



ILKKA-YHTYMÄ

Vuosikertomus

2016

SISÄLTÖ

YLEISKATSAUS

Toimitusjohtajan terveiset	4
Hallituksen puheenjohtajalta	5
Ilkka-Yhtymän historia	6
Konserni lyhyesti	7
Arvot ja strategia	10
Vastuullisuus	12
Henkilöstö	13

TOIMINTA

Toimintaympäristö	14
Toiminta	16

YHDESSÄ

Uudistuva	20
Kiinnostavin	22
Menestyvin	24

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2016

Hallituksen toimintakertomus	28
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	34
Konsernitase	35
Konsernin rahavirtalaskelma	36
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	37
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	38
Konsernin tunnusluvut	60
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	61
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	62
Emoyhtiön tase	62
Emoyhtiön rahoituslaskelma	63
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	64
Osakkeet ja osakkeenomistajat	71
Hallituksen voitonjakoehdotus	77
Tilintarkastuskertomus	78
Hallintoneuvoston lausunto	81

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet	83
Hallintoneuvosto	89
Konsernin hallitus	90
Konsernin johtoryhmä	92
Konsernirakenne	94
Tietoa osakkeenomistajille	95
Yhteystiedot	96

26

4

14

18

83



”Asiaksläheisyys, liiketoiminnan kasvu, toiminnan tuottavuus sekä innostava ja osaava työyhteisö vievät kohti uudistunutta visiotamme.

Kohti uutta visiota

Ilkka-Yhtymän juhluvuoden teemana oli uudistuminen. Kehitimme erityisesti sisältö- ja mainospalveluja, joiden palvelutaso kohentui digitaalisten palvelujen laajentuessa ja käytettävyyden parantuessa. Kolmasosa tilaajistamme on ottanut käyttöön maksulliset digitaaliset sisältöpalvelut ja alueellinen mainosverkkomme tarjoaa monipuolisia mainosratkaisuja ilmoittajillemme.

Myös Ilkka-Yhtymän strategia päivitettiin vuoden aikana. Strategiatyöhön osallistui yli 40 esimiestä ja avainhenkilöä eri puolilta yhtymää. Hallitus oli mukana strategiatyön eri vaiheissa ja hyväksyi strategian loppuvuonna.

Yhteisenä tavoitteenamme on toteuttaa tulevana vuosina päivitetty Ilkka-Yhtymän visio: Uudistuva, kiinnostavin ja menestyvin maakunnallinen mediatalo Suomessa.

Päivityksen seurauksena saimme uudistetun mission: Vahvistamme pohjalaista menestystä ja luomme elämään uusia sisältöjä.

Strategialause konkretisoi tekemisemme: Palvelevana mediatalona ideoimme ja teemme yhdessä asiakkaiden kanssa ainutlaatuisia sisältöjä sekä tuotamme viestintä-, paino- ja muita niitä tukevia palveluja. Luotettavia palvelujamme voi käyttää ajasta ja paikasta riippumattomasti. Tarjoamme mainostajille sitoutuneen, ostovoimaisen lukijakunnan kiinnostavassa ja vaikuttavassa sisältöympäristössä.

Yhtymän strategiset päämäärät, asiaksläheisyys, liiketoiminnan kasvu, toiminnan tuottavuus sekä innostava ja osaava työyhteisö vievät kohti uudistunutta visiotamme.

Toimintamme perustana olevat arvot – arvostamme, menestymme ja välitämme – säilyivät samoina kehittymistä lukuun ottamatta. Kehittyminen on määritelty voimakkaammin eli uudistumiseksi, mikä on päivitetyn strategiamme keskeinen kulmakivi.

UUSI STRATEGIAMME on otettu asteittain käyttöön jo tämän vuoden toiminnan suunnittelussa ja sen toimeenpano läpikäydään koko henkilöstön kanssa alkuvuodesta.

Osakkuusyhtiömme Alma Media Oyj ja Arena Partners Oy kehittivät myönteisesti. Alman Talentum hankinta syksyllä 2015 ja yhtiöiden toimintojen yhdistyminen on sujunut suunnitelmien mukaisesti tuoden mukanaan sekä liikevaihtoa että tulosta. Rekrytoimintaan keskittyneen Uranus Oy:n koko osakekanta siirtyi Arena Partnersille ja omistusosuus Tässä-mobiilipalveluja kehittävästä Adfore Technologies Oy:stä nousi 49 %:iin syksyn aikana.

Vuosi 2016 jää taaksemme työntäyteisenä monien onnistuneiden uudistusten vuotena, jotka tukevat osaltaan strategiamme 2018 toteutumista.

Toimitusjohtajuuteni päättyessä 18 vuoden jälkeen 13.3.2017 esitän kiitokset omasta ja Ilkka-Yhtymän puolesta asiakkaille, omistajille ja heidän edustajille, henkilöstölle ja kaikille muille yhteistyökumppaneille hyvästä ja antoisasta yhteistyöstä. Samalla toivotan Onnea ja Menestystä Ilkka-Yhtymälle ja sen uudelle toimitusjohtajalle Olli Pirhoselle.

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Vuotta 2016 voi yhtymässä kuvata tunnelmiltaan kaksijakoiseksi. Levikkituotot pysyivät kohtalaisen vakaina ja loppuvuodesta ilmoitusmyynti näytti elpymisen merkkejä. Sen sijaan erityisesti painotoiminnan tuottojen negatiivinen kehitys sekä jakelukustannusten kasvu painoivat tulosta.

Viime vuoden kehityksen perusteella voidaan päätellä kysynnän yhtymän palveluita kohtaan olevan hyvää. Sen sijaan printtituotannon ja jakelun kustannuspaine vaatii jatkuvia toimia tehokkuuden turvaamiseksi, sekä korvaavien digitaalisten vaihtoehtojen kehittämistä perinteiselle jakelukanavalle.

Vuoden aikana Ilkka-Yhtymässä muurattiin perustusta useille uudistuksille, joiden tulokset tulevat olemaan nähtävissä parin seuraavan vuoden aikana.

Merkittävin uudistuksista on alkuvuoden 2017 aikana jalkautettava uusi strategia, jossa perinteisen media-yhtiön tehtäväkenttää laajennetaan aktiivisesti myös sanomalehtialan ulkopuolella olevien alueellisten palveluiden tuottamisen suuntaan.

Perinteisen toiminnan rinnalle lähdetään rohkeasti hakemaan uusia toimintoja, joilla pohjalaisille voidaan tarjota entistä parempaa sisältöä elämään.

UUDEN STRATEGIAN myötä yhtiö siirtyy myös uuden johdon aikaan. Strategian päivitystyötä johtanut pitkäaikainen toimitusjohtaja Matti Korkiatupa siirtyy kevään aikana viettämään ansaituja eläkepäiviä ja uudeksi toimitusjohtajaksi valittiin talousjohtajan paikalta Olli Pirhonen, joka ottaa uudet tehtävät vastaan maaliskuun aikana.

Hallitus evästi pesäpallostermein uutta toimitusjohtajaa toteamalla: "Nyt on merkki päällä". Pitkän taantuman jälkeen on vihdoinkin näkyvissä valoa tunnelin päässä ja aika sekä markkinat ovat kypsät monille taantuman aikana yrityksen sisällä hautuneille uusille avauksille.

Alkuvuoden 2017 aikana tehtiin jo päätös yhtymän maakuntalehtien siirtymisestä tabloid-formaattiin kevään 2018 aikana. Lisäksi maakuntalehtien digipalvelut uudistuivat jo alkuvuodesta käyttäjäystävällisempään ja myös vaativimpien ilmoittajasiakkaiden toiveet täyttävään muotoon.

Haluan lämpimästi kiittää toimitusjohtaja Korkiatupaa yhtiön eteen tehdystä merkittävästä ja menestyksekkäästä työstä. Samalla toivotan koko hallituksen puolesta onnea ja menestystä tehtävässään uudelle toimitusjohtajalle - Olli Pirhoselle.

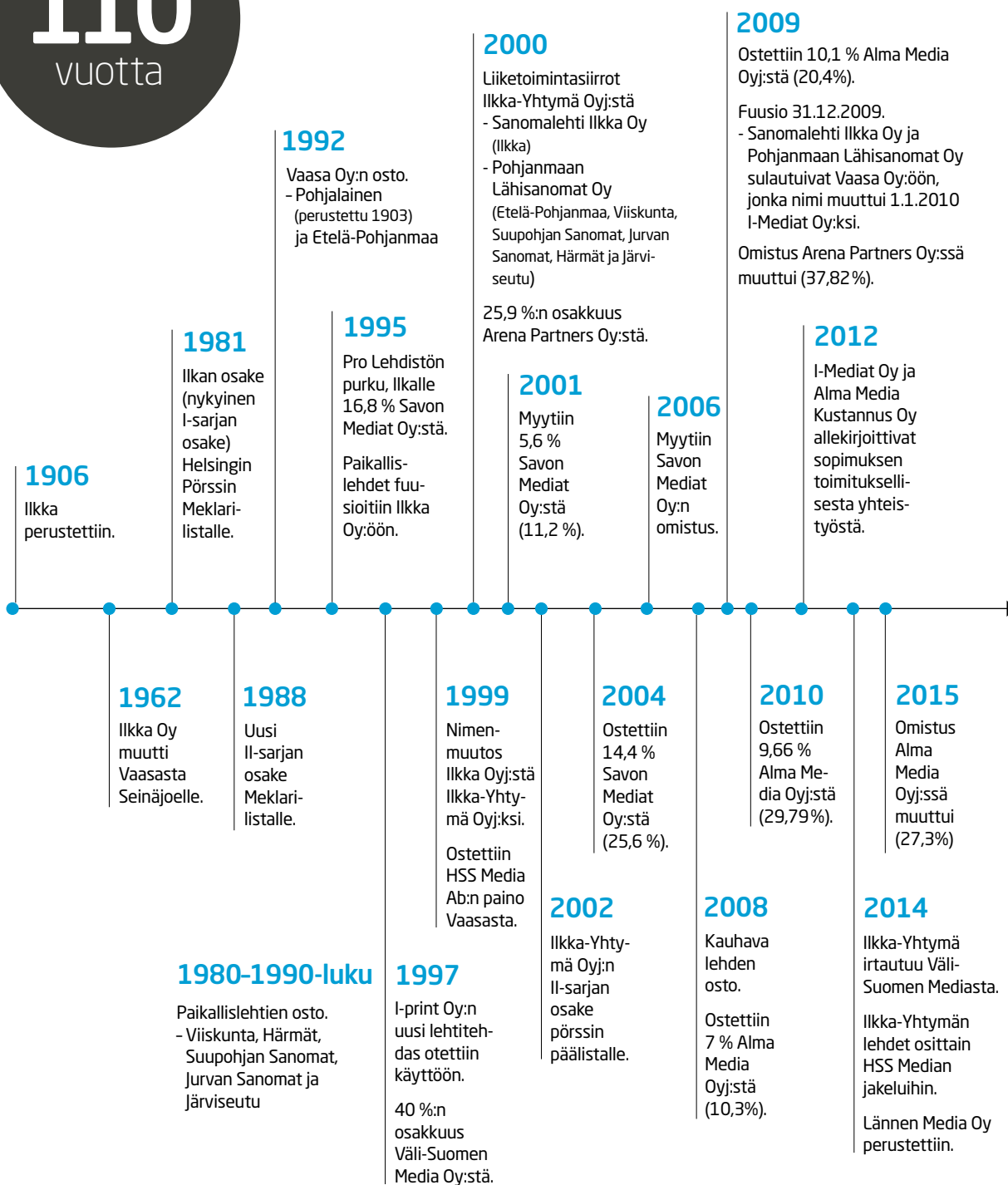
Timo Aukia

hallituksen puheenjohtaja

” Pitkän taantuman jälkeen on vihdoinkin näkyvissä valoa tunnelin päässä.



110
vuotta



Konserni lyhyesti

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI on viestintäyhtymä, jonka muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiö I-Mediat Oy ja painotoimintayhtiö I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kiinteistöyhtiö ja osakkuusyhtiöinä Alma Media Oyj, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut.

ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj

KUSTANNUSTOIMINTA

I-Mediat Oy

PAINOTOIMINTA

I-print Oy

KIINTEISTÖYHTIÖ

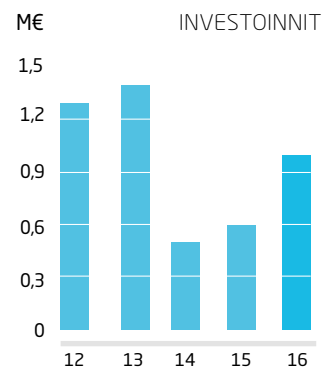
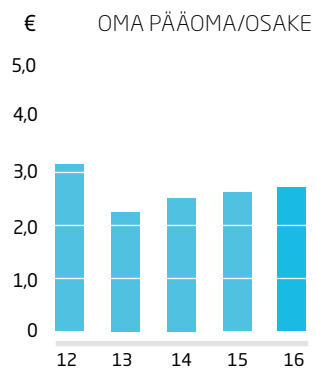
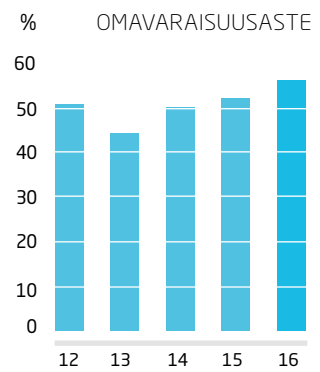
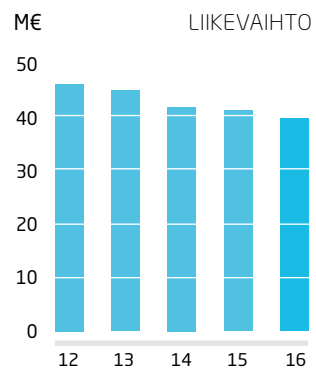
Kiinteistö Oy
Seinäjoen Koulukatu 10

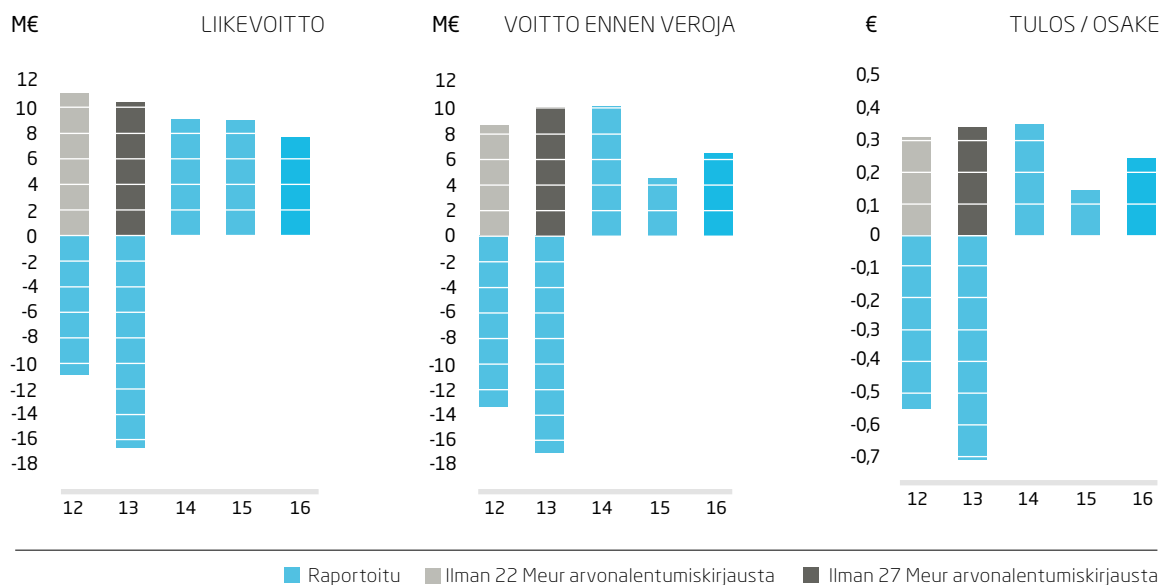
OSAKKUUSYHTIÖT

Alma Media Oyj
Arena Partners Oy
Yrittävä Suupohja Oy

39,7

LIKEVAIHTO, MEUR





Voitto ennen veroja kasvoi

45,9%

Tulos / osake kasvoi

72,1%

ILKKA-YHTYMÄ -KONSERNI (IFRS)	2016	2015	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	39,7	41,2	-3,6
Liikevoitto/ -tappio, Meur	7,8	9,0	-13,8
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	6,5	4,5	45,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	7,1	4,8	
Tulos/ osake (EPS), eur	0,24	0,14	72,1
Osinko/ osake, eur	0,12 *)	0,10	
Omavaraisuusaste, %	56,2	52,9	
Nettovelkaantumisaste, %	61,6	67,6	
Bruttoinvestoinnit, Meur	1,0	0,6	75,5
Henkilöstö	295	299	-1,3

*) Hallituksen esitys

Arvot ja strategia

MISSIO

Vahvistamme pohjalaista menestystä ja luomme elämään uusia sisältöjä.

VISIO 2020

Uudistuva, kiinnostavin ja menestyvin maakunnallinen mediatalo Suomessa.

ARVOT

Arvostamme
Uudistumme
Menestymme
Välitämme

STRATEGIALAUSE

Menestymme yhdessä uudistumalla

PALVELEVANA MEDIATALONA

ideoimme ja teemme yhdessä asiakkaiden kanssa ainutlaatuisia sisältöjä sekä tuotamme viestintä-, paino- ja muita niitä tukevia palveluja. Luotettavia palvelujamme voi käyttää ajasta ja paikasta riippumattomasti. Tarjoamme mainostajille sitoutuneen, ostovoimaisen lukijakunnan kiinnostavassa ja vaikuttavassa sisältöympäristössä.

Kasvu ja kannattavuus

- Haemme sekä oman liiketoiminnan että osakkuusyhtiöiden kautta syntyvää kasvua. Lisäksi etsimme laajentumismahdollisuuksia uusille liiketoiminta-alueille.
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 10%
- ROE (oman pääoman tuotto) 15%
- Omavaraisuusaste 40%

Omistajuus ja osingonjakopolitiikka

Ilkka-Yhtymä Oy noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Strategiset
päämäärät



Vastuullisuus

ILKKA-YHTYMÄ on vahvasti sitoutunut omaan alueeseensa. Se näkyy monin tavoin yhtymän ja sen osien toiminnassa.

