



# KONE H1 2023

Puolivuosikatsaus

Dedicated to  
People Flow™

# KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2023:

Liikevaihdon kasvu jatkui ja kannattavuus parani vaihtelevassa toimintaympäristössä

## Huhti–kesäkuu 2023

- Saadut tilaukset laskivat 12,8 % 2 275,5 (4–6/2022: 2 609,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset laskivat 8,1 %.
- Liikevaihto kasvoi 11,0 % 2 835,9 (2 555,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 16,1 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 283,2 (189,0) miljoonaa euroa eli 10,0 % (7,4 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 332,0 (209,3) miljoonaa euroa eli 11,7 % (8,2 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 306,1 (166,6) miljoonaa euroa.

## Tammi–kesäkuu 2023

- Saadut tilaukset laskivat 9,8 % 4 538,6 (1–6/2022: 5 031,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset laskivat 6,6 %.
- Liikevaihto kasvoi 7,9 % 5 392,5 (4 997,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,1 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 521,5 (360,2) miljoonaa euroa eli 9,7 % (7,2 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 573,9 (405,8) miljoonaa euroa eli 10,6 % (8,1 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 762,0 (385,3) miljoonaa euroa.

## Liiketoimintänäkymät vuodelle 2023 (täsmennetty)

KONE odottaa vuoden 2023 liikevaihdon kasvavan 3–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,0 % ja 12,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2023 tasolla, niillä arvioidaan olevan noin 50 miljoonan euron negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon.

*Aiemmin KONE odotti vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihdon olevan vuonna 2023 jokseenkin korkeammalla tasolla kuin viime vuonna. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin alkavan elpyä vuoden 2022 aikana saatujen tilausten parantuneiden marginaalien ja palveluliiketoiminnan hyvänä jatkuvan kehityksen ansiosta.*

\* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–kesäkuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 52,4 miljoonaa euroa sisältäen 54,7 miljoonan euron edestä uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä pienen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat kustannukset Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykulut.

## Avainluvut

		4-6/2023	4-6/2022	Muutos	1-6/2023	1-6/2022	Muutos	1-12/2022
Saadut tilaukset	Me	2 275,5	2 609,0	-12,8 %	4 538,6	5 031,7	-9,8 %	9 131,3
Tilauskanta	Me				9 041,9	10 000,4	-9,6 %	9 026,1
Liikevaihto	Me	2 835,9	2 555,1	11,0 %	5 392,5	4 997,0	7,9 %	10 906,7
Liikevoitto	Me	283,2	189,0	49,8 %	521,5	360,2	44,8 %	1 031,2
Liikevoittomarginaali	%	10,0	7,4		9,7	7,2		9,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) <sup>1)</sup>	Me	332,0	209,3	58,6 %	573,9	405,8	41,4 %	1 076,6
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT) <sup>1)</sup>	%	11,7	8,2		10,6	8,1		9,9
Voitto ennen veroja	Me	284,7	180,1	58,0 %	525,8	350,9	49,9 %	1 028,4
Tilikauden voitto	Me	221,8	138,7	59,9 %	407,5	270,2	50,8 %	784,5
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,43	0,26	65,1 %	0,79	0,51	53,9 %	1,50
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	306,1	166,6		762,0	385,3		754,7
Korollinen nettovelka	Me				-640,9	-1 263,4		-1 309,0
Omavaraisuusaste	%				34,5	35,3		40,3
Oman pääoman tuotto	%				32,0	19,0		25,9
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-948,7	-1 308,1		-903,9
Nettovelkaantumisaste	%				-28,8	-51,0		-45,7

<sup>1</sup> KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-kesäkuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 52,4 miljoonaa euroa sisältäen 54,7 miljoonan euron edestä uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä pienen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä olivat kustannukset Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykulut.

## Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

**”Olen erittäin tyytyväinen toisen vuosineljänneksen liikevaihdon vahvaan kasvuun, johon kaikki markkina-alueet ja liiketoiminnot myötävaikuttivat.** Tämä, yhdessä paremmin hinnoiteltujen toimitusten kanssa, johti selkeään parannukseen kannattavuudessa. Sen sijaan saadut tilaukset laskivat vuosineljänneksellä. Modernisointi jatkoi hyvää kasvuaan, mutta Kiinan markkinatilanne vaikutti uusien laitteiden tilauksiin. Lupaavan alkuvuoden jälkeen kuluttajaluottamus heikkeni, johtaen Kiinan kiinteistömarkkinan laskuun toisella vuosineljänneksellä. Poliittiset toimenpiteet ovat edelleen keskeisiä markkinoiden elpymisen kannalta.

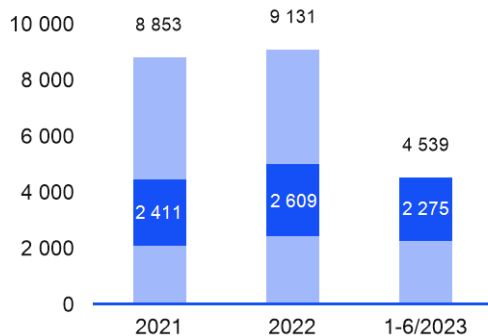
**Painotamme yhä vahvasti kannattavuuden parantamista.** Toimintaympäristön trendit eri alueilla ja liiketoiminnoissa ovat vaihtelevat. Tässä ympäristössä prioriteettimme on kasvaa palveluliiketoiminnassa globaalisti sekä valikoiduilla uuslaitemarkkinoilla. Olen erittäin tyytyväinen palveluliiketoimintamme vahvana jatkuneeseen suoritukseen. Toisen vuosineljänneksen ilmiömainen 24,8 prosentin liikevaihdon kasvu on osoitus modernisointiliiketoimintamme vahvuudesta. Olemme keskittyneet kohdennetumman kaupallisen lähestymistavan kehittämiseen ja erinomaisen asiakaskokemuksen varmistamiseen kilpailutuksesta toimitukseen. Tämä on parantanut sekä myynti- ja toimituskyvykkyyksiä että kannattavuutta. Huoltoliiketoiminnassa oli jälleen loistava vuosineljännes liikevaihdon kasvaessa 9,8 prosenttia. Huoltokantamme on kasvanut jatkuvasti hyvällä tahdilla, ja se kattaa nyt yli 1,6 miljoonaa laitetta. Hinnoittelu on edelleen kiihdyttänyt liikevaihdon kasvua, ja asiakkaat ovat ottaneet hyvin vastaan tarjoamaamme kehitykset digitalisaation ja vastuullisuuden saralla. Tämä näkyy sekä parantuneessa asiakkaiden pysyvyysasteessa että palveluliiketoiminnan positiivisessa kehityksessä asiakasuskollisuutta mittaavassa tutkimuksessa, joka toteutettiin hiljattain.

**Uusi toimintamallimme astui voimaan 1. heinäkuuta, ja odotamme saavuttavamme tavoitellut 100 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt.** Tekemämme muutokset tulevat edelleen vahvistamaan paikallistason toimintaa, mahdollistaen nopeamman päätöksenteon lähempänä asiakasrajapintaa. Olen ylpeä KONEen tiimin asiakaslähtöisyydestä ja liiketoimintamme vahvasta kehittämisestä organisaatiomuutosten toteuttamisen aikana. Sydämelliset kiitokseni kaikille työntekijöillemme heidän jatkuvasta hienosta työstään.

**Nyt kuusi kuukautta takanamme, täsmennämme liiketoimintanäkymiä kuluvalle vuodelle.** Odotamme liikevaihdon kasvavan 3–6 prosenttia ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan 11,0 ja 12,0 prosentin välillä. Pidemmällä aikavälillä olen vakuuttunut siitä, että alan johtava palveluliiketoiminnan kasvu, paikallisen vastuun lisääminen ja asiakassuhteidemme vahvuus asemoivat meidät hyvin etenemään kohti strategisia ja taloudellisia tavoitteitamme.”

## Avainluvut

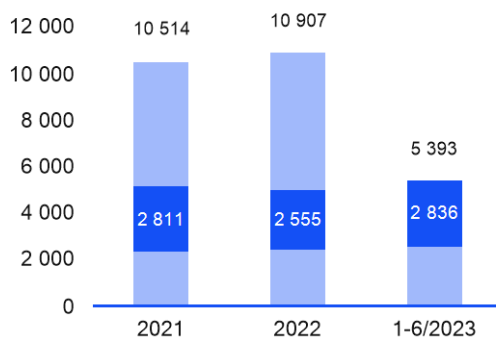
### Saadut tilaukset (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2023** saadut tilaukset laskivat 12,8 % (laskivat 8,1 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisiin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat hieman. Lasku johtui Kiinan haastavasta markkinaympäristöstä sekä korkojen noususta ja hidastuvasta talouskasvusta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali kasvoi vuodentakaiseen verrattuna Kiinan alhaisempien raaka-ainekustannusten sekä muiden alueiden hinnoittelun suotuisamman kehityksen ansiosta. Edeltävään vuosineljännekseen verrattuna saatujen tilausten marginaali oli vakaa.

