

Dedicated to People Flow™



Uusi KONE UltraRope™  
-teknologia nostaa  
rakennukset uusiin  
korkeuksiin.

Innovatiivinen KONE UltraRope™ tulee mullistamaan korkeiden rakennusten suunnittelu- ja rakennustyön. Kestävän ja kevyen hiilikuituytimen sekä ainutlaatuisen korkeakirkaisen pinnoitteen ansiosta KONE UltraRope™ -köysi tulee käynnistämään uuden aikakauden korkeassa rakentamisessa.

# KONE Q2

OSAVUOSIKATSAUS  
TAMMI–KESÄKUULTA 2013

# KONE Q2: Vahva kehitys jatkui laaja-alaisesti

## Huhti–kesäkuu 2013

- Huhti–kesäkuussa 2013 saadut tilaukset olivat 1 638 (4–6/2012: 1 513) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 8,2 % historiallisiin valuuttakurssein laskettuna ja 8,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto kasvoi 14,1 % 1 762 (1 544) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 14,8 %.
- Liikevoitto oli 242,8 (210,3) miljoonaa euroa eli 13,8 % (13,6 %) liikevaihdosta (huhti–kesäkuun 2012 vertailuluku ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissohjelmaan ja kustannusten sopeuttamissohjelmaan).
- Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 325,4 (196,2) miljoonaa euroa.
- KONE täsmentää vuoden 2013 näkymiään. KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 9–11 % vuoteen 2012 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 890–920 miljoonaa euroa, olettaen että valuuttojen muuntokurssit eivät merkittävästi eroa vuoden 2013 alun tilanteesta. Aikaisemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 7–10 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuoteen 2012 verrattuna. Aikaisempi näkymä liikevoiton (EBIT) osalta oli 870–920 miljoonaa euroa, olettaen, että valuuttojen muuntokurssit eivät eroa merkittävästi vuoden 2013 alun tilanteesta.

## Tammi–kesäkuu 2013

- Tammi–kesäkuussa 2013 saadut tilaukset olivat 3 351 (1–6/2012: 2 879) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 16,4 % historiallisiin valuuttakurssein laskettuna ja 16,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Kesäkuun 2013 lopussa tilauskanta oli 5 874 (31.12.2012: 5 050) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 13,5 % 3 160 (2 785) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 13,7 %.
- Liikevoitto oli 403,2 (344,9) miljoonaa euroa eli 12,8 % (12,4 %) liikevaihdosta (tammi–kesäkuun 2012 vertailuluku ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissohjelmaan ja kustannusten sopeuttamissohjelmaan).
- Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 623,2 (448,4) miljoonaa euroa.

## AVAINLUVUT

Vertailutiedot vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet –standardin mukaisesti, lisätietoja esitetty sivuilla 21 ja 22.

		4–6/2013	4–6/2012	1–6/2013	1–6/2012	1–12/2012
Saadut tilaukset	Me	1 638,2	1 513,4	3 350,6	2 879,3	5 496,2
Tilauskanta	Me	5 874,4	5 305,3	5 874,4	5 305,3	5 050,1
Liikevaihto	Me	1 761,7	1 544,1	3 160,4	2 785,4	6 276,8
Liikevoitto (EBIT)	Me	242,8	210,3 <sup>1)</sup>	403,2	344,9 <sup>1)</sup>	828,7 <sup>1)</sup>
Liikevoitto (EBIT)	%	13,8	13,6 <sup>1)</sup>	12,8	12,4 <sup>1)</sup>	13,2 <sup>1)</sup>
EBITA	Me	247,9	218,9 <sup>1)</sup>	413,1	362,2 <sup>1)</sup>	861,5 <sup>1)</sup>
EBITA	%	14,1	14,2 <sup>1)</sup>	13,1	13,0 <sup>1)</sup>	13,7 <sup>1)</sup>
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	325,4	196,2	623,2	448,4	1 070,8
Tilikauden voitto	Me	193,7	134,0	319,5	243,5	611,0
Tilikauden laaja tulos	Me	206,4	155,3	349,4	249,9	591,7
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,74	0,52	1,23	0,94	2,35
Korollinen nettovelka	Me	-613,3	-612,4	-613,3	-612,4	-574,0
Omavaraisuusaste	%	41,4	47,9	41,4	47,9	47,1
Nettovelkaantumisaste	%	-35,3	-32,8	-35,3	-32,8	-31,3

<sup>1)</sup> Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissohjelmaan ja kustannusten sopeuttamissohjelmaan.

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2013

### Toimitusjohtaja Matti Alahuhta osavuosikatsauksen yhteydessä:

”Liiketoimintamme kehitys jatkui vahvana vuoden toisen neljänneksen aikana. Saadut tilaukset kasvoivat 8 % 1 638 miljoonaan euroon, mikä on KONEen kaikkien aikojen toiseksi korkein vuosineljänneskohtainen tilausten taso heti vuoden ensimmäisen neljänneksen poikkeuksellisen korkean tilauskertymän jälkeen. Olen myös erittäin tyytyväinen siihen, että saatujen tilausten katteen hienoinen parantuminen jatkui erittäin kilpaillussa markkinaympäristössä. Liikevaihto kasvoi 14 % kasvun ollessa erityisen vahvaa uusien laitteiden liiketoiminnassa. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella. Liikevoitto kasvoi 16 %:lla 243 miljoonaan euroon. Rahavirta oli erittäin vahva, 325 miljoonaa euroa.

Olemme työskennelleet erittäin aktiivisesti pystyäksemme entistä enemmän differentioitumaan kilpailijoihimme nähden laite- ja palvelutarjonnallamme. Viime vuonna toimimme markkinoille uuden globaalin volyymihissituoteperheen, ja tutkimus- ja kehitystyömme viimeisin innostava tulos on toisen neljänneksen aikana esittelemämme KONE UltraRope™. Innovatiivinen KONE UltraRope™ -nostoteknologia tuo KONEelle merkittäviä etuja yli 150 metriä korkeiden rakennusten hissiratkaisuissa. Se vähentää tilan- ja energiantarvetta sekä elinkaarikustannuksia, ja toisaalta pidentää elinkaarta. Se myös nopeuttaa asennusta ja lisäksi vähentää rakennuksen huojumisesta johtuvia hissien käyttökatkoja. KONE UltraRope™ -teknologialle on jo myönnetty Council of Tall Buildings and Urban Habitat 2013 Innovation Award -palkinto.

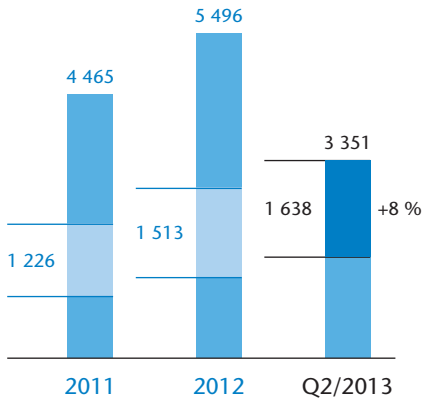
Haluan tässä yhteydessä jälleen kerran kiittää kaikkia työntekijöitämme heidän hyvästä työstään liiketoimintamme kaikilla alueilla. Hyvä henki ja oppimisen ja kilpailukykyämme kehittämisen halu ovat koko ajan parantuneet.

Toimintaympäristömme kehittyi odotustemme mukaisesti toisella neljänneksellä. Kasvu Kiinassa hidastui odotuksemme mukaisesti jonkin verran vuoden ensimmäisen neljänneksen tasolta, mutta markkina kasvoi yli 10 %, ja odotamme, että vuonna 2013 Kiinan uuslaitemarkkina kasvaa 10–15 %. **Myös pidemmän aikavälin näkemys**emme Kiinan markkinasta on yhä suotuisa, vaikkakin uskomme, että sen kehitys on siirtymässä viime vuosien erittäin nopean kasvun vaiheesta maltillisemmän kasvun vaiheeseen. Myös muut markkinat Aasian ja Tyynenmeren alueella kehittyivät kuluneella vuosineljänneksellä myönteisesti. Pohjois-Amerikassa markkinakasvu jatkui. Tilanne Euroopassa on edelleen haastava, ja uuslaitemarkkina kasvaa hyvin harvassa maassa. Euroopan heikkouden lisäksi hinnoitteluympäristön tiukkeneminen jatkuu monissa maissa ympäri maailman sekä uusien laitteiden että palveluiden markkinoilla.

