
Q4/2014

Kesko Oyj

Tilinpäätöstiedote

tammikuu-joulukuu 2014

KESKO

KESKON TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

1.1.-31.12.2014

Kannattavuus ja tase pysyivät vahvoina, kertaluonteiset erät rasittivat tulosta

Taludellinen kehitys lyhyesti:

- *Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 9 071 milj. euroa, kehitys -2,6 %.*
- *Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä 232,6 milj. euroa (238,8 milj. euroa).*
- *Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä 1,65 euroa (1,68 euroa).*
- *Omavaraisuusaste 54,5 % (54,5 %).*
- *Hallituksen ehdotus osingoksi on 1,50 euroa osakkeelta.*
- *Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoitaan vuonna 2015 olevan samalla tasolla kuin vuonna 2014. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoitaan vuonna 2015 olevan samalla tasolla tai hieman alempi kuin vuonna 2014.*

KESKEISET TUNNUSLUVUT

	1-12/2014	1-12/2013	10-12/2014	10-12/2013
Liikevaihto, milj. e	9 071	9 315	2 267	2 362
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	232,6	238,8	61,9	66,8
Liikevoitto, milj. e	151,4	248,4	31,7	68,0
Tulos ennen veroja, milj. e	145,0	242,3	26,4	67,9
Investoinnit, milj. e	194,0	171,5	43,2	46,6
Tulos/osake, e, laimennettu	0,97	1,75	0,17	0,60
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,65	1,68	0,42	0,59

	31.12.2014	31.12.2013
Omavaraisuusaste, %	54,5	54,5
Oma pääoma/osake, e	22,05	22,96

PÄÄJOHTAJA MIKKO HELANDER:

"Keskon tulos oli vuonna 2014 kokonaisuutena hyvä vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta. Ruokakaupassa ja autokaupassa tulos säilyi hyvällä tasolla ja rautakauppa yli kaksinkertaisti liikevoittonsa. Käyttötavara-kaupassa kannattavuutta rasittivat Anttilan merkittävät tappiot.

Keskon taludellinen asema säilyi erittäin vahvana. Likvidit varat olivat vuoden lopussa noin 600 miljoonaa euroa ja tase oli nettovelaton, mikä luo erinomaiset edellytykset Keskon kehittämiseksi. Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle on 1,50 euroa osakkeelta.

Suomessa kulutuskysynnän ennakoitaan pysyvän heikkona myös alkaneena vuonna. Ostovoiman lasku näkyy kuluttajien valinnoissa ja hintakilpailu on kireää kaikilla tavara-aloilla. Baltiassa ja muissa Pohjoismaissa kysynnän ennakoitaan kehittyvän myönteisesti. Venäjällä talouden tilanne ja ostovoima heikkenevät. Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoitaan vuonna 2015 olevan samalla tasolla kuin vuonna 2014. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoitaan vuonna 2015 olevan samalla tasolla tai hieman alempi kuin vuonna 2014.

Kiristyvään kilpailuun päivittäistavara-kaupassa vastataan toteuttamalla uusia kilpailukykyä parantavia toimenpiteitä. Anttilan pitkään jatkuneen tappiokierteen katkaisemiseksi suunnitellaan uusia toimenpiteitä. Kiinteistöjärjestelyn valmistelu etenee ja hankkeen ennakoitaan toteutuvan alkuvuonna 2015, mikäli ehdot ovat Keskon kannalta hyväksyttävät.

Keskon strategiatyö on käynnissä ja Kesko tulee olemaan jatkossa entistä fokuoituneempi ja yhtenäisempi toimija. Ostovoiman heikko kehitys Suomessa edellyttää Keskolta myös entistä kustannustehokkaampaa toimintaa. Digitaalinen kauppa ja palvelu ovat Keskolle merkittävä mahdollisuus parantaa nykyisiä liiketoimintoja ja luoda uusia palveluita. Anni Ronkaisen nimitys Keskon johtoryhmän jäseneksi ja Chief Digital Officeriksi tukee osaltaan tätä kehitystä."

TALOUDELLINEN KEHITYS

LIIVEVAIHTO JA TULOS TAMMI-JOULUKUUSSA 2014

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2014 oli 9 071 milj. euroa, mikä on 2,6 % vähemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (9 315 milj. euroa). Yleinen taloustilanne ja kulutuskysyntä pysyivät katsauskaudella heikkoina erityisesti Suomessa. Liikevaihto laski ruokakaupassa 1,6 %, käyttötavarakaupassa 9,6 % ja konekaupassa 12,6 %. Rautakaupassa euromääräinen liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla, liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 3,6 %. Autokaupassa liikevaihto kasvoi 1,5 %. Konsernin liikevaihto Suomessa laski 3,4 % ja muissa maissa liikevaihto kasvoi 0,9 % ja paikallisissa valuutoissa 8,2 %. Venäjän ruplan heikentyminen vaikutti euromääräisen liikevaihdon kehitykseen erityisesti rautakaupassa. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 18,4 % (17,8 %).

1-12/2014	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä M€	Muutos M€
Ruokakauppa	4 316	-1,6	202,4	-0,8
Käyttötavarakauppa	1 316	-9,6	-37,4	-29,0
Rautakauppa	2 598	-0,4	57,7	+32,0
Auto- ja konekauppa	1 011	-2,5	29,6	-4,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-171	-0,8	-19,7	-4,0
Yhteensä	9 071	-2,6	232,6	-6,2

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 232,6 milj. euroa (238,8 milj. euroa). Liikevaihdon laskusta huolimatta kannattavuus pysyi hyvällä tasolla merkittävien kustannussäästöjen ansiosta. Kannattavuus parantui selvästi rautakaupassa ja säilyi hyvällä tasolla ruokakaupassa sekä auto- ja konekaupassa. Tulosta heikensivät käyttötavarakaupan myynnin lasku sekä erityisesti Anttilan liiketoiminnan tappiollisuus. Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia eriä laskivat 25,5 milj. euroa (1,4 %).

Liikevoitto oli 151,4 milj. euroa (248,4 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä -81,3 milj. euroa (9,6 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyy Anttilan tavarataloverkoston supistamisesta kirjattu uudelleenjärjestelyvaraus sekä K-citymarket käyttötavaran ja Anttilan yhdistämiseen liittyneistä käyttömaisyuseristä kirjattu arvonalentuminen, yhteensä 46,8 milj. euroa. Lisäksi kertaluonteisiin eriin sisältyy Norjan Bygghälsan vähittäiskauppaliiiketoiminnan muutoksiin liittyvä uudelleenjärjestelyvaraus 5,2 milj. euroa, Keskon toimialarakennemuutokseen liittyneiden henkilöstövähennysten kustannukset 4,2 milj. euroa, sekä Keskon pääkonttorin peruskorjaukseen liittyvä kiinteistön arvonalentumiskirjaus 21,0 milj. euroa. Vertailukauden kertaluonteisiin eriin sisältyi kiinteistöjen myyntivoittoa 9,4 milj. euroa.

Konsernin tulos ennen veroja tammi-joulukuussa oli 145,0 milj. euroa (242,3 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 0,97 euroa (1,75 euroa). Konsernin oma pääoma osaketta kohden oli 22,05 euroa (22,96 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-joulukuussa oli 11 305 milj. euroa ja se laski 2,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi vuonna 2014 68 568 uutta taloutta. K-Plussa-talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2,3 miljoonaa ja K-Plussa-kortinhaltijoita oli 3,6 miljoonaa.

LIIVEVAIHTO JA TULOS LOKA-JOULUKUUSSA 2014

Konsernin liikevaihto loka-joulukuussa 2014 oli 2 267 milj. euroa, mikä on 4,0 % vähemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (2 362 milj. euroa). Liikevaihdon lasku johtui pääosin käyttötavarakaupan sekä konekaupan liikevaihdon laskusta. Suomessa liikevaihto laski 4,7 % ja muissa maissa 0,3 %. Ruokakaupan liikevaihto laski 2,5 %. Rautakaupan euromääräiseen liikevaihdon kehitykseen (-1,9 %) vaikutti Venäjän ruplan kurssin heikentyminen, paikallisissa valuutoissa rautakaupan liikevaihto kasvoi 3,3 %. Kansainvälisen toiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 17,1 % (16,5 %).

10-12/2014	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä M€	Muutos M€
Ruokakauppa	1 119	-2,5	46,7	-1,6
Käyttötavarakauppa	393	-10,4	11,0	-10,6
Rautakauppa	585	-1,9	11,9	+12,9
Auto- ja konekauppa	216	-4,7	1,8	-1,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-45	-2,1	-9,5	-4,2
Yhteensä	2 267	-4,0	61,9	-4,9

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 61,9 milj. euroa (66,8 milj. euroa). Se oli 2,7 % liikevaihdosta (2,8 %). Kannattavuutta paransi rautakaupan ulkomaan toimintojen hyvä tuloskehitys. Myynnin laskun seurauksena kannattavuus heikentyi käyttötavarakaupassa, erityisesti Anttilassa. Tehostamistoimenpiteiden ansioista liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia eriä laskivat 1,9 %.

Liikevoitto oli 31,7 milj. euroa (68,0 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä -30,2 milj. euroa (1,2 milj. euroa). Erään sisältyy Keskon toimialarakennemuutokseen liittyneiden henkilöstövähennysten kustannukset 4,2 milj. euroa sekä Keskon pääkonttorin peruskorjaukseen liittyvä kiinteistön arvonalentumiskirjaus 21,0 milj. euroa. Konsernin tulos ennen veroja loka-joulukuussa oli 26,4 milj. euroa (67,9 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 0,17 euroa (0,60 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 2 832 milj. euroa ja se laski 3,8 % edelliseen vuoteen verrattuna.

RAHOITUS

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 304,4 milj. euroa (413,8 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -182,1 milj. euroa (-152,0 milj. euroa) ja siihen sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 11,2 milj. euroa (21,8 milj. euroa).

Konsernin vakavaraisuus pysyi erinomaisella tasolla tammi-joulukuussa. Likvidejä varoja oli kauden lopussa 598 milj. euroa (681 milj. euroa). Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 499 milj. euroa (554 milj. euroa) ja korolliset nettovelat -99 milj. euroa (-126 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli kauden lopussa 54,5 % (54,5 %).

