

KESLA OYJ:N LIIKETOIMINTAKATSAUS 1.1.–30.9.2025. Kesla Oyj:n tulos heikkeni vertailukaudesta alhaisen kesäkauden kysynnän vuoksi

Pörssitiedote

Kesla arvioi tarvittavia toimenpiteitä markkinatilanteen jatkuessa haastavana

KESLA OYJ

PÖRSSITIEDOTE 31.10.2025 klo 8.30

KESLA OYJ:N LIIKETOIMINTAKATSAUS 1.1.–30.9.2025

Kesla Oyj:n tulos heikkeni vertailukaudesta alhaisen kesäkauden kysynnän vuoksi

Katsauksen raportointikaudet ovat Q3/2025 eli 1.7.-30.9.2025 (vertailukausi 1.7.-30.9.2024) ja 1.1.-30.9.2025 (vertailukausi 1.1.-30.9.2024). Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen, ellei muuta mainita. Tämän raportin luvut ovat tilintarkastamattomia.

Heinä–syyskuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto laski 2,5 % vertailukaudesta ja oli 7,3 milj. euroa (7,5).
- Liiketulos heikkeni 634 tuhatta euroa ja oli -1 348 tuhatta euroa (-714).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 212 tuhatta euroa (387).
- Osakekohtainen tulos oli -0,45 euroa (-0,27) sekä A- että B-osakkeille.
- Saadut tilaukset olivat 5,8 milj. euroa (9,1).
- Tilauskanta oli katsauskauden lopussa 7,9 milj. euroa (12,6).

Tammi–syyskuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto laski 14,6 % ja oli 26,6 milj. euroa (31,1).
- Liiketulos oli -2 617 tuhatta euroa (-289).
- Liiketoiminnan rahavirta oli positiivinen ja oli 337 tuhatta euroa (1 628).
- Osakekohtainen tulos laski ja oli -0,91 euroa (-0,24) sekä A- että B-osakkeille.
- Saadut tilaukset olivat 27,3 milj. euroa (27,6).

Keskeiset tunnusluvut

Tuhatta euroa, ellei toisin mainita	1–9/2025	1–9/2024	Muutos, %	7–9/2025	7–9/2024	Muutos, %	1–12/2024
Saadut tilaukset	27 312	27 571	-0,9 %	5 786	9 148	-36,8 %	36 270
Tilaukanta	7 897	12 572	-37,2 %	7 897	12 572	-37,2 %	7 191
Liikevaihto	26 586	31 141	-14,6 %	7 332	7 517	-2,5 %	44 318
Liiketulos	-2 617	-289	-805,1 %	-1 348	-714	-88,8 %	38
Liiketulos, %	-9,8 %	-0,9 %	n/a	-18,4 %	-9,5 %	n/a	0,1 %
Kauden laaja tulos	-3 078	-810	n/a	-1 509	-901	n/a	-520
Tulos / osake, euroa *	-0,91	-0,24	n/a	-0,45	-0,27	n/a	-0,15
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-15,7 %	-1,4 %	n/a	-25,3 %	-11,4 %	n/a	0,2 %
Oman pääoman tuotto, %	-39,5 %	-8,8 %	n/a	-62,7 %	-29,8 %	n/a	-4,2 %
Liiketoiminnan rahavirta	337	1 628	-79,3 %	212	387	-45,3 %	2 837
Bruttoinvestoinnit	46	503	-90,8 %	0	97	-100,0 %	959
Korollinen nettovelka	11 390	12 735	-10,6 %	11 390	12 735	-10,6 %	11 687
Nettovelkaantumisas te, %	128,6 %	109,3 %	n/a	128,6 %	109,3 %	n/a	97,9 %
Omavaraisuusaste, %	31,3 %	36,0 %	n/a	31,3 %	36,0 %	n/a	38,0 %
Taseen loppusuma	28 510	32 723	-12,9 %	28 510	32 723	-12,9 %	31 734

Henkilöstö keskimäärin **	203	235	-13,6 %	202	240	-15,8 %	232
*Sekä laimentamaton että laimennusvaikutukse lla oikaistu tulos/osake sekä A- että B-osakkeille.							
** Henkilöstö keskimäärin - tunnusluvussa on otettu huomioon lomautusten vaikutus.							

