



KONE Q3 2023

Osavuosisikatsaus tammi-syyskuulta

Dedicated to
People Flow™

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2023:

Vankkaa kehitystä kolmannella vuosineljänneksellä

Heinä–syyskuu 2023

- Saadut tilaukset laskivat 7,7 % 1 989,9 (7–9/2022: 2 155,5) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 0,3 %.
- Liikevaihto laski 8,3 % 2 749,9 (2 998,2) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,4 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 316,5 (303,9) miljoonaa euroa eli 11,5 % (10,1 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 315,9 (305,8) miljoonaa euroa eli 11,5 % (10,2 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 342,1 (336,1) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu 2023

- Saadut tilaukset laskivat 9,2 % 6 528,5 (1–9/2022: 7 187,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset laskivat 4,6 %.
- Liikevaihto kasvoi 1,8 % 8 142,4 (7 995,2) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,5 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 837,9 (664,0) miljoonaa euroa eli 10,3 % (8,3 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 889,8 (711,6) miljoonaa euroa eli 10,9 % (8,9 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 104,1 (721,4) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2023 (ennallaan)

KONE odottaa vuoden 2023 liikevaihdon kasvavan 3–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,0 % ja 12,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2023 tasolla, niillä arvioidaan olevan noin 40 miljoonan euron negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon.

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–syyskuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 51,9 miljoonaa euroa sisältäen 54,8 miljoonan euron edestä uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä pienen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat kustannukset Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykulut.

Avainluvut

		7-9/2023	7-9/2022	Muutos	1-9/2023	1-9/2022	Muutos	1-12/2022
Saadut tilaukset	Me	1 989,9	2 155,5	-7,7 %	6 528,5	7 187,1	-9,2 %	9 131,3
Tilauskanta	Me				8 839,5	9 890,5	-10,6 %	9 026,1
Liikevaihto	Me	2 749,9	2 998,2	-8,3 %	8 142,4	7 995,2	1,8 %	10 906,7
Liikevoitto	Me	316,5	303,9	4,1 %	837,9	664,0	26,2 %	1 031,2
Liikevoittomarginaali	%	11,5	10,1		10,3	8,3		9,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ¹⁾	Me	315,9	305,8	3,3 %	889,8	711,6	25,0 %	1 076,6
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT) ¹⁾	%	11,5	10,2		10,9	8,9		9,9
Voitto ennen veroja	Me	319,7	313,4	2,0 %	845,5	664,3	27,3 %	1 028,4
Tilikauden voitto	Me	247,8	238,0	4,1 %	655,3	508,2	28,9 %	784,5
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,47	0,46	3,7 %	1,26	0,97	30,2 %	1,50
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	342,1	336,1		1 104,1	721,4		754,7
Korollinen nettovelka	Me				-794,4	-1 552,8		-1 309,0
Omavaraisuusaste	%				37,9	37,3		40,3
Oman pääoman tuotto	%				32,3	22,6		25,9
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-872,6	-1 318,9		-903,9
Nettovelkaantumisaste	%				-31,2	-55,7		-45,7

¹⁾ KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-syyskuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 51,9 miljoonaa euroa sisältäen 54,8 miljoonan euron edestä uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä pienen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat kustannukset Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykulut.

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

”Kehityksemme oli vankkaa kolmannella vuosineljänneksellä. Olin erityisen tyytyväinen erinomaisena jatkuneeseen suoritukseemme huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä Kiinan tilausten vahvaan kehitykseen. Alueista Intia ja Lähi-itä olivat kohokohtia. Näiden molempien alueiden kasvupotentiaali on merkittävä, ja olemme onnistuneet tarttumaan mahdollisuuksiin niissä vahvan kilpailuasemamme ansiosta. Tämän myötä saadut tilaukset olivat vakaat, mikä on mielestäni hyvä saavutus huomioiden uudisrakentamisen ratkaisujen heikko markkinaympäristö. Liikevaihto oli hieman matalammalla tasolla kuin viime vuonna, johtaen suhteellisesti korkeampiin kiinteisiin kustannuksiin. Tästä huolimatta kannattavuus parani suotuisamman liikevaihdon jakauman ja toimitusten paremman hinnoittelun tukemana.

Uusi toimintamallimme on nyt ollut voimassa muutaman kuukauden ajan, ja on ollut hienoa seurata sen synnyttämää positiivista energiaa organisaatiossa. Arvostan innokkuutta, jolla tiimimme maailmanlaajuisesti ovat ottaneet uuden toimintamallin mukaiset muutokset vastaan. Heidän omistautuminen asiakaslähtöisyyden ja kilpailukyvyyn jatkuvaan parantamiseen muuttuvassa toimintaympäristössä on ihailtavaa.

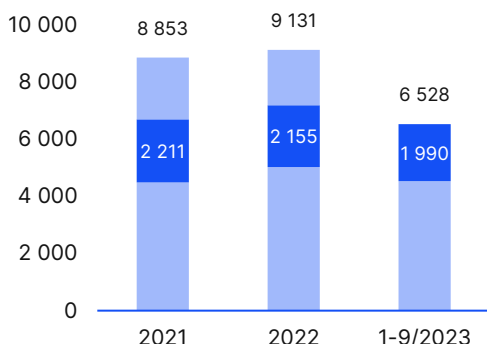
Vaikka taloudellinen ympäristö on monissa osissa maailmaa epävarma, meillä on edelleen hyvät kasvunäkymät, erityisesti huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissamme. Kykymme parantaa ratkaisujemme asiakashyötyjä samalla, kun saavutamme selkeän harppauksen tuottavuudessa jatkamalla 24/7 Connected Services -palvelun piirissä olevien laitteiden osuuden kasvattamista huoltokannassamme on erityisen innostava. Tämä on selkeästi yksi houkuttelevimmista mahdollisuuksista KONEelle. Olen myös tyytyväinen, että jatkamme vastuullisuuden edelläkävijänä. Tästä esimerkkinä toimii kolmannen vuosineljänneksen merkittävä edistysaskel, kun tuotantolaitoksemme saavuttivat alan ensimmäisenä hiilineutraaliuden maailmanlaajuisesti. Olen vakuuttunut vastuullisuuden kasvavasta merkityksestä kilpailukyvyllä vastuullisuuteen liittyvien näkökohtien vaikuttaessa yhä enemmän asiakkaidemme päätöksentekoon.

Ilmoitin hiljattain jättäväni toimitusjohtajan tehtävän vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Kuluvan vuoden vahva loppuun saattaminen ja KONEen kehittäminen eteenpäin ovat edelleen prioriteettitiliani kärjessä. Jaan lisää ajatuksia ajastani KONEen toimitusjohtajana, kun tehtäväni siirto seuraajalleni on alkanut.

Taloudellinen kehityksemme tammi-syyskuun aikana antaa meille hyvät edellytykset saavuttaa ohjeistuksemme 3-6 prosentin liikevaihdon kasvusta ja 11,0-12,0 prosentin oikaistusta liikevoittomarginaalista. Pidemmällä tähtäimellä uskon, että kilpailukykyinen tarjoomamme, vahvat asiakassuhteemme sekä uudistettu toimintamallimme luovat vahvan pohjan kannattavan kasvun jatkamiselle.”

Avainluvut

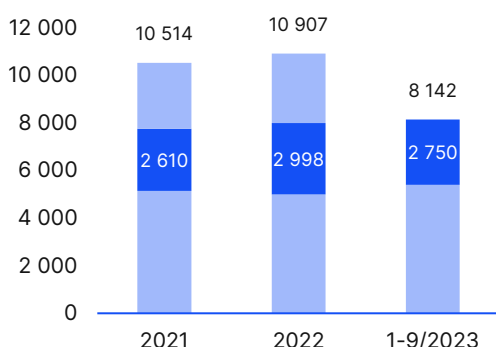
Saadut tilaukset (Me)



- **Heinä-syyskuussa 2023** saadut tilaukset laskivat 7,7 % (kasvoivat 0,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti. Saatujen tilausten kasvu Kiinassa kompensoi osittain saatujen tilausten laskua Euroopassa ja Amerikassa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti. Kaikki alueet vauhdittivat volyymiliiketoiminnan tilausten kasvua.
- Saatujen tilausten marginaali kasvoi vuodentakaiseen verrattuna alhaisempien raaka-ainekustannusten, erityisesti Kiinassa, sekä muiden alueiden hinnoittelun suotuisamman kehityksen ansiosta. Edeltävään vuosineljännekseen verrattuna saatujen tilausten marginaali oli vakaa.

