

30. tammikuuta 2004

## **KONE-konsernin tilintarkastettu tilinpäätös vuodelta 2003**

### **Kannattavuus- ja tilaustavoitteet saavutettiin, rakennemuutos vietiin päätökseen**

- KONE Materiaalinkäsittelyn rakennemuutos saatiin päätökseen metsäkoneiden, ydinliiketoimintaan kuulumattomien osien ja tammikuussa 2004 toteutuneen traktoriliiketoiminnan myyntien myötä. Uusi Kone Cargotec koostuu Kalmarista (kontinkäsittely) ja Hiabista (kuormankäsittely).
- Tilaukset lisääntyivät 4 558 (2002: 3 261) miljoonaan euroon. Hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan osuus oli 2 021 (2 129) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein tilaukset nousivat kaksi prosenttia. Kone Cargotecin ja muun materiaalinkäsittelyn osuus oli 2 537 miljoonaa euroa, josta Kone Cargotecin osuus oli 1 482 miljoonaa euroa. Kone Cargotecin tilaukset lisääntyivät vertailukelpoisiin kurssein 18 prosenttia.
- Liikevaihto oli 5 344 (4 342) miljoonaa euroa. Hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan liikevaihto oli 2 814 (2 970) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi kaksi prosenttia. Kone Cargotecin ja muun materiaalinkäsittelyn liikevaihto oli 2 530 miljoonaa euroa, josta Kone Cargotecin osuus oli 1 335 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin kurssein liikevaihto kasvoi kuusi prosenttia.
- Konsernin liikevoitto ennen konserniliiketarvon poistoja (EBITA) oli 418,5 (340,2) miljoonaa euroa eli 7,8 (7,8) prosenttia liikevaihdosta. Hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan liikevoitto ennen konserniliiketarvon poistoja nousi 298,6 (287,0) miljoonaan euroon eli 10,6 (9,7) prosenttiin liikevaihdosta. Kone Cargotecin ja muun materiaalinkäsittelyn liikevoitto ennen konserniliiketarvon poistoja oli 133,4 miljoonaa euroa, josta Kone Cargotecin osuus oli 74,9 miljoonaa euroa eli parani 5,6 (3,4) prosenttiin liikevaihdosta.
- Kassavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja oli 498,7 (615,6) miljoonaa euroa.
- Korollinen nettovelka pieneni 661,9 (31.12.2002: 1 251,5) miljoonaan euroon.
- Tilikauden tulos kasvoi 38 prosenttia 216,9 (157,1) miljoonaan euroon.
- Osakekohtainen tulos kasvoi 2,54 eurosta 3,10 euroon. Metsäkoneista saatu 21,6 miljoonan euron myyntivoitto on esitetty satunnaisena tuottona eikä se siis sisälly osakekohtaiseen tulokseen.
- Hallitus ehdottaa, että B-sarjan osakkeelle maksettava osinko nousee 2,00 (1,50) euroon.

Materiaalinkäsittely on konsolidoitu tilinpäätökseen 1. heinäkuuta 2002 alkaen. Vuoden 2002 vertailuluvut on siten konsolidoitu vain heinä-syyskuulta 2002.

## **KONEen pääjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja Antti Herlin tilinpäätöksen julkistamisen yhteydessä:**

”Vuoden 2003 saavutuksina voimme pitää hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan menestystä haasteellisena jatkuneessa markkinatilanteessa sekä huomattavaa kannattavuuden parannusta kontin- ja kuormankäsittelyliiketoiminnassamme. Tavoitteeksi asetetut 10 prosentin liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja hissi- ja liukuporrasliiketoiminnassa sekä viiden prosentin tavoite Kone Cargotecissa ylitettiin molemmat.

Otimme KONEessa käyttöön jo kolme vuotta sitten konsernin tuloksen kehittämiseen sidotun kannustinjärjestelmän. Tämän noin 250 avainhenkilöämme koskevan optio-ohjelman tavoitteena on tukea konsernin globaalien kasvu- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamista.

Olemme saavuttaneet tavoitteemme ja optio-ohjelma toteutuu nyt täysimääräisenä. KONE-konsernin vuosien 2001-2003 konsernitalinpäätösten osoittama yhteenlaskettu tulos ylitti 470 miljoonaa euroa. Voimme olla ylpeitä saavutuksestamme.

Tilikauden aikana saimme päätökseen materiaalinkäsittelyliiketoiminnan rakenteen muutokset. Syntyi uusi Kone Cargotec, jolla on kaksi alallaan maailman johtavaa liiketoiminta-aluetta, Kalmar ja Hiab.

Yritysmyyntien ansiosta olemme alentaneet nopeasti velkaantumisasettamme. Tammikuun alussa päätökseen saadun traktoriliiketoiminnan myynnin ansiosta nettovelkaantumisasettamme laskee lähes nolnaan. Keventynyt taseemme antaa meille hyvät mahdollisuudet kehittää molempia liiketoimintojamme, hissi- ja liukuporrasliiketoimintaa ja Kone Cargotecia.”

Lähtettäjä:

KONE Oyj

Tapio Hakakari  
hallituksen sihteeri

Aimo Rajahalme  
talousjohtaja

### **Lisätietoja:**

Aimo Rajahalme, talousjohtaja, puh. 0204 75 4484

KONE on globaali palvelu- ja konepajayritys, joka on erikoistunut ihmisten ja tavaroiden kuljettamiseen. Se koostuu kahdesta liiketoimintaryhmästä, jotka ovat KONE Hissit ja liukuportaat ja Kone Cargotec. KONE Hissit ja liukuportaat myy, valmistaa, asentaa, huoltaa ja modernisoi hissejä ja liukuportaita sekä huoltaa rakennusten automaattioivia. Kone Cargotec toimittaa tuotteita ja ratkaisuja helpottamaan tavaroiden siirtelyä ja kuormaamista. KONEen B-osake on listattu Helsingin Pörssissä.

[www.konecorp.com](http://www.konecorp.com)

## Hallituksen toimintakertomus

Kulunut tilikausi oli toinen perättäinen merkittävien rakennemuutosten vuosi. Vuonna 2002 KONE osti Partekin liiketoiminnat ja yhdisti ne konsernitilinpäätökseensä 1.7.2002 alkaen nimellä KONE Materiaalinkäsittely. Kuluneen vuoden aikana saatettiin päätökseen vuonna 2002 allekirjoitettujen sopimusten mukaisesti ydinliiketoimintaan kuulumattomien Nordkalkin ja Parocin myynnit.

Strategian täsmentämisen jälkeen kesällä 2003 päätettiin lisäksi traktorien ja metsäkoneiden myynnistä. Metsäkonekauppa saatettiin päätökseen 31.12.2003 ja traktorien myynti 5.1.2004. Myyntien jälkeen KONE Materiaalinkäsittely keskittyy vain tavaroiden siirtoon liittyvään teknologiaan. Tätä kuvastaa myös sen uusi nimi Kone Cargotec. Kone Cargotecilla on kaksi liiketoiminta-aluetta, Kalmar (kontinkäsittely) ja Hiab (kuormankäsittely).

