



2021



Kamux on

nopeasti kasvanut käytettyjen autojen sekä niihin liittyvien palveluiden myyntiin erikoistunut vähittäiskaupan ketju.

Yhdistämme digitaalisen kaupankäynnin kattavaan myymäläverkostoon tarjotaksemme asiakkaillemme erinomaisen palvelukokemuksen ajasta tai paikasta riippumatta. Digitaalisten kanavien lisäksi palvelimme vuonna 2021 yhteensä 79 Kamux-myymälässä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Kamux aloitti toimintansa vuonna 2003 ja on myynyt perustamisensa jälkeen yli 400 000 käytettyä autoa.



Kamux Vuosikertomus 2021

Kamuxin vuosi 2021	4
Vuosi 2021 lukuina	6
Toimitusjohtajan katsaus vuoteen 2021	8
Toimintaympäristö	10
Trendit	12
Kamuxin strategia 2021-2023	14
Digitaalinen autokauppa	18
Liiketoiminta	22
Arvonluonti	26
Kamux sijoituskohteena	28
Vastuullisuus Kamuxilla	30
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021	45
Palkitsemisraportti 2021	54
Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2021	59

Avaintapahtumat vuonna 2021

Liikevaihto kasvoi 29,5 %.

Myimme 12,8 % enemmän autoja edellisvuoteen verrattuna.

Tammi-maaliskuu

Q1

LIKEVAIHTO

+25,4 %

Myimme

16 242
autoa

Huhti-kesäkuu

Q2

LIKEVAIHTO

+52,0 %

Myimme

16 760
autoa

Heinä-syyskuu

Q3

LIKEVAIHTO

+22,8 %

Myimme

18 699
autoa

Loka-joulukuu

Q4

LIKEVAIHTO

+22,8 %

Myimme

16 728
autoa

Julkistimme strategian vuosille 2021–2023: tavoitteena kunnianhimoisen kasvuloikan ottaminen ja skaalautuvuuden kehittäminen. Kerroimme Kamuxin kasvusuunnitelmista, tavoitteista ja strategias-
ta ensimmäisessä pääomamarkkinapäivässämme.

Avasimme suurmyymälän Göteborgiin – myymälän tiloihin ja piha-alueelle mahtuu kaikkiaan yli 300 autoa.

Kaupankäynti Saksassa jatkui pääasiassa digitaalisesti – maaliskuun alussa myymälöitä avattiin, mutta edelleen tiukoin alueellisin rajoituksin.

Kehitimme älyllä ja tiedolla johtamista: jalkautimme Kamux Management System -autokau-
pan toiminnanohjausjärjestelmän Suomessa.

Kerroimme suunnitelmastamme rakentaa prosessointikeskus ja myymälä Ouluun – strateginen kiinteistöinvestointi vauhdittamaan kasvutavoitteita.

Jatkoimme panostuksia henkilös-
tön koulutukseen ja kyvykkyy-
sien kehittämiseen: painopisteenä erityisesti esimiestyö ja johtami-
nen.

Ensimmäisen vuosipuoliskon vahvan kasvun myötä päivitimme vuoden 2021 taloudellisia näky-
miä: nostimme liikevaihtonäkymät 850–900 miljoonaan euroon. Oikaistun liikevoiton näkymät säi-
lyivät ennallaan.

Kerroimme uuden myymälän ava-
uksesta Ruotsin Malmöön.

Kamux Management System -toiminnanohjausjärjestelmä otettiin käyttöön myös Ruotsissa. Kaikissa toimintamaissamme käytössä oleva järjestelmä sujuvoittaa arkea ja kaupantekoa. Lisäksi se tukee yhtiön strategista painopistealuetta datalla ja tiedolla johtamista.

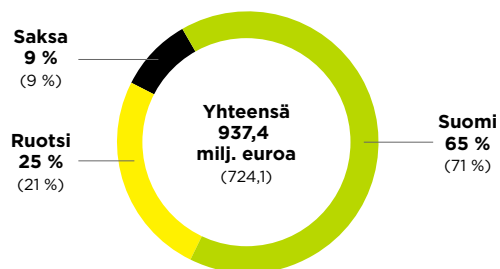
Keskittyminen suurempiin myy-
mälöihin jatkui: kerroimme Var-
kauden myymälän liiketoiminnan siirrosta lähialueen myymälöihin.

Kaarinan myymälä siirtyy suurempiin tiloihin ja valikoima laajenee.

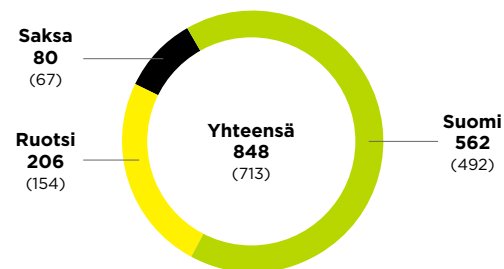
Strategiakausi käynnistyi vauhdikkaasti: liikevaihto kasvoi liki kolmanneksen

Kamuxin liikevaihto kasvoi 29,5 prosenttia ja nousi 937,4 miljoonaan euroon. Oman pääoman tuotto oli 19,5 % vuonna 2021.

LIKEVAIHTO MAITAIN 2021 (2020)

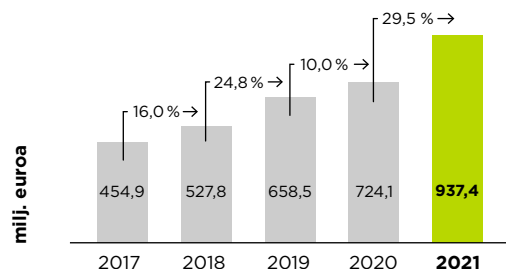


HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN VUONNA 2021 (2020)



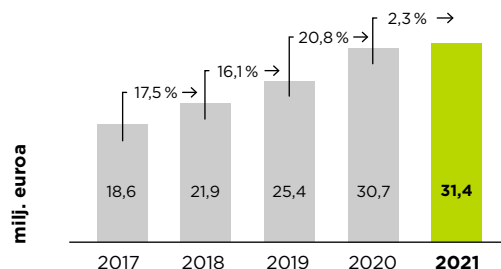
LIKEVAIHTO JA LIKEVAIHDON KASVU

→ Liikevaihdon kasvu, % edellisvuodesta



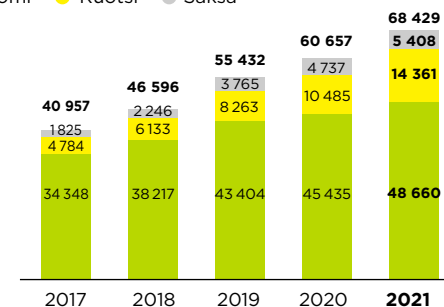
OIKAISTUN LIIKEVOITON KASVU

→ Oikaistun liikevoiton kasvu, % edellisvuodesta



MYYDYT AUTOT MAITAIN

● Suomi ● Ruotsi ● Saksa



Avainluvut

milj. euroa	2021	2020	Muutos, %
Liikevaihto	937,4	724,1	29,5 %
Bruttokate	101,3	91,5	10,6 %
osuus liikevaihdosta, %	10,8 %	12,6 %	
Liikevoitto (EBIT)	28,0	31,2	-10,3 %
osuus liikevaihdosta, %	3,0 %	4,3 %	
Oikaistu liikevoitto*	31,4	30,7	2,3 %
osuus liikevaihdosta, %	3,3 %	4,2 %	
Liikevaihto integroiduista palveluista	42,8	37,1	15,4 %
osuus liikevaihdosta, %	4,6 %	5,1 %	
Myytyjen autojen lukumäärä	68 429	60 657	12,8 %
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 480	1 509	-2,0 %
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu, %	19,1 %	-3,8 %	
Nettovelka	70,4	53,5	31,7 %
Vaihto-omaisuus	132,8	93,6	41,9 %
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää	49,3	47,2	4,6 %
Investoinnit	7,4	4,9	51,3 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	848	713	18,9 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	19,5 %	26,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,5 %	16,9 %	
Omavaraisuusaste, %	47,3 %	50,1 %	
Laimentamaton tulos/osake, euroa	0,49	0,58	-15,9 %

* Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin ja aikaisempien tilikausien veroihin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 3,4 milj. euroa vuonna 2021 ja -0,5 milj. euroa vuonna 2020.

Taloudelliset tavoitteet

Kamuxin keskipitkän aikavälin vuosittaiset taloudelliset tavoitteet kaudelle 2021–2023 ovat:

Tavoite	Toteuma 2021
Liikevaihdon kasvu vuosittain yli 20 %	29,5 %
Vuosittain kasvava oikaistu liikevoitto ja oikaistu liikevoittomarginaali vähintään 3,5 %	Oikaistun liikevoiton kasvu 2,3 % ja oikaistu liikevoittomarginaali 3,3 %
Oman pääoman tuotto (ROE) yli 25 %	19,5 %
Osinko vähintään 25 % tilikauden voitosta	41 % (osingonjakoehdotus tilikaudelta 2021)



Merkittäviä panostuksia kasvun kiihdyttämiseksi

HYVÄ LUKIJA,

vuonna 2021 toimintaympäristö jatkui poikkeuksellisen pitkittyneen koronapandemian myötä. Toimintaympäristön asettamista rajoitteista ja haasteista huolimatta onnistuimme erinomaisesti ja jatkoimme kasvua kaikilla markkinoillamme. Saksassa koronarajoitukset olivat muita markkinoita tiukemmat ja ne jatkuivat lähes koko vuoden. Kaupankäynti painottui vahvasti verkkoon, ja vuoden ensimmäisellä puoliskolla palvelimme asiakkaitamme Saksassa pääasiassa digitaalisissa kanavissamme. Suomessa ja Ruotsissa yhteiskunta ei asettanut vastaavia asiointirajoituksia: kaupankäynti jatkui lähes normaalin kaltaisena, asiakkaidemme ja henkilökuntamme terveys ja turvallisuus erityisesti huomioiden.

Maailmanlaajuinen komponentti- ja sirupula viivästytti uusien autojen toimitusaikoja, mikä heijastui myös käytettyjen autojen kauppaan. Osien saatavuusongelmien takia uusien autojen valmistukseen aiheutui merkittäviä viivästyksiä, ja kuluttajat ovat joutuneet odottamaan auton toimitusta jopa kuukausia. Tämän seurauksena käytettyjä autoja on virrannut hitaammin

markkinoille, ja se on näkynyt käytettyjen autojen ostomarkkinassa korkeampina käytettyjen autojen sisäänostohintoina, mikä on nostanut myös käytettyjen autojen hankintahintaa kuluttajille. Kamuxin toimintamallissa auton ostaminen ja myyminen tapahtuvat aina päivän hintaan ja varastonkierto on nopea, jolloin hintakehityksen vaikutus katteeseen ei ole ollut merkittävä. Kamuxin ammattimaisen ostotoiminnan ansiosta olemme pärjänneet ostomarkkinassa erinomaisesti ja olemme pystyneet tarjoamaan asiakkaitamme kiinnostavia autoja kilpailukykyisin hinnoin.

Ilokseni voin siis todeta, että tänäkin vuonna onnistuimme sopeutumaan erinomaisesti jokaisessa toimintamaassamme vallinneisiin olosuhteisiin, ylitimme kasvutavoitteemme ja jatkoimme liiketoimintaamme hyvällä menestyksellä. Kamuxin konsepti ja saumaton monikanavainen asiakaspalvelumme osoittivat vahvuutensa myös vuonna 2021.



Strategiakaudella 2021–2023 painamme kaasua ja tavoittelemme vahvaa kasvua

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä kerroimme strategiastamme vuosille 2021–2023. Strategiamme mukaisesti otamme aiempaa isomman vaihteen kasvumme kiihdyttämiseksi. Tavoitteemme on hakea kasvua erityisesti kansainvälisistä liiketoiminnoistamme ja miltei kaksinkertaistaa liikevaihtomme strategiakauden aikana. Kannattavuuden kehitys rakentuu strategiakauden aikana liiketoiminnan kasvulle ja skaalautuvuudelle.

Strategiakauden ensimmäisenä vuonna teimme merkittäviä panostuksia tavoitteidemme saavuttamiseksi. Yksi suurimmista ponnistuksista oli autokaupan toiminnanohjausjärjestelmän uudistus. Järjestelmä otettiin ensimmäisenä käyttöön Saksassa jo vuoden 2020 lopussa ja Suomessa vuoden 2021 toisella neljänneksellä. Tarpeisiimme räätälöity Kamux Management System -järjestelmä tarjoaa nykyaikaisen alustan toimintamme suoraviivaistamiseen, kehittämiseen ja liiketoimintamme skaalautumiseen. Järjestelmä tukee kansainvälistä kasvuaamme. Uudistus tarkoitti myös merkittävää muutosta sisäisiin toimintatapoihimme.

Uuden järjestelmän jalkauttaminen ja sen käytön opettelu isossa käyttäjäkunnassa ei ole koskaan täysin mutkaton hanke. Käyttöönoton haasteet sen alkuvaiheessa näkyivät selvimmän suurimmassa toimintamaassamme Suomessa. Suomen jalkautuksessa kerättyjen oppien myötä järjestelmä otettiin erinomaisen onnistuneesti käyttöön myös Ruotsissa loppuvuodesta 2021. Kamux Management System on nyt käytössä kaikissa toimintamaissamme ja se tarjoaa koko henkilökunnallemme yhteiset työkalut, markkinasta riippumatta.

Vuoden aikana kerroimme ensimmäisestä strategisesta kiinteistöinvestoinnistamme, joka valmistui helmikuussa 2022. Olemme rakentaneet Ouluun myymälän ja autojen prosessointikeskuksen, joka mahdollistaa entistä tehokkaamman autojen käsittelyn, tarkastukset, korjaukset, myyntiinlaiton sekä logistiikan. Tavoitteenamme on palvella asiakkaitamme entistä paremmin ja tarjota yhdenmukaista, kattavaa ja laadukasta tietoa myynnissä olevista autoistamme.

Vuonna 2021 avasimme suurmyymälän Göteborgiin. Suurempi myymäläkokko maantieteellisesti keskeisellä sijainnilla tukee strategiaamme mukaista skaalautuvuutta ja Kamuxin konseptin mukaisten prosessien tehostamista.

Panostamme merkittävästi palveluidemme kehittämiseen. Vuonna 2021 pilotoimme uusia palvelumalleja, kuten Kamux Huoleton -nimistä kuukausimaksupohjaista palvelua, jossa asiakas saa kiinteällä kuukausimaksulla käyttöönsä auton.

Liiketoiminta kasvoi poikkeuksellisessa toimintaympäristössä

Kaiken kaikkiaan kulunut vuosi oli jälleen keran poikkeuksellinen, mutta onnistuimme etenkin kasvussamme erinomaisesti. Liikevaihto oli 937,4 miljoonaa euroa, ja kasvua edellisestä vuodesta oli 29,5 prosenttia. Bruttokate kasvoi 10,6 prosenttia, ja oikaistu liikevoitto oli 3,3 prosenttia liikevaihdesta. Kannattavuuttamme rasitti varaus, jonka jouduimme tekemään liittyen Saksassa käynnistämiimme oikeusprosesseihin paikallista hankintakumppania vastaan. Vaadimme takaisin hankintakumppanille autojen ostosopimuksiin liittyen maksettuja rahavaroja yhteensä noin 3,7 miljoonaa euroa.

Kohti seuraavaa kasvun vuotta

Omistajapohjamme kasvoi merkittävästi vuoden aikana. Kamuxilla oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 23 726 osakkeenomistajaa. Lämmin kiitos kaikille omistajillemme luottamuksesta, ja uusille tervetuloa yhteiselle matkalle kohti visiottamme olla #1 käytettyjen autojen vähittäiskaupassa Euroopassa.

Lopuksi haluan todeta, että henkilökunnallemme oli jälleen keskeinen rooli kasvumme mahdollistajana. Haluan kiittää jokaista kamuxlaista yhteisistä ponnisteluista ja panoksesta erityisesti Kamux Management Systemin käyttöönotossa ja sopeutumisesta erilaisiin järjestelyihin pandemian keskellä. Kiitos myös jokaiselle asiakkaallemme ja yhteistyökumppanillemme kuluneesta vuodesta. Vuonna 2022 jatkamme strategiaamme viitoittamalla kasvun tiellä.



Juha Kalliokoski
Toimitusjohtaja
Kamux Oyj

Vuonna 2021

käytettyjen autojen kauppaan heijastui ostomarkkinan kautta uusien autojen toimituksia jarruttanut maailmanlaajuinen komponentti- ja sirupula.

Pandemia jatkui, ihmisten liikkumisen tarpeet ennallaan

Vuoden 2021 toimintaympäristön keskeisinä teemoina oli edelleen koronapandemian jatkuminen ja siihen sopeutuminen yhteiskunnan eri osa-alueilla. Toimintamaissamme pandemian torjuntaan liittyvät yhteiskunnalliset rajoitukset jatkuivat tiukkoina etenkin Saksassa. Suomen ja Ruotsin markkinoilla yhteiskunta pysyi auki ilman vastaavia rajoituksia eikä kuluttajien asiointia rajoitettu samalla tavalla, jolloin pandemian vaikutukset ostokäyttäytymiseen olivat vähäisiä. Maailmanlaajuinen uusien autojen kauppaan vaikuttanut komponentti- ja sirupula viivästytti uusien autojen toimituksia, ja se näkyi myös käytettyjen autojen ostomarkkinassa.

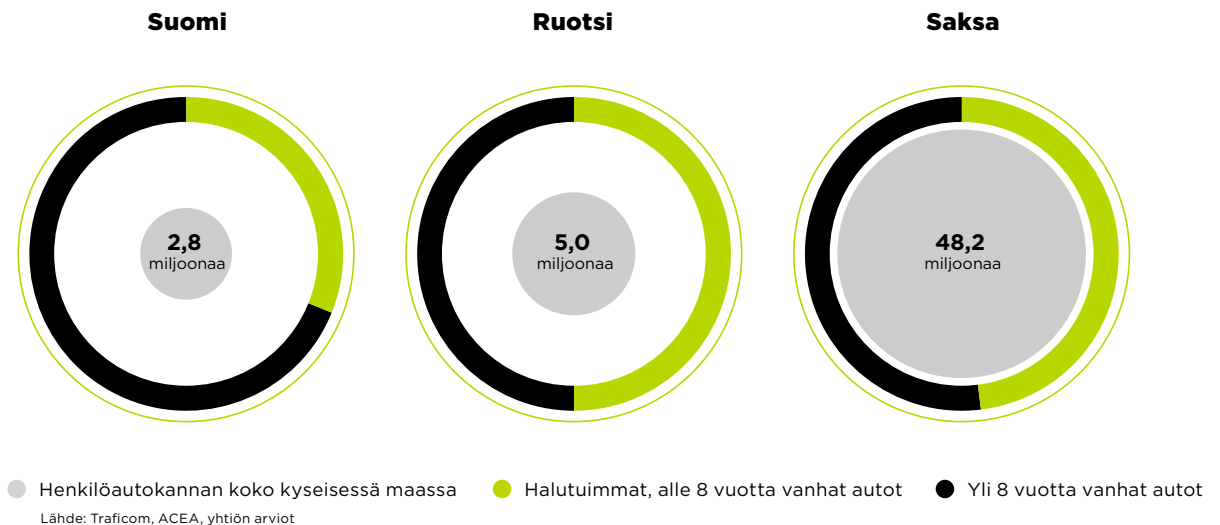
Käytettyjen autojen markkina vuonna 2021

Käytettyjen autojen markkina Euroopassa on suuri, historiallisesti vakaa ja hyvin fragmentoitunut. Suomen, Ruotsin ja Saksan käytettyjen autojen markkinan koko on yhteensä noin 100 miljardia euroa.

Kamuxin arvion mukaan markkinan koko vuonna 2021 oli Suomessa noin 0,6 milj. myytyä autoa vuodessa, Ruotsissa noin 1,3 milj. autoa ja Saksassa noin 6,7 milj. myytyä autoa vuodessa. Arviomme mukaan vuonna 2021 käytettyjen autojen markkina kasvoi Suomessa ja Ruotsissa mutta supistui Saksassa. Markkinalla on erilaisia toimijoita, kuten uusien auton myyjiä sekä pieniä käytettyjen autojen myyjiä. Näiden lisäksi kuluttajien välinen kauppa on käytettyjen autojen kaupassa edelleen merkittävässä roolissa, vaikka trendi onkin ollut laskeva.

Autokaupan alalla pandemian vaikutukset näkyivät edelleen. Uusien autojen kaupassa siru- ja komponenttipula aiheutti laajasti toimitusvaikeuksia. Vuonna 2021 uusien autojen myynti EU:ssa laski 2,4 prosenttia edellisvuodesta, vaikka vuonna 2020 uusien autojen myynti oli ennätyksellisen alhainen. Suomessa uusien autojen kauppa vilkastui vuoden 2020 pohjalukemista, mutta ensirekisteröityjen autojen määrä oli edelleen kaukana aiemmista vuosista. Uusien autojen kauppa jatkui alavireisenä Saksassa. Vuonna 2020 pandemia käytännössä pysäytti autojen valmistuksen Saksassa ja ensirekisteröityjen autojen määrä laski. Ensirekisteröityjen autojen määrä jäi vuotta 2020 matalammalle tasolle vuonna 2021 siru- ja komponenttipulasta johtuen. Ruotsissa uusien autojen myynti oli yli kolme prosenttia enemmän kuin vuonna

KAMUXIN KOHDEMARKKINA



2020, mutta se jäi selvästi vuoden 2019 määristä. Uusien autojen toimitushaasteiden myötä käytettyjä autoja tuli hitaammin markkinoille, mikä heijastui käytettyjen autojen sisäänostoon ja nosti hintatasoja.

Arviomme mukaan ihmisten liikkumisen tarpeet pysyivät kuitenkin ennallaan, ja tarve omistaa ja käyttää autoa jatkui tasaisena myös vuonna 2021. Käytettyjen autojen kaupassa kuluttajien luottamus digitaalisissa kanavissa asiointiin jatkoi pandemian myötä kasvuaan.

Keskustelu autoalalle keskeisistä teemoista, kuten teknologiamurroksesta, käyttövoimista ja ilmasto-muutoksesta jatkui. Autoiluun liittyvää ja Kamuxin toimintaan vaikuttavaa uutta merkittävää sääntelyä ei tullut voimaan toimintamaissa.



Kamuxin strategia vuosille 2021–2023 pohjautuu markkinan mahdollisuuteen, johon Kamux ketju-maisena, kansainvälisenä ja vahvasti digitaalisena käytettyjen autojen vähittäiskauppaan erikoistuneena toimijana haluaa tarttua. Markkinan suuri koko mahdollistaa erilaisten konseptien ja toimijoiden rinnakkain elämisen ja samanaikaisen kasvun.

Käytettyjen autojen kaupan trendit

Vallitsevat trendit



1

Markkinadynamiikan muutokset



2

Asiointi digitaalisissa kanavissa

Kehittyvät trendit



3

Uudet liikkumisen muodot ja liikkuminen palveluna



4

Autoilun sähköistyminen

Vallitsevat trendit

MARKKINADYNAMIIKAN MUUTOKSET

Käytettyjen autojen kauppa on historiallisesti pysynyt vakaana ja on edelleen hyvin fragmentoitunut. Markkinalla toimivat suurimmat toimijat ovat jatkaneet kasvuaan, ja kuluttajien välinen kauppa on ollut jo pidempään laskussa. Kuluttajat arvostavat luotettavaa kaupankäyntiä vakiintuneen toimijan kanssa sekä vaivatonta ostamista ja asiointin helppoutta.

ASIOINTI DIGITAALISISSA KANAVISSA

Vähittäiskaupan digitalisoituminen ja vaivattoman ostamisen trendi näkyvät myös käytettyjen autojen kaupassa asiakkaiden etsiessä sopivia vaihtoehtoja digitaalisissa kanavissa. Käytännössä digitaaliset kanavat ovat osa asiakkaiden ostopolkua kaikissa Kamuxin myymissä autoissa. Verkkoasiointin kasvaessa ensiluokkaisen asiakaskokemuksen luominen ja luotettavuus korostuvat entisestään. Kuluttajat myös arvostavat sitä, että he saavat kaikki auton ostamiseen liittyvät palvelut yhdestä paikasta.



Kehittyvät trendit

UUDET LIIKKUMISEN MUODOT JA LIIKKUMINEN PALVELUNA

Erilaiset jaetun liikkumisen palvelut, kuten autojen yhteisomistus- ja jakamiskäyttö sekä yksityisleasing-palvelut ovat eräs nousevista trendeistä. Kaikilla Kamuxin markkina-alueilla on nähty toimijoita, jotka ovat tarjonneet erilaisia jaetun liikkumisen ratkaisuja. Uudenlaisten liikkumiskäyttöjen suosio ei ole arviomme mukaan kuitenkaan kasvanut merkittävästi, ja osa palveluntarjoajista on lopettanut toimintansa. Uudenlaisia liikkumiskäyttöjä tarjoavien toimijoiden ja erilaisten alustapalveluiden määrän voidaan odottaa kasvavan tulevaisuudessa.

AUTOILUN SÄHKÖISTYMINEN

Ihmisten ja tavaroiden liikkuminen on vahva perustrendi Kamuxin kaikissa toimintamaissa. Ilmasto- ja ympäristötietoisuus on kasvanut jatkuvasti ja voimakkaasti kuluttajien keskuudessa ja se näkyy kiinnostuksena vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja kohtaan. Kamuxin myymistä autoista 10,3 prosenttia oli vuonna 2021 vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja. Uusimpien vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivien ja täyssähköautojen kysyntää hillitsee vielä niiden korkeampi hintataso, saatavuus sekä osittain suppea valikoima. Erityisesti täyssähköautoon liittyvään ostopäätökseen vaikuttaa myös kuluttajien epävarmuus niiden sopivuudesta eri olosuhteisiin, toimintasäteestä ja riittävästä latausmahdollisuudesta eri maissa.

Strategian toteutus vuonna 2021

- Alkuvuodesta 2021 julkistimme strategiamme ja sen painopistealueet vuosille 2021-2023. Kamuxin kaltaiselle ketjumaiselle, kansainväliselle ja vahvasti digitaaliseen käytettyjen autojen vähittäiskauppaan erikoistuneelle toimijalle markkinan suuri koko tarjoaa houkuttelevan mahdollisuuden.

Strategiakauden keskeisimpänä tavoitteena on liikevaihdon vahva kasvattaminen ja sen miltei kaksinkertaistaminen. Kannattavuuden kehitys rakentuu strategiakauden aikana liiketoiminnan kasvulle ja skaalautuvuudelle.

Kamuxin

visiona on olla Euroopan #1 käytettyjen autojen vähittäiskaupassa

Strategian painopistealueet vuosina 2021–2023 ovat:

MONIKANAVAINEN ASIAKASKOKEMUS JA PALVELUT

Tavoitteenamme on saumaton monikanavainen asiointi sekä markkinoiden paras digiostopolku. Hyödynnämme asiakaspalvelussa konseptimme vahvuuksia, kuten ristiinmyyntiä, missä koko laaja valikoima on asiakkaan ulottuvilla riippumatta siitä, missä myymälässä hän asioi. Asiakaslupauksemme keskiössä ovat edulliset hinnat ja luottamus. Kehitämme uusia palveluita asiakaslähtöisesti.

DATAN HYÖDYNTÄMINEN JA TIEDOLLA JOHTAMINEN

Datan ja analytiikan tuella johdamme myyntiä, ostoa ja hinnoittelua. Hyödynnämme dataa asiakkaan ostokokemuksen kehittämisessä, erityisesti verkkoasiointinnissa. Panostamme myös sisäisten prosessien kehittämiseen, kuten toimintamalliemme tehostamiseen ja yhdenmukaistamiseen automatisaation kautta.



TEHOKKAAT PROSESSIT JA SKAALAUTUVUUS

Tehostamme ja teollistamme prosessejamme sekä logistiikkaamme. Avaamme jatkossa vähemmän mutta isompia myymälöitä. Kehitämme autojen tarkastuksia ja autoihin liittyvää prosessointia. Pidämme kiinteät kulut jatkossakin alhaisina.

KYVYKKYYKSIEN KEHITTÄMINEN JA JATKUVA OPPIMINEN

Kehitämme systemaattisesti kyvykkyyksiämme strategisen tahtotilan saavuttamiseksi. Panostamme merkittävästi henkilöstömme osaamiseen ja jatkuvaan oppimiseen sekä urapolkuihin kaikilla organisaatiotasolla.

Kamuxin liiketoimintamalli: monikanavaista käytettyjen autojen vähittäiskauppaa

Liiketoimintamallin kulmakivet

- Ammattimainen hankinta ja myynti
- Nopea varastonkierto
- Alhaiset kiinteät kulut
- Kannattavat integroidut palvelut

Asiakaslupauksen kulmakivet

- Asiakkaita kiinnostava hinta
- Luotettavuus
- Saumaton monikanavainen asiakaspalvelu

Arvomme

- Yhteistyö ja iloinen tekemisen meininki
- Vapaus ja vastuu
- Asiakkaan ilahduttaminen
- Kannattava kauppa
- Vastuullisuus

Strategian toteutus vuonna 2021

Prosessien tehostamista sekä skaalautuvuuden rakentamista tukivat vuoden toisella neljänneksellä avaamamme Göteborgin suurmyymälä, jossa on myös Kamux Green -shop-in-shop. Myymälään on keskitetty vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivien autojen valikoimaa. Suurempi myymäläkoko palvelee sekä prosessien tehostamista että skaalautuvuuden rakentamista.

Olemme myös kertoneet Oulun prosessointikeskuksen ja myymälän rakentamisesta. Kyseessä on Kamuxin ensimmäinen strateginen kiinteistöinvestointi. Prosessien teollistaminen palvelee asiakkaita

sekä valikoiman kautta että kattavina ja laadukkaina autotietoina, jotka ovat rakentamassa läpinäkyvyyttä ja luottamusta.

Osana strategiaamme on uusien palveluiden kehittäminen, mistä esimerkkinä voidaan mainita Kamux Huoleton, joka on palvelumalli kuukausimaksupohjaiseen autoiluun. Palvelun pilotti käynnistyi keväällä Helsingin Konalan myymälässämme.

Datan hyödyntämistä ja tiedolla johtamisen kehittämistä tuki uuden Kamux Management System -toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto Suomessa ja Ruotsissa vuoden 2021 aikana. Järjestelmä on nyt käytössä Kamuxin kaikissa toimintamaissa.

Panostimme monikanavaiseen asiakaspalveluun kehittämällä kontaktikeskustoimintoamme ja laajensimme asiakaspalveluaikoja chat-palvelumme avulla.

Vuonna 2021 otimme merkittäviä askeleita toimintamalliemme yhdenmukaistamiseksi ja yhteistyön tiivistämiseksi toimintamaiden välillä. Keskityimme Kamuxin johtamistapojen ja toimintakulttuurin jalkauttamiseen ja toteutimme koulutusohjelmia esihenkilötehtävissä toimiville työntekijöillemme sekä myyjillemme. Toteutimme henkilöstöllemme kyky- ja urakartoituksia, joiden myötä pyrimme kehittämään henkilöstömme osaamista ja tarjoamaan urakehitysmahdollisuuksia.

Tuemme

ihmisten liikkumisen tarpeita
tekemällä luotettavaa käytettyjen
autojen kauppaa ja tarjoamalla
edulliset hinnat.





Digipainotteinen toimintamalli Kamuxin kasvun mahdollistajana

Digitaalisuudella on keskeinen rooli Kamuxin liiketoimintamallissa. Olemme panostaneet merkittävästi toimintamme digitalisointiin ja sähköisiin myyntikanaviimme taataksemme ensiluokkaisen asiakaskokemuksen kaikilla markkinoillamme.

Kamuxin kansainvälisessä toimintaympäristössä suuret käytettyjen autojen myyntiin keskittyneet toimijat ovat kehittäneet toimintaansa myös digitaalisessa toimintaympäristössä esimerkiksi tuomalla erilaisia digitaalisia palvelumalleja ja alustoja. Kamuxin vahvuuksina ovat olleet erinomaisesti mukautuva monikanavainen konsepti ja oikea-aikaiset kehityshankkeet.

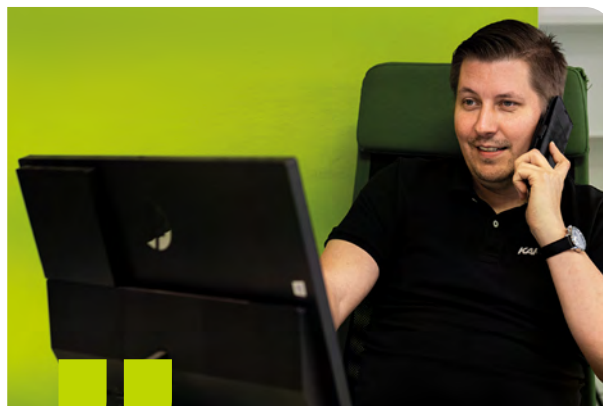
Digitaaliset asiakaspalvelukanavat ja digitaalinen myynti on vakiinnuttanut asemansa kaikissa toimintamaissamme. Merkittävintä kasvua käyttäjämäärissä tapahtui vuonna 2021 Saksassa. Kasvua vauhditti osittain yhteiskunnan koronapandemian vuoksi asettamat myymälöiden aukiolorajoitukset, joiden seurauksena kuluttajat siirtyivät asioimaan verkossa.

Verkkoasioinnin kasvaessa ensiluokkaisen asiakaskokemuksen luominen ja luotettavuus läpi ostopolun korostuvat entisestään. Vuonna 2021 asiakkaistamme valtaosa valitsi asiointitavakseen verkon ja myymälän yhdistelmän. Kamuxin Suomen myynnistä 31 prosenttia ja koko konsernin myynnistä 27 prosenttia oli ristiinmyyntiä myymälöiden välillä. Ristiinmyynnissä asiakkaan ostama auto sijaitsee eri paikkakunnalla kuin asiakas itse, mikä vaatii hyviä ja kattavia autotietoja sekä luotettavaa palvelua sähköisissä kanavissa.

Prosessien kehittäminen tukee kasvua

Strategiakaudella 2021–2023 Kamux panostaa sisäisten prosessien kehittämiseen. Automatisaation kautta pyrimme tehostamaan ja yhdenmukaistamaan toimintamallejamme, kuten hinnoittelua, asiakaskontaktien hallintaa, myynnissä olevien autojen sijoittelua ja logistiikkaa sekä markkina-analytiikkaa.

Vuonna 2021 yksi keskeisimmistä hankkeista oli Kamux Management System -järjestelmän eli toiminnanohjausjärjestelmämme käyttöönotto Suomessa ja Ruotsissa. Saksassa järjestelmä on ollut käytössä jo joulukuusta 2020. Tarpeisiimme täysin räätälöityä ja skaalautuva toiminnanohjausjärjestelmä korvasi vuodesta 2009 käytössämme olleen aiemman järjestelmän.



LAAJENNAMME AUKIOLOAIKOJAMME CHAT-ASIAKASPALVELUN AVULLA

Digitaaliset asiakaspalvelukanavat ovat vakiinnuttaneet roolinsa käytettyjen autojen vähittäiskaupassa. Kuluttajat odottavat palvelua heille parhaiten sopivana aikana ja he haluavat myös etsiä tietoa rauhassa kotisohvalta käsin. Olemme saaneet asiakkailtamme erityisen hyvää palautetta verkkosivuillamme olevasta chat-palvelusta.

Chatin kautta palvelemme asiakkaitamme varhaisesta aamusta pitkälle iltaan, myös myymälöiden aukioloaikojen ulkopuolella. Chat-palvelun avulla olemme siis laajentaneet aikaa, jolloin asiakkailtamme on mahdollisuus saada henkilökohtaista palvelua. Loppuvuodesta 2021 laajensimme palvelua muun muassa päätelaiteriippumattomalla videopuhelumahdollisuudella. Vuoden aikana yli tuplasimme tiimimme chat-palvelussa, kun asiointi chatin kautta kasvoi.

Verkkosivujemme kautta asiakkaamme saavat luotettavaa ja kattavaa tietoa myynnissä olevista autoista. Chat-palvelumme kautta vastaamme asiakkaidemme kysymyksiin, tarjoamme lisätietoa ja voimme sopia esimerkiksi koeajosta. Myymälöiden aukioloaikoina voimme esitellä autoa reaaliajassa chat-palvelun välityksellä.

Ensiluokkainen

asiakaspalvelu digitaalisissa kanavissa on keskeinen osa Kamuxin liiketoimintamallia.

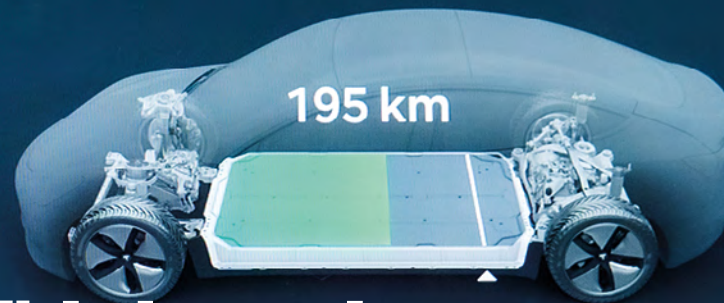


ETUTAVARATILA
AVAA

TAVARATILA
AVAA



195 km



Tiedolla ja älyllä johtaminen

Kamuxin tarpeisiin räätälöity Kamux Management System

ASETA RAJA

FYYSINEN JA DIGITAALINEN MAAILMA YHDISTYVÄT SAUMATTOMAKSI ASIAKASKOKEMUKSEKSI

Ensiluokkainen asiakaspalvelu monikanavaisesti

Palvelemme asiakkaita heille parhaiten sopivissa kanavissa

Asiakaspalvelua verkossa ja chatissa
myymälöiden aukioloaikojen ulkopuolella

Kuluttajien ostopäätöksen tukeminen

KYSYNNÄN JA TARJONNAN YHDISTÄMINEN EUROOPAN TASOLLA

Asiakkaiden tarve

Ostaminen

Myynti

**Kamux
Management
System**

AUTOKAUPAN PERUSPROSESSIIEN AUTOMATISOINTI

Hinnoittelu

Tuotetiedot

Logistiikka

Liidien ohjaus

JÄRJESTELMÄN TEKNINEN INFRASTRUKTUURI JA RAKENNE

Kasvun mahdollistaminen

Valmius laajentua ja lanseerata
uusia konsepteja sekä palveluita

Digitaalisuus Kamuxin asiakkaan ostopolussa

31 %

asioi digitaalisesti
Suomessa⁽¹⁾

27 %

asioi digitaalisesti
konsernissa⁽¹⁾

Valtaosa

asiakkaista aloittaa
ostopolun digissä, palvelu
jatkuu myymälässä

n. 1 %

asioi alusta loppuun
myymälässä⁽²⁾

(1) Ristiinmyynti 1-12/2021.

(2) Yhtiön arvion mukaan.

Lähes 1 000 000

kuukausittaista vierailua
Kamuxin Suomen,
Ruotsin ja Saksan
verkkosivuilla

79 myymälää

toimivat vuonna 2021
verkkokaupan ja digitaalisten
kanavien kautta ostetun auton
noutopisteinä

Strategiset investoinnit vauhdittivat liiketoiminnan kasvua

Vuonna 2021 keskityimme määrätietoisesti yhtiömme kasvustrategian toteutukseen. Kamuxin konsepti osoitti toimivuutensa huolimatta pitkittyneen koronapandemian aiheuttamasta epävarmuudesta.

Keväällä panostimme erityisesti autojen ostamiseen riittävien varastotasojen varmistamiseksi kesää vasten ja se näkyi positiivisesti liikevaihdon kehityksessä ja myytyjen autojen määrässä. Panostimme tehokkaaseen varastonkiertoon ammattimaisen osto- ja myyntitoiminnan avulla. Onnistuimme hyvin autojen hankinnassa, vaikka siru- ja komponenttipulasta aiheutunut uusien autojen kaupan markkinahäiriö ja toimitusvaikeudet heijastuivat käytettyjen autojen hintatasoihin.

Myymäläverkostomme laajenemiseen panostimme strategiamme mukaisesti käynnistämällä oman myymälän ja prosessointikeskuksen investointihankkeen Ouluun ja avaamalla suurmyymälän Göteborgiin. Lisäksi kerroimme suunnitelmastamme avata uusi myymälä Malmöön vuonna 2022. Kamuxilla oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 79 myymälää, joista 50 oli Suomessa, 21 Ruotsissa ja 8 Saksassa.

Vuonna 2021 käynnistimme integroitujen palveluiden pilotointi- ja kehityshankkeita. Asiakkaamme arvostivat Kamuxin tarjoamaa kokonaisvaltaista palvelua, jossa kaikki auton myyntiin ja ostamiseen liittyvät palvelut saa saman katon alta. Integroitujen palveluiden liikevaihto kasvoi vuonna 2021.