Ohjeistus vuodelle 2025

Kesla alensi ohjeistutaan vuodelle 2025 liikevaihdon ja tuloksen osalta, josta on annettu pörssitiedote 1.10.2025.

Kesla arvioi vuoden 2025 liikevaihdon laskevan selvästi ja liiketuloksen laskevan selvästi edelliseen vuoteen verrattuna.

Kesla jatkaa edelleen strategiansa toteuttamista eikä pitkän välin aikavälin tavoitteita ole muutettu. Strategiamme mukaisesti keskitymme uudistumaan rohkeasti luomaan pohjaa kannattavalle kasvulle ja onnistumaan yksi asiakkaidemme yhteistyökumppaneidemme ja henkilöstön kanssa.

Toimitusjohtaja Pasi Nieminen: Kesla arvioi tarvittavia toimenpiteitä markkinatilanteen jatkuessa haastavana.

Vuoden kolmas neljännes oli Keslalle haastava. Toimintaympäristömme pysyi edelleen poikkeuksellisen epävarmana, mikä heijastui sekä liikevaihtoon että saatuihin tilauksiin. Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 7,3 miljoonaa euroa (7,5 miljoonaa euroa vertailukaudella Q3/2024) ja saadut tilaukset 5,8 miljoonaa euroa (9,1 miljoonaa euroa). Matala liikevaihto näkyi suoraan tuotantolaitostemme käyttöasteessa, mikä puolestaan vaikutti negatiivisesti liiketoimintamme kannattavuuteen. Kolmannen vuosineljänneksen liiketulos heikkeni -1,3 miljoonaan euroon.

Keslaan ja sen siviilituoteryhmien kysyntään vaikuttavat erityisesti maailmanlaajuisen kauppapolitiikan ja geopoliittisen tilanteen luoma yleinen talouden epävarmuus, metsäteollisuuden kysynnän ja puunkäytön lasku sekä asiakasyritysten rahoituksen saanti. Edellä mainitut tekijät vaikuttivat edelleen vuoden kolmannen neljänneksen asiakastilausmääriin, emmekä onnistuneet täyttämään kapasiteettiamme uusilla tilauksilla odotetulla tavalla. Tästä johtuen julkaisimme lokakuun alussa päivitetyn

ohjeistuksen, jonka mukaisesti arvioimme vuoden 2025 liikevaihdon laskevan selvästi ja liiketuloksen laskevan selvästi ja jäävän negatiiviseksi.

Kuluvan vuoden aikana olemme jatkaneet strategiamme määrätietoista toteuttamista ja keskittyneet toimenpiteisiin, jotka varmistavat meille parhaan mahdollisen aseman, kun asiakaskysyntä aikanaan palautuu kasvu-uralle. Perustimme alkuvuonna Kesla Defence -tuoteryhmän, jonka avulla vahvistamme asemaamme puolustusteollisuudessa kansainvälisesti, ja uudistimme toimintamallimme ja johtoryhmämme tukemaan tärkeintä strategista tavoitettamme, kannattavaa kasvua.

Kasvuun valmistavien toimien lisäksi olemme keskittyneet operatiivisen tehokkuutemme ylläpitämiseen haastavassa, matalan kysynnän toimintaympäristössä. Olemme jo toteuttaneet kuluvan vuoden aikana sopeutustoimia ja keskittyneet tarkkaan kulukontrolliin. Uudistettu organisaatiomme ja johtoryhmämme on sitoutunut vuoteen 2028 ulottuvaan strategiaamme, joka painottaa rohkeaa uudistumista, kannattavaa kasvua ja yhdessä menestymistä. Olemme sitoutuneet myös kilpailukykyämme turvaaviin toimenpiteisiin ennakoitua pidempään jatkuvana matalamman kysynnän aikana.