Hissien, liukuportaiden ja automaattiovien huolto kehittyi menestyksellisesti, vaikka tilanne päämarkkina-alueella Euroopassa sekä Yhdysvalloissa oli vaikeahko. Hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan tulos parani jälleen. Kiinan markkinoiden nopeana jatkunut kasvu johti päätökseen liukuporrastehtaan laajentamisesta Kunshanissa, Kiinassa. Automaattiovien huolto kasvoi edelleen sekä liiketoiminnan kasvun että yritysostojen myötä. Hyvä yhteistyömme Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin kanssa jatkui.

Kontinkäsittelylaitteiden ja -palveluiden markkinat elpyivät katsauskaudella, mikä yhdessä parantuneen markkina-aseman kanssa kasvatti Kone Cargotecin myyntiä ja tilauskanta. Useita toimia liiketoiminnan tehostamiseksi aloitettiin ja aiemmin aloitettuja kehitysohjelmiä viettiin loppuun. Näitä olivat tuotannon uudelleenjärjestelyt, muutokset yrityksen johdossa sekä myynti- ja jakeluverkoston kehittäminen. Tehostamisohjelmat paransivat Kone Cargotecin tulosta, mikä oli vuoden 2003 päätavoitteita.

KONEen hallituksen pitkäaikainen puheenjohtaja Pekka Herlin menehtyi 4. huhtikuuta 2003. Hän oli hallituksen jäsen vuodesta 1954. Pekka Herlin toimi KONEen varatoimitusjohtajana vuosina 1962–1964, toimitusjohtajana vuosina 1964–1986 ja hallituksen puheenjohtajana vuodesta 1987 kuolemaansa saakka. KONE Oyj:n hallitus kiittää tämän tilinpäätöksen yhteydessä Pekka Herliniä pitkästä elämäntyöstä KONEen kehittämiseksi. Hän vaikutti suuresti siihen, että yritys kasvoi kansainväliseksi ja menestyväksi konserniksi.

## Liikevaihto, tilaukset ja tilauskanta

KONE-konsernin konsolidoitu liikevaihto oli 5 344 (2002: 4 342) miljoonaa euroa.

Saatujen tilausten arvo oli yhteensä 4 558 (3 261) miljoonaa euroa. Tilauskanta vuoden 2003 lopussa oli 2 254 (2 240) miljoonaa euroa. Siitä traktorien tilauskanta oli 83,3 (121,5) miljoonaa euroa. Hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan tilauskanta, joka sisältää uusien laitteiden ja modernisointien tilaukset, vastaa yli vuoden toimituksia. Kone Cargotecin tuotteiden toimitusajat ovat keskimäärin 6–8 viikkoa. Kalmarin suurimpien kontinkäsittelytuotteiden toimitusajat vaihtelevat kolmesta kuukaudesta vuoteen.

## **Tulos, tase ja kassavirta**

Liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja (EBITA) oli 418,5 (340,2) miljoonaa euroa eli 7,8 (7,8) prosenttia liikevaihdosta.

Tavoitteeksi asetetut 10 prosentin liikevoitto hissi- ja liukuporrasliiketoiminnassa sekä 5 prosentin tavoite Kone Cargotecissa saavutettiin. Konsolidoitu liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja sisältää varauksia KONEen avainhenkilöiden optio-ohjelmaan ja kohdistamattomia konsernikuluja.

Tilikauden tulos oli 216,9 (157,1) miljoonaa euroa, ja osakekohtainen tulos parani 22 prosenttia 3,10 (2,54) euroon. Metsäkoneista saatu 21,6 miljoonan euron myyntivoitto on esitetty satunnaisena tuottona.

Kassavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja oli 498,7 (615,6) miljoonaa euroa. Konsernin kassavirta liiketoiminnasta oli 399,6 (496,9) miljoonaa euroa. Investointien kassavirta, joka sisältää yritysostot ja myynnit, oli 109,7 (-1 494,4) miljoonaa euroa.

Korollinen nettovelka vuoden lopussa oli 661,9 (1 251,5) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 30,3 (24,2) prosenttia ja nettovelkaantumisaste pieneni 61 (125) prosenttiin. Taseen loppusumma oli 3 617 (4 160) miljoonaa euroa. Liiketoimintaan sitoutunut pääoma oli 1 750 (2 252) miljoonaa euroa, josta konserniliikearvon osuus oli 912,0 (1 063,1) miljoonaa euroa.

Traktoriliiketoiminnan myynti, joka saatettiin päätökseen tilikauden päättymisen jälkeen, pienentää nettovelan lähes nollaan.

Oman pääoman tuotto oli 18,9 (18,4) prosenttia.

## **Henkilöstö**

KONEen henkilöstön kokonaismäärä oli vuoden 2003 lopussa 33 305 (35 864). Henkilöstön väheneminen on seurausta Nordkalkin ja metsäkoneiden myynneistä sekä henkilöstön vähenemisestä Kone Cargotecissa. Traktoriliiketoiminnan myynti pienensi henkilöstömäärää vuoden 2004 alussa noin 2 600 henkilöllä.

## **LIIKETOIMINTAKATSAUKSET JA NÄKYMÄT**

### **KONE Hissit ja liukuportaat**

#### *Liikevaihto*

Liikevaihto pieneni 5,3 prosenttia ja oli 2 814 (2 970) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi noin 2 prosenttia.

## Liikevaihto markkina-alueittain (MEUR)

	1-12/2003	1-12/2002	10-12/2003	10-12/2002
Eurooppa	1 833,5	1 798,1	556,6	573,9
Pohjois-Amerikka	677,1	851,1	228,4	236,5
Aasia ja Tyynenmeren alue	294,6	292,2	87,3	92,3
Muut	8,9	28,7	2,9	8,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2 814,1</b>	<b>2 970,1</b>	<b>875,2</b>	<b>911,1</b>

Uusien laitteiden toimitusten arvo vuonna 2003 oli 1 121 (1 277) miljoonaa euroa, eli 40 (43) prosenttia KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan liikevaihdosta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien hissien ja liukuportaiden myynti lähes saavutti viime vuoden tason. Huollon ja modernisoinnin liikevaihto oli 1 693 (1 693) miljoonaa euroa, eli 60 (57) prosenttia hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan liikevaihdosta. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna huollon liikevaihto saavutti asetetun viiden prosentin kasvutavoitteen. Rakennusten automaattiovien huolto kasvoi 128,8 (116,7) miljoonaan euroon. Tämä sisältyy huollon ja modernisoinnin liikevaihtoon.

Euroopassa myynti lisääntyi, koska asuinrakentaminen Etelä-Euroopassa ja modernisoinnit ylläpitivät hyvää kysyntää ja tasapainottivat Keski-Euroopan muuten hiljaista rakennusala.

