



INCAP

Incap Oyj
Tilinpäätös 2010

INCAP-KONSERNIN TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2010: TULOSKEHITYKSESSÄ SELVÄ KÄÄNNE, STRATEGINEN RAKENNEMUUTOS SAATIIN PÄÄTÖKSEEN

- konsernin koko vuoden 2010 liikevaihto oli 59,2 miljoonaa euroa eli noin 15 % pienempi kuin vuotta aiemmin (2009: 69,8 milj. euroa)
- koko vuoden liiketulos (EBIT) oli -3,2 miljoonaa euroa (-5,0 milj. euroa)
- kannattavuudessa tapahtui selvä käänne: liiketappio (EBIT) supistui tasaisesti kaikilla vuosineljänneksillä ja vuoden viimeisen neljänneksen liiketulos oli positiivinen
- koko vuoden osakekohtainen tulos oli -0,33 euroa (-0,55 euroa)
- yhtiön elektroniikkavalmistus on keskitetty Viroon ja Intiaan
- suunnatut osakeannit merkittiin kokonaisuudessaan ja niistä kirjattiin yhteensä noin 4,1 miljoonaa euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon
- yhtiön merkittävin lähiajan riski on tulevan kasvun käyttöpääomatarpeen rahoittaminen

Tämä tilintarkastamaton tilinpäätöstiedote on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Vertailuluvut viittaavat viime vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Incap-konsernin toimitusjohtaja Sami Mykkänen: ”Incap on nyt toteuttanut kolme vuotta sitten käynnistetyn strategisen rakennemuutoksen. Toiminnot on organisoitu valittujen asiakassegmenttien mukaisesti, tehtaiden lukumäärää on supistettu, toiminnan painopistettä on siirretty edullisen kustannustason alueille ja suunnittelupalveluista on tullut kiinteä osa palvelutarjontaa.”

”Vuoden 2010 alussa kysyntä oli kansainvälisen taantuman vuoksi erittäin laimeaa mutta piristyi selvästi loppuvuotta kohti. Liikevaihdon kasvua hidasti kuitenkin puolijohdekomponenttien maailmanlaajuinen pula, joka vaikeutti tuotannon suunnittelua ja lykkäsi toimituksia.”

”Yhtiön rakennemuutokseen liittyvä kahden elektroniikkatehtaan toimintojen yhdistäminen saatiin päätökseen. Tuotesiirrot Vuokatista Kuressaareen toteutettiin erittäin nopeassa aikataulussa. Varmistaaksemme tuotesiirtojen onnistumisen jouduimme ylläpitämään osittain päällekkäisiä resursseja, minkä vuoksi tuotantokustannuksia ei voitu täysin mukauttaa liikevaihtoon. Elektroniikkavalmistuksen keskittämällä tavoitellut kustannussäästöt alkoivat kuitenkin näkyä tuloksessa vuoden kolmannella neljänneksellä.”

”Mekaniikkatuotannon rakennemuutos ei toteutunut suunnitellusti vaan neuvottelut Helsingin tehtaan ohutlevyliiketoiminnan myynnistä Lankapaja Oy:lle päättyivät helmikuussa 2011. Tavoitteemme on edelleen kehittää Helsingin tehtaasta lopputuotteiden kokoonpanoon erikoistunut yksikkö.”

”Mennyt vuosi oli hyvin haasteellinen rahoituksen kannalta. Incapin omistajat ovat vaikeassa tilanteessa osoittaneet luottamusta, joka konkretisoitui onnistuneissa osakeanneissa. Annit vahvistivat yhtiön pääoma- ja rahoitusrakennetta tavoitteiden mukaisesti ja ilahduttavaa oli myös Suomen Teollisuussijoitus Oy:n mukaantulo suurimpien omistajien joukkoon.”

”Tilaukanta ja näkymät ovat parantuneet selvästi viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna ja kysyntätilanne Euroopassa näyttää olevan palautumassa normaalille tasolle. Odotuksemme ovat positiiviset, sillä nyt kun yhtiön rakennemuutos on viety päätökseen, voimme keskittää kaikki voimamme kasvun toteuttamiseen.”

Liikevaihto ja tulos loka-joulukuussa 2010

Vuoden viimeisen neljänneksen liikevaihto oli 16,1 miljoonaa euroa eli noin 9 % alhaisempi kuin viime vuoden vastaavalla jaksolla. Liikevaihdon kehitystä jarruttivat varsinkin hyvinvointiteknologian tuotteissa materiaalipuutteet, joiden vuoksi toimituksia lykkääntyi. Energiatehokkuustoimialan tuotteiden liikevaihto kehittyi myönteisesti.

Kannattavuudessa tapahtui selvä käänne ja neljännen vuosineljänneksen liiketulos (EBIT) oli niukasti positiivinen eli noin 0,01 miljoonaa euroa (10-12/2009: -3,7 milj. euroa). Liiketulokseen on tuloutettu Vuokatin tehtaan sulkemiseen liittyvää kertaluonteista varausta noin 0,3 miljoonaa euroa.

Neljännen vuosineljänneksen tulos oli -0,4 miljoonaa euroa (-3,9 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa (-0,32 euroa).

Vertailu neljännesvuosittain (1000 euroa)	10-12/ 2010	7-9/ 2010	4-6/ 2010	1-3/ 2010	10-12/ 2009	7-9/ 2009	4-6/ 2009	1-3/ 2009
Liikevaihto	16 149	13 741	15 836	13 436	17 746	16 613	16 928	18 479
Liiketulos (EBIT)	14	-471	-1 097	-1 670	-3 666	-314	-472	-518
Katsauskauden tulos	-427	-1 067	-1 490	-1 899	-3 926	-810	-1 035	-949
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,03	-0,08	-0,12	-0,16	-0,32	-0,07	-0,08	-0,08

Liikevaihto ja tulos vuonna 2010

Incap-konsernin vuoden 2010 liikevaihto oli 59,2 miljoonaa euroa eli noin 15 prosenttia alhaisempi kuin edellisenä vuonna (2009: 69,8 milj. euroa). Kansainvälisestä taantumasta johtuen Incapin palvelujen kysyntä oli varsinkin vuoden alussa alhaisella tasolla.