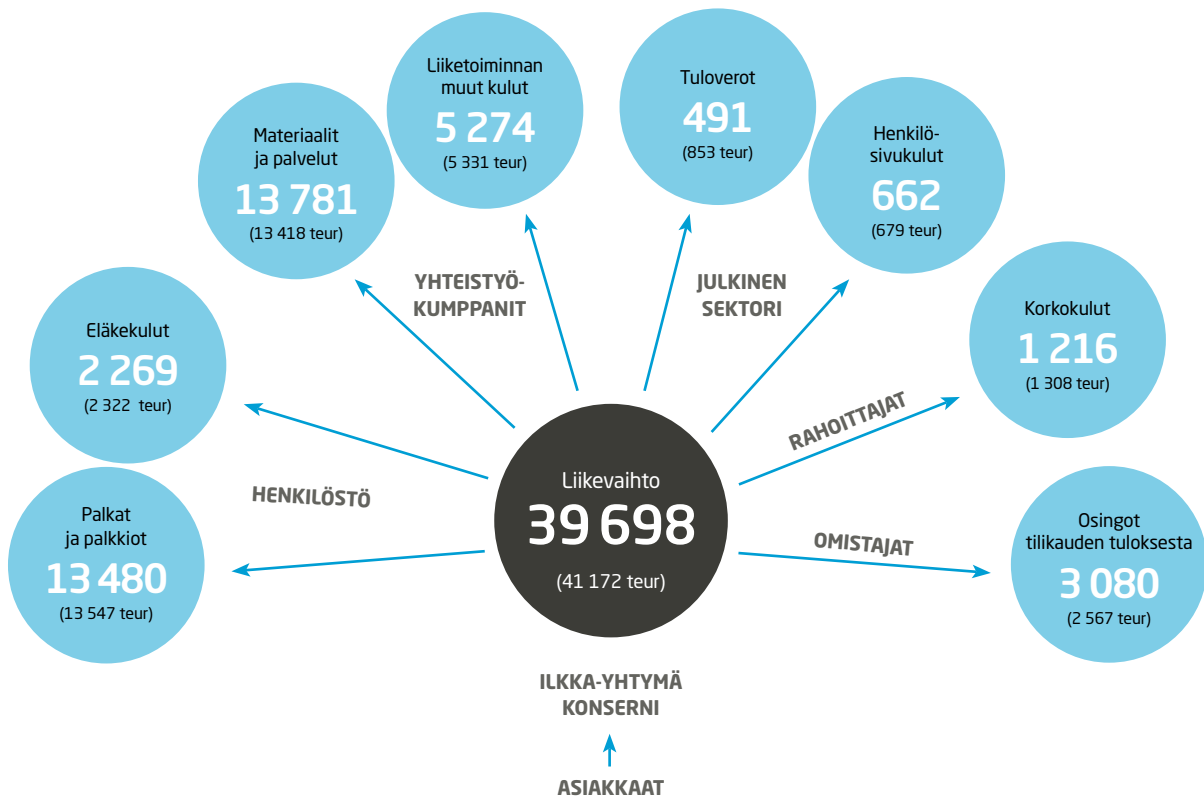
TOIMINNAN VASTUULLISUUS kiteytyy Ilkka-Yhtymän arvoissa, missiossa ja visiossa. Yhtymän mission mukaan vahvistamme pohjalaista menestystä ja luomme elämään uusia sisältöjä. Palvelevana mediatolonaideoimme ja teemme yhdessä asiakkaiden kanssa ainutlaatuisia sisältöjä sekä tuotamme viestintä-, paino- ja muita niitä tukevia palveluja. Luotettavia palvelujamme voi käyttää ajasta ja paikasta riippumattomasti.

Journalismin perusta on luotettavuus ja eettinen toiminta. Hoidamme vastuullisesti keskeistä tehtäväämme maakuntien ja niiden toimijoiden puolesta puhujina. Osallistumalla levikkialueidensa pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilutapahtumiin yhtymä tukee alueen yhteisöllisyyttä ja kantaa näin vastuuta sen hyvinvoinnista.

YHTYMÄ KEHITTÄÄ omaa aluettaan muun muassa osallistumalla kauppakamarien ja yrittäjäjärjestöjen toimintaan sekä alueen yhteismarkkinointiin, tukemalla alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla sekä edistämällä yhteistyösopimuksilla vapaaehtoista kansalaistoimintaa. Yhtymän lehdet ovat mukana koululinkkitoiminnassa, joka tukee alueen kouluja päiväkodeista yliopistotasolle asti niiden media- ja sanomalehtiopetuksessa.

OMAN ALUEEN kehittämishalu näkyy myös yhtymän tavoitteessa luoda alueelle kilpailukykyinen ja nykyaikainen viestintäinfrastruktuuri. Sähköisen viestinnän ja sähköisten palvelujen kehittäminen on olennainen osa tätä työtä. Vastuullisuudesta kertoo myös I-print Oy:n oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Lisäksi käyttämämme Postin jakelupalvelut ovat hiili-neutraaleja. ♦

TALOUDELLINEN LISÄARVO SIDOSRYHMILLE



Innostava ja osaava työyhteisö

YHTYMÄN STRATEGIA päivitettiin kuluneen vuoden aikana ja tähän työhön osallistui yli neljäkymmentä yhtymäläistä. Yhdeksi keskeiseksi strategiseksi päämääräksi nähdään innostava ja osaava työyhteisö. Innostavaan ja osaavaan työyhteisöön kuuluu uudistuva työyhteisö, jossa arkipäivää ovat hyvä johtaminen ja vuorovaikutus sekä osaamisen ja toiminnan kehittäminen strategialähtöisesti. Osaamista kehitetään työhön liittyvillä koulutuksilla ja valmennuksilla sekä työssä oppimisen avulla. Henkilöstön sisäistä tehtävää ja urakiertoa tuetaan.

HENKILÖSTÖN PALKITSEMISJÄRJESTELMÄÄ päivitettiin myös. Palkitsemisen taustalla korostetaan henkilöstön motivaation säilyttämistä ja lisäämistä, jotta tuottavuus ja kilpailukyky kasvaa. Yhtymän palkitsemisen periaatteena on palkita konsernin strategiaan kärkihankkeisiin liittyvää tekemistä tai muuta sellaista tekemistä, jolla on iso merkitys yhtymälle.

YHTYMÄN JOHTAMISTA vahvistettiin laajalla esimiesvalmennuksella. Yhtymän kaikki esimiehet osallistuivat esimiesvalmennukseen ja sen tavoitteena oli paneutua muutoksen johtamiseen laaja-alaisesti. Tavoitteena on varmistaa Ilkka-Yhtymä Oy:n menestys nyt ja tulevaisuudessa sekä edistää johtamiskulttuuria, jossa esimiehen rooli on olla työntekijöiden jatkuvan kehittymisen tukena. Tavoitteena on vahvistaa johtamisella, työkulttuurilla ja uusilla toimintatavoilla konsernin uusiutumiskykyä niin, että sillä on valmius vastata muuttuvaan toimintaympäristöön.

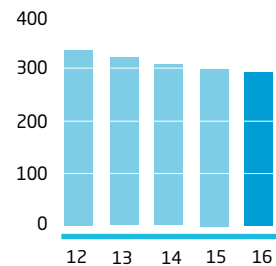
LASKEVA VOLYYMIKEHITYS ja lehtien peräkkäinajo johtivat työvoiman määrän sopeuttamiseen I-print Oy:n sanomalehtipainossa. Neuvottelujen lopputuloksena I-print Oy:ssä kolmen henkilön työsuhde päättyi, henkilökuntaa lomautettiin sekä osa-aikaistettiin sekä yksi henkilö jäi eläkkeelle.

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N viestintätoimisto I-print Plussan sisällöntuotantotoiminnan uudelleenjärjestelyt toteutettiin loppuvuodesta 2016. Tavoitteena on Ilkka-Yhtymän yritysviestinnän palvelukokonaisuuden kasvu. Ilkka-Yhtymä Oy:n viestintätoimisto I-print | plus siirtyi 1.1.2017 alkaen I-print Oy:stä osaksi I-Mediat Oy:n markkinoinnin tuki -yksikköä. Markkinointi- ja viestintäpalvelujen yhdistämisen myötä voimme tarjota nykyisille ja tuleville asiakkaillemme entistä kattavampia palvelukokonaisuuksia. Kattavat yritysviestinnän palvelut ovat osa maakunnan monipuolisinta mainosverkkoa. ♦

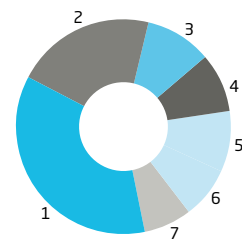
TYÖSUHTEESSA
KESKIMÄÄRIN

326

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN
KOKOAIKAISIKSI MUUTETTUNA



HENKILÖJAKAUMA
TOIMINNOITTAIN



1. Toimitus	36 %
2. Tuotantoyhtiö	21 %
3. Paikallislehdet	10 %
4. I-Mediat tukipalvelut	9 %
5. Kuluttajamarkkinointi	9 %
6. Yritysmarkkinointi	8 %
7. Yrityspalvelut	7 %

YLEINEN TALOUSKEHITYS

SUOMEN BKT:N ennakoidaan kasvaneen Suomen Pankin 13.12.2016 ennusteen mukaan noin 1,0 % vuonna 2016. Suomen talous on palannut kasvu-uralle yksityisen kulutuksen ja investointien tukemana. Vuonna 2017 BKT kasvaa ennusteen mukaan 1,3 %. Yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvaneen 1,9 % vuonna 2016. Vuonna 2017 yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan noin 1,4 %.

Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 1,0 prosenttia. Tilastokeskuksen kuluttajabarometrin mukaan kuluttajien luottamus vahvistui yhä tammikuussa 2017. Luottamus talouteen oli viimeksi yhtä vahvaa yli kuusi vuotta sitten syksyllä 2010.

Vuoden 2016 työttömyysaste Tilastokeskuksen mukaan oli 8,8 prosenttia, kun se vuonna 2015 oli 9,4 prosenttia. Vuoden 2016 keskimääräinen ansiotason nousu edelliseen vuoteen verrattuna oli ennakkotietojen mukaan 1,2 prosenttia ja reaaliensiot nousivat 0,8 prosenttia.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

SEINÄJOEN SEUTUKUNTA on Suomen paras alue yrityksille EK:n 9.2.2017 julkaistun Kuntaranking-tutkimuksen mukaan. Seinäjoki vei 25 seudun vertailussa kärkisijan jo kolmannen kerran peräkkäin. EK:n Kuntaranking-tutkimuksessa hyödynnettiin kahdentyyppistä aineistoa: aluekohtaisia kuntatalous- ja yrittäjyystilastoja sekä yritysjohtajille suunnattua kyselyä. Yrityskyselyssä Seinäjoen seutu menestyi keskimääräistä paremmin kaikilla tutkimuksen eri osa-alueilla. Yritysjohtajien mielipiteet ovat koko maan keskiarvoa merkittävästi myönteisemmät mm. kunnissa toteutetun elinkeinopolitiikan osalta. Myös yleistä yritysilmapiiriä arvioitiin keskitasoa myönteisemmin. Myös päätöksenteon yrityslähtöisyyttä koskeissa arvioissa jäätin reippaasti plussan puolelle. Kevään 2017 Pk-yritysbarometrin mukaan suhdannenäkymät Etelä-Pohjanmaalla ovat nousseet syksystä 2016. Tammikuussa 2017 työttömyys vähentyi Etelä-Pohjanmaalla 12,6 % vuodentakaisesta. Manner-Suomessa ainoastaan Pohjanmaan ELY -keskuksen alueella työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli alhaisempi.

VAASA SIIJOITTUI Aluekehittämisen konsulttitoimisto MDI:n 24.8.2016 julkaistussa kaupunkiseutuverailussa 2008-2016 ensimmäiseksi. Vaasan perusta on monipuolinen ja vahva elinkeinorakenne, jossa teollisuus on pärjännyt hyvin. Se on myös korkeakouluopiskelukunta, jossa riittää osaamista ja imua. Kaupunkiseutujen vertailu pohjautui rakennemuuttujien (väkiluku, työllisyysaste, bkt per asukas, korkeakoulutettujen osuus), dynaamisten muuttujien (väestönmuutos, työpaikkojen määrän muutos, arvonlisäyksen muutos ja t&k-menojen muutos 2008-2013) sekä nopeiden muuttujien (väestönmuutos ja työttömyysaste noin viimeisimmän kahden vuoden jaksolla tarkasteltuna) vertailuihin eri painotusasteilla. Kevään 2017 Pk-yritysbarometrin mukaan odotukset suhdannenäkymistä Pohjanmaan alueella ovat jatkuneet positiivisina syksystä 2016. Tammikuussa 2017 työttömyys laski vuodentakaisesta 5,5 % Pohjanmaalla. Pohjanmaan ELY -keskusalueen työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta on edelleen maan alhaisin. ♦



KUSTANNUSTOIMINNAN liikevaihdon arvo vuonna 2016 laski 0,4 prosenttia edellisvuoteen nähden, arvioidaan Medialiiton ennusteessa 17.2.2017. Kuluvana vuonna liikevaihdon odotetaan vihdoin kääntyvän kasvuun, mutta myynnin volyymi supistunee edelleen hieman. Koko vuoden 2017 liikevaihdon odotetaan kasvavan noin prosentin edellisvuodesta. Uusi kasvu syntyy ennen kaikkea digitaalisesta kuluttaja- ja mainosmyynnistä, ja lisätukea kehitykselle antaa printtimyynnin laskun hidastuminen.

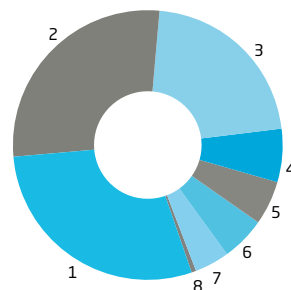
Kantar TNS:n Ad Intelligencen seurannassa olevissa medioissa mainonta kasvoi 0,9 % vuonna 2016. Mainonta laski sanomalehdissä 4,4 %. Mainonta kaupunkilehdissä laski 5,9 %. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 29,0 % ja kaupunkilehtien 5,2 %. Verkkomainonta kasvoi 12,6 % ja sen osuus mediamainonnasta oli 27,8 %. Verkkomainonta kasvoi erityisesti mobiilimainonnan vauhdittamana.

Mediamainontaan käytettiin Suomessa vuonna 2016 yhteensä 1 168 miljoonaa euroa. Paperille painettujen sanomalehtien mainontaan käytettiin 338,6 miljoonaa euroa. Mainonnan panostukset painetuissa sanomalehdissä vähenivät, mutta laskeva trendi on loiventunut. Painettujen medioiden osuus mediamainonnasta oli yhteensä 40,6 prosenttia eli 474,7 miljoonaa euroa.

Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan digitaalisen lukemisen yleistymisestä huolimatta painettu lehti on edelleen suosituin tapa sisällön seuraamiseen, 80 % lukee painettua lehteä viikoittain. Tietokoneella lukeminen on seuraavaksi suosituinta (51 %). Matkapuhelimella lukevien määrä lähentelee jo tietokoneen lukuja ja myös tabletilla lukevien määrä kasvaa hiljalleen.

Myös mainontaan suhtaudutaan myönteisimmin painetussa mediassa. Painetussa sanomalehdissä mainontaan suhtautuu myönteisesti 82 % suomalaisista. Kaupalliset tv-kanavat, radio ja nettisivustot jäävät huomattavasti alhaisempiin lukemiin (30-50 % mainontaan myönteisesti suhtautuvia). ♦

MEDIAMAINONNAN
JAKAUMA 2016



1. Sanomalehdet	29,0 %
2. Verkkomedia	27,8 %
3. Televisio	21,7 %
4. Aikakauslehdet	6,4 %
5. Kaupunki- ja noutolehdet	5,2 %
6. Radio	5,2 %
7. Ulkomainonta	4,2 %
8. Elokuva	0,4 %
	100 %

Painoalan kehitys Suomessa

PAINOALAN LIIKEVAIHTO vuonna 2016 laski 3,5 prosenttia edellisvuoteen nähden, arvioidaan Medialiiton ennusteessa 17.2.2017. Hintojen laskun myötä painoalan volyymi supistui liikevaihtoa vähemmän (-0,1 %). Laskun hidastuminen selittyy kotimaan myynnin elpymisellä, vientiliikevaihdon arvon vahvan supistumisen jatkuessa.

Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n helmikuussa 2017 julkaiseman Suhdannebarometrin mukaan painoalan suhdanteet ovat edelleen

hyvin heikot, mutta odotukset lähitulevaisuuteen ovat kohentuneet.

Tuotannon määrän lasku päättyi vuoden lopulla, ja lähikuukausina tuotantoon ei odoteta muutoksia. Tilauskanta on kuitenkin hyvin niukka ja kapasiteettia on vapaana valtaosalla toimialan yrityksistä. Henkilökunnan määrän odotetaan laskevan edelleen. Myyntihintojen ja kannattavuuden laskun arvioidaan jatkuvan hieman loivempaan. ♦



AVAINLUKUJA

KUSTANNUSTOIMINTA

LIIKEVAIHTO, 1 000 €

34 511

35 218

LIIKEVOITTO, 1 000 €

2 314

3 238

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

210

212

● 2016 ● 2015

LEVIKKI

Tarkastetut kokonaislevikit 2016

Ilkka	42 883
Pohjalainen	18 839
Komiat	5 541
Viiiskunta	4 989
Järviseu	4 526
Suupohjan Sanomat	3 649
Jurvan Sanomat	1 876
Vaasan Ikkuna *)	55 600
Etelä-Pohjanmaa *)	52 000

*) jakelu

Uudistumme yhdessä

MAAKUNTA- JA KAUPUNKILEHTIEN

liiketoimintayksikössä vuosi 2016 oli uudistumisen aikaa. Vuotta sävyttivät erilaisten kehitysprojektien eteenpäin vieminen.

Pakettituotteemme, jossa kaikkien kuluttaja-asiakkaiden tilaukseen kuuluu sekä paperinen lehti että digitaalinen näköislehti, otettiin hyvin vastaan. Vuoden 2016 toiminnan keskiössä on ollut tuotteidemme ja palveluidemme kehittäminen entistä asiakasystävällisempään suuntaan. Rakennamme parempaa käyttöliittymää sisältöjemme digitaaliseen käyttämiseen. Asiakkaillemme tämä tarkoittaa sujuvampaa digitaalisten tuotteiden käyttöä.

Maakunta-, kaupunki- ja paikallislehtien painetuista ja digitaalisista tuotteista sekä osakkuusyhtiöidemme tuottamista digitaalisista ratkaisuista rakennettu mainosverkko sai hyvän vastaanoton asiakkailtamme. Mainosverkon kautta voimme taata asiakkaillemme parhaan mahdollisen tavoitavuuden omassa asiakasryhmässään. Mainosverkon kehittäminen kattavammaksi jatkuu edelleen ja tavoitteenamme on tuottaa parhaat ja kattavimmat asiakaskohtamisen työkalut alueemme yrityksille.

Kaiken keskipisteenä on kuitenkin hyvä ja merkityksellinen sisältö. Uskomme vahvasti siihen, että paikallisella sisällöllä on suuri merkitys alueemme ihmisille.

” Kaiken keskipisteenä on hyvä ja merkityksellinen sisältö.

Omaa sisällöntuotantoamme täydentää 12 maakuntalehden omistama Lännen Median yhteistoimitus, joka tuottaa valtakunnallisia monikanavaisia sisältöjä maakuntalehdillemme. Päivitetyt strategiamme missio on ”Vahvistamme pohjalaista menestystä ja luomme elämään uusia sisältöjä”. Näitä sisältöjä tuotamme asiakkaillemme niin painetussa kuin digitaalisessa muodossa.

PAIKALLISLEHTIEN OSALTA toiminta on vakiintunut suurten muutosten jälkeen, joita tehtiin vuonna 2015. Tuolloin paketoitiin paperisten ja digitaalisten lehtien tilaukset, uudistettiin kaikkien lehtien ulkoasut ja rakenteet sekä vähennettiin kahden paikallislehtemme viikoittaiset ilmestymispäivät kahdesta yhteen.



Tämän jälkeen kaikki viisi paikallislehteä ovat ilmestyneet kerran viikossa.

Keväällä 2016 toteutettu lukijasuhdetutkimus osoittaa paikallislehtien olevan edelleen hyvin vahvoja ilmestymisalu-eillaan. Lukijoiden mielenkiinto digitaaliseen näköislehteen on lisääntynyt selvästi. Tämä näkyy nopeasti nousseina rekisteröitymisten ja kirjautumisten määrinä. Näköislehti takaa hyvän ajasta ja paikasta riippumattoman palvelutason kaikille tilaajille, myös etätilaajille.

ILKKA-YHTYMÄ JATKAA jo vuodesta 1982 alkanutta jakeluyhteistyötä Postin kanssa. Ilkka-Yhtymä ja Posti sopivat 22.12.2016 vuotta 2018 koskevista jakelupalveluista ja niiden ehdoista tilattavien lehtiemme osalta. Suomen Posti sitoutuu kaupallisen sopimuksen ehtojen mukaisesti tuottamaan postilakiuudistuksen voimaantulosta huolimatta Ilkka-Yhtymän kustantamien sanomalehtien tarvitsemat seitsemänpäiväiset jakelupalvelut sekä taajamissa että haja-asutusalueilla. Vuoden 2018 jakelusopimukseen liittyviä neuvotteluja on häirinnyt samanaikaisesti esillä ollut postilakiuudistus, ja siihen liittyvät esitykset jakelupäivien supistamisista sekä haja-asutusalueiden jakelujen kilpailuttamisesta, kun laki astuu voimaan esityksen mukaan 1.6.2017.