Pohjois-Amerikassa myynti pieneni selvästi, kun toimistorakentamisen hiljentyminen vähensi uusien laitteiden kysyntää ja dollari heikkeni euroon nähden.

Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus kokonaismyynnistä ylitti 10 prosenttia, kun konehuoneettomien hissien kysyntä jatkoi kasvuaan Kiinassa. Yhdysvaltain dollarin heikentyminen vaikutti negatiivisesti myös Aasian ja Tyynenmeren myyntilukuihin. Aasian ja Tyynenmeren osuus uusien laitteiden myynnistä ja erityisesti tilauksista on merkittävästi suurempi kuin alueen osuus kokonaismyynnistä. Tämä nostaa markkina-alueen merkitystä tulevaisuudessa, koska huollon markkinat kasvavat sitä mukaa kun uusien laitteiden asennus lisääntyy.

KONE jatkoi edelleen yritysostokohteiden kartoittamista ja osti lähes 30 yhtiötä. Ostokohteet olivat enimmäkseen hissien ja rakennusten automaattiovien huoltoon keskittyviä yhtiöitä.

## *Saadut tilaukset ja tilauskanta*

KONE onnistui vuodeksi 2003 asettamassaan tavoitteessa saada yhtä paljon uusia tilauksia kuin edellisvuonna, vaikka rakennusalan suhdanteet Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa olivat heikot. Tilaukset ilman huoltosopimuksia olivat yhteensä 2 021 (2 129) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskien tilaukset nousivat 2 prosenttia.

Euroopassa hissitilaukset lisääntyivät huonoista rakennusalan suhdanteista huolimatta. Myös liukuportaiden tilaukset lisääntyivät, vaikka kokonaiskysyntä laimeni. Modernisointien markkinatilanne oli hyvä niissä Euroopan maissa, joissa pian voimaan astuvat uudet hissien turvallisuusmääräykset kasvattivat kysyntää. Muissa maissa tilanne modernisointimarkkinoilla säilyi edellisvuoden kaltaisena.

Pohjois-Amerikassa hissi- ja liukuporrastilaukset lisääntyivät edellisvuoden varsin vähäisestä tilausten määrästä. Rakennusalan piristyminen ehti vasta osin heijastua kysyntään. Liukuportaiden kappalemääräiset tilaukset kasvoivat, mutta heikentynyt dollari vähensi kasvun vaikutusta euromääräiseksi käännettyyn tilausten arvoon. KONE EcoDisc® -teknologialla toimivien hissien osuus tilauksista kasvoi Pohjois-Amerikassa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella Kiinassa hissitilaukset lisääntyivät edelleen merkittävästi, kun taas pienemmillä markkinoilla kysyntä heikkeni. Kokonaisuutena tilausten arvo Aasian ja Tyynenmeren alueella pieneni, kun uusia suuria infrastruktuurihankkeita ei kuluneena tilikautena käynnistetty. Lisäksi valuuttakurssimuunnos vähensi euromääräistä tilausten arvoa.

## ***Huoltokannan kehittyminen***

KONEen huoltokannassa olevien hissien ja liukuportaiden määrä kasvoi reilusti yli puoleen miljoonaan, tarkemmin 520 000 laitteeseen. Vuoden lopussa KONEen huoltokantaan Euroopassa kuului noin 400 000, Pohjois-Amerikassa yli 90 000 ja Aasian ja Tyynenmeren alueella yli 25 000 laitetta.

Kilpailu säilyi kireänä huoltotoiminnassa ja hinnankorotukset siinä olivat vähäisiä. Suuret kansainväliset asiakkaat jatkoivat ostojen keskittämistä. Hotelliketjut pyrkivät solmimaan huoltosopimuksia, jotka kattavat hissien ja liukuportaiden huollon useissa tai kaikissa ketjuun kuuluvissa hotelleissa. Lisäämällä laitteen käyttöön pohjautuvien huoltosopimusten osuutta ja harmonisoimalla liiketoimintaprosesseja tietotekniikkapohjaisen järjestelmän avulla huollon katteet onnistuttiin säilyttämään.

## ***Tulos ja kassavirta***

KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja parani neljä prosenttia 298,6 (287,0) miljoonaan euroon eli 10,6 (9,7) prosenttiin liikevaihdosta. Kannattavuus parani edelleen komponenttikustannuksissa saavutettujen säästöjen, tehostuneiden asennusten sekä huoltoliiketoiminnan tasaisen kehityksen ansiosta.

Tavoitteena on säilyttää käyttöpääoma negatiivisena. Vuoden 2003 lopussa nettokäyttöpääoma oli -79,7 (-84,5) miljoonaa euroa. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet olivat 177,2 (186,6) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 324,5 (460,7) miljoonaa euroa.

## ***Investoinnit, tuotekehitys ja kehitysohjelmat***

Investoinnit tuotantolaitoksiin, kenttätoimintaan ja tietojärjestelmiin olivat 36,2 (51,1) miljoonaa euroa. Viime vuosina on investoitu nimenomaan tietojärjestelmiin, kun tuotantoa on tehostettu ja harmonisoitu KONE EcoDisc® -teknologian pohjalta.

Vastatakseen nopeasti kasvavaan kysyntään Kiinassa KONE päätti laajentaa liukuporrastehdastaan Kunshanissa. Tuotannon laajentamisen tavoitteena on palvella vientiä muihin Aasian maihin ja Eurooppaan. Tšekkiin päätettiin perustaa hissien komponentteja valmistava tuotantolaitos. Investoinnilla varmistetaan uusien laitteiden tuotantokapasiteetti

Keski-Euroopassa. Investointien yhteisarvo on alle 20 miljoonaa euroa. Tuotannon on tarkoitus alkaa vuoteen 2005 mennessä molemmissa kohteissa.

Englannin, Kanadan ja Belgian maayksiköt sekä joitakin tuotantoyksiköitä liitettiin KONEen tietojärjestelmämalliin, jonka käyttöönotto mahdollistaa yhteisten toimintamallien käytön koko hissi- ja liukuporras- ja automaattiovi liiketoiminnassa. Yhtenäinen järjestelmä auttaa keskittämään hallintoa ja hyödyntämään tietojärjestelmää aiempaa tehokkaammin.

Tuotekehityskustannukset olivat 40,5 (40,2) miljoonaa euroa eli 1,4 (1,4) prosenttia liikevaihdosta. Koska KONEen koko hissituotanto perustuu KONE EcoDisc® -teknologiaan, ja suurin osa liukuporras tuotannosta KONE ECO3000™ -teknologiaan, KONE on voinut kohdistaa tuotekehitysresurssinsa näiden teknologioiden kehittämiseen. Samalla tuotekehityksen painopistettä on siirretty yhä enemmän huoltoliiketoiminnan tarjonnan kehittämiseen.