Konsernin nettorahoituskulut olivat tammi-joulukuussa 6,1 milj. euroa (5,8 milj. euroa). Niihin sisältyy 4,9 milj. euroa (5,7 milj. euroa) osuuspääoman korkoa Suomen Luotto-osuuskunnalta.

Liiketoiminnan rahavirta loka-joulukuussa oli 137,0 milj. euroa (114,5 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -38,5 milj. euroa (-38,7 milj. euroa) ja siihen sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 3,3 milj. euroa (5,1 milj. euroa).

Konsernin nettorahoituskulut olivat loka-joulukuussa 5,0 milj. euroa (0,4 milj. euroa).

VEROT

Konsernin verot tammi-joulukuussa olivat 36,6 milj. euroa (57,7 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 25,2 % (23,8 %). Vertailukauden veroasteeseen vaikutti Suomessa 1.1.2014 voimaan tullut yritysverokannan lasku 20 %:iin, minkä johdosta laskennallisia veroja tuloutui konsernituloslaskelmaan 14 milj. euroa. Verokannan muutoksen vaikutus tammi-joulukuun 2013 veroasteeseen oli 5,6 prosenttiyksikköä.

Konsernin verot loka-joulukuussa olivat 5,4 milj. euroa (5,3 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 20,3 % (7,9 %).

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 194,0 milj. euroa (171,5 milj. euroa) eli 2,1 % (1,8 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 142,7 milj. euroa (125,5 milj. euroa), it-investoinnit 34,4 milj. euroa (22,9 milj. euroa) ja muut investoinnit 17,0 milj. euroa (23,2 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 40,5 % (41,3 %) kokonaisinvestoinneista.

Konsernin investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 43,2 milj. euroa (46,6 milj. euroa) eli 1,9 % (2,0 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 29,2 milj. euroa (33,0 milj. euroa), it-investoinnit 10,2 milj. euroa (6,8 milj. euroa) ja muut investoinnit 3,9 milj. euroa (6,8 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 34,0 % (37,8 %) kokonaisinvestoinneista.

KESKON STRATEGIATYÖ ETENEE

Keskon strategiatyö on käynnistetty ja strategia valmistuu kevään 2015 aikana. Kesko tulee jatkossa olemaan entistä fokuksituneempi ja yhtenäisempi toimija. Strategiatyön painopistealueita ovat erityisesti myynnin ja kilpailukyyn vahvistaminen, kustannustason alentaminen toimintoja uudistamalla sekä digitaalisen kaupan ja palveluiden kehittäminen.

KESKO MUUTTI TOIMIALARAKENNETTAAN JA TAVOITTELEE KILPAILUKYKYISEMPÄÄ MONIKANAVAISTA KÄYTTÖTAVARAKAUPPAA

Kesko uudisti konsernin toimialarakennetta yhdistämällä käyttötavaratoimialaan kuuluvan K-citymarket Oy:n Ruokakesko Oy:öön. Keskon ruokakaupan toimiala muuttui päivittäistavarakaupan toimialaksi. Erilliset rauta- ja käyttötavarakaupan toimialat yhdistyivät rauta- ja erikoiskaupan toimialaksi.

Kesko-konsernin raportoitavat segmentit ovat 1.1.2015 alkaen päivittäistavarakauppa, rauta- ja erikoiskauppa sekä auto- ja konekauppa. Kesko julkistaa uuden raportointirakenteen mukaiset vertailutiedot erillisellä tiedotteella 10.2.2015.

Toimialarakenteen muutoksella tavoitellaan asiakaskokemusten yhtenäistämistä ja asiakastytyväisyyden parantamista toimialojen kaikissa ketjukaupoissa. Tavoitteena on mahdollistaa asiakkaille aiempaa vaivattomampi monikanavainen asiointikokemus kivijalka- ja verkkokaupoissa sekä kilpailukyyn lisääminen ja kannattavuuden parantaminen.

Keskon käyttötavara-, rauta- ja ruokakaupan muutossuunnitelmia koskeneet yhteistoimintaneuvottelut käynnistettiin 7.10.2014 Keskon käyttötavara- ja rautakaupan kotimaan yhtiöissä sekä Ruokakesko Oy:ssä, Kesko Oyj:ssä ja K-Plus Oy:ssä. Neuvottelut päättyivät 24.11.2014. Neuvottelujen piirissä oli noin 2 800 henkilöä ja yhtiöiden yhteenlasketun vähennystarpeen arvioitiin olevan enintään 230 henkilötyövuotta. Neuvottelujen tuloksena henkilöstön vähennystarpeeksi vahvistui yhteensä 193 henkilötyövuotta. Vähennyksiin sisältyvät myös mahdolliset eläkejärjestelyt ja määräaikaisten työsuhteiden päättymiset.

ANTTILAN KANNATTAVUUDEN PARANTAMINEN

Anttilan kannattavuuden parantamiseksi tehtiin maaliskuussa päätös sulkea kahdeksan vuokratiloissa toimivaa Anttila-tavarataloa ja neljä Kodin1-tavarataloa sekä päätettiin tehostamistoimenpiteiden toteuttamisesta Anttila Oy:n ja K-citymarket

Oy:n keskusyksiköissä. Katsauskauden loppuun mennessä on suljettu kuusi Anttila-tavarataloa. Anttilan kannattavuuden parantamiseksi tapahtuvan liiketoiminnan uudistamisen ohella selvitetään myös Anttila Oy:n myyntivaihtoehtoa.

KESKO JATKAA KIINTEISTÖJÄRJESTELYN VALMISTELUA

Osa Keskon omistamista kauppapaikoista on tarkoitus myydä perustettavaan yhteisyritykseen. Järjestelyn ennakoidaan toteutuvan alkuvuoden 2015 aikana.

Keskon tavoitteena on perustaa pääosin Keskon omistamia kauppapaikkoja ja kauppakeskuksia omistava ja hallinnoiva osakeyhtiö (yhteisyritys), jossa Kesko olisi mukana yhtenä merkittävänä sijoittajana. Yhteisyrityksen toteutuessa Kesko-konserni jatkaisi toimintaansa kauppapaikoissa niiden myynnin yhteydessä solmittavin pitkäaikaisin vuokrasopimuksin. Yhteisyritykseen Suomesta ja Ruotsista myytäväksi suunniteltujen kauppapaikkojen käyväksi arvoksi on tarkentunut enintään noin 670 miljoonaa euroa.

Yhteisyrityksen toteutuminen riippuu sijoittajien kiinnostuksen lisäksi siitä, että Keskon on mahdollista saavuttaa järjestelyssä ehdot, jotka ovat sen kannalta liiketaloudellisesti perusteltavissa konsernin taloudellisesti vahva asema huomioon ottaen.

Kauppapaikkojen myynnistä arvioidaan toteutuessaan syntyvän merkittävä kertaluonteinen myyntivoitto, joka täsmentyy selvityksen edetessä.

HENKILÖKUNTA

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä oli tammi-joulukuussa kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin 19 976 (19 489) henkilöä. Suomessa keskimääräinen henkilömäärän vähennys oli 225 henkilöä ja Suomen ulkopuolella lisäys oli 713 henkilöä.

Joulukuun 2014 lopussa henkilömäärä oli 23 794 (23 863), joista Suomessa työskenteli 12 180 (12 776) ja Suomen ulkopuolella 11 614 (11 087) henkilöä. Henkilömäärän vähennys joulukuun 2013 loppuun verrattuna oli Suomessa 596 henkilöä ja lisäys Suomen ulkopuolella 527 henkilöä.

Konsernin henkilöstökulut olivat tammi-joulukuussa 614 milj. euroa ja ne kasvoivat 0,5 % edelliseen vuoteen verrattuna. Loka-joulukuussa henkilöstökulut laskivat 0,1 % edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat 162 milj. euroa.

SEGMENTIT

TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti.

RUOKAKAUPPA

	1-12/2014	1-12/2013	10-12/2014	10-12/2013
Liikevaihto, milj. e	4 316	4 387	1 119	1 148
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	202,4	203,3	46,7	48,3
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	4,7	4,6	4,2	4,2
Investoinnit, milj. e	91,4	91,6	19,4	23,7

Liikevaihto, milj. e	1-12/2014	Kehitys, %	10-12/2014	Kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	3 233	-2,9	842	-3,0
Kespro	789	-1,7	200	-1,4
K-ruoka, Venäjä	103	+46,7	27	-5,6
Muut	191	+3,6	50	+4,5
Yhteensä	4 316	-1,6	1 119	-2,5

Tammi-joulukuu 2014

Ruokakaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 4 316 milj. euroa (4 387 milj. euroa) ja se laski 1,6 %. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti Suomessa laski samalla ajanjaksolla 1,9 % (alv 0 %). Päivittäistavaramarkkinoilla vähittäishintojen muutoksen arvioidaan olleen noin +1 % edelliseen vuoteen verrattuna (alv 0 %, Keskon oma arvio perustuen Tilastokeskuksen kuluttajahintaindeksiin) ja kokonaisuusmarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan kasvaneen tammi-joulukuussa 0,5-1 % edelliseen vuoteen verrattuna (Keskon oma arvio). Kuluttajahintojen nousu päivittäistavarakaupassa on pysähtynyt katsauskaudella. Kespron markkina-asema ja kannattavuus säilyivät hyvällä tasolla. Venäjän ruokakauppojen ruplamääräinen myynti ja kannattavuus kehittyivät suunnitellusti Venäjän talouskehityksen hidastumisesta ja ruplan heikkenemisestä huolimatta.

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 202,4 milj. euroa (203,3 milj. euroa) eli 0,8 milj. euroa edellistä vuotta vähemmän. Kannattavuus säilyi erinomaisella tasolla toiminnan tehostamisella saavutettujen säästöjen ansiosta. Liikevoitto oli 196,0 milj. euroa (208,0 milj. euroa). Kertaluonteiset erät olivat -6,5 milj. euroa (+4,8 milj. euroa).

Ruokakaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 91,4 milj. euroa (91,6 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 81,5 milj. euroa (80,5 milj. euroa).

Loka-joulukuu 2014

Ruokakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 1 119 milj. euroa (1 148 milj. euroa) ja se laski 2,5 %.

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 46,7 milj. euroa (48,3 milj. euroa), eli 1,6 milj. euroa edellistä vuotta vähemmän. Liikevoitto oli 44,2 milj. euroa (48,3 milj. euroa). Kertaluonteiset erät olivat -2,6 milj. euroa.

Ruokakaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 19,4 milj. euroa (23,7 milj. euroa).

Loka-joulukuussa 2014 avattiin yksi uusi K-citymarket, yksi uusi K-supermarket ja kaksi uutta K-marketia. Uudistuksia ja tilamuutoksia tehtiin yhteensä 15 kauppaan.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat K-supermarketit Hollolaan, Lappeenrantaan, Savonlinnaan ja Uusikaarlepyyhyn. Venäjällä on rakenteilla kolme uutta ruokakauppaa.

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2014	2013
K-citymarket	81	80
K-supermarket	218	218
K-market (sis. liikenneasemat)	444	442
K-ruoka, Venäjä	5	4
Muut*	164	176

* sisältää verkkokaupat

KÄYTTÖTAVARAKAUPPA

	1-12/2014	1-12/2013	10-12/2014	10-12/2013
Liikevaihto, milj. e	1 316	1 457	393	439
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	-37,4	-8,3	11,0	21,6
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	-2,8	-0,6	2,8	4,9
Investoinnit, milj. e	17,4	23,1	5,4	6,3

Liikevaihto, milj. e	1-12/2014	Kehitys, %	10-12/2014	Kehitys, %
K-citymarket, käyttötavara	593	-5,5	183	-5,9
Anttila	324	-17,0	109	-16,6
Intersport, Suomi	171	-10,0	46	-14,7
Intersport, Venäjä	15	-17,6	3	-16,2
Indoor	176	-3,3	46	-1,3
Musta Pörssi	20	-33,1	4	-45,7
Kenkäkesko	20	-5,6	4	+0,1
Yhteensä	1 316	-9,6	393	-10,4

Tammi-joulukuu 2014

Käyttötavarakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 316 milj. euroa (1 457 milj. euroa) ja se laski 9,6 %. Kulutuskysyntä käyttötavarakaupassa heikentyi edelleen katsauskaudella. Myynti laski erityisesti Anttila- ja Kodin1-tavarataloissa.

Katsauskaudella suljettiin kuusi Anttila-tavarataloa. Musta Pörssi keskittyi strategiansa mukaisesti verkkokauppaan ja sen myynnin kehitykseen vaikutti kauppapaikkaverkoston lopettaminen. Venäjän Intersportin euromääräisen myynnin laskuun vaikutti Venäjän ruplan heikentyminen. Panostuksia verkkokauppaan jatkettiin kaikissa ketjuissa.

Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa -37,4 milj. euroa (-8,3 milj. euroa) ja se laski 29,0 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Kehitykseen vaikutti erityisesti Anttilan myynnin laskun myötä kasvanut tappio. K-citymarket käyttötavaran, Suomen Intersportin ja Indoorin tulos säilyi hyvällä tasolla myynnin laskusta huolimatta.

Käyttötavarakaupan liikevoitto oli -85,0 milj. euroa (-2,1 milj. euroa). Kertaluonteisiin kuluihin, 47,6 milj. euroa, sisältyi merkittävimpänä eränä Anttilan tavarataloverkoston supistamisesta kirjattu uudelleenjärjestelyvaraus sekä K-citymarket käyttötavaran ja Anttilan yhdistämiseen liittyneistä käyttöomaisuuseristä kirjattu arvonalentuminen.

Käyttötavarakaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 17,4 milj. euroa (23,1 milj. euroa).

Loka-joulukuu 2014

Käyttötavarakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 393 milj. euroa (439 milj. euroa) ja se laski 10,4 %. Anttilan myynnin laskuun vaikutti osaltaan kuuden Anttila-tavaratalon sulkeminen. Mustan Pörssin liikevaihdon laskuun vaikuttivat toteutetut verkostomuutokset. Venäjän Intersportin euromääräisen myynnin laskuun vaikutti Venäjän ruplan heikentyminen.

Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 11,0 milj. euroa (21,6 milj. euroa) ja se laski 10,6 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Kehitykseen vaikutti osaltaan Anttilan heikko kannattavuus. Käyttötavarakaupan liikevoitto oli 7,1 milj. euroa (23,3 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyy Anttilan tavarataloverkoston supistamiseen liittyneitä kuluja 3,4 milj.euroa.

Käyttötavarakaupan investoinnit olivat 5,4 milj. euroa (6,3 milj. euroa).

Loka-joulukuussa 2014 avattiin Porissa K-citymarket, Budget Sport ja Kookenkä uuteen Puuvilla-kauppakeskukseen sekä Hämeenlinnassa Anttila-tavaratalo ja Kookenkä uuteen Goodman-kauppakeskukseen. Lisäksi avattiin Helsingissä Intersport Itäkeskus (elokuussa 2014 suljetun korvannut) ja Sotka Kuusamossa. Loka-joulukuussa suljettiin Asko ja Sotka Porvoossa, Kookenkä Hämeenlinnan keskustassa ja Lappeenrannassa sekä Intersport Vaasa (avautuu uudistettuna keväällä 2015).

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2014	2013
K-citymarket, käyttötavara*	82	81
Anttila-tavaratalot*	26	31
Kodin1-sisustustavaratalot*	13	13
Intersport, Suomi*	62	63
Budget Sport*	12	11
Asko ja Sotka	86	85
Musta Pörssi*	1	6
Kookenkä*	44	46
Anttila, Baltia*	3	3
Intersport, Venäjä	19	21
Asko ja Sotka, Baltia*	10	10

* sisältää verkkokaupat

RAUTAKAUPPA

	1-12/2014	1-12/2013	10-12/2014	10-12/2013
Liikevaihto, milj. e	2 598	2 607	585	596
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	57,7	25,7	11,9	-1,1
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	2,2	1,0	2,0	-0,2
Investoinnit, milj. e	60,0	37,8	16,2	11,4

Liikevaihto, milj. e	1-12/2014	Kehitys, %	10-12/2014	Kehitys, %
Rautakesko, Suomi	1 157	-1,3	244	-5,0
K-rauta, Ruotsi	194	-5,3	42	-5,3
Byggmakker, Norja	431	-8,4	93	-7,6
K-rauta, Viro	78	+14,0	20	+12,3
K-rauta, Latvia	53	+2,7	13	+1,8
Senukai, Liettua	312	+18,6	86	+19,5
K-rauta, Venäjä	250	-8,2	60	-9,4
OMA, Valko-Venäjä	125	+17,8	28	+4,9
Yhteensä	2 598	-0,4	585	-1,9

Tammi-joulukuu 2014

Rautakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 2 598 milj. euroa (2 607 milj. euroa) ja se laski 0,4 %. Rautakaupan liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa oli 3,6 %.

Suomessa liikevaihto oli tammi-joulukuussa 1 157 milj. euroa (1 173 milj. euroa) ja se laski 1,3 %. Suomen liikevaihdesta rautakaupparavikkeen osuus oli 785 milj. euroa ja se laski 1,4 %. Maataloustarvikekaupan osuus liikevaihdesta oli 372 milj. euroa, jossa oli laskua 1,3 %.

K-rauta- ja Rautia-ketjujen vähittäismyynti laski Suomessa 2,1 % ja oli 1 003 milj. euroa (alv 0 %). Yrityspalvelun myynti oli edellisen vuoden tasolla. K-ryhmän rautakaupparvikkeiden myynti Suomessa laski yhteensä 1,8 % ja kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan laskeneen noin 4,2 % (Keskon oma arvio). K-maatalousketjun vähittäismyynti oli 463 milj. euroa (alv 0 %) ja se kasvoi 0,6 %.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 441 milj. euroa (1 435 milj. euroa) ja se kasvoi 0,4 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 7,7 %. Ruotsissa ja Norjassa kruunumääräinen liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 10,5 %. Rautakaupan liikevaihdosta 55,5 % (55,0 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 57,7 milj. euroa (25,7 milj. euroa) ja se kasvoi 32,0 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Valuuttamääräisen myynnin kasvun sekä myyntikatteen kasvun ja kustannussäästöjen ansiosta tuloskehitys oli selvästi positiivinen. Tulos parani ulkomaan toiminnoissa. Rautakaupan liikevoitto oli 52,4 milj. euroa (24,8 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyy Norjan Byggnakkerin vähittäiskauppaliiketoiminnan muutoksiin liittyvä uudelleenjärjestelyvaraus 5,2 milj. euroa.

Rautakaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 60,0 milj. euroa (37,8 milj. euroa), joista ulkomaisten investointien osuus oli 67,0 % (44,1 %). Investoinneista 83,4 % kohdistui kauppapaikkoihin.

Loka-joulukuu 2014

Rautakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 585 milj. euroa (596 milj. euroa) ja se laski 1,9 %. Rautakaupan liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa oli 3,3 %.

Suomessa liikevaihto oli 244 milj. euroa (257 milj. euroa) ja se laski 5,0 %. Suomen liikevaihdosta rautakaupparvikkeiden osuus oli 159 milj. euroa ja se laski 7,1 %. Maataloustarvikkeiden osuus liikevaihdosta oli 85 milj. euroa ja se laski 0,9 %. K-rauta- ja Rautia-ketjujen vähittäismyynti loka-joulukuussa laski Suomessa 7,3 % ja oli 218 milj. euroa (alv 0 %). Keskon arvion mukaan rautakaupan markkinaosuus kasvoi loka-joulukuussa. Yrityspalvelun myynti laski 2,6 %. K-maatalousketjun vähittäismyynti oli 108 milj. euroa (alv 0 %) ja se laski 0,8 %.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 341 milj. euroa (339 milj. euroa) ja se kasvoi 0,5 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 9,5 %. Ruotsissa liikevaihto kruunuissa laski 1,0 %. Norjassa liikevaihto laski kruunuissa 4,2 %. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 23,1 %. Rautakaupan liikevaihdosta 58,3 % (56,9 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 11,9 milj. euroa (-1,1 milj. euroa) ja se kasvoi 12,9 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna valuuttamääräisen myynnin ja myyntikatteen kasvun, valuuttasuojausvoittojen sekä kustannussäästöjen ansiosta. Tulos parani rautakaupan ulkomaan toiminnoissa. Liikevoitto oli 10,1 milj. euroa (-1,0 milj. euroa).

Rautakaupan investoinnit olivat 16,2 milj. euroa (11,4 milj. euroa), josta ulkomaisten investointien osuus oli 49,7 % (41,4 %).