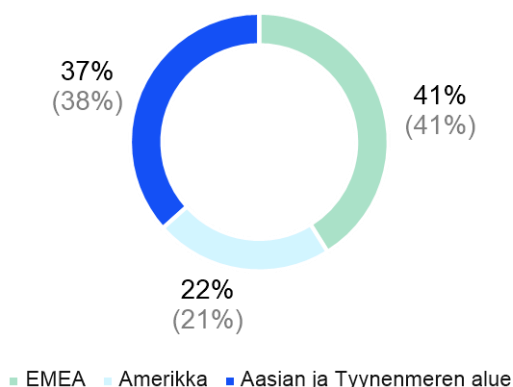
- **Tammi-kesäkuussa 2023** saadut tilaukset laskivat 9,8 % (laskivat 6,6 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).

### Liikevaihto (Me)



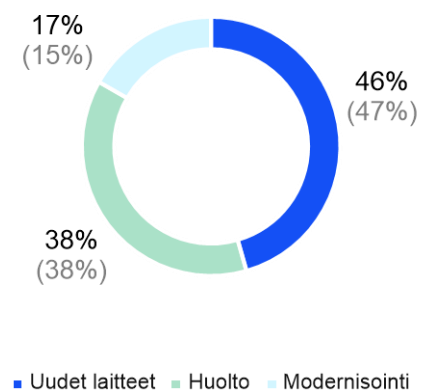
- **Huhti-kesäkuussa 2023** liikevaihto kasvoi 11,0 % (kasvoi 16,1 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Kaikki markkina-alueet ja liiketoiminnot myötävaikuttivat liikevaihdon kasvuun.
- Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 11,2 % (kasvoi 18,5 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 10,8 % (kasvoi 14,1 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto kasvoi 6,7 % (kasvoi 9,8 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 21,3 % (kasvoi 24,8 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 9,6 % (kasvoi 13,0 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 10,8 % (kasvoi 12,6 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 12,6 % (kasvoi 21,6 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- **Tammi-kesäkuussa 2023** liikevaihto kasvoi 7,9 % (kasvoi 11,1 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).

### Liikevaihto markkina-alueittain



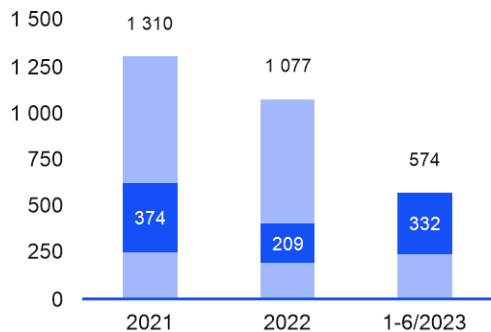
1-6/2023 (1-6/2022)

### Liikevaihto liiketoiminnoittain



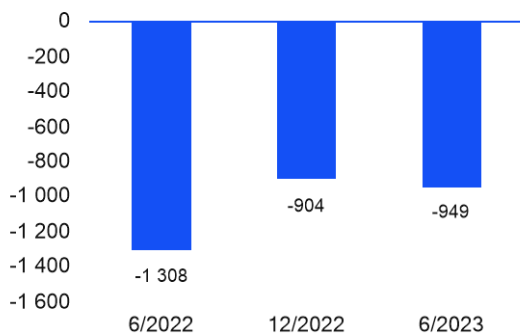
1-6/2023 (1-6/2022)

## Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2023** liikevoitto oli 10,0 % liikevaihdosta (4-6/2022: 7,4 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 11,7 % (8,2 %).
- Kannattavuus parani toimitusten paremman hinnoittelun, alhaisempien materiaalikustannusten sekä suhteellisesti matalampien kiinteiden kustannusten ansiosta.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -4,5 miljoonaa euroa.
- **Tammi-kesäkuussa 2023** liikevoitto oli 9,7 % (1-6/2022: 7,2 %). Oikaistu liikevoitto oli 10,6 % (8,1 %).

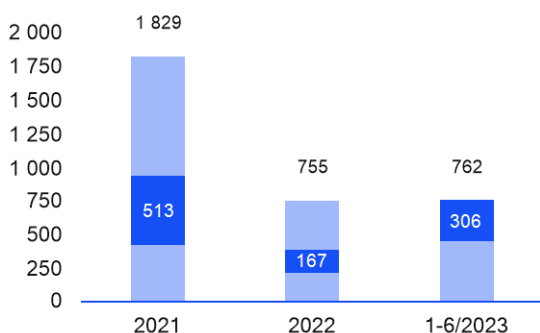
## Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Kesäkuun 2023** lopussa nettokäyttöpääoma oli pitkälti vakaa vuoden alkuun verrattuna.
- Valuuttakursseilla oli noin 40 miljoonan euron positiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot

## Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2023** rahavirta oli 306,1 miljoonaa euroa.
- Rahavirta vahvistui pääasiallisesti liikevoiton kasvun seurauksena. Nettokäyttöpääomalla oli hienoinen negatiivinen vaikutus rahavirtaan.
- **Tammi-kesäkuussa 2023** rahavirta oli 762,0 miljoonaa euroa.
- Liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman muutokset vaikuttivat positiivisesti rahavirtaan.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2023

## KONEen toimintaympäristö

	Uuslaitemarkkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	4–6/2023	1–6/2023	4–6/2023	1–6/2023	4–6/2023	1–6/2023
Kokonaismarkkina	---	---	+	+	+	+
<b>EMEA</b>	---	--	+	+	+	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	---	---	+	+	vakaa	+
Etelä-Eurooppa	---	--	vakaa	vakaa	+	+
Lähi-itä ja Afrikka	--	vakaa	+	+	++	+
<b>Pohjois-Amerikka</b>	---	---	+	+	+	+
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	--	---	++	++	++	+
Kiina	--	---	++	++	++	+
Muu Aasian ja Tyynenmeren alue	+	++	++	++	++	++

Taulukko kuvaa toimintaympäristön kehitystä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

--- Huomattavaa laskua (>10%), -- Selvää laskua (5–10%), - Hienoista laskua (<5%), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5%), ++ Selvää kasvua (5–10%), +++ Huomattavaa kasvua (>10%)

## Huhti–kesäkuu 2023

Korkojen nousu sekä hidastuva talouskasvu kehittyneemmillä markkinoilla johtivat yhdessä Kiinan haastavan markkinatilanteen kanssa **globaalin uuslaitemarkkinan** laskuun toisen vuosineljänneksen aikana. Heikko kuluttajasentimentti painoi kysyntää Kiinassa, kun taas muualla **Aasian ja Tyynenmeren alueella** aktiviteetti kasvoi hieman kysynnän jatkuessa vahvana Intiassa ja Kaakkois-Aasiassa. **EMEA-alueella** aktiviteetti laski huomattavasti kaikkialla Euroopassa. Lähi-idän ja Afrikan alueella aktiviteetti laski selvästi. **Pohjois-Amerikassa** markkina laski huomattavasti korkeaan vertailukauteen nähden.

Palvelumarkkinan kehitys oli positiivista **huolto- ja modernisointimarkkinan** aktiviteetin kasvaessa laaja-alaisesti.

**Hinnoitteluympäristö** oli suotuisa Kiinan ulkopuolella. Kiinassa kilpailu oli edelleen kovaa.

## Tammi–kesäkuu 2023

**Globaalilla uuslaitemarkkinalla** oli selkeitä alueellisia eroja kysynnässä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Kehittyneemmillä markkinoilla markkinasentimenttiin vaikuttivat korkojen nousu sekä hidastuva talouskasvu, kun taas monilla kehittyvillä markkinoilla kysyntä oli paremmalla tasolla. **Kiinan markkinalla** keskeneräisten rakennushankkeiden loppuun saattaminen oli keskiössä ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Uudisrakentamiseen liittyvät keskeiset tunnusluvut puolestaan heikkenivät toisen vuosineljänneksen aikana ensimmäisen vuosineljänneksen aktiviteettia tukevien toimenpiteiden ajaman parannuksen jälkeen. Kiinteistökehittäjien rahoituksen saatavuus pysyi rajoitettuna ja kuluttajasentimentti oli heikko. **Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** aktiviteetti kasvoi selvästi Intian vahvan kehityksen ja Kaakkois-Aasian elpymisen vauhdittamana. **EMEA-alueella** aktiviteetti laski huomattavasti Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja selvästi Etelä-Euroopassa pääasiassa asuinrakentamisen heikentymisen johdosta. Lähi-idän ja Afrikan markkina oli vakaa. **Pohjois-Amerikassa** markkina laski huomattavasti korkeaan vertailukauteen nähden.

Palvelumarkkinan kehitys oli positiivista **huolto- ja modernisointimarkkinan** aktiviteetin kasvaessa laaja-alaisesti.