Kamuxin tarjoamat lisäpalvelut

- Rahoitus
- Vakuutus
- Lisävastuusitoumus Kamux Plus
- Auton toimitus asiakkaan valitsemaan paikkaan
- Kamux Huoleton - pilotointivaiheessa oleva kuukausimaksullisen autoilun palvelu

Suomi

Kamuxilla on vakiintunut rooli käytettyjen autojen vähittäiskaupan suurimpana toimijana Suomessa, ja yhtiö jatkoi vahvaa kasvuaan myös viime vuonna. Markkinaosuutemme vuoden lopussa 2021 oli arviomme mukaan noin kahdeksan prosenttia. Vuonna 2021 liiketoiminta jatkui edelleen koronapandemian keskellä, mutta Suomessa yhteiskunnan rajoitustoimet eivät aiheuttaneet merkittäviä rajoituksia liiketoiminnalle ja niiden vaikutus kivijalkamyymälöissä asiointiin oli vähäistä.

Arviomme mukaan käytettyjen autojen markkina kasvoi Suomessa vuonna 2021. Maailmanlaajuisen sirupulan vaikutukset ja uusien autojen toimitusvaikeudet näkyivät myös Suomessa. Uusia autoja rekisteröitiin Suomessa 98 481 vuonna 2021, mikä on 2,1 prosenttia vähemmän edellisvuoteen verrattuna. Rekisteröintien määrä jäi kuitenkin selvästi viiden vuoden keskiarvosta, joka on 114 000 (Autoalan tiedotuskeskus). Uusien autojen toimitusvaikeudet näkyivät käytettyjen autojen ostomarkkinassa, kun vaihtoautoja virtasi hitaammin markkinalle. Kamuxin kaikista Suomessa myymistä autoista 10,3 prosenttia oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja eli hybridi-, sähkö- tai kaasuautoja. Kamuxin

maahantuomista autoista 32,8 prosenttia oli hybridi-, sähkö- tai kaasuautoja. Vaihtoehtoisten käyttövoimien valikoimassa ladattavat hybridit jatkoivat suosiotaan. Täyssähkö- sekä kaasuautojen osuus oli edelleen pieni.

Liikevaihto Suomessa kasvoi 611,0 miljoonaan euroon (512,1) ja liikevoitto kasvoi 37,8 miljoonaan euroon (34,9). Liikevoitto oli 6,2 prosenttia (6,8) liikevaihdosta vuonna 2021. Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi 35,6 miljoonaan euroon (31,4) ja oli 5,8 prosenttia (6,1) Suomen koko liikevaihdosta.

Vuoden merkittäviä tapahtumia Suomessa oli päätös rakentaa Ouluun prosessointikeskus ja myymälä. Kyseessä on Kamuxin ensimmäinen strateginen kiinteistöinvestointi. Prosessointikeskus mahdollistaa autojen tehokkaan ja entistä tarkemman käsittelyn, kuten tarkastukset, korjaukset, myyntiinlaiton sekä logistiikan. Prosessien teollistaminen palvelee asiakkaita sekä valikoiman kautta että kattavina ja laadukkaina autotietoina, jotka ovat rakentamassa läpinäkyvyyttä ja luottamusta. Rakentaminen on eteni suunnitelman mukaan, ja prosessointikeskus otettiin käyttöön alkuvuonna 2022.

Strategiamme mukaisesti jatkossa painotamme isompia myymälöitä. Kerroimme Tampereen Lielahden myymälän sekä Kaarinan myymälän siirtymisestä suurempiin tiloihin. Varkaudessa teimme päätöksen siirtää Varkauden myymälän liiketoiminnan lähialueiden liikkeisiin ja sulkea Varkauden myymälän.

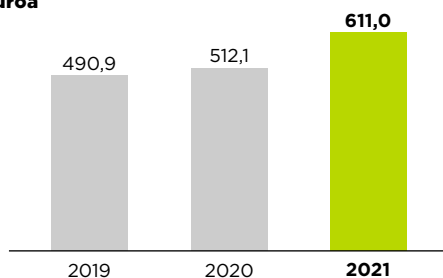
Vuonna 2021 nimitimme Jani Koivun Kamux Suomen maajohtajaksi. Koivu aloitti tehtävässään 1.2.2022.

Kamuxilla

oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 50 myymälää Suomessa.

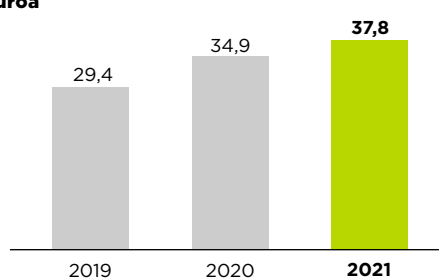
LIKEVAIHTO

milj. euroa



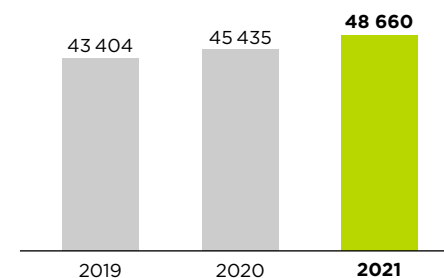
LIKEVOITTO

milj. euroa



MYYDYT AUTOT

kpl



Ruotsi

Ruotsissa Kamux jatkoi erittäin vahvaa kasvuaan. Koronaan liittyvien toimenpiteiden osalta Ruotsi jatkoi aiempaa linjaansa eikä valtio asettanut asiointia, liikkumista tai liiketoimintaa rajoittavia määräyksiä. Uusien autojen myynti kasvoi edellisvuodesta noin kolme prosenttia, mutta se jäi vuoden 2019 määristä yli 14 prosenttia. Kokonaisuudessaan käytettyjen autojen kauppa markkinalla kasvoi. Uusien autojen myynnin kehitys ja toimitusvaikeudet viimeisen kahden vuoden aikana heijastuivat käytettyjen autojen ostomarkkinaan myös Ruotsissa.

Toimintaympäristön asettamista haasteista huolimatta onnistuimme toteuttamaan strategiaamme mukaista kasvua ja kasvatimme markkinaosuuttamme. Arviomme mukaan olemme autojen myyntimäärillä mitattuna viiden suurimman toimijan joukossa Ruotsissa. Markkinaosuutemme on noin yksi prosentti maan koko käytettyjen autojen markkinasta.

Aiemmin vilkkaana käynyt käytettyjen autojen vienti Ruotsista hidastui merkittävästi vuonna 2021 vahvistuneen kruunun kurssin myötä. Ruotsissa ensirekisteröitävien autojen käyttövoimaan perustuvaa verotusta tarkistettiin vuoden 2021 aikana, mikä ohjaa kuluttajien ostopäätöstä uusien autojen

kaupassa kohti vähäpäästöisempiä vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja. MRF:n tilaston mukaan ladattavien autojen osuus ensirekisteröidyistä henkilöautoista oli 45 prosenttia vuonna 2021. Ladattavien hybridien ja sähköautojen määrä kaikista uusista autoista jatkoi kasvuaan edellisvuodesta.

Liikevaihto Ruotsissa kasvoi 296,6 miljoonaan euroon (215,5) ja liikevoitto laski 1,3 miljoonaan euroon (2,4). Liikevoitto oli 0,5 prosenttia (1,1) liikevaihdosta vuonna 2021. Kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun. Integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdosta kasvoi 5,2 miljoonaan euroon (3,7) ja oli 2,2 prosenttia (2,5) liikevaihdosta.

Vuoden 2021 toisella neljänneksellä avasimme Göteborgiin suurmyymälän, johon mahtuu noin 300 autoa. Göteborgin myymälä on Kamuxin suurin myymälä ja se palvelee sekä prosessien tehostamista että skaalautuvuuden rakentamista. Myymälän Kamux Green -shop-in-shop on keskittynyt vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimiviin autoihin. Avaamme uuden myymälän Malmöön vuoden 2022 toisella neljänneksellä.

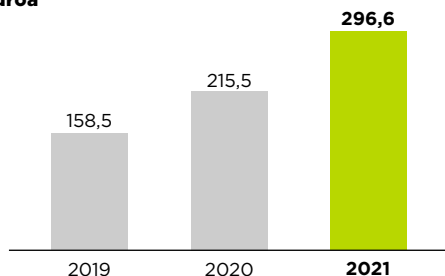
Ruotsin uusi maajohtaja Kerim Nielsen aloitti tehtävässään loppuvuodesta 2021 työskenneltyään sitä ennen yhtiössä operatiivisena päällikkönä orientoituen sen myötä Kamuxin liiketoimintaan ja konseptiin.

Kamuxilla

on vankka jalansija
Ruotsin markkinalla.
Vuoden 2021 lopussa
Kamuxilla oli Ruotsissa
yhteensä 21 myymälää.

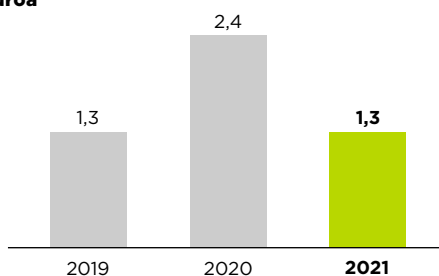
LIKEVAIHTO

milj. euroa



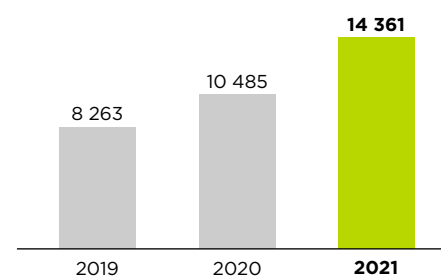
LIKEVOITTO

milj. euroa



MYYDYT AUTOT

kpl



Saksa

Saksassa vuoden 2021 ensimmäinen vuosipuolisko oli hyvin poikkeuksellista aikaa yhteiskunnan laajamittaisen sulkemisen ja siihen liittyvien toimenpiteiden vuoksi. Saksassa kivijalkamyymälöiden aukioloa ja asiointia rajoitettiin alueittain ilmaantuvuuslukujen mukaan. Kesää kohden asiointi- ja liikkumisrajoitukset asteittain kevenivät. Laajat rajoitustoimet ja epätavallinen tilanne heijastuivat Saksassa myös käytettyjen autojen kauppaan ja Kamuxin kannattavuuteen.

Uusien autojen kauppa jatkui alavireisenä Saksassa. Vuonna 2020 pandemia käytännössä pysäytti autojen valmistuksen Saksassa ja ensirekisteröityjen autojen määrä laski. Ensirekisteröityjen autojen määrä jäi vuotta 2020 matalammalle tasolle vuonna 2021 siru- ja komponenttipulan aiheuttamista toimitusvaikeuksista johtuen. Tilanne heijastui käytettyihin autoihin niiden hintojen nousuna. Saksassa ensirekisteröitiin vuonna 2021 yhteensä 2,6 miljoonaa autoa, mikä oli yli kymmenen prosenttia vähemmän kuin vuonna 2020 ja 27 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2019. Koska markkina on suuri, uusien autojen kaupan haasteilla ei kuitenkaan ollut merkittävää vaikutusta Kamuxin toimintaan. Kamuxin liiketoimintamallin ja konseptin järjestelmällinen jalkauttaminen jatkuu Saksassa.

Liikevaihto Saksassa kasvoi 98,6 miljoonaan euroon (67,0) ja liiketappio kasvoi -5,1 miljoonaan euroon (-1,5). Saksan liiketappioon vaikutti toisella vuosineljänneksellä kirjattu varaus 3,9 milj. euroa liittyen meneillään oleviin oikeudellisiin prosesseihin. Kamuxin Saksan tytäryhtiö Kamux Auto GmbH aloitti heinäkuussa 2021 oikeusprosessit paikallista hankintakumppania vastaan, joka ei kyennyt toimittamaan maksujen vastineeksi luvattuja autoja reklamaatioista huolimatta. Kamux Auto GmbH vaatii takaisin hankintakumppanille autojen ostosopimukseen liittyen maksettuja rahavaroja yhteensä noin 3,7 miljoonan euron edestä.

Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta oli 2,0 miljoonaa euroa (2,0) ja oli 2,2 prosenttia (3,2) Saksan ulkoisesta liikevaihdosta.

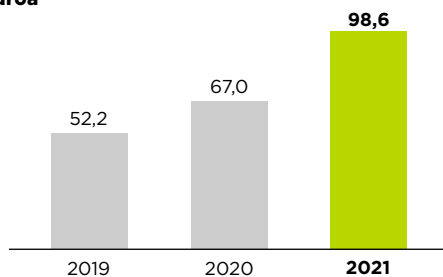
Vuoden 2021 loppupuolella nimitimme Saksan maajohtajaksi Martin Verrellin. Verrelli aloittaa tehtävässään viimeistään 1.7.2022.

Kamuxilla

oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 8 myymälää Saksassa.

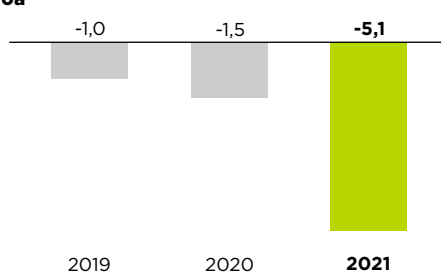
LIKEVAIHTO

milj. euroa



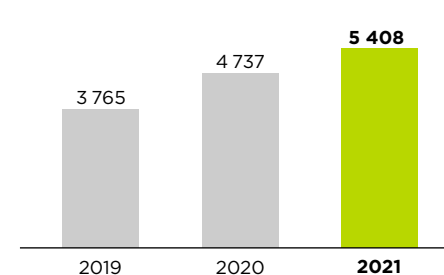
LIKETULOS

milj. euroa



MYYDYT AUTOT

kpl





Näin Kamux luo arvoa

Liiketoimintamallimme kulmakivet digipainotteisen ja monikanavaisen asiakaspalvelun vauhdittamina mahdollistavat kannattavan kasvun ja arvonaluonnin Kamuxin sidosryhmille sekä yhteiskunnalle.

Arvonaluonnin resurssit ja mahdollistajat

Markkinajohtaja Suomessa ja vakiintunut toiminta Ruotsin ja Saksan markkinoilla

Laaja ja nopeasti vaihtuva ajoneuvovalikoima sekä jatkuvasti kasvava ajoneuvotietokanta

Monipuolinen ja kasvava asiakaskunta: yksityisasiakkaat sekä hyötyajoneuvoja tarvitsevat yritykset ja yrittäjät

Kansainväliset ja kattavat ostoverkostot ja hankintakanavat: noin 100 autojen toimittajaa 17 maassa

Ammattimaiset käytettyjen autojen ostajat ja myyjät Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa

Kasvua tukeva Kamux Management System -autokaupan toiminnanohjausjärjestelmä

Suunnitelmallisesti laajeneva myyntiverkosto: vuoden lopussa 10 digitaalista myyntikanavaa ja 79 myymälää

Tunnettu Kamux-brändi

Vakaa taloudellinen asema: oma pääoma noin 106 milj. euroa

Tuotamme liiketoiminnallamme

Ratkaisemme liikkumisen tarpeita: yhteensä 68 429 myytyä autoa vuonna 2021

Tarjoamme olennaiset ja kehittyvät lisäpalvelut: Kamux Kasko, Kamux Plus ja Kamux Rahoitus



Näin vaikutamme

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTUKSEMME

- Vastaamme liikkumisen tarpeisiin ja vaikutamme liikkumisen infrastruktuuriin.
- Uudistamme Suomen autokantaa: toimme maahan 10 675 autoa, joiden keski-ikä oli 5,5 vuotta (henkilöautokannan keski-ikä 12,6 vuotta Suomessa). Samalla parannamme liikenneturvallisuutta ja tarjoamme ympäristöystävällisempiä käyttövoimavaihtoehtoja.
- Tarjoamme kuluttajille mahdollisuuden päivittää ajoneuvo edullisesti tuoreempaan ja vähäpäästöisempään vaihtoehtoon.
- Edistämme hyvää autokaupan tapaa, läpinäkyvyyttä ja turvallisuutta käytetyn auton ostoon, kaikilla markkina-alueillamme.
- Olemme merkittävä työllistäjä kaikkialla Suomessa ja kasvava työllistäjä Ruotsissa ja Saksassa.

YMPÄRISTÖVAIKUTUKSEMME

- Uudistamme Suomen autokantaa ja tuomme maahan vähäpäästöisempiä autoja: maahantuumistamme autoista 32,8 % oli kaas-, sähkö- tai hybridautoja.
- Toimimme osana kiertotaloutta: emme kuluta luonnonvaroja uuden tuottamiseen vaan tuemme jo valmistettujen ajoneuvojen ja varaosien järkevää käyttöä niiden elinkaaren loppuun.
- Ympäristövaikutuksemme syntyvät pääasiassa liiketilojen lämmittämisestä ja ajoneuvojen siirtämisestä.

SOSIAALISET VAIKUTUKSEMME

- Olemme suora ja epäsuora paikallinen työllistäjä: Kamuxin palveluksessa oli vuoden lopussa 1 221 ammattilaista.
- Kamuxilla on noin 5 000 kumppaniyritystä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa.
- Nopeutamme nuorten työelämään pääsyä tarjoamalla kesätyöpaikkoja sekä jatkamme työuria työllistämällä senioreita mm. auto-lähetteinä.
- Koulutamme työntekijöitämme ja tarjoamme erilaisia urapolkuja.
- Panostamme työtyytyväisyyteen: keskiarvo oli 4,0/5.
- Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla: keskiarvo oli 3,8 (aiemman, eri muuttujilla kerätyn asiakastyytyväisyystutkimuksen tulos vuonna 2020: 4,3/5). Vuoden alusta 2021 laajensimme asiakastyytyväisyyskyselyn koskemaan myös niitä Kamuxilla asioineita, joiden kanssa autokaupat eivät toteutuneet.

TALOUDELLISET VAIKUTUKSET

- Kannattavuus: oikaistu liikevoitto 31 milj. euroa
- Arvoa osakkeenomistajille: tilikaudella 2021 maksetut osingot 10 milj. euroa
- Strategiaa tukevat investoinnit: yhteensä 7 milj. euroa
- Tasa-arvoinen ja reilu palkkaus: palkat 39 milj. euroa
- Verojalanjälki: 67 milj. euroa
- Kasvatimme toiminnallamme toimittaja-/kumppaniyritystemme liikevaihtoa.

Luvut ovat vuoden 2021 lukuja ellei toisin mainita.



Kamux sijoituskohteena

Houkutteleva markkinapotentiaali

Käytettyjen autojen markkina Euroopassa on suuri ja hajanainen ja tarjoaa merkittävän kasvumahdollisuuden Kamuxille. Suomen, Ruotsin ja Saksan markkinat ovat yhteensä arviolta yli 100 miljardia euroa.

Markkinassa digitaalisuuden ja monikanavaisen ostopolun merkitys kasvaa jatkuvasti. Markkinadynamiikka on muutostilassa kuluttajien arvostaessa luotettavaa kaupankäyntiä vakiintuneen toimijan kanssa sekä asioinnin helppoutta. Autoilun sähköistyminen on nouseva trendi, joka näkyy myös käytettyjen autojen kaupassa.

Fragmentoituneen käytettyjen autojen markkinan odotetaan konsolidoituvan. Kehitys saattaa luoda Kamuxille mahdollisuuksia laajentaa toimintaa myös yritysostoin.

Ainutlaatuinen ja monikanavainen liiketoimintamalli

Kamux on ainutlaatuinen, käytettyihin autoihin erikoistunut, vahvasti digitaalinen yhtiö. Yhtiö on myös yksi harvoista kansainvälisistä käytettyjen autojen vähittäiskauppaketjuista.

Kamuxin liiketoimintamalli perustuu digitaalisen kaupankäynnin ja kattavan myymäläverkoston yhdistelmään tarjoten saumattoman monikanavaisen asiointikokemuksen. Ammattimainen ja keskitetty ostotoiminta, monipuoliset hankintakanavat ja tehokas varastonkierto mahdollistavat laajan, kilpailukykyisesti hinnoitellun autovalikoiman. Nopea varastonkierto minimoi autovaraston arvonalenemista sekä varastoon sitoutunutta käyttöpääomaa. Alhaiset kiinteät kulut ja muuttuvien kulujen suhteellisesti suuri osuus lisäävät taloudellista joustavuutta.

Liiketoimintamallin osa ovat myös integroidut palvelut. Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolten Kamux Rahoitus -rahoitustuotteita kaikissa toimintamaissaan, Suomessa ja Ruotsissa Kamux Kasko -vakuutustuotteita sekä yhtiön omaa, auton korjauskustannusten varalle tarjottavaa lisävastuusi-toumusta, Kamux Plussaa.

Todennettu kasvu ja vahva taloudellinen asema

Kamuxin kasvu perustuu olemassa olevien autoliikkeiden myynnin kasvuun, uusien myymälöiden avaamiseen, digitalisaation hyödyntämiseen sekä vahvaan asiakaskokemukseen.

Vuonna 2021 liikevaihto kasvoi 29,5 prosenttia. Viimeisen viiden vuoden aikana liikevaihto on kasvanut keskimäärin 19 prosenttia vuodessa. Kansainvälinen liikevaihto kasvoi 40 prosenttia vuonna 2021. Oikaistu liikevoitto nousi puolestaan 31,4 miljoonaan euroon, ja se on kasvanut viimeisen viiden vuoden aikana keskimäärin 12 prosenttia vuodessa. Oman pääoman tuotto oli 19,5 prosenttia.

Kannattavuuden kehitys rakentuu kasvulle ja skaalautuvuudelle

Kamuxin tavoitteena strategiakaudella 2021–2023 on konsernin liikevaihdon miltei kaksinkertaistaminen. Strategian painopistealueet ovat monikanavainen asiakaskokemus ja palvelut, tehokkaat prosessit ja skaalautuvuus, datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen sekä kyvykkyyksien kehittäminen ja jatkuva oppiminen. Strategiakauden 2021–2023 alussa painottuu erityisesti kasvun kiihdyttäminen. Kannattavuuden kehitys rakentuu strategiakauden aikana liiketoiminnan kasvulle ja skaalautuvuudelle.

Visiona

olla Euroopan #1
käytettyjen autojen
vähittäiskaupassa.



KAMUXTM

Green

Osaavaa ja palvelevaa kiertotaloutta

Vuonna 2021 kehittimme asiakaspalveluamme vastaamaan yhä paremmin tarpeita monikanavaisessa palveluympäristössä. Samoin toteutimme merkittäviä kehityshankkeita henkilöstömme osaamisen ja ammattitaidon kehittämiseksi. Ympäristönäkökulmasta kiertotalouden merkitys korostuu yhä vahvemmin.

KAMUXILLA ON KOLME VASTUULLISUUSTEEMAA, jotka kattavat olennaiset vastuullisuusaiheet. Teemojen ja aiheiden määrittelyssä olemme käyttäneet sidosryhmänäkemyksenä asiakkaiden palautteita ja kysymyksiä, haastatelleet analytikkoja ja sijoittajia sekä peilanneet henkilöstötutkimuksista saatua tietoa. Kamuxin keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, omistajat, yhteistyökumppanit, viranomaiset ja päättäjät sekä autoala laajasti.



Järkeviä valintoja

- Tuoreempia autoja, vaihtoehtoisia käyttövoimia
- Kiertotalouden toimija
- Tehokasta toimintaa

Teemme tuoreemman auton hankinnasta mahdollista monille tarjoamalla monipuolisen valikoiman käytettyjä autoja. Autotuonnilla uudistamme autokannan keski-ikää Suomessa.



Luottamuksen arvoinen

- Luotettavat tiedot autoista
- Erinomainen asiakaskokemus
- Arvoa yhteiskunnalle

Liiketoimintamme keskeisiä periaatteita on vastuullinen toiminta. Haluamme toimia autokaupan edelläkävijänä ja tehdä luotettavaa, läpinäkyvää ja avointa autokauppaa.



Innostunut työstään

- Monipuoliset uramahdollisuudet
- Osaamista ja hyvinvointia edistävä
- Monimuotoisuuteen pyrkivä

Kamux haluaa olla reilu, innostava ja motivoiva työnantaja. Menestymisemme keskeisessä roolissa on ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö.

Olennaisuustarkastelu on toteutettu vuonna 2019.



Kamuxin vastuullisuuden tavoitteet ja mittarit

Johtajatuksemme on, että mittarit keskittyvät olennaisimpaan ja antavat pätevän kokonaiskuvan toimintamme vastuullisuudesta. Kehitämme mittareiden seurantaa ja datankeruuta osana liiketoiminnan kokonaisuutta.

TEEMAT JA AIHEET	TAVOITTEET	TÄRKEIMMÄT MITTARIT
Järkeviä valintoja		
Tuoreempia autoja, vaihtoehtoisia käyttövoimia	Teemme tuoreemman auton hankinnasta mahdollista monille Tuomme vähäpäästöisempiä autoja teille ja uudistamme autokantaa	Myydyt ajoneuvot Tuontiautojen ikä ja vaihtoehtoisten käyttövoimien osuus tuontiautoista
Kiertotalouden toimija	Huolto-, korjaus- ja varustelutoimenpiteet ajoneuvon elinkaaren jatkamiseksi	% myydyistä ajoneuvoista
Tehokasta toimintaa	Käytämme resursseja järkevästi ja edellytämme samaa kumppaneiltamme Johdamme toimintaa kysyntä- ja tarjontatiedolla, optimoimme ajoneuvojen reitit ja siirtotavat	Polttoaineen kulutus
Luottamuksen arvoinen		
Luotettavat tiedot autoista	Auton jälkikorjauskulujen kustannustenjakoon liittyvät korjaavat päätökset	Korjaavat päätökset, % myydyistä autoista
Erinomainen asiakaskokemus	Asiointi Kamuxin kanssa on sujuvaa, läpinäkyvää ja suositteluun kannustavaa	Asiakastyytyväisyyden tavoitetaso 4/5*
	Olemme autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentajana	Henkilöstön whistle blowing -kanavan ilmoitukset käsitellään asianmukaisesti
Arvoa yhteiskunnalle	Luomme taloudellista hyvinvointia yhteiskunnassa	Maksetut palkat Verojalanjälki
Innostunut työstään		
Monipuoliset uramahdollisuudet	Tarjoamme mahdollisuuksia kehittyä autokaupan ammattilaisina dynaamisessa työyhteisössä	Henkilöstömäärän kasvu Sisäiset rekrytoinnit, määrä
Osaamista ja hyvinvointia edistävä	Sitoutunut, osaava ja motivoitunut henkilöstö on avain Kamuxin menestymiseen	Työtyytyväisyys- ja hyvinvointitutkimuksen arvosana maittain Henkilöstön terveysprosentti
Monimuotoisuuteen pyrkivä	Tavoittelemme yhä monimuotoisempaa työyhteisöä Kohtelemme työntekijöitä tasa-arvoisesti	Sukupuolijakauma Työntekijöidemme puhumien kielten lukumäärä Ikähaarukan laajuus

* Vuoden alusta 2021 laajensimme asiakastyytyväisyyskyselyn koskemaan myös Kamuxilla asioineita, joiden kanssa autokaupat eivät toteutuneet. Uuden tutkimustavan myötä olemme määritelleet uuden tavoitetason.

Olemme sitoutuneet edistämään toiminnassamme YK:n globaaleja kestävä kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDG). Erityisesti tavoitteet 4, 8 ja 12 ovat Kamuxille keskeisiä.



Taata kaikille avoin, tasa-arvoinen ja laadukas koulutus sekä elinikäiset oppimismahdollisuudet



Edistää kaikkia koskevaa kestäväää talouskasvua, täyttä ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja



Varmistaa kulutus- ja tuotantotapojen kestävyys

Vastuullisuuden johtaminen ja riskienhallinta

Kamuxin johtoryhmä vastaa yritys vastuuhjelman teemojen, tavoitteiden ja mittareiden asettamisesta sekä seurannasta. Kamuxin hallitus hyväksyy vastuullisuusohjelman sekä työn tulokset ja käsittelee vastuullisuuteen liittyviä asioita kokouksissaan. Henkilöstöjohtaja sekä yritys vastuun työryhmä koordinoivat eri aihepiirien asiantuntijoiden kanssa päivittäistä vastuullisuustyötä.

Vastuullisuuteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan osana Kamuxin kokonaisvaltaista riskienhallintatyötä. Lisäksi vastuullisuusasiat myös riskien näkökulmasta käydään läpi jokaisessa johtoryhmän kokouksessa, ja ne ovat mukana tarkastusvaliokunnan työllistalla ja osana hallituksen raportointipakettia.



Ilmasto, kiertotalous ja Kamuxin nettovaikutukset

Upright Project on kehittänyt nettovaikutusmallin, jolla mitataan yrityksen kokonaisvaikutusta ja arvontuontia, eli mitä yritys saa tuotteidensa ja palveluidensa kautta aikaan. Uprightin Kamux-analyysi on verkkosivuillamme osiossa Vastuullisuus Kamuxissa. Hyödynnämme sen tuloksia yhtiön strategisessa suunnittelussa ja vastuullisuusohjelman kehittämisessä.

Kamuxin vaikutusten kannalta erityisen merkittävää on ihmisten liikkumisen, tavaroiden kuljettamisen ja yhteiskunnan infrastruktuurin tukeminen. Mallituksen myötä arvontuonti yhteiskunnassa sai lisää painoarvoa. Teemme tuoreemman auton hankinnasta mahdollista monille. Lisäksi yhtiö tukee yhteiskunnan toimintaa tarjoamalla työpaikkoja ja maksamalla veroja.

Upright Project mallinsi myös tulevaisuuden skenaarioita Kamuxin vaikutusprofiiliin suhteen. Kamuxin toimintaympäristöön vaikuttavat globaalit megatrendit ja -ilmiöt, kuten ilmastonmuutos ja digitalisaatio sekä lyhyemmällä tähtäimellä esimerkiksi koronapandemia.

Vähäpäästöisten autojen osuus kasvussa

Kamuxin toiminnan suurin vaikutus ympäristöön syntyy epäsuorasti, kun ajoneuvot ovat käytössä liikenteessä. Kamuxin vaikutusprofiilin kannalta keskeistä on vähäpäästöisten autojen kehitys ja osuus käytettyjen ajoneuvojen kaupasta. Liikenteen päästöjen pienentämisellä on tärkeä rooli ilmastonmuutoksen torjumisessa. Päästövähennystavoitteet, niiden toteuttamisen tavat ja mahdolliset kustannukset autoilulle vaihtelevat eri maissa. Ne muovaavat myös Kamuxin nettovaikuttavuutta.

Kiertotalouden merkitys korostuu

Myönteisiä ympäristövaikutuksia käytettyjen ajoneuvojen kaupalla on erityisesti kiertotalouden näkökulmasta. Kamux mahdollistaa osaltaan jo tuotettujen ajoneuvojen käytön niiden järkevän elinkaaren ajan. Ilmastohaaste, luonnon köyhtyminen sekä uusiutumattomien raaka-aineiden käyttö korostavat kiertotalouden merkitystä. Kamuxin toiminta on kierrätystä ja osa kiertotaloutta, jossa uusiutumattomia luonnonvaroja säästetään kunnostamisen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen kautta.

Järkeviä valintoja



Tuoreempia autoja, vaihtoehtoisia käyttövoimia

Kamux tukee kansallisia energia- ja ilmastostrategioita sekä päästövähennystavoitteita. Uudistamme Suomen autokantaa maahantuomalla tuoreempia ja matalampipäästöisiä autoja, kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu.

Liikenteen osuus on noin neljännes kaikista kasvihuonekaasupäästöistä sekä Euroopassa että globaalisti (Euroopan komissio ja SLOCAT Transport and Climate Change Global Status Report). Henkilöautoliikenteen osuus puolestaan tieliikenteen päästöistä on maailmanlaajuisesti noin 41 prosenttia (statista.com). Suomessa liikenteen kasvihuonekaasupäästöt olivat vuodesta 2005 vuoteen 2019 vähentyneet noin 13 prosenttia (Liikennefakta). Myös autonvalmistuksen hiilidioksidikuorma on iso, ja siksi jo tuotetut ajoneuvot kannattaa käyttää

järkevällä tavalla elinkaarensa ajan ja hyödyntää sen jälkeen niiden materiaalit kiertotaloudessa.

Kamux tarjoaa asiakkailleen laajan valikoiman autoja ja myös uuden teknologian vähäpäästöisiä polttomoottoriautoja sekä vaihtoehtoisia käyttövoimia. Kuitenkin kotitalouksien käytettävissä olevat tulot sekä ihmisten ajotarpeet ja asuinpaikat määrittävät sen, millaisia autovalintoja ihmiset tekevät ja minkä hintakategorian ajoneuvoja useimmilla ihmisillä on mahdollisuus hankkia.

Vaikka vaihtoehtoisten käyttövoimien määrä suhteellisesti kasvaa, ovat absoluuttiset määrät edelleen melko vähäiset ja autokanta Euroopassa muuttuu hitaasti. Suomessa niin rekisterissä kuin liikennekäytössä olevien henkilöautojen keski-ikä on vuodesta 2007 lähtien noussut (Tilastokeskus).

Vähäpäästöisiä

polttomoottoriautoja
ja vaihtoehtoisia
käyttövoimia.

Tilastotietoa 2021

SUOMI	Suluissa olevat luvut ovat vuoden 2020 vertailulukuja
Liikennekäytössä olevien henkilöautojen keskimääräinen CO ₂ -päästö vuoden lopussa	151,5 g/km (153,5) (Liikenne fakta.fi)
Liikennekäytössä olevien henkilöautojen keski-ikä	12,6 vuotta (12,5)
Ensirekisteröidyistä henkilöautoista	
• kaasu-, sähkö- ja etanoliautoja sekä ladattavia hybridejä	11,2 prosenttia (6,3) 20,5 prosenttia (13,7)
• polttomoottoriautoja	39,8 prosenttia (60,5)
• ei-ladattavia hybridejä	28,5 prosenttia (19,4)
Koko autokannasta kaasu-, sähkö- ja etanoliautoja sekä ladattavia hybridejä	4 prosenttia (alle 3) (Autoalan tiedotuskeskus)
Kamux	
Maahantuotujen autojen keskimääräinen ikä	5,5 vuotta (4,3)
Tuontiautojen CO ₂ -päästöt keskimäärin	123,8 g/km (130,7)
Tuontiautoista vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja, kuten hybridejä, sähkö-, kaasu- tai etanoliautoja	32,8 prosenttia (29)
Kaikista Suomessa myymistä autoista vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia	10,3 prosenttia (8)
RUOTSI	
Ensirekisteröidyistä autoista ladattavia hybridejä, sähköautoja, kaasu- tai etanoliautoja	44 prosenttia (32)
Osuus koko autokannasta	11 prosenttia (8) (Trafal.se)
SAKSA	
Ensirekisteröidyistä autoista kaasu- ja sähköautoja sekä ladattavia hybridejä	26,5 prosenttia (14)
Osuus koko henkilöautokannasta	2,1 prosenttia (1,5) (Kraftfahrt-Bundesamt)



Kiertotalouden toimija

Teemme käytettyjen autojen vähittäiskauppaa ostamalla autoja hankintaverkostomme kautta sekä yksittäisiltä kuluttajilta ja myymällä niitä eteenpäin. Autojen hankinta tehdään aina Kamuxin hankinta-ohjeen mukaisesti. Toteutimme vuonna 2021 huolto-, korjaus- ja varustelutoimenpiteitä 52 prosentille (56) myymistämme ajoneuvoista, jotta niiden käytettävyyden on mahdollisimman hyvä huomioiden auton ikä. Tämä tukee myös auton käytettävyyttä ajatellen sen jäljellä olevaa järkevää elinkaarta.

Tehokasta toimintaa

Käytämme resursseja järkevästi ja edellytämme samaa kumppaneiltamme. Oman toimintamme keskeisin ympäristövaikutus syntyy autojen siirtämisestä liikkeidemme välillä. Autojen siirtoja pyritään optimoimaan reittien ja siirtotapojen valinnoilla. Investoimalla tiedolla johtamiseen pyrimme yhdistämään kysynnän ja tarjonnan. Siten pystymme sijoittamaan autot myymälöihimme niin, että niiden siirtely on vähäisempää. Olemme ohjeistaneet henkilöstömme ympäristötietoiseen ja taloudelliseen ajotapaan. Autoihimme tankataan vain välttämätön määrä polttoainetta. Kamuxin polttoaineen kulutus vuonna 2021 oli 32 (29) litraa myytyä autoa kohden.

Huolto-, korjaus- ja puhdistustyöt teetetään paikallisilla kumppaneilla, jolloin ei synny turhia ajoja. Samalla tuetaan yritystoimintaa, jolla työllistetään ihmisiä eri puolilla maata kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Yhteensä kumppaneita on noin viisi tuhatta sisältäen myös autojen ostokanavat ja -kumppanit.

Käytämme laadukkaita kierrätettyjä varaosia mahdollisuuksien mukaan. Esimerkiksi moottorit, vaihteistot, turbot, ohjausvaihteet ja muut suuremmat

varaosat ovat pääosin ns. uudelleen valmistettuja. Pienemmät varaosat ovat uusia. Edellytämme kumppaneiltamme asianmukaista jätteiden kierrättämistä muun muassa akkujen, renkaiden ja ongelmajätteiden osalta.

Minimoimme jätteen määrän ja kierrätämme jätteet. Maksamme Suomen Autokierrätykselle vuosittain auton osiin liittyvästä asianmukaisesta kierrätyksestä jäsenmaksun. Toimistotiloissamme suosimme myös kierrätettyjä kalusteita. Jätteen määrä vuonna 2021 oli 37,14 tonnia (25,86). Hyötykäyttöaste oli 83 prosenttia (95) ja kierrätysaste 10 prosenttia (12). Jätteen määrään ja hyötykäyttöasteeseen vaikuttavat toiminnan volyymi ja jättejakeiden määrrien vaihtelut. Vuoden 2021 tiedot kattavat kaikki Suomen 50 myymälää (45). Hillitsemme liikkeidemme energiankulutusta erityisesti kiinteistöissä, joiden energiaratkaisuihin voimme suoraan vaikuttaa.

Käytämme resursseja järkevästi.



KAMUX GREEN ON HELPPO TAPA TUTUSTUA VÄHÄPÄÄSTÖISIIN AUTOIHIN

Ilmastoasiat sekä liikkuminen ovat vahvasti valtioiden, yritysten ja kuluttajien agendalla. Vaihtoehtoisten käyttövoimien osuus uusista autoista kasvaa, mikä heijastuu käytettyjen autojen kauppaan. Kamux uudistaa autokantaa ja tarjoaa monipuolisesti vaihtoehtoisilla käyttövoimilla varustettuja ajoneuvoja, joita Kamux myös tuo muualta Euroopasta Suomeen.

Kamuxin myymälöissä ja online-kanavissa asiakas voi tutustua kätevästi useiden automerkkien malleihin. Olemme halunneet tuoda muutamaa myymälöihin erityisen kattavan valikoiman. Shop-in-shop-konseptimme Kamux Green kokoaa saman katon alle hybridi-, sähkö- ja kaasuautoja. Kamux Green -shopit toimivat neljässä myymälässä, ja seuraamme mahdollisuuksia laajentaa konseptia.

Hybridimoottorilla varustettu ajoneuvo on nykyisellään toimiva valinta monelle. Sähkö vähentää ajoneuvon polttoaineen kulutusta, mikä on sekä taloudellista että pienentää päästöjä. Täyssähköautojen osalta autoilijat harkitsevat puolestaan toimintamattoja suhteessa omiin arjen tarpeisiin.

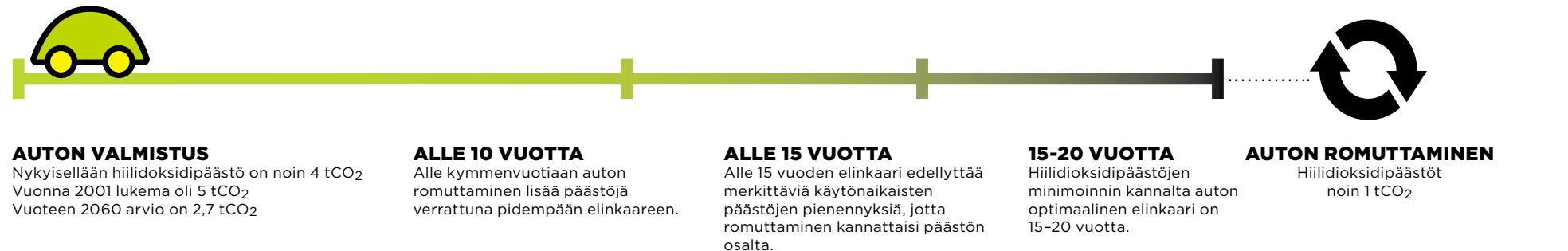
Vaihtoehtoisten käyttövoimien tarjontamme on hyvin ajan tasalla. Kannustamme asiakkaita kysymään ja kokeilemaan. Tärkeintä on, että valittava ajoneuvo sopii ominaisuuksiltaan kunkin omaan käyttötärpeeseen.