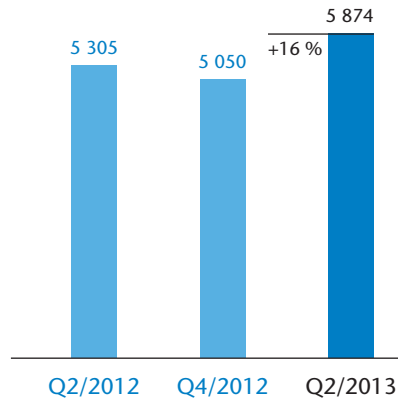
Jatkamme aktiivisesti KONEen pitkän tähtäimen kehitystä tässä globaalisti kirjavassa markkinatilanteessa. Rakennamme koko ajan uusia vahvuuksia kehitysohjelmisamme, kehitämme kaikkien toimintojemme laatua ja tuottavuutta, ja panostamme kasvavassa määrin henkilöstömme kehittämiseen pyrkiessämme hyödyntämään markkinoiden kasvumahdollisuuksia täysimääräisesti.”

# Avainluvut

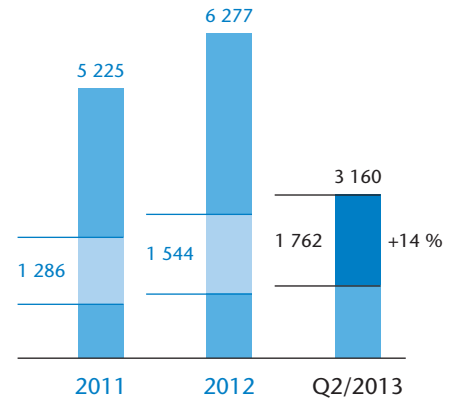
## Saadut tilaukset (Me)



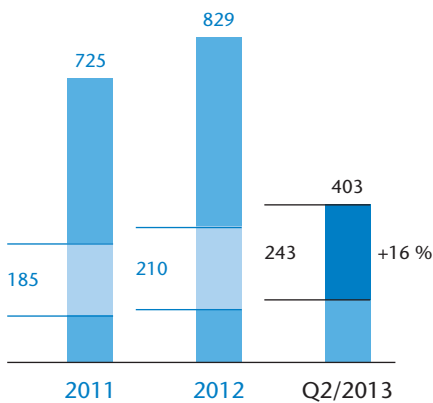
## Tilauskanta (Me)



## Liikevaihto (Me)

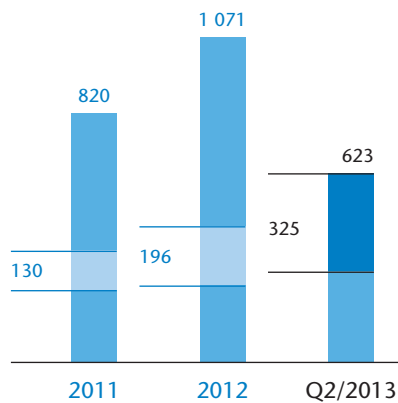


## Liikevoitto<sup>1</sup> (Me)



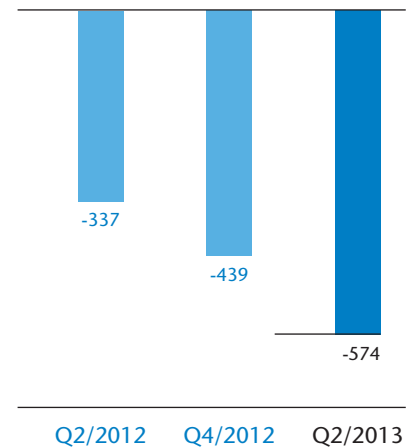
<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

## Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

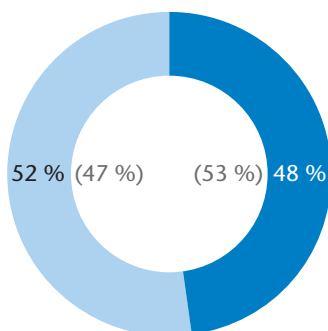
## Käyttöpääoma<sup>3</sup> (Me)



<sup>3)</sup> Sisältäen rahoitus- ja veroerät

Liikevoitto, rahavirta ja käyttöpääoma vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19:n mukaisesti.

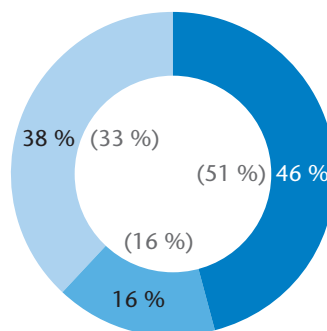
## Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Huolto  
■ Uudet laitteet

1-6/2013 (1-6/2012)

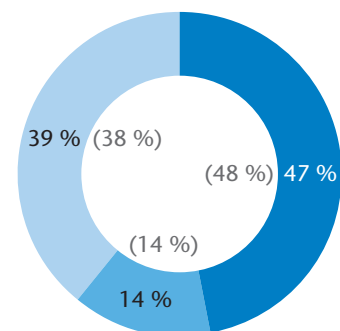
## Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA  
■ Amerikka  
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

1-6/2013 (1-6/2012)

## Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA  
■ Amerikka  
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

30.6.2013 (31.12.2012)

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2013

### Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2013 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2012, joka julkaistiin 24. tammikuuta 2013, ja lisäksi vuonna 2013 voimaan tulleita IAS/IFRS -standardimuutoksia.

KONE on soveltanut uudistettua IAS 19, Työsuhde-etuudet -standardia 1. tammikuuta 2013 alkaen. Uudistetun standardin mukaan etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi. Tämä on kasvattanut KONEen raportoimaa työsuhde-etuusvelkaa. Nettokorko on korvannut korkomenot ja järjestelyyn kuuluvien varojen odotetun tuoton. Tällä muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta KONEen raportoimaan tilikauden 2012 voittoon.

Osana uudistetun IAS 19 -standardin käyttöönottoa KONE on muuttanut etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien kulu- jen esittämistä; tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot esitetään henkilöstökuluissa ja nettokorko rahoituskuluissa. Aiemmin kaikki työetuksiin liittyvät kulut raportoitiin henkilöstökuluissa. KONE on myös uudelleenluokitellut työsuhde- etuusvelan osaksi korollista nettovelkaa. Aiemmin se esitettiin osana käyttöpääomaa.

Vertailutiedot vuodelta 2012 on oikaistu vastaavasti. Lisätietoja IAS 19 -oikaisuvaikutuksesta KONEen lukuihin on esitetty sivuilla 21 ja 22.