Lokakuussa suljettiin Norjassa neljä rautakauppaa.

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2014	2013
K-rauta	42	42
Rautia*	96	99
K-maatalous*	81	83
K-rauta, Ruotsi	20	20
Byggnakker, Norja	82	91
K-rauta, Viro	8	8
K-rauta, Latvia	8	8
Senukai, Liettua	19	18
K-rauta, Venäjä	13	13
OMA, Valko-Venäjä	11	10

Lisäksi kaupat tarjoavat asiakkailleen verkkokaupan palveluita.

* vuonna 2014 Rautioista 46 oli samalla K-maatalous-kauppoja, vuonna 2013 Rautioista 47 oli samalla K-maatalous-kauppoja.

AUTO- JA KONEKAUPPA

	1-12/2014	1-12/2013	10-12/2014	10-12/2013
Liikevaihto, milj. e	1 011	1 037	216	226
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	29,6	33,9	1,8	3,3
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	2,9	3,3	0,8	1,5
Investoinnit, milj. e	14,3	15,1	2,7	3,3

Liikevaihto, milj. e	1-12/2014	Kehitys, %	10-12/2014	Kehitys, %
VV-Auto	756	+1,5	173	-1,9
Konekesko	256	-12,6	43	-14,3
Yhteensä	1 011	-2,5	216	-4,7

Tammi-joulukuu 2014

Auto- ja konekaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 011 milj. euroa (1 037 milj. euroa) ja se laski 2,5 %.

VV-Auton liikevaihto tammi-joulukuussa oli 756 milj. euroa (745 milj. euroa) ja se kasvoi 1,5 %. Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-joulukuussa +3,1 %.

VV-Auton maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 20,7 % (20,6 %). Volkswagen oli markkinajohtaja henkilö- ja pakettiautoissa.

Konekeskon liikevaihto tammi-joulukuussa oli 256 milj. euroa (293 milj. euroa) ja se laski 12,6 % edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto Suomessa oli 161 milj. euroa ja se laski 9,4 %. Konekeskon ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 96 milj. euroa ja se laski 17,1 %. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti maatalouskonekaupan heikko markkinakehitys Suomessa ja Baltian maissa.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 29,6 milj. euroa (33,9 milj. euroa) ja se laski 4,3 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Kustannusten ja varastojen sopeutus on toteutunut suunnitellusti. Autokaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla heikentyneestä markkinatilanteesta huolimatta.

Liikevoitto tammi-joulukuussa oli 29,4 milj. euroa (33,9 milj. euroa).

Auto- ja konekaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 14,3 milj. euroa (15,1 milj. euroa).

Loka-joulukuu 2014

Auto- ja konekaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 216 milj. euroa (226 milj. euroa) ja se laski 4,7 %.

VV-Auton liikevaihto oli loka-joulukuussa 173 milj. euroa (176 milj. euroa) ja se laski 1,9 %. VV-Auton maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 20,7 % (21,1 %).

Konekeskon liikevaihto loka-joulukuussa oli 43 milj. euroa (50 milj. euroa) ja se laski 14,3 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 1,8 milj. euroa (3,3 milj. euroa) ja se laski 1,5 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Myynnin lasku heikensi kannattavuutta. Liikevoitto loka-joulukuussa oli 1,6 milj. euroa (3,3 milj. euroa).

Auto- ja konekaupan investoinnit olivat loka-joulukuussa 2,7 milj. euroa (3,3 milj. euroa).

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2014	2013
VV-Auto, vähittäiskauppa	10	10
Konekesko	1	1

MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Katsauskauden aikana konsermirakenteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2014 lopussa yhteensä 100 019 752 osaketta, joista 31 737 007 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 68 282 745 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2014 oli 995 315 omaa B-osaketta. Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 1,46 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 1,00 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,26 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 385 652 815 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2014 lopussa 197 282 584 euroa. Katsauskauden aikana B-osakkeiden lukumäärää on lisätty kolme kertaa vuoden 2007 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä

osakemerkintöjä vastaavasti. Lisäykset on tehty 10.2.2014 (85 067 B-osaketta), 30.4.2014 (62 778 kpl) ja 4.6.2014 (39 214 kpl) ja näistä on kerrottu saman päivän pörssi-ilmoituksella. Merkityt osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsingissä (Helsingin Pörssi) yhdessä vanhojen B-osakkeiden kanssa 11.2.2014, 2.5.2014 ja 5.6.2014. Yhtiön osakkeista saama merkintähinta 2 148 641,76 euroa on kirjattu yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2013 lopussa 26,80 euroa ja vuoden 2014 lopussa 28,56 euroa, missä oli kasvua 6,6 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2013 lopussa 26,80 euroa ja vuoden 2014 lopussa 30,18 euroa, missä oli kasvua 12,6 %. A-osakkeen ylin kurssi oli tammi-joulukuussa 32,31 euroa ja alin 24,60 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 33,33 euroa ja alin 25,10 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-joulukuun aikana 5,7 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 5,7 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi laski 1,4 %.

Joulukuun 2014 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 906 milj. euroa ja B-osakkeiden 2 031 milj. euroa, joka ei sisällä emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 2 937 milj. euroa ja se nousi vuoden 2013 lopusta 276 milj. euroa. Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun 2014 aikana 2,0 (1,1) milj. kpl, missä oli kasvua 75,3 %. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 58 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 47,3 (51,3) milj. kpl, missä oli laskua 7,8 %. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 1 412 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista tammi-joulukuussa 2014 oli 66 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä. Merkittävimmät näistä olivat BATS Chi-X, 27 % vaihdosta, ja Turquoise, 7 % vaihdosta (lähde: Fidessa).

Yhtiöllä on ollut johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille suunnattu vuoden 2007 optio-ohjelma, johon perustuvista optio-oikeuksista 2007C optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika oli 1.4.2012-30.4.2014 (merkintäaika on päättynyt). Optio-oikeudet oli listattu Helsingin pörssin pörssilistalle osakkeiden merkintäaikojen alusta alkaen. 2007C optio-oikeuksia vaihdettiin katsauskaudella 94 859 kpl 1 688 524 euron arvosta. Optio-ohjelma ja optio-ohjelmaan perustuneiden 2007A, 2007B ja 2007C optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika ja kaupankäynti pörssilistalla ovat päättyneet.

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 16.4.2012 antama 30.6.2015 asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 20 000 000 uutta B-osaketta. Osakkeet voidaan antaa maksua vastaan osakkeenomistajien merkittäviksi suunnattunaantina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita siitä riippumatta, omistavatko he A- vai B-osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla annilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi ja mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi. Osakkeista maksettava määrä merkittään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuutus sisältää myös hallituksen valtuuden päättää osakkeiden merkintähinnasta, oikeuden antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan ja oikeuden päättää muista osakeantoihin liittyvistä seikoista.

Hallituksella oli myös varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2013 antama 30.9.2014 asti voimassa ollut valtuutus päättää enintään 500 000 oman B-osakkeen hankkimisesta. Keskon hallitus päätti helmikuussa 2014 aloittaa omien B-osakkeiden hankinnan. Hankinnan aloittamista koskevasta päätöksestä on tiedotettu pörssitiedotteella 4.2.2014 ja hankinta on aloitettu 18.2.2014. Omien osakkeiden ostovaltuutuksen mukainen enimmäismäärä, 500 000 omaa B-osaketta, hankittiin 31.3.2014 mennessä ja valtuutus on näin ollen täysin käytetty. Omien osakkeiden ostoista on tiedotettu pörssitiedotteella jokaisen päivän päättyessä, jona hankinta on tehty. Keskolla oli 31.12.2014 hallussaan yhteensä 995 315 omaa B-osaketta. Lisäksi hallituksella on 30.6.2017 asti voimassa oleva valtuutus päättää enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevan oman B-osakkeen luovuttamisesta.

Hallitus päätti 4.2.2014 antaa 8.4.2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen voimassa olevan omien osakkeiden osakeantivaltuutuksen ja Keskon kolmivuotisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2013 ansaintakriteerien täyttymisen perusteella yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita ansaintajakson 2013 kohderyhmään kuuluneille. Tästä yhteensä 50 520 oman B-osakkeen luovuttamisesta on kerrottu pörssitiedotteilla 24.3.2014 ja 25.3.2014. Ansaintajaksojen 2011-2013 ansaintakriteerien täyttymisen perusteella annetuista osakkeista yhtiölle on tammi-joulukuussa palautunut yhteensä 5 642 osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Katsauskauden aikaisesta palautumisesta on kerrottu pörssi-ilmoituksilla 7.2.2014, 23.5.2014 ja 25.7.2014. Kesko Oyj:n hallitus on 16.12.2014 päättänyt luovuttaa 8 791 yhtiön hallussa olevaa omaa B-osaketta yhtiön pääjohtajana 1.1.2015 aloittaneelle Mikko Helanderille. Osakkeiden luovutus perustuu Helanderin kanssa solmittuun toimitusjohtajasopimukseen. Luovutuksesta on kerrottu pörssitiedotteilla 16.12.2014 ja 17.12.2014. Lisätietoja hallituksella olevista valtuutuksista löytyy osoitteesta www.kesko.fi.

Hallituksen vuosille 2014-2016 päättämän osakepalkkiojärjestelmän perusteella voidaan kolmen vuoden aikana antaa yhteensä enintään 600 000 yhtiön hallussa olevaa omaa B-osaketta ansaintakriteerien täyttymisen perusteella. Hallitus päättää erikseen kullekin ansaintajaksolle ansaintakriteerit ja kohderyhmän. Osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu pörssitiedotteessa 4.2.2014.

Osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2014 lopussa 39 869. Se on 2 940 vähemmän kuin vuoden 2013 lopussa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli joulukuun lopussa 27 %. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus B-osakkeista oli joulukuun lopussa 39 %.

LIPUTUSILMOITUKSET

Kesko Oyj ei saanut liputusilmoituksia katsauskaudella.

