



ILKKA-YHTYMÄ

Vuosikertomus

2015



YLEISKATSAUS

Toimitusjohtajan terveiset	4
Hallituksen puheenjohtajalta	5
Ilkka-Yhtymän historia	6
Konserni lyhyesti	7
Arvot ja strategia	10
Tietoa osakkeenomistajille	11
Vastuullisuus	12
Henkilöstö	13

TOIMINTA

Toimintaympäristö	14
Toiminta	16

YHDESSÄ

Seinäjoen kaupunginteatteri	20
Lähdesmäki Oy	22
Anvia Oyj	24
Lakeuden Omaishoitajat ry	26



TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2015

Hallituksen toimintakertomus	30
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	36
Konsernitase	37
Konsernin rahavirtalaskelma	38
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	39
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	40
Konsernin tunnusluvut	62
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	63
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	64
Emoyhtiön tase	64
Emoyhtiön rahoituslaskelma	65
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	66
Osakkeet ja osakkeenomistajat	73
Hallituksen voitonjakoehdotus	79
Tilintarkastuskertomus	80
Hallintoneuvoston lausunto	81

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet	82
Hallintoneuvosto	87
Konsernin hallitus	88
Konsernin johtoryhmä	90
Konsernirakenne	92
Yhteystiedot	93

KUVAT: Ilkka-Yhtymän kuva-arkisto, Jaakko Romu,
Matti Hautalahti (I-print | plus), Seinäjoen
kaupunginteatteri

ULKOASU: Mirja Pajula (I-print | plus)

PAINO: I-print Oy



4041 0895
Painolaitos

Uudistusten vuosi



TALOUDellinen SUHDANNE jatkui Suomessa edelleen heikkona vuonna 2015. Vuosi alkoi liikevaihdon ja kannattavuuden kannalta positiivisesti, mutta loppuvuonna kehitys heikkeni laskeneen mainosmyynnin seurauksena.

Sisältöstrategiamme mukaisesti siirsimme osan kuluttajalle ilmaisista digitaalisista sisällöistä maksullisiksi sekä käynnistimme uuden maksullisen sisältö- ja uutisvideotuotannon. Kahdentoista maakuntalehden yhteinen sisältöyhtiö Lännen Media Oy lunasti paikkansa heti ensimmäisenä toimintavuoteen. Sekä asiakkaiden että toimitusten yhteistyöstä antama palaute oli positiivista.

Suurin strateginen hankkeemme oli lehtien palvelutason olennainen parantaminen sisällyttämällä tilauksiin myös digilehden käyttöoikeudet. Uudistus paransi erityisesti haja-asutusalueiden ja matkustavien asiakkaidemme palvelutasoa ajasta ja paikasta riippumattoman käyttömahdollisuuden vuoksi. Jakeluissa jatkoimme yhteistyötä Postin kanssa uudella monivuotisella sopimuksella. Sopimus perustuu pääosin yhdistettyihin jakeluihin ja niihin sisältyvien postivolyymien synnyttämään tuottavuuteen.

Uudistimme yritysmyyntimme toimintatavan tukemaan käyttöönottamamme monikanavaisen mainosverkon palvelujen tarjontaa ja myyntiä. Tarjoamme sekä itse tuotetuista että osakkuusyhtiöiden tai muiden kumppaniemme tuottamista palveluista koostuvia monipuolisia mainosratkaisuja tehos- taaksemme asiakkaidemme markkinointia ja myyntiä.

Syksyn aikana päivitimme liiketoiminta-alueemme ja johtamisjärjestelmämme. Liiketoimintamme koostuvat maakunta- ja kaupunkilehdistä, paikallislehdistä sekä paino- ja viestintäpalveluista. Niitä tukevat kustannusyhtiön ja emon tukipalvelut sekä osakkuusyhtiömme tuottamat digitaaliset palvelut.

KULUVANA VUONNA parannamme asiakkaiden saamaa palvelua maakuntalehtiemme nykyformaattiin perustuvalla lehtiudistuksella sekä digitaalisten palvelujen paremmalla käytettävyydellä. Panostamme lisäksi motivoivaan ja kannustavaan henkilöstöpolitiikkaan ja henkilöstön osaamisen kehittymiseen uudistuvassa sanomalehtimediassa.

Henkilöstö- ja muiden kulujen maltillisesta noususta huolimatta liikevaihdon heikko kehitysnäkymä vaatii tuottavuuden nostamista kaikissa toiminnoissa.

Osakkuusyhtiömme Alma Media Oyj:n ja Talentum Oyj:n yhdistyminen luo uskoa suomalaisen median uudistumiskykyyn ja elinvoimaisuuteen myös tulevaisuudessa.

Toivotan 110-vuotta täyttävän Ilkka-Yhtymän puolesta hyvää alkanutta vuotta ja esitän kiitokset henkilöstölle, omistajille ja kaikille yhteistyökumppaneille hyvästä yhteistyöstä.

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

VUODEN 2015 aikana tapahtui ehkä yksi merkittävimmistä muutoksista yhtymän maakuntalehdissä sitten niiden perustamisen.

Lehtibrändit Ilkka ja Pohjalainen aloittivat muutoksen sanomalehdistä kokonaispalveluiksi. Ensimmäisenä askeleena tapahtunut sanomalehden printtitilauksen täydentäminen maksullisella digitaalisella sisällöllä otettiin lukijoiden piirissä erittäin hyvin vastaan. Lehden digipalveluun rekisteröityneiden tilaajakäyttäjien määrä kasvoi muutamassa kuukaudessa merkittävästi ja osoitti, että perinteisten sanomalehtibrändien vetovoima toimii myös digimuodossa.

Työ kuluttajapalveluiden kehittämiseksi jatkuu. Uskolliset tilaajat palkitaan tulevaisuudessa entistä paremmilla ja monikanavaisemmilla sisällöillä sekä muilla arkeen selvää lisäarvoa tuovilla digitaalisilla uutuustuotteilla.

Myös ilmoittaja-asiakkaille vuoden aikana lanseeratut mainosverkkoratkaisut toimivat heti alusta lähtien hyvin ja paransivat yhtiön kilpailuasemaa muuten negatiivisessa markkinaympäristössä. Konsernin perinteisten medioiden hyvä peitto toimintamaakunnissa ja osaaminen alueellisessa digitaalisessa mainonnassa yhdistyivät mainostajille houkuttelevaksi medianäkyvyyden hallinnan työkaluksi.

KOKO KONSERNI onkin nyt jo hyvää vauhtia muuttumassa perinteisestä sanomalehtiyhtymästä laajasti media-alalla toimivaksi palveluyhtiöksi. Tilaaja ei tilaa jatkossa vain lehteä, vaan jatkuvasti uudistuvan monikanavaisen kokonaispalvelun. Mainostaja ei osta vain lehti-ilmoitusta, vaan vaikutuksiltaan tehokkaan ja mitattavan monimediakampanjan.

Tämä muutos on välttämätön yhä tiiviimmän asiakassuhteen luomiseksi alueemme ihmisiin ja yrityksiin. Vaikka juuremme ovat vahvasti Pohjanmaalla, piirikunnallista sarjaa mediakilpailussa ei ole enää olemassa. Kilpailijamme ovat kansainvälistä tasoa ja meidän on pystyttävä pitämään palvelumme houkuttelevina menestyäksemme markkinoilla.

Suurkiitos siitä, että olet luottanut Ilkka-yhtymään sijoituskohteena. Me yhtymässä haluamme yritystä vahvasti kehittämällä osoittaa olevamme luottamuksesi arvoisia jatkossakin.

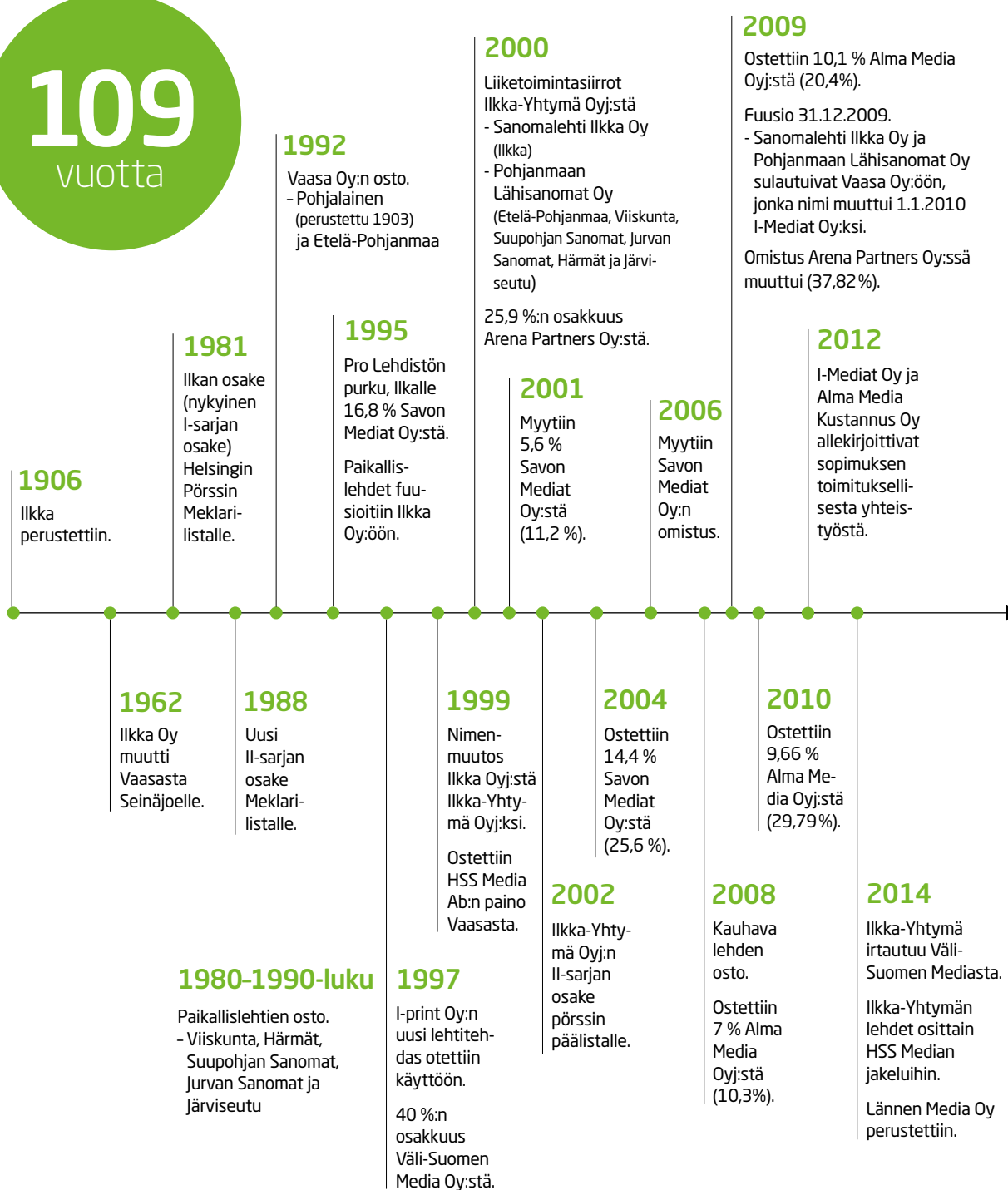
Timo Aukia

hallituksen puheenjohtaja

”Koko konserni on hyvää vauhtia muuttumassa perinteisestä sanomalehtiyhtymästä laajasti media-alalla toimivaksi palveluyhtiöksi.



109
vuotta



Konserni lyhyesti

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI on viestintäyhtymä, jonka muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oy, kustannusyhtiö I-Mediat Oy ja painotoimintayhtiö I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kiinteistöyhtiö ja osakkuusyhtiöinä Alma Media Oy, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy.

Ilkka-Yhtymä Oy:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päällyställe 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut-toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oy tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut.

ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oy

KUSTANNUSTOIMINTA

I-Mediat Oy

PAINOTOIMINTA

I-print Oy

KIINTEISTÖYHTIÖ

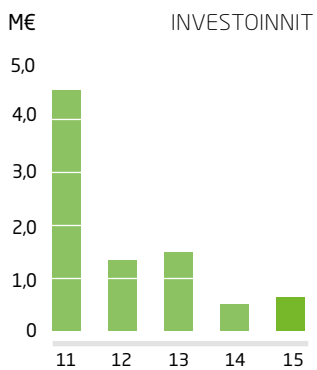
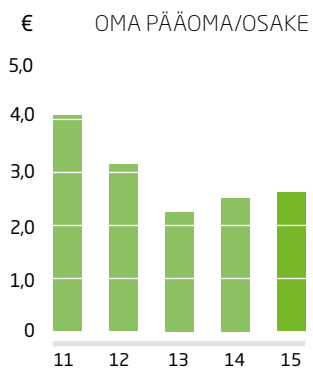
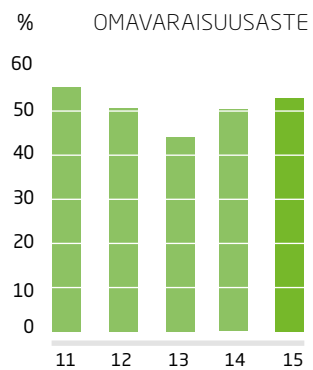
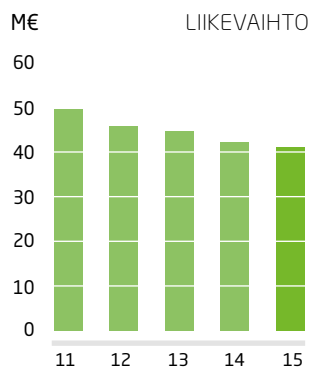
Kiinteistö Oy
Seinäjoen Koulukatu 10

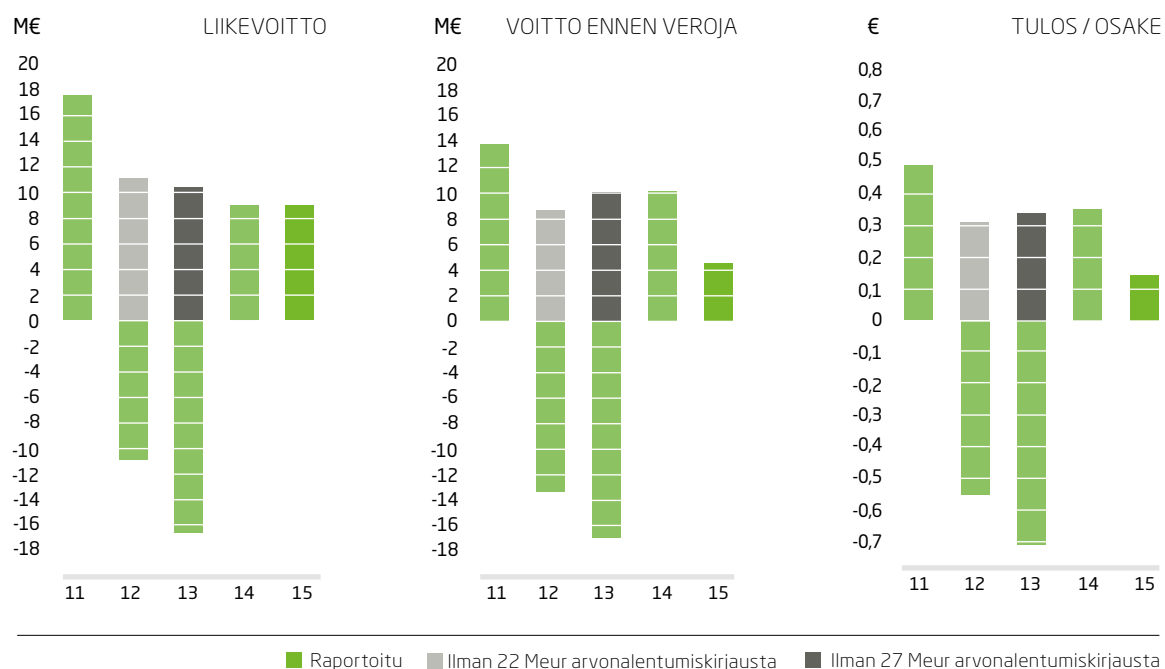
OSAKKUUSYHTIÖT

Alma Media Oy
Arena Partners Oy
Yrittävä Suupohja Oy

41,2

LIKEVAIHTO, MEUR





Omavaraisuusaste säilyi hyvällä tasolla

52,9%

Nettovelkaantumisaste laski tasolle

67,6%

ILKKA-YHTYMÄ -KONSERNI (IFRS)	2015	2014	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	41,2	41,8	-1,5
Liikevoitto/ -tappio, Meur	9,0	9,3	-2,7
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	4,5	10,1	-55,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	4,8	9,7	-50,5
Tulos/ osake (EPS), eur	0,14	0,35	-60,2
Osinko/ osake, eur	0,10 *)	0,10	0,0
Omavaraisuusaste, %	52,9	50,2	5,4
Nettovelkaantumisaste, %	67,6	78,0	-13,1
Bruttoinvestoinnit, Meur	0,6	0,5	20,0
Henkilöstö	299	311	-3,9

*) Hallituksen esitys

Missio

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja luotettavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

Visio

Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Arvot

**Arvostamme
Kehitymme
Menestymme
Välitämme**

Strategia

ILKKA-YHTYMÄN STRATEGISET KULMAKIVET KAUDELLA 2016-2017

1. Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöinen ja kustannustehokas verkostomaisesti toimiva viestintäyhtymä.
2. Keskitymme ydintoimintoihimme eli monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen sekä tutkimme laajentumismahdollisuuksia uusille liiketoiminta-alueille.
3. Haemme sekä orgaanista että osakkuusyhtiöiden kautta syntyvää kasvua.
4. Pidämme lehtien tuotebrändit erillään, mutta tuotamme yhteisiä sisältöjä ja palveluita ottaen huomioon asiakkaiden ja verkostokumppaneiden tarpeet.
5. Investoimme tuotekehitykseen sekä henkilöstön strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin ja työhyvinvointiin.

KASVU JA KANNATTAVUUS

Toiminnallisen liikevaihdon kasvutavoite vastaa vähintään kotimaisten kuluttajien ostovoiman kasvua. Muut tavoitteet: ROI (sijoitetun pääoman tuotto) 10 %, ROE (oman pääoman tuotto) 15 % ja omavaraisuusaste vähintään 40 %.

OMISTAJUUS JA OSINGONJAKO- POLITIikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 20.4.2016 klo 15:00 Frami Oy:n auditoriossa (Frami B), osoitteessa Kampusranta 9 B, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2015 jaetaan osinkoa 0,10 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 22.4.2016 ja osingonmaksupäivä 29.4.2016, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oy:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oy:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7127.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oy julkaisee vuonna 2016 osavuositiedot tammi-maaliskuulta 9.5.2016, tammi-kesäkuulta 8.8.2016 ja tammi-syyskuulta 7.11.2016. Osavuositiedot julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi. Ilkka-Yhtymä Oy:n vuonna 2015 julkistamat pörssitiedotteet ja ilmoitukset löytyvät yhtiön verkkosivuilta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oy:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätöstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

2016

YHTIÖKOKOUS

20.4.2016
klo 15.00

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-MAALIS**

9.5.2016

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-KESÄ**

8.8.2016

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-SYYS**

7.11.2016

ILKKA-YHTYMA.FI

Vastuullisuus

ILKKA-YHTYMÄ on vahvasti sitoutunut omaan alueeseensa. Se näkyy monin tavoin yhtymän ja sen osien toiminnassa.

