

2020



KAMUX ON

käytettyjen autojen sekä niihin liittyvien palveluiden myyntiin erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Yhdistämme digitaalisen kaupankäynnin kattavaan myymäläverkostoon ja tarjoamme asiakkaillemme erinomaisen palvelukokemuksen – ajasta ja paikasta riippumatta. Digitaalisten kanavien lisäksi autokaupan ammattilaisemme palvelivat asiakkaita vuoden 2020 lopussa yhteensä 78 myymälässä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa.



KAMUX VUOSIKERTOMUS 2020

Kamuxin vuosi 2020	4
Vuosi 2020 lukuina	6
Toimitusjohtajalta	8
Toimintaympäristö ja trendit	10
Strategia	16
Kamuxin liiketoimintamalli	18
Liiketoiminta vuonna 2020	20
Digitaalinen autokauppa	26
Kamuxin arvonluonti	30
Kamux sijoituskohteena	32
Vastuullisuus Kamuxilla	34
Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä 2020	49
Palkitsemisraportti 2020	56
Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2020	60



AVAINPAHTUMAT VUONNA 2020

Koronapandemian aiheuttamasta varsin poikkeuksellisesta vuodesta huolimatta Kamux jatkoi strategian toteuttamista suunnitelman mukaisesti vuonna 2020. Kamuxin brändin tunnettuus ja markkina-asema kehittyivät positiivisesti kaikissa toimintamaissamme. Vuoden aikana laajensimme myymäläverkostoamme suunnitelmien mukaisesti ja samalla palvelimme asiakkaitamme entistä monipuolisemmin digitaalisissa kanavissamme.



Q1

TAMMI-
MAALISKU

LIKEVAIHTO
+17,0 %

MYIMME
14 227 autoa

Q2

HUHTI-
KESÄKU

LIKEVAIHTO
-4,3 %

MYIMME
13 413 autoa

Q3

HEINÄ-
SYYSKU

LIKEVAIHTO
+13,5 %

MYIMME
17 285 autoa

Q4

LOKA-
JOULUKU

LIKEVAIHTO
+13,3 %

MYIMME
15 733 autoa

AUTOSILLAN
liiketoimintakauppa
päättökseen: Kamux
avasi Espoon
Niittykummussa
uuden myymälän

KAMUX SAKSA
siirtyi korona-
pandemian
myötä verkko-
ja etämyyntiin

VESA UOTILA
aloitti
kehitysjohtajana



KAMUX SAKSAN
myymälät avautuivat
tiukoin varotoimin
koronatilanteen
hellittäessä



RUOTSISSA
myymäläavaukset
Sundsvallissa ja
Värmdössä

**MYYMÄLÄ-
VERKOSTON**
pohjoisin myymälä
avattiin Tornioon



**RUOTSIIN
PÄÄKONTTORI**
ja myymälä uusiin
tiloihin Tukholmassa

**KARRI
KAUPILA**
aloitti Kamux
Ruotsin vt.
maajohtajana

SAKSASSA
uusi myymälä
Lyypekkiin



**ALEKSANDAR
AMANN**
aloitti Kamux
Saksan
maajohtajana



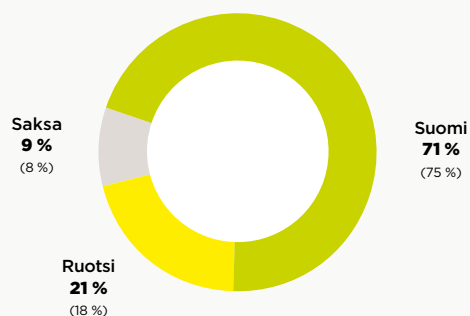
**ESPOON
KOSKELON**
myymälä
suurempiin tiloihin

KORONASULKU
voimaan Saksassa
- Kamux siirtyi
Saksassa täysin
verkkomyyntiin

LIKETOIMINTAMALLI KANTOI LÄPI PANDEMIAN: KASVOIMME VAHVASTI JA ERITTÄIN KANNATTAVASTI

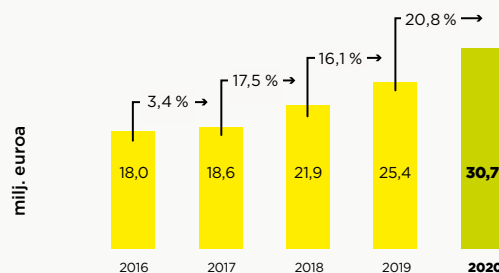
Kamuxin liikevaihto kasvoi 10 prosenttia ja nousi 724,1 miljoonaan euroon. Oman pääoman tuotto oli 26 prosenttia vuonna 2020.

LIKEVAIHTO MAITAIN 2020 (2019)



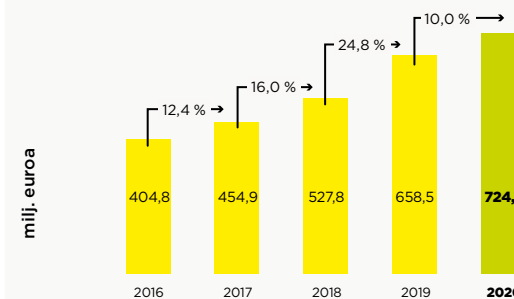
OIKAISTUN LIIKEVOITON KASVU

→ Oikaistun liikevoiton kasvu, % edellisvuodesta



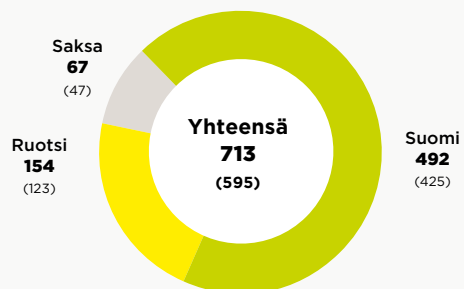
LIKEVAIHTO JA LIIKEVAIHDON KASVU

→ Liikevaihdon kasvu, % edellisvuodesta



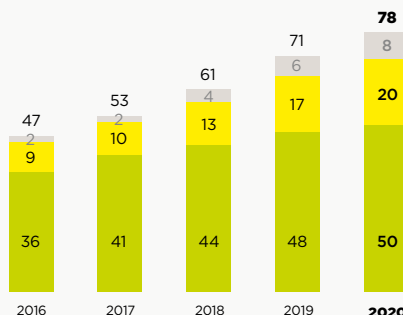
HENKILÖSTÖ VUODEN AIKANA 2020 (2019)

Keskimäärin



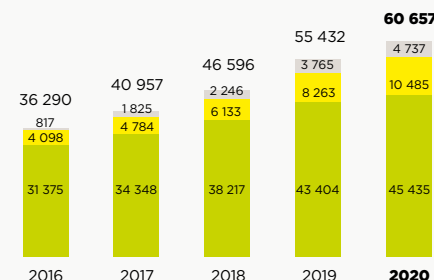
MYYMÄLÄT VUODEN LOPUSSA

● Suomi ● Ruotsi ● Saksa



MYYDYT AUTOT MAITAIN

● Suomi ● Ruotsi ● Saksa



TÄRKEÄT TUNNUSLUVUT

milj. euroa	2020	2019	Muutos, %
Liikevaihto	724,1	658,5	10,0 %
Bruttokate	91,5	79,6	15,0 %
osuus liikevaihdosta, %	12,6 %	12,1 %	
Liikevoitto (EBIT)	31,2	25,3	23,1 %
osuus liikevaihdosta, %	4,3 %	3,8 %	
Oikaistu liikevoitto*	30,7	25,4	20,8 %
osuus liikevaihdosta, %	4,2 %	3,9 %	
Liikevaihto integroiduista palveluista	37,1	32,9	12,7 %
osuus liikevaihdosta, %	5,1 %	5,0 %	
Myytyjen autojen lukumäärä	60 657	55 432	9,4 %
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 509	1 437	5,1 %
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu, %	-3,8 %	6,3 %	
Nettovelka	53,5	38,5	38,9 %
Vaihto-omaisuus	93,6	70,2	33,3 %
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää	47,2	44,5	6,1 %
Investoinnit	4,9	2,7	80,4 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	713	595	19,8 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	26,3 %	25,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	16,9 %	16,7 %	
Omavaraisuusaste, %	50,1 %	45,1 %	
Laimentamaton tulos/osake, euroa	0,58	0,48	22,8 %

* Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, maantieteelliseen laajentumiseen ja aikaisempien tilikausien veroihin liittyvillä erityiserillä, yhteensä -0,5 milj. euroa vuonna 2020 (0,1 milj. euroa vuonna 2019).



KANNATTAVAA KASVUA POIKKEUKSELLISESSA MARKKINA- YMPÄRISTÖSSÄ

Konseptin toimivuus ja yhtiön nopea reagointikyky kantoivat poikkeuksellisessa ja ennakoimattomassa toimintaympäristössä

Lähdimme vuoteen 2020 vakaassa toimintaympäristössä. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana koronapandemian myötä koko maailma oli kuitenkin uuden edessä, ja myös Kamuxilla jouduimme äkillisesti muuttuneeseen tilanteeseen. Käytännössä poikkeuksellinen toimintaympäristö leimasi koko vuotta, vaikka kesällä toimintaympäristö tilapäisesti osittain normalisoitui. Liiketoimintamallimme kulmakivet ja vahva digitaalinen presenssimme yhdistettynä autojen kotiintoi-
toimituksiin tukivat liiketoimintaamme tilanteessa, jossa etäasioinnin ja verkon merkitys korostuivat.

Kaikissa toimintamaissamme asetettiin erilaisia liikkumis- ja kokoontumisrajoituksia sekä -suosituksia. Täsmensimme toimintatapojamme joustavasti ja innovatiivisesti turvataksemme työntekijöillemme turvalliset työskentelyolosuhteet sekä mahdollistaaksemme turvallisen ja luotettavan asioinnin myymälöissämme. Suomessa koronapandemian vuoksi asetetut rajoitukset vaihtelivat Uudenmaan sulusta asiointi- ja kokoontumisohjeistuksiin täydentyen syksyllä maskisuosituksilla. Ruotsissa toimet keskittyivät ohjeistuksiin ja suosituksiin välttää muuta kuin välttämätöntä liikku-
mista ja asiointia.

Voimakkaimmat rajoitukset otettiin käyttöön Saksassa, jossa keväällä ja uudelleen joulukuussa muut kuin yhteiskunnan kannalta välttämättömät kivijalkamyymälät olivat valtion laajamittaisten rajoitusten vuoksi

suljettuina, ja samalla asiointiin liittyvät ohjeistukset olivat tiukkoja. Jatkoimme Saksassa liiketoimintaamme digitaalisten kanavien avulla myymälöiden sulkemisesta huolimatta. Otimme nopealla aikataululla käyttöön chat-palvelun ja lanseerasimme alusta loppuun saakka kontaktittoman ostopolun Saksassa.

Keväällä ja kesällä käytettyjen autojen kauppa elpyi kaikilla markkinoillamme taruntamäärien vähentymisen myötä, kun rajoituksia kevennettiin. Kesälomakausi ja kotimaahan suuntautunut matkailu näkyivät kuluttajien autohankinnoissa. Koronavuotena näkyi myös kiinnostusta ratkaista arjen liikku- mistarpeita toisen auton hankkimisella, sillä julkisen liikenteen vaihtoehtoja ei välttämättä koettu turallisiksi. Vuoden lopussa onnistuimme lisääntyneistä tartuntamääristä huolimatta varahenkilöjärjestelyin palvelemaan asiakkaitamme hyvin, mutta tilanne heijastui myyntivolyymiin erityisesti joulukuussa.

Kasvoimme vahvasti ja erittäin kannattavasti

Voin pitää vuotta 2020 kokonaisuutena varsin onnistuneena huomioiden hyvin poikkeuksellisen toimintaympäristön. Saavutimme 724,1 miljoonan euron liikevaihdon, missä oli kasvua 10,0 prosenttia edellisvuodesta. Bruttokate kasvoi 15,0 prosenttia, ja oikaistu liikevoitto oli 4,2 prosenttia liikevaihdosta. Liiketoimintamallimme osoitti siten toimivuutensa myös poikkeuksellisissa olosuhteissa, ja reagoitakykyimme, vahva kassa ja rahoitusasemamme lievensivät pandemian negatiivisia vaikutuksia toimintaamme. Toteutimme strategiaamme suunnitelmien

mukaisesti, avasimme uusia myymälöitä ja rekrytoimme henkilöstöä kaikissa toimintamaissamme myös rajoitustoimien aikana. Vuonna 2020 avasimme yhteensä seitsemän uutta myymälää.

Asiakaspalvelu digitaalisissa kanavissa korostui vuonna 2020

Digitaalinen asiakaspalvelu ja myyntikanavat ovat jo pitkään olleet Kamuxin liiketoimintamallin keskeinen kulmakivi. On selvää, että niiden merkitys korostui menneen vuoden aikana samalla, kun koronapandemia rajoitti mahdollisuuksia vierailla myymälöissä entiseen tapaan. Vuonna 2020 digitaaliset kanavat kuuluivatkin käytännössä Kamuxin jokaisen asiakkaan ostopolkuun. Suosituin tapa asioida on edelleen verkon ja myymälän yhdistelmä, jossa koeajo ja sopimukset tehdään paikan päällä.

Strategiamme mukaisesti keskityimme vuonna 2020 asiakkaiden sähköisen ostopolun optimointiin. Kamuxin konseptin keskeinen elementti, ristiinmyyntimalli teki asioinnin

UUONNA 2020
Kamuxin liikevaihto kasvoi 10 %. Myimme 9 % enemmän autoja edellisvuoteen verrattuna.

HELMIKUUSSA 2021 kerroimme päivitetystä strategiasta – lue lisää vuosikertomuksen sivulta 16.

painottumisesta digitaalisiin kanaviin sujuvaa ja samalla digipainotteinen myynti tuki edelleen Kamuxin ristiinmyynnin positiivista kehitystä Suomessa. Jatkoimme strategiaamme mukaisesti huomattavia panostuksia tiedolla ja älyllä johtamiseen ja kehitimme digitaalisia asiakas- ja liiketoimintaprosesseja edelleen vastaamaan kansainvälisen liiketoiminnan tarpeisiin.

Liikkumisen tarve ja uudet käyttövoimat keskeisiä kuluttajatrendejä

Ihmisten ja tavaroiden tarve liikkua säilyi ennallaan myös poikkeuksellisena aikana. Järkevä ostaminen ja mutkaton myynti korostuivat käytettyjen autojen kaupassa kuluttajien jatkuvasti kasvaneen hinta- ja laatu-tietoisuuden kasvun myötä. Olipa kyseessä tarve auton myynnille tai ostolle, kuluttajat haluavat tarvitsemansa palvelut yhdestä paikasta.

Kuluttajien mielenkiinto vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimiviin autoihin jatkui. Vuonna 2020 maahantoimme Suomeen yhteensä 2 652 hybridi-, sähkö- ja kaasuautoa, mikä oli noin 29 % kaikista Suomeen tuomistamme autoista. Voidaan todeta, että osallistuimme

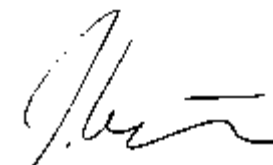
myös vuonna 2020 Suomen autokannan uudistamiseen muun muassa vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivien autojen avulla.

Kamuxin vuosi 2021: fokuksessa kasvu

Päättäneenä vuonna toimimme yhteiskunnan muiden toimijoiden tavoin täysin poikkeuksellisessa ympäristössä, ja olen tyytyväinen vuoteemme kokonaisuutena. Kiitän ennen kaikkea jokaista kamuxlaista joustavuudesta ja sopeutumisesta ennakoimattomaan pandemiatilanteeseen. Lämmin kiitos myös asiakkaillemme luottamuksesta!

Alkuvuodesta 2021 kerroimme Kamuxin päivitetystä strategiasta, jossa painotamme datan hyödyntämistä ja tiedolla johtamista, prosessien tehostamista sekä saumatonta monikanavaista asiakaskokemusta. Kehitämme omia kyvykkyyksiämme asiakkaidemme hyväksi ja panostamme henkilöstömme jatkuvaan oppimiseen.

Strategiaamme määrittää liikevaihdon vahva kasvattaminen, sen miltei kaksinkertaistaminen vuosina 2021–2023. Markkina tarjoaa houkuttelevan mahdollisuuden laajentumiseen ja kasvuun. Kannattavuuden kehitys rakentuu strategiakauden aikana liike-toiminnan kasvulle ja skaalautuvuudelle.



Juha Kalliokoski
Toimitusjohtaja
Kamux Oyj

IHMISILLÄ TARVE LIIKKUMISEEN

Vuosi 2020 oli maailmanlaajuisesti poikkeuksellinen ja syklinen vuosi. Ensimmäisen neljänneksen loppupuolella nopeasti levinnyt koronapandemia vaikutti merkittävästi yleiseen ilmapiiriin maailmanlaajuisesti ja heijastui niin taloudellisiin näkymiin kuin kuluttajien kasvaneeseen epävarmuuteen.

VUODEN AIKANA toimintaympäristöön vaikuttivat merkittävästi Kamuxin markkina-alueen maiden erilaiset strategiat koronan torjumiseksi.

Suomessa oli pitkin vuotta voimassa erilaisia kokoontumisrajoituksia ja etätyösuosituksia. Keväällä myös koulut suljettiin, samoin koko Uusimaa noin kolmeksi viikoksi. Ruotsissa yhteiskunta pysyi avoimena. Muuta kuin välttämätöntä liikkumista suositeltiin välttämään ja maassa siirryttiin mahdollisimman paljon etätyöhön. Saksassa asetettiin Kamuxin toimintamaista tiukimmat rajoitukset, ja esimerkiksi kivijalkaliikkeet suljettiin yhteiskunnan välttämättömiä palveluita lukuun ottamatta keväällä ja jälleen joulukuussa 2020.

Autokaupan alalla pandemian vaikutukset iskivät käytettyjen autojen kauppaa voimakkaammin uusien autojen kauppaan, ja

keväällä uusien autojen tuotanto käytännössä pysähtyi tilapäisesti. Vuonna 2020 Euroopan alueella rekisteröitiin 23,7 prosenttia vähemmän uusia henkilöautoja vuoteen 2019 verrattuna (ACEA). Käytettyjen autojen kokonaismarkkina Euroopassa on noin kaksi kertaa suurempi kuin uusien autojen kauppa, ja markkinamuutokset ovat pienempiä kuin uusien autojen kaupassa. Kamux arvioi, että vuonna 2020 käytettyjen autojen markkina kasvoi Ruotsissa, supistui Saksassa

KÄYTETTYJEN AUTOJEN
markkina jatkui uusien
autojen kauppaa
vakaampana vuonna 2020.

ja kasvoi lievästi Suomessa. Käytettyjen autojen kaupassa digitaalisten kanavien merkitys vahvistui entisestään, kun kuluttajat vähensivät asiointiaan fyysisissä myymälöissä ja keskittivät ostoksiaan verkkoon. Kamuxilla oli hyvät valmiudet palvella asiakkaita monipuolisesti digitaalisissa kanavissa.

Vuoden aikana liikkumisen tarpeet pysyivät ennallaan, ja oli nähtävissä, että ihmiset pyrkivät välttämään julkisten kulkuvälineiden käyttöä. Se heijastui myös kiinnostukseen hankkia kotitalouksiin toinen auto arjen liikkumisen tarpeisiin.

Keskustelu autoalan muista teemoista, kuten teknologiamurroksesta, käyttövoimista ja ilmastomuutoksesta jatkui. Autoiluun liittyvää ja Kamuxin toimintaan vaikuttavaa uutta merkittävää sääntelyä ei tullut voimaan toimintamaissa. Kamuxin arvion mukaan yhteiskunnallinen keskustelu siirtyi taka-alalle maiden keskittyessä pandemian hoitoon liittyviin toimenpiteisiin.





ASIAKKAAT SIIRTYIVÄT
käyttämään yhä enemmän
digitaalisia kanavia kaikissa
Kamuxin toimintamaissa.

A close-up photograph of a person's hand, wearing a dark green sweater, pointing towards a silver 'HYBRID' badge on the side of a white car. The car's body is sleek and modern, with a black trim piece visible above the badge. The background is blurred, showing what appears to be an outdoor setting with greenery.

KESKEISIMMÄT MARKKINATRENDIT



JÄRKEVÄ OSTAMINEN

KULUTTAJIEN SAATAVILLA ON KATTAVASTI tietoa tarjolla olevista käytetyistä autoista, niiden hinnoista, ominaisuuksista sekä kunnosta. Kuluttajat käyttävät aktiivisesti saatavilla olevaa tietoa ostopäätöstä tehdessään, ja hintatietoisuus sekä halu saada tietoa käytetyn auton kunnosta kasvoi edelleen. Järkevän ostamisen trendi oli nähtävissä vuonna 2020 erityisesti kustannustietoisten kuluttajien keskuudessa, jotka haluavat arvioida ja ennakoida käytettyä autoa ostaessaan mahdollisia kuluja ja käyttökustannuksia.

KAMUXIN LIIKETOIMINTAMALLIN kulmakiviin kuuluvan ammattimaisen hankinnan avulla vastaamme kuluttajien kysyntään ja tarjoamme kuluttajakysyntää vastaavia autoja kilpailukykyisellä hinnalla. Monipuolisten hankintakanavien ja tiedolla johdetun hankinnan avulla Kamux pystyy tarjoamaan kuluttajille edullista autokauppaa markkinatilanteesta riippumatta.

ASIOINTI DIGITAALISISSA KANAVISSA

VÄHITTÄISKAUPAN DIGITALISOITUMINEN JATKUU ja verkossa ostaminen sekä erilaisten tuotteiden ja palveluiden tilaaminen kotiovelle on kasvanut – myös vuonna 2020. Trendi näkyy myös käytettyjen autojen vähittäiskaupassa asiakkaiden etsiessä sopivia vaihtoehtoja eri digitaalisissa kanavissa. Käytännössä kaikissa Kamuxin myymissä autoissa asiakkaiden ostopolkuun liittyy digitaalisten kanavien käyttö. Verkkoasioinnin kasvaessa ensiluokkaisen asiakaskokemuksen luominen ja luotettavuus korostuvat entisestään.

DIGITAALISET KANAVAT OVAT keskeisessä roolissa Kamuxin liiketoimintamallissa. Vuonna 2020 kehitimme erityisesti tiedolla ja älyllä johtamista sekä järjestelmiämme. Vauhditimme digitaalista kehitystyötä uusilla osaamisilla ja henkilöstömme täsmäkoulutuksilla. Kiinnitimme huomiota myös kyberturvallisuuteen varmistaaksemme palvelumme vakaan toiminnan sekä luotettavan asioinnin Kamuxin omissa kanavissa.





KÄYTTÖVOIMAT JA LIKKUMISEN MUODOT

JULKINEN KESKUSTELU VAIHTOEHTOISIIN KÄYTTÖVOIMIIN, kuten hybridi-, sähkö- ja kaasuautoihin liittyen jatkuu edelleen. Ilmasto- ja ympäristötietoisuus kasvattavat kuluttajien kiinnostusta vaihtoehtoisia käyttövoimia kohtaan. Vaihtoehtoisten käyttövoimien kysyntää hillitsee kuitenkin niiden hintataso, saatavuus ja osittain suppea valikoima. Lisäksi kuluttajien kiinnostukseen vaikuttaa epävarmuus eri käyttövoimien sopivuudesta omiin liikkumisen tarpeisiin. Esimerkiksi täyssähköautojen kohdalla pohdittavia asioita ovat sopivuus eri olosuhteisiin, toimintasäde ja latausmahdollisuudet.

Auton yhteisomistus- ja jakamisratkaisujen suosio ei kasvanut merkittävästi vuoden aikana. Yksityisleasing-palvelut ovat kasvattaneet kiinnostusta, mutta Kamuxin arvion mukaan niiden osuus kokonaismarkkinassa ei ole kasvanut merkittävästi.

KAMUX PYSTYY REAGOIMAAN NOPEASTI asiakkaiden tarpeisiin muuttuvassa toimintaympäristössä. Vuonna 2020 Kamux toi Suomeen yhteensä 9 148 autoa. Vaihtoehtoisten käyttövoimien osuus tuontiautoista kasvoi merkittävästi edellisvuodesta, ja se oli 29 % (24 %) vuonna 2020. Maahantuonnilla Kamux vastaa Suomen markkinalla olevaan vaihtoehtoisten käyttövoimien kysyntään ja samalla uudistaa autotarjonnallaan maan autokantaa.



VAIVATON MYYNTI JA OSTAMINEN

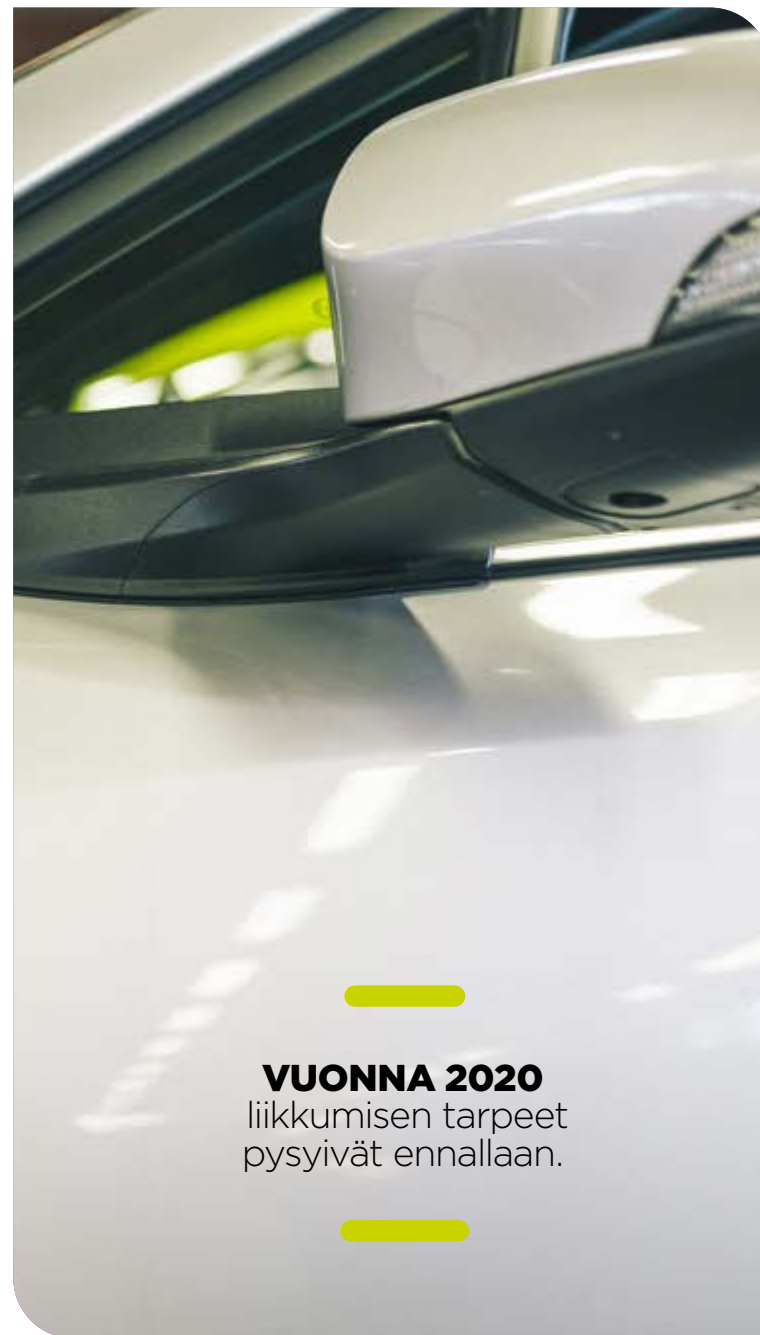
KULUTTAJAT ARVOSTAVAT VAIVATONTA ostamista, ja tarve asiointiin helppouteen näkyy voimakkaasti myös käytettyjen autojen kaupassa. Tämä näkyy esimerkiksi kuluttajien välisessä kaupassa, joka jatkoi laskuaan ja vastaavasti asiointi autoliikkeiden kanssa kasvoi myös vuonna 2020. Vaivattoman ostamisen trendi näkyy myös kasvavana digitaalisten kanavien käyttönä ja verkko-ostamisessa. Kuluttajat arvostavat sitä, että he saavat kaikki auton ostamiseen liittyvät palvelut yhdestä paikasta.

KAMUX TARJOAA LUOTETTAVAN JA NOPEAN hinta-arvion asiakkaan tarjotessa Kamuxille vaihtoautoa. Luotettavuus perustuu Kamuxin keräämään autodataan, joka sisältää kattavasti tietoja markkinahinnoista, automerkkien ja -mallien tyypillisistä korjaustarpeista sekä kysynnästä. Verkoasiointia tukee Kamuxin konseptin mukainen kotiintoimitus; asiakas voi noutaa ostamansa auton haluamastaan myymälästä tai toimitamme auton asiakkaalle kotiin tai muuhun asiakkaan toivomaan paikkaan. Mahdolliset ongelmatilanteet auton ostamisen jälkeen hoidamme ammattimaisen jälkimarkkinointitiimimme avulla noudattaen kuluttajaviranomaisen linjauksia ja suosituksia. Kamuxin asiakastyytyväisyys pysyi edellisvuoden tasolla vuonna 2020 ja oli 4,3/5 (4,3/5).

TARVE LIIKKUMISEEN ON VAHVA PERUSTRENDI

IHMISTEN JA TAVAROIDEN TARVE LIIKKUA näkyy vahvana perustrendinä edelleen Kamuxin kaikissa toimintamaissa. Vastaamme kysyntään tarjoamalla sopivia autoja niin työmatkoja varten, vapaa-ajan liikkumiseen kuin sujuvoittamaan ihmisten arkea. Kamuxin arvion mukaan vuonna 2020 yksityisautoilun tarve ennemmin kasvoi kuin pienentyi Kamuxin markkina-alueella koronapandemian seurauksena, ja niinpä autokanta kasvoi Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa vuonna 2020. Suomessa ja Ruotsissa etäisyydet ovat haja-asutusalueilla pitkiä, väestötiheys alhainen eivätkä julkisen liikenteen palvelut pysty riittävästi vastaamaan ihmisten liikkumisen tarpeisiin. Saksassa taas työssäkäyntietäisyydet ovat perinteisesti pitkiä.

KAMUXIN VAHVUUTENA ON AMMATTIMAISEN OSTOTOIMINNAN ja monipuolisten hankintakanavien kautta tarjota oikeanlaisia autoja asiakkaiden eri tarpeisiin. Tehokkaan autovaraston hallinnan sekä ristiinmyynnin avulla asiakkaat voivat löytää tarvitsemansa auton Kamuxin kattavasta valikoimasta aina kilpailukykyiseen hintaan. Kamux tarjoaa myös auton oston kannalta keskeisiä integroituja palveluita, kuten vakuutus- ja rahoituspalvelut, Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen sekä auton toimituksen asiakkaan valitsemaan paikkaan.



VUONNA 2020
liikkumisen tarpeet
pysyivät ennallaan.



STRATEGIAN TOTEUTUS VUONNA 2020

Kamuxin strategian kulmakivet pysyivät muuttumattomina vuonna 2020 ja toteutimme strategiaamme suunnitelmien mukaisesti, vaikka vuosi olikin globaalin pandemian vuoksi hyvin poikkeuksellinen.

UUDELLA AIKANA avasimme myymälöitä keskeisille sijainneille kaikissa toimintamaissamme. Uusien myymälöiden lisäksi panostimme erityisesti digitaalisten palveluiden kehittämiseen asiakasrajapinnassa. Teimme myös toimintamme tehostamiseksi merkittäviä toimenpiteitä tiedolla johtamista sekä osto- ja myyntitoimintaa kehittämällä. Kiinnitimme myös erityistä huomiota työntekijöidemme turvallisuuteen ja terveyteen sekä panostimme koulutukseen erityisesti etämoduulien kautta.

Kamuxin strategia ja liiketoimintamalli osoittivat toimivuutensa ja joustavuutensa erittäin poikkeuksellisessa toimintaympäristössä.

UUTTA STRATEGIAKAUTTAMME 2021-2023 määrittää liikevaihdon vahva kasvattaminen, johon markkina tarjoaa houkuttelevan mahdollisuuden.

YHTIÖN STRATEGIAN PANOSTUSALUEET 2021-2023 OVAT:

- Monikanavainen asiakaskokemus ja palvelut
- Tehokkaat prosessit ja skaalautuvuus
- Datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen
- Kyvykkyyksien kehittäminen ja jatkuva oppiminen

KANNATTAVA KASVU NYKYISILLÄ MARKKINOILLA

- Laajennamme toimintaamme nykyisellä markkina-alueellamme Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa
- Monipuoliset digitaaliset palvelut ja monikanavainen läsnäolo tukevat kasvua
- Kasvamme tehostamalla nykyisten myymälöiden myyntiä sekä avaamme harkiten uusia myymälöitä
- Tavoittelemme kannattavuuden parantamista myös integroitujen palveluiden myötä

KESKITYIMME ERITYISESTI digitaalisten kanavien kautta tapahtuvan asioinnin sujuvuuteen ja tehostamiseen, kun sähköisten kanavien merkitys korostui vuoden aikana. Verkosta alkava ostopolku tuki myös Kamuxin ristiinmyynnin kehitystä positiivisesti. Vuoden aikana avasimme yhteensä seitsemän uutta myymälää: kaksi Suomessa, kolme Ruotsissa sekä Saksassa suur-Hampurin alueella kaksi myymälää. Tarjoamamme integroidut palvelut tukivat kannattavuutemme kehitystä.

TEHOKKUUDEN PARANTAMINEN

- Prosessien ja konseptin jatkuva kehitystyö kaikilla markkinoilla toiminnan tehostamiseksi
- Kannattavan kasvun ja toiminnan tehokkuuden kehittäminen sekä liiketoiminnan kasvattaminen Ruotsissa ja Saksassa
- Toimintamme koosta syntyvien skaalaetujen hyödyntäminen

KANNATTAVA KANSAINVÄLINEN KASVU JA TEHOKKUUDEN KEHITTÄMINEN olivat vuoden 2020 painopisteitä. Ennakoimattomassa toimintaympäristössä panostimme henkilöstöömme koulutukseen ja asiakaskohtaamiseen digitaalisissa kanavissa, tehostimme osto- ja myyntiprosesseja sekä varastonkiertoa erityisesti Ruotsissa ja Saksassa. Kasvatimme liiketoimintaamme kaikilla markkinoilla ja laajensimme myymäläverkostoa suunnitelmien mukaisesti, kannattavuus huomioiden. Liiketoimintamme koko tarjosi meille etuja syklisellä markkinalla esimerkiksi autojen sisäänostotoiminnassa tarjonnan vaihdellessa.

ALAN PARAS ASIAKASKOKEMUS

- Haluamme tarjota parhaan asiakaskokemuksen käytettyjen autojen vähittäiskaupassa asiakkaalle parhaiten sopivassa kanavassa
- Toimimme alan suunnannäyttäjänä: tarjoamme luotettavaa tietoa autoista ja haluamme, että asiakkaat kokevat Kamuxin luotettavaksi kumppaniksi koko myynti- tai ostoprosessin ajan
- Reagoimme muuttuvaan kysyntään nopeasti ja vastaamme asiakkaiden tarpeisiin

KORONAPANDEMIAAN VUOKSI PANOSTIMME ASIAKKAIDEMME turvalliseen ja mutkattomaan asiointiin rakentamalla ostopolun mahdollisimman kontaktittomaksi. Palvelimme asiakkaita monikanavaisesti muun muassa chat-palvelussa, ja myyjämme esittelivät asiakasta kiinnostavia autoja reaaliaikaisesti videoiden välityksellä. Tavoitteenamme oli tarjota asiakkaan ostopäätöksen tueksi luotettavaa tietoa autoista etäyhteyksien avulla. Vuoden aikana keskityimme merkittävästi myös tiedolla johtamisen kehittämiseen.

AMMATTITAITOINEN JA MOTIVOINUT HENKILÖSTÖ

- Ammattitaitoinen ja motivoitunut henkilöstö on onnistuneen liiketoiminnan ytimessä autojen vähittäiskaupan alalla
- Koulutamme henkilökuntaamme Kamuxin toimintamallin mukaisesti ja tarjoamme urapolkuja elämän eri tilanteisiin
- Reilu palkkaus ja turvallinen työympäristö tukevat henkilöstön sitoutumista Kamuxiin

TYÖYMPÄRISTÖ MUUTTUI NOPEASTI pandemian levitessä vaihteittain Euroopassa. Reagoimme nopeasti varmistaaksemme erityisesti asiakaspalvelutehtävissä olevien työntekijöiden turvallisuuden ja työn jatkuvuuden. Otimme käyttöön uusia kontaktittomia työskentelymalleja. Vuoden aikana palkkasimme konserniin henkilöstöpäällikön ja rekrytoimme henkilöstöä uusien myymäläavausten myötä. Kamux ei lomauttanut tai irtisanonut henkilökuntaa pandemian vuoksi, poikkeuksena Saksassa lock-downin aikaiset järjestelyt, jotka noudattivat Saksan valtion määräyksiä. Jatkoimme järjestelmällisesti myyjien sekä esimiesten koulutusta ja digitalisoimme koulutusohjelmaamme. Henkilöstön tiimihenki, joustavuus ja ammattitaito olivat keskeisessä roolissa Kamuxin toiminnassa myös haastavana vuonna 2020.

MONIKANAVAISTA KÄYTETTYJEN AUTOJEN VÄHITTÄISKAUPPAA

LIKETOIMINTAMALLIN KULMAKIVET

AMMATTIMAINEN HANKINTA JA MYYNTI

- + Tiedolla johdettu kysynnän ja tarjonnan yhdistäminen
- + Monipuoliset hankinta- ja myyntikanavat
- + Laaja, kilpailukykyisesti hinnoiteltu valikoima

NOPEA VARASTONKIERTO JA ALHAISET KULUT

- + Autovaraston tehokas hallinta
- + Keskeinen osa Kamuxin hankinta- ja myyntihinnoittelua
- + Autovaraston arvon alenemisen ja varastoon sitoutuneen käyttö pääoman minimointi

ALHAISET KIINTEÄT KULUT

- + Suurin osa liiketoiminnan kuluista on muuttuvia, mikä vähentää liikevaihdon muutosten vaikutusta kannattavuuteen
- + Kulurakenne joustaa muuttuvissa tilanteissa
- + Kustannustehokkuus huomioidaan myymäläratkaisuisissa

INTEGROIDUT PALVELUT

- + Kamuxin tavoitteena on kasvattaa integroituja palveluja ostavien asiakkaiden osuutta ja laajentaa integroitujen palvelujen tarjontaa
- + Kamuxin asiakkaille auton ostamiseen ja myyntiin liittyvät palvelut saman katon alta
- + Asiakkaiden kokonaisvaltainen palveleminen: rahoitus, vakuutus, lisävastuusitoumus Kamux Plus sekä auton toimitus asiakkaan valitsemaan paikkaan

DIGITAALINEN ASIOINTI

- + Digitaalisten kanavien vauhdittamana Suomessa myynnistä 36 % ja koko konsernissa 31 % oli ristiinmyyntiä myymälöiden välillä
- + Asiakas voi ostaa auton suoraan verkkokaupasta tai chat-palvelun kautta
- + Kolmella eri markkinalla yhteensä noin 900 000 verkkosivuvierailua kuukaudessa
- + Lisäksi 10 digitaalista myynti- ja markkinointikanavaa
- + Omiin tarpeisiin räätälöity ja jatkuvasti kehittyvä ERP-/CRM-järjestelmä

ASIAKASLUPAUKSEN KULMAKIVET

KÄYTETTYJÄ AUTOJA KILPAILUKYKYISEEN HINTAAN

Kamuxin kattavasta valikoimasta asiakkaita kiinnostavia käytettyjä autoja liikkumisen erilaisiin tarpeisiin

LUOTETTAVUUS

Kamux on luotettava kumppani autoa myydessä tai ostaessa

ENSILUOKKAINEN ASIAKASKOKEMUS

Monikanavainen, saumaton asiakaspalvelu

ARVOT

YHTEISTYÖ JA ILOINEN TEKEMISEN MEININKI

VAPAAUS JA VASTUUS

ASIAKKAAN ILAHDUTTAMINEN

KANNATTAVA KAUPPA

VASTUULLISUUS

VISIO
Euroopan #1
käytettyjen autojen
vähittäiskaupassa



JATKOIMME LAAJENTUMISTAMME JA KASVATIMME VERKOSTOAMME

VUONNA 2020 toimintaympäristö muuttui äkillisesti maailmanlaajuisen pandemian myötä. Se vaikutti merkittävästi myös Kamuxin liiketoimintaedellytyk-

siin. Fyysiset asiakasvirrat kääntyivät las-
kuun maakohtaisten koronarajoitusten seurauksena. Kamuxin konsepti osoitti toimivuutensa myös uuden edessä ja kaupan käynnin painottuessa vahvemmin verkkoon. Kasvatimme myymäläverkostoaamme suunnitelmiamme mukaisesti kaikilla markkinoilla ja keskityimme tehokkaaseen varastonkiertoon ammattimaisen osto- ja myyntitoiminnan avulla.