**Hinnoitteluympäristö** oli suotuisa Kiinan ulkopuolella. Kiinassa kilpailu oli edelleen kovaa.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset (Me)	4-6/2023	4-6/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-6/2023	1-6/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2022
Saadut tilaukset	2 275,5	2 609,0	-12,8 %	-8,1 %	4 538,6	5 031,7	-9,8 %	-6,6 %	9 131,3

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilauskanta (Me)	30.6.2023	30.6.2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	31.12.2022
Tilauskanta	9 041,9	10 000,4	-9,6 %	-2,9 %	9 026,1

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoilikeitoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Huhti-kesäkuu 2023

Saadut tilaukset laskivat 12,8 % verrattuna huhti-kesäkuuhun 2022 ja olivat 2 275,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset laskivat 8,1 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat hieman. Lasku johtui Kiinan haastavasta markkinaympäristöstä sekä korkojen noususta ja hidastuvasta talouskasvusta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali kasvoi vuodentakaiseen verrattuna Kiinan alhaisempien raaka-ainekustannusten sekä muiden alueiden hinnoittelun suotuisamman kehityksen ansiosta. Edeltävään vuosineljännekseen verrattuna saatujen tilausten marginaali oli vakaa. Kiinassa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat laskivat hieman ja mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti-kesäkuuhun 2022 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset laskivat selvästi. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti-kesäkuuhun 2022 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti-kesäkuuhun 2022 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja laskivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Tammi-kesäkuu 2023

Saadut tilaukset laskivat 9,8 % verrattuna tammi-kesäkuuhun 2022 ja olivat 4 538,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset laskivat 6,6 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman. Lasku johtui suurelta osin Kiinan vaikeasta markkinaympäristöstä sekä korkojen noususta ja hidastuvasta talouskasvusta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali kasvoi sekä vuodentakaiseen että edeltävään kauteen verrattuna Kiinan alhaisempien raaka-ainekustannusten sekä muiden alueiden hinnoittelun suotuisamman kehityksen ansiosta. Kiinassa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat laskivat hieman ja mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-kesäkuuhun 2022 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset olivat vakaat Lähi-idän ja Afrikan ensimmäisen vuosineljänneksen vahvan kasvun ansiosta. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-kesäkuuhun 2022 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin



valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2022 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja laskivat huomattavasti rahamääräisesti. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja olivat vakaat muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

**Tilaukanta** laski 9,6 % kesäkuun 2022 loppuun verrattuna, ja oli vahvalla 9 041,9 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein tilaukanta laski 2,9 %.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

## Liikevaihto

Markkina-alueittain (Me)	4-6/2023	4-6/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-6/2023	1-6/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2022
EMEA	1 123,2	1 025,0	9,6 %	13,0 %	2 218,2	2 041,0	8,7 %	11,4 %	4 237,7
Amerikka	605,7	546,7	10,8 %	12,6 %	1 200,7	1 039,8	15,5 %	14,3 %	2 239,8
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 107,1	983,4	12,6 %	21,6 %	1 973,6	1 916,2	3,0 %	8,8 %	4 429,2
<b>Yhteensä</b>	<b>2 835,9</b>	<b>2 555,1</b>	<b>11,0 %</b>	<b>16,1 %</b>	<b>5 392,5</b>	<b>4 997,0</b>	<b>7,9 %</b>	<b>11,1 %</b>	<b>10 906,7</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketoiminnoittain (Me)	4-6/2023	4-6/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-6/2023	1-6/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2022
Uudet laitteet	1 348,8	1 213,3	11,2 %	18,5 %	2 458,1	2 373,1	3,6 %	8,3 %	5 399,3
Palvelut	1 487,2	1 341,8	10,8 %	14,1 %	2 934,4	2 623,9	11,8 %	13,5 %	5 507,4
Huolto	1 024,4	960,3	6,7 %	9,8 %	2 032,4	1 885,6	7,8 %	9,5 %	3 890,4
Modernisointi	462,7	381,5	21,3 %	24,8 %	902,0	738,3	22,2 %	23,8 %	1 616,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 835,9</b>	<b>2 555,1</b>	<b>11,0 %</b>	<b>16,1 %</b>	<b>5 392,5</b>	<b>4 997,0</b>	<b>7,9 %</b>	<b>11,1 %</b>	<b>10 906,7</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Huhti-kesäkuu 2023

KONEen liikevaihto kasvoi 11,0 % huhti-kesäkuuhun 2022 verrattuna ja oli 2 835,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 16,1 %. Kaikki markkina-alueet ja liiketoiminnot myötävaikuttivat liikevaihdon kasvuun.

Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 18,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Palveluiden liikevaihto kasvoi 14,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto kasvoi 9,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 24,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 9,6 % ja oli 1 123,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 13,0 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 10,8 % ja oli 605,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 12,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 12,6 % ja oli 1 107,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 21,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti ja huollon liikevaihto kasvoi selvästi. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

### Tammi-kesäkuu 2023

KONEen liikevaihto kasvoi 7,9 % tammi-kesäkuuhun 2022 verrattuna ja oli 5 392,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,1 %. Kaikki markkina-alueet ja liiketoiminnot myötävaikuttivat liikevaihdon kasvuun.

Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 8,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Palveluiden liikevaihto kasvoi 13,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huollon liikevaihto kasvoi 9,5 % huoltokannan kasvun ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 23,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 8,7 % ja oli 2 218,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,4 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 15,5 % ja oli 1 200,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 14,3 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 3,0 % ja oli 1 973,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 8,8 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi, huollon liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

## Tulos

	4-6/2023	4-6/2022	Muutos	1-6/2023	1-6/2022	Muutos	1-12/2022
Liikevoitto, Me	283,2	189,0	49,8 %	521,5	360,2	44,8 %	1 031,2
Liikevoittomarginaali, %	10,0	7,4		9,7	7,2		9,5
Oikaistu liikevoitto, Me	332,0	209,3	58,6 %	573,9	405,8	41,4 %	1 076,6
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	11,7	8,2		10,6	8,1		9,9
Voitto ennen veroja, Me	284,7	180,1	58,0 %	525,8	350,9	49,9 %	1 028,4
Tilikauden voitto, Me	221,8	138,7	59,9 %	407,5	270,2	50,8 %	784,5
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,43	0,26	65,1 %	0,79	0,51	53,9 %	1,50

### Huhti-kesäkuu 2023

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 283,2 miljoonaa euroa ja 10,0 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 332,0 miljoonaa euroa ja 11,7 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani toimitusten paremman hinnoittelun, alhaisempien materiaalikustannusten sekä suhteellisesti matalampien kiinteiden kustannusten ansiosta.

Huhti-kesäkuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 48,8 miljoonaa euroa sisältäen uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -4,5 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,43 euroa.

### Tammi-kesäkuu 2023

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 521,5 miljoonaa euroa ja 9,7 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 573,9 miljoonaa euroa ja 10,6 %

liikevaihdosta. Kannattavuus parani toimitusten paremman hinnoittelun, alhaisempien materiaalikustannusten sekä suhteellisesti matalampien kiinteiden kustannusten ansiosta.

Tammi-kesäkuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 52,4 miljoonaa euroa sisältäen 54,7 miljoonan euron edestä uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä pienen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -5,9 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 525,8 miljoonaa euroa. Verot olivat 118,3 (80,7) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 22,5 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 407,5 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,79 euroa.

## Rahavirta ja tase

	4-6/2023	4-6/2022	1-6/2023	1-6/2022	1-12/2022
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	306,1	166,6	762,0	385,3	754,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-948,7	-1 308,1	-903,9
Korollinen nettovelka, Me			-640,9	-1 263,4	-1 309,0
Nettovelkaantumisaste, %			-28,8	-51,0	-45,7
Omavaraisuusaste, %			34,5	35,3	40,3
Osakekohtainen oma pääoma, e			4,25	4,73	5,49

KONEen tase oli vahva kesäkuun 2023 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-kesäkuussa 2023 vahvistui 762,0 miljoonaa euroon liikevoiton kasvun ja nettokäyttöpääoman muutosten seurauksena.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -948,7 miljoonaa euroa kesäkuun 2023 lopussa eli pitkälti vakaa vuoden alkuun verrattuna. Valuuttakursseilla oli noin 40 miljoonan euron positiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

Korollinen nettovelka oli -640,9 miljoonaa euroa kesäkuun 2023 lopussa. Rahavarat yhdessä

lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 328,2 (31.12.2022: 1 970,4) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 701,5 (31.12.2022: 673,9) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 162,4 (31.12.2022: 140,0) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 320,9 (31.12.2022: 324,0) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 12,1 (31.12.2022: 10,0) miljoonaa euroa.