Koska odotamme markkinatilanteen jatkuvan edelleen haastavana, emmekä voi olla varmoja kysynnän elpymisen ajankohdasta, olemme arvioineet, että Keslan on jatkossa toteutettava yhä laajempia tehostamis- ja kustannussäästötoimia sekä mahdollisia liiketoiminnan rakenteellisia muutoksia. Vallitsevassa tilanteessa on entistä keskeisempää, että toimintamme sopeutuu resursseihimme nähden alhaiseen kysyntään. Arvioimme tarvittavia toimenpiteitä vuoden viimeisen neljänneksen aikana ja odotamme tiedottavamme lisää valituista toimenpiteistä vuoden loppuun mennessä.

Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta jatkamme edelleen määrätietoisesti strategiamme toteuttamista ja Keslan pitkän aikavälin kilpailukyvyn vahvistamista.

Toimintaympäristö ja markkinakehitys

Metsäteollisuuden heikentyneet näkymät ja yleisen taloudellisen epävarmuuden vaikutus näkyi edelleen KESLA-tuotteiden kysynnän alhaisena tasona kaikissa tuoteryhmissä. Tasaantunut inflaatiokehitys ja korkotasojen lasku ei ole vielä oleellisesti vaikuttanut markkinatilanteeseen ja yleiseen epävarmuuteen, vaikka monilla markkina-alueilla asiakkaiden työtilanne on ollut sinänsä hyvä.

Kesla seuraa regulaation kehittymistä jatkuvasti ja siinä tapahtuvat muutokset otetaan huomioon strategisisa valinnoissa.

Saadut tilaukset, tilauskanta ja liikevaihto

Saadut tilaukset Q3:lla olivat 5,8 milj. euroa (9,1) ja tilauskanta neljänneksen päättyessä oli 7,9 milj. euroa (12,6), mikä vastaa noin kahden kuukauden liikevaihtoa sopeutetulla kapasiteetilla. Saatujen tilauksien määrä ja tilauskanta eivät ole tavoitteidemme mukaisella tasolla.

Liikevaihto Q3:lla oli 7,3 milj. euroa (7,5), missä laskua vertailukauteen oli 2,5 %. Liikevaihto pysyi poikkeuksellisen alhaisella tasolla heinä-elokuussa.

Saadut tilaukset Q1-Q3/2025 olivat 27,3 milj. euroa (27,6). Liikevaihto oli 26,6 milj. euroa (31,1), missä laskua vertailukauteen oli 14,6 %.

Viennin osuus katsauskaudella Q1-Q3/2025 oli 51,8 % (53,2).

Kannattavuus

Keslan liiketulos Q3:lla oli -1 348 tuhatta euroa (-714), missä heikennystä vertailukauteen oli 634 tuhatta euroa. Kannattavuus heikkeni liikevaihdon painottuessa matalampikatteisiin tuotteisiin ja alhaisen käyttöasteen aiheuttamista kapasiteettikustannuksista.

Liiketulos Q1-Q3/2025 oli -2 617 tuhatta euroa (-289), missä heikennystä vertailukauteen oli 2 328 tuhatta euroa. Tuloksen lasku johtuu volyymin laskusta, alhaisen käyttöasteen aiheuttamista kapasiteettikustannuksista ja liikevaihdon painottumisesta matalampikatteisiin tuotteisiin.

Tase ja rahoitus

Taseen loppusumma oli 28,5 milj. euroa (32,7) ja laski vuodenvaihteen 31,7 milj. euron tasosta 3,2 milj. euroa. Lasku johtui pääasiassa korollisen nettovelan muutoksesta. Nettovelkaantumisaste kasvoi vertailukaudesta ja oli 128,6 % (109,3).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 31,3 % (36,0).