## ***KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan näkymät 2004***

Hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan markkinatilanteen ennakoidaan jatkuvan vuoden 2004 aikana vaikeana useimmissa suurissa Euroopan maissa. Hissien kysyntä seuraa noin vuoden viipeellä rakennusalan kehitystä, joka ei ole vielä osoittanut kuin vähäisiä piristymisen merkkejä. KONEella on kuitenkin vahva asema nopeimmin kasvavilla markkinasegmenteillä, eli konehuoneettomien hissien ja asuinrakentamisen markkinoilla. Yhdysvaltain rakennusalan elpymisen arvioidaan vakauttavan hissien ja liukuportaiden kysyntää Pohjois-Amerikassa. Kiinassa kysynnän odotetaan jatkavan kasvuaan ja muissa Aasian ja Tyynenmeren maissa sen arvellaan tasaantuvan vuoden 2004 aikana.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna uusien hissien tilausten ja myynnin vuonna 2004 odotetaan säilyvän samansuuruisena kuin kahtena edellisvuonna. Huollossa ja modernisoinnissa myynnin arvioidaan jatkavan noin 5 prosentin kasvuaan. Automaattiovien huollon kasvutavoite on 20 prosenttia.

Vuodeksi 2004 ennakoidussa kireätköissä kilpailutilanteessa KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan tavoitteena on saavuttaa sama liikevoittoprosentti ennen konserniliikearvon poistoja kuin vuotta aiemmin. Vuonna 2004 pyritään syventämään osaamista asiakkaan liiketoiminnasta ja vastaamaan sen asettamiin haasteisiin KONEen organisaation vahvuuksilla. Hyödyntämällä tehokkaasti integroitua tietojärjestelmää ja lisäämällä tuotekehitystä pyritään vahvistamaan kilpailukykyä entisestään. Näin parannetaan KONEen mahdollisuuksia menestyä myös tulevaisuudessa, kun olosuhteet markkinoilla parantuvat.

Parantuvan kustannustehokkuuden ja jatkuvasti vahvistuvan markkina-aseman turvin pyritään edelleen parantamaan kannattavuutta tavoitteena 12 prosentin liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja tulevina vuosina.

## **Kone Cargotec ja muu materiaalinkäsittelyliiketoiminta**

Ostetut Partek-liiketoiminnat konsolidoitiin KONEen tilinpäätökseen 1.7.2002 alkaen. Kone Cargotecin muodostaa kaksi liiketoimintaryhmää, Kalmar ja Hiab, kun taas traktorit,

metsäkoneet, Nordkalk ja muut pienemmät liiketoiminnot on sisällytetty muuhun materiaalinkäsittelyliiketoimintaan. Kone Cargotecin ja muun materiaalinkäsittelyliiketoiminnan vuotta 2003 koskevassa tekstissä verrataan kehitystä koko vuoteen 2002, vaikka ensimmäisen 6 kuukauden vertailulukuja ei ole konsolidoitu.

## *Liikevaihto*

Kontinkäsittelylaitteiden ja palvelujen kysyntä hyötyi vuonna 2003 jatkuneesta konttiliikenteen kasvusta. Investointipäätöksiksi purkautuneet satamien laajennustarpeet ja uudet satamahankkeet lisäsivät kysyntää. Kuormankäsittelylaitteiden kysyntä säilyi suunnilleen edellisvuotta vastaavana. Päämarkkina-alueen Euroopan heikkoa kysyntää tasapainottivat Pohjois-Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen parantuneet kysynät.

### **Liikevaihto, Kone Cargotec ja muut materiaalinkäsittelyliiketoiminnot (MEUR)**

	1-12/2003	7-12/2002	1-12/2002	10-12/2003	10-12/2002
Kalmar	718,9	373,4	719,3	200,4	212,4
Hiab	623,1	308,3	632,8	159,0	163,4
Eliminoinnit	-7,2	-5,4	-11,2	-0,8	-3,2
<b>Kone Cargotec</b>	<b>1 334,8</b>	<b>676,3</b>	<b>1 340,9</b>	<b>358,6</b>	<b>372,6</b>
Muut	1 195,5	695,4	1 363,6	327,2	377,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 530,3</b>	<b>1 371,7</b>	<b>2 704,5</b>	<b>685,8</b>	<b>750,2</b>

Liikevaihto oli 2 530 (2002: 2 705, 7-12/02: 1 372) miljoonaa euroa. Kone Cargotecin osuus oli 1 335 (1 341, 7-12/02: 676,3 ) miljoonaa euroa.

Kone Cargotec saavutti myyntitavoitteensa eli ylitti edellisvuoden vertailukelpoisen liikevaihdon. Kalmarin liikevaihto kasvoi 6 prosenttia vertailukelpoisiin kurssien laskettuna ja Hiabin lähes 5 prosenttia. Huollon ja varaosien osuus Kone Cargotecin liikevaihdosta oli 258,3 (257,6, 7-12/02: 128,7) miljoonaa euroa eli 19,4 (19,2, 7-12/02: 19,0) prosenttia liikevaihdosta.

## *Saadut tilaukset ja tilauskanta*

Tilaukset lisääntyivät 7 prosenttia ja olivat 2 537 (2 374, 7-12/02: 1 132) miljoonaa euroa, mistä Kone Cargotecin osuus oli 1 482 (1 336, 7-12/02: 623,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna Kalmarin saadut tilaukset lisääntyivät 26 ja Hiabin 8 prosenttia. Vuoden lopun tilauskanta oli 507,7 (447,7) miljoonaa euroa, mistä Kone Cargotecin osuus oli 424,7 (301,8) miljoonaa euroa.

### **Tilaukset, Kone Cargotec ja muut materiaalinkäsittelyliiketoiminnot (MEUR)**

	1-12/2003	7-12/2002	1-12/2002	10-12/2003	10-12/2002
Kalmar	834,9	338,6	708,5	238,7	183,0
Hiab	653,2	290,0	639,2	177,4	161,4
Eliminoinnit	-6,6	-5,5	-11,5	-0,5	-3,3
<b>Kone Cargotec</b>	<b>1 481,5</b>	<b>623,1</b>	<b>1 336,2</b>	<b>415,6</b>	<b>341,1</b>
Muut	1 055,9	509,3	1 038,3	271,3	290,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2 537,4</b>	<b>1 132,4</b>	<b>2 374,5</b>	<b>686,9</b>	<b>631,5</b>



Kalmar sai Euroopan kaikkien aikojen suurimman satamanosturitilauksen, joka käsittää kymmenen satamanosturin toimituksen Antwerpenin satamaan. Nosturit toimitetaan asiakkaalle loppuvuoden 2004 ja vuoden 2005 aikana. Tämä poikkeuksellisen suuri tilaus nosti tilauskannan ennätysellisen suureksi, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna 60 prosenttia edellisvuotista suuremmaksi. Hiabin saamien tilausten määrä lisääntyi niinikään, erityisesti ajoneuvotrukkien ja suurten kuormausnosturien tilaukset kasvoivat.