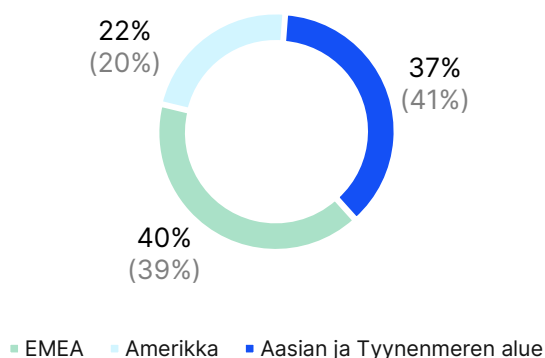
- **Tammi-syyskuussa 2023** saadut tilaukset laskivat 9,2 % (laskivat 4,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)



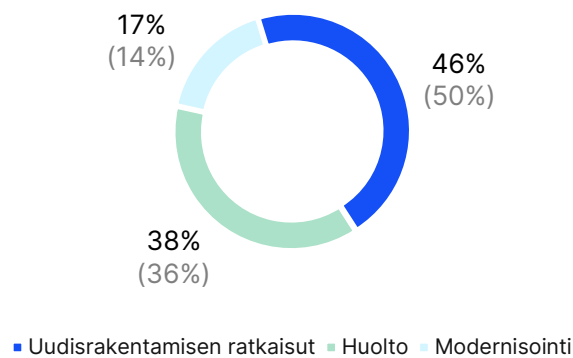
- **Heinä-syyskuussa 2023** liikevaihto laski 8,3 % (laski 1,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Vahva kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdossa kompensoi osittain uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnan liikevaihdon laskua.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 21,2 % (laski 13,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) johtuen pääasiassa Kiinan toimitusten laskusta. Vertailukaudella Kiinan toimituksiin myötävaikuttivat koronarajoitusten purku. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 3,9 % (kasvoi 9,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 12,2 % (kasvoi 18,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 2,4 % (kasvoi 6,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 8,0 % (kasvoi 14,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 23,3 % (laski 15,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-syyskuussa 2023** liikevaihto kasvoi 1,8 % (kasvoi 6,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto markkina-alueittain



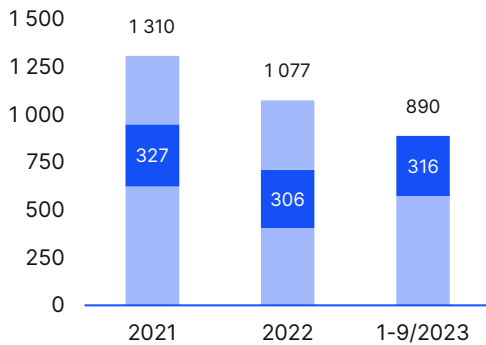
1-9/2023 (1-9/2022)

Liikevaihto liiketoiminnoittain



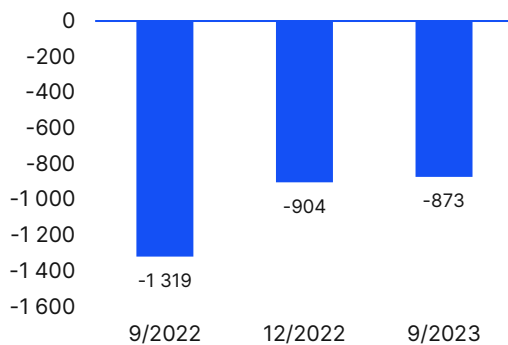
1-9/2023 (1-9/2022)

Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Heinä-syyskuussa 2023** liikevoitto oli 11,5 % liikevaihdosta (7–9/2022: 10,1 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 11,5 % (10,2 %).
- Kannattavuus parani huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon vahvan kasvun, toimitusten paremman hinnoittelun sekä alhaisempien materiaalikustannusten ansiosta. Uudisrakentamisen ratkaisujen toimitusvolyymien lasku johti suhteellisesti korkeampiin kiinteisiin kustannuksiin. Lisäksi inflaatio rasitti kannattavuutta.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -17,2 miljoonaa euroa.
- **Tammi-syyskuussa 2023** liikevoitto oli 10,3 % (1–9/2022: 8,3 %). Oikaistu liikevoitto oli 10,9 % (8,9 %).

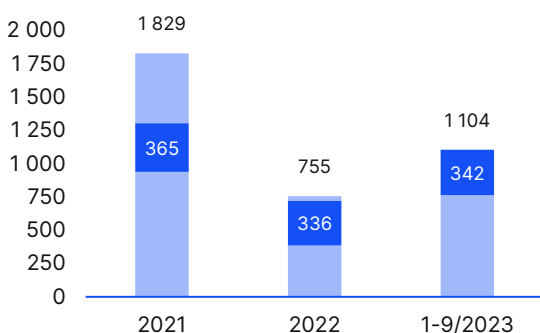
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Syyskuun 2023** lopussa nettokäyttöpääoma oli pitkälti vakaa vuoden alkuun verrattuna.
- Valuuttakursseilla oli noin 26 miljoonan euron negatiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

¹⁾ Sisältäen rahoituserät ja verot.

Rahavirta² (Me)



- **Heinä-syyskuussa 2023** rahavirta oli 342,1 miljoonaa euroa.
- Rahavirta vahvistui jonkin verran liikevoiton kasvun seurauksena. Nettokäyttöpääomalla oli hienoinen negatiivinen vaikutus rahavirtaan.
- **Tammi-syyskuussa 2023** rahavirta oli 1 104,1 miljoonaa euroa.
- Liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman muutokset vaikuttivat positiivisesti rahavirtaan.

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2023

KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	7–9/2023	1–9/2023	7–9/2023	1–9/2023	7–9/2023	1–9/2023
Kokonaismarkkina	---	---	+	+	+	++
EMEA	--	--	+	+	+	++
Eurooppa	---	---	+	+	+	++
Lähi-itä ja Afrikka	+++	+++	+	+	+++	+++
Pohjois-Amerikka	---	---	+	+	+	+
Aasian ja Tyynenmeren alue	---	---	++	++	++	++
Kiina	---	---	++	++	++	++
Muu Aasian ja Tyynenmeren alue	++	++	++	++	+++	+++

Taulukko kuvaa toimintaympäristön kehitystä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Heinä–syyskuu 2023

Korkojen nousu sekä hidastuva talouskasvu kehittyneemmillä markkinoilla johtivat yhdessä Kiinan haastavan markkinatilanteen kanssa **globaalin uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan** huomattavaan laskuun kolmannen vuosineljänneksen aikana. Heikko kuluttajasentimentti painoi kysyntää Kiinassa, kun taas muualla **Aasian ja Tyynenmeren alueella** aktiviteetti kasvoi selvästi kysynnän jatkuessa vahvana Intiassa ja Kaakkois-Aasiassa. Myös **EMEA-alueella** aktiviteetti oli vaihtelevaa. Asuinrakentamisen heikkous johti kysynnän huomattavaan laskuun Euroopassa, kun taas Lähi-idän alueella aktiviteetti oli korkealla tasolla. **Pohjois-Amerikassa** markkina laski huomattavasti korkeaan vertailukauteen nähden.

Sekä **huolto- että modernisointimarkkinat** kehittivät positiivisesti aktiviteetin kasvaessa kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu tasaantui. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö pysyi suotuisana.

Tammi–syyskuu 2023

Globaalilla uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla oli selkeitä alueellisia eroja kysynnässä tammi-syyskuun aikana. Kehittyneemmillä markkinoilla sentimenttiin vaikuttivat korkojen nousu sekä hidastuva talouskasvu, kun taas monilla kehittyvillä markkinoilla kysyntä oli suotuisampaa.

Kiinan markkinalla keskeneräisten rakennushankkeiden loppuun saattaminen oli keskiössä tammi-syyskuun aikana. Uudisrakentamiseen liittyvät keskeiset tunnusluvut paranivat aktiviteettia tukevien toimenpiteiden ansiosta ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, mutta heikkenivät toisen ja kolmannen vuosineljänneksen aikana. Kiinteistökehittäjien rahoituksen saatavuus pysyi rajoitettuna ja kuluttajasentimentti oli heikko. **Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** aktiviteetti kasvoi selvästi Intian vahvan kehityksen ja Kaakkois-Aasian elpymisen vauhdittamana. **EMEA-alueella** aktiviteetti laski huomattavasti Euroopassa asuinrakentamisen heikentymisen johdosta. Lähi-idän ja Afrikan alueella aktiviteetti kasvoi huomattavasti. **Pohjois-Amerikassa** markkina laski huomattavasti korkeaan vertailukauteen nähden.

Sekä **huolto- että modernisointimarkkinat** kehittivät positiivisesti aktiviteetin kasvaessa kaikilla alueilla.

