

Vuosikertomus 2011



ILKKA-YHTYMÄ

Sisälllys

YLEISKATSAUS	4
Toimitusjohtajan terveiset	5
Konserni lyhyesti	6
Ilkka-Yhtymän historia	8
Arvot ja strategia	9
Konsernirakenne	10
Tietoa osakkeenomistajille	11
TOIMINTA	12
Toimintaympäristö	12
Kustannustoiminta	13
I-Mediat Oy	15
Painotoiminta	22
I-print Oy	25
Henkilöstö	26
TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2011	28
Hallituksen toimintakertomus	28
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	34
Konsernitase	35
Konsernin rahavirtalaskelma	36
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	37
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	38
Konsernin tunnusluvut	60
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	61
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	62
Emoyhtiön tase	62
Emoyhtiön rahoituslaskelma	63
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	64
Osakkeet ja osakkeenomistajat	71
Hallituksen voitonjakoehdotus	77
Tilintarkastuskertomus	78
Hallintoneuvoston lausunto	79
HALLINTO	80
Hallinnointiperiaatteet	80
Hallintoneuvosto	85
Konsernin hallitus	86
Konsernin johtoryhmä	88
Yhteystiedot	90

A man with short brown hair and glasses, wearing a black coat and black gloves, stands in the center of the frame. He is looking directly at the camera with a neutral expression. The background is a city street at sunset, with warm golden light and blurred figures of people walking. A large, multi-story building is visible in the background on the right.

***"Kuluttajien ympäristö-
tietoisuus ja yritystoiminnan
vastuullisuus ovat
korostumassa."***

Vakiinnuttamisen vuosi

HYVÄN TALOUSKASVUN, eduskuntavaalien ja painon uusien asiakkaiden seurauksena liikevaihtomme ja kannattavuutemme kehittyivät alkuvuonna myönteisesti. Suhdanne-tilanne alkoi kuitenkin kesän aikana heiketä, mikä hidasti liikevaihtomme kasvua loppuvuonna. Mainonnan kehitys kääntyi Suomessa viimeisellä kvartaalilla negatiiviseksi ja sanomalehtien levikit olivat koko vuonna hienoisessa laskussa.

Vuosina 2009–2011 toteutetun kehittämisohjelman vuoden 2011 painopisteinä ovat olleet uudistettujen toimintojemme ja johtamismalliemme vakiinnuttaminen, monikanavaisten palveluidemme edelleen kehittäminen sekä varautuminen mediaympäristön tuleviin muutoksiin.

ASIAKASTARPEIDEN ja kuluttajakäyttäytymisen muutosten ennakointi on varmaan vaikeimpia mediayhtiöiden lähivuosien haasteita. Eri asiakasryhmien kuluttajakäyttäytymiset erkanevat yhä selkeämmin toisistaan. Toisaalta yritysasiakkaiden monikanavaiset mainos-, viestintä- ja painotarpeet vaativat meiltä yhä useammin konsernikohtaisia ratkaisumalleja, joihin tarvitsemme oman palveluvalikoiman lisäksi verkostokumppaniemme tuottamia palveluja.

Edellisvuonna käyttöön otettu uusi toimitusjärjestelmä loi hyvän perustan uusituille, entistä laajemmille verkkopalveluille. Vuonna 2012 vuorossa on uudistuvat näköislehtitoimintomme. Sisältöyhteistyö vakiintui maakuntalehtiyhtiöiden välillä ja Alma Mediapartnersin tuottamat luokitellut palvelut saivat hyvän vastaanoton asiakkailtamme.

KULUTTAJIEN YMPÄRISTÖTIEETOISUUS ja yritystoiminnan vastuullisuus ovat korostumassa. Sanomalehtipaperi on lähes täysin kierrätettävä tuote, painaminen vaatii vähän energiaa ja Ilkka-Yhtymän jakelut ovat Itella Oyj:n toteuttamina täysin hiilineutraaleja.

HENKILÖSTÖN OSALTA yksi suurimpia haasteita on vastata tulevan mediaympäristön osaamisvaatimuksiin. Johtamisen ja keskinäisen vuorovaikutuksen kehittämiseksi käynnistimme henkilöstötutkimuksen tuloksiin perustuvan esimiesten johtamisvalmennuksen ja koko henkilöstöä koskevan arvokeskustelun.

ALMA MEDIA OYJ:N omistuksemme on vahvistanut merkittävästi tulostamme. Liiketoimintamme rahavirta vahvistui edellisvuodesta Alma Median maksamien osinkojen ja vuoden 2012 lehtilaskutusten aikaistamisesta johtuen.

Taloussuhdanteen heikennyttyä Suomen BKT:n ennustetaan kasvavan hitaasti. Sanomalehtialaa rasittavat myös vuoden 2012 alussa voimaan tullut tilaustuottojen 9 prosentin arvonlisävero sekä henkilöstö- ja jakelukustannusten nousu. Nämä tekijät vaikuttavat negatiivisesti mediayhtiöiden liikevaihdon ja kannattavuuden kehitykseen luoden paineita tuottavuuden nostamiseen kaikissa toiminnoissa.

Esitän kiitoksen koko henkilöstölle tuloksia tuottaneesta työskentelystä sekä hyvästä yhteistyöstä asiakkaillemme ja hallinnon edustajille.

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Ilkka-Yhtymä-konserni lyhyesti

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöinä Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan keskisuuri yhtiö (Mid Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut.

VASTUULLISUUS on ollut Ilkka-Yhtymän toiminnan perusta ja sen kantava voima koko yli satavuotisen historian ajan. Toiminnan ytimessä on ulkopuolisesta painostuksesta riippumaton journalistinen kustannustoiminta. Samaan aikaan yhtymä on vahvasti sitoutunut omaan alueeseensa. Se näkyy monin tavoin yhtymän ja sen osien toiminnassa. Yhtymä pyrkii kehittämään omaa aluettaan muun muassa

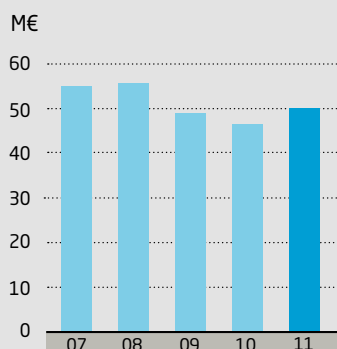
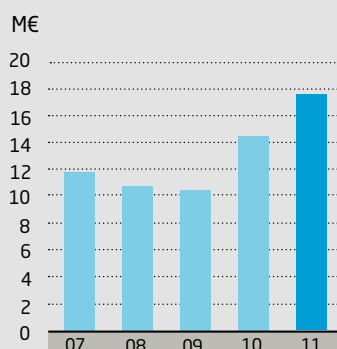
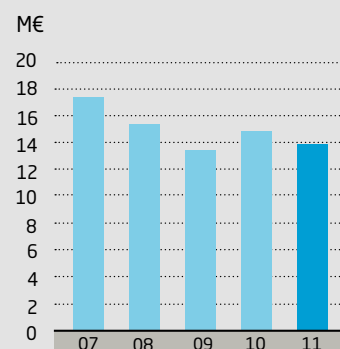
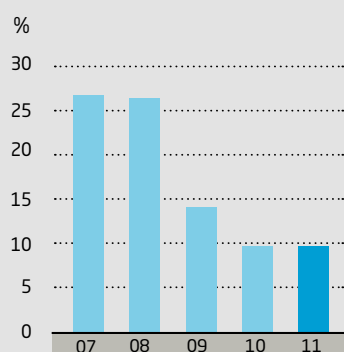
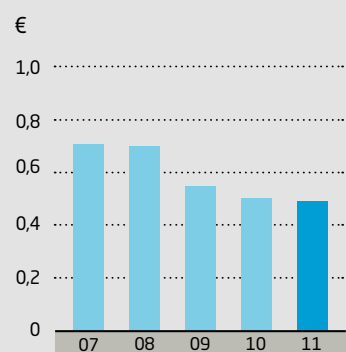
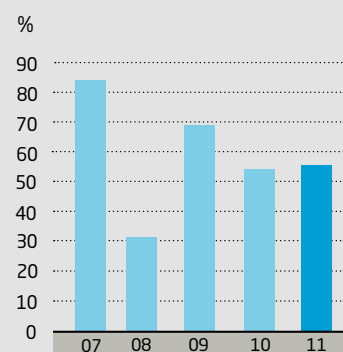
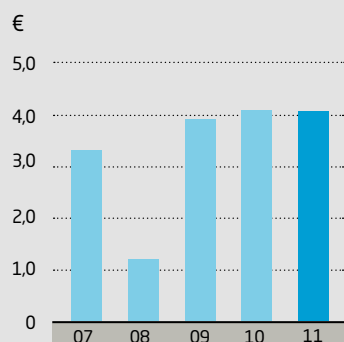
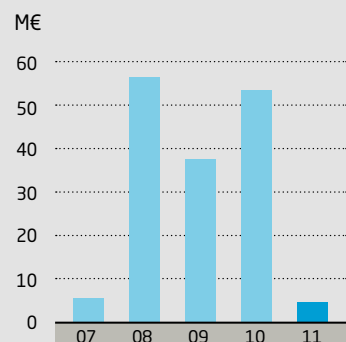
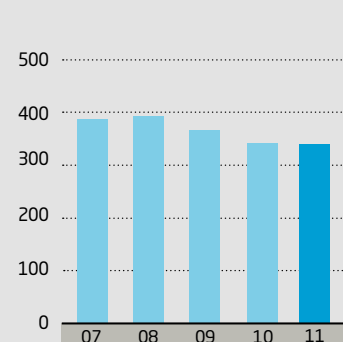
osallistumalla kauppakamarien ja yrittäjäjärjestöjen toimintaan sekä alueen yhteismarkkinointiin, tuemalla alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla, edistämällä yhteistyösopimuksilla vapaaehtoista kansalaistoimintaa ja erityisesti nuorten parissa tehtävää työtä yhdistyksissä ja järjestöissä. Yhtymän lehdet ovat mukana ylläpitämässä koululinkkitoimintaa, jonka tarkoituksena on tukea alueen kouluja päiväkodeista yliopistotasolle asti niiden media- ja sanomalehtiopetuksessa.

Pyrkimys oman toimialueen kehittämiseen näkyy myös yhtymän tavoitteessa luoda alueelle kilpailukykyinen ja nykyaikainen viestintäinfrastruktuuri. Sähköisen viestinnän ja sähköisten palvelujen kehittäminen on olennainen osa tätä työtä. Ilkka-Yhtymä tuo oman alueensa näkökulman vahvasti esiin myös alan sisäisessä järjestötoiminnassa Sanomalehtien Liitossa, Viestinnän Keskusliitto ry:ssä ja Graafinen Teollisuus ry:ssä, joiden toimintaan yhtymä aktiivisesti vaikuttaa jäsenenä.

Toiminnan vastuullisuus kiteytyy myös yhtymän arvoissa, missiossa ja visiossa. Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen. Osallistumalla levikkialueidensa pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilutapahtumiin yhtymä tukee alueen yhteisöllisyyttä ja kantaan näin vastuuta yleisestä hyvinvoinnista.