KATSAUSKAUDEN KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Keskon konsernijohtoryhmään nimitettiin kaksi uutta jäsentä. CCJ Lauri Peltola (51) nimitettiin yhteiskuntavastuusta, viestinnästä ja sidosryhmäsuhteista vastaavaksi johtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässään viimeistään 2.3.2015. Keskon lakiasiaintoiminnan johtajaksi, varatuomari, ekonomisti Anne Leppälä-Nilsson (61) nimitettiin konsernijohtoryhmän jäseneksi. Keskon konsernijohtoryhmä on 1.1.2015 alkaen puheenjohtajana Mikko Helander, Jorma Rauhalta päivittäistavarakauppa, Terho Kallioikoski rauta- ja erikoiskauppa, Pekka Lahti auto- ja konekauppa, Jukka Erlund talous ja rahoitus, CFO, Matti Mettälä henkilöstö ja Anne Leppälä-Nilsson lakiasiat. (Pörssitiedote 16.12.2014)

Kesko jatkaa kiinteistöjärjestelyn valmistelua. Osa sen omistamista kauppapaikoista on tarkoitus myydä perustettavaan yhteisyritykseen aikaisemmin suunnitellun kiinteistösiirtorahaston sijasta. Järjestelyn ennakoitaan toteutuvan alkuvuoden 2015 aikana. Yhteisyritykseen Suomesta ja Ruotsista myytäväksi suunniteltujen kauppapaikkojen käyväksi arvoksi on tarkentunut enintään noin 670 miljoonaa euroa. (Pörssitiedotteet 29.11.2013 ja 28.11.2014)

Kesko uudisti konsernin toimialarakennetta yhdistämällä käyttötavaratoimialaan kuuluvan K-citymarket Oy:n Ruokakesko Oy:öön. Keskon ruokakaupan toimiala muuttui päivittäistavarakaupan toimialaksi. Erilliset rauta- ja käyttötavarakaupan toimialat yhdistyivät rauta- ja erikoiskaupan toimialaksi. Kesko-konsernin raportoittavat segmentit ovat 1.1.2015 alkaen päivittäistavarakauppa, rauta- ja erikoiskauppa sekä auto- ja konekauppa. (Pörssitiedotteet 24.9.2014, 7.10.2014 ja 27.11.2014)

Keskon käyttötavara-, rauta- ja ruokakaupan muutossuunnitelmia koskevat yhteistoimintaneuvottelut käynnistettiin 7.10.2014 Keskon käyttötavara- ja rautakaupan kotimaan yhtiöissä sekä Ruokakesko Oy:ssä, Kesko Oyj:ssä ja K-Plus Oy:ssä. Neuvottelut päättyivät 24.11.2014. Neuvottelujen piirissä oli noin 2 800 henkilöä ja yhtiöiden yhteenlasketun vähennystarpeen arvioitiin olevan enintään 230 henkilötyövuotta. Neuvottelujen tuloksena henkilöstön vähennystarpeeksi vahvistui yhteensä 193 henkilötyövuotta. Vähennyksiin sisältyvät myös mahdolliset eläkejärjestelyt ja määräaikaisten työsuhteiden päättymiset. (Pörssitiedotteet 24.9.2014, 7.10.2014 ja 27.11.2014)

Kesko Oyj:n hallitus nimitti Kesko Oyj:n toimitusjohtajaksi ja Kesko-konsernin pääjohtajaksi diplomi-insinööri Mikko Helanderin 1. tammikuuta 2015 alkaen. Mikko Helander (s. 1960) aloitti Keskon palveluksessa 1.10.2014 varatoimitusjohtajana ja konsernihoitajana jäsenenä ja siirtyi pääjohtajaksi 1.1.2015 alkaen. Pääjohtaja Matti Halmesmäki jatkaa 1.1.2015 alkaen hallituksen kanssa sovittavissa neuvonantajaja- ja erityistehtävissä 31.5.2015 asti, jolloin hän siirtyi eläkkeelle. (Pörssitiedotteet 28.5.2014 ja 19.9.2014)

Anttilan kannattavuuden parantamiseksi käytyjen YT-neuvottelujen tuloksena päätettiin sulkea kahdeksan vuokratiloissa olevaa Anttila-tavarataloa. Suljettavissa tavarataloissa työskentelee yhteensä noin 210 työntekijää. Tämän lisäksi muissa Anttila-tavarataloissa vähennetään työvoimaa 25 henkilötyövuotta. Lisäksi aloitettiin yhteistoimintaneuvottelut Kodin1 -ketjussa ja niiden päätyttyä päätettiin sulkea Kodin1-tavarataloketjusta neljä Kodin1-tavarataloa. Yhteistoimintaneuvottelut aloitettiin myös Anttila Oy:n ja K-citymarket Oy:n keskusyksiköissä. (Pörssitiedote 31.3.2014)

Kestra Kiinteistöpalvelut Oy, joka on Kesko Oyj:n tytäryhtiö, ilmoitti, ettei se osallistu Fennovoima Oy:n Hanhikivi 1 -ydinvoimahankkeen jatkorahoitukseen siihen liittyvien taloudellisten, sopimuksellisten ja aikataulullisten epävarmuustekijöiden johdosta. (Pörssitiedote 27.3.2014)

KATSausKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

KTM Anni Ronkainen, 48, on nimitetty Keskon liiketoiminnan kehityksestä, digitaalisesta liiketoimintaympäristöstä ja markkinoinnista vastaavaksi johtajaksi (Chief Digital Officer) ja konsernihoitajajäseneksi. Hän aloittaa Kesko Oyj:n palveluksessa viimeistään 20.04.2015. (Pörssitiedote 26.01.2015)

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2014 JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSIÄ

Kesko Oyj:n 7.4.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2013 tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti myös jakaa osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti 1,40 euroa osakkeelta eli yhteensä 138 484 759,00 euroa. Osingon maksupäivä oli 17.4.2014. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten lukumäärän ennallaan seitsemässä jäsenessä. Lisäksi yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ja kulujen korvausperusteet ennallaan. Varsinaisen yhtiökokouksen 16.4.2012 valitsemien hallituksen kunkin seitsemän (7) jäsenen, kauppias Esa Kiiskisen (pj.), vuorineuvos Seppo Paatelaisen (varapj.), vuorineuvos Ilpo Kokkilan, diplomikauppias Tomi Korpisaaren, kauppatieteiden maisteri Maarit Näkyvän, kauppias Toni Pokelan ja professori, kauppatieteiden tohtori Virpi Tuunaisen, Keskon yhtiöjärjestyksen mukainen toimikausi päättyy vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Johan Kronberg. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamisesta päättää vuonna 2015 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa yhtiön hallitus päätti pitää tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanot ennallaan.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteilla 7.4.2014.

VASTUULLISUUS

Kesko valittiin lokakuussa Nordic Climate Disclosure Leadership -indeksiin neljäntenä peräkkäisenä vuonna. Kesko paransi tulostaan 99/100:aan. FTSE4Good-indeksin arvioinnissa Kesko sai yleisarvosanaksi 99/100.

Keskon yhteiskuntavastuun raportti 2013 valittiin Suomen parhaaksi vuoden 2014 vastuullisuusraportointikilpailussa. Keskon raportti oli myös kansalaisjärjestön valinta parhaaksi raportiksi.

Nenäpäivä-säätiön järjestämän Nenäpäivän pääyhteistyökumppaneina toimineet K-kaupat keräsivät kampanjan aikana yli 353 000 euroa. Keräysvaroilla tuetaan pitkäkestoisia kehitysyhteistyöhankkeita, jotka keskittyvät lasten oikeuksien monipuoliseen edistämiseen kehitysmaissa.

Kesko ja K-kaupat olivat Pelastusarmeijan Joulupata-keräyksen valtakunnallinen pääyhteistyökumppani ja mukana myös Hyvä joulumieli -keräyksessä.

RISKIENHALLINTA

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on liiketoiminta- ja konsernijohdolla. Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti konserni-, toimiala-, yhtiö- ja yksikkötasolla kaikissa toimintamaissa.

Kesko-konsernin riskikartta käsitellään Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnassa vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraporttia. Keskon hallitus käsittelee Kesko-konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta vähintään kerran vuodessa. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa.

Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

MERKITTÄVIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Geopoliittinen tilanne, Suomen talouden heikot näkymät, julkisen sektorin velkaantumisen aiheuttamat verojen ja julkisten maksujen korotukset sekä työttömyyden kasvu heikentävät ostovoimaa ja kuluttajaluottamusta sekä voivat aiheuttaa pitkäkestoisien laskun kysynnässä. Tällä olisi kielteisiä vaikutuksia erityisesti kotimaan rauta- ja erikoiskaupassa sekä auto- ja konekaupassa. Ruokakaupassa hinnan merkitys korostuu entisestään.

Venäjän talouskehitykseen liittyy suurta epävarmuutta ja Venäjän poliittiset ja maarismit ovat merkittävästi kasvaneet. Raakaöljyn hinnan lasku vähentää Venäjän valtion tuloja. Ruplan kurssin lasku heikentää ostovoimaa, kysyntää, kannattavuutta ja lisää suojautumiskustannuksia. EU:n ja USA:n talouspakotteet vaikeuttavat rahoituksen saantia Venäjällä. Venäjän vastapakteet vaikuttavat erityisesti ruokakauppojen toimintaan ja nostavat hintatasoa Venäjällä laajemminkin. Korruptio, viranomais toiminnan ennakoimattomuus ja nopeat muutokset laeissa ja niiden soveltamisessa sekä yllättävät muutokset toimintaympäristössä vaikeuttavat liiketoimintaa ja jatkuessaan hidastavat tai pahimmillaan voivat estää laajentumista.

Verkkokauppa ja sähköiset palvelut kasvattavat suosiotaan vähittäiskaupassa erityisesti kodintekniikka-, urheilu- ja muussa erikoiskaupassa. Kansainvälinen verkkokauppa lisää hintojen läpinäkyvyyttä ja kuluttajien vaihtoehtoja samalla, kun tuotteiden ja palveluiden ostaminen ja markkinointi muuttuvat yksilöllisemmiksi ja siirtyvät entistä enemmän verkkoon. Ostopäätökset syntyvät usein verkossa olevan tiedon perusteella. Riski on, että verkkokaupan ja sähköisten palveluiden kehityshankkeet etenevät kilpailijoita hitaammin tai kilpailevat verkkokaupat ja -palvelut ovat asiakkaiden mielestä kiinnostavampia. Ruokakaupassa verkkokaupan kehittämisen haasteita on mm. logististen toimintamallien kustannustehokkuus ja olemassa olevien kauppapaikkojen soveltuvuus verkkokauppaan.