Kiinassa kilpailu oli edelleen kovaa, kun taas Kiinan ulkopuolella **hinnoitteluympäristö** oli suotuisampi.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset (Me)	7-9/2023	7-9/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-9/2023	1-9/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2022
Saadut tilaukset	1 989,9	2 155,5	-7,7 %	0,3 %	6 528,5	7 187,1	-9,2 %	-4,6 %	9 131,3

Tilauskanta (Me)	30.9.2023	30.9.2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	31.12.2022
Tilauskanta	8 839,5	9 890,5	-10,6 %	-3,7 %	9 026,1

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Heinä-syyskuu 2023

Saadut tilaukset laskivat 7,7 % verrattuna heinä-syyskuuhun 2022 ja olivat 1 989,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 0,3 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti. Saatujen tilausten kasvu Kiinassa kompensoi osittain saatujen tilausten laskua Euroopassa ja Amerikassa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti. Kaikki alueet vauhdittivat volyymiliiketoiminnan tilausten kasvua.

Saatujen tilausten marginaali kasvoi vuodentakaiseen verrattuna alhaisempien raaka-ainekustannusten, erityisesti Kiinassa, sekä muiden alueiden hinnoittelun suotuisamman kehityksen ansiosta. Edeltävään vuosineljännekseen verrattuna saatujen tilausten marginaali oli vakaa. Kiinassa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat laskivat hieman ja mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus.

EMEA-alueella saadut tilaukset olivat vakaat vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2022 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Amerikan alueella saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2022 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset laskivat hieman.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä-syyskuuhun 2022 verrattuna. Kiinassa uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat selvästi rahamääräisesti ja kasvoivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman. Modernisoinnin

tilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja laskivat hieman muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tammi-syyskuu 2023

Saadut tilaukset laskivat 9,2 % verrattuna tammi-syyskuuhun 2022 ja olivat 6 528,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset laskivat 4,6 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat selvästi. Lasku johtui suurelta osin Kiinan vaikeasta markkinaympäristöstä sekä korkojen noususta ja hidastuvasta talouskasvusta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Volyymliliketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman.

Saatujen tilausten marginaali kasvoi vuodentakaiseen verrattuna Kiinan alhaisempien raaka-ainekustannusten sekä muiden alueiden hinnoittelun suotuisamman kehityksen ansiosta. Kiinassa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat laskivat hieman ja mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2022 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman Euroopan heikomman aktiviteetin myötä. Lähi-idän alueella uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Amerikan alueella saadut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2022 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-syyskuuhun 2022

verrattuna. Kiinassa uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja laskivat huomattavasti rahamääräisesti. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja olivat vakaat muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tilaukanta laski 10,6 % syyskuun 2022 loppuun verrattuna, mutta oli kuitenkin vahvalla 8 839,5 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein tilaukanta laski 3,7 %.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Markkina-alueittain (Me)	7-9/2023	7-9/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-9/2023	1-9/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2022
EMEA	1 075,1	1 050,3	2,4 %	6,7 %	3 293,3	3 091,3	6,5 %	9,8 %	4 237,7
Amerikka	624,7	578,2	8,0 %	14,5 %	1 825,4	1 618,0	12,8 %	14,4 %	2 239,8
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 050,1	1 369,7	-23,3 %	-15,0 %	3 023,7	3 285,9	-8,0 %	-0,9 %	4 429,2
Yhteensä	2 749,9	2 998,2	-8,3 %	-1,4 %	8 142,4	7 995,2	1,8 %	6,5 %	10 906,7

Liiketoiminnoittain (Me)	7-9/2023	7-9/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-9/2023	1-9/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2022
Uudisrakentamisen ratkaisut	1 256,7	1 594,5	-21,2 %	-13,6 %	3 714,8	3 967,6	-6,4 %	-0,3 %	5 399,3
Huolto	1 025,6	986,9	3,9 %	9,2 %	3 058,0	2 872,5	6,5 %	9,4 %	3 890,4
Modernisointi	467,6	416,8	12,2 %	18,3 %	1 369,6	1 155,1	18,6 %	21,9 %	1 616,9
Yhteensä	2 749,9	2 998,2	-8,3 %	-1,4 %	8 142,4	7 995,2	1,8 %	6,5 %	10 906,7

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Heinä-syyskuu 2023

KONEen liikevaihto laski 8,3 % heinä-syyskuuhun 2022 verrattuna ja oli 2 749,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,4 %. Vahva kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdossa kompensoi osittain uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihdon laskua.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 13,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen pääasiassa Kiinan toimitusten laskusta. Vertailukaudella Kiinan toimituksiin myötävaikuttivat koronarajoitusten purku. Huollon liikevaihto kasvoi 9,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 18,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 2,4 % ja oli 1 075,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,7 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski selvästi. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 8,0 % ja oli 624,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 14,5 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 23,3 % ja oli 1 050,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 15,0 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti johtuen Kiinan toimitusten laskusta. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella

uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti. Huollon liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

Tammi-syyskuu 2023

KONEen liikevaihto kasvoi 1,8 % tammi-syyskuuhun 2022 verrattuna ja oli 8 142,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,5 % huolto- ja modernisointiliiketoimintojen vahvan kasvun ansiosta.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 0,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huollon liikevaihto kasvoi 9,4 % huoltokannan kasvun ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 21,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 6,5 % ja oli 3 293,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 9,8 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 12,8 % ja oli 1 825,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 14,4 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 8,0 % ja oli 3 023,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 0,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski selvästi johtuen Kiinan toimitusten laskusta kolmannella vuosineljänneksellä. Huollon liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

	7-9/2023	7-9/2022	Muutos	1-9/2023	1-9/2022	Muutos	1-12/2022
Liikevoitto, Me	316,5	303,9	4,1 %	837,9	664,0	26,2 %	1 031,2
Liikevoittomarginaali, %	11,5	10,1		10,3	8,3		9,5
Oikaistu liikevoitto, Me	315,9	305,8	3,3 %	889,8	711,6	25,0 %	1 076,6
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	11,5	10,2		10,9	8,9		9,9
Voitto ennen veroja, Me	319,7	313,4	2,0 %	845,5	664,3	27,3 %	1 028,4
Tilikauden voitto, Me	247,8	238,0	4,1 %	655,3	508,2	28,9 %	784,5
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,47	0,46	3,7 %	1,26	0,97	30,2 %	1,50

Heinä–syyskuu 2023

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 316,5 miljoonaa euroa ja 11,5 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 315,9 miljoonaa euroa ja 11,5 % liikevaihdesta. Kannattavuus parani huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon vahvan kasvun, toimitusten paremman hinnoittelun sekä alhaisempien materiaalikustannusten ansiosta. Uudisrakentamisen ratkaisujen toimitusvolyymin lasku johti suhteellisesti korkeampiin kiinteisiin kustannuksiin. Lisäksi inflaatio rasitti kannattavuutta.

Heinä–syyskuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pieneen tuottoon, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien taseerien uudelleenarvostuksesta. KONEen Venäjän liiketoimintojen myynti saatiin päätökseen lokakuussa.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -17,2 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,47 euroa.

Tammi–syyskuu 2023

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 837,9 miljoonaa euroa ja 10,3 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 889,8 miljoonaa euroa ja 10,9 % liikevaihdesta. Kannattavuus parani huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon vahvan kasvun, toimitusten paremman hinnoittelun sekä alhaisempien materiaalikustannusten ansiosta.

Tammi–syyskuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 51,9 miljoonaa euroa sisältäen 54,8 miljoonan euron edestä uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä pienen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien taseerien uudelleenarvostuksesta. KONEen Venäjän liiketoimintojen myynti saatiin päätökseen lokakuussa.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -23,1 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 845,5 miljoonaa euroa. Verot olivat 190,2 (156,1) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 22,5 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 655,3 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,26 euroa.

Rahavirta ja tase

	7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	342,1	336,1	1 104,1	721,4	754,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-872,6	-1 318,9	-903,9
Korollinen nettovelka, Me			-794,4	-1 552,8	-1 309,0
Nettovelkaantumisaste, %			-31,2	-55,7	-45,7
Omavaraisuusaste, %			37,9	37,3	40,3
Osakekohtainen oma pääoma, e			4,85	5,33	5,49

KONEen tase oli vahva syyskuun 2023 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi–syyskuussa 2023 vahvistui 1 104,1 miljoonaa euroon liikevoiton kasvun ja nettokäyttöpääoman muutosten seurauksena.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -872,6 miljoonaa euroa syyskuun 2023

lopussa eli pitkälti vakaa vuoden alkuun verrattuna. Valuuttakursseilla oli noin 26 miljoonan euron negatiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

Korollinen nettovelka oli -794,4 miljoonaa euroa syyskuun 2023 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 457,1 (31.12.2022: 1 970,4) miljoonaa euroa

raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 677,8 (31.12.2022: 673,9) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 121,2 (31.12.2022: 140,0) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 336,6 (31.12.2022: 324,0) miljoonaa euroa. Lisäksi

KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattu varoja 12,9 (31.12.2022: 10,0) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -31,2 % ja omavaraisuusaste 37,9 % syyskuun 2023 lopussa. Osakekohtainen oma pääoma oli 4,85 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Käyttöomaisuus	34,5	24,4	99,0	64,4	101,7
Leasingsopimukset	40,5	26,6	107,5	72,5	107,5
Yritysostot	45,3	0,7	188,6	25,3	28,1
Yhteensä	120,2	51,6	395,1	162,1	237,4

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 395,1 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2023. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantolaitoksiin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, tietojenkäsittelyyn sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin

aineellisiin hyödykkeisiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 188,6 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2023. Raportointikauden aikana KONE toteutti useita, pääasiassa huoltoilikeitoimintaan liittyviä hankintoja Euroopassa. Lisäksi KONE osti jakelijan Lähi-idässä.