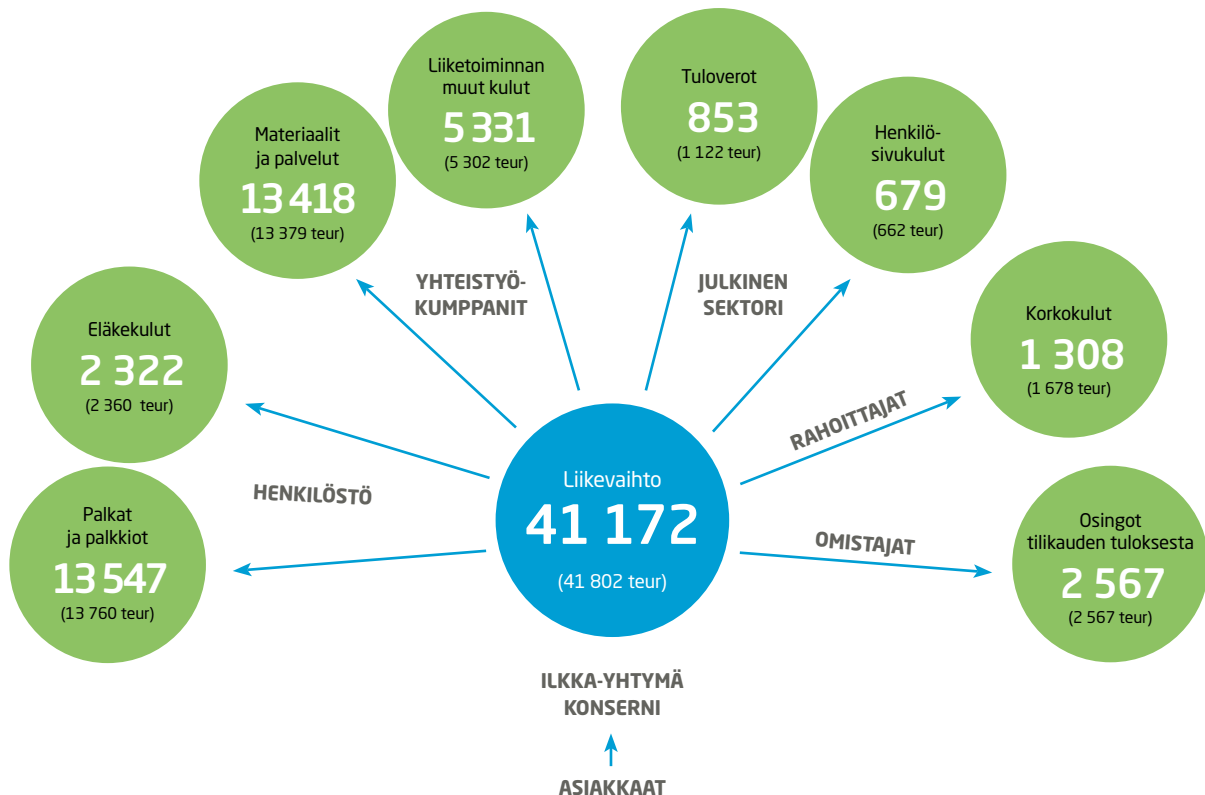
TOIMINNAN VASTUULLISUUS kiteytyy Ilkka-Yhtymän arvoissa, missiossa ja visiossa. Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja luotettavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen. Journalismin perusta on luotettavuus ja eettinen toiminta. Hoidamme vastuullisesti keskeistä tehtäväämme maakuntien ja niiden toimijoiden puolesta-puhujina. Osallistumalla levikkialueidensa pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilutapahtumiin yhtymä tukee alueen yhteisöllisyyttä ja kantaa näin vastuuta sen hyvinvoinnista.

YHTYMÄ KEHITTÄÄ omaa aluettaan muun muassa osal-

listamalla kauppakamarien ja yrittäjäjärjestöjen toimintaan sekä alueen yhteismarkkinointiin, tukemalla alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla sekä edistämällä yhteistyösopimuksilla vapaaehtoista kansalaistoimintaa. Yhtymän lehdet ovat mukana koululinkkitoiminnassa, joka tukee alueen kouluja päiväkodeista yliopistotasolle asti niiden media- ja sanomalehtiopetuksessa.

OMAN ALUEEN kehittämishalu näkyy myös yhtymän tavoitteessa luoda alueelle kilpailukykyinen ja nykyaikainen viestintäinfrastruktuuri. Sähköisen viestinnän ja sähköisten palvelujen kehittäminen on olennainen osa tätä työtä. Vastuullisuudesta kertoo myös I-print Oy:n oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Lisäksi käyttämämme Postin jakelupalvelut ovat hiilineutraaleja. ♦

TALOUDELLINEN LISÄARVO SIDOSRYHMILLE



Hyvä osaaja menestyy tulevaisuudessaakin

YHTYMÄMME TUOTTEIDEN ja palveluiden päivittäinen toteuttaminen ja jatkuva kehitystyö on mahdollista osaan ja motivoituneen henkilöstömme ansiosta. Kehitämme strategiaamme tukevaa osaamista sekä työtehtäviin liittyvillä valmennuksilla ja koulutuksilla että työssä oppimisen kautta. Edistämme henkilöstön sisäistä tehtävä- ja urakiertoa sekä kehityshakuisuutta ja verkostoitumista. Tavoitteemme on alan paras osaaminen nyt ja tulevaisuudessa.

UUDISTIMME JOHTAMISJÄRJESTELMÄÄMME tukemaan kehittymistämme dynaamisesti muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Yhtymässämme on nyt kolme liiketoimintayksikköä. Kustannusyhtiössä johtaja Marko Orpana siirtyi vastaamaan maakunta- ja kaupunkilehtiliiketoiminnastamme sekä sisäisistä tukipalveluista. Sauli Harjamäki jatkaa I-Mediat Oy:n paikallislehtiliiketoiminnasta ja sanomalehtien jakeluista vastaavana johtajana ja Seppo Lahti painotalomme I-print Oy:n toimitusjohtajana.

Uudistuksella toimimme vastuun digitaalisesta liiketoiminnastamme ja sen kehittämisestä omasta yksiköstään osaksi kustannusliiketoimintaamme. Pystymme toimimaan entistä ketterämmin, kun selkiytimme vastuunjakoja sekä saimme päätöksenteon lähemmäksi asiakkaitamme ja henkilöstöämme.

DIGITALISOITUVA TOIMINTA ja laskeva volyymikehitys johtivat 2015 toimintatapojen ja työvoiman määrän sopeutuksiin. Kustannusyhtiössä väheni seitsemän työtehtävää ja mainosvalmistuksen henkilökuntaa koskivat enintään kolmen sekä I-print Oy:n sanomalehtipainon henkilöstöä viiden viikon lomautukset.

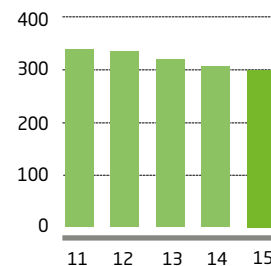
Muutosten keskellä satsaamme henkilöstömme hyvinvoinnista huolehtimiseen. Toteutamassamme henkilöstötutkimuksessa kehittämisen kohteiksi nousivat muutoksen johtaminen, palkitseminen ja arvostus. Satsaamme 2016 erityisesti esimiestyöhön, palkittamisen koko kirjon käyttöönottoon ja arvostuksen tunteen kohentamiseen vuorovaikutusta ja tiedonkulkua parantamalla.

Olemme myös käynnistäneet idea- ja aloitetoiminnan, jonka tavoitteena on synnyttää uusia ja parannettuja toimintatapoja ja prosesseja. Näin kohennamme yhdessä arkeamme ja parhaimmillaan jopa innovoimme uuden liiketoiminnan ituja. ♦

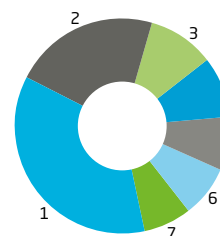
TYÖSUHTEESSA KESKIMÄÄRIN

331

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN
KOKOAIKAISIKSI MUUTETTUNA



HENKILÖJAKAUMA
TOIMINNOITTAIN



1. Toimitus	36 %
2. Tuotantoyhtiö	22 %
3. Paikallislehdet	10 %
4. I-Mediat tukipalvelut	9 %
5. Kuluttajamarkkinointi	8 %
6. Yrityspalvelut	8 %
7. Yritysmarkkinointi	7 %

YLEINEN TALOUSKEHITYS

SUOMEN BKT:N ennakoidaan supistuneen Suomen Pankin 10.12.2015 ennusteen mukaan noin 0,1 % vuonna 2015. Kotimaisen kysynnän uskotaan vetävän BKT:n kasvuun vuonna 2016, mutta kasvu jää hyvin vaimeaksi, 0,7 prosenttiin. Yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvaneen 0,5 % vuonna 2015. Vuonna 2016 yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan noin 0,6 %.

Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa -0,2 prosenttia. Tilastokeskuksen kuluttajabarometrin mukaan kuluttajien usko Suomen talouteen vahvistui tammikuussa 2016.

Vuoden 2015 työttömyysaste Tilastokeskuksen mukaan oli 9,4 prosenttia, kun se vuonna 2014 oli 8,7 prosenttia. Vuoden 2015 keskimääräinen ansiotason nousu edelliseen vuoteen verrattuna oli ennakkotietojen mukaan 1,2 prosenttia ja reaaliensiot nousivat 1,4 prosenttia.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

ETELÄ-POHJANMAA on tunnettu yrittäjyydestään, viljavasta maaseudustaan ja monipuolisesta kulttuuritarjonnastaan. Keskuskaupunki Seinäjoen sijainti logistisessa solmukohdassa on koko maakunnan vahvuus. Vahvimmat klusterit ovat elintarviketalous, metalli- ja teknologiateollisuus sekä puu- ja huonekaluteollisuus. Etelä-Pohjanmaa on ruokamaakunta, jossa ruokajärjestelmiin ja biotalouteen liittyvillä innovaatioilla on merkittävä potentiaali. Elintarviketeollisuudessa suuryritysten tekemät alueelliset investoinnit ovat pitäneet yllä positiivista pohjavirettä.

Haasteita ovat muun muassa kansainvälistyminen, koulutustason nostaminen ja ikärakenteen muutokseen varautuminen. Väestön ikääntymisen myötä omistajanvaihdosten sujuvuuden merkitys korostuu vuosi vuodelta. Etelä-Pohjanmaan yritystiheys on Suomen korkeimpia, mutta yrittäjyyttä luonnehtii mikro- ja pienyritysvaltaisuus. Kasvuhakuisuus, kaikissa kokoluokissa, on tärkeä tavoite, jotta uusia työpaikkoja kyetään luomaan. Eteläpohjalaisilta yrityksiltä kaivattaisiin myös laajempia panostuksia tutkimus- ja kehittämistoimintaan. Kevään 2016 Pk-yritysbarometrin mukaan suhdannenäkymät Etelä-Pohjanmaalla ovat nousseet syksystä 2015 positiivisiksi.

POHJANMAA on tunnettu maamme teollistuneimpana maakuntana. Vaasassa on vientiin suuntautunutta suurteollisuutta, jonka alihankintaverkostot tuovat työtä myös muualle maakuntaan. Vaasan seudun energiaklusteri on Pohjoismaiden suurin lajissaan. Pohjanmaalla keskeisimpiä toimintoja ovatkin energiaklusteriin kytkeytyvät toimialat: energiatuotannon, metallituotteiden, koneiden ja laitteiden sekä sähkölaitteiden valmistuksen ja niiden huollon ja korjauksen toimialat. Myös klusterin insinööri- ja suunnitteluyritysten merkitys kasvaa jatkuvasti. Lisäksi klusterin investoinnit tuovat runsaasti työtä rakennusallalle. Energian säästöön ja käytön tehostamiseen liittyvä kysyntä tulee kasvamaan globaalisti kiihtyvällä nopeudella, joten alueen energiaklusterin tulevaisuuden näkymät ovat erinomaiset, vaikka nykyinen taantuma on hidastanut kasvua ja alhainen öljyn hinta vähentänyt väliaikaisesti tarvetta uudemmille teknologioille. Kevään 2016 Pk-yritysbarometrin mukaan suhdannenäkymät Pohjanmaalla ovat hieman viime syksyä positiivisemmat. ♦

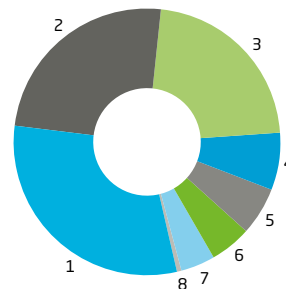
TNS GALLUP OY:N yhteistyössä Mainonnan Neuvottelukunnan kanssa toteuttaman tutkimuksen mukaan mediainfomonta Suomessa laski 2,1 % vuonna 2015. Mainonta laski sanomalehdissä 7,5 %. Mainonta kaupunki- ja noutolehdissä kasvoi 1,2 %. Sanomalehtien osuus mediainfomontnan määrästä oli 30,6 % ja kaupunki- ja noutolehtien 5,6 %. Verkkomediainfomonta kasvoi 6,8 % ja sen osuus mediainfomonnasta oli 24,8 %. Mediainfomonttaan käytettiin Suomessa vuonna 2015 yhteensä 1 155 miljoonaa euroa. Paperille painettujen sanomalehtien mainontaan käytettiin 354 miljoonaa euroa. Painettujen medioiden osuus mediainfomonnasta oli yhteensä 43,4 prosenttia eli 501,3 miljoonaa euroa.

Suomalaiset maksavat edelleen lehtien sisällöstä, painettuna tai digitaalisena. Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan painetun sanomalehden ostaa tai tilaa 57 prosenttia vastaajista ja mainontaan sanomalehdissä suhtautuu myönteisesti 76 prosenttia suomalaisista. Lehdissä julkaistuun mainontaan suhtaudutaan selvästi positiivisemmin kuin sähköisessä tai mobiilimediassa näkyvään mainontaan.

Painetun lehden vahvasta asemasta suomalaisten arjessa kertovat myös levikintarkastustulokset vuodelta 2014. Sanomalehtien yhteenlaskettu levikki oli 2 241 276 kappaletta vuonna 2014, mikä tarkoittaa yli 80 prosentin bruttopeittoä asuntokuntien määrään suhteutettuna. Päivälehtien yhteislevikki oli 1 226 596 kappaletta ja paikallislehtien 652 603 kappaletta.

Digitaalisten sanomalehtien yhteenlaskettu levikki vuonna 2014 kasvoi vertailukelpoisten lukujen osalta noin yhdeksän prosenttia. Painettujen sanomalehtien yhteenlaskettu levikki laski vertailukelpoisten lehtien osalta vajaa kuusi prosenttia. Digitaalisten tilausten kasvu todistaa osaltaan kuluttajien halua maksaa toimitetusta sisällöstä myös verkossa. ♦

MEDIAMAINONNAN JAKAUMA 2015



1. Sanomalehdet	30,6 %
3. Verkkomedia	24,8 %
2. Televisio	22,1 %
4. Aikakauslehdet	7,1 %
5. Kaupunki- ja noutolehdet	5,6 %
6. Radio	5,1 %
7. Ulkomainonta	4,2 %
8. Elokuva	0,4 %
	100 %

Graafinen teollisuus Suomessa

PAINAMISEN JA SIIHEN liittyvien palvelujen volyymien arvioidaan laskeneen noin 6-7 % vuonna 2015. Painotuotteiden viennin arvon arvioidaan laskeneen viime vuonna noin 1 %.

Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n helmikuussa 2016 julkaiseman Suhdannebarometrin mukaan painoalan suhdannetilanne on jatkunut hyvin vaatimattomana. Lähes kaikki alan yritykset kuvaavat suhdanteitaan heikoiksi.

Tuotannon määrä laski laajalti vuoden 2015 lopulla, ja sen arvioidaan olevan laskussa myös lähikuukaudet. Tilauskannan tasoa kuvataan yhä erittäin matalaksi. Henkilökunnan määrän laskun arvioidaan jatkuvan. Myös myyntihintakehityksestä odotetaan laskevaa. Kannattavuuden ennakoita kuitenkin pysyvän lähellä nykytasoa. ♦



Marko Orpana, I-Mediat Oy, maakunta- ja kaupunkilehtien liiketoimintajohtaja



Sauli Harjamäki, I-Mediat Oy, paikallislehtien liiketoimintajohtaja

Pohjanmaan kattavin ja luotettavin media

VUONNA 2015 kehitystoimenpiteet suunnattiin erityisesti monikanavaisten mainospalveluidemme ja jakelumme kilpailukykyisyyteen.

YRITYSASIAKKAILLE KEHITETYN

I-Medioiden mainosverkon avulla voimme entistä paremmin ratkaista asiakkaidemme monipuolistuvat mainostarpeet. Mainosverkon palvelut rakentuvat maakuntalehdillemme Ilkalle ja Pohjalaiselle sekä kahdelle kaupunki- ja viidelle paikallislehdelle, joita täydentävät sekä itse tuotetut monikanavaiset että osakkuusyhtiöidemme tuottamat digitaaliset ratkaisut.

KETTERÄÄ TOIMINTAAMME media-alan dynaamisesti muuttuvassa ympäristössä tukee syyskuun alussa uudistunut johtamisjärjestelmämme. Toimme vastuun digitaalisesta liiketoiminnastamme ja sen kehittämisestä omasta yksiköstään osaksi kustannusliiketoimintaamme. Näin saimme päätöksenteon lähemmäksi asiakkaita ja henkilöstöä, jonka ansiosta pystymme ohjaamaan ja käyttämään resurssejamme tehokkaammin.

SOLMIMME ELOKUUSSA Postin kanssa uuden monivuotisen jakelusopimuksen 2016 alkaen. Sopimus varmistaa maakunta- ja paikallislehtiemme jakelujen mahdollisimman hyvän palvelutason ja kustannustehokkuuden sekä taajamissa että haja-asutusalueilla. Ratkaisu perustuu nykyiseen jakelumalliimme, jota olemme yhteistyössä kehittäneet vuodesta 2007. Mallissa hyödynnetään sanomalehtien ja muiden postilähetysten yhdistettyä jakelua.

MAAKUNTALEHTEMME TOIVAT

syksyllä kuluttaja-asiakkaillemme digipaketoinnin, paikallislehdissämme se otettiin käyttöön heti alkuvuodesta. Kaikki lehtitilauksemme sisältävät nyt sekä paperisen lehden että digitaalisen näköislehden. Tämä parantaa lehtiemme ajallista saatavuutta erityisesti haja-asutusalueilla asuville asiakkaille.

Samalla olemme määrittäneet maksullisten sisältöjen strategian. Rajoitamme mainosrahoitteisen, kuluttajalle ilmaisen digitaalisen sisällön tarjontaa viemällä osan sisällöistä maksullisiksi ja tilaukseen perustuviksi.

MAAKUNTALEHTIEN tabloid-selvitys vietiin päätökseen. Päätimme säilyttää broadsheet-formaatin ja toteuttaa maakuntalehtiimme ulkoasu-uudistukset. Uudistustyö toteutetaan 2016 osana yhtymämme 110-vuotisjuhlavuotta. Kaikkien viiden paikallislehtemme ulkoasut uudistettiin jo vuoden 2015 alussa.