Muilla IAS/IFRS -standardimuutoksilla ei ole olennaista merkitystä osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaisu- tuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

### Katsaus huhti–kesäkuulta 2013

#### Toimintaympäristö huhti–kesäkuussa

Vuoden 2013 toisella neljänneksellä uusien laitteiden markkina Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvoi edelleen ripeästi, vaikkakin kasvu hidastui selvästi verrattuna edelliseen vuosineljännekseen. Muiden alueiden kehitys jatkui suurelta osin muuttumattomana. Uusien laitteiden kysyntä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella heikentyi hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa pysyen kuitenkin suhteellisen hyvällä tasolla, ja laski edelleen Etelä-Euroopassa. Pohjois-Amerikassa markkinan kasvu jatkui. Suurprojektien segmentti kasvoi Kiinan ja Kaakkois-Aasian korkean aktiiviteettitason vauhdittamana. Globaali modernisointimarkkina oli suhteellisen vakaa, joskin alueellisin vaihteluin. Huoltomarkkinat kasvoivat useimmissa maissa, mutta kasvuvauhti oli matala maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut heikko viime vuosina. Hintakilpailu pysyi erittäin tiukkana, erityisesti alueilla, joilla kokonaismarkkina oli matalalla tasolla.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa laski hieman, mutta pysyi suhteellisen hyvällä tasolla. Asuinrakentaminen kasvoi, mutta toimistorakentaminen ja infrastruktuurisegmentti olivat selvästi matalammalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Uusien laitteiden

kysyntä kasvoi Saksassa ja oli vakaa Sveitsissä, Itävallassa sekä Pohjoismaissa. Markkina kasvoi Venäjällä. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysynnän lasku jatkui, ja kehitys oli negatiivisinta asuinrakentamisessa. Italiassa ja Ranskassa markkina laski edelleen. Myös Espanjassa markkina heikkeni edelleen, mutta markkinalla näkyi ensimmäisiä merkkejä laskun tasaantumisesta. Markkina kasvoi Turkissa ja Lähi-idässä, jossa kysyntä pysyi vahvana Saudi-Arabiassa, ja elpyminen jatkui Qatarissa sekä Arabiemiirikunnissa. Modernisointimarkkina laski Pohjois- ja Keski-Euroopassa useimmissa maissa, ja sen lasku jatkui edelleen Etelä-Euroopassa. Huoltomarkkina kasvoi, joskin selkein vaihteluin maittain. Hintakilpailu huoltomarkkinoilla pysyi hyvin tiukkana monissa maissa, erityisesti Etelä-Euroopassa.

Amerikan alueella uusien laitteiden kysynnän kasvu jatkui. Yhdysvalloissa uusien laitteiden kysynnän elpymistä vauhdittivat pääosin asuin- ja toimistorakentaminen. Uusien laitteiden markkina oli vakaa Kanadassa ja Meksikossa. Modernisointi-aktiiviteetti kasvoi Pohjois-Amerikassa. Huoltomarkkina kasvoi, mutta hintakilpailu pysyi edelleen tiukkana, erityisesti muilla kuin asuinrakennussegmenteillä.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinan kasvu jatkui. Kiinassa markkina kasvoi ripeästi suhteessa vuoden 2012 vertailukauteen, mutta kasvuvauhti oli kuitenkin selvästi matalampi kuin vuoden 2013 ensimmäisellä neljänneksellä. Kaikki asuinrakennussegmentit kasvoivat, ja kasvu oli vauhdikasta muualla kuin suurissa kaupungeissa. Suurissa kaupungeissa muuhun asuinrakentamiseen kuin edulliseen asuinrakentamiseen vaikuttivat edelleen epäsuotuisasti Kiinan hallituksen toimet, joiden pyrkimyksenä on ollut hillitä asuntojen hintakehitystä. Kaupallisen rakentamisen kasvu jatkui, ja myös infrastruktuurisegmentti kasvoi jonkin verran metro- ja lentokenttärakentamisen kehittyessä suotuisasti. Intian markkina kasvoi edelleen asuinrakentamisen ja infrastruktuurisegmentin vauhdittamana, joskin kasvua rajoitti yleinen taloudellinen epävarmuus. Australiassa uusien laitteiden kysyntä kääntyi kasvuun kaikkien segmenttien suotuisan kehityksen myötä, ja myös modernisointimarkkina kasvoi jonkin verran. Kaakkois-Aasian markkinoiden kasvu jatkui, ja kasvuvauhti oli korkein Indonesiassa. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinan kasvu jatkui. Hinnoitteluympäristö oli haastava kaikilla markkinoilla, ja hintakilpailu tiukkeni entisestään uusien laitteiden markkinalla Kiinassa.

#### Taloudellinen kehitys huhti–kesäkuussa

Saadut tilaukset kasvoivat 8,2 % huhti–kesäkuuhun 2012 verrattuna ja olivat 1 638 (4–6/2012: 1 513) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 8,7 %. Saatujen tilausten katteen hienoinen parantuminen jatkui.

Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi. Nopeinta kasvua oli volyymiliikeytoiminnassa, kun taas suurprojekteissa saadut tilaukset olivat edellisvuotta alemmalla tasolla. Modernisoinnissa saadut tilaukset laskivat hieman. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2013

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

	4-6/2013	%	4-6/2012	%	1-6/2013	%	1-6/2012	%	1-12/2012	%
EMEA <sup>1)</sup>	761,6	43	758,1	49	1 455,2	46	1 418,7	51	3 094,0	49
Amerikka	251,2	14	233,6	15	499,7	16	438,6	16	999,0	16
Aasian ja Tyynenmeren alue	748,9	43	552,4	36	1 205,5	38	928,1	33	2 183,8	35
<b>Yhteensä</b>	<b>1 761,7</b>		<b>1 544,1</b>		<b>3 160,4</b>		<b>2 785,4</b>		<b>6 276,8</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

Saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja kasvuvauhti oli korkein Kiinassa, Indonesiassa ja Malesiassa. Saadut tilaukset pysyivät vakaina EMEA-alueella, jossa tilaukset laskivat sekä Pohjois- ja Keski-Euroopassa että Etelä-Euroopassa, mutta kasvoivat Lähi-idässä. Kehitys oli positiivisinta Lähi-idässä, Isossa-Britanniassa, Saksassa ja Venäjällä. KONEen saadut tilaukset kasvoivat hieman Amerikassa, jossa kasvua oli Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

KONEen liikevaihto kasvoi 14,1 % huhti–kesäkuuhun 2012 verrattuna ja oli 1 762 (4–6/2012: 1 544) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 14,8 %. Liikevaihto kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueilla.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 980,6 (784,8) miljoonaa euroa, mikä vastaa 24,9 % kasvua vuoden 2012 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 25,2 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 2,9 % ja oli 781,1 (759,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 4,0 %. Huollon liikevaihdon kasvu jatkui aiemmalla hyvällä tasolla, kun taas modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

KONEen liikevoitto huhti–kesäkuussa 2013 oli 242,8 (210,3) miljoonaa euroa eli 13,8 % (13,6 %) liikevaihdosta (huhti–kesäkuun 2012 vertailuluku ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan). Liikevoiton kasvu oli seurausta uusien laitteiden liikevaihdon vahvana jatkuneesta kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa. Myös myönteinen kehitys palveluliiketoiminnossa vauhditti liikevoiton kasvua. Suhteellista liikevoittoa rasittivat uusien laitteiden liiketoiminnan merkittävästi kasvanut osuus liikevaihdosta, matalammilla katteilla vuosina 2010 ja 2011 saatujen tilausten toimitukset, erityisesti Pohjois-Amerikassa, sekä tiukka hintakilpailu. Lisäksi KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja huhti–kesäkuussa 2013 oli 325,4 (196,2) miljoonaa euroa. Rahavirran vahva kasvu oli seurausta liikevoiton kasvusta, ostovelkojen kasvusta sekä myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden

hieman parantuneesta kiertonopeudesta huhti–kesäkuuhun 2012 verrattuna.

### Katsaus tammi–kesäkuulta 2013

#### Saadut tilaukset ja tilauskanta tammi–kesäkuussa

Tammi–kesäkuun 2013 aikana uusien laitteiden markkina laski hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa pysyen kuitenkin suhteellisen hyvällä tasolla, kun taas Etelä-Euroopan markkinatilanne heikkeni edelleen. Markkinan elpyminen jatkui Amerikassa. Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoiden kasvu jatkui. Kiinan markkina kasvoi ripeästi, vaikkakin kasvuvauhti hidastui odotetusti toisella vuosineljänneksellä. Maailmanlaajuinen modernisointimarkkina oli suhteellisen vakaa, vaikkakin selkein alueellisin vaihteluihin. Huoltomarkkinan kasvu jatkui. Hinnottelu ympäristö oli haastava kaikissa liiketoiminnissa, erityisesti alueilla, joilla uusien laitteiden markkina on ollut pitkään heikolla tasolla.

Saadut tilaukset kasvoivat 16,4 % tammi–kesäkuuhun 2012 verrattuna ja olivat 3 351 (1–6/2012: 2 879) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 16,3 %. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.

