoma (sis. vähemmistöosuuden)	MEUR	407,1	400,7	280,8	223,7	152,1
Taseen loppusumma	MEUR	1 060,4	1 205,4	956,9	919,0	724,0
Oman pääoman tuotto	%	15,5	48,9	51,2	36,5	16,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	19,3	56,3	50,4	29,5	17,2
Current ratio		1,4	1,5	1,3	1,4	1,1
Omavaraisuusaste	%	45,1	39,9	36,1	28,3	23,7
Gearing	%	-19,1	2,8	7,0	57,3	88,1

Numerotietoa osakkeista

Tulos / osake, perus	EUR	1,08	2,83	2,17	1,17	0,43
Tulos / osake, laimennettu	EUR	1,08	2,82	2,13	1,15	0,42
Oma pääoma / osake	EUR	6,84	6,75	4,80	3,77	2,66
Rahavirta / osake	EUR	3,79	1,82	3,08	1,39	0,86
Osinko / osake	EUR	0,90*	0,90	0,80	0,45	0,28
Osinko / tulos	%	83,3	31,8	36,9	38,5	64,3
Efektiivinen osinkotuotto	%	4,7	7,5	3,4	2,0	2,6
P/E -luku		17,7	4,3	10,9	19,1	24,3
Pörssikurssi alin / ylin	EUR	10,61/22,04	9,90/32,50	20,68/34,90	10,23/22,33	7,45/10,49
Osakkeen keskimääräinen	EUR	16,66	21,05	27,41	15,04	8,94
Osakekurssi 31.12.	EUR	19,08	12,08	23,58	22,30	10,41
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	1 122,1	713,6	1 379,6	1 322,0	594,1
Pörssivaihto	(1 000)	113 270	171 519	128 266	114 023	73 164
Vaihtuvuus	%	192,6	290,4	219,2	192,3	128,1
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä, laimentamaton	(1 000)	58 922	58 726	59 609	58 383	56 496
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä, laimennettu	(1 000)	59 086	58 987	60 507	59 736	57 632
Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä	(1 000)	58 813	59 070	58 506	59 285	57 102

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (%):	Tilikauden voitto Taseen oma pääoma (keskim. kauden aikana)	X 100
Sijoitetun pääoman tuotto (%):	Voitto ennen veroja + maksetut korot ja muut rahoituskulut Taseen loppusumma - korottomat velat (keskim. vuoden aikana)	X 100
Current Ratio:	Lyhytaikaiset varat Lyhytaikaiset velat	
Omavaraisuusaste (%):	Oma pääoma Taseen loppusumma - saadut ennakot	X 100
Gearing (%):	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lainasaamiset Oma pääoma	X 100
Tulos / osake, laimentamaton:	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä	
Tulos / osake, laimennettu:	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksellinen, keskimääräinen kappalemäärä	
Oma pääoma / osake:	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä	
Rahavirta / osake:	Liiketoiminnan nettorahavirta Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä	
Efektiivinen osinkotuotto (%):	Osinko / osake Pörssikurssi tilikauden lopussa	X 100
P/E -luku:	Pörssikurssi tilikauden lopussa Tulos / osake	
Osakekannan markkina-arvo:	Tilikauden lopussa ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kerrottuna osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa.	
Henkilöstö keskimäärin:	Vuosineljänneksistä laskettujen lukumäärien keskiarvo.	
Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä:	Kaikki osakkeet - omat osakkeet - KCR Management Oy:n omistamat osakkeet	

Yhtiölista

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:

(1 000 EUR)		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Emon omistuosuus, %	Konsernin omistuosuus, %
Suomi:	Konecranes Finance Oy	46 248	100	100
	Konecranes Finland Oy	14 628	28	100

Muut tytäryhtiöosakkeet:

		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Konsernin omistuosuus, %
Alankomaat:	Konecranes BV	18	100
	Konecranes Holding BV	13 851	100
Arabiemiirikuntien liitto:	Stahl CraneSystems FZE	221	100
Australia:	Konecranes Pty Ltd.	140	100
Belgia:	S.A. Konecranes N.V.	0	100
Brasilia:	Konecranes Talhas, Pontes Rolantes e Serviços Ltda.	1	100
Caymansaaret:	Morris Middle East Ltd.	0	100
Chile:	Morris Material Handling Chile S.A.	0	100
Espanja:	Konecranes Ausió S.L.	10 412	100
	Konecranes S.L.	308	100
	Stahl CraneSystems S.L.	0	100
Etelä-Afrikka:	Dynamic Cranes Systems Ltd	3 356	100
Indonesia:	Pt. Konecranes	118	100
Iso-Britannia:	Bond Engineering (Maintenance) Ltd.	0	100
	Electron Services Ltd.	0	100
	J. H. Carruthers Ltd.	0	100
	Konecranes Machine Tool Service Ltd.	1 070	100
	K&B Machine Tool Services Ltd.	0	100
	KCI Holding U.K. Ltd.	6 821	100
	Konecranes U.K. Ltd.	7 511	100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
	Morris Material Handling Ltd.	6 038	100
	Royce Limited	0	100
	Stahl CraneSystems Ltd.	0	100
Intia:	Konecranes India Private Ltd.	369	100
	Stahl CraneSystems India Pvt Ltd.	0	100
Italia:	Konecranes S.r.l.	1 790	100
	Stahl CraneSystems S.r.l.	110	100
Itävalta:	Konecranes Ges.m.b.H	218	100
	Konecranes Lifting Systems GmbH	3 820	80
Japani:	MHS Konecranes Co. Ltd.	3 895	65
Kanada:	3016117 Nova Scotia ULC	0	100
	Hydramach ULC	0	100
	Kaverit Cranes and Service ULC	0	100
	Konecranes Canada Inc.	893	100
	MHE Canada ULC	0	100
	Overhead Crane Ltd.	0	100
Kiina:	Dalian Konecranes Company Ltd.	1 616	100
	Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co. Ltd.	3 513	65
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co Ltd	1 556	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	3 186	100
	Stahl CraneSystems Trading (Shanghai) Co. Ltd.	152	100
Korea:	Konecranes Korea Co., Ltd	0	100
Latvia:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Liettua:	UAB Konecranes	52	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Malesia:	Konecranes Sdn. Bhd.	595	100
Meksiko:	Konecranes Mexico SA de CV	2 185	100