Auton elinkaari ja hiilidioksidipäästöt

Kamux on jo tuotetun kierrättäjä. Hiilidioksidipäästöjen kannalta autot kannattaisi romuttaa vasta 15–20 vuoden käyttöiässä. Käytetty auto on siis kokonaispäästöjen kannalta usein järkevä vaihtoehto. Suomeen maahantuomiemme autojen keskimääräinen ikä vuonna 2021 oli 5,5 vuotta (4,3).

Kiertotalous ja Kamux

- **Materiaalit kiertävät**
- **Tuotteiden, osien ja komponenttien arvo säilytetään**
- **Resurssiviisaus**
- **Elinkaaren pidentäminen**



Lähde:
CO₂ emissions from cars, the facts (2018)
Transport & Environment, European Federation for Transport and Environment AISBL

Vanhojen dieselautojen typenoksidien päästöihin romuttamisen vaikutus on myönteinen, jos tilalle tuleva ajoneuvo on vähäpäästöinen.





Luottamuksen arvoinen

Luotettavaa tietoa autoista

Pyrimme kaikessa toiminnassamme noudattamaan hyvän kuluttajakäytön ja hallinnon toimintatapoja sekä määrittelemiämme vastuullisen liiketoiminnan periaatteita. Edellytämme Hyvä autokaupan tapa-ohjeemme (Code of Conduct) noudattamista henkilökunnaltamme sekä kumppaneiltamme päivittäisessä työssämme työnkuvasta, toimipisteestä tai asiakaspalvelukanavasta riippumatta.

Päivitetyn strategiamme mukaisesti keskitämme autojen prosessointia ja luomme yhdenmukaista toimintatapaa, jolla esimerkiksi tarkistamme autojen kunnan ja keräämme autoon liittyviä oleellisia tietoja toimipisteestä riippumatta. Keskitetyn toiminnan ja jatkojalostetun toimintamallin ansiosta pyrimme tarjoamaan myynnissä olevista autoistamme yhdenmukaisempaa ja entistä luotettavampaa tietoa asiakkaidemme ostopäätöksen tueksi.

Tarjoamalla mahdollisimman kattavaa ja luotettavaa tietoa myynnissä olevista autoistamme pyrimme entisestään vahvistamaan rooliaamme luotettavan autokaupan edelläkävijänä. Autojen keskitetyllä

tarkastamisella ja järjestelmällisellä käsittelyprosessilla tavoitteenamme on vastata kuluttajien yhä kasvaneeseen tarpeeseen saada kattavaa ja luotettavaa tietoa ennen ostopäätöksen tekemistä asiointikanavasta riippumatta. Toiminnassamme noudatamme kuluttajasuojalakia ja kerromme avoimesti myynnissä olevien autojemme mahdollisista puutteista ja todellisesta kunnosta. Avoimella ja luotettavalla käytettyjen autojen kauppataivalla pyrimme kasvattamaan asiakastytytyvyyttämme ja minimoimaan ristiriitatilanteita sekä kuluttajaneuvonnan ratkaisua vaativien erimielisyystilanteiden määrää toteutuneiden kauppajälkeen.

Kamux noudattaa kuluttajaneuvonnan ohjeistuksia myyjän ja kuluttajan välisissä ristiriitatilanteissa ja pyrimme aina sovitteluun mahdolliset ristiriitatilanteet kuluttajaneuvonnan suositusten mukaisesti. Vuonna 2021 Kamux myi Suomessa yhteensä 48 660 (45 435) käytettyä autoa. Toteutuneista kaupoista yhteensä 68 (68) eli 0,1 prosenttia päättyi kuluttajariitalautakunnan käsittelyyn vuonna 2021. Käsittelyyn johtaneiden tapausten määrä pysyi edellisvuoden

tasolla huolimatta myytyjen autojen määrän kasvusta. Se tarkoittaa, että onnistuimme vähentämään erimielisyyksien määrää suhteessa myytyihin autoihin. Kuluttajariitalautakunnan päätös puolsi Kamuxin asiakkaalle tekemää ehdotusta 54 prosentissa tapauksista, ja korjaavien päätösten määrä oli 0,08 prosenttia suhteessa myytyihin autoihin.

Ruotsissa toimimme paikallisen kuluttajaviranomaisen Allmänna reklamationsnämnden (ARN) suositusten ja linjausten mukaisesti. Kamuxin 14 361 (10 485) toteutuneesta kaupasta Ruotsissa ARNin käsittelyyn päättyi yhteensä 62 (90) Kamuxin ja asiakkaan välistä vuonna 2021 loppuun saatettua ristiriitatilannetta. Ratkaisusta yhteensä 61,3 prosenttia puolsi Kamuxin ehdotusta asiakkaalle ja korjaavia päätöksiä oli 0,17 prosenttia suhteessa myytyihin autoihin.

Saksassa myyjän ja kuluttajan väliset ristiriitatilanteet ratkaistaan oikeuskäsittelyllä, ja vuoden 2021 loppuun mennessä päätökseen saatuja tapauksia oli yhteensä 17 (11), joista 2 ratkaistiin asiakkaan hyväksi. Seitsemän tapausta päätettiin kompromissiratkaisulla.



Ensiluokkaista asiakaskokemusta kanavasta riippumatta

Palvelemme asiakkaitamme monikanavaisesti ja yhä useampi kuluttaja tutustuu valikoimaan ensin digitaalisissa kanavissa. Monikanavaisen asiakaspalvelun tavoitteena on tarjota asiakkaillemme luotettava ja miellyttävä asiakaskokemus kanavasta ja paikasta riippumatta. Haluamme tehdä asiointista mahdollisimman helppoa, sujuvaa ja ennen kaikkea asiakkaan tarpeiden mukaista.

Tarjoamme asiakkaidemme tarpeiden mukaista palvelua heille sopivissa kanavissa myös myymälöiden aukioloaikojen ulkopuolella. Haluamme, että asiointi kanssamme on sujuvaa, läpinäkyvää ja suositeluun kannustavaa. Tavoittemme on tarjota paras asiakaskokemus käytettyjen autojen vähittäiskaupassa kanavasta, ajasta ja paikasta riippumatta.

Onnistumistamme asiakaspalvelussa seuraamme tiiviisti asiakastytyväisyyskyselyllä, jonka lähetämme jokaiselle Kamuxilta auton ostaneelle asiakkaallemme kaikissa toimintamaissamme. Vuoden alusta 2021 laajensimme asiakastytyväisyyskyselyn koskemaan myös Kamuxilla asioineita, joiden kanssa autokaupat eivät toteutuneet. Muutos tehtiin, jotta asiakastytyväisyysmittauksessa kerätyistä tiedoista saadaan laajempi hyöty asiakaskokemuksen kehittämiseen. Vuonna 2021 kyselyyn vastasi yhteensä 7 691 asiakastamme ja saimme kokonaisarvosanaksi 3,8 (aiemman, eri muuttujilla kerätyn asiakastytyväisyys tutkimuksen tulos vuonna 2020: 4,3/5). Tavoitetasoksemme uudessa tutkimustavassa olemme määritelleet arvosanan, joka on yli 4.

Avoimuus ja oikein tekemisen kulttuuri

Kamux on käytettyjen autojen vähittäiskaupan edelläkävijä, ja luomme avointa toimintakulttuuria ja rakennamme luotettavia toimintamalleja käytettyjen autojen kaupan alalla. Panostamme asiakkaidemme sujuvaan asiointiin sekä edistämme henkilöstömme avointa ja turvallista ilmapiiriä läpi organisaatiomme. Konsernissamme on käytössä whistleblowing-ilmoituskanava, jonka kautta jokaisella työntekijällämme on mahdollisuus tehdä nimetön ilmoitus Hyvä auto-kaupan tapa-toimintaohjeemme vastaisista epäilyksistä tai havainnoista. Sisäisen kanavamme kautta saimme vuoden 2021 aikana yhden ilmoituksen Code of Conductin vastaisesta toiminnasta, joka selvitysten jälkeen käsiteltiin yhtiön HR-prosessin mukaisin toimenpitein. Verkkosivuiltamme löytyvän jokaiselle avoimen yleisen palautesähköpostiosoitteen kautta emme saaneet yhtään toimenpiteisiin johtanutta ilmoitusta vuonna 2021.

Luomme arvoa yhteiskunnalle

Kamux pyrkii pitkäjänteisellä työllä rakentamaan kannattavaa kasvua ja luomaan arvoa osakkeenomistajillemme sekä yhteiskunnalle tekemällä luotettavaa ja avointa käytettyjen autojen kauppaa.

Tavoittelemme uudistetun strategiamme mukaisesti vahvaa kasvua ja panostamme kannattavuuden parantamiseen. Vuoden 2021 verojalanjälki oli pienempi edelliseen vuoteen verrattuna, koska verottajan autoveropäätösten käsittelyssä oli tapahtunut aikataulun muutos ja merkittävä osa Kamuxin tuontiautojen veroista siirtyi vuodelle 2022. Verojalanjälkemme oli vuonna 2021 yhteensä 67,1 (86,4) miljoonaa euroa. Merkittävimmät veromaksujen erät olivat autoverot sekä tilitetyt marginaali- ja arvonnäisäverot. Tuloveroja maksoimme yhteensä 5,5 (6,6) miljoonaa euroa vuonna 2021.

Palkitsemisemme perustuu tasa-arvoiseen ja kannustavaan palkitsemismalliin, jonka mukaisesti henkilöstön palkitseminen koostuu palkan perusosasta sekä suorituspohjaisesta osasta. Suorituseseen perustuva osuus palkasta perustuu myytyjen autojen määrään, katteeseen sekä myytyjen integroitujen palveluiden määrään. Palkitsemismallimme tavoitteena on tarjota koko henkilöstöllemme reilut ja läpinäkyvät perusteet, joiden mukaan eri tehtävissä toimivien kamuxlaisten kokonaispalkka rakentuu.

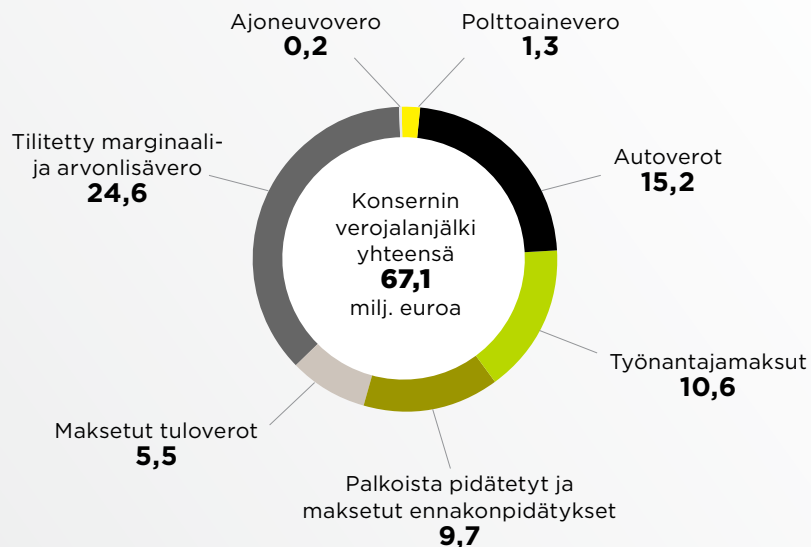
Vuoden 2021 aikana maksoimme yhteensä 39 miljoonaa euroa palkkoina henkilöstöllemme. Maksettujen palkkojen määrä kasvoi 20,2 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Konsernin liikevaihto kasvoi 29,5 prosenttia tilikaudella 2021.

Vuonna 2021

maksamiemme palkkojen
määrä kasvoi
20,2 prosenttia.

Konsernin verojalanjälki vuonna 2021

(milj. euroa)



Innostunut työstään

Tarjoamme monipuolisia uramahdollisuuksia

Kamux haluaa olla reilu, innostava ja motivoiva työnantaja. Tarjoamme mahdollisuuksia kehittyä auto-kaupan ammattilaisena dynaamisessa työyhteisössä ja mielenkiintoisia urapolkuja sekä tuemme työntekijöidemme ammatillista kehitystä. Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö on avainasemassa pitkäjänteisessä työssämme Kamuxin kansainvälisen kasvun mahdollistajana.

Toteutamme järjestelmällisesti ura- ja kykykartoituksia, joiden myötä pyrimme löytämään sopivia urapolkuja ja uusia työmahdollisuuksia organisaatiomme sisällä. Vuonna 2021 yhteensä 90 kamuxlaista vaihtoi sisäisen rekrytoinnin kautta rooliaan Kamuxissa. Haluamme jatkossakin kehittää organisaatiotamme ja sitouttaa työuran eri vaiheissa olevia työntekijöitämme tarjoamalla mahdollisuuksia kehittyä ammattilaisena kansainvälisessä työympäristössä.

Vuonna 2021 Kamuxin palveluksessa oli henkilötyövuosiksi muutettuna 848 (713) henkilöä. Konsernin henkilöstömäärä kasvoi 18,9 prosenttia (19,8). Vuoden aikana vahvistimme erityisesti myyntiorganisaatiotamme ja laajensimme osaamista organisaatiossa esimerkiksi digi- ja dataosaajilla. Kasvuun keskittyneen strategian mukaisesti Kamuxin tavoitteena on palkata strategiakaudesta yhteensä 1 000 työntekijää vuoteen 2023 mennessä.

Edistämme osaamista ja hyvinvointia

Vuonna 2021 toteutimme merkittäviä kehityshankkeita henkilöstön osaamisen ja ammattitaidon kehittämiseksi. Suomessa lanseerasimme Kamuxin License to Lead -koulutusohjelman, jonka jalkauttaminen jatkuu vuonna 2022 myös muihin toimintamaihimme. Koulutusohjelman tavoitteena on tarjota esihenkilötehtävissä toimiville työntekijöillemme yhtenäiset työkalut työssä onnistumiseen jokaisessa toimintamaassamme

etenkin, kun monet työntekijämme ovat edenneet urallaan Kamuxissa ja toimivat ensimmäistä kertaa esihenkilötehtävissä. Lisäksi myynnin esihenkilöille järjestimme vuoden mittaan myynnin johtamisen valmennuksia, joissa keskiössä olivat muun muassa tunneäly ja omat vuorovaikutustaidot sekä itsensä johtaminen.

Toimintaamme ohjaa kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemät työntekijöiden oikeudet, maakohtaiset työolainsäädännöt, YK:n määrittämät ihmisoikeudet sekä Kamuxin Hyvä autokaupan tapa-toimintaohje. Haluamme tarjota jokaiselle kamuxlaiselle turvallisen ja viihtyisän työympäristön. Perehdytämme jokaisen Kamuxin työntekijän toimintaohjeen mukaisiin toimintatapoihin, täydennämme koulutusta ja seuraamme toimintaohjeen toteutumista. Kamuxin tavoitteena on olla autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentajana.

Työntekijöidemme

työtyytyväisyys ja -hyvinvointi
kehittyi positiivisesti kaikissa
toimintamaissamme.



Henkilöstön osaamisen kehittämistä ja työssä viihtymistä mittaamme vuosittain toteutettavalla työtyytyväisyys- ja -hyvinvointitutkimuksella. Vuonna 2021 työntekijöidemme työtyytyväisyys ja -hyvinvointi kehittyi positiivisesti edelliseen vuoteen verrattuna. Myönteistä kehitystä tukivat esimerkiksi toteuttamamme koulutushankkeet sekä ura- ja kykykartoitukset, joiden avulla kuulumme työntekijöidemme ura- ja kehitystoiveita. Vuoden 2021 tutkimuksen tulokset olivat Suomessa 4,08/5 (3,88), Ruotsissa 3,95/5 (3,93) ja Saksassa 3,88/5 (3,78). Koko konsernin keskiarvo oli 4,04/5.

Kamuxin tavoitteena on, että henkilökunnalle ei sattuisi lainkaan sairauspoissaoloon johtavia tapaturmia. Vuonna 2021 Kamuxin työntekijöille tapahtui yhteensä 10 (8) sairauspoissaoloon johtanutta tapaturmaa, joista yksi johti pidempään poissaoloon. Tyypillisimmät tapaukset olivat toimisto- tai myymäläympäristössä tapahtuneet liukastumiset tai kompastumiset.

Koko konsernin henkilöstömme terveysprosentti oli 51 (53). Pyrimme ennaltaehkäisemään sairauspoissaoloja mahdollisimman varhaisessa vaiheessa, mutta pitkittyneen koronapandemian seurauksena henkilöstömme terveysprosentti oli edellisiä vuosia matalammalla tasolla. Kamux huomioi ja noudattaa maakohtaisia koronapandemian taltuttamiseksi asetettuja rajoitusmääräyksiä. Sairastumis- tai altistumistapauksissa pyrimme järjestelemään henkilöstömme työvuoroja mahdollisimman turvallisiksi.

Pyrimme monimuotoiseen työyhteisöön

Kamuxin työyhteisö on kansainvälinen ja monimuotoinen. Kunnioitamme kaikessa toiminnassamme jokaisen työntekijämme yksityisyyttä, uskonnonvapautta, yhdistymisvapautta sekä ammatillisen järjestäytymisen vapautta. Vuoden 2021 aikana vahvistimme organisaatiota ja laajensimme kyvykkyyksiämme monimuotoisella osaamisella. Kulttuuritaustaltaan

monimuotoinen organisaatio on vahvuutemme toimintamaissamme. Kuuntelemme henkilöstöämme aktiivisesti ja myyjien sekä esihenkilöiden koulutuksissa tarjoamme työkaluja monimuotoisessa työyhteisössä työskentelyyn.

Vuonna 2021 Kamuxilla työskenteli henkilötövuosiksi muutettuna keskimäärin 848 henkilöä, ja palvelimme asiakkaitamme 29 eri kielellä. Konsernissa työskentelevistä noin 9 prosenttia (9) oli naisia.

Kamux pidentää työuria tarjoamalla työpaikkoja kaikenikäisille ihmisille. Tarjoamme kesätyöpaikkoja vielä opiskeleville ja jatkamme ihmisten työuria tarjoamalla esimerkiksi autolähettien tehtäviä. Kamuxin työntekijöiden ikäjakauma vuonna 2021 oli 15–83 vuotta. Työntekijöistämme alle 25-vuotiaita oli noin 39 prosenttia ja yli 55-vuotiaiden osuus noin 32 prosenttia.

Kamuxin

tavoitteena on olla
autokaupan edelläkävijä
luottamuksen ja avoimuuden
kulttuurin rakentajana.

A close-up, low-angle shot of a car's center console. The focus is on the gear shift lever, which is in the 'P' (Park) position. The lever has a black grip with 'UNLOCK' and 'P R N D M1' markings. Below the lever is a silver-colored rotary dial. Further down are several buttons, including one with a red 'S' logo. The background is dark and blurred, showing parts of the car's interior.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

Palkitsemisraportti 2021

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

Kamux Oyj ("yhtiö" tai "Kamux") noudattaa hallinnoinnissaan Suomen osakeyhtiölakia, pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä, yhtiön yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaise- maa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ("Hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on saatavilla yhdistyksen verkkosivuilla (<https://cgfinland.fi/>).

Tämä selvitys on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitystä ei päivitetä tilikau- den kuluessa, mutta sen sisältämät aihealueet sekä muu tarpeellinen ja ajantasainen sijoittajainformaatio on esitelty yhtiön verkkosivuilla osoitteessa kamux.com.

Kamuxin hallintoelimet

Kamuxin hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Kamuxin ylintä päätäntävaltaa käyt- tävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johta- misesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Johto- ryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön ja konsernin johtamisessa.

KAMUXIN HALLINTOELIMET

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Toimikunta valmistelee hallituksen nimittämistä ja palkitsemista.

YHTIÖKOKOUS

Kamux Oyj:n ylin päättävä elin.

TILINTARKASTAJA

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, joka tarkastaa tilinpäätöksen ja yhtiön hallinnon.

HALLITUS

Yhtiökokous valitsee jäsenet. Hallitus vastaa yhtiön strategisesta johtamisesta.

TARKASTUSVALIOKUNTA

Valiokunta mm. valvoo taloudellista raportointiprosessia sekä seuraa sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta.

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa Kamuxin liiketoiminnan johtamisesta.

JOHTORYHMÄ

Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa strategian toteuttamisessa ja liiketoiminnan johtamisessa.

Yhtiökokous

Kamuxin ylin päättävä elin on yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä, ja se käsittelee asioita, jotka yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat sen toimivaltaan, sekä sille tehtyjä esityksiä. Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidetään yleensä maaliskuun huhtikuussa. Tarpeen vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joiden omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous

- päättää yhtiöjärjestyksen muuttamisesta
- päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta
- päättää taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- päättää vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä
- valitsee hallituksen jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan, ja päättää hallitukselle maksettavista palkkioista
- valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkioista

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla tai yhdessä tai useammassa hallituksen nimeämässä laajalevikkisessä päivälehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin aina viimeistään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kokouskutsu ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan myös pörssitiedotteena.

Yhtiökokouskutsut sekä yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotukset asetetaan yhtiön internetsivuille vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous vuonna 2021

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.4.2021. Kokous pidettiin poikkeusjärjestelyin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa. Yhtiön hallitus päätti poikkeuksellisesta kokousmenettelystä 3.10.2020 voimaan tulleen niin sanotun väliaikaisen lain (677/2020) nojalla. Koronapandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinaiseen yhtiökokoukseen ei voinut osallistua paikan päällä, vaan osakkeenomistajien oli mahdollista osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan vain äänestämällä ennakoon sekä esittämällä ennakkoon vastaehdotuksia tai kysymyksiä.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2020, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2020, päätti osingonjaosta, valitsi hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan toimikaudelle 2021–2022 sekä päätti hallitukselle annetuista valtuutuksista. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi neuvoantavasti yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2020. Yhtiökokouksen 2021 pöytäkirja on saatavilla Kamuxin verkkosivuilla.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksella on tarkastusvaliokunta, minkä lisäksi se voi perustaa muita valiokuntia.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä, jotka valitaan yhtiökokouksessa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotuksen hallituksen jäsenistä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy hänen valintaansa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Päätökset tehdään enemmistöpäätöksin. Äänen mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, johon puheenjohtaja yhtyy.

Hallituksen tehtävät

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, joka tarkastetaan vuosittain ja tarvittaessa päivitetään. Työjärjestykseen ei tehty muutoksia vuonna 2021.

Työjärjestyksen ja osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen tehtäviin kuuluvat muun muassa:

- liiketoimintastrategian vahvistaminen
- toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuositilauksien laadinta
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen
- yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen
- riskienhallinnan, sisäisen tarkastuksen ja sisäisen valvonnan periaatteiden hyväksyminen ja niiden toimivuuden valvonta sekä keskeisten riskien käsittely
- vuosittaisten budjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen ja niiden toteutumisen valvonta
- toimitusjohtajan nimittäminen ja hänen palvelussuhteensa ehdoista päättäminen yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti

- yhtiörakenteesta päättäminen ja organisaatio- rakenteen sekä johtamisjärjestelmän toimivuuden varmistaminen ja valvonta
- yhtiön johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkauksestaan päättäminen
- muun henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteista päättäminen
- siitä huolehtiminen, että Kamuxilla on kaikkien konserniyhtiöiden toiminnassa noudatettavat arvot
- strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yritys- kaupoista, yritysjärjestelyistä ja investoinneista päättäminen
- yhtiön keskeisten toimintapolitiikkojen hyväksyminen
- yhtiön ja sen lähipiirin välisten toimien seurannan ja arvioinnin periaatteiden määrittäminen sekä epätavanomaisista lähipiiriliiketoimista päättäminen
- muista osakeyhtiölaissa tai muualla hallitukselle kuuluvista asioista päättäminen

Hallitus kokoontuu säännöllisesti yksitoista kertaa vuodessa ja lisäksi tarpeen mukaan. Tarvittaessa hallitus voi tehdä päätöksiä myös kokoontumatta. Yhtiön toimivasta johdosta hallituksen kokoukseen osallistuvat säännöllisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä hallituksen sihteeri, jotka eivät ole hallituksen jäseniä.

Hallitus vuonna 2021

Vuonna 2021 hallitukseen kuuluivat 1.1.–20.4.2021 Harri Sivula, Reija Laaksonen, Antti Mäkelä, David Nuutinen, Jokke Paananen ja Tuomo Vähäpassi.

Varsinainen yhtiökokous 20.4.2021 valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Harri Sivulan, Reija Laaksosen, Antti Mäkelän, Jokke Paanasen ja Tuomo Vähäpassin. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Tapio Pajuharju.

Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Harri Sivulan hallituksen puheenjohtajaksi ja Tuomo Vähäpassin varapuheenjohtajaksi.

Hallitus panosti vuonna 2021 työskentelyssään erityisesti strategian mukaiseen voimakkaaseen kasvuun, kannattavuuden kehittämiseen, Kamuxin kansainvälistymiseen sekä pandemian aiheuttamaan toimintaympäristön muutokseen ja siihen reagoimiseen. Vuonna 2021 hallitus piti yhteensä 14 kokousta, joista kaksi oli kokoontumatta tehtyjä päätöksiä. Hallituksen jäsenten osallistumistiedot on esitetty jäljempänä olevassa taulukossa.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallinnointikoodin mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Vuonna 2021 Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisen riippumattomuusarvioinnin perusteella Kamuxin yhtiökokouksessa 20.4.2021 valittujen hallituksen jäsenten on katsottu olevan riippumattomia yhtiöstä. Riippumattomuusarvioinnin perusteella hallituksen jäsenten katsottiin olevan myös riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Itsearviointi

Hallitus arvioi vähintään kerran vuodessa omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan itsearviointina. Hallitus suoritti itsearvioinnin vuoden 2020 osalta tammikuussa 2021 ja vuoden 2021 osalta joulukuussa 2021.

Vuosittaisen itsearviointikyselyn toteuttamisajan kohtaa aikaistettiin tilikaudella tammikuusta joulukuuhun, jotta osakkeenomistajien nimitystoimikunnalla olisi ehdotuksia tehdessään käytössään mahdollisimman ajantasaiset itsearvioinnin tulokset. Lisäksi itsearvioinnin kysymyksiä ja toteuttamistapaa uudistettiin aiemmassa kyselyssä saadun palautteen perusteella. Uudistetussa itsearvioinnissa joulukuussa 2021 painottuivat entistä vahvemmin strategiaa ja vastuullisuutta (ESG) koskevat elementit.

Itsearviointikyselyjen tulokset on käyty läpi sekä hallituksessa että osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa kyselyjen valmistuttua. Itsearviointia kehitetään edelleen jatkuvasti.

Hallituksen monimuotoisuus

Kamuxin hallitus on vahvistanut monimuotoisuuspolitiikan. Viimeisin päivitys monimuotoisuuspolitiikkaan tehtiin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esityksestä joulukuussa 2020. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ei ole kaudella 2021–2022 esittänyt muutoksia hallituksen monimuotoisuuspolitiikkaan.

Politiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen.

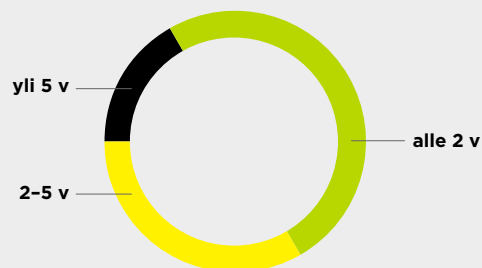
Kamuxin hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys, hänen tulee sopia hallituksen osaamisprofiiliin ja hänellä on oltava mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on

varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Kamuxin nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä. Yhtiön liiketoiminnan laajuus edellyttää myös taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden valmistelua koko hallitusta pienemmässä kokoonpanossa tarkastusvaliokunnassa. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta perehtyy aina toimikautensa aluksi Kamuxin hallituksen monimuotoisuuspolitiikkaan, ottaa ehdotuksissaan huomioon monimuotoisuuspolitiikan asettamat vaatimukset sekä tarvittaessa myös esittää muutoksia monimuotoisuuspolitiikkaan.

Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisten monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2021 riittävässä määrin. Hallituksen jäsenillä 31.12.2021 oli monipuolinen koulutustausta sekä ammatilliset osaamisprofiilit, jotka tukevat Kamuxin strategian toteuttamista. Jäsenet olivat iältään 45–59-vuotiaita. Hallituksen jäsenistä 31.12.2021 yksi oli nainen ja viisi miehiä.

JÄSENYYPDEN KESTO KAMUXIN HALLITUKSESSA



Hallitus 31.12.2021

Hallituksen jäsenten ansioluettelot ovat luettavissa verkkosivuilla kamux.com.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.



HARRI SIVULA

s. 1962, hallintotieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2017–, hallituksen puheenjohtaja 2020–

Omistus 31.12.2021: 39 949 osaketta

Päätoimi: hallitusammattilainen



ANTTI MÄKELÄ

s. 1976, tekniikan ylioppilas, kauppatieteiden ylioppilas

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2020–

Tarkastusvaliokunnan jäsen

Omistus 31.12.2021: 33 475 osaketta

Päätoimi: Reaktor Group, perustaja, hallituksen puheenjohtaja 2000–, Reaktor Ventures Oy, johtaja, hallituksen puheenjohtaja 2013–



TUOMO VÄHÄPASSI

s. 1969, oikeustieteen kandidaatti/LLM

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2020–, hallituksen varapuheenjohtaja 2021–

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Omistus 31.12.2021: 2 475 osaketta

Päätoimi: Lifeline SPAC I Oyj:n toimitusjohtaja 2021–



JOKKE PAANANEN

s. 1972, kauppatieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2011–

Omistus 31.12.2021: 21 148 osaketta (suorat omistukset sekä Paananen määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet)

Päätoimi: Intera Partners Oy:n perustajaosakas ja toimitusjohtaja 2013–



REIJA LAAKSONEN

s. 1973, kauppatieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2017–

Tarkastusvaliokunnan jäsen

Omistus 31.12.2021: 6 823 osaketta

Päätoimi: Nokian Renkaat Oyj:n globaali markkinointijohtaja 2020–



TAPIO PAJUJARJU

s. 1963, kauppatieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2021–

Omistus 31.12.2021: 2 808 osaketta

Päätoimi: Harvia Oyj:n toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen 2016–

HALLITUKSEN JA VALIOKUNTIEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN 2021

Jäsen	Hallitus		Tarkastusvaliokunta	
	Läsnäolo	Osallistumis-%	Läsnäolo	Osallistumis-%
Harri Sivula	14/14	100		
Reija Laaksonen	14/14	100	4/4	100
Antti Mäkelä	14/14	100	4/4	100
Jokke Paananen	14/14	100		
Tuomo Vähäpassi	14/14	100	3/3	100
Tapio Pajuharju (20.4.2021 alkaen)	9/9	100		
David Nuutinen (1.1.-20.4.2021)	5/5	100	1/1	100

Tarkastusvaliokunta

Hallitus nimittää tarkastusvaliokunnan avustamaan hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa. Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokuntaan vähintään kolme jäsentä. Valiokunnan jäsenillä tulee olla tehtävään tarvittava pätevyys.

Valiokunnan jäsenten tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään yhden jäsenen tulee olla riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät vahvistamassaan työjärjestyksessä, joka tarkastetaan vuosittain ja päivitetään tarvittaessa. Työjärjestykseen ei tehty muutoksia vuonna 2021.

Työjärjestyksen mukaan valiokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta huolehtimaan yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä varmistumaan siitä, että yhtiöllä on koko sen toiminnan kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Valiokunnan tehtävänä on myös seurata, että yhtiön toiminta ja sisäinen valvonta on järjestetty lakien, määräysten sekä hyvän johtamis- ja hallintojär-

jestelmän edellyttämällä tavalla, sekä valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa. Tehtävänsä toteuttamiseksi valiokunta valmistelee, ohjaa ja arvioi hallituksen tukena riskienhallintaa, sisäisiä valvontajärjestelmiä, taloudellisen raportoinnin prosesseja, tilintarkastusta ja sisäistä tarkastusta muun muassa seuraavin tavoin:

- seuraa tilinpäätösraportoinnin ja osavuositarkastuksen prosessia
- käsittelee osavuositarkastukset hallituksen hyväksyttäväksi
- valvoo taloudellista raportointiprosessia
- seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käsittelee kuvaukset taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisääteisen tilintarkastusyhteisön resursseja ja riippumattomuutta sekä valmistelee päätösehdotuksen tilintarkastajan valinnasta

- seuraa yhtiön taloudellista tilaa ja hankinta- prosesseja
- arvioi lakien, normien ja eettisten periaatteiden noudattamista
- seuraa yhtiön rahoitustilannetta ja verotusta
- käsittelee yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmäs- tä annetun selvityksen sekä käsittelee ja ratkaisee muut hallituksen mahdollisesti esille nostamat asiat, jotka kuuluvat tarkastusvaliokunnan vastuulle

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa puheenjohtajan kutumana. Tarkastusvaliokunta raportoi säännöllisesti valiokunnan kokouksissa päätetyistä toimistaan hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta vuonna 2021

Vuonna 2021 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 1.1.-20.4.2021 David Nuutinen (puheenjohtaja), Reija Laaksonen ja Antti Mäkelä. Kamuxin hallitus valitsi varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan 20.4.2021 keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Tuomo Vähäpassin (puheenjohtaja), Reija Laaksonen ja Antti Mäkelän. Kaikki valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2021 tarkastusvaliokunnan työskentelyssä painottuivat sisäisen tarkastuksen valittujen painopistealueiden valvonta ja seuranta, taloudelliset ohjausjärjestelmät ja -prosessit sekä taloushallinnon automaation aste, koronapandemian huomioimien asianmukaisella tavalla yhtiön taloudellisessa raportoinnissa, ostotoiminnan kontrollit ja vuonna 2021 käyttöönotettuun uuteen Kamux Management System (KMS) -järjestelmään liittyvät kysymykset. Tiedot jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään taulukossa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Kamux Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta on perustettu 21.4.2020 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituskokoonpanosta (jäsenten määrä ja henkilöt) sekä palkitsemisesta toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita ja valmistella hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin osakasluettelon mukaan varsinaista yhtiökokousta edeltävän syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi jäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi valitaan suurimman osakkeenomistajan edustaja, ellei nimitystoimikunta nimenomaisesti päättää toisin.

Nimitystoimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun nimitystoimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Kaudella 2020–2021 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseninä toimivat:

- Terho Kalliokoski, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy (osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja)

- Jan Lehtinen, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo
- Esko Torsti, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- Harri Sivula, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Kaudella 2021–2022 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseninä toimivat:

- Timo Luhtaniemi, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy
- Jan Andersson, edustaen Swedbank Roburin hallinnoimia sijoitusrahastoja (omistus hallintarekisterin kautta)
- Paavo Ahonen, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo 2.12.2021 saakka, jonka jälkeen Keskinäistä Työeläkevakuutusyhtiö Eloa on edustanut nimitystoimikunnan jäsenenä Jukka Vähäpesola
- Harri Sivula, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on toimikaudella 2021–2022 kokoontunut tähän mennessä neljä kertaa. Kaikki jäsenet ovat osallistuneet kaikkiin kokouksiin.

Nimitystoimikunta antoi 16.12.2021 ehdotuksensa Kamuxin hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta yhtiön hallitukselle vuoden 2022 varsinaista yhtiökokousta varten. Hallitus on sisällyttänyt nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2022 varsinaista yhtiökokousta koskevaan kutsuun.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa Kamuxin toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta Kamuxin liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu valmistella hallituksen päätettävät asiat, kehittää Kamuxin toimintoja yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukainen täytäntöönpano. Hän vastaa lisäksi Kamuxin juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että Kamuxin varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että Kamuxissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja sovellettavia määräyksiä. Toimitusjohtaja toimii puheenjohtajana Kamuxin johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiön hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtaja valitaan tehtävään toistaiseksi.

Kamuxin hallituksen nimittämänä toimitusjohtajana toimii Juha Kalliokoski. Toimitusjohtajan taloudelliset etuudet on esitetty Kamuxin palkitsemisraportissa vuodelta 2021.

Johtoryhmä

Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa ja johtaa kokonaisuudessaan Kamuxin liiketoimintaa. Kamuxin johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa, ja heidän velvollisuutenaan on kehittää Kamuxin liiketoimintaa yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Johtoryhmä 31.12.2021



JUHA KALLIOKOSKI

Toimitusjohtaja

ja johtoryhmän jäsen 2001–

s. 1970, poliisi ja kauppateknikko

Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2021:

5 843 147 osaketta (suorat omistukset sekä Juha Kallio Kosken lähipiiriin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet)



MARKO LEHTONEN

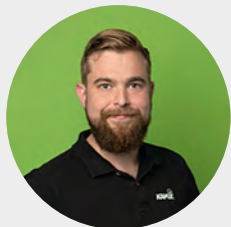
Talousjohtaja

ja johtoryhmän jäsen 2019–

s. 1972, kauppatieteiden maisteri, CEFA

Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2021: 4 878 osaketta



MIKKO-HEIKKI INKEROINEN

Chief Digital Officer

ja johtoryhmän jäsen 2018–

s. 1987, valtiotieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2021: 5 070 osaketta



MARJO NURMI

Henkilöstöjohtaja

ja johtoryhmän jäsen 2021–

s. 1975, terveystieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2021: 69 osaketta



VESA UOTILA

Kehitysjohtaja

ja johtoryhmän jäsen 7.1.2020–

s. 1982, kauppatieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2021: 6 824 osaketta

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kuukausittain tai tarpeen mukaan.

Johtoryhmä keskittyi vuonna 2021 työskentelysäännön erityisesti uuden strategian jalkauttamiseen, yhtiön kansainvälistymiseen, koronapandemian vaikutuksiin liiketoiminnassa, uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöön ottamiseen sekä ostotoiminnon kehittämiseen.

Kamux tiedotti tammikuussa 2022 konsernijohtoryhmän kokoonpanon ja vastuualueiden uudistamisesta tukemaan maaliskuussa 2021 julkaistun päivitetyn strategian toteutusta. Johtoryhmään uusina jäseninä nimitettiin: Suomen maajohtaja Jani Koivu 1.2.2022 alkaen, Ruotsin maajohtaja Kerim Nielsen 4.1.2022 alkaen, Saksan maajohtaja Martin Verrelli viimeistään 1.7.2022 alkaen ja konsernin ostajohtaja Juha Saarinen viimeistään 1.4.2022 alkaen.

Johtoryhmän jäsenten ansioluettelot ovat luettavissa verkkosivuilla kamux.com.

Riskienhallinnan yleiskuvaus

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakas- lupautusten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamuxilla on yhdenmukaiset ja tehokkaat menetelmät tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä sekä niiden seurauksia.

Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita. Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä

johtamista ja toimintaa sekä valvontaa ja raportointimenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liike-toimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja hallintatoimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja.

Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct). Code of Conduct on osa riskienhallintaa. Lisäksi Kamuxilla on erillinen toimintaohje yhteistyökumppaneilleen.

Kamuxilla on käytössään koko henkilöstölle avoin väärinkäytösepäilyjen ilmiäntoimintajärjestelmä. Kyseisen raportointikanavan kautta on mahdollista anonyymisti ilmoittaa mahdollisia väärinkäytöksiä koskevia havaintoja tai epäilyksiä. Vuonna 2021 järjestelmän kautta ilmoitettiin yhdestä yhtiön Code of Conductin vastaisesta toiminnasta, joka käsittelyn ja tutkimisen jälkeen hoidettiin yhtiön HR-prosessien mukaisesti.

Sisäinen valvonta ja tarkastus

Kamuxin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminta on tehokasta ja tuloksellista, talousraportointi on luotettavaa ja että yhtiön toimintaan liittyviä lakeja ja määräyksiä sekä yhtiön sisäisiä ohjeita noudetaan. Talousraportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että julkistettavat osavuositarkastukset, puolivuositarkastukset, tilinpäätöstiedotteet ja muu talousinformaatio sekä tilinpäätökset ja vuosikertomukset ovat luotettavia

ja että ne on laadittu yhtiön soveltamien laskenta- ja raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Yhtiön hallitus vastaa työjärjestyksensä mukaisesti tilinpäätösraportoinnin prosessin seuraamisesta, valvoo taloudellista raportointiprosessia sekä seuraa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta. Vastuu sisäisen valvonnan käytännön tason järjestämisestä on toimitusjohtajalla. Siihen kuuluu, että yhtiössä on otettu käyttöön riittävät sisäisen valvonnan menettelyt sen mukaisesti, mitä hallituksen määrittelemissä toimintaperiaatteissa edellytetään. Toimitusjohtaja yhdessä johtoryhmän tukemana vastaa siitä, että konsernin päivittäisessä toiminnassa toimitaan sovittujen periaatteiden mukaisesti, noudatetaan lakeja ja määräyksiä, reagoidaan havaittuihin poikkeamiin ja puutteisiin sekä tehdään tarvittavat korjaavat toimenpiteet.

Sisäinen tarkastus ja valvonta on Kamuxin jokaisessa tarkastusvaliokunnan kokouksessa käsiteltävä asia. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan ja tarkastuksen toimenpiteiden edistymistä ja tuloksia.