Tilaukset kasvoivat 16,3 % vuoden 2012 loppuun verrattuna ja oli ennätystasolla, 5 874 (31.12.2012: 5 050) miljoonaa euroa kesäkuun 2013 lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 17,3 %. Tilaukset kasvoivat merkittävästi Saksassa ja Isossa-Britanniassa, mutta laskivat useimmilla muilla markkinoilla.

EMEA-alueella saadut tilaukset laskivat hieman tammi–kesäkuuhun 2012 verrattuna. Uusien laitteiden tilausvirta laski hieman. Kehitys oli myönteisintä Tanskassa, Isossa-Britanniassa ja Venäjällä, ja saadut uusien laitteiden tilaukset laskivat eniten Suomessa, Ruotsissa, Turkissa, Espanjassa ja Ranskassa. KONEen modernisointitilaukset EMEA-alueella laskivat jonkin verran verrattuna tammi–kesäkuuhun 2012. Modernisointitilaukset kasvoivat merkittävästi Saksassa ja Isossa-Britanniassa, mutta laskivat useimmilla muilla markkinoilla.

Amerikassa KONEen saadut tilaukset kasvoivat erittäin vahvasti verrattuna tammi–kesäkuuhun 2012. Saadut uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman Pohjois-Amerikassa Kanadan

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2013

ja Meksikon vahvan kasvun tasapainottaessa laskua Yhdysvalloissa. Yhdysvalloissa suurprojektien saadut tilaukset laskivat, mutta volyymiliiketoiminnan saadut tilaukset kehittyivät hyvin. Modernisointitilaukset kasvoivat erittäin vahvasti, laajalti suurprojektien vauhdittamana.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat vahvasti verrattuna vuoden 2012 ensimmäiseen puoliskoon. Saadut uusien laitteiden tilaukset kasvoivat Kiinassa, Kaakkois-Aasiassa ja Intiassa. Kasvuvauhti oli korkein Kiinassa. Modernisointitilaukset kasvoivat erittäin vahvasti.

### Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 13,5 % tammi–kesäkuuhun 2012 verrattuna ja oli 3 160 (1–6/2012: 2 785) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 13,7 %.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 1 630 (1 318) miljoonaa euroa, mikä vastaa 23,7 % kasvua vuoden 2012 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 23,5 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto nousi 4,3 % ja oli 1 531 (1 468) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 4,8 %. Sekä huollon että modernisoinnin liikevaihto kasvoi, huollon liikevaihdon kasvaessa nopeammin kuin modernisoinnin.

Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta oli 52 % (47 %) ja palveluiden liikevaihdon osuus 48 % (53 %).

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi hieman verrattuna tammi–kesäkuuhun 2012. Uusien laitteiden ja modernisoinnin liikevaihdot laskivat, kun taas huollon liikevaihto kasvoi.

Amerikan alueen liikevaihto kasvoi merkittävästi vuoden 2012 ensimmäiseen puoliskoon verrattuna. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti tammi–kesäkuuhun 2012 verrattuna. Uusien laitteiden ja huollon liikevaihto kasvoi, ja modernisoinnin liikevaihto oli vakaa.

Liikevaihdosta 46 % (51 %) tuli EMEA-alueelta, 16 % (16 %) Amerikasta ja 38 % (33 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta.

### Tulos

KONEen liikevoitto kasvoi 403,2 (1–6/2012: 344,9) miljoonaa euroon ja oli 12,8 % (12,4 %) liikevaihdosta (tammi–kesäkuun 2012 vertailuluku ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämisselmaan ja kustannusten sopeuttamisselmaan). Liikevoiton kasvu oli seurausta liikevaihdon vahvana jatkuneesta kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa, ja positiivisesta kehityksestä palveluliiketoiminnassa. Suhteellista liikevoittoa rasittivat uusien laitteiden liiketoiminnan merkittävästi kasvanut osuus liikevaihdosta, matalammilla katteilla vuosina 2010 ja 2011 saatujen tilausten toimitukset, erityisesti Pohjois-Amerikassa, sekä tiukka hintakilpailu. Lisäksi KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alu-

eilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Nettorahoituserät olivat 8,5 (6,7) miljoonaa euroa. KONEen voitto ennen veroja oli 412,8 (316,7) miljoonaa euroa. Verot olivat 93,3 (73,2) miljoonaa euroa, kun veroina on otettu huomioon konserniyhtiöiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioituista koko tilikauden veroista. Tämä vastaa 23,5 % arvioitua efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 319,5 (243,5) miljoonaa euroa.

Osakekohtainen tulos oli 1,23 (0,94) euroa.

### Tase ja rahavirta

KONEen tase oli erittäin vahva raportointikauden aikana. KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli vuoden 2013 tammi–kesäkuussa 623,2 (1–6/2012: 448,4) miljoonaa euroa. Keskeisimmät tekijät vahvan rahavirran takana olivat liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman parantuminen. Nettokäyttöpääoman parantuminen oli pääosin seurausta parantuneesta ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen, hienoisesta myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden kiertonopeuden parantumisesta sekä ostovelkojen kasvusta. Nettokäyttöpääoma oli kesäkuun 2013 lopussa -574,0 (31.12.2012: -439,3) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät.

Korollinen nettovelka oli kesäkuun 2013 lopussa -613,3 (31.12.2012: -574,0) miljoonaa euroa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten kanssa ylittivät miljardi euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 521,0 (304,7) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 168,6 (192,7) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 247,8 (12,8) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -35,3 % (31.12.2012: -31,3 %) ja KONEen omavaraisuusaste 41,4 % (31.12.2012: 47,1 %).

Osakekohtainen oma pääoma oli 6,69 (7,07) euroa.

### Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 59,7 (1–6/2012: 71,0) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimuksen ja kehityksen sekä tietojenkäsittelyn laitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 22,9 (19,2) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuussa 2013 KONE osti San Franciscossa toimivan hissihuolto-yhtiön Empire Elevator Corporationin liiketoiminnan Yhdysvalloissa. Lisäksi KONE osti raportointikauden aikana useita pieniä eurooppalaisia huolto-yhtiöitä. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ole merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen osuus oli 46,4 (1–6/2012: 42,6) miljoonaa euroa eli 1,5 % (1,5 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehityksen osuus sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2013

palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat alallaan johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan. Asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat KONEen tutkimus- ja kehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yksi KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Innovatiiviset People Flow™ -ratkaisut, tähtää innovatiivisten tuotteiden kehittämiseen yhä kaupungistuvampaan maailmaan painopisteinä ekotehokkuus, käyttömukavuus ja visuaalinen ilme.

Raportointikauden aikana KONE esitteli KONE UltraRope™-nostoteknologian, joka mahdollistaa tulevaisuuden hissimat-kustamisen kilometrin korkeuteen – kaksi kertaa niin korkealle, kuin tällä hetkellä on mahdollista. Tämä teknologia eliminoi tavanomaisen teräsköyden rajoitukset ja avaa uusia mahdollisuuksia korkeiden rakennusten suunnittelussa. Uusi teknologia tuo KONEelle runsaasti etuja jo 150 metriä korkeampien rakennusten suunnittelussa. KONE UltraRope™ koostuu hiilikuituytimeistä ja korkeakittaisesta pinnoitteesta, jotka takaavat erittäin kevyen rakenteen. Tämä auttaa merkittävästi pienentämään korkeiden rakennusten hissien energiankulutusta ja tilantarvetta sekä nopeuttamaan asennusta. KONE UltraRope™ on erittäin vahva, kulumiskestävä ja sen käyttöikä on pitkä. Myös korkeiden rakennusten huojumisesta aiheutuvat hissien käyttökätköt vähenevät, sillä hiilikuidun ominaisuus on täysin eri kuin tavanomaisilla rakennusmateriaaleilla. Yhdessä nämä ominaisuudet johtavat merkittävään parannukseen ekotehokkuudessa, kestävyudessa ja luotettavuudessa.