Yhtiölista

		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Konsernin omistuosuus, %
Norja:	EM Automation AS	1 826	100
	Konecranes A/S	3 302	100
	Kongsberg Automation A/S	4 717	100
	Konecranes Norway Holding A/S	3 588	100
Portugali:	Ferrometal Lda.	1 556	100
Puola:	Konecranes Sp.z.o.o.	78	100
Ranska:	CGP-Konecranes S.A.	1 041	100
	KCI Holding France S.A.	461	100
	Konecranes (France) S.A.	2 165	100
	Stahl CraneSystems S.A.S.	688	100
	Verlinde S.A.	2 782	99,6
Romania:	Konecranes S.A.	98	100
Ruotsi:	Konecranes AB	1 333	100
	Konecranes Lifttrucks AB	22 665	100
	KVRM Holding Sverige AB	1 682	100
	Reftele Maskinservice AB	990	100
Saksa:	Eurofactory GmbH	1 239	100
	Konecranes Holding GmbH	15 262	100
	Konecranes Lifting Systems GmbH	804	100
	Stahl CraneSystems GmbH	30 776	100
	Konecranes GmbH	4 300	100
	Konecranes Heavy Lifting GmbH	6 304	100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd	36 868	100
	Konecranes Pte Ltd	1 537	100
	Morris Material Handling Pte Ltd.	244	100
	Stahl CraneSystems Pte. Ltd.	2	100
Suomi:	Konecranes Service Oy	2 615	100
	Konecranes Software Products Oy	814	100
	Konecranes YardIT	4 935	100
	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
Sveitsi:	Stahl CraneSystems AG	404	100
Tanska:	Aarhus Maskinfabrik A/S	1 747	100
	Konecranes A/S	66	100
Thaimaa:	Konecranes (Thailand) Ltd.	84	49
Tsekin tasavalta:	Konecranes CZ s.r.o.	55	100
Turkki:	Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	53	100
Ukraina:	LLC "Firm Kranservice"	2	88,6
	ZAO Craneservice Ukraine	2 021	100
	ZAO Konecranes Ukraine	2 048	100
	ZAO Zaporozhje Kran Holding	899	49
	ZAO Zaporozhkij Zavod Tjazelogo Kranostorenia	426	43,05
Unkari:	Konecranes Kft.	792	100
Venäjä:	ZAO Konecranes	6	100
Viro:	Konecranes Oü	0	100
Yhdysvallat:	KCI Holding USA, Inc.	53 901	100
	Konecranes, Inc.	36 992	100
	KPAC, Inc.	1	100
	Merwin, LLC	0	100
	MMH Americas, Inc.	0	100
	MMH Holdings, Inc.	0	100
	Morris Material Handling, Inc.	45 902	100
	PHMH Holding Company	0	100
	R&M Materials Handling, Inc.	5 692	100
	Stahl CraneSystems Inc.	0	100

Yhtiölista

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset:

		Tasearvo	Konsernin omistuosuus, %
Arabiemiirikuntien liitto:	Crane Industrial Services LLC	1 070	49
Kiina:	Guangzhou Technocranes Company Ltd	460	25
	Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company Ltd.	286	30
	Shanghai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	683	28
Ranska:	Boutonnier ADT Leverage S.A.	264	25
	Levelec S.A.	159	20
	Manulec S.A.	291	25
	Manelec S.a.r.l.	64	25
	Sere Maintenance S.A.	71	25
Saudi-Arabia:	Eastern Morris Cranes Limited	827	49
Thaimaa:	Morris Material Handling (Thailand) Ltd.	358	49
	Morris Thailand Co. Ltd.	0	49

Myytavissä olevat sijoitukset:

		Osakkeiden kirjanpitoarvo	Konsernin omistuosuus, %
Alankomaat:	Robeo B.V.	53	5
Indonesia:	Pt Technocranes International Ltd.	3	15
Itävalta:	Austrian CraneSystems Ges.m.b.H	86	19
Malesia:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	10	10
Ranska:	Heripret Holding SAS	53	19
	Societe d'entretien et de transformation d'engins mecaniques	0	19
Suomi:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Fimecc Oy	120	5,69
	Levator Oy	34	19
	Suomen Teollisuusosa Oy	161	16,12
	Vierumäen kuntorinne Oy	345	3,3
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	4	10
Viro:	AS Konesko	498	19
Muut :		368	
Yhteensä		1 785	

Emoyhtiön tuloslaskelma – FAS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2009	1.1–31.12.2008
Viite:			
4	Liikevaihto	47 934	38 667
5	Poistot ja arvonalentumiset	-2 259	-2 189
6	Liiketoiminnan muut kulut	-42 899	-36 674
	Liikevoitto	2 776	-196
7	Rahoitustuotot ja -kulut	2 341	100 955
	Voitto ennen satunnaisia eriä	5 117	100 759
8	Satunnaiset erät	47 980	116 295
	Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	53 097	217 054
9	Tuloverot	-14 365	-30 372
	Tilikauden voitto	38 732	186 682