Vuonna 2021 sisäisen valvonnan kehittämisessä keskityttiin erityisesti konsernin ostamisen kontroleihin sekä konsernin toiminnanohjausjärjestelmän vaihdon varmistamiseen muiden sisäisen tarkastuksen toimenpiteiden lisäksi.

Yhtiön hallitus on arvioinut, että yhtiön harjoittaman liiketoiminnan laadusta, henkilökunnan määrästä ja maantieteellisestä laajuudesta johtuen yhtiön ei ole tarkoituksenmukaista järjestää sisäisen tarkastuksen tehtäviä omaksi toiminnokseen. Hallitus arvioi sisäisen tarkastuksen toiminnan perustamisen tarpeellisuutta vuosittain. Vuonna 2021 sisäisestä tarkastuksesta vastasi ulkopuolinen taho.

Lähipiiriliiketoimet

Kamuxin hallitus on määritellyt lähipiiriliiketoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet. Yhtiön lähipiiripolitiikka määrittää lisäksi ne periaatteet ja prosessit, joiden mukaan yhtiö raportoi mahdollisista lähipiiritoimista, valvoo niitä sekä järjestää lähipiiritoimia koskevan päätöksenteon. Konsernissa ylläpidetään lähipiiriluetteloja. Kamuxin lähipiiripolitiikan pääsäännön mukaan kaikkien yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvien tahojen välisten oikeustoimien tulee tapahtua tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Lähipiirin kanssa tehtävät liiketoimet käsitellään hallituksen tarkastusvaliokunnassa ja/tai hallituksessa lähipiiripolitiikan mukaisesti. Kamuxin johdon ja sen lähipiirin kanssa tehtävistä merkittävistä liiketoimista päättää Kamuxin hallitus. Hallitus päättää myös mahdollisista lähipiiriliiketoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin markkinaehdoin. Yhtiö ei tehnyt lähipiirinsä kanssa yhtiön kannalta olennaisia ja yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tai muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin toteutettuja liiketoimia vuonna 2021. Tavanomaiset lähipiiritoimet liittyvät eräisiin vuokrasopimusjärjestelyihin, ajoneuvojen ostoon ja myyntiin sekä konserniyhtiöiden väliseen keskinäiseen palvelumyyntiin ja lainajärjestelyihin.

Sisäpiirihallinto

Kamuxilla on hallituksen hyväksymä sisäpiiriohje, joka perustuu Markkinoiden väärinkäyttöasetukseen, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen sekä muihin asiaankuuluviin määräyksiin ja ohjeisiin.

Sisäpiiriasioista vastaa Kamuxin talousjohtaja. Yhtiö laatii luettelon pysyvistä sisäpiiriläisistä ja lisäksi ylläpitää kulloinkin tarvittavaa luetteloja hanke- tai tapahtumakohtaisista sisäpiiriläisistä. Sisäpiiriluetteloita ylläpidetään sähköisessä palvelussa.

Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt ja heidän lähipiirinsä ovat ilmoitusvelvollisia liiketoimintaan Kamuxin osakkeella ja muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä. Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt sekä yhtiön tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun liiketoimia Kamuxin osakkeella tai muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana, joka alkaa 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen, puolivuosisikatsauksen tai osavuosisikatsauksen julkistuspäivää.

Kamuxilla on käytössään internetpohjainen ilmoituskanava, jonka kautta on mahdollista tehdä nimettömänä ilmoitus finanssimarkkinoita koskevien säännösten ja määräysten epäilyistä rikkomisesta. Vuonna 2021 ilmoituskanavan kautta ei tullut yhtään ilmoitusta finanssimarkkinoita koskevien säännösten rikkomisesta.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen kohteena on yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on tarkastettava myös konsernitilinpäätös. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi säännöllisesti hallitukselle tarkastus havainnoistaan. Kamuxin tilikausi on kalenterivuosi. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tilintarkastajana on Keskuskauppa-kamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastus vuonna 2021

Varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Janne Rajalahti. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Kamuxin tilintarkastajan vuodesta 2015 lähtien.

Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Vuonna 2021 tilintarkastuspalkkiota maksettiin yhteensä 213 000 euroa (193 000 euroa vuonna 2020) ja palkkioita muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista yhteensä 32 000 euroa (32 000 euroa vuonna 2020). Muut palvelut liittyivät pääasiallisesti taloudelliseen neuvonantoon koskien esimerkiksi välittömiä ja välillisiä veroja.

Hyvä Kamux Oyj:n osakkeenomistaja,

esittelen tämän tervehdysten myötä Kamux Oyj:n hallituksen puolesta yhtiön palkitsemisraportin tilikaudelta 2021. Oheinen palkitsemisraportti on laadittu Hallinnointikoodin 2020 ja muun palkitsemisraportointia koskevan sääntelyn mukaisesti, ja se käsittelee yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista tilikaudella 2021. Palkitsemisraportti 2021 esitellään Kamuxin varsinaisessa yhtiökokouksessa 2022 osakkeenomistajien neuvoo-antavaa äänestystä varten.

Kamuxin vuosi 2021

Kamux julkisti alkuvuodesta 2021 strategiansa vuosille 2021–2023. Strategian keskiössä on kunnianhimoisen kasvuloikan ottaminen käytettyjen autojen suurilla, vakailla ja fragmentoituneilla markkinoilla: Kamux tavoittelee strategiakaudella yli 20 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua. Kannattavuuden kehitys rakentuu strategiakauden aikana liiketoiminnan kasvulle ja skaalautuvuudelle.

Strategiakauden ensimmäinen vuosi 2021 oli Kamuxille erittäin vahvan kasvun vuosi. Haluan esittää lämpimät kiitokseni vuodesta 2021 Kamuxin johdolle ja henkilöstölle, jotka ovat vieneet Kamuxia suunnitelmallisesti eteenpäin – huolimatta jo toisesta koronapandemian leimaamasta vuodesta. Olemme toteuttaneet kuluneena vuonna strategiamme vahvasti.

Kamuxin palkitsemisen keskeiset periaatteet

Kamuxin palkitsemispolitiikka määrittelee palkitsemiskäytännöt, jotka kannustavat hallitusta ja toimitusjohtajaa edistämään yhtiön kasvustrategiaa, pitkän aikavälin menestystä sekä omistaja-arvon luomista. Tavoitteena on myös mahdollistaa kyvykkään johdon ja hallituksen rekrytointi ja sitouttaminen.

Hallituksen palkitsemisen tavoitteena on, että palkitseminen on linjassa markkina-arvoltaan vastaavien yhtiöiden kanssa ja että palkitseminen heijastaa toisaalta jäseniltä edellytettävää pätevyyttä ja jäsenyyden vaatimaa työmäärää.

Toimitusjohtajan palkitsemisessa yhtiön taloudellisen kehityksen ja pitkän aikavälin omistaja-arvon muodostumisen tulee näkyä merkittävästi, mikä yhdenmukaistaa toimitusjohtajan ja osakkeenomistajiemme edut kestäväällä tavalla. Kilpailukykyisen kokonaispalkitsemisen tulee myös tukea Kamuxin yrittäjämäistä toimintatapaa.

Palkitseminen vuonna 2021

Vuonna 2021 hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisessa noudatettiin Kamuxin palkitsemispolitiikkaa eikä poikkeamia ollut.

Yhtiön hallituksen palkitseminen ei muuttunut vuonna 2021. Hallituksen vuosipalkkiot ja valiokunta-palkkiot säilyivät yhtiökokouksen 2020 päättämällä tasolla. Yhtä lailla yhtiökokouksen 2021 päätöksen

mukaisesti hallituksen vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksetaan Kamuxin osakkeina. Yhtiön palkitsemispolitiikka suosittelee hallituksen jäseniä omistamaan Kamuxin osakkeita.

Toimitusjohtajalle vuonna 2021 maksetut kokonaispalkkiot olivat yhteensä 382 163 euroa, mistä palkitsemisen muuttuvat osat olivat 10 prosenttia.

Palkitsemisen kehittämisestä

Jatkamme vuonna 2022 Kamuxin palkitsemispolitiikan viitoittamien linjausten noudattamista. Palkitsemisessa hyödynnämme jatkossakin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta tekee esitykset yhtiön hallituksen palkitsemisesta ja kehittämisestä yhtiökokoukselle. Hallitus arvioi säännöllisesti yhtiön toimielinten ja henkilöstön palkitsemista, jotta palkitseminen linkittyy mahdollisimman hyvin Kamuxin kasvustrategiaan ja asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen sekä vastaisi sidosryhmiemme odotuksiin. Näiden rinnalla tavoitteemme on kehittää palkitsemismalleja siten, että palkitsemista voitaisiin tulevaisuudessa sitoa myös yhtiön liiketoiminnan ja kehitysvaiheen kannalta olennaiseen vastuullisuusmittariin.

Otan mieluusti vastaan huomioita Kamuxin palkitsemisraportointiin ja palkitsemiseen liittyen.

Harri Sivula

Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Kamux Oyj:n palkitsemisraportti 2021

Johdanto

Tämä Kamux Oyj:n ("Kamux" tai "yhtiö") palkitsemisraportti 2021 noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ja muuta soveltuvaa lainsäädäntöä.

Kamuxin palkitsemispolitiikka määrittelee yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemista koskevat periaatteet. Kamuxin toimielinten palkitseminen noudatti vuonna 2021 yhtiön palkitsemispolitiikassa määriteltyjä periaatteita. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu vuonna 2021. Hallituksen tai toimitusjohtajan palkkioita ei peritty takaisin tilikaudella 2021 tai oikaistu.

Palkitsemisraportti laaditaan ja esitetään varsinaiselle yhtiökokoukselle vuosittain. Palkitsemisraportti 2020 esitettiin varsinaiselle yhtiökokoukselle keväällä 2021. Palkitsemisraportin hyväksymistä kannatti 90,5 prosenttia yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja vastusti 9,5 prosenttia annetuista äänistä. Vastaehtotuksia ei tehty.

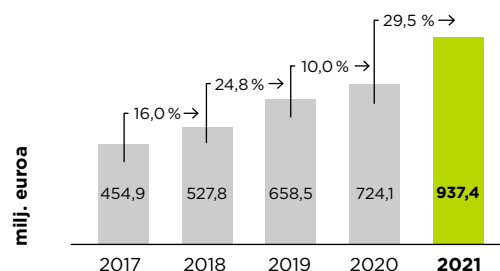
Kamuxin palkitsemispolitiikka hyväksyttiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 2020, ja on saatavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.kamux.com/hallinnointi/palkitseminen/>.

Palkitsemisen kehittyminen

Kamux on toteuttanut viiden vuoden tarkasteluajanjaksoilla kasvustrategiaansa johdonmukaisesti. Konsernin liikevaihto on kasvanut vuoden 2017 yhteensä 454,9 miljoonasta eurosta 937,4 miljoonaan euroon vuonna 2021. Vastaavana ajanjaksona oikaistu liikevoitto kasvoi 18,6 miljoonasta eurosta 31,4 miljoonaan euroon. Oikaistu liikevoitto oli 3,3 % liikevaihdosta vuonna 2021.

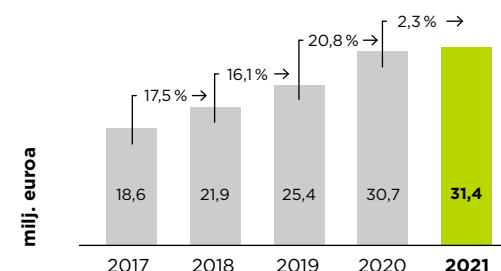
LIKEVAIHTO JA LIKEVAIHDON KASVU

→ Liikevaihdon kasvu, % edellisvuodesta



OIKAISTUN LIKEVOITON KASVU

→ Oikaistun liikevoiton kasvu, % edellisvuodesta



KESKIMÄÄRÄINEN PALKITSEMINEN

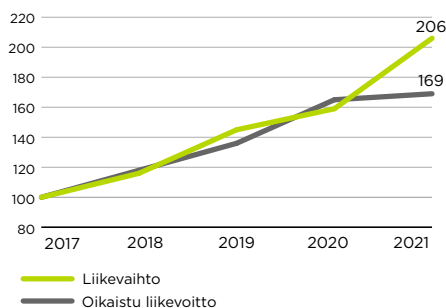
euroa	2017	2018	2019	2020	2021
Hallituksen puheenjohtaja	32 000	36 000	36 000	60 000 ²⁾	60 000
Hallituksen muut jäsenet keskimäärin	15 833	21 167	20 400	34 080 ²⁾	30 000
Toimitusjohtaja	290 154	299 184	353 005	364 096	382 163
Kamuxin työntekijän palkka keskimäärin ¹⁾	48 177	52 429	53 641	50 895	51 242

1) Kamuxin työntekijän keskimääräisen palkkaa saadaan laskemalla (konsernin palkat ja palkkiot + maksupohjaiset eläkekulut + osakepohjaiset palkkiot)/konsernin henkilömäärä keskimäärin tilikauden aikana kokoaikaisiksi muunnettuna.

2) Vuonna 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä hallituspalkkioita tarkistettiin vallitsevaan tasoon samankokoisissa pörssiyrityksissä.

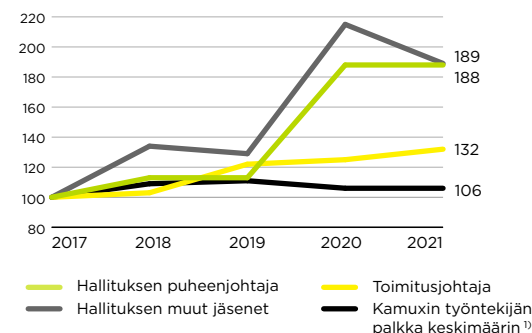
VIIDEN VUODEN TALOUDELLINEN KEHITYS

Indeksi: 2017=100



VERTAILU MAKSETUISTA PALKKIOISTA

Indeksi: 2017=100



Kaaviossa Vertailu maksetuista palkkioista esitetään toimitusjohtajan, hallituksen puheenjohtajan, hallitusten muiden jäsenten ja työntekijöiden keskimääräisen palkan kehitys vuodesta 2017 vuoteen 2021. Summat on sidottu indeksiin 100 vuoden 2017 tasolla vuosien 2017–2021 suhteellisen kehityksen havainnollistamiseksi.

Hallituksen palkkiot tilikaudella 2021

Kamuxin varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot sekä kulujen korvausperusteet vuosittain.

Yhtiökokous 2021 päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 60 000 euroa ja hallituksen jäsenelle kullekin 30 000 euroa, ja että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi palkkiona 5 000 euroa ja kullekin tarkastusvaliokunnan jäsenelle 2 500 euroa.

Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten vuosipalkkiosta päätettiin maksaa 40 prosenttia markkinoilta vallitsevaan markkinahintaan hankittavina

Kamux Oyj:n osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sen jälkeen, kun osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2021 on julkistettu. Loput vuosipalkkiosta maksetaan rahana, josta katetaan palkkiosta aiheutuvat verot. Valiokunnan palkkiot maksetaan rahana.

Yhtiökokouksen 2021 päättämät hallituksen ja tarkastusvaliokunnan palkkiot olivat samat kuin vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättämät palkkiot.

Hallituksen tai valiokuntien kokouksista ei makseta erillistä korvausta. Hallituksen kokouksista aiheutuneet matkakustannukset korvataan yhtiön

matkustuskäytännön mukaisesti. Yhtiön hallituksen palkkioihin ei liity eläkemaksuja.

Hallituksen jäsenet eivät ole Kamuxin lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piirissä.

Hallituksen jäsenille maksettavan vuosipalkkion osakeosuus maksettiin toukokuussa 2021 käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Palkkioina maksettujen osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä ehtoja.

HALLITUKSEN PALKKIOT TILIKAUDELLE 2021

Jäsen	Vuosipalkkio yhteensä, euroa ¹⁾	Osakkeina saatu vuosipalkkion osuus, kpl ²⁾	Osakkeina saatu vuosipalkkion osuus, euroa ³⁾	Rahaosuus vuosipalkkiosta, euroa	Maksettu palkkio valiokunta-jäsenyydestä 2020–2021, euroa ⁴⁾	Tilikaudella 2021 maksetut palkkiot yhteensä, euroa ⁵⁾	Erääntyvät palkkiot valiokunta-jäsenyydestä 2021, euroa ⁶⁾
Harri Sivula	60 000	1 616	24 313	35 687	-	60 000	-
Reija Laaksonen	30 000	808	12 156	17 844	2 500	32 500	1 667
Antti Mäkelä	30 000	808	12 156	17 844	2 500	32 500	1 667
Jokke Paananen	30 000	808	12 156	17 844	-	30 000	-
Tuomo Vähäpassi	30 000	808	12 156	17 844	-	30 000	3 333
Tapio Pajuharju (20.4.2021 alkaen)	30 000	808	12 156	17 844	-	30 000	-
David Nuutinen (20.4.2021 saakka)	-	-	-	-	5 000	5 000	-
Yhteensä	210 000	5 656	85 095	124 905	10 000	220 000	6 667

¹⁾ Vuonna 2021 maksetut vuosipalkkiot sisältävät yhtiökokouksen 2021 päätöksen mukaisesti Kamux Oyj:n osakkeina maksetun osuuden vuosipalkkiosta (40 %) sekä vuosipalkkion rahassa maksetun osuuden.

²⁾ Osakepalkkio-osuus vuosipalkkiosta maksettiin yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla 25.5.2021.

³⁾ Arvo laskettuna 25.5.2021 keskimääräisillä 15,045 euroa/osake.

⁴⁾ Hallituksen jäsenille maksettiin vuosipalkkio tarkastusvaliokunnan jäsenyyteen 4/2020–4/2021 liittyen huhtikuussa 2021.

⁵⁾ Tilikaudella 2021 maksetut palkkiot yhteensä = vuosipalkkio + palkkio valiokuntajäsenyydestä 4/2020–4/2021.

⁶⁾ Vuosipalkkiot liittyen tarkastusvaliokunnan jäsenyyteen 4/2021 alkaen maksetaan keväällä 2022. Taulukossa on esitetty erääntyvänä palkkiona osuus valiokuntapalkkiosta ajanjaksolta 4–12/2021.

Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2021

Yhtiön hallitus päättää Kamuxin toimitusjohtajan palkitsemisesta ja sen perusteista. Toimitusjohtajan palkitseminen muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, bonuspalkkiosta ja osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä. Bonusjärjestelmän ja osakeperusteisen kannustinjärjestelmän tavoitteena on tukea sekä lyhyen että pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista ja sitouttaa johtoa yhtiöön.

Toimitusjohtajalle ei maksettu muita taloudellisia etuja vuonna 2021.

Kiinteä kuukausipalkka

Toimitusjohtaja Juha Kalliokosken kuukausipalkka vuonna 2021 oli yhteensä 345 020 euroa (271 533 vuonna 2020 maksettu peruspalkka).

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä: bonuspalkkio

Kamuxin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tavoitteena on motivoida ja palkita avainhenkilöitä vuosittain liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkitseminen pyrkii edistämään strategian toteuttamista, vahvistamaan tuloshakuista yrityskulttuuria sekä palkitsemaan selkeistä saavutuksista. Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan bonuspalkkion ehdot vuosittain.

Bonuspalkkio maksetaan tilikaudelle asetettujen liikevaihtoon ja liikevoittoon liittyvien tavoitteiden sekä henkilökohtaisten, kunkin vastualueeseen liittyvien yhtiön strategian toteuttamista tukevien tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Liikevaihdon paino kannustinjärjestelmän ansainnasta on 70 prosenttia ja henkilökohtaisten strategisten tavoitteiden painotus 30 prosenttia. Bonuspalkkion maksaminen edellyttää,

että yhtiön kannustinpalkkioille asettama oikaistu liikevoittoraja on saavutettu.

Tilikauden 2021 suorituksen perusteella määräytynyt toimitusjohtajan bonuspalkkio voi olla korkeintaan 45 prosenttia kiinteästä peruspalkasta (laskettuna rahapalkasta ilman lomarahaa ja luontaisetuja). Toimitusjohtajalle ei makseta bonuspalkkiota vuodelta 2021 toimitusjohtajan luopuessa bonuspalkkiosta.

Tilikauden 2020 suorituksen perusteella määräytynyt toimitusjohtajan bonuspalkkio voi olla korkeintaan 40 prosenttia kiinteästä peruspalkasta. Maaliskuussa 2021 maksettu bonuspalkkio oli 12 prosenttia vuoden 2020 peruspalkasta eli 25 396 euroa. Maksettu palkkio on vuoden 2020 palkitsemisraportissa esitettyä pienempi toimitusjohtajan luopuessa osasta bonuksesta. Bonuspalkkio maksettiin tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä liikevoittoon liittyvien tavoitteiden saavuttamisen perusteella.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2021–2023

Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi helmikuussa 2021 uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2021–2023. Järjestelmän tavoitteena on kannustaa ja sitouttaa konsernin avainhenkilöitä toteuttamaan pitkäjänteisesti strategiaa ja kasvattamaan osakkeenomistajien tuottoa sekä yhtenäistää yhtiön osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Järjestelmä alkoi vuoden 2021 alusta ja se on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjes-

telmän mahdollisen palkkion maksu perustuu hallituksen asettaman yhtiön liikevaihtotavoitteen ja oikaistun liikevoittotavoitteen saavuttamiseen vuositavalla. Lisäksi järjestelmässä on yhtiön markkina-arvon kasvuun perustuva lisäosa, jonka perusteella osallistujalla on mahdollisuus saada lisäosakkeita vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeen. Mahdollinen palkkio suoritetaan ensisijaisesti Kamuxin osakkeina tai rahana tai näiden yhdistelmänä ansaintajakson päättymisen jälkeisen huhtikuun loppuun mennessä ja mahdolliset lisäosakkeet maksetaan vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeisen huhtikuun loppuun mennessä.

Toimitusjohtajan bruttopalkkio ansaintajaksolta 2021 määräytyi ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella, ja sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevaihtotavoitteen sekä oikaistun liikevoittotavoitteen saavuttaminen vuonna 2021. Toimitusjohtaja saavutti tavoitteen. Järjestelmän mukainen nettopalkkio yhteensä 3 430 osaketta maksetaan toimitusjohtajalle maaliskuussa 2022 yhtiön osakkeina, ellei yhtiön hallitus päättä maksaa palkkiota kokonaan tai osaksi rahana.

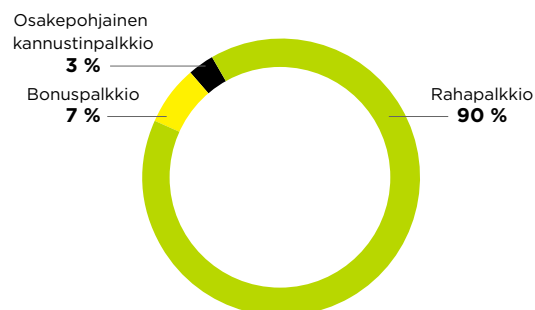
Palkkiona annettuihin netto-osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus sitouttamisjakson aikana. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy 30.4.2024. Toimitusjohtajan on konsernin johtoryhmän jäsenenä omistettava puolet järjestelmän perusteella palkkiona saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä yhteensä vastaa hänen vuosipalkkansa arvoa (omistusvelvollisuus). Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu.

Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Lopullinen oikeus palkkioihin edellyttää työsuhteen jatkumista Kamuxissa huhtikuuhun 2024 saakka.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2017–2020

Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2021 Kamuxin hallituksen vuonna 2017 perustaman Kamuxin avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän vuoden 2020 ansaintajakson perusteella määräytynyt palkkio. Osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena oli yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Kamuxin arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt Kamuxiin ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

TOIMITUSJOHTAJAN PALKKIOT 2021



Muuttuva palkitseminen eli bonuspalkkio ja pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustimet ovat olennainen osa Kamuxin toimitusjohtajan palkitsemista. Vuonna 2021 maksetun muuttuvan palkitsemisen osuus palkitsemisen kokonaismäärästä oli 10 prosenttia (25 prosenttia vuonna 2020) ja kiinteän peruspalkan osuus 90 prosenttia (75 prosenttia vuonna 2020).

Bruttopalkkio ansaintajaksolta 2020 määräytyi ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallituksen päätöksen mukaan ansaintajaksoon 2020 sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen saavuttaminen vuonna 2020. Toimitusjohtaja saavutti asetetun tavoitteen osittain. Bruttopalkkion määrä oli yhteensä 11 746 euroa perustuen maksupäivän 16.4.2021 osakekurssiin 14,83 euroa osakkeelta.

Järjestelmän mukainen palkkio toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2021. Palkkio maksettiin kokonaisuudessaan yhtiön osakkeina. Luovutettu osakemäärä 396 osaketta oli nettopalkkio, joka jäi jäljelle vahvistetusta kokonaispalkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen tarvittavan rahaosuuden vähentämisen jälkeen. Palkkiona annettuihin netto-osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus määrätyn sitouttamisjakson aikana.

Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy 31.12.2022.

Toimitusjohtajan toimisuhteen keskeiset sopimusehdot

Toimitusjohtajan johtajasopimus on toistaiseksi voimassa oleva, ja toimisuhteen irtisanomisaika on vähintään kuusi kuukautta. Lisäksi yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus tietyin edellytyksin 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelyä. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisäteisen työeläkejärjestelmän puitteissa ja on soveltuvan lainsäädännön nojalla 63 vuotta.

TOIMITUSJOHTAJALLE TILIKAUDELLA 2021 MAKSETUT PALKAT JA PALKKIOT SEKÄ ERÄÄNTYVÄT PALKKIOT, EUROA

Maksetut palkat ja palkkiot, euroa			Erääntyvät palkkiot		
Kiinteä peruspalkka ¹⁾	Maksettu bonuspalkkio vuodelta 2020	Osakepohjainen kannustinpalkkio vuodelta 2020	Maksettu 2021, yhteensä	Bonuspalkkio vuodelta 2021, euroa ²⁾	Osakepohjainen kannustinpalkkio vuodelta 2021, nettopalkkio osakkeina ²⁾
345 020	25 396	11 746	382 163	-	3 430

1) Sisältäen luontoisedut (puhelinetu) ja maksuperusteiset eläkekulut. Peruspalkkaan on sisällytetty myös bonusten maksuperusteiset eläkekulut.
2) Maksetaan tilikaudella 2022.

A close-up, low-angle shot of the front of a silver car, likely a Volvo, parked in a dimly lit garage. The car's headlight, grille with a blue accent, and front wheel are visible. The text "Toimintakertomus ja konsernitilinpäätös 2021" is overlaid in white.

Toimintakertomus ja konsernitilinpäätös 2021

Sisällysluettelo

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2021	61
Osakkeet ja osakeomistus	72
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	74
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja vaihtoehtoiset tunnusluvut	75
TILINPÄÄTÖS 2021	77
Konsernitilinpäätöksen päälaskelmat	78
Konsernin laaja tuloslaskelma	79
Konsernin tase	80
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta	81
Konsernin rahavirtalaskelma	82
LAATIMISPERUSTA JA TIETOA KAMUXISTA	83
1.1 Laatimisperusta	84
1.2 Kamuxin lyhyt esittely	85
KAMUX-KONSERNIN KESKEISET TULOSTIEDOT	86
2.1 Segmenttikohtaiset tulokset	87
2.2 Liikevaihto	89
2.3 Korjausmenot	91
2.4 Kulut	92
2.5 Tuloverot	94
2.6 Osakekohtainen tulos	95
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA	96
3.1 Vaihto-omaisuus	97
3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	98
3.3 Ostovelat ja muut velat	99
3.4 Varaukset ja muut sitoumukset	100

PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA	102
4.1 Pääoman hallinta ja nettovelka	103
4.2 Rahoituskulut	107
MUUT LIITETIEDOT	108
5.1 Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen	109
5.2 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset	111
5.3 Lähipiiritapahtumat	116
5.4 Osakepääoma ja rahastot	120
5.5 Laskennalliset verot	121
5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	123
5.7 Uudet ja tulevat IFRS-standardit	123
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS	124
Emoyhtiön tuloslaskelma	125
Emoyhtiön tase	126
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	127
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	128
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	129
TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS	132
TILINTARKASTUSKERTOMUS	133

Hallituksen toimintakertomus 2021

KAMUXIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kamux on käytettyjen autojen ostamiseen ja myymiseen erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Kamuxilla oli 50 autoliikettä Suomessa, 21 autoliikettä Ruotsissa ja 8 autoliikettä Saksassa 31.12.2021.

Käytettyjen autojen kokonaismarkkina Euroopassa on noin kaksi kertaa suurempi kuin uusien autojen kauppa, ja markkinamuutokset ovat pienempiä kuin uusien autojen kaupassa. Markkina on myös hyvin fragmentoitunut. Suomen, Ruotsin ja Saksan käytettyjen autojen markkinan koko on yhteensä noin 100 miljardia euroa. Ihmisten liikkumisen tarpeet ovat ennallaan, mutta erilaisiin liikkumisen tarpeisiin tarvitaan vaihtoehtoja autovalikoimassa ja käyttövoimissa. Tänä päivänä kuluttajat arvostavat monipuolisia verkkoasiointimahdollisuuksia sekä luotettavaa ja asiantuntevaa palvelua.

Käytettyjen autojen markkinoiden kehittymiseen vaikuttavat yleinen taloudellinen tilanne sekä väestön määrän ja kaupungistumisen kehittyminen. Kuluttajien käyttäytymisessä ja halukkuudessa omistaa auto on viime vuosien aikana voitu havaita muutoksia. Auton jakaminen ja uudenlaiset liikkumisen palvelut eivät kuitenkaan ole isossa roolissa vielä, eikä koronapandemia lisännyt kiinnostusta niihin vuonna 2021. Yhteiskunnallinen keskustelu ja mahdolliset poliittiset päätökset päästöihin ja ilmastomuutokseen, auto- ja polttoaineverotukseen sekä turvallisuusvaatimuksiin liittyen saattavat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen.

Vuonna 2021 Euroopan alueella rekisteröitiin 2,4 % vähemmän uusia henkilöautoja vuoteen 2020 verrattuna (ACEA). Suomessa ensirekisteröityjen henkilöautojen määrä laski 2,1 % vuoteen 2020 verrattuna (Autoalan tiedotuskeskus), Ruotsissa

ensirekisteröityjen henkilöautojen määrä kasvoi 3,1 % (Bilsweden) ja Saksassa se laski 10,1 % (Kraftfahrt-Bundesamt).

Vuoden 2021 toimintaympäristön keskeisenä teemana oli edelleen koronapandemian jatkuminen ja siihen sopeutuminen yhteiskunnan eri osa-alueilla. Toimintamaissamme pandemian torjuntaan liittyvät yhteiskunnalliset rajoitukset jatkuivat tiukkoina etenkin Saksassa. Suomen ja Ruotsin markkinoilla yhteiskunta pysyi auki ilman vastaavia rajoituksia eikä kuluttajien asiointia rajoitettu samalla tavalla, jolloin pandemian vaikutukset ostokäyttäytymiseen olivat näissä maissa vähäisiä. Maailmanlaajuinen uusien autojen kauppaan vaikuttanut komponentti- ja sirupula viivästytti uusien autojen toimituksia. Uusien autojen toimitushaasteiden myötä käytettyjä autoja tuli hitaammin markkinoille, mikä heijastui käytettyjen autojen sisäänostoon ja nosti hintatasoja myös kuluttajille.

Suomi

Vuonna 2021 liiketoiminta jatkui edelleen koronapandemian keskellä, mutta Suomessa yhteiskunnan rajoitustoimet eivät aiheuttaneet merkittäviä rajoituksia liiketoiminnalle ja niiden vaikutus kivijalkamyymälöissä asiointiin oli vähäistä.

Kamuxilla on vakiintunut rooli käytettyjen autojen vähittäiskaupan suurimpana toimijana Suomessa. Markkinaosuutemme vuoden 2021 lopussa oli arviomme mukaan noin kahdeksan prosenttia. Arviomme mukaan vuonna 2021 käytettyjen autojen markkina kasvoi Suomessa. Maailmanlaajuisen sirupulan vaikutukset ja uusien autojen toimitusvaikeudet näkyivät myös Suomessa käytettyjen autojen ostomarkkinassa, kun vaihtoautoja virtasi hitaammin markkinalle.

Polttomoottoriautot ovat vallitsevia Suomessa edelleen. Vuonna 2021 ensirekisteröidyistä henkilöautoista noin 40 % oli käyttövoimaltaan bensiini- tai dieselautoja. Ladattavat hybridit olivat vaihtoehtoisissa käyttövoimissa suosituin vaihtoehto ensirekisteröidyissä henkilöautoissa. Kaasu- ja sähköautojen osuus oli edelleen pieni, vaikkakin sähköautojen osuus on selvässä kasvussa. Suomen autokanta muuttuu hitaasti, ja koko autokannassa bensiini- ja dieselautojen osuus oli noin 92 %. Suomen henkilöautokanta kasvoi edellisvuodesta. Suomen autokannan keski-ikä on kasvanut yhtäjaksoisesti vuodesta 2008 alkaen, ja vuonna 2021 se oli 12,6 vuotta. Autokannan vanheneamiseen vaikuttaa ensirekisteröityjen uusien autojen pieni määrä (Traficom, Autoalan tiedotuskeskus).

Ruotsi

Koronaan liittyvien toimenpiteiden osalta Ruotsi jatkoi aiempaa linjaansa eikä valtio asettanut asiointia, liikemistä tai liiketoimintaa rajoittavia määräyksiä.

Aiemmin vilkkaana käynyt käytettyjen autojen vienti Ruotsista hidastui merkittävästi vuonna 2021 vahvistuneen kruunun kurssin myötä. Ruotsissa ensirekisteröityjen autojen käyttövoimaan perustuvaa verotusta tarkistettiin vuoden 2021 aikana, mikä ohjaa kuluttajien ostopäätöstä uusien autojen kaupassa kohti vähäpäästöisempiä vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja. MRF:n tilaston mukaan ladattavien autojen osuus ensirekisteröidyistä henkilöautoista oli 45 prosenttia vuonna 2021. Ladattavien hybridien ja sähköautojen määrä kaikista uusista autoista jatkoi kasvuaan edellisvuodesta.

Uusien autojen myynti kasvoi edellisvuodesta noin kolme prosenttia, mutta se jäi vuoden 2019 määristä yli 14 prosenttia. Uusien autojen myynnin kehitys ja

toimitusvaikeudet viimeisen kahden vuoden aikana heijastuivat käytettyjen autojen ostomarkkinaa myös Ruotsissa. Kamux vahvisti yhtiön arvion mukaan markkina-asemaansa vuoden 2021 aikana Ruotsin viiden suurimman käytettyjen autojen kauppiaan joukossa. Markkinaosuutemme on noin yksi prosentti. Käytettyjen autojen markkina kasvoi vuonna 2021.

Saksa

Saksassa vuoden 2021 ensimmäinen vuosipuolisko oli hyvin poikkeuksellista aikaa yhteiskunnan laajamittaisen sulkemisen ja siihen liittyvien toimenpiteiden vuoksi. Saksassa kivijalkamyymälöiden aukioloa ja asiointia rajoitettiin alueittain ilmaantuvuuslukujen mukaan. Kesää kohden asiointi- ja liikkumisrajoitukset asteittain kevenivät. Rajoituksia tiukennettiin jälleen vuoden lopulla vähittäiskauppaa koskevalla 2G-säännöllä, joka vaikutti kivijalkamyymälöissä asiointiin.

Uusien autojen kauppa jatkui alavireisenä Saksassa. Vuonna 2020 pandemia käytännössä pysäytti autojen valmistuksen Saksassa, mutta ensirekisteröityjen autojen määrä jäi vielä tätäkin matalammalle tasolle vuonna 2021 siru- ja komponenttipulan aiheuttamista toimitusvaikeuksista johtuen. Kraftfahrt-Bundesamtin tilastojen mukaan Saksassa ensirekisteröityjen autojen määrä jäi 2,6 miljoonaan autoon vuonna 2021. Ensirekisteröidyistä autoista noin 57 prosenttia oli bensiini- ja diesel-autoja, ja niissä hybridi- ja sähköautojen osuus nousi merkittävästi.

Uusien autojen kaupan toimitusvaikeudet heijastuivat käytettyihin autoihin niiden hintojen nousuna. Koska markkina on suuri, uusien autojen kaupan haasteilla ei kuitenkaan ollut merkittävää vaikutusta Kamuxin toimintaan. Käytettyjen autojen markkina Saksassa supistui vuodesta 2020.

Konsernin liikevaihto ja tulos 2021

Kamuxin liikevaihto kasvoi 29,5 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 937,4 (1-12/2020: 724,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvun ja uusien liikkeiden avausten ansiosta. Vuonna 2021 Kamux myi 68 429 (60 657) autoa Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Käytetyn auton myynnin yhteydessä Kamux tarjoaa asiakkailleen komissiopohjaisia palveluita kuten vakuutus- ja rahoituspalveluja sekä lakisääteisen myyjän virhevastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta. Kamuxin liikevaihto integroiduista palveluista oli 42,8 (37,1) miljoonaa euroa.

Kamuxin oikaistu liikevoitto kasvoi 2,3 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 31,4 (30,7) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 3,3 % (4,2) liikevaihdosta. Liikevoittoa oikaisevat erät olivat yhteensä 3,4 (-0,5) miljoonaa euroa. Oikaisuerät sisältävät yhteensä 3,5 miljoonaa euroa oikeudellisiin kiistoihin liittyviä kuluja ja -0,1 miljoonaa euroa tuottoina aikaisempiin tilikausiin liittyviä verojen palautuksia.

Kamuxin liikevoitto laski -10,3 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 28,0 (31,2) miljoonaa euroa.

Nettorahoituserät olivat -1,5 (-2,7) miljoonaa euroa.

Kamuxin voitto ennen veroja oli 26,4 (28,5) miljoonaa euroa. Verot olivat 6,8 (5,2) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 25,8 % (18,1 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Saksan toimintoihin liittyvistä tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, mikä vaikutti efektiivisen veroasteen kasvuun. Vertailukauden 2020 lopussa kirjattiin Ruotsin liiketoimintaan liittyvä laskennallinen verosaaminen 0,8 miljoonaa euroa, mikä osaltaan pienensi vertailukauden veroja. Tilikauden voitto oli 19,6 (23,3) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,49 (0,58) euroa.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Suomi 2021

Suomen liikevaihto kasvoi 19,3 % ja oli 611,0 (512,1) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 3 225 kappaleella eli 7,1 % verrattuna edellisvuoteen ja oli 48 660 (45 435) autoa. Kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun. Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi 35,6 miljoonaan euroon (31,4), mikä oli 5,8 % (6,1) liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi 8,3 % edellisvuodesta ja oli 37,8 (34,9) miljoonaa euroa, mikä oli 6,2 % (6,8) liikevaihdosta. Vertailukaudella 2020 Suomen liikevoittoon vaikutti aikaisempien tilikausien veroihin liittyvä 0,9 milj. euron palautus, joka kirjattiin kulujen hyvitykseksi.

Tammikuussa 2021 Kamuxin Espoon Koskelon myymälä ja maaliskuussa 2021 Kamuxin Tampereen Lielahden myymälä siirtyivät uusiin suurempiin tiloihin.

Koronapandemiaan liittyvien rajoitustoimien vaikutus kivijalkamyymälöissä asiointiin oli vähäistä ja painottui vuoden alkupuoliskoon.

Ruotsi 2021

Ruotsin kokonaisliikevaihto kasvoi 37,6 % ja oli 296,6 (215,5) miljoonaa euroa. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 60,7 % ja oli 238,7 (148,5) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 3 876 kappaleella eli 37,0 % ja oli 14 361 (10 485) autoa. Kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun.

Integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdosta kasvoi Ruotsissa 5,2 miljoonaan euroon (3,7), mikä oli 2,2 % (2,5) ulkoisesta liikevaihdosta. Liikevoitto laski edellisvuodesta ja oli 1,3 (2,4) miljoonaa euroa eli 0,5 % (1,1) kokonaisliikevaihdosta.

Toukokuussa 2021 Kamux avasi uuden megamyymälän Göteborgiin.

Koronapandemiaan liittyvien rajoitustoimien vaikutus kivijalkamyymälöissä asiointiin oli vähäistä ja painottui vuoden alkupuoliskoon.

Saksa 2021

Saksan kokonaisliikevaihto kasvoi 47,1 % ja oli 98,6 (67,0) miljoonaa euroa. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 38,5 % ja oli 87,7 (63,4) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 671 kappaleella eli 14,2 % ja oli 5 408 (4 737) autoa. Kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun.

Integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdosta pysyi vuoden 2020 tasolla ja oli 2,0 (2,0) miljoonaa euroa, mikä oli 2,2 % (3,2) ulkoisesta liikevaihdosta. Saksa-segmentin liiketappio kasvoi edellisvuodesta ja oli -5,1 (-1,5) miljoonaa euroa eli -5,2 % (-2,3) kokonaisliikevaihdosta. Saksan liiketappioon vaikutti toisella vuosineljänneksellä poikkeuksellinen kuluerä 3,9 miljoonaa euroa liittyen meneillään oleviin oikeudellisiin prosesseihin. Viimeisellä vuosineljänneksellä bruttokatteeseen vaikutti positiivisesti 0,4 milj. euroa toisella vuosineljänneksellä kuluksi kirjattuihin ja osin saamatta jääneisiin autohankintoihin liittyvän arvonalistavon palautuminen.