Arviomme mukaan käytettyjen autojen markkina oli Kamuxin kolmessa toimintamaassa yhteensä 100 miljardia euroa eli yli 9 miljoonaa myytyä autoa vuosittain.

KASVOIMME
kaikilla
markkinoillamme.

SUOMI

KAMUXIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ SUOMESSA oli syklinen vuonna 2020. Kevättä leimasivat Uudenmaan sulku sekä liikkumis- ja kokoon- tumisrajoitukset, jotka vaikuttivat ihmisten asiointiin ja liikkumiseen. Kesällä tilanne normalisoitui väliaikaisesti, kunnes syksyllä tartunnat Suomessa lähtivät uuteen nousuun, ja elimme jälleen tiukempien ohjeistusten ja rajoitusten maailmassa. Koronapandemian myötä käytettyjen autojen markkinalla oli keväällä jopa ylitarjontaa, ja kesän kynnyksellä käytetyistä autoista syntyi niukkuutta, kun uusien autojen myynnin reippaan pudotuksen myötä käytettyjä autoja ei tullut myyntiin.

Traficomien tilaston mukaan uusia autoja rekisteröitiin Suomessa 15,6 prosenttia vähemmän edellisvuoteen verrattuna, ja vuotuinen ensirekisteröintien määrä oli toiseksi matalin 2000-luvulla. Ensirekisteröidyistä autoista 61 prosenttia oli polttomoottorikäyttöisiä

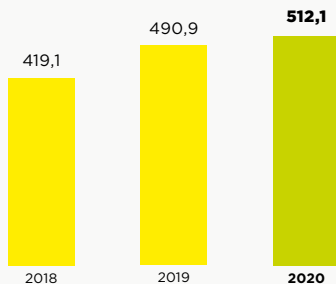
autoja. Ladattavat hybridit jatkoivat vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivissa autoissa suosituimpana vaihtoehtona. Sähkö- ja kaasuautojen osuus oli edelleen verrattain pieni. Suomen autokanta muuttuu hitaasti, ja koko autokannasta bensiini- ja dieselautojen osuus oli 95 prosenttia (Traficom ja Autoalan tiedotuskeskus). Suomen henkilöautokanta kasvoi edellisvuodesta.

Ennakoimattomasta toimintaympäristöstä huolimatta vahvistimme edelleen markkinajohtajan asemaamme käytettyjen autojen kaupassa Suomessa. Kamuxin markkinaosuus vuoden lopussa Suomessa oli arviomme mukaan noin kahdeksan prosenttia. Markkina kasvoi hieman vuodesta 2019.

LIKEVAIHTO SUOMESSA KASVOI 512,1 miljoonaa euroon (490,9). Liikevoitto kasvoi 34,9 miljoonaa euroon (29,4) ja oli 6,8 prosenttia (6,0) liikevaihdosta vuonna 2020.

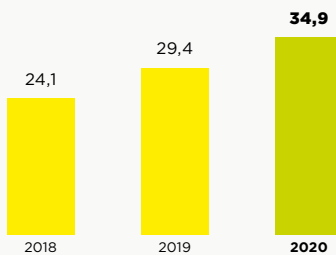
LIKEVAIHTO

Milj. euroa



LIKEVOITTO

Milj. euroa



Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi 31,4 miljoonaa euroon (28,4) ja oli 6,1 prosentti (5,8) liikevaihdosta.

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä saimme päätökseen Kamuxin historian ensimmäisen liiketoimintakaupan, kun ostimme Autosillan liiketoiminnan. Kaupan myötä tullut myymälä Espoon Niittykummussa on toistaiseksi suurin myymälämme Suomessa. Keväällä avasimme myymäläverkostomme pohjoisimman myymälän Tornioon. Vuoden lopussa Kamuxilla oli yhteensä 50 myymälää ympäri Suomen.

Liikevaihdon kasvua tuki kahden uuden liikkeen avaamisen lisäksi nykyisten myymälöiden valikoiman laajentaminen. Liikevoiton kasvua vauhditti joustavan liiketoimintamallin nopea mukautuminen uudelleenlaiseen markkinatilanteeseen varastonhallintaa tehostamalla sekä hyödyntämällä monikanavaista asiakaspalveluamme.

MYYDYT AUTOT

38 217

43 404

45 435

2018

2019

2020

” Vuonna 2020 kiinnitimme erityistä huomiota turvalliseen asiointiin myymälöissämme. Samalla vahvistimme digitaalista asiakaspalveluamme monipuolistamalla tapoja esitellä asiakasta kiinnostavia autoja etäyhteyksien välityksellä. Verkkosivujemme kautta asiakas voi varata itselleen sopivan ajan videoesittelylle, mistä tahansa valikoimamme autosta.

Kamuxin rooli luotettavana käytettyjen autojen kauppiana korostui, kun asiakkaan ostopolut painottuivat verkkoon. Vuoden aikana kehitimme myös myynnissä olevien autojen yksityiskohdaisempaa tarkastamista ja dokumentointia, jotta asiakkaamme saavat entistäkin paremman käsityksen auton kunnosta ja ominaisuuksista – näkemättä välttämättä autoa fyysisesti ennen ostopäätöksen tekemistä.

TOMMI IISKONMÄKI
Kamuxin maajohtaja Suomi



”

**POIKKEUKSELLISESTA TOIMINTA-
YMPÄRISTÖSTÄ JA MARKKINALLA
VALLINNEESTA EPÄTIETOISUUDESTA**

huolimatta jatkoimme strategiamme mukaisesti työtä kansainvälisten liiketoimintojemme kehittämiseksi. Vuonna 2020 liiketoimintamallimme osoitti jälleen vahvuutensa. Emme jarrutelleet epävarman markkinatilanteen aikana, vaan jatkoimme laajentumistamme ja avasimme suunnitelmiamme mukaisesti yhteensä viisi uutta myymälää Ruotsissa ja Saksassa. Kasvoimme sekä Ruotsissa että Saksassa markkinaa nopeammin.

Ruotsissa yhteiskunta pysyi koronarajoituksista huolimatta avoimena ja kuluttajat jatkoivat asiointia myymälöissä, kun taas Saksassa kivijalkamyymälät jouduttiin sulkemaan useammaksi viikoksi vuoden aikana kahtena eri ajankohtana, ja ostopolut siirtyivät verkkoon. Rajoituksista huolimatta asiakaspalvelu jatkui sujuvana ja teimme onnistuneesti luotettavaa käytettyjen autojen kauppaa.

ILKKA VIRTANEN

Kansainvälisen liiketoiminnan johtaja

RUOTSI

RUOTSISSA VALTIO EI ASETTANUT myymälöiden toimintaan vaikuttavia koronarojoituksia, mutta pandemian aiheuttama yhteiskunnallinen epävarmuus näkyi Ruotsissakin ihmisten asioinnissa ja kuluttajakaupassa. Pandemian vaikutukset heijastuivat voimakkaasti uusien autojen kauppaan. Käytettyjen autojen vienti Ruotsista jatkui edelleen vilkkaana kruunun heikon kurssin myötä.

BIL Swedenin ylläpitämän tilaston mukaan Ruotsissa rekisteröitiin 292 024 uutta henkilöautoa, mikä oli 18 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2019. Ruotsissa vuonna 2018 voimaantulleen bonus malus -järjestelmän mukaisesti korkeapäästöisten autojen verotus jatkaa kiristymistään ja verohelpotukset kohdistuvat laskennallisesti vähäpäästöisiin autoihin. Vuonna 2020 bensini- ja

dieselautojen osuus ensirekisteröidyistä autoista oli 60 prosenttia Trafikanalysin tilaston mukaan.

Käytettyjen autojen kaupassa oli selvästi havaittavissa merkittävimpien toimijoiden halu kasvattaa markkina-asemaa poikkeuksellista toimintaympäristöä hyödyntäen. Kamux pärjasi kilpailussa hyvin ja vahvisti yhtiön arvion mukaan markkina-asemaansa vuoden 2020 aikana Ruotsin kymmenen suurimman käytettyjen autojen kauppiaan joukossa. Markkinaosuutemme on edelleen kuitenkin alle prosentti koko käytettyjen autojen markkinasta.

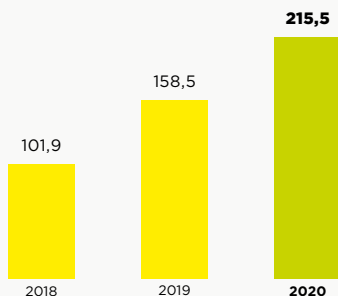
LIKEVAIHTO RUOTSISSA KASVOI 215,5 miljoonaan euroon (158,5) ja liikevoitto 2,4 miljoonaan euroon (1,3), mikä oli 1,1 prosenttia (0,8) liikevaihdosta vuonna 2020.

Vuoden 2020 aikana Tukholman Järfällan myymälämme ja Ruotsin pääkonttorimme siirtyivät uusiin tiloihin. Avasimme Ruotsissa myös kolme uutta myymälää: Sundsvallin, Värmdön ja Tukholman Heron Cityn myymälät. Vuoden lopussa Kamuxin digitaalisten kanavien myyntiä tuki Ruotsissa yhteensä 20 myymälän valtakunnallinen verkosto. Kasvatimme chat-myyntin roolia toiminnassamme.

Liiketoimintamallimme kulmakivien hallitulla ja systemaattisella toteuttamisella sekä suunnitelmien mukaisilla uusien myymälöiden avauksilla liikevaihto ja myytyjen autojen määrä kasvoivat Ruotsissa. Panostuksemme liiketoiminnan tehostamiseksi tukivat liikevoittonamme kasvua.

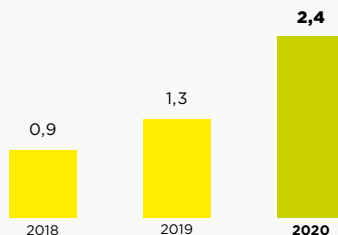
LIKEVAIHTO

Milj. euroa

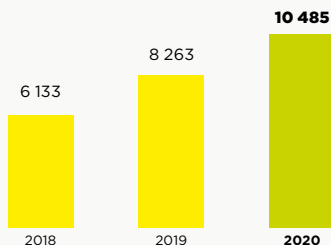


LIKEVOITTO

Milj. euroa



MYYDYT AUTOT



Ruotsissa organisaatiomme kasvoi vuonna 2020, kun laajensimme myymäläverkostoa.

Panostimme koulutukseen ja henkilöstön kehittämiseen. Otimme käyttöön uuden coaching-mallin, jossa kokeneet kamuxlaiset jakavat kokemuksiaan, sparraavat ja valmentavat tuoreempia myyjiämme.

Valmentavan työotteen avulla jalkautamme Kamuxin konseptia osaksi päivittäistä työtä ja tarjoamme motivoituneille myyjillemme työkaluja menestyksekkään myyntityön tueksi. Coaching-malli otettiin hyvin vastaan kamuxlaisten keskuudessa Ruotsissa.

KARRI KAUPILA

Kamuxin Ruotsin vt. maajohtaja

SAKSA

KAMUXIN TOIMINTAMAISTA SAKSA otti käyttöön tiukimmat rajoitukset koronapandemian leviämisen ehkäisemiseksi. Laajamittaiset yhteiskunnalliset toimenpiteet tarkoittivat tiukkoja rajoituksia yksityishenkilöiden kokoontumiseen ja liikkumiseen sekä kivijalkamyymälöiden aukioloihin vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa ja jälleen joulukuussa. Rajoitustoimenpiteet lisäsivät kuluttajien epävarmuutta ja ostopäätöksiä siirrettiin erityisesti kevään aikana myöhemmäksi.

Pandemia käytännössä pysäytti uusien autojen valmistuksen Saksassa, ja uusien autojen kauppa maassa romahti. Uusien autojen kaupan haasteet eivät kuitenkaan suoraan vaikuttaneet Kamuxin toimintaan. Saksan markkina on suuri ja Kamux on markkinan kokoon nähden vielä pieni toimija, jolloin markkinaheilahdusten vaikutus liiketoimintaamme ei ole suuri. Vahvuutenamme

markkinalla oli kokemuksemme chat-myyntin rakentamisesta, nopea varastonkierto, merkki- ja käyttövoimariippumattomuus sekä ketterä liiketoimintamalli.

Kraftfahrt-Bundesamtin tilastojen mukaan Saksassa ensirekisteröityjen autojen määrä jäi 2,9 miljoonaan autoon vuonna 2020 eli ensirekisteröinnit vähenivät 19,1 prosenttia vuodesta 2019. Ensirekisteröidyistä autoista noin 75 prosenttia oli bensiini- ja dieselautoja.

Saksassa bensiini- ja dieselautojen yhteenlaskettu osuus autokannasta vuonna 2020 oli noin 98 prosenttia kaikista henkilöautoista ja vaihtoehtoisia käyttövoimia hyödyntävien autojen määrä oli alle kaksi prosenttia.

SAKSAN LIIKEVAIHTO KASVOI 67,0 miljoonaan euroon (52,2). Liikevaihdon kasvu perustui uusien liikkeiden avauksiin, ketterän

konseptimme toteuttamiseen poikkeuksellisissa toimintaympäristössä sekä osto- ja myyntiprosessiemme tehokkaaseen toteuttamiseen Saksassa. Liiketappio kasvoi ja oli -1,5 miljoonaa euroa (-1,0).

Avasimme Saksassa suunniteltuihin mukaisesti kaksi uutta myymälää: Kaltenkirchenin toisella vuosineljänneksellä ja Lyypekin kolmannella vuosineljänneksellä. Uudet myymälät tukevat strategiaamme mukaista kasvutavoitetta sekä laajentavat myymäläverkostomme peittoaluetta Pohjois-Saksassa suur-Hampurin alueella. Vuoden lopussa Kamuxilla oli Saksassa yhteensä kahdeksan myymälää.

Tiukoista valtion asettamista rajoitustoimista, kuten kivijalkamyymälöiden sulkemisesta huolimatta pystyimme tavoittamaan kuluttajia monikanavaisten verkkopalveluidemme avulla.



Myös Saksassa verkostomme kasvoi vuonna 2020 uusien myymäläavausten myötä.

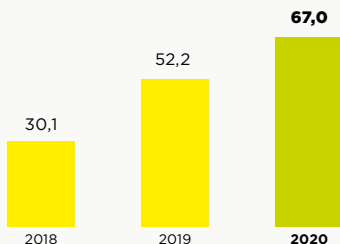
Vuoden aikana keskityimme erityisesti Kamuxin konseptin ja liiketoimintamallin kulmakivien tehokkaaseen toteuttamiseen. Saavutimme Saksassa ensimmäistä kertaa positiivisen tuloksen vuoden kolmannella neljänneksellä ja osoitimme, että liiketoimintamallimme toimii myös hyvin poikkeuksellisissa toimintaympäristössä.

Valtion asettamien koronamääräysten myötä myymälämme suljettiin ensin keväällä ja uudelleen loppuvuodesta. Myyjämme palvelivat asiakkaita kuitenkin digitaalisissa kanavissa. Henkilökuntamme erinomaisen asenteen ja yhteisen ideoinnin myötä kehitimme palvelumallin, jossa asiakkaamme saivat täysin kontaktitonta palvelua läpi ostopolun. Koeajotkin toteutettiin ilman myyjien ja asiakkaiden fyysistä kohtaamista. Henkilökuntamme oli avainasemassa tekemässä onnistunutta vuotamme Saksassa.

ALEKSANDAR AMANN
Kamuxin Saksan maajohtaja

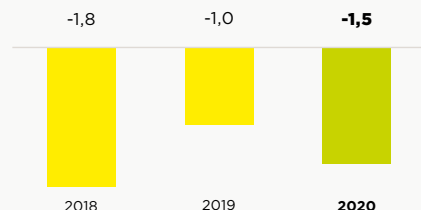
LIKEVAIHTO

Milj. euroa



LIKEVOITTO

Milj. euroa



MYYDYT AUTOT

2 246

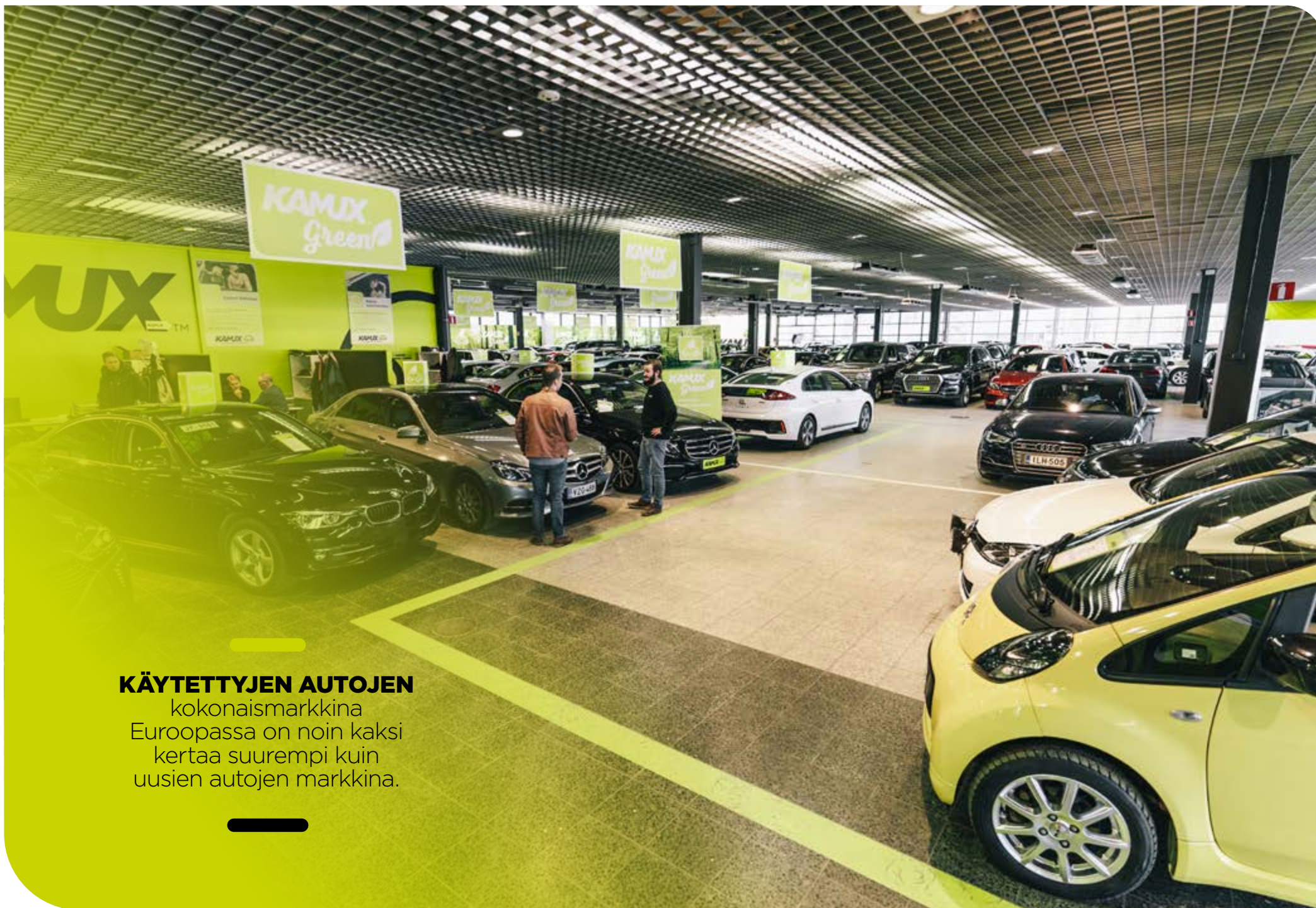
3 765

4 737

2018

2019

2020



KÄYTETTYJEN AUTOJEN

kokonaismarkkina
Euroopassa on noin kaksi
kertaa suurempi kuin
uusien autojen markkina.



AUTOKAUPPAA ASIAKKAALLE SOPIVAAN AIKAAN SOPIVASSA PAIKASSA

Kamuxin liiketoimintamallin keskeisenä osana on digitaalinen asiakaspalvelu ja sähköiset myyntikanavat. Tänä päivänä digitaalinen asiointi on lähes poikkeuksetta osa kuluttajien ostopolkua vähittäiskaupan alalla.

KULUTTAJIEN autojen ostamisen ja myynnin tavat ovat edelleen murroksessa. Vaihtoehtoihin ja valikoimiin halutaan tutustua esimerkiksi kotoa käsin verkossa itselle sopivaan aikaan. Auton ostamiseen liittyvät mielikuvat tarjonnan rajoittumisesta yhdessä myymälässä olevaan valikoimaan sekä kaupan teosta paikan päällä ovat muuttuneet.

Kamuxin asiakkaista 65–70 prosenttia valitsee asiointitavakseen verkon ja

myymälän yhdistelmän. Myynnistä Suomessa 36 prosenttia ja koko konsernissa 31 prosenttia oli ristiinmyyntiä eli auto sijaitsee eri myymälässä kuin mistä se myydään, mikä tarkoittaa digitaalista asiointia ja kaupankäyntiä.

Kamuxin näkemyksen mukaan digitalisaation asteessa on eroa yhtiön markkina-alueen sisällä, Pohjoismaiden ollessa edelläkävijöitä esimerkiksi Saksan markkinaan verrattuna. Poikkeuksellinen vuosi 2020 vauhditti kuitenkin kaikkialla verkkواسيointin kasvua fyysisen asiointin vähennyttyä merkittävästi.

Vuonna 2020 digiloikka oli merkittävä erityisesti Saksassa kuluttajien siirtyessä asioimaan yhä enemmän verkossa. Vuoden aikana lanseerasimme chat-palvelun myös Saksassa. Verkkosivuilla olevan chat-palvelun avulla asiakas voi olla suoraan yhteydessä myyjäämme, kysyä lisätietoja autosta tai varata ajan koeajolle. Chat-palvelun kautta asiointi kasvoi 20 prosenttia edellisvuodesta. Lisäksi laajensimme etä-asiakaspalvelua siten, että myyjämme esittelivät autoja asiakkaille reaaliaikaisesti videoiden välityksellä. Asiakkaillamme oli myös

mahdollisuus täysin kontaktittomaan palveluun ostoprosessin eri vaiheissa: esimerkiksi rahoitussopimusten esihakemus tehtiin verkossa ja kauppakirja oli mahdollista allekirjoittaa sähköisesti.

Kamuxin verkkosivuilla vierailtiin kuukausittain yhteensä noin 900 000 kertaa Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Verkkosivujen lisäksi hyödynsimme edelleen kymmentä eri digitaalista markkinointikanavaa. Auton toimittamamme asiakkaan toivomaan paikkaan tai johonkin lähes 80 myymälästämme.

TIEDOLLA JA ÄLYLLÄ JOHTAMINEN KAMUXISSA

FYYSISEN JA DIGITAALISEN MAAILMAN YHDISTÄMINEN SAUMATTOMAKSI ASIAKASKOKEMUKSEKSI

- Ensiluokkainen asiakaspalvelu monikanavaisesti
- Kuluttajien ostopäätöksen tukeminen

KYSYNNÄN JA TARJONNAN YHDISTÄMINEN EUROOPAN TASOLLA

- Asiakkaiden tarve
- Ostaminen • Myynti

KAMUXIN OMA CRM/ERP

AUTOKAUPAN PERUSPROSESSIN AUTOMATISOINTI

- Hinnoittelu • Tuotetiedot
- Logistiikka • Liidien ohjaus

JÄRJESTELMÄN TEKNINEN INFRASTRUKTUURI JA RAKENNE

- Kasvun mahdollistaminen
- Valmius lanseerata uusia konsepteja, palveluita tai maita

DIGIPAINOTTEINEN TOIMINTAMALLI

ja ristiinmyynti ovat keskeisiä tekijöitä Kamuxin kasvun mahdollistajina.

Laadukkaat kuvat palvelevat kuluttajia verkossa



KULUTTAJAT KULKEVAT OSTO-POLKUA yhä pidemmälle verkossa. Tarjotaksemme ensiluokkaista asiakaskokemusta ja tukeaksemme ostopäätöstä myös verkkoasiointinissa otimme vuonna 2020 käyttöön automatisoidun Autokuva360-kuvausteknologian. Järjestelmän avulla pystymme kuvaamaan valikoimamme autoista saumattomia 360 asteen kuvia samalla valaistuksella ja kuvakulmalla.

LAADUKKAAT JA AUTOA ERI SUUNNISTA ESITTELEVÄT

valokuvat tuovat asiakkaalle lisäarvoa etsittäessä verkossa omiin tarpeisiin parhaiten sopivaa autoa.

Yhdenmukaiset kuvat eri autoista parantavat valikoiman vaihtoehtojen vertailtavuutta, ja asiakkaan on luotettavien kuvien perusteella helpompi tehdä ostopäätös näkemättä autoa fyysisesti.

Autokuva360:n avulla pystymme näin ollen tarjoamaan yhdenmukaista tietoa valikoimamme autoista ja edistämme avointa ja luotettavaa käytettyjen autojen kauppaa myös verkossa.

MIKKO-HEIKKI INKEROINEN
Kamuxin Chief Digital Officer (CDO)



900 000

**KUUKAUSITTAISTA VIERAILUA
KAMUXIN SUOMEN, RUOTSIN JA SAKSAN
VERKKOSIVUILLA**

78

**MYYMÄLÄÄ TOIMIVAT
VERKKOKAUPAN JA
DIGITAALISTEN KANAVIEN
KAUTTA OSTETUN AUTON
NOUTOPISTEINÄ**

10

**DIGITAALISTA
MYYNTIKANAVAA
OMIEN
VERKKOSIVUJEN
LISÄKSI**

DIGITAALISUUS KUULUU KÄYTÄNNÖSSÄ AINA ASIAKKAAN OSTOPOLKUUN



36 %

**ASIOI DIGITAALISESTI
SUOMESSA**

31 %

**ASIOI DIGITAALISESTI
KONSERNISSA ⁽¹⁾**

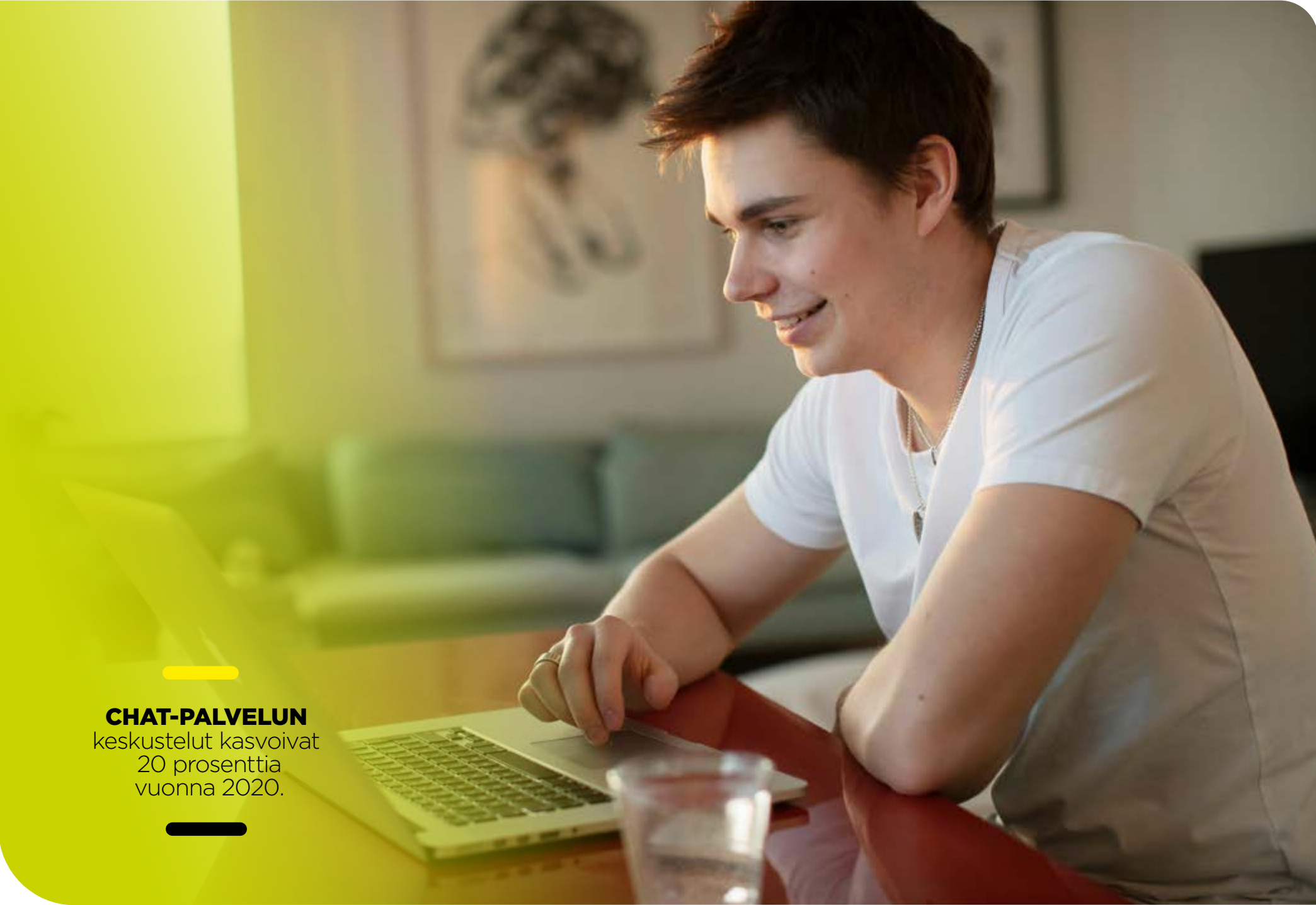
65-70 %

**ALOITTAA OSTOPOLUN
DIGISSÄ, PALVELU
JATKUU MYYMÄLÄSSÄ ⁽²⁾**

N. 1 %

**ASIOI ALUSTA LOPPUUN
MYYMÄLÄSSÄ ⁽²⁾**

(1) Ristiinmyynti 1-12/2020 (2) Yhtiön arvion mukaan



CHAT-PALVELUN
keskustelut kasvoivat
20 prosenttia
vuonna 2020.



NÄIN KAMUX LUO ARVOA

Liiketoimintamallimme kulmakivet digipainotteisen ja monikanavaisen asiakaspalvelun vauhdittamina mahdollistavat kannattavan kasvun ja arvonluonnin Kamuxin sidosryhmille sekä yhteiskunnalle.



NÄITÄ HYÖDYNNÄMME

- + Markkinajohtaja Suomessa ja vakiintunut toiminta Ruotsin ja Saksan markkinoilla
- + Laaja ja nopeasti vaihtuva ajoneuvovalikoima sekä jatkuvasti kasvava ajoneuvotietokanta
- + Monipuolinen asiakaskunta: yksityisasiakkaat liikku-
misen eri tarpeisiin sekä hyötyajoneuvoja tarvitsevat yri-
tykset ja yrittäjät
- + Kansainväliset ja kattavat ostoverkostot ja hankinta-
kanavat: noin 100 autojen toimittajaa
- + Ammattimaiset käytettyjen autojen ostajat ja myyjät
- + Jatkuvasti ja tarvelähtöisesti kehittyvä oma CRM-/
ERP-järjestelmä
- + Suunnitelmallisesti laajeneva myyntiverkosto: vuoden
lopussa 10 digitaalista myyntikanavaa ja 78 myymälää
- + Vakaa taloudellinen asema: oma pääoma noin 96
milj. euroa





NÄITÄ TUOTAMME

- + Ratkaisemme erilaisia liikkumisen tarpeita: yhteensä 60 657 myytyä autoa vuonna 2020
- + Uudistamme Suomen autokantaa (henkilöautokannan keski-ikä 12,5 vuotta Suomessa): toimme maahan 9 148 autoa, joiden keski-ikä oli 4,3 vuotta
- + Tuontiautoista 29 prosenttia oli vaihtoehtoisia polttoaineita
- + Tarjoamme olennaiset lisäpalvelut: Kamux Kasko, Kamux Plus ja Kamux Rahoitus
- + Edistämme hyvää autokaupan tapaa, läpinäkyvyyttä ja turvallisuutta käytetyn auton ostoon



NÄIN VAIKUTAMME

Yhteiskunnallinen vaikutuksemme

- + Vastaamme liikkumisen tarpeisiin ja vaikutamme liikkumisen infrastruktuuriin
- + Uudistamme tuontiautoillamme Suomen autokantaa, parannamme liikenneturvallisuutta ja tarjoamme ympäristöystävällisempiä käyttövoimavaihtoehtoja
- + Tarjoamme kuluttajille mahdollisuuden päivittää ajoneuvo edullisesti tuoreempaan ja vähäpäästöisempään vaihtoehtoon
- + Rakennamme luotettavaa käytettyjen autojen kauppaa kaikilla markkina-alueillamme
- + Olemme merkittävä työllistäjä kaikkialla Suomessa ja kasvava työllistäjä Ruotsissa ja Saksassa

Sosiaaliset vaikutuksemme

- + Olemme suora ja epäsuora paikallinen työllistäjä: Kamuxin palveluksessa oli vuoden lopussa 1 176 ammattilaista. Kamuxilla on noin 5 000 kumppaniyritystä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa
- + Nopeutamme nuorten työelämään pääsyä tarjoamalla kesätyöpaikkoja sekä jatkamme työuria työllistämällä senioreita mm. autolähetteinä
- + Koulutamme työntekijöitämme ja tarjoamme erilaisia urapolkuja
- + Panostamme työtyytyväisyyteen: keskiarvo oli 3,9/5
- + Asiakastytyväisyys hyvällä tasolla: keskiarvo oli 4,3/5 (4,3/5)

Ympäristövaikutuksemme

- + Uudistamme Suomen autokantaa ja tuomme maahan vähäpäästöisempiä autoja: maahantuomistamme autoista 29 prosenttia oli kaasu-, sähkö- tai hybridi-autoja
- + Toimimme osana kiertotaloutta: emme kuluta luonnonvaroja uuden tuottamiseen vaan tuemme jo valmistettujen ajoneuvojen ja varaosien järkevää käyttöä niiden elinkaaren loppuun
- + Ympäristövaikutuksemme syntyvät pääasiassa liiketilojen lämmittämisestä ja ajoneuvojen siirtämisestä

Taloudelliset vaikutukset

- + Kannattavuus: liike-tulos 31 milj. euroa
- + Arvoa osakkeenomistajille: maksetut osingot 9 milj. euroa
- + Tasa-arvoinen ja reilu palkkaus: palkat 32 milj. euroa
- + Verojalanjälki: 86 milj. euroa
- + Strategiaa tukevat investoinnit: yhteensä 5 milj. euroa
- + Kasvatimme toiminnallamme toimittajiemme liikevaihtoa

* Luvut ovat vuoden 2020 lukuja ellei toisin mainita.

A photograph of a man and a woman sitting in the front seats of a car. The man is in the driver's seat, looking towards the woman with a smile. The woman is in the passenger seat, looking back at him. The car's interior, including the steering wheel and dashboard, is visible. The image has a green tint on the left side.

KANNATTAVAA, OMISTAJA-ARVOA VAHVISTAVAA KASVUA

Kamux on ainutlaatuinen, käytettyihin autoihin erikoistunut, vahvasti digitaalinen ja kansainvälinen yhtiö.

AINUTLAATUINEN, MONIKANAVAINEN LIIKETOIMINTAMALLI

- + DIGITAALISEN KAUPANKÄYNNIN** ja kattavan myymäläverkoston yhdistävä liiketoimintamalli tarjoaa erinomaisen palvelun ajasta tai paikasta riippumatta.
- + AMMATTIMAINEN JA KESKITETTY OSTOTOIMINTA**, monipuoliset hankintakanavat ja tehokas varastonhallinta mahdollistavat laajan, kilpailukykyisesti hinnoitellun autovalikoiman.
- + NOPEA VARASTONKIERTO** minimoi autovaraston arvonalenemista sekä varastoon sitoutunutta käyttöpääomaa.
- + ALHAISET KIINTEÄT KULUT** ja muuttuvien kulujen suhteellisesti suuri osuus lisäävät Kamuxin taloudellista joustavuutta ja mahdollistavat kulurakenteen sopeuttamisen muutostilanteissa.
- + INTEGROITUJA PALVELUJA**, joita ovat vaikutus- ja rahoituspalvelut sekä Kamux Plus, ostavien asiakkaiden osuuden kasvattaminen ja integroitujen palvelujen tarjonnan laajentaminen ovat osa Kamuxin liiketoimintamallia.
- + KASVAVA TIEDOLLA JA ÄLYLLÄ JOHTAMINEN:** kyky investoida digitaaliseen kehitykseen kysynnän ja tarjonnan yhdistämiseksi Euroopan tasolla sekä perusprosessien automatisointi.

KANNATTAVA KASVU

- + KAMUXIN KASVU PERUSTUU** olemassa olevien autoliikkeiden myynnin kasvuun, uusien myymälöiden avaamiseen, digitalisaation hyödyntämiseen sekä hyvään asiakaskokemukseen.
- + VUONNA 2020 LIIKEVAIHTO** kasvoi 10 %. Viimeisen viiden vuoden aikana liikevaihto on kasvanut keskimäärin 19 % vuodessa. Vastaavasti oikaistu liikevoitto nousi 21 %, ja on kasvanut viimeisen viiden vuoden aikana keskimäärin 14 % vuodessa.
- + OMAN PÄÄOMAN TUOTTO** oli 26 %.
- + TAVOITTELEMME** merkittävää kilpailuetua investoimalla edelleen tiedolla johtamiseen sekä digitaalisiin asiakas- ja liiketoimintaprosesseihin.

HOUKUTTELEVA KASVUPOTENTIAALI

- + DIGITAALISUUDEN JA MONIKANAVAISEN OSTOPOLUN** merkitys autokaupassa kasvaa koko ajan, mikä vahvistaa Kamuxin kaltaisen suuren ja vahvasti digitaalisen toimijan asemaa.
- + KÄYTETTYJEN AUTOJEN MARKKINA** Euroopassa on suuri ja hajanainen. Kamuxin arvion mukaan Suomen, Ruotsin ja Saksan markkinat ovat yhteensä yli 100 miljardia euroa.
- + KAMUX ON** yksi harvoista kansainvälisistä käytettyjen autojen vähittäiskauppiaista. Suuntaamme kasvun markkinoille, joilla uskomme saavuttavamme vahvan aseman monikanavaisen, digitaalisuutta tehokkaasti hyödyntävän liiketoimintamallimme ansiosta.
- + VUONNA 2020** kansainvälinen liikevaihtomme kasvoi 34 %.
- + KÄYTETTYJEN AUTOJEN MARKKINAN** odotetaan konsolidoituvan. Kehitys tukee Kamuxin kaltaista ketjumaista toimijaa ja saattaa luoda mahdollisuuksia laajentaa toimintaa yritysostoin.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kauden 2019–2022* keskipitkän aikavälin vuosittaiset taloudelliset tavoitteet:

TAVOITE

Liikevaihdon kasvu yli 10 %
Liikevoittomarginaali vähintään 4 %
Osinko vähintään 30 % tilikauden voitosta

TOTEUMA 2020

10,0 %
Oikaistu liikevoitto 4,2 %
41 % (Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle)

*Kamux julkisti helmikuussa 2021 uuden strategian ja siihen liittyvät taloudelliset tavoitteet vuosille 2021–2023

VASTUULLISTA KÄYTETTYJEN AUTOJEN KAUPPAA

Päivitimme vuonna 2020 kolmeen vastuullisuusteemaamme liittyviä näkökohtia. Itse teemat pysyivät ennallaan. Näkökohtien osalta toimimme yhä vahvemmin esille asiakasnäkökulmaa. Läpinäkyvyys eli luotettavat tiedot autoista ovat meille ja asiakkaille olennaisia. Nettovaikutusten mallinnus osoitti, että vaikutuksistamme merkittävimpiä on liikkumisen ja yhteiskunnan infrastruktuurin tukeminen, ja mallinnuksen myötä arvonaluonti yhteiskunnassa sai lisää painoarvoa. Henkilöstön osalta uramahdollisuudet ja osaamisen kehittäminen ovat vahvasti agendallamme.

VASTUULLISUUSTEEMAT PERUSTUVAT vuonna 2019 toteutettuun olennaisuustarkasteluun. Siinä käytimme sidosryhmänäkemyksenä asiakkaiden palautteita ja kysymyksiä, haastattelimme analyytikkoja

ja sijoittajia sekä peilasimme henkilöstötutkimuksista saatua tietoa. Kamuxin keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, omistajat, yhteistyökumppanit, viranomaiset ja päättäjät sekä autoala laajasti.



JÄRKEVIÄ VALINTOJA

- Tuoreempia autoja, vaihtoehtoisia käyttövoimia
- Kiertotalouden toimija
- Tehokasta toimintaa

Teemme tuoreemman auton hankinnasta mahdollista monille tarjoamalla monipuolisen valikoiman käytettyjä autoja. Autotuonnilla uudistamme autokannan keski-ikää.



LUOTTAMUKSEN ARVOINEN

- Luotettavat tiedot autoista
- Erinomainen asiakaskokemus
- Arvoa yhteiskunnalle

Liiketoimintamme keskeisiä periaatteita on vastuullinen toiminta. Haluamme toimia autokaupan edelläkävijänä ja tehdä luotettavaa, läpinäkyvää ja avointa autokauppaa.