Toimitusmäärät kasvoivat selvästi vuoden loppua kohden sekä energiaterhokkuus- että hyvinvointiteknologian tuotteissa. Liikevaihdon kasvua jarrutti kuitenkin puolijohdekomponenttien maailmanlaajuinen pula, joka heikensi yhtiön toimituskykyä ja lykkäsi toimituksia.

Intian yksikön liikevaihto kasvoi edellisvuodesta voimakkaasti ja oli 12,0 miljoonaa euroa (7,9 milj. euroa). Toiminnan kannattavuus parani edellisestä vuodesta selvästi, mutta liiketulos jäi edelleen tappiolliseksi.

Incap-konsernin tappio supistui selvästi ja koko vuoden liiketulos oli -3,2 miljoonaa euroa (-5,0 milj. euroa) eli -5,4 % liikevaihdosta (-7,1 %). Vertailuvuoden tulokseen sisältyy noin 2,5 miljoonan euron kertaluonteinen kuluvaraus Vuokatin tehtaan lopettamista varten. Vuoden 2010 liiketulokseen on tuloutettu Vuokatin tehtaan sulkemiseen liittyvää, vuonna 2009 tehtyä varausta noin 1,0 miljoonaa euroa, jota vastaavia kuluja ei ole kirjanpidossa.

Tuotantokustannuksia ei voitu sopeuttaa täysin liikevaihdon mukaisesti, koska kahden elektroniikkatehtaan yhdistäminen edellytti osittain päällekkäisten resurssien ylläpitämistä. Lisäksi maailmanlaajuinen komponenttipula nosti komponenttien hintoja, mikä heijastui kannattavuuteen.

Kannattavuuden paranemiseen tähtäävää säästöohjelmaa jatkettiin ja muun muassa henkilöstökulut ja muut liiketoiminnan kulut olivat noin 5,8 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2009.

Nettorahoituskulut olivat 1,7 miljoonaa euroa (1,8 milj. euroa) ja poistot 2,8 miljoonaa euroa (2,9 milj. euroa). Tappio ennen veroja oli 4,9 miljoonaa euroa (6,8 milj. euroa). Tilikauden tappio oli 4,9 miljoonaa euroa (6,7 milj. euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto oli -11 % (-16 %) ja oman pääoman tuotto -81 % (-69 %). Osakekohtainen tulos oli -0,33 euroa (-0,55 euroa).

Toiminnan kehittäminen ja rakennemuutoksen toteuttaminen

Toiminnan kehittämisen pääpaino vuonna 2010 oli materiaalitoimintojen tehostamisessa, tuotantorakenteen muutoksen läpiviennissä ja prosessien hiomisessa.

Jotta materiaalihallinnan tavoitteet konserni- ja tehdastasolla olisivat yhdensuuntaiset, hankintaorganisaatiota uudistettiin ja materiaalihoitajan vastuualueeseen liitettiin myös tehtaiden ostotoiminta.

Vaihto-omaisuuden määrä nousi vuoden alun 11,4 miljoonasta eurosta 13,1 miljoonaan euroon vuoden lopussa heijastaen alkuvuoden 2011 kasvavaa kysyntää. Vaihto-omaisuutta kasvatti myös komponenttien heikko saatavuus, joka hidasti koko materiaalivirtaa.

Incap-konsernin tuotantorakenteessa toteutettiin vuonna 2010 suuri rakennemuutos, kun yhtiön Euroopassa sijaitseva elektroniikkavalmistus keskitettiin yhteen tehtaaseen. Vuokatin tehtaalla tehtyjen tuotteiden valmistus siirtyi Viroon vaiheittain kevästä alkaen ja tehtaan tuotannollinen toiminta päättyi elokuussa. Pääosa tehtaan laitteista siirrettiin Viron ja Intian tehtaille.

Rakennemuutoksella tavoitellut kustannussäästöt alkoivat heijastua tulokseen vuoden 2010 kolmannella vuosineljänneksellä. Elektroniikkatuotannon keskittämisen tavoitteena on tehostaa toimintaa ja saada noin 3 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt vuoteen 2009 verrattuna.

Tuotannon siirron myötä Kuressaaren tehtaalta toimitettu liikevaihto kaksinkertaistui samalla kun tehtaan henkilöstön määrä kasvoi vain runsaalla kymmenellä. Vuokatin tehtaalla työskennelleiden 124 henkilön työsuhteet päätettiin yhteistoimintaneuvottelujen seurauksena, ja vuoden 2010 lopussa tehtaan henkilöstöstä oli irtisanomisajalla ilman työntekovelvoitetta yhteensä 36 henkilöä.

Selkeyttääkseen tuotantorakennetta edelleen Incapin tavoitteena on kehittää Helsingin tehtaasta kokoonpanoon erikoistunut tuotantoyksikkö. Tätä varten yhtiö neuvotteli mekaniikkavalmistukseen keskittyneen Lankapaja Oy:n kanssa liiketoimintakaupasta, jolla Incap luopuisi Helsingin tehtaan ohutlevytoiminnoista. Neuvottelut päättyivät kuitenkin tuloksettomina katsauskauden jälkeen helmikuussa 2011.

Palvelujen kehittäminen painottui tuotantoprosessien hiomiseen ja suunnittelupalveluihin. Konsernin tuotesuunnittelu on keskitetty Intian Bangaloreen, jonne on rakennettu energiatehokkuuslaitteiden suunnittelun osaamiskeskittymä. Asiakkaille suunniteltiin muun muassa sähköautojen latausjärjestelmiä ja kotitalouksien virransyötön tasaamisessa käytettäviä UPS-laitteita.