Saksa sulki yhteiskuntaa koronapandemian vuoksi laajasti miltei koko alkuvuoden, ja kivijalkamyymälöissä asiointia rajoitettiin alueittain ilmaantuvuuslukujen mukaan alkukesään saakka. Myymälät olivat ajoittain myös kokonaan suljettuina. Rajoituksia tiukennettiin jälleen viimeisellä vuosineljänneksellä joulukuussa alkaneella vähittäiskauppaa koskevalla 2G-säännöllä, joka vaikutti kivijalkamyymälöissä asiointiin.

KONSERNIN TASE JA RAHOITUSASEMA

Vuoden 2021 lopussa konsernin taseen loppusumma oli 224,5 miljoonaa euroa (191,3), josta omaa pääomaa oli 105,7 miljoonaa euroa (95,7). Nettovelka oli 70,4 miljoonaa euroa (53,5). Pitkäaikaista lainaa oli 13,0 miljoonaa euroa (14,9). Yhtiön tase on vahva, mikä osaltaan mahdollistaa liiketoiminnan kasvattamisen strategian mukaisesti.

Kamux uusi viisivuotisen 40 miljoonan euron luottosopimuksen Nordea Pankki Oyj:n kanssa keväällä 2020. Uusittu luottosopimus sisältää 18 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaisslainan ja 22 miljoonan euron viisivuotisen luottolimiitin. Luottolimiitin lisäksi Kamuxilla on 0,4 miljoonan euron arvoinen kaupallinen takauslimiitti. Määräaikaisslainaa oli nostettuna tilikauden lopussa 15,0 miljoonaa euroa. Määräaikaisslainaa lyhennetään 1,0 miljoonalla eurolla puolivuositain.

Kesäkuussa 2021 Kamux Oyj laski liikkeelle historian- sa ensimmäisen yritystodistuksen arvoltaan 15,0 miljoonaa euroa. Yritystodistus erääntyi joulukuussa 2021. Yritystodistuksella hankittuja varoja käytettiin käyttö- pääoman rahoittamiseen sekä Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen rakennusaikaiseen rahoitukseen.

Nettokäyttöpääoma vuoden 2021 lopussa oli 103,8 miljoonaa euroa (79,3). Vaihto-omaisuuden arvo oli 132,8 miljoonaa euroa (93,6). Riittävien varastotason varmistaminen alkuvuodelle 2022 heijastui vaihto-omaisuuden arvoon vuoden 2021 loppupuolella.

Liiketoiminnan rahavirta vuoden 2021 aikana oli 7,3 miljoonaa euroa (10,2). Rahavarat kauden lopussa olivat 0,9 miljoonaa euroa (11,2).

Omaravaisuusaste oli vuoden 2021 lopussa 47,3 % (50,1). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 12,5 % (16,9) ja oman pääoman tuotto (ROE) 19,5 % (26,3).

INVESTOINNIT, TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Kamux tavoittelee merkittävää kilpailuetua investoimalla tiedolla johtamiseen sekä digitaalisiin asiakas- ja liiketoimintaprosesseihin.

Kamuxin investoinnit olivat vuonna 2021 yhteensä 7,4 miljoonaa euroa (4,9) ja ne koostuivat pääasiallisesti IT-järjestelmäinvestoinneista, Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöinvestoinneista sekä normaaleista, autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista. Yhtiö rahoitti nämä investoinnit olemassa olevilla rahavaroilla, tulorahoituksella, luottolimiitillä ja yritystodistuksilla.

Kamuxin liiketoiminnassa tutkimus- ja tuotekehityskustannukset ovat pääasiallisesti yhtiön vähittäiskaupan toimintamallin edelleen kehittämiseen ja liiketoiminnan prosessikehitykseen liittyviä menoja.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESTA 2021

Toukokuussa 2021 perustettiin Koy Autoportinkaarre, joka on Kamux Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö. Koy Autoportinkaarre rakentaa prosessointikeskuksen ja automyymälän Ouluun Kamux-konsernin käyttöön.

HALLITUS

Kamuxin hallitus koostui vuoden 2021 alussa seuraavista henkilöistä: Harri Sivula, Reija Laaksonen, Antti Mäkelä, David Nuutinen, Jokke Paananen ja Tuomo Vähäpassi.

Varsinainen yhtiökokous 20.4.2021 vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi ja hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Harri Sivula, Reija Laaksonen, Antti Mäkelä, Jokke Paananen, Tuomo Vähäpassi sekä uutena jäsenenä Tapio Pajuharju. Yhtiökokous valitsi Harri Sivulan hallituksen puheenjohtajaksi ja Tuomo Vähäpassin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

TARKASTUSVALIOKUNTA

Kamuxin tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuoden 2021 alussa David Nuutinen (puheenjohtaja), Reija Laaksonen ja Antti Mäkelä. 20.4.2021 Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin tarkastusvaliokunnan jäseniksi Tuomo Vähäpassi (puheenjohtaja), Reija Laaksonen ja Antti Mäkelä.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Kamuxin osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluivat vuoden 2021 alussa Terho Kalliokoski (puheenjohtaja), Jan Lehtinen, Esko Torsti ja Harri Sivula. 30.9.2021 osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin Timo Luhtaniemi, Jan Andersson, Paavo Ahonen ja Harri Sivula.

JOHTORYHMÄ

Kamuxin johtoryhmään kuuluivat vuoden 2021 alussa toimitusjohtaja Juha Kalliokoski, talousjohtaja Marko Lehtonen, Suomen maajohtaja Tommi liskonmäki, Chief Digital Officer (CDO) Mikko-Heikki Inkeroinen, viestintäjohtaja Satu Ojala, ostojohtaja Tero Törmänen, kehitysjohtaja Vesa Uotila ja kansainvälisten liiketoimintojen johtaja Ilkka Virtanen.

3.2.2021 Marjo Nurmi nimitettiin Kamux Oyj:n henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi.

1.4.2021 Ilkka Virtanen irtisanoutui siirtyäkseen uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle ja hän jatkoi yhtiön palveluksessa 30.6.2021 saakka muissa kuin maajohtajan tehtävissä. 1.4.2021 alkaen Suomen vt. maajohtajana toimi konsernin toimitusjohtaja Juha Kalliokoski.

10.11.2021 Tommi liskonmäki irtisanoutui siirtyäkseen uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle. Hän jatkoi yhtiön palveluksessa 9.2.2022 saakka muissa tehtävissä.

Samalla Kerim Nielsen nimitettiin Ruotsin uudeksi maajohtajaksi.

11.11.2021 Jani Koivu nimitettiin Suomen maajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Koivu aloitti tehtävässään 1.2.2022.

29.12.2021 Satu Ojala irtisanoutui siirtyäkseen uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle.

31.12.2021 Tero Törmänen irtisanoutui siirtyäkseen uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle.

Tilikauden jälkeisenä tapahtumana Kamux tiedotti 4.1.2022 konsernijohtoryhmän kokoonpanon ja vastuualueiden uudistamisesta tukemaan maaliskuussa 2021 julkaistun päivitetyn strategian toteutusta. Johtoryhmään uusina jäseninä nimitettiin Ruotsin maajohtaja Kerim Nielsen 4.1.2022 alkaen, Saksan maajohtaja Martin Verrelli viimeistään 1.7.2022 alkaen ja konsernin ostojohtaja Juha Saarinen viimeistään 1.4.2022 alkaen.

JOHDON OMISTUKSET

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistusosuudet 31.12.2021 Yhtiön ulkona olevista osakeista olivat seuraavat:

	Omistusosuus
Hallituksen jäsenet	0,27 %
Toimitusjohtaja	14,61 %
Muu johto	0,04 %

HENKILÖSTÖ

Kamuxin henkilömäärä 31.12.2021 oli 1 221 (1 176) henkilöä sisältäen kaikki vuoden lopussa työsuhteessa olevat koko- ja osa-aikaiset työntekijät. Konsernin henkilömäärä keskimäärin vuoden 2021 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna oli 848 (713). Koko konsernin henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 135 henkilötyövuotta. Henkilöstön määrän kasvun taustalla on uusien liikkeiden avaukset vuosien 2020–2021 aikana Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa, sekä vanhojen liikkeiden ja hallinnon henkilöstön kasvattaminen.

	2021	2020
Henkilömäärä 31.12	1 221	1 176
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna	848	713
Palkat ja palkkiot (milj. €)	38,7	32,2

Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna jakaantui maittain seuraavasti:

	2021	2020
Suomi	562	492
Ruotsi	206	154
Saksa	80	67

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Toimintamalli ja arvionluonti

Kamuxin toiminta-ajatuksena on keskittyä käytettyjen autojen vähittäiskauppaan. Yhtiön monikanavaisen liiketoimintamallin kulmakivet ovat ammattimainen hankinta ja myynti, nopea varastonkierto, alhaiset kiinteät kulut ja integroidut palvelut. Visiomme on olla Euroopan ykkönen käytettyjen autojen vähittäiskauppaan erikoistuneena ketjuna.

Käytettyjen autojen markkina on suuri ja hajanainen, mikä yhdistettynä yhtiön liiketoimintamalliin tarjoaa houkuttelevan kasvupotentiaalin. Kamux haluaa jatkaa kannattavaa kasvua ja tavoittelee strategiakaudesta 2021–2023 kunnianhimoista kasvuloikkaa ja liikevaihdon miltei kaksinkertaistamista. Kannattavuuden kehitys rakentuu strategiakauden aikana liiketoiminnan kasvuun ja skaalautuvuudelle. Strategian keskiössä ovat datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen, prosessien tehostaminen, saumaton monikanavainen asiakaskokemus, henkilöstömme kyvykkyyksien kehittäminen asiakkaiden hyväksi sekä jatkuvaan oppimiseen panostaminen.

Kamuxin vahva ja kannattava kasvu mahdollistaa arvionluonnin eri sidosryhmille ja laajemmin yhteiskunnalle. Vaikutuksistamme merkittävimmät liittyvät arvionluontiin ja vaikutuksiin yhteiskunnassa, kuten liikkumisen ja yhteiskunnan infrastruktuurin tukeminen sekä Suomen autokannan uudistaminen.

Taloudelliset ja sosiaaliset vaikutukset näkyvät muun muassa verojen maksuna ja työllistämisenä eri puolilla Suomea. Kamuxin taloudellisissa tavoitteissa vuosille 2021–2023 on kirjattu tavoitteeksi jakaa osinkona vähintään 25 % tilikauden voitosta.

Tapamme toimia

Kestävä toimintatapa on avainasemassa yhtiön liiketoiminnassa, sen kehittymisessä sekä Kamuxin ja sen sidosryhmien välisissä suhteissa. Kamux noudattaa kunkin toimintamaansa voimassa olevia lakeja, sääntöjä ja määräyksiä. Verot ja muut maksut suoritetaan paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Vastuullisuus, eettisyys, rehellisyys ja tasapuolisuus ovat osa kamuxlaisten jokapäiväisiä tekoja. Kamuxin arvot ovat: yhteistyö ja iloinen tekemisen meininki, vapaus ja vastuu, asiakkaan ilahduttaminen, kannattava kauppa ja vastuullisuus.

Kamuxilla on kolme vastuullisuusteemaa, jotka ovat järkeviä valintoja, luottamuksen arvoinen ja innostunut työstään. Kukin teema sisältää olennaisiksi tunnistetut asiat sekä tavoitteet ja mittarit. Vastuullisuusteemat perustuvat vuonna 2019 toteutettuun olennaisuustarkasteluun. Tässä ei-taloudellisten tietojen selvityksessä esitetyt tunnusluvut kattavat kyseiset olennaiset asiat. Olemme myös sitoutuneet edistämään toiminnassamme YK:n globaaleja kestävän kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals). Kamuxin keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, omistajat, yhteistyökumppanit, viranomaiset ja päättäjät sekä autoala laajasti.

Vuoden aikana voimaan astui EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä, joka täydentyy jatkossa. EU julkaisi taksonomia-asetuksen ilmastonmuutoksen hillinnästä ja siihen sopeutumista edistävien toimintojen kriteereistä. Kamux arvioi toimintaansa suhteessa taksonomiaan.

Toimintaohjeet ja politiikat

Kamux haluaa olla autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentamisessa. Yhtiön toiminta, johtaminen ja hallinto perustuvat kaikilla markkinoilla Kamuxin Hyvän autokaupan tapa-ohjeeseen (Code of Conduct), hyvään hallintotapaan ja ajantasaisten vaatimusten huolelliseen noudattamiseen.

Kamux odottaa myös kaikilta autojen, palveluiden ja tavaroiden toimittajilta toimintaohjeen noudattamista. Periaatteet on kirjattu myös yhtiön hankinta-ohjeeseen. Muita keskeisiä politiikkoja ja periaatteita on esimerkiksi Kamuxin hallituksen vahvistama monimuotoisuuspolitiikka.

Vastuullisuuteen liittyvien riskien hallinta

Vastuullisuuteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan osana Kamuxin kokonaisvaltaista riskienhallintatyötä. Lisäksi vastuullisuusasiat myös riskien näkökulmasta käydään läpi jokaisessa johtoryhmän kokouksessa, ja ne ovat myös osa hallituksen raportointipakettia.

Yhtiöllä on käytössään whistle blowing -ilmoituskanava, jota kautta havainnot Hyvän autokaupan tavan vastaisesta toiminnasta, väärinkäytöksestä tai väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa. Yhtiön verkkosivulla on myös yleinen palautesähköposti. Whistle blowing -kanavan kautta Kamux sai vuoden 2021 aikana yhden ilmoituksen, joka selvitysten jälkeen käsiteltiin yhtiön HR-prosessin mukaisin toimenpitein. Verkkosivujen palautesähköpostin kautta tulleet yhteydenotot eivät johtaneet toimenpiteisiin.

YMPÄRISTÖASIAT

Järkeviä valintoja

Kamuxin toiminta on kierrätystä ja osa kiertotaloutta, jossa uusiutumattomia luonnonvaroja säästetään kunnostamisen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen kautta. Kamuxin toiminnan suurin vaikutus ympäristöön syntyy epäsuorasti, kun ajoneuvot ovat käytössä liikenteessä. Toteutimme vuonna 2021 huolto-, korjaus- ja varustelutoimenpiteitä 52 prosentille myymistämme ajoneuvoista, jotta autojen käytettävyys säilyy niiden järkevän elinkaaren ajan.

Kamux tukee sekä EU:n että kansallisia energia- ja ilmastostrategioita sekä päästövähennystavoitteita. Kamux haluaa tehdä tuoreemman ja vähäpäästöisemmän ajoneuvon hankinnasta mahdollista monille ihmisille. Koska autonvalmistuksen hiilidioksidikuorma on iso, jo tuotetut ajoneuvot kannattaa käyttää järkevällä tavalla elinkaarensa loppuun ja hyödyntää sen jälkeen niiden materiaalit kiertotaloudessa. Kamuxin epäsuorien ilmasto vaikutusten kannalta keskeistä on vähäpäästöisten autojen kehitys ja osuus käytettyjen ajoneuvojen kaupasta.

Kamux uudistaa Suomen autokantaa maahantuomalla tuoreempia ja matalampipäästöisiä autoja kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Yhtiön maahantuomien autojen keskimääräinen ikä vuonna 2021 oli 5,5 vuotta, kun Suomessa liikennekäytössä olevien henkilöautojen keski-ikä vuonna 2021 oli Autoalan tiedotuskeskuksen mukaan 12,6 vuotta.

Kamuxin tuontiautojen CO₂-päästöt olivat vuonna 2021 keskimäärin 123,8 g/km (NEDC). Suomessa liikennekäytössä olevien henkilöautojen keskimääräinen CO₂-päästö oli vuoden 2021 lopussa 151,5 g/km (NEDC). Kamuxin vuonna 2021 Suomeen maahantuomista autoista 33 % oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia

autoja, kuten hybridejä, sähkö-, kaasu- tai etanoliautoja, ja yhtiön kaikista Suomessa myymistä autoista näitä oli noin 10 %.

Investoimalla tiedolla johtamiseen Kamux pyrkii yhdistämään kysynnän ja tarjonnan. Siten Kamux pystyy sijoittamaan autot myymälöihin niin, että niiden siirtely on vähäisempää. Samoin huolto-, korjaus- ja puhdistustyöt teetetään paikallisilla kumppaneilla. Henkilöstöä on ohjeistettu ympäristötietoiseen ja taloudelliseen ajotapaan. Autoihimme tankataan vain välttämätön määrä polttoainetta. Kamuxin polttoaineen kulutus vuonna 2021 oli 32 litraa myytyä autoa kohden.

Käytämme laadukkaita kierrätettyjä varaosia mahdollisuuksien mukaan. Yhtiö minimoi jätteen määrän ja kierrättää jätteet. Jätteen määrä vuonna 2021 oli 37,14 tonnia. Hyötykäyttöaste oli 83 % ja kierrätysaste 10 %. Tiedot kattavat kaikki Suomen 50 myymälää. Kamux hillitsee liikkeiden energiankulutusta erityisesti kiinteistöissä, joiden energiaratkaisuihin yhtiö voi suoraan vaikuttaa.

SOSIAALISET ASIAT

Erinomainen asiakaskokemus

Kamux haluaa tarjota parhaan asiakaskokemuksen käytettyjen autojen vähittäiskaupassa. Tavoitteena on, että asiointi Kamuxin kanssa on sujuvaa, läpinäkyvää ja suositteluun kannustavaa. Yhtiö laajensi vuoden 2021 alusta asiakastytytyväisyyskyselyn koskemaan myös Kamuxilla asioineita, joiden kanssa autokaupat eivät toteutuneet. Muutos tehtiin, jotta asiakastytytyväisyys-kyselyssä kerätyistä tiedoista saadaan laajempi hyöty asiakaskokemuksen kehittämiseen. Kokonaisarvosanaksi Kamux sai 3,8. Tavoitetaso uudessa tutkimustavassa on yli 4 oleva arvosana. Kamux haluaa toimia autokaupan edelläkävijänä ja tehdä luotettavaa,

läpinäkyvää ja avointa autokauppaa. Yhtiö tarjoaa mahdollisimman kattavasti ja avoimesti tietoa asiakas-ta kiinnostavasta autosta. Kamux pyrkii minimoimaan toteutuneiden kauppajälkeisiä ristiriitatilanteita ja korjaavaa ratkaisua edellyttävien tapausten määrää. Kamux toimii paikallisten kuluttajaviranomaisten suositusten ja linjausten mukaisesti tarjotessaan elinkaari-malliin pohjautuvia ratkaisuehdotuksia asiakkailleen.

Kumppanit

Kamuxilla on huolto-, korjaus- ja puhdistustöitä varten yhteensä noin 5 000 paikallista kumppania sisältäen myös autojen ostokanavat ja -kumppanit. Kumppanit työllistävät ihmisiä eri puolilla maata kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Kamux rakentaa hyviä kumppanisuhteita, jotka perustuvat yhtiön toiminta-ohjeiden noudattamiseen.

HENKILÖSTÖ

Innostunut työstään

Kamuxin toiminnan perusta on innostunut, sitoutunut ja osaava henkilöstö. Kamux on reilu työpaikka, jossa työntekijöiden sitoutumisesta huolehditaan tarjoamalla urapolkuja, koulutusta ja motivoiva palkitsemismalli. Vuonna 2021 työntekijöiden työtyytyväisyys ja -hyvinvointi kehittyi positiivisesti. Työtyytyväisyys- ja -hyvinvointitutkimuksen tulokset olivat Suomessa 4,08/5, Ruotsissa 3,95/5 ja Saksassa 3,88/5. Koko konsernin keskiarvo oli 4,04/5. Vuoden 2021 aikana 90 kamux-laista vaihtoi rooliaan organisaation sisällä.

Kamux toteutti merkittäviä kehityshankkeita henkilöstön osaamisen ja ammattitaidon kehittämiseksi. Suomessa lanseerattiin Kamuxin License to Lead -koulutusohjelma, jonka jalkauttaminen jatkuu vuonna 2022 myös muihin toimintamaihinkin.

Lisäksi myynnin esihenkilöille järjestettiin myynnin johtamisen valmennuksia.

Henkilöstön terveysprosentti oli 51, mikä tarkoittaa, että noin puolelle henkilöstöstä ei kertynyt lainkaan sairauspoissaoloja vuoden aikana. Pitkittyneen koronapandemian seurauksena henkilöstön terveysprosentti oli edellisiä vuosia matalammalla tasolla. Tavoitteena on, että sairauspoissaoloihin johtaneita tapaturmia olisi nolla. Vuoden aikana sattui yhteensä 10 sairauspoissaoloa johtanutta tapaturmaa, muttei yhtään vakavaa työtapaturmaa.

Monimuotoisuus, tasa-arvo ja syrjimättömyys

Henkilöstön määrä kasvoi edellisvuodesta 18,9 %. Kamux vahvisti erityisesti myyntiorganisaatiota ja laajensi osaamista organisaatiossa esimerkiksi digi- ja dataosaajilla. Kasvuun keskittyneen strategian mukaisesti Kamux aikoo palkata strategiaikaudella yhteensä 1 000 työntekijää vuoteen 2023 mennessä. Kamux on vastuullinen työnantaja ja haluaa kohdella kaikkia työntekijöitään tasa-arvoisesti, kunnioittaen työntekijöiden yksityisyyttä, uskonnonvapautta, yhdistymisvapautta sekä ammatillisen järjestäytymisen vapautta.

Palveluksessa oli keskimäärin vuoden 2021 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna 848 (713) henkilöä, joista 91 % oli miehiä ja 9 % naisia. Työntekijöiden ikäjakauma oli 15–83 vuotta. Nuorimmat kamuxlaiset ovat kesäapulaisia ja vanhimmat autolähettejä. Vuonna 2021 kamuxlaiset palvelivat asiakkaitaan yhteensä 29 eri kielellä.

Monimuotoisuuspolitiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön

keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen. Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisen monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2021 riittävässä määrin.

Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Kamux toimii Yhdistyneiden kansakuntien (YK) määrittelemien ihmisoikeuksien sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemien työntekijöiden oikeuksien mukaisesti. Ihmisoikeuksien kunnioittamisessa korostuu tasa-arvoisuus työnantajana, turvallinen työympäristö, tasapuoliset mahdollisuudet kehittyä autokaupan ammattilaisena sekä johdon monimuotoisuus. Kamux ei hyväksy missään muodossa ihmisoikeusrikkomuksia. Yhtiöllä on nollatoleranssi korruptioon ja lahjontaan. Henkilöstön tietoisuutta ja valmiuksia kehitetään koulutusten ja sisäisten ohjeiden avulla.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakasluipausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportointimenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä

riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa.

Kamux ottaa ainoastaan tietoisia ja arvioituja riskejä liiketoiminnan laajentamisessa, markkina-aseman vahvistamisessa sekä uuden liiketoiminnan luomisessa. Riskejä arvioidessaan yhtiö ottaa huomioon taloudellisten näkökohtien lisäksi myös vaikutukset ihmisiin, ympäristöön ja maineeseen. Kamux luo työntekijöille turvallisen työympäristön sekä minimoi rikosten tai väärinkäytösten mahdollisuudet. Yhtiö varmistaa jatkuvuuden turvaamiseksi liiketoimintakriittiset toiminnot ja niiden tarvitsemat resurssit. Kamux varautuu riskien realisoitumiseen mm. ylläpitämällä riittävää vakuutus- turvaa ja tietoturvaa.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja hallinto-toimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja. Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct) joka on saatavilla suomeksi, ruotsiksi, saksaksi ja englanniksi. Code of Conduct on osa riskienhallinnan ennakointia.

Kamux arvioi merkittävimmiksi riskeiksi:

Talouteen liittyvät riskit ja yleinen kilpailutilanne

Yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa käytettyjen autojen vähittäiskaupan markkinoihin, joilla Kamux toimii. Riskiä hallitaan seuraamalla tarkasti yleisen talouden kehitystä ja sen vaikutusta Kamuxin liiketoimintaan. Muita talouteen liittyviä riskejä ovat korko-, rahoitus- ja veroriskit, joihin varaudutaan ja joita pyritään pienentämään konsernin Rahoituspolitiikassa kuvatuin tavoin.

Käytettyjen autojen markkinat ovat erittäin hajanaiset ja Kamuxin kilpailijat vaihtelevat suurista valtakunnallisista autoliikkeistä yksityishenkilöihin kaikilla sen maantieteellisillä markkinoilla. Kamux vastaa kiristyvään kilpailuun jatkuvalla kilpailutilanteen arvioinnilla ja Kamux-konseptin kehittämisellä.

Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolien rahoitustuotteita, jotka ovat Kamuxin tuloksentekokyvyn kannalta merkittäviä. Mahdolliset voimakkaat muutokset rahoituslaitosten luotonannossa, asiakkaille tarjottavassa korkotasossa tai yksittäisen rahoituslaitoksen taloudellisessa tilanteessa voivat vaikuttaa rahoitustuotteiden tarjontaan ja kilpailukykyyn markkinoilla. Kamux seuraa tarkasti asiakasrahoituksen kehitystä markkinoilla ja tekee yhteistyötä lukuisien johtavien rahalaitosten kanssa eri markkinoilla.

Autoveron muutokset tai muutositotukset vaikuttavat käytettyjen autojen kysyntään erityisesti Suomessa, missä autoveron osuus auton hinnasta on merkittävä. Poliittinen keskustelu tai poliittiset päätökset mahdollisista päästörajoituksista ja -kielloista, auto- tai polttoaineveroista sekä lisääntyneistä turvallisuusvaatimuksista voivat toteutuessaan vaikuttaa käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen.

Autojen ostaminen on kiristynyt koronapandemian aikana uusien autojen toimitusvaikeuksien myötä ja kesällä 2021 Kamux haastoi paikallisen hankintakumppanin oikeuteen Saksassa toimittamatta jääneistä autoista. Ostamiseen liittyviin riskeihin on varauduttu parantamalla ostamiseen liittyviä kontroleja ja järjestelmiä.

Yleinen keskustelu ajoneuvojen käyttövoimista on jatkunut vilkkaana myös vuoden 2021 aikana. Kamux tarjoaa valikoimissaan myös vaihtoehtoisia käyttövoimia ja niiden osuus etenkin tuontiautoista on ollut huomattava. Nopeat muutokset eri käyttövoimien

haluttavuudessa ja hinnoittelussa voivat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinahintoihin. Varaston arvostukseen liittyvää riskiä Kamux hallitsee operatiivisesti kiinnittämällä jatkuvaa huomiota varaston riittävän nopeaan kiertonopeuteen ja seuraamalla alan trendejä käyttövoimissa.

Maailmanlaajuinen koronapandemia sekä siihen liittyvät säännökset ja rajoitukset ovat aiheuttaneet merkittäviä muutoksia yhtiön liiketoimintaympäristöön vuoden 2020 maaliskuusta alkaen. Poikkeuksellinen tilanne vaikuttaa laajasti ihmisten elämään, terveyteen, liikkumiseen, talouteen ja yritysten liiketoimintaan. Tilanteeseen ja pandemian leviämiseen tai sen uusiin aaltoihin tai kestoon liittyy paljon epävarmuuksia, jotka ovat jo vaikuttaneet ja saattavat vaikuttaa jatkossakin haitallisesti Kamuxin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Tilikauden jälkeen alkaneet Venäjän sotilastoimet Ukrainassa ovat aiheuttaneet merkittävää epävarmuutta laajalti Euroopassa. Geopoliittinen tilanne voi heijastua monien Euroopan maiden markkinoihin, esimerkiksi rahapolitiikkaan, sijoitusmarkkinaan ja inflaatioon, myös energian ja polttoaineiden hintaan. Pitkittyessään tilanteella voi olla vaikutusta ihmisten kulutuskäyttäytymiseen ja ostovoimaan, mikä voi heijastua myös käytettyjen autojen kauppaan. Tällä riskillä ei ole vaikutusta vuoden 2021 tilinpäätökseen.

Maineriski

Kamuxin brändi ja maine asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa ovat tärkeitä menestyksen kannalta. Maineriskiä pyritään minimoimaan seuraamalla asiakastytytyvyyden kehitystä sekä korkealla asiakaspalvelutasolla ja vastuullisella toiminnalla.

Henkilöriskit

Osaava henkilöstö tekee Kamuxin tuloksen. Kamuxin henkilöstöstrategia tunnistaa henkilöstön konsernin tärkeimmäksi voimavaraksi, jonka avulla voidaan saavuttaa asetetut liiketoimintatavoitteet. Henkilöstön kasvun hallinta on tunnistettu riskiksi. Henkilöstöriskiä minimoidaan järjestelmällisellä rekrytointiprosessilla, työtyytyväisyyden ja -hyvinvoinnin seurannalla ja kehittämisellä, kouluttamisella sekä kannustavalla palkitsemisjärjestelmällä.

Häiriöt IT-järjestelmissä ja asiakkaiden luottamuksellisten tietojen käsittely

Kamuxin IT-järjestelmät ovat erityisen tärkeitä ja ne kattavat kaikki liiketoiminnan keskeiset alueet, kuten asiakastiedot, varaston seurannan, logistiikan, henkilöstöresurssien, talouden ja muut hallinnolliset järjestelmät. Kamux kerää, käsittelee ja säilyttää luottamuksellisia asiakastietoja tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä. Kamuxin ja ulkopuolisten palveluntarjoajien liiketilat ja järjestelmät saattavat altistua riskeille liittyen luvattomaan käyttöön, väärinkäyttöksiin, työntekijöiden virheisiin tai väärinkäyttöksiin, tietokoneviruksiin, hakkereiden hyökkäyksiin tai muihin vastaaviin uhkiin. Häiriöt pyritään estämään yhtiön tietoturvastrategian mukaisin keinoin.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET SEKÄ HALLITUKSEN VALTUUTUKSET **Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset**

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.4.2021 poikkeusjärjestelyin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa 3.10.2020 voimaan tulleen niin sanotun väliaikaisen lain (677/2020) nojalla. Osakkeenomistajien oli mahdollista osallistua

varsinaiseen yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan vain äänestämällä ennakkoon sekä esittämällä ennakkoon vastaehdotuksia tai kysymyksiä.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2020, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi neuvoo-antavasti yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2020.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,24 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivä oli 23.4.2021 ja osinko maksettiin 30.4.2021. Osingon toisen erän täsmäytyspäivä oli 22.10.2021 ja osinko maksettiin 29.10.2021.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi ja hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Harri Sivula, Reija Laaksonen, Antti Mäkelä, Jokke Paananen, Tuomo Vähäpassi sekä uutena jäsenenä Tapio Pajuharju. Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Harri Sivulan hallituksen puheenjohtajaksi ja Tuomo Vähäpassin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 60 000 euroa ja hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa, ja että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi palkkiona 5 000 euroa ja kullekin tarkastusvaliokunnan jäsenelle 2 500 euroa. Päätöksen mukaisesti 40 prosenttia hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten vuosipalkkiosta maksetaan markkinoilta vallitsevaan markkinahintaan hankittavina Kamux Oyj:n osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Loput vuosipalkkiosta maksetaan rahana,

josta katetaan palkkiosta aiheutuvat verot. Valiokunnan palkkiot maksetaan rahana. Jos hallitus päättää perustaa uusia valiokuntia, uuden valiokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan yhtä suuri vuosipalkkio kuin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuskäytännön mukaisesti.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jolle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Janne Rajalahti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää osakeannin ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta. Osakkeiden antamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti). Valtuutus kumoaa aikaisemman varsinaisen yhtiökokouksen 21.4.2020 hallitukselle antaman osakeantia koskevan valtuutuksen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa

ja osakkeista maksettava vastike on yhtiön osakkeen hankintahetken markkinahinta Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä.

Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta hankinnasta tai pantiksi ottamisesta, mikäli siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy osakeyhtiölain 15 luvun 6 §:n mukaisesti. Osakkeet hankitaan käytettäväksi osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamista tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta, lunastamisesta tai pantiksi ottamisesta ei valtuutuksen nojalla saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli 10 % kaikista osakkeista. Valtuutus kumoaa aikaisemman varsinaisen yhtiökokouksen 21.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen välittömästi pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan valita tarkastusvaliokunnan jäseniksi Tuomo Vähäpassin (puheenjohtaja), Reija Laaksosen ja Antti Mäkelän. Hallitus päätti olla perustamatta muita valiokuntia.

Hallitus arvioi kokouksessaan jäsentensä riippumattomuuden Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Hallituksen arvion mukaan kaikki hallituksen jäseniksi valitut henkilöt ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset julkaistiin pörssitiedotteella 20.4.2021.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Kamux tiedotti 30.9.2021 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi jäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Nimitysoikeuttaan käyttivät seuraavat osakkeenomistajat ja osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet:

Timo Luhtaniemi, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy

Jan Andersson, edustaen Swedbank Roburin hallinnoimia sijoitusrahastoja (omistus hallintarekisterin kautta)

Paavo Ahonen, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo 2.12.2021 saakka, jonka jälkeen Keskinäistä Työeläkevakuutusyhtiö Eloa on edustanut nimitystoimikunnan jäsenenä Jukka Vähäpesola

Harri Sivula, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuoden 2022 varsinaista yhtiökokousta varten 16.12.2021.

OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELY

Yhtiön hallitus hyväksyi 26.2.2021 uuden pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelyn konsernin avainhenkilöille vuosille 2021–2023. Järjestelyn keskeiset ehdot kuvattiin ja tiedotettiin pörssitiedotteella 26.2.2021. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 5.3 on lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelyistä.

OMAT OSAKKEET

Tilikauden 2021 alussa yhtiön hallussa oli 43 707 omaa osaketta. Huhtikuussa 2021 yhtiö luovutti yhteensä 4 894 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille vuoden 2020 osakepalkkioiden maksamista varten. Huhtikuussa 2021 yhtiölle palautui vastikkeetta 330 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti avainhenkilön työsuhteen päättymisen vuoksi. Toukokuussa yhtiö luovutti yhteensä 5 656 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana vuosittaista hallituksen jäsenten palkkiota. Yhtiölle palautui vastikkeetta heinäkuussa 2 881 omaa osaketta ja joulukuussa 132 omaa osaketta joulukuussa osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti avainhenkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Tilikauden lopussa yhtiön hallussa oli 36 502 omaa osaketta eli 0,09 % kaikista osakkeista.

LIPUTUSILMOITUKSET

Vuoden 2021 aikana yhtiö vastaanotti arvopaperimarkkinain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen omistusoisuuden muuttumisesta seuraavasti:

Juha Kalliokoski ja hänen lähipiirinsä määräysvallassa oleva yhtiö Callardo Capital Oy ilmoittivat 5.3.2021, että Juha Kalliokosken ja Callardo Capital Oy:n yhteenlaskettu omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:stä oli alittanut 15 prosentin liputusrajan.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 104 524 157,76 euroa, josta tilikauden voiton osuus oli 22 587 579,69 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,20 euroa per osake ja että muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan (vuodelta 2020 jaettiin osinkoa 0,24 euroa per osake).

Hallitus ehdottaa osingon maksamista tilikaudelta 2021 kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,08 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 22.4.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 29.4.2022. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 21.10.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 28.10.2022. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

4.1.2022 Kamux tiedotti konsernihoitoryhmän kokoonpanon ja vastuualueiden uudistamisesta tukemaan maaliskuussa 2021 julkaistun päivitetyn strategian toteutusta. Johtoryhmään uusina jäseninä nimitettiin Ruotsin maajohtaja Kerim Nielsen 4.1.2022 alkaen, Saksan maajohtaja Martin Verrelli viimeistään 1.7.2022 alkaen ja konsernin ostojohtaja Juha Saarinen viimeistään 1.4.2022 alkaen.

5.1.2022 Kamux ilmoitti muuttavansa myymälän isompiin tiloihin Vantaan Petikossa toukokuussa 2022.

11.1.2022 Kamux tiedotti vastaanottaneensa Stuttgartin käräjäoikeuden 10.1.2022 tekemän päätöksen Kamuxin Saksan tytäryhtiön Kamux Auto GmbH:n käynnistämästä oikeusprosessista paikallista hankintakumppania vastaan. Käräjäoikeus ratkaisi kanteen Kamuxin hyväksi.

12.1.2022 Kamux julkisti avaavansa uuden myymälän Ruotsin Nyköpingiin syyskuussa 2022.

21.1.2022 Kamux nosti vuoden 2021 liikevaihtonäkymiään 936–938 miljoonaa euroon ja säilytti oikaistun liikevoiton näkymät muuttumattomina.

26.1.2022 Kamux ilmoitti siirtyvänsä isompiin tiloihin Porissa ja avaavansa samalla hyötyajoneuvomyymälän Poriin huhtikuussa 2022.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Näkymät vuodelle 2022

Vuonna 2022 Kamux odottaa liikevaihdon olevan vähintään 1 100 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton kasvavan edellisvuodesta.

Vaikka Kamuxin liiketoimintaan ei kohdistu välittömiä Venäjä-riskkejä, Venäjän sotilastoimet Ukrainassa ovat aiheuttaneet merkittävää epävarmuutta laajalti Euroopassa. Tilanteella voi olla vaikutusta ihmisten kulutuskäyttäytymiseen ja ostovoimaan, mikä voi aiheuttaa epävarmuutta myös Kamuxin vuoden 2022 näkymiin.

Näkymät vuodelle 2021

Kamux päivitti 21.1.2022 näkymiään vuodelle 2021. Yhtiö nosti vuoden 2021 liikevaihtonäkymiään, mutta säilytti näkymät muuttumattomina koskien vuoden 2021 oikaistua liikevoittoa. Päivitettyjen näkymien mukaan vuodelta 2021 Kamux arvioi liikevaihdon olevan 936–938 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton kasvavan edellisvuodesta.

Aiemmin Kamux odotti vuoden 2021 liikevaihdon olevan 850–900 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton kasvavan edellisvuodesta.

Taloudelliset tavoitteet vuosille 2021–2023

Kamuxin keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat vuosittainen liikevaihdon kasvattaminen yli 20 %, vuosittain kasvava oikaistu liikevoitto sekä oikaistu liikevoittomarginaali yli 3,5 % ja oman pääoman tuotto (ROE) yli 25 %. Lisäksi yhtiön tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 25 % tilikauden voitosta. Yhtiön hallitus arvioi jaettavan osingon ja Kamuxin kasvuun sijoitettavien varojen määrän välisen tasapainon vuosittain ja tekee tämän arvion perusteella esityksen jaettavan osingon määrästä, joka voi yksittäisenä vuonna poiketa merkittävästi osinkopolitiikan mukaisesta tavoitetasosta.

Hämeenlinnassa 3.3.2022
Kamux Oyj
Hallitus

Osakkeet ja osakeomistus

OSAKE

Kamux Oyj:n osakepääoma tilikauden lopussa oli 80 000 euroa, ja osakkeiden lukumäärä oli 40 017 420 osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Huhtikuussa 2021 yhtiö luovutti yhteensä 4 894 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille vuoden 2020 osakepalkkioiden maksamista varten. Huhtikuussa 2021 yhtiölle palautui vastikkeetta 330 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti avainhenkilön työsuhteen päättymisen vuoksi. Touku- kuussa yhtiö luovutti yhteensä 5 656 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana vuosittaista hallituksen jäsen- ten palkkiota. Yhtiölle palautui vastikkeetta heinäkuussa 2 881 omaa osaketta ja joulukuussa 132 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti avainhen- kilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Tilikauden lopussa yhtiön hallussa oli 36 502 omaa osaketta eli 0,09 % kaikista osakkeista.

Kamuxin osakkeita vaihdettiin tilikaudella Helsingin pörssissä 37 321 741 kpl (33 287 962). Tilikauden ylin kaupantekokurssi oli 18,03 euroa (13,76) ja alin 10,65 euroa (5,14). Osakkeen päätöskurssi vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30.12.2021 oli 11,47 euroa (13,60). Kamuxin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen kurssi vuoden aikana oli 13,90 euroa (8,97). Osakekannan markki- na-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli vuoden päätöskurssilla 458,6 milj. euroa (543,6). Osak- keen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälisellä on KAMUX, ja Kamux Oyj on luokiteltu markkina-arvol- taan keskiuureksi yhtiöksi toimialana Vähittäiskauppa.

OMISTAJAT JA LIPUTUSILMOITUKSET

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2021 lopussa oli 23 726 (13 930), mukaan lukien 10 (11) hallintarekisteröityä omistajaa. Kamuxin suurimmat omistajat 31.12.2021 olivat Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (14,61 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (5,30 %) ja Jussi Mäkinen (3,42 %).