Monikanavaiset lehtemme ja niiden uudistuvat digitaaliset palvelut säilyttävät omat brändinsä ja vahvistavat asiakaslähtöistä oman alueensa

yhteisöllisyyttä. Maakuntalehtiemme yhteistoimitus tuottaa itse monikanavaisia alueellisia sisältöjä sekä hyödyntää Lännen Median ja STT:n tuottamia aineistoja.

PAINOTALOMME I-PRINT OY varautuu paino- ja tuotantokapasiteetillaan mahdollistamaan painettujen lehtiemme volyyymi- ja formaattitarpeet. Valtakunnallisesti palvelevat painomme kehittävät jatkuvasti sekä digitaalisen painamisen että palveluiden ratkaisuja, kuten esimerkiksi kirjapainomme markkinointilogistiikkapalvelu.

Viestintätoimistomme I-print | plus toteuttaa yritys- ja organisaatioviestinnän kanavariippumattomia sisältöjä julkisen ja yksityisen sektorin toimijoille koko maassa. ♦



Seppo Lahti, I-print Oy, toimitusjohtaja

AVAINLUKUJA

I-MEDIAT OY

LIIEVAIHTO, 1 000 €



LIIEVOITTO, 1 000 €



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



I-PRINT OY

LIIEVAIHTO, 1 000 €



LIIEVOITTO, 1 000 €



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



● 2015 ● 2014

LEVIKKI

Tarkastetut kokonaislevikit 2015

Ilkka	45 046
Pohjalainen	20 076
Komiati	5 905
Viiskunta	5 165
Järviseutu	4 787
Suupohjan Sanomat	3 646
Jurvan Sanomat	1 935
Vaasan Ikkuna *)	55 600
Etelä-Pohjanmaa *)	52 000

*) jakelu

YHDESSÄ

ILKKA-YHTYMÄ toimii yhdessä laajan kumppaniverkostonsa kanssa kehittäen monikanavaisia viestintäpalveluja, joiden avulla luomme menestystä alueellemme.



LUOVAA vuoropuhelua

VUODEN 2015 teatteriksi valittu
Seinäjoen kaupunginteatteri
uskoo omaan työhönsä ja laadun
merkitykseen kaikessa toiminnassaan.

Seinäjoen kaupunginteatteri vaikuttaa keskellä maakuntaa, joka rakastaa teatteria – samalla alueella kuin maakuntalehti Ilkka ilmestyy. Siksi on luontevaa, että nämä kaksi ovat toisilleen tärkeitä yhteistyökumppaneita.

– Ilkan markkinoinnin väki pitää teatteristamme hyvää huolta. Sieltä tulee aktiivisesti ideoita, joiden avulla pysymme mainostajina ajan hermolla niin printissä kuin verkossa. Lisäksi tapaamme ideoita yhdessä uudenlaisia juttuja, kehuu kaupunginteatterin myynti- ja markkinointipäällikkö **Marjo Tamminen**.

Hän innostuu markkinoinnista, jossa tehdään aidosti yhteistyötä. Hyvä esimerkki oli Paula Koivuniemen lauluihin pohjautuva Sata kesää tuhat yötä -härmäkaraokenäytelmä. Ilkka ja kaupunginteatteri kutsuivat maakunnan karaokelaulajat osallistumaan



Yhteiset tempaukset tuovat säpinää maakunnan kulttuuri-elämään.

Laula Paulaa -kisaan, jonka palkintona oli esiintymisen näytelmän ensi-illassa. Kilpailijoita sai äänestää Ilkka.fi-sivustolla.

Tammisen mukaan monia yhteisiä markkinointitempauksia on toteutettu ja suunnitelmassa. Näytelijät ovat olleet mukana Ilkan mainoksissa, ja Ilkka on houkuttellut lukijaetuna lisää väkeä teatteriin. Vuoropuhelu toimii hyvin myös toimituksen kanssa: kummallekin osapuolelle on tärkeää, että maakuntakeskuksen kulttuurielämä voi hyvin.

SEINÄJOEN KAUPUNGINTEATTERI on viime vuosina noussut esityksillään kansainvälisestäkin arvostetuksi tekijäksi. Vuoden 2015 teatteriksi valittu taidelaitos niitti mainetta myös Myötätunto-näytelmällä, joka palkittiin vuoden esityksenä.

- Ohjelmisto on ollut monipuolista, kaikille ikäryh-

mille on ollut sopivaa katsottavaa. Tarjonta on laaja jatkossakin. Tulemme myös tekemään yhä enemmän yhteistyötä paikallisten tahojen kanssa.

- Teatterin arvot ovat jatkuva kehittyminen, ammattitaito ja laadukkuus. Näitä asioita arvostamme myös yhteistyökumppaneissamme, Tamminen jatkaa.

Kaupunginteatterin tulevaisuus näyttää lupaavalta. Taidelaitoksella on kaupungin vahva taustatuki ja henkilöstöllä on hyvä tekemisen vire päällä.

Vuodenvaihteessa taiteellisena johtajana aloittanut Christian Lindroos tuo syksyllä näyttämölle palkitun Broadway-musikaalin Lainahöyhenissä, josta odotetaan suurmenestystä.

- Tämä on haluttu talo, johon on helppo houkuttaa produktioihin maan kärkeen kuuluvia teatterintekijöitä, Tamminen toteaa tyytyväisenä.



Varastosta KILPAILUETUA

POHJANMAAN TALOUSALUEIDEN johtava kodin-
sisustusliike Lähdesmäki Oy on saavuttanut
asemansa sitkeällä työllä ja rohkeilla avauksilla.

Lähdesmäki Oy:n toimitusjohtaja **Tuomas Lähdesmäki** kertoo, että heidän ehdoton ykkösvalttinsa on kilpailijoita paljon suuremmat varastotilat.

- Meillä on 3 500 neliötä varastotilaa täynnä huonekaluja, mikä takaa nopeat toimitusajat. Kun muualla joutuu odottamaan sohvaa viikkoja, meiltä sen saa useinkin kotiin muutaman päivän aikana – jopa samana päivänä kaupanteosta.

Verkkokauppaan muutama vuosi sitten laajentanut Lähdesmäki vakuuttaa, että huonekalualalla kivijalka pitää pintansa myös tulevaisuudessa. Nettisivu on tärkeä näyteikkuna ja houkutin, mutta asiakkaat haluavat ostaa sohvaa, sängyt ja muut huonekalut testattuaan niitä ensin myymälässä.

Ilmajoen liikkeessä käy päivittäin asiakkaita yli sadan kilometrin säteeltä. Ilkka ja Pohjalainen ovat olleet jo pitkään tärkeä mainoskanava, lisäksi yritys on aloittanut ilmoittelun yhtymän verkkopalvelussa.

LÄHDESMÄKI PITÄÄ kotiin tilattuja lehtiä luotettavana mainosvälineenä ja kehuu yhteistyötä, joka tuntuu kehittyvän aina vain parempaan suuntaan.

- Hyvä esimerkki on kesällä 2016 järjestettävät Seinäjoen asunomessut, jossa meillä on viisi kohdetta. Ilkka on vahvasti mukana tapahtumassa, joten yhteistyö laajenee entisestään.

Toimitusjohtaja Lähdesmäki on tyytyväinen yrityksensä kehitysnäkymiin. Perheyritys luottaa laajan valikoiman, kilpailukykyisen hinnoittelun ja ammattitaitoisen henkilökunnan voimaan.

- Olemme onnistuneet luomaan hyvät suhteet alan merkittävimpiin tavarantoimittajiin. Lisäksi täydennämme valikoimaa valmistuttamalla eri tehtailta omia mallistoja ja tuomalla itse maahan erilaisia sisustustuotteita ympäri maailmaa.

- Vaikka alalla menee yleisesti heikosti, pääsimme vuonna 2015 reilusti plussan puolelle. Se kertoo yhteistyön voimasta ja yrittämisen rohkeudesta, hän jatkaa.

Lähdesmäki Oy:n historian suurimpia ponnistuksia on maaliskuussa 2016 avattava uusi 2300 neliön täyden valikoiman huonekalumyymälä Vaasaan, josta Raimo Lähdesmäen perustama yritys on saanut alkunsa 44 vuotta sitten. Maakuntalehti Pohjalaisella on luvassa tärkeä rooli, kun yritys kertoo uudesta kauppapaikasta.

- Uskomme vahvasti, että kaupungin piikki paikalle avattavasta komeasta myymälästä tulee menestys. Henkilöstömäärämme kasvaa uuden myymälän myötä kahteenkymmeneen, Lähdesmäki kertoo.

*Maakuntalehdet
ovat huonekalu-
kaupassa luotettavia
ja yhteistyökykyisiä
kumppaneita.*



ARJEN kumppanuutta

POHJANMAAN JOHTAVA ICT-toimittaja haluaa olla mukana asiakkaidensa arjessa. Anvia tuottaa kokonaisvaltaiset palvelut niin viestintään kuin viihtymiseenkin.

Suomen neljänneksi suurin tietoliikenneoperaattori Anvia tarjoaa nykyaikaisia ja korkealaatuisia ratkaisuja kuluttajien ja yritysten viestintään, tietohallintoon ja turvallisuuteen. Omassa viestinnässään se käyttää Ilkka-Yhtymän palveluita.

- Mainostamme printissä ja verkkolehdestä, lisäksi I-print painaa meidän tarjouslehtemme. Pohjalaisen ja Ilkan lisäksi ilmoitamme paljon kaupunkilehdissä. Eparilla ja Ikkunalla tavoitamme muun muassa kaupunkiin muuttaneita opiskelijoita, jotka ovat uusia potentiaalisia asiakkaita, Anvian viestintäjohtaja **Tiina Nieminen** kertoo.

Useaan kertaan vuodessa ilmestyvä, koteihin suorapostituksena menevä Anvian tarjouslehti muuttui hiljattain informatiivisempaan suuntaan.



*Yhteistyö
varmistaa,
että jokainen alueen
asukas on mukana
tietoyhteis-
kunnassa.*

Siellä on toki entiseen tapaan tarjoustuotteita, mutta myös asiapitoisia sisältöjä, kuten juttuja tuotteiden testauksista ja käyttöopastuksia.

Printti ja verkko toimivat Niemisen mielestä mainosvälineinä sekä toisiaan tukien että täydentäen. Erilaisilla välineillä tavoitetaan laajempi asiakaskunta ja vahvistetaan yrityksen viestiä.

ENTINEN VAASAN Läänin Puhelin Oy on vuosikymmenen aikana kasvanut Suomen neljänneksi suurimmaksi tietoliikenneoperaattoriksi ja alueensa merkittäväksi työllistäjäksi. Anvia hakee yritysosastoja uusien palveluiden avulla lisää volyymiä valtakunnallisilta ja kansainvälisiltä markkinoilta. Uusia mahdollisuuksia tuovat Securi- ja viihdeliiketoiminta sekä ratkaisut digitalisointiin sekä etäasiointiin.

Noin 700 henkilöä työllistävä Anvia jatkaa toimintansa tehostamista keskittymällä ydinliiketoimintoihinsa eli tietoliikenteeseen ja viestintään, viihteeseen ja turvallisuuteen. Pohjanmaan johtava ICT-toimittaja pitää huolta, että tietoyhteiskunta ulottuu aidosti myös maaseudulle.

Niemisen mielestä Anvian ja Ilkka-Yhtymän välinen vuoropuhelu toimii hyvin, koska yritykset toimivat pääasiassa samalla maantieteellisellä alueella ja ovat kumpikin arvoiltaan pohjalaisia yrityksiä.

- Yrityksemme ymmärtävät toisiaan ja ovat tärkeitä tälle alueelle. Me Anviassa mahdollistamme yhteydet, ja Ilkka-Yhtymä tuottaa sinne sisältöä. Yhdessä me huolehdimme, että jokainen tämän alueen asukas on mukana tietoyhteiskunnassa, Nieminen linjaa.

Vaikuttavaa VIESTINTÄÄ

KUKA ON sinua Likellä? Lakeuden Omaishoitajat ry haluaa herättää keskustelua omaishoitajuudesta.

Arviolta 350 000 ihmistä saa omaisiltaan päivittäin apua, jotta selviytyy arjesta kotona. Raskainta omaishoitoa, joka sitoo hoitajaa ympärivuorokautisesti, tekee noin 60 000 suomalaista.

Lakeuden Omaishoitajat ry edistää omaishoitoperheiden asemaa Etelä-Pohjanmaalla tiedottamalla, kouluttamalla sekä kehittämällä sosiaali- ja terveydenhuollon ammattihenkilöiden ja omaishoitajien välistä yhteistyötä.

Yhdistyksessä pidetään tärkeänä, että ihmiset tunnistaisivat omaishoitajuuden lähipiirissään. Raha-automaattiyhdistyksen rahoittaman Yhdessä tehden II -projektin kehittämissuunnittelija **Anne-Maria Halmesmäki** kertoo, että heillä oli visio tarinallisesta näyttelystä, joka vaikuttaa monella kanavalla. He kääntyivät viestintätoimisto I-print Plussan puoleen toteuttaakseen idean valokuvanäyttelystä.

- Halusimme tuoda omaishoitajan arkea esiin neljän erilaisen perheen kautta ja näin herätellä ihmisiä tähän tärkeään asiaan. Monet suomalaisista toimivat omaishoitajina tietämättään. Apua on saatavilla, kunhan sitä vain osaa hakea.

Plussassa koottiin kiertävä valokuvanäyttely, joka on reilun vuoden ajan ollut esillä eteläpohjalaisissa kunnissa. Lisäksi tarinat taltioitiin videolle, jossa ne täydentävät kuvien kertomaa näyttelyn nettisivuilla: www.likella.fi. Sieltä löytyvät myös perheiden tarinat.

LAKEUDEN OMAISHOITAJIEN uusimmassa I-printissä toteutetussa ja painetussa Likellä-lehdessä julkaistiin jutut kahdesta omaishoitajasta ja siitä, miten heidän tilanteensa on muuttunut reilussa puolessa vuodessa.

Esimerkiksi Kimmon tarina antoi erilaiset kasvot omaishoitajuudelle: Myös karskin näköinen mies voi ryhtyä omaishoitajaksi. Kysymys on välittämisestä, hoivasta ja sitoutumisesta.

Alzheimerin tautia sairastavan Sävy-äidin tuvalla monesti päivässä poikkeava mies on saanut osakseen ihailua jaksamisestaan. On ihmetelty, miten hän pystyy hoitamaan oman työn, perheen ja harrastusten ohella myös äitinsä.

- Jos minä pystyn, niin kyllä muutkin miehet pystyvät, Kimmo kannustaa.

Halmesmäki on ollut tyytyväinen palautteeseen, jota kiertävästä Likellä-näyttelystä ja muista viestintämateriaaleista on saatu. Hän on omakohtaisesti kokenut, että pienikin yhdistys voi tehdä suuria tekoja hyvän asian edistämiseksi.

- Oikeanlaisella viestinnällä pääsimme isojen toimijoiden rinnalle esittelemään työtämme myös Sveitsissä kansainvälisessä omaishoitajien konferenssissa.

Satojatuhansia suomalaisia koskettava omaishoitajuus sai näkyvyyttä monikanavaisella kampanjalla.



TILINPÄÄTÖS

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkkipainoyhtiöstä I-print Oy. Konserniin kuuluu lisäksi Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Tilikaudella 2015 Ilkka-Yhtymä Oyj myi omistamansa kiinteistöyhtiö Seinäjoen Kassatalo Oy:n osakkeet. Pohjalaismediat Oy on fuusioitu 31.12.2015 Ilkka-Yhtymä Oyj:hin. Konsernin päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen, viisi paikallislehteä (Viiskunta, Komiat, Järviseutu, Jurvan Sanomat, Suupohjan Sanomat), kaksi kaupunkilehteä (Vaasan Ikkuna, Etelä-Pohjanmaa), lehtien verkko- ja mobiilipalvelut sekä I-print Oy:n paino- ja viestintäpalvelut.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto laski 1,5 prosenttia ja oli 41 172 tuhatta euroa (41 802 teur vuonna 2014). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 3,3 %. Ilmoitustuotot laskivat 6,5 % ja levikkituotot 1,8 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 10,5 %. Konsernin liikevaihdesta levikkituottojen osuus oli 46 %, ilmoitustuottojen 39 % ja painotuottojen 15 %.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1 763 tuhatta euroa (454 teur). Tilikauden liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 1 421 tuhannen euron kertaluonteinen myyntivoitto. Ilkka-Yhtymä Oyj myi omistamansa kiinteistöyhtiö Seinäjoen Kassatalo Oy:n osakkeet. Lopullinen kauppa toteutui 30.9.2015.

Konsernin tilikauden kulut olivat 36 950 tuhatta euroa (37 319 teur).

Kulut laskivat 1,0 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut kasvoivat 0,3 %. Henkilöstökulut laskivat 1,4 %. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 0,5 % ja poistot laskivat 10,9 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 3 012 tuhatta euroa (4 318 teur). Konsernin liikevoitto oli 8 998 tuhatta euroa (9 251 teur). Liikevoitto laski 2,7 %. Konsernin liikevoittoprosentti oli 21,9 (22,1). Liikevoitto ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä oli 5 986 tuhatta euroa (4 933 teur) eli 14,5 % (11,8 %) liikevaihdesta. Tilikauden liikevoittoon sisältyy 1 421 tuhannen euron kertaluonteinen myyntivoitto. Vertailukelpoinen liikevoitto ilman osakkuusyhtiöitä ja kertaluonteista myyntivoittoa oli 4 565 tuhatta euroa (4 933 tuhatta euroa) ja liikevoittoprosentti 11,1 (11,8).

Nettorahoituskulut olivat 4 519 tuhatta euroa (nettorahoitustuotot edellisen vuoden vastaavana aikana 883 teur). Konsernitilinpäätöksen rahoituskuluihin on kirjattu 3 533 tuhannen euron kertaluonteinen tappio osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:n omistusosuuden laimentumisen seurauksena. Kirjauksella ei ole kassavirtavaikutusta. Alma Media Oyj toteutti marraskuussa 2015 vaihtotarjouksen Talentumin osakkeenomistajille. Vaihtotarjouksen mukaisesti Alma Media antoi osakevastikkeena 0,25 uutta Alma Median osaketta ja käteisvastikkeena 0,70 euroa kustakin Talentumin osakkeesta. Vaihtotarjouksen toteuduttua Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistusosuus Alma Media Oyj:ssä laski tasolta 29,79 % tasolle 27,30 %. Ilkka-Yhtymä Oyj on Alma Media Oyj:n suurin omistaja ja Alma Media osakkuusyrityksenä yhdistetään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 1 308 tuhatta euroa (1 678 teur).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos oli -3 tuhatta euroa (-102 teur vuonna 2014). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli 46 tuhatta euroa (-130 teur). Tilikauden 2014 rahoitustuottoihin sisältyi 2 miljoonan euron myyntivoitto Anvia Oyj:n osakkeista.