Tavoitteellista uusasiakashankintaa jatkettiin sekä Euroopassa että Aasiassa. Vuonna 2009 käynnistetty myyntiyhteistyö Kiinassa ei vielä tuonut merkittäviä uusia asiakkuuksia, mutta liiketoimintamahdollisuuksien kartoittamista alueella jatkettiin. Incap selvittää myös oman toiminnan aloittamista Kiinassa.

Vauhdittaakseen asiakashankintaa yhtiön strategian painopistealueilla Incap allekirjoitti kesäkuussa sopimuksen osallistumisesta Cleantech Invest Oy:n pääomasijoitusrahastoon. Rahaston sijoituskohteina on Cleantech-kasvuyrityksiä, joille Incap voi tarjota monipuolisia valmistuspalveluja niin Euroopassa kuin Aasiassakin.

Tase

Konsernin taseen loppusumma nousi vuoden 2009 lopusta 2,9 miljoonaa euroa 42,6 miljoonaan euroon. Konsernin oma pääoma oli tilikauden päättyessä 5,6 miljoonaa euroa (6,4 milj. euroa). Vieraan pääoman osuus oli 37,0 miljoonaa euroa (33,3 milj. euroa), josta korollista oli 22,0 miljoonaa euroa (21,3 milj. euroa). Vieraasta pääomasta lyhytaikaista velkaa oli 27,4 miljoonaa euroa (22,2 milj. euroa). Emoyhtiön oma pääoma oli 15,2 miljoonaa euroa eli 74 % osakepääomasta.

Konsernin omavaraisuusaste oli 13,2 % (16,2 %). Korolliset nettovelat olivat 21,5 miljoonaa euroa (20,6 milj. euroa) ja nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 383 % (320 %). Korkeaan nettovelkaantumisasteeseen vaikutti tuloskehitys sekä vuonna 2007 toteutetun Intian liiketoimintakaupan rahoitus.

Incap-konserni ei nostanut uusia lainoja vuonna 2010. Pitkäaikaisten lainojen määrä laski 1,5 miljoonalla eurolla ja lyhytaikaisten lainojen määrä kasvoi 2,2 miljoonalla eurolla edellisvuodesta. Konsernin rahavarat 31.12.2010 olivat 0,5 miljoonaa euroa, kun ne vuoden 2009 lopussa olivat 0,7 miljoonaa euroa.

Vuoden lopussa konsernin pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista lainoista 2,0 miljoonaan euroon kohdistuu takaus ja loput ovat takaamattomia. Lainoista 7,7 miljoonaa euroa on vakuudellisia lainoja. Näiden luottojen vakuutena ovat 8,1 miljoonan euron yritys kiinnitykset sekä 1,5 miljoonan euron kiinnitys Vuokatin tehdaskiinteistöön.

Rahoitus ja rahavirta

Konsernin maksuvalmiutta kuvaava quick ratio oli 0,6 (0,5) ja current ratio 1,0 (1,1). Liiketoiminnan rahavirta oli -4,4 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa) ja rahavarojen muutos 0,08 miljoonaa euroa lisäystä (0,04 milj. euroa lisäystä).

Rahavarat pysyivät alhaisella tasolla johtuen tappiollisesta liikutuksesta. Suunnatuissa osakeanneissa kerätyt varat – noin 4,1 miljoonaa euroa – käytettiin käyttöpääoman rahoittamiseen, lyhytaikaisen lainan lyhennykseen sekä kansainvälisten toimintojen kehittämiseen.

Suunnatut osakeannit

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 13.4.2010 suunnatun osakeannin toteuttamisesta. Annissa tarjottiin yhteensä 2 000 000 uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen yhtiön hallitukselle, toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille sekä nykyisistä osakkeenomistajista niille, jotka omistivat merkinnän alkaessa vähintään 100 000 yhtiön osaketta.

Osakkeiden merkintähinta oli 0,64 euroa, joka on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi maaliskuussa 2010. Merkintäaika oli 13.-27.4.2010 ja merkintähinta maksettiin yhtiölle 30.4.2010 mennessä. Annissa merkittiin kaikki tarjotut 2 000 000 uutta osaketta. Liikkeeseen laskettujen ja merkittyjen uusien osakkeiden osuus oli 14,1 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänioikeuksista osakeannin jälkeen. Uudet osakkeet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä samanlaisina yhtiön muiden osakkeiden kanssa 30.6.2010.

Incapin ylimääräinen yhtiökokous päätti 9.9.2010 toisen suunnatun osakeannin toteuttamisesta. Annissa tarjottiin vähintään 4 000 000 ja enintään 4 500 000 osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen ammattimaisille sijoittajille, yhtiön hallitukselle, toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille sekä niille osakkeenomistajille, jotka omistivat 14.9.2010 vähintään 100 000 kappaletta yhtiön osakkeita.

Osakkeiden merkintähinta oli 0,64 euroa, joka on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi elokuussa 2010. Merkintäaika oli 20.-28.9.2010 ja merkintähinta tuli maksaa viimeistään 28.9.2010. Annissa merkittiin yhteensä 4 500 000 osaketta. Liikkeeseen laskettujen ja merkittyjen uusien osakkeiden osuus oli noin 24,1 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänioikeuksista osakeannin jälkeen. Uudet osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi 16.12.2010.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Incapin tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut liittyvät omien toimintaprosessien kehittämiseen ja olivat 0,05 miljoonaa euroa (0,1 milj. euroa).

Investoinnit

Investointien määrä vuonna 2010 oli 0,5 miljoonaa euroa (1,1 milj. euroa) ja se sisältää asiakassopimukseen perustuvan tuotantolaitteiden myynnin. Konekanta uudistettiin Vaasassa, Kuussaareissa ja Tumkurissa.

Investoinneista merkittävin oli Vaasan tehtaalle hankittu epäkeskopuristintuotantolinja, jolla voidaan valmistaa isoja generaattori- ja sähkömoottorikomponentteja sekä kuorirakenteita erilaisiin energiatoimialan laitteisiin.