## ***Tulos ja kassavirta***

Liikevoitto ennen konserniliikearvojen poistoja (EBITA) oli 133,4 (120,4, 7-12/02: 64,2) miljoonaa euroa, eli 5,3 (4,5, 7-12/02: 4,7) prosenttia liikevaihdosta. Kone Cargotecin osuus oli 74,9 (45,0, 7-12/02: 20,2) miljoonaa euroa, eli 5,6 (3,4, 7-12/02: 3,0) prosenttia liikevaihdosta. Huomattava kannattavuuden paraneminen johtui uusien kontinkäsittelymallien markkinoilla saamasta hyvästä vastaanotosta, minkä ansiosta Kalmar pystyi hyödyntämään parantunutta markkinatilannetta täysimittaisesti. Myös jo tehdyt toimet ja meneillään olevat kehitysohjelmat sekä Kalmarissa että Hiabissa vaikuttivat positiivisesti kannattavuuskehitykseen.

Vuoden lopussa nettokäyttöpääoma oli 298,4 (371,9) miljoonaa euroa, josta Kone Cargotecin osuus oli 240,4 (262,2) miljoonaa euroa. Kone Cargotecista vapautui käyttöpääomaa 21,8 miljoonaa euroa vuonna 2003. Aineellinen käyttöomaisuus oli 202,2 (461,9) miljoonaa euroa, josta Kone Cargotecin osuus oli 130,5 (148,4) miljoonaa euroa.

Kassavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja oli 187,7 (221,0, 7-12/02: 154,9) miljoonaa euroa, josta Kone Cargotecin osuus oli 114,3 (88,3, 7-12/02: 56,8) miljoonaa euroa.

## ***Investoinnit ja kehitysohjelmat***

Investoinnit tuotantolaitoksiin, kenttätoimintaan ja tietojärjestelmiin olivat 46,0 (60,9, 7-12/02: 41,7) miljoonaa euroa, josta Kone Cargotecin osuus oli 21,9 (22,5, 7-12/02: 12,7) miljoonaa euroa.

Kalmar jatkoi toimintojensa keskittämistä ja ydinosoittamiseen kuulumattomien osien, kuten esimerkiksi hitsauksen ja teräsrakenteiden tuotannon, ulkoistamista Suomessa ja Alankomaissa.

Kuormausnosturien tuotantoa tehostettiin ja yksi tehdas suljettiin. Hydraulisten sylinterien tuotanto ulkoistettiin ja vaihtolavalaitteiden tuotanto keskitettiin yhteen tehtaaseen.

## ***Uudet tuotteet***

Tuotekehityskustannukset olivat 47,9 (48,7, 7-12/02: 23,1) miljoonaa euroa eli 1,9 (1,8, 7-12/02: 1,7) prosenttia liikevaihdosta. Kone Cargotecin tuotekehityskustannukset olivat siitä yhteensä 25,1 (27,8, 7-12/02: 13,3) miljoonaa euroa.

Kalmar toi markkinoille uuden konttilukin, joka osoittautui alusta asti menestykseksi ympäristömyötäisyytensä ja tehokkuutensa ansiosta. Bromma puolestaan kehitti uuden 50 tonnin kapasiteetin kaksoistarttujan, joka on suunniteltu erityisesti konttilukkeihin.

Brisbanessa Australiassa laajennettiin maailman ensimmäistä Kalmarin miehittämätöntä konttilukkia käyttävää terminaalia.

Hiab laajensi Hiab XS -kuormausnosturien perhettä uuden sukupolven pienillä nostureilla vastatakseen maailmanlaajuiseen pienten nosturien markkinakysyntään. Kaksi uutta suosittua 20–40 tonnin sarjan mallia tuotiin markkinoille. Lisäksi Hiab toi markkinoille useita muita uusia tuotteita.

## ***Kone Cargotecin näkymät 2004***

Konttiliikenteen odotetaan kasvavan maailmankauppaa nopeammin, mikä puolestaan kasvattaa kontinkäsittelylaitteiden markkinoita. Ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteiden markkinoiden odotetaan säilyvän suunnilleen edellisvuoden kaltaisena.

Liikevaihdon odotetaan kasvavan edellisvuodesta vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna. Tilauskertymän odotetaan saavuttavan vuoden 2003 tason. Vuonna 2004 Kone Cargotecin odotetaan saavuttavan vähintään samansuuruisen liikevoittoprosentin ennen konserniliikearvon poistoja kuin vuonna 2003.

Toteutettujen ja yhä jatkuvien tehostamisohjelmien ja uudistetun tuotevalikoiman odotetaan tukevan kannattavuuden kehitystä vuoden 2004 aikana ja kompensoivan heikenneen Yhdysvaltain dollarin negatiivista vaikutusta.

Huoltoliiketoiminnan kasvun, yhä tehokkaammaksi hiottujen prosessien ja vahvemman markkina-aseman avulla Kone Cargotec pyrkii pitkällä aikavälillä parantamaan liikevoittoprosenttinsa ennen konserniliikearvon poistoja kahdeksaan.

## **KONE-konserni**

### ***Partekin osakkeiden lunastaminen***

Välimiesoikeus vahvisti 2. huhtikuuta 2003, että Kone Finance Oy:llä on osakeyhtiölain 14. luvun 19. pykälän nojalla riidaton oikeus lunastaa käyvästä hinnasta Partekin vähemmistöosakkaiden omistamat Partek Oyj Abp:n osakkeet.

Osakkeiden lunastushinta oli 15,30 euroa osakkeelta ja tilikauden aikana lunastushinnasta maksettiin 5 prosentin vuotuinen korko ajalta, joka alkoi 18.12.2002 ja päättyi maksupäivänä.

### ***Yritysmyynnit***

Nordkalk Oyj Abp:n myynti vietiin päätökseen helmikuun aikana. Kauppahinta oli vähemmistöosuuksien vähentämisen jälkeen 270 miljoonaa euroa. Kun Nordkalkin pörssissä noteerattu pääomalaina ja yhtiön korollinen nettovelka vähennettiin, osakkeista maksettava kauppahinta oli noin 140 miljoonaa euroa.

KONEen omistama 38 prosentin osuus Paroc Group Oy Ab:ssä myytiin helmikuussa. Velaton myyntihinta oli noin 75 miljoonaa euroa, mukaanlukien osakkeiden hinta ja velkojen takaisinmaksu.

KONE myi myös omistuksensa Polar Kiinteistöt Oyj:ssä ja kiinteistöliiketoimintaa harjoittavan Cellit Oy Ab:n.

Syyskuussa KONE teki ehdollisen sopimuksen traktoriliiketoimintansa, Valtran myynnistä AGCO Corporationille 600 miljoonasta eurosta.

Marraskuussa allekirjoitettiin sopimus metsäkoneliiketoiminnan myynnistä japanilaiselle Komatsu Ltd:lle. Kaupan arvo oli 120 miljoonaa euroa ja kauppa saatettiin päätökseen 31.12.2003.