Muita yhteistyökumppaneita tilatta-

vien lehtiemme jakeluissa ovat Pohjanmaan rannikolla HSS Media Ab, Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj ja Alma Manu Oy.

Kaupunkilehtiemme jakelun hoitaa Suomen Suoramainonta Oy.

PAINOTALO I-PRINT OY huolehtii konsernimme omien lehtien painamisen lisäksi useiden yritysten ja yhteisöjen henkilöstö- ja asiakasviestinnästä tarvittaessa avaimet käteen -periaatteella. I-print Oy jatkoi vuonna 2016 panostuksia asiakastarpeisiin perustuvien digitaalisten palveluratkaisujen kehittämiseen. Suurimman muutoksen koki Painotyöhotelli, jonka uusittu versio kantaa nimeä i247. Lisäksi aikaisemmin lanseerattu markkinointilogistiikkapalvelu saatiin kunnolla vauhtiin.

I-print Oy on Joutsenmerkitty painotalo, joka tarjoaa kattavat ratkaisut viestintään paikallisesti ja valtakunnallisesti. Perinteisten lehtien, mainospainotuotteiden ja suurkuvatulosteiden lisäksi palveluihin kuuluvat esimerkiksi osoitteeton ja osoitteellinen suoramainonta tai monikanavainen kohdistettu viestintä.

Vuoden 2016 lopussa Viestintätoimisto I-print Plus päätettiin liittää sisaryhtiö I-Mediat Oy:öön. Se toimii jatkossa nimellä I-plus ja on osa I-Mediat Oy:n mainosverkkoa. I-plus tuottaa kanavariippumatonta sisällöntuotantoa yritys- ja organisaatioviestinnän tarpeisiin koko maassa. ♦

AVAINLUKUJA

PAINOTOIMINTA

LIKEVAIHTO, 1 000 €

11 151

12 321

LIKEVOITTO, 1 000 €

1 049

1 543

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

63

65

● 2016

● 2015

YHDESSÄ

ILKKA-YHTYMÄ on uudistuva, kiinnostavin ja
menestyvin maakunnallinen mediatalo Suomessa.

VASTAUKSIA ASIAKKAIDEN DIGITAALISIIN TOIVEISIIN

I-MEDIASSA on otettu isoja loikkia digirintamalla. Viimeisen vuoden aikana on parannettu digitaalisten palvelujen käytettävyyttä, kirjautumista, palvelutarjontaa ja asiointimahdollisuuksia.

-Mediat Oy:n markkinointipäällikkö **Tommi Peura** on tyytyväinen yhtymän viimeisiin kehityssaskeliin digipuolella. Asiakkaiden tarpeita ja toiveita on kuultu, ja vastauksena ovat responsiiviset verkkopalvelut, yksi kirjautuminen ja uudistuva asiointikanava.

- Uudistuksen myötä asiakkailta on käytössään uusi I-Mediatili, joka toimii sekä maakunta- että paikallislehtien palveluihin kirjautumisessa, Peura kertoo.

Vuoden 2017 alussa käyttöön otetussa palvelussa helpottuu myös kirjautuminen. Kun on kerran kirjautunut tietyllä päätelaitteella, pääsee jatkossa kyseisellä laitteella verkkopalveluun ilman uutta kirjautumista. Näin voi lukea kaikkia tilaukseen kuuluvia digitaalisia sisältöjä kätevästi ja nopeasti.

Responsiivisten verkkopalvelujen etuna on, että sisältö mukautuu sopivaksi päätelaitteelle ja helpottaa uutisten lukemista.

- Palveluiden käytettävyys paranee erityisesti mobiililaitteilla. Käyttöliittymä pysyy samana laitteesta riippumatta, Peura toteaa.

DIGIUUDISTUKSEN asiointiprojektin projektipäällikkönä toiminut markkinointiassistentti **Mervi Sirén** kertoo, että tehdyt toimenpiteet ovat askel oikeaan suuntaan.

- Kokonaisuuden kannalta tekemistä on kuitenkin vielä paljon. On tärkeää, että pystymme kehittymään ja tuomaan tuotteitamme sekä palveluitamme helpommin asiakkaiden saataville.

- Nämä on meille isoja projekteja, jotka sitovat henkilökuntaa useilta eri osastoilta. Olen onnellinen siitä, että meillä on osaavia ihmisiä, jotka ovat äärimmäisen sitoutuneita tähän tekemiseen, Sirén lisää.

Peura korostaa, että asiat ovat nyt hyvässä vaiheessa. Reilu kolmannes eli noin 20 000 Ilkan ja Pohjalaisen tilaajaa on ottanut tilaukseen sisältyvät digitaaliset palvelut käyttöönsä. Asiakkaat suhtautuvat innostuneesti palvelujen monikanavaistumiseen.

- Teemme jatkossakin kovasti töitä sen eteen, että voimme vastata asiakkaiden senhetkisiin tarpeisiin digitaalisten palvelujen saralla, hän sanoo.



*Uudistuksen
myötä pystymme
tuomaan tuotteitamme
ja palveluitamme
helpommin asiakkaiden
saataville.*



LÄHITAPIOLA

*Mainostajan
on nyt todella vaivatonta
löytää tavoitteisiinsa
ja budjettiinsa sopiva
ratkaisu.*

RÄÄTÄLÖINTI TUO LISÄARVOA ASIAKKAALLE

MAINOSVERKKO tarjoaa sopivankokoisen median jokaiselle mainostajalle.

-Medioiden myynti- ja markkinointipäällikkö **Mervi Marttilan** mukaan mainosverkon paras puoli on, että jokaisen mainostajan on nyt todella vaivatonta löytää tavoitteisiinsa ja budjettiinsa sopiva ratkaisu.

- Olemme verkottaneet päätöksentekoa helpottamaan kaikki mediamme selkeiksi paketeiksi, joilla yritys tavoittaa kohderyhmät aina juuri sopivalla tavalla.

Maakuntalehtien Ilkan ja Pohjalaisen lisäksi mainosverkkoa täydentävät kaupunkilehdet Epari ja Ikkuna sekä viisi paikallislehteä eri puolella Etelä-Pohjanmaata. Jokaisella lehdellä on myös omat responsiiviset verkkopalvelut.

- Eri medioiden verkottaminen tuo merkittävää lisätehoa mainontaan. Kaupunkilehdillä saavuttaa nekin taloudet, joihin ei tule tilattua lehteä ja verkon kautta tavoitavuus täydentyy vielä lisää. Kun taas haluaa kattaa jonkin maakunnan alueista erityisen hyvin, kannattaa pakettiin napata mukaan myös paikallislehti tai useampi, Marttila vinkkaa.

LÄHITAPIOLA Etelä-Pohjanmaan markkinointi- ja viestintäpäällikkö **Sirpa Hakala-Ostensen** on tyytyväinen I-Medioiden mainosverkkoon sen monikanavaisuuden takia. Ryhmätason mainonnan lisäksi yritys ilmoittelee Ilkassa, Eparissa, paikallislehdissä sekä näiden verkoissa.

- Käytän usein ilmoittelussa maakunnallista mainoskanavaa, mutta toisinaan on tarve viestiä kuntakohtaisesti. Silloin paikallislehti on erittäin hyvä ratkaisu.

Vakuuttamisen, sijoittamisen ja säästämisen palveluja tarjoavalla yrityksellä on 19 toimipaikkaa. Se on vahva, asiakkaidensa omistama eteläpohjalainen toimija, joka näkyy myös monissa tapahtumissa.

- Tarvitsen usein tapahtumailmoittelua, mutta käytän myös tuotemainontaa. Olen erityisen iloinen siitä, että saan koko palvelupaketin yhdeltä ihmiseltä. Mervi Marttilan kanssa on helppoa ja vaivatonta asioida, hän tietää ja tuntee yrityksemme tarpeet.

TYÖTERVEYS TUKEE OSAAVAA TYÖYHTEISÖÄ

ILKKA-YHTYMÄSSÄ arvostetaan innostavaa ja osaavaa työyhteisöä. Tärkeä osa työhyvinvointia on toimiva yhteistyö työterveyshuollon kanssa.

Seinäjoella työskentelevien työntekijöiden työterveys siirtyi syksyllä 2016 Seimediin, johon Ilkka-Yhtymä lähti mukaan omistaja-asiakkaana. Seimedin toimintaperiaatteisiin kuuluu, että se todella tuntee asiakkaansa.

- On hienoa, että Seimedissä tutustutaan työpaikkakäyntien avulla syvällisemmin työskentely-ympäristöömme. On tärkeää, että työterveyshuolto tuntee sekä työskentelyolosuhteet, missä toimimme että kunkin ammattiin sisältyvät vaatimukset. Tiiviillä vuorovaikutuksella työterveyshuollon kanssa pystymme vaikuttamaan kunkin työntekijämme työkykyyn jo ennaltaehkäisevästi, kertoo Ilkka-Yhtymän henkilöstöjohtaja **Annika Tuovinen**.

Seimedi on aloittanut yhtymässä uutena toimintamallina asiakasneuvottelukunnan, joka koostuu asiakasyritysten henkilöstöstä, ja jonka työskentelyyn osallistuu myös yrityksen työsuojelu. Samoin tiivis yhteistyö eläkevakuutusyhtiöiden ja työterveyskuntoutusta tuottavien kumppaneiden kanssa on arkea Seimedin toiminnassa.

Seimedi Oy:n pääomistaja on Härmämedi Oy, joka laajeni Seinäjoelle Härmänmaalta. Toinen pääomistaja on Härmän Kuntoutus Oy, ja Promedi Oy:n mukaantulo osakkaana mahdollistaa kumppanuuden myös Vaasan talousalueella. Omistaja-asiakkaita Ilkka-Yhtymä Oy:n lisäksi ovat Käyttöauto Oy, Oma Säästöpankki Oyj ja Rakennus K.Karhu Oy.

SEIMEDIN toimitusjohtaja **Jan-Erik Hagfors** kertoo, että yhteistyö Ilkka-Yhtymän kanssa on ollut alusta saakka erittäin tiivistä ja monimuotoista.

- Tässä yrityksessä on valistunut ymmärrys työhyvinvoinnista, se näkyy muun muassa hyvänä johtamisen kulttuurina ja proaktiivisuutena, hän kehuu.

Uusi, paikallisten toimijoiden omistama työterveysyritys on ollut hyvä ratkaisu myös työntekijöiden mielestä. Loppuvuodesta henkilöstön keskuudessa tehty kysely osoitti, että yhtymän työterveyshuolto on nyt hyvässä palvelukunnossa.

Vastaajat saivat kertoa mielipiteensä työterveyshuollosta valitsemalla kolme parhaiten kuvaavaa sanaa. Kärkeen nousivat palveluhenkisyys, ystävällisyys, asiantuntevuus ja toimivuus.

- Olen erittäin tyytyväinen siihen, millaiset adjektiivit nousivat tärkeimmiksi henkilöstön keskuudessa. Tavoitteemme oli saada meille yhteistyökumppaniksi paikallinen ja meitä lähellä oleva työterveyshuolto, joka takaa meille asiantuntevan ja osaavan palvelun. Kyselyn perusteella ratkaisumme on siis onnistunut, Tuovinen kertoo.



*Paikallinen,
ja lähellä oleva
työterveyshuolto takaa
meille asiantuntevan ja
osaavan palvelun.*

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkipainoyhtiöstä I-print Oy. Konserniin kuuluu lisäksi Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Konsernin päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen, viisi paikallislehteä (Viiskunta, Komiati, Järviseu, Jurvan Sanomat, Suupohjan Sanomat), kaksi kaupunkilehteä (Vaasan Ikkuna, Etelä-Pohjanmaa), lehtien verkko- ja mobiilipalvelut sekä I-print Oy:n paino- ja viestintäpalvelut. 1.1.2017 alkaen Viestintätoimisto I-print plus siirtyi osaksi I-Mediat Oy:tä muodostaen vahvan markkinointi- ja viestintäpalveluiden yksikön yhdessä mainosvalmistuksen, digituotannon ja tutkimusosaston kanssa. Uusi yksikkö tarjoaa nykyisille ja uusille asiakkaille entistä kattavampia yritysviestinnän palvelukokonaisuudet.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto laski 3,6 prosenttia ja oli 39 698 tuhatta euroa (41 172 teur vuonna 2015). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 2,0 %. Ilmoitustuotot laskivat 3,3 % ja sisältötuotot 1,3 %. Painotoiminnan

ulkoinen liikevaihto laski 12,6 %. Konsernin liikevaihdosta sisältötuottojen osuus oli 47 %, ilmoitustuottojen 39 % ja painotuottojen 13 %.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 211 tuhatta euroa (1 763 teur). Tilikauden 2015 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 1 421 tuhannen euron myyntivoitto kiinteistöyhtiön osakkeiden myynnistä.

Konsernin tilikauden kulut olivat 36 921 tuhatta euroa (36 950 teur) ja säilyivät edellisen vuoden tasolla. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut kasvoivat 2,7 %. Henkilöstökulut laskivat 0,8 %. Liiketoiminnan muut kulut laskivat 1,1 % ja poistot laskivat 12,0 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 4 761 tuhatta euroa (3 012 teur). Konsernin liikevoitto oli 7 754 tuhatta euroa (8 998 teur). Liikevoitto laski edellisvuodesta 13,8 %. Konsernin liikevoittoprosentti oli 19,5 (21,9). Oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 2 994 tuhatta euroa (4 565 teur) eli 7,5 % (11,1 %) liikevaihdosta.

Nettorahoituserät olivat -1 219 tuhatta euroa (-4 519 teur). Vuoden 2015 konsernitilinpäätöksen rahoituskuluihin on kirjattu 3 533 tuhannen euron tappio osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:n omistusosuuden laimentumisen seurauksena. Kirjauksella ei ollut kassavirtavaikutusta.

Avainluvut

1000 eur	1-12/2016	1-12/2015
Liikevaihto	39 698	41 172
Liikevoitto	7 754	8 998
Voitto ennen veroja	6 535	4 479
Osakekohtainen tulos, (EUR)	0,24	0,14
Liikevoittoon sisältyvät osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista ja muut oikaistut erät:		
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	4 761	3 012
Kiinteistöyhtiön myyntivoitto		1 421
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto	2 994	4 565

Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 1 216 tuhatta euroa (1 308 teur). Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisointumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos oli -523 tuhatta euroa (-3 teur vuonna 2015). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli 369 tuhatta euroa (46 teur).

Voitto ennen veroja oli 6 535 tuhatta euroa (4 479 teur) ja katsauskauden tulos 6 207 tuhatta euroa (3 607 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,24 euroa (0,14 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 125 950 tuhatta euroa (127 181 teur). Oma pääoma oli 69 670 tuhatta euroa (66 035 teur). Raportointipäivänä 31.12.2016 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 103 672 tuhatta euroa ja osakkeiden markkina-arvo 113 142 tuhatta euroa.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 47 532 tuhatta euroa (52 229 teur 31.12.2015), ja niiden keskimaturiteetti oli 3 vuotta 11 kuukautta (3 vuotta 2 kuukautta 31.12.2015).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Kokonaislainasalkusta n. 63 % on kiinteäkorkoista ja n. 37 % vaihtuvakorkoista. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen korollisten velkojen keskimääräinen korko 31.12.2016 oli 2,41 % (2,16 %).

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2016 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen

seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 174 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön. Tilikauden seuraavan 12 kuukauden aikana olemassa olevista korollisista veloista erääntyy maksettavaksi 3 920 tuhatta euroa.

Konsernin nettovelkaantumisasaste oli tilikauden lopussa 61,6 % (67,6 %). Omavaraisuusaste oli 56,2 % (52,9 %) ja osakekohtainen oma pääoma 2,71 euroa (2,57 euroa). Rahavarojen vähenys tilikauden aikana oli 3 256 tuhatta euroa (rahavarojen lisäys edellisen vuoden vastaavana aikana 967 teur) ja rahavarat tilikauden lopussa olivat 3 244 tuhatta euroa (6 500 teur).

Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 1 995 tuhatta euroa (4 201 teur). Investointien rahavirta oli 1 955 tuhatta euroa (4 019 teur). Vertailukaudella 2015 investointien rahavirtaan sisältyi 1 748 tuhatta euroa luovutustuottoa kiinteistöyhtiön osakkeiden myynnistä. Investointien rahavirtaan sisältyy 2 699 tuhatta euroa (2 699 tuhatta euroa) Alma Media Oyj:stä saatua pääomanpalautusta.

Kesäkuussa Ilkka-Yhtymä solmi kaksi uutta viisivuotista lainasopimusta, joilla maksettiin marraskuussa erääntynyt 20 miljoonan euron vaihtovelkakirjalaina. Lainasopimukset olivat yhteismäärältään 25 miljoonaa euroa ja niillä korvattiin myös olemassa olevia lainasopimuksia.

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 34 511 tuhatta euroa (35 218 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto laski 2,0 %. Kustannustoiminnan liikevaihdon lasku johtuu pääosin vuoden 2015 vertailuvuonna

olevasta eduskuntavaali-ilmoittelusta. Ilmoitustuotot laskivat 3,3 % ja sisältötuotot 1,3 %. Kustannustoiminnan liikevoitto laski 28,5 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 2 314 tuhatta euroa (3 238 teur).

Nykyisessä talous- ja kilpailutilanteessa sanomalehtimedian liikevaihdon ennustettavuuteen liittyy edelleen epävarmuustekijöitä. Mediamainonnan arvioidaan säilyvän Suomessa edellisen vuoden tasolla ja levikkitulojen laskevan jonkin verran. I-Mediat Oy:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän edellisen vuoden tasolla.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 11 151 tuhatta euroa (12 321 teur). Liikevaihto laski 9,5 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 760 tuhatta euroa (12,6 %). Painotoiminnan liikevoitto laski 32,0 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 049 tuhatta euroa (1 543 teur).

Painotoiminnan vuoden 2017 markkinatilanne tulee Suomessa olemaan edelleen vaikea. Ylikapasiteetti jatkuu graafisessa teollisuudessa painovälineiden laskiessa edelleen. Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oy:n liikevaihdon arvioidaan laskevan jonkin verran.

OSAKKUUSYHTIÖT

Ilkka-Yhtymä-konsernin osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj (27,30 %), Arena Partners Oy (37,82 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,46%).

Alma Media on digitaalisiin palveluihin ja julkaisutoimintaan keskittyvä media-konserni. Suomessa Alma Median liike-toimintaan kuuluvat valtakunnallinen, alueellinen ja paikallinen julkaisutoimin-

ta, digitaaliset kuluttaja- ja yrityspalvelut sekä paino- ja jakeluliiketoiminta. Kansainvälinen liiketoiminta keskittyy rekrytointipalveluihin ja toimitilojen markkinapaikkaliiketoimintaan itäisessä Keski-Euroopassa ja Ruotsissa.

Arena Partners Oy on viiden maa-kuntalehtiyhtiön yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitys- ja tuotantoyhtiö. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa Alma Median asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa Suomessa. Arena Partners konserniin kuuluvat lisäksi mobiilipalveluihin keskittynyt tytäryhtiö Arena Interactive Oy (65%), rekrytointipalveluyhtiö Uranus Oy (100%) sekä Adfore Technologies Oy (49,9%).

Yrittävä Suupohja Oy julkaisee Suupohjan alueella jaettavaa ilmaisjakelulehteä Suupohjan Seutu.