Laatu- ja ympäristöasiat

Incap-konsernin kaikissa tehtaissa on Det Norske Veritaksen tai TÜV Rheinlandin sertifioimat ympäristö- ja laatu järjestelmät, joita käytetään toiminnan jatkuvan parantamisen työkaluina. Yhtiön Euroopan tehtaiden laatu- ja ympäristöjärjestelmä uudelleensertifioitiin lokakuussa 2010 ensimmäistä kertaa samanaikaisesti ns. multisite-periaatteella. Multisite-sertifioinnin tavoitteena on yhtenäistää toimintaprosesseja konsernijohtoisesti ja tehostaa samojen tuotteiden mahdollisimman joustava valmistus yhtiön eri tehtaissa.

Incapin ympäristöjärjestelmä vastaa ISO 14001:2004 -standardia ja laatujärjestelmä on ISO 9001:2008 -standardin mukainen. Lisäksi Helsingin ja Kuressaaren tehtailla on lääkinnällisten laitteiden valmistuksessa sovellettava ISO 13485:2003 -laatusertifikaatti ja Intian tehtaalla autoteollisuuden edellyttämä TS 16949 -laatusertifikaatti.

Henkilöstö

Vuoden alussa Incap-konsernin palveluksessa oli 783 ja lopussa 767 henkilöä. Keskimäärin vuonna 2010 työsuhteessa oli 780 henkilöä (751). Henkilöstömäärä kasvoi Intian toiminnoissa lähes viidelläkymmenellä hengellä ja Virossa kolmellatoista hengellä. Vuoden lopussa noin 49 % henkilöstöstä työskenteli Intiassa, 27 % Virossa ja 24 % Suomessa.

Vuoden lopussa Incap-konsernin henkilöstöstä naisia oli 250 ja miehiä 517. Vakinaisessa työsuhteessa oli 611 ja määräaikaisessa 156 henkilöä. Osa-aikaisia työsuhteita oli vuoden lopussa viisi. Henkilöstön keski-ikä on 40 vuotta.

Vuokatin tehtaan toiminnan lopettaminen merkitsi 124 työsuhteen päättymistä. Euroopan yksiköissä sopeutettiin toimintaa kysyntätilanteeseen pääasiassa lomautuksin. Osa lomautuksista kuitenkin keskeytettiin loppusyksystä kysynnän kasvun myötä.

Yhtiön johto ja organisaatio

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella toimi insinööri Sami Mykkänen. Konsernin johtoryhmään kuuluivat hänen lisäkseen Kimmo Akiander (liiketoimintayksikkö Well-being), Mikko Hirvinen (tuotanto), Jarmo Kolehmainen (liiketoimintayksikkö Energy Efficiency Asia), Jari Koppelo (liiketoimintayksikkö Energy Efficiency Europe), Hannele Pöllä (viestintä ja henkilöstö) ja Eeva Vaajoensuu (talous ja hallinto).

Vuoden 2010 lopussa Energy efficiency -liiketoimintayksikön Aasian ja Euroopan toiminnot organisoitiin yhteisen liiketoimintajohdon alaisuuteen. Samalla Intian tytäryhtiölle nimitettiin paikallinen johtaja ja Intian toimintojen edustajat nimitettiin konsernin laajennetun johtoryhmän jäseniksi. Muutosten tarkoituksena on yhtenäistää toimintoja ja parantaa konserniohjausta.

Konsernin laajennettuun johtoryhmään kuuluvat varsinaisen johtoryhmän jäsenten lisäksi K.R. Vasantha (Intian tytäryhtiön toimitusjohtaja ja tuotannosta vastaava johtaja), Sami Kyllönen (tuotantopalvelut), Murthy Munipalli (Energy Efficiency Asia), Pekka Laitila (materiaalihallinta), Päivi Luotola (IT) ja Riitta Pönniö (laatu ja ympäristö).

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Incapin ja Lankapaja Oy:n syyskuussa 2010 aloittamat neuvottelut Incapin Helsingin tehtaan ohutlevyliiketoiminnan myynnistä päättyivät tuloksettomina helmikuussa 2011.

Yhtiökokous 2010

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.4.2010 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti konsernin tilinpäätöksen 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta ja päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tappio, 3 825 364,79 euroa, jätetään omaan pääomaan.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen viisi jäsentä. Tilintarkastajaksi valittiin edelleen KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että kokouskutsu toimitetaan viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokouspäivää.

Hallituksen valtuutus

Hallituksella on tilikauden päättyessä voimassa oleva varsinaisen yhtiökokouksen 13.4.2010 myöntämä valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta siten, että valtuutuksen perusteella annettavien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään 1 500 000 osaketta. Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta sekä päättämään merkintähinnoista ja muista merkintäehdoista. Osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta voidaan poiketa edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy kuten yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen, yritysjärjestelyjen rahoittamiseen tai pääomahuoltoon liittyvä järjestely tai henkilöstöpoliittiset syyt. Hallitus on oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apporttiomaisuutta vastaan, kuittausoikeutta käyttäen tai muutoin tietyin ehdoin. Valtuutus on voimassa yhden vuoden enintään seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallitus ja tilintarkastaja

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi edelleen Kalevi Laurilan, Susanna Miekko-ojan, Kari Häyrisen ja Lassi Noposen. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Raimo Helasmäki. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Kalevi Laurilan ja varapuheenjohtajaksi Susanna Miekko-ojan. Hallituksen sihteerinä on toiminut varatuomari Jari Pirinen. Hallitus kokoontui vuonna 2010 yhteensä 20 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 93.

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana Jari Karppinen, KHT.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Incap julkaisee Arvopaperimarkkinalain mukaisen selvityksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen julkaisun yhteydessä.

Osake ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä on 18 680 880. Osakkeen kurssi vaihteli tilikaudella 0,49 ja 0,75 euron välillä (0,43 ja 0,99 euron välillä), ja vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 0,57 euroa (0,67 euroa). Osakkeen vaihto tilikauden aikana oli 39 % koko osakemäärästä (25 %).