### ***Tapahtumat tilikauden päätyttyä***

Traktoriliiketoiminnan myynti saatettiin päätökseen 5. tammikuuta 2004 kilpailuviranomaisten hyväksytyä kaupan ja muiden kaupan ehtojen täytyttyä.

### ***Osakkeet ja yhtiökokoukset***

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti helmikuussa hallituksen jäsenten lukumäärän seitsemäksi. Hallituksen puheenjohtajaksi tilikaudeksi 2003 valittiin edelleen Pekka Herlin. Hallituksen muina varsinaisina jäseninä jatkoivat pääjohtaja Antti Herlin, Gerhard Wendt, Iiro Viinanen, Jean-Pierre Chauvarie ja Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin toimitusjohtaja Hiroshi Nishioka. Uudeksi jäseneksi valittiin Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtaja Matti Alahuhta.

Hallituksen puheenjohtajan Pekka Herlinin menehdyttä KONEen pääjohtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja Antti Herlin valittiin KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa 18. kesäkuuta 2003. Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Hallitukseen ei valittu uusia jäseniä.

Varsinainen yhtiökokous myönsi hallituksen esityksen mukaisesti hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään 3 173 180 niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 476 304 ja B-sarjan osakkeita enintään 2 696 876 kappaletta.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta. Omien osakkeiden hankkimista ja luovutusta koskevat valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilikauden aikana tehtyjen osakekauppojen seurauksena Antti Herlinin määräysvallassa olevien KONEen osakkeiden äänimäärä pieneni alle kahteen kolmasosaan.

### ***KONE Oyj:n osakkeiden ostaminen***

Tilikauden aikana KONE ei ole ostanut omia osakkeitaan.

Yhtiökokouksessa saamansa valtuutuksen perusteella KONE Oyj:n hallitus päätti 23. huhtikuuta aloittaa osakkeiden hankinnan aikaisintaan 30. huhtikuuta 2003. Hankittuja osakkeita käytetään vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. 29. tammikuuta 2004 mennessä omia osakkeita ei ollut ostettu.

Tilikauden päättyessä KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassaolevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan liikkeellelaskuun. Yhtiökokous ja voitonjako

KONE-konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 783,6 miljoonaa euroa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma edellisiltä tilikausilta on 868,6 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 107,8 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,98 (1,48) euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 2,00 (1,50) euroa kutakin B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 3. maaliskuuta 2004, ja osinkojen maksupäiväksi ehdotetaan 10. maaliskuuta 2004. Mikäli 27. helmikuuta 2004 kokoontuva varsinainen yhtiökokous hyväksyy hallituksen voitonjakoehdotuksen, osingonjakoon käytetään 125,1 (2002: 93,7) miljoonaa euroa.

KONEen hallitus on myös esittänyt varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiökokous jatkaisi hallituksen valtuutusta hankkia omia osakkeita ja luovuttaa voitonjakoon käytettävissä olevia varoja siten, että hankittavien osakkeiden yhteismäärä on enintään 5 prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Esityksen mukaan omat osakkeet hankitaan käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa ja muissa järjestelyissä sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Tämä valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

### *Avainhenkilöiden optio-ohjelma*

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiökokous päättäisi vahvistaa KONE-konsernin kumulatiiviseen tilikauden tulokseen (verojen jälkeen) vuosilta 2001–2003 sidotun optio-ohjelman, jolla toteutetaan ylimääräisen yhtiökokouksen 17.11.2000 päätös antaa optio-oikeuksia KONEen noin 250 avainhenkilölle.

Ehtojen mukaan ohjelma toteutuu nyt täysimääräisenä, sillä KONE-konsernin kolmen vuoden konsernitilinpäätösten osoittama yhteenlaskettu voitto ylitti 470 miljoonaa euroa. Optio-oikeuksia annetaan ohjelman mukainen maksimimäärä 350 000, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä 1 050 000 KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Lisäksi niihin sisältyy 7,2 miljoonan euron rahamääräinen bonus. Optio-oikeudet tulevat voimaan 1.4.2004, sen jälkeen kun yhtiökokous on hyväksynyt tilinpäätöksen ja sen mukaisen kumulatiivisen tilikauden tuloksen.

Optio-oikeudet on jaettu kahteen sarjaan: 180 000:een A-sarjan ja 170 000:een B-sarjan optio-oikeuteen. A-sarjan optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään 540 000 B-sarjan osaketta alkaen 1. huhtikuuta 2004. Kuhunkin A-sarjan optio-oikeuteen liittyy erillinen oikeus 40 euron bonukseen, joka maksetaan huhtikuussa 2004. B-sarjan optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään 510 000 B-sarjan osaketta alkaen 1. huhtikuuta 2005. Merkintähinta on 24,67 euroa. Optio-oikeudet annetaan ilman vastiketta ja ne liitetään arvo-osuusjärjestelmään.

Uusien osakkeiden määrä on 1,65 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,70 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

## *Konsernin näkymät 2004*

Kuten edellä esitetyistä liiketoimintojen tulevaisuudennäkymistä käy ilmi, markkinat säilyvät haasteellisina.

KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoiminta keskittyy kehittämään toimintaansa ja pyrkii säilyttämään kannattavuutensa yhtä hyvänä kuin edellisvuonna. Tämä luo edellytyksiä pyrkiä tavoitteeksi asetettuun 12 prosentin liikevoittoon ennen konserniliikearvon poistoja, mikä yritetään saavuttaa myös hyödyntämällä vahvaa markkina-asemaa ja yhä tehokkaampia toimintoja tulevina vuosina.

Kone Cargotecin tavoitteena on parantaa edelleen kannattavuuttaan vuonna 2004. Kehittämällä huoltoliiketoimintaa pitkäjänteisesti ja vähentämällä sitoutunutta pääomaa Kone Cargotec pyrkii parantamaan liikevoittoprosenttinsa ennen konserniliikearvon poistoja pitkällä aikavälillä 8:aan prosenttiin.

KONE-konsernin investoinnit säilyvät samansuuruisena kuin aiempina vuosina lukuunottamatta hissien komponenttitehdasinvestointia ja liukuporrastehdaslaajennusta.

Traktoriliiketoiminnan myynti vähentää nettovelkaa ja alentaa nettovelkaantumisasasteen lähes nolnaan. Tase vahvistuu ja omavaraisuusaste paranee huomattavasti vuoden 2004 loppuun mennessä.