INNOSTUNUT TYÖSTÄÄN

- Monipuoliset uramahdollisuudet
- Osaamista ja hyvinvointia edistävä
- Monimuotoisuuden pyrkivä

Kamux haluaa olla reilu, innostava ja motivoiva työnantaja. Menestymisemme keskeisessä roolissa on ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö.



KAMUXIN VASTUULLISUUDEN TAVOITTEET JA MITTARIT

VUONNA 2020 TARKENSIMME TAVOITTEITA JA MITTAREITA. Johtoajatuksemme on, että mittarit keskittyvät olennaisimpaan ja antavat pätevän kokonaiskuvan toimintamme vastuullisuudesta. Jatkamme mittareiden seurannan ja datanke-ruun kehittämistä myös tulevana vuosina.

TEEMAT JA AIHEET	TAVOITTEET	TÄRKEIMMÄT MITTARIT
JÄRKEVIÄ VALINTOJA		
Tuoreempia autoja, vaihtoehtoisia käyttövoimia	Teemme tuoreemman auton hankinnasta mahdollista monille Tuomme vähäpäästöisempiä autoja teille ja uudistamme autokantaa	Myydyt ajoneuvot Tuontiautojen ikä ja vaihtoehtoisien käyttövoimien osuus tuontiautoista
Kiertotalouden toimija	Huolto-, korjaus- ja varustelutoimenpiteet ajoneuvon elinkaaren jatkamiseksi	% myydyistä ajoneuvoista
Tehokasta toimintaa	Käytämme resursseja järkevästi ja edellytämme samaa kumppaneiltamme Johdamme toimintaa kysyntä- ja tarjontatiedolla, optimoimme ajoneuvojen reitit ja siirtotavat	Polttoaineen kulutus
LUOTTAMUKSEN ARVOINEN		
Luotettavat tiedot autoista	Auton jälkikorjauskulujen kustannustenjakoon liittyvät korjaavat päätökset	Korjaavat päätökset, % myydyistä autoista
Erinomainen asiakaskokemus	Asiointi Kamuxin kanssa on sujuvaa, läpinäkyvää ja suositteluun kannustavaa Olemme autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentajana	Asiakastytytyväisyyden tavoitetaso 4,5/5 Henkilöstön whistle blowing -kanavan ilmoitukset käsitellään asianmukaisesti
Arvoa yhteiskunnalle	Luomme taloudellista hyvinvointia yhteiskunnassa	Maksetut palkat Verojalanjälki
INNOSTUNUT TYÖSTÄÄN		
Monipuoliset uramahdollisuudet	Tarjoamme mahdollisuuksia kehittyä autokaupan ammattilaisina dynaamisessa työyhteisössä	Henkilöstömäärän kasvu Sisäiset rekrytoinnit, määrä
Osaamista ja hyvinvointia edistävä	Sitoutunut, osaava ja motivoitunut henkilöstö on avain Kamuxin menestymiseen	Työtyytyväisyys- ja hyvinvointitutkimuksen arvosana maittain Henkilöstön terveysprosentti
Monimuotoisuuteen pyrkivä	Tavoittelemme yhä monimuotoisempaa työyhteisöä Kohtelemme työntekijöitä tasa-arvoisesti	Sukupuolijakauma Työntekijöidemme puhumien kielten lukumäärä Ikähaarukan laajuus

OLEMME SITOUTUNEET edistämään toiminnassamme YK:n globaaleja kestävä kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDG). Erityisesti tavoitteet 4, 8 ja 12 ovat Kamuxille keskeisiä.

4 HYVÄ KOULUTUS



Taata kaikille avoin, tasa-arvoinen ja laadukas koulutus sekä elinikäiset oppimismahdollisuudet

8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA



Edistää kaikkia koskevaa kestäväää talouskasvua, täyttä ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja

12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA



Varmistaa kulutus- ja tuotantotapojen kestävyys

Vastuullisuuden johtaminen ja riskienhallinta

Kamuxin johtoryhmä vastaa yritysvastuuohjelman teemojen, tavoitteiden ja mittareiden asettamisesta sekä seurannasta. Kamuxin hallitus hyväksyy vastuullisuusohjelman sekä työn tulokset ja käsittelee vastuullisuuteen liittyviä asioita kokouksissaan. Viestintäjohtaja ja yritysvastuun työryhmä koordinoivat eri aihepiirien asiantuntijoiden kanssa päivittäistä vastuullisuustyötä.

Vastuullisuuteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan osana Kamuxin kokonaisvaltaista riskienhallintatyötä. Lisäksi vastuullisuusasiat myös riskien näkökulmasta käydään läpi jokaisessa johtoryhmän kokouksessa, ja ne ovat osa hallituksen raportointipakettia.

VASTUULLISUUDEN
tavoitteet ja mittarit
kertovat olennaisesta.

KAMUXIN NETTOVAIKUTUKSIA MALLINNETTU

UPRIGHT PROJECT ON KEHITTÄNYT nettovaikutusmallin, jolla mitataan yrityksen liiketoiminnan nettovaikutusta yhteiskuntaan, tietoon, terveyteen ja ympäristöön. Upright tarkastelee kokonaisvaikutusta ja arvonluontia, eli mitä yritys saa tuotteidensa ja palveluidensa kautta aikaan, ei siis ainoastaan negatiivisia vaikutuksia. Teetimme Uprightilla Kamuxin nettovaikutusanalyysin ja hyödynnämme sen tuloksia yhtiön strategisessa suunnittelussa ja vastuullisuusohjelman kehittämisessä.

Uprightin työ perustuu koneoppimista hyödyntävään tekoälymallinnukseen, jolla kartoitetaan ja kvantifioidaan taloudellisten toimintojen vaikutuksia läpi arvoketjujen. Upright analysoi suuren määrän dataa tie-teellisistä artikkeleista analyysin pohjaksi.

Kamuxin vaikutusprofiili

Kamuxin vaikutuksia tarkasteltiin yhtiön tuotteiden ja palveluiden kautta huomioiden yhtiön liikevaihto ja työntekijöiden määrä.

Yhteiskunta

Kamuxin vaikutusten kannalta erityisen merkittävää on ihmisten liikkumisen, tavaroiden kuljettamisen ja yhteiskunnan infrastruktuurin tukeminen. Teemme tuoreemman auton hankinnasta mahdollista monille. Lisäksi yritys tukee yhteiskunnan toimintaa tarjoamalla työpaikkoja ja maksamalla veroja.

Tieto

Kamux tarvitsee monipuolista osaamista toiminnassaan. Käytettyjen ajoneuvojen kaupan tieto- ja osaamisprofiili on kuitenkin erilainen, kuin uusien ajoneuvojen suunnittelussa ja valmistuksessa.

Terveys

Terveyden osalta Kamuxin toiminnan vaikutukset ovat suurelta osin epäsuoria. Tieliikenteen onnettomuudet ja autojen päästöt ovat terveystekijä. Samaan aikaan ihmiset kokevat ajamisen olevan heille tärkeää ja se tuottaa iloa. Autoillessa tosin ilmenee myös niin sanottua liikenneaivoa ja turhaumaa, joka näkyy ihmisuhteet-kuvaajassa.

Ympäristö

Kamuxin toiminnan suurin vaikutus ympäristöön syntyy epäsuorasti, kun ajoneuvot ovat käytössä liikenteessä. Myönteisiä ympäristövaikutuksia käytettyjen ajoneuvojen kaupalla on erityisesti kiertotalouden näkökulmasta. Kamux mahdollistaa osaltaan jo tuotettujen ajoneuvojen käytön niiden järkevän elinkaaren ajan.

Tulevaisuuden näkymää

Upright Project mallinsi myös tulevaisuuden skenaarioita Kamuxin vaikutusprofiiliin suhteen. Kamuxin toimintaympäristöön vaikuttavat globaalit megatrendit ja -ilmiöt, kuten ilmastonmuutos ja digitalisaatio sekä lyhyemmällä tähtäimellä esimerkiksi koronapandemia. Yhtiö tekee toiminnassaan strategisia valintoja, joihin vaikuttavat megatrendien ohella sidosryhmien arvot ja odotukset. Niitä ovat muun muassa näkemykset liikkumisesta ja liikenneinfrastruktuurista.

Kamuxin vaikutusprofiiliin kannalta keskeistä on vähäpäästöisten autojen kehitys ja osuus käytettyjen ajoneuvojen kaupasta. Liikenteen päästöjen pienentämisellä on tärkeä rooli ilmastonmuutoksen torjumisessa.

KAMUXIN VAIKUTUSPROFIILI

VAIKUTUS	NEGATIIVINEN	TULOS	POSITIIVINEN
YHTEISKUNTA	-0,0	+1,2	+1,2
Työpaikat		+0,2	+0,2
Verot		+0,4	+0,4
Yhteiskunnan infrastruktuuri		+0,5	+0,5
Yhteiskunnan vakaus		+0,0	
Tasa-arvo		+0,0	
TIETO	-0,8	-0,8	+0,0
Tietoinfrastruktuuri		0,0	
Tiedon luominen		0,0	
Tiedon jakaminen		0,0	
Niukka osaamispääoma	-0,8	-0,8	+0,0
TERVEYS	-0,8	-0,6	+0,2
Sairaudet	-0,5	-0,5	+0,0
Fyysinen aktiivisuus	-0,0	+0,0	+0,0
Ruokavalio	-0,0	+0,0	+0,0
Ihmissuhteet	-0,3	-0,3	+0,0
Merkitys & ilo	-0,0	+0,2	+0,2
YMPÄRISTÖ	-1,4	-1,0	+0,4
Kasvihuonekaasupäästöt	-0,9	-0,9	+0,0
Muut päästöt	-0,2	-0,2	
Makea vesi	-0,0	+0,0	
Biodiversiteetti	-0,1	-0,1	
Jätteet	-0,3	+0,2	+0,4

-1,3 SUHTEELLINEN
NETTOVAIKUTUS

Lähde: Upright Project

GRAAFI KUVAA KAMUXIN NETTOVAIKUTUSPROFIILIA neljällä pääulottuvuudella. Upright Project korostaa, että profiilia tulee tarkastella kokonaisuutena. Kaikesta yritystoiminnasta syntyy vaikutuksia, sekä positiivisia että negatiivisia. Yksittäisten kohtien perusteella ei voi tehdä pitkälle meneviä johtopäätöksiä. Tulos (score) kertoo positiivisten ja negatiivisten vaikutusten summauksen sekä pääulottuvuuksittain että kokonaisuutena.





JÄRKEVIÄ VALINTOJA

Tuoreempia autoja, vaihtoehtoisia käyttövoimia

Kamux tukee kansallisia energia- ja ilmastostrategioita sekä päästövähennystavoitteita. Liikenteen osuus on noin viidennes kaikista kasvihuonekaasupäästöistä globaalisti. Henkilöautoliikenteen osuus puolestaan tieliikenteen päästöistä on noin 45 % (Ourworldindata.org). Autonvalmistuksen hiilidioksidikuorma on iso, ja siksi jo tuotetut ajoneuvot kannattaa käyttää järkevällä tavalla elinkaarensa ajan ja hyödyntää sen jälkeen niiden materiaalit kiertotaloudessa. Kamux tarjoaa asiakkailleen laajan valikoiman

autoja ja myös uuden teknologian vähäpäästöisiä polttomoottoriautoja sekä vaihtoehtoisia käyttövoimia. Kuitenkin kotitalouksien käytettävissä olevat tulot määrittävät sen, millaisia autovalintoja ihmiset tekevät ja mikä hintakategorian ajoneuvoja useimmilla ihmisillä on mahdollisuus hankkia.

Suomessa päästöt ovat vähentyneet vuodesta 2010 vuoteen 2019 mennessä noin kolmanneksen (Ilmasto-opas.fi). Suomessa liikennekäytössä olevien henkilöautojen keskimääräinen CO₂-päästö oli vuoden 2020 lopussa 153,5 g/km (Liikenne fakta.fi) (155,4, NEDC). Kamuxin tuontiautojen

CO₂-päästöt olivat vuonna 2020 keskimäärin 130,7 g/km (129,7). Uudistamme Suomen autokantaa maahantuomalla tuoreempia ja matalampipäästöisiä autoja, kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Maahantuomiemme autojen keskimääräinen ikä vuonna 2020 oli 4,3 vuotta, kun Suomessa liikennekäytössä olevien henkilöautojen keski-ikä vuonna 2020 oli Autoalan tiedotuskeskuksen mukaan 12,5 vuotta. Tilastokeskuksen mukaan vuodesta 2007 lähtien niin rekisterissä kuin liikennekäytössä olevien henkilöautojen keski-ikä on nousut joka vuosi.

Vuonna 2020 Suomeen maahantuomitamme autoista 29 % (24) oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja kuten hybridejä, sähkö-, kaasu- tai etanoliautoja, ja kaikista Suomessa myymistämme autoista näitä oli noin 8 % (6). Shop-in-shop-konseptimme Kamux Green kokoaa saman katon alle kattavan valikoiman hybridi-, sähkö- ja kaasuautoja. Kamux Green on laajentunut jo kolmeen myymälään.

Vaikka vaihtoehtoisten käyttövoimien määrä suhteellisesti kasvaa, absoluuttiset määrät ovat edelleen vähäiset ja autokanta Euroopassa muuttuu hitaasti. Vuonna 2020

Suomessa ensirekisteröidyistä henkilöautoista 20 % (9) oli kaasu-, sähkö- ja etanoliautoja sekä ladattavia hybridejä, 61 % (78) oli polttomootoriautoja ja ei-ladattavia hybridejä 19 % (14). Koko Suomen autokannasta vuonna 2020 kaasu-, sähkö- ja etanoliautoja sekä ladattavia hybridejä oli alle 3 % (2) (Autoalan Tiedotuskeskus).

Ruotsissa 2020 ensirekisteröidyistä autoista noin 32 % (13) oli kaasu-, sähkö- ja etanoliautoja sekä ladattavia hybridejä, ja koko autokannasta noin 8 % (7) (Traf.se). Saksassa 2020 ensirekisteröidyistä autoista reilut

14 % (3) oli kaasu-, sähkö- ja etanoliautoja sekä ladattavia hybridejä, ja koko henkilöautokannasta edelleen alle 2 % (2) (Kraftfahrt-Bundesamt).

Kiertotalouden toimija

Teemme käytettyjen autojen vähittäiskauppaa ostamalla autoja hankintaverkostomme kautta sekä yksittäisiltä kuluttajilta ja myymällä niitä eteenpäin. Autojen hankinta tehdään aina Kamuxin hankintaohjeen mukaisesti. Toteutimme vuonna 2020 huolto-, korjaus- ja varustelutoimenpiteitä 56 %:lle

myymistämme ajoneuvoista, jotta autojen käytettävyyttä säilyy niiden järkevän elinkaaren ajan. Kamuxin toiminta on kierrätystä ja osa kiertotaloutta, jossa uusiutumattomia luonnonvaroja säästetään kunnostamisen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen kautta.

Tehokasta toimintaa

Käytämme resursseja järkevästi ja edellytämme samaa kumppaneiltamme. Oman toimintamme keskeisin ympäristövaikutus syntyy autojen siirtämisestä liikkeidemme välillä. Autojen siirtoja pyritään optimoimaan

reittien ja siirtotapojen valinnoilla. Investoimalla tiedolla johtamiseen pyrimme yhdistämään kysynnän ja tarjonnan. Siten pystymme sijoittamaan autot myymälöihimme niin, että niiden siirtely on vähäisempää. Olemme ohjeistaneet henkilöstömme ympäristötietoiseen ja taloudelliseen ajotapaan. Autoihimme tankataan vain välttämätön määrä polttoainetta. Kamuxin polttoaineen kulutus vuonna 2020 oli 29 (29) litraa myytyä autoa kohden.

Huolto-, korjaus- ja puhdistustyöt teetetään paikallisilla kumppaneilla, jolloin ei

AUTON ELINKAARI JA HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT

KAMUX ON JO TUOTETUN KIERRÄTTÄJÄ. Hiilidioksidipäästöjen kannalta autot kannattaisi romuttaa vasta 15–20 vuoden käyttöiässä. Käytetty auto on siis kokonaispäästöjen kannalta usein järkevä vaihtoehto. Suomeen maahantuomiemme autojen keskimääräinen ikä vuonna 2020 oli 4,3 vuotta.

KIERTOTALOUS JA KAMUX



AUTON VALMISTUS

Nykyisellään hiilidioksidipäästö on noin 4 tCO₂
Vuonna 2001 lukema oli 5 tCO₂
Vuoteen 2060 arvio on 2,7 tCO₂

ALLE 10 VUOTTA

Alle kymmenvuotiaan auton romuttaminen lisää päästöjä verrattuna pidempään elinkaareen.

ALLE 15 VUOTTA

Alle 15 vuoden elinkaari edellyttää merkittäviä käytönaikaisten päästöjen pienennyksiä, jotta romuttaminen kannattaisi päästön osalta.

15–20 VUOTTA

Hiilidioksidipäästöjen minimoinnin kannalta auton optimaalinen elinkaari on 15–20 vuotta.



AUTON ROMUTTAMINEN
Hiilidioksidipäästöt noin 1 tCO₂

Vanhon dieselautojen typenoksidien päästöihin romuttamisen vaikutus on myönteinen, jos tilalle tuleva ajoneuvo on vähäpäästöinen.

Lähde
CO₂ emissions from cars, the facts (2018)
Transport & Environment, European Federation for Transport and Environment AISBL



synny turhia ajoja. Samalla tuetaan yritystoimintaa, jolla työllistetään ihmisiä eri puolilla maata kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Yhteensä kumppaneita on noin viisi tuhatta sisältäen myös autojen ostokanavat ja -kumppanit.

Käytämme laadukkaita kierrätettyjä varaosia mahdollisuuksien mukaan. Esimerkiksi moottorit, vaihteistot, turbot, ohjausvaihteet ja muut suuremmat varaosat ovat pääosin ns. uudelleen valmistettuja. Pienemmät varaosat

ovat uusia. Edellyttämme kumppaneiltamme asianmukaista jätteen kierrättämistä muun muassa akkujen, renkaiden ja ongelmajätteen osalta.

Minimoimme jätteen määrän ja kierrätämme jätteet. Maksamme Suomen Autokierrätykselle vuosittain auton osiin liittyvästä asianmukaisesta kierrätyksestä jäsenmaksun. Toimistotiloissamme suosimme myös kierrätettyjä kalusteita. Jätteen määrä vuonna 2020 oli 25,86 tonnia (21,85).

KAMUXIN toiminta on osa kiertotaloutta.

Hyötykäyttöaste oli 95 % (97) ja kierrätysaste 12 % (13). Jätteen määrään ja hyötykäyttöasteeseen vaikuttavat toiminnan volyyymi ja jättejakeiden määrien vaihtelut. Vuoden 2020 tiedot kattavat 45 Suomen 50 myymälästä (48). Lopuissa myymälöissä jätehuolto on osa laajempaa sopimusta kiinteistöhuollosta. Hillitsemme liikkeidemme energiankulutusta erityisesti kiinteistöissä, joiden energiaratkaisuihin voimme suoraan vaikuttaa.



ASIAKASTYYTYVÄISYYS
vuonna 2020 oli koko
konsernissa 4,3/5.

LUOTTAMUKSEN ARVOINEN

Asiakkaillemme luotettavaa tietoa autoista

Liiketoimintamme keskeisiä periaatteita on vastuullinen toiminta. Haluamme toimia autokaupan edelläkävijänä ja tehdä luotettavaa, läpinäkyvää ja avointa autokauppaa. Pyrimme joka tilanteessa tarjoamaan asiakkaillemme kattavasti ja luotettavasti tietoa myynnissä olevista autoista.

Teemme käytettyjen autojen kauppaa aina kuluttajansuojalaki noudattaen ja asiakkaan ostopolun jokaisessa vaiheessa kerromme auton todellisesta kunnosta ja mahdollisista puutteista. Tarjoamalla mahdollisimman kattavasti ja avoimesti tietoa asiakasta kiinnostavasta autosta pyrimme minimoimaan toteutuneiden kauppojen jälkeisiä ristiriitatilanteita ja korjaavaa ratkaisua edellyttävien tapausten määrää.

Suomessa valtaosa kuluttajan ja myyjän välisistä erimielisyyksistä ratkeaa kuluttajaneuvonnan ohjeistuksilla, joita Kamux pyrkii ratkaisuehdotuksissaan noudattamaan. Kuluttajariitalautakunta ottaa ratkaistavakseen vain käsitellyä ja linjausta vaativat tapaukset. Vuonna 2020 kuluttajariitalautakunta käsiteli 68 Kamuxin tekemää autokauppaa vuodelta 2019, jolloin myytyjen autojen määrä oli 43 404 autoa. Kaupoista yhteensä siis 0,16 % johti kuluttajariitalautakunnan käsitteilyyn. Kuluttajariitalautakunnan päätös

puolsi Kamuxin asiakkaalle tekemää ehdotusta puolesta ratkaistuista tapauksista, ja korjaavien päätösten määrä oli 0,08 % suhteessa myytyihin autoihin. Toimintaohjeemme mukaisesti noudatamme aina kuluttajaneuvonnan suositusta.

Ruotsissa Allmänna reklamationsnämnden (ARN) käsittelee kaikki kuluttajien ilmoittamat tapaukset. ARN antoi vuonna 2020 yhteensä 90 päätöstä Kamuxilla tehtyihin autokauppoihin. Näistä 97 % puolsi Kamuxin asiakkaalle tekemää ehdotusta ja korjaavia päätöksiä oli 3 %. Toimimme paikallisten kuluttajaviranomaisten suositusten ja linjausten mukaisesti tarjotessamme ratkaisuehdotuksia asiakkaillemme, ja siksi valtaosa päätöksistä on ehdottamamme mukaisia ja korjaavien päätösten määrä on ollut laskussa.

Saksassa ei ole vastaavanlaista kuluttajien ilmoituksiin erikoistunutta tahoa kuten Suomessa ja Ruotsissa, vaan erimielisyydet ratkaistaan aina oikeuskäsittelyllä. Vuonna 2020 loppuun asti käsiteltyjä tapauksia oli 11, ja niistä kaksi johti kompensatioon asiakkaan hyväksi.

Toimimme lakien ja säännösten mukaisesti ja edellytämme Kamuxin toimintaa määrittävän Hyvä autokaupan tapa -ohjeen (Code of Conduct) noudattamista päivittäisessä työssä myös kumppaneiltamme.



Perehdytämme jokaisen Kamuxin myyjän toimintaohjeen mukaisiin toimintatapoihin, täydennämme koulutusta ja seuraamme toimintaohjeen toteutumista. Kamuxin tavoitteena on olla autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentajana.

Tarjoamme erinomaista asiakaskokemusta

Tavoitteenamme on tarjota asiakkaillemme paras asiakaskokemus käytettyjen autojen vähittäiskaupassa. Panostamme monipuoliseen asiointiin eri kanavissa ja haluamme, että kanavasta, ajasta tai paikasta riippumatta asiointi kanssamme on sujuvaa, läpinäkyvää ja suosittelemme kannustavaa. Asiakaspalvelun merkitys digitaalisissa kanavissa on kasvanut huomattavasti. Lähes poikkeuksetta digitaaliset kanavat kuuluivat asiakkaan ostopolkuun.

Osana asiakassuhteen hoitoa lähdämme jokaiselle Kamuxilta auton ostaneelle asiakastytyväisyyskyselyn, jonka avulla mittaamme kuinka olemme onnistuneet palvelussamme ja toiminnassamme. Asiakastytyväisyyttä mitataan asteikolla 1-5 ja olemme asettaneet koko vuoden tavoitetasoksi 4,5. Vuonna 2020 asiakastytyväisyyskyselyymme vastasi yhteensä 6 235 Kamuxilta auton ostanutta asiakasta. Asiakastytyväisyytemme säilyi edellisen vuoden tasolla ja saimme kaikilta

markkinoiltamme kokonaisarvosanaksi 4,3 (vuonna 2019: 4,3/5).

Asiakastytyväisyyden tasoon vaikuttivat muun muassa vuoden aikana myyjillemme järjestetyt koulutukset asiakaspalvelusta ja esimiehille pidetyt koulutukset esimiestyöstä myynnin tukena. Vuonna 2020 jälkimarkkinointitiimimme kasvoi ja toteutimme koulutuksia kaikissa toimintamaisamamme tukemaan avointa ja nopeaa asiakaspalvelua myös reklamaatiotapauksissa erinomaisen asiakastytyväisyyden saavuttamiseksi.

Henkilöstöllämme on konsernin laajuisesti käytössään anonyymi whistle blowing -ilmoituskanava, jonka kautta mahdolliset havainnot Code of Conductin vastaisesta toiminnasta, väärinkäytöksestä tai väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa. Verkkosivuiltamme löytyy myös yleinen palautesähköposti. Vuonna 2020 emme vastaanottaneet yhtään whistle blowing -ilmoitusta.

Olemme autokaupan edelläkävijä ja rakennamme luottamusta ja avointa kulttuuria niin sisäisesti kuin asiakkaidemme kanssa. Koronapandemian myötä kiinnitimme erityistä huomiota myymälöiden hygieniaan ja desinfioidimme autoja koeajojen yhteydessä työntekijöidemme ja asiakkaidemme turvallisen asiointin varmistamiseksi.

Noudatamme hyvän kuluttajakäytön ja hallinnon toimintatapoja, jotka tukevat

toiminnallemme strategisesti tärkeän erinomaisen asiakaskokemuksen toteutumista. Seuraamme aktiivisesti toimenpiteitä vaativia poikkeamia ja pyrimme reagoimaan niihin nopeasti. Tarvittaessa käymme poikkeamat läpi myyjien ja esimiesten kanssa ja järjestämme jatkokoulutusta tarpeen mukaan.

Toiminnassamme emme tavoittele omaa etua tai ota vastaan lahjuksia, emme hyväksy, helpota tai edistä rahanpesua tai harmaata taloutta. Edellytämme samaa myös kaikilta kanssamme yhteistyötä tekevilta autojen, palveluiden ja tavarantoimittajilta lakien ja säästöjen noudattamisen lisäksi.

Arvoa yhteiskunnalle

Luotettava ja avoin käytettyjen autojen kauppa tukee kannattavaa kasvua, jonka myötä luomme arvoa omistajillemme sekä yhteiskunnalle. Kamux pyrkii kasvattamaan arvoa pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti.

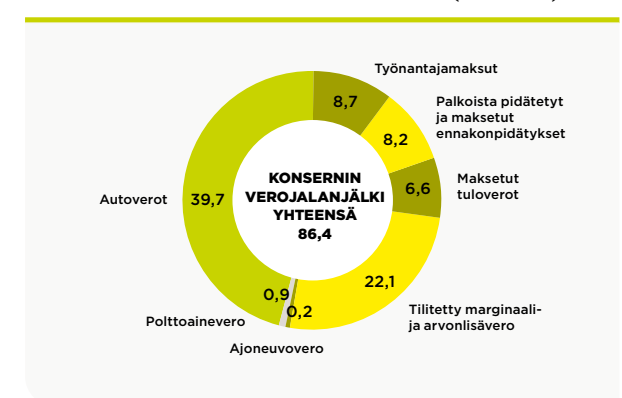
Vuonna 2020 verojalanjälkemme oli 86,4 (74,1) miljoonaa euroa. Verojen maksun merkittävimmät erät olivat autoverot sekä tilitetty marginaali- ja arvonlisäverot. Tuloveroja

maksoimme yhteensä 6,6 (5,0) miljoonaa euroa vuonna 2020.

Kamuxin palkkamallissa pyritään tasa-arvoiseen, reiluun, läpinäkyvään ja kannustavaan palkitsemiseen, jossa myyjän palkitseminen koostuu palkan perusosasta sekä suorituspohjaisesta osasta. Suorituksen mukainen palkitseminen perustuu myytyjen autojen määrään ja katteeseen sekä integroitujen palveluiden myyntiin.

Vuonna 2020 maksoimme henkilöstölle yhteensä 32 miljoonaa euroa palkkoina. Palkkojen määrä kasvoi 15,1 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna. Vastaavasti liikevaihto kasvoi 10 prosenttia tilikaudella 2020.

KONSERNIN VEROJALANJÄLKI (MILJ. €)





VUONNA 2020
verojalanjälkemme
oli 86,4 (74,1)
miljoonaa euroa.



OLEMME
tasa-arvoinen ja
turvallinen työnantaja.

INNOSTUNUT TYÖSTÄÄN

Monipuoliset uramahdollisuudet

Haluamme olla reilu, innostava ja motivoiva työnantaja. Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö on keskeisessä roolissa pitkäjänteisen, kansainvälisen menestyksen rakentamisessa. Haluamme tarjota työntekijöillemme mielenkiintoisia urapolkuja ja mahdollisuuksia kehittyä autokaupan ammattilaisina työuran eri vaiheissa.

Koronapandemian seurauksena emme lomauttaneet tai irtisanoneet yhtään työntekijää toimintamaissamme poikkeuksena Saksan lock downin aikaiset valtion määräämät järjestelyt. Henkilökuntamme joustavuus, erinomainen asenne ja kyky

sopeutua sekä konseptin mukainen joustava palkitsemismalli tekivät meistä sitkeän organisaation poikkeusaikana. Pandemiasta huolimatta rekrytoimme lisää henkilökuntaa, ja erityisesti myyntiorganisaatiomme kasvoi uusien myymäläavausten myötä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Palveluksessamme oli keskimäärin vuoden 2020 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna 713 (595) henkilöä. Kasvua edellisvuodesta oli 19,8 prosenttia.

Vuonna 2020 tarjosimme aktiivisesti urapolkuja ja uusia työmahdollisuuksia organisaatiomme sisällä. Vuoden aikana 50 kamuxlaista vaihtoi rooliaan organisaation sisällä. Toimintamalli tarjoaa

kehittymismahdollisuuksia työelämässä motivoituneille työntekijöillemme.

Osaamista ja hyvinvointia edistävä

Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemät työntekijöiden oikeudet, maakohdattaiset työlainsäädännöt sekä YK:n määrittämät ihmisoikeudet ohjaavat kaikkea toimintaamme. Vuonna 2020 toteutetun työtyytyväisyys- ja -hyvinvointitutkimuksen tulokset olivat Suomessa 3,88, Ruotsissa 3,93 ja Saksassa 3,78.

Vuonna 2020 jatkoimme myynti- ja esimiestyön järjestelmällistä koulutusta. Koulutusten avulla pyrimme edistämään

työntekijöidemme viihtyvyyttä ja hyvinvointia. Koulutukseen panostamalla ja tarjoamalla parhaita mahdollisia työkaluja myynti- ja esimiestyön tueksi kannustamme työntekijöitä saavuttamaan tavoitteensa ja onnistumaan työssään.

Kehitimme edelleen koulutusohjelmaamme ja otimme käyttöön uusia toimintamalleja. Kamuxin uusien myyjien koulutus jatkui koulutuskeskuksessa Hämeenlinnassa. Lähiopetusta järjestimme riittävät turvateäisyydet ja turvallisuus huomioiden. Koulutusta järjestettiin lähiopetuksen lisäksi myös kaikissa maissa käytössä olevan verkkoportaalien sekä videoyhteyksien avulla. Portaalien myötä pystymme seuraamaan koulutusten kattavuutta sekä osaamisen edistymistä. Vuoden aikana tarjosimme myynnin lisäkoulutusta ja valmennuksia myös kokeneemmille myyjillemme. Koulutusteemoina olivat esimerkiksi asiakkaan kohtaaminen ja palautteenanto sekä tiimin johtaminen esimiestyössä. Jatkoimme myös kehityskeskusteluja toimintamallin mukaisesti. Koulutuksilla pyrimme edistämään henkilökuntamme työtyytyväisyyttä ja hyvinvointia.

Vuonna 2020 panostimme erityisesti henkilöstömme toimintakyvyn ja voimavarojen seurantaan. Koronapandemian myötä organisoimme henkilöstön työvuoroja ja huomioimme maakohtaisesti asetetut suositukset ja rajoitukset.

Tavoitteenamme on, että kamuxlaisille ei sattuisi lainkaan sairauspoissaoloihin johtaneita tapaturmia. Kamuxilla töitä tehdään pääasiassa myymälöissä ja toimistotiloissa, joissa tapaturmat ovat yleensäkin harvinaisia. Tyypillisimpiä tapauksia ovat liukastumiset tai kompastumiset. Sairauspoissaoloja pyrimme

ennaltaehkäisemään mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Vuonna 2020 tapahtui yhteensä 8 (14) sairauspoissaoloon johtanutta tapaturmaa, mutta ei yhtään vakavaa tapaturmaa. Henkilöstömme terveysprosentti laski koronapandemian seurauksena edellisvuodesta ja oli 53 (67) vuonna 2020, mikä tarkoittaa, että yli puolelle henkilöstöstä ei kertynyt lainkaan sairauspoissaoloja vuoden aikana. Kamuxin työterveyshuollosta Suomessa vastaa Terveystalo.

Monimuotoisuuden pyrkivä

Kamux haluaa olla kaikille työntekijöilleen tasa-arvoinen ja turvallinen työnantaja. Vuonna 2020 konsernissa työskenteli henkilötötyvuosiksi muutettuna keskimäärin 713 henkilöä, joista noin 9 % (9) oli naisia. Tavoittelemme yhä monimuotoisempaa työyhteisöä ja tarjoamme työmahdollisuuksia eri ikäisille ihmisille. Edesautamme nuorten nopeaa pääsyä työelämään tarjoamalla automyyjän töitä heti koulusta valmistumisen jälkeen. Tarjoamme myös kesätyöpaikkoja vielä opiskeleville nuorille, ja senioreiden työuria jatkamme esimerkiksi autolähettiläisten tehtävien muodossa.

Henkilöstömme ikähaarukka vuonna 2020 oli 15–82 vuotta. Kaikista työntekijöistämme alle 25-vuotiaiden osuus oli noin 26 % ja yli 55-vuotiaiden osuus noin 29 %.

Lähtökohta kaikessa tekemisessämme on, että kohtelemme toisiamme tasa-arvoisesti, yksityisyyttä, uskonnonvapautta, yhdistymisvapautta sekä ammatillisen järjestäytymisen vapautta kunnioittaen. Kulttuurinen monimuotoisuus on vahvuuksiamme toimintamaissamme, ja vuonna 2020 kamuxlaiset palvelivat asiakkaita yhteensä 28 eri kielellä.



**SELVITYS HALLINNOINTI- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2020**

**PALKITSEMIS-
RAPORTTI 2020**

SELVITYS HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2020

Kamux Oyj ("yhtiö" tai "Kamux") noudattaa hallinnoinnissaan Suomen osakeyhtiölaia, pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä, yhtiön yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Yhtiö noudatti vuonna 2020 lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ("Hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on saatavilla yhdistyksen verkkosivuilla (<https://cgfinland.fi/>).

Tämä selvitys on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitystä ei päivitetä tilikauden kuluessa, mutta sen sisältämät aihealueet sekä muu tarpeellinen ja ajantasainen sijoittajainformaatio on esitelty yhtiön verkkosivuilla osoitteessa **kamux.com**.

Kamuxin hallintoelimet

Kamuxin hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Kamuxin ylintä päättäväntä valtaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastavat hallitus ja toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön ja konsernin johtamisessa.

Yhtiökokous

Kamuxin ylin päättävä elin on yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä, ja se käsittelee asioita, jotka yhtiöjärjestyksen

mukaan kuuluvat sen toimivaltaan, sekä sille tehtyjä esityksiä. Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidetään yleensä maaliskuussa. Tarpeen vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joiden omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous

- > päättää yhtiöjärjestyksen muuttamisesta
- > päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta
- > päättää taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- > päättää vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- > päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä
- > valitsee hallituksen jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan, ja päättää hallitukselle maksettavista palkkioista
- > valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkioista

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla tai yhdessä tai useammissa hallituksen nimeämässä laajalevikkisessä päivälehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen

yhtiökokousta, mutta kuitenkin aina viimeistään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kokouskutsu ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan myös pörssitiedotteena.

Yhtiökokouskutsut sekä yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotukset asetetaan yhtiön internetsivuille vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksella on tarkastusvaliokunta, minkä lisäksi se voi perustaa muita pysyviä valiokuntia.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä, jotka valitaan yhtiökokouksessa. Ehdotus hallituksen jäsenistä valmistaan merkittävien osakkeenomistajien toimesta. Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muun muassa tätä tehtävää varten.

Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy hänen valintaansa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen työjärjestys

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen. Työjärjestyksen ja osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen tehtäviin kuuluvat muun muassa:

- > liiketoimintastrategian vahvistaminen
- > toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuosikatsausten laadinta
- > kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen
- > yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen
- > riskienhallinnan, sisäisen tarkastuksen ja sisäisen valvonnan periaatteiden hyväksyminen ja niiden toimivuuden valvonta sekä keskeisten riskien käsittely
- > vuosittaisten budjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen ja niiden toteutumisen valvonta
- > toimitusjohtajan nimittäminen ja hänen palvelussuhteensa ehdoista päättäminen yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti
- > yhtiörakenteesta päättäminen ja organisaatiorakenteen sekä johtamisjärjestelmän toimivuuden varmistaminen ja valvonta
- > yhtiön johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkauksestaan päättäminen
- > muun henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteista päättäminen

- > siitä huolehtiminen, että Kamuxilla on kaikkien konserniyhtiöiden toiminnassa noudatettavat arvot
- > strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yrityskaupoista, yritysjärjestelyistä ja investoinneista päättäminen
- > yhtiön keskeisten toimintapolitiikkojen hyväksyminen
- > yhtiön ja sen lähipiirin välisten toimien seurannan ja arvioinnin periaatteiden määrittäminen sekä epätavanomaisista lähipiiriliiketoimista päättäminen
- > muista osakeyhtiölaissa tai muualla hallitukselle kuuluvista asioista päättäminen

Hallitus arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan itsearviointina. Hallitus suoritti itsearvioinnin tammi-kuussa 2020 edellisvuosien tapaan. Itsearvioinnissa painotettiin kansainvälistymiseen ja toimintaympäristön parempaan seurantaan ja arviointiin liittyviä seikkoja sekä arvioitiin kokoustyöskentelyn kehittymistä. Itsearvioinnin tulokset käytiin läpi syksyllä 2020 osakkeenomistajien nimitystomikunnassa. Myös itsearviointia kehitetään jatkuvasti.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti kymmenen kertaa vuodessa ja lisäksi tarpeen mukaan. Tarvittaessa hallitus voi tehdä päätöksiä myös kokoontumatta. Vuosittain pidetään vähintään yksi hallituksen strategiakokous, jossa muun muassa vahvistetaan yhtiön pitkän aikavälin strategiset tavoitteet. Yhtiön toimivasta johdosta hallituksen

kokoukseen osallistuvat säännöllisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja, jotka eivät ole hallituksen jäseniä. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Päätökset tehdään enemmistöpäätöksin. Äänten mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, johon puheenjohtaja yhtyy.

Hallitus vuonna 2020

Vuonna 2020 hallitukseen kuuluivat 1.1.-21.4.2020 Matti Virtanen (puheenjohtaja), Reija Laaksonen, David Nuutinen, Jokke Paananen ja Harri Sivula. Vesa Uotilan erotua Kamux Oyj:n hallituksesta 31.12.2019 hallitus jatkoi viisijäsenisenä 1.1.2020 varsinaiseen yhtiökokoukseen 21.4.2020 saakka. Uotila nimettiin Kamuxin kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 7.1.2020 alkaen.

Varsinainen yhtiökokous 21.4.2020 valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Harri Sivulan, Reija Laaksonen, David Nuutisen ja Jokke Paananen. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Antti Mäkelä ja Tuomo Vähäpassi. Yhtiökokous valitsi Harri Sivulan hallituksen puheenjohtajaksi ja David Nuutisen varapuheenjohtajaksi.

Hallitus keskittyi vuonna 2020 työskentelyssään erityisesti koronapandemian aiheuttamaan toimintaympäristön muutokseen ja siihen reagoimiseen, kannattavuuden kehittämiseen ja Kamuxin kansainvälistymiseen. Vuonna 2020 hallitus piti yhteensä 20 kokousta, joista viisi oli kokoontumatta tehtyjä päätöksiä.

HALLITUS 31.12.2020

Hallituksen jäsenten ansioluettelot ovat luettavissa verkkosivuilla kamux.com.