Emoyhtiön rahavirtalaskelma – FAS

(1 000 EUR)	1.1–31.12.2009	1.1–31.12.2008
Liiketoiminnan kassavirrat		
Liikevoitto	2 776	-196
Oikaisut liikevoittoon		
Poistot ja arvonalentumiset	2 259	2 189
Satunnaiset erät	116 295	67 260
Liikevoitto ennen käyttö pääoman muutosta	121 330	69 253
Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-143 587	-2 436
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-725	4 141
Käyttöpääoman muutos	-144 312	1 705
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	-22 982	70 958
Korkotuotot	2 456	580
Korkokulut	-100	0
Muut rahoitustuotot ja -kulut	29	-8
Maksetut verot	-22 022	-29 780
Rahoituserät ja maksetut tuloverot	-19 637	-29 208
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	-42 619	41 750
Investointeihin käytetyt nettorahavarat		
Investoinnit muihin sijoituksiin/osakkeisiin	0	-170
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-351	-386
Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan oikeuteen	-433	-1 636
Käyttöomaisuuden myynnit	25	4
Saadut osinkotuotot	100 498	0
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	99 739	-2 188
Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	57 120	39 562
Rahoitukseen käytetyt rahavarat		
Optioiden perusteella tapahtuneista osakemerkinnöistä ja osakeannista saadut maksut	1 650	4 277
Omien osakkeiden ostot	0	-2 536
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	5 494
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5 494	0
Maksetut osingot	-53 277	-46 797
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-57 121	-39 562
RAHAVAROJEN MUUTOS	-1	0
Rahavarat tilikauden alussa	2	2
Rahavarat tilikauden lopussa	1	2
RAHAVAROJEN MUUTOS	-1	0

Emoyhtiön tase – FAS

(1 000 EUR)	VASTAAVAA	31.12.2009	31.12.2008
Viite:			
	PYSYVÄT VASTAAVAT		
	Aineettomat oikeudet		
10	Aineettomat oikeudet	3 256	4 319
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0	16
		3 256	4 335
	Aineelliset hyödykkeet		
11	Koneet ja kalusto	1 196	1 689
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	72	0
		1 268	1 689
12	Sijoitukset		
	Osuudet saman konsernin yrityksissä	50 449	50 449
	Muut osakkeet ja osuudet	515	515
		50 964	50 964
	Pysyvät vastaavat yhteensä	55 488	56 988
	VAIHTUVAT VASTAAVAT		
	Pitkäaikaiset saamiset		
	Lainasaamiset	7 130	0
	Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	135 095	1 757
		142 225	1 757
	Lyhytaikaiset saamiset		
	Myyntisaamiset	107	4
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
	Myyntisaamiset	18 055	14 937
	Muut saamiset	2	3
14	Siirtosaamiset	48 129	216 793
	Muut saamiset	485	283
14	Siirtosaamiset	3 067	3 268
		69 846	235 288
	Rahat ja pankkisaamiset	1	2
	Vaihtuvat vastaavat yhteensä	212 072	237 047
	VASTAAVAA YHTEENSÄ	267 560	294 035

Emoyhtiön tase – FAS

(1 000 EUR)	VASTATTAVAA	31.12.2009	31.12.2008
Viite: 15	OMA PÄÄOMA		
	Osakepääoma	30 073	30 073
	Ylikurssirahasto	39 307	39 307
	Osakeanti	0	131
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	9 039	7 258
	Edellisten tilikausien voitto	138 620	5 215
	Tilikauden voitto	38 732	186 682
		255 770	268 666
	VIERAS PÄÄOMA		
	Pitkäaikainen		
	Muut pitkäaikaiset velat konsernin yrityksille	0	5 494
		0	5 494
	Lyhytaikainen		
	Ostovelat	2 974	4 261
	Velat saman konsernin yrityksille		
	Ostovelat	823	407
16	Siirtovelat	307	108
	Muut velat	374	354
16	Siirtovelat	7 312	14 745
		11 790	19 875
	Vieras pääoma yhteensä	11 790	25 369
	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	267 560	294 035

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu euromääräisenä Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muita Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen.

2. Satunnaiset erät

Tilinpäätöksessä esitetään satunnaisina erinä saadut konserniavustukset.

3. Tutkimus- ja kehityskulut

Yhtiö kirjaa tutkimus- ja kehityskulut kuluksi tapahtumakaudelle.

TULOSLASKELMA

4. Liikevaihto

Emoyhtiön myynti tytäryhtiöille oli 47,9 milj.euroa (38,7 milj. euroa vuonna 2008), joka vastaa 100 % (100 % vuonna 2008) liikevaihdosta.

5. Poistot ja arvonalentumiset

	2009	2008
Aineettomat oikeudet	1,5	1,4
Koneet ja kalusto	0,8	0,8
Yhteensä	2,3	2,2

6. Liiketoiminnan muut kulut ja henkilöstö

Tuloslaskelman kulut jakautuivat seuraavasti:	2009	2008
Palkat ja palkkiot	11,7	10,2
Eläkekulut	2,3	1,4
Muut henkilösivukulut	1,0	1,0
Muut liiketoiminnan kulut	27,9	24,1
Yhteensä	42,9	36,7

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

Hallituksen palkkiot	0,5	0,4
Muut henkilöstön palkat	11,2	9,8
Yhteensä	11,7	10,2

Henkilöstö keskimäärin	169	138
------------------------	-----	-----

Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastus	0,1	0,1
Muut palvelut	0,2	0,2
Yhteensä	0,3	0,3

7. Rahoitustuotot ja -kulut

	2009	2008
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	0,0	100,5
Osinkotuotot yhteensä	0,0	100,5
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Konserniyhtiöiltä	2,6	0,5
Muut korkotuotot	0,2	0,0
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	2,8	0,5
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	2,8	101,0
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	0,1	0,2
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä	0,1	0,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut:		
Muut rahoituskulut	0,5	0,2
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	0,5	0,2
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	2,3	101,0

8. Satunnaiset erät

	2009	2008
Saatu konserniavustus	48,0	116,3
Yhteensä	48,0	116,3

9. Tuloverot

	2009	2008
Tuloverot satunnaisista eristä	12,5	30,3
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1,4	0,1
Aiempien tilikausien verot	0,5	0,0
Yhteensä	14,4	30,4