Nettovelkaantumisaste oli -28,8 % ja omavaraisuusaste 34,5 % kesäkuun 2023 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,25 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

Me	4-6/2023	4-6/2022	1-6/2023	1-6/2022	1-12/2022
Käyttöomaisuus	38,6	20,5	64,5	40,1	101,7
Leasingisopimukset	33,9	23,7	67,0	45,9	107,5
Yritysostot	75,2	9,3	143,3	24,5	28,1
<b>Yhteensä</b>	<b>147,7</b>	<b>53,5</b>	<b>274,8</b>	<b>110,5</b>	<b>237,4</b>

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 274,8 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2023. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantolaitoksiin ja tietojenkäsittelyyn sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin

aineellisiin hyödykkeisiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 143,3 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2023. Raportointikauden aikana KONE toteutti useita pieniä, pääasiassa palveluliiketoimintaan liittyviä hankintoja Euroopassa. Lisäksi KONE osti jakelijan Lähi-idässä.

## Tutkimus ja kehitys

	4-6/2023	4-6/2022	Muutos	1-6/2023	1-6/2022	Muutos	1-12/2022
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	49,0	47,5	3,1 %	95,1	92,5	2,8 %	187,8
Osuus liikevaihdosta, %	1,7	1,9		1,8	1,9		1,7

KONEen tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on erottautua kilpailijoista asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet keskiöön. Keskitymme tutkimus- ja kehitystoiminnassamme älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Yhdistämällä hissi ja liukuportaat verkkoon mahdollistamme sujuvampaa liikkumista ja entistä paremman käyttäjäkokemuksen. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet uusimmissa hisseissämme tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti ratkaisujemme energiatehokkuutta. Lisäksi jatkamme erilaisten strategisten kumppanuuksien kehittämistä asiakaslähtöisten ratkaisujemme parantamiseksi. KONE käy maailmanlaajuisesti vuoropuhelua sääntelyviranomaisten kanssa ja panostaa laaja-alaisesti standardointiin. Täten varmistamme innovatiivisille ratkaisuille säädöstenmukaisuuden sekä kustannuksiltaan kilpailukykyisen pääsyn markkinoille.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 95,1 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta tammi-

kesäkuussa 2023. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE esitteli KONE Escalator DX -sarjan ensimmäisiä ratkaisuja, kuten KONE Design Lighting -valaisun. Sarja sisältää arvoa lisääviä ominaisuuksia ja palveluita KONEen nykyisiin liukuporrasmalleihin sekä liukuportaiden modernisointiratkaisuihin.

KONEen digitaalisille palveluille ensimmäisen vuosineljänneksen aikana myönnetyn ISO 27001 -kyberturvallisuussertifikaatin lisäksi KONE sai toisella neljänneksellä IEC 62443 -kyberturvallisuussertifikaatin DX-luokan hisseilleen. ISO 27001 -sertifikaatti koskee KONE 24/7 Connected Services-, KONE Online- ja KONE Mobile -ratkaisuja. Molemmat saavutukset ovat ensimmäisiä globaalilla hissi- ja liukuporrassalalla. KONE jatkaa työtä varmistamiseksi, että kaikki sen tuotteet ja palvelut täyttävät asiakkaiden ja sääntelyn mukaiset kyberturvallisuusvaatimukset myös jatkossa.

## Henkilöstö

KONEen työntekijät	1-6/2023	1-6/2022	1-12/2022
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	63 020	63 041	63 186
<b>Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa</b>	<b>62 962</b>	<b>63 106</b>	<b>63 277</b>
EMEA	23 756	23 919	23 628
Amerikka	7 577	7 264	7 442
Aasian ja Tyynenmeren alue	31 628	31 924	32 208

KONEen tavoitteena on muodostaa osaavin ja sitoutunein ammattilaisten tiimi, joka menestyy muuttuvassa maailmassa. Erinomainen työntekijäkokemus, monimuotoinen ja osallistava kulttuuri, jatkuva oppiminen, joustavuus ja hyvinvointi ovat strategiassamme määritetyn KONEen laajuisen muutos- ja kehitysalueen, ”Osallistuvat ja osaavat ihmiset”, pääelementit. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, oikeudenmukaisiin ja tasapuolisiin työehtoihin, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvottelu-oikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä, häirinnästä ja kiusaamisesta vapaaseen työympäristöön.

### Työntekijöiden sitoutuneisuus, KONEen kulttuuri ja parhaat osaajat

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa.

Kesäkuussa juhlistimme Pride-kuukautta ympäri maailman. Paikallisten tapahtumien lisäksi järjestimme globaalin Pride-tapahtuman sekä virtuaalista koulutusta LGBTIQ+ -inklusiivisuudesta ja monimuotoisempien ympäristöjen luomisesta.

Rekrytointimäärät kentän tehtäviin pysyivät vakaina toisen vuosineljänneksen aikana, painotuksen ollessa erityisesti huoltoteknikoiden ja myyntihenkilöstön rekrytoinneissa. Jatkoimme menestyksekkäästi osaajien rekrytointia hissi- ja liukuporrasalan ulkopuolelta täydentämään omaa osaamistamme ja kyvykkyyksiämme. Meneillään ollut toimintamallin uudistus vaikutti muiden tehtävien rekrytointimääriin. Rekrytoimme ensimmäisen vuosipuoliskon aikana noin 250 harjoittelijaa ympäri maailmaa rakentaaksemme työntekijöiden osaamis pohjaa ja mahdollistaaksemme uusien kykyjen työssäoppimisen.

### Palkitseminen ja suoriutuminen

Toisen vuosineljänneksen lopussa käynnistimme puolivuotis seurannan, joka koostuu suoritus- ja kehityskeskusteluista liittyen alkuvuoden saavutuksiin ja edistymiseen, sekä keskusteluista toisen vuosipuoliskon painopisteistä ja tavoitteista. Tärkeä osa puolivuotis seurantaa on henkilökohtainen kehityssuunnitelma, jossa keskitytään osaamiseen sekä nykyisissä että mahdollisissa tulevaisuudessa rooleissa.

### Koulutus ja osaamisen kehittäminen

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla keskityimme työntekijöiden koulutukseen ja osaamisen kehittämisen aktiviteetteihin useilla osa-alueilla. Vahvistimme tukea kentällä toimiville kouluttajille, ja he siirtävät osaamistaan edelleen maiden asennus- ja huoltohenkilöille. Osaava työvoima asennus- ja huoltotöissä on tärkeä osatekijä liiketoiminnan menestyksessä. Perustimme ja toteutimme myös yhtiönlaajuisia muutosjohtamisen oppimateriaaleja tukemaan esihenkilöitä meneillään olevan toimintamallin uudistamisen aikana.

### Toimintamallin uudistaminen

Tammikuussa 2023 KONE ilmoitti suunnittelevansa toimintamallinsa uudistamista vahvistaakseen kilpailukykyään ja asiakaslähtöisyytään muuttuvassa toimintaympäristössä. Tavoitteena on viedä KONEen strategiaa eteenpäin nopeammin ja tehokkaammin ja toimia asiakkaiden kanssa tiiviimmin vahvistamalla maantieteellisiä alueorganisaatioita. Ensimmäiset organisaatiosuunnitelmat ja nimitykset tiedotettiin sisäisesti ensimmäisellä vuosineljänneksellä, ja suunnittelutyö ja nimitykset jatkuivat toisella neljänneksellä. Uusi organisaatorakenne astui suunnitellusti voimaan 1. heinäkuuta 2023. Toimenpiteiden odotetaan johtavan noin 1 000 työpaikan vähenemiseen maailmanlaajuisesti ja uudelleenjärjestelykustannusten olevan noin 70 miljoonaa euroa. Muutosten arvioidaan tuovan noin 100 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt.

### Kohokohtia Q2/2023

- Kesäkuussa juhlistimme Pride-kuukautta ympäri maailman
- Uusi toimintamalli astui voimaan 1. heinäkuuta 2023

## Ympäristö

KONEen strateginen tavoite on olla kestävä kehityksen edelläkävijä ja sen mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön vihreää ja digitaalista muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

### Tunnustukset

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE saavutti A-luokituksen CDP:n vuoden 2022 Supplier Engagement Rating -tutkimuksessa. Supplier Engagement Rating arvioi johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastonmuutokseen. Aikaisemmin ilmoitetusti KONE pääsi myös CDP:n arvostetulle A-listalle.

Toisella vuosineljänneksellä MSCI, johtava kansainvälisen sijoitusyhteisön päätöksentekoa tukevien kriittisten työkalujen ja palveluiden tuottaja, nosti KONEen AA-luokkaan vastuullisuustutkimuksessaan. MSCI:n vastuullisuusarviointi mittaa yritysten joustavuutta taloudellisesti merkittäviä ympäristö- ja hallintoriskejä sekä yhteiskunnallisia riskejä vastaan, ja arvioi kuinka hyvin kyseisiä riskejä hallitaan verrokkiyhtiöihin nähden. Tämän lisäksi KONE sisällytettiin Financial Timesin Euroopan ilmastojohtajien listalle. Listauksessa tunnustetaan yritykset, jotka ovat vähentäneet kasvihuonekaasupäästöjään eniten suhteessa liikevaihtoonsa vuosien 2016 ja 2021 välillä.

### Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. Lupauksen mukaan olemme sitoutuneet leikkaamaan omista toiminnoista aiheutuvia kasvihuonepäästöjä (scope 1 ja 2 -päästöt) 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa kaikista KONEen toimintaan liittyvistä päästöistä syntyy välittömän toimintamme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren energiankulutuksesta ja materiaalien käytöstä. Täten olemme asettaneet pitkän aikavälin tavoitteen vähentää tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaiseen energian käyttöön liittyviä kasvihuonepäästöjä (scope 3 -päästöt) 40 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä suhteessa saatuihin tilauksiin. Lisäksi olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot samalla ajanjaksolla.

#### Kohokohtia Q2/2023

- MSCI nosti KONEen AA-luokkaan vastuullisuustutkimuksessaan
- Living Future Institute hyväksyi KONEen ensimmäisen Declare-merkin
- KONE Malesia sai ensimmäistä kertaa vihreän tuotteen sertifikaatit useille tuotealustoille

Laskelmat KONEen vuoden 2022 hiilijalanjäljestä valmistuivat vuoden 2023 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tiedot KONEen kokonaishiilijalanjäljestä (scope 1, 2 ja 3 -päästöt) ovat ulkoisesti varmennettu. Vuonna 2022 KONEen tavoitteena oli pienentää omista toiminnoista aiheutuvaa hiilijalanjälkeä (scope 1 ja 2 -päästöt) 16 prosentilla vuoteen 2018 verrattuna. Tämä tavoite ylittyi, kun scope 1 ja 2 -päästöt laskivat lähes 17 prosenttia suhteessa vuoden 2018 vertailutasoon (153 200 tCO<sub>2</sub>e). Toimintamme laajentuessa mittaamme myös vertailukelpoista hiilijalanjälkeä, joka pieneni 21 prosenttia vuonna 2022 vuoteen 2019 verrattuna (144 400 tCO<sub>2</sub>e). Merkittävimmät tekijät scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen vähenemisessä olivat pienempipäästöinen ajoneuvokanta sekä siirtyminen uusiutuvan sähkön käyttämiseen toimitiloissamme globaalisti. KONE on sitoutunut vähentämään sähkönkäyttöä toiminnoissaan, ja on asettanut tavoitteen lisätä uusiutuvista lähteistä tulevan sähkön osuutta yli 80 prosenttiin vuoden 2022 loppuun mennessä ja 100 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2022 uusiutuvista lähteistä tulevan sähkön osuus oli 84 prosenttia sähkönkulutuksesta (2021: 80 prosenttia). Kaikki tuotantolaitoksemme, pois lukien Intia, käyttävät ainoastaan paikallisesti tuotettua tai ostettua uusiutuvaa sähköä.

Suhteessa saatuihin tilauksiin, päästöt laskivat 4,7 prosenttia vuoteen 2021 (71,7 tCO<sub>2</sub>e/tilaus) verrattuna ja 4,3 prosenttia vuoteen 2018 (71,4 tCO<sub>2</sub>e/tilaus) verrattuna. Laskuun vaikutti tuotteiden edelleen parantunut energiatehokkuus, esimerkiksi energiatehokkaammilla sähköistysjärjestelmillä sekä regeneratiivisella koneistolla varustettujen hissien osuuden kasvaessa tilatuissa tuotteissa. Tämän lisäksi suurempi osa asiakkaiden rakennuksista sijaitsi maissa, jotka lisäsivät uusiutuvan energian osuutta kansallisessa sähköntuotannossaan, tuottaen vähemmän kasvihuonepäästöjä.

KONE on asettanut erillisen tavoitteen vähentää scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 prosenttia suhteessa toimitettuihin yksiköihin. Vuonna 2022 scope 3 -logistiikkapäästöt nousivat 3,5 prosenttia suhteessa toimitettuihin yksiköihin edeltävään vuoteen verrattuna. Tämä johtui pääasiassa lentopäästöjen kasvusta, kun logistiikkaketjujen haasteiden seurauksena asiakkaiden tilauksia jouduttiin toimittamaan epäoptimaalisilla tavoilla. Liikematkustamisen päästöt kasvoivat 72 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen, mutta pysyivät silti 35 prosenttia koronapandemiaa edeltävän tason alapuolella.

KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 prosenttia kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköistämme. Vuonna 2022 olimme jo alhaisella tasolla osuuden ollessa 0,2 prosenttia (2021: 0,4 prosenttia). KONEen biodiversiteettitavoite on sekä vuositasolla että pitkällä tähtäimellä etteivät KONEen tuotantoalueet sijaitse Unescon maailmanperintökohteissa, Nature 2000- tai muilla luonnonsuojelualueilla tai biodiversiteetille tärkeissä paikoissa tai näiden läheisyydessä. Vuonna 2022 KONE saavutti tavoitteen.

Seuraamme NOx (typenoksidi)-, SOx (rikkioksidi)- ja VOC (haittavat orgaaniset yhdisteet) -päästöjen määrää. Pitkän tähtäimen tavoitteemme on vähentää vuosittaisia NOx- ja SOx -päästöjä yhteen tonniin ja VOC -päästöjä kahteen tonniin. Vuonna 2022 saavutimme ilmansaasteisiin liittyvän tavoitteemme.

## KONEen vastuullinen tarjoama

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla.

KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. 31 KONEen tuotteella on paras mahdollinen hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle suunnatun kansainvälisen ISO 25745 -standardin mukainen energiatehokkuusluokitus. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä julkaistiin ulkoisesti varmennetut ympäristötuoteselosteet KONE NanoSpace™ DX- ja KONE MiniSpace™ DX Highrise with Steel Rope -hisseille. KONE julkaisi myös ensimmäisen modernisointiratkaisun, MonoSpace® upgrade DX:n, ympäristötuoteselosteen. Toisella vuosineljänneksellä KONE julkaisi päivitetyn ympäristötuoteselosteen KONE MonoSpace® 500 DX -hissille Pohjois-Amerikan markkinalla. Ympäristötuoteselosteet sisältävät tärkeää tietoa tuotteidemme materiaaleihin sitoutuneesta hiilestä ja niitä voi hyödyntää rakennusten kokonaishiilijalanjäljen laskemiseen.

Toisella vuosineljänneksellä julkaistiin ulkoisesti varmennetut terveyttä koskevat tuoteselosteet KONE

TravelMaster™ 110- ja TransitMaster™ 120 -liukuportaille. Kyseisissä tuoteselosteissa kerromme tuotteisiimme käytetyistä materiaaleista ja niiden terveysvaikutuksista, ja vastaamme siten terveellisempien elinympäristöjen kasvavaan tarpeeseen.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE sai Byggarbedömningen (BVB) -ympäristöarvointiyhdistyksen hyväksymät arviot KONE TransitMaster™ 140- ja TravelMaster™ 110 -liukuporrasmalleille. BVB on ruotsalainen voittoa tavoittelematon organisaatio, joka arvioi rakentamisen ratkaisuja ja edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä. Toisella vuosineljänneksellä Living Future Institute hyväksyi Declare-merkin KONE MonoSpace® 300 DX- ja KONE MonoSpace® 500 DX -hissien vakiohissikoreille Pohjois-Amerikan markkinalla. Kyseessä on ensimmäinen KONEen julkaisema Declare-merkki ja KONEen hissikori on tällä hetkellä ainoa hissituote Declare CSI DIV 14 Conveying Equipment -tietokannassa. Declare-merkeissä raportoidaan tuotteiden raaka-aineet ja lopullinen kokoonpanosijainti sekä niiden elinkaariodotukset ja vaihtoehdot tuotteiden tullessa elinkaaren loppuun. Tämä parantaa läpinäkyvyyttä tuotteiden loppukäyttäjiä kohtaan.

KONE sai myös Singapore Green Building Product -luokituksen (SGBP) ensimmäistä kertaa N MonoSpace DX- ja S MonoSpace DX -hisseille sekä uudelleenhyväksynnän 3000 Transys (SOC) -hissille. Lisäksi KONE Malesia sai ensimmäistä kertaa vihreän tuotteen sertifikaatit N MonoSpace®, N MiniSpace™, MiniSpace™, TranSys™, 3000 S Monospace® ja TravelMaster™ 110 -alustoille Malesian Green recognition -hankkeelta (MyHIJAU).