HARRI SIVULA

s. 1962, hallintotieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2017–

Hallituksen puheenjohtaja 2020–

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Omistus 31.12.2020: 38 333 osaketta

Päätoimi: hallitusammattilainen



REIJA LAAKSONEN

s. 1973, kauppatieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2017–

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Omistus 31.12.2020: 6 015 osaketta

Päätoimi: Nokian Renkaat Oyj:n globaali markkinointijohtaja 2020–



ANTTI MÄKELÄ

s. 1976, tekniikan ylioppilas, kauppatieteiden ylioppilas

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2020–

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Omistus 31.12.2020: 32 667 osaketta

Päätoimi: Reaktor Group, perustaja, hallituksen puheenjohtaja 2000–, Reaktor Ventures Oy, johtaja, hallituksen puheenjohtaja 2013–



DAVID NUUTINEN

s. 1959, kauppatieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2012–

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Omistus 31.12.2020: 27 067 osaketta

Päätoimi: DN Advisory Oy:n toimitusjohtaja 2017–



JOKKE PAANANEN

s. 1972, kauppatieteiden maisteri

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2011–

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Omistus 31.12.2020: 1 667 osaketta

Päätoimi: Intera Partners Oy:n perustajaosakas ja toimitusjohtaja 2013–



TUOMO VÄHÄPASSI

s. 1969, oikeustieteen kandidaatti/LLM

Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2020–

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Omistus 31.12.2020: 1 667 osaketta

Päätoimi: hallitusammattilainen

HALLITUKSEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN

Jäsen	Läsnäolo	Osallistumisprosentti
Harri Sivula	18/20	90
Reija Laaksonen	19/20	95
David Nuutinen	20/20	100
Jokke Paananen	20/20	100
Antti Mäkelä (21.4. alkaen)	11/11	100
Tuomo Vähäpassi (21.4. alkaen)	11/11	100
Matti Virtanen (1.1.–21.4.)	9/9	100

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallinnointikoodin mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuuden suhteessa yhtiöön ja sen merkittäviin osakkeenomistajiin. Vuonna 2020 Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisen riippumattomuusarvioinnin perusteella Kamuxin yhtiökokouksessa 21.4.2020 valittujen hallituksen jäsenten on katsottu olevan riippumattomia yhtiöstä. Riippumattomuusarvioinnin perusteella hallituksen jäsenten katsottiin olevan myös riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Jokke Paanasta, joka on Intera Partners Oy:n perustajaosakas ja

toimitusjohtaja. Intera Fund II Ky:n myytyä omistuksensa Kamuxissa vuoden 2020 aikana myös Jokke Paananen on yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan joulukuussa 2020 tekemän arvion mukaan riippumaton sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 2021 valittava hallitus tekee oman arvionsa riippumattomuudestaan.

Hallituksen monimuotoisuus

Kamuxin hallitus on vahvistanut monimuotoisuuspolitiikan. Poliitiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten

monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen.

Kamuxin hallituksen jäseneksi valittavalta on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys, hänen tulee sopia hallituksen osaamisprofiiliin ja hänellä on oltava mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Kamuxin nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä. Yhtiön liiketoiminnan laajuus edellyttää myös taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden valmistelua koko hallitusta pienemmässä kokoonpanossa tarkastusvaliokunnassa. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät.

Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisten monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2020 riittävässä määrin. Monimuotoisuuspolitiikkaa peilattiin hallinnointikoodiin ja päivitettiin vähäisin muutoksin vuonna 2020, ja Kamuxin hallitus hyväksyi sen joulukuussa 2020.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus nimittää tarkastusvaliokunnan avustamaan hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa. Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokuntaan vähintään kolme jäsentä. Valiokunnan jäsenillä tulee olla tehtävään tarvittava pätevyys.

Valiokunnan jäsenten tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään yhden jäsenen tulee olla riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät vahvistamassaan työjärjestyksessä. Työjärjestyksen mukaan valiokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta huolehtimaan yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä varmistamaan siitä, että yhtiöllä on koko sen toiminnan kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Valiokunnan tehtävänä on myös seurata, että yhtiön toiminta ja sisäinen valvonta on järjestetty lakien, määräysten sekä hyvän johtamis- ja hallintojärjestelmän edellyttämällä tavalla, sekä valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa. Tehtävänsä toteuttamiseksi valiokunta valmistelee, ohjaa ja arvioi hallituksen tukena riskienhallintaa, sisäisiä valvontajärjestelmiä, taloudellisen raportoinnin prosesseja, tilintarkastusta ja sisäistä tarkastusta muun muassa seuraavin tavoin:

Tehtävänsä toteuttamiseksi tarkastusvaliokunta muun muassa

- > seuraa tilinpäätösraportoinnin ja osavuositarkastuksen prosessia
- > käsittelee osavuositarkastukset hallituksen hyväksyttäväksi
- > valvoo taloudellista raportointiprosessia
- > seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta

> käsittelee kuvaukset taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

> seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisääteisen tilintarkastusyhteisön resursseja ja riippumattomuutta sekä valmistelee päätösehdotuksen tilintarkastajan valinnasta

> seuraa yhtiön taloudellisen tilaa ja hankintaprosesseja

> arvioi lakien, normien ja eettisten periaatteiden noudattamista

> seuraa yhtiön rahoitustilannetta ja verotusta

> käsittelee yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä annetun selvityksen sekä käsittelee ja ratkaisee muut hallituksen mahdollisesti esille nostamat asiat, jotka kuuluvat tarkastusvaliokunnan vastuulle

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa puheenjohtajan kutsumana. Tarkastusvaliokunta raportoi säännöllisesti valiokunnan kokouksissa päätetyistä toimistaan hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta vuonna 2020

Vuonna 2020 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 1.1.–21.4.2020 Harri Sivula (puheenjohtaja), Reija Laaksonen ja David Nuutinen. Kamuxin hallitus valitsi varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan 21.4.2020 keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi David Nuutisen

(puheenjohtaja), Reija Laaksosen ja Antti Mäkelän. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2020 tarkastusvaliokunta keskittyi työskentelyssään koronapandemian huomioimiseen asianmukaisella tavalla yhtiön taloudellisessa raportoinnissa, sisäisen tarkastuksen valittuihin painopistealueisiin sekä kyberturvallisuuden ja tietojärjestelmien kehittämiseen liittyviin kysymyksiin. Tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2020. Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet osallistuivat jokaiseen kokoukseen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Kamux Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta on perustettu 21.4.2020 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituskokoonpanosta (jäsenien määrä ja henkilöt) sekä palkitsemisesta toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita ja valmistella hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin

osakasluettelon mukaan varsinaista yhtiökokousta edeltävän syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi jäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi valitaan suurimman osakkeenomistajan edustaja, ellei nimitystoimikunta nimenomaisesti päättä toisin.

Yhtiö tiedotti 30.9.2020, että Kamuxin osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on nimitetty seuraavat jäsenet:

> Terho Kalliokoski, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy (osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja)

> Jan Lehtinen, edustaen osakkeenomistajia Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo

> Esko Torsti, edustaen osakkeenomistajia Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

> Harri Sivula, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa. Kaikki jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa Kamuxin hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta yhtiön hallitukselle 16.12.2020, jolloin se julkistettiin pörssitiedotteella.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa Kamuxin toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä

informoida hallitusta Kamuxin liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu valmistella hallituksen päätettävät asiat, kehittää Kamuxin toimintoja yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukainen täytäntöönpano. Hän vastaa lisäksi Kamuxin juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että Kamuxin varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että Kamuxissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja sovellettavia määräyksiä. Toimitusjohtaja toimii puheenjohtajana Kamuxin johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiön hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtaja valitaan tehtävään toistaiseksi.

Toimitusjohtajan taloudelliset etuudet on esitetty Kamuxin palkitsemisraportissa vuodelta 2020.

Kamuxin hallituksen nimittämänä toimitusjohtajana toimii Juha Kalliokoski.

JOHTORYHMÄ 31.12.2020



JUHA KALLIOKOSKI
Toimitusjohtaja

ja johtoryhmän jäsen 2001–
s. 1970, poliisi ja kauppateknikko
Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2020: 6 100 751
osaketta (suorat omistukset sekä Juha
Kalliokosken lähipiiriin määräysvallassa
olevan sijoitusyhtiön omistamat
osakkeet)



MARKO LEHTONEN
Talousjohtaja

ja johtoryhmän jäsen 2019–
s. 1972, kauppatieteiden maisteri, CEFA
Suomen kansalainen

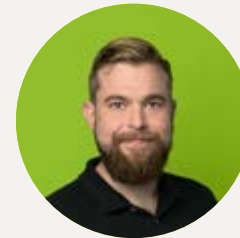
Omistus 31.12.2020: 4 581 osaketta



TOMMI IISKONMÄKI
Suomen maaajaja 2018–

ja johtoryhmän jäsen 2015–,
henkilöstöjohtaja 2015–2018,
Ruotsin maaajaja 2016–2017
s. 1977, kauppatieteiden maisteri, upseeri
Maanpuolustuskorkeakoulusta
Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2020: 43 011 osaketta



**MIKKO-HEIKKI
INKEROINEN**
Chief Digital Officer

ja johtoryhmän jäsen 2018–
s. 1987, valtiotieteiden maisteri
Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2020: 4 832 osaketta



SATU OTALA
Viestintäjohtaja

ja johtoryhmän jäsen 2015–
s. 1967, filosofian maisteri
Suomen kansalainen
Omistus 31.12.2020: 40 715 osaketta



TERO TÖRMÄNEN
Ostojohtaja

ja johtoryhmän jäsen 2017–
s. 1974, merkonomi, Autoalan JOKO-
tutkinto
Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2020: 55 841 osaketta



VESA UOTILA
Kehitysjohtaja

ja johtoryhmän jäsen 7.1.2020–
s. 1982, kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2020: 6 500 osaketta



ILKKA VIRTANEN
Kansainvälisen liiketoiminnan johtaja
2019–

ja johtoryhmän jäsen 2018–,
liiketoiminnan kehitysjohtaja 2018–2019
s. 1980, kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen

Omistus 31.12.2020: 8 297 osaketta

Johtoryhmä

Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa ja johtaa kokonaisuudessaan Kamuxin liiketoimintaa. Kamuxin johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa, ja heidän velvollisuutenaan on kehittää Kamuxin liiketoimintaa yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kuukausittain tai tarpeen mukaan.

Johtoryhmä keskittyi vuonna 2020 työs-kentelyssään erityisesti yhtiön kasvuun, kannattavuuteen, kansainvälistymiseen ja tiedolla johtamiseen sekä koronapandemian aiheuttamaan tilanteeseen.

Riskienhallinnan yleiskuvaus

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakaslupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamuxilla on yhdenmukaiset ja tehokkaat menetelmät tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä sekä niiden seurauksia.

Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita. Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa

Olli Kilpi toimi Kamuxin henkilöstöjohtajana 22.5.2020 saakka. Johtoryhmän jäsenten ansioluettelot ovat luettavissa verkkosivuilla kamux.com.

sekä valvontaa ja raportointimenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja hallintatoimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja.

Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä autokaupan tapaohjeeksi (Code of Conduct). Code of Conduct on osa riskienhallintaa. Lisäksi Kamuxilla on erillinen toimintaohje yhteistyökumppaneilleen.

Sisäinen valvonta ja tarkastus

Kamuxin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminta on tehokasta ja tuloksellista, talousraportointi on luotettavaa ja että yhtiön toimintaan liittyviä lakeja ja määräyksiä sekä yhtiön sisäisiä ohjeita noudetaan. Talousraportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että julkistettavat osavuositiedot, puolivuositiedot, tilinpäätöstiedot ja muu talousinformaatio sekä tilinpäätökset ja vuosikertomukset ovat luotettavia ja että ne on laadittu yhtiön soveltamien laskenta- ja raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Yhtiön hallitus vastaa työjärjestyksensä mukaisesti tilinpäätösraportoinnin prosessin

seuraamisesta, valvoo taloudellista raportointiprosessia sekä seuraa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta. Vastuu sisäisen valvonnan käytännön tason järjestämisestä on toimitusjohtajalla. Siihen kuuluu, että yhtiössä on otettu käyttöön riittävät sisäisen valvonnan menettelyt sen mukaisesti, mitä hallituksen määrittelemissä toimintaperiaatteissa edellytetään. Toimitusjohtaja yhdessä johtoryhmän tukemana vastaa siitä, että konsernin päivittäisessä toiminnassa toimitaan sovittujen periaatteiden mukaisesti, noudatetaan lakeja ja määräyksiä, reagoidaan havaittuihin poikkeamiin ja puutteisiin sekä tehdään tarvittavat korjaavat toimenpiteet.

Vuonna 2020 sisäisen valvonnan kehittämisessä keskityttiin uuden sisäisen tarkastajan valintaan ja perehdyttämiseen sekä tarkastussuunnitelman mukaisesti uusiin myymälöihin. Koronapandemian rajoitukset vaikeuttivat tarkastustoimia etenkin ulkomailla.

Yhtiön hallitus on arvioinut, että yhtiön harjoittaman liiketoiminnan laadusta, henkilökunnan määrästä ja maantieteellisestä laajuudesta johtuen yhtiön ei ole tarkoituksenmukaista järjestää sisäisen tarkastuksen tehtäviä omaksi toiminnokseen. Hallitus arvioi sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamisen tarpeellisuutta vuosittain. Vuonna 2020 sisäisestä tarkastuksesta vastasi ulkopuolinen taho.

Lähipiiriliiketoimet

Kamuxin hallitus on määritellyt lähipiiriliiketoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet. Yhtiön lähipiiripolitiikka määrittää lisäksi ne periaatteet ja prosessit, joiden mukaan yhtiö raportoi mahdollisista lähipiiritoimista, valvoo niitä sekä järjestää lähipiiritoimia koskevan päätöksenteon. Konsernissa ylläpidetään lähipiirilueteloa. Kamuxin lähipiiripolitiikan pääsäännön mukaan kaikkien yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvien tahojen välisten oikeus- toimien tulee tapahtua tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Lähipiirin kanssa tehtävät liiketoimet käsitellään hallituksen tarkastusvaliokunnassa ja/tai hallituksessa lähipiiripolitiikan mukaisesti. Kamuxin johdon ja sen lähipiirin kanssa tehtävistä merkittävistä liiketoimista päättää Kamuxin hallitus. Hallitus päättää myös mahdollisista lähipiiriliiketoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin markkinaehdoin.

Yhtiö ei tehnyt lähipiirinsä kanssa yhtiön kannalta olennaisia ja yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tai muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin toteutettuja liiketoimia vuonna 2020. Tavanomaiset lähipiiritoimet liittyvät eräisiin vuokrasopimusjärjestelyihin, ajoneuvojen ostoon ja myyntiin sekä konserniyhtiöiden väliseen keskinäiseen palvelumyyntiin ja lainajärjestelyihin.

Sisäpiirihallinto

Kamuxilla on hallituksen hyväksymä sisäpiiriohje, joka perustuu Markkinoiden

väärinkäyttöasetukseen, NASDAQ Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen sekä muihin asiaan kuuluvien määräyksiin ja ohjeisiin.

Sisäpiiriasioista vastaa Kamuxin talousjohtaja. Yhtiö laatii luettelon pysyvistä sisäpiiriläisistä ja lisäksi ylläpitää kulloinkin tarvittavaa luetteloa hanke- tai tapahtuma-kohtaisista sisäpiiriläisistä. Sisäpiirilueteloita ylläpidettiin vuonna 2020 Ticker-palvelussa.

Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt ja heidän lähipiirinsä ovat ilmoitusvelvollisia liiketoimistaan Kamuxin osakkeella ja muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä. Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt sekä yhtiön tiedollisissa ytimissä toimivat henkilöt eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun liiketoimia Kamuxin osakkeella tai muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana, joka alkaa 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen, puolivuositiedotuksen tai osavuositiedotuksen julkistuspäivää.

Kamuxilla on käytössään internetpohjainen ilmoituskanava, jonka kautta on mahdollista tehdä nimettömänä ilmoitus finanssimarkkinoita koskevien säännösten ja määräysten epäilyistä rikkomisesta.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen kohteena on yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on tarkastettava myös konsernitiilinpäätös. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön

vuositilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi säännöllisesti hallitukselle tarkastus havainnoistaan. Kamuxin tilikausi on kalenterivuosi.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tilintarkastajana on Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastus vuonna 2020

Varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Janne Rajalahti. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Kamuxin tilintarkastajan vuodesta 2015 lähtien.

Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Vuonna 2020 tilintarkastuspalkkiota maksettiin yhteensä 193 000 euroa ja palkkioita muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista yhteensä 32 000 euroa. Muut palvelut liittyivät pääasiallisesti taloudelliseen neuvonantoon koskien esimerkiksi välittömiä ja välillisiä veroja sekä IFRS-kysymyksiä.

HYVÄ KAMUX OYJ:N OSAKKEENOMISTAJA

TÄMÄ PALKITSEMISRAPORTTI vuodelta 2020 on Kamuxin ensimmäinen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti laadittu palkitsemisraportti. Lainsäädännön ja uudistetun hallinnointikoodin mukaisesti Kamuxin hallitus laati keväällä 2020 yhtiön palkitsemispolitiikan, joka esitettiin varsinaiselle yhtiökokoukselle 21.4.2020. Yhtiökokous hyväksyi palkitsemispolitiikan neuvoa-antavalla päätöksellä.

Kamuxin palkitsemisen keskeiset periaatteet

Kamuxin palkitsemispolitiikka määrittelee palkitsemiskäytännöt, jotka kannustavat hallitusta ja toimitusjohtajaa edistämään yhtiön kasvustrategiaa, pitkän aikavälin menestystä sekä omistaja-arvon luomista. Yhtä lailla tavoitteena on mahdollistaa kyvykkään johdon ja hallituksen rekrytointi ja sitouttaminen.

Hallituksen palkitsemisen tavoitteena on, että palkitseminen on linjassa markkina-arvoltaan vastaavanlaisten yhtiöiden kanssa ja että palkitseminen heijastaa toisaalta jäseniltä edellytettävää pätevyyttä ja jäsenyyden vaatimaa työmäärää.

Toimitusjohtajan palkitsemisessa yhtiön taloudellisen kehityksen ja pitkän aikavälin

omistaja-arvon muodostumisen tulee näkyä merkittävästi, mikä yhdenmukaistaa toimitusjohtajan ja osakkeenomistajiemme edut kestäväällä tavalla. Kilpailukykyisen kokonaispalkitsemisen tulee myös tukea Kamuxin yrittäjämäistä toimintatapaa.

Määriteltäessä Kamuxin palkitsemispolitiikkaa hallitus huomioi myös yhtiön koko henkilöstöön sovellettavat palkitsemiskriteerit. Tämä näkyy esimerkiksi muuttuvan palkitsemisen ansaintakriteereissä, jotka johdetaan yhtiön strategiasta: tavoitteena on tukea Kamuxin kannattavaa kasvua.

Palkitseminen vuonna 2020

Kamuxin hallitus seuraa ja arvioi yhtiön palkitsemispolitiikkaa, jotta voimme varmistaa sen, että politiikka noudattaa yhtiön strategiaa ja palkitsemisen periaatteita. Vuonna 2020 palkitsemispolitiikkaa noudatettiin hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisessa eikä poikkeamia ollut.

Yhtiön hallituksen palkkioita korotettiin vuoden 2020 yhtiökokouksen päätöksellä vastaamaan markkina-arvoltaan vastaavien yhtiöiden hallituspalkkioita. Samalla yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten vuosipalkkion maksamisesta osin osakkeina. Tämä on

linjassa palkitsemispolitiikan kanssa, joka suosittelee hallituksen jäseniä omistamaan Kamuxin osakkeita.

Toimitusjohtajalle vuonna 2020 maksetut kokonaispalkkiot olivat yhteensä 364 096 euroa, mistä muuttuvien palkanosien osuus oli 25 prosenttia.

Vuoden 2021 palkitsemisesta

Jatkamme kuluvana vuonna Kamuxin palkitsemispolitiikan viitoittamien linjausten noudattamista. Näemme, että palkitsemispolitiikan mukaiset palkitsemisen osat tukevat Kamuxin kasvustrategian toteuttamista ja omistaja-arvon luomista pitkällä aikavälillä.

HARRI SIVULA

Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

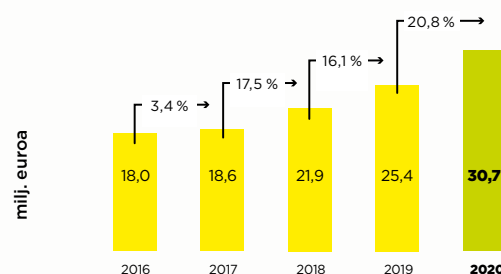
Pitkän aikavälin palkitsemisen kehitys

Kamux on toteuttanut viiden vuoden tarkasteluajanjaksona kasvustrategiaansa johdonmukaisesti. Yhtiön liikevaihto on kasvanut vuoden 2016 yhteensä 404,8 miljoonasta eurosta 724,1 miljoonaan euroon vuonna 2020. Vastaavana ajanjaksona liikevoitto kasvoi 15,7 miljoonasta eurosta 31,2 miljoonaan euroon.

Vuonna 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä hallituspalkkioita tarkistettiin vallitsevaan tasoon samankokoisissa pörssiyhtiöissä, ja samalla päätettiin maksaa 40 prosenttia hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten vuosipalkkiosta Kamux Oyj:n osakkeina.

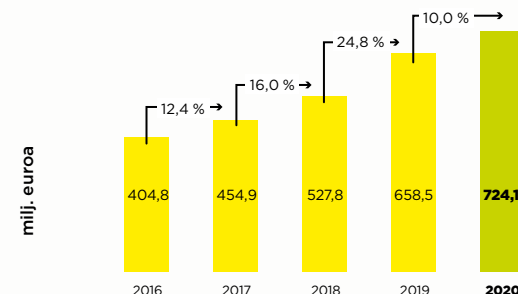
OIKAISTUN LIIKEVOITON KASVU

→ Oikaistun liikevoiton kasvu, % edellisvuodesta



LIKEVAIHTO JA LIIKEVAIHDON KASVU

→ Liikevaihdon kasvu, % edellisvuodesta



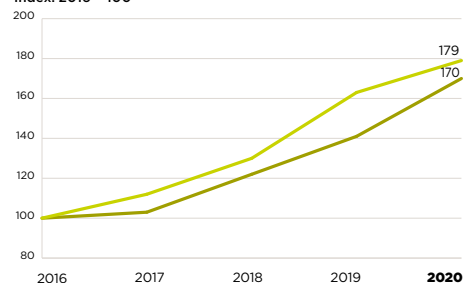
KESKIMÄÄRÄINEN PALKITSEMINEN (EUROA)

	2016	2017	2018	2019	2020
Hallituksen puheenjohtaja	20 000	32 000	36 000	36 000	60 000
Hallituksen muut jäsenet keskimäärin	11 750	15 833	21 167	20 400	34 080
Toimitusjohtaja	310 576	290 154	299 184	353 005	364 096
Kamuxin työntekijän palkka keskimäärin ¹⁾	53 251	48 177	52 429	53 641	50 895

¹⁾ Kamuxin keskimääräisen työntekijän palkka on laskettu seuraavasti: (konsernin palkat ja palkkiot + maksupohjaiset eläkekulut + osakepohjaiset palkkiot)/konsernin henkilömäärä keskimäärin tilikauden aikana kokoaikaisiksi muunnettuna

VIIDEN VUODEN TALOUDELLINEN KEHITYS

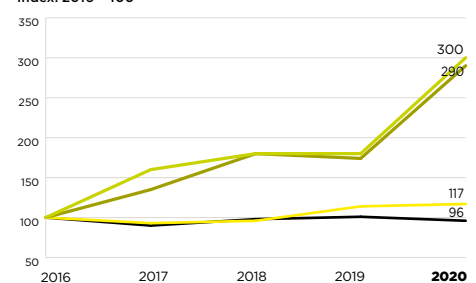
Index: 2016 = 100



— Liikevaihto
— Oikaistu liikevoitto

VERTAILU MAKSETUISTA PALKKIOISTA

Index: 2016 = 100



— Hallituksen puheenjohtaja
— Toimitusjohtaja
— Kamuxin työntekijän¹⁾

¹⁾ palkka keskimäärin

Kaaviossa Vertailu maksetuista palkkioista esitetään toimitusjohtajan, hallituksen puheenjohtajan, hallitusten muiden jäsenten ja työntekijöiden keskimääräisen palkan kehitys vuodesta 2016 vuoteen 2020. Summat on sidottu indeksiin 100 vuoden 2016 tasolla vuosien 2016–2020 suhteellisen kehityksen havainnollistamiseksi.

Hallituksen palkkiot tilikaudella 2020

Kamuxin varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot sekä kulujen korvausperusteet vuosittain.

Yhtiökokous 2020 päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot toimikaudelta, joka päättyy vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, ovat seuraavat: hallituksen puheenjohtaja 60 000 euroa, hallituksen jäsen 30 000 euroa, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 5 000 euroa ja tarkastusvaliokunnan jäsenen palkkio 2 500 euroa. Hallituksen puheenjohtajan ja

jäsenten vuosipalkkiosta päätettiin maksaa 40 prosenttia Kamux Oy:n osakkeina ja 60 prosenttia rahana. Valiokunnan palkkiot maksetaan kokonaisuudessaan rahana.

Hallituksen jäsenille maksettavan vuosipalkkion osakeosuus maksettiin toukokuussa 2020 käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Palkkioina maksettujen osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä ehtoja.

Yhtiökokoukseen 2020 saakka hallituksen jäsenille maksettiin vuoden 2019 yhtiökokouksen päätöksen mukaiset palkkiot, jotka olivat hallituksen puheenjohtajalle 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenelle

1 700 euroa kuukaudessa. Valiokuntajäsenyydestä maksettiin palkkiona 1 500 euroa vuodessa. Palkkiot maksettiin kokonaisuudessaan rahana.

Hallituksen tai valiokuntien kokouksista ei makseta erillistä korvausta. Hallituksen kokouksista aiheutuneet matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuskäytännön mukaisesti. Yhtiön hallituksen palkkioihin ei liity eläkemaksuja.

Hallituksen jäsenet eivät ole Kamuxin lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piirissä.

Kamux ja Virtanen Consulting GmbH (Matti Virtasen määräysvallassa oleva konsulttiyhtiö) solmivat 1.2.2016 konsultointisopimuksen, jonka perusteella Virtanen Consulting GmbH:lle maksettiin erillistä sopimuspalkkiota 9 000 euroa kuukaudessa Kamuxin kansainvälistymiseen liittyvistä konsultointipalveluista. Vuonna 2020 Virtanen Consulting GmbH:lle maksettiin konsultointisopimuksen perusteella 45 150 euroa. Sopimus ei jatku enää.

Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2020

Yhtiön hallitus päättää Kamuxin toimitusjohtajan palkitsemisesta ja sen perusteista. Toimitusjohtajan palkitseminen muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, bonuspalkkiosta ja osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä. Bonusjärjestelmän ja osakeperusteisen kannustinjärjestelmän tavoitteena on tukea sekä lyhyen että pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista ja sitouttaa johtoa yhtiöön.

Bonuspalkkio

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan bonuspalkkion ehdot vuosittain. Bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä liikevoittoon liittyvien tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tilikauden 2019 suorituksen perusteella määräytynyt bonuspalkkio voi olla korkeintaan 40 prosenttia toimitusjohtajan kiinteästä peruspalkasta. Vuonna

HALLITUKSEN PALKKIOT TILIKAUDELLE 2020

Jäsen	Vuosi- ja kuukausipalkkiot yhteensä, euroa ¹⁾	Osakkeina saatu vuosipalkkion osuus, kpl	Osakkeina saatu vuosipalkkion osuus, euroa	Rahaosuus kuukausi- ja vuosipalkkiosta, euroa	Palkkiot valiokuntajäsenyydestä, euroa ²⁾	Yhteensä, euroa
Harri Sivula	66 800	3 333	24 024	42 776	-	66 800
Reija Laaksonen	36 800	1 667	12 016	24 784	-	36 800
David Nuutinen	36 800	1 667	12 016	24 784	-	36 800
Jokke Paananen	36 800	1 667	12 016	24 784	-	36 800
Antti Mäkelä (21.4.2020 alkaen)	30 000	1 667	12 016	17 984	-	30 000
Tuomo Vähäpassi (21.4.2020 alkaen)	30 000	1 667	12 016	17 984	-	30 000
Matti Virtanen (21.4.2020 saakka)	12 000	-	-	12 000	-	12 000
Yhteensä	249 200	11 668	84 103	165 097	-	249 200

1) Vuonna 2020 maksetut vuosi- ja kuukausipalkkiot sisältävät yhtiökokouksen 2020 päätöksen mukaisesti osakkeina maksetun osuuden vuosipalkkiosta sekä rahakorvauksen yhtiökokouksien 2019 ja 2020 päätösten mukaisesti.

2) Yhtiökokouksen 2020 päätöksen mukaiset palkkiot valiokuntajäsenyydestä tullaan maksamaan keväällä 2021.

2020 maksettu vuoden 2019 bonuspalkkio oli 19 prosenttia vuoden 2019 peruspalkasta.

Vuodelta 2020 toimitusjohtajan bonuspalkan osuus voi olla korkeintaan 40 prosenttia kiinteästä peruspalkasta. Arviolta maaliskuussa maksettava bonuspalkkio on 18 prosenttia vuoden 2020 peruspalkasta.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Toimitusjohtajalle vuonna 2020 osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä maksettu palkkio perustui Kamuxin hallituksen vuonna 2017 perustamaan Kamuxin avainhenkilöille suunnattuun osakepalkkiojärjestelmään, ja järjestelmän ansaintajakso oli vuosi 2019. Osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Kamuxin arvonnastamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt Kamuxiin ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Bruttopalkkio ansaintajaksolta 2019 määräytyi ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallituksen päätöksen mukaan ansaintajaksolle 2019 sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2019. Toimitusjohtaja saavutti asetetun tavoitteen.

Järjestelmän mukainen osakepalkkio maksettiin toimitusjohtajalle 17.4.2020. Luovutettu osakemäärä 3 929 osaketta oli

nettopalkkio, joka jäi jäljelle vahvistetusta kokonaispalkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen tarvittavan rahaosuuden vähentämisen jälkeen. Palkkiona annettuihin netto-osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus sitouttamisjakson aikana. Sitouttamisjakso alkoi palkkion maksamisesta ja päättyi 31.12.2021.

Kalenterivuoden 2020 ansaintajaksolla sovellettavat ansaintakriteerit olivat vastaavat kuin ansaintajaksolla 2019. Toimitusjohtajan bruttopalkkio ansaintajaksolta 2020 määräytyi ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella, ja

sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2020. Toimitusjohtaja saavutti tavoitteen vain osittain. Järjestelmän mukainen palkkio toimitusjohtajalle maksetaan toukokuun 2021 loppuun mennessä yhtiön osakkeina, ellei yhtiön hallitus päättä maksaa palkkiota kokonaan tai osaksi rahana. Palkkiona annettuihin netto-osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus sitouttamisjakson aikana. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyi 31.12.2022.

Muuttuva palkitseminen eli bonuspalkkio ja pitkän aikavälin osakepohjaiset

kannustimet ovat olennainen osa Kamuxin toimitusjohtajan palkitsemista. Vuonna 2020 maksetun muuttuvan palkitsemisen osuus palkitsemisen kokonaismäärästä oli 25 prosenttia ja kiinteän peruspalkan osuus 75 prosenttia.

Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelyä. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisäteisen työeläkejärjestelmän puitteissa ja on soveltuvan lainsäädännön nojalla 63 vuotta.

Toimitusjohtajalle ei maksettu muita taloudellisia etuja vuonna 2020.

TOIMITUSJOHTAJALLE TILIKAUDELLE 2020 MAKSETUT PALKAT JA PALKKIOT SEKÄ ERÄÄNTYVÄT PALKKIOT, EUROA

Maksetut palkat ja palkkiot

Kiinteä peruspalkka ¹⁾	Maksettu bonuspalkkio vuodelta 2019	Osakepohjainen kannustinpalkkio vuodelta 2019	Erääntyvät palkkiot		
			Bonuspalkkio vuodelta 2020 ²⁾	Osakepohjainen kannustinpalkkio vuodelta 2020 ²⁾	Yhteensä
271 533	42 357	50 206	40 656	10 771	415 523

¹⁾ Sisältäen luontoisedut ja maksuperusteiset eläkekulut
²⁾ Maksetaan tilikaudella 2021



TOIMINTAKERTOMUS JA KONSERNITILINPÄÄTÖS 2020

SISÄLLYSLUETTELO

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2020 62

Osakkeet ja osakeomistus	72
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	74
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja vaihtoehtoiset tunnusluvut	75

TILINPÄÄTÖS 2020 77

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT 78

Konsernin laaja tuloslaskelma	79
Konsernin tase	80
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta	81
Konsernin rahavirtalaskelma	82

LAATIMISPERUSTA JA TIETOA KAMUXISTA 83

1.1 Laatimisperusta	84
1.2 Kamuxin lyhyt esittely	85

KAMUX-KONSERNIN KESKEISET TULOSTIEDOT 86

2.1 Segmenttikohtaiset tulokset	87
2.2 Liikevaihto	89
2.3 Korjausmenot	91
2.4 Kulut	92
2.5 Tuloverot	94
2.6 Osakekohtainen tulos	95

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA 96

3.1 Vaihto-omaisuus	97
3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	98

3.3 Ostovelat ja muut velat	99
-----------------------------	----

3.4 Varaukset ja muut sitoumukset	100
-----------------------------------	-----

PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA 102

4.1 Pääoman hallinta ja nettovelka	103
4.2 Rahoituskulut	106

MUUT LIITETIEDOT 107

5.1 Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen	108
5.2 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset	110
5.3 Lähipiiritapahtumat	115
5.4 Osakepääoma ja rahastot	119
5.5 Laskennalliset verot	120
5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	122
5.7 Uudet ja tulevat IFRS-standardit	122

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS 123

Emoyhtiön tuloslaskelma	124
Emoyhtiön tase	125
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	126
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	126
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	127

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS 129

TILINTARKASTUSKERTOMUS 130

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2020

KAMUXIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kamux on käytettyjen autojen ostamiseen ja myymiseen erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Kamuxilla oli 50 autoliikettä Suomessa, 20 autoliikettä Ruotsissa ja 8 autoliikettä Saksassa 31.12.2020.

Käytettyjen autojen kokonaismarkkina Euroopassa on noin kaksi kertaa suurempi kuin uusien autojen kauppa, ja markkinamuutokset ovat pienempiä kuin uusien autojen kaupassa. Ihmisten liikkumisen tarpeet ovat ennallaan, mutta erilaisiin liikkumisen tarpeisiin tarvitaan vaihtoehtoja autovalikoimassa ja käyttövoimissa. Tänä päivänä kuluttajat arvostavat monipuolisia verkkoasiointimahdollisuuksia sekä luotettavaa ja asiantuntevaa palvelua.

Käytettyjen autojen markkinoiden kehittymiseen vaikuttavat yleinen taloudellinen tilanne sekä väestön määrän ja kaupungistumisen kehittyminen. Kuluttajien käyttäytymisessä ja halukkuudessa omistaa auto on viime vuosien aikana voitu havaita muutoksia. Auton jakaminen ja uudenlaiset liikkumisen palvelut eivät kuitenkaan ole isossa roolissa vielä, eikä koronapandemia lisännyt kiinnostusta niihin vuonna 2020. Yhteiskunnallinen keskustelu ja mahdolliset poliittiset päätökset päästöihin ja ilmastomuutokseen, auto- ja polttoaineverotukseen sekä turvallisuusvaatimuksiin liittyen saattavat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen.

Vuonna 2020 Euroopan alueella rekisteröitiin 23,7 % vähemmän uusia henkilöautoja vuoteen 2019 verrattuna (ACEA). Suomessa ensirekisteröityjen henkilöautojen määrä laski 15,6 % vuoteen 2019 verrattuna (Autoalan tiedotuskeskus). Ruotsissa ensirekisteröityjen henkilöautojen määrä laski 18,0 % (Bilsweden) ja Saksassa se laski 19,1 % (Kraftfahrt-Bundesamt).

Vuosi 2020 muodostui täysin poikkeukselliseksi maailmanlaajuisen koronapandemian rantautuessa Eurooppaan. Pandemiaan liittyvät säännökset, ohjeistukset sekä liikku- mis- ja kokoontumisrajoitukset aiheuttivat merkittäviä muutoksia liiketoimintaympäristöön vuoden aikana. Kiinnitimme erityistä huomiota henkilöstömme ja asiakkaittemme turvalliseen asiointiin kunkin maan ohjeistusten mukaisesti. Suomessa ja Ruotsissa kivijalkamyymälät pysyivät auki koko vuoden, mutta Saksassa yhteiskuntaa ja vähittäiskauppaa suljettiin laajasti sekä maaliskuussa että joulukuussa 2020. Saksassa yhteiskunnan ja vähittäiskaupan sulkeminen jatkui myös vuoden 2021 alussa.

Suomi

Kamuxin toimintaympäristö Suomessa oli syklinen vuonna 2020. Kevättä leimasivat Uudenmaan sulkua sekä liikku- mis- ja kokoontumisrajoitukset, jotka vaikuttivat ihmisten asiointiin ja liikkumiseen. Kesällä tilanne normalisoitui väliaikaisesti, kunnes syksyllä tartunnat Suomessa lähtivät uuteen nousuun, ja elimme jälleen alueellisten tiukempien ohjeis- tusten ja rajoitusten maailmassa. Koronapandemian myötä käytettyjen autojen markkinalla oli keväällä jopa ylitarjontaa, ja kesän kynnyksellä käytetyistä autoista syntyi niukkuutta, kun uusien autojen myynnin merkittävän pudotuksen myötä vaihtoehtoja oli niukasti markkinassa. Vuoden aikana käytiin julkista keskustelua ilmastotavoitteista, liikenteen päästöis- tä, auto- ja polttoaineveroista sekä vaihtoehtoisista käyttö- voimista.

Ennakoimattomasta toimintaympäristöstä huolimatta vahvistimme edelleen markkinajohtajan asemaamme käytettyjen autojen kaupassa Suomessa. Kamuxin markki- naosuus vuoden lopussa Suomessa oli arviomme mukaan

noin kahdeksan prosenttia. Käytettyjen autojen markkina kasvoi hieman vuodesta 2019.

Polttomoottoriautot ovat vallitsevia Suomessa edelleen. Vuonna 2020 ensirekisteröidyistä henkilöautoista noin 61 % oli käyttövoimaltaan bensiini- tai dieselautoja. Ladattavat hybridit olivat vaihtoehtoisissa käyttövoimissa suosituin vaihtoehto ensirekisteröidyissä henkilöautoissa. Kaasu- ja sähköautojen osuus oli edelleen pieni, vaikkakin kasvus- sa, kuten kaikkien vaihtoehtoisten käyttövoimien osuus. Suomen autokanta kuitenkin muuttuu hitaasti, ja koko au- tokannassa bensiini- ja dieselautojen osuus oli noin 95 %. Suomen henkilöautokanta kasvoi edellisvuodesta ja se myös jatkoi ikääntymistään. (Traficom, Autoalan tiedotuskeskus).

Ruotsi

Ruotsissa valtio ei asettanut vuoden 2020 aikana myy- mälöiden toimintaan vaikuttavia koronarajoituksia, mutta pandemian aiheuttama yhteiskunnallinen epävarmuus nä- kyi Ruotsissakin ihmisten asiointissa ja kuluttajakaupassa. Pandemian vaikutukset heijastuivat voimakkaasti uusien autojen kauppaan. Käytettyjen autojen vienti Ruotsista jat- kui edelleen vilkkaana vuonna 2020 kruunun heikon kurssin myötä. Ruotsissa vuonna 2018 voimaantulleen bonus malus -järjestelmän mukaisesti korkeapäästöisten autojen verotus jatkaa kiristymistään ja verohelpotukset kohdistuvat lasken- nallisesti vähäpäästöisiin autoihin. Sähkö- ja kaasuautojen osuus on edelleen nousussa, ja erityisesti ladattavien hybri- dien osuus ensirekisteröidyissä autoissa kasvoi voimakkaasti vuonna 2020. Vuonna 2020 bensiini- ja dieselautojen osuus ensirekisteröidyistä autoista oli noin 60 % (Trafikanalys).

Käytettyjen autojen kaupassa oli selvästi havaittavissa merkittävimpien toimijoiden halu kasvattaa markkina-asemaa

poikkeuksellista toimintaympäristöä hyödyntäen. Kamux pärjäsi kilpailussa hyvin ja vahvisti yhtiön arvion mukaan markkina-asemaansa vuoden 2020 aikana Ruotsin kymmenen suurimman käytettyjen autojen kauppiaan joukossa. Markkinaosuutemme on edelleen kuitenkin alle prosentti koko käytettyjen autojen markkinasta. Käytettyjen autojen markkina kasvoi vuodesta 2019.

Saksa

Kamuxin toimintamaista Saksa otti käyttöön tiukimmat rajoitukset koronapandemian leviämisen ehkäisemiseksi. Laajamittaiset yhteiskunnalliset toimenpiteet tarkoittivat tiukkoja rajoituksia yksityishenkilöiden kokoontumiseen ja liikkumiseen sekä kivijalkamyymälöiden aukioloihin vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa ja jälleen joulukuussa. Rajoitustoimenpiteet vaikuttivat kuluttajiin luoden epävarmuutta ja ostopäätöksiä siirrettiin erityisesti kevään aikana myöhemmäksi.

Pandemia käytännössä pysäytti uusien autojen valmistuksen Saksassa, ja uusien autojen kauppa maassa romahti. Uusien autojen kaupan haasteet eivät kuitenkaan suoraan vaikuttaneet Kamuxin toimintaan. Saksan markkina on suuri ja Kamux on markkinan kokoon nähden vielä pieni toimija, jolloin markkinaheilahdusten vaikutus yhtiön liiketoimintaan ei ole suuri.