Voitto ennen veroja oli 4 479 tuhatta euroa (10 133 teur). Verot olivat 872 tuhatta euroa (1 063 teur) ja katsauskauden tulos 3 607 tuhatta euroa (9 070 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,14 euroa (0,35 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 127 181 tuhatta euroa (130 536 teur). Oma pääoma oli 66 035 tuhatta euroa (64 503 teur). Raportointipäivänä 31.12.2015 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 101 760 tuhatta euroa ja osakkeiden markkina-arvo 67 468 tuhatta euroa. Johdon tekemän arvion mukaan sijoitukseen ei liity arvonalentumistarvetta.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 52 229 tuhatta euroa (56 936 teur 31.12.2014), ja niiden keskimaturiteetti oli 3 vuotta 2 kuukautta (3 vuotta 11 kuukautta 31.12.2014).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Kokonaislainasalkusta n. 58 % on kiinteäkorkoista ja n. 42 % vaihtuvakorkoista. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen korollisten velkojen keskimäärä 31.12.2015 oli 2,16 % (2,50 %).

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2015 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 220 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön. Tilikautta seuraavan 12 kuukauden aikana olemassa olevista korollisista veloista erääntyy maksettavaksi 20 250 tuhatta euroa.

Konsernin nettovelkaantumisaste oli tilikauden lopussa 67,6 % (78,0 %). Omavaraisuusaste oli 52,9 % (50,2 %) ja osakekohtainen oma pääoma 2,57 euroa (2,51 euroa). Rahavarojen lisäys tilikauden aikana oli 967 tuhatta euroa (3 553 teur) ja rahavarat tilikauden lopussa olivat 6 500 tuhatta euroa (5 534 teur).

Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 4 201 tuhatta euroa (3 710 teur). Investointien rahavirta oli 4 019 tuhatta euroa (11 841 teur). Investointien rahavirtaan sisältyi 2 699 tuhatta euroa (vertailukaudella 2 249 tuhatta euroa) Alma Media Oyj:stä saatua pääomanpalautusta. Tilikaudella investointien rahavirtaan sisältyi 1 748 tuhatta euroa luovutustuottoa kiinteistöyhtiön osakkeiden myynnistä. Vuoden 2014 investointien rahavirtaan sisältyi 9 462 tuhatta euroa luovutustuottoa Anvia Oyj:n osakkeiden myynnistä.

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 35 218 tuhatta euroa (36 413 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto laski 3,3 %. Kustannustoiminnan liikevaihdon lasku johtuu pääsääntöisesti heikentyneestä ilmoitusmarkkinasta. Ilmoitustuotot laskivat 6,5 % ja levikkituotot 1,8 %. Kustannustoiminnan liikevoitto laski 7,0 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 3 238 tuhatta euroa (3 481 teur).

Nykyisessä epävarmassa talous- ja kilpailutilanteessa sanomalehtimedian liikevaihdon ennustettavuuteen liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä. Mediamainonnan arvioidaan säilyvän Suomessa lähes edellisen vuoden tasolla ja levikkitulojen laskevan jonkin verran. I-Mediat Oy:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes ennallaan.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto 12 321 tuhatta euroa (12 333 teur) oli edellisen vuoden tasolla. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 576 tuhatta euroa (10,5 %). Painotoiminnan liikevoitto laski 11,7 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 543 tuhatta euroa (1 749 teur).

Painotoiminnan vuoden 2016 markkinatilanne tulee Suomessa olemaan edelleen vaikea. Ylikapasiteetti jatkuu graafisessa teollisuudessa painovolyymien laskiessa edelleen. Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oy:n liikevaihdon arvioidaan laskevan jonkin verran.

OSAKKUUSYHTIÖT

Ilkka-Yhtymä-konsernin osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj (27,30 %), Arena Partners Oy (37,82 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,46%).

Alma Media keskittyy julkaisu- ja digitaalisiin kuluttaja- ja yrityspalveluihin. Tunnetuimmat sanomalehdet ovat Aamulehti, Iltalehti ja Kauppalehti. Alma Media Oyj toteutti marraskuussa 2015 vaihtotarjouksen Talentumin osakkeenomistajille, jonka hyväksyi noin 95 % Talentumin osakkeenomistajista.

Arena Partners Oy on viiden maakuntalehtiyhtiön yhteinen sähköisen liiketoi-

minnan kehitys- ja tuotantoyhtiö. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa Alma Median asunto-, auto ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa Suomessa. Arena Partners konserniin kuuluvat lisäksi mobiilipalveluihin keskittynyt tytäryhtiö Arena Interactive Oy (65%), rekrytointipalveluyhtiö Uranus Oy (100%) sekä Adfore Technologies Oy (34%).

Yrittävä Suupohja Oy julkaisee Suupohjan alueella jaettavaa ilmaisjakelulehteä Suupohjan Seutu.

ILKKA-YHTYMÄ OYJ JA POSTI OY OVAT ALLEKIRJOITTANEET SOPIMUKSEN SANOMALEHTIEN JAKELUISTA ETELÄ-POHJANMAALLA JA VAASASSA

Ilkka-Yhtymä Oy ja Posti Oy kertoivat 12.5.2015 saavuttaneensa neuvotteluratkaisun sanomalehtien jakeluyhteistyön jatkamisesta useilla vuosilla ja tarkentavansa sopimukseen liittyvät asiat kuluvan vuoden aikana. Lopullinen 20.8.2015 allekirjoitettu sopimus varmistaa mahdollisimman hyvän maakunta- ja paikallislehtien jakelujen palvelutason ja kustannustehokkuuden sekä taajamissa että haja-asutusalueilla.

Ratkaisu perustuu nykyiseen jakelumalliin, jota on kehitetty yhteistyössä vuodesta 2007. Jakelumallissa hyödynnetään osittain sanomalehtien ja muiden postilähetysten yhdistettyä jakelua.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin kustannustoiminnassa monikanavaista tuotekehitystä on tehty yhteistyössä Arena Partners Oy:n, Lännen Media Oy:n ja niiden osakaslehtien sekä Viestinnän Keskusliiton Next Media ohjelman kanssa. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yhteisöllisyyteen liittyviin monikanavaisiin palveluihin.

Konsernin painotoiminnassa kehitystoiminta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 584 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 120 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 272 tuhatta euroa.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oy:n noudatti tilikaudella 2015 Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oy:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous 22.4.2015 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2014 maksetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2015 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 24 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2019 päättyvälle kaudelle Lasse Hautala, Satu Heikkilä, Perttu Rinta, Ari Rinta-Jouppi, Minna Sillanpää ja Jorma Vierula.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten

palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, KTM Harri Pärssinen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Valtuutuksen nojalla annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 30 % yhtiön kaikista osakkeista ja 36,05 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 euron suuruisesta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 4.5.2015 Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleet Markku Hautasen ja Tapio Savolan. Hal-

lintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala ja varapuheenjohtajana Perttu Rinta.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Timo Aukia. Varapuheenjohtajana jatkaa Esa Lager. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Esa Lager, jäsenet Markku Hautanen, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

OSINKO

Hallitus esittää 20.4.2016 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2015 jaetaan osinkoa 0,10 euroa/osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 2 566 520,80 euroa. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 22.4.2016 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oy:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 29.4.2016. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2015 yhteensä 55 343 303,48 euroa.

Ilkka-Yhtymä Oy noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloshityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 22.4.2015 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Valtuutuksen nojalla annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000

osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 30 % yhtiön kaikista osakkeista ja 36,05 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Ilkka-Yhtymä Oy osti 4.11.2010 Oy Herttaässä Ab:ltä 7 250 000 Alma Media Oy:n osaketta. Osakkeiden kauppahinnasta maksettiin käteisellä 30,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilkka-Yhtymä päätti antaa myyjälle 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, joka on vapaasti luovutettavissa. Ilkka-Yhtymän hallituksen päätös vaihtovelkakirjalainan antamisesta perustuu yhtiökokouksen 19.4.2010 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Tämän lisäksi yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai muita erityisiä oikeuksia.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2015 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 665 208 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 304 061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 361 147. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa

äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oy:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 73-78.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 62.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 331 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 24. Konsernin henkilömäärä 31.12.2015 kokopäiväisiksi muutettuna oli 290 ja emoyhtiössä 22.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2015	2014	2013
Konserni	299	311	321
Ilkka-Yhtymä Oy	23	24	24

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2015	2014	2013
Konserni	13 547	13 760	13 935
Ilkka-Yhtymä Oy	1 565	1 626	1 600

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on koko henkilöstö kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 30.1.2015 aloittavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut kustannustoimintaa harjoittavassa I-Mediat Oy:ssä ja painotointaa harjoittavassa I-print Oy:ssä.

Neuvottelut koskivat maakuntalehtien teknisen valmistuksen ja mediamyynnin henkilökuntaa sekä sanomalehtipainon henkilökuntaa. Tavoitteena oli sopeuttaa toimintatavat sekä työvoiman määrä digitalisoituvan toiminnan ja laskeneen volyymikehityksen mukaiseksi.

Neuvottelujen lopputuloksena I-Mediat Oy:ssä väheni 7 työtehtävää ja lisäksi mainosvalmistuksen henkilökuntaa lomautettiin. I-print Oy:n sanomalehtipainossa neuvottelujen lopputuloksena henkilökuntaa lomautettiin.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 17.6.2015 täsmentävänsä liiketoimintavastuita kustannustoimintaa harjoittavassa tytäryhtiö I-Mediat Oy:ssä ja täydentävänsä konsernin johtoryhmää 1.9.2015 alkaen. Vuodesta 2010 alkaen voimassa ollut matriisiorganisaatio ja -johtaminen muuttuivat liiketoimintalähtöiseksi johtamisjärjestelmäksi, joka vastaa paremmin digitalisoituvan liiketoimintaympäristön vaatimuksia.

KTM Marko Orpana nimitettiin I-Mediat Oy:n maakunta- ja kaupunkilehtiliiketoiminnasta sekä sisäisistä tukipalveluista vastaavaksi johtajaksi. Aikaisemmin Orpana toimi I-Mediat Oy:n verkko- ja mobiili liiketoiminnasta vastaavana johtajana. KTT Sauli Harjamäki jatkaa I-Mediat Oy:n paikallislehtiliiketoiminnasta ja sanomalehtien jakeluista vastaavana johtajana. Heidät molemmat nimitettiin konsernin johtoryhmän jäseneksi.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus valitsi joulukuussa konsernin henkilöstöjohtajan Paula Mahlamäen tilalle uudeksi henkilöstöjohtajaksi VTM Annika Tuovisen. Tuovinen aloittaa tehtävässään maaliskuun 2016 alussa. Henkilöstöjohtaja kuuluu konsernin johtoryhmään.

Ilkka-Yhtymän johtamisjärjestelmän mukaisesti maakuntalehtien yhteistä toimitusta johtaa johtoryhmä, jonka

puheenjohtajuus vuorottelee Ilkan ja Pohjalaisen päätoimittajien kesken. Toimituksen johtoryhmän puheenjohtaja on myös konsernin johtoryhmän jäsen. Tammikuusta 2016 alkaen toimituksen johtoryhmän puheenjohtajaksi ja samalla konsernin johtoryhmän jäseneksi vaihtui Pohjalaisen päätoimittaja FM Toni Viljanmaa.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista. Tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteen turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy:n kautta sekä makulatuuri-papereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

I-print Oy:llä on jo vuodesta 2012 lähtien ollut oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Suurin osa I-print Oy:ssä valmistetuista painotuotteista on Joutsenmerkitty.

Ilkka-Yhtymän maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien jakelut Postin toteuttamana ovat olleet 100 % hiilineutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oyj, tiedote 1.2.2011).

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määriteltä erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta tulosityksikoittain, tytäryhtiöittäin ja konsernitason tasolla on määriteltä ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymän merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät edelleen mediamainonnan, levikki- ja painovolyymien kehitykseen, jotka koskevat toimialaa yleisesti heikossa taloussuhdanteessa. Pidemmän ajan riskinä alalla on levikki- ja mainosvolyymien laskeminen, mikäli kuluttajat siirtyvät käyttämään kilpailijoiden digitaalisia vaihtoehtoisia palveluja. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oy:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median tuloksentekeytykseen, sen osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Viestintäala

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä muuttuvassa toimintaympäristössä. Toimialan riskit liittyvät erityisesti mediamainonnan ja sisällön kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Heikon taloustilanteen pitkittyminen ja hidas elpyminen vaikuttaa negatiivisesti mediatuotteiden

ja -palvelujen kulutukseen. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainosrahoitteisen digitaalisen sisällön määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset sekä niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat ja toimijat.

Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuotoihin. Hyvä levikkipeitto -, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on noussut verkko- ja mobiilikäyttäjien voimakkaan kasvun myötä.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään. Mediomyynti kääntyi laskuun keväällä 2012 ja jatkui edelleen vuonna 2015.

Uusien medioiden esim. kaupunkilehtien ja digitaalisten palvelujen markkinoille tuloon ja poistumiseen vaikuttavat taloudelliset suhdanteet, ilmoitusmarkkinoiden alueellinen kehitys ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosien kokemus omista kaupunkilehdistä ja digitaalisista palveluista. Niiden muodostama kattava alueellinen mainosverkko ja paikalliset asiakassuhteet tuovat kilpailuetua.

Uuden teknologian mahdollistaman kuluttajakäyttäytymisen seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelusta, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen

Arena Partners ja Alma Mediapartners yhteistyöllä. Ilkka-Yhtymän osakkuus-yhtiöt Alma Media Oyj ja Arena Partners Oy omistavat Etuovi.com, Vuokraovi.com ja Autotalli.com palvelut, joiden avulla voidaan tarjota alan parhaat palvelut asiakkaillemme. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet esim. kansainväliset hakukoneyritykset.

Kuluttajien lukutottumusten muutokset ja digitaalisen ilmaisen sisällön määrän kasvu on haaste, jonka vastapainoksi Ilkka-Yhtymä tarjoaa alueensa kuluttajille laadukkaat maakuntalehtien verkko- ja mobiilipalvelut. Kyseisten palveluiden tavoitteena on kehittyä Arena Partners-liittouman strategian mukaisesti maakuntiemme kuluttajien, yhteisöjen ja yritysten johtavaksi sähköiseksi, uutis-, palvelu- asiointi- ja kauppapaikaksi.

Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat niiden hintakilpailukyky ja yleiset taloudelliset suhdanteet.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut viime vuosina maltillinen. Hintapaineet saattavat kasvaa tulevaisuudessa, koska paperiteollisuuden kapasiteettia on leikattu kannattavuuskehityksen turvaamiseksi. I-print Oy:ssä on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiä pyrkimällä hajauttamaan hankintoja eri toimittajille ja hankintayhteistyöllä muiden alan toimijoiden kanssa.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Postille sekä HSS Medialle. Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hinta- ja palvelutason kehityksestä. Näihin riskeihin vaikuttavat aleneva volyymikehitys, jakelijoiden palkkakehitys, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä

uudistuva postitoimilaki. Pidemmällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintariskit ovat kasvussa.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 23.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 62.

NÄKYMÄT VUODELLE 2016

Nykyisessä epävarmassa talous- ja kilpailutilanteessa sanomalehtimedian liikevaihdon ennustettavuuteen liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä. Mediamainonnan arvioidaan säilyvän Suomessa lähes edellisen vuoden tasolla ja levikkitulojen laskevan jonkin verran. Painotoiminnan volyymien ennakoidaan edelleen laskevan.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon arvioidaan säilyvän lähes vuoden 2015 tasolla. Oman toiminnan liikevoiton ilman kertaluontoisia erii ja osuutta Alma Median ja muiden osakkuusyhtiöiden tuloksista arvioidaan laskevan jonkin verran.

Osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:llä (omistusosuus 27,30 %) on merkittävä vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

Tilinpäätös vuodelta 2015

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
LIIKEVAIHTO	1	41 172	41 802
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1	-3
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 763	454
Materiaalit ja palvelut	3	-13 418	-13 379
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-16 548	-16 782
Poistot	5	-1 653	-1 856
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 331	-5 302
Osuus osakkuusyrityksien tuloksista	12	3 012	4 318
LIIKEVOITTO/ -TAPPIO		8 998	9 251
Rahoitustuotot ja -kulut *)	7	-4 519	883
VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA		4 479	10 133
Tuloverot	8	-872	-1 063
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO		3 607	9 070
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR) **)		0,14	0,35
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton **)		25 665 208	25 665 208

*) Tilikauden 2015 rahoituskuluihin on kirjattu 3 533 tuhannen euron kertaluonteinen tappio osakkuusyritys Alma Media Oyj:n omistusosuuden laimentumisen seurauksena.

**) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	3 607	9 070
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Myytavissä olevat sijoitukset		
Käyvän arvon muutokset	4	-24
Siirretty tuloslaskelmaan	-8	126
Osuus osakkuusyrityksissä kirjatusta muista laajan tuloksen eristä	517	-173
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	3	-20
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	516	-91
Tilikauden laaja tulos yhteensä	4 123	8 979

Konsernitase, IFRS

1000 eur	LIITE	31.12.2015	31.12.2014
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	674	629
Liikearvo	9	314	314
Sijoituskiinteistöt	11	63	147
Aineelliset hyödykkeet	10	8 825	10 230
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	102 608	105 310
Myytavissa olevat sijoitukset	13	2 922	2 953
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	14	567	567
Muut aineelliset hyödykkeet		214	214
Pitkäaikaiset varat		116 188	120 364
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	15	614	523
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	2 787	2 876
Tuloverosaaminen		36	150
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	17	1 057	1 089
Rahat ja pankkisaamiset	18	6 500	5 534
Lyhytaikaiset varat		10 993	10 172
VARAT YHTEENSÄ		127 181	130 536
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot		48 691	48 716
Kertyneet voittovarot		10 928	9 371
Oma pääoma	19	66 035	64 503
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	20	194	178
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	21	31 943	54 549
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		61	75
Pitkäaikainen vieras pääoma		32 199	54 801
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	21	20 286	2 387
Ostovelat ja muut velat	22	8 309	8 340
Tuloverovelka		352	504
Lyhytaikainen vieras pääoma		28 947	11 232
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		127 181	130 536

IFRS=International Financial Reporting Standards

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1000 eur	2015	2014
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	3 607	9 070
Oikaisut	2 592	-2 334
Käyttöpääoman muutos	62	-486
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 262	6 250
Maksetut korot	-1 255	-1 649
Saadut korot	50	31
Saadut osingot liiketoiminnasta	66	55
Muut rahoituserät	-33	-45
Maksetut välittömät verot	-889	-932
Liiketoiminnan rahavirta	4 201	3 710
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-590	-352
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	1 748	
Saatu pääomanpalautus	2 699	2 249
Investoinnit sijoituksiin		-29
Luovutustulot sijoituksista	68	10 056
Myönnetyt lainat		-567
Saadut osingot investoinneista	95	484
Investointien rahavirta	4 019	11 841
Rahavirta ennen rahoitusta	8 220	15 551
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 353	-3 561
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-2 353	-5 889
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-2 547	-2 548
Rahoituksen rahavirta	-7 253	-11 998
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	967	3 553
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	5 534	1 980
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	6 500	5 534
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	1 653	1 856
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-1 440	-52
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-3 012	-4 318
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	18	271
Rahoitustuotot ja -kulut	4 500	-1 154
Tuloverot	872	1 063
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	2 592	-2 334
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-91	-40
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	92	12
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	61	-459
Käyttöpääoman muutos yhteensä	62	-486

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2014						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	113	48 498	24	3 040	58 091
Katsauskauden laaja tulos		82			8 897	8 979
Osingonjako					-2 567	-2 567
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2014	6 416	194	48 498	24	9 371	64 503

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2015						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	194	48 498	24	9 371	64 503
Katsauskauden laaja tulos		-1			4 124	4 123
Osingonjako					-2 567	-2 567
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset				-24		-24
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2015	6 416	193	48 498		10 928	66 035

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oy, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Tilikaudella 2015 Ilkka-Yhtymä Oy myi omistamansa kiinteistöyhtiö Seinäjoen Kassatalo Oy:n osakkeet. Lopullinen kauppa toteutui 30.9.2015. Pohjalaismediat Oy on fuusioitu 31.12.2015 Ilkka-Yhtymä Oy: hin.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oy on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oy:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 22.2.2016. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

**TILINPÄÄTÖKSEN
LAATIMISPERIAATTEET****LAATIMISPERUSTA**

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voi-

massaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, jotka on arvostettu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnat, jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikausina konsernin tilinpäätöksiin. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* (voimaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Standardissa esitetään uusi arvonalentumisen laskentakäytäntö, joka perustuu odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Uusi suojauslaskentamalli tuo mukanaan uudet tehokkuuden kriteerit ja laajentaa sallittujen suojauskohteiden määrää. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Näkemyksemme mukaan vaikutus konsernitilinpäätökseen ei tule olemaan merkittävä.
- IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista* (voimaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyiset

IAS 11- ja IAS 18 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Standardi sisältää viisivaiheisen myyntituot-
tojen tuloutusmallin. Myyntituotto kirjataan, kun myytävän tavaran tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Tuloutusmalli sisältää selvästi yksityiskohtaisempia ohjeita kuin nykyisin voimassa olevat IAS 11 ja IAS 18. Myös liitetietovaatimukset laajenevat merkittävästi. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Konserni on identifioinut ne standardin osa-alueet, joilla voi olla vaikutusta konserniin ja jatkaa tarkempaa vaikutusarviointia.

- IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen vuosittaiset parannukset (Annual Improvements 2012-2014, voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat standardeja IFRS 5, IFRS 7, IAS 19 ja IAS 34.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava

vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiösijoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointihetkellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumisen viitteiden arviointiin sekä testauksen toteutukseen vaikuttavia tekijöitä ovat Alma Media -sijoituksen osalta mm. taloudellinen tuloksentelekyky, muutokset markkinaympäristössä, osinkopolitiikka sekä osakkeen kursisikehitys.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon. Rahavirtalaskelmassa osinkotuotto sisällytetään liiketoiminnan rahavirtaan ja pääomanpalautus investointien rahavirtaan. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keski-kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan raha määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poisto aika on 3 -10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuon, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä

arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET KÄYTTÖ-OMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIJOTUSKIINTEISTÖT

Sijotuskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiak-

seen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijotuskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisoitiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisoitiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla on rahoitusleasingisopimus, jossa omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralle ottajalle. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopi-

muksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, oikaistuna toimialariskillä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta

kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutus-yhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on to-

dennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Levikkimyyntin maksut saadaan ennakoon ja tuloutetaan tilausajalle jaksotettuna. Ilmoitusmyynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on suoritettu. Painotuotteet tuloutetaan silloin, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokratkaudelle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivään.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitarkoituksessa olevien osakkeiden realisoimattomat käyvän arvon arvostusvoitot

tai -tappiot, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu nettona tuloslaskelman rahoitustuotoihin tai -kuluihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sisältävät aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyä päivänä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Konsernilla ei ole ko. eriä raportointijaksoilla.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältää pääasiassa noteeraamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuon.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuvilla kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintameroon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintameron merkittävästi tai on pitkäaikainen, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Arvon alentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet, markkina-arvon alentuminen alle hankintameron merkittävästi tai yli 12 kuukautta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 9, 10, 12 ja 13.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta ja painotoiminta sekä osakkuusyhtiöt.

Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Segmentin tuotot muodostuvat levikkituotoista ja ilmoitustuotoista.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut,

digitaalipainotuotteet sekä sisällöntuotanto.

Osakkuusyhtiöt esitetään omana segmenttinään. Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oy, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotasoa.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien ja osakkuusyhtiö-osakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2015 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	35 123	6 048				41 172
Sisäinen liikevaihto	95	6 273		2 199	-8 567	
Liikevaihto	35 218	12 321		2 200	-8 567	41 172
Poistot	-316	-1 025		-312		-1 653
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			3 012			3 012
Liikevoitto/-tappio	3 238	1 543	3 012	1 205		8 998
Rahoitustuotot- ja kulut *)				-4 519		-4 519
Tuloverot				-872		-872
Tilikauden tulos						3 607
VARAT						
Segmentin varat	9 882	9 257		108 042		127 181
Osuudet osakkuusyhtiöissä			102 608			102 608
VELAT						
Segmentin velat	6 585	1 699		52 862		61 146
INVESTOINNIT	272	120		192		584
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						18 738
Ilmoitustuotot						16 049
Painotuotot						6 048
Muu myynti						337

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liikevoitosta.

*) Tilikauden 2015 rahoituskuluihin on kirjattu 3 533 tuhannen euron kertaluonteinen tappio osakkuusyhtiö Alma Media Oy:n omistussuuden laimentumisen seurauksena.

TILINPÄÄTÖS

2014 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	36 330	5 472				41 802
Sisäinen liikevaihto	83	6 861		2 231	-9 175	
Liikevaihto	36 413	12 333		2 231	-9 175	41 802
Poistot	-409	-1 070		-377		-1 856
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			4 318			4 318
Liikevoitto/ -tappio	3 481	1 749	4 318	-297		9 251
Rahoitustuotot- ja kulut				883		883
Tuloverot				-1 063		-1 063
Tilikauden tulos						9 070
VARAT						
Segmentin varat	8 826	8 674		113 036		130 536
Osuudet osakkuusyhtiöissä			105 310			105 310
VELAT						
Segmentin velat	5 623	1 100		59 310		66 033
INVESTOINNIT	181	85		198		464
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 074
Ilmoitustuotot						17 162
Painotuotot						5 472
Muu myynti						94

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

MAANTIETEELLISET TIEDOT

1000 eur	2015	2014
LIKEVAIHTO		
Suomi	41 093	41 733
Ulkomaat	79	69
Yhteensä	41 172	41 802
PITKÄAIKAISET VARAT		
Suomi	112 699	116 843

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2015	2014
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	172	266
Muut vuokratuotot	64	60
Myyntivoitot, aineellisten hyödykkeet	19	52
Myyntivoitot, sijoitukset	1 421	
Liiketoiminnan muut tuotot	87	76
Yhteensä	1 763	454

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2015	2014
Ostot tilikauden aikana	3 636	3 648
Varastojen lisäys tai vähennys	-89	-43
Aineet, tavarat, tarvikkeet	3 546	3 605
Ulkopuoliset palvelut	9 871	9 774
Materiaalit ja palvelut	13 418	13 379

4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2015	2014
Palkat ja palkkiot	13 547	13 760
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 322	2 360
Muut henkilösivukulut	679	662
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	16 548	16 782

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Kustannustoiminta	212	219
Painotoiminta	65	68
Kohdistamaton	23	24
Yhteensä	299	311

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 26.

5. POISTOT

1000 eur	2015	2014
Aineettomat oikeudet	232	301
Rakennukset ja rakennelmat	395	442
Sijoituskiinteistöt	14	36
Koneet ja kalusto	1 012	1 077
Suunnitelman mukaiset poistot	1 653	1 856

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2015	2014
Vuokrat	72	97
Tilakulut	972	955
Tuotantokoneiden kulut	358	218
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	1 459	1 534
Myynti- ja markkinointikulut	1 207	1 262
Muut kulut	1 264	1 236
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	5 331	5 302
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastus	57	60
Muut palkkiot	8	14
Yhteensä	65	74

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2015	2014
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	95	484
Luovutusvoitot myytävissä olevista rah.varoista	54	2 152
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	46	
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	56	53
Muut rahoitustuotot	87	108
Rahoitustuotot yhteensä	339	2 797
RAHOITUSKULUT		
Luovutustappiot myytävissä olevista rah.varoista	-14	-3
Osakkuusyhtiöomistuksen laimentuminen	-3 533	
Nettotappiot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista		-130
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista	-1 308	-1 678
Koronaivosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-3	-102
Rahoituskulut yhteensä	-4 857	-1 914
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 519	883

8. TULOVEROT

1000 eur	2015	2014
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	853	1 134
Aikaisempien tilikausien verot		-12
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	19	-59
Tuloverot	872	1 063
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	4 479	10 133
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	896	2 027
Verokulu tuloslaskelmassa	-872	-1 063
Ero	24	963
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskelvottomat erät	-713	-14
Verovapaat tulot	134	107
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	602	864
Aikaisempien tilikausien vero		12
Muut erät		-6
Eroanalyysi (netto) yhteensä	24	963

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2015					
Hankintameno 1.1.	5 387	2	41	314	5 745
Lisäykset	68		89		157
Siirrot erien välillä	12		109		121
Hankintameno 31.12	5 467	2	238	314	6 022
Kertyneet poistot 1.1.	-4 801				-4 801
Tilikauden poisto	-232				-232
Kertyneet poistot 31.12	-5 033				-5 033
KIRJANPITOARVO 31.12.2015	434	2	238	314	989

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2014					
Hankintameno 1.1.	5 912	2	61	314	6 290
Lisäykset	116		25		141
Vähennykset	-686				-686
Siirrot erien välillä	45		-45		
Hankintameno 31.12.	5 387	2	41	314	5 745
Kertyneet poistot 1.1.	-5 186				-5 186
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	686				686
Tilikauden poisto	-301				-301
Kertyneet poistot 31.12.	-4 801				-4 801
KIRJANPITOARVO 31.12.2014	586	2	41	314	943

Liikearvo 314 tuhatta euroa on kohdistettu Komi-lehden rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka kuuluu kustannus-toiminnan segmenttiin. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymään seuraavan vuoden budjettiin, jonka jälkeen kasvutekijänä on 0 %. Diskonttokorko on 10,17 %. Johdon näkemyksen mukaan liikearvossa ei ole arvonalentumistarvetta.

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2015					
Hankintameno 1.1.	891	19 465	40 751	40	61 147
Lisäykset		13	263	134	410
Vähennykset	-293	-1 556	-70		-1 918
Siirrot erien välillä			53	-174	-121
Hankintameno 31.12	599	17 922	40 997		59 518
Kertyneet poistot 1.1.		-13 553	-37 364		-50 918
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 570	62		1 632
Tilikauden poisto		-395	-1 012		-1 408
Kertyneet poistot 31.12		-12 379	-38 314		-50 693
KIRJANPITOARVO 31.12.2015	599	5 543	2 683		8 825

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2014					
Hankintameno 1.1.	891	19 458	40 602		60 951
Lisäykset		7	247	40	294
Vähennykset			-98		-98
Hankintameno 31.12.	891	19 465	40 751	40	61 147
Kertyneet poistot 1.1.		-13 111	-36 381		-49 493
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			94		94
Tilikauden poisto		-442	-1 077		-1 519
Kertyneet poistot 31.12.		-13 553	-37 364		-50 918
KIRJANPITOARVO 31.12.2014	891	5 911	3 387	40	10 230

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 2 418 tuhatta euroa 31.12.2015 (3 067 tuhatta euroa 31.12.2014).

11. SIIJOITUSKIINTEISTÖT

1000 eur	2015	2014
SIIJOITUSKIINTEISTÖT		
Hankintameno 1.1.	2 042	2 042
Vähennykset	-1 111	
Hankintameno 31.12	931	2 042
Kertyneet poistot 1.1	-1 895	-1 860
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 040	
Tilikauden poisto	-14	-36
Kertyneet poistot 31.12.	-869	-1 895
KIRJANPITOARVO 31.12.	63	147

Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Konserni on luokitellut sijoituskiinteistöjensä käypien arvojen hierarkian tasoksi 3. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen auktorisoidun kiinteistöarvioijan tekemään yksityiskohtaiseen arviokirjaan.

Ilkka-Yhtymä Oyj tiedotti 6.7.2015 myyvänsä omistamansa kiinteistöyhtiö Seinäjoen Kassatalo Oy:n osakkeet. Lopullinen kauppa toteutui 30.9.2015.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2015 Ilkka-Yhtymän omistaman sijoituskiinteistön käypä arvo oli 1,2 milj. euroa (31.12.2014 sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 2,8 milj. euroa).

Sijoituskiinteistön arvostusmenetelmänä kiinteistöarvioija on käyttänyt kauppa-arvomenetelmää sekä tuottoarvomenetelmää. Kohteen arvo muodostuu rakennusoikeuden arvosta, josta vähennetään rakennuksen purkukustannus ja maankäyttösopimuskorvaus, sekä rakennuksen vuokrasta purkuhetkeen saakka, josta vähennetään maanvuokra ja kiinteistövero. Kyseessä oleva sijoituskiinteistö sijaitsee Seinäjoen Joupin alueella. Alueella on tehty asemakaavamuutos. Muutoksella vanhan asemakaavan mukainen teollisuuskorttelialue on osoitettu osaksi liikerakennusten kortteli-alueita, jolle saa sijoittaa vähittäiskaupan suuryksikön (KM-korttelialue). Mahdollisen kiinteistön myynnin yhteydessä Ilkka-Yhtymä Oyj maksaa myyntihinnasta maankäyttösopimuksen mukaan Seinäjoen kaupungille MRL 91 a §:n mukaista korvausta maankäytön kehittämisestä 750 000 euroa. Asemakaavamuutoksesta tehty valitus on hylätty Korkeimmassa hallinto-oikeudessa 1.11.2011 ja asemakaava on tullut voimaan 9.11.2011.

12. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2015	2014
OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ		
Tilikauden alussa	105 310	103 492
Lisäykset	17	
Vähennykset		-34
Myynnin konsernioikaisu		-29
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	3 012	4 318
Tilikauden aikana saatu pääomanpalautus	-2 699	-2 249
Tilikauden aikana saadut osingot	-16	-16
Osuus muista laajan tuloksen eristä	517	-173
Omistuksen laimentumisen tulosvaikutus	-3 533	
Tilikauden lopussa	102 608	105 310

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkuusyhtiö Alma Media Oyj toteutti marraskuussa 2015 vaihtotarjouksen Talentumin osakkeenomistajille, jonka hyväksyi noin 95 % Talentumin osakkeenomistajista. Vaihtotarjouksen mukaisesti Alma Media antoi osakevastikkeena 0,25 uutta Alma Median osaketta ja käteisvastikkeena 0,70 euroa kustakin Talentumin osakkeesta. Vaihtotarjouksen toteuduttua Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistusosuus Alma Media Oyj:ssä laski tasolta 29,79 % tasolle 27,30 %. Alma Media on edelleen konsernin osakkuusyritys, joka yhdistetään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Omistusosuuden laimentumisen seurauksena konsernitilinpäätöksen rahoituskuluihin on kirjattu 3 533 tuhannen euron kertaluonteinen tappio. Kirjauksella ei ole kassavirtavaikutusta.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2015 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 101,8 Meur (104,5 Meur 31.12.2014) ja osakkeiden markkina-arvo 67,5 Meur (61,8 Meur 31.12.2014). Johdon tekemän arvion mukaan sijoitukseen ei liity tällä hetkellä arvonalentumistarvetta. Osakkuusyhtiösijoituksista 55,1 Meur (markkina-arvo) on lainojen vakuutena (50,5 Meur 31.12.2014).

TIEDOT KONSERNIN OSAKKUUSYRITYKSISTÄ:

2014 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj	Helsinki	4 232	-173	104 485	29,792
Arena Partners Oy	Kuopio	50		751	37,823
Väli-Suomen Media Oy 1)	Jyväskylä	19			
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	17		74	38,46
Yhteensä		4 318	-173	105 310	

2015 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj	Helsinki	2 973	517	101 760	27,303
Arena Partners Oy	Kuopio	25		777	37,823
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	13		71	38,46
Yhteensä		3 012	517	102 608	

1) Omistus Väli-Suomen Media Oy:ssä on myyty kesäkuussa 2014.

TALOUDELLISEN INFORMAATION YHTEENVETO OLENNAISISTA OSAKKUUSYHTIÖISTÄ:

1000 eur	Alma Media Oyj		Arena Partners Oy	
	2015	2014	2015	2014
Lyhytaikaiset varat	53 764	41 162	1 936	1 707
Pitkäaikaiset varat	274 471	214 976	15 834	15 147
Lyhytaikaiset velat	120 132	71 608	4 053	887
Pitkäaikaiset velat	79 366	80 861	10 850	13 235
Liikevaihto	291 509	295 395	3 957	3 430
Tilikauden voitto/ tappio 2)	9 935	14 205	67	131
Muut laajan tuloksen erät 2)	1 951	-580		
Osakkuusyhtiöstä kaudella saadut osingot/ pääoman palautus	2 699	2 249		
Osakkuusyrityksen taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:				
Osakkuusyrityksen nettovarot 3)	111 527	88 494	2 591	2 524
Konsernin omistuosuus%	27,303	29,792	37,823	37,823
Konsernin osuus nettovaroista	30 450	26 364	980	955
Liikearvo	129 258	129 258	-204	-204
Muut oikaisut 4)	-49 169	-51 138		
Omistuksen laimentuminen 5)	-8 779			
Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa	101 760	104 485	777	751

2) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus

3) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus, joka sisältää Ilkka-Yhtymä-konsernin osuuden (5 217 tuhatta euroa) Alma Median kasvaneesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta Alma Median ja Talentumin yhdistymiseen liittyen.

4) Muut oikaisut sisältää arvonalennuksia yhteensä 49 000 tuhatta euroa.

5) Omistuksen laimentumisesta johtuva tasearvon vähentyminen Alma Median ja Talentumin yhdistymiseen liittyen.

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SJOITUKSET

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verrokkikauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

1000 eur	2015	2014
Noteeraamattomat osakesijoitukset	2 922	2 953
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	2 922	2 953

Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista Keski-Pohjanmaan Kirjapainon osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin.

14. PITKÄAIKAISET MYynti- JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2015	2014
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset (lainat ja saamiset)	567	567
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	567	567

Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset muodostuvat osakkuusyritykselle annetusta pääomalainasta, johon sovelletaan OYL:n 12:1 ja 12:2. Pääomalaina on arvostettu taseessa kirjanpitoarvoon.

15. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2015	2014
Aineet ja tarvikkeet	582	493
Keskeneräiset tuotteet	32	30
Vaihto-omaisuus	614	523

16. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2015	2014
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä (lainat ja saamiset)	68	53
Myyntisaamiset (lainat ja saamiset) *)	2 306	2 346
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	412	478
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 787	2 876
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	58	158
Muut erät	354	319
Yhteensä	412	478
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	1 856	2 046
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	328	169
30-60 päivää	28	17
Yli 60 päivää	94	114
Yhteensä	2 306	2 346

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 19 tuhatta euroa (56 tuhatta euroa vuonna 2014).

17. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

1000 eur	2015	2014
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	1 057	1 089
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 057	1 089

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

18. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2015	2014
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	6 500	5 534
Rahavarat	6 500	5 534

19. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2013/ 31.12.2014	4 304 061	1 076
31.12.2015	4 304 061	1 076
Sarja II	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2013/ 31.12.2014	21 361 147	5 340
31.12.2015	21 361 147	5 340
Sarja I ja II yhteensä	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2013/ 31.12.2014	25 665 208	6 416
31.12.2015	25 665 208	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 73.