TASE

10. Aineettomat oikeudet

	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	11,0	10,2
Lisäykset	0,4	1,7
Vähennykset	0,0	-0,9
Hankintameno 31.12.	11,4	11,0
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-6,7	-6,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,9
Tilikauden poisto	-1,5	-1,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,3	4,3

11. Koneet ja kalusto

	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1	5,4	6,4
Lisäykset	0,3	0,4
Vähennykset	-0,9	-1,4
Hankintameno 31.12.	4,8	5,4
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-3,7	-4,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,9	1,4
Tilikauden poisto	-0,8	-0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,2	1,7

12. Sijoitukset

	2009	2008
Alkuperäinen hankintameno 1.1	51,0	50,8
Lisäykset	0,0	0,2
Tasearvo vuoden lopussa 31.12.	51,0	51,0

Osuudet saman konsernin yrityksissä

		2009	2008
	Kotipaikka	Kirja-arvo	Kirja-arvo
Konecranes Finance Oy	Hyvinkää	46,2	46,2
Konecranes Finland Oy	Hyvinkää	4,2	4,2
Yhteensä		50,4	50,4

Muut osakkeet ja osuudet

	2009	2008
Vierumäen Kuntorinne Oy	0,3	0,3
Pärjä Oy	0,0	0,0
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Fimecc Oy	0,1	0,1
Yhteensä	0,5	0,5

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

13. Omat osakkeet

	2009	2008
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	2 542 600	2 473 000
Lisäykset	0	69 600
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	2 542 600	2 542 600

Hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta:

Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti 31.8.2009 hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavasti:

Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Hallitus päättää miten osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Omia osakkeita voidaan hankkia mahdollisten yrityskauppojen yhteydessä toteuttavien osakeantien aiheuttaman laimennusvaikutuksen rajoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, luovutettavaksi mahdollisten yrityskauppojen yhteydessä tai mitätöitäväksi edellyttäen, että hankinta on yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 11.9.2010 asti.

Hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta:

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen kohteena on enintään 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Osakkeita voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus päättää omien osakkeiden luovuttamisen ehdoista. Luovuttaminen voi tapahtua osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen, edellyttäen, että tälle on painava taloudellinen syy. Hallitus voi käyttää valtuutusta myös osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen omia osakkeita koskevien erityisten oikeuksien antamiseen. Valtuutusta ei kuitenkaan voida käyttää kannustinjärjestelmiä varten.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 11.9.2010 asti.

14. Siirtosaamiset

	2009	2008
Konserniavustus	48,0	116,3
Maksut, jotka realisoituvat seuraavan tilikauden aikana	2,9	103,8
Korot	0,3	0,0
Yhteensä	51,2	220,1

15. Oma pääoma

	2009	2008
Osakepääoma 1.1.	30,1	30,1
Uusmerkintä	0,0	0,0
Osakepääoma 31.12.	30,1	30,1
Ylikurssirahasto 1.1.	39,3	39,3
Uusmerkintä	0,0	0,0
Ylikurssirahasto 31.12.	39,3	39,3
Osakeanti 1.1.	0,1	0,0
Lisäykset	1,6	0,1
Vähennykset	-1,8	0,0
Osakeanti 31.12.	0,0	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	7,3	4,7
Lisäykset	1,8	4,1
Vähennykset	0,0	-1,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	9,0	7,3
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	191,9	52,0
Osingonjako	-53,3	-46,8
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	138,6	5,2
Tilikauden voitto	38,7	186,7
Yhteensä	255,8	268,7

Voitonjakokelpoiset varat

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	9,0	7,3
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	138,6	5,2
Tilikauden voitto	38,7	186,7
Yhteensä	186,4	199,2

16. Siirtovelat

	2009	2008
Palkat ja palkkojen sivukulut	3,7	3,5
Korot	0,2	0,1
Muut	3,7	11,2
Yhteensä	7,6	14,9

17. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

	2009	2008
Vakuudet		
Tytärtyhtiöiden sitoumuksista		
Konsernitakaukset	97,4	141,4
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1,2	0,6
Myöhemmin maksettavat	1,4	0,9
Leasing sopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.		
Muut vastuut	0,1	0,2
Yhteensä vastuutyypeittäin		
Takaukset	97,4	141,4
Muut vastuut	2,7	1,7
Yhteensä	100,1	143,2

18. Avoin johdannaisopimuskanta

	2009 Käypä arvo	2009 Nimellis- arvo	2008 Käypä arvo	2008 Nimellis- arvo
Valuuttatermiini- sopimukset	-0,2	10,0	0,1	6,2

Johdannaisopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on yhteensä 186 390 616,64 euroa, josta tilikauden voitto on 38 732 347,05 euroa.

Konsernin vapaa oma pääoma on 330 849 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittelemistä varten hallitus on arvioinut

emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näihin arvioihin perustuen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,90 euroa kutakin osaketta kohden ja, että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan.

Helsingissä, 4.2.2010

Stig Gustavson
Hallituksen puheenjohtaja

Kim Gran
Hallituksen jäsen

Malin Persson
Hallituksen jäsen

Svante Adde
Hallituksen jäsen

Tapani Järvinen
Hallituksen jäsen

Mikael Silvennoinen
Hallituksen jäsen

Tomas Billing
Hallituksen jäsen

Matti Kavetvuo
Hallituksen jäsen

Pekka Lundmark
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Konecranes Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Konecranes Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2009–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Hallituksen toimeksiannon perusteella annettavat lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 4.2.2010

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Roger Rejström
KHT

Sijoittajatietoa

Osaketietoa

Osakkeet ja osakepääoma

Konecranes Oyj:n rekisteröity pääoma 31.12.2009 oli 30 072 660 euroa, joka jakaantui 61 872 920 osakkeeseen. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa, ja sillä on yhtäläinen oikeus osinkoon. Konecranes Oyj:n osakkeet kuuluvat arvosuusjärjestelmään.