Tutkimus ja kehitys

	7-9/2023	7-9/2022	Muutos	1-9/2023	1-9/2022	Muutos	1-12/2022
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	46,1	45,3	1,7 %	141,2	137,6	2,6 %	187,8
Osuus liikevaihdosta, %	1,7	1,5		1,7	1,7		1,7

KONEen tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on erottautua kilpailijoista asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet keskiöön. Keskitymme tutkimus- ja kehitystoiminnassamme älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Yhdistämällä hissit ja liukuportaat verkkoon mahdollistamme sujuvampaa liikkumista ja entistä paremman käyttäjäkokemuksen. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet uusimmissa hisseissämme tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti ratkaisujemme energiatehokkuutta. Lisäksi jatkamme erilaisten strategisten kumppanuuksien kehittämistä asiakaslähtöisten ratkaisujemme parantamiseksi. KONE käy maailmanlaajuisesti vuoropuhelua sääntelyviranomaisten kanssa ja panostaa laaja-alaisesti standardointiin. Täten varmistamme innovatiivisille ratkaisuille säästönsäilytyksen ja kustannuksiltaan kilpailukykyisen pääsyn markkinoille.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 141,2 miljoonaa euroa eli 1,7 % liikevaihdosta tammi-syyskuussa 2023. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE esitteli KONE Escalator DX -sarjan ensimmäisiä ratkaisuja, kuten KONE Design Lighting -valaisun. Sarja sisältää arvoa lisääviä ominaisuuksia ja palveluita KONEen nykyisiin liukuporrasmalleihin sekä liukuportaiden modernisointiratkaisuihin.

Tammi-syyskuun aikana KONEelle myönnettiin kaksi kyberturvallisuussertifikaattia: digitaalisille palveluille ISO 27001 -sertifikaatti ja DX-luokan hisseille IEC 62443 -sertifikaatti. ISO 27001 -sertifikaatti koskee KONE 24/7 Connected Services, KONE Online ja KONE Mobile -ratkaisuja. Molemmat saavutukset ovat ensimmäisiä globaalilla hissi- ja liukuporrassalalla. KONE jatkaa työtä varmistaakseen, että kaikki sen tuotteet ja palvelut täyttävät asiakkaiden ja sääntelyn mukaiset kyberturvallisuusvaatimukset myös jatkossa.

Henkilöstö

KONEen työntekijät	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	63 115	63 122	63 186
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	63 322	63 378	63 277
EMEA	23 777	23 776	23 628
Amerikka	7 559	7 354	7 442
Aasian ja Tyynenmeren alue	31 987	32 248	32 208

KONEen tavoitteena on muodostaa osaavin ja sitoutunein ammattilaisten tiimi, joka menestyy muuttuvassa maailmassa. Erinomainen työntekijäkokemus, monimuotoinen ja osallistava kulttuuri, jatkuva oppiminen, joustavuus ja hyvinvointi ovat strategiassamme määritetyn KONEen laajuisen muutos- ja kehitysalueen, ”Osallistuvat ja osaavat ihmiset”, pääelementit. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, oikeudenmukaisiin ja tasapuolisiin työehtoihin, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvottelu-oikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä, häirinnästä ja kiusaamisesta vapaaseen työympäristöön.

KONEen kulttuuri ja parhaat osaajat

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa. Kolmannen vuosineljänneksen aikana jatkoimme globaalien ja paikallisten suunnitelmien mukaisia toimia monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden saralla. Aloitimme myös vuosittaisen Talent-arvioinnin ja seuraajasuunnittelun läpikäynnin.

Rekrytointimäärät pysyivät vakaina kolmannella vuosineljänneksellä, painotuksen ollessa erityisesti huoltoteknikoiden ja asentajien rekrytoinneissa.

Palkitseminen ja suoriutuminen

Toteutimme puolivuotis seurannan kesä-elokuun aikana erinomaisella kattavuudella. Puolivuotis seuranta koostuu suoritus- ja kehityskeskusteluista liittyen alkuvuoden saavutuksiin ja edistymiseen, sekä keskusteluista toisen vuosipuoliskon painopisteistä ja tavoitteista. Tärkeä osa puolivuotis seurannasta on henkilökohtainen

kehityssuunnitelma, jossa keskitytään osaamiseen sekä nykyisissä että mahdollisissa tulevaisuudessa rooleissa.

Koulutus ja osaamisen kehittäminen

Kolmannen vuosineljänneksen aikana jatkoimme kenttä- ja myyntihenkilöstön sekä johdon koulutuksia paikallisesti, koulutuskeskuksissa ja luokkahuoneissa sekä digitaalisten kanavien kautta. Samanaikaisesti lanseerasimme tukipaketin auttaaksemme KONEen johtoa tiimiensä ohjaamisessa toimintamallin uudistuksesta seuranneiden muutosten läpi. Learning & development -henkilöstö koulutettiin jalkauttamaan paketti tai osia siitä, sisältäen esimerkiksi ohjaustapaamisia uusien tiimien päämäärään, työskentelytapoihin ja päätöksentekoprosesseihin liittyen.

Toimintamallin uudistaminen

Tammikuussa 2023 KONE ilmoitti suunnittelevansa toimintamallinsa uudistamista vahvistaakseen kilpailukykyään ja asiakaslähtöisyyttään muuttuvassa toimintaympäristössä. Tavoitteena oli viedä KONEen strategiaa eteenpäin nopeammin ja tehokkaammin ja toimia asiakkaiden kanssa tiiviimmin vahvistamalla maantieteellisiä alueorganisaatioita. Alun perin toimenpiteiden arvioitiin johtavan noin 1 000 työpaikan vähentämiseen maailmanlaajuisesti.

Uusi organisaatorakenne astui voimaan 1. heinäkuuta 2023. Samalla astuivat voimaan muutokset KONEen johtokunnassa, ja uudet hallinnonin ja liiketoiminnan suorituskyvyn johtamisen mallit otettiin käyttöön. Viimeisimpien arvioiden mukaan uudelleenjärjestelykustannusten odotetaan olevan noin 70 miljoonaa euroa, ja olemme saavuttamassa arvioidut 100 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt.

Kohokohtia Q3/2023

- Aloitimme vuosittaisen Talent-arvioinnin ja seuraajasuunnittelun
- Toteutimme puolivuotis seurannan kesä-elokuun aikana erinomaisella kattavuudella

Ympäristö

KONEen strateginen tavoite on olla kestävä kehityksen edelläkävijä ja sen mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön vihreää ja digitaalista muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

Tunnustukset

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE saavutti A-luokituksen CDP:n vuoden 2022 Supplier Engagement Rating -tutkimuksessa. Supplier Engagement Rating arvioi johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastonmuutokseen. Aikaisemmin ilmoitetusti KONE pääsi myös CDP:n arvostetulle A-listalle.

Toisella vuosineljänneksellä MSCI, johtava kansainvälinen sijoitusyhteisön päätöksentekoa tukevien kriittisten työkalujen ja palveluiden tuottaja, nosti KONEen AA-luokkaan vastuullisuustutkimuksessaan. MSCI:n vastuullisuusarviointi mittaa yritysten joustavuutta taloudellisesti merkittäviä ympäristö- ja hallintoriskejä sekä yhteiskunnallisia riskejä vastaan, ja arvioi kuinka hyvin kyseisiä riskejä hallitaan verrokkiyhtiöihin nähden. Tämän lisäksi KONE sisällytettiin Financial Timesin Euroopan ilmastojohtajien listalle. Listauksessa tunnustetaan yritykset, jotka ovat vähentäneet kasvihuonekaasupäästöjään eniten suhteessa liikevaihtoonsa vuosien 2016 ja 2021 välillä.