KONE jatkoi myös muun laite- ja palveluvalikoimansa kehittämistä. Erityisesti volyyminhissitarjontaa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa sekä modernisointiratkaisuja Aasian ja Tyynenmeren alueella kehitettiin ja laajennettiin raportointikauden aikana.

### Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Strategian päätavoitteina on varmistaa henkilöstön saatavuus, sitoutuminen yritykseen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

KONE valitsi Osallistuva henkilöstö -kehitysohjelman yhdeksi viidestä vuoden 2011 alussa alkaneesta kehitysohjelmastaan ja aloitti johtamisvalmiuksien edelleen kehittämiseen, työntekijöiden henkilökohtaisten kasvumahdollisuuksien edistämiseen sekä työhyvinvoinnin ja -turvallisuuden varmistamiseen keskittyvät toimenpideohjelmat.

Raportointikauden aikana KONEella aloitettiin uusi ”Managing KONE” -koulutusohjelma toimipisteiden johtajille sekä muille liiketoimintajohtajille. Aiemmin aloitettujen koulutusohjelmien toteuttamista jatkettiin suunnitelman mukaan. Uusi

verkkoyhteistyöalusta otettiin käyttöön tiedon jakamisen sekä yhteistyön helpottamiseksi ja nopeuttamiseksi.

Tammi–kesäkuun 2013 aikana KONEen kahdeksannen vuosittaisen henkilöstökyselyn tulokset ja toimintasuunnitelmat tehtiin havaittujen kehitysalueiden osalta. Kokonaistulokset osoittivat henkilöstötyytyväisyyden parantuneen edelleen merkittävästi, ja parannusta oli kaikilla kyselyn osa-alueilla. Useat hyvinvointiohjelmat jatkuivat, ja koulutusmateriaalia henkilökohtaisen kehittymisen suunnittelun tueksi julkaistiin tulevia puolivuosisittaisia tavoitekeskusteluja varten. Toinen maailmanlaajuinen turvallisuusviikko pidettiin toukuussa kaikissa KONEen yksiköissä sisältäen työntekijöiden ja loppukäyttäjien turvallisuuteen liittyviä toimenpiteitä.

KONEen palveluksessa oli kesäkuun 2013 lopussa 40 910 (31.12.2012: 39 851) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 40 363 (1–6/2012: 37 901).

Henkilöstöstä 47 % (31.12.2012: 48 %) sijoittui EMEA-alueelle, 14 % (14 %) Amerikkaan ja 39 % (38 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

### Ympäristö

KONEen tavoitteena on olla ekotehokkuudessa alansa johtava yritys. Ekotehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä keskitytään valmistus- ja nostonratkaisujen energiatehokkuuden parantamiseen. KONEen maailmanlaajuisen toiminnan merkittävin ympäristövaikutus liittyy KONEen laitteiden sähkön kulutukseen elinkaariensa aikana. Tämä korostaa energiatehokkaiden hissi- ja liukuporrasinnovaatioiden kehittämisen tärkeyttä.

KONE on asettanut kunnianhimoiset tavoitteet omien toimintojensa kasvihuonepäästöjen vähentämiseksi vuosina 2011–2013. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilijalanjälkeen vaikuttavia päästöjä syntyy yhtiön ajoneuvokannan käytöstä, sähkönkulutuksesta ja logistiikkatoiminnoista. KONE jatkaa myös keskittymistä toimitusketjunsä ympäristövaikutuksiin.

Raportointikauden aikana KONE esitteli täysin uuden korkeisiin rakennuksiin tarkoitetun KONE UltraRope™ -nostoteknologian, joka mahdollistaa merkittävän vähennyksen hissien energiankulutuksessa. Lisätietoa KONE UltraRopesta™ on Tutkimus ja kehitys -osiossa.

KONE julkaisi myös Yritysvastuuraportin vuodelta 2012 raportointikauden aikana. Raportti seuraa Global Reporting Initiativen raportointiohjeiden B-tasoa. Riippumaton osapuoli on varmentanut KONEen vuodelta 2012 raportoidut kasvihuonekaasupäästöt.

### Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgiin, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaanlukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itä-



## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2013

vallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa eräiden prosessien jo päätyttyä KONEelle myönteisesti. Vastaaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 267 miljoonaa euroa kesäkuun lopussa (288 miljoonaa euroa maaliskuun 2013 lopussa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

### Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen heikentyminen voisi johtaa maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkinan laskuun. Rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen Aasiassa, erityisesti Kiinassa, voisi johtaa hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun. Uusien laitteiden markkinan odotettua voimakkaampi lasku Euroopassa tai Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinan elpymisen häiriintyminen saattaisi johtaa yhä tiukempaan hintakilpailuun sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa. Kaikki edellämainitut seikat voivat johtaa KONEen saatujen tilausten heikentymiseen, jo sovittujen toimitusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästymiseen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen. Vastataksaan globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kokonaiskilpailukykyään.

Jatkunut epävarmuus maailmantaloudessa altistaa KONEtta myös vastapuoliriskeille rahoituslaitosten ja asiakkaiden osalta. Altistuminen rahoituslaitoksia koskevalle vastapuoliriskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitoksiin. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pienentääkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luoton-

hallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaututaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, rembursseihin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2012 liitetiedossa 2.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten, logistiikkaprosessien ja käytettävien IT-järjestelmien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvaloukkauksille, järjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä, ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskien hallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määritelty selkeästi, jolla varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu IT-prosesseihin määritellyn turvallisuuspolitiikan, periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittävälle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan. Kunnossapitotoiminnot vaativat suuren huoltoautokaluston, minkä vuoksi polttoaineiden hintojen muutokset vaikuttavat huollon kustannuksiin.

KONE toimii joillakin sellaisilla nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla ammattitaitoisen asennushenkilöstön saatavuus on haastavaa. Tämä voi johtaa toimitusviivästyksiin ja kustannusnousuihin, millä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE pyrkii proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla varmistamaan tarvittavien resurssien saatavuuden.

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2013

Merkittävä osa KONEen kuluista liittyy kenttätoimintoihin kuten huolto- ja asennustoimintaan, jotka ovat erittäin työvoimavaltaisia. KONEen tuloskehitys voi vaarantua, jos tuotavuuden parantumistavoitteita ei saavuteta. Näitä riskejä hallitaan ennakoivilla suunnittelu- ja ennustamisprosesseilla, hinnoitteluprosessien ja tuotavuuden jatkuvalla kehittämisellä sekä joidenkin toimintojen ulkoistamisella.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä edelleen kehittää nykyisiä tuotteitaan jatkuvasti. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelanseeraukset sekä laaja toimittajakanta sisältävät tuotantoketjun häiriöttömään toimintaan, tuotevastuuseen ja laatuun liittyviä riskejä. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE noudattaa määriteltyjä suunnittelu-, tuotanto- ja asennusprosesseja. Tuotteiden ja ratkaisujen kehittämisessä sekä tuotantoketjussa on myös käytössä tiukat laadunvarmistusprosessit.

### Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 25. helmikuuta 2013. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2012.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin kahdeksaksi. Hallituksen jäseninä jatkavat Shinichiro Akiba, Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Jussi Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen. Hallituksen uudeksi varajäseneksi valittiin Iiris Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Sirkka Hämäläinen-Lindforsin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Anne Brunila ja Jussi Herlin jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa, jäsenten palkkioksi 33 000 euroa ja varajäsenen palkkioksi 16 500 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta. Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin uudestaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,745 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,75 euroa kutakin ulkona olevaa 218 191 425 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 28. helmikuuta 2013, ja osingot maksettiin 7. maaliskuuta 2013.

### Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuoden 2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Kesäkuun 2013 lopussa ulkona olevien optio-oikeuksien määrä oli 1 973 400. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) uuden B-sarjan osakkeen, merkintähinnan ollessa 26.2.2013 alkaen 29,45 euroa. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015.

Vuonna 2013 KONE myönsi ehdollisen 2013-optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen päätöksellä 24. tammikuuta 2013 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 750 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 58,25 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 30. kesäkuuta 2013 oli 56,50 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2013–2014 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

30. kesäkuuta 2013 KONEen osakepääoma oli 65 166 680,00 euroa. Osakepääoma koostui 222 562 364 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 38 104 356 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta.