Noteeraus ja osakevaihto

Konecranes Oyj:llä on yksi osakesarja. Osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingin Pörssin Large Cap -listalla toimialaluokassa Teollisuustuotteet- ja palvelut. Vuoden 2009 lopussa Konecranes Oyj:n markkina-arvo oli 1 122,1 miljoonaa euroa pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet ja KCR Management Oy:n omistamat osakkeet (713,6 miljoonaa euroa vuoden 2008 lopussa).

Konecranes Oyj:n osakkeen kokonaisvaihto oli noin 113 miljoonaa osaketta, joka vastaa 193 prosenttia yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärästä vuoden 2009 lopussa. Osakevaihto oli arvoltaan 1 883 miljoonaa euroa. Päivittaisen kaupan keskiarvovolyymi oli 451 273 osaketta, joka vastasi keskimäärin 7,5 miljoonan euron päivittäistä vaihtoa.

Osakkeen hinta oli vuoden lopussa 19,08 euroa (vuoden 2008 päätöskurssi oli 12,08 euroa). Osakevaihdon painotettu keskimääräinen kaupankäyntihinta vuoden aikana oli 16,66 euroa. Osakkeen korkein kurssi oli 22,04 euroa syyskuussa ja matalin kurssi 10,61 tammikuussa.

Hallituksen valtuutukset

31.8.2009 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä ei saa ylittää 12 000 000:ta

osaketta, mikä vastaa noin 19,4 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallituksen valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 11.9.2010 asti.

Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Yhtiö ei voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Omien osakkeiden hankintaan valtuutuksen nojalla voidaan käyttää vain yhtiön vapaata omaa pääomaa. Hallituksen valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 11.9.2010 asti.

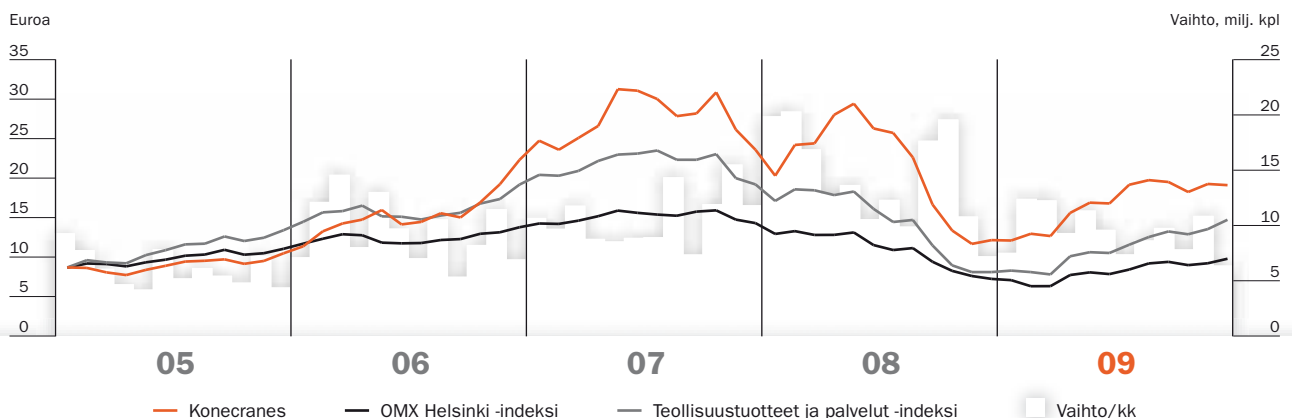
Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen nojalla luovutettavien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallituksen valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 11.9.2010 asti.

Tarkempia tietoja valtuutuksista on vuoden 2009 ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksistä kertovassa tiedotteesta, joka löytyy yhtiön internet-sivulta osoitteesta www.konecranes.com/egm2009.

Yhtiön omat osakkeet

Vuoden 2009 lopussa Konecranes-konsernilla oli hallussaan 2 542 600 omaa osaketta (2 542 600 osaketta vuonna 2008), mikä vastaa 4,1 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Vuoden 2009 lopussa omien osakkeiden markkina-arvo oli 48,5 miljoonaa euroa.

KURSSIKEHITYS JA OSAKEVAIHTO KUUKAUSITTAIN 2005–2009



Liputukset

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ilmoitti Konecranes-konsernille 18.9.2009, että yhtiön omistamien Konecranes-konsernin osakkeiden kokonaismäärä oli laskenut alle viiden prosentin. Ilmarisella oli 18.9.2009 hallussaan yhteensä 3 176 689 Konecranes-konsernin osaketta, mikä vastaa 4,92 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 4.12.2009, että yhtiön omistamien Konecranes-konsernin osakkeiden kokonaismäärä oli ylittänyt viisi prosenttia. BlackRockilla oli 4.12.2009 hallussaan yhteensä 4 458 836 Konecranes-konsernin osaketta, mikä vastaa 7,21 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

Muita ilmoituksia omistusten muutoksista ei vuonna 2009 vastaanotettu.

Optio-ohjelmat

Yhtiöllä on kolme voimassa olevaa optio-ohjelmaa (2001, 2007 ja 2009), jotka on suunnattu ylimmälle ja keskijohdolle sekä avaintyöntekijöille. Vuoden 2009 aikana Konecranes-konsernin optio-ohjelmien perusteella merkittiin ja rekisteröitiin kaupparekisteriin 260 600 uutta osaketta. Vuoden 2009 lopussa Konecranes Oyj:n voimassaolevien optio-ohjelmien mukaiset optiot oikeuttivat haltijansa merkitsemään yhteensä 2 773 400 osaketta.