Liiketoiminnan rahavirta Q3:lla säilyi positiivisena ja oli 212 tuhatta euroa (387). Liiketoiminnan rahavirta säilyi positiivisena liiketoimintaan tarvittavan nettokäyttöpääoman laskiessa.

Liiketoiminnan rahavirta Q1-Q3/2025 oli 337 (1 628).

Katsauskauden merkittävät tapahtumat

Q1-Q3/2025

- Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.4.2025. Yhtiökokous vahvisti hallituksen esittämän tilinpäätöksen vuodelta 2024 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että vahvistetun taseen perusteella tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 ei jaeta osinkoa. Hallitukseen valittiin ehdotuksen mukaisesti viisi jäsentä. Uudelleen valittiin edeltävän vuoden hallituksen jäsenet: Veli-Matti Kärkkäinen, Sonja London, Jouni Paajanen ja Vesa Tuomi. Uutena hallitukseen valittiin Jussi Rautiainen. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Vesa

Tuomen ja varapuheenjohtajaksi Veli-Matti Kärkkäisen. Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n, joka on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Riitta Ulvinen.

- Kesla tiedotti 2.6.2025 nimittäneensä Kaj Koskelan uudeksi myynti- ja jälkimarkkinajohtajaksi. Koskela aloitti tehtävässään 1.8.2025.
- Kesla tiedotti lehdistötiedotteella 12.6.2025 päättäneensä lakkauttaa hakkurituoteryhmän osana yhtiön strategista tarkastelua. Yhtiö päätti lopettaa hakkurien valmistuksen ja käynnistää hakkurituotteisiin liittyvien tuotoikeuksien ja patenttien myyntiprosessin.
- Kesla antoi 16.6.2025 tulosvaroituksen, jossa arvioitiin vuoden 2025 liikevaihdon laskevan selvästi ja liiketuloksen laskevan ja jäävän negatiiviseksi.
- Kesla tiedotti 4.7.2025 päättäneensä suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta 2025 - 2027 yhtiön avainhenkilöille.

Pörssitiedotteet löytyvät Keslan kotisivuilta www.kesla.com.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisen ja geopolittisen epävarmuuden jatkuessa toimintaympäristö voi heiketä edelleen. Tämä voi vaikuttaa mm. loppuasiakkaiden rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja valuuttakurssien vaihteluun, millä on suora tai epäsuora vaikutus loppuasiakkaiden investointikykyyn ja -haluun ja sitä kautta Keslan tuotteiden kysyntään.

EU:n ja globaalin regulaation muutokset voivat vaikuttaa asiakkaiden ja siten myös Keslan liiketoimintamahdollisuuksiin. Kesla seuraa regulaation kehittymistä tiiviisti päämarkkinoillaan.

Yhtiön rahavirtaan vaikuttaa keskeisesti liiketoiminnasta saatava rahavirta ja lainojen lyhennykset. Yhtiön rahoitusasema on pysynyt heikentyneestä kannattavuudesta huolimatta kohtuullisella tasolla katsauskauden aikana, koska pääomia on pystytty vapauttamaan mm. käyttöpääomasta. Toimitusketju- ja tuotantohäiriöiden ja alhaisen tilauskannan vuoksi yhtiö neuvotteli vuoden ensimmäisellä neljänneksellä eräiden lainojen lyhennyksiä uudelleen. Yhtiö sopi päärahoittajien kanssa, että vuoden toisen kvartaalin lyhennykset, n. 0,5 miljoonaa euroa, lykättiin laina-aikojen loppuun maksettavaksi. Lisäksi yhtiö neuvottelee muiden luotonantajien kanssa nk. siltarahoituksesta varmistaakseen sopeutustoimien ja käyttöpääoman rahoittamisen. Yhtiön näkemyksen mukaan sopeutustoimenpiteillä, käyttöpääoman tehokkaalla hallinnalla, lyhennysten lykkäämisellä ja neuvoteltavalla siltarahoituksella Kesla kykenee täyttämään veloitteensa seuraavan kahdentoista kuukauden aikana.