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 1 085 osakasta (1 089). Osakkeista 0,6 % (2,8 %) oli hallintarekistereissä. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2010 oli 10,6 miljoonaa euroa (8,2 milj. euroa). Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Incapin osake on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1997 lähtien tunnuksella ICP1V. Osakkeiden toimialaluokka NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pohjoismaisella listalla on Teollisuustuotteet ja -palvelut ja toimialakoodi 20104010 (Sähkötarvikkeet ja laitteet).

Yhtiön 31.12.2010 kaupparekisteriin merkitty osakepääoma on 20 486 769,50 euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita eikä hallituksen tiedossa ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Incapilla on kaksi voimassa olevaa optio-ohjelmaa:

Optio-ohjelma 2004:

Vuonna 2004 käynnistetyssä optio-ohjelmassa laskettiin liikkeelle yhteensä enintään 630 000 optio-oikeutta, joista on voimassa yhteensä 315 000 kappaletta 2004C-optio-oikeuksia. Niiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 1,7 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen.

Optio-oikeuksien 2004C merkintähinta on Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi Helsingin Pörssissä 1.–31.3.2006 eli 2,05 euroa. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2009–30.4.2011. Optiojärjestelyyn liittyy lisäksi osakeomistusohjelma, jonka mukaan optionhaltijoiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 %:illa realisoiduista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta.

Optio-ohjelma 2009:

Helmikuussa 2009 käynnistetty optio-ohjelma sisältää yhteensä 600 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään 600 000 Incapin osaketta. Optio-oikeudet jaetaan optio-oikeuksiin 2009A, 2009B ja 2009C. A-optioita on 100 000 kappaletta, B-optioita 100 000 kappaletta ja C-optioita 400 000 kappaletta. Osakkeen merkintähinta kaikilla optio-oikeuksilla on yksi euro. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2009A on 1.4.2010–31.1.2014 ja optio-oikeuksilla 2009B ja 2009C 1.4.2011–31.1.2014.

Toimitusjohtajalle jaettiin optio-ohjelman käynnistyttyä 100 000 kappaletta A-optioita ja helmikuussa 2010 25 000 kappaletta B-optioita. Yhtiön avainhenkilöille jaettiin helmikuussa 2010 yhteensä 100 000 C-optioita.

Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 3,1 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääomankorotuksen jälkeen. Jakamatta jäävät optio-oikeudet annetaan Incapin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Euro-Ketju Oy:lle ja näiden jakamisesta hallitus päättää erikseen.

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaiset ilmoitukset omistusosuuden muuttumisesta

Huhtikuun suunnatussa osakeannissa merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Göran Sundholmin omistusosuus Incapin osakkeista ylitti 5 %:n liputusrajan. Sampo-konsernissa Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiön osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylitti 5 %. Oy Etra Invest Ab:n osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alitti 25 %. Syyskuussa toteutetun suunnatun osakeannin merkintöjen ja uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Suomen Teollisuussijoitus Oy:n omistus ylitti 10 %. Syyskuussa toteutetun suunnatun osakeannin merkintöjen ja uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen JMC Finance Oy:n omistus alitti 15 %. OP-Keskus osk:n ilmoituksen mukaan OPK:n ja sen vaikutuspiirissä olevien yhteisöjen sekä OPK:n tytäryritysten ja tytäryritysten hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettu omistusosuus Incap Oyj:n vaihtovelkakirjalainan kautta alittaa 5 % Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä, mikäli vaihtovelkakirjalainan merkintäoikeus toteutuu.

Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Incapin hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa riskit on ryhmitelty toimintaympäristöön liittyviin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin sekä vahinko- ja rahoitusriskeihin. Incapissa riskienhallinta kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat liiketoiminnan tavoitteita ja jatkuvuutta. Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi Incap on valmis ottamaan hallittuja riskejä konsernin riskienhallintakyvyn rajoissa. Yhtiö tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien hallintaa.

Maailmantalouden ja asiakastoimialojen suhdannevaihtelut vaikuttavat Incapin palveluiden kysyntään ja taloudelliseen asemaan. Liiketoimintaympäristön ennakoidaan vuonna 2011 kehittyvän myönteisesti vuoteen 2010 verrattuna. Incapin myynti jakautuu usealle asiakastoimialalle, mikä tasoittaa eri teollisuusalojen suhdannevaihteluiden vaikutusta.

Vuonna 2010 Incapin suurimman yksittäisen asiakkaan osuus konsernin liikevaihdosta oli 30 %. Asiakas pohjaa pyritään laajentamaan edelleen siten, että riippuvuus yksittäisestä asiakkaasta tai useammasta samalla toimialalla toimivasta asiakkaasta ei aiheuta Incapille merkittävää taloudellista riskiä. Maailmantalouden elpymisen odotetaan kasvattavan useiden asiakkaiden liikevaihtoa ja tätä kautta osaltaan vähentävän riippuvuutta yksittäisestä asiakkaasta. Asiakassopimuksiin liittyviä riskejä läpikäydään säännöllisesti ja näiden yhteisvaikutusta seurataan. Asiakkuuksiin liittyviä riskejä hallitaan sopimusehdoin sekä vakuuttamalla. Taloudellinen taantuma ei ole vaikuttanut negatiivisesti Incapin asiakkaiden maksukykyyn.

Incapin toimiala, sopimusvalmistus, on voimakkaasti kilpailtu ja kustannustason hallintaan liittyy huomattavaa painetta. Riskiä pyritään minimoimaan toiminnan tehokkuuden ja kustannustason jatkuvalla seurannalla ja hallinnalla. Kustannusrakenteen joustavuutta on lisätty tuotannon hajauttamisella eri toimintamaihin ja valmistuksen ohjaamisella Suomen ja muiden toimintamaiden kesken.