## KONSERNITULOSLASKELMA

MEUR	1-12/2003	%	1-12/2002	%
<b>Liikevaihto</b>	5 344,4		4 341,8	
Kulut	-4 845,0		-3 926,0	
Poistot ilman konserniliikearvon poistoja	-80,9		-75,6	
<b>Liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja</b>	418,5	7,8	340,2	7,8
Konserniliikearvon poistot	-89,1		-65,0	
<b>Liikevoitto</b>	329,4	6,2	275,2	6,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	4,9		5,9	
Rahoitustuotot ja -kulut	-27,3		-24,9	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja</b>	307,0	5,7	256,2	5,9
Satunnaiset tuotot ja kulut	21,6		0,0	
<b>Voitto ennen veroja</b>	328,6	6,1	256,2	5,9
Verot	-109,2		-95,5	
Vähemmistöosuus	-2,5		-3,6	
<b>Tilikauden voitto</b>	216,9	4,1	157,1	3,6

# Kone Corporation

## KONSERNITASE

Vastaavaa (MEUR)	31.12.2003	31.12.2002
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Konserniliikearvo	912,0	1 063,1
Muut pitkävaikutteiset menot	35,0	57,1
	947,0	1 120,2
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet	28,1	101,4
Rakennukset	170,6	240,7
Koneet ja kalusto	166,0	284,5
Maksetut ennakot	36,7	22,1
	401,4	648,7
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	182,7	207,7
Omat osakkeet	26,3	26,3
	209,0	234,0
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä</b>	<b>1 557,4</b>	<b>2 002,9</b>
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet, tarvikkeet ja valmiit tuotteet	405,6	476,9
Keskeneräiset työt	465,3	454,3
Maksetut ennakot	3,2	5,3
Saadut ennakot	-416,1	-406,1
	458,0	530,4
Saamiset		
Myyntisaamiset	764,6	842,9
Lainasaamiset	65,7	60,8
Muut saamiset	13,5	7,6
Siirtosaamiset	340,6	295,9
	1 184,4	1 207,2
Rahoitusarvopaperit	313,6	293,8
Rahat ja pankkisaamiset	103,5	125,9
	417,1	419,7
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä</b>	<b>2 059,5</b>	<b>2 157,3</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>3 616,9</b>	<b>4 160,2</b>

# Kone Corporation

<b>Vastattavaa (MEUR)</b>	31.12.2003	31.12.2002
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	63,5	63,5
Ylikurssirahasto	219,6	219,6
Omien osakkeiden rahasto	26,3	26,3
Muuntoero	-19,2	20,9
Kertyneet voittovarot	583,1	519,8
Tilikauden voitto	216,9	157,1
Pääomalainat	0,0	102,1
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 090,2</b>	<b>1 109,3</b>
<b>Vähemmistöosuudet</b>	<b>24,1</b>	<b>20,1</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>195,5</b>	<b>247,0</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Laskennallinen verovelka	24,5	49,6
Pitkäaikainen velka		
Lainat	683,9	975,8
Lyhytaikainen velka		
Lainat	119,7	596,2
Ostovelat	380,0	385,7
Siirtovelat	757,9	718,6
Muut lyhytaikaiset velat	341,1	57,9
	<b>1 598,7</b>	<b>1 758,4</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 307,1</b>	<b>2 783,8</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>3 616,9</b>	<b>4 160,2</b>

Vuoden 2002 vertailulukuihin sisältyy Kone Cargotecin ja muiden materiaalinkäsittelyliiketoimintojen liiketoiminta vain vuoden toiselta puoliskolta.



## KONSERNIN KASSAVIRTALASKELMA

MEUR	1-12/2003	1-12/2002
Myyntitulot	+5 364,8	+4 363,0
Ostot, palkat ja muut menot	-4 866,1	-3 747,4
Rahoitustulot ja –menot	-17,5	-21,5
Verot ja muut erät	-81,6	-97,2
<b>Kassavirta liiketoiminnasta</b>	<b>+399,6</b>	<b>+496,9</b>
Käyttöomaisuushankinnat	-82,2	-225,3
Käyttöomaisuusmyynnit	+18,2	+10,5
Uusien tytäryhtiöiden käyttöomaisuus	-89,0	-1 279,6
Myytyjen tytäryhtiöiden käyttöomaisuus	+262,7	0,0
<b>Kassavirta investoinneista</b>	<b>+109,7</b>	<b>-1 494,4</b>
<b>Kassavirta investointien jälkeen</b>	<b>+509,3</b>	<b>-997,5</b>
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	-164,6	+1 793,3
Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos	-392,9	+757,7
Omien osakkeiden ostot	0,0	-26,3
Omien osakkeiden myynti	0,0	+77,9
Osakepääoman korotus	0,0	+106,0
Maksetut osingot	-93,7	-42,3
Muut rahoitustoiminnan erät	+129,5	-1 637,3
<b>Kassavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-521,7</b>	<b>+1 029,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-12,4</b>	<b>+31,5</b>
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	103,5	125,9
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	+10,0	+7,8
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	125,9	102,2
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-12,4</b>	<b>+31,5</b>
<b>Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan kassavirtaan</b>		
Tilikauden voitto	+216,9	+157,1
Poistot	+170,0	+140,6
Vähemmistöosuus	+2,5	+3,6
<b>Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta</b>	<b>+389,4</b>	<b>+301,3</b>
Saamisten muutos	-99,1	+69,9
Velkojen muutos	+141,8	+98,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-32,5	+27,5
<b>Kassavirta liiketoiminnasta</b>	<b>+399,6</b>	<b>+496,9</b>

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu kassavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

# Kone Corporation

## TUNNUSLUVUT

		1-12/2003	1-12/2002
Tulos/osake	EUR	3,10	2,54
Oma pääoma/osake	EUR	16,99	15,66
Oman pääoman tuotto	%	18,9	18,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	15,2	16,4
Omavaraisuusaste	%	30,3	24,2
Nettovelkaantumisaste*	%	61	125
Korolliset nettovelat*	MEUR	662	1 252

\* Pääomalainat sisältyvät velkoihin

## SAADUT TILAUKSET (MEUR)

	1-12/2003	1-12/2002
KONE Hissit ja liukuportaat	2 021,0	2 128,6
Kone Cargotec		
Kalmar	834,9	338,6
Hiab	653,2	289,9
Eliminoinnit	-6,6	-5,4
	1 481,5	623,1
Muut	1 055,9	509,3
<b>Yhteensä</b>	<b>4 558,4</b>	<b>3 261,0</b>

## TILAUSKANTA (MEUR)

	31.12.2003	31.12.2002
KONE Hissit ja liukuportaat	1 746,1	1 791,8
Kone Cargotec		
Kalmar	310,9	210,6
Hiab	114,1	93,0
Eliminoinnit	-0,3	-1,8
	424,7	301,8
Muut	83,0	145,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 253,8</b>	<b>2 239,5</b>

## LIKEVAIHTO (MEUR)

	1-12/2003	1-12/2002
KONE Hissit ja liukuportaat	2 814,1	2 970,1
Kone Cargotec		
Kalmar	718,9	373,4
Hiab	623,1	308,3
Eliminoinnit	-7,2	-5,4
	1 334,8	676,3
Muut	1 195,5	695,4
<b>Yhteensä</b>	<b>5 344,4</b>	<b>4 341,8</b>