Arvopaperimarkkinalain määräysten mukaisesti listayhtiöiden osakkeenomistajien on ilmoitettava sekä Finanssivalvonnalle että listayhtiölle omistus- osuuksiensa muutoksista. Vuoden 2021 aikana yhtiö vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen omistussuuden muuttumisesta seuraavasti:

Juha Kalliokoski ja hänen lähipiirinsä määräysvallassa oleva yhtiö Callardo Capital Oy ilmoittivat 5.3.2021, että Juha Kalliokosken ja Callardo Capital Oy:n yhteen- laskettu omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:stä on alittanut 15 prosentin liputusrajan.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1 Kalliokoski Juha Antero	5 363 004	13,41
2 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 117 741	5,30
3 Mäkinen Jussi Antero	1 368 299	3,42
4 Kalliola Jyri	1 367 300	3,42
5 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	925 000	2,31
6 Sijoitusrahasto Aktia Capital	890 442	2,23
7 OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	715 930	1,79
8 Sijoitusrahasto eQ Pohjoismaat Pienyhtiö	684 500	1,71
9 Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	666 230	1,67
10 Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	555 483	1,39
11 Callardo Capital Oy	480 143	1,20
12 Fondita Nordic Small Cap -sijoitusrahasto	380 000	0,95
13 Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	300 000	0,75
14 Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	298 193	0,75
15 Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	263 298	0,66
16 Pelkonen Henri Tapio	248 404	0,62
17 Sijoitusrahasto Taaleritehdas Mikro Markka	238 510	0,60
18 Pihlaja Ari Kalevi	237 778	0,59
19 S-pankki Fenno Osake Sijoitusrahasto	234 314	0,59
20 Mänty Tero Juho	223 187	0,56
20 suurinta omistajaa yhteensä	17 557 756	43,92

Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä Kamux Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita. 31.12.2021 Kamux Oyj:n hallussa oli 36 502 omaa osaketta.
Kamux on vastaanottanut ilmoituksia hallintarekisteröidyistä omistajista 31.12.2021 seuraavasti:
Swedbank Roburin hallinnoimat sijoitusrahastot omistivat osakkeita yhteensä 2 330 793 kappaletta, mikä vastaa 5,83 % yhtiön ulkona olevista osakkeista ja äänimäärästä. Creadesin hallinnoimat sijoitusrahastot omistivat osakkeita yhteensä 842 021 kappaletta, mikä vastaa 2,11 % yhtiön ulkona olevista osakkeista ja äänimäärästä.

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2021	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
Ulkomaiset omistajat	46	0,19	75 516	0,26
Kotitaloudet	22 796	96,08	17 864 158	61,26
Julkisyhteisöt	3	0,01	3 047 741	10,45
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	42	0,18	4 521 434	15,50
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	31	0,13	329 069	1,13
Yritykset ja asuntoyhteisöt	808	3,41	3 325 538	11,40
Yhteensä	23 726	100,00	29 163 456	100,00

Sisältää vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistuksen jakaumaa.

Omistusjakauma suuruusluokittain 31.12.2021

Osakemäärä	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1-100	11 645	49,08	268 937	0,67
101-500	8 527	35,94	1 391 303	3,48
501-1 000	1 909	8,05	1 076 638	2,69
1 001-5 000	1 386	5,84	2 145 815	5,36
5 001-10 000	134	0,56	738 371	1,85
10 001-50 000	78	0,33	1 664 542	4,16
50 001-100 000	16	0,07	667 429	1,67
100 001-500 000	18	0,08	5 086 154	12,71
500 001-	13	0,05	26 978 231	67,42
Yhteensä	23 726	100,00	40 017 420	100,00

Sisältää Kamux Oyj:n omistuksessa olevat omat osakkeet.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tuloslaskelma	2021	2020	2019
Liikevaihto	937,4	724,1	658,5
Liikevaihdon kasvu, %	29,5 %	10,0 %	24,8 %
Bruttokate	101,3	91,5	79,6
prosenttia liikevaihdosta, %	10,8 %	12,6 %	12,1 %
Käyttökate (EBITDA)	39,9	40,8	33,7
prosenttia liikevaihdosta, %	4,3 %	5,6 %	5,1 %
Liikevoitto (EBIT)	28,0	31,2	25,3
prosenttia liikevaihdosta, %	3,0 %	4,3 %	3,8 %
Oikaistu liikevoitto	31,4	30,7	25,4
prosenttia liikevaihdosta, %	3,3 %	4,2 %	3,9 %
Tase			
Oma pääoma	105,7	95,7	81,7
Pitkäaikainen vieras pääoma	49,8	54,5	55,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	68,9	41,2	44,1
Taseen loppusumma	224,5	191,3	181,5
Nettovelka	70,4	53,5	38,5
Nettokäyttöpääoma	103,8	79,3	55,3
Vaihto-omaisuus	132,8	93,6	70,2
Muita tietoja			
Myytyjen autojen lukumäärä	68 429	60 657	55 432
Bruttokate per myyty auto	1 480	1 509	1 437
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	19,1 %	-3,8 %	6,3 %
Vaihto-omaisuuden kierto (päivät)	49,3	47,2	44,5
Investoinnit	7,4	4,9	2,7
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	848	713	595

Tunnuslukuja	2021	2020	2019
Oman pääoman tuotto, %	19,5 %	26,3 %	25,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,5 %	16,9 %	16,7 %
Omavaraisuusaste, %	47,3 %	50,1 %	45,1 %
Nettovelkaantumisaste, %	66,6 %	55,9 %	47,2 %
Osakekohtaisia tunnuslukuja	2021	2020	2019
Laimentamaton tulos/ osake, €	0,49	0,58	0,48
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, €	0,18	0,26	0,83
Oma pääoma/ osake, €	2,64	2,26	2,04
Osinko/ osake, €	0,20*	0,24	0,23
Osinko tuloksesta, %	40,7 %	41,1 %	48,4 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	1,7 %	1,8 %	3,1 %
Hinta/voitto-suhde (P/E)	23,4	23,3	15,6
Ylin kurssi, €	18,03	13,76	7,62
Alin kurssi, €	10,65	5,14	4,50
Kurssi 31.12., €	11,47	13,60	7,40
Osakekannan markkina-arvo, milj. €**	458,6	543,6	296,1
Osakkeiden vaihto yhteensä, tuhatta kpl	37 322	33 288	14 710
Osakkeiden suhteellinen vaihto yhteensä, %	93,3 %	83,3 %	36,8 %
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimentamaton, tuhatta kpl**	39 932	39 931	40 004
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimennettu tuhatta kpl**	40 001	39 955	40 017
Osakemäärä 31.12. yhteensä, tuhatta kpl**	39 981	39 974	40 015

*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

**Ilman omia osakkeita

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laadituissa konsernin tulolaskelmassa, konsernin taseessa ja konsernin rahavirtalaskelmassa esitetyille tunnusluvuille. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määritellyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin

vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

JÄLKIVEROTUSPÄÄTÖS

Vuonna 2018 Kamux vastaanotti verohallinnolta jälkiveropäätöksen, joka sisälsi jälkiveroja, veronkorotuksia ja korkokuluja yhteensä noin 2,6 miljoonaa euroa. Päätös liittyy vuosina 2016–2018 verohallinnon toteuttamaan, Kamux Suomi Oy:tä ja verovuotia 2012–2016 koskeneeseen verotarkastukseen. Yhtiö kirjasi jälkiverotuspäätöksen kokonaissumman noin 2,6 miljoonaa euroa täysimääräisenä kuluksi vuodelle 2018. Yhtiö piti

päätöstä perusteettomana ja valitti päätöksestä verotuksen oikaisulautakuntaan.

Kesäkuussa 2020 verotuksen oikaisulautakunta osin hyväksyi Kamuxin tekemän valituksen yhtiön saamasta jälkiverotuspäätöksestä ja palautti yhtiölle noin 0,9 miljoonaa euroa. Kamux kirjasi palautuksen määrän 0,9 miljoonaa euroa täysimääräisesti vuodelle 2020 hyvittämään liiketoiminnan muita kuluja. Molemmilla osapuolilla on mahdollisuus valittaa päätöksestä. Kamux pitää verotuksen oikaisulautakunnan päätöstä osin perusteettomana, ja yhtiö on hakenut hallinto-oikeudelta muutosta oikaisulautakunnan päätökseen.

OIKAISTUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA

milj. euroa	2021	2020
Liikevoitto (EBIT)	28,0	31,2
Strategiset selvitykset	-	0,0
Oikeudelliset prosessit	3,5	-
Aikaisempiin tilikausiin liittyvät verot	-0,1	-0,5
Oikaisuerät yhteensä	3,4	-0,5
Oikaistu liikevoitto	31,4	30,7

Tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot – Materiaalit ja palvelut	Nettokäyttö- pääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset – Ostovelat ja muut velat – Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat – Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot	Osinko/osake, EUR	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko per osake. Viimeisen vuoden osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin ja aikaisempien tilikausien veroihin liittyvillä erityiserillä.	Osinko/tulos, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokravelat – Rahavarat	Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat	Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	=	$100 \times \left(\frac{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti}}{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti edellisenä vuonna}} - 1 \right)$ Uudet liikkeet otetaan mukaan laskentakantaan kun ne ovat olleet auki 13 kk, jolloin ensimmäinen kerta kun liike on mukana tunnusluvussa on sen 25. toimintakuukausi	Oma pääoma/ osake, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Laimentamaton osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Vaihto-omaisuuden kierto	=	$365 \times \frac{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}{\text{Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$	Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi tilikauden lopussa
Oman pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$			
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Korollinen rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$			
Omavaraisuusaste, %	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – Saadut ennakot}}$			
Netto-velkaantumisaste, %	=	$100 \times \frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$			
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$			

Kamux konsernitilinpäätös 31.12.2021

Kamuxin (Y-tunnus 2442327-8) liiketoiminta perustuu tehokkaaseen integroituun toimintamalliin käytettyjen autojen myynnissä. Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että sen palvelu vastaa asiakkaiden toiveita. Myös konsernitilinpäätöksensä esittämistavassa Kamux on keskittynyt tilinpäätöksen käyttäjille merkityksellisiin tietoihin ja pyrkinyt kertomaan Kamuxin vuosien 2021 ja 2020 tilinpäätöstiedot selkeästi ja yksinkertaisesti. Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Pääoman hallinta ja nettovelka sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet. Tämän esitystavan tavoitteena on antaa lukijalle selkeä ymmärrys konsernin taloudellisesta asemasta ja siitä, miten sovelletut laadintaperiaatteet vaikuttavat konsernitilinpäätöksen lukuihin.

Konsernitilinpäätöksen päälaskelmat

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNIN TASE

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.	
		2021	2020
Liikevaihto	2.2	937,4	724,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	1,4	1,3
Materiaalit ja palvelut	2.3, 2.4	-837,5	-633,8
Henkilöstökulut	2.4	-47,6	-39,0
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-13,8	-11,7
Poistot	2.4	-11,9	-9,6
Liikevoitto		28,0	31,2
Rahoitustuotot ja -kulut	4.2	-1,5	-2,7
Voitto ennen veroja		26,4	28,5
Tuloverot	2.5	-6,8	-5,2
Tilikauden voitto		19,6	23,3
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-0,1	0,2
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen		-0,1	0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		19,6	23,5
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		19,6	23,3
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		19,6	23,5
Yhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	2.6		
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR		0,49	0,58

Edellä esitettyä konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

Konsernin tase

		31.12.	
milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	5.2	6,4	5,1
Liikearvo	5.1, 5.2	14,0	14,0
Aineelliset hyödykkeet	5.2	6,0	2,4
Vuokralle otetut hyödykkeet	5.2	44,6	46,9
Muut saamiset		0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	5.5	1,4	1,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		72,6	69,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.1	132,8	93,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.2	18,1	16,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		0,0	0,0
Rahavarat	4.1	0,9	11,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä		151,9	121,4
VARAT YHTEENSÄ		224,5	191,3

		31.12.	
milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	5.4		
Osakepääoma		0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24,7	24,7
Muuntoero		0,0	0,1
Omat osakkeet		-0,0	-0,2
Kertyneet voittovarot		61,3	47,6
Tilikauden voitto		19,6	23,3
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		105,7	95,7
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	4.1	13,0	14,9
Vuokravelat	5.2	36,4	39,1
Muut pitkäaikaiset velat		0,1	0,1
Varaukset	3.4	0,4	0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä		49,8	54,5
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	4.1	12,5	2,0
Vuokravelat	5.2	9,5	8,6
Johdannaisinstrumentit	4.1	0,1	0,0
Ostovelat ja muut velat	3.3	41,9	27,3
Varaukset	2.3, 3.4	3,4	3,1
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1,6	0,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä		68,9	41,2
Velat yhteensä		118,8	95,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		224,5	191,3

Edellä esitettyä konsernitasetta on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

milj. euroa	Liitetieto	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021		0,1	24,7	0,1	-0,2	71,0	95,7
Tilikauden voitto						19,6	19,6
Muut laajan tuloksen erät				-0,1			-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-0,1		19,6	19,6
Liiketoimet omistajien kanssa:							
Omien osakkeiden luovutus	5.4				0,1		0,1
Osakeperusteiset maksut	5.3					-0,0	-0,0
Osingot osakkeenomistajille						-9,6	-9,6
Oma pääoma 31.12.2021		0,1	24,7	0,0	-0,0	81,0	105,7
Oma pääoma 1.1.2020		0,1	24,7	-0,1	-	56,9	81,7
Tilikauden voitto						23,3	23,3
Muut laajan tuloksen erät				0,2			0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä				0,2		23,3	23,5
Liiketoimet omistajien kanssa:							
Omien osakkeiden hankinta	5.4				-0,5		-0,5
Omien osakkeiden luovutus	5.4				0,3		0,3
Osakeperusteiset maksut	5.3					-0,1	-0,1
Osingot osakkeenomistajille						-9,2	-9,2
Oma pääoma 31.12.2020		0,1	24,7	0,1	-0,2	71,0	95,7

Edellä esitettyä konsernin oman pääoman muutoslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma

		1.1.-31.12.	
milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		19,6	23,3
Oikaisut:			
Poistot	2.4	11,9	9,6
Rahoitustuotot ja -kulut	4.2	1,5	2,7
Varausten muutos	2.3, 3.4	0,3	0,4
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	3.1	-0,2	0,2
Tuloverot	2.5	6,8	5,2
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		-0,0	0,2
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3.2	-1,7	2,1
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3.3	15,1	-2,9
Vaihto-omaisuuden muutos	3.1	-39,6	-22,7
Maksetut korot		-0,9	-1,1
Muut rahoituserät, netto		0,0	-0,1
Maksetut tuloverot		-5,5	-6,6
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta		7,3	10,2
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	5.2	-4,3	-0,8
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	5.2	-3,1	-4,1
Investointien nettorahavirta		-7,4	-4,9

		1.1.-31.12.	
milj. euroa	Liitetieto	2021	2020
Rahoituksen rahavirrat			
Omien osakkeiden hankinta	5.4	-	-0,5
Pankkilainojen nostot	4.1	35,5	10,0
Pankkilainojen takaisinmaksut	4.1	-27,0	-12,5
Vuokravelkojen takaisinmaksut	5.2	-9,0	-7,9
Maksetut osingot		-9,6	-9,2
Muut rahoituksen rahavirran erät		0,1	-0,0
Rahoituksen nettorahavirta		-9,9	-20,1
Rahavarojen nettovähennys/-lisäys		-10,0	-14,7
Rahavarat tilikauden alussa		11,2	27,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin		-0,2	-1,7
Rahavarat tilikauden lopussa		0,9	11,2

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

1 Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista

LAATIMISPERUSTA

KAMUXIN LYHYT ESITTELY

1.1 Laatimisperusta

Yleiset tiedot

Tämä on Kamux Oyj:n ("Yhtiö") ja sen tytäryritykset (yhdessä "Kamux", "Konserni") sisältävä tilinpäätös. Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju.

Emoyhtiön Y-tunnus on 2442327-8, kotipaikka on Hämeenlinna ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Parolantie 66 A, 13130 Hämeenlinna.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 3.3.2022 tämän tilinpäätöksen.

Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2021 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Varat ja velat arvostetaan hankintamenoön lukuun ottamatta aineellisia ja aineettomia hyödykeitä, jotka arvostetaan kertyneillä poistoilla vähennettyyn hankintamenoön, vaihto-omaisuutta, joka arvostetaan hankintamenoön tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon, vuokrasopimuksia, jotka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon

ja johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvusta.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittamisvaluutta. Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kauden painotettua keskimurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Pääoman hallinta ja nettovelka sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

Tilinpäätöstä laadittaessa tehdyt kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laskentaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpito-arvoihin. Todelliset tulemat saattavat poiketa näistä arvioista ja ratkaisuista.

Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Arvioiden muutokset esitetään sillä kaudella, jona muutos tapahtuu, jos muutos vaikuttaa vain yhteen kauteen. Jos se vaikuttaa sekä tarkasteltavana

olevaan kauteen että tuleviin kausiin, muutokset esitetään tarkasteltavana olevalla kaudella ja tulevilla kausilla.

Johdon tekemien arvioiden pohjana olevat oletukset löytyvät seuraavista liitetiedoista:

Epävarmuuden lähde ja johdon harkinta	Liitetieto
Korjausvastuumeno	2.3 ja 3.4
Käytettyjen autojen arvonmääritys	3.1
Liikearvo ja vuokrasopimukset	5.2
Johdon omistukset	5.3
Laskennalliset verosaamiset	5.5

1.2 Kamuxin lyhyt esittely

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Ensimmäinen Kamux-autoliike aloitti toimintansa vuonna 2003 Suomessa. 31.12.2021 Kamuxilla oli verkkokauppa ja kaikkiaan 79 myymälää: 50 autoliikettä Suomessa, 21 Ruotsissa ja 8 Saksassa. Kamux on myynyt perustamisensa jälkeen yli 400 000 käytettyä autoa.

Kamuxin toimitusjohtaja Juha Kalliokoski perusti Kamuxin vuonna 2003, jolloin ensimmäinen autoliike avattiin Hämeenlinnassa, jossa Kamuxin pääkonttori edelleen sijaitsee. Kamux avasi toisen autoliikkeensä vuonna 2006 laajeten vuoden 2010 aikana 14 autoliikkeen verkostoksi Suomessa. Vuonna 2010 Kamux aloitti lisäksi integroitujen palvelujen systemaattisen tarjoamisen asiakkailleen Suomessa. Vuonna 2011 pääomasijoittaja Interan perustama suomalainen yhtiö KMX Holding Oy (nykyinen Kamux Oyj) hankki määräysvallan Kamuxista toimivan johdon säilyessä yhtiön osakkaina. Interan mukaantulon tarkoituksena oli tarjota Kamuxille lisää resursseja ja osaamista liiketoiminnan laajentamiseen Suomessa ja ulkomailla. Vuoden 2012 lopussa Kamux laajentui Ruotsiin ja vuoden 2015 joulukuussa Saksaan. Vuoden 2016 lopussa yhtiöllä oli kaikkiaan 47 myymälää kolmessa maassa. Vuonna 2017 Kamuxin myymäläverkosto laajentui 53 myymälään ja Suomessa avattiin myös verkkokauppa.

Vuonna 2017 Kamux listautui Nasdaq Helsinkiin ja listautumisannissa yhtiö sai yli 1 200 uutta osakkeenomistajaa. Intera Fund II Ky jäi yhtiön suurimmaksi osakkeenomistajaksi. Syyskuussa 2020 Intera Fund II Ky myi loputkin Kamuxin osakkeistaan kevennettyään omistustaan sitä aikaisemmin jo kahteen kertaan vuosi-na 2019 ja 2020.

Vuoden 2018 lopussa Kamuxilla oli 61 myymälää ja 2019 lopussa 71 myymälää. Joulukuussa 2019 Kamux sopi ostavansa Jagro Oy:ltä Autosillan liiketoiminnan, ja kauppa saatettiin loppuun 9.1.2020. Vuoden 2020 lopussa Kamuxilla oli 78 myymälää.

31.12.2021 yhtiöllä oli kaikkiaan 23 726 osakkeenomistajaa, joista suurin Juha Kalliokoski, kun lasketaan yhteen sekä Kalliokosken suorat että lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet.

Kamuxin liiketoiminta perustuu autoliikkeiden ja verkon yhdistelmään sekä käytettyjen autojen ammattimaiseen hankintaan, alhaisiin kiinteisiin kuluihin, nopeaan varastonkiertoon ja integroitujen palvelujen myyntiin. Kamuxin liiketoimintamalli mahdollistaa Kamuxin tarjoamien käytettyjen autojen edulliset hinnat, ja Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaan siten, että palvelu vastaa paremmin asiakkaiden tarpeita. Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolten rahoitustuotteita kaikissa autoliikkeissään Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Lisäksi Kamux tarjoaa vakuutustuotteita ja sen lisävastuusitoumustuotetta, Kamux Plussaa, auton korjauskustannusten varalle Suomessa ja Ruotsissa. Keskeinen osa Kamuxin asiakaspalvelukonseptia on kotiinkuljetuspalvelu, jolloin auto toimitetaan asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan sekä samalla tarvittaessa noudetaan mahdollinen vaihtoauto. Asiakkaiden ostoprosessissa digitaalisten kanavien merkitys on keskeinen, sillä auton hankinta alkaa tyypillisesti verkosta. Kamux palvelee asiakkaitaan myös chatin kautta. Kamuxin verkkosivuille (kamux.fi/kamux.se/kamux.de) tehtiin noin 1 000 000 kuukausittaista verkkovierailua vuonna 2021.

Osana Kamuxin strategiaa on uusien palveluiden kehittäminen. Vuonna 2021 Kamux käynnisti pilotin

kuukausimaksupohjaiseen autoilun palvelumalliin. Kamux Huoleton -palvelun pilotti käynnistyi keväällä Helsingin Konalan myymälässä.

Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Suomessa kaikki Kamuxin automyyjät ostavat autoja, ja jokaisella Kamuxin autoliikkeellä on määritellyt ostotavoitteet. Ruotsissa ja Saksassa autohankintojen hinnoittelusta vastaavat ostojohtajan ohjauksessa toimivat ostotiimit näissä maissa. Kamuxilla on erillinen osto-organisaatio, joka vastaa autojen ostoista esimerkiksi autohuutokaupoista sekä osittain myös kuluttajaostoista. Kamux pyrkii sovittamaan yhteen omat ja työntekijöidensä intressit kannustinjärjestelmänsä kautta. Myyntihenkilöstön kannustinjärjestelmä huomioi myynnin, autohankinnat ja vaihtoautot sekä integroitujen palvelujen myynnin palkkioiden määrässä.

Kamuxin koko autovalikoima on sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä Suomessa sekä maanlaajuisesti Ruotsissa ja Saksassa ja Kamux siirtää tarvittaessa auton autoliikkeestä tai maasta toiseen, kun kaupasta on asiakkaan kanssa sovittu. Vuonna 2021 Kamuxin myymistä autoista 27 prosenttia myytiin digitaalisesti.

2 Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot

SEGMENTTIKOHTAISET TULOKSET

LIIKEVAIHTO

KORJAUSMENOT

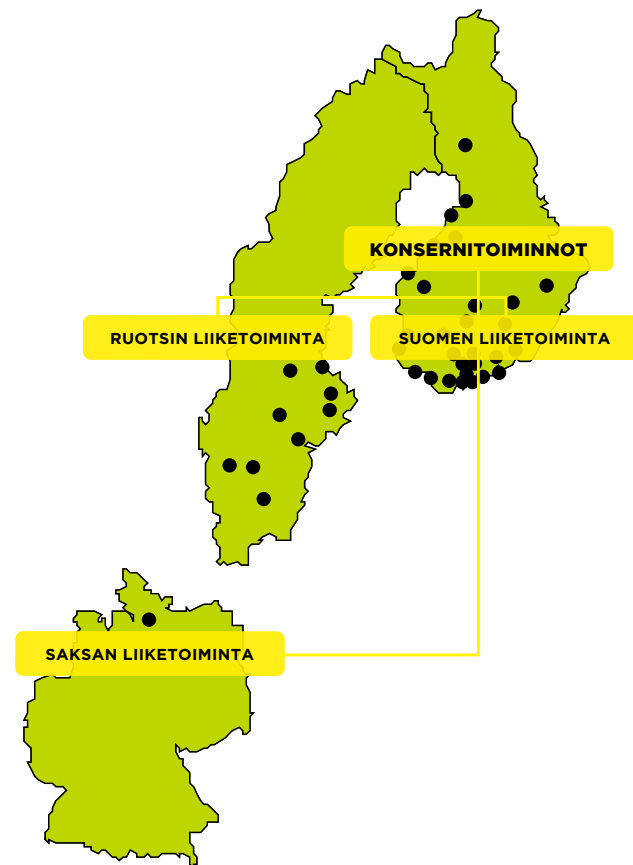
KULUT

TULOVEROT

OSAKEKOHTAINEN TULOS

2.1 Segmenttikohtaiset tulokset

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Sen toimintojen rakenne esitetään seuraavassa kuvassa:



Konsernin raportoittavat segmentit on määritelty perustuen konsernin toimitusjohtajalle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Toimitusjohtaja tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi segmenttien tulokellisuutta. Keskeinen tulostmittari on Liikevoitto (EBIT). Toimitusjohtaja saa säännöllisesti tietoa myös segmenttien liikevaihdosta, myyntikatteesta, käyttökatteesta ja liikevoitosta. Raportoittavat segmentit muodostuvat maantieteellisistä alueista: Suomi, Ruotsi ja Saksa. Muut toiminnot koostuvat pääkonttorista, Kiinteistö-osakeyhtiöstä ja konsernipalveluista, joihin kuuluvat keskitetyt hankinta-, markkinointi-, viestintä-, rahoitus- ja hallintotoiminnot.

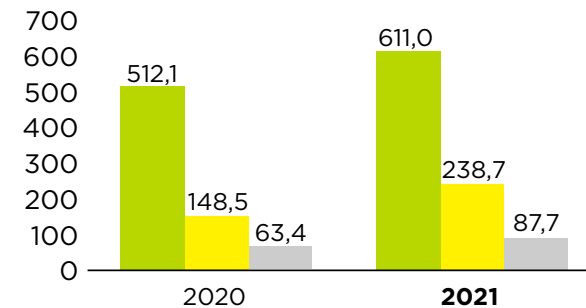
Kamuxilla oli 31.12.2021 yhteensä 50 autoliikettä Suomessa.

Ruotsissa avattiin ensimmäinen autoliike joulukuussa 2012, ja vuoden 2021 lopussa autoliikkeitä oli yhteensä 21. Liikkeet sijaitsevat eri paikkakunnilla ja Tukholman alueella sijaitsee kaksi liikettä.

Kamuxin kasvustrategiaan kuuluu kansainvälinen laajentuminen, ja strategiaa noudattaen toiminta Saksassa käynnistettiin avaamalla autoliike joulukuussa 2015 Hampurin alueelle, ja vuoden 2021 lopussa autoliikkeitä Saksassa oli yhteensä 8. Liikkeet Saksassa sijaitsevat Suur-Hampurin alueella ja Lyypekissä.

ULKOINEN LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN (MILJOONAA EUROAA)

● Suomi ● Ruotsi ● Saksa



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET – SEGMENTTIRAPORTOINTI

Segmentin tuotot ja kulut ovat suoraan segmentille kohdistuvia eriä. Tietyt kulut, kuten keskitetyn hankintatoiminnon kulut, kohdistetaan johdon raportoinnissa segmenteille luotettavalla perusteella. Muihin toimintoihin kuuluu konsernitason toimintoja, jotka eivät kiinteästi liity yksittäisen segmentin liiketoimintaan. Segmenttien välinen myynti tapahtuu markkinaehtoisesti ja eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Segmenttiraportointi perustuu konsernin IFRS raportointiin.

Tärkeimpien tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot
Liikevoitto (EBIT)	Tilikauden tulos + tuloverot + rahoituskulut netto

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2021							
Liikevaihto	611,0	296,6	98,6	1 006,1		-68,7	937,4
sisäinen	-0,0	57,9	10,8	68,7		-68,7	-0,0
ulkoisen	611,0	238,7	87,7	937,4			937,4
käytettyjen autojen myynti	575,3	233,5	85,8	894,6			894,6
integroidut palvelut	35,6	5,2	2,0	42,8			42,8
Bruttokate	79,6	19,0	2,6	101,3			101,3
Käyttökate	45,7	4,2	-4,0	45,9	-6,0		39,9
Poistot	-7,9	-2,9	-1,1	-11,9	-0,0		-11,9
Liikevoitto	37,8	1,3	-5,1	34,0	-6,1		28,0
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,5
Voitto ennen veroja							26,4

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2020							
Liikevaihto	512,1	215,5	67,0	794,6		-70,5	724,1
sisäinen	0,0	66,9	3,6	70,6		-70,5	0,1
ulkoisen	512,1	148,5	63,4	724,0			724,0
käytettyjen autojen myynti	480,8	144,8	61,3	686,9			686,9
integroidut palvelut	31,4	3,7	2,0	37,1			37,1
Bruttokate	70,9	15,2	5,5	91,5			91,5
Käyttökate	41,3	4,7	-0,5	45,4	-4,6		40,8
Poistot	-6,3	-2,3	-1,0	-9,6	-0,0		-9,6
Liikevoitto	34,9	2,4	-1,5	35,8	-4,7		31,2
Rahoitustuotot ja -kulut							-2,7
Voitto ennen veroja							28,5

31.12.2021 konsernin pitkäaikaisista varoista lukuun ottamatta laskennallisia verosaamisia sijaitsi Suomessa 41,7 milj. euroa (40,7 milj. euroa 31.12.2020) ja Ruotsissa 19,5 milj. euroa (15,3 milj. euroa 31.12.2020) sekä Saksassa 9,9 milj. euroa (12,6 milj. euroa 31.12.2020).

2.2 Liikevaihto

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä integroiduista palveluista, mitkä on tunnistettu erillisiksi suoritevelvoitteiksi. Myynti perustuu autoliikeverkostoon ja Kamuxin verkkosivustolla toimivaan tehokkaaseen digitaaliseen markkinapaikkaan toimintamaissa. Kamux tarjoaa kotiinkuljetuspalvelua, jolloin Kamux toimittaa auton asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan. Kotiin toimitettuun autoon liittyy 14 vuorokauden palautusoikeus. Kamux myy lisäksi käytettyjä autoja huutokaupoissa.

Kamux tarjoaa asiakkailleen käytetyn auton myynnin yhteydessä kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutus tuotteita. Tuotteiden luotto- ja vakuutusriski on rahoitus- ja vakuutusyhtiöillä. Kamux on kyseisten tuotteiden osalta oikeutettu palkkioihin ja provisioihin. Osa palkkioista on mahdollisia rahoitusyhtiön ja asiakkaan välisen sopimuksen jatkumiselle.

Lisäksi Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuuta laajentavan Kamux Plus -tuotteen. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan 12 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai oston jälkeen ajettuun seuraavaan 25 000/15 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi näistä ehdoista täyttyy ensin. Kamuxin Kamux Plus on osa auton kauppasopimusta ja se otetaan huomioon auton myyntihintaa määritettäessä.

>> Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja Kamux Plus palvelusta.

Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä olivat vuonna 2021 yhteensä 36,2 miljoonaa euroa ja muodostivat 4 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2020 palkkiot olivat 31,3 miljoonaa euroa ja 4 prosenttia liikevaihdosta. Kamux Plus -tuotteen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudelta 2021 oli 6,6 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 se oli 5,8 miljoonaa euroa.

Suomessa kertynyt konsernin ulkoinen liikevaihto oli 611,0 miljoonaa euroa, joka on 65 prosenttia konsernin vuoden 2021 koko liikevaihdosta. Vuonna 2020 vastaava Suomen liikevaihto oli 512,1 miljoonaa euroa ja 71 prosenttia. Ruotsin konsernin ulkoinen liikevaihto oli 238,7 miljoonaa euroa vuonna 2021 ja 25 prosenttia konsernin koko vuoden liikevaihdosta. Vuonna 2020 vastaava Ruotsin liikevaihto oli 148,5 miljoonaa euroa ja 21 prosenttia. Saksan ulkoinen liikevaihto oli 87,7 miljoonaa euroa vuonna 2021 ja 9 prosenttia konsernin koko vuoden liikevaihdosta. Vuonna 2020 vastaava Saksan ulkoinen liikevaihto oli 63,4 miljoonaa euroa ja 9 prosenttia.

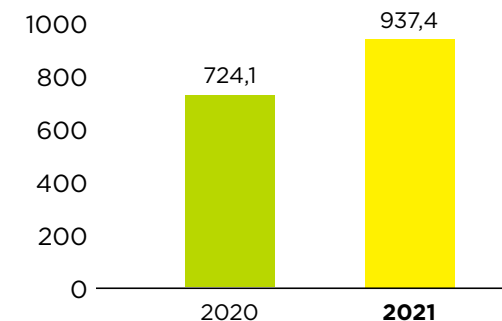
Liiketoiminnan muut tuotot konsernissa olivat vuonna 2021 1,4 miljoonaa euroa ja vuonna 2020 1,3 miljoonaa euroa. Ne koostuivat pääasiallisesti vakuutus-korvauksista, kiinteistöjen vuokratuotoista ja Kamux Plus omavastuuosuuksista.

>> Liitetiedossa 2.1 on lisätietoja segmenttien liikevaihdosta.

Liikevaihto milj. euroa	1.1.-31.12	
	2021	2020
Käytettyjen autojen myynti	894,6	687,0
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	36,2	31,3
Kamux Plus	6,6	5,8
Yhteensä	937,4	724,1

Käytettyjen autojen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudella 2021 oli 894,6 miljoonaa euroa, joka on 95 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2020 vastaava liikevaihto oli 687,0 miljoonaa euroa ja 95 prosenttia liikevaihdosta.

LIKEVAIHTO (MILJOONAA EUROAA)



IFRS 15:n mukaiset sopimusperusteiset omaisuuserät ja velat koostuvat siirtosaamisiin sisältyvistä jakso-
tetuista vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotoista sekä
siirtovelkoihin sisältyvistä Kamux Plus -tuotteeseen
liittyvistä saaduista ennakkomaksuista. Seuraavassa
taulukossa on eritelty IFRS 15:n mukaiset sopimuksiin
perustuvat tase-erät:

milj. euroa	31.12.	
	2021	2020
Siirtosaamisiin sisältyvät sopimusperusteiset omaisuuserät	4,8	3,0
Siirtovelkoihin sisältyvät sopimusperusteiset velat	3,3	2,8

IFRS 15 Myyntituotot asiakkassopimuksista
-standardin sisältämän viisivaiheisen mallin mukaisesti asiakkassopimusten perusteella saatavat myyntituotot kirjataan, kun tavaroita tai palveluja koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu määrään, johon Yhtiö odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista.

Käytettyjen autojen myynnissä asiakas saa määräysvallan myytyyn tuotteeseen auton luovutus-
hetkellä. Käytettyjen autojen myynti tuloutetaan,
kun auto on luovutettu ja suoritevelvoite siirtynyt
asiakkaalle. Luovutushetkellä asiakas maksaa auton
myyntihinnan käteisellä tai rahoitusyhtiö toimittaa
Kamuxille hyväksytyn luottopäätöksen myynti-
hinnan maksuksi. Kotiin toimitettuihin autoihin liittyy
14 päivän palautusoikeus. Kotiin toimitetut autot
tuloutetaan toimitushetkellä siihen määrään, jonka
Kamux arvioi niistä saatavan.

Integroiduissa palveluissa Kamux toimii kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutustuotteiden osalta asiakkaan suuntaan agenttina. Kamux esittää rahoitus- ja vakuutustuotteiden välittämisestä saatavat tuotot liikevaihdoissaan nettomääräisenä, kun se on täyttänyt suorittevelvoitteensa palveluiden välittämisestä.

Palkkiot rahoitusyhtiöiltä sisältävät kiinteitä nosto- ja laskutuspalkkioita sekä muuttuvia korko- ja vuosibonuspalkkioita. Palkkiot tuloutetaan suoriteperusteisesti, kun sopimus allekirjoitetaan asiakkaan kanssa tai sopimuksen voimassaoloaikana, jolloin Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöltä. Vuosibonuspalkkiot määräytyvät prosenttiperusteisesti kalenterivuodella toteutuneen myynnin perusteella ja ne kirjataan, kun Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöltä. Palkkiot rahoitusyhtiöiltä maksetaan kunkin välitetyn rahoitussopimuksen voimassaoloaikana sen mukaisesti kuin rahoitusyhtiön kanssa on sovittu.

KAMUX VUOSIKERTOMUS 2021

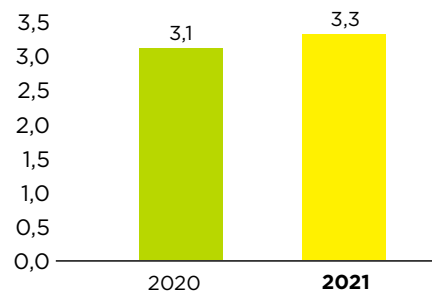
2.3 Korjausmenot

Kamuxin asiakaspalvelu- ja asiakastytyväisyysstrategia perustuvat korkealaatuisten kunnostettujen käytettyjen autojen tarjoamiseen. Auton mahdolliset tiedossa olevat viat tuodaan asiakkaan tietoon myyntiprosessin aikana.

Käytettyihin autoihin kuuluu lakisääteinen myyjän virhevastuu. Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa auto-kauppa on velvollinen korjaamaan viat, jotka eivät olleet tiedossa myyntihetkellä ja jotka ilmenevät kuuden kuukauden kuluessa myyntitapahtumasta (ellei Kamux pysty osoittamaan, että viat ovat syntyneet myynnin jälkeen). Kuuden kuukauden jälkeen todistustaakka siirtyy Kamuxilta asiakkaalle.

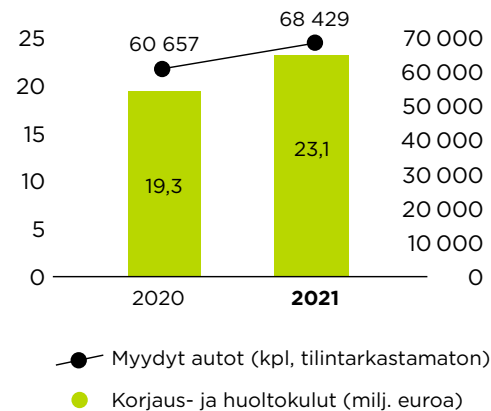
Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen myyjän virhevastuun lisäksi erillistä myyjän vastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta, joka tarkoittaa laajennettua myyjän korvausvastuuta. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan 12 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai ostamisen jälkeen ajettuun 25 000/15 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi ehdoista täyttyy ensin.

KORJAUSVASTUUVARAUUS (MILJOONAA EUROA)



Korjausvastuuvarauksen määrä 31.12.2021 oli 3,3 miljoonaa euroa. Vuoden 2020 lopussa se oli 3,1 miljoonaa euroa. Korjaus- ja huoltokulut ovat lisääntyneet myyntivolyymin kasvaessa. Korjaus- ja huoltokulut olivat tilikaudella 2021 yhteensä 23,1 miljoonaa euroa ja 19,3 miljoonaa euroa vuonna 2020. Korjausvastuuvaraus odotetaan käytettävän seuraavan vuoden aikana. Korjausvastuukulut sekä muut korjaus- ja huoltokulut sisältyvät konsernin laajassa tuloslaskelmassa erään ”materiaalit ja palvelut”.

MYDYDT AUTOT & KORJAUS- JA HUOLTOKULUT



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - KORJAUSVASTUUVARAUUS

Arvioitu korjausvastuumenot kirjataan auton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu historialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuumenojen kehityssuunnasta.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - KORJAUSVASTUUVARAUUS

Korjausvastuuvaraus kirjataan toteutuneiden korjauskulujen ja korjausvastuumenojen arvioitun kehityssuunnan perusteella tehtyyn arvioon perustuen. Korjausvastuuvarauksen määrään liittyy epävarmuutta, sillä korjausvastuumenot eivät välttämättä toteudu arvioitun määräisinä.

Tyypillisesti korjausvastuukulut toteutuvat etupainotteisesti korjausvastuun keston aikana. Arvioita ja oletuksia tarkistetaan neljännesvuosittain. Toteutuvien ja arvioitujen korjausvastuukulujen väliset erot saattavat vaikuttaa tulevilla tilikausilla kirjattavien varausten määrään.

>> Liitetiedossa 3.4 on lisätietoja korjausvastuuvarauksesta.