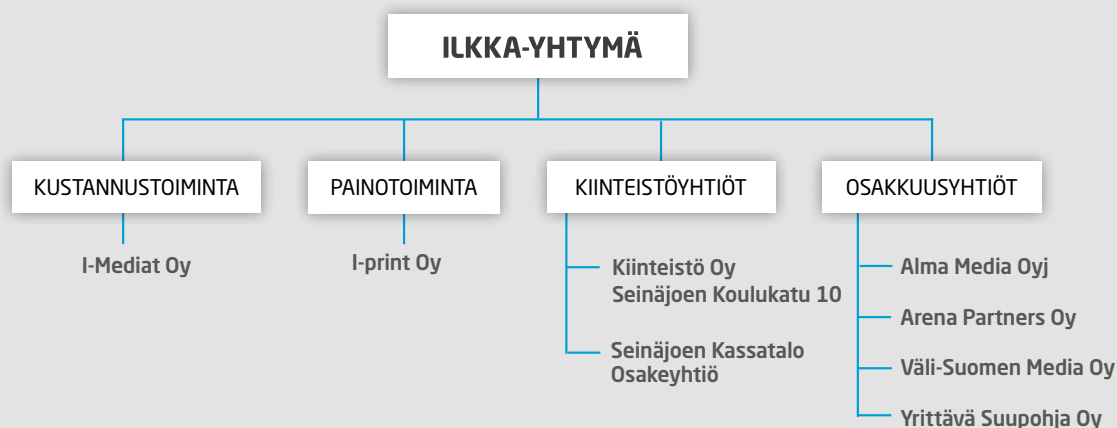
ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI (IFRS)	2011	2010	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	50,0	46,5	7,4
Liikevoitto, Meur	17,6	14,5	21,5
Voitto ennen veroja, Meur	13,8	14,7	-6,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,6	9,6	
Tulos/ osake (EPS), eur	0,49	0,50	-8,3
Osinko/ osake, eur	0,40 *)	0,50	
Omavaraisuusaste, %	55,5	53,8	
Bruttoinvestoinnit, Meur	4,4	53,5	-91,8
Henkilöstö	341	343	-0,6

*) Hallituksen esitys

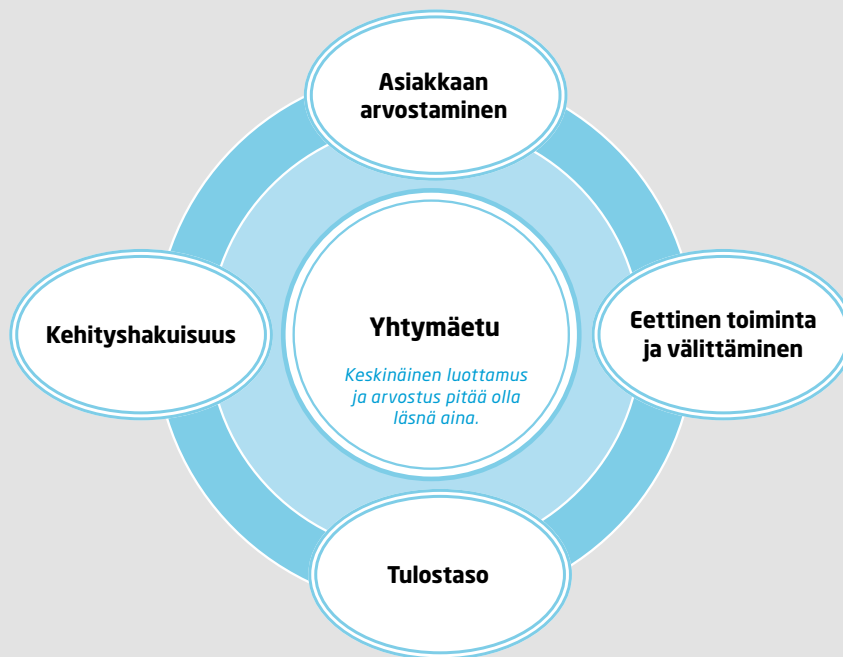
LIKEVAIHTO

LIKEVOITTO

VOITTO ENNEN VEROJA

**SIJOITETUN PÄÄOMAN
TUOTTO (ROI) %**

TULOS / OSAKE

OMAVARAISUUSASTE

OMA PÄÄOMA / OSAKE

INVESTOINNIT

HENKILÖSTÖ


Ilkasta Ilkka-Yhtymä-konserniksi

1906	Ilkka perustettiin.	2000	Liiketoimintasiirrot Ilkka-Yhtymä Oy:stä - Sanomalehti Ilkka Oy (Ilkka) - Pohjanmaan Lähisanomat Oy (Etelä-Pohjanmaa, Viiskunta, Suupohjan Sanomat, Jurvan Sanomat, Härmät ja Järviseu) 25,9 %:n osakkuus Arena Partners Oy:stä.
1962	Ilkka Oy muutti Vaasasta Seinäjoelle.	2001	Myytiin 5,6 % Savon Mediat Oy:stä (11,2 %).
1981	Ilkan osake (nykyinen I-sarjan osake) Helsingin Pörssin Meklariilistalle.	2002	Ilkka-Yhtymä Oy:n II-sarjan osake pörssin päälistalle.
1988	Uusi II-sarjan osake Meklariilistalle.	2004	Ostettiin 14,4 % Savon Mediat Oy:stä (25,6 %).
1992	Vaasa Oy:n osto. - Pohjalainen (perustettu 1903) ja Etelä-Pohjanmaa	2006	Myytiin Savon Mediat Oy:n omistus.
1980-1990-luku	Paikallislehtien osto. - Viiskunta, Härmät, Suupohjan Sanomat, Jurvan Sanomat ja Järviseu	2008	Kauhava-lehden osto. Ostettiin 7 % Alma Media Oy:stä (10,3%).
1995	Pro Lehdistön purku, Ilkalle 16,8 % Savon Mediat Oy:stä. Paikallislehdet fuusioitiin Ilkka Oy:öön.	2009	Ostettiin 10,1 % Alma Media Oy:stä (20,4%). Fuusio 31.12.2009. Sanomalehti Ilkka Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy sulautuivat Vaasa Oy:öön, jonka nimi muuttui 1.1.2010 I-Mediat Oy:ksi. Omistus Arena Partners Oy:ssä muuttui (37,82%).
1997	I-print Oy:n uusi lehtitehdas otettiin käyttöön. 40 %:n osakkuus Väli-Suomen Media Oy:stä.	2010	Ostettiin 9,66 % Alma Media Oy:stä (29,79%).
1999	Nimenmuutos Ilkka Oy:stä Ilkka-Yhtymä Oy:ksi. Ostettiin HSS Media Ab:n paino Vaasasta.		



ARVOT



Ilkka-Yhtymän strategiset kulmakivet kaudella 2011-2013

1. Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöinen ja kustannustehokas verkostomaisesti toimiva yritys.
2. Keskitymme ydintoimintoihimme eli monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen sekä tutkimme laajentumismahdollisuuksia uusille viestinnän osa-alueille.
3. Haemme sekä orgaanista että yrityskauppojen kautta syntyvää kasvua.
4. Pidämme lehtien tuotebrändit erillään, mutta tuotamme yhteisiä sisältöjä ja palveluita ottaen huomioon sekä sisäiset että asiakas- ja verkostotarpeet.
5. Investoimme tuotekehitykseen sekä henkilöstön strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin ja työhyvinvointiin.
6. Toiminnot ohjaavat ja kehittävät liiketoimintaprosessejamme parantaaksemme tuottavuuttamme ja kilpailukykyämme.
7. Kohdistamme pitkäaikaiset sijoitukset strategisiin kohteisiin. Sijoitusten painopiste on mahdollisissa toimialajärjestelyissä.

MISSIO

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

VISIO

Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja **ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.**

KASVU JA KANNATTAVUUS

Toiminnallisen liikevaihdon kasvutavoite vastaa vähintään kotimaisten kuluttajien ostovoiman kasvua. Muut tavoitteet: ROI (sijoitetun pääoman tuotto) 10 %, ROE (oman pääoman tuotto) 15 % ja omavaraisuusaste vähintään 40 %.

OMISTAJUUS JA OSINGONJAKOPOLITIikka

Varmistamme omistajien tyytyväisyyden hyvällä tuloksella ja voitonjakopolitiikalla. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

KONSERNIN EMOYHTIÖ



ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

I-MEDIAT OY

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

MAAKUNTALEHDET

ILKKA

Päätoimittaja
Matti Kalliokoski

POHJALAINEN

Päätoimittaja
Kalle Heiskanen

KAUPUNKILEHDET

Etelä-Pohjanmaa, Vaasan Ikkuna

PAIKALLISLEHDET

**Jurvan Sanomat, Järviseu-
tomat, Suupohjan Sanomat, Viiskunta**

Yritysmarkkinointi: Hannu Uusihauta, johtaja
Kuluttajamarkkinointi: Päivi Sairo, johtaja
Verkko- ja mobiilitoiminta: Marko Orpana, johtaja
Paikallislehdet: Sauli Harjamäki, johtaja

I-PRINT OY

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

Lehtitehdas, arki- ja digipaino, viestintätoimisto I-print | plus

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö
Pohjalaismediat Oy

EMOYHTIÖ TUOTTAU TYTÄRYHTIÖILLE:

Talous- ja sijoituspalvelut, talousjohtaja Paula Anttila | Henkilöstöpalvelut, henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki
Kehitys- ja tietohallintopalvelut, kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Monni | Kiinteistöpalvelut, rak.ins. Heikki Lehtola

Tietoa osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 19.4.2012 klo 15:00 Frami Oy:ssä osoitteessa Kampusranta 9 B, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2011 jaetaan osinkoa 0,40 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 24.4.2012 ja osingonmaksupäivä 2.5.2012, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000, fax 020 770 6658. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7249.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2012 osavuositiedot tammi-maaliskuulta 7.5.2012, tammi-kesäkuulta 6.8.2012 ja tammi-syyskuulta 5.11.2012. Osavuositiedot julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi. Julkaisuja voi tilata osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi > Sijoittajat > Materiaalit > Materiaalitilailaus tai soittamalla numeroon (06) 247 7125.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2011 julkistamat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

**ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N
YHTIÖKOKOUS**

19.4.2012 klo 15:00

OSAVUOSIKATSAUKSET
tammi-maalis: 7.5.2012
tammi-kesä: 6.8.2012
tammi-syys: 5.11.2012

www.ilkka-yhtyma.fi

Toimintaympäristö

YLEINEN TALOUSKEHITYS

SUOMEN BKT:N ennakoitaan kasvaneen VM:n suhdannekatsauksen 20.12.2011 mukaan noin 2,6 prosenttia vuonna 2011. Suomen BKT:n kasvuksi vuonna 2012 arvioidaan 0,4 prosenttia. On myös mahdollista, että talous vajoaa taantumaan kuluvana vuonna. Inflaatio hidastui Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 2,9 prosenttiin ja koko vuoden 2011 keskimääräinen inflaatio oli 3,4 %.

Tilastokeskuksen tammikuisen kuluttajabarometrin mukaan kuluttajien luottamus kääntyi varovaiseen nousuun tammikuussa. Vuonna 2011 yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvaneen lähes 3,5 prosenttia. Vuonna 2012 epävarmuus ja reaalityulojen heikko kehitys hidastavat yksityisen kulutuksen kasvua, joka jää noin 0,5 prosenttiin.

Työttömyys kääntyi laskuun vuonna 2011. Vuoden 2011 työttömyysasteen vuosikeskiarvo oli 7,8 prosenttia, kun se vuonna 2010 oli 8,4 prosenttia. Samalla myös työllisyys parani hieman.