Vähittäiskaupassa on keskeistä onnistua kehittämään konseptit asiakkaiden paikallisia tarpeita ja mieltymyksiä vastaaviksi. Kaupan alan ja asiakkaiden ostokäyttäytymisen muutos edellyttää jatkuvaa uudistumista. Verkkokaupan kasvu on leikannut tavaratalokaupan myyntiä eikä Anttilan konseptia ja valikoimia ole kyetty uudistamaan riittävän nopeasti. Ruotsin rautakauppojen ja Venäjän Intersport-kauppojen myynnit ja kannattavuus ovat jääneet tavoitteista. Kotimaan ruokakaupassa markkinaosuustavoitteiden saavuttaminen on entistä haasteellisempaa hintakilpailun edelleen kiristytessä.

Keskon ketjutoiminta perustuu merkittävien osin kauppiasliiketoimintamalliin poiketen useimmista kilpailijoista. Kauppiasliiketoimintamallin kilpailuetuina ovat mm. kauppiaan paikallinen asiantuntemus ja kyky reagoida nopeasti asiakastarpeiden tai kilpailutilanteen muutoksiin. Ketjujen toiminnan kehittämiseen liittyvä päätöksenteko ja liiketoimintamuutosten toteuttaminen voivat kuitenkin olla kilpailijoita hitaampaa. Pitkäkestoinen lasku kysynnän ja myynnin tasossa voivat heikentää kauppiastoiminnan kannattavuutta ja toimintakykyä.

Suomen kilpailulainsäädäntö on muuttunut niin, että muusta EU-alueesta poiketen määrävän markkina-aseman raja ruokakaupassa Suomessa on 30 %. Ruokakesko on lain mukaan määrävässä markkina-asemassa. Määrävässä markkina-asemassa olevalle yritykselle on asetettu erityisiä velvollisuuksia, jotka voivat heikentää kaupan kilpailumahdollisuuksia palvella asiakkaita ja toimia tehokkaasti. Määrävän markkina-aseman vaikutukset ovat osin tulkinnanvaraisia. Väärästä tulkinnasta voi olla seurauksena seuraamusmaksuja, korvausvelvollisuus ja maineen heikentyminen.

Kaupan alalle on ominaista toimitusketjun monimutkaistuminen, pidentyminen sekä kasvanut riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Häiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastytyvyyden heikkenemistä.

Markkinaosuuden kasvattamisen kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kauppakiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokratavuita vuosiksi. Verkkokaupan osuuden kasvaessa, markkinatilanteen muuttuessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadun varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttää osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Riskinä on, ettei kaupan ala houkuttele parhaita osajia. Kasvanut erikoisosaamisen tarve lisää riippuvuutta yksittäisten henkilöiden osaamisesta ja avainhenkilöistä.

Yksittäisistä päämiehistä ja tavarantoimittajista voimakkaasti riippuvaisilla toimialoilla, kuten auto- ja konekaupassa, voivat omistujajärjestelyt, päämiehen tai tavarantoimittajan strategiamuutokset tuotevalikoimissa, tuotteiden hinnoittelussa ja jakelukanavaratkaisuissa merkitä kilpailukyvyyn heikkenemistä, myynnin tai liiketoiminnan menetyksiä.

Yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä ja rikollisuus on muuttunut kansainvälisemmäksi ja ammattimaisemmaksi. Epäonnistuminen erityisesti maksutapahtumien ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen. Riskinä on, että kontrollit eivät ole riittäviä tällaista rikollisuutta vastaan.

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden tuotannon ja toimitusketjun eettisyyden, työntekijöiden oikeudenmukaisen kohtelun sekä ympäristönsuojelun, merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa aiheuttaisivat Keskolle kielteistä julkisuutta. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat mm. vastuullisuusperiaatteiden viestintä asiakkaille, tavarantoimittajille ja kauppiaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetyksiä.

Keskon tavoite on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot.

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua vahinkoja tai liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään. Riskinä on myös, että vakuutukset eivät kata kaikkia yllättäviä onnettomuuksia ja vahinkoja. Tuloskehitykseen liittyvät muut riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu konsernin tulevaisuuden näkymissä.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä osalta katsauskautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1-12/2015) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1-12/2014).

Yleinen taloustilanne ja kulutuskysynnän ennakoitu kehitys vaihtelee Keskon eri toimintamaissa. Suomessa kaupan kysynnän ennakoidaan olevan myös alkavana vuonna heikkoa ja kilpailutilanteen edelleen kiristyvän erityisesti päivittäistavara- ja käyttötavara- ja Norjassa ja Baltian maissa kaupan kysynnän kasvun ennakoidaan jatkuvan. Venäjällä taloustilanne ja kuluttajien ostovoima heikkenee.

Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2015 olevan samalla tasolla kuin vuonna 2014. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan vuonna 2015 olevan samalla tasolla tai hieman alempi kuin vuonna 2014.

VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 084 158 672,62 euroa, joista tilikauden voitto on 16 269 287,26 euroa.

Hallitus ehdottaa 13.4.2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,50 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 9.2.2015 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 99 024 437 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 148 536 655,50 euroa.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen 13.4.2015 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskukseen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouksutsumyöhempänä ajankohtana.

VUOSIRAPORTTI 2014

Kesko julkistaa vuoden 2014 integroidun vuosiraportin viikolla 12 internet-sivuillaan osoitteessa www.kesko.fi. Raportti sisältää liiketoimintakatsauksen, Keskon toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2014, vastuullisuusraportoinnin tunnusluvut (GRI), selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä palkka- ja palkkioselvityksen.

Helsingissä 9.2.2015
Kesko Oyj
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Suomenkielinen webcast tilinpäätösinfosta on nähtävissä klo 11.00 osoitteessa www.kesko.fi. Englanninkielinen audiokonferenssi tilinpäätöksestä pidetään tänään klo 14.30 (Suomen aikaa). Audiokonferenssiin kirjaututaan Keskon internet-sivuilla osoitteessa www.kesko.fi.

Kesko Oyj:n tammi-maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 28.4.2015. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internet-sivuilta osoitteesta www.kesko.fi.

KESKO OYJ

Merja Haverinen
viestintäjohtaja

LIITTEET: TAULUKKO-OSA

Laadintaperiaatteet
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernin tunnusluvut
Liikevaihto segmentteittäin
Liikevoitto segmentteittäin
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin
Sidottu pääoma segmentteittäin
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin
Investoinnit segmentteittäin
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos
Lähipiiritapahtumat
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna
Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa
Konsernin vastuusitoumukset
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU

NASDAQ OMX Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.kesko.fi

TAULUKKO-OSA

Laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2013 lukuun ottamatta seuraavia uusista ja uudistetuista IFRS-standardeista ja IFRIC-tulkinnosta aiheutuneita muutoksia:

-IFRS 10 Konsernitilinpäätös
-IFRS 11 Yhteisjärjestelyt
-IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä

Edellä mainituilla standardimuutoksilla ja tulkinnolla ei ole ollut vaikutusta raportoituun tuloslaskelmaan ja taseeseen. Muutos vaikuttaa tilinpäätöksen liitetiedoissa esitettäviin tietoihin.

**Konsernin tuloslaskelma (milj. e),
lyhennetty**

	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos-%	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos-%
Liikevaihto	9 071	9 315	-2,6	2 267	2 362	-4,0
Myytujen tuotteiden hankintameno	-7 832	-8 034	-2,5	-1 948	-2 014	-3,3
Bruttokate	1 238	1 281	-3,4	319	348	-8,4
Liiketoiminnan muut tuotot	729	734	-0,7	199	185	7,1
Henkilöstökulut	-614	-611	0,5	-162	-162	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-195	-153	27,5	-62	-39	57,9
Liiketoiminnan muut kulut	-1 007	-1 003	0,4	-262	-265	-0,9
Liikevoitto	151	248	-39,1	32	68	-53,5
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	14	20	-32,0	2	6	-59,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-16	-20	-23,7	-4	-5	-29,1
Valuuttakurssierot	-4	-6	-22,9	-4	-1	(..)
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä sijoituksista	0	0	-48,6	0	0	(..)
Tulos ennen veroja	145	242	-40,1	26	68	-61,2
Tuloverot	-37	-58	-36,6	-5	-5	0,4
Tilikauden tulos	108	185	-41,2	21	63	-66,4
Tilikauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	96	173	-44,5	17	59	-72,0
Määräysvallattomille omistajille	12	12	7,8	4	3	43,4

**Emoyhtiön omistajille
kuuluvasta tuloksesta
laskettu osakekohtainen tulos (e)**

Laimentamaton	0,97	1,75	-44,7	0,17	0,60	-72,1
Laimennettu	0,97	1,75	-44,5	0,17	0,60	-72,1

**Konsernin laaja
tuloslaskelma (milj. e)**

	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos-%	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos-%
Tilikauden tulos	108	185	-41,2	21	63	-66,4
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi						
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-20	12	(..)	-18	7	(..)
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-28	-14	(..)	-20	-5	(..)
Hyperinflaatio-oikaisu	4	3	56,9	0	2	-89,2
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	1	-4	(..)	0	-3	-85,3
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	-3	-5	-37,3	0	-1	-89,1
Muut erät	0	0	-3,2	-	-	-
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-45	-8	(..)	-38	-1	(..)
Tilikauden laaja tulos	63	177	-64,3	-17	61	(..)
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	49	166	-70,2	-20	58	(..)
Määräysvallattomille omistajille	14	11	23,7	3	3	17,0
(..) Muutos yli 100 %						

Konsernitase (milj. e), lyhennetty

	31.12.2014	31.12.2013	Muutos-%
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 624	1 651	-1,7
Aineettomat hyödykkeet	178	189	-5,9
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä sijoituksista ja muut rahoitusvarat	105	104	0,8
Lainasaamiset ja muut saamiset	11	15	-26,8
Eläkesaamiset	147	170	-13,5
Yhteensä	2 066	2 131	-3,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	776	797	-2,6
Myyntisaamiset	584	617	-5,3
Muut saamiset	173	136	27,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	219	171	28,5
Myytävässä olevat rahoitusvarat	272	398	-31,8
Rahavarat	107	112	-4,2
Yhteensä	2 131	2 231	-4,5
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	1	1	0,0
Varat yhteensä	4 198	4 362	-3,8