ILKKA-YHTYMÄ JATKAA JAKELUYHTEISTYÖTÄ POSTIN KANSSA VUONNA 2018

Ilkka-Yhtymä ja Suomen Posti tekivät uuden pitkäaikaisen sanomalehtijakeluiden puitesopimuksen keväällä 2015 ja siihen sisältyvän vuosia 2016-2017 koskevan jakelusopimuksen. Vuoden 2018 jakelusopimukseen liittyviä neuvotteluja on häirinnyt samanaikaisesti esillä ollut postilakiuudistus ja siihen liittyvät esitykset jakelupäivien supistamisesta sekä haja-asutusalueiden jakelujen kilpailuttamisesta, kun laki astuu voimaan esityksen mukaan 1.6.2017.

Ilkka-Yhtymä ja Posti ovat sopineet 22.12.2016 vuotta 2018 koskevista jakelupalveluista ja niiden ehdoista. Suomen Posti sitoutuu kaupallisen sopimuksen ehtojen mukaisesti tuottamaan postilakiuudistuksen voimaantulosta huolimatta Ilkka-Yhtymän kustantamien sanomalehtien tarvitsemat seitsemän-

päiväiset jakelupalvelut sekä taajamissa että haja-asutusalueilla.

Yksityishenkilöiden sanomalehtitilaus sisältää nykyisin myös lehden digitaalisen näköislehden ja muita digitaalisia sisältöpalveluja. Ne parantavat lehtien jakelupalveluita erityisesti niille tilaajille, jotka eivät saa printtilehteään heti aamusta tai ovat työ- tai lomamatkalla jakelun alueen ulkopuolella. Vuonna 2017 lehtien digitaaliset palvelut uudistuvat edelleen, jolloin muun muassa niiden käytettävyyden paranevat päätelaitteilla.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin kustannustoiminnassa monikanavaista tuotekehitystä on tehty oman toiminnan lisäksi yhteistyössä Arena Partners Oy:n, Lännen Media Oy:n ja niiden osakaslehtien kanssa. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yhteisöllisyyteen liittyviin monikanavaisiin palveluihin. Konsernin painotoiminnassa kehitystoiminta keskittyy asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 1 025 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 271 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 214 tuhatta euroa.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oy:n noudatti tilikaudella 2016 Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2015 antamaa ja 1.1.2016 voimaan tullutta Hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oy:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilikka-yhtyma.fi kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous 20.4.2016 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2015 maksetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2016 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 23 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2020 päättyvälle kaudelle Vesa-Pekka Kangaskorpi, Kimmo Simberg ja Jyrki Viitala. Uudeksi hallintoneuvoston jäseneksi 2020 päättyvälle kaudelle valittiin Raimo Puustinen, toimitusjohtaja, Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oy.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, KTM Harri Pärssinen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 euron suuruisesta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista,

lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Hallintoneuvosto valitsi kokoukseen 9.5.2016 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleen Timo Aukian. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala. Varapuheenjohtajaksi valittiin Minna Sillanpää.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Timo Aukia. Varapuheenjohtajana jatkaa Esa Lager. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Esa Lager, jäsenet Markku Hautanen, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

OSINKO

Hallitus esittää 20.4.2017 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2016 jaetaan osinkoa 0,12 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 3 079 824,96 euroa. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 24.4.2017 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 2.5.2017. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2016 yhteensä 54 714 289,29 euroa.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tulosehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 22.4.2015 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/

tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Valtuutuksen nojalla annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 30 % yhtiön kaikista osakkeista ja 36,05 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2016 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 665 208 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 304 061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 361 147. Kumminkin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista, osakkeenomistajista ja

omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 71-76.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 60.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 326 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 22. Konsernin henkilömäärä 31.12.2016 kokopäiväisiksi muutettuna oli 283 ja emoyhtiössä 21.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2016	2015	2014
Konserni	295	299	311
Ilkka-Yhtymä Oyj	21	23	24

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2016	2015	2014
Konserni	13 480	13 547	13 760
Ilkka-Yhtymä Oyj	1 598	1 565	1 626

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on koko henkilöstö kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 29.2.2016 aloittavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut painotoimintaa harjoittavassa I-print Oy:ssä. Neuvottelut koskivat I-print Oy:n sanomalehtipainon tuotannon henkilöstöä. Neuvottelujen tavoitteena oli sopeuttaa toiminta sekä henkilöstön määrä laskeneen volyyminkehityksen mukaiseksi. Neuvottelujen piirissä oli sanomalehtipainon tuotannon henkilöstö, pois lukien huoltohenkilöstö, yhteensä 26 henkilöä.

Neuvottelujen lopputuloksena yksi henkilö eläköityi ja kolmen henkilön työsuhde päättyi irtisanomiseen.

Lisäksi osa henkilöstöstä lomautetaan enintään 38 työpäiväksi/ henkilö ja osa henkilöstöstä osa-aikaistetaan.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 8.11.2016, että Ilkka-Yhtymän kustannustoimintaa harjoittavan I-Mediat Oy:n maakunta- ja kaupunkilehtiliiketoiminnasta vastaava johtaja Marko Orpana on irtisanoutunut tehtävästään, ja hänen työsuhteensa päättyi 27.1.2017.

Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja Matti Korkiatupa ilmoitti toimitusjohtajasopimuksensa mukaisesti omasta halustaan luopua toimitusjohtajan tehtävästä keväällä 2017 täytettyään 62 vuotta. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus on sopinut toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan kanssa, että hän siirtyy 14.3.2017 lähtien ensin projektitehtäviin Ilkka-Yhtymä Oy:ssä ja eläkkeelle 12.5.2017.

Hallitus on kokouksessaan 19.12.2016 valinnut palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan esityksen mukaisesti uudeksi toimitusjohtajaksi Ilkka-Yhtymä Oy:n nykyisen talousjohtajan KTM Olli Pirhosen 14.3.2017 alkaen. Lisäksi Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus on nimittänyt konsernin tulevaisuuden talousjohtajaksi KTM Seija Peitson Seinäjoelta. Hän ottaa tehtävän vastaan maaliskuussa 2017.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista. Tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteiden turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät

jätteet toimitetaan ongelmajätteenkäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy:n kautta sekä makulatuuri-pereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

I-print Oy:llä on jo vuodesta 2012 lähtien ollut oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Suurin osa I-print Oy:ssä valmistetuista painotuotteista on Joutsenmerkitty.

Ilkka-Yhtymän maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien jakelut Postin toteuttamana ovat olleet 100 % hiilineutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oyj, tiedote 1.2.2011).

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta tulosyksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitason tasolla on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymän merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät edelleen mediamainonnan, levikki- ja painovolymien kehitykseen,

jotka koskevat toimialaa yleisesti heikossa taloussuhdanteessa. Pidemmän ajan riskinä alalla on levikki- ja mainosvolymien laskeminen, mikäli kuluttajat siirtyvät käyttämään entistä enemmän mainos- tai verorahoitteisia digitaalisia vaihtoehtoisia palveluja. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median tuloksentehtävyyteen, sen osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Viestintäala

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä muuttuvassa toimintaympäristössä. Toimialan riskit liittyvät erityisesti mediamainonnan ja sisällön kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Heikon taloustilanteen pitkittyminen ja hidas elpyminen vaikuttavat negatiivisesti mediatuotteiden ja -palvelujen kulutukseen. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainos- ja verorahoitteisten digitaalisten sisältöjen määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset sekä niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat ja toimijat.

Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuotoihin. Hyvä levikkipeitto -, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on noussut verkko- ja mobiilikäyttäjien voimakkaan kasvun myötä.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin.

Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään. Mediamyynti kääntyi laskuun keväällä 2012 ja kääntyi lievään kasvuun vasta vuonna 2016.

Uusien medioiden esim. kaupunkilehtien ja digitaalisten palvelujen markkinoille tulon ja poistumiseen vaikuttavat taloudelliset suhdanteet, teknologian ja ilmoitusmarkkinoiden kehitys ja muut kilpailuosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosien kokemus omista kaupunkilehdistä ja digitaalisista palveluista. Niiden muodostama kattava alueellinen mainosverkko ja paikalliset asiakassuhteet tuovat kilpailuetua.

Uuden teknologian mahdollistaman kuluttajakäyttäytymisen seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelusta, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen Arena Partners ja Alma Mediapartners -yhteistyöllä. Ilkka-Yhtymän osakkuusyritykset Alma Media Oyj ja Arena Partners Oy omistavat Etuovi.com, Vuokraovi.com ja Autotali.com -palvelut, joiden avulla voidaan tarjota alan parhaat palvelut asiakkaillemme. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet esimerkiksi facebook, kansainväliset hakukoneyritykset sekä asiakasyritysten omat digitaaliset mediat ja mainoskanavat.

Kuluttajien lukutottumusten muutokset ja digitaalisen ilmaisen sisällön määrän kasvu on haaste, jonka vastapainoksi Ilkka-Yhtymä tarjoaa alueensa kuluttajille laadukkaat maakuntalehtien verkko- ja mobiilipalvelut. Kyseisten palveluiden tavoitteena on kehittyä maakuntiemme kuluttajien, yhteisöjen ja yritysten johtavaksi sähköiseksi, uutis-, palvelu- asiointi- ja kauppapaikaksi.

Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana painovolyymien laskiessa. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat niiden hintakilpailukyky ja yleiset taloudelliset suhdanteet.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut viime vuosina maltillinen. Hintapaineet saattavat kasvaa tulevaisuudessa, koska paperiteollisuuden kapasiteettia on leikattu kannattavuuskehityksen turvaamiseksi. I-print Oy:ssä on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiä pyrkimällä hajauttamaan hankintoja eri toimittajille ja hankintayhteistyöllä muiden alan toimijoiden kanssa.

Tilattavien lehtien jakelut on ulkoistettu Postille sekä HSS Medialle. Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hinta- ja palvelutason kehityksestä. Näihin riskeihin vaikuttavat aleneva volyymikehitys, jakelijoiden palkkakehitys, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä uudistuva postitoimilaki. Pidemmällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintariskit ovat kasvussa.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 23.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 60.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymän hallitus on päättänyt, että maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen muuttavat ulkoasun tabloidiksi keväällä 2018. Tarkka julkaisupäivä tarkentuu myöhemmin.

Uudistuksen tavoitteena on tarjota pohjalaiselle yleisölle sekä digitaalisesti että painettuna laadukasta ja kiinnos-

tavaa sisältöä, jota lukijoiden on helppo käyttää ja jonka avulla mainostajat tavoittavat ostovoimaisen yleisön. Uudistus toteutetaan yhteistyössä lukijoiden ja ilmoittajien kanssa.

Yhtenäinen ulkoasu tuo myös toiminnallisia etuja sekä konsernin sisäisessä että ulkoisessa lehtiyhteistyössä. Lännen Median tuottama journalistinen sisältö ja Kärkimedian myymä valtakunnallinen mainonta ovat pääsääntöisesti tabloid-muodossa.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 6.2.2017 aloittavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut painotoimintaa harjoittavassa I-print Oy:ssä. Neuvottelut koskevat I-print Oy:n sanomalehtipainon tuotannon henkilöstöä. Neuvottelujen tavoitteena on sopeuttaa toiminta sekä henkilöstön määrä laskeneen volyymikehityksen mukaiseksi. Neuvottelujen piirissä on sanomalehtipainon tuotannon päivävuoron henkilökunta, pois lukien huolto, yhteensä 12 henkilöä. Neuvottelut saattavat johtaa henkilöstön lomautuksiin, osa-aikaistamisiin ja/tai irtisanomisiin.

NÄKYMÄT VUODELLE 2017

Nykyisessä talous- ja kilpailutilanteessa sanomalehtimedian liikevaihdon ennustettavuuteen liittyy edelleen huomattavia epävarmuustekijöitä. Mediamainonnan kokonaismarkkinan arvioidaan säilyvän Suomessa lähes edellisen vuoden tasolla ja levikkitulojen laskevan jonkin verran. Painotoiminnan volyymin ennakoidaan edelleen laskevan.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon ja oikaistun oman toiminnan liikevoiton arvioidaan säilyvän vuoden 2016 tasolla.

Osakkuusyritys Alma Media Oyj:llä (omistusosuus 27,30 %) on merkittävä vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

Tilinpäätös vuodelta 2016

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
LIIKEVAIHTO	1	39 698	41 172
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		6	1
Liiketoiminnan muut tuotot	2	211	1 763
Materiaalit ja palvelut	3	-13 781	-13 418
Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut	4	-16 411	-16 548
Poistot	5	-1 455	-1 653
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 274	-5 331
Osuus osakkuusyrityksien tuloksista	12	4 761	3 012
LIIKEVOITTO/ -TAPPIO		7 754	8 998
Rahoitustuotot ja -kulut *)	7	-1 219	-4 519
VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA		6 535	4 479
Tuloverot	8	-328	-872
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO		6 207	3 607
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR) **)		0,24	0,14
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton **)		25 665 208	25 665 208

*) Tilikauden 2015 rahoituskuluihin on kirjattu 3 533 tuhannen euron kertaluonteinen tappio osakkuusyritys Alma Media Oyj:n omistusosuuden laimentumisen seurauksena.

**) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	6 207	3 607
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Myytavissä olevat sijoitukset		
Käyvän arvon muutokset		4
Siirretty tuloslaskelmaan	-18	-8
Osuus osakkuusyrityksissä kirjatusta muista laajan tuloksen eristä	8	517
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	4	3
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-6	516
Tilikauden laaja tulos yhteensä	6 201	4 123

Konsernitase, IFRS

1000 eur	LIITE	31.12.2016	31.12.2015
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	665	674
Liikearvo	9	314	314
Sijoituskiinteistöt	11	63	63
Aineelliset hyödykkeet	10	8 332	8 825
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	104 671	102 608
Myytavissa olevat sijoitukset	13	2 973	2 922
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	14	567	567
Muut aineelliset hyödykkeet		214	214
Pitkäaikaiset varat		117 800	116 188
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	15	614	614
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	2 770	2 787
Tuloverosaaminen		140	36
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	17	1 383	1 057
Rahat ja pankkisaamiset	18	3 244	6 500
Lyhytaikaiset varat		8 150	10 993
VARAT YHTEENSÄ		125 950	127 181
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot		48 676	48 691
Kertyneet voittovarot		14 578	10 928
Oma pääoma	19	69 670	66 035
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	20	27	194
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	21	43 574	31 943
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		48	61
Pitkäaikainen vieras pääoma		43 649	32 199
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	21	3 957	20 286
Ostovelat ja muut velat	22	8 665	8 309
Tuloverovelka		8	352
Lyhytaikainen vieras pääoma		12 631	28 947
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		125 950	127 181

IFRS=International Financial Reporting Standards

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1000 eur	2016	2015
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	6 207	3 607
Oikaisut	-1 805	2 592
Käyttöpääoman muutos	-231	62
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 171	6 262
Maksetut korot	-1 226	-1 255
Saadut korot	58	50
Saadut osingot liiketoiminnasta	50	66
Muut rahoituserät	-120	-33
Maksetut välittömät verot	-938	-889
Liiketoiminnan rahavirta	1 995	4 201
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-810	-590
Myödyt tytäryhtiöosakkeet		1 748
Saatu pääomanpalautus	2 699	2 699
Investoinnit sijoituksiin	-70	
Luovutustulot sijoituksista	33	68
Saadut osingot investoinneista	103	95
Investointien rahavirta	1 955	4 019
Rahavirta ennen rahoitusta	3 950	8 220
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-20 250	-2 353
Pitkäaikaisten lainojen nostot	25 000	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-9 412	-2 353
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-2 545	-2 547
Rahoituksen rahavirta	-7 207	-7 253
Rahavarojen muutoslisäys(+)/vähennys(-)	-3 256	967
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	6 500	5 534
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	3 244	6 500
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	1 455	1 653
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-46	-1 440
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-4 761	-3 012
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	197	18
Rahoitustuotot ja -kulut	1 022	4 500
Tuloverot	328	872
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-1 805	2 592
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)		-91
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	17	92
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-247	61
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-231	62

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2015						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	194	48 498	24	9 371	64 503
Katsauskauden laaja tulos		-1			4 124	4 123
Osingonjako					-2 567	-2 567
Tytäryhtiöomistussuoksien muutokset				-24		-24
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2015	6 416	193	48 498		10 928	66 035

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS					
1-12/2016					
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	193	48 498	10 928	66 035
Katsauskauden laaja tulos		-15		6 216	6 201
Osingonjako				-2 567	-2 567
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2016	6 416	178	48 498	14 578	69 670

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 20.2.2017. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2016 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvai-

kutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja koronvaihtosopimuksia, jotka on arvioitu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2016 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen vuosittaiset parannukset (Annual Improvements 2010-2012, voimaan 1.2.2015 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat standardeja IFRS 2, IFRS 3, IFRS 8, IAS 16, IAS 38 ja IAS 24.
- IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen vuosittaiset parannukset (Annual Improvements 2012-2014, voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat standardeja IFRS 5, IFRS 7, IAS 19 ja IAS 34.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnat, jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikautena konsernin tilinpäätöksiin. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IAS 7 *Rahavirtalaskelmat muutos* Tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskeva hanke (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee liitetietojen antamista yhteisön Rahoituksen rahavirtaa koskien. Muutokset koskevat liitetietojen antamista koskien sekä rahamääräisiä että ei-rahamääräisiä muutoksia (esim. valuuttavaihtot ja -tappiot). Muutoksella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta. Muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 12 *Tuloverot muutos Laskennallisten veroamisten kirjaaminen realisoitumattomista tappioista* (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos selventää laskennallisten verojen kirjaamis-

ta, kun omaisuuserä arvostetaan käypään arvoon ja kyseinen käypä arvo on pienempi kuin omaisuuserän verotuksellinen arvo. Muutoksella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* (voimaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Standardissa esitetään uusi arvonalentumisen laskentakäytäntö, joka perustuu odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Uusi suojauslaskentamalli tuo mukanaan uudet tehokkuuden kriteerit ja laajentaa sallittujen suojauskohteen määrää. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Näkemyksemme mukaan vaikutus konsernitiilinpäätökseen ei tule olemaan merkittävä.
- IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista* (voimaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyiset IAS 11- ja IAS 18 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Standardi sisältää viisivaiheisen myyntituottojen tuloutusmallin. Myyntituotto kirjataan, kun myytävän tavaran tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Tuloutusmalli sisältää selvästi yksityiskohtaisempia ohjeita kuin nykyisin voimassa olevat IAS 11 ja IAS 18. Myös liitetietovaatimukset laajenevat merkittävästi. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Vuoden 2016 aikana yhtiö teki alustavaa IFRS 15 vaikutusarviointia, mikä on käynnissä olevan tarkemman analyysin kohteena. Lisäksi yhtiö

seuraa IFRS 15 muita mahdollisia muutoksia ja niiden vaikutuksia. Yhtiö suunnittelee soveltavansa täystakautuvaa soveltamista.

- IFRS 16 *Vuokrasopimukset* (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 16 julkaistiin tammi-kuussa 2016. Sen seurauksena lähes kaikki vuokrasopimukset tullaan merkitsemään taseeseen, sillä operatiivisia vuokrasopimuksia ja rahoitusleasingsopimuksia ei enää erotella. Uuden standardin mukaan kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokratua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset. Vuokralle antajien soveltamaan kirjanpitoikäistelyyn ei tule merkittäviä muutoksia. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin käyttöönoton vaikutuksia. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Ilkka-Yhtymä on ottanut käyttöön Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Market Authority, ESMA) vaihtoehtoista tunnuslukuista antaman ohjeistuksen. Ohjeistus tuli voimaan 3.7.2016. Ilkka-Yhtymä julkaisee liikevoiton ohella oikaistun oman toiminnan liikevoiton kuvatakseen oman varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen liikevoittotunnusluvun vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Kyseinen tunnusluku on sisällöltään sama kuin aiemmin esitetty tunnusluku oman toiminnan liikevoitto ilman kerta-luontoisia eriä ja osuutta Alma Median ja muiden osakkuusyhtiöiden tuloksista. Oikaistu oman toiminnan liikevoitto määritetään oikaisemalla tuloslaskelman liikevoittoa osuudella osakkuus-yhtiöiden tuloksista ja muilla oikaistavilla erillä. Näitä muita oikaistavia eriä voivat olla esimerkiksi liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopet-tamiskulut sekä toiminnan uudelleen-

järjestelyistä johtuvat kulut. Oikaistuun oman toiminnan liikevoittoon tilikau-della ja vertailukaudella vaikuttaneet erät on eritelty toimintakertomuksen avainluvut -taulukossa.