Tilastokeskuksen mukaan vuoden 2011 keskimääräinen ansiotason nousu edelliseen vuoteen verrattuna oli ennakkotietojen mukaan 2,7 prosenttia, mutta reaali-ansiot laskivat 0,6 prosenttia.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

ETELÄ-POHJANMAAN NÄKYMÄT ovat varovaisen positiiviset, tosin yleinen epävarmuus talouskehityksestä vaikuttaa arvioihin. Metallin- ja puutuoteteollisuudessa tilanne on kohtuullinen, tosin yritysten väliset erot ovat kasvaneet. Tilanteen odotetaan paranevan kevään mittaan. Elintarviketeollisuuden toteuttamat investoinnit luovat uusia työpaikkoja.

Asuin- ja korjausrakentamisen lisääntyminen ja kauppakeskushankkeet vaikuttavat positiivisesti rakennusalan näkymiin. Kaupan ja palveluiden odotukset ovat varovaiset. Kannattavuuskehityksessä on suurta vaihtelua yritysten välillä. Isojen vähittäiskaupan toimijoiden uudet investoinnit lisäävät maakunnan kaupallista tarjontaa ja työvoiman kysyntää.

Joulukuun 2011 lopussa työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 8,6 %. Työttömyyden odotetaan kehittyvän parempaan suuntaan, tosin hyvin maltillisesti. (TEM 9.3.2012)

POHJANMAAN VAHVUUTENA on voimakas teollisuus. Vientiin suuntautunutta suurteollisuutta on Vaasassa, Kokkolassa ja Pietarsaareissa ja niiden alihankintaverkostot tuovat työtä myös muualle maakuntiin. Vaasan seudun energiassektori on jopa Pohjoismaiden suurin lajissaan.

Energiaklusterin avainyritysten tilauskanta on vahva ja alalle on tulossa investointeja. Kemian teollisuuden ja metallinjalostuksen tilanne on vakaa. Kaupan ja palvelujen aloilla on tulossa suuria investointeja. Ne keskittyvät lähinnä Vaasan, Kokkolan ja Pietarsaaren seuduille.

Vuoden 2011 lopussa työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 7,0 %. Hyvän työllisyyskehityksen odotetaan jatkuvan vielä tulevaisuudessakin. Pitkäaikaistyöttömyys on kuitenkin vaikea ongelma. (TEM 9.3.2012) ♦

Media-alan kehitys Suomessa

MAINONNAN NEUVOTTELUKUNNAN tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan mediamainonta Suomessa kasvoi 3,7 % vuonna 2011. Mainonta kasvoi sanomalehdissä 3,5 % ja kaupunki- ja noutolehdissä 5,3 %. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 36,0 % ja kaupunki- ja noutolehtien 5,5 %. Verkkomediamainonta kasvoi 8,2 % ja sen osuus mediamainonnasta oli 15,8 %.

MEDIAMAINONTAAN käytettiin Suomessa vuonna 2011 yhteensä 1395 miljoonaa euroa. Sanomalehdet säilyttivät vuonna 2011 asemansa Suomen johtavana mainosmedian. Paperille painettujen sanomalehtien mainontaan käytettiin 502,6 miljoonaa euroa. Painettujen medioiden osuus mediamainonnasta oli yhteensä 56,5 prosenttia eli 787,5 miljoonaa euroa.

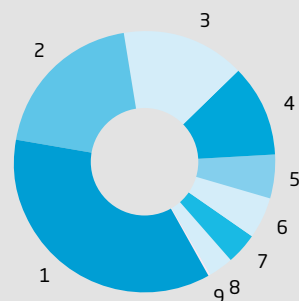
Suomalaiset lukevat edelleen keskimäärin kahta painettua sanomalehteä. Useimpien sanomalehtien verkkopalvelu-

jen kävijämäärät jatkoivat kasvuaan, mikä nosti lehtien kokonaistavoittavuuden 92 prosenttiin.

VUOTTA 2012 leimaa sanomalehtialalla paperilehtien kehittämisen ohella voimistuva panostus digitaalisen liiketoiminnan kasvattamiseen verkossa, tableteissa ja älypuhelimissa. Ilmoitustulojen lisäksi kasvussa ovat myös näiden julkaisumuotojen tilaustulot.

Paperille painettujen sanomalehtien yhteenlaskettu levikki oli 2 813 457 kappaletta vuonna 2010, mikä on 2,6 prosenttia vähemmän kuin sitä edeltävänä vuonna. Sanomalehtien kokonaislevikistä hieman yli puolet tulee 7-päiväisten sanomalehtien levikistä. Päivälehtien eli 4-7 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien levikki laski 3,1 prosenttia. Paikallislehtien ja muiden 1-3 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien yhteislevikki pieneni 0,1 prosenttia. ♦

MEDIAMAINONNAN JAKAUMA 2011



1. Sanomalehdet	36,0 %
2. Televisio	20,3 %
3. Verkkomedia	15,8 %
4. Aikakauslehdet	11,2 %
5. Kaupunki- ja noutolehdet	5,5 %
6. Radio	4,1 %
7. Painetut hakemistot	3,7 %
8. Ulkomainonta	3,1 %
9. Elokuva	0,2 %
	100 %



Sisällön kehittäminen toi vahvuutta brändeihin

Vahvan maakuntauutisoinnin lisäksi lukijoille tarjottiin arjen hyötytietoa sekä vuodenkiertoon ja maakunnan tapahtumiin kytkeytyviä teemaliitteitä.

I-MEDIAT OY on Ilkka-Yhtymä Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö, joka julkaisee monikanavaisia maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen, viittä paikallislehteä ja kahta kaupunkilehteä. Ilkka on 1906 perustettu Etelä-Pohjanmaan ykköslehti. Vuonna 1903 perustettu Pohjalainen on Pohjanmaan alueen suomenkielinen ykköslehti.

Paikallislehtien - Viiskunta, Komiat, Järviseutu, Suupohjan Sanomat ja Jurvan Sanomat - levikkialueet si-

joittuvat suomenkieliselle Etelä-Pohjanmaalle sekä Pohjanmaan rannikkoseudulle. Yhtiön julkaisemat paikallislehdet ovat ylivoimaisia ykkösmedioita päälevikkialueillaan. Kahden kaupunkilehden, Vaasan Ikkunan ja Etelä-Pohjanmaan, yhteinen jakelu on yli 96 000.

Konsernin monikanavaisen mediatoiminnan kehityksestä vastaa I-Mediat Oy:n verkko- ja mobiili liiketoiminnan yksikkö yhdessä toimituksen ja markkinoinnin kanssa.

TOIMITUSTEN YHTEISTYÖ tuotti hyviä tuloksia sekä Pohjalaisen että Ilkan lukijoille. Molemmilla lehdissä on nyt aiempaa enemmän omalla alueella ja oman alueen lukijoita ajatellen tehtyä aineistoa, mikä on näkynyt hyvänä menestymisenä kovassa levikki- ja lukijamääräkisassa. Yhteistyö on lisännyt mahdollisuuksia myös kaupallisesti menestyvien teemaliitteiden tekoon.

Yhtymän ulkopuolisten lehtien kanssa tehty toimituksellinen yhteistyö näkyi 2011 erityisesti jokaisena arkipäivänä ilmestyvissä teemasivuissa, joissa on erityisesti arkeen ja harrastuksiin liittyvää hyötytietoa. Ne ovat saaneet lukijoilta kyselyissä erittäin myönteisen vastaanoton.

Toimituksen työssä uskottavuuden kannalta elintärkeä vastuullisuus on otettu huomioon usealla tavalla. Ilkka-Yhtymän maakuntalehdissä journalistinen ja kaupallinen työnjohto on erotettu toisistaan siten, että lehden sisällöstä vastaava päätoimittaja on vain budjettivastuullinen mutta ei tulostavasti vastuullinen. Päätösvalta lehden journalistisesta sisällöstä on yksin toimituksessa.

Lainsäädännön tasolla toimitusta ohjaavat muun muassa sananvapauslaki sekä yksityisyyden suojaa ja kunnianloukkaustapauksia koskevat säädökset. Painetun lehden ja sen verkkopalvelun kaikesta sisällöstä vastaa juridisesti päätoimittaja, jolle on määritetty henkilökohtainen varahenkilö. Ellei kumpikaan ole tavoitettavissa, vastuu julkaisupäätöksestä on määritetty työnjohtosuhteiden perusteella.

Viime aikoina erityisen huomion kohteena ovat olleet sähköisiin kanaviin liittyvät kysymykset. Sananvapauslaissa määritellyn vastuun lisäksi kesäkuun 2011 alussa lisättiin rikoslain muutoksella verkon keskustelupalstan ylläpitäjän vastuuta palstan sisällöstä. Sanomalehdet, myös Ilkka ja Pohjalainen, ovat

vapaaehtoisesti sitoutuneet noudattamaan lainsäädäntöä tiukempia alan sisäisiä eettisiä Journalistin ohjeita, joiden toteutumista valvoo Julkisen Sanan Neuvosto sille tehtyjen kanteleiden perusteella. Tämän lisäksi Ilkalla ja Pohjalaisella on omia sisäisiä ohjeita, jotka ovat alan eettistä ohjeistoa tiukempia. Esimerkiksi verkkopalvelun uutiskommenteissa on kevästä 2011 edellytetty rekisteröitymistä, tunnistautumista ja omalla nimellä kirjoittamista.

ILKAN TOIMITUS panosti entistäkin jyrkempään lehteen. Vahvan maakunta-uutisoinnin lisäksi lukijoille tarjottiin arjen hyötytietoa sekä vuodenkiertoon ja maakunnan tapahtumiin kytkeytyviä teemaliitteitä.

- Lukijat palkitsivat työn. Levikin lasku oli päivälehdissä pienimmässä päässä koko valtakunnassa. Kansallisen mediatutkimuksen mittaamissa lukijamäärissä Ilkka pääsi jopa kasvun ja nousi jälleen yhtä sijaa korkeammalle lehtien keskinäisessä vertailussa, päätoimittaja **Matti Kalliokoski** iloitsee.

Ilkan uutisvuotta leimasivat monet Etelä-Pohjanmaan kannalta tärkeät kysymykset. Varsinkin maakunnan korkeakoulutuksen ja liikenneyhteyksien tulevaisuus on jatkuvan kamppailun kohteena.

- Ilkka on maakuntalehtenä oman alueensa vahva puolustaja, jolta lukijat odottavat valpautta ja luotettavuutta asioiden seuraamisessa ja kannanotoissa. Lehden, sen lukijoiden ja koko maakunnan poikkeuksellisen vahva keskinäisriippuvuus on kova velvoite, mutta se on myös ehdoton vahvuus viestimien kovenessasa kilpailussa, päätoimittaja toteaa.

Meneillään olevat toimituksen kehityshankkeet liittyvät sekä journalistisen työn ydinosaamiseen että toimituksen sisäisten prosessien kehittämiseen. Myös panostukset digitaaliseen kehitystyöhön lisääntyvät.

Tarkistettu levikki	2011	2010
Ilkka	52 651	53 768
Pohjalainen	24 692	25 517
Vaasan Ikkuna *)	52 338	52 338
Etelä-Pohjanmaa *)	44 500	44 500
Jurvan Sanomat	2 152	2 256
Järviseu	5 314	5 472
Komiat	6 510	6 696
Suupohjan Sanomat	4 092	4 174
Viiskunta	5 987	6 091

*) jakelu

"Katso äiti, mikä eläin."

Laihialaisella Santeri Ritarilla oli paljon nähtävää, kun kuluttajamarkkinointi järjesti kestotilaaja-perheille elämyspäivän Ähtärin Eläinpuistossa 17.9.2011.