	31.12.2014	31.12.2013	Muutos-%
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	2 184	2 279	-4,2
Määräysvallattomien omistajien osuus	82	73	11,6
Oma pääoma yhteensä	2 265	2 352	-3,7
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	319	355	-10,1
Korottomat velat	11	10	5,9
Laskennalliset verovelat	67	68	-1,0
Eläkevelvoitteet	2	2	9,0
Varaukset	27	17	53,5
Yhteensä	426	452	-5,8
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	180	199	-9,9
Ostovelat	795	825	-3,7
Muut korottomat velat	490	494	-0,9
Varaukset	42	38	11,6
Yhteensä	1 506	1 557	-3,2
Oma pääoma ja velat yhteensä	4 198	4 362	-3,8

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. e)

	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osak- keet	Kerty- neet voitto- varat	Määräys- vallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013	197	442	-2	10	-19	1 578	67	2 272
Optioilla merkityt osakkeet		20						20
Omat osakkeet								
Osakeperusteiset maksut					2		0	2
Osingonjako						-118	-5	-122
Muut muutokset		0	0			5		5
Tilikauden tulos						173	12	185
Muut laajan tuloksen erät								
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusma- temaattiset						15		15

voitot/tappiot								
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	0	-11				-3	-14	
Hyperinflaatio-oikaisu					0	3	3	
Rahavirran suojauksen arvonmuutos			-5				-5	
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos			-5				-5	
Muut erät					0		0	
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot			1		-2		-2	
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	0	-11	-9		12	-1	-8	
Oma pääoma 31.12.2013	197	461	-13	1	-18	1 651	73	2 352
Oma pääoma 1.1.2014	197	461	-13	1	-18	1 651	73	2 352
Optioilla merkityt osakkeet		2						2
Omat osakkeet					-16			-16
Osakeperusteiset maksut					2		0	2
Osingonjako						-138	-5	-143
Muut muutokset	0	0				5	0	5
Tilikauden tulos						96	12	108
Muut laajan tuloksen erät								
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						-25		-25
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	0	-25					-3	-28
Hyperinflaatio-oikaisu					0	4	4	
Rahavirran suojauksen arvonmuutos			1					1
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos			-3					-3
Muut erät					0			0
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot			0		5			4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	0	-25	-2		-19	1	-45	
Oma pääoma 31.12.2014	197	463	-38	-1	-31	1 593	82	2 265

Konsernin rahavirtalaskelma (milj. e), lyhennetty

	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos-%	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos-%
Liiketoiminnan rahavirta						
Tulos ennen veroja	145	242	-40,1	26	68	-61,2
Suunnitelman mukaiset poistot	151	152	-0,6	38	39	-2,7
Rahoitustuotot ja -kulut	6	6	6,1	5	0	(..)
Muut oikaisut	63	8	(..)	29	11	(..)
Käyttöpääoman muutos						
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	32	89	-64,4	76	94	-19,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/ vähennys (+)	-7	3	(..)	5	-26	(..)
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-21	-1	(..)	-27	-48	-43,5
Rahoituserät ja verot	-65	-85	-23,7	-15	-24	-36,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	304	414	-26,4	137	115	19,7
Investointien rahavirta						
Investoinnit	-194	-174	11,2	-43	-44	-2,9
Käyttöomaisuuden myynnit	11	22	-48,6	3	5	-35,7
Pitkäaikaisten saamisten lisäys	0	0	48,4	1	0	(..)
Investointien nettorahavirta	-182	-152	19,8	-38	-39	-0,6
Rahoituksen rahavirta						
Korollisten velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	-46	-47	-3,2	4	-11	(..)
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-1	78	(..)	0	77	-99,7
Maksetut osingot	-143	-122	17,2	-1	-	-
Oman pääoman lisäys	2	20	-89,0	-	2	-100
Omien osakkeiden hankinta	-16	-	-	-	-	-
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	-57	-91	-37,3	-21	-29	-26,1
Muut erät	7	5	49,0	1	1	-26,5
Rahoituksen nettorahavirta	-254	-159	60,0	-17	40	(..)
Rahavarojen muutos	-131	103	(..)	81	116	-29,8
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 1.1.	453	352	28,7	239	338	-29,3
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos	-8	-2	(..)	-7	-1	(..)
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 31.12.	313	453	-30,8	313	453	-30,8
(..) Muutos yli 100 %						

Konsernin tunnusluvut

	1-12/2014	1-12/2013	Muutos %-yks.
Sidotun pääoman tuotto, %	6,4	10,2	-3,8
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	9,9	9,8	0,1
Oman pääoman tuotto, %	4,7	8,0	-3,3
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	7,6	7,7	-0,1
Omavaraisuusaste, %	54,5	54,5	0,0
Nettovelkaantumisaste, %	-4,4	-5,4	1,0
			Muutos-%
Investoinnit, milj. e	194,0	171,5	13,1
Investoinnit, % liikevaihdosta	2,1	1,8	16,2
Tulos/osake, e, laimentamaton	0,97	1,75	-44,7
Tulos/osake, e, laimennettu	0,97	1,75	-44,5
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,65	1,68	-2,1
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	304	414	-26,4
Investointien rahavirta, milj. e	-182	-152	19,8
Oma pääoma/osake, e	22,05	22,96	-3,9
Korolliset nettovelat, milj. e	-99	-126	-21,5
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	99 161	99 136	0,0
Henkilöstö keskimäärin	19 976	19 489	2,5

Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin	1-3/2013	4-6/2013	7-9/2013	10-12/2013	1-3/2014	4-6/2014	7-9/2014	10-12/2014
Liikevaihto, milj. e	2 159	2 420	2 374	2 362	2 129	2 371	2 304	2 267
Liikevaihdon muutos, %	-6,9	-1,6	-3,1	-3,9	-1,4	-2,1	-2,9	-4,0
Liikevoitto, milj. e	19,2	77,0	84,1	68,0	-13,0	69,4	63,4	31,7
Liikevoitto, %	0,9	3,2	3,5	2,9	-0,6	2,9	2,7	1,4
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	18,6	69,8	83,6	66,8	19,1	67,6	84,0	61,9
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	0,9	2,9	3,5	2,8	0,9	2,9	3,6	2,7
Rahoitustuotot/kulut, milj. e	-3,3	0,4	-2,6	-0,4	-1,6	2,2	-1,8	-5,0
Tulos ennen veroja, milj. e	15,8	77,2	81,5	67,9	-14,4	71,4	61,7	26,4
Tulos ennen veroja, %	0,7	3,2	3,4	2,9	-0,7	3,0	2,7	1,2
Sidotun pääoman tuotto, %	3,1	12,3	14,2	11,5	-2,2	11,5	10,9	5,5
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	3,0	11,1	14,1	11,3	3,2	11,2	14,4	10,7
Oman pääoman tuotto, %	1,9	9,5	10,2	10,8	-2,0	9,4	8,1	3,7
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	1,8	8,6	10,1	10,6	2,3	9,1	11,3	8,0
Omavaraisuusaste, %	51,7	50,5	52,9	54,5	53,2	52,3	54,2	54,5
Investoinnit, milj. e	41,5	48,1	35,4	46,6	43,4	55,7	51,7	43,2
Tulos/osake, laimennettu, e	0,11	0,50	0,53	0,60	-0,11	0,51	0,41	0,17
Oma pääoma/osake, e	22,62	21,79	22,39	22,96	22,83	21,86	22,25	22,05

Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin (milj. e)	1-12/2014	1-12/2013	Muutos-%	10-12/2014	10-12/2013	Muutos-%
Ruokakauppa, Suomi	4 213	4 316	-2,4	1 092	1 120	-2,4
Ruokakauppa, muut maat*	103	71	46,7	27	28	-5,6
Ruokakauppa yhteensä	4 316	4 387	-1,6	1 119	1 148	-2,5
- josta segmenttien välistä	173	172	0,4	46	45	1,6
Käyttötavarakauppa, Suomi	1 287	1 424	-9,6	386	430	-10,4
Käyttötavarakauppa, muut maat*	29	33	-10,8	7	8	-10,0
Käyttötavarakauppa yhteensä	1 316	1 457	-9,6	393	439	-10,4
- josta segmenttien välistä	15	17	-12,6	5	5	-14,3
Rautakauppa, Suomi	1 157	1 173	-1,3	244	257	-5,0
Rautakauppa, muut maat*	1 441	1 435	0,4	341	339	0,5
Rautakauppa yhteensä	2 598	2 607	-0,4	585	596	-1,9
- josta segmenttien välistä	-1	-1	-18,1	0	0	0,2
Auto- ja konekauppa, Suomi	916	921	-0,6	202	212	-4,6
Auto- ja konekauppa, muut maat*	96	116	-17,5	14	14	-5,6
Auto- ja konekauppa yhteensä	1 011	1 037	-2,5	216	226	-4,7
- josta segmenttien välistä	1	1	-34,4	0	0	-34,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-171	-173	-0,8	-45	-46	-2,1
Suomi yhteensä	7 401	7 661	-3,4	1 878	1 972	-4,7
Muut maat yhteensä*	1 669	1 654	0,9	389	390	-0,3
Konserni yhteensä	9 071	9 315	-2,6	2 267	2 362	-4,0

* liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin (milj. e)	1-12/2014	1-12/2013	Muutos	10-12/2014	10-12/2013	Muutos
Ruokakauppa	196,0	208,0	-12,0	44,2	48,3	-4,1
Käyttötavarakauppa	-85,0	-2,1	-82,9	7,1	23,3	-16,2
Rautakauppa	52,4	24,8	27,6	10,1	-1,0	11,1
Auto- ja konekauppa	29,4	33,9	-4,5	1,6	3,3	-1,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-41,5	-16,3	-25,2	-31,3	-5,9	-25,4
Konserni yhteensä	151,4	248,4	-97,1	31,7	68,0	-36,4

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin (milj. e)	1-12/2014	1-12/2013	Muutos	10-12/2014	10-12/2013	Muutos
Ruokakauppa	202,4	203,3	-0,8	46,7	48,3	-1,6
Käyttötavarakauppa	-37,4	-8,3	-29,0	11,0	21,6	-10,6
Rautakauppa	57,7	25,7	32,0	11,9	-1,1	12,9
Auto- ja konekauppa	29,6	33,9	-4,3	1,8	3,3	-1,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-19,7	-15,8	-4,0	-9,5	-5,4	-4,2
Konserni yhteensä	232,6	238,8	-6,2	61,9	66,8	-4,9

Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin	1-12/2014	1-12/2013	Muutos %-yks.	10-12/2014	10-12/2013	Muutos %-yks.
Ruokakauppa	4,7	4,6	0,1	4,2	4,2	0,0
Käyttötavarakauppa	-2,8	-0,6	-2,3	2,8	4,9	-2,1
Rautakauppa	2,2	1,0	1,2	2,0	-0,2	2,2
Auto- ja konekauppa	2,9	3,3	-0,3	0,8	1,5	-0,6
Konserni yhteensä	2,6	2,6	0,0	2,7	2,8	-0,1

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo (milj. e)	1-12/2014	1-12/2013	Muutos	10-12/2014	10-12/2013	Muutos
Ruokakauppa	772	821	-49	765	790	-26
Käyttötavarakauppa	395	445	-50	383	403	-20
Rautakauppa	716	732	-16	703	692	11
Auto- ja konekauppa	162	161	1	167	172	-5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	309	278	31	305	312	-8
Konserni yhteensä	2 354	2 438	-83	2 323	2 370	-47

Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin, %	1-12/2014	1-12/2013	Muutos %-yks.	10-12/2014	10-12/2013	Muutos %-yks.
Ruokakauppa	26,2	24,8	1,5	24,4	24,4	0,0
Käyttötavarakauppa	-9,5	-1,9	-7,6	11,5	21,4	-10,0
Rautakauppa	8,1	3,5	4,5	6,8	-0,6	7,4
Auto- ja konekauppa	18,3	21,1	-2,8	4,3	7,8	-3,4
Konserni yhteensä	9,9	9,8	0,1	10,7	11,3	-0,6

Investoinnit segmenteittäin (milj. e)	1-12/2014	1-12/2013	Muutos	10-12/2014	10-12/2013	Muutos
Ruokakauppa	91	92	0	19	24	-4
Käyttötavarakauppa	17	23	-6	5	6	-1
Rautakauppa	60	38	22	16	11	5
Auto- ja konekauppa	14	15	-1	3	3	-1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	11	4	7	0	2	-2
Konserni yhteensä	194	171	23	43	47	-3

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Liikevaihto segmenteittäin (milj. e)	1-3/2013	4-6/2013	7-9/2013	10-12/2013	1-3/2014	4-6/2014	7-9/2014	10-12/2014
Ruokakauppa	1 045	1 099	1 095	1 148	1 007	1 106	1 085	1 119
Käyttötavarakauppa	345	322	351	439	312	288	323	393
Rautakauppa	562	740	710	596	581	736	696	585
Auto- ja konekauppa	249	301	260	226	272	283	240	216
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-42	-41	-43	-46	-44	-42	-40	-45
Konserni yhteensä	2 159	2 420	2 374	2 362	2 129	2 371	2 304	2 267

Liikevoitto segmenteittäin (milj. e)	1-3/2013	4-6/2013	7-9/2013	10-12/2013	1-3/2014	4-6/2014	7-9/2014	10-12/2014
Ruokakauppa	48,2	55,1	56,5	48,3	45,4	52,0	54,4	44,2
Käyttötavarakauppa	-17,7	-5,6	-2,1	23,3	-54,5	-17,6	-20,0	7,1
Rautakauppa	-16,1	18,0	23,9	-1,0	-9,7	28,6	23,5	10,1
Auto- ja konekauppa	7,8	13,0	9,8	3,3	8,2	10,9	8,7	1,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3,0	-3,4	-4,0	-5,9	-2,5	-4,5	-3,2	-31,3
Konserni yhteensä	19,2	77,0	84,1	68,0	-13,0	69,4	63,4	31,7

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin (milj. e)	1-3/2013	4-6/2013	7-9/2013	10-12/2013	1-3/2014	4-6/2014	7-9/2014	10-12/2014
Ruokakauppa	48,2	50,8	56,0	48,3	46,5	52,9	56,3	46,7
Käyttötavarakauppa	-17,8	-10,0	-2,2	21,6	-22,7	-18,3	-7,4	11,0
Rautakauppa	-16,6	19,5	23,9	-1,1	-10,4	26,6	29,6	11,9
Auto- ja konekauppa	7,8	13,0	9,8	3,3	8,2	10,9	8,7	1,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3,0	-3,4	-4,0	-5,4	-2,5	-4,5	-3,2	-9,5
Konserni yhteensä	18,6	69,8	83,6	66,8	19,1	67,6	84,0	61,9

Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin	1-3/2013	4-6/2013	7-9/2013	10-12/2013	1-3/2014	4-6/2014	7-9/2014	10-12/2014
Ruokakauppa	4,6	4,6	5,1	4,2	4,6	4,8	5,2	4,2
Käyttötavarakauppa	-5,2	-3,1	-0,6	4,9	-7,3	-6,3	-2,3	2,8
Rautakauppa	-3,0	2,6	3,4	-0,2	-1,8	3,6	4,3	2,0
Auto- ja konekauppa	3,1	4,3	3,8	1,5	3,0	3,8	3,6	0,8
Konserni yhteensä	0,9	2,9	3,5	2,8	0,9	2,9	3,6	2,7

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos (milj. e)

	31.12.2014	31.12.2013
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 840	1 870
Poistot ja arvonalentumiset	-195	-153
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	204	210
Vähennykset	-18	-64
Muuntoerot	-29	-22
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	1 802	1 840

Lähipiiritapahtumat (milj. e)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	1-12/2014	1-12/2013
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	79	83
Tavaroiden ja palveluiden ostot	21	19
Liiketoiminnan muut tuotot	10	10
Liiketoiminnan muut kulut	29	28
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0
	31.12.2014	31.12.2013
Saamiset	8	8
Velat	20	19

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2014
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	24	196		219
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset				
Johdannaissaamiset		32		32
Johdannaisvelat		16		16
Myytävissä olevat rahoitusvarat	65	206	13	285

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2013
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	14	157		171
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset				
Johdannaissaamiset		3		3
Johdannaisvelat		22		22
Myytävissä olevat rahoitusvarat	57	341	17	415

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Henkilökunta keskimäärin ja 31.12.**Henkilökunta keskimäärin segmenteittäin**

	1-12/2014	1-12/2013	Muutos
Ruokakauppa	3 444	3 143	301
Käyttötavarakauppa	5 480	5 751	-271
Rautakauppa	9 357	8 910	447
Auto- ja konekauppa	1 244	1 252	-8
Yhteiset toiminnot	451	433	18
Konserni yhteensä	19 976	19 489	487

Henkilökunta 31.12.* segmenteittäin

	2014	2013	Muutos
Ruokakauppa	3 833	3 570	263
Käyttötavarakauppa	7 817	8 483	-666
Rautakauppa	10 375	10 066	309
Auto- ja konekauppa	1 241	1 261	-20
Yhteiset toiminnot	528	483	45
Konserni yhteensä	23 794	23 863	-69

* työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Konsernin vastuusitoumukset (milj. e)

	31.12.2014	31.12.2013	Muutos-%
Omasta puolesta	202	198	2,3
Osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta	65	65	0,0
Muiden puolesta	11	10	4,8
Vuokravastuut koneista ja kalustosta	25	25	-1,4
Vuokravastuut kiinteistöistä	2 276	2 368	-3,9

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

Kohde-etuuksien arvot 31.12.	31.12.2014	31.12.2013	Käypä arvo 31.12.2014
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	101	202	-0,50
Valuuttajohdannaiset			
Termini- ja futuurisopimukset	328	308	22,63
Optiosopimukset	-	3	-
Valuutanvaihtosopimukset	50	100	-0,79
Hyödykejohdannaiset			
Sähkijohdannaiset	21	31	-5,35

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Sidotun pääoman tuotto, %	$\text{Liikevoitto} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	$\text{Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Oman pääoman tuotto, %	$(\text{Tulos ennen veroja} - \text{Tuloverot}) \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	$(\text{Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä ennen veroja} - \text{Tuloverot oikaistuna kertaluonteisten erien verovaikutuksella}) \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})$
Tulos/osake, laimennettu	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimentamaton	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, laimentamaton	$(\text{Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Oma pääoma/osake	$\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma} / \text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\text{Korolliset nettovelat} \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Korolliset nettovelat	$\text{Korolliset velat} - \text{Rahamarkkinasijoitukset} - \text{Rahoitusvarat}$

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto):

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.12.2014		1.10.-31.12.2014	
	Milj. euroa	Muutos, %	Milj. euroa	Muutos, %
K-ryhmän ruokakauppa				
K-ruokakaupat, Suomi	4 604	-2,3	1 183	-2,7
Kespro	783	-1,7	199	-1,5
K-ruoka, Venäjä	103	46,9	27	-5,4
Ruokakauppa yhteensä	5 491	-1,6	1 409	-2,6
K-ryhmän käyttötavarakauppa				
Käyttötavarakaupat, Suomi	1 404	-9,0	418	-9,0
Käyttötavarakaupat, muut maat	29	-11,2	7	-9,5
Käyttötavarakauppa yhteensä	1 433	-9,1	425	-9,1
K-ryhmän rautakauppa				
K-rauta ja Rautia	1 003	-2,1	218	-7,3
Rautakesko Yrityspalvelu	187	-0,2	45	-2,6
K-maatalous	463	0,6	108	-0,8
Suomi yhteensä	1 653	-1,1	371	-4,9
Rautakaupat, muut Pohjoismaat	868	-6,4	200	-6,6
Rautakaupat, Baltia	448	16,1	120	16,1
Rautakaupat, muut maat	375	-0,8	88	-5,3
Rautakauppa yhteensä	3 344	-0,6	779	-2,7
K-ryhmän auto- ja konekauppa				
VV-Autotalot	389	2,0	94	1,0
VV-Auto, maahantuonti	387	1,3	82	-7,2
Konekesko, Suomi	161	-9,1	29	-17,6
Suomi yhteensä	936	-0,4	206	-5,4
Konekesko, muut maat	101	-15,4	14	-1,3
Auto- ja konekauppa yhteensä	1 037	-2,1	220	-5,1
Suomi yhteensä	9 381	-2,9	2 377	-4,4
Muut maat yhteensä	1 924	0,5	456	-1,1
Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä	11 305	-2,4	2 832	-3,8