Incapissa arvioidaan jatkuvasti eri toimintojen organisointia sekä henkilöstöresurssien riittävyttä ja tasoa. Tällä pyritään varmistamaan, että organisaatio toimii tehokkaasti, osaaminen on oikealla tasolla ja että yhtiö pystyy keskeytyksettä ja laadukkaasti tarjoamaan asiakkailleen heidän tarvitsemansa palvelut sekä hoitamaan velvoitteensa muita sidosryhmiä kohtaan. Kilpailukyvyn kannalta olennainen tekijä on työvoimakustannusten kehitys Incapin toimintamaissa. Henkilöstöriskiä pyritään hallitsemaan toimivalla varamiesjärjestelmällä.

Materiaalitoimittajien laatu-, valmistus- ja jakeluongelmat sekä materiaalien markkinahintojen muutokset vaikuttavat Incapin toimituskykyyn ja kustannuksiin. Suuri osa materiaalihinnoista on kytketty asiakassopimuksiin, mikä pienentää materiaalihintariskejä. Merkittävimpänä materiaalirisikiin liittyvänä lähiajan riskinä voidaan pitää materiaalien saatavuutta, joka voi aiheuttaa kustannustason nousua. Riskiin pyritään vaikuttamaan solmimalla puitesopimuksia tunnettujen vastapuolten kanssa sekä panostamalla liiketoiminnan ennustettavuuteen ja kapasiteetin hallintaan. Kriittisten toimittajien kanssa pyritään sopimaan puskurivarastoista Incapin ja loppuasiakkaan välisten sopimusten rajoissa.

Incap-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa konsernin valuutta-, korko-, luotto- ja maksuvalmiusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja kassavirtaan. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään tarpeen mukaan valuuttatermiinejä,

valuuttalainoja ja koronvaihtosopimuksia. Tytäryhtiöiden rahoitusrakennetta suunnitellaan, arvioidaan ja ohjataan rahoitusriskien hallinta huomioon ottaen.

Vuonna 2007 tehty liiketoimintayksikön hankinta Intiassa lisäsi konsernin ulkoista rahoitusta ja rahoitusriskejä. Intian toimintojen rahoituspohjaa vahvistettiin vuonna 2009 Finnfundin osakepääomasijoituksella Incapin intialaiseen tytäryhtiöön. Konsernin korko- ja valuuttariskiä pyritään hallitsemaan valitulla rahoitusrakenteella, joka perustuu sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisiin rahoitusvälineisiin valituissa valuutoissa. Konsernin tuleva tuloskehitys vaikuttaa omaan pääomaan ja tätä kautta omavaraisuusasteeseen, joka on rahoituksen kannalta oleellinen tunnusluku.

Incap-konsernin rahoitusaseman vahvistamiseksi yhtiö toteutti keväällä ja syksyllä 2010 suunnatut osakeannit, joista kirjattiin yhteensä 4,1 miljoonaa euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Maksuvalmiuden arvioimiseksi Incap on laatinut kvartaalikohtaisen kassavirtaennusteen, joka ulottuu yli vuoden 2011 tilinpäätöksen. Kassavirtalaskelma perustuu konsernin tilinpäätöksen yhteydessä laadittuun tulosennusteeseen vuodelle 2011 sekä toteutuneisiin myyntisaamisten ja ostovelkojen kiertonopeuksiin ja vaihto-omaisuuden kiertotavoitteisiin. Laaditun kassavirtaennusteen perusteella Incapin käyttöpääoman tarve kasvaa vuoden loppua kohden. Incapin käyttöpääoma riittää tilinpäätöshetkenä sen seuraavan 12 kuukauden tarpeisiin, mikäli konserni saavuttaa ennustetut konsernin tulos- ja vaihto-omaisuuden kiertotavoitteet. Jos tavoitteista jäädyään, tulee syntynyt vaje kattaa lisärahoituksella. Yhtiön johto on aloittanut neuvottelut eri tahojen kanssa lisärahoituksen varmistamiseksi ja on luottavainen sen suhteen, että se pystyy kattamaan mahdollisen lisärahoitustarpeen. Näiden toteutuessa yhtiön käyttöpääoma riittää sen seuraavan 12 kuukauden tarpeisiin. Tämän lisäksi yhtiön johto on aloittanut tilikauden lopussa toimenpiteet Vuokatin tehdaskiinteistön myymiseksi. Kiinteistö ja siihen liittyvät velat on esitetty myytävissä olevana tilinpäätöksessä. Ulkopuolisen arvioitsijan tekemän arviokirjan hinta-arvio ylittää selvästi kiinteistön kirjanpitoarvon.

Incapilla on 31.5.2012 asti voimassa oleva rahoitussopimus, jonka piiriin kuuluvat Intian tytäryhtiön rahoitukseen liittyvät lainat (yhteensä noin 5,6 miljoonaa euroa) sekä Incapin luotollinen tili (1 miljoona euroa) ja laskuluottolimiitti (maksimissaan 7 milj. euroa), josta oli 31.12.2010 käytössä 5,5 miljoonaa euroa. Rahoitussopimus sisältää kovenanttiehtoja, joista net IBD/EBITDA ei täytynyt tilinpäätöshetkellä, mutta Incap sai rahoittajalta ennen tilinpäätöshetkeä kirjallisen ilmoituksen siitä, että rahoittaja ei käytä oikeuttaan irtisanoa sopimus 31.12.2010. Kovenantteja tarkastellaan seuraavan kerran 30.6.2011. Mikäli rahoittaja vaatisi kovenanttiehtoihin vedoten lainoja välittömästi takaisin maksettavaksi, Incap ei pystyisi suoriutumaan näistä velvoitteista.

Konsernitaseeseen kirjattu laskennallinen verosaaminen (4,2 miljoonaa euroa 31.12.2010) perustuu yhtiön hallituksen arvioon Incap Oyj:n ja Intian tytäryhtiön tulevasta tuloskehityksestä. Vahvistetuista tappioista kirjaamaton verosaamisten määrä on 8,0 miljoonaa euroa 31.12.2010. Mikäli yhtiöiden tuleva tuloskehitys ei vastaa hallituksen ennakoimaa kehitystä, konsernitaseesta tehtävällä laskennallisen verosaamisen alaskirjauksella olisi merkittävä vaikutus Incap-konsernin omavaraisuusasteeseen ja tätä kautta muun muassa konsernin omaan pääomaan ja edellä mainittujen rahoitussopimusten kovenantteihin.