A man with short dark hair and a slight smile, wearing a dark suit, a light-colored striped shirt, and a purple tie. He is standing in front of a glass wall, with his reflection visible on the left. The background is a blurred office interior.

***"Maakuntalehden välissä
ilmestynvä lehti tuo lisä-
tehoa messutapahtuman
markkinointiin."***

Toimitusjohtaja Sami Yli-Huumo,
Etelä-Pohjanmaan Pytinki Oy,
I-Mediat Oy:n asiakas

POHJALAISEN ROOLI maakunnan äänenä hui-pentui joulukuussa 2011, kun vuosikaudia ta-voitteena ollut sähkörata Seinäjoelta Vaasaan avattiin ja ensimmäinen vihreä Pendolino lipui Vaasan asemalle. Päätoimittaja **Kalle Heiska-nen** linjaa, että Pohjalaisen levikkialueen hy-vinvointi on myös lehden etu.

- Kampppailua jatketaan tähtäimessä muun muassa radan korjaaminen niin, että junayhtey-det muualle Suomeen entisestään nopeutuvat.

Pohjalaisen vuosi on kulunut suunnitelmi-en mukaisesti sisällön kehittämisessä. Palaute lukijoilta on ollut pääasiassa myönteistä. Lehti oli näkyvästi, mutta samalla tasapuolisesti ra-portoimassa eduskuntavaaleista. Pohjalaisen tiloissa järjestetyissä eri puolueiden eduskun-tavaaliehdokkaiden paneeleissa sali täyttyi kerta toisensa jälkeen.

Pohjalainen on moni-ilmeinen yleislehti. Samalla tarjontaa kehitetään niin, että seg-mentoinnin avulla pyritään myös tavoittamaan pienempiä ryhmiä, jotka eivät välttämättä ole kokeneet lehteä omakseen.

- Perälauta ei kuitenkaan saa vuotaa, joten pitkäaikaisilla tilaajilla on toivottavasti säilynyt tunne, että muutosten keskelläkin heille on tul-lut tuttu, turvallisen kiinnostava lehti, Heiska-nen korostaa.

Luotettavuus on maakuntalehtien, myös Pohjalaisen tärkeä menestystekijä yhä kiristy-vässä kilpailussa.

- Sananvapaus on yhteiskuntamme keskei-nen periaate, mutta yhä tärkeämpää on muis-taa siihen liittyvä vastuu. Tätä vastuuta Poh-jalainen tuntee myös toimiessaan vallan vahti-koirana. Journalismimme keskeiset periaatteet nojautuvat Journalismin ohjeisiin, päätoimittaja Heiskanen toteaa.

PAIKALLISLEHTIEN vuosi oli yleinen talous-tilanne huomioiden hyvä. Markkinatilanne vuodelle 2012 tulee kuitenkin olemaan hyvin haasteellinen ja vaikeasti ennakoitavissa kon-sernin kaikilla paikallislehdillä.

Konsernin paikallislehdet ovat Viiskunta, Komiati, Suupohjan Sanomat, Järviseu-tu ja Jur-van Sanomat. Lehtien yhteenlaskettu levikki on noin 24 000 kappaletta ja niiden levikkialueet sijoittuvat konsernin maakuntalehtien levikki-alueiden sisälle.

Johtaja **Sauli Harjamäki** kertoo, että kaikki-en paikallislehtien osalta toiminnan tärkeimpiä

painopisteitä ovat henkilöstön osaamiseen pa-nostaminen, voimakas monikanavainen tuote-kehitys ja tehokas markkinointityö.

- Painopisteenä on erityisesti monikanavai-suuden kehittäminen ja sen kautta vahvistuva kyky vastata asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja odotuksiin. Lehtien välistä yhteistyötä lisä-tään edelleen. Sisältöjä monipuolistetaan sekä ulkoasuja kehitetään jatkuvasti.

Lehtien levikkikehitys on ollut edelleen hui-kan aleneva eikä nopea muutos näytä mahdol-liselta. Harjamäki korostaa, että levikkien säily-minen korkealla tasolla on mahdollista vain jat-kamalla erittäin voimakkaasti paikallisuuteen sitoutuneella, puolueettomalla journalismilla.

KULUTTAJAMARKKINOINNIN toimintoon kuu-luvat lehtimyyni, kuluttajailmoitukset, asiakas-palvelu sekä lehtien markkinoinnin tuki.

Perinteisen paperilehden levikin lasku on ollut maltillista. Ilkan levikki oli 52 651 kappal-etta (LT 2011) ja Pohjalaisen levikki 24 692 kappaletta (LT2011). Johtaja **Päivi Sairo** ker-too, että lasku on ollut jonkin verran valtakun-nallista keskimääräistä kehitystä pienempää. Erityisesti Ilkan levikki on säilynyt hyvin.

Lehtien peruutukset ovat pysyneet aikai-sempien vuosien tasolla. Levikin laskua selittää nuorten ikäluokkien pienuus ja uudenlainen lukemiskäyttäytyminen. Vaikka maakuntakes-kukset Seinäjoki ja Vaasa ovat muuttovoittoi-sia, lisääntyvä monikielisyys vähentää suomen-kielisten lehtien tilaamisen tarvetta.

- Tilaustuottojen arvonlisäveropäätös mar-raskuussa osoitti, miten sitoutuneita nykyinen lukijakunta on lehteensä. Merkittävä osa käytti hyväkseen mahdollisuutta maksaa alkuvuonna 2012 erääntyvät tilausmaksut ilman arvonlisä-veroa jo vuoden 2011 lopussa.

Kuluttajailmoittelussa tulos oli hiukan aikai-sempää korkeammalla tasolla. Levikkijärjestel-män päivitys toi tehoa ja parannusta asiakas-palveluun. Sairo lisää, että kuluttajamarkkinoin-nissa on tärkeässä roolissa tietosuoja ja hyvän markkinoinnin periaatteet.

- Meillä on aina lopullinen hinta selkeästi esillä mainoksissa.

Markkinoinnin tukiyksikön työ käynnistyi vuonna 2011 täydellä vahvuudella. Sen toimin-ta on vahvistanut brändien visuaalista ilmettä ja kehittänyt eri brändejä hallitusti valitse-mamme suuntaan.

Sairo kertoo, että vuonna 2012 tullaan kehittämään kuluttajamarkkinoinnin kanta-asiakasohjelmaa. Lehtien lukijat ovat ottaneet hyvin vastaan kanta-asiakkaille tarjotut edut ja tapahtumat.

- Järjestämiimme kanta-asiakastapahtumiin osallistui vuonna 2011 noin yhdeksäntuhatta henkeä. Tapahtumat suunnattiin lähinnä lapsiperheille. Haluamme olla mukana vahvistamassa alueen tapahtuma- ja kulttuuritarjontaa, hän sanoo.

Kuluttajamarkkinointi tulee vuoden 2012 aikana muuttumaan kohdennettuun ja segmentoituvaan suuntaan. Yhtymässä vahvistetaan myös eri yksiköiden tarjoamien palvelujen markkinointia niin, että asiakas saa useita eri palveluja yhdeltä luukulta.

YRITYSMARKKINOINNINNA maakuntalehtien mediamyynti kehittyi vuonna 2011 keskitasoa paremmin. Loppuvuotta leimannut taloudellinen epävarmuus vaikutti myyntiin vähemmän kuin keskimäärin muualla Suomessa. Valtakunnallisella tasolla mainonta kasvoi sanomalehdissä 3,7 prosenttia ja kaupunki- ja noutolehdissä 5,3 prosenttia.

Yritysmarkkinoinnista vastaavan johtaja **Hannu Uusihaudan** mukaan ilmoitustuotot I-Median kustantamissa maakunta- ja kaupunkilehdissä ylsi yli 5 prosentin kasvuun.

Verkostoyhteistyö jatkui vuonna 2011 tuloksellisesti. Useille eri sidosryhmille, kuten esimerkiksi Tangomarkkinoille ja messuyhtiö Pytingille, tuotettiin maakuntalehden välissä jaettava tapahtumasta kertova lehti.

Uusihauta nostaa esille Seinäjoella loka-kuussa pidetyt Valtakunnalliset yrittäjäpäivät, joissa Ilkka oli mukana vahvana toimijana. Maakuntalehdet ja kaupunkilehdet tukevat muun muassa alueensa kulttuuria ja urheilua. Pohjalainen on merkittävä yhteistyökumppani muun muassa Vaasan Palloseuralle ja Vaasan Sportille.

Maakuntalehtien kaupallisten liitteiden ja teemojen yhteistyö on lisääntynyt vuoden aikana ja vakiinnuttanut paikkansa osana lehtien sisältöä. Painopiste on ollut asiakkaiden tarpeiden tunnistamisessa ja asiakaspalveluja on kehitetty tuotteistamalla ja paketoimalla printtiä ja verkkoa. Uusihauta vakuuttaa, että myös sisäisiä toimintoja on hiottu ja henkilökunnan

osaamista lisätty vastaamaan alati muuttuviin haasteisiin.

- Olemme lähteneet konsernimyyntiin tielle eli voimme myydä erilaisia palvelukokonaisuuksia yhtymän laajaa tarjontaa hyödyntäen, hän lisää.

Yritysmarkkinoinnissa eettinen vastuu näkyy muun muassa siinä, että kaikkia asiakkaita kohdellaan oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti. Lisäksi pidetään huolta, että laadulliset mittaukset ja muut selvitykset toteutetaan ulkopuolisen asiantuntijan toimesta.

- Brändimme ovat hyvässä kunnossa ja niitä kohtaan tunnettu luottamus on vahva. Se edistää myös kaupallisen sisällön uskottavuutta, Uusihauta toteaa.

VERKKO- JA MOBIILIILIKETOIMINTA (Vermo) kehittyi vuoden 2011 aikana voimakkaasti: liikevaihdossa oli kasvua merkittävästi markkinakasvua enemmän. Lisäksi uusittiin verkkojulkaisujärjestelmä ja vahvistettiin paikallislehtien verkkopalveluja.

Verkko- ja mobiiliiliketoiminnan johtaja **Marko Orpana** kuvailee Vermon tarjoavan verkkopalveluissa maakunnan etusivut, josta löytyy uutisten lisäksi iso määrä muita palveluja.

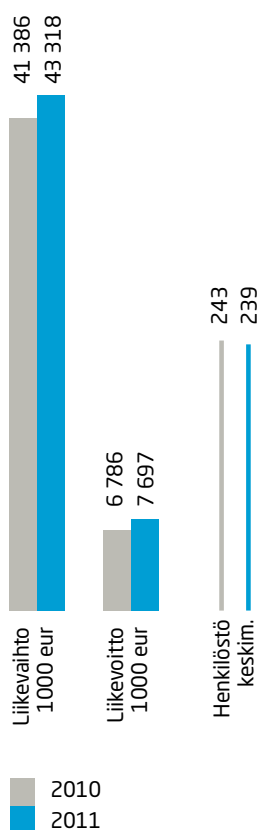
- Olemme alueellisesti ylivoimainen viestijä verkossa ja vaikuttaja myös valtakunnallisesti. Meillä ei ole vain verkkolehtiä, vaan kattava verkkopalvelu, hän linjaa.

Vermo on verkostoitunut usean eri yhteistyökumppanin kanssa tuottamaan palveluja, kuten esimerkiksi Etuovi.com, Autotalli.com, Elixir, kiekkosaitti, futissaitti ja uutena palveluna aloitettu terve24-palvelu. Vermo kouluttaa alueen pk-yrityksiä toimimaan tietoyhteiskunnassa esimerkiksi palvelut.fi-konseptissa. Tästä verkkopalvelusta löytyy paikallisten yritysten tuottamia ajankohtaisia viestejä omista palveluistaan.