Tarkempi kuvaus optio-ohjelmista löytyy tilinpäätöksen sivulta 94 liitetiedosta 29. Optio-ohjelmien ehdot löytävät myös yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.konecranes.com.

Osakkeenomistajat

Konecranes Oyj:llä oli 31.12.2009 yhteensä 12 038 osakkeenomistajaa (7 374 vuoden 2008 lopussa). Hallintarekisteröityjen sijoittajien omistamien osakkeiden laski raportointikauden aikana 10,2 prosenttia. Vuoden 2009 lopussa 49,1 prosenttia yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröityjen omistuksessa.

Lisätietoa osakeomistuksesta sekä hallituksen ja johdon osuuksista on tilinpäätöksen Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa sivulla 124.

Kaupankäyntitietoa

Noteeraus: NASDAX OMX Helsinki

Noteerauksen alkamispäivä: 27. maaliskuuta 1996

Lista: Large Cap

Toimialaluokka: Industrials

ISIN-koodi: FI309005870

Kaupankäyntikoodi: KCR1V

Reuters-tunnus: KCR1V.HE

Bloomberg-tunnus : KCR1V FH

Osakepääoman ja osakkeiden määrän muutokset	Osakemäärän muutos	Osakkeiden määrä	Osakepääoman muutos	Osakepääoma (EUR)
1999 11.3.1999: Osakepääoman muuttaminen eromääräiseksi		15 000 000		30 000 000
2002 20.12.2002: Yhtiön omistamien omien osakkeiden mitätöinti ja osakepääoman alentaminen	-691 370	14 308 630	-1 382 740	28 617 260
2004 Vuoden 1997 optio-ohjelman perusteella merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti	1 400	14 310 030	2 800	28 620 060
2005 Vuosien 1997, 1999A, 1999B, 2001A ja 2003A optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti.	176 000	14 486 030	352 000	28 972 060
2006 Vuosien 1997, 1999B, 2001A ja 2003A optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti (ennen splitiä)	286 700	14 772 730	573 400	29 545 460
2006 17.3.2006: Osakkeen jakaminen neljään osaan osakepääomaa korottamatta (split)	44 318 190	59 090 920	0	29 545 460
2006 Vuosien 1997, 1999B, 2001A ja 2003A ja 2003B optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti (splitin jälkeen)	986 800	60 077 720	493 400	30 038 860
2007 Helmikuu, vuoden 2003B optio-ohjelman perusteella merkittyjen osakkeiden rekisteröinti	67 600	60 145 320	33 800	30 072 660
2007 Maalis-joulukuu, vuosien 1997, 1999B, 2001A, 2001B, 2003B ja 2003C optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti	833 460	60 978 780	0	30 072 660
2008 Helmi-joulukuu, vuosien 1997, 1999B, 2001B, 2003B ja 2003C optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti	633 540	61 612 320	0	30 072 660
2009 Helmi-joulukuu, vuosien 2001B ja 2003C optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti	260 600	61 872 920	0	30 072 660

Osakkeenomistajat

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän rekisterin mukaan Konecranes-konsernilla oli vuoden 2009 lopussa 12 038 osakkeenomistajaa (vuoden 2008 lopussa 7 374).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2009		Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
1	Htt 2 Holding Oy Ab	2 504 500	4,1 %
2	Gustavson Stig, Konecranes-konsernin hallituksen puheenjohtaja	2 036 772	3,3 %
3	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 005 275	3,2 %
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 509 978	2,4 %
5	Nordea Nordenfonden	1 392 347	2,3 %
6	Nordstjernan Ab	1 380 024	2,2 %
7	Kuntien eläkevakuutus	726 413	1,2 %
8	Valtion Eläkerahasto	600 000	1,0 %
9	Samfundet Folkhälsan i svenska Finland rf	535 600	0,9 %
10	KCR Management Oy	517 696	0,8 %
10 suurimman rekisteröidyn osakkeenomistajan omistus yhteensä		13 208 605	21,3 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet		30 408 150	49,1 %
Muut osakkeenomistajat		15 713 565	25,4 %
Konecranes-konsernin omistamat omat osakkeet		2 542 600	4,1 %
Yhteensä		61 872 920	100,0 %

Hallituksen jäsenten ja johtoryhmän omistukset 31.12.2009	Osakeomistusten muutokset vuonna 2009	Osakkeiden määrä*	Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä, %	Optioomistusten muutokset vuonna 2009**	Optioiden määrä**	Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä, %
Hallitus	17 013	2 064 621	3,3 %	0	0	0,0 %
Johtoryhmä	438 064	973 714	1,6 %	134 000	1 118 200	1,8 %
Yhteensä	455 077	3 038 335	4,9 %	134 000	1 118 200	1,8 %

* Mukaan lukien johtoryhmän osakeomistus KCR Management Oy:n kautta

** Optioina on ilmoitettu osakkeiden määrä, jonka optiot oikeuttavat merkitsemään

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.12.2009

	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
Suomalaiset yhtiöt	11,85
Suomalaiset rahoituslaitokset	4,64
Suomalaiset julkisyhteisöt	9,19
Suomalaiset voittoja tavoittelemattomat yhteisöt	5,55
Suomalaiset kotitaloudet ja yksityishenkilöt	13,22
Hallintarekisteröidyt osakkeet	49,15
Ulkomaalaisomistuksessa olevat rekisteröidyt osakkeet	6,41
Yhteensä	100,00

Omistuksen jakautuminen osakemäärän mukaan 31.12.2009

Osakkeita	Omistajien määrä	Osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
1–100	4 213	35,0 %	266 027	0,4 %
101–500	5 012	41,6 %	1 378 123	2,2 %
501–1 000	1 375	11,4 %	1 091 586	1,8 %
1 001–5 000	1 099	9,1 %	2 437 836	3,9 %
5 001–10 000	149	1,2 %	1 068 159	1,7 %
10 001–50 000	131	1,1 %	2 876 194	4,6 %
50 001–100 000	18	0,2 %	1 245 268	2,0 %
100 001–500 000	26	0,2 %	5 126 584	8,3 %
500 001–1 000 000	5	0,0 %	2 886 744	4,7 %
Yli 1 000 001	10	0,1 %	43 496 399	70,3 %
Yhteensä	12 038	100 %	61 872 920	100,0 %

Lähde: Euroclear Finland Oy 31.12.2009.