## Muutokset johtokunnassa

KONEen uusi toimintamalli astui voimaan 1. heinäkuuta 2023 alkaen ja tämän myötä johtoryhmän kokoonpano muuttui. Toimitusjohtaja Henrik Ehrnroothin johtama johtokunta koostuu seuraavista henkilöistä: Joe Bao, Kiinan alueesta (Greater China) vastaava johtaja; Axel Berkling, strategiasta ja transformaatiosta vastaava johtaja; Hugues Delval, Commercial & Operations -yksiköstä vastaava johtaja; Johannes Frände, lakiasiainjohtaja; Samer Halabi, Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueesta vastaava johtaja; Ilkka Hara,

talousjohtaja; Mikko Korte, toimitusketjusta vastaava johtaja; Karla Lindahl, Euroopan alueesta vastaava johtaja; Tomio Pihkala, teknologiajohtaja; Ken Schmid, Amerikan alueesta vastaava johtaja; ja Susanne Skippari, Ihmiset ja viestintä -yksiköstä vastaava johtaja.

Uuden toimintamallin myötä Tricia Weener, markkinoinnista ja viestinnästä vastaava johtaja ja Maciej Kranz, teknologiasta ja innovaatioista vastaava johtaja jättivät tehtävänsä johtoryhmän jäseninä 1. heinäkuuta 2023.

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja

julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 71 miljoonaa euroa kesäkuun 2023 lopussa (31.3.2023: 81 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.



## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiviteettitaso. Korkea inflaatio ja nousevat korot ovat heikentäneet maailmantalouden näkymiä, muodostaen riskin KONEen toiminnalle ja kannattavuudelle, etenkin Euroopassa ja Yhdysvalloissa. KONE pyrkii lieventämään näitä riskejä dynaamisemmilla hinnoittelustrategioilla ja sopimusmalleilla sekä jatkuvilla toimenpiteillä tuottavuuden parantamiseksi ja tuotekustannusten alentamiseksi. Lisäksi geopoliittiset jännitteet voivat vaikuttaa KONEen maailmanlaajuiseen tuotantolaitosten verkostoon ja tuotantovalmiuteen.

Kiina vastaa noin kolmasosaa KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta Kiinan rakennusmarkkinan lasku on riski KONEen taloudelliselle kehitykselle. Heikko kuluttajaluottamus ja kiinalaisten kiinteistökehittäjien jatkuvat likviditeettirajoitteet vaikeuttavat rakennusmarkkinan elpymistä. KONEen asiakasportfolio on hyvin hajautettu, mikä rajoittaa yksittäisiin asiakkaisiin liittyviä riskejä.

Globaalien toimitusketjujen epävarmuus jatkuu, ja sota Ukrainassa on lisännyt geopoliittisia riskejä ja liiketoimintaympäristön arvaamattomuutta. Nämä tekijät voivat altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille.

Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntely muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjoaman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen Kiinassa, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

### Operatiiviset riskit

Osallistuvat ja osaavat työntekijät, joilla on tarvittava pätevyys ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee uutta osaamista ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä esimerkiksi

digitalisaation alalla. Samalla kilpailu taitavista työntekijöistä, esimerkiksi osaavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa tai niiden hankkimisessa rekrytointien avulla voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avaintoimittajiin ja -kumppaneihin liittyville riippuvuus- ja jatkuvuusriskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman johdosta.

### Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa keskeytyksiin prosessien ja tuotteiden saatavuudessa. Geopoliittiset jännitteet, kuten Ukrainan sotaan liittyvät, voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja digitaalisia häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen, asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin

seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä.

Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

## **Rahoitusriskit**

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuille riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Huolimatta globaalin pankkisektorin lisääntyneestä epävarmuudesta ensimmäisellä vuosineljänneksellä, KONEen vastapuolissa ei ole tunnistettu merkittäviä riskejä. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2022 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

## Riskienhallinta

Riskit	Toimenpiteet riskien lieventämiseksi
Taloustilanteen heikentyminen globaalisti	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus, globaali valmistuskapasiteetti ja toimitusverkosto sekä tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä, valmistautuu vaihtoehtoisii skenaarioihin ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppajärjestelyjä tai muita geopoliittisia toimia.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoimissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Kasvatavat materiaali-, polttoaine- ja/tai logistiikkakustannukset heikentävät KONEen kannattavuutta	KONE pyrkii kompensoimaan kustannusten nousua soveltamalla dynaamisia hinnoittelun- ja sopimusmalleja, joiden avulla KONE voi siirtää kohonneet toimitusketjujen kustannukset tuotteiden hintoihin. Hinnoittelun ja tuottavuuden parantaminen sekä tuotekustannusten alentaminen ovat KONEen prioriteettilistan kärjessä.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypoolista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankintu työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnistetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajuttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapoolia varmistaakseen alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa. Puolijohdemarkkinaa seurataan ja riskiä toimitushäiriöistä hallitaan muiden keinojen ohella kaksoishankinnalla ja toimitusketjun kumppaneiden aktiivisella osallistamisella.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONEella on tiukat laadunvarmistusprosessit tuotesuunnittelulle, hankinnalle, tuotannolle, asennukselle ja huollolle. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapauksien hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma. KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään keskeytysriskiä. KONEella on 10 tuotantolaitosta seitsemässä maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään mahdollisten keskeytysten vaikutusta yksittäisissä kohteissa tai maissa.
IT-järjestelmien häiriöt ja kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot toimitilojen, tiedon sekä toiminnassa ja kehitystyön alla olevien tietojärjestelmien suojaukselle kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty tilinpäätöksen 2022 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3

## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 28. helmikuuta 2023.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvöllisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2022.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, sekä Krishna Mikkilineni. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Marika Fredriksson ja Marcela Manubens.

28.2.2023 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Susan Duinhoven valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Marika Fredriksson ja Jussi Herlin jäseniksi. Susan Duinhoven, Matti Alahuhta ja Marika Fredriksson ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Matti Alahuhta ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa. Palkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot

maksetaan rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2024 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2024 asti.

Yhtiökokous päätti myös muuttaa yhtiön yhtiöjärjestystä hallituksen ehdotuksen mukaisesti päivittämällä yhtiön toimialaa (2 §) ja muuttamalla yhtiökokousta (10 §) koskevaa kohtaa siten, että siinä mahdollistetaan yhtiökokouksen järjestäminen kokonaan ilman kokouspaikkaa niin sanottuna etäkokouksena.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2023 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

## Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää; suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä korostaa kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien mukaiset osakepalkkiot vapautuvat ja toimitetaan yhtenä eränä perustuen ansaintajakson aikaiseen suoritukseen. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta. Osakkeiden lukumäärä, jonka osakeperusteisiin etuuksiin oikeutetut osallistujat ansaitsevat, on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen

osakkeiden luovuttamista osallistujille.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät, jotka on käynnistetty aikaisempina vuosina, on maksettu sekä rahana että osakkeina. Nykyisen tilikauden aikana käynnistetyt osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän kohderyhmän ja tavoitteet sekä mahdolliset palkkiot. Osana ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Vuoden 2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 570 ylimmän johdon jäsentä, mukaan lukien toimitusjohtaja, johtoryhmä, muu ylin johto ja valitut KONE-konsernin

avainhenkilöt. Vuoden 2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon kasvuun ja oikaistuun liikevoittomarginaaliin (yhteensä 80 %) sekä vastuullisuusmittareihin (20 %). Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjalan pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin

osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avainhenkilöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritussehtoa. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman osakepalkkiot maksetaan KONEen B-sarjan osakkeina osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

## Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo*	30.6.2023	31.12.2022
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>529 395 860</b>	<b>529 395 860</b>
Omat osakkeet	12 159 159	12 306 640
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me*	24 739	24 975

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1-6/2023
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 306 640
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-147 481
<b>Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa</b>	<b>12 159 159</b>

Kesäkuun 2023 lopussa konsernilla oli hallussaan 12 159 159 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,7 % kaikista listatuista B-

sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-6/2023	1-6/2022	1-12/2022
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	75,1	117,5	236,7
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	605 475	947 352	935 595
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	49,31	49,92	46,56
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	53,34	64,12	64,12
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	45,52	41,33	36,72
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	47,83	45,36	48,30

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 110 592 ja lopussa 109 385. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 104 170, mikä vastaa noin 12,5 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 51,9 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

## Näkymät

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Huomattavaa laskua	<p>Huolto</p> <p>Hienoista kasvua</p> <p>Modernisointi</p> <p>Hienoista kasvua</p>	Selvää laskua	<p>Huolto</p> <p>Hienoista kasvua</p> <p>Modernisointi</p> <p>Selvää kasvua</p>	<p>Kiina</p> <p>Huomattavaa laskua</p> <p>Kiinan ulkopuolella</p> <p>Selvää kasvua</p>	<p>Huolto</p> <p>Selvää kasvua</p> <p>Modernisointi</p> <p>Selvää kasvua</p>

### Markkinanäkymät 2023 (päivitetty)

Kiinassa uuslaitemarkkinan laskun odotetaan olevan noin 10–15 % vuoden 2023 aikana. Poliittiset toimenpiteet ovat keskeisiä markkinoiden elpymiselle. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan selvästi Intian ja Kaakkois-Aasian positiivisina jatkuneiden näkymien ansiosta. Taloudellinen epävarmuus ja nousevat markkinakorot vaikuttavat aktiviteettiin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella aktiviteetin odotetaan

laskevan selvästi. Pohjois-Amerikassa aktiviteetin odotetaan laskevan huomattavasti heikon ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen.

Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan hieman kehittyneemmillä markkinoilla ja kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Liiketoimintanäkymät 2023 (täsmennetty)

KONE odottaa vuoden 2023 liikevaihdon kasvavan 3–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,0 % ja 12,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2023 tasolla, niillä arvioidaan olevan noin 50 miljoonan euron negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon.

KONEella on myönteiset näkymät palveluliiketoiminnassa ja vankka tilauskanta. Lisäksi tulosta tukevat vuoden 2022 aikana saatujen tilausten parantunut marginaali sekä raaka-aineisiin liittyvien kustannuspaineiden helpottaminen.

Tulosta rasittavia tekijöitä vuonna 2023 ovat Kiinan uuslaitemarkkinan ennakoitu lasku sekä palkkojen korotuspaineet. Lisäksi Euroopan ja Pohjois-Amerikan

heikomman uuslaitemarkkinaympäristön odotetaan olevan haaste liiketoiminnalle.

*Aiemmin KONE odotti vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihdon olevan vuonna 2023 jokseenkin korkeammalla tasolla kuin viime vuonna. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin alkavan elpyä vuoden 2022 aikana saatujen tilausten parantuneiden marginaalien ja palveluliiketoiminnan hyvänä jatkuvan kehityksen ansiosta.*

Helsingissä, 20. heinäkuuta, 2023

KONE Oyj:n hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2023	%	4-6/2022	%	1-6/2023	%	1-6/2022	%	1-12/2022	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>2 835,9</b>		<b>2 555,1</b>		<b>5 392,5</b>		<b>4 997,0</b>		<b>10 906,7</b>	
Kulut	-2 488,7		-2 301,8		-4 742,4		-4 509,6		-9 616,2	
Poistot	-64,0		-64,3		-128,6		-127,2		-259,3	
<b>Liikevoitto</b>	<b>283,2</b>	<b>10,0</b>	<b>189,0</b>	<b>7,4</b>	<b>521,5</b>	<b>9,7</b>	<b>360,2</b>	<b>7,2</b>	<b>1 031,2</b>	<b>9,5</b>
Rahoitustuotot	9,8		10,5		26,2		22,9		51,2	
Rahoituskulut	-8,3		-19,4		-21,9		-32,2		-53,9	
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>284,7</b>	<b>10,0</b>	<b>180,1</b>	<b>7,1</b>	<b>525,8</b>	<b>9,8</b>	<b>350,9</b>	<b>7,0</b>	<b>1 028,4</b>	<b>9,4</b>
Verot	-62,8		-41,4		-118,3		-80,7		-244,0	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>221,8</b>	<b>7,8</b>	<b>138,7</b>	<b>5,4</b>	<b>407,5</b>	<b>7,6</b>	<b>270,2</b>	<b>5,4</b>	<b>784,5</b>	<b>7,2</b>
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	223,1		135,3		406,7		264,6		774,5	
Määräysvallattomille omistajille	-1,2		3,4		0,8		5,6		10,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>221,8</b>		<b>138,7</b>		<b>407,5</b>		<b>270,2</b>		<b>784,5</b>	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,43		0,26		0,79		0,51		1,50	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,43		0,26		0,79		0,51		1,49	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2023	4-6/2022	1-6/2023	1-6/2022	1-12/2022
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>221,8</b>	<b>138,7</b>	<b>407,5</b>	<b>270,2</b>	<b>784,5</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	-60,8	62,8	-100,0	97,0	5,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	5,8	-19,4	11,9	-25,0	-21,2
Tulevien kassavirtojen suojaus	-17,0	1,0	-15,0	0,0	2,5
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>	<b>-72,1</b>	<b>44,3</b>	<b>-103,1</b>	<b>72,1</b>	<b>-13,6</b>
Käyvän arvon muutokset	-8,4	-6,1	-23,4	-11,0	-20,8
Työsuhde-etuksien uudelleenarvostus	-6,9	0,8	-29,2	30,6	42,4
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>	<b>-15,2</b>	<b>-5,3</b>	<b>-52,6</b>	<b>19,6</b>	<b>21,6</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	<b>-87,3</b>	<b>39,1</b>	<b>-155,7</b>	<b>91,8</b>	<b>8,0</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>134,5</b>	<b>177,8</b>	<b>251,8</b>	<b>362,0</b>	<b>792,5</b>
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	135,8	174,4	251,0	356,4	782,5
Määräysvallattomille omistajille	-1,2	3,4	0,8	5,6	10,0
<b>Yhteensä</b>	<b>134,5</b>	<b>177,8</b>	<b>251,8</b>	<b>362,0</b>	<b>792,5</b>

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
		1 439,0	1 437,8	1 414,7
		281,2	216,7	208,2
		718,3	735,8	716,8
	I	2,1	2,4	2,5
		98,4	133,1	121,7
	I	12,1	23,8	10,0
	II	299,6	264,1	307,5
		<b>2 850,7</b>	<b>2 813,8</b>	<b>2 781,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
	II	829,2	873,4	843,6
	II	2 531,6	2 541,1	2 668,1
	II	729,6	881,9	709,3
	II	143,4	158,7	117,6
	I	1 019,1	1 476,1	1 474,9
	I	309,1	462,2	495,5
		<b>5 562,0</b>	<b>6 393,4</b>	<b>6 309,1</b>
		<b>8 412,6</b>	<b>9 207,2</b>	<b>9 090,4</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
<b>Oma pääoma</b>				
		2 229,1	2 478,7	2 866,5
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
	I	417,7	428,4	417,9
	I	162,4	157,8	140,0
	II	96,4	87,7	84,8
		<b>676,5</b>	<b>673,8</b>	<b>642,7</b>
	II	<b>217,3</b>	<b>187,3</b>	<b>177,4</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
	I	121,4	115,0	116,0
	II	1 953,5	2 184,3	1 973,8
	II	952,4	1 174,8	1 132,8
	II	2 134,0	2 314,4	2 052,2
	II	128,4	78,7	129,0
		<b>5 289,8</b>	<b>5 867,3</b>	<b>5 403,8</b>
		<b>8 412,6</b>	<b>9 207,2</b>	<b>9 090,4</b>

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.



# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2023</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>393,1</b>	<b>21,9</b>	<b>150,1</b>	<b>-79,3</b>	<b>-236,6</b>	<b>2 420,9</b>	<b>29,9</b>	<b>2 866,5</b>
Tilikauden tulos								406,7	0,8	407,5
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-100,0					-100,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					11,9					11,9
Tulevien rahavirtojen suojaus				-15,0						-15,0
Käyvän arvon muutokset				-23,4						-23,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-29,2				-29,2
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-904,7		-904,7
Omien osakkeiden osto										-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-1,3	-1,3
Osakepalkitseminen*			-147,4				6,4	157,8		16,8
<b>30.6.2023</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>245,7</b>	<b>-16,5</b>	<b>61,9</b>	<b>-108,5</b>	<b>-230,2</b>	<b>2 080,7</b>	<b>29,4</b>	<b>2 229,1</b>

\*1.1.2023 osakepalkkiojärjestelmiin liittyvien kirjausten kumulatiivinen vaikutus on uudelleenluokiteltu ylikurssirahastosta kertyneisiin voittovaroihin esitystavan parantamiseksi.