- Haluamme olla sähköisen markkinoinnin konsultti pk-yrityksille. Teemme myös jatkuvaa yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa tarjoamalla harjoittelupaikkoja alan opiskelijoille, Orpana kertoo.

Ilkan ja Pohjalaisen verkkosivujen kävijämäärät ovat kasvaneet suotuisasti. Ilkan tarjoamissa verkkopalveluissa käy viikossa 60 000 kävijää eri selaimesta ja Pohjalaisen sivulla 40 000 kävijää.

AVAINLUKUJA



- Seuraava kehitysaskel vuoden 2012 aikana on verkkokauppoihin liittyvän markkinoinnin kehittäminen sekä alueellisesti että paikallisesti. Siinä me olemme vahvasti mukana, Orpana vakuuttaa.

SANOMALEHTIEN JAKELUA on konsernissa kehitetty jatkuvasti. Konsernin tilattavien lehtien kaikki jakelupalvelut on ostettu vuodesta 1982 alkaen Itella Oyj:ltä.

Syksyllä 2006 tehtiin sopimus lehtijakelujen ajallisesta palvelutasosta sekä varhais- että päiväjakelujen osalta. Kirje- ja lehtijakelut aikaistettiin koko Etelä-Pohjanmaalla päättyväksi viimeistään klo 12 ja pienemmillä paikkakunnilla varhais- ja päiväjakelut on yhdistetty.

Ilkka-Yhtymän maakunta- ja paikallislehtien jakelut ovat olleet sataprosenttisesti hiili-neutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oyj, tiedote 1.2.2011). ♦

"Verkkopalveluiden kohdenostobannereiden ansiosta asuntojen kysyntä kasvoi."

Vuokraustoimenjohtaja Anne Tukia,
Oy Vaasan Asumisoikeus Ab,
I-Mediat Oy verkko- ja mobiili liiketoiminnan asiakas

Graafinen teollisuus Suomessa

PAINAMISEN ja siihen liittyvien palvelujen liikevaihdon arvioidaan laskeneen noin 4% vuonna 2011. Painotuotteiden viennin arvioidaan kääntyneen viime vuonna n. 6 % kasvuun.

Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n 8.2.2012 julkaiseman Suhdannebarometrin mukaan painoalan yritysten suhdannekuva on pysynyt heikkona vuodenvaihteessakin. Tuotannon kasvu taittui loivaksi laskuksi ja myös henkilöstö väheni jonkin verran. Tilauskanta on edelleen keskimääräistä niukempi ja kapasiteetin käyttöaste matala. Myös kannattavuus heikkeni jonkin verran alkutalvella.

NÄKYMÄT lähitulevaisuuteen ovat vaisut, ja ainoastaan harvat yritykset odottavat kohennusta suhdanteisiin. Uusia tilauksia ennustetaan saatavan aiempaa niukemmin ja sekä tuotannon että henkilöstön laskun arvioidaan jatkuvan. ➤



***"Matkaan-lehti uudisti formaattia
VR:n 150-juhlavuoden kunniaksi.
Aikakausilehden kokoinen sanoma-
lehti on kätevä kaveri junamatkalla."***

Päätoimittaja Mika Heijari,
VR:n viestintäpäällikkö,
I-print Oy:n asiakas



***"Tahto-lehti markkinoi Seinä-
jokea luovilla ja dynaamisilla
henkilötarinoilla."***

Markkinointipäällikkö Tuula Lahti, SEEK,
Viestintätoimisto I-print | plussan asiakas

Painotoiminnassa lupaavaa kasvua

I-print Oy:n vuosi 2011 oli selvästi edellistä vuotta pirteämpi. Painotöiden volyymit sekä lehtien sivumäärät kasvoivat ja uusia huomattavia asiakkaita saatiin yhteistyökumppaneiksi.

I-PRINT OY:N päätuotteita ovat sanomalehtirotaatio-, arkkipaino- ja digitaalipainotuotteet sekä viestintätoimistopalvelut. Seinäjoella toimivan yrityksen vuosi 2011 oli selvästi edellistä vuotta pirteämpi. Toimitusjohtaja **Seppo Lahti** kertoo, että katsausvuoden alku oli eduskuntavaalien tuomien painotöiden tukena erittäin hyvä verrattuna edelliseen vuoteen. Jälkimmäisellä vuosipuolikkaalla koettiin yleismaailmallisen epävarmuuden lisääntyessä selvä markkinoiden taantuminen.

SANOMALEHTIPAINAMISESSA uudet asiakkuudet ja selvästi kasvaneet volyymit leimasivat toimintaa. Samoin piristystä toivat uudet tuote- ja palvelukonseptit. Vientitoiminta sanomalehtipainamisessa oli kilpailuedellytysten puuttuessa edellisten vuosien tapaan pientä.

Arkki- ja digipainotoiminnassa liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla. Alkuvuoden hyvä tilanne heikkeni selvästi vuoden loppua kohti. Panostuksia uusiin sähköisiin ja muihin lisäarvopalveluihin jatkettiin edelleen, mikä näkyi myös hyvänä asiakaspalautteena.

VIESTINTÄTOIMISTO I-print | plus palvelee eri organisaatioita informatiivisen sidosryhmäviestinnän tekemisessä. Muutamassa vuodessa I-print | plus on onnistunut kasvattamaan toimintaansa merkittävästi. Tuote- ja palvelualikoima on laajentunut kattamaan B2B-viestinnän organisaatioilmeiden kokonaisuuksista sähköisiin ratkaisuihin ja sosiaalisen median haltuunottoon saakka. Näiden lisäksi I-print | plus tarjoaa kattavia viestinnän koulutus- ja konsultointipalveluja sekä kotimaakunnassa että valtakunnallisesti.

Toimitusjohtaja Lahti ennustaa, että vuoden 2012 markkinatilanne tulee olemaan edellistä vuotta haasteellisempi. Talouden

yleinen epävarmuus leimaa myös yritysasiakkaiden medianpanostuksia. Painamisessa ja siihen liittyvässä toiminnassa jatkuu Suomessa edelleen ylikapasiteettitilanne, mikä asettaa toiminnan kannattavuudelle huomattavia haasteita. Energia- ja raaka-ainekustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oy:n liikevaihdon arvioidaan laskevan jonkin verran edellisvuodesta.

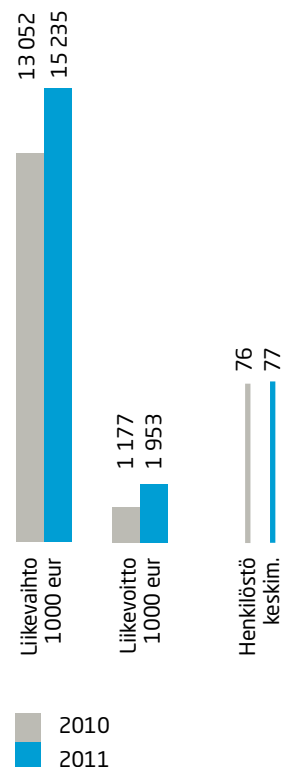
VIESTINTÄTOIMISTO I-print Oy tulee hakea koko painotoiminnalleen pohjoismaisen ympäristömerkkihyväksynnän.

Joutsenmerkki kertoo asiakkaalle painotalon tuotantoprosessien täyttävän tiukat ympäristövaatimukset materiaalien ja energian käytön sekä jätteiden käsittelyn suhteen. Joutsenmerkki kertoo myös painotalon vahvasta sitoutumisesta vastuulliseen ympäristötoimintaan, Lahti kertoo.

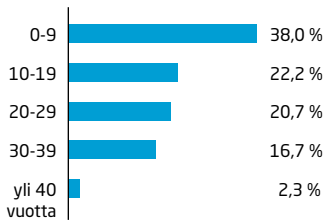
I-print Oy:n oman toiminnan aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset johtuen tärkeimpien raaka-aineiden, paperin ja painolevyjen sekä pakkausmateriaalien kierrätettävyydestä. Tuotantotoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsittelyminen ovat suunnitelmallista ja tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteiden turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvät painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n kautta, sekä makulatuuri-paperien ja maahantuotujen paperien tuottajavastuun uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta, Lahti lisää. ♦

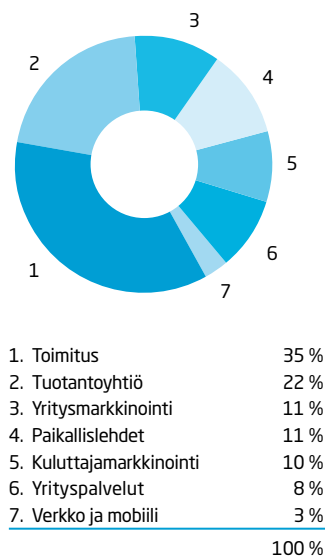
AVAINLUKUJA



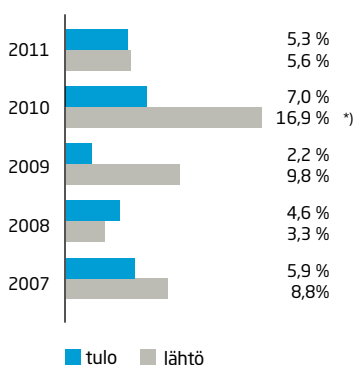
PALVELUSVUOSIJAKAUMA



HENKILÖJAKAUMA TOIMINNOITTAIN



KOKO YHTYMÄN TULO- JA LÄHTÖVAHTUVUUS 2007-2011



*) Vuoden 2010 poikkeuksellisen korkean lähtövahtuvuuden syynä I-print Oy:n Vaskiluodon tehtaan lakkauttaminen ja sovitut vapaaehtoiset eläkejärjestelyt.

Osaajina menestymme tulevaisuudessakin

Maakunnallisesti merkittävänä työnantajana Ilkka-Yhtymä tarjoaa työtä lähes 400 henkilölle Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan maakunnissa kymmenellä eri paikkakunnalla.

ARVOJOHTAMISEN näkökulmasta konserni muodostaa yhtenäisen kokonaisuuden, jossa pyrkimyksenä on ylläpitää ja vahvistaa useista toimipaikoista ja brändeistä riippumatta yhteistä yrityskulttuuria ja toiminnan pelisäännöstä. Henkilöstötutkimuksen palautteen perusteella käynnistettiin henkilöstön kanssa keskustelu yhtiön nykyisistä arvoista. Loppuvuodesta aloitettu arvoprosessi toimii henkilöstön työhyvinvointia vahvistavana ja sen toteuttamiseen osallistuu koko henkilöstö. Henkilöstöpäällikkö **Paula Mahlamäki** selvittää aloitetun arvoprosessin tarkoituksen olevan, että henkilöstö tulee kuulluksi Ilkka-Yhtymän arvoja tarkasteltaessa.

– Pyrkimyksenä on aktivoida organisaatio yhteiseen arvokeskusteluun ja hyödyntää sen tuloksia toimintakulttuurin, työhyvinvoinnin ja johtamiskäytäntöjen edelleen kehittämisessä. Koko henkilöstö sai osallistua loppuvuodesta arvokartoitukseen, jonka pohjalta kehitystyötä jatketaan vuoden 2012 alussa.