Kolmannella vuosineljänneksellä KONE Singapore oli ensimmäinen ja ainoa hissi- ja liukuporrasyritys, joka voitti arvostetun Green Innovations Award -palkinnon vuoden 2023 Singapore Environment Achievement Award (SEAA) -tilaisuudessa. Green Innovations Award -palkinto myönnetään organisaatioille, jotka ovat olleet edelläkävijöitä innovatiivisten tuotteiden, palveluiden tai prosessien kehittämisessä tai integroinnissa, johtuen positiivisiin ympäristötuloksiin ja ekologisen jalanjäljen pienemiseen.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. Lupauksen mukaan olemme sitoutuneet leikkaamaan

omista toiminnoista aiheutuvia kasvihuonepäästöjä (scope 1 ja 2 -päästöt) 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa kaikista KONEen toimintaan liittyvistä päästöistä syntyy välittömän toimintamme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren energiankulutuksesta ja materiaalien käytöstä. Täten olemme asettaneet pitkän aikavälin tavoitteen vähentää tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaiseen energian käyttöön liittyviä kasvihuonepäästöjä (scope 3 -päästöt) 40 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä suhteessa saatuihin tilauksiin. Lisäksi olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot samalla ajanjaksolla.

Tammii-syyskuun aikana KONE saavutti ensimmäisenä toimialallaan hiilineutraalit tehdastoiminnot maailmanlaajuisesti. KONE saavutti tämän merkittävän virstanpylvään 18 kuukautta edellä aikataulua, kun yhtiön tuotantolaitoksista tuli hiilineutraaleja kesäkuun 2023 lopussa. Saavutus on osoitus KONEen sitoutumisesta ilmastolupaukseensa ja alan kilpailukykyisimmän toimitusketjun varmistamiseen maailmanlaajuisesti.

KONEella on kymmenen tuotantolaitosta seitsemässä maassa eri puolilla maailmaa. Kaikki tuotantolaitokset ovat aktiivisesti vähentäneet scope 1 ja scope 2 -päästöjään. Toimenpiteillä päästöt ovat pienentyneet 71 prosenttia vuoden 2018 vertailutasosta. KONE on osana scope 1 -päästötavoitteitaan jatkuvasti investoinut energiatehokkuuteen ja siirtynyt vaihteittain sähköajoneuvoihin kaikissa tuotantoyksiköissään. Energiatehokkuuden parantamiseksi KONE on investoinut muun muassa tuotantolinjojen robotiikkaan ja automaatioon sekä lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointijärjestelmiin. Kymmenestä tuotantolaitoksesta kahdeksassa trukit on vaihdettu sähkökäyttöisiin, ja suurin osa jäljellä olevista diesel-trukeista käyttää biopolttoainetta. KONE on myös asentanut aurinkopaneeleja yhdeksään kymmenestä tuotantoyksiköstään, ja kaikki yksiköt ovat ostaneet ainoastaan uusiutuvaa sähköä vuoden 2023 alusta lähtien. Tuotantoyksiköistä kaksi on siirtynyt käyttämään vihreän kaukolämmön toimittajia. Jäljelle jäävät hiilipäästöt kompensoidaan kolmannen osapuolen avulla.

Laskelmat KONEen vuoden 2022 hiilijalanjäljestä valmistuivat vuoden 2023 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tiedot KONEen kokonaishiilijalanjäljestä (scope 1, 2 ja 3 -päästöt) ovat ulkoisesti varmennettu. Vuonna 2022 KONEen tavoitteena oli pienentää omista toiminnoista aiheutuvaa hiilijalanjälkeä (scope 1 ja 2 -päästöt) 16 prosentilla vuoteen 2018 verrattuna. Tämä tavoite ylittyi, kun scope 1 ja 2 -päästöt laskivat lähes 17 prosenttia suhteessa vuoden 2018 vertailutasoon (153 200 tCO₂e). Toimintamme laajentuessa mittaamme myös vertailukelpoista hiilijalanjälkeä, joka pieneni 21 prosenttia vuonna 2022 vuoteen 2019 verrattuna (144 400 tCO₂e). Merkittävimmät tekijät scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen vähenemisessä olivat pienempipäästöinen ajoneuvokanta sekä siirtyminen

Kohokohtia Q3/2023

- KONE saavutti ensimmäisenä toimialallaan hiilineutraalit tehdastoiminnot maailmanlaajuisesti
- KONE Singapore on ensimmäinen ja ainoa hissi- ja liukuporrasyritys, joka on voittanut arvostetun Green Innovations Award -palkinnon vuoden 2023 SEAA -tilaisuudessa
- KONE julkaisi ensimmäisen liukuporrasuotekategorian ympäristötuoteselosteen KONE TransitMaster120 -liukuportaille

uusiutuvan sähkön käyttämiseen toimitiloissamme globaalisti. KONE on sitoutunut vähentämään sähkönkäyttöä toiminnoissaan, ja on asettanut tavoitteen lisätä uusiutuvista lähteistä tulevan sähkön osuutta yli 80 prosenttiin vuoden 2022 loppuun mennessä ja 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2022 uusiutuvista lähteistä tulevan sähkön osuus oli 84 prosenttia sähkönkulutuksesta (2021: 80 prosenttia). Kaikki tuotantolaitoksemme, pois lukien Intia, käyttivät ainoastaan paikallisesti tuotettua tai ostettua uusiutuvaa sähköä.

Suhteessa saatuihin tilauksiin, päästöt laskivat 4,7 prosenttia vuoteen 2021 (71,7 tCO₂e/tilaus) verrattuna ja 4,3 prosenttia vuoteen 2018 (71,4 tCO₂e/tilaus) verrattuna. Laskuun vaikutti tuotteiden edelleen parantunut energiatehokkuus, esimerkiksi energiatehokkaammilla sähköistysjärjestelmillä sekä regeneratiivisella koneistolla varustettujen hissien osuuden kasvu tilatuissa tuotteissa. Tämän lisäksi suurempi osa asiakkaiden rakennuksista sijaitsi maissa, jotka lisäsivät uusiutuvan energian osuutta kansallisessa sähköntuotannossaan, tuottaen vähemmän kasvihuonepäästöjä.

KONE on asettanut erillisen tavoitteen vähentää scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 prosenttia suhteessa toimitettuihin yksiköihin. Vuonna 2022 scope 3 -logistiikkapäästöt nousivat 3,5 prosenttia suhteessa toimitettuihin yksiköihin edeltävään vuoteen verrattuna. Tämä johtui pääasiassa lentopäästöjen kasvusta, kun logistiikkaketjujen haasteiden seurauksena asiakkaiden tilauksia jouduttiin toimittamaan epäoptimaalisilla tavoilla. Liikematkustamisen päästöt kasvoivat 72 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen, mutta pysyivät silti 35 prosenttia koronapandemiaa edeltävän tason alapuolella.

KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 prosenttia kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköistämme. Vuonna 2022 olimme jo alhaisella tasolla osuuden ollessa 0,2 prosenttia (2021: 0,4 prosenttia). KONEen biodiversiteettitavoite on sekä vuositasolla että pitkällä tähtäimellä etteivät KONEen tuotantoalueet sijaitse Unescon maailmanperintökohteissa, Nature 2000- tai muilla luonnonsuojelualueilla tai biodiversiteetille tärkeissä paikoissa tai näiden läheisyydessä. Vuonna 2022 KONE saavutti tavoitteen.

Seuraamme NO_x (typenoksidi)-, SO_x (riikkioksidi)- ja VOC (haihtuvat orgaaniset yhdisteet) -päästöjen määrää. Pitkän tähtäimen tavoitteemme on vähentää vuosittaisia NO_x- ja SO_x -päästöjä yhteen tonniin ja VOC -päästöjä kahteen tonniin. Vuonna 2022 saavutimme ilmansaasteisiin liittyvän tavoitteemme.

KONEen vastuullinen tarjoama

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla.

KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. 31 KONEen tuotteella on paras mahdollinen hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle suunnatun kansainvälisen ISO 25745 -standardin mukainen energiatehokkuusluokitus. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä julkaistiin ulkoisesti varmennetut ympäristötuoteselosteet KONE NanoSpace™ DX ja KONE MiniSpace™ DX Highrise with Steel Rope -hisseille. KONE julkaisi myös ensimmäisen modernisointiratkaisun, MonoSpace® upgrade DX:n, ympäristötuoteselosteen. Toisella vuosineljänneksellä KONE julkaisi päivitetyn ympäristötuoteselosteen KONE MonoSpace® 500 DX - hissille Pohjois-Amerikan markkinalla. Ympäristötuoteselosteet sisältävät tärkeää tietoa tuotteidemme materiaaleihin sitoutuneesta hiilestä ja niitä voi hyödyntää rakennusten kokonaishiilijalanjäljen laskemiseen. Kolmannella vuosineljänneksellä KONE julkaisi ympäristötuoteselosteen KONE TransitMaster120 -liukuportaille. Tämä oli KONEen ensimmäinen ympäristötuoteseloste liukuporrastuotekategoriassa.