2.4 Kulut

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2021	2020
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	877,7	656,2
Varastojen muutos	-40,3	-22,5
Ulkopuoliset palvelut	0,1	0,1
Yhteensä	837,5	633,8
Henkilöstökulut		
Palkat	38,7	32,2
Eläkekulut	4,6	3,6
Osakepohjainen kannustinjärjestely	0,3	0,2
Muut henkilöstökulut	3,9	3,1
Yhteensä	47,6	39,0
Liiketoiminnan muut kulut		
Toimitilakulut	2,3	2,0
Markkinointi ja mainonta	4,1	3,8
IT kulut	2,0	1,7
Konsultointi	0,9	1,1
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	0,8	0,6
Vuokratyöntekijät	0,7	0,5
Matkakulut	0,3	0,1
Muut hallinnolliset kulut	2,8	1,9
Yhteensä	13,8	11,7

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2021	2020
Tilintarkastajien palkkiot (sisältyvät muihin hallinnollisiin kuluihin viereisessä taulukossa)		
Tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,2
Muut tilintarkastuksen oheispalvelut	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,2
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	1,6	0,4
Aineelliset hyödykkeet	10,3	9,2
Yhteensä	11,9	9,6

Materiaalit ja palvelut

Kamux hankkii suurimman osan myymistään käytetyistä autoista vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Kamux hankkii käytettyjä autoja myös yksityishenkilöiltä, autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, rahoitusyhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, maahantuoilta ja muista lähteistä. Materiaalit ja palvelut sisältävät käytettyjen autojen hankkimisesta aiheutuneet menot sekä kunnostus- ja kuljetusmenot, jotka syntyvät autojen valmistelusta myyntiä varten. Lisäksi erä sisältää korjausvastuuseen liittyvät korjauskulut ja varaston muutoksen.

Henkilöstökulut

Kamuxin henkilöstömäärä keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna oli 848 henkilöä tilikaudella 2021 ja 713 henkilöä tilikaudella 2020. Henkilöstön palkkaus perustuu kiinteään ja muuttuvaan palkkaan. Muuttuvan palkan suhteellinen osuus on merkittävä ja perustuu henkilökohtaisten myyntitavoitteiden saavuttamiseen. Lisäksi osalla henkilöstöstä on oikeus autoetuun, puhelinetuun ja internetyhteyteen kotona.

Kamuxin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi. Suomen työeläkelainsäädännön (TyEL) mukainen eläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä ja eläketuuden määrä perustuu työsuhteen keston ja ansiotasoon. TyELin mukainen eläkeikä on 63–68 vuotta. Ruotsin ja Saksan työntekijät kuuluvat maksupohjaisen eläkejärjestelmän piiriin. Ruotsin työntekijöille otettiin käyttöön maksuperusteinen lisäeläkejärjestely vuoden 2021 aikana. Ruotsissa eläkeikä on 61–67 vuotta ja Saksassa 65–67 vuotta.

Maksupohjaisessa järjestelyssä vakuutusmaksut maksetaan vakuutusyhtiölle ja kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Maksupohjaisessa järjestelyssä muita maksuvelvoitteita ei ole.

Henkilöstökulut sisältävät 0,3 miljoonaa euroa osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä tilikaudelle 2021 ja 0,2 miljoonaa euroa tilikaudelle 2020 jaksotettua kulua.

>> Liitetiedossa 5.3 on lisätietoja johdon palkoista ja palkitsemisesta.

Toimitilakulut

Toimitilakulut koostuvat toimitiloihin liittyvistä kuluista, kuten lämmitys-, siivous- ja sähkökuluista sekä niistä toimipisteiden vuokrasta, jotka eivät kuulu IFRS 16:n soveltamisalaan.

>> Liitetiedossa 3.4 on lisätietoja vuokravelvoitteista.

>> Liitetiedossa 5.2 on lisätietoja vuokrasopimuksista.

Poistot

Aineellisten hyödykkeiden poistot sisältävät poistot myös IFRS 16:n mukaisista vuokralle otetuista omaisuuseristä.

2.5 Tuloverot

milj. euroa	1.1.–31.12.	
	2021	2020
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	6,9	6,1
Aikaisempien tilikausien verot	-	-0,0
Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos	-0,1	-0,9
Yhteensä	6,8	5,2
Tuloverojen täsmäytys		
Tilikauden tulos ennen veroja	26,4	28,5
Vero Suomen verokannalla laskettuna*	5,3	5,7
Vähennyskelvottomat kulut	0,2	-0,1
Ulkomaisten verokantojen vaikutus	-0,8	-0,3
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	2,1	0,7
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista	0,0	0,1
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-	-0,3
Kirjatut laskennalliset verosaamiset aiempien kausien vahvistetuista tappioista ja väliaikaisista eroista	-	-0,7
Aikaisempien tilikausien verot	-	-0,0
Muut erät	-0,0	-0,0
Verot tuloslaskelmassa	6,8	5,2

*Verokanta oli 20 % vuosina 2021 ja 2020.

>> Lue lisää laskennallisista veroista liitetiedosta 5.5.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - TULOVEROT

Tilikauden tuloverot sisältävät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot koskevat tarkasteltavana olevaa tilikautta ja perustuvat verokantoihin, joista on säädetty tai jotka on käytännössä vahvistettu tilinpäätöspäivään mennessä. Kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen laskenta pohjautuu voimassa oleviin verosäännöksiin maissa, joissa Kamux toimii ja kerryttää verotettavaa tuloa. Kauden verotettavan tuloon perustuva vero sisältää myös aiempia kausia koskevat oikaisut.

Laskennallisia veroja kirjataan varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisia verosaamisia kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että niitä käytetään verotettavaa tuloa vastaan.

2.6 Osakekohtainen tulos

milj. euroa	1.1.–31.12.	
	2021	2020
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (milj. euroa)	19,6	23,3
Osakepalkkiojärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-47	-54
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	39 932	39 931
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,49	0,58
Osakepalkkiojärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	22	-29
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	40 001	39 955
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,49	0,58

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla Yhtiön omistajille kuuluva konsernin tulos vuoden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla omia osakkeita lukuun ottamatta.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan samalla perusteella kuin laimentamaton, paitsi että siinä otetaan huomioon vaikutukset, joita aiheutuisi konsernin mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvaa osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista.

3 Nettokäyttöpääoma

VAIHTO-OMaisuUS

MYyntISAAMiset JA MUUT SAAMiset

OSTOVELAT JA MUUT VELAT

VARAUKSET JA MUUT SITOUmUKSET

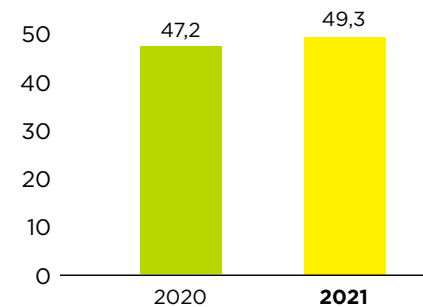
3.1 Vaihto-omaisuus

Kamux käyttää käytettyjen autojen hankintaan tehokasta prosessia ja näin se pystyy tarjoamaan laajan valikoiman automerkkejä kilpailukykyiseen hintaan. Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojailta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Vaihto-omaisuus sijaitsee eri toimipaikoilla, mutta Kamuxin käytettyjen autojen varasto on koko laajuudessaan sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä koko konsernin kattavaa tietojärjestelmää hyödyntäen. Varaston hallinta on asianmukaisesti organisoitu ja kehittyneiden IT-järjestelmien avulla pyritään optimaaliseen tasapainoon varastomäärien ja nopean varastokierron välillä.

Vaihto-omaisuuden määrä 31.12.2021 oli 132,8 miljoonaa euroa ja vuoden 2020 lopussa se oli 93,6 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuuteen tehtiin vuonna 2021 yhteensä -0,2 miljoonaa euroa arvonmuutoksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Vuonna 2020 arvonalennuksia tehtiin 0,2 miljoonaa euroa. Arvonmuutokset on kirjattu tilikaudelle tuloslaskelmaan osana varaston muutosta erässä ”materiaalit ja palvelut”. Johdon arvion mukaan koronapandemian aiheuttama markkinatilanne ei aiheuttanut tarvetta kirjata olennaisia poikkeuksellisen suuria varaston arvonalentumisia taseeseen 31.12.2021.

VARASTON KIERTOAIKA



Varaston kiertoaika määritetään seuraavasti: Vaihto-omaisuus keskimäärin tilikauden aikana (vuoden alun ja lopun keskiarvo) jaettuna tilikauden ”materiaalit ja palvelut” kuluerailla, kerrottuna 365:llä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä käydään yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvot. Netto-realisointiarvoihin pääsemiseksi tehtävät arvonalennukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan erään Materiaalit ja palvelut.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - VAIHTO-OMAISUUS

Auton arvioitu myyntihinta (nettorealisointiarvo) tilinpäätöspäivänä määritetään perustuen johdon harkintaan, markkinainformaatioon ja myynnin toteutumatietoihin. Jos arvioitu myyntihinta on alempi kuin hankintameno, auton arvoa vaihto-omaisuudessa alennetaan.

3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	31.12.	
	2021	2020
Myyntisaamiset	9,4	10,4
Siirtosaamiset	5,4	3,7
Muut saamiset	3,3	2,5
Yhteensä	18,1	16,6
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotot	4,8	3,0
Muut	0,6	0,7
Yhteensä	5,4	3,7

Myyntisaamiset ja luottoriski

Myyntisaamiset ovat pääasiallisesti saamia rahoitusyhtiöiltä, ja lisäksi niihin sisältyy vähäinen määrä saamia yksittäisiltä asiakkailta, joille Kamux on myynyt auton lyhyellä maksuajalla. Yleensä saaminen syntyy, kun hyväksytyn luottopäätöksen (myyntituoton kirjausajankohta) ja rahoitusyhtiön suorittaman maksun väliin jää lyhyt aikaväli. Auton myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa kuitenkin rahoitusyhtiö hyväksyttyään Kamuxin asiakkaan luottohakemuksen.

Kamux altistuu rahoitusyhtiöön liittyvälle väliaikaiselle luottoriskille hyväksytyn luottopäätöksen ja maksu-suorituksen välisenä aikana. Yhtiö pienentää luottoriskiä hyväksymällä vastapuolikseen vain tunnustettuja, korkean luottoluokituksen omaavia rahoitusyhtiöitä.

Myyntisaamiset 31.12.2021 eivät sisällä olennaisia erääntyneitä saamia, minkä vuoksi varausmatriisiin perustuvaa arvonalentumista ei ollut tarvetta kirjata tilinpäätöshetkellä. Koronapandemia vuonna 2021

ei aiheuttanut tarvetta kirjata olennaisia konsernin myyntisaamisten arvonalentumistappioita.

Tuloslaskelmaan merkityt myyntisaamisten arvonalentumistappiot vuonna 2021 olivat 0,0 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 arvonalentumistappiot olivat 0,1 miljoonaa euroa.

Muut saamiset

Muut saamiset koostuvat pääasiallisesti arvonnalis-veroihin liittyvistä saamisista.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti rahoitusvarojen arvonalentuminen määritetään odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Kamuxin merkittävimmät rahoitusvarat ovat normaalissa liiketoiminnassa syntyvät myyntisaamiset ja niihin konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Myyntisaamisten arvonalentumistappioiden määrä on ollut Kamuxissa historiallisesti vähäinen.

3.3 Ostovelat ja muut velat

milj. euroa	31.12.	
	2021	2020
Ostovelat*	6,8	10,2
Siirtovelat	10,9	9,2
Muut velat**	24,2	8,0
Yhteensä	41,9	27,3
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkkajaksotukset	6,5	5,6
Korkojaksotukset	0,0	0,0
Muut siirtovelat ***	4,4	3,5
Yhteensä	10,9	9,2

* Ostovelat sisältävät myös lyhytaikaisia käytetyn auton kaupassa vaihtautojen mukana siirtyviä autojen rahoitukseen liittyviä lainoja 0,8 miljoonaa euroa 31.12.2021 ja 0,6 miljoonaa euroa 31.12.2020. Rahoitusyhtiölainat maksetaan pois lyhyen aikavälin kuluessa autokaupan toteutumisesta.

** Muut velat sisältävät verottajan autoveropäätöstä odottavia myytyjen tuontiautojen arvioituja autoverovelkoja 20,9 miljoonaa euroa 31.12.2021 ja 1,9 miljoonaa euroa 31.12.2020.

*** Muut siirtovelat koostuvat pääosin Kamux Plus ennakkomaksuista 31.12.2021 ja 31.12.2020.

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen.

3.4 Varaukset ja muut sitoumukset

Purkuvelvoite

Kamux omistaa Saksassa Nedderfeldissä sijaitsevan autoliikkeen osalta autoliikerakennuksen, joka sijaitsee Kamuxin vuokraamalla maa-alueella. Kamux on vuokrannut maa-alueen viiden vuoden määräaikaisella sopimuksella, jota voidaan jatkaa. Kamuxilla on velvoite poistaa rakennus maa-alueelta omalla kustannuksellaan vuokra-ajan päätyttyä. Tähän velvoitteeseen liittyen Kamuxilla oli 31.12.2021 taseessaan 0,4 miljoonan euron pitkäaikaiseksi luokiteltu varaus.

Korjausvastuuvaraus

Kamuxin lyhytaikaiset varaukset koostuvat korjausvastuuvarauksesta ja muista varauksista.

>> Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja korjausvastuuvarauksesta.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat kuluvarauksesta Saksan tytäryhtiössä käynnissä olevista oikeusprosesseista paikallista hankintakumppania vastaan.

Varausten muutokset tilikaudella

milj. euroa	Muut varaukset	Korjaus- vastuuvaraus	Purkuvelvoite	Yhteensä
1.1.2021	-	3,1	0,4	3,4
Varausten lisäykset	0,2	0,2	-	0,3
Käytetyt varaukset	-0,0	-	-	-0,0
31.12.2021	0,1	3,3	0,4	3,7
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2021	0,1	3,3	-	3,4
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2021	-	-	0,4	0,4

milj. euroa	Muut varaukset	Korjaus- vastuuvaraus	Purkuvelvoite	Yhteensä
1.1.2020	-	2,7	0,4	3,1
Varausten lisäykset	-	0,4	-	0,4
Käytetyt varaukset	-	-	-	-
31.12.2020	-	3,1	0,4	3,4
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2020	-	3,1	-	3,1
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2020	-	-	0,4	0,4

**Velat, joiden vakuudeksi on annettu
vakuuksia ja kiinnityksiä**

milj. euroa	31.12.	
	2021	2020
Lainat	25,4	16,9
lainoista annetut vakuudet	104,0	104,0

Muut sitoumukset

milj. euroa	31.12.	
	2021	2020
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,4	0,5

Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritysikiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2021 ja 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2020. Lisäksi Yhtiö on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen ja Ruotsin tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

4 Pääoman hallinta ja nettovelka

PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA

RAHOITUSKULUT

4.1 Pääoman hallinta ja nettovelka

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman, joka sisältää nettovelan ja oman pääoman, hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja ylläpitää optimaalista tuottoa osakkeenomistajille. Johto pyrkii säilyttämään optimaalisen pääoma- ja rahoitusrakenteen, joka varmistaa konsernille mahdollisimman pienet pääomakustannukset.

Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrää tai laskea liikkeeseen uusia osakkeita.

Konserni seuraa pääomaansa nettovelan ja oman pääoman perusteella. Nettovelat lasketaan siten, että rahoitusvelkojen kokonaismäärästä (konsernitaseen ”lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat sekä vuokraelat”) vähennetään rahavarat.

>> Liitetiedossa 5.4 on lisätietoja omasta pääomasta.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat pääosin käteisestä rahasta, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista.

milj. euroa	31.12.	
	2021	2020
Käteinen raha ja pankkitilit	0,9	7,2
Sijoitustodistukset (1-3kk)	-	4,0
Rahavarat yhteensä	0,9	11,2

Nettovelka

Konserni lainaa rahaa rahoituslaitoksilta pankkilainoja ja luotollisia tilejä käyttäen. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja konserni voi käyttää koronvaihtosopimuksia rajoittaakseen vaihtuvakorkoisista lainoista muodostuvaa korkoriskiä. Konserni lainaa rahaa rahoitusmarkkinoilta myös laskemalla liikkeeseen yritystodistuksia.

Vuokraelat koostuvat liiketilojen vuokrasopimusten tulevista vuokramaksuista, jotka on diskontattu nykyarvoon.

Korolliset velat ja nettovelka

milj. euroa	31.12.	
	2021	2020
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Pankkilainat	13,0	14,9
Vuokraelat	36,4	39,1
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	49,4	54,0
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Pankkilainat	7,0	2,0
Tililimiitit	5,5	-
Liikkeeseen lasketut yritystodistukset	-	-
Vuokraelat	9,5	8,6
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	22,0	10,6
Korolliset velat yhteensä	71,3	64,7
Vähennetään rahavarat	-0,9	-11,2
Nettovelka	70,4	53,5

Lainat

Keväällä 2020 Kamux uusi viisivuotisen 40 milj. euron luottosopimuksen Nordea Pankki Oyj:n kanssa. Uusittu luottosopimus sisältää 18 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaishainan ja 22 miljoonan euron viisivuotisen luottolimiitin. Konsernin lainat muodostuivat 31.12.2021 määräaikaishainasta, jota oli nostettuna 15,0 miljoonaa euroa. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 miljoonalla eurolla puolen vuoden välein maaliskuussa ja syyskuussa. Nämä lainat erääntyvät 31.3.2025.

Kamuxin lainojen käyvät arvot määritetään diskonttaamalla arvioidut maksettavat rahavirrat käyttäen riskipreemiolla lisättyä tilinpäätöspäivän markkinakorkoa. Lainoihin liittyvät erilaiset olosuhteet ja niiden ehdot (erääntymisaika, huonompi etuoikeusasema, vakuudet) otetaan arvostuksessa huomioon. Pankkilainat on luokiteltu tasolle 2 käyvän arvon hierarkiassa, koska määrittämisessä käytetään muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, mukaan lukien yhtiön omat arviot riskipreemioiden tasosta.

Kesäkuussa 2021 Kamux Oyj laski liikkeelle historiansa ensimmäisen yritystodistuksen arvoltaan 15,0 miljoonaa euroa. Yritystodistus erääntyi joulukuussa 2021. Yritystodistuksella hankittuja varoja käytettiin käyttöpääoman rahoittamiseen sekä Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen rakennus- aikaiseen rahoitukseen.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LAINAT

Pankkilainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin pankkilainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Lainoihin liittyvät korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat kirjataan pois taseesta, kun laina on maksettu takaisin tai velka on kuoletettu esim. uudelleenrahoitustilanteessa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - JOHDANNAISET

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat muodostuvat johdannaisista. Johdannaiset kirjataan kaupankäyntipäivänä käyvällä arvolla taseeseen. Myöhemmät arvomuutokset avoimista johdannaisista kirjataan suoraan tulokseen rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttariskin suojaamisessa käytettävistä valuuttatermiineistä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Johdannaisopimusten käyvät arvot ja nimellisarvot

milj. euroa	31.12.	
	2021	2020
Valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo	-0,1	-0,0
Kohde-etuuden arvo	14,7	5,5

Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttatermiineistä, jotka on luokiteltu tasolle 2, jolloin niiden käypä arvo lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvona havainnoitavissa olevien valuuttakurssien perusteella. Avoinna olevien valuuttatermiinien nimellisarvot olivat 31.12.2021 14,7 miljoonaa euroa ja 31.12.2020 5,5 miljoonaa euroa.

Nettovelkaan liittyvät riskit Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kamux pystyy täyttämään rahoitukseen liittyvät velvoitteensa. Tämän varmistamiseksi Kamuxin rahoitustarpeita katetaan operatiivisen liiketoiminnan optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että Kamuxilla on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat

keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyttä hallinnoidaan päivittäin rullaavan ennusteen perusteella.

Rahoitusvelkojen erääntymisaikoja seurataan säännöllisesti. Kamuxilla oli 31.12.2021 rahavaroja yhteensä 0,9 miljoonaa euroa ja 31.12.2020 yhteensä 11,2 miljoonaa euroa. Kamuxilla oli lisäksi 31.12.2021 käytettävissä maksuvalmiusluottoja tai luotollisia pankkitilejä, joiden käyttämätön luotto oli yhteensä 11,5 miljoonaa euroa ja 31.12.2020 22,0 miljoonaa euroa.

Kamuxilla on viisivuotinen 40 milj. euron luottosopimus Nordea Pankki Oyj:n kanssa. Luottosopimus sisältää 18 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaishajan ja 22 miljoonan euron viisivuotisen luottolimitin. Luottolimitin lisäksi Kamuxilla on 0,4 miljoonan euron arvoinen kaupallinen takauslimiitti. Määräaikaishajana oli nostettuna raportointikauden lopussa 15,0 miljoonaa euroa. Määräaikaishajana lyhennetään 1,0 miljoonalla eurolla puolivuositain.

Kesäkuussa 2021 Kamux Oyj laski liikkeelle historian- sa ensimmäisen yritystodistuksen arvoltaan 15,0 milj. euroa. Yritystodistus erääntyi joulukuussa 2021. Yritystodistuksella hankittuja varoja käytettiin käyttö- pääoman rahoittamiseen sekä Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen rakennusaikaiseen rahoitukseen.

Rahalaitoslainoihin liittyy seuraavia rahoitussopi- muksen mukaisia kovenanteja: nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), oman pääoman osuus taseen loppusummasta, sekä vaihto-omaisuuden kiertonopeus. Korkomarginaali on muuttuva ja riip- puu nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhtees- ta. Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritysikiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2021. Lisäksi Yhtiö on antanut omavelkaisen takauksen Suomen ja Ruotsin tytär- yhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

Rahalaitoslainasopimusten erityisehtojen mukaan tietyt merkittävimmät transaktiot edellyttävät raha- laitoksen etukäteen antamaa kirjallista hyväksyntää sisältäen tavanomaisia velkoja suojaavia ehtoja.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Alle 3 kk	3 kk- 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	Yli 5 vuotta
31.12.2021							
Vuokravelat	1,0	3,1	8,8	6,8	4,3	3,6	13,8
Lainat	11,6	1,2	2,2	2,2	9,1	-	-
Ostovelat	6,8	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	-	0,1	-	-	-	-	-
31.12.2020							
Vuokravelat	2,3	6,8	8,4	7,7	5,0	4,0	15,0
Lainat	1,1	1,2	2,2	2,2	2,2	9,1	-
Ostovelat	10,2	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	-	0,0	-	-	-	-	-

Korkoriski

Konsernin pankkilainat koostuvat pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista ja korollisista valmiusluotoista. Johtuen lainojen EURIBOR sidonnaisuudesta, Kamux altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille.

Korkoriskin hallinnoimiseksi Kamux voi käyttää koronvaihtosopimuksia tarvittaessa pienentääkseen vaihtuvakorkoisista pankkilainoista syntyvää rahavirtariskiä. Toimenpiteillä Kamux pyrkii rajoittamaan korkotason muutoksista aiheutuvaa vaikutusta konsernin rahoituskuluihin hyväksyttävälle tasolle.

Pankkilainojen efektiiviset korkokannat olivat vuoden 2021 lopussa 1,12 % ja vuoden 2020 lopussa 1,12 %.

Herkkyysanalyysin perusteella, jos korot olisivat olleet 1,0 prosenttiyksikköä korkeammat kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan, uudelleen laskettu tilikauden 2021 voitto verojen jälkeen ja oma pääoma olisi ollut 0,1 miljoonaa euroa pienempi ja vuonna 2020 0,2 miljoonaa euroa pienempi. Korkojen herkkyyttä koskeva laskelma on tehty korottamalla korkokäyrää 1,0 prosenttiyksikköä (tämän hetken alhaisista markkinakoroista johtuen tässä ei ole esitetty tilannetta, jossa korot olisivat 1,0 prosenttiyksikköä matalammat). Korkopositio sisältää kaikki ulkoiset muuttuvakorkoiset lainat.

Valuuttariski

Kamux altistuu lähinnä Ruotsin kruunuun liittyvään transaktioriskiin ja riskiin, joka syntyy, kun emoyhtiön sijoitukset Ruotsin tytäryhtiöihin muunnetaan euroiksi.

Ruotsin liiketoimintaan liittyvä valuuttariski muodostuu ensisijaisesti konsernin sisäisistä rahoitustransaktioista sekä konserniyhtiöiden operatiivisessa liiketoiminnassa syntyvistä ostoveloista Ruotsin tytäryhtiöiltä ja Ruotsalaisilta tavarantoimittajilta. Valuuttakurssiriski ei ole konsernin kannalta merkittävä ja Kamux suojaa näitä riskejä tarvittaessa valuuttajohdannaisilla ja/tai pitämällä hallussaan Ruotsin kruunuja konsernin pankkitileillä. 31.12.2021 konsernilla oli käytössä alle 12 kk pituisia valuuttatermiineitä edellä mainituista aiheista syntyvältä valuuttakurssiriskiltä suojautumiseen.

Muilta osin konsernin tuotot ja kulut syntyvät lähes yksinomaan euroina. Konsernin rahoituspolitiikan periaatteena on, että konsernin sisäinen rahoitus myönnetään tytäryhtiön toimintavaluutassa.

Konsernin nettoinvestointi euroalueen ulkopuolisiin yhtiöihin muodostuu Ruotsin tytäryhtiöisijoituksista. Nettoinvestointiin liittyvää valuuttakurssiriskiä ei ole suojattu.

Valuuttariskipositio sisältää konserniyhtiöiden ruotsin kruunun määräiset velat ja saamiset Ruotsin tytäryhtiöiltä sekä Suomen ja Saksan yhtiöiden Ruotsin kruunun määräisten pankkitilien saldot. Konsernin valuuttariskille alttiina olevat edellä mainitut Ruotsin kruunun määräiset erät muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin olivat 29,2 miljoonaa euroa 31.12.2021 ja 35,5 miljoonaa euroa 31.12.2020. Nämä erät olivat vain osittain valuuttariskiltä suojattuja 31.12.2021. Jos Ruotsin kruunun heikentyminen tai vahvistuminen euroon nähden olisi ollut 10 %, uudelleen laskettu tilikauden 2021 tulos olisi ollut herkkyyssanalyysin perusteella 2,5 miljoonaa euroa ja 2,8 miljoonaa euroa vuonna 2020 suurempi tai pienempi.

4.2 Rahoituskulut

Luottoriski ja vastapuoliriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteita ja näin aiheuttaa Yhtiölle taloudellista tappiota. Kamux katsoo kaikkien tärkeimpien vastapuoltensa olevan luotettavia, koska ne edustavat merkittäviä ja vakiintuneita rahalaitoksia. Kamuxin altistumista luottoriskille seurataan jatkuvasti, erityisesti jos sovituisia maksuissa tapahtuu viivästymisiä.

>> Liitetiedossa 3.2 on lisätietoja myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvästä luottoriskistä.

Rahavaroihin liittyvä luottoriski on vähäinen, koska vastapuolet ovat kansainvälisiltä luottoluokittajilta korkean luokituksen saaneita pankkeja. Luottoriskin hajauttamiseksi Kamux tallettaa rahavarojaan eri pankkeihin.

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2021	2020
Korkokulut	0,4	0,5
Korkokulut vuokraveloista	0,5	0,5
Johdannaisten käyvän arvon muutos	0,1	0,2
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	0,5	1,4
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-0,0	0,1
Yhteensä	1,5	2,7

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - RAHOITUSKULUT

Rahoituskulut koostuvat pankkilainojen ja luottolimiittien koroista, valuuttatermiinien realisoituneista ja realisoitumattomista muutoksista, rahoitukseen liittyvistä valuuttakurssieroista ja vuokravelkojen korkokuluista. Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Efektiivinen korko on korkokanta, jota käyttäen lainan odotettavissa olevana voimassaoloaikana syntyvät arvioidut vastaiset rahavirrat tulevat diskontatuiksi rahoitusvelan nettomääräisen kirjanpitoarvon suuruiseksi. Laskelma sisältää kaikki sopimusosapuolten maksamat palkkiot ja transaktiomenot.

5

Muut liitetiedot

KONSERNIRAKENNE JA KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET SEKÄ VUOKRASOPIMUKSET

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT

LASKENNALLISET VEROT

TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

UUDET JA TULEVAT IFRS-STANDARDIT

5.1 Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset. Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa Kamux-konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yrityksessä altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritysten yhdistely alkaa hankinta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni saa määräysvallan tai jos tytäryritykset ovat alun perin Yhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys on perustettu. Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta lakkaa.

Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2021

Huhtikuussa 2021 perustettiin Koy Autoportinkaarre, joka on Kamux Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö. Koy Autoportinkaarre rakentaa prosessointikeskuksen ja automyymälän Ouluun Kamux-konsernin käyttöön. Koy Autoportinkaarre sisältyy segmenttiraportoinnissa konsernitoimintoihin.

Konsernin tytäryritykset 31.12.2021 ja 31.12.2020 olivat seuraavat:

Emoyritys	Rekisteröintimaa	Emoyrityksen ja konsernin omistusosuus (%)	Pääasiallinen toiminta
Kamux Oyj	Suomi		Holding-yhtiö
Tytäryritykset			
Kamux Suomi Oy	Suomi	100	Käytettyjen autojen myynti
Suomen Autorahaksi Oy	Suomi	100	Ei liiketoimintaa
Koy Autoportinkaarre	Suomi	100	Kiinteistösijoitusyhtiö
KMX Holding AB	Ruotsi	100	Holding-yhtiö
Kamux AB	Ruotsi	100	Käytettyjen autojen myynti
Kamux Auto GmbH	Saksa	100	Käytettyjen autojen myynti

Koy Autoportinkaarre on Yhtiön 27.4.2021 itse perustama tytäryritys.

Tytäryritysten osakepääoma koostuu yksinomaan suoraan konsernin hallussa olevista kantaosakkeista ja omistusosuus vastaa konsernilla olevia äänioikeuksia. Yhtiöiden rekisteröintimaa on myös niiden pääasiallinen toimintamaa.

Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä konserniyritysten välisistä konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat tuotot ja kulut, realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa kokonaisuudessaan.

Ruotsalaisten tytäryritysten varat ja velat muunnetaan euroksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ruotsalaisten tytäryritysten tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi tilikauden keskipäivän kurssia käyttäen. Tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan erilliseen muuntoerot-nimiseen rahastoon.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euromääräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kursseihin tai, jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kursseihin. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka syntyvät myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvistä maksuista kirjataan liikevoiton yläpuolelle ja rahoitukseen liittyvät kurssierot merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin.

Hankitut liiketoiminnot vuonna 2021

Vuonna 2021 ei ollut hankittuja liiketoimintoja tai yritysjärjestelyjä.

Hankitut liiketoiminnot vuonna 2020

Kamuxin tytäryhtiö Kamux Suomi Oy osti Jagro Oy:lta Autosillan autokauppaliiketoiminnan 9.1.2020. Kamux avasi 10.1.2020 myymälän Espoon Niitty-kumpuun Autosillan entisiin liiketiloihin. Kauppahinta maksettiin käteisellä kaupan toteuttamispäivänä. Liiketoimintakaupassa Kamuxin palvelukseen siirtyi 5 henkilöä.

Liiketoiminnan yhdistämisessä kirjattu käypä arvo aineellisiin hyödykkeisiin liittyy käyttöomaisuuteen ja vuokrasopimukseen. Hankinnasta syntynyt liikearvo esitetään tilikauden päättymispäivän taseessa 0,4 milj. euron suuruisena. Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo on lopullinen. Liikearvon katsotaan aiheutuvan pääasiassa markkina-aseman vahvistumisesta ja liikepaikasta.

Konsernin vuoden 2020 tilinpäätökseen ja Suomi-segmenttiin sisältyy hankitun liiketoiminnan liikevaihto ja tulos konsernissa oloaikana. Kaupan vaikutus konsernin rahavirtaan on hankintamenon suuruinen.

Jagro Oy:lta hankitun liiketoiminnan seurauksena kirjattut lopulliset varat ja velat olivat seuraavat:

milj. euroa	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
Hankitun liiketoiminnan varat ja velat	
Vaihto-omaisuus	3,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,7
Aineelliset hyödykkeet	0,1
Varat yhteensä	4,1
Ostovelat ja muut velat	0,0
Velat yhteensä	0,0
Nettovarat	4,1
Hankintameno	4,5
Liikearvo	0,4
Konsernin rahavirtavaikutus	-4,5

Hankinnan seurauksena konsernin taseeseen kirjattu liikearvo kasvoi seuraavasti:

milj. euroa	
Liikearvon täsmäytys	
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	13,6
Hankintamenon allokointi	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	14,0

5.2 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset

Liikearvo

Pääasiallinen osa taseen liikearvosta syntyi, kun emoyhtiö, joka on Intera Fund II Ky:n perustama yhtiö, hankki 7.12.2011 Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Vuoden 2020 aikana liikearvon määrä taseessa kasvoi, kun Kamuxin tytäryhtiö Kamux Suomi Oy osti Jagro Oy:lta Autosillan liiketoiminnan 9.1.2020. Tästä hankinnasta syntyi liikearvoa 0,4 miljoonaa euroa, ja liikearvon katsottiin aiheutuvan pääasiassa markkina-aseman vahvistumisesta ja liikepaikasta. Liikearvon määrä 31.12.2021 oli 14,0 miljoonaa euroa ja liikearvon määrässä ei tapahtunut muutoksia vuoden 2021 aikana. Liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan Suomen toimintasegmentille, jonka toiminta on kannattavaa. Johdon arvion mukaan koronapandemia ei aiheuttanut viitteitä liikearvon arvonalentumisesta.

Konserni tekee arvonalentumistestauksen vuosittain. Suomeen liittyvän liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja se määritetään diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvaa mallia käyttäen. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytettäviä keskeisiä arvioita ovat myynnin kasvuvauhti, kustannuskehitys ja verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko. Diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan mallin syöttötiedot eivät perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin (tason 3 syöttötiedot). Laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ennusteisiin. Pitkän aikavälin kasvuvauhdiksi on ennakoitu 1 % ja verojen jälkeiseksi diskonttauskoroksi on määritetty 7,2 % (vuonna 2020: 7,1 %). Lisäksi johto hyödyntää vertailukelpoisten yritysten markkinatietoa, esimerkiksi käyttökatte (EBITDA) -kertoimia, joiden perusteella se arvioi, onko Kamuxin diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan käyvän arvon vähennettynä luovutuksesta

johtuvilla menoilla ja verrokkiyhtiöiden markkinatiedon välillä merkittävää eroa, jonka perusteella yhtiön tulisi tehdä muutoksia arvonalentumistestauksessa käyttämiinsä oletuksiin.

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt tärkeimpiin parametreihin kohdistuvia herkkyyssanalyseja, ja niiden tulos osoittaa epätodennäköiseksi tilanteen, jossa liikearvon ja muiden arvonalentumistestauksen kohteena olevien omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tilikauden 2021 ja 2020 arvonalentumistestauksessa käytetyt parametrit, joiden muutosta tarkastellaan, olivat:

- 20 %:n vähennys myynnin vuotuisessa kasvuvauhdissa
- 20 % vähennys tilikauden liikevoittoprosentissa
- Pitkän aikavälin kasvuvauhti 0 %
- Verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko 15 %

Herkkyyssanalyysi ei osoittanut arvon alentumista, kun edellä mainittuja parametreja muutettiin yksi kerrallaan tai kaikkia samanaikaisesti.

Muut aineettomat hyödykkeet

Kamux on aktivoinut taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kehittämismenoja ja aineettomia oikeuksia. Vuonna 2021 Kamux investoi pääasiallisesti uuteen myynnin ohjauksen järjestelmään, joka on keskeisiä tekijöitä pyrittäessä tehokkaaseen myyntiprosessiin ja kustannustehokkaaseen varastonhallintaan. Uusi myynnin ohjauksen järjestelmä otettiin konsernissa täysimääräisesti käyttöön vuoden 2021 aikana. Aktivoidut menot koostuvat ulkoisten palveluntuottajien laskuista.

Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä koostuvat IT-järjestelmistä aiheutuneista kehittämismenoista ennen IT-järjestelmän käyttöönottoa.

Konsernilla ei ole sellaisia aineettomia hyödykkeitä, pois lukien liikearvo, joiden taloudellinen vaikutusaika olisi rajoittamaton.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton hyödyke.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain tai aina kun on viitteitä siitä, ettei sen kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ole kerrytettävissä.

Johto on päättänyt, että kukin toimipaikka on erillinen rahavirta kerryttävä yksikkö. Arvon alentumisen tarkastelu kohdistuu rahavirta tuottavien yksikköjen ryhmään, joka edustaa Suomea maantieteellisenä alueena ja on taso, jolla johto seuraa liikearvoa (lisätietoa kohdassa Epävarmuuden lähteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut - liikearvo).

Muut aineettomat hyödykkeet, jotka ovat erikseen yksilöitävissä ja myytävissä, koostuvat IT-järjestelmiin liittyvistä kehittämismenoista ja aineettomista oikeuksista. Muista aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioituna taloudellisenä vaikutusaikana, joka on 3-5 vuotta. Poistot kirjataan tuloslaskelmaan poistosuunnitelman mukaisesti.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN JA LIIKEARVON KAUDEN ALUN JA LOPUN KIRJANPITOARVOJEN TÄSMÄYTYYS 2021

milj. euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	3,5	4,5	15,5	23,5
Muuntoerot	-0,0	-	-	-0,0
Lisäykset	2,7	0,3	-	3,0
Siirrot erien välillä	4,8	-4,8	-	-
Hankintameno 31.12.2021	11,0	0,0	15,5	26,5
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-3,0	-	-1,5	-4,5
Muuntoerot	0,0	-	-	0,0
Poistot	-1,6	-	-	-1,6
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021	-4,6	-	-1,5	-6,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	0,6	4,5	14,0	19,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	6,4	0,0	14,0	20,4

2020

milj. euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	3,3	1,4	15,1	19,7
Muuntoerot	0,0	-	-	0,0
Liiketoimintojen hankinta	-	-	0,4	0,4
Lisäykset	0,2	3,3	-	3,4
Siirrot erien välillä	0,1	-0,1	-	-
Hankintameno 31.12.2020	3,5	4,5	15,5	23,5
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-2,5	-	-1,5	-4,0
Muuntoerot	-0,0	-	-	-0,0
Poistot	-0,4	-	-	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-3,0	-	-1,5	-4,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	0,7	1,4	13,6	15,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	0,6	4,5	14,0	19,0

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LIIKEARVO

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja sitä, onko viitteitä sen arvon alentumisesta.

Kamuxin taseeseen sisältyvä liikearvo syntyi pääosin joulukuussa 2011, kun Intera Fund II Ky:n perustama emoyhtiö hankki Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Hankinta-ajankohtana Kamux toimi Suomessa viiden tytäryrityksen voimin, ja sillä oli 16 toimipaikkaa. Johdon näkemyksen mukaan hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta maksettiin liiketoiminnasta ja liikeideasta kokonaisuutena, ja sen vuoksi se katsoo, että liikearvo on testattava rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmänä Suomi-tasolla.

Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin toteutuneeseen tulokseen ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista veroasteista.

Johto testaa ennusteissa käytettyjen merkittävien arvioiden muutosten vaikutuksia herkkyyssanalyyysillä kohdassa "Liikearvo" kuvatulla tavalla.

AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN KAUDEN ALUN JA LOPUN KIRJANPITOARVOJEN TÄSMÄYTYS

2021 milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut aineellisista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	63,0	2,0	3,7	-	68,8
Muuntoerot	-0,5	-0,0	-0,0	-	-0,5
Lisäykset	13,9	0,2	0,3	4,0	18,3
Vähennykset	-6,4	-	-	-	-6,4
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,1	-0,1	-
Hankintameno 31.12.2021	70,0	2,3	4,1	3,8	80,1
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-15,8	-1,0	-2,5	-	-19,4
Muuntoerot	0,1	0,0	0,0	-	0,1
Poistot	-9,5	-0,2	-0,5	-	-10,3
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021	-25,2	-1,3	-3,0	-	-29,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	47,1	1,0	1,2	-	49,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	44,7	1,0	1,1	3,8	50,6

2020 milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut aineellisista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	54,0	1,7	3,0	-	58,7
Muuntoerot	0,7	0,0	0,1	-	0,8
Liiketoimintojen hankinta	0,0	0,0	0,0	-	0,1
Lisäykset	8,4	0,2	0,5	0,3	9,3
Vähennykset	-0,1	-	-	-	-0,1
Siirrot erien välillä	-	0,1	0,1	-0,3	-
Hankintameno 31.12.2020	63,0	2,0	3,7	-	68,8
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-7,2	-0,9	-1,9	-	-10,0
Muuntoerot	-0,2	-0,0	-0,0	-	-0,2
Poistot	-8,4	-0,2	-0,5	-	-9,2
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-15,8	-1,0	-2,5	-	-19,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	46,7	0,8	1,1	-	48,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	47,1	1,0	1,2	-	49,4

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat liiketilojen vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuseristä, aktivoiduista toimipisteiden perusparannusmenoista, toimisto-kalusteista, koneista ja vuonna 2016 hankitusta Saksan Nedderfeldin myymälärakennuksesta.

Vuonna 2021 perustettu konserniyhtiö Koy Autoportinkaarre rakensi vuoden 2021 aikana prosessointikeskusta ja automyymälää Ouluun Kamux-konserni käyttöön. Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen rakentamisen aikaiset menot sisältyvät ennakkomaksuihin aineellisista hyödykkeistä.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen pitoajan aikana, mikä on Saksan myymälärakennukselle 15 vuotta ja koneille, kalustolle ja muille aineellisille hyödykkeille 3–5 vuotta. Poistot kirjataan tuloslaskelmaan poistosuunnitelman mukaisesti.