Yhtiö julkaisee myös tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa tuloslas-kelmasta ja taseesta. Yhtiön näke-myksen mukaan esitetyt tunnusluvut selventävät tuloslaskelman ja taseen antamaa kuvaa toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankinta-menomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voiton-jako eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut

osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiösijoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytetävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointitietokaudella. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumisen viitteiden arviointiin sekä testauksen toteutukseen vaikuttavia tekijöitä ovat Alma Media -sijoituksen osalta mm. taloudellinen tuloksentekeyky, muutokset markkinaympäristössä, osinkopoliittika sekä osakkeen kurssikehitys.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon. Rahavirtalaskelmassa osinkotuotto sisällytetään liiketoiminnan rahavirtaan ja pääomanpalautus investointien rahavirtaan. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintaja esittämisenvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset monetariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaraiset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtuma-

päivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan raha määräisistä liiketapahtumista ja monetaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poisto aika on 3-10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIJOTUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisoitmiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmisten ja keskeneräisten tuotteiden han-

kintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla on rahoitusleasingsopimus, jossa omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralle ottajalle. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätös-

päivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttaus korkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, oikaistuna toimialariskillä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiölle rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslas-

kelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisissä kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoin arvoista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Levikkimyyntiin maksut saadaan ennakoon ja tuloutetaan tilausajalle jakotettuna. Ilmoitusmyynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on suoritettu. Painotuotteet tuloutetaan silloin, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitarkoituksessa olevien osakkeiden realisoitumattomat käyvän arvon arvostusvoitot tai -tappiot, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu nettona tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sisältävät aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksetettuun hankintamenoon. Konsernilla ei ole ko. erä raportointijaksoilla.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksetettuun hankin-

tameno, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältää pääasiassa noteeraamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintameno.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuville kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksetettuun hankintameno. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten

käypä arvo on alittanut hankintameno merkittävästi tai on pitkäaikainen, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet, markkina-arvon alentuminen alle hankintameno merkittävästi tai yli 12 kuukautta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 9, 10, 12 ja 13.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta ja painotoiminta sekä osakkuusyhtiöt.

Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Segmentin tuotot muodostuvat levikki-tuotoista ja ilmoitustuotoista.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä sisällöntuotanto.

Osakkuusyhtiöt esitetään omana segmenttinään. Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oy, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2016 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	34 410	5 288				39 698
Sisäinen liikevaihto	101	5 864		2 139	-8 104	
Liikevaihto	34 511	11 151		2 139	-8 104	39 698
Poistot	-285	-891		-279		-1 455
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			4 761			4 761
Liikevoitto/ -tappio	2 314	1 049	4 761	-370		7 754
Rahoitustuotot- ja kulut				-1 219		-1 219
Tuloverot				-328		-328
Tilikauden tulos						6 207
VARAT						
Segmentin varat	8 926	8 370		108 654		125 950
Osuudet osakkuusyhtiöissä			104 671			104 671
VELAT						
Segmentin velat	5 965	1 374		48 941		56 280
INVESTOINNIT	214	271		540		1 025
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Sisältötuotot						18 716
Ilmoitustuotot						15 516
Painotuotot						5 288
Muu myynti						178

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liikevoitosta.

2015 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	35 123	6 048				41 172
Sisäinen liikevaihto	95	6 273		2 199	-8 567	
Liikevaihto	35 218	12 321		2 200	-8 567	41 172
Poistot	-316	-1 025		-312		-1 653
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			3 012			3 012
Liikevoitto/-tappio	3 238	1 543	3 012	1 205		8 998
Rahoitustuotot- ja kulut *)				-4 519		-4 519
Tuloverot				-872		-872
Tilikauden tulos						3 607
VARAT						
Segmentin varat	9 882	9 257		108 042		127 181
Osuudet osakkuusyhtiöissä			102 608			102 608
VELAT						
Segmentin velat	6 585	1 699		52 862		61 146
INVESTOINNIT	272	120		192		584
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Sisältötuotot						18 966
Ilmoitustuotot						16 049
Painotuotot						6 048
Muu myynti						108

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liikevoitosta.

*) Tilikauden 2015 rahoituskuluihin on kirjattu 3 533 tuhannen euron kertaluonteinen tappio osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:n omistusosuuden laimentumisen seurauksena.

MAANTIETEELLISET TIEDOT

1000 eur	2016	2015
LIKEVAIHTO		
Suomi	39 655	41 093
Ulkomaat	42	79
Yhteensä	39 698	41 172
PITKÄAIKAISET VARAT		
Suomi	114 260	112 699

2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2016	2015
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	67	172
Muut vuokratuotot	80	64
Myyntivoitot, aineellisten hyödykkeet	46	19
Myyntivoitot, sijoitukset		1 421
Liiketoiminnan muut tuotot	18	87
Yhteensä	211	1 763

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2016	2015
Ostot tilikauden aikana	3 067	3 636
Varastojen lisäys tai vähennys	5	-89
Aineet, tavarat, tarvikkeet	3 072	3 546
Ulkopuoliset palvelut	10 708	9 871
Materiaalit ja palvelut	13 781	13 418

4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2016	2015
Palkat ja palkkiot	13 480	13 547
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 269	2 322
Muut henkilösivukulut	662	679
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	16 411	16 548
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN		
Kustannustoiminta	210	212
Painotoiminta	63	65
Kohdistamaton	21	23
Yhteensä	295	299

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 26.

5. POISTOT

1000 eur	2016	2015
Aineettomat oikeudet	189	232
Rakennukset ja rakennelmat	379	395
Sijoituskiinteistöt		14
Koneet ja kalusto	886	1 012
Suunnitelman mukaiset poistot	1 455	1 653

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2016	2015
Vuokrat	72	72
Tilakulut	969	972
Tuotantokoneiden kulut	332	358
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	1 430	1 459
Myynti- ja markkinointikulut	1 212	1 207
Muut kulut	1 259	1 264
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	5 274	5 331
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastus	48	57
Muut palkkiot	12	8
Yhteensä	60	65

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2016	2015
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	103	95
Luovutusvoitot myytävissä olevista rah.varoista	33	54
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	369	46
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	58	56
Muut rahoitustuotot	32	87
Rahoitustuotot yhteensä	595	339
RAHOITUSKULUT		
Luovutustappiot myytävissä olevista rah.varoista		-14
Osakkuusyhtiömistösosuuuden laimentuminen		-3 533
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	-1 216	-1 308
Muut rahoituskulut	-75	
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-523	-3
Rahoituskulut yhteensä	-1 814	-4 857
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 219	-4 519

8. TULOVEROT

1000 eur	2016	2015
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	492	853
Aikaisempien tilikausien verot	-1	
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-163	19
Tuloverot	328	872
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	6 535	4 479
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	1 307	896
Verokulu tuloslaskelmassa	-328	-872
Ero	979	24
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskelvottomat erät	-10	-713
Verovapaat tulot	36	134
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	952	602
Aikaisempien tilikausien vero	1	
Eroanalyysi (netto) yhteensä	979	24

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko- maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2016					
Hankintameno 1.1.	5 467	2	238	314	6 022
Lisäykset	83		99		182
Vähennykset	-2				-2
Siirrot erien välillä	187		-187		
Hankintameno 31.12	5 735	2	151	314	6 202
Kertyneet poistot 1.1.	-5 033				-5 033
Tilikauden poisto	-189				-189
Kertyneet poistot 31.12	-5 222				-5 222
KIRJANPITOARVO 31.12.2016	512	2	151	314	980

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko- maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2015					
Hankintameno 1.1.	5 387	2	41	314	5 745
Lisäykset	68		89		157
Siirrot erien välillä	12		109		121
Hankintameno 31.12	5 467	2	238	314	6 022
Kertyneet poistot 1.1.	-4 801				-4 801
Tilikauden poisto	-232				-232
Kertyneet poistot 31.12	-5 033				-5 033
KIRJANPITOARVO 31.12.2015	434	2	238	314	989

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2016					
Hankintameno 1.1.	599	17 922	40 997		59 518
Lisäykset		52	664	57	773
Vähennykset			-221		-221
Hankintameno 31.12	599	17 974	41 441	57	60 070
Kertyneet poistot 1.1.		-12 379	-38 314		-50 693
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			220		220
Tilikauden poisto		-379	-886		-1 266
Kertyneet poistot 31.12		-12 758	-38 980		-51 738
KIRJANPITOARVO 31.12.2016	599	5 216	2 461	57	8 332

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2015					
Hankintameno 1.1.	891	19 465	40 751	40	61 147
Lisäykset		13	263	134	410
Vähennykset	-293	-1 556	-70		-1 918
Siirrot erien välillä			53	-174	-121
Hankintameno 31.12	599	17 922	40 997		59 518
Kertyneet poistot 1.1.		-13 553	-37 364		-50 918
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 570	62		1 632
Tilikauden poisto		-395	-1 012		-1 408
Kertyneet poistot 31.12		-12 379	-38 314		-50 693
KIRJANPITOARVO 31.12.2015	599	5 543	2 683		8 825

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 2 167 tuhatta euroa 31.12.2016 (2 418 tuhatta euroa 31.12.2015).

11. SJOITUSKIINTEISTÖT

1000 eur	2016	2015
SJOITUSKIINTEISTÖT		
Hankintameno 1.1.	931	2 042
Vähennykset		-1 111
Hankintameno 31.12	931	931
Kertyneet poistot 1.1	-869	-1 895
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 040
Tilikauden poisto		-14
Kertyneet poistot 31.12.	-869	-869
KIRJANPITOARVO 31.12.	63	63

Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Konserni on luokitellut sijoituskiinteistöjensä käypien arvojen hierarkian tasoksi 3. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen auktorisoidun kiinteistöarvioijan tekemään yksityiskohtaiseen arviokirjaan.

Ilkka-Yhtymä Oyj tiedotti 6.7.2015 myyvänsä omistamansa kiinteistöyhtiö Seinäjoen Kassatalo Oy:n osakkeet. Lopullinen kauppa toteutui 30.9.2015.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2016 Ilkka-Yhtymän omistaman sijoituskiinteistön käypä arvo oli 1,2 milj. euroa (1,2 milj. euroa 31.12.2015).

Sijoituskiinteistön arvostusmenetelmänä kiinteistöarvioija on käyttänyt kauppa-arvomenetelmää sekä tuottoarvomenetelmää. Kohteen arvo muodostuu rakennusoikeuden arvosta, josta vähennetään rakennuksen purkukustannus ja maankäyttösopimuskorvaus, sekä rakennuksen vuokrasta purkuhetkeen saakka, josta vähennetään maanvuokra ja kiinteistövero. Kyseessä oleva sijoituskiinteistö sijaitsee Seinäjoen Joupin alueella. Alueella on tehty asemakaavamuutos, joka on tullut voimaan 9.11.2011. Muutoksella vanhan asemakaavan mukainen teollisuuskorttelialue on osoitettu osaksi liikerakennusten korttelialuetta, jolle saa sijoittaa vähittäiskaupan suuryksikön (KM-korttelialue). Mahdollisen kiinteistön myynnin yhteydessä maankäyttösopimuksen mukaan Seinäjoen kaupungille on maksettava MRL 91 a §:n mukaista korvausta maankäytön kehittämisestä 750 000 euroa.

12. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2016	2015
OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ		
Tilikauden alussa	102 608	105 310
Lisäykset		17
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	4 761	3 012
Tilikauden aikana saatu pääomanpalautus	-2 699	-2 699
Tilikauden aikana saadut osingot	-7	-16
Osuus muista laajan tuloksen eristä	8	517
Omistuksen laimentumisen tulosvaikutus		-3 533
Tilikauden lopussa	104 671	102 608

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkuusyhtiö Alma Media Oyj toteutti marraskuussa 2015 vaihtotarjouksen Talentumin osakkeenomistajille, jonka hyväksyi noin 95 % Talentumin osakkeenomistajista. Vaihtotarjouksen mukaisesti Alma Media antoi osakevastikkeena 0,25 uutta Alma Median osaketta ja käteisvastikkeena 0,70 euroa kustakin Talentumin osakkeesta. Vaihtotarjouksen toteuduttua Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistusosuus Alma Media Oyj:ssä laski tasolta 29,79 % tasolle 27,30 %. Alma Media on edelleen konsernin osakkuusyritys, joka yhdistetään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Omistusosuuden laimentumisen seurauksena konsernitilinpäätöksen tilikauden 2015 rahoituskuluihin kirjattiin 3 533 tuhannen euron kertaluonteinen tappio. Kirjauksella ei ollut kassavirtavaikutusta.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2016 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 103,7 Meur (101,8 Meur 31.12.2015) ja osakkeiden markkina-arvo 113,1 Meur (67,5 Meur 31.12.2015). Osakkuusyhtiösijoituksista 105,4 Meur (markkina-arvo) on lainojen vakuutena (55,1 Meur 31.12.2015).

TIEDOT KONSERNIN OSAKKUUSYRITYKSISTÄ:

2015 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj	Helsinki	2 973	517	101 760	27,303
Arena Partners Oy	Kuopio	25		777	37,823
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	13		71	38,46
Yhteensä		3 012	517	102 608	

2016 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj	Helsinki	4 602	8	103 672	27,303
Arena Partners Oy	Kuopio	146		923	37,823
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	12		76	38,46
Yhteensä		4 761	8	104 671	

TALOUDELLISEN INFORMAATION YHTEENVETO OLENNAISISTA OSAKKUUSYHTIÖISTÄ:

1000 eur	Alma Media Oyj		Arena Partners Oy	
	2016	2015	2016	2015
Lyhytaikaiset varat	62 922	53 764	2 009	1 936
Pitkäaikaiset varat	264 032	274 471	15 924	15 834
Lyhytaikaiset velat	108 600	120 132	1 358	4 053
Pitkäaikaiset velat	80 356	79 366	13 357	10 850
Liikevaihto	353 197	291 509	4 508	3 957
Tilikauden voitto/ tappio 2)	16 857	9 935	387	67
Muut laajan tuloksen erät 2)	31	1 951		
Osakkuusyhtiöstä kaudella saadut osingot/ pääoman palautus	2 699	2 699		
Osakkuusyrityksen taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:				
Osakkuusyrityksen nettovarot 3)	118 711	111 527	2 979	2 591
Konsernin omistusosuus%	27,303	27,303	37,823	37,823
Konsernin osuus nettovaroista	32 412	30 450	1 127	980
Liikearvo	129 258	129 258	-204	-204
Muut oikaisut 4)	-49 219	-49 169		
Omistuksen laimentuminen v. 2015 5)	-8 779	-8 779		
Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa	103 672	101 760	923	777

2) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus

3) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus, joka sisältää Ilkka-Yhtymä-konsernin osuuden (5 217 tuhatta euroa) Alma Median vuonna 2015 kasvaneesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta Alma Median ja Talentumin yhdistymiseen liittyen.

4) Muut oikaisut sisältää arvonalennuksia yhteensä 49 000 tuhatta euroa.

5) Omistuksen laimentumisesta johtuva tasearvon vähentyminen vuonna 2015 Alma Median ja Talentumin yhdistymiseen liittyen.

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SJOITUKSET

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verrokkikauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

1000 eur	2016	2015
Noteeraamattomat osakesijoitukset	2 973	2 922
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	2 973	2 922

Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista Keski-Pohjanmaan Kirjapainon osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin.

14. PITKÄAIKAISET MYynti- JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2016	2015
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset (lainat ja saamiset)	567	567
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	567	567

Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset muodostuvat osakkuusyritykselle annetusta pääomalinasta, johon sovelletaan OYL:n 12:1 ja 12:2. Pääomalaina on arvostettu taseessa kirjanpitoarvoon.

15. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2016	2015
Aineet ja tarvikkeet	577	582
Keskeneräiset tuotteet	37	32
Vaihto-omaisuus	614	614

16. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2016	2015
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä (lainat ja saamiset)	109	68
Myyntisaamiset (lainat ja saamiset) *)	2 307	2 306
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	353	412
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 770	2 787
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	40	58
Muut erät	313	354
Yhteensä	353	412
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	1 910	1 856
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	285	328
30-60 päivää	23	28
Yli 60 päivää	90	94
Yhteensä	2 307	2 306

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 31 tuhatta euroa (19 tuhatta euroa vuonna 2015).

17. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

1000 eur	2016	2015
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	1 383	1 057
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 383	1 057

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

18. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2016	2015
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	3 244	6 500
Rahavarat	3 244	6 500

19. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2014/ 31.12.2015	4 304 061	1 076
31.12.2016	4 304 061	1 076
Sarja II	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2014/ 31.12.2015	21 361 147	5 340
31.12.2016	21 361 147	5 340
Sarja I ja II yhteensä	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2014/ 31.12.2015	25 665 208	6 416
31.12.2016	25 665 208	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 71.

1000 eur	2016	2015
SIOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	178	193
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot	48 676	48 691

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot:

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,12 euroa/osake.

20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2016:

1000 eur	1.1.2016	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2016
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	361	105		466
Yhteensä	361	105		466
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	438	-69		369
Muut jaksotuserot	48	10		58
Myytävissä olevat sijoitukset	70		-4	66
Yhteensä	555	-59	-4	493
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	194	-163	-4	27

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2015:

1000 eur	1.1.2015	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2015
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	361	1		361
Yhteensä	361	1		361
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	431	7		438
Muut jaksotuserot	35	13		48
Myytävissä olevat sijoitukset	73		-3	70
Yhteensä	539	20	-3	555
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	178	19	-3	194

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 104 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

21. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2016	2015
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	43 430	31 762
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	144	182
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	43 574	31 943
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Vaihtovelkakirjalaina (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)		20 000
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	3 920	250
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	37	36
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	3 957	20 286

Konsernin korolliset lainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konserni on aloittanut suojautumisen korkoriskiltä tilikauden 2010 lopussa. Suojausstrategiana on, että noin 50 % korollisista veloista on kiinteäkorkoisia. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty koronvaihtosopimuksia. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen tilinpäätöspäivänä 63 % lainoista oli kiinteäkorkoista ja 37 % vaihtuvakorkoista. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2016 oli 2,41 % (2,16 % 31.12.2015).

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2016 luottolimiittien kokonaismäärä on 13 Meur, josta ei 31.12.2016 ollut yhtään käytössä. 31.12.2015 luottolimiittien kokonaismäärä oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Vaihtovelkakirjalaina

Tilikaudella 2010 Ilkka-Yhtymä laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, jonka korko oli 12 kk euribor + 2 % ja laina-aika kuusi vuotta. Laina oli vaihdettavissa enintään 2 835 000 Ilkka-Yhtymän II-sarjan uuteen tai yhtiön hallussa olevaan osakkeeseen siten, että puolet velkakirjoista oli vaihdettavissa 2.1.2012 alkaen 1 417 500 osakkeeseen ja puolet velkakirjoista 1.11.2014 alkaen 1 417 500 osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi oli pyöristettynä 7,05 euroa.

Vaihtovelkakirjalaina kirjattiin liikkeeseenlaskuhetkellä kokonaan rahoitusvelkoihin, koska liikkeeseenlaskuhetkellä velkakomponentin käypä arvo vastasi vaihtovelkakirjalainan nimellisarvoa. Velkakomponentin käypä arvo oli lainan rahavirtojen markkinakorolla diskontattu nykyarvo. Markkinakorko oli ilman vaihto-oikeutta olevan vastaavanlaisen velan korko, jonka määrittivät kolmannet osapuolet.