Toisella vuosineljänneksellä julkaistiin ulkoisesti varmennetut terveyttä koskevat tuoteselosteet KONE TravelMaster™ 110 ja TransitMaster™ 120 -liukuportaille. Kyseisissä tuoteselosteissa kerromme tuotteisiimme käytetyistä materiaaleista ja niiden terveysvaikutuksista, ja vastaamme siten terveellisempien elinympäristöjen kasvavaan tarpeeseen.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE sai Byggvarubedömningen (BVB) -ympäristöarvointiyhdistyksen hyväksymät arviot KONE TransitMaster™ 140 ja TravelMaster™ 110 -liukuporrasmalleille. BVB on ruotsalainen voittoa tavoittelematon organisaatio, joka arvioi rakentamisen ratkaisuja ja edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä. Toisella vuosineljänneksellä Living Future Institute hyväksyi Declare-merkin KONE MonoSpace® 300 DX ja KONE MonoSpace® 500 DX -hissien vakiohissikoreille Pohjois-Amerikan markkinalla. Kyseessä on ensimmäinen KONEen julkaisema Declare-merkki ja KONEen hissikori on tällä hetkellä ainoa hissituote Declare CSI DIV 14 Conveying Equipment -tietokannassa. Declare-merkeissä raportoidaan tuotteiden raaka-aineet ja lopullinen kokoonpanosijainti sekä niiden elinkaariodotukset ja vaihtoehdot tuotteiden tullessa elinkaaren loppuun. Tämä parantaa läpinäkyvyyttä tuotteiden loppukäyttäjää kohtaan. KONE sai myös Singapore Green Building Product -luokituksen (SGBP) ensimmäistä kertaa N MonoSpace DX ja S MonoSpace DX -hisseille sekä uudelleenhyväksynnän 3000 Transys (SOC) -hissille. Lisäksi KONE Malesia sai ensimmäistä kertaa vihreän tuotteen sertifikaatit N MonoSpace®, N MiniSpace™, MiniSpace™, TranSys™ ja 3000 S Monospace® -hissialustoille sekä TravelMaster™ 110 -liukuporrastalalle Malesian Green recognition -hankkeelta (MyHIJAU).

Muutokset johtokunnassa

KONEen uusi toimintamalli astui voimaan 1. heinäkuuta 2023 alkaen ja tämän myötä johtoryhmän kokoonpano muuttui. Toimitusjohtaja Henrik Ehrnroothin johtama johtokunta koostuu seuraavista henkilöistä: Joe Bao, Kiinan alueesta (Greater China) vastaava johtaja; Axel Berkling, strategiasta ja transformaatiosta vastaava johtaja; Hugues Delval, Commercial & Operations -yksiköstä vastaava johtaja; Johannes Frände, lakiasiaintoiminnan johtaja; Samer Halabi, Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueesta vastaava johtaja; Ilkka Hara, talousjohtaja; Mikko Korte, toimitusketjusta vastaava johtaja; Karla Lindahl, Euroopan alueesta vastaava johtaja; Tomio Pihkala, teknologiajohtaja; Ken Schmid, Amerikan alueesta vastaava johtaja; ja Susanne Skippari, Henkilöstö ja viestintä -yksiköstä vastaava johtaja.

Uuden toimintamallin myötä Tricia Weener, markkinoinnista ja viestinnästä vastaava johtaja ja Maciej Kranz, teknologiasta ja innovaatioista

vastaava johtaja jättivät tehtävänsä johtoryhmän jäseninä 1. heinäkuuta 2023.

Raportointikauden jälkeen KONE tiedotti seuraavista johtoryhmän muutoksista. 2. lokakuuta 2023 KONE tiedotti Henrik Ehrnroothin aikomuksesta jättää tehtävänsä toimitusjohtajana vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Hallitus on aloittanut hänen seuraajansa etsinnän. Henrik Ehrnrooth on sitoutunut jatkamaan toimitusjohtajana seuraajansa aloitukseen asti, ja varmistamaan tehtävien sujuvan siirron uudelle toimitusjohtajalle. 11. lokakuuta 2023 KONE tiedotti, että Axel Berkling on nimitetty Commercial & Operations -yksiköstä vastaavaksi johtajaksi. Axel johtaa samalla Strategia & transformaatio -yksikköä hänen seuraajansa nimittämiseen asti. Axel seuraa tehtävässään Hugues Delvalia, joka päätti jäädä pois KONEen palveluksesta 12. lokakuuta 2023 alkaen jatkaakseen uraansa muualla.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja

julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 69 miljoonaa euroa syyskuun 2023 lopussa (30.6.2023: 71 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiviteettitaso. Korkeat korot ja inflaatio ovat heikentäneet maailmantalouden näkyviä, muodostaen riskin KONEen toiminnalle ja kannattavuudelle, etenkin Euroopassa ja Yhdysvalloissa. KONE pyrkii lieventämään näitä riskejä dynaamisemmilla hinnoittelustrategioilla ja sopimusmalleilla sekä jatkuvilla toimenpiteillä tuottavuuden parantamiseksi ja tuotekustannusten alentamiseksi. Lisäksi geopoliittiset jännitteet voivat vaikuttaa KONEen maailmanlaajuiseen tuotantolaitosten verkostoon ja tuotantovalmiuteen.

Kiina vastaa noin kolmasosaa KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta Kiinan rakennusmarkkinan jatkunut lasku on riski KONEen taloudelliselle kehitykselle. Heikko kuluttajaluottamus ja kiinalaisten kiinteistökehittäjien jatkuneet likviditeettirajoitteet pidättelevät rakennusmarkkinan elpymistä. KONEen asiakasportfolio on hyvin hajautettu, mikä rajoittaa yksittäisiin asiakkaisiin liittyviä riskejä.

Geopoliittiset riskit, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntely muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjoaman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen Kiinassa, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Osallistuvat ja osaavat työntekijät, joilla on tarvittava pätevyys ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee uutta osaamista ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä esimerkiksi

digitalisaation alalla. Samalla kilpailu taitavista työntekijöistä, esimerkiksi osaavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa tai niiden hankkimisessa rekrytointien avulla voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avaintoimittajiin ja -kumppaneihin liittyville riippuvuus- ja jatkuvuusriskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman johdosta.

Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa keskeytyksiin prosessien ja tuotteiden saatavuudessa. Geopoliittiset jännitteet voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja digitaalisia häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen, asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet

voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä.

Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuille riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2022 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

Riskienhallinta

Riskit	Toimenpiteet riskien lieventämiseksi
Taloustilanteen heikentyminen globaalisti	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus, globaali valmistuskapasiteetti ja toimitusverkosto sekä tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä, valmistautuu vaihtoehtoisin skenaarioihin ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksiin mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppajärjestyksiä tai muita geopoliittisia toimia.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoimissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Kasuvat materiaali-, polttoaine- ja/tai logistiikkakustannukset heikentävät KONEen kannattavuutta	KONE pyrkii kompensoimaan kustannusten nousua soveltamalla dynaamisia hinnoittelun- ja sopimusmalleja, joiden avulla KONE voi siirtää kohonneet toimitusketjujen kustannukset tuotteiden hintoihin. Hinnoittelun ja tuottavuuden parantaminen sekä tuotekustannusten alentaminen ovat KONEen prioriteettilistan kärjessä.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypoolista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankintu työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnustetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajuttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapoolia varmistamaan alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa. Puolijohdemarkkinana seurataan ja riskiä toimitushäiriöistä hallitaan muiden keinojen ohella kaksoishankinnalla ja toimitusketjun kumppaneiden aktiivisella osallistamisella.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONEella on tiukat laadunvarmistusprosessit tuotesuunnittelulle, hankinnalle, tuotannolle, asennukselle ja huollolle. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapauksien hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma. KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään keskeytysriskiä. KONEella on 10 tuotantolaitosta seitsemässä maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään mahdollisten keskeytysten vaikutusta yksittäisissä kohteissa tai maissa.
IT-järjestelmien häiriöt ja kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot toimitilojen, tiedon sekä toiminnassa ja kehitystyön alla olevien tietojärjestelmien suojaukselle kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arvioiteja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaa asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty tilinpäätöksen 2022 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 28. helmikuuta 2023.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvöllisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2022.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, sekä Krishna Mikkilineni. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Marika Fredriksson ja Marcela Manubens.

28.2.2023 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Susan Duinhoven valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Marika Fredriksson ja Jussi Herlin jäseniksi. Susan Duinhoven, Matti Alahuhta ja Marika Fredriksson ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Matti Alahuhta ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa. Palkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot

maksetaan rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2024 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2024 asti.