KONEen markkina-arvo 30. kesäkuuta 2013 oli 15 668 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuunottamatta

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2013

hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

### Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa mahdollisen omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 5. maaliskuuta 2013.

Tammi–kesäkuun 2013 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen tammikuussa ja osti yhteensä 80 000 omaa B-sarjan osaketta. Huhtikuussa KONE luovutti 210 890 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Kesäkuun lopussa konsernilla oli hallussaan 4 029 449 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 1,8 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,7 % kaikista äänistä.

### Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi–kesäkuussa 2013 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 49,2 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 3 098 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 399 979 osaketta (1–6/2012: 525 722). Osakkeen hinta 30. kesäkuuta 2013 oli 61,05 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 63,03 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 72,10 euroa ja matalin 56,25 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 29 % koko niiden vaihdon volyyymista tammi–kesäkuussa 2013 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 31 690 ja lopussa 35 193. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 32 313, mikä vastaa noin 12,7 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 46,7 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,5 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 53,2 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 19,6 % kaikista äänistä.

### Markkinanäkymät 2013

Uusissa laitteissa Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan kasvavan selvästi vuonna 2013. Kiinan uusien laitteiden markkinan odotetaan kasvavan 10–15 % vuonna 2013. Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinan odotetaan heikkenevän hieman, ja Etelä-Euroopan markkinan odotetaan laskevan edelleen jo heikolta tasolta. Pohjois-Amerikan markkinan kasvun odotetaan jatkuvan.

Modernisointimarkkinan odotetaan olevan suunnilleen vuoden 2012 tasolla tai heikkenevän hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan edelleen kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa.

### Liiketoimintanäkymät 2013

KONE täsmentää vuoden 2013 näkymiään.

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 9–11 % vuoteen 2012 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 890–920 miljoonaa euroa, olettaen, että valuuttojen muuntokurssit eivät eroa merkittävästi vuoden 2013 alun tilanteesta.

### Aikaisemmat liiketoimintanäkymät

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 7–10 % vuoteen 2012 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 870–920 miljoonaa euroa, olettaen, että valuuttojen muuntokurssit eivät eroa merkittävästi vuoden 2013 alun tilanteesta.

Helsingissä 19. heinäkuuta 2013

KONE Oyj Hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2013	%	4-6/2012	%	1-6/2013	%	1-6/2012	%	1-12/2012	%
<b>Liikevaihto</b>	1 761,7		1 544,1		3 160,4		2 785,4		6 276,8	
Kulut	-1 499,5		-1 312,4		-2 718,8		-2 397,5		-5 362,1	
Poistot	-19,4		-21,4		-38,4		-43,0		-86,0	
Kertaluonteinen kulu	-		-37,3		-		-37,3		-37,3	
<b>Liikevoitto</b>	242,8	13,8	173,0	11,2	403,2	12,8	307,6	11,0	791,4	12,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,9		2,1		1,1		2,4		4,3	
Rahoitustuotot	7,9		5,5		14,5		15,4		42,9	
Rahoituskulut	-3,2		-5,0		-6,0		-8,7		-34,3	
<b>Voitto ennen veroja</b>	248,4	14,1	175,6	11,4	412,8	13,1	316,7	11,4	804,3	12,8
Verot	-54,7		-41,6		-93,3		-73,2		-193,3	
<b>Tilikauden voitto</b>	193,7	11,0	134,0	8,7	319,5	10,1	243,5	8,7	611,0	9,7
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	191,3		132,0		315,7		240,6		601,1	
Määräysvallattomille omistajille	2,4		2,0		3,8		2,9		9,9	
<b>Yhteensä</b>	193,7		134,0		319,5		243,5		611,0	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,74		0,52		1,23		0,94		2,35	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,74		0,52		1,23		0,94		2,34	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2013	4-6/2012	1-6/2013	1-6/2012	1-12/2012
<b>Tilikauden voitto</b>	193,7	134,0	319,5	243,5	611,0
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	-19,8	37,8	3,3	23,0	-9,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	2,3	-6,5	-0,2	-4,8	1,3
Tulevien kassavirtojen suojaus	9,7	-6,8	10,1	-5,4	1,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	20,5	-3,2	16,7	-6,4	-12,7
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	12,7	21,3	29,9	6,4	-19,3
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	206,4	155,3	349,4	249,9	591,7
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	204,0	153,3	345,6	247,0	581,8
Määräysvallattomille omistajille	2,4	2,0	3,8	2,9	9,9
<b>Yhteensä</b>	206,4	155,3	349,4	249,9	591,7

Vertailutiedot vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet –standardin mukaisesti, lisätietoja esitetty sivuilla 21 ja 22.

# Lyhennetty konsernitase

Varat Me	30.6.2013	30.6.2012	31.12.2012
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	1 292,3	1 178,0	1 283,8
Aineelliset hyödykkeet	268,2	241,1	261,7
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	5,6	5,8	5,5
Laskennalliset verosaamiset	228,3	212,7	232,5
Sijoitukset	136,2	172,3	153,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 930,6</b>	<b>1 809,9</b>	<b>1 937,0</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	1 100,4	1 022,8	980,8
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	1 490,3	1 376,4	1 342,7
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	914,2	726,5	623,6
Rahavarat	214,5	180,0	249,6
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>3 719,4</b>	<b>3 305,7</b>	<b>3 196,7</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>5 650,0</b>	<b>5 115,6</b>	<b>5 133,7</b>

Oma pääoma ja velat Me	30.6.2013	30.6.2012	31.12.2012
<b>Oma pääoma</b>	<b>1 736,0</b>	<b>1 866,4</b>	<b>1 833,7</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	24,5	23,5	20,9
Laskennalliset verovelat	93,8	75,1	88,4
Eläkevastuut	168,6	192,7	192,7
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>286,9</b>	<b>291,3</b>	<b>302,0</b>
<b>Varaukset</b>	<b>141,4</b>	<b>121,2</b>	<b>136,2</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	327,9	83,7	91,1
Saadut ennakot	1 452,5	1 222,1	1 242,0
Ostovelat ja muut velat	1 705,3	1 530,9	1 528,7
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 485,7</b>	<b>2 836,7</b>	<b>2 861,8</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>5 650,0</b>	<b>5 115,6</b>	<b>5 133,7</b>

Vertailutiedot vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet –standardin mukaisesti, lisätietoja esitetty sivuilla 21 ja 22.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2013</b>	65,1	100,3	81,2	-4,0	40,1	-69,3	-72,9	1 671,9		21,3	1 833,7
Tilikauden tulos									315,7	3,8	319,5
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					3,2						3,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-0,2						-0,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				10,1							10,1
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						16,7					16,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-448,3			-448,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		3,8								3,9
Omien osakkeiden osto							-4,8				-4,8
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-6,3	-6,3
Optio- ja osakepalkitseminen							7,0	1,5			8,5
<b>30.6.2013</b>	65,2	100,3	85,0	6,1	43,1	-52,6	-70,7	1 225,1	315,7	18,8	1 736,0

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2012</b>	65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2		-98,8	1 865,9		7,3	2 034,0
Uudistetun IAS 19 -standardin oikaisuvaikutus						-56,6		-2,1			-58,7
<b>1.1.2012, oikaistu</b>	65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2	-56,6	-98,8	1 863,8		7,3	1 975,3
Tilikauden tulos, oikaistu									240,6	2,9	243,5
Muut laajan tuloksen erät, oikaistu:											
Muuntoeron muutos					23,0						23,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-4,8						-4,8
Tulevien rahavirtojen suojaus				-5,4							-5,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-6,4					-6,4
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-356,4			-356,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)			29,7								29,7
Omien osakkeiden osto							-36,9				-36,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										0,1	0,1
Optio- ja osakepalkitseminen							63,1	-58,4			4,7
<b>30.6.2012, oikaistu</b>	65,1	100,3	81,2	-10,9	66,4	-63,0	-72,6	1 449,0	240,6	10,3	1 866,4

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2012</b>	65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2		-98,8	1 865,9		7,3	2 034,0
Uudistetun IAS 19 -standardin oikaisuvaikutus						-56,6		-2,1			-58,7
<b>1.1.2012, oikaistu</b>	65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2	-56,6	-98,8	1 863,8		7,3	1 975,3
Tilikauden tulos, oikaistu									601,1	9,9	611,0
Muut laajan tuloksen erät, oikaistu:											
Muuntoeron muutos					-9,4						-9,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					1,3						1,3
Tulevien rahavirtojen suojaus				1,5							1,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-12,7					-12,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-740,8			-740,8
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)			29,7								29,7
Omien osakkeiden osto							-36,9				-36,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								1,8		4,1	5,9
Optio- ja osakepalkitseminen							62,8	-54,0			8,8
<b>31.12.2012, oikaistu</b>	65,1	100,3	81,2	-4,0	40,1	-69,3	-72,9	1 070,8	601,1	21,3	1 833,7

Vertailutiedot vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet –standardin mukaisesti, lisätietoja esitetty sivuilla 21 ja 22.