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2022</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>374,0</b>	<b>40,2</b>	<b>166,1</b>	<b>-121,6</b>	<b>-198,6</b>	<b>2 747,6</b>	<b>25,0</b>	<b>3 199,2</b>
Tilikauden tulos								264,6	5,6	270,2
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					97,0					97,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-25,0					-25,0
Tulevien rahavirtojen suojaus				0,0						0,0
Käyvän arvon muutokset				-11,0						-11,0
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						30,6				30,6
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-1 087,8		-1 087,8
Omien osakkeiden osto										-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-1,6	-4,8	-6,4
Osakepalkitseminen			11,7				11,7	-11,7		11,7
<b>30.6.2022</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>385,8</b>	<b>29,3</b>	<b>238,2</b>	<b>-91,0</b>	<b>-186,9</b>	<b>1 911,1</b>	<b>25,7</b>	<b>2 478,7</b>

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojaurahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2022</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>374,0</b>	<b>40,2</b>	<b>166,1</b>	<b>-121,6</b>	<b>-198,6</b>	<b>2 747,6</b>	<b>25,0</b>	<b>3 199,2</b>
Tilikauden tulos								774,5	10,0	784,5
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					5,1					5,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-21,2					-21,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				2,5						2,5
Käyvän arvon muutokset				-20,8						-20,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						42,4				42,4
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako								-1 087,8		-1 087,8
Omien osakkeiden osto							-50,0			-50,0
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-1,5	-5,0	-6,5
Osakepalkitseminen			19,1				12,0	-12,0		19,1
<b>31.12.2022</b>	<b>66,2</b>	<b>100,3</b>	<b>393,1</b>	<b>21,9</b>	<b>150,1</b>	<b>-79,3</b>	<b>-236,6</b>	<b>2 420,9</b>	<b>29,9</b>	<b>2 866,5</b>

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2023	4-6/2022	1-6/2023	1-6/2022	1-12/2022
Liikevoitto	283,2	189,0	521,5	360,2	1 031,2
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-41,1	-86,7	111,9	-102,1	-535,8
Poistot	64,0	64,3	128,6	127,2	259,3
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>306,1</b>	<b>166,6</b>	<b>762,0</b>	<b>385,3</b>	<b>754,7</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-127,4	-100,9	-216,8	-134,3	-223,2
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>178,6</b>	<b>65,6</b>	<b>545,2</b>	<b>251,0</b>	<b>531,5</b>
Investointien rahavirta	-99,1	-27,8	-192,6	-55,7	-132,6
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>79,5</b>	<b>37,9</b>	<b>352,6</b>	<b>195,2</b>	<b>398,9</b>
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-50,0
Voitonjako	-119,3	-204,4	-904,7	-1 087,8	-1 087,8
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	46,5	102,5	445,0	936,3	913,1
Velkojen muutos	-27,2	-35,9	-63,0	-74,4	-158,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,5	-1,1	-0,5	-5,5	-7,7
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-100,5</b>	<b>-139,0</b>	<b>-523,2</b>	<b>-231,4</b>	<b>-390,5</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-20,9</b>	<b>-101,1</b>	<b>-170,6</b>	<b>-36,2</b>	<b>8,4</b>
Rahavarat kauden alussa	340,0	557,7	495,5	490,4	490,4
Valuuttakurssien vaikutus	-9,9	5,6	-15,8	8,0	-3,3
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>309,1</b>	<b>462,2</b>	<b>309,1</b>	<b>462,2</b>	<b>495,5</b>

## Korollisen nettovelan muutos

Me	4-6/2023	4-6/2022	1-6/2023	1-6/2022	1-12/2022
Korollinen nettovelka kauden alussa	-738,8	-1 451,2	-1 309,0	-2 164,1	-2 164,1
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-640,9	-1 263,4	-640,9	-1 263,4	-1 309,0
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>97,9</b>	<b>187,9</b>	<b>668,1</b>	<b>900,7</b>	<b>855,1</b>

Rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 61,9 (tammi-kesäkuu 2022: 62,2) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 6,6 (tammi-kesäkuu 2022: 4,5) miljoonaa euroa.

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2023 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 26. tammikuuta 2023 julkaistun tilinpäätöksen 2022 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2022, poislukien osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut, joita vastaava kirjaus on tehty kertyneisiin voittovaroihin sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston sijaan 1.1.2023 alkaen. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

## Tunnusluvut

		1-6/2023	1-6/2022	1-12/2022
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,79	0,51	1,50
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,79	0,51	1,49
Oma pääoma/osake	e	4,25	4,73	5,49
Korollinen nettovelka	Me	-640,9	-1 263,4	-1 309,0
Omavaraisuusaste	%	34,5	35,3	40,3
Nettovelkaantumisaste	%	-28,8	-51,0	-45,7
Oman pääoman tuotto	%	32,0	19,0	25,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	26,5	17,0	22,4
Taseen loppusumma	Me	8 412,6	9 207,2	9 090,4
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 588,2	1 215,4	1 557,5
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-948,7	-1 308,1	-903,9

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONE:en tilinpäätöksessä 2022.

## Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia. Vuodesta 2022 alkaen vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin on sisällytetty myös muita kuin uudelleenjärjestelyihin liittyviä varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja. Tammi–kesäkuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 52,4 miljoonaa euroa sisältäen 54,7 miljoonan euron edestä uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä pienen tuoton, joka kirjattiin Venäjän liiketoimintoihin liittyvien tase-erien uudelleenarvostuksesta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat kustannukset Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykulut.

KONE ilmoitti kesäkuussa 2022 päätöksestään myydä Venäjän liiketoimintonsa. Huolimatta viivästyksistä prosessissa, johto on sitoutunut transaktion loppuunsaattamiseen ja näin Venäjän liiketoiminnot on edelleen luokiteltu myytävissä oleviksi 30.6.2023. Liiketoiminnan varat ja velat on arvostettu kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoille vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi.

Vaihtoehtoinen tunnusluku		4-6/2023	4-6/2022	1-6/2023	1-6/2022	1-12/2022
Liikevoitto	Me	283,2	189,0	521,5	360,2	1 031,2
Liikevoittomarginaali	%	10,0	7,4	9,7	7,2	9,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	48,8	20,3	52,4	45,6	45,4
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	332,0	209,3	573,9	405,8	1 076,6
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	11,7	8,2	10,6	8,1	9,9

## Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu. IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit on otettu käyttöön vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuoden 2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q2/2023	Q1/2023	Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022
Saadut tilaukset	Me	2 275,5	2 263,1	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6
Tilaukanta	Me	9 041,9	9 176,2	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4
Liikevaihto	Me	2 835,9	2 556,6	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9
Liikevoitto	Me	283,2	238,3	367,1	303,9	189,0	171,1
Liikevoittomarginaali	%	10,0	9,3	12,6	10,1	7,4	7,0
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	332,0	241,9	365,0	305,8	209,3	196,5
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	11,7	9,5	12,5	10,2	8,2	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	48,8	3,6	-2,1	1,9	20,3	25,4

		Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Saadut tilaukset	Me	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3
Tilaukanta	Me	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4
Liikevaihto	Me	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3
Liikevoitto	Me	351,9	326,5	367,1	249,8	367,1	333,1	315,5	197,2
Liikevoittomarginaali	%	12,7	12,5	13,1	10,7	14,0	12,9	12,5	9,0
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	359,4	326,5	374,0	249,8	380,6	339,8	324,6	205,6
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	13,0	12,5	13,3	10,7	14,5	13,1	12,8	9,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,5	-	7,0	-	13,5	6,7	9,1	8,4

		Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	356,4	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	13,3	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	367,5	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	13,7	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	11,1	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

		Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016
Saadut tilaukset	Me	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3
Tilaukanta	Me	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7
Liikevaihto	Me	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3
Liikevoitto	Me	292,8	317,9	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Liikevoittomarginaali	%	12,7	14,4	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	302,6	321,3	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	13,1	14,5	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,9	3,3	-	-	-	-	-	-

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Nettokäyttöpääoma (Me)	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
Vaihto-omaisuus	829,2	873,4	843,6
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 953,5	-2 184,3	-1 973,8
Myyntisaamiset	2 531,6	2 541,1	2 668,1
Siirto- ja tuloverosaamiset	873,0	1 040,6	826,9
Siirto- ja tuloverovelat	-2 262,4	-2 393,1	-2 181,2
Varaukset	-217,3	-187,3	-177,4
Ostovelat	-952,4	-1 174,8	-1 132,8
Laskennalliset verosaamiset/velat	203,2	176,4	222,7
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-948,7</b>	<b>-1 308,1</b>	<b>-903,9</b>

Poistot (Me)	4-6/2023	4-6/2022	1-6/2023	1-6/2022	1-12/2022
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	53,5	54,5	107,7	107,8	219,8
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	10,5	9,8	20,9	19,4	39,5
<b>Yhteensä</b>	<b>64,0</b>	<b>64,3</b>	<b>128,6</b>	<b>127,2</b>	<b>259,3</b>

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa		30.6.2023		30.6.2022	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan Yuan	CNY	7,5156	7,8983	7,0636	6,9624
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,0789	1,0866	1,0917	1,0387
Englannin Punta	GBP	0,8752	0,8583	0,8431	0,8582
Intian Rupia	INR	88,7613	89,2065	83,1807	82,1130
Australian Dollari	AUD	1,6108	1,6398	1,5215	1,5099

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot (Me)	30.6.2023			30.6.2022	31.12.2022
	Johdan- naisvarat	Johdan- naisvelat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	28,5	-64,1	-35,6	51,3	-5,4

Johdannaissopimusten nimellisarvot (Me)	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	4 129,1	5 361,7	2 974,8

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## Sijoitukset

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoitukseen sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 1 825,6 (31.12.2022: 1 802,9) miljoonan euron arvosta 30.6.2023.



[KONE Oyj](#)

**Konsernihallinto**

Keilasatama 3  
PL 7 02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
[www.kone.com](http://www.kone.com)

**Lisätiedot:**

Natalia Valtasaari  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntauneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntauneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa

**Dedicated to  
People Flow™**