Yhtiökokous päätti myös muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksestä hallituksen ehdotuksen mukaisesti päivittämällä yhtiön toimialaa (2 §) ja muuttamalla yhtiökokousta (10 §) koskevaa kohtaa siten, että siinä mahdollistetaan yhtiökokouksen järjestäminen kokonaan ilman kokouspaikkaa niin sanottuna etäkokouksena.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2023 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää; suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä korostaa kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien mukaiset osakepalkkiot vapautuvat ja toimitetaan yhtenä eränä perustuen ansaintajakson aikaiseen suoritukseen. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta. Osakkeiden lukumäärä, jonka osakeperusteisiin etuuksiin oikeutetut osallistujat ansaitsevat, on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen

osakkeiden luovuttamista osallistujille.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät, jotka on käynnistetty aikaisempina vuosina, on maksettu sekä rahana että osakkeina. Nykyisen tilikauden aikana käynnistetyt osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän kohderyhmän ja tavoitteet sekä mahdolliset palkkiot. Osana ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Vuoden 2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 570 ylimmän johdon jäsentä, mukaan lukien toimitusjohtaja, johtoryhmä, muu ylin johto ja valitut KONE-konsernin

avainhenkilöt. Vuoden 2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon kasvuun ja oikaistuun liikevoittomarginaaliin (yhteensä 80 %) sekä vastuullisuusmittareihin (20 %). Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin

osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avainhenkilöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritussehtoa. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman osakepalkkiot maksetaan KONEen B-sarjan osakkeina osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo*	30.9.2023	31.12.2022
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	12 159 159	12 306 640
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me*	20 648	24 975

* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1-9/2023
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 306 640
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-147 481
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	12 159 159

Syyskuun 2023 lopussa konsernilla oli hallussaan 12 159 159 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat

osakkeet edustavat 2,7% kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	105,5	186,4	236,7
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	558 445	980 915	935 595
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	47,58	47,07	46,56
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	53,34	64,12	64,12
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	38,62	37,61	36,72
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	39,92	39,61	48,30

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 110 592 ja lopussa 109 781. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 104 595, mikä vastaa noin 12,5 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 51,8 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Näkymät



	Pohjois-Amerikka	EMEA	Aasian ja Tyynenmeren alue
Uudisrakentamisen ratkaisut	Huomattavaa laskua	Selvää laskua	Kiina Huomattavaa laskua Kiinan ulkopuolella Selvää kasvua
Huolto	Hienoista kasvua	Hienoista kasvua	Selvää kasvua
Modernisointi	Hienoista kasvua	Selvää kasvua	Selvää kasvua

Markkinanäkymät 2023 (ennallaan)

Kiinassa uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan laskun odotetaan olevan noin 10–15 % vuoden 2023 aikana. Poliittiset toimenpiteet ovat keskeisiä markkinoiden elpymiselle. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan odotetaan kasvavan selvästi Intian ja Kaakkois-Aasian positiivisina jatkuneiden näkymien ansiosta. Taloudellinen epävarmuus ja nousevat markkinakorot vaikuttavat rakennusmarkkinoiden aktiviteettiin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan

alueella aktiviteetin odotetaan laskevan selvästi. Pohjois-Amerikassa aktiviteetin odotetaan laskevan huomattavasti.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen.

Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan hieman kehittyneemmillä markkinoilla ja kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Liiketoimintanäkymät 2023 (ennallaan)

KONE odottaa vuoden 2023 liikevaihdon kasvavan 3–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,0 % ja 12,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2023 tasolla, niillä arvioidaan olevan noin 40 miljoonan euron negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon.

KONEella on myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa ja vankka tilauskanta. Lisäksi tulosta tukevat saatujen tilausten parantunut marginaali sekä raaka-ainekustannusten lasku.

Tulosta rasittavia tekijöitä vuonna 2023 ovat Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan ennakoitu lasku sekä sitkeä inflaatio. Lisäksi Euroopan ja Pohjois-Amerikan heikomman uudisrakentamisen ratkaisujen markkinaympäristön odotetaan olevan haaste liiketoiminnalle.

Helsingissä, 25. lokakuuta, 2023

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2023	%	7-9/2022	%	1-9/2023	%	1-9/2022	%	1-12/2022	%
Liikevaihto	2 749,9		2 998,2		8 142,4		7 995,2		10 906,7	
Kulut	-2 364,9		-2 628,2		-7 107,4		-7 137,7		-9 616,2	
Poistot	-68,5		-66,2		-197,1		-193,4		-259,3	
Liikevoitto	316,5	11,5	303,9	10,1	837,9	10,3	664,0	8,3	1 031,2	9,5
Rahoitustuotot	11,2		15,9		37,4		38,8		51,2	
Rahoituskulut	-7,9		-6,3		-29,8		-38,5		-53,9	
Voitto ennen veroja	319,7	11,6	313,4	10,5	845,5	10,4	664,3	8,3	1 028,4	9,4
Verot	-71,9		-75,4		-190,2		-156,1		-244,0	
Tilikauden voitto	247,8	9,0	238,0	7,9	655,3	8,0	508,2	6,4	784,5	7,2
Tilikauden voiton jakautuminen:										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	245,7		237,3		652,4		501,9		774,5	
Määräysvallattomille omistajille	2,1		0,8		2,9		6,4		10,0	
Yhteensä	247,8		238,0		655,3		508,2		784,5	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,47		0,46		1,26		0,97		1,50	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,47		0,46		1,26		0,97		1,49	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Tilikauden voitto	247,8	238,0	655,3	508,2	784,5
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioon otettuna:					
Muuntoero	46,7	57,9	-53,3	154,9	5,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-10,2	-12,1	1,7	-37,0	-21,2
Tulevien kassavirtojen suojaus	-0,9	-4,7	-15,9	-4,7	2,5
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	35,7	41,1	-67,5	113,2	-13,6
Käyvän arvon muutokset	-3,2	0,5	-26,5	-10,5	-20,8
Työsuhde-etuksien uudelleenarvostus	25,1	26,4	-4,1	57,1	42,4
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	21,9	26,9	-30,7	46,6	21,6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioon otettuna	57,5	68,0	-98,1	159,8	8,0
Tilikauden laaja tulos	305,3	306,0	557,1	668,0	792,5
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	303,2	305,2	554,3	661,6	782,5
Määräysvallattomille omistajille	2,1	0,8	2,9	6,4	10,0
Yhteensä	305,3	306,0	557,1	668,0	792,5

Lyhennetty konsernitase

Varat

Me		30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		1 479,3	1 465,9	1 414,7
Muut aineettomat hyödykkeet		302,5	211,0	208,2
Aineelliset hyödykkeet		743,9	744,5	716,8
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I	2,2	2,5	2,5
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		95,2	135,0	121,7
Työsuhde-etuudet	I	12,9	24,0	10,0
Laskennalliset verosaamiset	II	297,3	268,8	307,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 933,3	2 851,7	2 781,3
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	II	852,2	935,9	843,6
Myyntisaamiset	II	2 508,0	2 656,4	2 668,1
Siirtosaamiset	II	752,9	824,3	709,3
Tuloverosaamiset	II	163,4	177,9	117,6
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	1 012,1	1 577,7	1 474,9
Rahavarat	I	445,0	616,6	495,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 733,6	6 788,8	6 309,1
Varat yhteensä		8 666,9	9 640,5	9 090,4

Oma pääoma ja velat

Me		30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
Oma pääoma		2 542,7	2 790,3	2 866,5
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat	I	430,0	429,1	417,9
Eläkevelvoitteet	I	121,2	117,2	140,0
Laskennalliset verovelat	II	99,0	87,2	84,8
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		650,2	633,5	642,7
Varaukset	II	213,5	194,8	177,4
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat	I	126,7	121,7	116,0
Saadut ennakot	II	1 964,2	2 153,3	1 973,8
Ostovelat	II	919,4	1 392,3	1 132,8
Siirtovelat	II	2 116,8	2 256,3	2 052,2
Tuloverovelat	II	133,5	98,3	129,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 260,5	6 021,9	5 403,8
Oma pääoma ja velat yhteensä		8 666,9	9 640,5	9 090,4

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2023	66,2	100,3	393,1	21,9	150,1	-79,3	-236,6	2 420,9	29,9	2 866,5
Tilikauden tulos								652,4	2,9	655,3
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-53,3					-53,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					1,7					1,7
Tulevien rahavirtojen suojaus				-15,9						-15,9
Käyvän arvon muutokset				-26,5						-26,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-4,1				-4,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-904,9		-904,9
Omien osakkeiden osto										-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-0,5	-0,5
Osakepalkitseminen*			-147,4				6,4	165,5		24,5
30.9.2023	66,2	100,3	245,7	-20,5	98,5	-83,4	-230,2	2 333,8	32,3	2 542,7

*1.1.2023 osakepalkkiojärjestelmiin liittyvien kirjausten kumulatiivinen vaikutus on uudelleenluokiteltu ylikurssirahastosta kertyneisiin voittovaroihin esitystavan parantamiseksi.