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2013	4-6/2012	1-6/2013	1-6/2012	1-12/2012
Liikevoitto	242,8	173,0	403,2	307,6	791,4
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	63,2	1,8	181,6	97,8	193,4
Poistot	19,4	21,4	38,4	43,0	86,0
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>325,4</b>	<b>196,2</b>	<b>623,2</b>	<b>448,4</b>	<b>1 070,8</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-52,6	-49,8	-85,3	-51,0	-128,7
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>272,8</b>	<b>146,4</b>	<b>537,9</b>	<b>397,4</b>	<b>942,1</b>
Investointien rahavirta	-32,4	-44,5	-64,7	-65,0	-220,2
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>240,4</b>	<b>101,9</b>	<b>473,2</b>	<b>332,4</b>	<b>721,9</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-4,8	-36,9	-36,9
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	3,8	29,7	3,8	29,7	29,7
Voitonjako	-31,5	-24,6	-448,3	-356,4	-740,8
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-102,5	-140,2	-279,3	-33,9	59,3
Velkojen muutos	-80,2	11,9	229,2	6,6	-16,8
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-6,6	-	-6,6	-	-1,5
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-217,0</b>	<b>-123,2</b>	<b>-506,0</b>	<b>-390,9</b>	<b>-707,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>23,4</b>	<b>-21,3</b>	<b>-32,8</b>	<b>-58,5</b>	<b>14,9</b>
Rahavarat kauden lopussa	214,5	180,0	214,5	180,0	249,6
Valuuttakurssien vaikutus	6,3	-5,9	2,3	-4,5	-0,7
Rahavarat kauden alussa	197,4	195,4	249,6	234,0	234,0
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>23,4</b>	<b>-21,3</b>	<b>-32,8</b>	<b>-58,5</b>	<b>14,9</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	4-6/2013	4-6/2012	1-6/2013	1-6/2012	1-12/2012
Korollinen nettovelka kauden alussa	-406,5	-489,8	-574,0	-646,0	-646,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-613,3	-612,4	-613,3	-612,4	-574,0
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-206,8</b>	<b>-122,6</b>	<b>-39,3</b>	<b>33,6</b>	<b>72,0</b>

Vertailutiedot vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet –standardin mukaisesti, lisätietoja esitetty sivuilla 21 ja 22.



# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-6/2013	1-6/2012	1-12/2012
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,23	0,94	2,35
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,23	0,94	2,34
Oma pääoma/osake	e	6,69	7,24	7,07
Korollinen nettovelka	Me	-613,3	-612,4	-574,0
Omavaraisuusaste	%	41,4	47,9	47,1
Nettovelkaantumisaste	%	-35,3	-32,8	-31,3
Oman pääoman tuotto	%	35,8	25,4	32,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	29,6	22,8	29,4
Taseen loppusumma	Me	5 650,0	5 115,6	5 133,7
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 122,7	1 254,0	1 259,7
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-574,0	-337,4	-439,3

Vertailutiedot vuodelta 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet –standardin mukaisesti.

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3 <sup>1)</sup>	134,6
Liikevoitto	%	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6 <sup>1)</sup>	10,8

		Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoitto	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8

		Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	813,5	766,5	953,9	898,5	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukanta	Me	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	202,7	160,1	146,3 <sup>2)</sup>	91,2	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	14,2	14,2	12,5 <sup>2)</sup>	8,9	13,2	13,0	12,0	9,6

		Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006
Saadut tilaukset	Me	901,9	926,3	944,4	902,1	712,1	742,0	821,9	840,3
Tilaukanta	Me	3 282,3	3 473,6	3 318,0	3 105,7	2 762,1	2 951,0	2 818,0	2 654,0
Liikevaihto	Me	1 294,2	971,6	1 001,9	811,2	1 145,6	879,8	840,4	735,0
Liikevoitto	Me	160,8 <sup>3)</sup>	126,7	116,4	69,3 <sup>4)</sup>	123,4	101,1	83,9	51,7
Liikevoitto	%	12,4 <sup>3)</sup>	13,0	11,6	8,5 <sup>4)</sup>	10,8	11,5	10,0	7,0

<sup>1)</sup> Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissuunnitelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

<sup>2)</sup> Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

<sup>3)</sup> Ilman 22,5 miljoonan euron varausta koskien Itävallan kartellioikeuden päätöstä sekä ilman 12,1 miljoonan euron KONE Buildingistä saatua myyntivoittoa.

<sup>4)</sup> Ilman 142,0 miljoonan euron sakkoa koskien Euroopan komission päätöstä.

Q1/2012 – Q4/2012 Liikevoitto oikaistu uudistetun IAS 19, Työsuhde-etuudet –standardin mukaisesti.

## Osavuositarkastuksen liitetietoja

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Me	1-6/2013	%	1-6/2012	%	1-12/2012	%
EMEA <sup>1)</sup>	1 455,2	46	1 418,7	51	3 094,0	49
Amerikka	499,7	16	438,6	16	999,0	16
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 205,5	38	928,1	33	2 183,8	35
<b>Yhteensä</b>	<b>3 160,4</b>		<b>2 785,4</b>		<b>6 276,8</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

### SAADUT TILAUKSET

Me	1-6/2013	1-6/2012	1-12/2012
	3 350,6	2 879,3	5 496,2

### TILAUSKANTA

Me	30.6.2013	30.6.2012	31.12.2012
	5 874,4	5 305,3	5 050,1

### INVESTOINNIT

Me	1-6/2013	1-6/2012	1-12/2012
Käyttöomaisuuteen	27,5	43,7	107,8
Vuokrasopimuksiin	9,3	8,1	10,9
Yritystostoihin	22,9	19,2	169,2
<b>Yhteensä</b>	<b>59,7</b>	<b>71,0</b>	<b>287,9</b>

### POISTOT

Me	1-6/2013	1-6/2012	1-12/2012
Aineellisten hyödykkeiden poistot	28,5	25,7	53,2
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	9,9	17,3	32,8
<b>Yhteensä</b>	<b>38,4</b>	<b>43,0</b>	<b>86,0</b>

### TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Me	1-6/2013	1-6/2012	1-12/2012
	46,4	42,6	86,1
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,5	1,5	1,4

### HENKILÖSTÖ

	1-6/2013	1-6/2012	1-12/2012
Keskimäärin	40 363	37 901	38 477
Kauden lopussa	40 910	38 317	39 851

## Osavuositarkastuksen liitetietoja

VASTUUT			
Me	30.6.2013	30.6.2012	31.12.2012
Kiinnitykset			
Omien velkojen vakuudeksi	-	-	-
Pantit			
Omien velkojen vakuudeksi	0,1	0,1	0,1
Takaukset			
Osakkuusyhtiöiden puolesta	9,9	8,8	9,8
Muiden puolesta	4,9	5,4	5,1
Muut vuokrasopimukset	241,4	241,4	257,2
<b>Yhteensä</b>	<b>256,3</b>	<b>255,7</b>	<b>272,2</b>

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 997,0 (840,2) miljoonan euron arvosta 30.6.2013.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat			
Me	30.6.2013	30.6.2012	31.12.2012
Yhden vuoden kuluessa	62,1	57,3	61,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	136,0	139,7	146,7
Yli viiden vuoden kuluttua	43,3	44,4	49,4
<b>Yhteensä</b>	<b>241,4</b>	<b>241,4</b>	<b>257,2</b>

## SIIJOITUKSET

Sijoitukset sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC-osakkeiden käypä arvo perustuu yhtiön toteutuneisiin tuottoihin ja tulevaisuuden tuotto-odotuksiin (IFRS 7:n mukainen käyvän arvon taso 3; Johdon arvioihin perustuva arvostus). Arvonmäärityksessä on oletettu liiketoiminnan kasvavan kannattavasti ja käytetty alan yleisesti käytössä olevia tuottovaatimuksia. Toshiba Elevator and Building Systems Corporation (TELC) –sijoituksen käyvän arvon muutos sekä vastaava TELC-sijoituksen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos on kirjattu kuluihin.