Tavoitteet vuonna 2011

Vuonna 2011 Incapin tavoitteena on liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden merkittävä paraneminen. Yhtiön keskeisten asiakassegmenttien kysynnän ennakoitaan kehittyvän myönteiseen suuntaan, ja yhtiön tavoitteena on kasvattaa toimituslaajuutta nykyisille asiakkaille ja saada uusia asiakkuuksia valituilta toimialoilta. Liikevaihdon arvioidaan kasvavan voimakkaimmin Aasiassa, jossa yhtiön tavoitteena on laajentaa liiketoimintaa Kiinaan. Suunnittelupalvelujen tarjontaa ja roolia kasvatetaan edelleen. Kannattavuuden parantamiseen pyritään tehostamalla materiaalihallintaa ja yhtenäistämällä toimintaprosesseja.

Näkymät vuodelle 2011

Incapin arviot liiketoiminnan tulevasta kehityksestä perustuvat yhtiön asiakkaiden esittämiin ennusteisiin sekä yhtiön omiin näkemyksiin. Yleinen taloudellinen tilanne on parantunut ja suurin osa Incapin asiakkaista ennustaa oman liikevaihtonsa kasvavan vuonna 2011, mikä heijastuu Incapin liikevaihtoon positiivisesti. Tiettyjen puolijohdekomponenttien pulan ennustetaan kuitenkin jatkuvan, millä saattaa olla vaikutusta Incapin toimituksiin ja liikevaihdon kertymään.

Incap arvioi liikevaihtonsa vuonna 2011 olevan suurempi kuin vuonna 2010, jolloin se oli 59,2 miljoonaa euroa. Vuoden 2011 liiketuloksen (EBIT) arvioidaan olevan positiivinen ja siten merkittävästi parempi kuin vuonna 2010 (-3,2 milj. euroa).

Hallituksen esitys tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön tilikauden tappio on 1 561 513,95 euroa. Hallitus ehdottaa 13.4.2011 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tulos jätetään omaan pääomaan.

Varsinainen yhtiökokous 2011

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 13.4.2011 alkaen klo 15 ravintola Bankin tiloissa osoitteessa Unioninkatu 20, 00130 Helsinki.

Helsingissä 22.2.2011

INCAP OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

toimitusjohtaja Sami Mykkänen, puh. 040 559 9047

talousjohtaja Eeva Vaajoensuu, puh. 040 763 6570

viestintä- ja henkilöstöjohtaja Hannele Pöllä, puh. 040 504 8296

JAKELU

NASDAQ OMX Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

Yhtiön kotisivut www.incap.fi

TIEDOTUSTILAISUUS

Incap järjestää tiedotustilaisuuden lehdistölle ja analyytikoille 23.2.2011 klo 10 World Trade Center Helsingin kokoustilassa nro 4, osoitteessa Aleksanterinkatu 17, 2. kerros, 00100 Helsinki.

LIITTEET

- 1 Konsernin tuloslaskelma
- 2 Konsernin tase
- 3 Konsernin rahavirtalaskelma
- 4 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 5 Konsernin tunnusluvut ja vastuusitoumukset
- 6 Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

INCAP LYHYESTI

Incap on kansainvälisesti toimiva sopimusvalmistaja, jonka palvelut kattavat elektromekaanisten tuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta ja valmistuksesta huolto- ja ylläpitopalveluihin. Incapin asiakkaat ovat oman alansa johtavia energiatehokkuus- ja hyvinvointiteknologian laitetoimittajia, joille yhtiö tuottaa kilpailukykyä strategisena kumppanina. Incapilla on toimintaa Suomessa, Virossa ja Intiassa. Konsernin liikevaihto vuonna 2010 oli noin 59 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa on tällä hetkellä noin 770 henkilöä. Incapin osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Lisätietoja: www.incap.fi.

Liite 1

KONSERNITULOSLASKELMA

(1000 euroa, tilintarkastamaton)

	1-12/2010	1-12/2009	Muutos %
LIKEVAIHTO	59 162	69 767	-15
Valmistus omaan käyttöön			
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	188	-1 499	-113
Liiketoiminnan muut tuotot	372	342	9
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	40 828	45 654	-11
Henkilöstökulut	12 437	16 132	-23
Poistot ja arvonalentumiset	2 831	2 869	-1
Liiketoiminnan muut kulut	6 849	8 924	-23
LIKEVOITTO/TAPPIO	- 3 223	- 4 970	-35
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1 724	-1 780	-3
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	- 4 947	-6 750	-27
Tuloverot	64	29	117
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-4 884	-6 721	-27
Osakekohtainen tulos	-0,33	-0,55	-40
Optioilla ei ole laimentavaa vaikutusta tilikausilla 2009 ja 2010			
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	1-12/2010	1-12/2009	Muutos %
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-4 884	-6 721	-27
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-24	19	-229
Muut Laajan tuloksen erät netto	-24	19	-229
KOKONAISTULOS	-4 908	-6 702	-27
Kokonaistuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-4 908	-6 702	-27
Määräysvallattomille omistajille			

Liite 2

KONSERNITASE

(1000 euroa, tilintarkastamaton)

	31.12.2010	31.12.2009	Muutos %
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset hyödykkeet	6 026	10 247	-41
Liikearvo	1 040	977	6
Muut aineettomat hyödykkeet	705	1 008	-30
Muut rahoitusvarat	314	14	2 115
Laskennallinen verosaaminen	4 209	4 156	1
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	12 294	16 402	-25
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	13 062	11 381	15
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14 823	11 261	32
Rahavarat	476	661	-28
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	28 362	23 303	22
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	1 936		
VARAT YHTEENSÄ	42 592	39 706	7
EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20 487	20 487	0
Ylikurssirahasto	44	44	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4 084	0	
Muuntoero	-483	-459	5
Kertyneet voittovarot	-18 510	-13 629	36
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 622	6 443	-13
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	0	70	-100
Korolliset velat	9 403	10 999	-15
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	9 403	11 069	-15
LYHYTAIKAISET VELAT			
Ostovelat ja muut velat	14 961	11 925	25
Lyhytaikaiset korolliset velat	12 007	10 269	17
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	26 969	22 194	22
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	598		
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	42 592	39 706	7