Sijoittajätietoa

Tärkeät tiedotteet vuonna 2009

18. maaliskuuta 2009

Konecranes aloittaa yt-neuvottelut Suomen Standardinostolaitteet- ja Kunnossapito-yksiköissä

30. maaliskuuta 2009

Konecranes toimittaa kahdeksan RTG-nosturia Norsunluurannikolle

8. huhtikuuta 2009

Konecranes allekirjoitti 200 milj. euron valmiusluottosopimuksen

29. huhtikuuta 2009

Konecranes toimittaa prosessinnostureita australialaiselle rautamalmikaivokselle

4. toukokuuta 2009

Konecranes allekirjoitti sopimuksen kiinalaisen nostolaittevalmistajan SANMA:n enemmistön ostosta

6. toukokuuta 2009

Harry Ollila nimitetty uuden Market Operations -toiminnon vetäjäksi

7. toukokuuta 2009

Konecranes Oyj:n konsernijohto sijoittaa yhtiön osakkeisiin osana johdon kannustinjärjestelmää

18. toukokuuta 2009

Konecranes aloittaa yt-neuvottelut Suomen Raskasnostolaitteet-yksikössä

15. kesäkuuta 2009

Konecranes toimittaa raskaita teollisuustureita kiinalaiseen terästehtäaseen

27. heinäkuuta 2009

Konecranes toimittaa edistyskellisiä polttoainetta säästäviä kumipyöräkonttinostureita Houstonin satamaan

29. heinäkuuta 2009

Konecranes laajentaa liiketoimintaansa uudelle alueelle

1. syyskuuta 2009

Konecranes aloittaa yt-neuvottelut pääkonttoritoiminnoissa Hyvinkäällä

14. syyskuuta 2009

Konecranes toimittaa ympäristöystävällisiä konttikurattajia Intiaan

23. syyskuuta 2009

Konecranes toimittaa raskaita teollisuustureita kiinalaiselle turbiinivalmistajalle

25. syyskuuta 2009

Konecranes sulkee Ettlingenin tehtaansa Saksassa

30. syyskuuta 2009

Miikka Kinnunen nimitetty Konecranes-konsernin sijoittajasuhdejohtajaksi

20. lokakuuta 2009

Konecranes tehostaa toimintaansa Isossa-Britanniassa

28. lokakuuta 2009

Konecranes aloittaa työstökonehuolto-liiketoiminnan Yhdysvalloissa

2. marraskuuta 2009

Konecranes ulkoistaa Hyvinkään terminaalitoimintonsa

4. marraskuuta 2009

Konecranes sai jälleen kontinkäsittelylaitteiden tilauksen algerialaiselta DP World Djazair -yritykseltä

12. marraskuuta 2009

Konecranes-konserni on saattanut loppuun enemmistöosuuden oston kiinalaisesta nostolaittevalmistaja SANMA:sta

13. marraskuuta 2009

Konecranes sulkee Birminghamin tehtaansa Yhdysvalloissa

18. marraskuuta 2009

Konecranes ostaa eteläafrikkalaisen nosturi- ja huoltoyrityksen

11. joulukuuta 2009

Joidenkin toimitusten siirtyminen vuoden 2009 viimeiseltä neljännekseltä vuoden 2010 ensimmäiselle vuosineljännekselle saattaa johtaa vuoden 2009 liikevaihdon jäämiseen hieman aiemmin arvioitua alhaisemmaksi. Liikevoitto-marginaaliennuste pysyy ennallaan.

18. joulukuuta 2009

Muutoksia Konecranes-konsernin johdossa

22. joulukuuta 2009

Konecranes ulkoistaa Data Center -palvelunsa Hewlett Packardille

Sijoittajatietoa

Sijoittajasuhteet

Sijoittajaviestinnän periaatteet

Konecranes-konsernin sijoittajaviestinnän päätavoitteena on helpottaa yhtiön osakkeen arvon oikeaa määrittämistä tuottamalla pääomamarkkinoille tietoa konsernin toiminnoista ja taloudellisesta tilanteesta. Konecranes-konsernin periaatteena on avoin, luotettava ja ajantasainen tiedottaminen. Tavoitteena on oikean ja yhdenmukaisen tiedon tuottaminen säännöllisesti ja tasapuolisesti markkinoiden kaikille toimijoille.

Tiedottamisesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta vastaa konsernin sijoittajaviestintä. Toimitusjohtaja ja finanssijohtaja osallistuvat sijoittajaviestintään ja ovat säännöllisesti pääomamarkkinoiden edustajien tavoitettavissa.

Hiljainen jakso

Konecranes noudattaa hiljaista jaksoa (ns. silent period) ennen osavuositarkastusten ja tilipäätöstiedotteen julkistamista alkaen raportoitavan vuosineljänneksen viimeisestä päivästä. Hiljaisen jakson aikana konsernin edustajat eivät ole yhteydessä pääomamarkkinoiden edustajiin eivätkä kommentoi Konecranes-konsernin taloudellista tilannetta.

Sijoittajasuhteet vuonna 2009

Vuoden 2009 Konecranes-konsernin ylin johto osallistui 15 sijoittajaseminaariin ja 200 sijoittajatapaamiseen. Roadshow-päiviä oli 20.