## INVESTOINNIT (MEUR)

	1-12/2003	1-12/2002
KONE Hissit ja liukuportaat	36,2	51,1
Kone Cargotec	21,9	12,7
Muut	24,1	29,0
<b>Yhteensä</b>	<b>82,2</b>	<b>92,8</b>
Investoinnit prosenttia liikevaihdosta %	1,5	2,1

## TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT (MEUR)

	1-12/2003	1-12/2002
KONE Hissit ja liukuportaat	40,5	40,2
Kone Cargotec	25,1	13,3
Muut	22,8	9,8
<b>Yhteensä</b>	<b>88,4</b>	<b>63,3</b>
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta %	1,7	1,5

## HENKILÖSTÖ keskimäärin

	1-12/2003	1-12/2002
	34 489	29 407

## HENKILÖSTÖ kauden lopussa

	31.12.2003	31.12.2002
KONE Hissit ja liukuportaat	23 751	23 317
Kone Cargotec	6 377	7 122
Muut	3 177	5 425
<b>Yhteensä</b>	<b>33 305</b>	<b>35 864</b>

## LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN (MEUR)

### KONE-konserni

	1-12/2003	%	1-12/2002	%
Eurooppa	3 426,0	64	2 715,4	63
Pohjois-Amerikka	1 108,2	21	1 059,3	24
Aasia ja Tyynenmeren alue	488,5	9	391,7	9
Muut	321,7	6	175,4	4
<b>Yhteensä</b>	<b>5 344,4</b>		<b>4 341,8</b>	

### KONE Hissit ja liukuportaat

	1-12/2003	%	1-12/2002	%
Eurooppa	1 833,5	65	1 798,1	60
Pohjois-Amerikka	677,1	24	851,1	29
Aasia ja Tyynenmeren alue	294,6	11	292,2	10
Muut	8,9	0	28,7	1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 814,1</b>		<b>2 970,1</b>	

### Kone Cargotec

	1-12/2003	%	7-12/2002	%
Eurooppa	737,4	55	375,6	55
Pohjois-Amerikka	359,8	27	174,6	26
Aasia ja Tyynenmeren alue	146,3	11	94,8	14
Muut	91,3	7	31,3	5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 334,8</b>		<b>676,3</b>	

## KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (MEUR)

Vastuut	31.12.2003	31.12.2002
<b>Kiinnitykset</b>		
Omien velkojen vakuudeksi	18,6	26,4
<b>Pantit</b>		
Omien velkojen vakuudeksi	14,7	22,7
<b>Takaukset</b>		
Tytäryhtiöiden puolesta	0,0	0,0
Osakkuusyhtiöiden puolesta	10,1	4,1
Muiden puolesta <sup>1)</sup>	47,7	19,6
<b>Leasingvastuut</b>		
Seuraavana vuonna	45,7	50,4
Yli vuoden kuluttua	105,2	127,8
<b>Muut vastuut <sup>1)</sup></b>	<b>88,7</b>	<b>111,4</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>330,7</b>	<b>362,4</b>
Niiden velkojen yhteismäärä, joista on annettu vakuus	72,6	83,7
Vakuutena annetun omaisuuden tasearvo (tai vakuusarvo, jos tämä on tasearvoa pienempi)	19,4	30,1

<sup>1)</sup> Takuusitoumukset muille sisältää 11,0 (10,3) miljoonaa euroa asiakasrahoitusjärjestelyjä, joissa myydyt koneet ovat vastavakuutena ja muihin vastuusitoumuksiin sisältyy myytyjen tuotteiden takaisinostositoumuksia 54,3 ( 71,7) miljoonaa euroa.

Valuutta- ja korkoriskin suojaamiseksi tehtyjen taseen ulkopuolisten johdannaisoppimusten pääoma- ja tasearvot olivat seuraavat:

Johdannaisoppimukset	Nimellisarvo Käypä arvo		Nimellisarvo Käypä arvo	
	31.12.2003	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2002
Valuuttatermiinit	958,3	41,3	983,9	24,7
Valuuttaoptiot	94,1	0,5	83,2	0,4
Valuutanvaihtosoppimukset	173,8	6,0	153,8	1,1
Koronvaihtosoppimukset	140,0	-4,6	276,6	-8,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 366,2</b>	<b>43,2</b>	<b>1 497,5</b>	<b>17,4</b>

# Kone Corporation

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

### KONE-konserni

		Q4/2003	Q3/2003	Q2/2003	Q1/2003	Q4/2002	Q3/2002
Saadut tilaukset	MEUR	1 203,2	1 038,6	1 161,3	1 155,3	1 161,7	991,5
Tilaukanta	MEUR	2 253,8	2 454,3	2 472,1	2 416,5	2 239,5	2 454,1
Liikevaihto	MEUR	1 561,1	1 279,7	1 356,9	1 146,7	1 661,3	1 302,9
Liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja	MEUR	133,7	107,2	108,3	69,3	115,8	107,1
Liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja	%	8,6	8,4	8,0	6,0	7,0	8,2

### KONE Hissit ja liukuportaat

		Q4/2003	Q3/2003	Q2/2003	Q1/2003	Q4/2002	Q3/2002
Saadut tilaukset	MEUR	516,3	486,4	515,5	502,8	530,2	490,6
Tilaukanta	MEUR	1 746,1	1 931,9	1 950,9	1 890,2	1 791,8	1 983,9
Liikevaihto	MEUR	875,2	701,1	674,7	563,1	911,1	681,4
Liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja	MEUR	100,9	80,2	69,9	47,6	92,0	77,7
Liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja	%	11,5	11,4	10,4	8,5	10,1	11,4

### Kone Cargotec

		Q4/2003	Q3/2003	Q2/2003	Q1/2003	Q4/2002	Q3/2002
Saadut tilaukset	MEUR	415,6	318,7	356,9	390,3	341,1	282,0
Tilaukanta	MEUR	424,7	380,3	363,2	367,9	301,8	338,9
Liikevaihto	MEUR	358,6	302,5	358,2	315,5	372,6	303,7
Liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja	MEUR	21,4	13,9	24,2	15,4	11,8	8,2
Liikevoitto ennen konserniliikearvon poistoja	%	6,0	4,6	6,8	4,9	3,2	2,7

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

31.12.2003	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	9 526 089	53 937 531	63 463 620
Osakepääoma, MEUR			63,5
Osakkeiden markkina-arvo, MEUR			2 850
B-osakkeiden pörssivaihto, kpl, 1-12/2003			34 985 572
B-osakkeiden pörssivaihto, MEUR, 1-12/2003			1 307
Osakkeenomistajien lukumäärä			10 249
	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, EUR, 1-12/2003	45,50	47,44	26,70

KONEen B-osakkeen kurssi nousi 58 prosenttia vuoden 2003 aikana.