Kraftfahrt-Bundesamtin tilastojen mukaan Saksassa ensirekisteröityjen autojen määrä jäi 2,9 miljoonaan autoon vuonna 2020. Ensirekisteröidyistä autoista noin 75 prosenttia oli bensiini- ja dieselautoja. Käytettyjen autojen markkina supistui vuodesta 2019.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS 2020

Kamuxin liikevaihto kasvoi 10,0 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 724,1 (1-12/2019: 658,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi uusien liikkeiden avausten ansiosta. Vuonna 2020

Kamux myi 60 657 (55 432) autoa Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Käytetyn auton myynnin yhteydessä Kamux tarjoaa asiakkailleen komissiopohjaisia palveluita kuten vakuutus- ja rahoituspalveluja sekä lakisääteisen myyjän virhevastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta. Kamuxin liikevaihto integroiduista palveluista oli 37,1 (32,9) miljoonaa euroa.

Kamuxin oikaistu liikevoitto kasvoi 20,8 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 30,7 (25,4) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 4,2 % (3,9) liikevaihdosta. Liikevoittoa oikaisivat erät olivat yhteensä -0,5 (0,1) miljoonaa euroa. Oikaisuerät sisältävät yhteensä 0,5 miljoonaa euroa tuottoina aikaisempiin tilikausiin liittyviä verojen palautuksia.

Kamuxin liikevoitto kasvoi 23,1 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 31,2 (25,3) miljoonaa euroa.

Nettorahoituserät olivat -2,7 (-1,0) miljoonaa euroa. Nettorahoituskuluja kasvatti Ruotsista ostettujen autojen voimakas kasvu ja Ruotsin kruunun nopea vahvistuminen tilikauden loppupuolella.

Kamuxin voitto ennen veroja oli 28,5 (24,4) miljoonaa euroa. Verot olivat 5,2 (5,3) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 18 % (22 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Tilikauden lopussa kirjattiin Ruotsin liiketoimintaan liittyvä laskennallinen verosaaminen 0,8 miljoonaa euroa, mikä pienensi tilikauden veroja. Tilikauden voitto oli 23,3 (19,0) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,58 (0,48) euroa.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Suomi 2020

Suomen liikevaihto kasvoi 4,3 % ja oli 512,1 (490,9) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 2 031 kappaaleella eli 4,7 % verrattuna edellisvuoteen ja oli 45 435 autoa (43 404). Kasvu perustui uusiin liikkeisiin. Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi 31,4 miljoonaan euroon

(28,4) eli 6,1 %:iin (5,8) liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi 19,0 % edellisvuodesta ja oli 34,9 miljoonaa euroa (29,4) eli 6,8 % (6,0) liikevaihdosta. Suomen liikevoittoon vaikutti aikaisempien tilikausien veroihin liittyvä 0,9 milj. euron palautus, joka kirjattiin kulujen hyvitykseksi toisella vuosineljänneksellä.

Tammikuussa 2020 Kamux avasi uudet myymälät Espoon Niittykumpuun ja Tornioon.

Koronapandemiaan liittyvien rajoitustoimien vaikutus näkyi erityisesti maaliskuussa ihmisten liikkumisessa, käyttäytymisessä ja kaupankäynnissä. Kesällä tilanne normalisoitui osin, mutta pandemian toinen aalto käynnistyi elokuussa ja syveni loppuvuotta kohden. Koronatartuntojen määrä Suomessa kasvoi loka-joulukuussa ja myymälöissä jouduttiin turvautumaan karanteenien vuoksi erilaisiin varahenkilöjärjestelyihin.

Ruotsi 2020

Ruotsin kokonaisliikevaihto kasvoi 35,9 % ja oli 215,5 (158,5) miljoonaa euroa. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 26,4 % ja oli 148,5 miljoonaa euroa (117,5). Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 2 222 kappaaleella eli 26,9 % ja oli 10 485 autoa (8 263). Kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun.

Integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdosta kasvoi Ruotsissa 3,7 miljoonaan euroon (2,8), eli 2,5 %:iin (2,4) ulkoisesta liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta ja oli 2,4 miljoonaa euroa (1,3), mikä oli 1,1 % (0,8) kokonaisliikevaihdosta.

Touko-kesäkuussa 2020 Kamux avasi uudet myymälät Tukholmaan, Sundsvalliin ja Värmdöön.

Ruotsissa koronapandemia vaikutti kuluttajakäyttäytymiseen ja sen myötä kasvuun ja kannattavuuteen selkeimmin toisella vuosineljänneksellä. Kesän suvantovaiheen jälkeen syksyllä tartunnat lähtivät uudelleen kasvuun ja lisääntyivät jyrkästi vuoden loppua kohti vaikuttaen ihmisten liikkumiseen

ja kaupankäyntiin. Henkilökunnan karanteenit vaativat erityisjärjestelyitä Kamuxin myymälöissä vuoden aikana.

Saksa 2020

Saksan kokonaisliikevaihto kasvoi 28,4 % ja oli 67,0 (52,2) miljoonaa euroa. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 26,4 % ja oli 63,4 miljoonaa euroa (50,1). Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 972 kappaleella eli 25,8 % ja oli 4 737 autoa (3 765). Kasvu perustui uusiin liikkeisiin.

Integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdosta kasvoi Saksassa 2,0 miljoonaa euroon (1,7), mikä oli 3,2 % (3,5) ulkoisesta liikevaihdosta. Saksa-segmentin liiketappio kasvoi edellisvuodesta ja oli -1,5 miljoonaa euroa (-1,0) eli -2,3 % (-2,0) kokonaisliikevaihdosta.

Huhtikuussa 2020 Kamux avasi uuden liikkeen Kaltenkircheniin ja syyskuussa Lyypekkiin.

Saksa sulki yhteiskuntaa koronapandemian vuoksi laajamittaisesti keväällä. Kesällä rajoitukset olivat kevyempiä. Pandemian toinen aalto nosti tartuntojen määrän kasvuun syksyllä, ja joulukuun 16. päivä Saksa sulki yhteiskuntaansa ja vähittäiskauppaansa uudelleen laajamittaisesti, jolloin myös Kamux joutui sulkemaan kivijalkamyymälänsä.

KONSERNIN TASE JA RAHOITUSASEMA

Vuoden 2020 lopussa konsernin taseen loppusumma oli 191,3 miljoonaa euroa (181,5), josta omaa pääomaa oli 95,7 miljoonaa euroa (81,7). Nettovelka oli 53,5 miljoonaa euroa (38,5). Pitkäaikaista lainaa oli 14,9 miljoonaa euroa (16,5). Yhtiön tase on vahva, mikä osaltaan mahdollistaa liiketoiminnan kasvattamisen strategian mukaisesti.

Kamux uusi viisivuotisen 40 miljoonan euron luottosopimuksen Nordea Pankki Oyj:n kanssa 31.3.2020. Uusittu luottosopimus sisältää 18 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaislainan ja 22 miljoonan euron viisivuotisen luottolimiitin. Luottolimiitin lisäksi Kamuxilla on 0,4 miljoonan euron

arvoinen kaupallinen takauslimiitti. Määräaikaislainaa oli nostettuna tilikauden lopussa 16,9 miljoonaa euroa. Luottolimiittiä nostettiin koropandemiaan varautumistoimena maaliskuussa 10,0 miljoonaa euroa, mikä maksettiin kokonaisuudessaan takaisin joulukuussa. Määräaikaislainaa lyhennetään 1,0 miljoonalla eurolla puolivuositain. Uusittu luottosopimus vahvistaa Kamuxin rahoitusasemaa ja laskee rahoituksen kustannuksia.

Nettokäyttöpääoma vuoden 2020 lopussa oli 79,3 miljoonaa euroa (55,3). Vaihto-omaisuuden arvo oli 93,6 miljoonaa euroa (70,2).

Liiketoiminnan rahavirta vuoden 2020 aikana oli 10,2 miljoonaa euroa (33,3). Rahavarat kauden lopussa olivat 11,2 miljoonaa euroa (27,6).

Omavaraisuusaste oli vuoden 2020 lopussa 50,1 % (45,1). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 16,9 % (16,7) ja oman pääoman tuotto (ROE) 26,3 % (25,3).

INVESTOINNIT, TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Kamux tavoittelee merkittävää kilpailuetua investoimalla tiedolla johtamiseen sekä digitaalisiin asiakas- ja liiketoimintaprosesseihin.

Kamuxin investoinnit olivat vuonna 2020 yhteensä 4,9 miljoonaa euroa (2,7) ja ne koostuivat pääasiallisesti IT-järjestelmäinvestoinneista, Autosillan liiketoiminnan hankinnasta sekä normaaleista, autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista. Yhtiö rahoitti nämä investoinnit olemassa olevilla rahavaroilla ja tulo-rahoituksella.

Kamuxin liiketoiminnassa tutkimus- ja tuotekehityskustannukset ovat pääasiallisesti yhtiön vähittäiskaupan toimintamallin edelleen kehittämiseen ja liiketoiminnan prosessikehitykseen liittyviä menoja.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEES- 2020

Kamuxin tytäryhtiö Kamux Suomi Oy osti Jagro Oy:lta

Autosillan autokauppaliiketoiminnan 9.1.2020. Kamux avasi 10.1.2020 myymälän Espoon Niittykumpuun Autosillan entisiin liiketiloihin.

HALLITUS

Kamuxin hallitus koostui vuoden 2020 alussa seuraavista henkilöistä: Matti Virtanen, Reija Laaksonen, David Nuutinen, Jokke Paananen ja Harri Sivula.

Varsinainen yhtiökokous 21.4.2020 vahvisti Hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi ja hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Harri Sivula, Reija Laaksonen, David Nuutinen, Jokke Paananen sekä uusina jäseninä Antti Mäkelä ja Tuomo Vähäpassi. Yhtiökokous valitsi Harri Sivulan hallituksen puheenjohtajaksi ja David Nuutisen hallituksen varapuheenjohtajaksi.

TARKASTUSVALIOKUNTA

Kamuxin tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuoden 2020 alussa Harri Sivula (puheenjohtaja), Reija Laaksonen ja David Nuutinen. 21.4.2020 Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin tarkastusvaliokunnan jäseniksi David Nuutinen (puheenjohtaja), Reija Laaksonen ja Antti Mäkelä.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Kamux Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta perustettiin 30.9.2020 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluvat Terho Kalliokoski (puheenjohtaja), Jan Lehtinen, Esko Torsti ja Harri Sivula.

JOHTORYHMÄ

Kamuxin johtoryhmään kuuluivat vuoden 2020 alussa toimitusjohtaja Juha Kalliokoski, talousjohtaja Marko Lehtonen, Suomen maajohtaja Tommi liskonmäki, Chief Digital Officer (CDO) Mikko-Heikki Inkeroinen, henkilöstöjohtaja Olli Kilpi,

viestintäjohtaja Satu Ojala, ostojohtaja Tero Törmänen, kehitysjohtaja Vesa Uotila ja kansainvälisten liiketoimintojen johtaja Ilkka Virtanen.

Olli Kilpi irtisanoutui siirtyäkseen uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle ja hän jatkoi tehtävässään 22.5.2020 saakka.

JOHDON OMISTUKSET

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistussuudet 31.12.2020 Yhtiön ulkona olevista osakkeista olivat seuraavat:

	Omistussuus
Hallituksen jäsenet	0,3 %
Toimitusjohtaja	15,3 %
Muu johto	0,4 %

HENKILÖSTÖ

Kamuxin henkilömäärä 31.12.2020 oli 1 176 (934) henkilöä sisältäen kaikki vuoden lopussa työsuhteessa olevat koko- ja osa-aikaiset työntekijät. Konsernin henkilömäärä keskimäärin vuoden 2020 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna oli 713 (595). Koko konsernin henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 118 henkilötyövuotta. Henkilöstön määrän kasvun taustalla on uusien liikkeiden avaukset Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa, sekä vanhojen liikkeiden ja hallinnon henkilöstön kasvattaminen.

	2020	2019
Henkilömäärä 31.12	1 176	934
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna	713	595
Palkat ja palkkiot (milj. €)	32,2	28,0

Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna jakaantui maittäin seuraavasti:

	2020	2019
Suomi	492	425
Ruotsi	154	123
Saksa	67	47

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA Toimintamalli ja arvonaluonti

Kamuxin toiminta-ajatuksena on keskittyä käytettyjen autojen vähittäiskauppaan. Yhtiön monikanavaisen liiketoimintamallin kulmakivet ovat ammattimainen hankinta ja myynti, nopea varastonkierto, alhaiset kiinteät kulut ja integroidut palvelut. Visiomme on olla Euroopan ykkönen käytettyjen autojen vähittäiskauppaan erikoistuneena ketjuna.

Käytettyjen autojen markkina on suuri ja hajanainen, mikä yhdistettynä yhtiön liiketoimintamalliin tarjoaa houkuttelevan kasvupotentiaalin. Kamuxin kasvustrategian keskiössä ovat kannattavan kasvun jatkaminen, erinomainen asiakaskokemus sekä ammattitaitoinen henkilöstö.

Kamuxin vahva ja kannattava kasvu mahdollistaa arvonaluonnon eri sidosryhmille ja laajemmin yhteiskunnalle. Vaikutuksistamme merkittävimmät liittyvät arvonaluontiin ja vaikutuksiin yhteiskunnassa, kuten liikkumisen ja yhteiskunnan infrastruktuurin tukeminen sekä Suomen autokannan uudistaminen. Taloudelliset ja sosiaaliset vaikutukset näkyvät muun muassa verojen maksuna ja työllistämisenä eri puolilla Suomea. Kamuxin taloudellisissa tavoitteissa vuosille 2019–2022 on kirjattu tavoitteeksi jakaa osinkona vähintään 30 % tilikauden voitosta.

Tapamme toimia

Kestävä toimintatapa on avainasemassa yhtiön liiketoiminnassa, sen kehittämisessä sekä Kamuxin ja sen sidosryhmien välisissä suhteissa. Kamux noudattaa kunkin toimintatamaansa voimassa olevia lakeja, sääntöjä ja määräyksiä. Verot ja muut maksut suoritetaan paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Vastuullisuus, eettisyys, rehellisyys ja tasapuolisuus ovat osa kamuxlaisten jokapäiväisiä tekoja. Kamuxin arvot ovat: yhteistyö ja iloinen tekemisen meininki, vapaus ja vastuu, asiakkaan ilahduttaminen, kannattava kauppa ja vastuullisuus.

Päivitimme vuonna 2020 kolmeen vastuullisuusteemaamme liittyviä näkökohtia. Itse teemat pysyivät ennallaan: järkeviä valintoja, luottamuksen arvoinen ja innostunut työstään. Kukin teema sisältää olennaisiksi tunnistetut asiat sekä tavoitteet ja mittarit. Vastuullisuusteemat perustuvat vuonna 2019 toteutettuun olennaisuustarkasteluun. Siinä käytimme sidosryhmänäkemyksenä asiakkaiden palautteita ja kysymyksiä, haastattelimme analyytikkoja ja sijoittajia sekä peilasimme henkilöstötutkimuksista saatua tietoa. Kamuxin keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, omistajat, yhteistyökumppanit, viranomaiset ja päättäjät sekä autoala laajasti. Näkökohtien osalta toimimme päivituksen myötä yhä vahvemmin esille asiakasnäkökulmaa. Läpinäkyvyys eli luotettavat tiedot autoista ovat meille ja asiakkaille olennaisia. Henkilöstön osalta uramahdollisuudet ja osaamisen kehittäminen ovat vahvasti agendallamme.

Tässä ei-taloudellisten tietojen selvityksessä esitetyt tunnusluvut kattavat kyseiset olennaiset asiat. Mittareiden seuranta ja datankeruuta jatkamme ja kehitämme eteenpäin tulevana vuosina. Olemme myös sitoutuneet edistämään toiminnassamme YK:n globaaleja kestävä kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals).

Toimintaohjeet ja politiikat

Kamux haluaa olla autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentamisessa. Yhtiön toiminta, johtaminen ja hallinto perustuvat kaikilla markkinoilla Kamuxin Hyvän autokaupan tapa -ohjeeseen (Code of Conduct), hyvään hallintotapaan ja ajantasaisten vaatimusten huolelliseen noudattamiseen.

Kamux odottaa myös kaikilta autojen, palveluiden ja tavaroiden toimittajilta toimintaohjeen noudattamista. Periaatteet on kirjattu myös yhtiön hankintaohjeeseen. Muita keskeisiä politiikkoja ja periaatteita on esimerkiksi Kamuxin hallituksen vahvistama monimuotoisuuspolitiikka.

Vastuullisuuteen liittyvien riskien hallinta

Vastuullisuuteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan osana Kamuxin kokonaisvaltaista riskienhallintatyötä. Lisäksi vastuullisuusasiat myös riskien näkökulmasta käydään läpi jokaisessa johtoryhmän kokouksessa, ja ne ovat myös osa hallituksen raportointipakettia.

Yhtiöllä on käytössään whistle blowing -ilmoituskanava, jota kautta havainnot Hyvän autokaupan tavan vastaisesta toiminnasta, väärinkäytöksestä tai väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa. Yhtiön verkkosivuilla on myös yleinen palautesähköposti. Vuonna 2020 emme vastaanottaneet yhtään whistle blowing -ilmoitusta.

Ympäristöasiat

Järkeviä valintoja

Kamux tukee kansallisia energia- ja ilmastostrategioita sekä päästövähennystavoitteita. Haluamme Kamuxissa tehdä tuoreemman ja vähäpäästöisemmän ajoneuvon hankinnasta mahdollista monille ihmisille. Koska autonvalmistuksen hiilidioksidikuorma on iso, jo tuotetut ajoneuvot kannattaa käyttää järkevällä tavalla elinkaarensa loppuun ja hyödyntää sen jälkeen niiden materiaalit kiertotaloudessa. Kamuxin

toiminta on kierrätystä ja osa kiertotaloutta, jossa uusiutumattomia luonnonvaroja säästetään kunnostamisen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen kautta. Toteutimme vuonna 2020 huolto-, korjaus- ja varustelutoimenpiteitä 56 prosentille myymistämme ajoneuvoista, jotta autojen käytettävyyttä säilyy niiden järkevän elinkaaren ajan.

Uudistamme Suomen autokantaa maahantuomalla tuoreempia ja matalampipäästöisiä autoja kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Maahantuomiemme autojen keskimääräinen ikä vuonna 2020 oli 4,3 vuotta, kun Suomessa liikennekäytössä olevien henkilöautojen keskimääräinen ikä vuonna 2020 oli Autoalan tiedotuskeskuksen mukaan 12,5 vuotta.

Kamuxin tuontiautojen CO₂-päästöt olivat vuonna 2020 keskimäärin 130,7 g/km (NEDC). Suomessa liikennekäytössä olevien henkilöautojen keskimääräinen CO₂-päästö oli vuoden 2020 lopussa 153,5 g/km (NEDC). Vuonna 2020 Suomeen maahantuomistamme autoista 29 % oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja, kuten hybridejä, sähkö-, kaasu- tai etanoliautoja, ja kaikista Suomessa myymistämme autoista näitä oli noin 8 %.

Investoimalla tiedolla johtamiseen pyrimme yhdistämään kysynnän ja tarjonnan. Siten pystymme sijoittamaan autot myymälöihimme niin, että niiden siirtely on vähäisempää. Samoin huolto-, korjaus- ja puhdistustyöt teetetään paikallisilla kumppaneilla. Olemme ohjeistaneet henkilöstömme ympäristötietoiseen ja taloudelliseen ajotapaan. Autoihimme tankataan vain välttämätön määrä polttoainetta. Kamuxin polttoaineen kulutus vuonna 2020 oli 29 litraa myytyä autoa kohden.

Käytämme laadukkaita kierrätettyjä varaosia mahdollisuuksien mukaan. Minimoimme jätteen määrän ja kierrätämme jätteet. Jätteen määrä vuonna 2020 oli 25,86 tonnia. Hyötykäyttöaste oli 95 % ja kierrätysaste 12 %. Tiedot kattavat 45 Suomen 50 myymälästä. Hillitsemme liikkeidemme

energiankulutusta erityisesti kiinteistöissä, joiden energiaratkaisuihin voimme suoraan vaikuttaa.

Sosiaaliset asiat

Erinomainen asiakaskokemus

Kamux haluaa tarjota parhaan asiakaskokemuksen käytettyjen autojen vähittäiskaupassa. Tavoitteena on, että asiointi kanssamme on sujuvaa, läpinäkyvää ja suositteluun kannustavaa. Kamux on asettanut asiakastytytyväisyyden tavoite- tasoksi 4,5/5. Saavutimme kaikilta markkinoiltamme kokonaisarvosanan 4,3/5 (4,3/5). Asiakastytytyväisyys pysyi edellisvuoden tasolla.

Haluamme toimia autokaupan edelläkävijänä ja tehdä luotettavaa, läpinäkyvää ja avointa autokauppaa. Tarjoamalla mahdollisimman kattavasti ja avoimesti tietoa asiakasta kiinnostavasta autosta pyrimme minimoimaan toteutuneiden kauppojen jälkeisiä ristiriitailanteita ja korjaavaa ratkaisua edellyttävien tapausten määrää. Toimimme paikallisten kuttajaviranomaisten suositusten ja linjausten mukaisesti tarjotessamme elinkaarimalliin pohjautuvia ratkaisuehdotuksia asiakkaillemme.

Koronapandemian myötä kiinnitimme erityistä huomiota myymälöiden hygieniaan ja desinfioimme autoja koeajojen yhteydessä työntekijöidemme ja asiakkaidemme turvallisen asioinnin varmistamiseksi.

Kumppanit

Kamuxilla on huolto-, korjaus- ja puhdistustöitä varten yhteensä noin 5 000 paikallista kumppania sisältäen myös autojen ostokanavat ja -kumppanit. Kumppanimme työllistävät ihmisiä eri puolilla maata kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Rakennamme hyviä kumppanisuhteita, jotka perustuvat toimintaohjeidemme noudattamiseen.

Henkilöstö

Innostunut työstään

Kamuxin toiminnan perusta on innostunut, sitoutunut ja osaava henkilöstö. Kamux on reilu työpaikka, jossa työntekijöiden sitoutumisesta huolehditaan tarjoamalla urapolkuja, koulutusta, ja motivoiva palkitsemismalli. Vuoden 2020 aikana 50 kamuxlaista vaihtoi rooliaan organisaation sisällä.

Koronapandemian seurauksena emme lomauttaneet tai irtisanoneet yhtään työntekijää toimintamaissamme poikkeuksena Saksan lock downin aikaiset valtion määräämät järjestelyt. Pandemiasta huolimatta rekrytoimme lisää henkilökuntaa ja erityisesti myyntiorganisaatiomme kasvoi uusien myymäläavausten myötä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Palveluksessamme oli keskimäärin vuoden 2020 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna 713 (595) henkilöä. Kasvua edellisvuodesta oli 19,8 prosenttia. Vuonna 2020 toteutetun työtyytyväisyys- ja -hyvinvointitutkimuksen tulokset olivat Suomessa 3,88, Ruotsissa 3,93 ja Saksassa 3,78.

Henkilöstömme terveysprosentti oli 53, mikä tarkoittaa, että yli puolelle henkilöstöstä ei kertynyt lainkaan sairauspoissaoloja vuoden aikana. Tavoitteenamme on, että sairauspoissaoloihin johtaneita tapaturmia olisi nolla. Vuoden aikana sattui yhteensä 8 (14) sairauspoissaoloon johtanut tapaturmaa, muttei yhtään vakavaa työtapaturmaa.

Vuonna 2020 panostimme erityisesti henkilöstömme toimintakyvyn ja voimavarojen seurantaan. Koronapandemian myötä organisoimme henkilöstön työvuoroja ja huomioimme maakohtaisesti asetetut suositukset ja rajoitukset. Jatkoimme myynti- ja esimiestyön järjestelmällistä koulutusta ja otimme käyttöön uusia toimintamalleja. Koulutusta järjestettiin turvallisuus huomioiden lähiopetuksena ja lisäksi verkkoportaalin sekä videoyhteyksien avulla. Koulutustee-
moina olivat esimerkiksi asiakkaan kohtaaminen ja palautteenanto sekä tiimin johtaminen esimiestyössä.

Monimuotoisuus, tasa-arvo ja syrjimättömyys

Kamux on vastuullinen työnantaja ja haluaa kohdella kaikkia työntekijöitään tasa-arvoisesti, kunnioittaen työntekijöiden yksityisyyttä, uskonnonvapautta, yhdistymisvapautta sekä ammatillisen järjestäytymisen vapautta. Vuonna 2020 kamuxlaiset palvelivat asiakkaitaan yhteensä 28 eri kielellä. Palveluksessamme oli keskimäärin vuoden 2020 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna 713 (595) henkilöä, joista 91 % oli miehiä (91) ja 9 % naisia (9). Vuonna 2020 nuorimmat kamuxlaiset olivat 15-vuotiaita kesäapulaisia ja vanhimmat 82-vuotiaita autolähettejä. Kaikista työntekijöistämme alle 25-vuotiaiden osuus oli noin 26 % ja yli 55-vuotiaiden osuus noin 29 %.

Monimuotoisuuspolitiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaa-
minen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen. Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisten monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2020 riittävässä määrin.

Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Kamux toimii Yhdistyneiden kansakuntien (YK) määrittelemien ihmisoikeuksien sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemien työntekijöiden oikeuksien mukaisesti. Ihmisoikeuksien kunnioittamisessa korostuu tasa-arvoisuus työnantajana, turvallinen työympäristö, tasapuoliset mahdollisuudet kehittyä autokaupan ammattilaisena sekä johdon monimuotoisuus. Kamux ei hyväksy missään muodossa ihmisoikeusrikkomuksia. Yhtiöllä on nollatoleranssi korruption ja lahjontaan. Henkilöstön tietoisuutta ja valmiuksia kehitetään koulutusten ja sisäisten ohjeiden avulla.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakaslupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportointimenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa.

Kamux ottaa ainoastaan tietoisia ja arvioituja riskejä liiketoiminnan laajentamisessa, markkina-aseman vahvistamisessa sekä uuden liiketoiminnan luomisessa. Riskejä arvioidessaan yhtiö ottaa huomioon taloudellisten näkökohtien lisäksi myös vaikutukset ihmisiin, ympäristöön ja maineeseen. Kamux luo työntekijöille turvallisen työympäristön sekä minimoi rikosten tai väärinkäytösten mahdollisuudet. Yhtiö varmistaa jatkuvuuden turvaamiseksi liiketoimintakriittiset toiminnot ja niiden tarvitsemat resurssit. Kamux varautuu riskien realisoitumiseen mm. ylläpitämällä riittävää vakuutusturvaa ja tietoturvaa.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja hallintatoimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja. Kamux on kirjannut

yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct) joka on saatavilla suomeksi, ruotsiksi, saksaksi ja englanniksi. Code of Conduct on osa riskienhallinnan ennakkointia.

Kamux arvioi merkittävimmiksi riskeiksi:

Talouteen liittyvät riskit ja yleinen kilpailutilanne

Yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa käytettyjen autojen vähittäiskaupan markkinoihin, joilla Kamux toimii. Riskiä hallitaan seuraamalla tarkasti yleisen talouden kehitystä ja sen vaikutusta Kamuxin liiketoimintaan. Muita talouteen liittyviä riskejä ovat korko-, rahoitus- ja veroriskit, joihin varaudutaan ja joita pyritään pienentämään konsernin Rahoituspolitiikassa kuvatuin tavoin.

Käytettyjen autojen markkinat ovat erittäin hajanaiset ja Kamuxin kilpailijat vaihtelevat suurista valtakunnallisista autoliikkeistä yksityishenkilöihin kaikilla sen maantieteellisillä markkinoilla. Kamux vastaa kiristyvään kilpailuun jatkuvala kilpailutilanteen arvioinnilla ja Kamux-konseptin kehittämällä.

Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolien rahoitustuotteita, jotka ovat Kamuxin tuloksentekokyvyn kannalta merkittäviä. Mahdolliset voimakkaat muutokset rahoituslaitosten luotonannossa, asiakkaille tarjottavassa korkotasossa tai yksittäisen rahoituslaitoksen taloudellisessa tilanteessa voivat vaikuttaa rahoitustuotteiden tarjontaan ja kilpailukykyyn markkinoilla. Kamux seuraa tarkasti asiakasrahoituksen kehitystä markkinoilla ja tekee yhteistyötä lukuisien johtavien rahalaitosten kanssa eri markkinoilla.

Autoveron muutokset tai muutosodotukset vaikuttavat käytettyjen autojen kysyntään erityisesti Suomessa, missä autoveron osuus auton hinnasta on merkittävä. Poliittinen keskustelu tai poliittiset päätökset mahdollisista päästörajoituksista ja -kielloista, auto- tai polttoaineveroista sekä lisääntyneistä turvallisuusvaatimuksista voivat toteutuessaan

vaikuttaa käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen.

Yleinen keskustelu ajoneuvojen käyttövoimista on jatkunut vilkkaana myös vuoden 2020 aikana. Kamux tarjoaa valikoimissaan myös vaihtoehtoisia käyttövoimia ja niiden osuus etenkin tuontiautoista on ollut huomattava. Nopeat muutokset eri käyttövoimien haluttavuudessa ja hinnoittelussa voivat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinahintoihin. Varaston arvostukseen liittyvää riskiä Kamux hallitsee operatiivisesti kiinnittämällä jatkuvaa huomiota varaston riittävän nopeaan kiertonopeuteen ja seuraamalla alan trendejä käyttövoimissa.

Maailmanlaajuinen koronapandemia sekä siihen liittyvät säännökset ja rajoitukset ovat aiheuttaneet merkittäviä muutoksia yhtiön liiketoimintaympäristöön vuoden 2020 maaliskuusta alkaen. Poikkeuksellinen tilanne vaikuttaa laajasti ihmisten elämään, terveyteen, liikkumiseen, talouteen ja yritysten liiketoimintaan. Tilanteeseen ja pandemian leviämiseen tai sen uusiin aaltoihin tai kestoon liittyy paljon epävarmuuksia, jotka ovat jo vaikuttaneet ja saattavat vaikuttaa jatkossakin haitallisesti Kamuxin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Maineriski

Kamuxin brändi ja maine asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa ovat tärkeitä menestyksen kannalta. Maineriskiä pyritään minimoimaan seuraamalla asiakastytyväisyyden kehitystä sekä korkealla asiakaspalvelutasolla ja vastuullisella toiminnalla.

Henkilöriskit

Osaava henkilöstö tekee Kamuxin tuloksen. Kamuxin henkilöstöstrategia tunnistaa henkilöstön konsernin tärkeimmäksi voimavaraksi, jonka avulla voidaan saavuttaa asetetut liiketoimintatavoitteet. Henkilöstön kasvun hallinta on tunnistettu riskiksi. Henkilöstöriskiä minimoidaan järjestelmällisellä

rekrytointiprosessilla, työtyytyväisyyden ja -hyvinvoinnin seurannalla ja kehittämisellä, kouluttamisella sekä kannustavalla palkitsemisjärjestelmällä.

Häiriöt IT-järjestelmissä ja asiakkaiden luottamuksellisten tietojen käsittely

Kamuxin IT-järjestelmät ovat erityisen tärkeitä ja ne kattavat kaikki liiketoiminnan keskeiset alueet, kuten asiakastiedot, varaston seurannan, logistiikan, henkilöstöresurssien, talouden ja muut hallinnolliset järjestelmät. Kamux kerää, käsittelee ja säilyttää luottamuksellisia asiakastietoja tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä. Kamuxin ja ulkopuolisten palveluntarjoajien liiketilat ja järjestelmät saattavat altistaa riskeille liittyen luvattomaan käyttöön, väärinkäyttöihin, työntekijöiden virheisiin tai väärinkäyttöihin, tietokoneviruksiin, hakkeiden hyökkäyksiin tai muihin vastaaviin uhkiin. Häiriöt pyritään estämään yhtiön tietoturvastrategian mukaisin keinoin.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET SEKÄ HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin tiistaina 21.4.2020 koronapandemiasta johtuvissa poikkeuksellisissa olosuhteissa viranomaisten määräämissä osallistumisrajoissa. Osakkeenomistajille tarjottiin mahdollisuus käyttää äänivaltaansa valtakirjanpalvelun kautta ja seurata kokousta videolähteyksien kautta. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2019, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,23 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivä oli 23.4.2020 ja osinko maksettiin 30.4.2020. Yhtiökokous valtuutti hallituksen

päättämään toisen osinkoerän maksamisesta tai maksamatta jättämisestä.

13.8.2020 Kamux Oyj:n hallitus päätti osingon toisen erän, 0,11 euroa/osake, maksamisesta varsinaisen yhtiökokouksen 21.4.2020 tekemän päätöksen perusteella. Osingon toisen erän täsmäytyspäivä oli 23.10.2020 ja osinko maksettiin 30.10.2020.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi ja hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Harri Sivula, Reija Laaksonen, David Nuutinen, Jokke Paananen sekä uusi jäseninä Antti Mäkelä ja Tuomo Vähäpassi. Yhtiökokous valitsi Harri Sivulan hallituksen puheenjohtajaksi ja David Nuutisen hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 60 000 euroa ja hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa, ja että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi palkkiona 5 000 euroa ja kullekin tarkastusvaliokunnan jäsenelle 2 500 euroa. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuskäytännön mukaisesti.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jolle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Janne Rajalahti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää osakeannin ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Osakkeiden antamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta (suunnattu anti). Valtuutus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia

koskevat valtuutukset mukaan lukien aiemmin annetun valtuutuksen, joka oli annettu käytettäväksi osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamista ja joka olisi päätynyt 26.4.2021. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike on yhtiön osakkeen hankintahetken markkinahinta Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä.

Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta hankinnasta tai pantiksi ottamisesta, mikäli siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy osakeyhtiölain 15 luvun 6 §:n mukaisesti. Osakkeet hankitaan käytettäväksi osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamista tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta, lunastamisesta tai pantiksi ottamisesta ei valtuutuksen nojalla saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli 10 % kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNNAN PERUSTAMINEN

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan sekä hyväksyä nimitystoimikunnan työjärjestyksen.

30.9.2020 perustettiin Kamux Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituskokoonpanosta (jäsenten määrä ja henkilöt) sekä palkitsemisesta toimitilien palkitsemispolitiikan mukaisesti. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaista ja valmistella hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet. Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin osakasluettelon mukaan varsinaista yhtiökokousta edeltävän syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi jäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Kamuxin osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet: Terho Kalliokoski edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy (osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja), Jan Lehtinen edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo ja Esko Torsti edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen sekä Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Harri Sivula.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen välittömästi pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan 21.4.2020 valita tarkastusvaliokunnan jäseniksi David Nuutisen (puheenjohtaja), Reija Laaksosen ja Antti Mäkelän.

Hallitus arvioi kokouksessaan jäsentensä riippumattomuuden Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Hallitus totesi, että Harri Sivula, Reija Laaksonen, Antti Mäkelä, David Nuutinen ja Tuomo Vähäpassi ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, Jokke Paananen on riippumaton yhtiöstä.

OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELY

Yhtiön hallitus hyväksyi 16.1.2020 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinjärjestelyn yksityiskohtaiset ehdot vuodelle 2020. Tämä kannustinjärjestelmä vuodelle 2020 on kolmas hallituksen 27.4.2017 tekemän kannustinjärjestelmän perustamista koskevan päätöksen nojalla hyväksytty kannustinjärjestelmä. Järjestelyn keskeiset ehdot kuvattiin ja tiedotettiin pörssitiedotteella 16.1.2020. Huhtikuussa 2020 yhtiö luovutti yhteensä 40 729 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille vuoden 2019 osakepalkkioiden maksamista varten. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 5.3 on lisätietoja osakepohjaisesta kannustinjärjestelystä.

OMAT OSAKKEET

Maaliskuun 2020 aikana yhtiö hankki yhteensä 82 360 omaa osaketta yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseksi. Huhtikuussa 2020 yhtiö luovutti yhteensä 40 729 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille vuoden 2019 osakepalkkioiden maksamista varten. Toukokuussa yhtiö luovutti yhteensä 11 668 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana vuosittaista hallituksen palkkiota. Vuonna 2020 yhtiölle palautui vastikkeetta kesäkuussa 2 445 omaa osaketta, lokakuussa 1 231 omaa osaketta ja marraskuussa 7 745 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelyn ehtojen mukaisesti järjestelyyn kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 43 707 omaa osaketta eli 0,11 % kaikista osakkeista.

LIPUTUSILMOITUKSET

Vuoden 2020 aikana yhtiö vastaanotti arvopaperimarkkinain 9 luvun 5 pykälän mukaiset ilmoitukset omistussuuden muuttumisesta seuraavasti:

Intera Fund II Ky ilmoitti 24.6.2020, että Intera Fund II Ky:n omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:stä on alittanut 15 prosentin liputusrajan.

Intera Fund II Ky ilmoitti 09.09.2020, että Intera Fund II Ky:n omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:stä on alittanut 5 prosentin liputusrajan.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 ovat 91 390 147,79 euroa, josta tilikauden voiton osuus on 20 313 140,18 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,24 euroa per osake ja että muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan (vuodelta 2019 jaettiin osinkoa 0,23 euroa per osake).

Hallitus ehdottaa osingon maksamista tilikaudelta 2020 kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,11 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 23.4.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 30.4.2021. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 22.10.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 29.10.2021. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

TIKKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

5.1.2021 Kamux ilmoitti Tampereen Lielahten myymälän muutosta uusiin tiloihin.

12.1.2021 Kamux julkisti avaavansa suurmyymälän Göteborgiin.

20.1.2021 Kamux tiedotti, että Saksa pidentää yhteiskunnan sulkemista ja Kamux jatkaa autokauppaa pelkästään digitaalisesti.

3.2.2021 Marjo Nurmi (TtM, s. 1975) nimitettiin Kamux Oyj:n henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi.

26.2.2021 Kamux julkisti strategiansa kaudelle 2021–2023.

26.2.2021 Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2021–2023.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

26.2.2021 julkistetun päivitetyn strategian yhteydessä Kamux antoi keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuosille 2021–2023. Yhtiön keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat vuosittainen liikevaihdon kasvattaminen yli 20 %, vuosittain kasvava oikaistu liikevoitto sekä oikaistu liikevoittomarginaali yli 3,5 % ja oman pääoman tuotto (ROE) yli 25 %. Lisäksi yhtiön tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 25 % tilikauden voitosta.

Yhtiön hallitus arvioi jaettavan osingon ja Kamuxin kasvuun sijoitettavien varojen määrän välisen tasapainon vuosittain ja tekee tämän arvion perusteella esityksen jaettavan osingon määrästä, joka voi yksittäisenä vuonna poiketa merkittävästi osinkopolitiikan mukaisesta tavoitetasosta.

Näkymät vuodelle 2021

Vuonna 2021 Kamux odottaa liikevaihdon olevan 800–850 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton kasvavan edellisvuodesta.

Aiemmat tavoitteet

Yhtiön aiemmat keskipitkän aikavälin vuosittaiset tavoitteet vuosille 2019–2022 olivat: liikevaihdon kasvattaminen yli 10 %, vähintään 4 %:n liikevoittomarginaali sekä osinko vähintään 30 % tilikauden voitosta.

Maailmanlaajuinen koronapandemia sekä siihen liittyvät säännökset ja rajoitukset aiheuttivat merkittäviä muutoksia yhtiön liiketoimintaympäristöön vuonna 2020. Yhtiö kertoi 20.3.2020 julkistetulla pörssitiedotteellaan, että se ei todennäköisesti tule pääsemään keskipitkän aikavälin tavoitteisiinsa vuonna 2020. Yhtiön hallituksen antamiin keskipitkän aikavälin tavoitteisiin ei tehty muutoksia.

16.12.2020 julkaistulla pörssitiedotteella Kamux täsmensi näkymiään vuodelle 2020: senhetkisen parhaan arvion mukaan yhtiö arvioi pääsevänsä vuonna 2020 keskipitkän aikavälin tavoitteisiinsa liikevoittomarginaalin osalta ja liikevaihdon kasvun osalta lähelle tavoitetta tai tavoitteeseen.

Hämeenlinnassa 25.2.2021

Kamux Oyj

Hallitus

OSAKKEET JA OSAKEOMISTUS

OSAKE

Kamux Oyj:n osakepääoma tilikauden lopussa oli 80 000 euroa, ja osakkeiden lukumäärä oli 40 017 420 osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Maaliskuun 2020 aikana yhtiö hankki yhteensä 82 360 omaa osaketta yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseksi. Huhtikuussa 2020 yhtiö luovutti yhteensä 40 729 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille vuoden 2019 osakepalkkioiden maksamista varten. Toukokuussa yhtiö luovutti yhteensä 11 668 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana vuosittaista hallituksen palkkiota. Vuonna 2020 yhtiölle palautui vastikkeetta kesäkuussa 2 445 omaa osaketta, lokakuussa 1 231 omaa osaketta ja marraskuussa 7 745 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelyn ehtojen mukaisesti järjestelyyn kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Tilikauden lopussa yhtiön hallussa oli 43 707 omaa osaketta eli 0,11 % kaikista osakkeista.