1000 eur	2015	2014
SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	193	194
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Lainanlyhennysrahasto		24
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot	48 691	48 716

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot:**Käyvän arvon rahasto**

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Lainanlyhennysrahasto

Lainanlyhennysrahasto muodostuu konserniin kuuluvan kiinteistöyhtiön oman pääoman rahastosta.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,10 euroa/osake.

20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2015:

1000 eur	1.1.2015	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2015
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	361	1		361
Yhteensä	361	1		361
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	431	7		438
Muut jaksotuserot	35	13		48
Myytävissä olevat sijoitukset	73		-3	70
Yhteensä	539	20	-3	555
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	178	19	-3	194

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2014:

1000 eur	1.1.2014	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2014
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	340	20		361
Yhteensä	340	20		361
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	479	-48		431
Muut jaksotuserot	25	10		35
Myytävissä olevat sijoitukset	52		20	73
Yhteensä	556	-38	20	539
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	216	-59	20	178

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 104 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

21. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2015	2014
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	31 762	34 365
Vaihtovelkakirjalaina (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)		19 967
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	182	217
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	31 943	54 549
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Vaihtovelkakirjalaina (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	20 000	
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	250	2 353
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	36	34
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	20 286	2 387

Konsernin korolliset lainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konserni on aloittanut suojautumisen korkoriskiltä tilikauden 2010 lopussa. Suojausstrategiana on, että noin 50 % korollisista veloista on kiinteäkorkoisia. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty koronvaihtosopimuksia. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen tilinpäätöspäivänä 58 % lainoista oli kiinteäkorkoista ja 42 % vaihtuvakorkoista. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2015 oli 2,16 % (2,50 % 31.12.2014).

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2015 luottolimiittien kokonaismäärä on 13 Meur, josta ei 31.12.2015 ollut yhtään käytössä. 31.12.2014 luottolimiittien kokonaismäärä oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Vaihtovelkakirjalaina

Tilikaudella 2010 Ilkka-Yhtymä laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, jonka korko on 12 kk euribor + 2 % ja laina-aika kuusi vuotta. Laina on vaihdettavissa enintään 2 835 000 Ilkka-Yhtymän II-sarjan uuteen tai yhtiön hallussa olevaan osakkeeseen siten, että puolet velkakirjoista on vaihdettavissa 2.1.2012 alkaen 1 417 500 osakkeeseen ja puolet velkakirjoista 1.11.2014 alkaen 1 417 500 osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on pyöristetty 7,05 euroa. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Ilkka-Yhtymän ennen velkakirjojen vaihtamista maksamat osingot ja muu varojenjakko hyvitetään alentamalla vaihtokurssia. Mikäli vaihdettavan velkakirjan yhteenlaskettu vaihtokurssi alittaa sen nimellisarvon vaihtokurssin alentamisen vuoksi, yhtiö maksaa erotuksen valintansa mukaan rahana tai osakkeina. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, yhtiön osakkeiden lukumäärä voi velkakirjojen vaihtojen seurauksena nousta enintään 2 835 000 II-sarjan osakkeella. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, vaihdossa annettavat Ilkka-Yhtymän osakkeet ovat enintään 9,9 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden lukumäärästä ja 2,6 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden äänimäärästä vaihdon jälkeen.

Vaihtovelkakirjalaina on liikkeeseenlaskuhetkellä kirjattu kokonaan rahoitusvelkoihin, koska liikkeeseenlaskuhetkellä velkakomponentin käypä arvo vastasi vaihtovelkakirjalainan nimellisarvoa. Velkakomponentin käypä arvo on lainan rahavirtojen markkinakorolla diskontattu nykyarvo. Markkinakorko on ilman vaihto-oikeutta olevan vastaavanlaisen velan korko, jonka määrittivät kolmannet osapuolet.

22. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1000 eur	2015	2014
Saadut ennakot	2 241	2 110
Ostovelat (hankintameno arvo arvoitettu rahoitusvelka)	1 008	1 025
Velat omistusyhteisyrityksille (hankintameno arvo arvoitettu rahoitusvelat)	24	8
Koronvaihtosopimukset (käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat)	1 806	1 803
Siirtovelat	2 339	2 375
Muut velat	892	1 020
Ostovelat ja muut velat	8 309	8 340
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 150	2 207
Muut erät	189	167
Yhteensä	2 339	2 375

23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama korkopolitiikka. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokustannusten volatiliiteettia siten, että riski korkokustannusten kasvusta sekä korkokustannukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena sekä korkosidonnaisuusajan avulla. Tarvittaessa yritys voi käyttää koronvaihtosopimuksia korkoriskin suojaamiseksi.

Yrityksen lainajärjestelyihin sisältyy tavanomaisia vakuuksia. Lainajärjestelyissä ei ole erityisiä kovenantteja.

Konsernilla oli 31.12.2015 korollista velkaa 52,2 Meur (56,9 Meur 31.12.2014), josta 20,0 Meur on vaihtovelkajalainaa. Tilikauden lopussa korollisten velkojen keskimaturiteetti oli 3 vuotta 2 kuukautta (3 vuotta 11 kuukautta 31.12.2014).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoiksi. Kokonaislainasalkusta n. 58 % on kiinteäkorkoista ja n. 42 % vaihtuvakorkoista. Lainaehtojen mukaan rahoittajilla on mahdollisuus tarkastaa lainojen marginaalia sovituin väliajoin. Tilikauden 2015 lopussa näiden lainojen saldo oli 22,6 Meur.

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2015 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 220 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa. Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa.

Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2015 on ollut 11,72 %. Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2015 lopussa 1 057 tuhatta euroa (1 089 teur vuonna 2014). Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina, muutos tuloslaskelmassa olisi +/- 85 teur.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

1000 eur	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2015	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 057	1 057		
Myytavissä olevat sijoitukset	1 502		1 502	
Yhteensä	2 559	1 057	1 502	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 806		1 806	
Yhteensä	1 806		1 806	

1000 eur	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2014	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 089	1 089		
Myytavissä olevat sijoitukset	1 533		1 533	
Yhteensä	2 623	1 089	1 533	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 803		1 803	
Yhteensä	1 803		1 803	

Myytavissä olevat sijoitukset sisältävät lisäksi 1 420 tuhatta euroa (1 420 tuhatta euroa vuonna 2014) hankintamenoa arvostettuja noteeraamattomia osakkeita, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 13, 16, 17 ja 18).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saataavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 6,5 Meur (5,5 Meur 31.12.2014). Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2015 oli 13 Meur (13 Meur 31.12.2014). Velkaehtoihin ei sisälly kovenanttiehtoja. Velkojen vakuudeksi on annettu osakepantteja sekä kiinteistö- ja yrityskiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 25.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2015 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	52 012	52 012	20 250	3 353	10 059	18 350
Korkomaksut *)		3 815	1 091	693	1 616	414
Yhteensä	52 012	55 827	21 341	4 046	11 675	18 764
31.12.2014 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	56 684	56 718	2 353	22 603	10 059	21 703
Korkomaksut *)		5 548	1 357	1 223	2 007	961
Yhteensä	56 684	62 266	3 710	23 826	12 066	22 664

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

24. VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	35	21
1-5 vuoden kuluessa	62	
Yhteensä	97	21

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa		80
1-5 vuoden kuluessa		239
Yhteensä		318

Vuokrasopimukset on sidottu elinkustannusindeksiin.

RAHOITUSLEASINGSOPIMUS

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin

1000 eur	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	44	44
1-5 vuoden kuluessa	178	178
Yli viiden vuoden kuluttua	22	67
Yhteensä	244	289

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

1000 eur	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	36	34
1-5 vuoden kuluessa	160	153
Yli viiden vuoden kuluttua	22	64
Yhteensä	217	252
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	27	37

25. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2015	2014
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	32 012	36 718
Yhteensä	32 012	36 718
Käyttämättömät luottolimiitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	1 245
Kiinnitykset yhteensä	10 045	10 045
Pantatut osakkeet	55 081	50 491
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Takaukset	3 961	3 961

Muut vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuosina 2008 ja 2010 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Investoinnin valmistumisvuosi	1000 eur
2008	11
2010	25
Yhteensä	36

26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyritykset, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oy	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyrityksiä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2015	2014
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyrityksille	258	256
Muulle lähipiirille	921	837
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyrityksiltä	256	335
Muulta lähipiiriltä	37	4

1000 eur	2015	2014
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	75	16

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 14,16 ja 22).

1000 eur	2015	2014
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 026	1 005

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksuperusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

1000 eur	2015	2014
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	577	576
Hallintoneuvoston jäsenet	36	39

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan palkka tilikaudelta etuineen oli 314 tuhatta euroa. Matti Korkiatuvan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli 48 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen maksettiin eläkevakuutusmaksua 53 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysjärjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli yhteensä 28 tuhatta euroa.

27. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Konsernilla oli korollista nettovelkaa 44,7 Meur vuoden 2015 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi 40 %. Vuonna 2015 konsernin omavaraisuusaste oli 52,9 % (50,2 %).

1000 eur	2015	2014
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	52 229	56 936
Rahavarat	6 500	5 534
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	1 057	1 089
Nettovelat	44 672	50 313
Oma pääoma yhteensä	66 035	64 503
Nettovelkaantumisaste	67,6 %	78,0 %

28. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2015	2014	2013
Liikevaihto, Meur	41,2	41,8	44,9
- muutos %	-1,5	-6,9	-2,7
Liikevoitto/- tappio, Meur	9,0	9,3	-16,6
- % liikevaihdosta	21,9	22,1	-37,0
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	4,5	10,1	-17,0
- % liikevaihdosta	10,9	24,2	-37,8
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	3,6	9,1	-18,2
- % liikevaihdosta	8,8	21,7	-40,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	5,5	14,8	-26,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % *)	4,8	9,7	-11,6
Omavaraisuusaste, %	52,9	50,2	44,2
Nettovelkaantumisaste, %	67,6	78,0	108,7
Bruttoinvestoinnit, Meur **)	0,6	0,5	1,4
- % liikevaihdosta	1,4	1,1	3,2
Taseen loppusumma, Meur	127,2	130,5	133,8
Maksuvalmius (current ratio)	0,38	0,91	0,45
Henkilöstö keskimäärin	299	311	321

*) Ei sisällä koronvaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta.

**) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2015	2014	2013
Tulos/osake (EPS), eur	0,14	0,35	-0,71
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,16	0,14	0,33
Oma pääoma/osake, eur	2,57	2,51	2,26
Osinko/osake (I-sarja), eur *)	0,10	0,10	0,10
Osinko/osake (II-sarja), eur *)	0,10	0,10	0,10
Osinko/tulos, (I-sarja), %	71,2	28,3	neg.
Osinko/tulos, (II-sarja), %	71,2	28,3	neg.
Efektiiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	4,0	3,3	2,1
Efektiiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	4,9	5,2	3,5
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	17,6	8,5	neg.
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	14,4	5,4	neg.
Osakkeiden kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	2,63	2,94	5,24
keskikurssi (II-sarja), eur	2,15	2,28	3,39
alin kurssi (I-sarja), eur	2,17	2,11	4,36
alin kurssi (II-sarja), eur	1,92	1,83	2,76
ylin kurssi (I-sarja), eur	3,49	4,98	7,95
ylin kurssi (II-sarja), eur	2,68	3,05	5,19
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	2,47	3,00	4,69
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	2,03	1,91	2,89
Osakekannan markkina-arvo, Meur	54,0	53,7	81,9
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	129 096	238 632	52 945
- % osakkeiden kokonaismäärästä	3,0	5,5	1,2
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	3 393 977	3 320 092	2 059 508
- % osakkeiden kokonaismäärästä	15,9	15,5	9,6
Tilikauden keskimääräinen			
osakkeiden lukumäärä	25 665 208	25 665 208	25 665 208
Osakkeiden lukumäärä			
tilikauden lopussa	25 665 208	25 665 208	25 665 208

*) Vuodelta 2015 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2015 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
LIKEVAIHTO	1	2 298	2 297
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 485	1 169
Materiaalit ja palvelut	3	-54	-176
Henkilöstökulut	4	-1 924	-2 011
Poistot ja arvonalentumiset	5	-294	-336
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 537	-1 670
LIKEVOITTO		-26	-727
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-1 178	348
VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISERÄÄ		-1 204	-379
Satunnaiset erät	8	4 700	5 000
VOITTO/TAPPIO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN		3 496	4 621
Tilinpäätössiirrot		57	67
Tuloverot	9	-681	-876
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		2 872	3 812

Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2015	31.12.2014
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	227	112
Aineelliset hyödykkeet	10	3 649	3 886
Sijoitukset	11	113 383	117 643
PYSYVÄT VASTAAVAT		117 259	121 641
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	962	1 017
Pitkäaikaiset saamiset	13	567	567
Lyhytaikaiset saamiset	13	2 162	714
Rahat ja pankkisaamiset		3 818	2 897
VAIHTUVAT VASTAAVAT		7 510	5 196
VASTAAVAA		124 770	126 837
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		3 973	2 728
Tilikauden voitto/tappio		2 872	3 812
OMA PÄÄOMA	14	61 760	61 454
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	700	757
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		31 762	54 331
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		27 753	7 230
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		2 796	3 065
VIERAS PÄÄOMA	16	62 310	64 627
VASTATTAVAA		124 770	126 837

FAS=Finnish Accounting Standards

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2015	2014
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	2 872	3 812
Oikaisut	-3 043	-4 223
Käyttöpääoman muutos	2	233
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-169	-179
Maksetut korot	-1 338	-1 720
Saadut korot	40	16
Saadut osingot liiketoiminnasta	16	16
Muut rahoituserät	-17	
Maksetut välittömät verot	-862	-633
Liiketoiminnan rahavirta	-2 331	-2 500
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-193	-125
Tytäryhtiöosakkeiden vähennys	1 535	
Saatu pääomanpalautus	2 699	2 249
Investoinnit sijoituksiin		-25
Luovutustulot sijoituksista	445	8 888
Myönnettyt lainat		-567
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)		150
Saadut osingot investoinneista	93	443
Investointien rahavirta	4 579	11 012
Rahavirta ennen rahoitusta	2 248	8 513
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	273	-3 252
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-2 353	-5 889
Saadut ja maksetut konserniavustukset	3 300	5 600
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-2 547	-2 548
Rahoituksen rahavirta	-1 327	-6 089
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	921	2 424
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	2 897	473
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	3 818	2 897
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	294	336
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-439	-21
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	3	102
Rahoitustuotot ja -kulut	1 175	-451
Tuloverot	681	876
Muut oikaisut	-4 757	-5 067
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-3 043	-4 223
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	54	176
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-42	42
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-11	14
Käyttöpääoman muutos yhteensä	2	233

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty brutto-na liikevaihdossa ja ostoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenuon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvokorotukset on purettu tilikauden 2003 aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisiin eriin kirjataan konserniavustukset.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1000 eur	2015	2014
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 219	2 258
Arvopaperikauppa	79	39
Yhteensä	2 298	2 297
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	439	21
Vuokratuotot	1 046	1 144
Muut		4
Yhteensä	1 485	1 169
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Varastojen lisäys tai vähennys	54	176
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	54	176
Materiaalit ja palvelut yhteensä	54	176
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	1 565	1 626
Eläkekulut	305	326
Muut henkilösivukulut	54	59
Yhteensä	1 924	2 011
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	306	301
Hallituksen jäsenet		
Paatelainen Seppo (5.5.2014 saakka)		13
Aukia Timo	34	31
Lager Esa	22	22
Hautanen Markku (5.5.2014 alkaen)	18	12
Mutka Sari	18	19
Savola Tapio	18	19
Viitala Riitta	18	19
Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja	22	23
Hallintoneuvoston muut jäsenet:		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 euroa vuonna 2014). Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa sekä vuonna 2015 että 2014.		
Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan palkka tilikaudelta etuineen oli 306 tuhatta euroa. Matti Korkiatuvan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli 47 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen maksettiin eläkevakuutusmaksua 53 tuhatta euroa. Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli yhteensä 24 tuhatta euroa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	23	24

1000 eur	2015	2014
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	41	43
Rakennukset	149	166
Koneet ja kalusto	104	128
Yhteensä	294	336
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	629	681
Muut kuluerät	908	989
Yhteensä	1 537	1 670
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	39	43
Muut palkkiot	8	14
Yhteensä	48	58
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Omistusyhteisyrityksiltä	16	16
Muilta	93	443
Yhteensä	109	459
Pitkäaik. korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	28	22
Yhteensä	28	22
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	18	15
Muilta	87	1 843
Yhteensä	105	1 858
Rahoitustuotot yhteensä	241	2 338
RAHOITUSKULUT		
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Konserniosuuksien arvonalentumiset		-151
Yhteensä		-151
MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT		
Konserniyrityksille	-83	-71
Muille	-1 333	-1 666
Yhteensä	-1 417	-1 737
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-3	-102
Rahoituskulut yhteensä	-1 419	-1 990
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-1 178	348
Korkotuottojen yhteissumma	46	38
Korkokulujen yhteissumma	-1 381	-1 737

1000 eur	2015	2014
8. SATUNNAISET ERÄT		
Satunnaiset tuotot	4 700	5 000
Satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.		
9. TULOVEROT		
Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä	940	1 000
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-259	-111
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		-13
Yhteensä	681	876

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakko-maksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2015	1 161	1 960		3 121
Lisäykset	29		5	35
Vähennykset		-392		-392
Siirrot erien välillä			121	121
Hankintameno 31.12.2015	1 190	1 568	126	2 885
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2015	1 057	1 952		3 009
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-392		-392
Tilikauden poisto	41			41
Kertyneet poistot 31.12.2015	1 098	1 559		2 657
KIRJANPITOARVO 31.12.2015	92	9	126	227
KIRJANPITOARVO 31.12.2014	104	9		112

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2015	452	7 270	6 333	40	14 095
Lisäykset		13	45	81	140
Vähennykset			-29		-29
Siirrot erien välillä				-121	-121
Hankintameno 31.12.2015	452	7 283	6 349		14 084
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2015		4 110	6 099		10 209
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-27		-27
Tilikauden poisto		149	104		253
Kertyneet poistot 31.12.2015		4 259	6 177		10 435
KIRJANPITOARVO 31.12.2015	452	3 024	173		3 649
KIRJANPITOARVO 31.12.2014	452	3 160	234	40	3 886
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2015			101		
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2014			124		

11. SJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konserni- yhteisöissä	Osakkeet omistusyhteis- öissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	9 583	105 100	2 791	170	117 643
Lisäykset		17			17
Vähennykset	-1 535		-43		-1 578
Pääomanpalautus		-2 699			-2 699
KIRJANPITOARVO 31.12.2015	8 048	102 419	2 748	170	113 383

1000 eur	2015	2014
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	67 468	61 845
Kirjanpitoarvo	101 974	104 655
Erotus	-34 506	-42 810
Yhtiön omistamat yritykset		
	Omistusosuus-%	
KONSERNIYRITYKSET		
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0	
I-print Oy, Seinäjoki	100,0	
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0	
OSAKKUUSYRITYKSET		
Alma Media Oyj, Helsinki	27,3	
Arena Partners Oy, Kuopio	37,8	
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5	

12. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2015	2014
Vaihto-omaisuus	962	1 017
Yhteensä	962	1 017
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Vaihto-omaisuusarvopaperit		
Markkina-arvo	1 057	1 089
Kirjanpitoarvo	962	1 017
Erotus	94	73

13. SAAMISET

1000 eur	2015	2014
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Lainasaamiset	567	567
Yhteensä	567	567
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	567	567
Pääomalainat		
Pitkäaikaiset saamiset muodostuvat omistusyhteisyritykselle annettusta pääomalainasta.		
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset (muilta)	103	73
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	328	317
Muut saamiset	1 702	302
Yhteensä	2 031	619
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Korkosaamiset	29	22
Yhteensä	29	22
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	2 162	714
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulujen jaksotukset	20	17
Muut	83	56
Yhteensä	103	73

14. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	6 540	5 294
Osingonjako	-2 567	-2 567
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	3 973	2 728
Tilikauden voitto/ tappio	2 872	3 812
Oma pääoma yhteensä	61 760	61 454

LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.