Osake ja osakkeenomistajat

Keslan osakerekisteriin merkitty osakepääoma on 1 917 115,50 €. Osakepääoma muodostuu A- ja B-osakkeista, joiden yhteismäärä oli 3 383 145. A-osake oikeuttaa yhteen ääneen ja B-osake 20 ääneen.

Keslan osakkeiden omistajia oli vuosineljänneksen lopussa 2 822 (2 290). Hallituksen jäsenet omistivat 15,3 % (15,5 %) osakekannasta ja näiden osakkeiden tuottama äänimäärä oli 48,5 % (48,5 %) Kymmenen suurinta omistajaa hallitsivat 76,5 % (76,5 %) äänimäärästä ja he omistivat 43,4 % (43,4 %) osakkeista.

Yhtiön omistuksessa oli vuosineljänneksen lopussa 12 247 omaa A-osaketta (12 247). Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,36 % (0,36 %) ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,06 % (0,06 %).

KELAS	Osakevaihto, kpl	Arvo yhteensä, euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Keskihinta, euroa	Viimeisin, euroa
Tammi-syyskuu 2025	793 951	3 008 807	4,86	2,80	3,79	3,20
Tammi-syyskuu 2024	113 834	440 891	4,22	3,54	3,87	4,00

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiö antoi 1.10.2025 tulosvaroituksen, jossa todettiin seuraavasti: markkinoiden epävarmuuden jatkuessa ja asiakkaiden investointipäätösten edelleen viivästyessä Keslan tuotteiden kysyntä on pysynyt odotettua heikompana. Toisen vuosipuoliskon tilauskertymä ei ole saavuttanut suunniteltua tasoa. Tämän vuoksi Kesla Oyj muuttaa ohjeistustaan seuraavasti:

Kesla arvioi vuoden 2025 liikevaihdon laskevan selvästi ja liiketuloksen laskevan selvästi ja jäävän negatiiviseksi.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026 ja yhtiökokous

Taloudellisen tiedottamisen ja yhtiökokouksen ajankohdat vuodelle 2026 tiedotetaan arviolta marraskuussa 2025.

Toimitusjohtaja Pasi Nieminen on tavoitettavissa kysymyksiä varten 31.10.2025 klo 9:30 –10:30 numerossa 040 901 4401. Kesla Oyj:n liiketoimintakatsauksesta 31.10.2025 ei järjestetä erillistä tiedotustilaisuutta.

Tämä ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuosikatsaus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuosisiraportointia ja julkistaa tilikauden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään

yhtiön taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Joensuussa 30.10.2025

KESLA OYJ

Hallitus

LISÄTIETOJA:

Toimitusjohtaja Pasi Nieminen, puh. 040 901 4401

Kesla - Your Responsible Partner

Kesla on vastuullinen kumppani, joka kehittää työkoneita, teknologiaa ja palveluita asiakkaidensa kestävään menestykseen niin metsässä kuin sen ulkopuolellakin. Keslan liiketoiminta on keskittynyt neljään tuoteryhmään, jotka ovat auto- ja teollisuusnosturit, puunkorjuulaitteet, traktorivarusteet sekä Kesla Defence. Konsernin liikevaihto oli 44,3 miljoonaa euroa vuonna 2024. Viennin osuus liikevaihdosta oli 53 %. Vuonna 1960 perustetulla Keslalla on tuotantolaitokset Joensuussa, Kesälahdella ja Ilomantsissa sekä myyntiyhtiö Appenweierissa, Saksassa. Keslan palveluksessa on noin 220 henkilöä. Keslan A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.