Liite 3

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA
(1 000 euroa, tilintarkastamaton)

1-12/2010 1-12/2009

Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	-3 223	-4 970
Oikaisut liikevoittoon	23	4 342
Käyttöpääoman muutos	644	2 929
Maksetut korot	-1 840	-1 812
Saadut korot	27	40
Liiketoiminnan rahavirta	-4 369	529
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-486	-1 064
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	591	17
Investoinnit muihin sijoituksiin	-159	0
Myönnetyt lainat	-5	-9
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	0	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	2
Investointien rahavirta	-59	-1 054
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	4 084	
Lainojen nostot	5 825	5 683
Lainojen takaisinmaksut	-4 338	-3 868
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-1 064	-1 255
Rahoituksen rahavirta	4 507	560
Rahavarojen muutos	79	35
Rahavarat tilikauden alussa	661	641
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-228	-17
Käyvän arvon muutokset (rahavarat)	-36	2
Rahavarat tilikauden lopussa	476	661

Liite 4

**LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**
(1000 euroa, tilintarkastamaton)

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	20 487	44	0	-478	- 6 864	13 189
Muuntoerojen muutos				19		19
Myönnetyt optiot	0	0		0	-10	-10
Muut muutokset	0	0		0	-35	-35
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot				19	-45	-26
Tilikauden tulos	0	0			-6 721	-6 721
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0	0		19	-6 765	-6 747
Oma pääoma 31.12.2009	20 487	44	0	-459	-13 629	6 443
Oma pääoma 1.1.2010	20 487	44	0	-459	-13 629	6 443
Osakeanti			4 160			4 160
Transaktiomenot omasta pääomasta			-76			-76
Muuntoerojen muutos				-24		-24
Myönnetyt optiot				0	2	2
Muut muutokset				0		0
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot			4 084	-24	2	4 062
Tilikauden tulos	0	0			-4 884	-4 884
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0	0	4 084	-24	-4 882	-821
Oma pääoma 31.12.2010	20 487	44	4 084	-483	-18 510	5 622

Liite 5

KONSERNIN TUNNUSLUVUT JA VASTUUSITOUMUKSET

	31.12.2010	31.12.2009
Liikevaihto, milj. euroa	59,2	69,8
Liikevoitto, milj. euroa	-3,2	-5,0
% liikevaihdosta	-5,4	-7,1
Voitto ennen veroja, milj. euroa	-4,9	-6,7
% liikevaihdosta	-8,4	-9,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-10,6	-15,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-81,0	-68,5
Omavaraisuusaste, %	13,2	16,2
Gearing, %	383,0	319,8
Nettovelka, milj. euroa	21,7	21,3
Korollinen nettovelka, milj. euroa	21,5	20,6
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä keskimäärin katsauskauden aikana	14 682 250	12 180 880
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,33	-0,55
Oma pääoma/osake, euroa	0,30	0,53
Investoinnit, milj. euroa	0,5	1,1
% liikevaihdosta	0,8	1,5
Henkilöstö keskimäärin	780	751
VASTUUSITOUMUKSET, milj. euroa		
OMASTA VELASTA		
Kiinnitykset	14,5	12,0
Muut vastuut	2,4	4,6
Valuuttaoptioiden nimellisarvo, tuhatta euroa	1 881	0
Valuuttaoptioiden käypä arvot, tuhatta euroa	-5,5	0

Liite 6

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

	10-12/ 2010	7-9/ 2010	4-6/ 2010	1-3/ 2010	10-12/ 2009	7-9/ 2009	4-6/ 2009	1-3/ 2009
Liikevaihto, milj. euroa	16,1	13,7	15,8	13,4	17,7	16,6	16,9	18,5
Liikevoitto, milj. euroa	0,0	-0,5	-1,1	-1,7	-3,7	-0,3	-0,5	-0,5
% liikevaihdosta	0,1	-3,4	-6,9	-12,4	-20,7	-1,9	-2,8	-2,8
Voitto ennen veroja, milj. euroa	-0,5	-1,1	-1,5	-1,9	-4	-0,8	-1,0	-0,9
% liikevaihdosta	-3,0	-7,8	-9,4	-14,1	-22,3	-4,9	-6,1	-5,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	2,1	-6,8	-111,3	-21,5	-47,3	-4	-2,1	-4,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-28,3	-68,0	-14,6	-138,3	-160	-27,5	-33,9	-29,8
Omavaraisuusaste, %	13,2	14,6	10,1	11,1	16,2	24,6	26,4	27,4
Gearing, %	383	338,1	523,1	477,3	319,8	173,8	164,9	151,1
Nettovelka, milj. euroa	21,7	23,1	24,7	24,4	21,3	20,6	19,7	19,6
Korollinen nettovelka, milj. euroa	21,5	20,7	22,3	21,7	20,6	18,1	18,6	18,6
Osakeantioikaistu osakkeiden lkm keskimäärin tilikauden aikana	14 682 250	13 334 726	12 854 913	12 180 880	12 180 880	12 180 880	12 180 880	12 180 880
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,03	-0,08	-0,12	-0,16	-0,32	-0,07	-0,08	-0,08
Oma pääoma/osake, euroa	0,30	0,30	0,30	0,37	0,53	0,86	0,92	1,01
Investoinnit, milj. euroa	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,4	0,5	0,1
% liikevaihdosta	1,3	1,1	0,4	0,4	0,6	2,2	2,9	0,6
Henkilöstö keskimäärin	767	787	791	734	776	770	732	728