Kesäkuussa Ilkka-Yhtymä solmi kaksi uutta viisivuotista lainasopimusta, joilla maksettiin kokonaan marraskuussa 2016 erääntynyt 20 miljoonan euron vaihtovelkakirjalaina. Uudet lainasopimukset olivat yhteismäärältään 25 miljoonaa euroa ja niillä korvattiin myös muita olemassa olevia lainasopimuksia.

22. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1000 eur	2016	2015
Saadut ennakot	2 044	2 241
Ostovelat (hankintameno arvoistettu rahoitusvelka)	1 256	1 008
Velat omistusyhteisyrityksille (hankintameno arvoistettu rahoitusvelat)	15	24
Koronvaihtosopimukset (käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat)	2 329	1 806
Siirtovelat	2 281	2 339
Muut velat	741	892
Ostovelat ja muut velat	8 665	8 309
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 147	2 150
Muut erät	134	189
Yhteensä	2 281	2 339

23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama korkopolitiikka. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokustannusten volatiliiteettia siten, että riski korkokustannusten kasvusta sekä korkokustannukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena sekä korkosidonnaisuusajan avulla. Tarvittaessa yrittäjä voi käyttää koronvaihtosopimuksia korkoriskin suojaamiseksi.

Yrityksen lainajärjestelyihin sisältyy tavanomaisia vakuuksia. Lainajärjestelyissä on tavanomaisia ehtoja, mutta ne eivät sisällä finanssikovenanteja.

Konsernilla oli 31.12.2016 korollista velkaa 47,5 Meur (52,2 Meur 31.12.2015). Tilikauden lopussa korollisten velkojen keskimaturiteetti oli 3 vuotta 11 kuukautta (3 vuotta 2 kuukautta 31.12.2015).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoiksi. Kokonaislainasalkusta n. 63 % on kiinteäkorkoista ja n. 37 % vaihtuvakorkoista. Lainaehdojen mukaan rahoittajilla on mahdollisuus tarkastaa lainojen marginaalia sovituin väliajoin. Tilikauden 2016 lopussa näiden lainojen saldo oli 37,4 Meur.

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2016 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 174 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa. Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa.

Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2016 on ollut 8,23 %. Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2016 lopussa 1 383 tuhatta euroa (1 057 teur vuonna 2015). Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina, muutos tuloslaskelmassa olisi +/- 111 teur.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

1000 eur	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2016	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 383	1 383		
Myytavissä olevat sijoitukset	1 553		1 553	
Yhteensä	2 936	1 383	1 553	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	2 329		2 329	
Yhteensä	2 329		2 329	

1000 eur	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2015	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 057	1 057		
Myytavissä olevat sijoitukset	1 502		1 502	
Yhteensä	2 559	1 057	1 502	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 806		1 806	
Yhteensä	1 806		1 806	

Myytavissä olevat sijoitukset sisältävät lisäksi 1 420 tuhatta euroa (1 420 tuhatta euroa vuonna 2015) hankintame-
noon arvostettuja noteeraamattomia osakkeita, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaise-
mattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoi-
hin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti
(ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu
todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle
kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi.
Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden
lopussa (liitetietokohdat 13, 16, 17 ja 18).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saata-
vuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 3,2
Meur (6,5 Meur 31.12.2015). Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2016 oli 13 Meur (13 Meur
31.12.2015). Lainajärjestelyissä on tavanomaisia ehtoja, mutta ne eivät sisällä finanssikovenantteja. Velkojen
vakuudeksi on annettu osakepantteja sekä kiinteistö- ja yrityskiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 25.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2016 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	47 350	47 350	3 920	3 680	39 750	
Korkomaksut *)		4 520	1 094	1 002	2 424	
Yhteensä	47 350	51 870	5 014	4 682	42 174	

31.12.2015 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	52 012	52 012	20 250	3 353	10 059	18 350
Korkomaksut *)		3 815	1 091	693	1 616	414
Yhteensä	52 012	55 827	21 341	4 046	11 675	18 764

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

24. VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2016	2015
Yhden vuoden kuluessa	35	35
1-5 vuoden kuluessa	49	62
Yhteensä	84	97

Vuokrasopimukset on sidottu elinkustannusindeksiin.

RAHOITUSLEASINGSOPIMUS

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin

1000 eur	2016	2015
Yhden vuoden kuluessa	44	44
1-5 vuoden kuluessa	155	178
Yli viiden vuoden kuluttua		22
Yhteensä	200	244

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

1000 eur	2016	2015
Yhden vuoden kuluessa	37	36
1-5 vuoden kuluessa	144	160
Yli viiden vuoden kuluttua		22
Yhteensä	182	217
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	18	27

25. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2016	2015
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	47 350	32 012
Yhteensä	47 350	32 012
Käyttämättömät luottolimitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	1 245
Kiinnitykset yhteensä	10 045	10 045
Pantatut osakkeet	105 420	55 081
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Takaukset	3 961	3 961

Muut vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuosina 2008 ja 2010 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Investoinnin valmistumisvuosi	1000 eur
2008	7
2010	19
Yhteensä	26

26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oy	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2016	2015
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	350	258
Muulle lähipiirille	755	921
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	221	256
Muulta lähipiiriltä	5	37

1000 eur	2016	2015
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	64	75

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.
Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 14,16 ja 22).

1000 eur	2016	2015
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 223	1 026

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

1000 eur	2016	2015
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	623	577
Hallintoneuvoston jäsenet	33	36

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan palkka tilikaudelta etuineen oli 315 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan maksuperusteisen vapaaehtoisen ryhmäeläkevakuutuksen päätyttyä vuonna 2015 toimitusjohtajasopimuksen perusteella maksettiin lisäksi rahapalkkana 44 tuhatta euroa. Matti Korkiatuvan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 56 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysjärjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 28 tuhatta euroa.

27. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Konsernilla oli korollista nettovelkaa 42,9 Meur vuoden 2016 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi 40 %. Vuonna 2016 konsernin omavaraisuusaste oli 56,2 % (52,9 %).

1000 eur	2016	2015
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	47 532	52 229
Rahavarat	3 244	6 500
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	1 383	1 057
Nettovelat	42 905	44 672
Oma pääoma yhteensä	69 670	66 035
Nettovelkaantumisaste	61,6 %	67,6 %

28. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2016	2015	2014
Liikevaihto, Meur	39,7	41,2	41,8
- muutos %	-3,6	-1,5	-6,9
Liikevoitto/ -tappio, Meur	7,8	9,0	9,3
- % liikevaihdosta	19,5	21,9	22,1
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto	3,0	4,6	4,9
- % liikevaihdosta	7,5	11,1	11,8
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	6,5	4,5	10,1
- % liikevaihdosta	16,5	10,9	24,2
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	6,2	3,6	9,1
- % liikevaihdosta	15,6	8,8	21,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,1	5,5	14,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % *)	7,1	4,8	9,7
Omavaraisuusaste, %	56,2	52,9	50,2
Nettovelkaantumisaste, %	61,6	67,6	78,0
Bruttoinvestoinnit, Meur **)	1,0	0,6	0,5
- % liikevaihdosta	2,6	1,4	1,1
Taseen loppusumma, Meur	126,0	127,2	130,5
Maksuvalmius (current ratio)	0,65	0,38	0,91
Henkilöstö keskimäärin	295	299	311

*) Ei sisällä koronvaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta.

**) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2016	2015	2014
Tulos/osake (EPS), eur	0,24	0,14	0,35
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,08	0,16	0,14
Oma pääoma/osake, eur	2,71	2,57	2,51
Osinko/osake (I-sarja), eur *)	0,12	0,10	0,10
Osinko/osake (II-sarja), eur *)	0,12	0,10	0,10
Osinko/tulos, (I-sarja), %	49,6	71,2	28,3
Osinko/tulos, (II-sarja), %	49,6	71,2	28,3
Efektiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	3,9	4,0	3,3
Efektiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	4,4	4,9	5,2
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	12,8	17,6	8,5
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	11,2	14,4	5,4
Osakkeiden kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	2,74	2,63	2,94
keskikurssi (II-sarja), eur	2,36	2,15	2,28
alin kurssi (I-sarja), eur	2,20	2,17	2,11
alin kurssi (II-sarja), eur	1,87	1,92	1,83
ylin kurssi (I-sarja), eur	3,57	3,49	4,98
ylin kurssi (II-sarja), eur	3,05	2,68	3,05
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	3,09	2,47	3,00
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	2,71	2,03	1,91
Osakekannan markkina-arvo, Meur	71,2	54,0	53,7
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	162 604	129 096	238 632
- % osakkeiden kokonaismäärästä	3,8	3,0	5,5
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	3 213 924	3 393 977	3 320 092
- % osakkeiden kokonaismäärästä	15,0	15,9	15,5
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	25 665 208	25 665 208	25 665 208
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	25 665 208	25 665 208	25 665 208

*) Vuodelta 2016 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Liikevoitto	=	Tulos ennen rahoituseriä ja veroja
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto	=	Tulos ennen rahoituseriä ja veroja - Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista - Muut oikaistavat erät
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2016 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
LIIEVAIHTO	1	2 186	2 298
Liiketoiminnan muut tuotot	2	913	1 485
Materiaalit ja palvelut	3	319	-54
Henkilöstökulut	4	-1 900	-1 924
Poistot ja arvonalentumiset	5	-274	-294
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 520	-1 537
LIIEVOITTO		-277	-26
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-473	-1 178
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-750	-1 204
Tilinpäätössiirrot	8	2 977	4 757
Tuloverot	9	-289	-681
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		1 938	2 872

Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2016	31.12.2015
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	279	227
Aineelliset hyödykkeet	10	3 790	3 649
Sijoitukset	11	110 753	113 383
PYSYVÄT VASTAAVAT		114 823	117 259
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	1 283	962
Pitkäaikaiset saamiset	13	567	567
Lyhytaikaiset saamiset	13	1 617	2 162
Rahat ja pankkisaamiset		1 325	3 818
VAIHTUVAT VASTAAVAT		4 792	7 510
VASTAAVAA		119 615	124 770
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		4 279	3 973
Tilikauden voitto/tappio		1 938	2 872
OMA PÄÄOMA	14	61 131	61 760
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	723	700
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		43 430	31 762
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		11 245	27 753
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		3 086	2 796
VIERAS PÄÄOMA	16	57 762	62 310
VASTATTAVAA		119 615	124 770

FAS=Finnish Accounting Standards

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2016	2015
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	1 938	2 872
Oikaisut	-1 943	-3 043
Käyttöpääoman muutos	-336	2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-341	-169
Maksetut korot	-1 304	-1 338
Saadut korot	51	40
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 202	16
Muut rahoituserät	-75	-17
Maksetut välittömät verot	-704	-862
Liiketoiminnan rahavirta	-1 171	-2 331
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-394	-193
Tytäryhtiöosakkeiden vähennys		1 535
Saatu pääomanpalautus	2 699	2 699
Investoinnit sijoituksiin	-70	
Luovutustulot sijoituksista	33	445
Saadut osingot investoinneista	92	93
Investointien rahavirta	2 361	4 579
Rahavirta ennen rahoitusta	1 191	2 248
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-20 250	-2 353
Lyhytaikaisten konsernin sisäisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-178	2 626
Pitkäaikaisten lainojen nostot	25 000	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-9 412	-2 353
Saadut ja maksetut konserniavustukset	3 700	3 300
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-2 545	-2 547
Rahoituksen rahavirta	-3 684	-1 327
Rahavarojen muutos lisäys(+)/ vähennys(-)	-2 494	921
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	3 818	2 897
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	1 325	3 818
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	274	294
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-3	-439
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	523	3
Rahoitustuotot ja -kulut	-49	1 175
Tuloverot	289	681
Muut oikaisut	-2 977	-4 757
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-1 943	-3 043
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-321	54
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-57	-42
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	42	-11
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-336	2

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oy:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenuon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003 aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1000 eur	2016	2015
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoitain		
Muu toiminta	2 143	2 219
Arvopaperikauppa	43	79
Yhteensä	2 186	2 298
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3	439
Vuokratuotot	907	1 046
Muut	4	
Yhteensä	913	1 485
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Varastojen lisäys tai vähennys	-321	54
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-321	54
Ulkopuoliset palvelut	2	
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-319	54
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	1 598	1 565
Eläkekulut	253	305
Muut henkilösivukulut	49	54
Yhteensä	1 900	1 924
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	350	306
Hallituksen jäsenet		
Aukia Timo	34	34
Lager Esa	22	22
Hautanen Markku	18	18
Mutka Sari	18	18
Savola Tapio	18	18
Viitala Riitta	18	18
Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja	22	22
Hallintoneuvoston muut jäsenet:		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 euroa vuonna 2015). Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa sekä vuonna 2016 että 2015.		
Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan palkka tilikaudelta etuineen oli 307 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan maksu- rusteisen vapaaehtoisen ryhmäeläkevakuutuksen päätyttyä vuonna 2015 toimitusjohtajasopimuksen perusteella maksettiin lisäksi rahapalkkana 44 tuhatta euroa. Matti Korkiatuvan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemen- o oli 55 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemen- o oli yhteensä 24 tuhatta euroa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	21	23

1000 eur	2016	2015
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	43	41
Rakennukset	134	149
Koneet ja kalusto	97	104
Yhteensä	274	294
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	529	629
Muut kuluerät	991	908
Yhteensä	1 520	1 537
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	29	39
Muut palkkiot	12	8
Yhteensä	42	48
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	1 195	
Omistusyhteisyryyksiltä	7	16
Muilta	92	93
Yhteensä	1 294	109
Pitkäaik. korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Korkotuotot omistusyhteisyryyksiltä	28	28
Yhteensä	28	28
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	23	18
Muilta	65	87
Yhteensä	88	105
Rahoitustuotot yhteensä	1 410	241
RAHOITUSKULUT		
Muut korko- ja rahoituskulut		
Konserniyrityksille	-79	-83
Muille	-1 282	-1 333
Yhteensä	-1 361	-1 417
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-523	-3
Rahoituskulut yhteensä	-1 884	-1 419
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-473	-1 178
Korkotuottojen yhteissumma	51	46
Korkokulujen yhteissumma	1 285	-1 381

1000 eur	2016	2015
8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Poistoeron muutos	-23	57
Konserniavustus	3 000	4 700
Yhteensä	2 977	4 757
9. TULOVEROT		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	284	681
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	5	
Yhteensä	289	681

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakko-maksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2016	1 190	1 568	126	2 885
Lisäykset	50		47	98
Vähennykset	-2			-2
Siirrot erien välillä	126		-126	
Hankintameno 31.12.2016	1 364	1 568	47	2 980
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2016	1 098	1 559		2 657
Tilikauden poisto	43			43
Kertyneet poistot 31.12.2016	1 141	1 559		2 700
KIRJANPITOARVO 31.12.2016	223	9	47	279
KIRJANPITOARVO 31.12.2015	92	9	126	227

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2016	452	7 283	6 349		14 084
Lisäykset		7	338	28	373
Vähennykset			-36		-36
Hankintameno 31.12.2016	452	7 289	6 651	28	14 420
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2016		4 259	6 177		10 435
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-36		-36
Tilikauden poisto		134	97		231
Kertyneet poistot 31.12.2016		4 393	6 238		10 630
KIRJANPITOARVO 31.12.2016	452	2 897	414	28	3 790
KIRJANPITOARVO 31.12.2015	452	3 024	173		3 649
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2016			343		
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2015			101		

11. SJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konserni- yrityksissä	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	8 048	102 419	2 748	170	113 383
Lisäykset			70		70
Vähennykset			-1		-1
Pääomanpalautus		-2 699			-2 699
KIRJANPITOARVO 31.12.2016	8 048	99 719	2 817	170	110 753

1000 eur	2016	2015
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	113 142	67 468
Kirjanpitoarvo	99 274	101 974
Erötus	13 868	-34 506

Yhtiön omistamat yritykset	Omistuosuus-%
KONSERNIYRITYKSET	
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
OSAKKUUSYRITYKSET	
Alma Media Oyj, Helsinki	27,3
Arena Partners Oy, Kuopio	37,8
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

12. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2016	2015
Vaihto-omaisuus	1 283	962
Yhteensä	1 283	962
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Vaihto-omaisuusarvopaperit		
Markkina-arvo	1 383	1 057
Kirjanpitoarvo	1 283	962
Erötus	99	94

13. SAAMISET

1000 eur	2016	2015
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Lainasaamiset	567	567
Yhteensä	567	567
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	567	567
Pääomalainat		
Pitkäaikaiset saamiset muodostuvat omistusyhteisyritykselle annetusta pääomalainasta.		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	36	
Siirtosaamiset (muilta)	223	103
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	314	328
Muut saamiset	1 016	1 702
Yhteensä	1 329	2 031
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Korkosaamiset	29	29
Yhteensä	29	29
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	1 617	2 162
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Verosaamiset	98	
Henkilöstökulujen jaksotukset	20	20
Muut	105	83
Yhteensä	223	103

14. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	6 846	6 540
Osingonjako	-2 567	-2 567
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	4 279	3 973
Tilikauden voitto/ tappio	1 938	2 872
Oma pääoma yhteensä	61 131	61 760
LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	4 279	3 973
Tilikauden tulos	1 938	2 872
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	54 714	55 343
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
I-sarja (20 ääntä/osake)	1 076	1 076
II-sarja (1 ääni/osake)	5 340	5 340
Yhteensä	6 416	6 416

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

16. VIERAS PÄÄOMA

1000 eur	2016	2015
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	43 430	31 762
Yhteensä	43 430	31 762
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	43 430	31 762
VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA		
Lainat rahoituslaitoksilta		18 350
Yhteensä		18 350
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 920	250
Vaihtovelkakirja		20 000
Ostovelat	207	114
Siirtovelat	374	660
Muut velat	2 465	1 990
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	40	32
Muut velat	7 325	7 503
Yhteensä	7 365	7 535
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 332	30 549
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	276	226
Jaksotetut korkokulut	95	114
Jaksotetut tuloverot		317
Muut	3	3
Yhteensä	374	660
Korottomat velat	3 086	2 796

17. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä

Rahalaitoslainat	47 350	32 012
Yhteensä	47 350	32 012
Käyttämättömät luottolimiitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	92 499	83 236
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 961	3 961

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2016 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 665 208. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKEPÄÄOMA 31.12.2016

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	1 076 015	4 304 061	16,8	80,1
II-sarja	5 340 287	21 361 147	83,2	19,9
Yhteensä	6 416 302	25 665 208	100,0	100,0