Sijoituksiin sisältyy myös pienempiä, myytävissä olevia sijoituksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintamenoon, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

## Osavuositarkastuksen liitetietoja

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Me	30.6.2013	30.6.2013	30.6.2013	30.6.2012	31.12.2012
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	13,7	-7,2	6,5	-11,7	-4,5
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	4,1	-	4,1	-33,9	-13,5
Sähkötermiinit	0,2	-1,0	-0,8	-0,4	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>18,0</b>	<b>-8,2</b>	<b>9,8</b>	<b>-46,0</b>	<b>-18,4</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.6.2013	30.6.2012	31.12.2012
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	1 248,1	960,3	1 094,9
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	138,9	139,3	139,3
Sähkötermiinit	6,3	4,4	4,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 393,3</b>	<b>1 104,0</b>	<b>1 238,3</b>

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## Uudistetun IAS 19 -standardin käyttöönoton vaikutukset

Uudistettu IAS 19, Työsuhde-etuudet -standardi julkaistiin vuonna 2011 ja se astui voimaan vuoden 2013 alusta. KONE on oikaisut vuoden 2012 vertailutiedot uudistetun standardin mukaisesti.

Uudistetun standardin mukaan etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi. Tämä on kasvattanut KONEen raportoimaa työsuhde-etuusvelkaa. Nettokorko on korvannut korkomenot ja järjestelyyn kuuluvien varojen odotetun tuoton. Tällä muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta KONEen raportoimaan tilikauden 2012 voittoon.

Osana uudistetun IAS 19 -standardin käyttöönottoa KONE on muuttanut etuus pohjaisiin järjestelyihin kuuluvien kulujen esittämistä; tilikauden työsuorituksen perustuvat menot esitetään henkilöstökuluissa ja nettokorko rahoituskuluissa. Aiemmin kaikki työetuksiin liittyvät kulut raportoitiin henkilöstökuluissa. KONE on myös uudelleenluokitellut työsuhde-etuusvelan osaksi korollista nettovelkaa. Aiemmin se esitettiin osana käyttö pääomaa.

Sivujen 21–22 taulukoissa esitetään oikaisuvaikutus KONEen lukuihin 4–6/2012 ja 1–12/2012.

Oikaisuvaikutus tuloslaskelmaan	4–6/2012			1–12/2012		
	Julkaistu 2012	Oikaisu- vaikutus	Oikaistu 2012	Julkaistu 2012	Oikaisu- vaikutus	Oikaistu 2012
<b>Me</b>						
<b>Liikevaihto</b>	1 544,1		1 544,1	6 276,8		6 276,8
Kulut	-1 314,2	1,8	-1 312,4	-5 369,5	7,4	-5 362,1
Poistot	-21,4		-21,4	-86,0		-86,0
Kertaluonteinen kulu	-37,3		-37,3	-37,3		-37,3
<b>Liikevoitto</b>	171,2	1,8	173,0	784,0	7,4	791,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	2,1		2,1	4,3		4,3
Rahoitustuotot	5,5		5,5	42,9		42,9
Rahoituskulut	-3,2	-1,8	-5,0	-26,8	-7,5	-34,3
<b>Voitto ennen veroja</b>	175,6	0,0	175,6	804,4	-0,1	804,3
Verot	-41,6		-41,6	-193,3		-193,3
<b>Tilikauden voitto</b>	134,0	0,0	134,0	611,1	-0,1	611,0
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	132,0	0,0	132,0	601,2	-0,1	601,1
Määräysvallattomille omistajille	2,0		2,0	9,9		9,9
<b>Yhteensä</b>	134,0	0,0	134,0	611,1	-0,1	611,0
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,52		0,52	2,35		2,35
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,52		0,52	2,34		2,34

## Uudistetun IAS 19 -standardin käyttöönoton vaikutukset

### Oikaisuvaikutus taseeseen

Me	4-6/2012			1-12/2012		
	Julkaistu 2012	Oikaisu- vaikutus	Oikaistu 2012	Julkaistu 2012	Oikaisu- vaikutus	Oikaistu 2012
<b>Varat yhteensä</b>	5 094,1	21,5	5 115,6	5 109,3	24,4	5 133,7
Laskennalliset verosaamiset		29,7			32,1	
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä		-8,2			-7,7	
<b>Oma pääoma</b>	1 931,5	-65,1	1 866,4	1 905,2	-71,5	1 833,7
Kertyneet voittovarot		-2,1			-2,2	
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus		-63,0			-69,3	
<b>Vieras pääoma</b>	3 162,6	86,6	3 249,2	3 204,1	95,9	3 300,0
Eläkevastuut		86,6			95,9	
<b>Korollinen nettovelka</b>	-805,1	192,7	-612,4	-766,7	192,7	-574,0
<b>Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)</b>	-465,0	127,6	-337,4	-560,5	121,2	-439,3

### Oikaisuvaikutus rahavirtalaskelmaan

Me	4-6/2012			1-12/2012		
	Julkaistu 2012	Oikaisu- vaikutus	Oikaistu 2012	Julkaistu 2012	Oikaisu- vaikutus	Oikaistu 2012
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	192,4	3,8	196,2	1 055,3	15,5	1 070,8
Liikevoitto		1,8			7,4	
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja		2,0			8,1	
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	142,6	3,8	146,4	926,6	15,5	942,1
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	98,1	3,8	101,9	706,4	15,5	721,9
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	-119,4	-3,8	-123,2	-691,5	-15,5	-707,0
Velkojen muutos		-3,8			-15,5	
<b>Rahavarojen muutos</b>	-21,3	-	-21,3	14,9	-	14,9

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

30.6.2013	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	38 104 356	222 562 364	260 666 720
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet <sup>1)</sup>		4 029 449	
Osakepääoma, e			65 166 680
Osakkeiden markkina-arvo, Me			15 668
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–6/2013		49,2	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–6/2013		3 098	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	35 193	35 193

	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, tammi–kesäkuu 2013	61,05	72,10	56,25

<sup>1)</sup> Tammi–kesäkuun 2013 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen tammikuussa ja osti yhteensä 80 000 omaa B-sarjan osaketta. Huhtikuussa KONE luovutti 210 890 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään.

## KONE Oyj

### Konsernihallinto

Keilasatama 3  
PL 7  
02151 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

[www.kone.com](http://www.kone.com)

### Lisätiedot:

Henrik Ehrnrooth  
Talousjohtaja  
Puh. 0204 75 4260

Karla Lindahl  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4441

*KONE kuuluu alansa johtaviin yrityksiin ja tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä, liukuportaita ja automaattiovia sekä monipuolisia ratkaisuja niiden huoltoon ja modernisointiin. Eri asiakasryhmien tarpeiden ymmärtäminen on ohjannut yhtiön toimintaa jo sadan vuoden ajan. KONEen tavoitteena on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. Vuonna 2012 KONEen liikevaihto oli 6,3 miljardia euroa ja henkilöstömäärä noin 40 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. [www.kone.com](http://www.kone.com)*

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisällytyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.