Sijoittajayhteydet

Miikka Kinnunen, sijoittajasuhdejohtaja

Puh. 020 427 2050

Sähköposti: miikka.kinnunen@konecranes.com

Anna-Mari Kautto, sijoittajasuhdeassistentti

Puh. 020 427 2960

Sähköposti: anna-mari.kautto@konecranes.com

Sijoittajatutkimus

Alla mainitut pankit ja pankkiiriliikkeet seuraavat Konecranes-konsernia:

ABG Sundal Collier
CA Cheuvreux Nordic AB
Carnegie Investment Bank AB
Danske Markets
Deutsche Bank AG
Evli Pankki Plc
E. Öhman J:or Securities Finland Ltd
FIM
Goldman Sachs International
Handelsbanken Capital Markets
Iccapital Securities Ltd
Nomura International plc
Nordea Pankki Suomi Oyj
Pohjola Pankki Oyj
SEB Enskilda
Sofia Bank
Standard & Poor's
Sterne Agee
UBS
Ålandsbanken

Lisätietoa löytyy osoitteesta www.konecranes.com/investor. Konecranes ei vastaa analyytikkojen esittämistä mielipiteistä.

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Konecranes Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 25.3.2010 klo 11.00 Konecranes-konsernin tiloissa (os. Konecranes Visitors Center, Koneenkatu 8, 05830 Hyvinkää).

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 15.3.2010 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään maanantaina 22.3.2010 klo 16.00 Anna-Mari Kautolle:

Internetsivujen kautta: www.konecranes.com/agm2010
Sähköpostitse: agm2010@konecranes.com
Telefaksilla: +358 20 427 2089 (ulkomailta) tai 020 427 2089 (Suomesta)
Puhelimitse: +358 20 427 2960 (ulkomailta) tai 020 427 2960 (Suomesta)
Postitse: PL 661, 05801 HYVINKÄÄ

Mikäli yhtiökokoukseen osallistutaan valtakirjan nojalla, siitä pyydetään mainitsemaan ilmoittautumisen yhteydessä. Valtakirjamalli on saatavilla yllämainitussa internet-osoitteessa.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 0,90 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Täsmäytyspäivä: 30.3.2010
Osingon maksupäivä: 9.4.2010

Taloudelliset katsaukset ja raportit vuonna 2010

Tilinpäätöstiedote 2009:	4.2.2010
Vuosikertomus:	1.3.2010
Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu:	28.4.2010
Osavuositarkastus, tammi-kesäkuu:	22.7.2010
Osavuositarkastus, tammi-syyskuu:	21.10.2010

Konecranes-konsernin vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan englannin-, suomen- ja ruotsinkielisinä. Vuosikertomus on saatavissa pdf-muodossa yhtiön internet-sivulla. Painettu vuosikertomus postitetaan pyynnöstä osakkeenomistajille ja muille sitä pyytävälle (vuosikertomuksen voi tilata yhtiön internet-sivuilla olevalla lomakkeella). Kaikki yhtiön lehdistö- ja pörssitiedotteet löytyvät yhtiön internet-sivulta osoitteesta www.konecranes.com. Sähköpostitse lähetettävät tiedotteet voi tilata rekisteröitymällä yhtiön internet-sivuilla tilaajaksi. Vuosikertomuksen voi tilata myös osoitteesta:

Konecranes Oyj
Sijoittajasuhteet
PL 661
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 2960
Faksi: 020 427 2089
Internet: www.konecranes.com > Sijoittajat > Raportit ja tulokalvot > Tilaa vuosikertomus.

Osakasrekisteri

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa arvo-osuustilinsä pitäjälle osoitteenmuutoksista, osingonmaksua varten ilmoitetun pankkitilin numeron muutoksista sekä muista osakeomistukseen liittyvistä seikoista.

Yhteystiedot

Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaittevalmistajista, ja sen asiakkaita ovat muun muassa konepaja- ja prosessiteollisuus, telakat, satamat ja terminaalit. Yritys toimittaa asiakkailleen toimintaa tehostavia nostoratkaisuja ja huoltopalveluita kaikille nosturimerkeille ja työstökoneille. Vuonna 2009 Konecranes-konsernin liikevaihto oli yhteensä 1 671 miljoonaa euroa. Yhtiöllä on 9 800 työntekijää ja 545 huoltopistettä 43 maassa. Konecranes Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä (osakkeen tunnus: KCR1V).



Konsernin pääkonttori

Konecranes Oyj

PL 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Faksi 020 427 2099

Liiketoiminta-alueiden pääkonttorit

Kunnossapito

Konecranes Service Oy
PL 135 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Faksi 020 427 4099

Laitteet

Konecranes Finland Oy
PL 662 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Faksi 020 427 2299

Alueelliset pääkonttorit

Amerikka

Konecranes, Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, USA
Puh. +1 937 525 5533
Fax +1 937 322 2832

Koillis-Aasia

Konecranes (Shanghai) Co., Ltd.
No. 789 Suide Road
Putuo District
Shanghai, 200331, Kiina
Puh. +86 21 6284 8282
Faksi +86 21 6363 5724, 6363 9462

Länsi-Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

Konecranes WEMEA
PL 662 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Faksi 020 427 2299

Kaakkois-Aasia ja Tyynenmeren alue

Konecranes Pty Ltd
26 Williamson Road
Ingleburn, NSW 2565, Australia
Puh. +61 2 8796 7666
Faksi +61 2 9605 4336

Pohjoismaat, Itä-Eurooppa ja Intia

Konecranes NEI
PL 662 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Faksi 020 427 2299

Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotustarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa muuttaa tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa tuotteiden myynnin. Tämän julkaisun tietoja ei tule pitää tuotetakuuna, kuten takuuna minkään tuotteen sopivuudesta tiettyyn tai yleiseen tarkoitukseen, takuuna laadusta tai sisällön vastaavuudesta myyntisopimuksiin.