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2016 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 162 604 kappaletta, joka on 3,8 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 445 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 3 213 924 kappaletta, joka vastaa 15,0 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 7 583 tuhatta euroa. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 2,20 euroa ja ylin kaupantekokurssi 3,57 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 1,87 euroa ja ylin 3,05 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 71 188 tuhatta euroa.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2016	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,18 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	599 245	802 654	3,13 %
Oy Herttaässä Ab	44 246	603 782	648 028	2,52 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Life		524 764	524 764	2,04 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	419 693	512 617	2,00 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,88 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,29 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,09 %
Hyvät Lehdet Rsm Oy		269 000	269 000	1,05 %
Lähtäpiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	144 450	108 336	252 786	0,98 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	130 052	215 582	0,84 %
Aukia Kari	86 349	113 694	200 043	0,78 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Mutka Heikki	69 512	110 215	179 727	0,70 %
Aukia Timo	89 482	90 245	179 727	0,70 %
Keskinen Martti		172 541	172 541	0,67 %
Pakarinen Janne		170 367	170 367	0,66 %
SV-Turkis Oy	69 410	85 267	154 677	0,60 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 447 131	8 880 198	10 327 329	40,24 %
Hallintarekisteröidyt	1 224	526 263	527 487	2,06 %
Muut	2 855 706	11 954 686	14 810 392	57,71 %
Kaikki yhteensä	4 304 061	21 361 147	25 665 208	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2016	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,43 %	599 245	2,81 %	789 797	4,10 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,68 %	265 917	1,24 %	467 505	4,00 %
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,23 %	2 613 224	2,43 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	2,60 %	84 024	0,39 %	195 888	2,16 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	2,49 %	108 336	0,51 %	215 526	2,10 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	1,99 %	419 693	1,96 %	505 388	1,99 %
Lako Mika	91 697	2,13 %	238 386	1,12 %	330 083	1,93 %
Aukia Timo	89 482	2,08 %	90 245	0,42 %	179 727	1,75 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	1,98 %	130 052	0,61 %	215 276	1,71 %
Keskisuomalainen Oyj			1 537 199	7,20 %	1 537 199	1,43 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	73 350	1,70 %	60 445	0,28 %	133 795	1,42 %
Mutka Heikki	69 512	1,62 %	110 215	0,52 %	179 727	1,40 %
Mikkilä Juha	70 996	1,65 %	33 686	0,16 %	104 682	1,35 %
SV-Turkis Oy	66 999	1,56 %	85 267	0,40 %	152 266	1,33 %
Tolonen Hannele	68 453	1,59 %	14 500	0,07 %	82 953	1,29 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,28 %	42 924	0,20 %	98 058	1,07 %
Järvi-Laturi Heikki	50 629	1,18 %	85 291	0,40 %	135 920	1,02 %
Oy Herttaässä Ab	22 952	0,53 %	603 782	2,83 %	626 734	0,99 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,13 %	91 539	0,43 %	140 094	0,99 %
Aukia Kari	40 397	0,94 %	113 694	0,53 %	154 091	0,86 %
Yhteensä	1 530 368	35,56 %	7 327 565	34,30 %	8 857 933	35,31 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2016	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,18 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	599 245	789 797	3,08 %
Oy Herttaässä Ab	22 952	603 782	626 734	2,44 %
Mandatum Life Unit-Linked		524 764	524 764	2,04 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	419 693	505 388	1,97 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		504 517	504 517	1,97 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,82 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,29 %
Hyvät Lehdet Rsm Oy		269 000	269 000	1,05 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,97 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	108 336	215 526	0,84 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	130 052	215 276	0,84 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Aukia Timo	89 482	90 245	179 727	0,70 %
Mutka Heikki	69 512	110 215	179 727	0,70 %
Keskinen Martti		172 541	172 541	0,67 %
Pakarinen Janne		170 367	170 367	0,66 %
Aukia Kari	40 397	113 694	154 091	0,60 %
SV-Turkis Oy	66 999	85 267	152 266	0,59 %
Yhteensä	1 172 251	8 880 198	10 052 449	39,17 %

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy:ssä.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä omistivat 31.12.2016 yhteensä 1 186 264 osaketta, jotka edustivat 4,62 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 8,39 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2016 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 748	52,12	155 118	3,60
201 - 400	575	17,14	165 623	3,85
401 - 2 000	837	24,96	750 420	17,44
2 001 - 4 000	94	2,80	250 004	5,81
4 001 -	100	2,98	2 378 475	55,26
KAIKKI YHTEENSÄ	3 354	100,00	3 699 640	85,96
Odoteluettelolla yhteensä			494 341	11,49
Yhteistilillä			110 080	2,56
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 062	28,96	200 742	0,94
201 - 400	1 120	15,73	338 915	1,59
401 - 2 000	2 765	38,83	2 634 491	12,33
2 001 - 4 000	583	8,19	1 645 851	7,70
4 001 -	590	8,29	16 436 123	76,94
KAIKKI YHTEENSÄ	7 120	100,00	21 256 122	99,51
Yhteistilillä			105 025	0,49
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

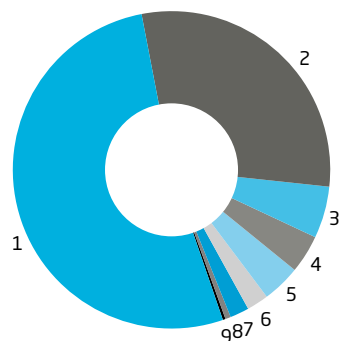
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2016 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	53	1,58	503 025	11,69
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	0,18	254 490	5,91
Julkisyhteisöt	2	0,06	86 262	2,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	68	2,03	337 788	7,85
Kotitaloudet	3 223	96,09	2 516 536	58,47
Ulkomaat	1	0,03	315	0,01
Hallintarekisteröidyt	1	0,03	1 224	0,03
KAIKKI YHTEENSÄ	3 354	100,00	3 699 640	85,96
Odoteluettelolla yhteensä			494 341	11,49
Yhteistilillä			110 080	2,56
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	189	2,65	7 114 282	33,30
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	17	0,24	1 116 479	5,23
Julkisyhteisöt	5	0,07	933 705	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	103	1,45	651 668	3,05
Kotitaloudet	6 795	95,44	10 907 297	51,06
Ulkomaat	4	0,06	6 428	0,03
Hallintarekisteröidyt	7	0,10	526 263	2,46
KAIKKI YHTEENSÄ	7 120	100,00	21 256 122	99,51
Yhteistilillä			105 025	0,49
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

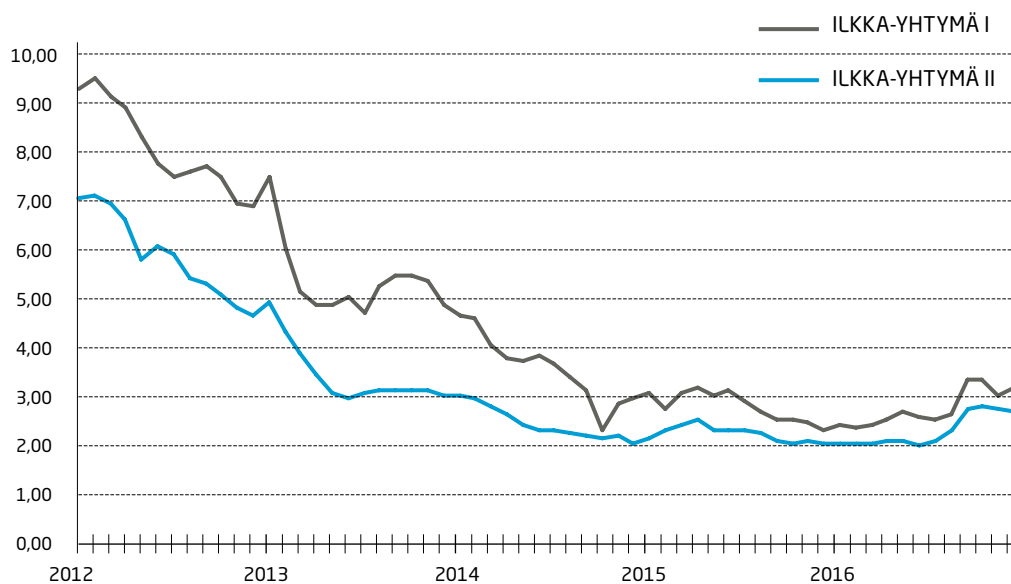
*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2016, I-SARJA JA II-SARJA

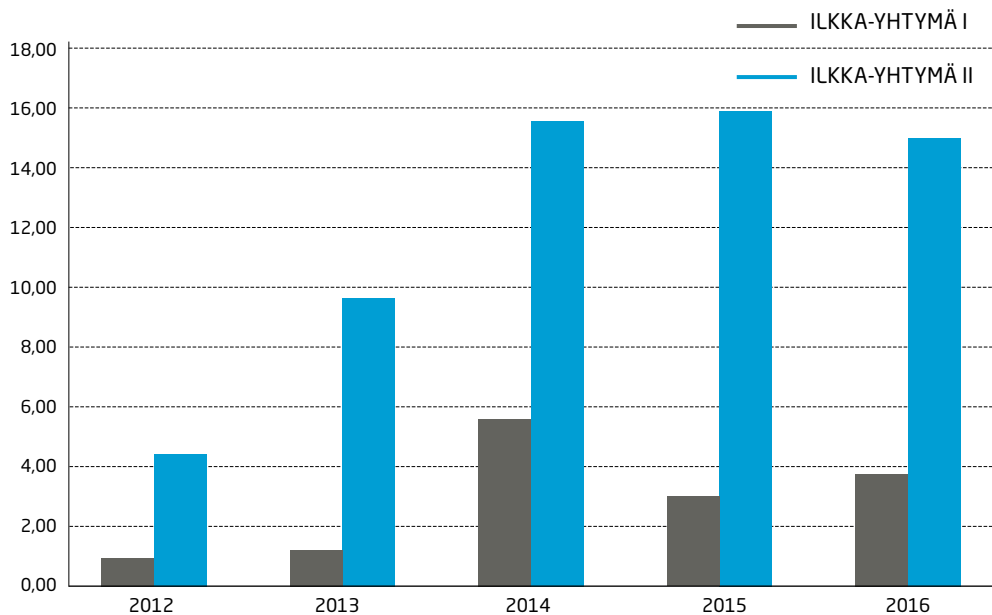


1. Kotitaloudet 52,3 %
2. Yksityiset yritykset 29,7 %
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 5,3 %
4. Julkisyhteisöt 4,0 %
5. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 3,9 %
6. Hallintarekisteri 2,1 %
7. Odoteluettelolla 1,9 %
8. Yhteistilillä 0,8 %
9. Ulkomaat 0,03 %

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2012-31.12.2016



ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2012-2016



HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	4 279 031,60 euroa
Tilikauden tulos	1 937 506,61 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08 euroa
Yhteensä	54 714 289,29 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,12 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 3 079 824,96 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 20. päivänä helmikuuta 2017

HALLITUS

Timo Aukia

Esa Lager

Markku Hautanen

Sari Mutka

Tapio Savola

Riitta Viitala

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Seinäjoella 22. päivänä helmikuuta 2017

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Harri Pärssinen KHT

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oy:n (y-tunnus 0182140-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2016. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankinneet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnottemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

OSUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ TASE-ERÄN ARVOSTUS

Viittaamme Osuudet osakkuusyhtiöissä tase-erää koskeviin tilinpäätöksen laadinta-periaatteisiin ja liitetietoon 12.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 Osuudet osakkuusyhtiöissä tase-erän määrä oli 104,7 miljoonaa euroa, joka on 83 % kokonaisvaroista ja 150 % omasta pääomasta. Kiinnitimme huomioita tähän seikkaan tilintarkastuksen kannalta keskeisenä asiana ko. tase-erän arvon vuoksi ja, koska yhtiön vuosittain suorittama arvonalentumistaus sisältää johdon arvioita osakkuusyh-

tiön kasvusta ja kannattavuudesta sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytettävästä diskonttokorosta.

Tarkastuksen yhteydessä arvonmääritysasiantuntijamme avusti meitä johdon tekemien arvioiden arvioinnissa liittyen erityisesti osakkuusyhtiön ennustettuun kasvuun ja kannattavuuteen. Kiinnitimme huomioita ennusteiden herkkyyteen sen suhteen, kuinka kohtuulliset muutokset oletuksissa aiheuttaisivat kerrytettävissä olevan rahamäärän jäämisen alle kirjanpitoarvon. Arvioimme myös Ilkka-Yhtymän ennustamiskyvyn historiallista tarkkuutta ja testasimme laadittujen laskelmien matemaattisen tarkkuuden.

Lisäksi arvioimme arvonalentumistestauksesta esitettyjen liitetietojen riittävyyttä ja asianmukaisuutta.

LIKEVAIHDON TULOUTTAMINEN

Viittaamme tuloutusta koskeviin tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liikevaihtoa koskevaan liitetietoon 1.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon määrä oli 39,7 miljoonaa euroa, josta valtaosa kertyy levikkituotoista ja ilmoitustuotoista.

Kiinnitimme huomiota levikkimyyntin tulouttamiseen tilintarkastuksen kanalta keskeisenä seikkana, koska tilinpäätökseen liittyy riski siitä kirjataanko tuotot oikea-aikaisesti tilikauden liikevaihdoksi. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaan levikkimyynti tuloutetaan liikevaihdoksi tilausajalle jakotettuna. Levikkimyyntin maksujen kertyessä kassaan ennakoon tulouttamiseen liittyy riski siitä, että myynti kirjataan liikevaihdoksi ennenaikaisesti virheen tai väärinkäytöksen vuoksi.

Liikevaihdon tulouttamiseen liittyvän riskin huomioimiseksi suoritimme

muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme Ilkka-Yhtymän tuloutusperiaatteiden asianmukaisuutta sovellettaviin tilinpäätösstandardeihin nähden.
- Arvioimme liikevaihdon tuloutusprosessia ja -menetelmiä sekä testasimme prosessiin liittyviä kontrolleja.
- Suoritimme myynnin tuloutukseen liittyen analyttisiä ja transaktiotoisia tarkastustoimenpiteitä ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän.

Lisäksi arvioimme tulouttamiseen liittyvien liitetietojen riittävyyttä ja asianmukaisuutta.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUS- JOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa

tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOL- LISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksestä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvataako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin

kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä

koskevan tilintarkastuskertomuksen. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 22.2.2017

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Harri Pärssinen
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2016 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä.

Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Markku Akonniemi, Juhani Hautamäki, Heikki Järvi-Laturi, Petri Latva-Rasku ja Marja Vettenranta sekä henkilöstöä edustaneet Terhi Ekola ja Niina Vuolio. Lisäksi Kari Aukia on eronnut hallintoneuvostosta omasta pyynnöstään.

Seinäjoella 13. päivänä maaliskuuta 2017

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet

ILKKA-YHTYMÄ-
KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintä-yhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja osakkuusyhtiöt Alma Media Oyj (27,3%), Arena Partners Oy (n. 37,8%), ja Yrittävä Suupohja (38,5 %).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksestä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopa-perimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2015 antamaa ja 1.1.2016 voimaan tullutta Hallinnointikoodia. Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuun alkuun.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,

4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuodeksi kerrallaan.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsulla, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internet-sivuilla. Yhtiökokouskutsu julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla viimeistään (3) viikkoa ennen yhtiökokousta. Lisäksi painettu vuosikertomus on saatavilla viimeistään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolta.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakkoon yhtiökokouskutsussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouk-

nessä käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksista 1 ja 3: Yhtiökokouskutsussa ei julkisteta hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yht.järj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oy:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentä (20) ja enintään kolmekymmentä (30) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää neljäjäseninen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta, johon kuuluvat hallintoneuvoston ja Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen

puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöjohtaja.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 5:

Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvoston jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista pois lukien Raimo Puustinen ja henkilöstön edustajat. Raimo Puustinen on arvioitu riippumattomaksi yhtiöstä, mutta riippuvaiseksi sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Raimo Puustinen toimii Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oy:n toimitusjohtajana. Henkilöstön edustajat ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista, mutta riippuvaisia yhtiöstä, koska he ovat työsuhteessa yhtiöön.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2016 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 64 %. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2016 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 32 800 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 20.4.2016 päätti palkkiot vuodeksi 2016:

- Puheenjohtajan palkkio 1 500 euroa/ kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

- Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä kuusi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 1 ja 3: Yhtiökokouskutsussa ei julkisteta hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yht.järj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 5: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi

vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 6: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on ryhmänä riittävä toisiaan täydentävä osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista, julkisesti noteeratun osakeyhtiön johtamisesta, tilinpäätöksistä ja taloudellisesta raportoinnista, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta, strategiasta, yritysjärjestelyistä ja hyvästä hallintotavasta (Corporate Governance).

Hallituksen jäsenten tulee edustaa monipuolista osaamista ja pätevyyttä ja sen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma, koulutuksellinen ja ammatillinen tausta sekä kokemus liiketoiminnasta tulee monimuotoisuudellaan tukea yhtiön liiketoimintaa ja sen kehitysvaihetta. Hallinnointikoodin mukaisesti jäseneksi valittavalla henkilöllä tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallinto-

neuvoston kokousten päätösten täytönpäntöpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokura-oikeuksia. Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosisat-saukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää konsernin johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän sekä liike-toimintojen johtoryhmät toimitusjohtajan esityksestä
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen § 3:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perus-

teella todettiin yhtiöstä ja merkittäviä osakkeenomistajista riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, hallituksen varapuheenjohtaja Esa Lager sekä jäsenet Markku Hautanen, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

Hallituksella oli vuonna 2016 kokouksia 16, joista puhelinkokouksia 1. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosisat-saukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallituksien jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 9.5.2016 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2016:

- Puheenjohtajan palkkio 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 1 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2016 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 153 200 euroa (konserni). Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat, sihteerinä toimii henkilöstöjohtaja. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2016 valiokunta kokoontui neljä kertaa. Jäsenten kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta. Palkkiota ei kuitenkaan makseta, mikäli kokous pidetään hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokouspäivänä. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 15: Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle
- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot

- Konsernin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työ-suhde-edut
- Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja-sopimus
- Konsernin laajennetun johtoryhmän tulospalkkio
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMIELIN, JOKA VASTAA TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ

Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus, kotimarkkinalähtöisyys ja toimiala huomioiden hallitus on katsonut, ettei ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä.

Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamin tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana sen juoksevista hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat I-print Oy:n toimitusjohtaja ja I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtajat, maakuntalehtien päätoimittajat toimituksen sisällöllisistä linjauksista sekä emoyhtiön tukipalveluista vastaavat henkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konser-

nin johtoryhmä, jonka nimeää yhtiymän hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä ovat koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokortti-tavoitteisiin.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen. Vapaaehtoisessa ryhmäeläkevakuutuksessa eläkeiäksi on määriteltä 60 vuotta, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ryhmäeläkevakuutuksen ehtoihin kuuluu, että vakuutetulla on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksupaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Vapaakirja sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, työkyvyttömyysturvan ja kuolemantapausturvan. Toimitusjohtajalla ja konsernin laajennetulla johtoryhmällä ei ole sovittua eläkeikää.

Palkkiot voivat olla maksimissaan 4 kk:n palkkaa vastaava summa.

Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot on määriteltä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysyritysjärjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuodelta 2016 palkkaa ja luontaisetuja yhteensä 314 978 euroa ja maksuperusteisen ryhmäeläkevakuutuksen päätyttyä vuonna 2015 toimitusjohtajasopimuksen perusteella maksettiin lisäksi rahapalkkana 43 700 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja ja henkilöstöjohtaja, painoyhtiön I-print Oy:n toimitusjohtaja, maakunta- ja kaupunkilehtien liiketoimintajohtaja, paikallislehtien liiketoimintajohtaja sekä kustannusyhtiön I-Mediat Oy:n toimituksen toiminnon johtoryhmän puheenjohtaja (vuorotellen Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja). Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon assistentti. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja, maakunta- ja kaupunkilehtien yritysmarkkinoinnista- ja myynnistä vastaava johtaja, Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja sekä emoyhtiön tietohallintojohtaja. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeissa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin laajennettu johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkki- ja järjestelmän piirissä. Voittopalkkio

perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä.

Vuonna 2016 konsernin johtoryhmä kokoontui 13 kertaa, josta 4 kertaa mukana konsernin laajennettu johtoryhmä. Konsernin johtoryhmälle maksettiin vuonna 2016 palkkaa ja luontaisetuja yhteensä 678 471 euroa (ei sisällä toimitusjohtajan palkkaa ja luontaisetuja).

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Konsernin taloudellista kehitystä ja tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliitiikka tukee yhdessä hyväksyttyä visiota ja

siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttaminen niin, että Ilkka-Yhtymä on uudistuva, kiinnostavin ja menestyvin maakunnallinen mediatalo Suomessa.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosityksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitasoisesti on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oy:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) N:o 596/2014 (MAR)) astui voimaan 3.7.2016. MAR sääntelee markkinoiden väärinkäyttöä eli sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laitonta ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista sekä vahvistaa yhtenäisen sääntelykehityksen tämän osalta Euroopan unionin alueella. MAR:n johdosta Ilkka-Yhtymä Oy:n pysyvä sisäpiiri lakkautettiin 3.7.2016. Tähän sisäpiiriin ovat kuuluneet arvopaperimarkkinalain 12 luvun 3 §:n

perusteella hallituksen ja hallinto-neuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin kuuluivat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluivat liiketoimintojen johtoryhmän jäsenet ja toimintojen ja tulosyksikköjen johtoryhmien jäseniä, emoyhtiön johdon assistentti ja henkilöitä konsernin talouspalvelusta.

Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus 3.7.2016 lähtien pitää sisäpiirilueteloja markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa tarkoitetuista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä sisäpiiriläiset on jaettu ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin, joita ovat hallituksen, hallituneuvoston ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet sekä hankekohtaisiin sisäpiiriläisiin, johon kuuluvat henkilöt määritellään erikseen. Kumpikaan rekistereistä ei ole julkinen. Sisäpiiri-vastaavana toimii konsernin talousjohtaja. Johdon ilmoitusvelvolliset ovat velvollisia ilmoittamaan rekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Ilkka-Yhtymä Oyj:n rekisterin hoitajalle (johdon assistentti Petra Rintala). Lisäksi rekisterin hoitaja lähettää vuosittain rekisteriin merkityille tarkistettavaksi otteen rekisteriin merkityistä tiedoista.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Nasdaq Helsingin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta (Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohje). Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu ilmoitusvelvollisille johtohenkilöille ja koko konsernin henkilöstölle. Ns. "suljettu ikkuna" aika muuttui MAR:n myötä 3.7.2016 alkaen ja on 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista. Johdon ilmoitusvelvolliset eivät saa

käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista. Vuonna 2017 suljettu ikkuna ajankohdat ovat vuoden 2016 tilinpäätöstiedotteen osalta 21.1.-20.2.2017 ja vuoden 2017 osavuositarkastuksen osalta 8.4.-8.5.2017, 8.7.-7.8.2017 sekä 7.10.-6.11.2017.

MAR:n myötä Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustietojen julkaiseminen päättyi ja omistustiedot jäädytettiin 2.7.2016 tilanteeseen. Nämä tiedot ovat nähtävillä Ilkka-Yhtymän kotisivuilla. MAR velvoittaa ilmoitusvelvollisia johtohenkilöiltä ilmoittamaan Ilkka-Yhtymälle ja Finanssivalvonnalle Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka ylittävät vuosittaisen 5 000 euron raja-arvon. Ilmoitus on tehtävä viipymättä tai viimeistään seuraavana arkipäivänä liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Tämän lisäksi Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus julkistaa ilmoitettujen tietojen perusteella pörssitiedote viipymättä ja viimeistään kolmen (T+3) arkipäivän kuluessa liiketoimen toteuttamisesta.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2016 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Harri Pärssinen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2016 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 48 tuhatta euroa ja muista palveluista 12 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitavat konsernin talouspalvelut ja johdon assistentti toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut ja johdon assistentti vastaavat myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiöllä ei ole tiedossa sitä koskevia osakassopimuksia.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2016 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä vuonna 2016 oli 23, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja					
Lasse Hautala, Kauhajoki kansanedustaja	2010	2019	Petri Latva-Rasku, Tampere yrittäjä, Quha Oy	2007	2017
Varapuheenjohtaja			Juha Mikkilä, Kurikka merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä	1990	2018
Minna Sillanpää, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät	2011	2019	Raimo Puustinen, Joensuu toimitusjohtaja Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	2016	2020
Varsinaiset jäsenet					
Markku Akonniemi, Töysä maanviljelijä	1985	2017	Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö toimitusjohtaja, Rinta-Joupin Autoliike Oy	1999	2019
Kari Aukia, Vaasa yrittäjä, Kari Aukia Oy	2006	2018	Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2020
Sami Eerola, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2018	Sami Talso, Mustasaari toimitusjohtaja, Talso Oy	2008	2018
Jari Eklund, Helsinki yhtiöryhmän johtaja, hallituksen jäsen LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1998	2018	Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2017
Terhi Ekola, Vaasa * toimittaja, I-Mediat Oy	2013	2017	Jorma Vierula, Seinäjoki elinkeinopalvelujen aluejohtaja, Suomen Metsäkeskus, läntinen palvelualue	2011	2019
Juhani Hautamäki, Ylivieska hallituksen puheenjohtaja, Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	2009	2017	Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy	2000	2020
Satu Heikkilä, Helsinki viestintä- ja markkinointijohtaja, Kamux Oy	2010	2019	Niina Vuolio, Seinäjoki * palveluneuvoja, I-Mediat Oy	2013	2017
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2017	*) henkilöstön edustaja Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.		
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä toimitusjohtaja, Keskisuomalainen Oyj	2000	2020	Palkkiot vuonna 2016: Puheenjohtajan palkkio 1500 euroa/kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta		
Johanna Kankaanpää, Ähtäri johtokunnan puheenjohtaja, MTK Etelä-Pohjanmaa	2008	2018			
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy	1998	2018			



Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus 2016: Markku Hautanen, Esa Lager, Timo Aukia, Sari Mutka, Riitta Viitala ja Tapio Savola.

Hallitus

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Timo Aukia , toimitusjohtaja, Tampere, hallituksen puheenjohtaja	2007	2020
Esa Lager , KTM, OTK, Kauniainen, hallituksen varapuheenjohtaja	2011	2018
Markku Hautanen , toimitusjohtaja, Seinäjoki	2014	2019
Sari Mutka , kehittämisspäälikkö, Kauniainen	2007	2017
Tapio Savola , varatuomari, Lappajärvi	1991	2019
Riitta Viitala , KTT, professori, Vaasa	2010	2018

Tilintarkastajat

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö
Harri Pärssinen, KHT

Hallituksen puheenjohtaja
TIMO AUKIA

s. 1973, KTM, toimitusjohtaja, Tampere
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtaja 5/2014 lähtien. Nykyinen toimikausi päättyy 2020.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja 2007-2014.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston jäsen 1999-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2014-, varapuheenjohtaja 2010-2014
- I-print Oy 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Alma Media Oy 2011-03/2014
- Alma Media Oy:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja 10/2015-

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssä 1999-
Toimitusjohtaja Jaakko Aukia Oy:ssä 2012-

Osakeomistus: 179 727 kpl
Palkkiot vuonna 2016 (konserni)
46 000 euroa

Hallituksen varapuheenjohtaja
ESA LAGER

s. 1959, KTM, OTK, Kauniainen
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja 5/2014 lähtien. Nykyinen toimikausi päättyy 2018.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2011-
- I-print Oy 2014-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Olvi Oy, hallituksen puheenjohtaja 4/2016-, hallituksen jäsen 2002-
- Suomen Teollisuussijoitus Oy, hallituksen puheenjohtaja 5/2015-, hallituksen jäsen 3/2014-
- Terrafame Oy, hallituksen jäsen 8/2015-
- Sato Oy, hallituksen jäsen 2014-, puheenjohtaja 3/2015 -03/2016, varapuheenjohtaja 3/2014-3/2015
- Alma Media Oy, hallituksen jäsen 3/2014-
- Fennovoima Oy, hallituksen varajäsen 4/2016-, hallituksen jäsen 2014-4/2016
- Outokumpu konsernin tytäryhtiöissä 2013 loppuun saakka

Outokumpu Oy:n talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) 2005-2013 sekä Outokumpu Oy:n toimitusjohtajan sijainen 2011-2013.

Osakeomistus: 8 000 kpl
Palkkiot vuonna 2016 (konserni)
34 000 euroa

MARKKU HAUTANEN

s. 1960, KTM, toimitusjohtaja, Seinäjoki
Nykyinen toimikausi päättyy 2019.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä:

- I-Mediat Oy 2014-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Härmämedi Oy 2012-
- Härmän Kuntoutus Oy 2011-

Toimitusjohtaja Skaala Group Oy:ssä.

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2016 (konserni)
18 400 euroa

SARI MUTKA

s. 1968, KTM, kehittämisspäälikkö, Kauniainen
Nykyinen toimikausi päättyy 2017.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston jäsen 2002-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Kehittämisspäälikkö Uudenmaan ELY-keskuksessa 2012-

Osakeomistus: 96 287 kpl
Palkkiot vuonna 2016 (konserni)
18 400 euroa

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi
Nykyinen toimikausi päättyy 2019.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oy 2009-
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy 2009-

Toimii lakimiehenä Lakiasiantainmisto Savola & Savolassa.

Osakeomistus: 4 073 kpl
Palkkiot vuonna 2016 (konserni)
18 400 euroa

RIITTA VIITALA

s. 1959, KTT, professori, Vaasa
Nykyinen toimikausi päättyy 2018.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Ahlström Oy, hallituksen ja henkilöstöasiain valiokunnan jäsen 2016-
- Pohjanmaan kauppakamari, Vaasan osasto 2009-
- Vacon Oy 2008-2015

Toimii Vaasan yliopiston Johtamisen laitoksella professorina.

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2016 (konserni)
18 000 euroa

Toimitusjohtaja
MATTI KORKIATUPA

s. 1955, agronomi, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja 1999-3/2017

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-print Oy, puheenjohtaja 2007-, jäsen 1999-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Alma Media Oy, hallituksen jäsen 3/2016-
- Arena Partners Oy, puheenjohtaja 2000-2004 ja 2010-, hallituksen jäsen 2000-,
- Alma Mediapartners Oy, hallituksen jäsen 2010-
- Lännen Media Oy, hallituksen jäsen 2014-
- Anvia Oy:n hallituksen jäsen 2007-08/2014

Muut luottamustoimet

- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamarin elinkeinovaliokunnan puheenjohtaja 2015-
- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen 2000-, puheenjohtaja 2011-2013, toinen varapuheenjohtaja 2009-2010
- WAN-IFRAn hallituksen jäsen 2009-2014
- Viestinnän keskusliitto, hallituksen jäsen 2011-2013

Toiminut mm. Tapiola-yhtiössä aluejohtajana 1992-1998.



Ilkka-Yhtymä-konsernin johtoryhmä 2016: Marko Orpana, Olli Pirhonen, Matti Korkiatupa, Annika Tuovinen, Seppo Lahti, Toni Viljanmaa ja Sauli Harjamäki.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 13 kertaa vuonna 2016.

MATTI KORKIATUPA

Ilkka-Yhtymä Oy,
toimitusjohtaja 1999-3/2017
johtoryhmän puheenjohtaja
s. 1955, agronomi

Osakeomistus: 12 521 kpl

OLLI PIRHONEN

Ilkka-Yhtymä Oy, talousjohtaja
03/2014-3/2017
toimitusjohtaja 3/2017-
s. 1970, KTM

Toimitusjohtajan sijainen 2015-3/2017,
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen sihteeri
3/2017 saakka

Keskeisimmät luottamustehtävät
Seimedi Oy, hallituksen jäsen 6/2016-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Atria Oy:n group controllerina
2007-2014 sekä Atria konsernissa
mm. rahoitus- ja talouspäällikkönä
1998-2007

Osakeomistus: -

SAULI HARJAMÄKI

I-Mediat Oy, paikallislehtien liiketoiminta-
johtaja 1990-
s. 1958, KTT

Keskeisimmät luottamustehtävät

- KaupunkiPlus Oy, hallituksen jäsen
2008-
- Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen
1992-
- Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus
Neuvoo-Antava, hallituksen jäsen 1999-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Pohjanmaan Paikallistelevio Oy,
toimitusjohtajana 1991-2002
- Sento Oy Högfors, paikallisjohtajana
1988-1990

Osakeomistus: -

SEPPÖ LAHTI

I-print Oy, toimitusjohtaja 2003-
s. 1963, DI

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab, asiakaspalvelu-päällikkönä, tuotepäällikkönä ja teknisen asiakaspalvelun päällikkönä 1995-2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus- ja kehitys-insinöörinä 1989-1994

Osakeomistus: -

MARKO ORPANA

I-Mediat Oy, maakunta- ja kaupunkilehtien liiketoimintajohtaja 9/2015-1/2017
I-Mediat Oy, verkko- ja mobiililiiketoiminnasta vastaava johtaja 2007-8/2015
s. 1971, KTM

Keskeisimmät luottamustehtävät

- Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 5/2015-
- Rauhala Yhtiöt Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Arena Partners Oy, sähköisen liiketoimintaryhmän puheenjohtaja 2009-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Itella Information, Suomen toimintojen myynnistä ja markkinoinnista vastaava johtajana 2003-2007

Osakeomistus: 500 kpl

ANNIKA TUOVINEN

Ilkka-Yhtymä Oyj, henkilöstöjohtaja 4/2016-
s. 1968, VTM, sosiaalipsykologi

Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan työ- ja elinkeinotoimiston johtajana 2013-2/2016
- Seinäjoen seudun työ- ja elinkeinotoimiston johtajana 2010-2012
- Etelä-Pohjanmaan TE-keskuksessa kehittämisspäällikkönä 2007-2010

Osakeomistus: -

TONI VIJANMAA

I-Mediat Oy, Pohjalaisen päätoimittaja 2014-, toimituksen johtoryhmän puheenjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2016-
s. 1976, FM

Toiminut aiemmin mm.

- Alma Aluemedian Helsingin yhteistoimituksessa politiikan toimittajana 2008-2013
- Tyrvään Sanomien päätoimittajana 2005-2008
- Ulkoministeriön tehtävissä mm. Eurooppatiedotuksessa 2003-2004

Osakeomistus: -

Konsernin laajennettu johtoryhmä

(edellisten lisäksi)

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui neljä kertaa vuonna 2016.

ARI MONNI

Ilkka-Yhtymä Oyj, tietohallintojohtaja 1994-
s. 1958, insinööri

Keskeisimmät luottamustehtävät

- LähiTapiola Pohjanmaa, hallituksen jäsen 2013-
- Länsi-Suomen ELY-keskus, Länsi-Suomen alueellisen varautumisen toimikunta, jäsen 2009-
- Arena Interactive Oy, hallituksen jäsen 2007-
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen 2005-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Seinäjoki, Etelä-Pohjanmaa -lehti, toimitusjohtaja OTO 1993-1994
- Vaasa Oy Seinäjoen Kirjapaino, kirjapainonjohtaja 1987-1994
- Vaasa Oy Kirjapaino, tuotantopäällikkö 1985-1987

Osakeomistus: 167 kpl

HANNU UUSIHAUTA

I-Mediat Oy, maakunta- ja kaupunkilehtien yritysmarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja 9/2015-
s. 1956, merkonomi

Maakunta- ja kaupunkilehtien yritysmarkkinoinnista vastaava -ja sanomalehti Ilkan toimintaa koordinoiva johtaja 2010-8/2015

Sanomalehti Ilkka Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja 2002-2009

Toiminut aikaisemmin mm.

- If Vahinkovakuutusyhtiö, myyntijohtajana 2001-2002
- Sampo-Leonia / Sampo Pankki, aluejohtajana 2000-2001
- Vakuutusosakeyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1988-2000
- Keskinäinen Vakuutusyhtiö Sampo, konttorinhoitajana 1980-1988

Osakeomistus: -

PÄIVI SAIRO

I-Mediat Oy, maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja 9/2015-
s. 1956, ekonomi

Maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista vastaava ja sanomalehti Pohjalaisen toimintaa koordinoiva johtaja 2010-8/2015
Vaasa Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja 2001-2009

Keskeisimmät luottamustehtävät

- NLC Vaasa Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Pohjanmaan kauppakamarin teollisuusvaliokunnan jäsen 2010-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Nordea, pankinjohtajana 1986-2000

Osakeomistus: 4 221 kpl

SATU TAKALA

I-Mediat Oy, sanomalehti Ilkan päätoimittaja 2012-, toimituksen johtoryhmän puheenjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 9/2013-12/2015
s. 1973, FM, mti

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Väli-Suomen Median hallituksen jäsen 2012-2014

Toiminut aiemmin mm.

- Ilkan ja Pohjalaisen yhteisen toimituksen journalistisena toimituspäällikkönä 2010-2012
- Väli-Suomen Media Oy:n toimitusjohtajana ja Sunnuntaisuomalaisen tuottajana 2007-2010
- Ilkan toimittajana 2000-2007

Osakeomistus: -

KONSERNIN EMOYHTIÖ



ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oy

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa 13.3.2017 saakka

Toimitusjohtaja Olli Pirhonen 14.3.2017 alkaen

I-MEDIAT OY

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa 13.3.2017 saakka

Toimitusjohtaja Olli Pirhonen 14.3.2017 alkaen

MAAKUNTA- JA KAUPUNKILEHDET

Liiketoimintajohtaja I-Mediat Oy toimitusjohtaja (oto)

Maakuntalehdet

Ilkka

Päätoimittaja

Satu Takala

Pohjalainen

Päätoimittaja

Toni Viljanmaa

Kaupunkilehdet

Epari, Vaasan Ikkuna

Yritysmyynti ja -markkinointi: johtaja Hannu Uusihauta

Kuluttajamyynti ja -markkinointi: johtaja Päivi Sairo

Viestintä- ja markkinointitoimisto I-plus

PAIKALLISLEHDET

Liiketoimintajohtaja Sauli Harjamäki

Jurvan Sanomat, Järvisetu,

Komiat, Suupohjan Sanomat, Viiskunta

I-PRINT OY

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

Lehtitehdas ja Arkki- ja digipaino

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N TUOTTAMAT TUKIPALVELUT KONSERNILLE:

Talous- ja sijoituspalvelut: talousjohtaja Olli Pirhonen 13.3.2017 saakka, Seija Peitso 14.3.2017 alkaen

Henkilöstöpalvelut: henkilöstöjohtaja Annika Tuovinen

Kehitys- ja tietohallintopalvelut: tietohallintojohtaja Ari Monni

YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 20.4.2017 klo 15:00 Frami Oy:n auditoriossa (Frami B), osoitteessa Kampusranta 9 B, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2016 jaetaan osinkoa 0,12 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 24.4.2017 ja osingonmaksupäivä 2.5.2017, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000. Osaketietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7127.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2017 osavuosi-katsauksen tammi-maaliskuulta 8.5.2017, puoli-vuosikatsauksen tammi-kesäkuulta 7.8.2017 sekä osavuosi-katsauksen tammi-syyskuulta 6.11.2017. Osavuosi-katsaukset julkaistaan suomeksi kotisivuilamme osoitteessa www.ilikka-yhtyma.fi. Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2016 julkistamat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.ilikka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

2017

YHTIÖKOKOUS

20.4.2017
klo 15:00

OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-MAALIS

8.5.2017

PUOLIVUOSIKATSAUS TAMMI-KESÄ

7.8.2017

OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-SYYS

6.11.2017

ILKKA-YHTYMA.FI

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7100
Fax (06) 247 7115 / yrityksen johto
(06) 247 7149 / taloushallinto

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY

Ilkka
Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7830
etunimi.sukunimi@ilkka.fi
www.ilkka.fi

Pohjalainen
Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA

Puh. (06) 247 7930
etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.pohjalainen.fi

Epari
Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 786
etunimi.sukunimi@epari.fi
www.epari.fi

Ikkuna
Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA

Puh. (06) 247 7965
etunimi.sukunimi@vaasanikkuna.fi
www.vaasanikkuna.fi

**Viestintä- ja markkinointi-
toimisto I-plus**
Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

Puh. 06 247 7830
plus@i-mediat.fi

Jurvan Sanomat

Hahdantie 2
66300 JURVA

Puh. (06) 247 7875
etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

Järviseu
Hoiskontie 4
PL 33
62901 ALAJÄRVI

Puh. (06) 247 7890
etunimi.sukunimi@jarviseu-lehti.fi
www.jarviseu-lehti.fi

Komiat
Nikolaintie 5 B 12
62200 KAUHAVA

Puh. (06) 247 7885
etunimi.sukunimi@komiatilehti.fi
www.komiatilehti.fi

Suupohjan Sanomat
Läntinen Pitkätie 15
PL 4
64101 KRISTIINANKAUPUNKI

Puh. (06) 247 7880
etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta
Kirjapainonkuja 2
PL 11
63301 ALAVUS

Puh. (06) 247 7870
etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7750
etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

I-print kirjapaino
Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7750

I-print sanomalehtipaino
Teollisuustie 24
PL 21
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7750



ILKKA-YHTYMÄ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 247 7100 | www.ilkka-yhtyma.fi