Voitto edellisiltä tilikausilta	3 973	2 728
Tilikauden tulos	2 872	3 812
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	55 343	55 038
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
I-sarja (20 ääntä/osake)	1 076	1 076
II-sarja (1 ääni/osake)	5 340	5 340
Yhteensä	6 416	6 416

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

16. VIERAS PÄÄOMA

1000 eur	2015	2014
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	31 762	34 365
Vaihtovelkakirjalaina		19 967
Yhteensä	31 762	54 331
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	31 762	54 331
VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA		
Lainat rahoituslaitoksilta	18 350	21 703
Yhteensä	18 350	21 703
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	250	2 353
Vaihtovelkakirja	20 000	
Ostovelat	114	137
Siirtovelat	660	839
Muut velat	1 990	2 046
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	32	43
Muut velat	7 503	4 877
Yhteensä	7 535	4 920
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	30 549	10 295
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	226	224
Jaksotetut korkokulut	114	105
Jaksotetut tuloverot	317	498
Muut	3	12
Yhteensä	660	839
Korottomat velat	2 796	3 065

17. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä

Rahalaitoslainat	32 012	36 718
Yhteensä	32 012	36 718
Käyttämättömät luottolimiitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	83 236	85 441
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 961	3 961

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2015 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 665 208. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKEPÄÄOMA 31.12.2015

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	1 076 015	4 304 061	16,8	80,1
II-sarja	5 340 287	21 361 147	83,2	19,9
Yhteensä	6 416 302	25 665 208	100,0	100,0

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oy:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2015 Ilkka-Yhtymä Oy:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 129 096 kappaletta, joka on 3,0 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 339 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 3 393 977 kappaletta, joka vastaa 15,9 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 7 283 tuhatta euroa. Ilkka-Yhtymä Oy:n I-sarjan osakkeen alin kaupan-tekurssi oli katsauskaudella 2,17 euroa ja ylin kaupan-tekurssi 3,49 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupan-tekurssi oli 1,92 euroa ja ylin 2,68 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 53 994 tuhatta euroa.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2015	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,18 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	599 245	802 654	3,13 %
Oy Herttaässä Ab	44 246	603 782	648 028	2,52 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Life Unit-Linked		524 764	524 764	2,04 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	419 693	512 617	2,00 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,88 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,29 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,09 %
Lähtitapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	144 450	108 336	252 786	0,98 %
Aukia Jaakko	5 220	229 985	235 205	0,92 %
Mutka Heikki	69 512	158 891	228 403	0,89 %
Aukia Kari	86 349	113 694	200 043	0,78 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	110 052	195 582	0,76 %
Aukia Timo	89 482	90 245	179 727	0,70 %
Keskinen Martti		172 541	172 541	0,67 %
SV-Turkis Oy	69 410	85 267	154 677	0,60 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	91 539	140 094	0,55 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 500 906	8 791 031	10 291 937	40,10 %
Hallintarekisteröidyt		386 470	386 470	1,51 %
Muut	2 803 155	12 183 646	14 986 801	58,39 %
Kaikki yhteensä	4 304 061	21 361 147	25 665 208	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2015	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,43 %	599 245	2,81 %	789 797	4,10 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,68 %	265 917	1,24 %	467 505	4,00 %
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,23 %	2 613 224	2,43 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,37 %	504 517	2,36 %	606 397	2,37 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	2,60 %	84 024	0,39 %	195 888	2,16 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	2,49 %	108 336	0,51 %	215 526	2,10 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	1,99 %	419 693	1,96 %	505 388	1,99 %
Lako Mika	91 697	2,13 %	238 386	1,12 %	330 083	1,93 %
Aukia Timo	89 482	2,08 %	90 245	0,42 %	179 727	1,75 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	1,98 %	110 052	0,52 %	195 276	1,69 %
Mutka Heikki	69 512	1,62 %	158 891	0,74 %	228 403	1,44 %
Keskisuomalainen Oyj			1 537 199	7,20 %	1 537 199	1,43 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	73 350	1,70 %	60 445	0,28 %	133 795	1,42 %
SV-Turkis Oy	66 999	1,56 %	85 267	0,40 %	152 266	1,33 %
Tolonen Hannele	68 453	1,59 %	14 500	0,07 %	82 953	1,29 %
Mikkilä Juha	61 890	1,44 %	35 886	0,17 %	97 776	1,19 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,28 %	42 924	0,20 %	98 058	1,07 %
Järvi-Laturi Heikki	50 629	1,18 %	83 971	0,39 %	134 600	1,02 %
Oy Herttaässä Ab	22 952	0,53 %	603 782	2,83 %	626 734	0,99 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,13 %	91 539	0,43 %	140 094	0,99 %
Yhteensä	1 582 745	36,77 %	7 747 944	36,27 %	9 330 689	36,67 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2015	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,18 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	599 245	789 797	3,08 %
Oy Herttaässä Ab	22 952	603 782	626 734	2,44 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Life Unit-Linked		524 764	524 764	2,04 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	419 693	505 388	1,97 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,82 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,29 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,97 %
Aukia Jaakko	5 220	229 985	235 205	0,92 %
Mutka Heikki	69 512	158 891	228 403	0,89 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	108 336	215 526	0,84 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	110 052	195 276	0,76 %
Aukia Timo	89 482	90 245	179 727	0,70 %
Keskinen Martti		172 541	172 541	0,67 %
Aukia Kari	40 397	113 694	154 091	0,60 %
SV-Turkis Oy	66 999	85 267	152 266	0,59 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	91 539	140 094	0,55 %
Yhteensä	1 327 906	8 791 031	10 118 937	39,43 %

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Ilkka-Yhtymä Oy:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy:ssä.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2015 yhteensä 1 317 333 osaketta, jotka edustivat 5,13 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 9,95 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2015 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 799	52,01	160 371	3,73
201 - 400	599	17,32	172 797	4,01
401 - 2 000	857	24,78	761 095	17,68
2 001 - 4 000	99	2,86	262 094	6,09
4 001 -	105	3,04	2 461 512	57,19
KAIKKI YHTEENSÄ	3 459	100,00	3 817 869	88,70
Odoteluettelolla yhteensä			375 889	8,73
Yhteistilillä			110 303	2,56
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 101	28,09	208 513	0,98
201 - 400	1 182	15,80	358 336	1,68
401 - 2 000	2 964	39,63	2 828 372	13,24
2 001 - 4 000	627	8,38	1 764 119	8,26
4 001 -	606	8,10	16 096 737	75,36
KAIKKI YHTEENSÄ	7 480	100,00	21 256 077	99,51
Yhteistilillä			105 070	0,49
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

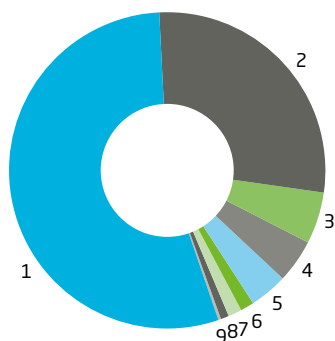
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2015 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	54	1,56	508 639	11,82
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,26	277 594	6,45
Julkisyhteisöt	3	0,09	188 142	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	69	1,99	338 088	7,86
Kotitaloudet	3 323	96,07	2 505 091	58,20
Ulkomaat	1	0,03	315	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 459	100,00	3 817 869	88,70
Odoteluettelolla yhteensä			375 889	8,73
Yhteistilillä			110 303	2,56
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	194	2,59	6 762 798	31,66
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	18	0,24	1 036 175	4,85
Julkisyhteisöt	5	0,07	933 705	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	107	1,43	646 412	3,03
Kotitaloudet	7 144	95,51	11 480 489	53,74
Ulkomaat	6	0,08	10 028	0,05
Hallintarekisteröidyt	6	0,08	386 470	1,81
KAIKKI YHTEENSÄ	7 480	100,00	21 256 077	99,51
Yhteistilillä			105 070	0,49
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

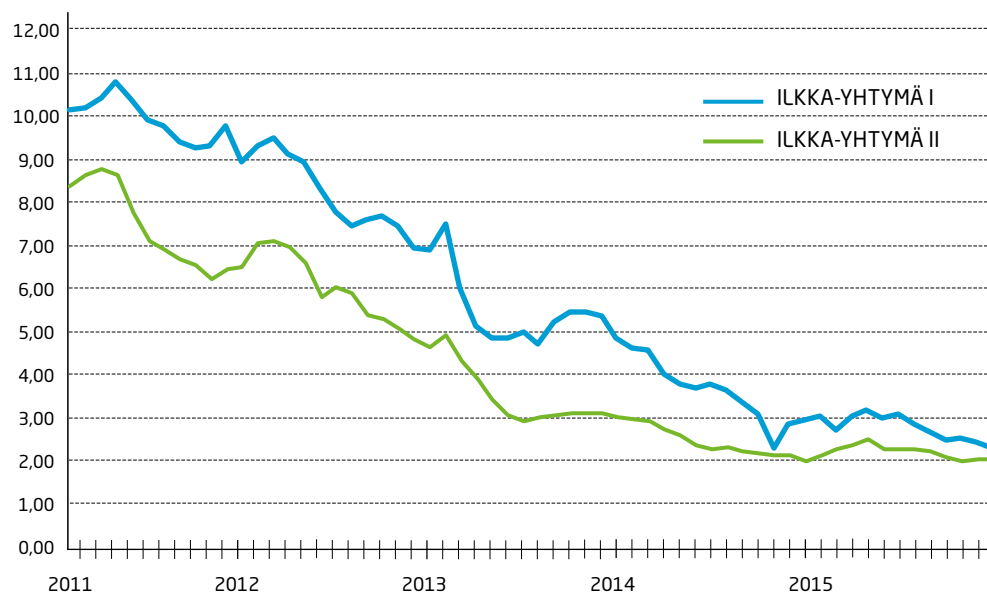
*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2015, I-SARJA JA II-SARJA

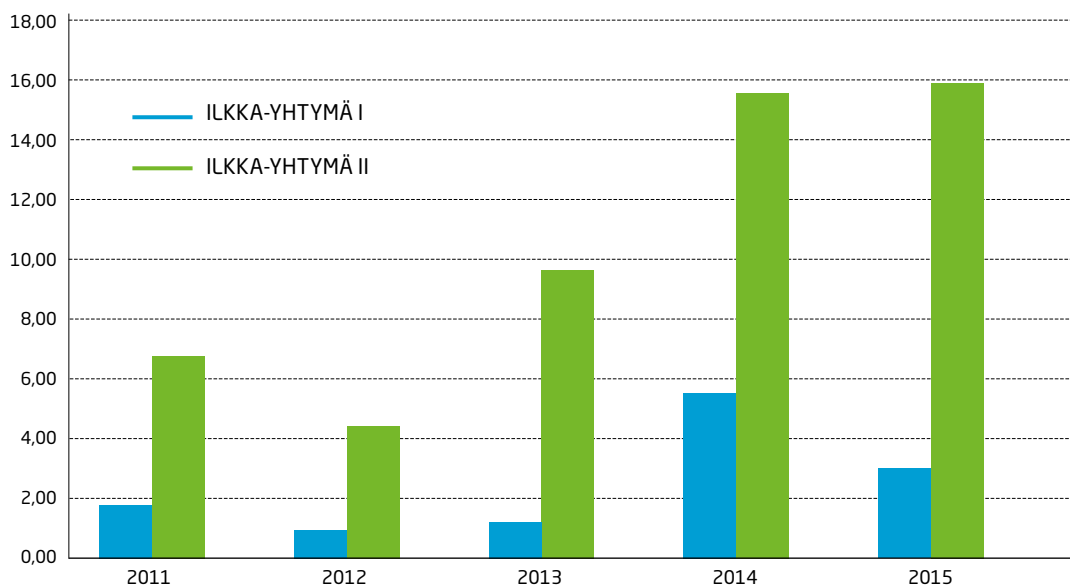


1. Kotitaloudet	54,5 %
2. Yksityiset yritykset	28,3 %
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,1 %
4. Julkisyhteisöt	4,4 %
5. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,8 %
6. Hallintarekisteri	1,5 %
7. Odoteluettelolla	1,5 %
8. Yhteistilillä	0,8 %
9. Ulkomaat	0,04 %

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2011-31.12.2015



ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2011-2015



HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	3 973 351,71 euroa
Tilikauden tulos	2 872 200,69 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08 euroa
Yhteensä	55 343 303,48 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,10 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 2 566 520,80 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 22. päivänä helmikuuta 2016

HALLITUS

Timo Aukia

Esa Lager

Markku Hautanen

Sari Mutka

Tapio Savola

Riitta Viitala

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Seinäjoella 24. päivänä helmikuuta 2016

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen KHT

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä

esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Seinäjoella 24. helmikuuta 2016

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2015 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä.

Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jarmo Rinta-Jouppi, Kimmo Simberg ja Jyrki Viitala. Lisäksi Perttu Rinta on pyytänyt eroa hallintoneuvoston jäsenyydestä.

Seinäjoella 14. päivänä maaliskuuta 2016

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet

**ILKKA-YHTYMÄ-
KONSERNIN RAKENNE**

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintä-yhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja osakkuusyhtiöt Alma Media Oyj (27,3%), Arena Partners Oy (n. 37,8%), ja Yrittävä Suupohja (38,5 %).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiöla-
kia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudatti tilikaudella 2015 Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksipor-
tainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuun loppupuolella.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksi-
neen edelliseltä toimikaudelta
sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen
hallintoneuvostolle ja hallituk-
selle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahviste-
tun taseen mukainen voitto tai
tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen
hallintoneuvoston jäsenille ja
tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten va-
litseminen erovuoroisten tilalle
sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouksessa mainitut
asiat.

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuodeksi kerrallaan.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouksella, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiöko-
kousen julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedot-
teena ja yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokouksen kutsu julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus julkaistaan yhtiön internetsivuilla viimeistään (3) viikkoa ennen yhtiökokousta. Lisäksi painettu vuosikertomus on saatavilla viimeistään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolta.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se

hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokous-
kutsuun. Oikeus osallistua yhtiöko-
koukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomista-
jaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erik-
seen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan
ennakkoon yhtiökokouksessa il-
moitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen
(10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksit-
täinen osakkeenomistaja ei saa
yhtiökokouksessa käyttää suurem-
paa äänimäärää kuin yhden kahdes-
kymmenesosan (1/20) kokouksessa
edustetusta koko äänimäärästä.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yh-
tymä Oyj:n hallituksen jäsenet ovat
läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate
Governance -suosituksista 4 ja 11:
Hallituksen ehdolla olevaa henkilöä
ei julkisteta yhtiökokouksessa,
koska hallituksen jäsenen valitsee
hallintoneuvosto (yhtiöjärj. 7 §). Sa-
masta syystä hallituksen ensim-
mäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei
välttämättä ole läsnä yhtiökokouk-
sessa.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjes-
tyksen mukaan hallintoneuvosto, jo-
hon kuuluu vähintään kaksikymmen-
tä (20) ja enintään kolmekymmentä
(30) jäsentä, joista kahden tulee
olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan
varsinaisessa yhtiökokouksessa nel-
jäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän
toimikautensa alkaa vaalien jälkeen.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa esitettävistä asioista. Hallintoneuvosto nimittää nelijäsenisen palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöjohtaja.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2015 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 72 %. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2015 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 36 400 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 22.4.2015 päätti palkkiot vuodeksi 2015:

- Puheenjohtajan palkkio 1 500 euroa/ kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouk-

sen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä kuusi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Yhtiökokous ei valitse hallituksen jäseniä, koska Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 10: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 11: Hallituksen jäsen ehdokkaita ei ilmoiteta yhtiökokouskutsussa, koska hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 12: Hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää

ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraaoikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsitteilyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosisat-
saukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää konsernin johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän sekä liiketoimintojen johtoryhmien jäsenet toimitusjohtajan esityksestä
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä ja Corporate Governance suosituksessa tarkoitettusta merkittävästä osakeenomitajasta riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, hallituksen varapuheenjohtaja Esa Lager sekä jäsenet Markku Hautanen, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

Hallituksella oli vuonna 2015 kokouksia 14, joista puhelinkokouksia 2. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 97,6 %. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosi-katsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsutaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallituksien jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 4.5.2015 Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen palkkioiksi 2015:

- Puheenjohtajan palkkio 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

- Varapuheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 1 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2015 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 153 200 euroa (konserni). Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöjohtaja. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2015 valiokunta kokoontui kolme kertaa. Jäsenten kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta. Palkkiota ei kuitenkaan makseta, mikäli kokous pidetään hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokouspäivänä. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 83 %.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 22: Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle

- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallituksien jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työsuhte-edut
- Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja-sopimus
- Konsernin laajennetun johtoryhmän tulospalkkio
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMIELIN, JOKA VASTAA TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 24, 25, 26, 27: Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus, kotimarkkinalähtöisyys ja toimiala huomioiden on katsottu, että hallituksella kokonaisuutenaan on mahdollisuus perehtyä yhtiön talouteen ja valvontaan liittyviin kysymyksiin sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin.

Ilkka-Yhtymässä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan tarkastusvaliokunnan tehtävät hoitaa yhtiön hallitus.

Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän

vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamin tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat I-print Oy:n toimitusjohtaja ja I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtajat, maakuntalehtien päätoimittajat toimituksen sisällöllisistä linjauksista sekä emoyhtiön tukipalveluista vastaavat henkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtiön hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä ovat koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin. Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen. Vapaaehtoisessa ryhmäeläkevakuutuksessa eläkeiäksi on määritetty 60 vuotta, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ryhmäeläkevakuutuksen ehtoihin kuuluu, että vakuutetulla on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksupaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Vapaakirja sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, työkyvyttömyysurvan ja kuolemantapausturvan. Toimitusjohtajalla ja konsernin laajennetulla johtoryhmällä ei ole sovittua eläkeikää.