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2022	66,2	100,3	374,0	40,2	166,1	-121,6	-198,6	2 747,6	25,0	3 199,2
Tilikauden tulos								501,9	6,4	508,2
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					154,9					154,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-37,0					-37,0
Tulevien rahavirtojen suojaus				-4,7						-4,7
Käyvän arvon muutokset				-10,5						-10,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						57,1				57,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-1 087,8		-1 087,8
Omien osakkeiden osto										-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-1,5	-3,1	-4,6
Osakepalkitseminen			15,5				11,7	-11,7		15,5
30.9.2022	66,2	100,3	389,5	25,0	284,0	-64,6	-186,9	2 148,5	28,2	2 790,3

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2022	66,2	100,3	374,0	40,2	166,1	-121,6	-198,6	2 747,6	25,0	3 199,2
Tilikauden tulos								774,5	10,0	784,5
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					5,1					5,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-21,2					-21,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				2,5						2,5
Käyvän arvon muutokset				-20,8						-20,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						42,4				42,4
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-1 087,8		-1 087,8
Omien osakkeiden osto							-50,0			-50,0
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-1,5	-5,0	-6,5
Osakepalkitseminen			19,1				12,0	-12,0		19,1
31.12.2022	66,2	100,3	393,1	21,9	150,1	-79,3	-236,6	2 420,9	29,9	2 866,5

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Liikevoitto	316,5	303,9	837,9	664,0	1 031,2
Nettokäyttöpääoman muutos	-42,8	-34,0	69,1	-136,1	-535,8
Poistot	68,5	66,2	197,1	193,4	259,3
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	342,1	336,1	1 104,1	721,4	754,7
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-107,2	-12,7	-324,1	-147,0	-223,2
Rahavirta liiketoiminnasta	234,8	323,4	780,0	574,3	531,5
Investointien rahavirta	-68,6	-37,9	-261,2	-93,6	-132,6
Rahavirta investointien jälkeen	166,3	285,5	518,8	480,7	398,9
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-50,0
Voitonjako	-0,2	-	-904,9	-1 087,8	-1 087,8
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	14,6	-92,2	459,7	844,1	913,1
Velkojen muutos	-47,1	-40,4	-110,1	-114,8	-158,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,2	-1,8	-0,7	-7,3	-7,7
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-32,8	-134,4	-556,0	-365,8	-390,5
Rahavarojen muutos	133,4	151,1	-37,2	114,9	8,4
Rahavarat kauden alussa	309,1	462,2	495,5	490,4	490,4
Valuuttakurssien vaikutus	2,5	3,4	-13,3	11,4	-3,3
Rahavarat kauden lopussa	445,0	616,6	445,0	616,6	495,5

Korollisen nettovelan muutos

Me	7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Korollinen nettovelka kauden alussa	-640,9	-1 263,4	-1 309,0	-2 164,1	-2 164,1
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-794,4	-1 552,8	-794,4	-1 552,8	-1 309,0
Korollisen nettovelan muutos	-153,5	-289,5	514,6	611,3	855,1

Rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 91,3 (tammi-kesäkuu 2022: 93,7) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 10,6 (tammi-kesäkuu 2022: 7,0) miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2023 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 26. tammikuuta 2023 julkaistun tilinpäätöksen 2022 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2022, poislukien osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut, joita vastaava kirjaus on tehty kertyneisiin voittovaroihin sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston sijaan 1.1.2023 alkaen. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Tunnusluvut

		1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,26	0,97	1,50
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,26	0,97	1,49
Oma pääoma/osake	e	4,85	5,33	5,49
Korollinen nettovelka	Me	-794,4	-1 552,8	-1 309,0
Omavaraisuusaste	%	37,9	37,3	40,3
Nettovelkaantumisaste	%	-31,2	-55,7	-45,7
Oman pääoman tuotto	%	32,3	22,6	25,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	27,0	19,7	22,4
Taseen loppusumma	Me	8 666,9	9 640,5	9 090,4
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 748,3	1 237,4	1 557,5
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-872,6	-1 318,9	-903,9

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONE:en tilinpäätöksessä 2022.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia. Vuodesta 2022 alkaen vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin on sisällytetty myös muita kuin uudelleenjärjestelyihin liittyviä varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja. Tammi–syyskuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 51,9 miljoonaa euroa sisältäen 54,8 miljoonan euron edestä uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä pienen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat kustannukset Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykulut.

KONE ilmoitti kesäkuussa 2022 päätöksestään myydä Venäjän liiketoimintonsa. Venäjän liiketoiminnot on luokiteltu myytävissä oleviksi 30.9.2023. Liiketoiminnan varat ja velat on arvostettu kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. KONE sai päätökseen Venäjän toimintojensa myynnin venäläiselle S8 Capital -holdingyhtiölle 23.10.2023.

Vaihtoehtoinen tunnusluku		7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Liikevoitto	Me	316,5	303,9	837,9	664,0	1 031,2
Liikevoittomarginaali	%	11,5	10,1	10,3	8,3	9,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-0,5	1,9	51,9	47,6	45,4
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	315,9	305,8	889,8	711,6	1 076,6
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	11,5	10,2	10,9	8,9	9,9

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu. IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit on otettu käyttöön vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuoden 2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023	Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022
Saadut tilaukset	Me	1 989,9	2 275,5	2 263,1	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6
Tilaukanta	Me	8 839,5	9 041,9	9 176,2	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4
Liikevaihto	Me	2 749,9	2 835,9	2 556,6	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9
Liikevoitto	Me	316,5	283,2	238,3	367,1	303,9	189,0	171,1
Liikevoittomarginaali	%	11,5	10,0	9,3	12,6	10,1	7,4	7,0
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	315,9	332,0	241,9	365,0	305,8	209,3	196,5
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	11,5	11,7	9,5	12,5	10,2	8,2	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-0,5	48,8	3,6	-2,1	1,9	20,3	25,4

		Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Saadut tilaukset	Me	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3
Tilaukanta	Me	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4
Liikevaihto	Me	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3
Liikevoitto	Me	351,9	326,5	367,1	249,8	367,1	333,1	315,5	197,2
Liikevoittomarginaali	%	12,7	12,5	13,1	10,7	14,0	12,9	12,5	9,0
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	359,4	326,5	374,0	249,8	380,6	339,8	324,6	205,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,0	12,5	13,3	10,7	14,5	13,1	12,8	9,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,5	-	7,0	-	13,5	6,7	9,1	8,4

		Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	356,4	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	13,3	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	367,5	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,7	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	11,1	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

		Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016
Saadut tilaukset	Me	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3
Tilaukanta	Me	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7
Liikevaihto	Me	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3
Liikevoitto	Me	292,8	317,9	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Liikevoittomarginaali	%	12,7	14,4	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	302,6	321,3	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,1	14,5	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,9	3,3	-	-	-	-	-	-

¹⁾ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Nettokäyttöpääoma (Me)	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
Vaihto-omaisuus	852,2	935,9	843,6
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 964,2	-2 153,3	-1 973,8
Myyntisaamiset	2 508,0	2 656,4	2 668,1
Siirto- ja tuloverosaamiset	916,3	1 002,1	826,9
Siirto- ja tuloverovelat	-2 250,3	-2 354,7	-2 181,2
Varaukset	-213,5	-194,8	-177,4
Ostovelat	-919,4	-1 392,3	-1 132,8
Laskennalliset verosaamiset/velat	198,3	181,6	222,7
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-872,6	-1 318,9	-903,9

Poistot (Me)	7-9/2023	7-9/2022	1-9/2023	1-9/2022	1-12/2022
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	55,0	55,9	162,7	163,7	219,8
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	13,5	10,3	34,4	29,7	39,5
Yhteensä	68,5	66,2	197,1	193,4	259,3

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa		30.9.2023		30.9.2022	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan Yuan	CNY	7,6145	7,7352	7,0147	6,9368
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,0801	1,0594	1,0637	0,9748
Englannin Punta	GBP	0,8706	0,8646	0,8485	0,8830
Intian Rupia	INR	88,9944	88,0165	82,2118	79,4250
Australian Dollari	AUD	1,6232	1,6339	1,5082	1,5076

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot (Me)	30.9.2023			30.9.2022	31.12.2022
	Johdannais -varat	Johdannais -velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	42,0	-39,4	2,6	-8,4	-5,4

Johdannaissopimusten nimellisarvot (Me)	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	3 043,7	2 805,5	2 974,8

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Sijoitukset

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoitukseen sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 1 916,6 (31.12.2022: 1 802,9) miljoonan euron arvosta 30.9.2023.



[KONE Oyj](#)

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:

Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa

**Dedicated to
People Flow™**