Kamuxin osakkeita vaihdettiin tilikaudella Helsingin pörssissä 33 287 962 kpl (14 710 255). Tilikauden ylin kaupantekokurssi oli 13,76 euroa (7,62) ja alin 5,14 euroa (4,50). Osakkeen päättöskurssi vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30.12.2020 oli 13,60 euroa (7,40). Kamuxin osakkeen vaihdolla painotettu kesikurssi vuoden aikana oli 8,97 euroa (6,14). Osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön

hallussa olevia omia osakkeita oli vuoden päättöskurssilla 543,6 milj. euroa (296,1). Osakkeen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälistalla on KAMUX, ja Kamux Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskiuureksi yhtiöksi toimialana Vähittäiskauppa.

OMISTAJAT JA LIPUTUSILMOITUKSET

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2020 lopussa oli 13 930 (8 475), mukaan lukien 11 (9) hallintarekisteröityä omistajaa. Kamuxin suurimmat omistajat 31.12.2020 olivat Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (15,26 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (9,13 %) ja Jussi Mäkinen (3,42 %).

Arvopaperimarkkinalain määräysten mukaisesti listayhtiöiden osakkeenomistajien on ilmoitettava sekä Finanssivalvonnalle että listayhtiölle omistussuosuksien muutoksista. Vuoden 2020 aikana yhtiö vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaiset ilmoitukset omistussuosuuden muuttamisesta seuraavasti:

Intera Fund II Ky ilmoitti 24.6.2020, että Intera Fund II Ky:n omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:stä on alittanut 15 prosentin liputusrajan.

Intera Fund II Ky ilmoitti 09.09.2020, että Intera Fund II Ky:n omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:stä on alittanut 5 prosentin liputusrajan.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2020		Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1	Kalliokoski Juha Antero	5 642 608	14,12
2	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	3 647 778	9,13
3	Mäkinen Jussi Antero	1 368 127	3,42
4	Kalliola Jyri	1 367 300	3,42
5	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 010 349	2,53
6	Sijoitusrahasto Aktia Capital	890 442	2,23
7	Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	683 000	1,71
8	OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	662 615	1,66
9	Sijoitusrahasto eQ Pohjoismaat Pienyhtiö	580 000	1,45
10	Callardo Capital Oy	458 143	1,15
11	Fondita Nordic Small Cap -sijoitusrahasto	380 000	0,95
12	Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	358 298	0,90
13	Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	349 193	0,87
14	Sijoitusrahasto Taaleritehdas Mikro Markka	338 510	0,85
15	Säästöpankki Itämeri -sijoitusrahasto	338 000	0,85
16	Pelkonen Henri Tapio	325 694	0,81
17	Pihlaja Ari Kalevi	264 061	0,66
18	Mänty Tero Juho	261 502	0,65
19	Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	250 000	0,63
20	Salmela Jussi Pekka	209 346	0,52
20 suurinta omistajaa yhteensä		19 384 966	48,49

Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä Kamux Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita. 31.12.2020 Kamux Oyj:n hallussa oli 43 707 omaa osaketta.

Kamux on vastaanottanut ilmoituksia hallintarekisteröidyistä omistajista 31.12.2020 seuraavasti: Swedbank Roburin hallinnoimat sijoitusrahastot omistivat osakkeita yhteensä 2 510 793 kappaletta, mikä vastaa 6,28 % yhtiön ulkona olevista osakkeista ja äänimäärästä. Creadesin hallinnoimat sijoitusrahastot omistivat osakkeita yhteensä 1 518 180 kappaletta, mikä vastaa 3,80 % yhtiön ulkona olevista osakkeista ja äänimäärästä.

**OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN
31.12.2020**

	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
Ulkomaiset omistajat	23	0,17	16 288	0,06
Kotitaloudet	13 332	95,71	16 109 898	56,46
Julkisyhteisöt	7	0,05	4 811 967	16,86
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	41	0,29	4 112 433	14,41
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	34	0,24	227 234	0,80
Yritykset ja asuntoyhteisöt	493	3,54	3 254 545	11,41
Yhteensä	13 930	100,00	28 532 365	100,00

Sisältää vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistuksen jakaumaa.

**OMISTUSJAKAUMA
SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2020**

	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1-100	5 788	41,55	268 937	0,67
101-500	5 473	39,29	1 391 303	3,48
501-1 000	1 407	10,10	1 076 638	2,69
1 001-5 000	1 042	7,48	2 145 815	5,36
5 001-10 000	102	0,73	738 371	1,85
10 001-50 000	75	0,54	1 664 542	4,16
50 001-100 000	10	0,07	667 429	1,67
100 001-500 000	21	0,15	5 086 154	12,71
500 001-	12	0,09	26 978 231	67,42
Yhteensä	13 930	100,00	40 017 420	100,00

Sisältää Kamux Oyj:n omistuksessa olevat omat osakkeet.

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

TULOSLASKELMA	2020	2019	2018***
Liikevaihto	724,1	658,5	527,8
Liikevaihdon kasvu, %	10,0 %	24,8 %	16,0 %
Bruttokate	91,5	79,6	64,9
prosenttia liikevaihdesta, %	12,6 %	12,1 %	12,3 %
Käyttökate (EBITDA)	40,8	33,7	20,2
prosenttia liikevaihdesta, %	5,6 %	5,1 %	3,8 %
Liikevoitto (EBIT)	31,2	25,3	18,9
prosenttia liikevaihdesta, %	4,3 %	3,8 %	3,6 %
Oikaistu liikevoitto	30,7	25,4	21,9
prosenttia liikevaihdesta, %	4,2 %	3,9 %	4,1 %
TASE			
Oma pääoma	95,7	81,7	68,9
Pitkäaikainen vieras pääoma	54,5	55,7	20,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	41,2	44,1	26,1
Taseen loppusumma	191,3	181,5	115,0
Nettovelka	53,5	38,5	9,6
Nettokäyttöpääoma	79,3	55,3	61,2
Vaihto-omaisuus	93,6	70,2	71,0
MUITA TIETOJA			
Myytyjen autojen lukumäärä	60 657	55 432	46 596
Bruttokate per myyty auto	1 509	1 437	1 392
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	-3,8 %	6,3 %	5,6 %
Vaihto-omaisuuden kierto (päivät)	47,2	44,5	49,6
Investoinnit	4,9	2,7	1,3
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	713	595	472

TUNNUSLUKUJA	2020	2019	2018***
Tunnuslukuja			
Oman pääoman tuotto, %	26,3 %	25,3 %	22,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	16,9 %	16,7 %	16,2 %
Omavaraisuusaste, %	50,1 %	45,1 %	60,0 %
Nettovelkaantumisaste, %	55,9 %	47,2 %	14,0 %
OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA	2020	2019	2018***
Laimentamaton tulos/ osake, €	0,58	0,48	0,37
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, €	0,26	0,83	0,07
Oma pääoma/ osake, €	2,26	2,04	1,72
Osinko/ osake, €	0,24 *	0,23	0,16
Osinko tuloksesta, %	41,1 %	48,4 %	43,7 %
Efekttiivinen osinkotuotto, %	1,8 %	3,1 %	2,9 %
Hinta/voitto-suhde (P/E)	23,3	15,6	14,9
Ylin kurssi, €	13,76	7,62	7,48
Alin kurssi, €	5,14	4,50	5,20
Kurssi 31.12., €	13,60	7,40	5,44
Osakekannan markkina-arvo, milj. €**	543,6	296,1	217,5
Osakkeiden vaihto yhteensä, tuhatta kpl	33 288	14 710	1 498
Osakkeiden suhteellinen vaihto yhteensä, %	83,3 %	36,8 %	3,7 %
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimentamaton, tuhatta kpl**	39 931	40 004	39 987
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimennettu tuhatta kpl**	39 955	40 017	39 996
Osakemäärä 31.12. yhteensä, tuhatta kpl**	39 974	40 015	39 987

*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

**Ilman omia osakkeita

***Tunnuslukuja vuodelta 2018 ei ole oikaistu IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisiksi.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET JA VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmassa, konsernin taseessa ja konsernin rahavirtalaskelmassa esitetyille tunnusluvuille. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määriteltäviä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

JÄLKIVEROTUSPÄÄTÖS

Vuonna 2018 Kamux vastaanotti verohallinnolta jälkiveropäätöksen, joka sisälsi jälkiveroja, veronkorotuksia ja korkokuluja yhteensä noin 2,6 miljoonaa euroa. Päätös liittyy vuosina 2016–2018 verohallinnon toteuttamaan, Kamux Suomi Oy:tä ja verovuosisia 2012–2016 koskeneeseen verotarkastukseen. Yhtiö kirjasi jälkiverotuspäätöksen kokonaissumman noin 2,6 miljoonaa euroa täysimääräisenä kuluksi vuodelle 2018. Yhtiö piti päätöstä perusteettomana ja valitti päätöksestä verotuksen oikaisulautakuntaan.

Kesäkuussa 2020 verotuksen oikaisulautakunta osin hyväksyi Kamuxin tekemän valituksen yhtiön saamasta jälkiverotuspäätöksestä ja palautti yhtiölle noin 0,9 miljoonaa euroa. Kamux kirjasi palautuksen määrän 0,9 miljoonaa euroa täysimääräisesti vuodelle 2020 hyvittämään liiketoiminnan muita kuluja. Molemmilla osapuolilla on mahdollisuus valittaa päätöksestä. Kamux pitää verotuksen oikaisulautakunnan päätöstä osin perusteettomana, ja yhtiö on hakenut hallinto-oikeudelta muutosta oikaisulautakunnan päätökseen.

OIKAISTUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA

milj. euroa	2020	2019
Liikevoitto (EBIT)	31,2	25,3
Strategiset selvitykset	0,0	0,1
Maantieteelliseen laajentumiseen liittyvät erityiserät	-	0,0
Aikaisempiin tilikausiin liittyvät verot	-0,5	-
Oikaisuerät yhteensä	-0,5	0,1
Oikaistu liikevoitto	30,7	25,4

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot - Materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, maantieteelliseen laajentumiseen ja aikaisempien tilikausien veroihin liittyvillä erityiserillä.
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokravelat - Rahavarat
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	= 100 * (	$\frac{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti}}{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti edellisenä vuonna}} - 1$
		Uudet liikkeet otetaan mukaan laskentakantaan kun ne ovat olleet auki 13kk, jolloin ensimmäinen kerta kun liike on mukana tunnusluvussa on sen 25. toimintakuukausi
Vaihto-omaisuuden kierto	= 365 *	$\frac{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}{\text{Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$
Oman pääoman tuotto, %	= 100 *	$\frac{\text{Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	= 100 *	$\frac{\text{Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Korollinen rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	= 100 *	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos/osake (laimentamaton), = EUR		$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$

Nettokäyttöpääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - Ostovelat ja muut velat - Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat - Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset
Osinko/osake, EUR	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko per osake. Viimeisen vuoden osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos, %	= 100 *	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	= 100 *	$\frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)=		$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$
Oma pääoma/osake, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Laimentamaton osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osakekannan markkina-arvo, = EUR		Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi tilikauden lopussa



KAMUX KONSERNITILINPÄÄTÖS 31.12.2020

Kamuxin (Y-tunnus 2442327-8) liiketoiminta perustuu tehokkaaseen integroituun toimintamalliin käytettyjen autojen myynnissä. Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että sen palvelu vastaa asiakkaiden toiveita. Myös konsernitilinpäätöksensä esittämistavassa Kamux on keskittynyt tilinpäätöksen käyttäjille merkityksellisiin tietoihin ja pyrkinyt kertomaan Kamuxin vuosien 2020 ja 2019 tilinpäätöstiedot selkeästi ja yksinkertaisesti. Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laadimispe-
rusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Pää-
oman hallinta ja nettovelka sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen
liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet. Tämän esitystavan tavoitteena on an-
taa lukijalle selkeä ymmärrys konsernin taloudellisesta asemasta ja siitä, miten sovelletut laa-
dintaperiaatteet vaikuttavat konsernitilinpäätöksen lukuihin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT

KONSERNIN LAAJA TUOSLASKELMA

KONSERNIN TASE

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12	
		2020	2019
Liikevaihto	2.2	724,1	658,5
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	1,3	0,8
Materiaalit ja palvelut	2.3, 2.4	-633,8	-579,6
Henkilöstökulut	2.4	-39,0	-34,3
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-11,7	-11,7
Poistot	2.4	-9,6	-8,4
Liikevoitto		31,2	25,3
Rahoitustuotot ja -kulut	4.2	-2,7	-1,0
Voitto ennen veroja		28,5	24,4
Tuloverot	2.5	-5,2	-5,3
Tilikauden voitto		23,3	19,0
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		0,2	-0,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen		0,2	-0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		23,5	19,0
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		23,3	19,0
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		23,5	19,0
Yhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	2.6		
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR		0,58	0,48

Edellä esitettyä konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

KONSERNIN TASE

milj. euroa	Liitetieto	31.12.	
		2020	2019
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	5.2	5,1	2,1
Liikearvo	5.1, 5.2	14,0	13,6
Aineelliset hyödykkeet	5.2	2,4	2,2
Vuokralle otetut hyödykkeet	5.2	46,9	46,4
Muut saamiset		0,2	0,1
Laskennalliset verosaamiset	5.5	1,3	0,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		69,9	64,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.1	93,6	70,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.2	16,6	18,4
Johdannaisinstrumentit	4.1	-	0,2
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		0,0	0,2
Rahavarat	4.1	11,2	27,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		121,4	116,6
VARAT YHTEENSÄ		191,3	181,5

milj. euroa	Liitetieto	31.12.	
		2020	2019
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	5.4		
Osakepääoma		0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24,7	24,7
Muuntoero		0,1	-0,1
Omat osakkeet		-0,2	-
Kertyneet voittovarot		47,6	37,9
Tilikauden voitto		23,3	19,0
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		95,7	81,7
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	4.1	14,9	16,5
Vuokraelat	5.2	39,1	38,8
Muut pitkäaikaiset velat		0,1	0,2
Varaukset	3.4	0,4	0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä		54,5	55,7
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	4.1	2,0	3,0
Vuokraelat	5.2	8,6	7,9
Johdannaisinstrumentit	4.1	0,0	-
Ostovelat ja muut velat	3.3	27,3	29,7
Varaukset	2.3, 3.4	3,1	2,7
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		0,1	0,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		41,2	44,1
Velat yhteensä		95,6	99,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		191,3	181,5

Edellä esitettyä konsernitasetta on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSESTA

milj. euroa	Liitetieto	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020		0,1	24,7	-0,1	-	56,9	81,7
Tilikauden voitto						23,3	23,3
Muut laajan tuloksen erät				0,2			0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä				0,2		23,3	23,5
Liiketoimet omistajien kanssa:							
Omien osakkeiden hankinta	5.4				-0,5		-0,5
Omien osakkeiden luovutus	5.4				0,3		0,3
Osakeperusteiset maksut	5.3					-0,1	-0,1
Osingot osakkeenomistajille						-9,2	-9,2
Oma pääoma 31.12.2020		0,1	24,7	0,1	-0,2	71,0	95,7
Oma pääoma 1.1.2019		0,1	24,7	-0,0	-	44,1	68,9
Tilikauden voitto						19,0	19,0
Muut laajan tuloksen erät				-0,0			-0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-0,0		19,0	19,0
Liiketoimet omistajien kanssa:							
Osakeperusteiset maksut	5.3					0,2	0,2
Osingot osakkeenomistajille						-6,4	-6,4
Oma pääoma 31.12.2019		0,1	24,7	-0,1	-	56,9	81,7

Edellä esitettyä konsernin oman pääoman muutoslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12	
		2020	2019
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		23,3	19,0
Oikaisut:			
Poistot	2.4	9,6	8,4
Rahoitustuotot ja -kulut	4.2	2,7	1,0
Varausten muutos	2.3, 3.4	0,4	0,5
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	3.1	0,2	-0,2
Tuloverot	2.5	5,2	5,3
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		0,2	0,1
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3.2	2,1	-4,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3.3	-2,9	8,9
Vaihto-omaisuuden muutos	3.1	-22,7	0,6
Maksetut korot		-1,1	-0,7
Muut rahoituserät, netto		-0,1	-0,1
Maksetut tuloverot		-6,6	-5,0
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta		10,2	33,3
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	5.2	-0,8	-1,0
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	5.2	-4,1	-1,8
Investointien nettorahavirta		-4,9	-2,7

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12	
		2020	2019
Rahoituksen rahavirrat			
Omien osakkeiden hankinta	5.4	-0,5	-
Pankkilainojen nostot	4.1	10,0	-
Pankkilainojen takaisinmaksut	4.1	-12,5	-3,0
Vuokraelkojen takaisinmaksut	5.2	-7,9	-6,9
Maksetut osingot		-9,2	-6,4
Muut rahoituksen rahavirran erät		-0,0	0,1
Rahoituksen nettorahavirta		-20,1	-16,2
Rahavarojen nettovähennys/-lisäys		-14,7	14,4
Rahavarat tilikauden alussa		27,6	12,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin		-1,7	0,3
Rahavarat tilikauden lopussa		11,2	27,6

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

1

LAATIMISPERUSTA JA TIETOA KAMUXISTA

**LAATIMISPERUSTA
KAMUXIN LYHYT ESITTELY**

1.1 LAATIMISPERUSTA

YLEISET TIEDOT

Tämä on Kamux Oyj:n ("Yhtiö") ja sen tytäryritykset (yhdessä "Kamux", "Konserni") sisältävä tilinpäätös. Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju.

Emoyhtiön Y-tunnus on 2442327-8, kotipaikka on Hämeenlinna ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Parolantie 66 A, 13130 Hämeenlinna.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 25.2.2021 tämän tilinpäätöksen.

Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konsernitiilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa käytöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2020 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC-tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Varat ja velat arvostetaan hankintameno lukuun ottamatta vaihto-omaisuutta, joka arvostetaan hankintameno tai sitä alempana nettorealisointiarvoon, vuokrasopimuksia,

jotka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon ja johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluuvusta.

Yhtiön toimintavaluutta on euro, joka on myös Yhtiön ja Konsernin esittämismvaluutta. Tämä tarkoittaa, että tilinpäätös esitetään euroina.

Konsernitiilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Pääoman hallinta ja nettovelka sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

TILINPÄÄTÖSTÄ LAADITTAESSA TEHDYT KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laskentaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Todelliset tulemat saattavat poiketa näistä arvioista ja ratkaisuista.

Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Arvioiden muutokset esitetään sillä kaudella, jona muutos tapahtuu, jos muutos vaikuttaa vain yhteen kauteen.

Jos se vaikuttaa sekä tarkasteltavana olevaan kauteen että tuleviin kausiin, muutokset esitetään tarkasteltavana olevalla kaudella ja tulevilla kausilla.

Johdon tekemien arvioiden pohjana olevat oletukset löytyvät seuraavista liitetiedoista:

Epävarmuuden lähde ja johdon harkinta	Liitetieto
Korjausvastuumeno	2.3 ja 3.4
Käytettyjen autojen arvonmääritys	3.1
Liikearvo ja vuokrasopimukset	5.2
Johdon omistukset	5.3
Laskennalliset verosaamiset	5.5

1.2 KAMUXIN LYHYT ESITTELY

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Ensimmäinen Kamux-autoliike aloitti toimintansa vuonna 2003 Suomessa. 31.12.2020 Kamuxilla oli verkko-kauppa ja kaikkiaan 78 myymälää: 50 autoliikettä Suomessa, 20 Ruotsissa ja 8 Saksassa. Kamux on myynyt perustamisensa jälkeen yli 300 000 käytettyä autoa.

Kamuxin toimitusjohtaja Juha Kalliokoski perusti Kamuxin vuonna 2003, jolloin ensimmäinen autoliike avattiin Hämeenlinnassa, jossa Kamuxin pääkonttori edelleen sijaitsee. Kamux avasi toisen autoliikkeensä vuonna 2006 laajeten vuoden 2010 aikana 14 autoliikkeen verkostoksi Suomessa. Vuonna 2010 Kamux aloitti lisäksi integroitujen palvelujen systemaattisen tarjoamisen asiakkailleen Suomessa. Vuonna 2011 pääomasijoittaja Interan perustama suomalainen yhtiö KMX Holding Oy (nykyinen Kamux Oyj) hankki määräysvallan Kamuxista toimivan johdon säilyessä yhtiön osakkaina. Interan mukaantulon tarkoituksena oli tarjota Kamuxille lisää resursseja ja osaamista liiketoiminnan laajentamiseen Suomessa ja ulkomailla. Vuoden 2012 lopussa Kamux laajentui Ruotsiin ja vuoden 2015 joulukuussa Saksaan. Vuoden 2016 lopussa yhtiöllä oli kaikkiaan 47 myymälää kolmessa maassa. Vuonna 2017 Kamux listautui Nasdaq Helsinkiin ja listautumisannissa yhtiö sai yli 1 200 uutta osakkeenomistajaa. Intera Fund II Ky jäi yhtiön suurimmaksi osakkeenomistajaksi. Samana vuonna Kamuxin myymäläverkosto laajentui 53 myymälään ja Suomessa avattiin myös verkkokauppa.

Vuoden 2018 lopussa Kamuxilla oli 61 myymälää ja 2019 lopussa 71 myymälää. Joulukuussa 2019 Kamux sopi ostavansa Jagro Oy:ltä Autosillan liiketoiminnan, ja kauppa saatettiin loppuun 9.1.2020. 31.12.2020 yhtiöllä oli kaikkiaan 13 930

osakkeenomistajaa, joista suurin Juha Kalliokoski, kun lasketaan yhteen sekä Kalliokosken suorat että lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet. Syyskuussa 2020 Intera Fund II Ky myi loputkin Kamuxin osakkeistaan kevennettyään omistustaan sitä aikaisemmin jo kahteen kertaan vuosina 2019 ja 2020.

Kamuxin liiketoiminta perustuu autoliikkeiden ja verkon yhdistelmään sekä käytettyjen autojen ammattimaiseen hankintaan, alhaisiin kiinteisiin kuluihin, nopeaan varastonkiertoon ja integroitujen palvelujen myyntiin. Kamuxin liiketoimintamalli mahdollistaa Kamuxin tarjoamien käytettyjen autojen edulliset hinnat, ja Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että palvelu vastaa paremmin asiakkaiden tarpeita. Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolten rahoitustuotteita kaikissa autoliikkeissään Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Lisäksi Kamux tarjoaa vakuutus- ja sen lisävastuuitoumustuotetta, Kamux Plussaa, auton korjauskustannusten varalle Suomessa ja Ruotsissa. Keskeinen osa Kamuxin asiakaspalvelukonseptia on kotiinkuljetuspalvelu, jolloin auto toimitetaan asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan sekä samalla tarvittaessa noudetaan mahdollinen vaihtoauto. Asiakkaiden ostoprosessissa digitaalisten kanavien merkitys on keskeinen, sillä auton hankinta alkaa tyypillisesti verkosta. Kamux palvelee asiakkaitaan myös chatin kautta. Kamuxin verkkosivuille (kamux.fi/kamux.se/kamux.de) tehtiin yli 900 000 kuukausittaista verkkovierailua vuonna 2020.

Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtautokauppaa.

Suomessa kaikki Kamuxin automyyjät ostavat autoja, ja jokaisella Kamuxin autoliikkeellä on määritelty ostotavoitteet. Ruotsissa ja Saksassa autohankintojen hinnoittelusta vastaavat ostojohtajan ohjauksessa toimivat ostotiimit näissä maissa. Kamuxilla on erillinen osto-organisaatio, joka vastaa autojen ostoista esimerkiksi autohuutokaupoista sekä osittain myös kuluttajaostoista. Kamux pyrkii sovittamaan yhteen omat ja työntekijöidensä intressit kannustinjärjestelmänsä kautta. Myyntihenkilöstön kannustinjärjestelmä huomioi myynnin, autohankinnat ja vaihtautot sekä integroitujen palvelujen myynnin palkkioiden määrässä.

Kamuxin koko autovalikoima on sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä Suomessa sekä maanlaajuisesti Ruotsissa ja Saksassa ja Kamux siirtää tarvittaessa auton autoliikkeestä tai maasta toiseen, kun kaupasta on asiakkaan kanssa sovittu. Vuonna 2020 Kamuxin myymistä autoista 31 prosenttia ja vuonna 2019 29 prosenttia myytiin toisen Kamuxin autoliikkeen toimesta. Kamuxin kussakin autoliikkeessä Suomessa ja Ruotsissa valikoiman suuruus vaihtelee keskimäärin noin 50–150 myynnissä olevan käytetyn auton välillä, ja Saksassa sijaitsevilla autoliikkeissään Kamuxin autovalikoima on alle 100–300 myynnissä olevaa käytettyä autoa.

2

KAMUX-KONSERNIN KESKEISET TULOSTIEDOT

SEGMENTTIKOHTAISET TULOKSET

LIKEVAIHTO

KORJAUSMENOT

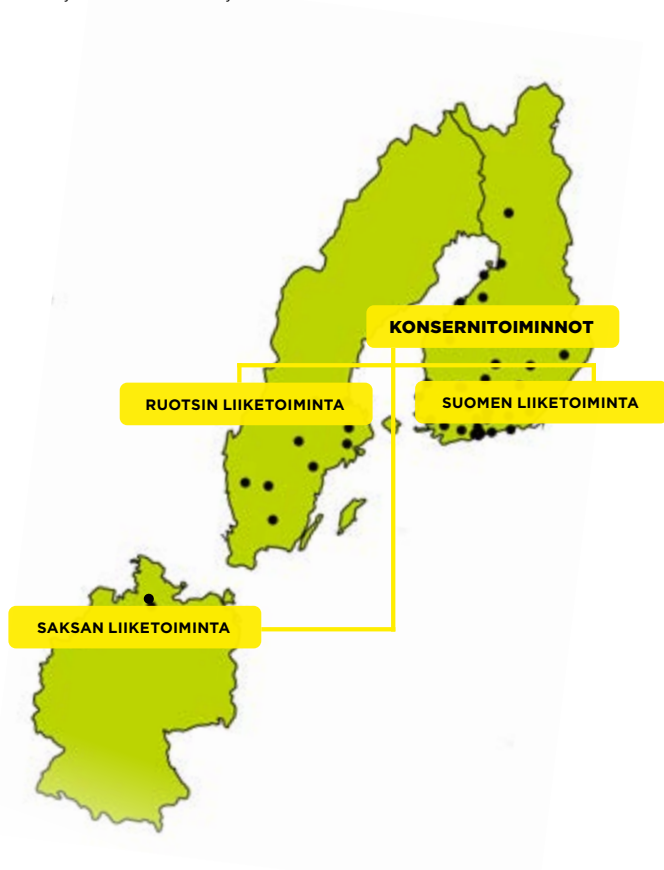
KULUT

TULOVEROT

OSAKEKOHTAINEN TULOS

2.1 SEGMENTTIKOHTAISET TULOKSET

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Sen toimintojen rakenne esitetään seuraavassa kuvassa:



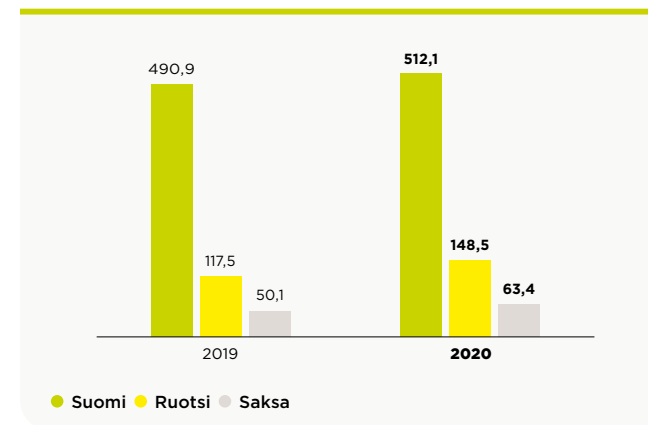
Konsernin raportoitavat segmentit on määritelty perustuen konsernin toimitusjohtajalle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Toimitusjohtaja tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi segmenttien tuloksellisuutta. Keskeinen tulostittari on Liikevoitto (EBIT). Toimitusjohtaja saa säännöllisesti tietoa myös segmenttien liikevaihdosta, myyntikatteesta, käyttökatteesta ja liikevoitosta. Raportoitavat segmentit muodostuvat maantieteellisistä alueista: Suomi, Ruotsi ja Saksa. Muut toiminnot koostuvat pääkonttorista ja konsernipalveluista, joihin kuuluvat keskitetyt hankinta-, markkinointi-, viestintä-, rahoitus- ja hallintotoiminnot.

Kamuxilla oli 31.12.2020 yhteensä 50 autoliikettä Suomessa. Suomi-segmenttiin sisältyy Jagro Oy:lta tammikuussa 2020 ostettu Autosillan autokauppaliiketoiminta. Kamux avasi tammikuussa 2020 myymälän Espoon Niittykumpuun Autosillan entisiin liiketiloihin.

Ruotsissa avattiin ensimmäinen autoliike joulukuussa 2012, ja vuoden 2020 lopussa autoliikkeitä oli yhteensä 20. Liikkeet sijaitsivat eri paikkakunnilla ja Tukholman alueella sijaitsee kaksi liikettä.

Kamuxin kasvustrategiaan kuuluu kansainvälinen laajentuminen, ja strategiaa noudattaen toiminta Saksassa käynnistettiin avaamalla autoliike joulukuussa 2015 Hampurin alueelle, ja vuoden 2020 lopussa autoliikkeitä Saksassa oli yhteensä 8. Liikkeet Saksassa sijaitsevat Suur-Hampurin alueella ja Lyypekissä.

ULKONEN LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN (MILJ. €)



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - SEGMENTTIRAPORTOINTI

Segmentin tuotot ja kulut ovat suoraan segmentille kohdistuvia eriä. Tiedot kulut, kuten keskitehty hankintatoiminnon kulut, kohdistetaan johdon raportoinnissa segmenteille luotettavalla perusteella. Muihin toimintoihin kuuluu konsernitason toimintoja, jotka eivät kiinteästi liity yksittäisen segmentin liiketoimintaan. Segmenttien välinen myynti tapahtuu markkinaehtoisesti ja eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Segmenttiraportointi perustuu konsernin IFRS raportointiin.

TÄRKEIMPIEN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

Bruttokate	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot
Liikevoitto (EBIT)	Tilikauden tulos + tuloverot + rahoituskulut netto

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2020							
Liikevaihto	512,1	215,5	67,0	794,6		-70,5	724,1
sisäinen	0,0	66,9	3,6	70,6		-70,5	0,1
ulkoinen	512,1	148,5	63,4	724,0			724,0
käytettyjen autojen myynti	480,8	144,8	61,3	686,9			686,9
integroidut palvelut	31,4	3,7	2,0	37,1			37,1
Bruttokate	70,9	15,2	5,5	91,5			91,5
Käyttökate	41,3	4,7	-0,5	45,4	-4,6		40,8
Poistot	-6,3	-2,3	-1,0	-9,6	-0,0		-9,6
Liikevoitto	34,9	2,4	-1,5	35,8	-4,7		31,2
Rahoitustuotot ja -kulut							-2,7
Voitto ennen veroja							28,5

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2019							
Liikevaihto	490,9	158,5	52,2	701,5		-43,0	658,5
sisäinen	0,0	41,0	2,1	43,0		-43,0	-0,0
ulkoinen	490,9	117,5	50,1	658,5			658,5
käytettyjen autojen myynti	462,5	114,7	48,4	625,6			625,6
integroidut palvelut	28,4	2,8	1,7	32,9			32,9
Bruttokate	63,6	11,6	4,4	79,6			79,6
Käyttökate	35,2	3,1	-0,4	37,9	-4,2		33,7
Poistot	-5,8	-1,8	-0,7	-8,4	-0,0		-8,4
Liikevoitto	29,4	1,3	-1,0	29,6	-4,3		25,3
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,0
Voitto ennen veroja							24,4

31.12.2020 konsernin pitkäaikaisista varoista lukuun ottamatta laskennallisia verosaamia sijaitti Suomessa 40,7 milj. euroa (38,9 milj. euroa 31.12.2019) ja Ruotsissa 15,3 milj. euroa (14,5 milj. euroa 31.12.2019) sekä Saksassa 12,6 milj. euroa (11,0 milj. euroa 31.12.2019).

2.2 LIIKEVAIHTO

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä integroiduista palveluista, mitkä on tunnistettu erillisiksi suoritevelvoitteiksi. Myynti perustuu autoliikeverkostoon ja Kamuxin verkkosivustolla toimivaan tehokkaaseen digitaaliseen markkinapaikkaan toimintamaissa. Kamux tarjoaa kotiinkuljetuspalvelua, jolloin Kamux toimittaa auton asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan. Kotiin toimitettuun autoon liittyy 14 vuorokauden palautusoikeus. Kamux myy lisäksi käytettyjä autoja huutokaupoissa.

Kamux tarjoaa asiakkailleen käytetyn auton myynnin yhteydessä kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutus tuotteita. Tuotteiden luotto- ja vakuutusriski on rahoitus- ja vakuutusyhtiöillä. Kamux on kyseisten tuotteiden osalta oikeutettu palkkioihin ja provisioihin. Osa palkkioista on ehdollisia rahoitusyhtiön ja asiakkaan välisen sopimuksen jatkumiselle.

Lisäksi Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuuta laajentavan Kamux Plus -tuotteen. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan 12 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai oston jälkeen ajettuun seuraavaan 25 000/15 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi näistä ehdoista täyttyy ensin. Kamuxin Kamux Plus on osa auton kauppasopimusta ja se otetaan huomioon auton myyntihintaa määritettäessä.

>> Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja Kamux Plus palvelusta.

Käytettyjen autojen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudella 2020 oli 687,0 miljoonaa euroa, joka on 95 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2019 vastaava liikevaihto oli 625,6 miljoonaa euroa ja 95 prosenttia liikevaihdosta.

Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä olivat vuonna 2020 yhteensä 31,3 miljoonaa euroa ja muodostivat 4 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2019 palkkiot olivat 27,7 miljoonaa euroa ja 4 prosenttia liikevaihdosta. Kamux Plus -tuotteen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudella 2020 oli 5,8 miljoonaa euroa. Vuonna 2019 se oli 5,3 miljoonaa euroa.

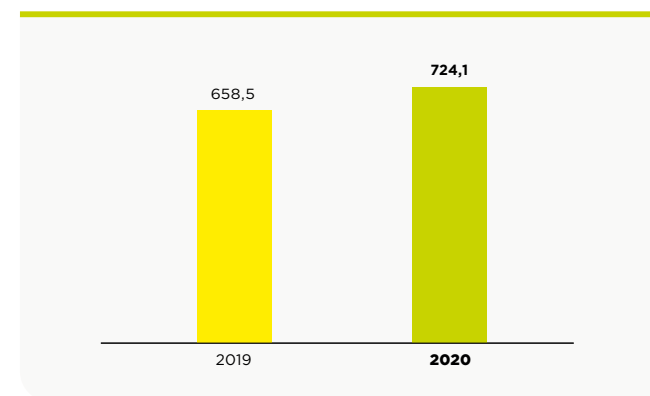
Suomessa kertynyt konsernin ulkoinen liikevaihto oli 512,1 miljoonaa euroa, joka on 71 prosenttia konsernin vuoden 2020 koko liikevaihdosta. Vuonna 2019 vastaava Suomen liikevaihto oli 490,9 miljoonaa euroa ja 75 prosenttia. Ruotsin konsernin ulkoinen liikevaihto oli 148,5 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 21 prosenttia konsernin koko vuoden liikevaihdosta. vuonna 2019 vastaava Ruotsin liikevaihto oli 117,5 miljoonaa euroa ja 18 prosenttia. Saksan ulkoinen liikevaihto oli 63,4 miljoonaa euroa vuonna 2020 ja 50,1 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Liiketoiminnan muut tuotot konsernissa olivat vuonna 2020 1,3 miljoonaa euroa ja vuonna 2019 0,8 miljoonaa euroa. Ne koostuivat pääasiallisesti vakuutuskorvauksista, kiinteistöjen vuokratuotoista ja Kamux Plus omavastuusuuksista.

>> Liitetiedossa 2.1 on lisätietoja segmenttien liikevaihdosta.

LIIKEVAIHTO milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2020	2019
Käytettyjen autojen myynti	687,0	625,6
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	31,3	27,7
Kamux Plus	5,8	5,3
Yhteensä	724,1	658,5

LIIKEVAIHTO (MILJ. €)



SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT TASE-ERÄT

IFRS 15:n mukaiset sopimusperusteiset omaisuuserät ja velat koostuvat siirtosaamisiin sisältyvistä jaksotetuista vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotoista sekä siirtovelkoihin sisältyvistä Kamux Plus -tuotteeseen liittyvistä saaduista ennakkomaksuista. Seuraavassa taulukossa on eritelty IFRS 15:n mukaiset sopimuksiin perustuvat tase-erät:

milj. euroa	31.12.	
	2020	2019
Siirtosaamisiin sisältyvät sopimusperusteiset omaisuuserät	3,0	2,6
Siirtovelkoihin sisältyvät sopimusperusteiset velat	2,8	2,7

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LIIKEVAIHTO

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin sisältämän viisivaiheisen mallin mukaisesti asiakassopimusten perusteella saatavat myyntituotot kirjataan, kun tavaroita tai palveluja koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu määrään, johon Yhtiö odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista.

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä ja tarjottavista integroiduista palveluista. Edellä mainitut tuotteet ja palvelut on tunnistettu IFRS 15:n mukaisesti erillisiksi suoritevelvoitteiksi.

KÄYTETTYJEN AUTOJEN MYNNISSÄ asiakas saa määräysvallan myytyyn tuotteeseen auton luovutushetkellä. Käytettyjen autojen myynti tuloutetaan, kun auto on luovutettu ja suoritevelvoite siirtynyt asiakkaalle. Luovutushetkellä asiakas maksaa auton myyntihinnan käteisellä tai rahoitusyhtiö toimittaa Kamuxille hyväksytyn luottopäättöksen myyntihinnan maksuksi. Kotiin toimitettuihin autoihin liittyy 14 päivän palautusoikeus. Kotiin toimitetut autot tuloutetaan toimitushetkellä siihen määrään, jonka Kamux arvioi niistä saatavan.

Myyntituotot kirjataan myydyin auton käyvän arvon mukaisesti ja niistä vähennetään alennukset sekä arvonalisävero.

INTEGROIDUISSA PALVELUISSA Kamux toimii kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutus tuotteiden osalta asiakkaan suuntaan agenttina. Kamux esittää rahoitus- ja vakuutus tuotteiden välittämisestä saatavat tuotot liikevaihdossaan nettomääräisenä, kun se on täyttänyt suoritevelvoitteensa palveluiden välittämisestä.

PALKKIOT VAKUUTUSYHTIÖILTÄ tuloutetaan palkkion ansaintahetkellä, eli kun vakuutussopimus on allekirjoitettu asiakkaan kanssa ja Kamux on agenttisopimuksensa mukaisesti oikeutettu palkkioon.

PALKKIOT RAHOITUSYHTIÖILTÄ sisältävät kiinteitä nosto- ja laskutuspalkkioita sekä muuttuvia korko- ja vuosibonuspalkkioita. Palkkiot tuloutetaan suoriteperusteisesti, kun sopimus allekirjoitetaan asiakkaan kanssa tai sopimuksen voimassaoloaikana, jolloin Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöltä. Vuosibonuspalkkiot määräytyvät prosenttiperusteisesti kalenterivuodella toteutuneen myynnin perusteella ja ne kirjataan, kun Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöltä.

KAMUX PLUS -TUOTE jaksotetaan 12 kuukauden voimassaoloajalle. Kamux Plus -tuote antaa asiakkaalle laakisääteisen virhevastuun myyjän vastuun laajennuksen käytetyn auton kaupan yhteydessä.

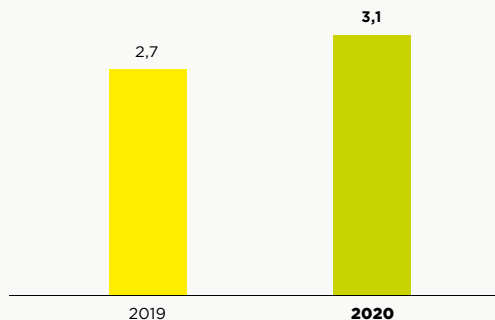
2.3 KORJAUSMENOT

Kamuxin asiakaspalvelu- ja asiakastytyväisyysstrategia perustuvat korkealaatuisten kunnostettujen käytettyjen autojen tarjoamiseen. Auton mahdolliset tiedossa olevat viat tuodaan asiakkaan tietoon myyntiprosessin aikana.

Käytettyihin autoihin kuuluu lakisääteinen myyjän virhevastuu. Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa autokauppa on velvollinen korjaamaan viat, jotka eivät olleet tiedossa myyntitietokellä ja jotka ilmenevät kuuden kuukauden kuluessa myyntitapahtumasta (ellei Kamux pysty osoittamaan, että viat ovat syntyneet myynnin jälkeen). Kuuden kuukauden jälkeen todistustaakka siirtyy Kamuxilta asiakkaalle.