Palkkiot voivat olla maksimissaan 4 kk:n palkkaa vastaava summa. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan toimitusohjeiden ehdot on määritetty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysyrityksen seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2015 palkkaa ja luontaisetuja yhteensä 313 929 euroa sekä eläkevakuutusmaksua 52 857 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoituksena on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. 1.9.2015 muuttuneen konsernin johtamisjärjestelmän mukaan varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja ja henkilöstöjohtaja, painoyhtiön I-print Oy:n toimitusjohtaja, maakunta- ja kaupunkilehtien liiketoimintajohtaja, paikallislehtien liiketoimintajohtaja sekä kustannusyhtiön I-Mediat Oy:n toimituksen toiminnon johtoryhmän puheenjohtaja (vuorotellen Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja). Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon assistentti. Konsernin laajennetuissa johtoryhmissä on edellisten lisäksi maakuntalehtien kuluttajamarkkinoin-

nista ja -myynnistä vastaava johtaja, maakuntalehtien yritysmarkkinoinnista- ja myynnistä vastaava johtaja, Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja sekä emoyhtiön tietohallintojohtaja. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritetty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä.

Vuonna 2015 konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa, josta 5 kertaa mukana konsernin laajennettu johtoryhmä.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIEN-HALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksien kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuositarkastukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelmat ja investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppo saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallinta-

politiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliitiikka tukee yhdessä hyväksyttyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkäntähtäimen tavoitteiden saavuttaminen niin, että Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määriteltä erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosityksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitasonisesti on määriteltä ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan arvopaperimarkkinalain 12 luvun 3 §:n perusteella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä

Oyj:n yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu liiketoimintojen johtoryhmän jäsenet ja toimintojen ja tulosityksikköjen johtoryhmien jäseniä, emoyhtiön johdon assistentti ja henkilöitä konsernin talouspalvelusta. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Nasdaq Helsingin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta. Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille Suomen Pörssisäätiön julkaiseman Sisäpiiriläisen oppaan kanssa. Ns. "suljettu ikkuna" ajaksi hallitus on päättänyt 1.1.2009 alkaen neljä (4) viikkoa eli sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla neljä viikkoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista.

Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista seitsemän (7) päivän kuluessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiirirekisterin hoitajalle (johdon assistentti Petra Rintala). Lisäksi sisäpiirirekisterin hoitaja lähettää vuosittain sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista. Yhtiö tarkastaa vähintään kerran vuodessa sisäpiiriläisten kaupankäynnin.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Ilkka-Yhtymän kotisivuilla. Lisäksi Ilkka-Yhtymän sisäpiirirekisterin tiedot ovat nähtävissä Euroclear Finland Oyj:n palvelupisteessä, osoite Urho Kekkosen katu 5 c, 8. krs, Helsinki.

Vuonna 2016 suljettu ikkuna ajankohdat ovat vuoden 2015 tilinpäätöstiedotteen osalta 25.1.-22.2.2016 ja vuoden 2016 osavuositarkastusten

osalta 11.4.-9.5.2016, 11.7.-8.8.2016 sekä 10.10.-7.11.2016. Vuonna 2015 suljettu ikkuna ajankohdat olivat vuoden 2014 tilinpäätöstiedotteen osalta 19.1.-16.2.2015 ja vuoden 2015 osavuositarkastusten osalta 6.4.-4.5.2015, 6.7.-3.8.2015 sekä 5.10.-2.11.2015.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2015 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Harri Pärssinen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2015 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 57 tuhatta euroa ja muista palveluista 8 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitaa konsernin talouspalvelut toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut vastaa myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiöllä ei ole tiedossa sitä koskevia osakassopimuksia.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2015 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä vuonna 2015 oli 24, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja					
Lasse Hautala, Kauhajoki kansanedustaja	2010	2019	Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö toimitusjohtaja, Rinta-Joupin Autoliike Oy	1999	2019
Varapuheenjohtaja			Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki hallituksen puheenjohtaja, Jarmo Rinta-Jouppi Oy	2004	2016
Perttu Rinta, Helsinki toimitusjohtaja, Suur-Savon Sähkö Oy	1999	2019	Minna Sillanpää, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät	2011	2019
Markku Akonniemi, Töysä maanviljelijä	1985	2017	Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2016
Kari Aukia, Vaasa yrittäjä, Kari Aukia Oy	2006	2018	Sami Talso, Mustasaari toimitusjohtaja, Talso Oy	2008	2018
Sami Eerola, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2018	Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2017
Jari Eklund, Helsinki yhtiöryhmän johtaja, hallituksen jäsen, LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1998	2018	Jorma Vierula, Seinäjoki elinkeinopalvelujen aluejohtaja, Suomen metsäkeskus, läntinen palvelualue	2011	2019
Terhi Ekola*, Vaasa toimittaja, I-Mediat Oy	2013	2017	Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy	2000	2016
Juhani Hautamäki, Ylivieska hallituksen puheenjohtaja, Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	2009	2017	Niina Vuolio*, Seinäjoki palveluneuvoja, I-Mediat Oy	2013	2017
Satu Heikkilä, Helsinki viestintä- ja markkinointijohtaja, Kamux Oy	2010	2019			
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä, yrittäjä	2001	2017	*) henkilöstön edustaja Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.		
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä toimitusjohtaja, Keski-suomalainen Oyj	2000	2016	Palkkiot vuonna 2015: Puheenjohtajan palkkio 1500 euroa/kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta.		
Johanna Kankaanpää, Ähtäri johtokunnan puheenjohtaja, MTK Etelä-Pohjanmaa	2008	2018			
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy	1998	2018			
Petri Latva-Rasku, Tampere yrittäjä, Quha Oy	2007	2017			
Juha Mikkilä, Kurikka merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä	1990	2018			



Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus 2015: Markku Hautanen, Esa Lager, Timo Aukia, Sari Mutka, Riitta Viitala ja Tapio Savola.

Hallitus

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Timo Aukia, toimitusjohtaja, Tampere, hallituksen puheenjohtaja	2007	2016
Esa Lager, KTM, OTK, Kauniainen, hallituksen varapuheenjohtaja	2011	2018
Markku Hautanen, toimitusjohtaja, Seinäjoki	2014	2019
Sari Mutka, kehittämisspäälikkö, Kauniainen	2007	2017
Tapio Savola, varatuomari, Lappajärvi	1991	2019
Riitta Viitala, KTT, professori, Vaasa	2010	2018

TIMO AUKIA**Hallituksen puheenjohtaja
5.5.2014 alkaen**

s. 1973, KTM, toimitusjohtaja, Tampere
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen vara-
puheenjohtaja 2007-2014.
Nykyinen toimikausi päättyy 2016.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallinto-
neuvoston jäsenenä 1999-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytär-
yhtiöissä

- I-Mediat Oy puheenjohtaja 2014-,
varapuheenjohtaja 2010-2014,
- I-print Oy 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja
yhteisöissä:

- Alma Media Oy 2011-2014

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssä 1999-
Toimitusjohtaja Jaakko Aukia Oy:ssä 2012-

Osakeomistus: 179 727 kpl
Palkkiot vuonna 2015 (konserni)
46 000 euroa

ESA LAGER**Hallituksen varapuheenjohtaja
5.5.2014 alkaen**

s. 1959, KTM, OTK, Kauniainen
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuo-
desta 2011 lähtien. Nykyinen toimikausi
päättyy 2018.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2011-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja
yhteisöissä

- Suomen Teolisuussijoitus Oy, hallituk-
sen puheenjohtaja 5/2015-, hallituksen
jäsen 3/2014-5/2015
- Sato Oy, hallituksen puheenjohtaja
3/2015-, varapuheenjohtaja 3/2014-
3/2015
- Olvi Oy, varapuheenjohtaja 2002-
- Terrafame Oy, hallituksen jäsen
8/2015-
- Alma Media Oy, hallituksen jäsen
3/2014-
- Fennovoima Oy, hallituksen jäsen
4/2014-
- Outokumpu konsernin tytäryhtiöissä
2013 loppuun saakka

Toiminut aikaisemmin Outokumpu
Oy:n talous- ja rahoitusjohtajana (CFO)
2005-2013 sekä Outokumpu Oy:n
toimitusjohtajan sijaisena 2011-2013

Osakeomistus: 8 000 kpl
Palkkiot vuonna 2015 (konserni)
34 000 euroa

MARKKU HAUTANEN

s. 1960, KTM, toimitusjohtaja, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen
5/2014 lähtien. Nykyinen toimikausi
päättyy 2019.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytär-
yhtiöissä:

- I-Mediat Oy 2014-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja
yhteisöissä:

- Härmämedi Oy 2012-
- Härmän Kuntoutus Oy 2011-

Toimitusjohtaja Skaala-konsernissa.

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2015 (konserni)
18 400 euroa

SARI MUTKA

s. 1968, KTM, kehittämisspäälikkö,
Kauniainen
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuo-
desta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy
2017.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallinto-
neuvoston jäsenenä 2002-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytär-
yhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Kehittämisspäälikkö Uudenmaan ELY-
keskuksessa 2012-

Toiminut aikaisemmin mm. yritysneuvojana
Uudenmaan ELY-keskuksessa 2009-2011
ja taloushallinnon toimihenkilönä FIM
Oy:ssä 2004-2008.

Osakeomistus: 96 287 kpl
Palkkiot vuonna 2015 (konserni)
18 400 euroa

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen
vuodesta 1991. Nykyinen toimikausi
päättyy 2019.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytär-
yhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä:

- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oy 2009-
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy
2009-

Toimii lakimiehenä Lakiasiantainmisto
Savola & Savolassa.

Osakeomistus: 4 073 kpl
Palkkiot vuonna 2015 (konserni)
18 400 euroa

RIITTA VIITALA

s. 1959, KTT, professori, Vaasa
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen
vuodesta 2010. Nykyinen toimikausi
päättyy 2018.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytär-
yhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja
yhteisöissä

- Vacon Oy 2008-2015
- Pohjanmaan kauppakamari, Vaasan
osasto 2009-

Toimii Vaasan yliopiston Johtamisen
laitoksella professorina.

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2015 (konserni)
18 000 euroa

**Toimitusjohtaja
MATTI KORKIATUPA**

s. 1955, agronomi, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja
vuodesta 1999

Hallitusjäsenyydet konsernin tytär-
yhtiöissä

- I-print Oy, puheenjohtaja 2007-,
jäsen 1999-

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Arena Partners Oy, hallituksen
puheenjohtaja 2000-2004, 2010-,
jäsen 2000-
- Alma Mediapartners Oy, hallituksen
jäsen 2010-
- Lännen Media Oy, hallituksen jäsen
2014-
- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen
2000-, puheenjohtaja 2011-2013
- Anvia Oy, hallituksen jäsen 2007-2014
- WAN-IFRAN hallituksen jäsen
2009-2014
- Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohto-
kunta, puheenjohtaja 2011-2014, jäsen
2005-2014
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamarin
elinkeinovaliokunnan pj 2015-

Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-
yhtiössä aluejohtajana 1992-1998.

Tilintarkastajat

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö
Harri Pärssinen, KHT



Ilkka-Yhtymä-konsernin johtoryhmä 2015: Sauli Harjamäki, Olli Pirhonen, Seppo Lahti, Paula Mahlamäki, Satu Takala, Matti Korkiatupa ja Marko Orpana.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa vuonna 2015.

MATTI KORKIATUPA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
toimitusjohtaja v. 1999
s. 1955, agronomi,
johtoryhmän puheenjohtaja

Osakeomistus: 12 521 kpl

OLLI PIIRHONEN

Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja 3/2014-
s. 1970, KTM
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajan
varahenkilö 2015 -

Toiminut aikaisemmin mm.
Atria Oyj:n group controllerina v. 2007-
2014 sekä Atria konsernissa mm. rahoitus-
ja talouspäällikkönä v. 1998-2007

Osakeomistus: -

SAULI HARJAMÄKI

I-Mediat Oy, paikallislehtien liiketoiminta-
johtaja v. 1990
s. 1958, KTT

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- KaupunkiPlus Oy, hallituksen jäsen 2008-
- Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen 1992-
- Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus Neuvoa-Antava, hallituksen jäsen 1999-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Pohjanmaan Paikallistelevio Oy, toimitusjohtajana 1991-2002
- Sento Oy Högfors, paikallisjohtajana 1988-1990

Osakeomistus: -

SEPPÖ LAHTI

I-print Oy, toimitusjohtaja v. 2003
s. 1963, DI

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab, asiakaspalvelupäällikkönä, tuotepäällikkönä ja teknisen asiakaspalvelun päällikkönä 1995–2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus- ja kehitys-insinöörinä 1989–1994

Osakeomistus: -

PAULA MAHLAMÄKI

henkilöstöjohtaja (henkilöstöpäällikkö)
v. 1991

s. 1954, ekonomi

Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtajan varahenkilö 3-12/2014

Toiminut aikaisemmin mm.

- Era-Pak Ky, toimituspäällikkönä 1979–1990

Osakeomistus: 2 075 kpl

MARKO ORPANA

I-Mediat Oy, maakunta- ja kaupunkilehtien liiketoimintajohtaja 1.9.2015 lähtien.

Aiemmin verkko- ja mobiililiiketoiminnasta vastaavana johtaja v. 2007–8/2015
s. 1971, KTM

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 5/2015–
- Rauhala Yhtiöt Oy, hallituksen jäsen 2012–
- Arena Partners Oy, sähköinen liiketoimintaryhmä, puheenjohtaja 2009–

Toiminut aikaisemmin mm.

- Itella Information, Suomen toimintojen myynnistä ja markkinoinnista vastaavana johtajana 2003–2007

Osakeomistus: 500 kpl

SATU TAKALA

I-Mediat Oy, sanomalehti Ilkan päätoimittaja

8/2012–, toimituksen johtoryhmän puheenjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 9/2013–2015
s. 1973, FM, mti

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Väli-Suomen Median hallituksen jäsen 2012–2014

Toiminut aiemmin mm.

- Ilkan ja Pohjalaisen yhteisen toimituksen journalistisena toimituspäällikkönä 2010–2012
- Väli-Suomen Media Oy:n toimitusjohtajana ja Sunnuntaisuomalaisen tuottajana 2007–2010
- Ilkan toimittajana 2000–2007

Osakeomistus: -

Konsernin laajennettu johtoryhmä

(edellisten lisäksi)

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui viisi kertaa vuonna 2015.

ARI MONNI

Ilkka-Yhtymä Oy, tietohallintojohtaja (tietohallinto- ja kehityspäällikkö)

v. 1994

s. 1958, insinööri

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Arena Interactive Oy, hallituksen jäsen 2007–
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen 2005–
- Länsi-Suomen ELY-keskus, Tietoalan valmiustoimikunta, Etelä-Pohjanmaa, jäsen 2009–
- LähiTapiola, Pohjanmaa hallituksen jäsen 2013–

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Seinäjoki (Etelä-Pohjanmaa-lehti) toimitusjohtajana OTO 1993–1994
- Vaasa Oy Seinäjoen Kirjapaino, kirjapainon johtajana 1987–1994
- Vaasa Oy Kirjapaino, tuotantopäällikkönä 1985–1987

Osakeomistus: 167 kpl

HANNU UUSIHauta

I-Mediat Oy, maakunta- ja kaupunkilehtien yritysmarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja 9/2015

Maakunta- ja kaupunkilehtien yritysmarkkinoinnista vastaava ja sanomalehti Ilkan toimintaa koordinoiva johtaja v. 2010–8/2015

Sanomalehti Ilkka Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja v. 2002–2009

s. 1956, merkonomi

Toiminut aikaisemmin mm.

- If Vahinkovakuutusyhtiö, myyntijohtajana 2001–2002
- Sampo-Leonia / Sampo Pankki, aluejohtajana 2000–2001
- Vakuutusosakeyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1988–2000
- Keskinäinen Vakuutusyhtiö Sampo, konttorinhoitajana 1980–1988

Osakeomistus: -

PÄIVI SAIRO

I-Mediat Oy, maakuntalehtien

kuluttajamarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja 9/2015

Maakuntalehtien kuluttaja-

markkinoinnista ja sanomalehti

Pohjalaisen toimintaa koordinoiva

johtaja v. 2010–8/2015

Vaasa Oy:n liiketoiminnasta vastaava

johtaja v. 2001–2009

s. 1956, ekonomi

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- NLC Vaasa Oy, hallituksen jäsen 2012–
- Pohjanmaan kauppakamarin teollisuusvaliokunnan jäsen 2010–

Toiminut aikaisemmin mm.

- Nordea, pankinjohtajana 1986–2000

Osakeomistus: 4 221 kpl

TONI VILJANMAA

I-Mediat Oy, Pohjalaisen päätoimittaja

2/2014–, toimituksen johtoryhmän

puheenjohtaja ja konsernin johtoryhmän

jäsen 2016–

s. 1976, FM

Toiminut aiemmin mm:

- Alma Aluemedian Helsingin yhteistoimituksessa politiikan toimittajana 2008–2013
- Tyrvään Sanomien päätoimittajana 2005–2008
- Ulkoministeriön tehtävissä mm. Eurooppatiedotuksessa 2003–2004

Osakeomistus: -

KONSERNIN EMOYHTIÖ



ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oy

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

I-MEDIAT OY

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

MAAKUNTA- JA KAUPUNKILEHDET

Liiketoimintajohtaja Marko Orpana

Yritysmarkkinointi: johtaja Hannu Uusihauta

Kuluttajamarkkinointi: johtaja Päivi Sairo

Maakuntalehdet

Ilkka

Päätoimittaja

Satu Takala

Pohjalainen

Päätoimittaja

Toni Viljanmaa

Kaupunkilehdet

Etelä-Pohjanmaa, Vaasan Ikkuna

PAIKALLISLEHDET

Liiketoimintajohtaja Sauli Harjamäki

Jurvan Sanomat, Järviseutu,

Komiat, Suupohjan Sanomat, Viiskunta

I-PRINT OY

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

Lehtitehdas, Kirjapaino, Viestintätoimisto I-print | plus

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N TUOTTAMAT TUKIPALVELUT KONSERNILLE:

Talous- ja sijoituspalvelut: talousjohtaja Olli Pirhonen

Henkilöstöpalvelut: henkilöstöjohtaja Paula Mahlamäki

Kehitys- ja tietohallintopalvelut: tietohallintojohtaja Ari Monni

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7100
Fax (06) 247 7115 / yrityksen johto
(06) 247 7149 / taloushallinto

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY**Ilkka**

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7830

etunimi.sukunimi@ilkka.fi
www.ilkka.fi

Etelä-Pohjanmaa (Epari)

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7865

etunimi.sukunimi@epari.fi
www.epari.fi

Pohjalainen

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA
Puh. (06) 247 7930

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.pohjalainen.fi

Vaasan Ikkuna (Ikkuna)

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA
Puh. (06) 247 7965

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.vaasanikkuna.fi

Jurvan Sanomat

Hahdantie 2
66300 JURVA
Puh. (06) 247 7875

etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

Järviseu

Hoiskontie 4
PL 33
62901 ALAJÄRVI
Puh. (06) 247 7890

etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi
www.jarviseutu-lehti.fi

Komiat

Nikolaintie 5 B 12
62200 KAUHAVA
Puh. (06) 247 7885

etunimi.sukunimi@komiatlehti.fi
www.komiatlehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkätie 15
PL 4
64101 KRISTIINANKAUPUNKI
Puh. (06) 247 7880

etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainonkuja 2
PL 11
63301 ALAVUS
Puh. (06) 247 7870

etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

I-print | plus viestintätoimisto

Teollisuustie 24
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

plus@iprint.fi
www.iprint.fi

I-print kirjapaino

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

I-print sanomalehtipaino

Teollisuustie 24
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750



ILKKA-YHTYMÄ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 247 7100 | www.ilkka-yhtyma.fi