Konserni ei aktivoi vieraan pääoman menoja osaksi poistopohjaa, eikä se ole pantannut aineellisia hyödykkeitä velkojen vakuudeksi.

Vuokrasopimukset

Kamux soveltaa vuokrasopimusten kirjanpidolliseen käsittelyyn IFRS 16:a. IFRS 16:n mukaisesti Kamux kirjaa lähes kaikki vuokrasopimukset taseeseen. Standardi edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä eli oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä ja rahoitusvelka tulevista vuokravelvoitteista.

Kamuxin taseeseen kirjatut vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimipisteiden vuokrasopimuksista. Kamux pitää varastoaan esillä ja autojen myynti tapahtuu pääosin toimipisteissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvien käyttöoikeusomaisuuserien, sekä lyhyt- ja pitkäaikaisten vuokravelkojen määrät esitetään taseessa omilla riveillään tase-erissä Vuokralle otetut hyödykkeet ja Vuokravelat.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset voivat sisältää sekä vuokrakomponentin että palvelukomponentteja. Kamux soveltaa IFRS 16:n mukaisesti käsittelyä vain vuokrakomponentille ja kirjaa palvelukomponenteista aiheutuvat kulut tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Toimitilojen vuokrasopimukset neuvotellaan yksittellen tapauskohtaisesti ja siten ne vaihtelevat ehdoiltaan. Vuokrasopimukset ovat joko toistaiseksi voimassaolevia tai 1–10 vuoden määräaikaisia sopimuksia. Sopimukseen sisältyy usein mahdollisuus jatkaa vuokra-aikaa sen alkuperäisen päättämispäivän jälkeen.

Vuokrasopimuksesta aiheutuva käyttö-oikeusomaisuuserä ja vuokravelka kirjataan sopimuksen allekirjoitushetkellä taseeseen nykyarvoon. Vuokravelan nykyarvo määritellään diskonttaamalla arvioidulta vuokra-ajalta syntyvät vuokramaksut nykyarvoon. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintahetkellä hankintameno, joka vastaa vuokravelan määrää, jota tapauskohtaisesti voidaan oikaista vuokrasopimukseen liittyvillä välittömillä menoilla

tai saaduilla kannustimilla.

Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan taloudellisena vaikutusaikana, joka Kamuxilla vastaa yleensä sopimuksen vuokra-aikaa.

Vuokravelkaa kirjataan pois taseesta vuokramaksuja vastaan ja rahoituskuluina. Tuloslaskelmaan kirjattava rahoituskulu kuvastaa taseen vuokravelasta kyseiselle kaudelle aiheutuvaa koron määrää.

Kamux soveltaa standardin mahdollisuutta jättää lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset IFRS 16:n mukaisen käsittelyn ulkopuolelle. Lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset kirjataan tuloslaskelmaan muihin liiketoiminnan kuluihin sitä mukaa kuin niihin liittyvät vuokramaksut syntyvät. Lyhytaikaisena pidetään alle 12 kk mittaista vuokrasopimusta, ja vähäarvoiset vuokrasopimukset ovat kokonaisarvoltaan alle 5 000 euroa olevia sopimuksia. Tällaisia sopimuksia konsernissa voivat olla esimerkiksi myynnissä olevien autojen pysäköintialueet toimitilan läheisyydessä tai henkilökunnan työsuhteasunnot.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - VUOKRASOPIMUKSET

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään vuokrasopimusten vuokra-aikoja. Myös vuokravelan diskonttauskoron määrittäminen edellyttää johdon harkintaa.

Vuokra-aika

Konsernin toimitilojen vuokrasopimukset voidaan jaotella vuokra-ajaltaan seuraaviin ryhmiin: toistaiseksi voimassa olevat sopimukset ja määräaikaiset sopimukset. Määräaikaisiin sopimuksiin voi sisältyä optio vuokra-ajan jatkamisesta määräajan jälkeen, tai ne voivat jatkua määräaikaisuuden päättymisen jälkeen toistaiseksi voimassa olevina. Kamuxilla on myös määräaikaisia vuokrasopimuksia, joita ei voida alkuperäisen sopimuksen mukaan jatkaa.

Yhtiön johto arvioi vuokrasopimusten vuokra-ajan sopimuskohtaisesti. Määrittäessään konsernin yksittäisen vuokrasopimuksen vuokra-aikaa johto harkitsee mm. seuraavia tekijöitä: Onko Kamuxilla tai vuokranantajalla yksipuolinen oikeus irtisanoa sopimus tai

päättää jatko-optiokaudesta vai päättääkö siitä yhdessä? Onko todennäköistä, että sopimukseen sisältyvä jatko-optiokausi tullaan käyttämään? Mikä on historiallinen toteuma toimitilojen vuokrasopimusten vuokra-ajoissa Kamuxissa?

Vuokrasopimusten vuokra-ajat arvioidaan sopimuksen alkuperäisen laatimisen yhteydessä, sekä vähintään vuosittain ja aina kun sopimuksessa tapahtuu muutoksia, joilla on vaikutusta vuokra-aikaan.

Diskonttauskorko

Tulevat vuokramaksut diskontataan käyttämällä vuokrasopimuksen laatimishetkellä vallitsevaa diskonttauskorkoa. Mikäli vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa ei ole saatavilla, niinkuin tilanne konsernin vuokrasopimusten kohdalla useimmiten on, käytetään sitä korkokantaa, joka yksittäisen vuokralleantajan olisi maksettava ottaessaan lainaksi ne varat, jotka vaadittaisiin vastaavan käyttöoikeusomaisuuserän hankkimiseen vastaavassa taloudellisessa ympäristössä vastaavilla sopimusehdoilla.

VUOKRASOPIMUSTEN MUUTOKSET TASEESSA

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2021	46,9	47,7
Lisäykset	13,9	13,8
Vähennykset	-6,4	-6,4
Poistot	-9,5	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,4	-0,3
Korkokulut	-	-0,5
Vuokravelan lyhennykset	-	-8,4
31.12.2021	44,6	45,9

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2020	46,4	46,6
Lisäykset	10,0	8,8
Vähennykset	-1,6	-0,4
Poistot	-8,4	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,6	0,6
Korkokulut	-	-0,5
Vuokravelan lyhennykset	-	-7,5
31.12.2020	46,9	47,7

Tulevien vuokramaksujen diskonttauskorkona käytettiin lisäluoton korkokantaa 1,05 % vuosina 2021 ja 2020.

VUOKRASOPIMUSTEN MUUTOKSET TULOSLASKELMASSA

milj. euroa	2021	2020
Poisto vuokralle otetuista hyödykkeistä	-9,5	-8,4
Korkokulu vuokraveloista	-0,5	-0,5
Kulu lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-0,0	-0,1
Kulu vuokrasopimukseen sisältyvistä palveluosuuksista	-0,3	-0,3
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-10,3	-9,3

Vuokrasopimuksista aiheutunut lähtevä rahavirta vuonna 2021 oli yhteensä 9,2 miljoonaa euroa (8,3 miljoonaa euroa vuonna 2020).

5.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja liitetiedossa 5.1 mainitut konserniyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden määräysvallassa olevat yritykset. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2021	2020
Käytettyjen autojen myynti	0,1	0,1
Käytettyjen autojen ostot	-0,1	-0,2
Konsultointikulut	-	-0,0

milj. euroa	31.12.	
	2021	2020
Vuokravelat	2,1	3,9

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Yhtiön konsultointikulut koostuivat vertailukaudella 2020 Matti Virtasen määräysvallassa olevalle Virtanen Consulting GmbH:lle maksetuista konsultointipalkkioista, jotka liittyivät konsernin maantieteelliseen laajenemiseen.

Konserni on vuokrannut konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä toimipisteitä neljällä paikkakunnalla toistaiseksi voimassaolevin ja määräaikaisin 1-10 vuoden vuokrasopimuksin. Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät edellä mainittujen

vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokratulujen nykyarvon.

Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

Johdon omistukset

Yhtiö on toteuttanut tietyille Konsernin johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille suunnatun yhteissijoitusjärjestelyn. Yhteissijoitusjärjestelyä on toteutettu vuosina 2011–2017 Yhtiön palveluksessa olleiden ja palvelukseen tulleiden avainhenkilöiden kanssa. Yhteissijoitusjärjestely sisältää osakkaita, jotka ovat olleet osakkeenomistajia jo ennen joulukuussa 2011 tehtyä omistussijoitusjärjestelyä ja osakkaita, jotka ovat yhtiön palvelukseen tulleita avainhenkilöitä vuoden 2011 järjestelyn jälkeen. Niiden avainhenkilöiden omistukset, jotka ovat sijoittaneet osakkeisiin vuoden 2011 järjestelyn jälkeen mutta ennen Yhtiön listautumista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle toukokuussa 2017, ovat IFRS 2 standardin soveltamisalan piirissä.

Sopimusten mukaan järjestelyn piiriin kuuluvat avainhenkilöt ovat sijoittaneet Yhtiön liikkeeseen laskemiin osakkeisiin. Avainhenkilöiden tekemät sijoitukset toteutettiin samalla arvonmääritys-periaatteella ja olennaisilta osin samoin ehdoin kuin määräysvaltaa käyttävän omistajan tekemät sijoitukset.

Yhteissijoitusjärjestely sisältää osakeperusteisen maksun, mutta myöntämispäivän mukainen arvonmääritys osoittaa, ettei tehtyihin sijoituksiin ja työntekijöiden saamiin tuottoihin liity lisäetua määräysvaltaiseen omistajaan verrattuna. Koska Yhtiöllä ei ole sopimukseen perustuvaa velvollisuutta lunastaa sijoituksestaan luopuvien henkilöiden osuuksia käteisvaroilla, eikä yhtiö ole ennen vuotta 2016 käyttänyt oikeuttaan lunastaa avainhenkilön osakkeita

työsuhteen päättyessä, järjestely on luokiteltu IFRS:n mukaan omana pääomana maksettavaksi järjestelyksi. Koska osakeperusteisen maksun myöntämispäivän mukainen käypä arvo on nolla, konsernitilinpäätökseen ei kirjata kulua tästä järjestelystä.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistussuudet 31.12.2021 Yhtiön ulkona olevista osakkeista esitetään seuraavassa taulukossa:

Omistussuus	
Hallituksen jäsenet	0,27 %
Toimitusjohtaja	14,61 %
Muu johto	0,04 %

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT – JOHDON OSAKEOMISTUS

Johdon osakeomistusten osalta konserni arvioi, sisältäväkö muut kuin osakepohjaisissa kannustinjärjestelyissä ansaitut johdon osakeomistukset palkitsemisjärjestelyn. Harkintaa vaaditaan, kun on kyse järjestelyn luokittelusta (käteisvaroina tai omana pääomana maksettava tai järjestely, jossa on vaihtoehtoja) sekä sen arvostamisesta. Arvostamista varten on arvioitava järjestelyyn kuuluvien etujen myöntämispäivän käyvät arvot.

Johdon palkat ja palkkiot

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenien palkitsemisesta ja sen perusteista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenien palkka muodostuu kuukausipalkasta, bonuksesta ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelystä. Bonuspalkkion ehdot päättää yhtiön hallitus vuosittain. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökoh- taisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoit- teiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkan osuus kiinteästä palkasta voi olla vuonna 2021 korkeintaan 45 % toimitusjohtajan ja 45 % muiden johtoryhmän jäsenien osalta.

Konsernin toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan eläkeikä on voimassa olevan lainsäädännön nojalla 63 vuotta. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta, ja hänellä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta sekä tulospalkkioon irtisanomishetkeen asti. Lisäksi Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus tiettyin edellytyksin 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään.

tuhatta euroa	1.1.-31.12.	
	2021	2020
Johtoryhmän palkat ja palkkiot (toimitusjohtajaa lukuunottamatta)		
Palkat, palkkiot ja etuudet	1 169	1 369
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	203	270
Osakeperusteiset etuudet	184	47
Yhteensä	1 556	1 686
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot		
Palkat, palkkiot ja etuudet	315	263
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	55	51
Osakeperusteiset etuudet	98	10
Yhteensä	469	324

tuhatta euroa	1.1.-31.12	
	2021	2020
Hallituksen palkat ja palkkiot		
Harri Sivula	60	47
Reija Laaksonen	32	27
Antti Mäkelä	32	20
Jokke Paananen	30	27
Tuomo Vähäpassi (21.4.2020 alkaen)	33	20
Tapio Pajuharju (21.4.2021 alkaen)	20	-
David Nuutinen (20.4.2021 saakka)	14	27
Matti Virtanen (21.4.2020 saakka)	-	12
Yhteensä	221	179
Hallitukseen ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kompensatiot yhteensä	2 246	2 188

Osakepohjaiset kannustinjärjestelyt

Vuonna 2021 konsernin henkilöstökulut sisälsivät 0,3 miljoonaa euroa osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä jaksotettua kuluja. Vuonna 2020 vastaava kulu oli 0,2 miljoonaa euroa. Osakepohjaisten kannustinjärjestelyjen ansaintajaksojen keskeiset ehdot on kuvattu viereisessä taulukossa.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2021–2023

Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi helmikuussa 2021 uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2021–2023. Järjestelmä alkoi vuoden 2021 alusta ja se on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollisen palkkion maksu perustuu hallituksen asettaman yhtiön liikevaihtotavoitteen ja oikaistun liikevoittotavoitteen saavuttamiseen vuositasona. Lisäksi järjestelmässä on yhtiön markkina-arvon kasvuun perustuva lisäosa, jonka perusteella osallistujalla on mahdollisuus saada lisäosakeita vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Vuoden 2021 ansaintajakson mahdolliset palkkiot tullaan maksamaan osakkeina ja/tai rahana keväällä 2022.

Palkkiona annettaviin netto-osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus sitouttamisjakson aikana. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy 30.4.2024.

Järjestely käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavana nettosijoitusjärjestelynä. Osakepalkkion käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Järjestelyn käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun, huhtikuulle 2024, asti.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2017–2020

Aiempi osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2017–2020, jonka Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi huhtikuussa 2017, koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista Yhtiön hallituksen harkinnan mukaan. Järjestelmän piirissä olevat avainhenkilöt ovat konsernin johtoryhmään kuuluvia henkilöitä ja muuta avainjohtoa.

Tähän järjestelyyn sisältyvien vuosien 2019–2020 osakepalkkio-ohjelmien ehdot vastaavat toisiaan keskeisiltä osiltaan. Mahdollinen bruttopalkkio ansaintajaksolta määräytyy ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintajaksoihin sovelletta-va ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevoitto-

tavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2019 vuoden 2019 ohjelmalle ja hallituksen asettaman liikevoitto-tavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2020 vuoden 2020 ohjelmalle. Vuoden 2019 ohjelman palkkiot maksettiin osakkeina ja rahana keväällä 2020. Vuoden 2020 ohjelman palkkiot maksettiin osakkeina ja rahana keväällä 2021.

Järjestelyt käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavana järjestelyinä, joihin sisältyy nettomääräistä suorittamista koskeva ominaisuus. Järjestelyissä on yhden vuoden ansaintajakso, jonka jälkeinen sitouttamisaika on kaksi vuotta. Osakepalkkioiden käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Kunkin järjestelyn käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun asti.

OSAKEPOHJAISEN KANNUSTINJÄRJESTELYN KESKEISET EHDOT

osakepalkkio-ohjelma	LTI2021	LTI2020
Järjestelyn luonne	Osakkeet	Osakkeet
Alkuperäinen myöntämispäivä	26.2.2021	16.1.2020
Myönnettyjen osakkeiden maksimimäärä, kpl	370 000	181 400
Ansainta- ja sitouttamisjakso (vuosina)	3	3
Oikeuden syntymisehdot	Liikevaihto- ja EBIT tavoitteen saavuttaminen ja työ- tai toimisuhteen jatkuminen 30.4.2024 asti	EBIT tavoitteen saavuttaminen ja työ- tai toimisuhteen jatkuminen 31.12.2022 asti
Osallistumaan oikeutettujen määrä raportointikauden lopussa	32	23
Toteutustapa	Osake ja/tai käteinen	Osake ja/tai käteinen

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELYT

Kamuxin osakepohjaiset kannustinjärjestelyt ovat nettoselvitysominaisuuden sisältäviä järjestelyjä, jotka käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavina nettosijoitusjärjestelyinä ja niistä kirjattava työsuhdekulu perustuu myönnettyjen osakkeiden bruttomäärään. Järjestelyjen mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen yhtiön osakkeina, ellei yhtiön hallitus päättä maksaa palkkiota kokonaan tai osaksi rahana. Kun työnantaja on velvollinen pidättämään määrän, joka koskee osakeperusteeseen maksuun liittyvää työntekijän verovelvoitetta, ja suorittaa tämän määrän veroviranomaiselle, koko osakeperusteinen maksu käsitellään omana pääomana maksettavana edellyttäen, että se olisi ollut omana pääomana maksettava ilman kyseistä nettomääristä suorittamista koskevaa ominaisuutta.

Järjestelyjen puitteissa myönnettyjen vuosittaisen ohjelmien ansaintajakso on kalenterivuosi, jonka jälkeinen sitouttamisaika on vuosien 2019–2020 ohjelmille kaksi vuotta. Vuosien 2021–2023 ohjelmien sitouttamisaika päättyy keväällä 2024. Osakepalkkion käypä arvo määritetään kunkin vuosittaisen ohjelman myöntämishetkellä. Tämä käypä arvo jaksetaan kuluksi ohjelman sitouttamisjakson loppuun asti. Kulujaksotusta tarkennetaan vuosittain vastaamaan toteutunutta myönnettyjen osakkeiden määrää. Vuosien 2021–2023 järjestelmässä on myös yhtiön markkina-arvon kasvuun perustuva lisäosa, jonka perusteella kriteerien täyttyessä jaetaan lisäosakkeita vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeen. Osakepohjaisten kannustinjärjestelyjen tulosvaikutus esitetään henkilöstökuluissa ja vastaava lisäys omassa pääomassa.

ARVOSTUSPARAMETRIT MYÖNNETYILLE OSAKKEILLE

	LT12021	LT12020
Myöntämispäivien osakekurssien painotettu ka., eur	14,72	7,74
Oman pääoman tuottovaade, %	-	11,29 %
Oletettu poistuma ansainta- ja sitouttamisjaksolla, %	15,00 %	10,00 %
Järjestelyn käypä arvo myöntämishetkellä, meur	0,9	0,6
Osakekurssi raportointikauden päättymispäivänä, eur	11,47	-
Odotettu osinkojen määrä, eur	0,66	-
Odotettu volatilitteetti, %*	37,01 %	-
Riskitön korko, %*	-0,62 %	-
Käyvän arvon arvostusmalli*	Monte Carlo simulaatio ja geometrinen Brownin liike	
		-

* Parametria on käytetty vain markkinaperusteisen ehdon arvostamiseen

OSAKEPALKKIOIDEN KAUDEN AIKAiset MUUTOKSET

osaketta	2021	2020
1.1. ulkona olevat	88 821	151 403
Kaudella ansaitut	142 317	9 383
Oikeus syntynyt kaudella	-73 412	-44 988
Kaudella menetetyt	-48 103	-26 977
31.12. ulkona olevat	109 623	88 821

5.4 Osakepääoma ja rahastot

Ulkona olevien ja omien osakkeiden lukumäärässä ja rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärässä tapahtui tilikauden aikana seuraavia muutoksia:

Osakemäärä, 1 000 kpl	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Omien osakkeiden lukumäärä	Osakkeiden lukumäärä yhteensä	Omat osakkeet milj. euroa
1.1.2020	40 015	2	40 017	-
Omien osakkeiden hankinta	-82	82	-	-0,5
Omien osakkeiden luovutus	52	-52	-	0,3
Omien osakkeiden palautuminen	-11	11	-	-
31.12.2020	39 974	44	40 017	-0,2
Omien osakkeiden luovutus	11	-11	-	0,1
Osakepalkkioiden palautuminen	-3	3	-	-
Suoriteperusteinen jaksotus osakepalkkioiden luovutuksesta	-	-	-	0,1
31.12.2021	39 981	36	40 017	-0,0

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja niillä ei ole nimellisarvoa.

Osingon maksaminen, Yhtiön omien osakkeiden hankkiminen tai lunastaminen tai muu varojen jakaminen Yhtiön osakkeenomistajille edellyttää tiettyjen rahoitus sopimuksen ehtojen täyttymistä. Tilikaudelta 2021 Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 8,0 miljoonaa euroa, laskettuna 31.12.2021 ulkona oleville osakkeille (0,20 euroa per osake). Yhtiö maksoi osinkoa yhteensä 9,6 miljoonaa euroa (yhteensä 0,24 euroa per osake) vuonna 2021 kahdessa erässä keuhäällä ja syksyllä.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista tilikaudelta 2021 kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,08 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivä-

vänä 22.4.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 29.4.2022. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 21.10.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 28.10.2022. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvoosuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, jollei sitä osakeantipäätöksessä määrätä merkittäväksi kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Suorituksia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman

osakeantia. Osakeantitilille merkitään tilikauden päättyessä maksettujen, mutta vielä rekisteröimättömien osakkeiden maksettu määrä.

Yhtiön osakepääoma on 80 tuhatta euroa.

Oman pääoman rahastoissa on tapahtunut seuraavat muutokset:

Omien osakkeiden luovutus ja palautuminen vuonna 2021

Huhtikuussa yhtiö luovutti 4 894 omaa osaketta vuoden 2020 osakepalkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Toukokuussa yhtiö luovutti 5 656 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana vuosittaista hallituksen palkkiota. Luovutusten seurauksena kertyneet voittovarot kasvoivat 0,1 milj. eurolla. Vuoden 2021 aikana yhtiölle palautui vastikkeetta yhteensä 3 313 osaketta osakepalkkiojärjestelyihin kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Vuoden 2021 lopussa yhtiön hallussa oli 36 502 omaa osaketta eli 0,09 % kaikista osakkeista.

Omien osakkeiden hankinta, luovutus ja palautuminen vuonna 2020

Maaliskuussa 2020 yhtiö osti osakemarkkinoilta 82 360 omaa osaketta. Hankinnan seurauksena kertyneet voittovarot pienenevät 0,5 miljoonalla eurolla. Huhtikuussa yhtiö luovutti 40 729 omaa osaketta vuoden 2019 osake-palkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Toukokuussa yhtiö luovutti 11 668 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana vuosittaista hallituksen palkkiota. Luovutusten seurauksena kertyneet voittovarot kasvoivat 0,3 milj. eurolla. Vuoden 2020 aikana yhtiölle palautui vastikkeetta yhteensä 11 421 osaketta osakepalkkiojärjestelyihin kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Vuoden 2020 lopussa yhtiön hallussa oli 43 707 omaa osaketta eli 0,11 % kaikista osakkeista.

5.5 Laskennalliset verot

milj. euroa	1.1.	Tulosvaikutteisesti kirjattu määrä	Kurssierot	31.12.
2021				
Laskennalliset verosaamiset				
Varaukset	0,5	0,0	-	0,5
Vahvistetut tappiot	0,7	0,1	-0,0	0,8
Poistot, vaihto-omaisuus ja vuokrasopimukset	0,2	0,0	-0,0	0,2
Yhteensä	1,4	0,2	-0,0	1,5
Laskennalliset verovelat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	-0,0	-	0,0
Siirtovelat	0,0	0,0	0,0	0,1
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,1
Yhteensä, netto	1,3	0,1	-0,0	1,4
2020				
Laskennalliset verosaamiset				
Varaukset	0,4	0,0	-	0,5
Vahvistetut tappiot	-	0,7	-	0,7
Poistot, vaihto-omaisuus ja vuokrasopimukset	0,1	0,1	-	0,2
Yhteensä	0,5	0,8	-	1,4
Laskennalliset verovelat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	0,0	-	0,0
Siirtovelat	0,1	-0,1	-	0,0
Yhteensä	0,1	-0,1	-	0,0
Yhteensä, netto	0,4	0,9	-	1,3

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan vain siinä tapauksessa, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin. Konsernilla oli käyttämättömiä verotuksellisia tappioita Ruotsissa 4,0 miljoonaa euroa 31.12.2021 ja 3,4 miljoonaa euroa 31.12.2020, sekä Saksassa 16,7 miljoonaa euroa 31.12.2021 ja 10,2 miljoonaa euroa 31.12.2020. Kyseiset tappiot eivät vanhene tämän hetken verosäännösten mukaan. Saksan käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen Saksan toimintojen tappiollisuudesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LASKENNALLISET VEROT

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konserni-tilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen on toteutunut tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista kirjataan täysimääräisesti laskennallinen verovelka, paitsi, jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan, eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista kirjataan laskennallisia verosäämisia vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu tulevaisuudessa ja että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero pystytään hyödyntämään.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN KIRJAAMINEN VEROTUKSELLISISTA TAPPIOISTA

Jokaisen raportointikauden päättymispäivänä johto käyttää harkintaa arvioidessaan laskennallisten verosaamisten kirjaamisedellytysten täyttymistä verotuksessa vahvistetuista tappioista. Verotuksessa vahvistetut käyttämättömät tappiot on mahdollista hyödyntää tulevana vuosina syntyviä verotettavia tuloja vastaan siinä yhtiössä, jossa ne ovat syntyneet. Johto arvioi tulevaisuudessa syntyvän verotettavan tulon todennäköisyyttä tai muun vakuuttavan näytön olemassaoloa siitä, että syntykö riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämätöntä verotuksellista tappiota pystytään hyödyntämään.

5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

4.1.2022 Kamux tiedotti konsernijohtoryhmän kokouksen ja vastuualueiden uudistamisesta tukemaan maaliskuussa 2021 julkaistun päivitetyn strategian toteutusta. Johtoryhmään uusina jäseninä nimitettiin Ruotsin maajohtaja Kerim Nielsen 4.1.2022 alkaen, Saksan maajohtaja Martin Verrelli viimeistään 1.7.2022 alkaen ja konsernin ostojohtaja Juha Saarinen viimeistään 1.4.2022 alkaen.

5.1.2022 Kamux ilmoitti muuttavansa myymälän isompiin tiloihin Vantaan Petikossa toukokuussa 2022.

11.1.2022 Kamux tiedotti vastaanottaneensa Stuttgartin käräjäoikeuden 10.1.2022 tekemän päätöksen Kamuxin Saksan tytäryhtiön Kamux Auto GmbH:n käynnistämästä oikeusprosessista paikallista hankintakumppania vastaan. Käräjäoikeus ratkaisi kanteen Kamuxin hyväksi.

12.1.2022 Kamux julkisti avaavansa uuden myymälän Ruotsin Nyköpingiin syyskuussa 2022.

21.1.2022 Kamux nosti vuoden 2021 liikevaihtonäkymiään 936–938 miljoonaan euroon ja säilytti oikaistun liikevoiton näkymät muuttumattomina.

26.1.2022 Kamux ilmoitti siirtyvänsä isompiin tiloihin Porissa ja avaamalla samalla hyötyajoneuvomyymälän Poriin huhtikuussa 2022.

5.7 Uudet ja tulevat IFRS-standardit

1.1.2021 käyttöön otetut uudet ja muutetut standardit

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2020. 1.1.2021 voimaan tulleet IFRS-standardien ja tulkintojen muutokset olivat muutoksia voimassaoleviin standardeihin, kuten esimerkiksi helpotuksia covid-19 pandemian seurauksena myönnettyjen vuokranmaksun alennusten ja lykkäysten käsittelyyn kirjanpidossa ja korkokantojen vertailuarvojen (IBOR) uudistuksen vaikutuksia tilinpäätösraportointiin. Näillä muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen eikä konserni ole soveltanut helpotuksia.

Möyhemmillä tilikausilla käyttöön otettavat uudet ja muutetut standardit

Konserni ei ole vielä soveltanut niitä uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, jotka on jo julkistettu, mutta tulevat voimaan 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni aikoo soveltaa niitä voimaantulopäivänä, tai seuraavan tilikauden alusta alkaen, jos voimaantulopäivä on eri kuin tilikauden ensimmäinen päivä. Muutokset koskevat selkeytyksiä velkojen luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaisiin eriin perustuen raportointikauden lopussa olemassa oleviin oikeutuksiin. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2023 alkavilla raportointikausilla. Muutoksia ole vielä hyväksytty EU:ssa. Johdon arvion mukaan muutoksilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Muilla julkaistuilla uusilla standardeilla tai niiden muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

6 Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
LIIKEVAIHTO	5,7	4,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0
Kulut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	0,0	-0,0
Aineet ja tarvikkeet yhteensä	0,0	-0,0
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2,6	-1,7
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-0,4	-0,3
Muut henkilösivukulut	-0,1	-0,0
Henkilöstökulut yhteensä	-3,0	-2,0
Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot	-0,0	-0,0
Liiketoiminnan muut kulut	-3,0	-2,4
Kulut yhteensä	-6,0	-4,5
LIIKETAPPIO	-0,3	-0,3

milj euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2,0	1,2
Muilta	0,9	1,8
Yhteensä	2,9	3,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-1,4	-2,3
Yhteensä	-1,4	-2,3
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	1,5	0,7
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1,2	0,4
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	27,0	25,0
Tilinpäätössiirrot yhteensä	27,0	25,0
Tuloverot	-5,6	-5,1
TILIKAUDEN VOITTO	22,6	20,3

Emoyhtiön tase

milj euroa	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	45,8	38,3
Yhteensä	45,8	38,3
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4,0	5,6
Yhteensä	4,0	5,6
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	82,8	59,3
Muut saamiset	0,3	0,2
Siirtosaamiset	0,1	0,1
Yhteensä	83,2	59,7
Rahoitusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	-	4,0
Rahat ja pankkisaamiset	0,0	6,8
VASTAAVAA YHTEENSÄ	133,0	114,4

milj euroa	31.12.2021	31.12.2020
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	25,3	25,3
Edellisten tilikausien voitto/tappio	56,6	45,8
Tilikauden voitto	22,6	20,3
Yhteensä	104,6	91,5
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	13,0	15,0
Velat saman konsernin yrityksille	-	4,7
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	12,5	2,0
Velat saman konsernin yrityksille	0,0	0,1
Koroton		
Ostovelat	0,2	0,2
Velat saman konsernin yrityksille	0,6	0,3
Muut lyhytaikaiset velat	0,1	0,1
Siirtovelat	2,1	0,6
Yhteensä	28,4	22,9
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	133,0	114,4

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

milj euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Tilikauden voitto	22,6	20,3
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,5	-0,7
Saadut konserniavustukset	-27,0	-25,0
Poistot	0,0	0,0
Muut oikaisut	0,1	-
Tuloverot	5,6	5,1
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-0,1	-0,2
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	0,6	-0,1
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,4	-0,6
Saadut korot	1,7	1,1
Maksetut tuloverot	-4,5	-5,9
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-2,8	-6,2
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-4,8	-
Investointien rahavirta (B)	-4,8	-

milj euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Pankkilainojen takaisinmaksut	-27,0	-12,5
Pankkilainojen nostot	35,5	10,0
Konsernisaamisten ja -velkojen nettomuutos	-27,1	-18,6
Maksetut osingot	-9,6	-9,2
Omien osakkeiden osto	-	-0,5
Omien osakkeiden luovutus	-	0,3
Saadut konserniavustukset	25,0	20,0
Rahoituksen rahavirta (C)	-3,2	-10,4
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-10,8	-16,6
Rahavarat tilikauden alussa	10,8	27,4
Kurssierojen vaikutus	0,0	-0,0
Rahavarat tilikauden lopussa	0,0	10,8

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Perustiedot

Kamux Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Yhtiön tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita soveltuvin osin. Seuraavassa on esitetty emoyhtiön laadintaperiaatteet siltä osin, kuin ne eroavat konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Liikevaihto

Yhtiön liikevaihto koostuu konsernin sisäisistä palveluluveloituksista.

Saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä

Yhtiön saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä muodostuvat konsernin sisäisistä liiketapahtumista. Saamiset kirjataan taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Velat arvostetaan taseessa nimellisarvoon. Saamisiin ja velkoihin liittyvät korkotuotot ja -kulut kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

Lainat ja korkokulut

Pankkilainat kirjataan taseeseen nimellisarvoon. Lainoihin liittyvät transaktiokulut kirjataan kuluksi lainan nostohetkellä. Lainojen korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

Laskennalliset verosaamiset

Yhtiö ei kirjaa laskennallisia verosaamisia emoyhtiön tilinpäätöksessä.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

milj euroa	2021	2020
Liikevaihto		
Palvelut konserniyhtiöille	5,7	4,1
Yhteensä	5,7	4,1
Liikevaihto		
Maantieteellinen jakauma		
Kotimaa	3,5	2,7
Muu Eurooppa	2,2	1,4
Yhteensä	5,7	4,1
Henkilöstön palkat ja palkkiot		
Henkilöstön palkat ja palkkiot	2,6	1,7
Eläkekulut	0,4	0,3
Muut henkilösivukulut	0,1	0,0
Yhteensä	3,0	2,0
Henkilöstön määrä	16	10
Liiketoiminnan muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	0,1	0,0
Matkakulut	0,1	0,0
Markkinointikulut	0,0	0,0
Hallintopalvelut	2,6	2,0
Muut hallintokulut	0,1	0,1
Muut liiketoiminnan kulut	0,2	0,3
Yhteensä	3,0	2,4

milj euroa	2021	2020
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkio	0,0	0,1
Muut palvelut	0,0	0,0
Yhteensä	0,1	0,1
Tilinpäätössiirrot		
Saatu konserniavustus	27,0	25,0
Yhteensä	27,0	25,0
Pysyvät vastaavat		
Pitkävaikutteiset menot		
alkusaldo 1.1.	0,0	0,0
poistot tilikauden aikana	0,0	0,0
loppusaldo 31.12.	0,0	0,0
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
alkusaldo 1.1.	38,3	34,8
lisäykset tilikauden aikana	7,5	3,5
loppusaldo 31.12.	45,8	38,3
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	1,0	3,7
Pitkäaikaiset korkosaamiset	3,0	1,8
Yhteensä	4,0	5,6

milj euroa	2021	2020
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lyhytaikaiset konsernilainasaamiset	81,7	56,5
Korkosaamiset	0,1	0,9
Myyntisaamiset	0,9	1,9
Siirtosaamiset	0,1	-
Yhteensä	82,8	59,3
Osakkeet ja osuudet		
Konserniyritykset		
Kamux Suomi Oy	100 %	100 %
Suomen Autorahaksi Oy (100 %)		
KMX Holding AB	100 %	100 %
Kamux AB (100 %)		
Kamux Auto GmbH	100 %	100 %
Koy Autoportinkaarre	100 %	-
Oman pääoman muutokset tilikauden aikana		
Osakepääoma 1.1.	0,1	0,1
Osakepääoma 31.12.	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	25,3	25,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	25,3	25,3

milj euroa	2021	2020
Voittovarar edellisiltä tilikausilta 1.1.	66,1	55,1
Osingonjako	-9,6	-9,2
Omien osakkeiden hankinta	-	-0,5
Omien osakkeiden myynti tai luovutus	0,1	0,3
Voittovarar edellisiltä tilikausilta 31.12.	56,6	45,8
Tilikauden voitto/tappio	22,6	20,3
Oma pääoma yhteensä	104,6	91,5
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	56,6	45,8
Tilikauden voitto	22,6	20,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25,3	25,3
Yhteensä	104,5	91,4
Lainat rahoituslaitoksilta		
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät lyhennykset	12,5	2,0
Yli 12 kk erääntyvät lyhennykset	13,0	15,0
Yhteensä	25,5	17,0
Muut velat		
Lyhytaikaiset muut velat	0,1	0,1
Yhteensä	0,1	0,1

milj euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Pitkäaikaiset konsernilainavelat	-	4,7
Yhteensä	-	4,7
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Lyhytaikaiset konsernilainavelat	0,0	0,1
Siirtovelat	0,6	0,3
Yhteensä	0,6	0,3
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	0,8	0,5
Verot	1,2	-
Muut	0,0	0,0
Yhteensä	2,1	0,6

milj euroa	2021	2020
Pantit ja vakuudet		
Lainat	32,5	29,0
käytössä oleva määrä	25,5	17,0
Lainoista annetut vakuudet		
Yleisvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	26,0	26,0
Erityisvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	52,0	26,0
Pantatut tytäryhtiöosakkeet		
KMX Holding Ab:n koko osakekanta		
Kamux Suomi Oy:n koko osakekanta		
Kamux Oyj on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen ja Ruotsin tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.		

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Hämeenlinnassa 3.3.2022

Harri Sivula

Hallituksen puheenjohtaja

Reija Laaksonen

Hallituksen jäsen

Antti Mäkelä

Hallituksen jäsen

Jokke Paananen

Hallituksen jäsen

Tapio Pajuharju

Hallituksen jäsen

Tuomo Vähäpassi

Hallituksen jäsen

Juha Kalliokoski

Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 3.3.2022

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT

Tilintarkastuskertomus

Kamux Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Kamux Oyj:n (y-tunnus 2442327-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin laajan tuloslaskelman, taseen, laskelman oman pääoman muutoksesta, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti.

Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausun-
tomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen
soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyri-
tyksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten
vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaam-
me tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden
vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme
muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme
ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatet-
tavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia,
emme ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5.
artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja.
Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on
esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 2 600 000, joka on laskettu yhdistelmänä liikevaihdosta ja tuloksesta ennen veroja.
- Tarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät maat ja yksiköt. Tarkastuksemme painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa.
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Tytäryhtiöosakkeiden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme mää-
rittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että
tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityi-
sesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on
tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi
merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia
ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vai-
kuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen
tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko
tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyt-
tä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai
virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden
yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikut-
tavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät
tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme
olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-
arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatus konserni-
tilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-
arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat
meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden
ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen,
ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien
vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	€ 2 600 000 (edellinen vuosi € 2 600 000)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Keskiarvo 5 % tuloksesta ennen veroja ja 1 % liikevaihdosta. Painoarvot ovat olleet seuraavat: tulos ennen veroja 60 % ja liikevaihto 40 %.
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Konserni on voimakkaassa kasvuvaiheessa ja konsernin strategiassa on painoarvo liikevaihdon kasvutavoitteilla. Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja ja liikevaihdon yhdistelmän, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisemmin näitä arvioidessaan konsernin taloudellista suoriutumista. Valitsimme sovellettaviksi prosenttiosuuksiksi 5 % tuloksesta ennen veroja ja 1 % liikevaihdosta, jotka ovat tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Kamux-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävimmät yksiköt. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmässä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa, joissa suoritimme tilintarkastuksen yksikön koosta ja riskin luonteista johtuen. Jäljelle jäävien yksiköiden osalta suoritimme muita tarkastustoimenpiteitä varmistaaksemme, ettei niihin liity merkittäviä riskejä olennaiselle virheelle konsernitilinpäätöksessä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**Vaihto-omaisuuden arvostus**

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 3.1

Konserni arvostaa vaihto-omaisuuden (132,8 miljoonaa euroa) hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.

Konserni käy tilinpäätöspäivänä yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen arvot ja kirjaa tarvittaessa arvonalennuksen, jolla autojen arvo alennetaan nettorealisointiarvoon.

Vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Toimenpiteisiimme kuului käsityksen muodostaminen johdon käyttämistä prosesseista ja kontroleista, jotka liittyvät vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen.

Tilintarkastuksessa arvioimme konsernin arvostamisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä niiden soveltamista vaihto-omaisuuden arvostamiseen.

Olemme käyneet läpi johdon laatiman autokohtaisen arvion tilinpäätöshetkellä yli 90 päivää varastossa olleiden autojen alaskirjaustarpeesta. Arvioimme varausten oikeellisuutta suhteessa konsernin laadintaperiaatteeseen, tilikauden päättymisen jälkeisiin toteutuneisiin automyynteihin sekä muihin tarkastuksessa identifioituihin olosuhteisiin.

Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen hankintamenoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen varastoarvoa auton hankinnasta aiheutuneisiin kustannuksiin.

Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen osalta varastoarvoa auton toteutuneeseen myyntihintaan tilikauden päättymisen jälkeen tai markkinahintaan.

Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**Tytäryhtiöosakkeiden arvostus**

Asiaa koskevia liitetietoja on esitetty emoyhtiötä koskevan tilinpäätöksen liitetiedoissa

Tytäryhtiöosakkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.

Kamux Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden arvo 31.12.2021 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 45,8 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta arvioidaan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Kävimme läpi johdon laatiman tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumistestauksen, testauksessa käytetyt menetelmät ja oletukset sekä arvioimme testauksessa käytettyjen menetelmien ja oletusten asianmukaisuutta.

Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.

Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin.

Selvitimme yhtiön johtoa haastatteleamalla, onko olemassa sellaisia tapahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin tytäryhtiöiden tulontuottokyvystä ja osakkeiden arvosta.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiesaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyysä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai

virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuudesta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoituista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä.

Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 9.10.2015 alkaen yhtäjaksoisesti seitsemän vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheelistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 3.3.2022

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti

KHT



KAMUX OYJ
PAROLANTIE 66A
13130 HÄMEENLINNA
WWW.KAMUX.COM