Vuonna 2011 lisättiin merkittävästi panostuksia työhyvinvointihankkeisiin. Koko henkilöstölle tarjottiin parin väli vuoden jälkeen mahdollisuus osallistua muun muassa fyysiseen ja psyykkiseen hyvinvointiin keskittyviin kuntoremontteihin. Henkilöstön käyttöön valmistui Vaasan toimitiloissa olevan kuntosalin lisäksi myös Seinäjoelle tuotantoyhtiön tiloihin oma vastaanvanlainen sali.

Saadut hyvät tutkimustulokset tuotantoyhtiö I-print Oy:n osallistumisesta valtakunnalliseen Työterveyslaitoksen TANO-

työhyvinvointiprojektiin todistivat työterveyshuollon ja työpaikan hyvän yhteistyön merkityksen ja tärkeyden.

– Vastuullisena työnantajana huolehdimme henkilöstön hyvinvoinnista. Hyvä merkki on, että meillä viihdytään töissä pitkään. Se kertoo henkilöstön arvokkaasta sitoutumisesta yhtiöön ja työhönsä, henkilöstöpäällikkö toteaa.

KOULUTUKSESSA pääpaino oli toimintokohtaisen ydinosaamisen ja oman ammattitaidon kehittämisessä. Mediaympäristö on muutoksessa ja osaamisessa panostettiin myös valmennuksiin, joilla rakennetaan pohjaa tuleville mediataidoille. Esimiesvalmennuksia jatkettiin yhteistyökumppaneiden kanssa tavoitteena varmistaa, että johtaminen tukee menestyksekkästä ja motivoitunutta työntekoa. Henkilöstöideamme – ”Hyvä osaaja menestyy tulevaisuudessakin” – korostuu mediaympäristön muutoksessa.

Vuonna 2010 aloitettua toimintokohtaista johtamista selkeytettiin kertomusvuonna maakuntalehtien kuluttaja- ja yritysmarkkinoissa tehdyillä muutoksilla. Osana kokonaisvaltaista riskienhallintaa arvioidaan vuosittain avainhenkilöihin ja avaintehtäviin liittyviä riskejä ja toteutetaan niihin liittyviä hallintatoimenpiteitä. Suurimmat riskit liittyvät toiminnan häiriötönnä jatkumisen varmistamiseen.

Koko henkilöstö kuuluu hallituksen vuosittain päättämän voittopalkkiojärjestelmän piiriin. ♦



***"Ensimmäiset menestysheittoni
kertoi paikallislehti."***

**Moukarinheittäjä Mikko Koskiranta,
Kristiinan Urheilijat**

Hallituksen toimintakertomus

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkkipainoyhtiöstä I-print Oy. Konserniin kuuluvat lisäksi kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä Pohjalaismediat Oy. Konsernin päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen, viisi paikallislehteä (Viiskunta, Komiat, Järviseutu, Juvan Sanomat, Suupohjan Sanomat), kaksi kaupunkilehteä (Vaasan Ikkuna, Etelä-Pohjanmaa), lehtien verkko- ja mobiilipalvelut sekä I-print Oy:n painotuotteet ja -palvelut.

Konsernitiilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto kasvoi 7,4 prosenttia ja oli 49 952 tuhatta euroa (46 530 teur vuonna 2010). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 4,8 %. Ilmoitustuotot kasvoivat 5,2 % ja levikkituotot 1,6 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 27,6 %. Kustannustoiminnan liikevaihdon kasvu johtuu ilmoitusvolymien elpymisestä, johon vaikutti mm. alkuvuoden vaalimainonta. Painotoiminnan liikevaihdon nousuun vaikuttivat uudet asiakkuudet, volymien elpyminen ja painomateriaaleista johtuvat hinnankorotukset. Konsernin liikevaihdesta levikkituotosten osuus oli 39 %, ilmoitustuottojen 46 % ja painotuotteiden 13 %. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 435 tuhatta euroa (429 teur).

Konsernin tilikauden kulut olivat 41 468 tuhatta euroa (39 813 teur). Kulut kas-

voivat 4,2 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut nousivat 13,1 %. Kulut nousivat erityisesti painovolymien kasvusta sekä painomateriaalien ja jakelujen hintojen noususta johtuen. Henkilöstökulut kasvoivat 0,5 %.

Osuus osakkuusyritysten tuloksesta oli 8 659 tuhatta euroa (7 337 teur). Konsernin liikevoitto oli 17 590 tuhatta euroa (14 479 teur). Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 21,5 %. Konsernin liikevoittoprosentti oli 35,2 (31,1). Liikevoitto ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä oli 8 931 tuhatta euroa (7 142 teur) eli 17,9 % (15,3 %) liikevaihdesta. Kustannustoiminnan liikevoitto kasvoi 911 tuhatta euroa ja painotoiminnan liikevoitto 775 tuhatta euroa. Painotoiminnan merkittävään liikevoiton nousuun vaikuttivat volymien kasvaminen, alkuvuoden mallinen kulukehitys ja edellisen vuoden ensimmäisellä kvartaalilla olleet Vaasan painoysikön lopettamiskustannukset.

Nettorahoituskulut olivat 3 817 tuhatta euroa (nettorahoitustuotot 192 teur tilikaudella 2010). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli -949 tuhatta euroa (495 teur). Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisen käyvän arvon muutosta olivat 2 544 tuhatta euroa (1 062 teur). Korkoriskiltä on suojauduttu 21.12.2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunneltu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisoitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos tilikaudella 2011 oli -1 398 tuhatta euroa.

Voitto ennen veroja oli 13 773 tuhatta euroa (14 670 teur). Välittömät verot olivat 1 098 tuhatta euroa (1 779 teur). Konsernin tilikauden voitto oli 12 675 tuhatta

euroa (12 892 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,49 euroa (0,50 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 196 998 tuhatta euroa (197 035 teur). Oma pääoma oli 104 440 tuhatta euroa (105 030 teur). Raportointipäivänä 31.12.2011 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 153,7 Meur ja osakkeiden markkina-arvo 138,1 Meur. Johdon tekemän arvion mukaan sijoitukseen ei liity arvonalentumistarvetta.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 76 467 tuhatta euroa (83 011 teur 31.12.2010). Korollisten velkojen laina-ajat ovat 2 - 9 v. Korollisia lainoja on maksettu heinäkuussa lyhennyssuunnitelmasta poiketen etupainotteisesti 3,6 Meur, josta 2,4 Meur kohdistuu vuoden 2012 lainan lyhennyksiin. Pitkäaikaisen rahoituksen turvaamiseksi Ilkka-Yhtymä on uusinnut bullet-lainan 15,5 Meur, joka olisi erääntynyt vuonna 2013 erääntäväksi vuonna 2018.

Korkoriskiltä on suojauduttu 21.12.2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunneltu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Korollisista veloista n. 3 % on kiinteäkorkoisia ja korollisista vaihtuvakorkoisista veloista n. 40 % on muunneltu korkosuojausilla kiinteäkorkoiseksi, joten kokonaislainasalkusta n. 42 % on kiinteäkorkoista ja n. 58 % vaihtuvakorkoista. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen korollisten velkojen keskimerkko 31.12.2011 oli 3,19 %. Tilikauden 2010 lopussa nostettujen 30 Meur lainojen kohdalla rahoittajilla on mahdollisuus tarkistaa lainan marginaalia viiden vuoden kuluttua lainan nostosta.

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2011 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seu-

raavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 442 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön. Tilikautta seuraavan 12 kuukauden aikana olemassa olevista korollisista veloista erääntyy maksettavaksi 3 999 tuhatta euroa.

Maksuvalmiuden tunnusluvusta current ratio oli tilikauden päättyessä 0,86 (0,88). Konsernin nettovelkaantumisaste oli tilikauden lopussa 60,9 % (72,9 %). Omavaraisuusaste oli 55,5 % (53,8 %) ja osakekohtainen oma pääoma 4,07 euroa (4,09 euroa). Rahavarat olivat 10 926 tuhatta euroa (3 047 teur). Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 31 171 tuhatta euroa (12 652 teur). Vuoden 2011 liiketoiminnan rahavirtaan sisältyy mm. Alma Median maksama osinko 15 742 tuhatta euroa (6 088 teur vuonna 2010) sekä maakuntalehtien ennakoon vuoden 2011 puolella laskutetut tilaukset, jotka olisi normaalisti laskutettu tammi-maaliskuussa 2012. Tämän ennakolaskutuksen arvosta noin 80 % tuloutui kassaan joulukuussa 2011. Investointien rahavirta oli -3 633 tuhatta euroa (-32 607 tuhatta euroa). Vuoden 2010 investointien rahavirtaan sisältyy mm. investoinnit Alma Media Oyj:n osakkeisiin. Tilikauden 2010 merkittävä ei-rahavirtavaikutteen tapahtuma oli vaihtovelkakirjalainan liikkeeseen lasku, arvoltaan 20 milj. euroa, joka on osa Alma Median osakkeiden hankintamenoa.

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 43 318 tuhatta euroa (41 386 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi 4,7 %. Ilmoitustuotot kasvoivat 5,2 % ja levikkituotot 1,6 %. Kustannustoiminnan segmenttiin kuuluvien molempien maakuntalehtien Ilkan ja Pohjalaisen sekä paikallislehtien liikevaihdot kasvoivat. Kaupunkilehtien liikevaihto yhteensä pysyi edellisen vuoden tasolla. Kustannustoiminnan liikevoitto kasvoi 13,4 %

edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 7 697 tuhatta euroa (6 786 teur).

Suomen heikon ja epävarman taloussuhdanteen vuoksi mediatuottoja vuonna 2012 on vaikea ennakoida. Mediamainonnan arvioidaan lievästi kasvavan ja lehtien levikkituottojen laskevan arvonnalisäveropäätöksen seurauksena. I-Mediat Oy:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes ennallaan.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 15 235 tuhatta euroa (13 052 teur). Liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna 16,7 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 1 458 tuhatta euroa (27,6 %). Liikevaihdon nousuun vaikuttivat uudet asiakkuudet, volyymien elpyminen ja painomateriaaleista johtuvat hinnankorotukset. Painotoiminnan liikevoitto kasvoi 775 tuhatta euroa edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 953 tuhatta euroa (1 177 teur). Painotoiminnan merkittävään liikevoiton nousuun vaikuttivat volyymien kasvaminen, alkuvuoden maltillinen kulukehitys ja edellisen vuoden ensimmäisellä kvartaalilla olleet Vaasan painoyksikön lopettamiskustannukset.

Painotoiminnan vuoden 2012 markkinatilanne tulee olemaan edellistä vuotta haasteellisempi. Talouden yleinen epävarmuus leimaa myös yritysasiakkaiden mediapanostuksia. Painamisessa ja siihen liittyvässä toiminnassa jatkuu Suomessa edelleen ylikapasiteettitilanne, mikä asettaa toiminnan kannattavuudelle huomattavia haasteita. Energia- ja raaka-ainekustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oy:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes ennallaan.

OSAKKUUSYHTIÖT

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj (29,79 %), Arena Partners Oy (37,82 %), Väli-Suomen Media Oy (40 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,46%). Al-

ma Media keskittyy julkaisuutoimintaan sekä digitaalisiin kuluttaja- ja yrityspalveluihin. Tunnetuimmat sanomalehdet ovat Aamulehti, Iltalehti ja Kauppalehti. Arena Partners Oy on viiden maakuntalehtiyhtiön yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitys- ja tuotantoyhtiö. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa Alma Median asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa Suomessa.