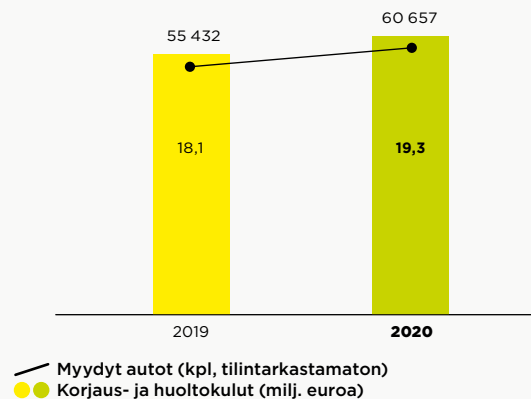
Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen myyjän virhevastuun lisäksi erillistä myyjän vastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta, joka tarkoittaa laajennettua myyjän korvausvastuuta. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan 12 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai ostamisen jälkeen ajettuun 25 000/15 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi ehdoista täyttyy ensin.

KORJAUSVASTUUVARAUS (MILJ. €)



Korjausvastuuvarauksen määrä 31.12.2020 oli 3,1 miljoonaa euroa. Vuoden 2019 lopussa se oli 2,7 miljoonaa euroa. Korjaus- ja huoltokulut ovat lisääntyneet myyntivolyymin kasvassa. Korjaus- ja huoltokulut olivat tilikaudella 2020 yhteensä 19,3 miljoonaa euroa ja 18,1 miljoonaa euroa vuonna 2019. Korjausvastuuvaraus odotetaan käytettävän seuraavan vuoden aikana. Korjausvastuukulut sekä muut korjaus- ja huoltokulut sisältyvät konsernin laajassa tuloslaskelmasa erään "materiaalit ja palvelut".

MYYDYT AUTOT & KORJAUS- JA HUOLTOKULUT



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - KORJAUSVASTUUVARAUS

Arvioitu korjausvastuun kirjoitusauton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu historialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuun kirjoitusauton kehityssuunnasta.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - KORJAUSVASTUUVARAUS

Korjausvastuuvaraus kirjataan toteutuneiden korjauskulujen ja korjausvastuun kirjoitusauton arvioidun kehityssuunnan perusteella tehtyyn arvioon perustuen. Korjausvastuuvarauksen määrään liittyy epävarmuutta, sillä korjausvastuun kirjoitusauton toteutu ei välttämättä toteudu arvioidun määräisinä. Tyypillisesti korjausvastuukulut toteutuvat etupainotteisesti korjausvastuun keston aikana. Arvioita ja oletuksia tarkistetaan neljännesvuosittain. Toteutuvien ja arvioidujen korjausvastuukulujen väliset erot saattavat vaikuttaa tulevilla tilikausilla kirjattavien varausten määrään.

>> Liitetiedossa 3.4 on lisätietoja korjausvastuuvaraksesta.

2.4 KULUT

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2020	2019
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	656,2	579,1
Varastojen muutos	-22,5	0,5
Ulkopuoliset palvelut	0,1	0,1
Yhteensä	633,8	579,6
Henkilöstökulut		
Palkat	32,2	28,0
Eläkekulut	3,6	3,6
Osakepohjainen kannustinjärjestely	0,2	0,3
Muut henkilöstökulut	3,1	2,4
Yhteensä	39,0	34,3
Liiketoiminnan muut kulut		
Toimitilakulut	2,0	2,0
Markkinointi ja mainonta	3,8	3,9
IT kulut	1,7	1,7
Konsultointi	1,1	0,5
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	0,6	0,8
Vuokratyöntekijät	0,5	-
Matkakulut	0,1	0,3
Muut hallinnolliset kulut	1,9	2,5
Yhteensä	11,7	11,7

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2020	2019
Tilintarkastajien palkkiot (sisältyvät muihin hallinnollisiin kuluihin viereisessä taulukossa)		
Tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,2
Muut tilintarkastuksen oheispalvelut	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,3
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	0,4	0,6
Aineelliset hyödykkeet	9,2	7,8
Yhteensä	9,6	8,4

MATERIAALIT JA PALVELUT

Kamux hankkii suurimman osan myymistään käytetyistä autoista vaihdossa osana vaihtautokauppaa. Kamux hankkii käytettyjä autoja myös yksityishenkilöiltä, autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, rahoitusyhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, maahantuojiilta ja muista lähteistä. Materiaalit ja palvelut sisältävät käytettyjen autojen hankkimisesta aiheutuneet menot sekä kunnostus- ja kuljetusmenot, jotka syntyvät autojen valmistelusta myyntiä varten. Lisäksi erä sisältää korjausvastuuseen liittyvät korjauskulut ja varaston muutoksen.

HENKILÖSTÖKULUT

Kamuxin henkilöstömäärä keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna oli 713 henkilöä tilikaudella 2020 ja 595 henkilöä tilikaudella 2019. Henkilöstön palkkaus perustuu kiinteään ja muuttuvaan palkkaan. Muuttuvan palkan suhteellinen osuus on merkittävä ja perustuu henkilökohtaisten myyntitavoitteiden saavuttamiseen. Lisäksi osalla henkilöstöstä on oikeus autoetuun, puhelinetuun ja internet-yhteyteen kotona.

Kamuxin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi. Suomen työeläkelainsäädännön (TyEL) mukainen eläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä ja eläke-etuuden määrä perustuu työsuhteen keston ja ansiotasoon. TyELin mukainen eläkeikä on 63–68 vuotta. Ruotsin ja Saksan työntekijät kuuluvat maksupohjaisen eläkejärjestelmän piiriin. Ruotsissa eläkeikä on 61–67 vuotta ja Saksassa 65–67 vuotta.

Maksupohjaisessa järjestelyssä vakuutusmaksut maksetaan vakuutusyhtiölle ja kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Maksupohjaisessa järjestelyssä muita maksuvelvoitteita ei ole.

Henkilöstökulut sisältävät 0,2 miljoonaa euroa osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä tilikaudelle 2020 ja 0,3 miljoonaa euroa tilikaudelle 2019 jaksotettua kuluja.

>> Liitetiedossa 5.3 on lisätietoja johdon palkoista ja palkitsemisesta.

TOIMITILAKULUT

Toimitilakulut koostuvat toimitiloihin liittyvistä kuluista, kuten lämmitys-, siivous- ja sähkökuluista sekä niistä toimipisteiden vuokrista, jotka eivät kuulu IFRS 16:n soveltamisalaan.

>> Liitetiedossa 3.4 on lisätietoja vuokravelvoitteista.

>> Liitetiedossa 5.2 on lisätietoja vuokrasopimuksista.

POISTOT

Aineellisten hyödykkeiden poistot sisältävät poistot myös IFRS 16:n mukaisista vuokralle otetuista omaisuuseristä.

2.5 TULOVEROT

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2020	2019
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	6,1	5,4
Aikaisempien tilikausien verot	-0,0	-
Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos	-0,9	-0,0
Yhteensä	5,2	5,3
Tuloverojen täsmäytys		
Tilikauden tulos ennen veroja	28,5	24,4
Vero Suomen verokannalla laskettuna*	5,7	4,9
Vähennyskeltottomat kulut	-0,1	0,1
Ulkomaisten verokantojen vaikutus	-0,3	-0,3
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	0,7	0,8
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista	0,1	-0,1
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-0,3	-
Kirjatut laskennalliset verosaamiset aiempien kausien vahvistetuista tappioista ja väliaikaisista eroista	-0,7	-
Aikaisempien tilikausien verot	-0,0	-
Muut erät	-0,0	0,0
Verot tuloslaskelmassa	5,2	5,3

*Verokanta oli 20 % vuosina 2020 ja 2019.

>> Lue lisää laskennallisista veroista liitetiedosta 5.5

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - TULOVEROT

Tilikauden tuloverot sisältävät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot koskevat tarkasteltavana olevaa tilikautta ja perustuvat verokantoihin, joista on säädetty tai jotka on käytännössä vahvistettu tilinpäätöspäivään mennessä. Kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen laskenta pohjautuu voimassa oleviin verosäännöksiin maissa, joissa Kamux toimii ja kerryttää verotettavaa tuloa. Kauden verotettavan tuloon perustuva vero sisältää myös aiempia kausia koskevat oikaisut.

Laskennallisia veroja kirjataan varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisia verosaamia kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että niitä käytetään verotettavaa tuloa vastaan.

2.6 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	1.1.-31.12.	
	2020	2019
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (milj. euroa)	23,3	19,0
Osakepalkkiojärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-54	-7
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	39 931	40 004
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,58	0,48
Osakepalkkiojärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-29	13
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	39 955	40 017
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,58	0,48

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla Yhtiön omistajille kuuluva konsernin tulos vuoden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla omia osakkeita lukuun ottamatta.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan samalla perusteella kuin laimentamaton, paitsi että siinä otetaan huomioon vaikutukset, joita aiheutuisi konsernin mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvaa osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista.

3

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

VAIHTO-OMaisuUS

MYyntISAAMiset JA MUUT SAAMiset

OSTOVELAT JA MUUT VELAT

VARAUKSET JA MUUT SITOUKset

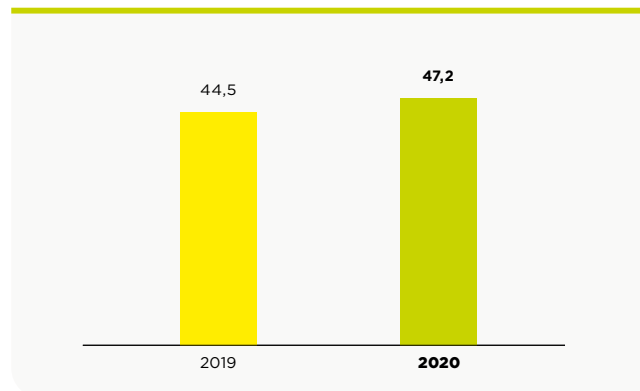
3.1 VAIHTO-OMAISUUS

Kamux käyttää käytettyjen autojen hankintaan tehokasta prosessia ja näin se pystyy tarjoamaan laajan valikoiman automerkkejä kilpailukykyiseen hintaan. Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Vaihto-omaisuus sijaitsee eri toimipaikoilla, mutta Kamuxin käytettyjen autojen varasto on koko laajuudessaan sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä koko konsernin kattavaa tietojärjestelmää hyödyntäen. Varaston hallinta on asianmukaisesti organisoitu ja kehittyneiden IT-järjestelmien avulla pyritään optimaaliseen tasapainoon varastomäärien ja nopean varastokierron välillä.

Vaihto-omaisuuden määrä 31.12.2020 oli 93,6 miljoonaa euroa ja vuoden 2019 lopussa se oli 70,2 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuuteen tehtiin vuonna 2020 yhteensä 0,2 miljoonaa euroa arvonalennuksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Vuonna 2019 arvonalennuksia tehtiin -0,2 miljoonaa euroa. Arvonmuutokset on kirjattu tilikaudelle tuloslaskelmaan osana varaston muutosta erässä ”materiaalit ja palvelut”. Johdon arvion mukaan koronapandemian aiheuttama markkinatilanne ei aiheuttanut tarvetta kirjata olennaisia poikkeuksellisen suuria varaston arvonalentumisia taseeseen 31.12.2020.

VARASTON KIERTOAIKA



Varaston kiertoaika määritetään seuraavasti: Vaihto-omaisuus keskimäärin tilikauden aikana (vuoden alun ja lopun keskiarvo) jaettuna tilikauden ”materiaalit ja palvelut” kuluerällä, kerrottuna 365:llä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä käydään yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvot. Nettorealisointiarvoihin pääsemiseksi tehtävät arvonalennukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan erään Materiaalit ja palvelut.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - VAIHTO-OMAISUUS

Auton arvioitu myyntihinta (nettorealisointiarvo) tilinpäätöspäivänä määritetään perustuen johdon harkintaan, markkinainformaatioon ja myynnin toteutumätietoihin. Jos arvioitu myyntihinta on alempi kuin hankintameno, auton arvoa vaihto-omaisuudessa alennetaan.

3.2 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

milj. euroa	31.12.	
	2020	2019
Myyntisaamiset	10,4	13,8
Siirtosaamiset	3,7	3,2
Muut saamiset	2,5	1,4
Yhteensä	16,6	18,4
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotot	3,0	2,6
Muut	0,7	0,5
Yhteensä	3,7	3,2

MYyntISAAMISET JA LUOTTORISKI

Myyntisaamiset ovat pääasiallisesti saamia rahoitusyhtiöiltä, ja lisäksi niihin sisältyy vähäinen määrä saamia yksittäisiltä asiakkailta, joille Kamux on myynyt auton lyhyellä maksuajalla. Yleensä saaminen syntyy, kun hyväksytyn luottopäätöksen (myyntituoton kirjausajankohta) ja rahoitusyhtiön suorittaman maksun väliin jää lyhyt aikaväli. Auton myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa kuitenkin rahoitusyhtiö hyväksyttyään Kamuxin asiakkaan luottohakemuksen.

Kamux altistuu rahoitusyhtiöön liittyvälle väliaikaiselle luottoriskille hyväksytyn luottopäätöksen ja maksusuorituksen välisenä aikana. Yhtiö pienentää luottoriskiä hyväksymällä vastapuolikseen vain

tunnustettuja, korkean luottoluokituksen omaavia rahoitusyhtiöitä.

Myyntisaamiset 31.12.2020 eivät sisällä olennaisia erääntyneitä saamia, minkä vuoksi varausmatriisiin perustuvaa arvonalentumista ei ollut tarvetta kirjata tilinpäätöshetkellä. Koronapandemia vuonna 2020 ei aiheuttanut tarvetta kirjata olennaisia konsernin myyntisaamisten arvonalentumistappioita Tuloslaskelmaan merkityt myyntisaamisten arvonalentumistappiot vuonna 2020 olivat -0,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2019 arvonalentumistappiot olivat 0,1 miljoonaa euroa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti rahoitusvarojen arvonalentuminen määritetään odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Kamuxin merkittävimmät rahoitusvarat ovat normaalissa liiketoiminnassa syntyvät myyntisaamiset ja niihin konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Myyntisaamisten arvonalentumistappioiden määrä on ollut Kamuxissa historiallisesti vähäinen.

3.3 OSTOVELAT JA MUUT VELAT

milj. euroa	31.12.	
	2020	2019
Ostovelat*	10,2	9,7
Siirtovelat	9,2	8,5
Muut velat	8,0	11,5
Yhteensä	27,3	29,7
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkkajaksotukset	5,6	5,1
Korkojaksotukset	0,0	0,0
Muut siirtovelat **	3,5	3,4
Yhteensä	9,2	8,5

* Ostovelat sisältävät myös lyhytaikaisia käytetyn auton kaupassa vaihtautojen mukana siirtyviä autojen rahoitukseen liittyviä lainoja 0,6 miljoonaa euroa 31.12.2020 ja 1,3 miljoonaa euroa 31.12.2019. Rahoitusyhtiölainat maksetaan pois lyhyen aikavälin kuluessa autokaupan toteutumisesta.

** Muut siirtovelat koostuvat pääosin Kamux Plus ennakkomaksuista 31.12.2020 ja 31.12.2019.

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen.

3.4 VARAUKSET, VUOKRAVELVOITTEET JA MUUT SITOUKSET

PURKVELVOITE

Kamux omistaa Saksassa Nedderfeldissä sijaitsevan autoliikkeen osalta autoliikerakennuksen, joka sijaitsee Kamuxin vuokraamalla maa-alueella. Kamux on vuokrannut maa-alueen viiden vuoden määräaikaisella sopimuksella, jota voidaan jatkaa. Kamuxilla on velvoite poistaa rakennus maa-alueelta omalla kustannuksellaan vuokra-ajan päätyttyä. Tähän velvoitteeseen liittyen Kamuxilla oli 31.12.2020 taseessaan 0,4 miljoonan euron pitkäaikaiseksi luokiteltu varaus.

KORJAUSVASTUUVARAUS

Kamuxin lyhytaikaiset varaukset koostuvat korjausvastuuvarauksesta.

>> Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja korjausvastuuvarauksesta.

VARAUSTEN MUUTOKSET TILIKAUDELLA

milj. euroa	Korjaus- vastuuvaraus	Purku- velvoite	Yhteensä
1.1.2020	2,7	0,4	3,1
Varausten lisäykset	0,4	-	0,4
31.12.2020	3,1	0,4	3,4
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2020	3,1	-	3,1
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2020	-	0,4	0,4

milj. euroa	Korjaus- vastuuvaraus	Purku- velvoite	Yhteensä
1.1.2019	2,2	0,4	2,5
Varausten lisäykset	0,5	-	0,5
31.12.2019	2,7	0,4	3,1
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2019	2,7	-	2,7
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2019	-	0,4	0,4

VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU VAKUUKSIA JA KIINNITYKSIÄ

	31.12.	
milj. euroa	2020	2019
Lainat	16,9	19,5
lainoista annetut vakuudet	104,0	104,0

MUUT SITOUKSET

	31.12.	
milj. euroa	2020	2019
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,5	0,5

Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritys-kiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2020 ja 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2019. Lisäksi Yhtiö on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

4

PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA

PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA
RAHOITUSKULUT

4.1 PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA

PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman, joka sisältää nettovelan ja oman pääoman, hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja ylläpitää optimaalista tuottoa osakkeenomistajille. Johto pyrkii säilyttämään optimaalisen pääoma- ja rahoitusrakenteen, joka varmistaa konsernille mahdollisimman pienet pääomakustannukset.

Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrää tai laskea liikkeeseen uusia osakkeita.

Konserni seuraa pääomaansa nettovelan ja oman pääoman perusteella. Nettovelat lasketaan siten, että rahoitusvelkojen kokonaismäärästä (konsernitaseen ”lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat sekä vuokravelat”) vähennetään rahavarat.

>> Liitetiedossa 5.4 on lisätietoja omasta pääomasta.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat pääosin käteisestä rahasta, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista.

	31.12.	
milj. euroa	2020	2019
Käteinen raha ja pankkitilit	7,2	27,6
Sijoitustodistukset (1-3kk)	4,0	-
Rahavarat yhteensä	11,2	27,6

NETTOVELKA

Konserni lainaa rahaa rahoituslaitoksilta pankkilainoja ja luotollisia tilejä käyttäen. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja konserni voi käyttää koronvaihtosopimuksia

rajoittaakseen vaihtuvakorkoisista lainoista muodostuvaa korkoriskiä. Vuokravelat koostuvat liikeltilojen vuokrasopimusten tulevista vuokramaksuista, jotka on diskontattu nykyarvoon.

KOROLLISET VELAT JA NETTOVELKA

	31.12.	
milj. euroa	2020	2019
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Pankkilainat	14,9	16,5
Vuokravelat	39,1	38,8
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	54,0	55,2
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Pankkilainat	2,0	3,0
Tililimiitit	-	-
Vuokravelat	8,6	7,9
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	10,6	10,9
Korolliset velat yhteensä	64,7	66,1
Vähennetään rahavarat	-11,2	-27,6
Nettovelka	53,5	38,5

LAINAT JA JOHDANNAISET

Maaliskuussa 2020 Kamux uusi viisivuotisen 40 milj. euron luottosopimuksen Nordea Pankki Oyj:n kanssa. Uusittu luottosopimus sisältää 18 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaislainan ja 22 miljoonan euron viisivuotisen luottolimiitin. Luottolimiittiä nostettiin koropandemiaan varautumistoimenä vuonna 2020 maaliskuussa 10,0 miljoonaa euroa, mikä maksettiin kokonaisuudessaan takaisin saman vuoden joulukuussa. Konsernin lainat muodostuivat 31.12.2020 määräaikaislainasta, jota oli nostettuna 16,9 miljoonaa euroa. Määräaikaislainaa lyhennetään 1,0 miljoonalla eurolla puolen vuoden välein maaliskuussa ja syyskuussa. Nämä lainat erääntyvät 31.3.2025.

Kamuxin lainojen käyvät arvot määritetään diskonttaamalla arvioidut maksettavat rahavirrat käyttäen riskipreemiolla lisättyä tilinpäätöspäivän markkinakorkoa. Lainoihin liittyvät erilaiset olosuhteet ja niiden ehdot (erääntymisaika, huonompi etuoikeusasema, vakuudet) otetaan arvostuksessa huomioon. Pankkilainat on luokiteltu tasolle 2 käyvän arvon hierarkiassa, koska määrittämisessä käytetään muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, mukaan lukien yhtiön omat arviot riskipreemioiden tasosta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LAINAT

Pankkilainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin pankkilainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Lainoihin liittyvät korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat kirjataan pois taseesta, kun laina on maksettu takaisin tai velka on kuoletettu esim. uudelleenrahoitustilanteessa.

JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT JA NIMELLISARVOT

milj. euroa	31.12.	
	2020	2019
Valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo	-0,0	0,2
Kohde-etuuden arvo	5,5	18,9

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - JOHDANNAISET

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat muodostuvat johdannaisista. Johdannaiset kirjataan kaupankäyntipäivänä käyvällä arvolla taseeseen. Myöhemmät arvonmuutokset avoimista johdannaisista kirjataan suoraan tulokseen rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttariskin suojaamisessa käytettävistä valuuttatermiineistä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttatermiineistä, jotka on luokiteltu tasolle 2, jolloin niiden käypä arvo lasketaan arvioidun vastaisten rahavirtojen nykyarvona havainnoitavissa olevien valuuttakurssien perusteella. Avoina olevien valuuttatermiinien nimellisarvot olivat 31.12.2020 5,5 miljoonaa euroa ja 31.12.2019 18,9 miljoonaa euroa.

NETTOVELKAAN LIITTYVÄT RISKIT

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kamux pystyy täyttämään rahoitukseen liittyvät velvoitteensa. Tämän varmistamiseksi Kamuxin rahoitustarpeita katetaan operatiivisen liiketoiminnan optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että Kamuxilla on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai

nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyttä hallinnoidaan päivittäin rullaavan ennusteen perusteella.

Rahoitusvelkojen erääntymisaikoja seurataan säännöllisesti. Kamuxilla oli 31.12.2020 rahavaroja yhteensä 11,2 miljoonaa euroa ja 31.12.2019 yhteensä 27,6 miljoonaa euroa. Kamuxilla oli lisäksi 31.12.2020 käytettävissään maksuvalmiusluottoja tai luotollisia pankkitilejä, joiden käyttämätön luotto oli yhteensä 22,0 miljoonaa euroa ja 31.12.2019 20,0 miljoonaa euroa.

Kamuxilla on viisivuotinen 40 milj. euron luottosopimus Nordea Pankki Oyj:n kanssa. Luottosopimus sisältää 30 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaislainan ja 22 miljoonan euron viisivuotisen luottolimiitin. Luottolimiittiä nostettiin koropandemiaan varautumistoimenä vuonna 2020 maaliskuussa 10,0 miljoonaa euroa, mikä maksettiin kokonaisuudessaan takaisin saman vuoden joulukuussa. Luottolimiitin lisäksi Kamuxilla on 0,4 miljoonan euron arvoinen kaupallinen takauslimiitti. Määräaikaislainaa oli nostettuna raportointikauden lopussa 16,9 miljoonaa euroa. Määräaikaislainaa lyhennetään 1,0 miljoonalla eurolla puolivuositain.

Rahalaitoslainoihin liittyy seuraavia rahoitussopimuksen mukaisia kovenantteja: nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), oman pääoman osuus taseen loppusummasta, sekä vaihto-omaisuuden kiertonopeus. Korkomarginaali on muuttuva ja riippuu nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteesta. Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritys kiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2020. Lisäksi Yhtiö on antanut omavelkaisen takauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

Rahalaitoslainasopimusten erityisehtojen mukaan tietyt merkittävimmät transaktiot edellyttävät rahalaitoksen etukäteen antamaa kirjallista hyväksyntää sisältäen tavanomaisia velkoja suojaavia ehtoja.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Alle 3 kk	3 kk-1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	Yli 5 vuotta
31.12.2020							
Vuokraelat	2,3	6,8	8,4	7,7	5,0	4,0	15,0
Lainat	1,1	1,2	2,2	2,2	2,2	9,1	-
Ostovelat	10,2	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	-	0,0	-	-	-	-	-
31.12.2019							
Vuokraelat	2,1	6,2	7,9	7,3	5,0	4,3	15,4
Lainat	1,6	1,7	16,6	-	-	-	-
Ostovelat	9,7	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	0,0	-0,2	-	-	-	-	-

Korkoriski

Konsernin pankkilainat koostuvat pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista ja korollisista valmiusluotoista. Johtuen lainojen EURIBOR sidonnaisuudesta, Kamux altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille.

Korkoriskin hallinnoimiseksi Kamux voi käyttää koronvaihtosopimuksia tarvittaessa pienentääkseen vaihtuvakorkoisista pankkilainoista syntyvää rahavirtariskiä. Toimenpiteillä Kamux pyrkii rajoittamaan korkotason muutoksista aiheutuvaa vaikutusta konsernin rahoituskuluihin hyväksyttävälle tasolle.

Pankkilainojen efektiiviset korkokannat olivat vuoden 2020 lopussa 1,12 % ja vuoden 2019 lopussa 1,4 %–1,5 %.

Herkkyysanalyysin perusteella, jos korot olisivat olleet 1,0 prosenttiyksikköä korkeammat kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan, uudelleen laskettu

tilikauden 2020 voitto verojen jälkeen ja oma pääoma olisi ollut 0,2 miljoonaa euroa pienempi ja vuonna 2019 0,1 miljoonaa euroa pienempi. Korkojen herkkyyttä koskeva laskelma on tehty korottamalla korkokäyrää 1,0 prosenttiyksikköä (tämän hetken alhaisista markkinakoroista johtuen tässä ei ole esitetty tilannetta, jossa korot olisivat 1,0 prosenttiyksikköä matalammat). Korkopositio sisältää kaikki ulkoiset muuttuvakorkoiset lainat.

Valuutariski

Kamux altistuu lähinnä Ruotsin kruunuun liittyvään transaktioriskiin ja riskiin, joka syntyy, kun emoyhtiön sijoitukset Ruotsin tytäryhtiöihin muunnetaan euroiksi.

Ruotsin liiketoimintaan liittyvä valuutariski muodostuu ensisijaisesti konsernin sisäisistä rahoitustransaktioista sekä

konserniyhtiöiden operatiivisessa liiketoiminnassa syntyvistä ostoveloista Ruotsin tytäryhtiöiltä ja Ruotsalaisilta tavaramuuttajilta. Valuuttakurssiriski ei ole konsernin kannalta merkittävä ja Kamux suojaa näitä riskejä tarvittaessa valuuttajohdannaisilla ja/tai pitämällä hallussaan Ruotsin kruunuja konsernin pankkitileillä. 31.12.2020 konsernilla oli käytössä alle 12 kk pituisia valuuttatermiineitä edellämainituista aiheista syntyvältä valuuttakurssiriskiltä suojautumiseen.

Muilta osin konsernin tuotot ja kulut syntyvät lähes yksinomaan euroina. Konsernin rahoituspolitiikan periaatteena on, että konsernin sisäinen rahoitus myönnetään tytäryhtiön toimintavaluutassa.

Konsernin nettoinvestointi euroalueen ulkopuolisiin yhtiöihin muodostuu Ruotsin tytäryhtiösijoituksista. Nettoinvestointiin liittyvää valuuttakurssiriskiä ei ole suojattu.

Valuutariskipositio sisältää konserniyhtiöiden ruotsin kruunun määräiset velat ja saamiset Ruotsin tytäryhtiöiltä sekä Suomen ja Saksan yhtiöiden Ruotsin kruunun määräisten pankkitilien saldot. Konsernin valuuttariskille alttiina olevat edellämainitut Ruotsin kruunun määräiset erät muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin olivat 35,5 miljoonaa euroa 31.12.2020 ja 12,8 miljoonaa euroa 31.12.2019. Nämä erät olivat vain osittain valuuttariskiltä suojattuja 31.12.2020. Jos Ruotsin kruunun heikentyminen tai vahvistuminen euroon nähdessä olisi ollut 10 %, uudelleen laskettu tilikauden 2020 tulos olisi ollut herkkyyssanalyysin perusteella 2,8 miljoonaa euroa ja 0,9 miljoonaa euroa vuonna 2019 suurempi tai pienempi.

Luottoriski ja vastapuoliriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa Yhtiölle taloudellista tappiota. Kamux katsoo kaikkien tärkeimpien vastapuoltensa olevan luotettavia, koska

ne edustavat merkittäviä ja vakiintuneita rahalaitoksia. Kamuxin altistumista luottoriskille seurataan jatkuvasti, erityisesti jos sovituisia maksuissa tapahtuu viivästymisiä.

>> Liitetiedossa 3.2 on lisätietoja myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvästä luottoriskistä.

Rahavaroihin liittyvä luottoriski on vähäinen, koska vastapuolet ovat kansainvälisiltä luottoluokittajilta korkean luokituksen saaneita pankkeja. Luottoriskin hajauttamiseksi Kamux tallettaa rahavarojaan eri pankkeihin.

4.2 RAHOITUSKULUT

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2020	2019
Korkokulut	0,5	0,4
Korkokulut vuokraveloista	0,5	0,4
Johdannaisten käyvän arvon muutos	0,2	0,4
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	1,4	-0,2
Muut rahoitustuotot ja -kulut	0,1	0,1
Yhteensä	2,7	1,0

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - RAHOITUSKULUT

Rahoituskulut koostuvat pankkilainojen ja luottolimiittien koroista, valuuttatermiinien realisoituneista ja realisoitumattomista muutoksista, rahoitukseen liittyvistä valuuttakurssieroista ja vuokravelkojen korkokuluista. Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Efektiivinen korko on korkokanta, jota käytetään lainan odotettavissa olevana voimassaoloaikana syntyvät arvioidut vastaiset rahavirrat tulevat diskontatuiksi rahoitusvelan nettomääräisen kirjanpitoarvon suuruiseksi. Laskelma sisältää kaikki sopimusosapuolten maksamat palkkiot ja transaktiomenot.

5

MUUT LIITETIEDOT

**KONSERNIRAKENNE JA
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN**

**AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET
SEKÄ VUOKRASOPIMUKSET**

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT

LASKENNALLISET VEROT

TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

UUDET JA TULEVAT IFRS-STANDARDIT

5.1 KONSERNIRAKENNE JA KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset. Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa Kamux-konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yritykseen altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritysten yhdistely alkaa

hankinta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni saa määräysvallan tai jos tytäryritykset ovat alun perin Yhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys on perustettu. Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta lakkaa.

Konsernin tytäryritykset 31.12.2020 ja 31.12.2019 olivat seuraavat:

Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä konserniyritysten välisistä konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat tuotot ja kulut, realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa kokonaisuudessaan.

Ruotsalaisten tytäryritysten varat ja velat muunnetaan euroksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ruotsalaisten tytäryritysten tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseja käyttäen. Tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan erilliseen muuntoerot-nimiseen rahastoon.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euromääräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kurssiin tai, jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kurssiin. Valuuttakurssivoitot ja tappiot, jotka syntyvät myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvistä maksuista kirjataan liikevoiton yläpuolelle ja rahoitukseen liittyvät kurssierot merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin.

Emoyritys	Rekisteröintimaa	Emoyrityksen ja konsernin omistusosuus (%)	Pääasiallinen toiminta
Kamux Oyj	Suomi		Holding-yhtiö
Tytäryritykset			
Kamux Suomi Oy	Suomi	100	Käytettyjen autojen myynti
Suomen Autorahaksi Oy	Suomi	100	Ei liiketoimintaa
KMX Holding AB	Ruotsi	100	Holding-yhtiö
Kamux AB	Ruotsi	100	Käytettyjen autojen myynti
Kamux Auto GmbH	Saksa	100	Käytettyjen autojen myynti

Tytäryritysten osakepääoma koostuu yksinomaan suoraan konsernin hallussa olevista kantaosakkeista ja omistusosuus vastaa konsernilla olevia äänioikeuksia. Yhtiöiden rekisteröintimaa on myös niiden pääasiallinen toimintamaa.

HANKITUT LIIKETOIMINNAT VUONNA 2020

Kamuxin tytäryhtiö Kamux Suomi Oy osti Jagro Oy:lta Autosillan autokauppaliiketoiminnan 9.1.2020. Kamux avasi 10.1.2020 myymälän Espoon Niittykumpuun Autosillan entisiin liiketiloihin. Kauppahinta maksettiin käteisellä kaupan toteuttamispäivänä. Liiketoimintakaupassa Kamuxin palvelukseen siirtyi 5 henkilöä.

Liiketoiminnan yhdistämisessä kirjattu käypä arvo ai-neellisiin hyödykkeisiin liittyy käyttöomaisuuteen ja vuok-rasopimukseen. Hankinnasta syntynyt liikearvo esitetään tilikauden päättymispäivän taseessa 0,4 milj. euron suurui-sena. Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo on lopullinen. Liikearvon katsotaan aiheutuvan pääasiassa markkina-ase-man vahvistumisesta ja liikepaikasta.

Konsernin vuoden 2020 tilinpäätökseen ja Suomi-seg-menttiin sisältyy hankitun liiketoiminnan liikevaihto ja tulos konsernissa oloaikana. Kaupan vaikutus konsernin rahavir-taan on hankintamenon suuruinen.

Jagro Oy:lta hankitun liiketoiminnan seurauksena kirja-tut lopulliset varat ja velat olivat seuraavat:

milj. euroa	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
Hankitun liiketoiminnan varat ja velat	
Vaihto-omaisuus	3,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,7
Aineelliset hyödykkeet	0,1
Varat yhteensä	4,1
Ostovelat ja muut velat	0,0
Velat yhteensä	0,0
Nettovarat	4,1
Hankintameno	4,5
Liikearvo	0,4
Konsernin rahavirtavaikutus	-4,5
Hankinnan seurauksena konsernin taseeseen kirjattu liikearvo kasvoi seuraavasti:	
milj. euroa	
Liikearvon täsmäytys	
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	13,6
Hankintamenon allokointi	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	14,0

5.2 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET SEKÄ VUOKRASOPIMUKSET

LIKEARVO

Pääasiallinen osa taseen liikearvosta syntyi, kun emoyhtiö, joka on Intera Fund II Ky:n perustama yhtiö, hankki 7.12.2011 Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Vuoden 2020 aikana liikearvon määrä taseessa kasvoi, kun Kamuxin tytäryhtiö Kamux Suomi Oy osti Jagro Oy:lta Autosillan liiketoiminnan 9.1.2020. Tästä hankinnasta syntyi liikearvoa 0,4 miljoonaa euroa, ja liikearvon katsotaan aiheutuvan pääasiassa markkina-aseman vahvistumisesta ja liikepaikasta. Liikearvon määrä 31.12.2020 oli 14,0 miljoonaa euroa ja 31.12.2019 liikearvon määrä oli 13,6 miljoonaa euroa. Liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan Suomen toimintasegmentille, jonka toiminta on kannattavaa. Johdon arvion mukaan koronapandemia ei aiheuttanut viitteitä liikearvon arvonalentumisesta.

Konserni tekee arvonalentumistestauksen vuosittain. Suomeen liittyvän liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja se määritetään diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvaa mallia käyttäen. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytettäviä keskeisiä arvioita ovat myynnin kasvuvauhti, kustannuskehitys ja verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko. Diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan mallin syöttötiedot eivät perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin (tason 3 syöttötiedot). Laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ennusteisiin. Pitkän aikavälin kasvuvauhdiksi on ennakoitu 1 % ja verojen jälkeiseksi diskonttauskoroksi on määritetty 7,1 % (vuonna 2019: 6,8 %). Lisäksi johto hyödyntää vertailukelpoisten yritysten markkinatietoa, esimerkiksi käyttökate (EBITDA) -kertoimia, joiden perusteella se arvioi, onko Kamuxin diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan käyvän arvon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja verrokkiyhtiöiden markkinatiedon välillä merkittävää eroa, jonka perusteella yhtiön tulisi tehdä muutoksia arvonalentumistestauksessa käyttämiinsä oletuksiin.

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt tärkeimpiin parametreihin kohdistuvia herkkyyksianalyyskejä, ja niiden tulos osoittaa epätodennäköiseksi tilanteen, jossa liikearvon ja muiden arvonalentumistestauksen kohteena olevien omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tilikausien 2020 ja 2019 arvonalentumistestauksessa käytetyt parametrit, joiden muutosta tarkastellaan, olivat:

- 20 %:n vähennys myynnin vuotuisessa kasvuvauhdissa
- 20 % vähennys tilikauden liikevoittoprosentissa
- Pitkän aikavälin kasvuvauhti 0 %
- Verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko 15 %

Herkkyyksianalyysi ei osoittanut arvon alentumista, kun edellä mainittuja parametreja muutettiin yksi kerrallaan tai kaikkia samanaikaisesti.

>> Liitetiedossa 5.1 on lisätietoja hankituista liiketoiminnoista ja liikearvon muutoksista tilikaudella.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Kamux on aktivoinut taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin eri IT-järjestelmiin liittyviä kehittämismenoja ja aineettomia oikeuksia. Kamux on investoinut keskitettyyn myynnin ohjauksen järjestelmään, joka on keskeisiä tekijöitä pyritäessä tehokkaaseen myyntiprosessiin ja kustannustehokkaaseen varastonhallintaan. Microsoft Ax on yrityksen resurssisuunnittelun (ERP) järjestelmä, joka yhdistää toisiinsa Kamuxin varastonhallinnan ja kirjanpidon. Vuonna 2020 Kamux investoi pääasiallisesti uuteen myynnin ohjauksen järjestelmään, joka on jo osittain otettu käyttöön vuoden 2020 aikana. Aktivoidut menot koostuvat ulkoisten palveluntuottajien laskuista ja lisenssimaksuista.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton hyödyke.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain tai aina kun on viitteitä siitä, ettei sen kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ole kerrytettävissä.

Johto on päättänyt, että kukin toimipaikka on erillinen rahavirtaa kerryttävä yksikkö. Arvon alentumisen tarkastelu kohdistuu rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmään, joka edustaa Suomea maantieteellisenä alueena ja on taso, jolla johto seuraa liikearvoa (lisätietoa kohdassa Epävarmuuden lähteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut - liikearvo).

Muut aineettomat hyödykkeet, jotka ovat erikseen yksilöitävissä ja myytävissä, koostuvat IT-järjestelmiin liittyvistä kehittämismenoista ja aineettomista oikeuksista. Muista aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana, joka on 3-5 vuotta.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN JA LIIKEARVON KAUDEN ALUN JA LOPUN KIRJANPITOARVOJEN TÄSMÄYTYS 2020

milj. euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	3,3	1,4	15,1	19,7
Muuntoerot	0,0	-	-	0,0
Liiketoimintojen hankinta	-	-	0,4	0,4
Lisäykset	0,2	3,3	-	3,4
Siirrot erien välillä	0,1	-0,1	-	-
Hankintameno 31.12.2020	3,5	4,5	15,5	23,5
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-2,5	-	-1,5	-4,0
Muuntoerot	-0,0	-	-	-0,0
Poistot	-0,4	-	-	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-3,0	-	-1,5	-4,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	0,7	1,4	13,6	15,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	0,6	4,5	14,0	19,0

2019

milj. euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	2,9	0,2	15,1	18,1
Muuntoerot	-0,0	-	-	-0,0
Lisäykset	0,3	1,3	-	1,7
Siirrot erien välillä	0,1	-0,1	-	-
Hankintameno 31.12.2019	3,3	1,4	15,1	19,7
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-2,0	-	-1,5	-3,5
Muuntoerot	0,0	-	-	0,0
Poistot	-0,6	-	-	-0,6
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-2,5	-	-1,5	-4,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	0,9	0,2	13,6	14,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0,7	1,4	13,6	15,7

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LIIKEARVO

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja sitä, onko viitteitä sen arvonalentumisesta.

Kamuxin taseeseen sisältyvä liikearvo syntyi pääosin joulukuussa 2011, kun Intera Fund II Ky:n perustama emoyhtiö hankki Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Hankinta-ajankohtana Kamux toimi Suomessa viiden tytäryrityksen voimin, ja sillä oli 16 toimipaikkaa. Johdon näkemyksen mukaan hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta maksettiin liiketoiminnasta ja liikearvosta kokonaisuutena, ja sen vuoksi se katsottiin, että liikearvo on testattava rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmänä Suomi-tasolla.

Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin toteutuneeseen tulokseen ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista veroasteista.

Johto testaa ennusteissa käytettyjen merkittävien arvioiden muutosten vaikutuksia herkkyyksilyysillä kohdassa "Liikearvo" kuvatulla tavalla.

**AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN KAUDEN ALUN JA LOPUN KIRJANPITOARVOJEN TÄSMÄYTYS
2020**

milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut aineellisista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	54,0	1,7	3,0	-	58,7
Muuntoerot	0,7	0,0	0,1	-	0,8
Liiketoimintojen hankinta	0,0	0,0	0,0	-	0,1
Lisäykset	8,4	0,2	0,5	0,3	9,3
Vähennykset	-0,1	-	-	-	-0,1
Siirrot erien välillä	-	0,1	0,1	-0,3	-
Hankintameno 31.12.2020	63,0	2,0	3,7	-	68,8
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-7,2	-0,9	-1,9	-	-10,0
Muuntoerot	-0,2	-0,0	-0,0	-	-0,2
Poistot	-8,4	-0,2	-0,5	-	-9,2
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-15,8	-1,0	-2,5	-	-19,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	46,7	0,8	1,1	-	48,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	47,1	1,0	1,2	-	49,4

2019 milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	38,7	1,3	2,4	42,4
Muuntoerot	-0,2	-0,0	-0,0	-0,2
Lisäykset	17,9	0,2	0,9	18,9
Vähennykset	-2,5	-	-	-2,5
Siirrot erien välillä	-	0,2	-0,2	-
Hankintameno 31.12.2019	54,0	1,7	3,0	58,7
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-0,1	-0,7	-1,4	-2,2
Muuntoerot	-0,0	0,0	0,0	-0,0
Poistot	-7,1	-0,1	-0,5	-7,8
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-7,2	-0,9	-1,9	-10,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	38,7	0,5	0,9	40,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	46,7	0,8	1,1	48,6

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet koostuvat aktivoituista toimipisteiden perusparannusmenoista, toimistokalusteista, koneista ja vuonna 2016 hankitusta Saksan Nedderfeldin myymälärakennuksesta. Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen pitoajan aikana, mikä on myymälärakennukselle 15 vuotta ja muille aineellisille hyödykkeille 3–5 vuotta.

VUOKRASOPIMUKSET

Kamux soveltaa vuokrasopimusten kirjanpidolliseen käsittelyyn IFRS 16:a. IFRS 16:n mukaisesti Kamux kirjaa lähes kaikki vuokrasopimukset taseeseen. Standardi edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä eli oikeus käyttää vuokratua hyödykettä ja rahoitusvelka tulevista vuokravelvoitteista.

Kamuxin taseeseen kirjatut vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimipisteiden vuokrasopimuksista. Kamux pitää varastoaan esillä ja autojen myynti tapahtuu pääosin toimipisteissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvien käyttöoikeusomaisuuserien, sekä lyhyt- ja pitkäaikaisten vuokravelkojen määrät esitetään taseessa omilla riveillään tase-erissä Vuokralle otetut hyödykkeet ja Vuokravelat.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset voivat sisältää sekä vuokratkomponentin että palvelukomponentteja. Kamux soveltaa IFRS 16:n mukaista käsittelyä vain vuokratkomponentille ja kirjaa palvelukomponenteista aiheutuvat kulut tuloslaskelmaan liike-toiminnan muihin kuluihin.

Toimitilojen vuokrasopimukset neuvotellaan yksitellen tapauskohtaisesti ja siten ne vaihtelevat ehdoiltaan. Vuokrasopimukset ovat joko toistaiseksi voimassaolevia tai 1–10 vuoden määräaikaista sopimuksia. Sopimukseen sisältyy usein mahdollisuus jatkaa vuokra-aikaa sen alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Vuokrasopimuksesta aiheutuva käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokravetka kirjataan sopimuksen allekirjoitushetkellä taseeseen nykyarvoon. Vuokravetkan nykyarvo määritellään diskonttaamalla arvioidulta vuokra-ajalta syntyvät vuokramaksut nykyarvoon. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintahetkellä hankintameno, joka vastaa vuokravetkan määrää, jota tapauskohtaisesti voidaan oikaista vuokrasopimukseen liittyvillä välittömällä menoilla tai saaduilla kannustimilla.

Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, joka Kamuxilla vastaa yleensä sopimuksen vuokra-aikaa.

Vuokravetkaa kirjataan pois taseesta vuokramaksuja vastaan ja rahoituskuluina. Tuloslaskelmaan kirjattava rahoituskulu kuvastaa taseen vuokravetasta kyseiselle kaudelle aiheutuvaa koron määrää.

Kamux soveltaa standardin mahdollisuutta jättää lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset IFRS 16:n mukaisen käsittelyn ulkopuolelle. Lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset kirjataan tuloslaskelmaan muihin liike-toiminnan kuluihin sitä mukaa kuin niihin liittyvät vuokramaksut syntyvät. Lyhytaikaisena pidetään alle 12 kk mitausta vuokrasopimusta, ja vähäarvoiset vuokrasopimukset ovat kokonaisarvoltaan alle 5 000 euroa olevia sopimuksia. Tällaisia sopimuksia konsernissa voivat olla esimerkiksi myynnissä olevien autojen pysäköintialueet toimitilan läheisyydessä tai henkilökunnan työsuhteasunnot.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - VUOKRASOPIMUKSET

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään vuokrasopimusten vuokra-aikoja. Myös vuokravetkan diskonttauskoron määrittäminen edellyttää johdon harkintaa.

Vuokra-aika

Konsernin toimitilojen vuokrasopimukset voidaan jaotella vuokra-ajaltaan seuraaviin ryhmiin: toistaiseksi voimassa olevat sopimukset ja määräaikaisten sopimukset. Määräaikaisiin sopimuksiin voi sisältyä optio vuokra-ajan jatkamisesta määräajan jälkeen, tai ne voivat jatkua määräaikaisuuden päättymisen jälkeen toistaiseksi voimassa olevina. Kamuxilla on myös määräaikaista vuokrasopimuksia, joita ei voida alkuperäisen sopimuksen mukaan jatkaa.

Yhtiön johto arvioi vuokrasopimusten vuokra-ajan sopimuskohtaisesti. Määrittäessään konsernin yksittäisen vuokrasopimuksen vuokra-aikaa johto harkitsee mm. seuraavia tekijöitä: Onko Kamuxilla tai vuokranantajalla yksipuolinen oikeus irtisanoa sopimus tai päättää jatko-optiokaudesta vai päätetäänkö

siitä yhdessä? Onko todennäköistä, että sopimukseen sisältyvä jatko-optiokausi tullaan käyttämään? Mikä on historiallinen toteuma toimitilojen vuokrasopimusten vuokra-ajoissa Kamuxissa?

Vuokrasopimusten vuokra-ajat arvioidaan sopimuksen alkuperäisen laadittamisen yhteydessä, sekä vähintään vuosittain ja aina kun sopimuksessa tapahtuu muutoksia, joilla on vaikutusta vuokra-aikaan.

Diskonttauskorko

Tulevat vuokramaksut diskontataan käyttämällä vuokrasopimuksen laatimishetkellä vallitsevaa diskonttauskorkoa. Mikäli vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa ei ole saatavilla, niinkuin tilanne konsernin vuokrasopimusten kohdalla useimmiten on, käytetään sitä korkokantaa, joka yksittäisen vuokralleantajan olisi maksettava ottaessaan lainaksi ne varat, jotka vaadittaisiin vastaavan käyttöoikeusomaisuuserän hankkimiseen vastaavassa taloudellisessa ympäristössä vastaavilla sopimusehdoilla.

VUOKRASOPIMUSTEN MUUTOKSET TASEESSA

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2020	46,4	46,6
Lisäykset	10,0	8,8
Vähennykset	-1,6	-0,4
Poistot	-8,4	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,6	0,6
Korkokulut	-	-0,5
Vuokravelan lyhennykset	-	-7,5
31.12.2020	46,9	47,7

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2019	38,3	38,3
Lisäykset	17,9	17,9
Vähennykset	-2,5	-2,5
Poistot	-7,1	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,2	-0,2
Korkokulut	-	-0,4
Vuokravelan lyhennykset	-	-6,5
31.12.2019	46,4	46,6

Tulevien vuokramaksujen diskonttaus korkona käytettiin lisäluoton korkokantaa 1,05 % vuosina 2020 ja 2019.

VUOKRASOPIMUSTEN MUUTOKSET TULOSLASKELMASSA

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2020	2019
Poisto vuokralle otetuista hyödykkeistä	-8,4	-7,1
Korkokulu vuokraveloista	-0,5	-0,4
Kulu lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-0,1	-0,3
Kulu vuokrasopimukseen sisältyvistä palveluosuuksista	-0,3	-0,3
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-9,3	-8,1

Vuokrasopimuksista aiheutunut lähtevä rahavirta vuonna 2020 oli yhteensä 8,3 miljoonaa euroa (7,5 miljoonaa euroa vuonna 2019).

5.3 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, liitetiedossa 5.1 mainitut konserniyritykset sekä vertailukaudella 2019 myös huomattavaa vaikutusvaltaa käyttäneen omistajan Intera Fund II Ky:n omistamaan yritysryhmään kuuluneet yritykset. Intera Fund II Ky omisti 21 % Yhtiön ulkona olevista osakkeista 31.12.2019. Syyskuussa 2020 Intera Fund II Ky myi

lopun Kamuxin osakkeistaan kevennettyään omistustaan sitä aikaisemmin jo kahteen kertaan vuosina 2019 ja 2020. Lähipiiriin kuuluvat myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden määräysvallassa olevat yritykset. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

1.1.-31.12.

milj. euroa	2020	2019
Käytettyjen autojen myynti	0,1	0,1
Käytettyjen autojen ostot	-0,2	-0,2
Konsultointikulut	-0,0	-0,1

31.12.

milj. euroa	2020	2019
Vuokravelat	3,9	4,0

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Yhtiön konsultointikulut koostuivat vuosina 2020–2019 Matti Virtasen määräysvallassa olevalle Virtanen Consulting GmbH:lle maksetuista konsultointipalkkioista, jotka liittyivät konsernin maantieteelliseen laajenemiseen.

Konserni on vuokrannut konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä toimipisteitä neljällä paikakunnalla määräaikaisten 5–10 vuoden vuokrasopimuksin. Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät edellä mainittujen

vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokratulujen nykyarvon.

Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

JOHDON OMISTUKSET

Yhtiö on toteuttanut tietyille Konsernin johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille suunnatun yhteissijoitusjärjestelyn. Yhteissijoitusjärjestelyä on toteutettu vuosina 2011–2017 Yhtiön palveluksessa olleiden ja palvelukseen tulleiden avainhenkilöiden kanssa. Yhteissijoitusjärjestely sisältää osakkaita, jotka ovat olleet osakkeenomistajia jo ennen joulukuussa 2011 tehtyä omistusjärjestelyä ja osakkaita, jotka ovat yhtiön palvelukseen tulleita avainhenkilöitä vuoden

2011 järjestelyn jälkeen. Niiden avainhenkilöiden omistukset, jotka ovat sijoittaneet osakkeisiin vuoden 2011 järjestelyn jälkeen mutta ennen Yhtiön listautumista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle toukokuussa 2017, ovat IFRS 2 standardin soveltamisalan piirissä.

Sopimusten mukaan järjestelyn piiriin kuuluvat avainhenkilöt ovat sijoittaneet Yhtiön liikkeeseen laskemiin osakkeisiin. Avainhenkilöiden tekemät sijoitukset toteutettiin samalla arvonmäärityisperiaatteella ja olennaisilta osin samoin ehdoin kuin määräysvaltaa käyttävän omistajan tekemät sijoitukset.

Yhteissijoitusjärjestely sisältää osakeperusteisen maksun, mutta myöntämispäivän mukainen arvonmääritys osoittaa, ettei tehtyihin sijoituksiin ja työntekijöiden saamiin tuottoihin liity lisäetua määräysvaltaiseen omistajaan verrattuna. Koska Yhtiöllä ei ole sopimukseen perustuvaa velvollisuutta lunastaa sijoituksestaan luopuvien henkilöiden osuuksia käteisvaroilla, eikä yhtiö ole ennen vuotta 2016 käyttänyt oikeuttaan lunastaa avainhenkilön osakkeita työsuhteen päättyessä, järjestely on luokiteltu IFRS:n mukaan omana pääomana maksettavaksi järjestelyksi. Koska osakeperusteisen maksun myöntämispäivän mukainen käypä arvo on nolla, konsernitilinpäätökseen ei kirjata kulua tästä järjestelystä.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistusosuudet 31.12.2020 Yhtiön ulkona olevista osakkeista esitetään seuraavassa taulukossa:

	Omistusosuus
Hallituksen jäsenet	0,3 %
Toimitusjohtaja	15,3 %
Muu johto	0,4 %

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkka muodostuu kuukausipalkasta, bonuksesta ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelystä. Bonuspalkkion ehdot päättää yhtiön hallitus vuosittain. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkan osuus kiinteästä palkasta voi olla vuonna 2020 korkeintaan 40 % toimitusjohtajan ja 40 % muiden johtoryhmän jäsenten osalta.

Konsernin toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan eläkeikä on voimassa olevan lainsäädännön nojalla 63 vuotta. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta, ja hänellä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta sekä tulospalkkioon irtisanomishetkeen asti. Lisäksi Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus tiettyin edellytyksin 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään.

	1.1.-31.12.	
tuhatta euroa	2020	2019
Johtoryhmän palkat ja palkkiot (toimitusjohtajaa lukuunottamatta)		
Palkat, palkkiot ja etuudet	1 369	1 315
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	270	324
Osakeperusteiset etuudet	47	187
Yhteensä	1 686	1 826
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot		
Palkat, palkkiot ja etuudet	263	253
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	51	62
Osakeperusteiset etuudet	10	42
Yhteensä	324	357
Hallituksen palkat ja palkkiot		
Harri Sivula	47	22
Reija Laaksonen	27	22
David Nuutinen	27	20
Jokke Paananen	27	20
Antti Mäkelä (21.4.2020 alkaen)	20	-
Tuomo Vähäpassi (21.4.2020 alkaen)	20	-
Matti Virtanen (21.4.2020 saakka)	12	36
Vesa Uotila (31.12.2019 saakka)	-	22
Yhteensä	179	143
Hallitukseen ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kompensatiot yhteensä	2 188	2 326

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - JOHDON OSAKEOMISTUS

Johdon osakeomistusten osalta konserni arvioi, sisältäväkö muut kuin osakepohjaisissa kannustinjärjestelyissä ansaitut johdon osakeomistukset palkitsemisjärjestelyn. Harkintaa vaaditaan, kun on kyse järjestelyn luokittelusta (käteisvaroina tai omana pääomana maksettava tai järjestely, jossa on vaihtoehtoja) sekä sen arvostamisesta. Arvostamista varten on arvioitava järjestelyyn kuuluvien etujen myöntämispäivän käyvät arvot.

OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELY

Huhtikuussa 2017 Kamuxin Hallitus päätti osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Osakepalkkiojärjestely koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista Yhtiön hallituksen harkinnan mukaan. Järjestelmän piirissä olevat avainhenkilöt ovat konsernin johtoryhmään kuuluvia henkilöitä ja muuta avainjohtoa.

Joulukuussa 2017 Yhtiön Hallitus hyväksyi yksityiskohtaiset ehdot vuoden 2018 osakepalkkio-ohjelman ansaintajaksolle (LTI 2018).

Tammikuussa 2019 Yhtiön Hallitus hyväksyi osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yksityiskohtaiset ehdot ansaintajaksolle 2019 (LTI 2019).

Tammikuussa 2020 Yhtiön Hallitus hyväksyi osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yksityiskohtaiset ehdot ansaintajaksolle 2020 (LTI 2020).

Vuosien 2018–2020 ansaintajakson ehdot vastaavat

toisiaan keskeisiltä osiltaan. Mahdollinen bruttopalkkio ansaintajaksolta määräytyy ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintajaksoihin sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2018 vuoden 2018 järjestelylle, hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2019 vuoden 2019 järjestelylle ja hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2020 vuoden 2020 järjestelylle. Vuoden 2018 järjestelyn palkkiot maksettiin osakkeina ja rahana keväällä 2019. Vuoden 2019 järjestelyn palkkiot maksettiin osakkeina ja rahana keväällä 2020. Vuoden 2020 järjestelyn mahdolliset palkkiot tullaan maksamaan osakkeina

ja/tai rahana keväällä 2020. Ansaintajaksojen keskeiset ehdot on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Järjestelyt käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavina järjestelyinä, joihin sisältyy nettomääräistä suoritusta koskeva ominaisuus. Järjestelyissä on yhden vuoden ansaintajakso, jonka jälkeinen sitouttamisaika on kaksi vuotta. Osakepalkkioiden käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Kunkin järjestelyn käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun asti. Vuonna 2020 konsernin henkilöstökulut sisälsivät 0,2 miljoonaa euroa osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä jaksotettua kuluja. Vuonna 2019 vastaava kulu oli 0,3 miljoonaa euroa.

OSAKEPOHJAISEN KANNUSTINJÄRJESTELYN KESKEISET EHDOT

osakepalkkio-ohjelma	LTI2020	LTI2019
Järjestelyn luonne	Osakkeet	Osakkeet
Alkuperäinen myöntämispäivä	16.1.2020	23.1.2019
Myönnettyjen osakkeiden maksimimäärä, kpl	181 400	noin 180 000
Ansainta- ja sitouttamisjakso (vuosina)	3	3
Oikeuden syntymisehdot	EBIT tavoitteen saavuttaminen ja työ- tai toimisuhteen jatkuminen 31.12.2022 asti	EBIT tavoitteen saavuttaminen ja työ- tai toimisuhteen jatkuminen 31.12.2021 asti
Osallistumaan oikeutettujen määrä	noin 30	noin 25
Toteutustapa	Osake ja/tai käteinen	Osake ja/tai käteinen

ARVOSTUSPARAMETRIT MYÖNNETYILLE OSAKKEILLE

	LT12020	LT12019
Osakemäärä tavoitetasossa, kpl	84 200	91 350
Myöntämispäivien osakekurssien painotettu ka., eur	7,74	5,65
Oman pääoman tuottovaade, %	11,29 %	12,19 %
Oletettu poistuma ansainta- ja sitouttamisjaksolla, %	10,00 %	10,00 %
Järjestelyn käypä arvo myöntämishetkellä, meur	0,6	0,5

OSAKEPALKKIOIDEN KAUDEN AIKAiset MUUTOKSET

osaketta	2020	2019
1.1. ulkona olevat	151 403	60 246
Kaudella ansaitut	9 383	94 825
Oikeus syntynyt kaudella	-44 988	-
Kaudella menetetyt	-26 977	-3 668
31.12. ulkona olevat	88 821	151 403

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET -
OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELY**

Kamuxin osakepohjainen kannustinjärjestely on nettoselvitysominaisuuden sisältävä järjestely, joka käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavana nettositoutusjärjestelynä ja siitä kirjattava työsuhdekulu perustuu myönnettyjen osakkeiden bruttomäärään. Järjestelyn mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättämisen jälkeen mennessä yhtiön osakkeina, ellei yhtiön hallitus päättä maksaa palkkiota kokonaan tai osaksi rahana. Kun työnantaja on velvollinen pidättämään määrän, joka koskee osakeperusteiseen maksuun liittyvää työntekijän verovelvoitetta, ja suorittaa tämän määrän veroviranomaiselle, koko osakeperusteinen maksu käsitellään

omana pääomana maksettavana edellyttäen, että se olisi ollut omana pääomana maksettava ilman kyseistä nettomääräistä suorittamista koskevaa ominaisuutta.

Järjestelyn puitteissa myönnettyjen vuosittaisten ohjelmien ansaintajakso on kalenterivuosi, jonka jälkeinen sitouttamisaika on kaksi vuotta. Osakepalkkion käypä arvo määritetään kunkin vuosittaisen ohjelman myöntämishetkellä. Tämä käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle ohjelman sitouttamisjakson loppuun asti. Osakepohjaisen kannustinjärjestelyn tulosvaikutus esitetään henkilöstökuluissa ja vastaava lisäys omassa pääomassa.

5.4 OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT

Ulkona olevien ja omien osakkeiden lukumäärässä ja rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärässä tapahtui tilikauden aikana seuraavia muutoksia:

Osakemäärä, 1 000 kpl	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Omien osakkeiden lukumäärä	Osakkeiden lukumäärä yhteensä	Omat osakkeet milj. euroa
1.1.2019	39 987	-	39 987	-
Osakeanti	30	-	30	-
Omien osakkeiden palautuminen	-2	2	-	-
31.12.2019	40 015	2	40 017	-
Omien osakkeiden hankinta	-82	82	-	-0,5
Omien osakkeiden luovutus	52	-52	-	0,3
Osakepalkkioiden palautuminen	-11	11	-	-
31.12.2020	39 974	44	40 017	-0,2

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja niillä ei ole nimellisarvoa.

Osingon maksaminen, Yhtiön omien osakkeiden hankkiminen tai lunastaminen tai muu varojen jakaminen Yhtiön osakkeenomistajille edellyttää tiettyjen rahoitussopimuksen ehtojen täyttymistä. Tilikaudelta 2020 Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 9,6 miljoonaa euroa (0,24 euroa per osake). Yhtiö maksoi osinkoa yhteensä 9,2 miljoonaa euroa (yhteensä 0,23 euroa per osake) vuonna 2020 kahdessa erässä keväällä ja syksyllä.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista tilikaudelta 2020 kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,11 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon

ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 23.4.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 30.4.2021. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 22.10.2021 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 29.10.2021. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, jollei sitä osakeantipäätöksessä määrätä merkittäväksi kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman

rahastoon. Suorituksia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia. Osakeantitilille merkitään tilikauden päättyessä maksettujen, mutta vielä rekisteröimättömien osakkeiden maksettu määrä.

Yhtiön osakepääoma on 80 tuhatta euroa.

OMAN PÄÄOMAN RAHASTOISSA ON TAPAHTUNUT SEURAAVAT MUUTOKSET: Omien osakkeiden hankinta, luovutus ja palautuminen vuonna 2020

Maaliskuussa 2020 yhtiö osti osakemarkkinoilta 82 360 omaa osaketta. Hankinnan seurauksena kertyneet voitot pienenevät 0,5 miljoonalla eurolla. Huhtikuussa yhtiö luovutti 40 729 omaa osaketta vuoden 2019 osakepalkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Toukokuussa yhtiö luovutti 11 668 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana vuosittaista hallituksen palkkiota. Luovutusten seurauksena kertyneet voitot kasvoivat 0,3 milj. eurolla. Vuoden 2020 aikana yhtiölle palautui vastikkeetta yhteensä 11 421 osaketta osakepalkkiojärjestelyihin kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Vuoden 2020 lopussa yhtiön hallussa oli 43 707 omaa osaketta eli 0,11 % kaikista osakkeista.

Suunnattu osakeanti vuonna 2019

Yhtiö suuntasi maaliskuussa 2019 maksuttomassa osakeantissa yhteensä 30 126 yhtiön uutta osaketta yhtiön vuoden 2018 osakepalkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.3.2019. Näistä uusista osakkeista yhtiölle palautui vastikkeetta yhteensä 2 323 osaketta vuoden 2019 aikana järjestelyyn kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Vuoden 2019 lopussa yhtiön hallussa oli 2 323 omaa osaketta eli 0,01 % kaikista osakkeista.

5.5 LASKENNALLISET VEROT

milj. euroa	1.1.	Tulosvaikutteisesti kirjattu määrä	31.12.
2020			
Laskennalliset verosaamiset			
Varaukset	0,4	0,0	0,5
Vahvistetut tappiot	-	0,7	0,7
Poistot, vaihto-omaisuus ja vuokrasopimukset	0,1	0,1	0,2
Yhteensä	0,5	0,8	1,4
Laskennalliset verovelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	0,0	0,0
Siirtovelat	0,1	-0,1	0,0
Yhteensä	0,1	-0,1	0,0
Yhteensä, netto	0,4	0,9	1,3

2019			
Laskennalliset verosaamiset			
Varaukset	0,4	0,1	0,4
Poistot, vaihto-omaisuus ja vuokrasopimukset	0,0	0,1	0,1
Yhteensä	0,4	0,1	0,5
Laskennalliset verovelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	-0,0	0,0
Siirtovelat	-	0,1	0,1
Yhteensä	0,0	0,1	0,1
Yhteensä, netto	0,4	0,0	0,4

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan vain siinä tapauksessa, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin. Konsernilla oli käyttämättömiä verotuksellisia tappioita Ruotsissa 3,4 miljoonaa euroa 31.12.2020 ja 4,3 miljoonaa euroa 31.12.2019, sekä Saksassa 10,2 miljoonaa euroa 31.12.2020 ja 7,9 miljoonaa euroa 31.12.2019. Kyseiset tappiot eivät vanhene tämän hetken verosäännösten mukaan. Vuonna 2020 Ruotsin käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjattiin laskennallinen verosaaminen 0,7 milj. euroa. Saksan käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen Saksan toimintojen alkuvaiheen tappiollisuudesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LASKENNALLISET VEROT

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konserni-tilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista kirjaan täysimääräisesti laskennallinen verovelka, paitsi, jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan, eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista kirjaan laskennallisia verosaamisia vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu tulevaisuudessa ja että käytävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero pystytään hyödyntämään.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN KIRJAAMINEN VEROTUKSELLISISTA TAPPIOISTA

Jokaisen raportointikauden päättymispäivänä johto käyttää harkintaa arvioidessaan laskennallisten verosaamisten kirjaamisedellytysten täyttymistä verotuksessa vahvistetuista tappioista. Verotuksessa vahvistetut käyttämättömät tappiot on mahdollista hyödyntää tulevana vuosina syntyviä verotettavia tuloja vastaan siinä yhtiössä, jossa ne ovat syntyneet. Johto arvioi tulevaisuudessa syntyvän verotettavan tulon todennäköisyyttä tai muun vakuuttavan näytön olemassaoloa siitä, että syntyykö riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämätöntä verotuksellista tappiota pystytään hyödyntämään.

5.6 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

5.1.2021 Kamux ilmoitti Tampereen Lielahden myymälän muutosta uusiin tiloihin.

12.1.2021 Kamux julkisti avaavansa suurmyymälän Göteborgiin.

20.1.2021 Kamux tiedotti, että Saksa pidentää yhteiskunnan sulkemista ja Kamux jatkaa autokauppaa pelkästään digitaalisesti.

3.2.2021 Marjo Nurmi (TtM, s. 1975) nimitettiin Kamux Oyj:n henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi.

26.2.2021 Kamux julkisti strategiansa kaudelle 2021–2023.

26.2.2021 Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2021–2023.

5.7 UUDET JA TULEVAT IFRS-STANDARDIT

1.1.2020 KÄYTTÖÖN OTETUT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2019. 1.1.2020 voimaan tulleet IFRS-standardien ja tulkintojen muutokset olivat muutoksia voimassaoleviin standardeihin, kuten esimerkiksi ”olennaisen” ja ”liiketoiminnan” määritelmän täsmennykset ja helpotuksia covid-19 pandemian seurauksena myönnettyjen vuokranmaksun alennusten ja lykkäysten käsittelyyn kirjanpidossa. Näillä muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen eikä konserni ole soveltanut helpotuksia.

Lisäksi IASB julkaisi uudistetun Käsitteellisen viitekehyksen, jonka keskeisiä muutoksia olivat mm. yrityksen vastuullisen hoitamisen painotuksen kasvattaminen taloudellisen raportoinnin tavoitteena, varojen ja velkojen määritelmien uudistaminen, todennäköisyyteen perustuvan kirjaamiskynnyksen poistaminen ja taseesta pois kirjaamista koskevan ohjeistuksen lisääminen. Uudistus tuli voimaan 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Uudistuksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

MYÖHEMMILLÄ TILIKAUSILLA KÄYTTÖÖN OTETTAVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konserni ei ole vielä soveltanut niitä uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, jotka on jo julkistettu ja jotka ovat Euroopan unionin hyväksymiä, mutta tulevat voimaan 1.1.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni aikoo soveltaa niitä voimaantulopäivänä, tai seuraavan tilikauden alusta alkaen, jos voimaantulopäivä on eri kuin tilikauden ensimmäinen päivä. Muutokset koskevat korkokantojen vertailuarvojen (IBOR) uudistuksen vaikutuksia tilinpäätösraportointiin. Johdon arvion mukaan muutoksilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS



EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIIVEVAIHTO	4,1	4,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0
Kulut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-0,0	0,0
Aineet ja tarvikkeet yhteensä	-0,0	0,0
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1,7	-2,0
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-0,3	-0,3
Muut henkilösivukulut	0,0	0,0
Henkilöstökulut yhteensä	-2,0	-2,3
Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot	-0,0	-0,0
Liiketoiminnan muut kulut	-2,4	-1,9
Kulut yhteensä	-4,5	-4,2
LIKETAPPIO	-0,3	-0,1
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1,2	2,8
Muilta	1,8	0,9
Yhteensä	3,0	3,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-2,3	-1,3
Yhteensä	-2,3	-1,3
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	0,7	2,3
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	0,4	2,3
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	25,0	20,0
Tilinpäätössiirrot yhteensä	25,0	20,0
Tuloverot	-5,1	-4,5
TILIKAUDEN VOITTO	20,3	17,8

EMOYHTIÖN TASE

milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	38,3	34,8
Yhteensä	38,3	34,8
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5,6	7,8
Yhteensä	5,6	7,8
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	59,3	36,4
Muut saamiset	0,2	0,1
Siirtosaamiset	0,1	0,0
Yhteensä	59,7	36,5
Rahoitusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	4,0	-
Rahat ja pankkisaamiset	6,8	27,4
VASTAAVAA YHTEENSÄ	114,4	106,7

milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	25,3	25,3
Edellisten tilikausien voitto/tappio	45,8	37,3
Tilikauden voitto	20,3	17,8
Yhteensä	91,5	80,5
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	15,0	16,5
Velat saman konsernin yrityksille	4,7	4,5
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	2,0	3,0
Velat saman konsernin yrityksille	0,1	0,1
Koroton		
Ostovelat	0,2	0,2
Velat saman konsernin yrityksille	0,3	0,2
Muut lyhytaikaiset velat	0,1	0,1
Siirtovelat	0,6	1,6
Yhteensä	22,9	26,1
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	114,4	106,7

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Tilikauden voitto	20,3	17,8
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,7	-2,3
Saadut konserniavustukset	-25,0	-20,0
Poistot	0,0	0,0
Tuloverot	5,1	4,5
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-0,2	0,2
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-0,1	-0,4
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,6	-0,4
Saadut korot	1,1	2,9
Maksetut tuloverot	-5,9	-3,7
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-6,2	-1,5
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-	-1,0
Investointien rahavirta (B)	-	-1,0
Pankkilainojen takaisinmaksut	-12,5	-3,0
Pankkilainojen nostot	10,0	-
Konsernisaamisten ja -velkojen nettomuutos	-18,6	10,1
Maksetut osingot	-9,2	-6,4
Omien osakkeiden osto	-0,5	-
Osakkeiden liikkeeseenlasku	0,3	-
Saadut konserniavustukset	20,0	16,5
Rahoituksen rahavirta (C)	-10,4	17,2
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-16,6	14,7
Rahavarat tilikauden alussa	27,4	12,7
Rahavarat tilikauden lopussa	10,8	27,4

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

PERUSTIEDOT

Kamux Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Yhtiön tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita soveltuvin osin. Seuraavassa on esitetty emoyhtiön laadintaperiaatteet siltä osin, kuin ne eroavat konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

LIKEVAIHTO

Yhtiön liikevaihto koostuu konsernin sisäistä palveluveloituksista.

SAAMISET JA VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Yhtiön saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä muodostuvat konsernin sisäistä liiketapahtumista. Saamiset kirjataan taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Velat arvostetaan taseessa nimellisarvoon. Saamisiin ja veloihin liittyvät korkotuotot ja -kulut kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

LAINAT JA KORKOKULUT

Pankkilainat kirjataan taseeseen nimellisarvoon. Lainoihin liittyvät transaktiokulut kirjataan kuluksi lainan nostohetkellä. Lainojen korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET

Yhtiö ei kirjaa laskennallisia verosaamisia emoyhtiön tilinpäätöksessä.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2020	2019
Liikevaihto		
Palvelut konserniyhtiöille	4,1	4,2
Yhteensä	4,1	4,2
Liikevaihto		
Maantieteellinen jakauma		
Kotimaa	2,7	3,1
Muu Eurooppa	1,4	1,0
Yhteensä	4,1	4,2
Henkilöstön palkat ja palkkiot		
Henkilöstön palkat ja palkkiot	1,7	2,0
Eläkekulut	0,3	0,3
Muut henkilösivukulut	0,0	0,0
Yhteensä	2,0	2,3
Henkilöstön määrä	10	9
Liiketoiminnan muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	0,0	0,1
Matkakulut	0,0	0,1
Markkinointikulut	0,0	0,1
Hallintopalvelut	2,0	1,4
Muut hallintokulut	0,1	0,1
Muut liiketoiminnan kulut	0,3	0,2
Yhteensä	2,4	1,9
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkio	0,1	0,1
Muut palvelut	0,0	-
Yhteensä	0,1	0,1
Tilinpäätössiirrot		
Saatu konserniavustus	25,0	20,0
Yhteensä	25,0	20,0

milj. euroa	2020	2019
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat oikeudet		
alkusaldo 1.1.	-	0,0
poistot tilikauden aikana	-	0,0
loppusaldo 31.12.	-	-
Pitkävaikutteiset menot		
alkusaldo 1.1.	0,0	0,0
poistot tilikauden aikana	0,0	0,0
vähennykset tilikauden aikana	-	0,0
siirrot erien välillä	-	0,0
loppusaldo 31.12.	0,0	0,0
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
alkusaldo 1.1.	34,8	32,8
lisäykset tilikauden aikana	3,5	2,0
loppusaldo 31.12.	38,3	34,8
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	3,7	6,3
Pitkäaikaiset korkosaamiset	1,8	1,6
Yhteensä	5,6	7,8
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lyhytaikaiset konsernilainasaamiset	56,5	34,0
Korkosaamiset	0,9	1,0
Myyntisaamiset	1,9	1,3
Yhteensä	59,3	36,4
Osakkeet ja osuudet		
Konserniyritykset		
Kamux Suomi Oy	100 %	100 %
Suomen Autorahaksi Oy (100 %)		
KMX Holding AB	100 %	100 %
Kamux AB (100 %)		
Kamux Auto GmbH	100 %	100 %

milj. euroa	2020	2019
Oman pääoman muutokset tilikauden aikana		
Osakepääoma 1.1.	0,1	0,1
Osakepääoma 31.12.	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	25,3	25,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	25,3	25,3
Voittovarvat edellisiltä tilikausilta 1.1.	55,1	43,7
Osingonjako	-9,2	-6,4
Omien osakkeiden hankinta	-0,5	-
Omien osakkeiden myynti tai luovutus	0,3	-
Voittovarvat edellisiltä tilikausilta 31.12.	45,8	37,3
Tilikauden voitto/tappio	20,3	17,8
Oma pääoma yhteensä	91,5	80,5
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	45,8	37,3
Tilikauden voitto	20,3	17,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25,3	25,3
Yhteensä	91,4	80,4
Lainat rahoituslaitoksilta		
Nordea Pankki Suomi Oy		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät lyhennykset	2,0	3,0
Yli 12 kk erääntyvät lyhennykset	15,0	16,5
Yhteensä	17,0	19,5
Muut velat		
Lyhytaikaiset muut velat	0,1	0,1
Yhteensä	0,1	0,1
Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Pitkäaikaiset konsernilainavelat	4,7	4,5
Yhteensä	4,7	4,5

milj. euroa	2020	2019
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Lyhytaikaiset konsernilainavelat	0,1	0,1
Ostovelat	-	0,0
Siirtovelat	0,3	0,2
Yhteensä	0,3	0,3
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	0,5	0,8
Verot	-	0,9
Muut	0,0	0,0
Yhteensä	0,6	1,6
Pantit ja vakuudet		
Lainat	29,0	29,5
käytössä oleva määrä	17,0	19,5
Lainoista annetut vakuudet		
Yleisvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	26,0	26,0
Eritysvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	26,0	26,0
Pantatut tytäryhtiöosakkeet		
Kamux Auto GmbH:n koko osakekanta		
KMX Holding Ab:n koko osakekanta		
Kamux Suomi Oy:n koko osakekanta		
Kamux Oy on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.		

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Hämeenlinnassa 25.2.2021

Harri Sivula

Hallituksen puheenjohtaja

Reija Laaksonen

Hallituksen jäsen

Antti Mäkelä

Hallituksen jäsen

David Nuutinen

Hallituksen jäsen

Jokke Paananen

Hallituksen jäsen

Tuomo Vähäpassi

Hallituksen jäsen

Juha Kalliokoski

Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 25.2.2021

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti

KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kamux Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti.
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Kamux Oyj:n (y-tunnus 2442327-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 2 600 000 eur, joka on laskettu yhdistelmänä liikevaihdosta ja tuloksesta ennen veroja.
- Tarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät maat ja yksiköt. Tarkastuksemme painopiste on ollut merkittävimmässä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa.
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Automynteihin liittyvän korjausvastuuvaramuksen oikeellisuus
- Tytäryhtiöosakkeiden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyys. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten seuraavalla sivulla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätöksen kokonaisuutena.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSELLE MÄÄRITETTY OLENNAISUUS	2 600 000 eur (edellinen vuosi 2 600 000 eur)
OLENNAISUUDEN MÄÄRITTÄMISESSÄ KÄYTETTY VERTAILUKOHDE	Keskiarvo 5 % tuloksesta ennen veroja ja 1 % liikevaihdosta. Painoarvot ovat olleet seuraavat: tulos ennen veroja 60 % ja liikevaihto 40 %.
PERUSTELUT VERTAILUKOHTEN VALINNALLE	Yhtiö on voimakkaassa kasvuvaiheessa ja yhtiön strategiasa on painoarvo liikevaihdon kasvutavoitteilla. Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja ja liikevaihdon yhdistelmän, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisemmin näitä arvioidessaan konsernin taloudellista suoriutumista. Valitsimme sovellettaviksi prosenttiosuuksiksi 5 % tuloksesta ennen veroja ja 1 % liikevaihdon, jotka ovat tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme otaneet huomioon Kamux-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävimmät yksiköt. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa, joissa suoritimme tilintarkastuksen yksikön koosta ja riskin luonteista johtuen. Jäljelle jäävien yksiköiden osalta suoritimme muita tarkastustoimenpiteitä varmistaaksemme, ettei niihin liity merkittäviä riskejä olennaiselle virheelle konsernitilinpäätöksessä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA	MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA
Vaihto-omaisuuden arvostus Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 3.1 Yhtiö arvostaa vaihto-omaisuuden (93,6 miljoonaa euroa) hankintamenoon tai sitä alemman nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot. Yhtiö käy tilinpäätöspäivänä yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen arvot ja kirjaa tarvittaessa arvonalennuksen, jolla autojen arvo alennetaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.	Toimenpiteisiimme kuului käsityksen muodostaminen johdon käyttämistä prosesseista ja kontrolleista, jotka liittyvät vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen. Tilintarkastuksessa arvioimme konsernin arvostamisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä niiden asianmukaista soveltamista vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyen. Kävimme johdon laatiman autokohtaisen arvion tilinpäätöshetkellä yli 90 päivää varastossa olleiden autojen alaskirjaustarpeesta. Arvioimme varausten oikeellisuutta suhteessa konsernin laadintaperiaatteeseen, tilikauden päätymisen jälkeisiin toteutuneisiin automyynteihin sekä muihin tarkastuksessa identifioituihin olosuhteisiin. Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen hankintamenoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen varastoarvoa auton hankinnasta aiheutuneisiin kustannuksiin. Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen osalta varastoarvoa auton toteutuneeseen myyntihintaan tilikauden päättymisen jälkeen tai markkinahintaan.
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA Automyynteihin liittyvän korjausvastuuvarauksen oikeellisuus Asiaa koskevia liitetietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3 Arvioitu korjausvastuumeno (3,1 miljoonaa euroa) kirjataan auton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu historialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuumenojen kehityssuunnasta. Korjausvastuuvarauksen oikeellisuus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen varauksen laskentaan liittyvästä arvionvaraisuudesta.	Korjausvastuuvarauksen riittävyyden ja oikeellisuuden arvioimiseksi kävimme läpi johdon tekemän arvion tarkkuutta vertaamalla toteutuneita kustannuksia tehdyn varauksen määrään. Täsmäytimme lisäksi kirjatun korjausvastuuvarauksen yhtiön seurantalaskelmaan. Lisäksi selvitimme haastattelemalla yhtiön johtoa, onko olemassa sellaisia tapahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin korjausvastuumenojen kehityssuunnasta. Tarkastimme tilikauden jälkeisiä kustannuksia varmistuaksemme siitä, ettei tilikauden jälkeen ole syntynyt merkittäviä kuluja, jotka tulisi ottaa huomioon varauksen laskennassa.
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA Tytäryhtiöosakkeiden arvostus Asiaa koskevia liitetietoja on esitetty emoyhtiötä koskevan tilinpäätöksen liitetiedoissa Tytäryhtiöosakkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta. Kamux Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden arvo 31.12.2020 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätös-normiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 38,3 miljoonaa euroa. Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta arvioidaan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.	Kävimme läpi johdon laatiman tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumistestauksen, testauksessa käytetyt menetelmät ja oletukset sekä arvioimme testauksessa käytettyjen oletusten asianmukaisuutta. Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia. Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin. Selvitimme yhtiön johtoa haastattelemalla, onko olemassa sellaisia tapahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin tytäryhtiöiden tulontuottokyvystä ja osakkeiden arvosta.
Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.	

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen

kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomusessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme.

Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien

epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 9.10.2015 alkaen yhtäjaksoisesti kuusi vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 25.2.2021

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT



KAMUX OYJ

PAROLANTIE 66A

13130 HÄMEENLINNA

WWW.KAMUX.COM