9.9.2011 Arena Interactive Oy osti Steam Communications Oy:n koko osakekannan. Arena Interactive Oy on Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkuusyhtiöiden Arena Partners Oy:n ja Alma Media Oyj:n 65%/35% omistama yhtiö. Sekä Arena Interactive että Steam Communications ovat erikoistuneet mobiilipalvelujen kehittämiseen, tuottamiseen sekä viestinvälitykseen.

4.10.2011 Arena Partners Oy hankki Uranus Konsultointi Oy:stä 36,16 %. Uranuksen kaksi liiketoiminta-aluetta ovat osaajien tavoittaminen (www.uranus.fi) ja rekrytointiprosessin hallinta (www.laura.fi). Uranus on myös maailman johtavan kansainvälisen sähköisen rekrytointin yhteistyöverkoston The Network Suomen jäsen (www.the-network.com) ja edustaa sen palveluja Suomessa.

Väli-Suomen Media Oy tuottaa Väli-Suomen sanomalehdille mm. yhteistä sunnuntaisivustoa, Sunnuntaisuomalaista. Yrittävä Suupohja Oy julkaisee Suupohjan alueella jaettavaa ilmaisjakelulehteä Suupohjan Seutu.

Osuus osakkuusyritysten tuloksesta tilikaudella 2011 oli 8 659 tuhatta euroa (7 337 teur).

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISENNOT

Konsernin kustannustoiminnassa monikanavaista tuotekehitystä on tehty yhteistyössä Arena Partners osakaslehtien kanssa. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yhteisöllisyyteen liittyviin

palveluihin. Konsernin painotoiminnassa kehitystoiminta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen internetpohjaisissa palveluissa. Kaupalliseen sisällöntuotannon kehittämiseen panostettiin lisää henkilöresursseja.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 4 414 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 227 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 601 tuhatta euroa. Myytävissä oleviin osakkeisiin investoitiin vuonna 2011 yhteensä 3 477 tuhatta euroa.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopärimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous 14.4.2011 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2010 maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2011 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 25 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2015 päättyvälle kaudelle Lasse Hautala, Kauhajoki, Perttu Rinta, Mikkeli, Satu Heikkilä, Helsinki, Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö ja Raija Tikkala, Jurva. Uusiksi hallintoneuvoston jäseniksi 2015 päättyvälle

kaudelle valittiin Minna Sillanpää, Seinäjoki ja Jorma Vierula, Seinäjoki.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkioita korotetaan ja että hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan verohallituksen vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Tomi Englund. Tilintarkastajien palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi. Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksestä seuraavasti:

- (i) 5 § 2 momentti koskien hallintoneuvoston jäsenen eroamisikää poistetaan,
- (ii) 8 § 1 momenttia muutetaan poistamalla hallituksen jäsenen eroamisikää koskevat määräykset ja nostamalla hallituksen jäsenten enimmäislukumäärä kuuteen (6) jäseneseen ja 8 § 3 momentti koskien hallituksen päätösvaltaisuutta poistetaan, ja
- (iii) 11 § 2 momentti koskien osakkeenomistajien aloitteita yhtiökokoukselle poistetaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 euron suuruisesta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Osakesäästäjien Keskusliitto ry:n ja Kari Karpoffin ehdotusta hallintoneuvoston lakkauttamisesta ei hyväksytty.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 2.5.2011 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituk-

seen uudelleen erovuorossa olleet Seppo Paatelaisen ja Tapio Savolan. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala. Varapuheenjohtajana jatkaa Perttu Rinta. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Seppo Paatelainen. Varapuheenjohtajana jatkaa Timo Aukia.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 7.11.2011 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenmäärän nostamisesta kuuteen (6) jäseneseen. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin KTM, OTK Esa Lager.

OSINKO

Hallitus esittää 19.4.2012 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2011 jaetaan osinkoa 0,40 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 10 266 083,20 euroa. Konsernin tuloksesta jaetaan 81,0 % osinkona. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 24.4.2012 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 2.5.2012. Emoyhtiön vapaat omat pääomat olivat 31.12.2011 yhteensä 93 937 033,69 euroa.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 19.4.2010 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 30 % yhtiön

kaikista osakkeista ja 36,05 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Ilkka-Yhtymä Oy osti 4.11.2010 Oy Herttaässä Ab:ltä 7 250 000 Alma Media Oy:n osaketta. Osakkeiden kauppahinnasta maksettiin käteisellä 30,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilkka-Yhtymä päätti antaa myyjälle 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, joka on vapaasti luovutettavissa. Ilkka-Yhtymän hallituksen päätös vaihtovelkakirjalainan antamisesta perustuu yhtiökokouksen 19.4.2010 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Tämän lisäksi yhtiö ei ole laskenut liikkeen optio-oikeuksia tai muita erityisiä oikeuksia.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2011 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 665 208 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 304 061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 361 147. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostu-

muslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oy:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 71-76. Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 60.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 382 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 26.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2011	2010	2009
Konserni	341	343	366
Ilkka-Yhtymä Oy	25	24	36

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2011	2010	2009
Konserni	14 145	14 082	13 766
Ilkka-Yhtymä Oy	1 473	1 379	1 824

Konsernin henkilömäärä oli 31.12.2011 kokopäiväisiksi muutettuna 333 ja emoyhtiössä 25.

Koko Ilkka-Yhtymä-konsernin henkilöstö on vuodesta 2000 alkaen kuulunut voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Poikkeuksena vuosi 2009, jolloin järjestelmä ei ollut käytössä.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvostossa on yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi henkilöstön edustajaa.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista.

Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n kautta. Makulatuuripapereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

Vuoden 2012 aikana I-print Oy tulee hakeamaan koko painotoiminnalleen pohjoismaisen ympäristömerkkihyväksynnän.

Ilkka-Yhtymän maakunta- ja paikallisleh-
tien jakelut Itella Oy:n toteuttamana ovat olleet 100 % hiilineutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oy, tiedote 1.2.2011).

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritetty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta tulosityksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitason tasolla on määritetty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymän merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät mediamainonnan ja painovolyymien kehitykseen, jotka koskevat toimialaa yleisesti. Pidemmän ajan riskinä alalla on levikkivolyymien mahdollinen laskeminen, mikäli kuluttajat siirtyvät käyttämään sanomalehtien lukemisessa sähköisiä laitteita. Vuoden 2012 alussa

sanomalehtien tilausmaksuihin tulleen 9 %:n arvonlisäveron vaikutuksia levikki- ja painovolyymeihin on vielä vaikea arvioida. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median tuloksentekokykyyn, sen osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille sekä Alma Media Oyj:n omistusrakenteen kehityksestä seuraaville riskeille.

Viestintäala

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä. Toimialan riskit liittyvät lähinnä mediamainonnan ja -kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Heikon taloustilanteen pitkittyminen ja hidas elpyminen saattaa vaikuttaa negatiivisesti mediatuotteiden ja -palvelujen kulutukseen. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, ilmaisen sisällön määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset ja niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat ja toimijat.

Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Toisaalta kotitalouksien yksikkökoon pieneneminen ylläpitää levikkilukuja. Hyvä levikkipeitto -, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoitavuus on noussut verkkomedian kävijämäärien voimakkaan kasvun myötä.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään. Mediayhtiö kääntyi nousuun syksyllä 2010 ja se jatkui maltillisena syksyyn 2011 saakka.

Uusien medioiden esim. kaupunki- ja ilmaislehtien markkinoille tuloon ja poistumiseen vaikuttavat taloudelliset suhdanteet, ilmoitusmarkkinoiden alueellinen volyyymi ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosikymmenien kokemus omista kaupunkilehdistä, joiden hyvä laatu ja paikalliset asiakassuhteet tuovat kilpailuetua.

Uuden teknologian mahdollistaman kuluttajakäyttäytymisen seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelusta, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen Arena Partners yhteistyöllä Arena Partners Oy:n hankittua 35 % Etuovi.com, Vuokraovi.com ja Autotalli.com palveluista, joiden avulla voidaan tarjota alan parhaat palvelut asiakkaillemme. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet kansainväliset hakukoneyritykset.

Nuorten lukutottumusten muutokset ja internetissä tarjolla olevan ilmaisen sisällön määrän kasvu on haaste, jonka vastapainoksi Ilkka-Yhtymä tarjoaa alueensa kuluttajille laadukkaat maakuntalehtien verkkopalvelut. Verkkopalveluidemme tavoitteena on kehittyä Arena Partners-liittouman strategian mukaisesti maakuntiemme kuluttajien, yhteisöjen ja yritysten johtavaksi sähköiseksi, uutis-, palvelu- asiointi- ja kauppapaikaksi.

Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat yleiset taloudelliset suhdanteet. Vientitoiminta Pohjoismaihin riippuu markkinatilanteen lisäksi valuuttakurssien kehittymisestä.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut viime vuosina maltillinen, jopa laskeva, suurista vuotuisista hintavaihteluista ja paperiteollisuuden kapasiteetin sulkemisista huolimatta. Hintapaineet ovat kasvussa,

koska paperiteollisuuden kapasiteettia on leikattu kannattavuuskehityksen turvaamiseksi. Samoin hintavaihtelun lisääntyminen on mahdollista paperiteollisuuden pyrkiessä aikaisempaa lyhyempiin toimitussopimuksiin. I-print Oy:ssä on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiä pyrkimällä hajauttamaan hankintoja eri toimittajille.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Itella Oyj:lle ja Suomen Suorajakelu Oy:lle. Jakelutoiminnan riskit koostuvat niiden hintakehityksestä. Hintariskiä vaikuttavat jakelijoiden saatavuus, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä uusi postitoimilaki.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 22.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 60.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluvan I-Mediat Oy:n kustantaman maakuntalehti Ilkan päätoimittaja Matti Kalliokoski on ilmoittanut siirtyvänsä 1.8.2012 alkaen Helsingin Sanomien palvelukseen. Hänestä tulee myöhemmin syksyllä lehden pääkirjoitustoimituksen esimies. Kalliokoski on työskennellyt Ilkan päätoimittajana ja vastaavana päätoimittajana vuodesta 2007 alkaen. I-Mediat Oy:n hallitus on ryhtynyt valmistelemaan vapautuvan paikan täyttämistä.

Ilkka-Yhtymän vuoden 2010 alussa käyttöönotettaman johtamisjärjestelmän yhteydessä sovittiin, että maakuntalehtien yhteistä toimitusta johtaa johtoryhmä, jonka puheenjohtajuus vuorottelee Ilkan ja Pohjalaisen päätoimittajien kesken. Toiminnon johtoryhmän puheenjohtaja on myös konsernin johtoryhmän jäsen. Tammikuusta 2012 alkaen toimituksen johtoryhmän puheenjohtajaksi ja samalla konsernin johtoryhmän jäseneksi vaihtui Pohjalaisen päätoimittaja Kalle Heiskanen.

NÄKYMÄT VUODELLE 2012

Nykyisessä taloudellisessa tilanteessa sekä liikevaihdon että liikevoiton enustettavuuteen liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä. Mediamainonnan arvioidaan lievästi kasvavan Suomessa. Kuluttajien varovaisuudesta, levikkituotosten arvonalisäverosta ja mediakilpailusta johtuen sanomalehtien levikkitulojen ennakoidaan laskevan. Painotoiminnan volyymit ovat Suomessa supistuneet pysyvästi ja alan kasvunäkymät ovat heikentyneet.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes vuoden 2011 tasolla.

Konsernin oman toiminnan liikevoiton ja suhteellisen liikevoiton, johon ei sisälly osuutta Alma Median ja muiden osakkuusyhtiöiden tuloksista, arvioidaan heikkenevän vuoden 2011 tasosta kustannuskehityksen vuoksi. Koko vuoden tulokseen vaikuttavat lisäksi korkokehitys ja osakesijoitusten kurssikehitys.

Osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:llä (omistusosuus 29,79 %) on merkittävä vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

Tilinpäätös vuodelta 2011

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
LIIKEVAIHTO	1	49 952	46 530
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		12	-5
Liiketoiminnan muut tuotot	2	435	429
Materiaalit ja palvelut	3	-14 830	-13 108
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-17 275	-17 183
Poistot	5	-3 098	-3 182
Liiketoiminnan muut kulut	6	-6 265	-6 341
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	12	8 659	7 337
LIIKEVOITTO		17 590	14 479
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-3 817	192
VOITTO ENNEN VEROJA		13 773	14 670
Tuloverot	8	-1 098	-1 779
KATSAUSKAUDEN VOITTO		12 675	12 892
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR) *)		0,49	0,50
Osakkeiden keskimääräinen, osakeantioikaistu lukumäärä (tuhatta kpl), laimentamaton *)		25 665	25 665

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
KATSAUSKAUDEN VOITTO	12 675	12 892
Muut laajan tuloksen erät:		
Myytavissä olevat sijoitukset	-517	682
Osuus osakkuusyrityksissä kirjatuista muista laajan tuloksen eristä	-53	344
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	138	-203
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-432	824
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	12 243	13 715

Konsernitase, IFRS

1000 eur	LIITE	31.12.2011	31.12.2010
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	1 120	1 284
Liikearvo	9	314	314
Sijoituskiinteistöt	11	295	390
Aineelliset hyödykkeet	10	13 481	15 150
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	154 097	161 248
Myytavissä olevat sijoitukset	13	10 714	7 754
Muut aineelliset hyödykkeet		214	214
Pitkäaikaiset varat		180 236	186 354
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	14	602	757
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	3 079	3 322
Tuloverosaaminen		254	144
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	16	1 902	3 412
Rahat ja pankkisaamiset	17	10 926	3 047
Lyhytaikaiset varat		16 762	10 681
VARAT YHTEENSÄ		196 998	197 035

OMA PÄÄOMA JA VELAT

OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot		48 623	49 002
Kertyneet voittovarot		49 401	49 612
Oma pääoma	18	104 440	105 030
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	19	532	1 443
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	20	72 438	78 465
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		115	
Pitkäaikainen vieras pääoma		73 085	79 909
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	20	4 029	4 545
Ostovelat ja muut velat	21	15 383	7 368
Tuloverovelka		61	183
Lyhytaikainen vieras pääoma		19 473	12 096
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		196 998	197 035

IFRS=International Financial Reporting Standards

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1000 eur	2011	2010
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto	12 675	12 892
Oikaisut	-683	-2 586
Käyttöpääoman muutos	7 395	-364
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	19 387	9 942
Maksetut korot	-2 491	-844
Saadut korot	102	63
Saadut osingot liiketoiminnasta	15 955	6 368
Muut rahoituserät	322	-750
Maksetut välittömät verot	-2 104	-2 128
Liiketoiminnan rahavirta	31 171	12 652
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-785	-916
Ostetut osakkuusyritysoosuudet		-30 487
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-3 477	-1 509
Lainasaamisten takaisinmaksut		58
Saadut osingot investoinneista	628	247
Investointien rahavirta	-3 633	-32 607
Rahavirta ennen rahoitusta	27 538	-19 955
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-6 930	
Pitkäaikaisten lainojen muutos		25 261
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-12 728	-8 908
Rahoituksen rahavirta	-19 658	16 353
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	7 879	-3 602
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	3 047	6 648
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	10 926	3 047
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot ja arvonalentumiset	3 098	3 182
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-37	-15
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-8 659	-7 337
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	2 541	-252
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-452
Rahoitustuotot ja -kulut	1 276	509
Tuloverot	1 098	1 779
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-683	-2 586
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	155	-135
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	241	-459
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	6 999	230
Käyttöpääoman muutos yhteensä	7 395	-364

Tilikauden 2010 merkittävä ei-rahavirtavaikutteinen tapahtuma oli vaihtovelkakirjalainan liikkeeseen lasku arvoltaan 20 milj. euroa, joka on osa osakkuusyritys Alma Median osakkeiden hankintamenoa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2010						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416		48 498	24	45 359	100 298
Katsauskauden laaja tulos		480			13 236	13 715
Osingonjako					-8 983	-8 983
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2010	6 416	480	48 498	24	49 612	105 030

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2011						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	480	48 498	24	49 612	105 030
Katsauskauden laaja tulos		-378			12 621	12 243
Osingonjako					-12 833	-12 833
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2011	6 416	101	48 498	24	49 401	104 440

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö ja Pohjalaismediat Oy.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 20.2.2012. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2011 voimassa olevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, jotka on arvostettu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2011 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IAS 24 *Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä* - uudistettu standardi. Uudistus selventää ja yksinkertaistaa lähipiirin määrittelmää erityisesti osapuolien huomattavaan vaikutusvaltaan ja yhteiseen määräysvaltaan liittyen. Muutoksella ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IAS 32 *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa - Liikkeen laskettujen oikeuksien luokittelu*. Muutos koskee valuuttamääräisten osakeantien, optioiden ja merkin-

täoikeuksien luokittelua. Jatkossa valuuttamääräiset osakeannit, optiot ja merkintäoikeudet voidaan tietyin ehdoin luokitella omaksi pääomaksi eikä johdannaisinstrumentiksi kuten aikaisemmin. Muutoksella ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.

- IFRIC 19 *Rahoitusvelkojen muuttaminen oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi*. Tulkinta käsittelee tiettyjä tilanteita, joissa yhteisö neuvottelee uudelleen rahoitusvelan ehdot ja laskee liikkeeseen velkojalle oman pääoman ehtoisen instrumentin, jolla velka muutetaan kokonaan tai osittain oman pääoman ehtoiseksi instrumentiksi. Muuttamista käsitellään pääsääntöisesti velkojen takaisinmaksuna. Rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja oman pääoman ehtoisen instrumentin käyvän arvon erotus kirjataan tulosvaikutteisesti. Muutoksella ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen vuosittaiset muutokset (5/2010). Muutokset tulivat pääosin voimaan 2011. Useilla pienillä muutoksilla ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnat, jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikautena konsernin tilinpäätöksiin. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 7 *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tuo lisää läpinäkyvyyttä rahoitusinstrumenttien luovutuksia koskevien liiketoimien esittämiseen ja parantaa käyttäjien mahdollisuuksia saada käsitys rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksesta yhteisön taloudelliseen asemaan, erityisesti kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen. Muutos on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 12 *Tuloverot* (voimaan 1.1.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IAS 12 vaati aikaisemmin yhteisöä arvioimaan, mikä osa taseessa käypään arvoon arvostetun erän kirjanpitoarvosta on kerrytettävissä jatkuvasta käytöstä (kuten vuokratuottoina) ja mikä osa omaisuuserän myynnistä. Muutoksen mukaan tiettyjen käypään arvoon arvostettujen omaisuuserien kirjanpitoarvon oletetaan lähtökohtaisesti kertyvän omaisuuserän myynnistä. Oletus soveltuu laskennallisiin veroihin, jotka syntyvät sijoituskiinteistöistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä, jotka arvoste-

taan käyvän arvon mallilla tai uudelleenarvostusmallilla. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 19 *Työsuhde-etuudet* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset tarkoittavat, että kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tulee jatkossa kirjata välittömästi muihin laajan tuloslaskelman eriin, eli ns. putkimenetelmästä luovutaan ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta tuleviin tilinpäätöksiin. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* (voimaantulo vielä avoinna). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus arvonalentumisista ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Uuden standardin mukaan rahoitusvelkojen kirjaamisen ja arvostamisen tulisi pysyä samana lukuun ottamatta niitä rahoitusvelkoja, joihin sovelletaan ns. käyvän arvon optiota. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 10 *Konsernitilinpäätös* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Alustavan arvion mukaan standardi ei aiheuta muutosta konsernirakenteeseen. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 11 *Yhteisjärjestelyt* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisten järjestelyiden kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden juridista muotoa (kuten nykyinen säännöstö). Lisäksi standardi edellyttää yhteisyritysten raportoinnissa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Alustavan arvion mukaan standardi ei aiheuta muutosta konsernirakenteeseen. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 12 *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi kokoaa yhteen kaikki liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteis-

söissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, erityistä tarkoitusta varten perustetut yhtiöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Standardi todennäköisesti lisää liitetietoja. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS 13 *Käyvän arvon määrittäminen* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi parantaa yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta, sillä se antaa täsmällisen käyvän arvon määritelmän ja yhdistää samaan standardiin vaatimukset käyvän arvon määrittämiselle sekä vaadittaville liitetiedoille. Vaatimukset eivät laajenna käyvän arvon mallin käyttöä, mutta antavat ohjeistusta siitä, miten sitä sovelletaan silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Standardi lisää liitetietojen määrää. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyritys-sijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiösijoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se

tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointihetkellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumisen viitteiden arviointiin sekä testauksen toteutukseen vaikuttavia tekijöitä ovat Alma Media -sijoituksen osalta mm. taloudellinen tuloksentekokyky, muutokset markkinaympäristössä, osinkopolitiikka sekä osakkeen kurssikehitys.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyritysten tulossuosisäilytetään liikevoittoon ja osinkotuotto rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan. Osakkuusyritykset liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan raha määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai oston oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistoaika on 3 - 10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo

testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIOJITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen val-

miiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla on rahoitusleasingsopimus, jossa omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralle ottajalle. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisältyvät koroliisiin velkoihin.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseeseen. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääristä pääomakustannusta ennen veroja, oikaistuna toimialariskillä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä.

Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitukset koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero laskeaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Verokannan muutos esitetään tulosvaikutteisesti.

TULOUTUSPERIAATTEET

Levikkimyyntin maksut saadaan ennakkoon ja tuloutetaan tilausajalle jakotettuna. Ilmoitusmyynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on suoritettu. Painotuotteet tuloutetaan silloin, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokraudelle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitarkoituksessa olevien osakkeiden realisoitumattomat käyvän arvon arvostusvoitot tai -tappiot, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu nettona tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sisältävät aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Konsernilla ei ole koeriä raportointijaksoilla.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määritetty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältää pääasiassa noteeraamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuon.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisäämisistä sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuvilla kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävästi tai on pitkäaikainen, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet, markkina-arvon alentuminen alle hankintamenuon merkittävästi tai yli 12 kuukautta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 9, 10, 12 ja 13.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta ja painotoiminta sekä osakkuusyhtiöt.

Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Segmentin tuotot muodostuvat levikkituotoista ja ilmoitustuotoista.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä sisällöntuotanto. Yhtiöllä on toimintaa Seinäjoella. Vaasan painoyksikön

toiminta lopetettiin 31.12.2009.

Osakkuusyhtiöt esitetään omana segmenttinään. Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2011 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	43 217	6 734		2		49 952
Sisäinen liikevaihto	101	8 501		2 000	-10 603	
Liikevaihto	43 318	15 235		2 002	-10 603	49 952
Poistot	-475	-2 108		-516		-3 098
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			8 659			8 659
Liikevoitto	7 697	1 953	8 659	-719		17 590
Rahoitustuotot- ja kulut				-3 817		-3 817
Tuloverot				-1 098		-1 098
Tilikauden tulos						12 675
VARAT						
Segmentin varat	15 630	10 912		170 456		196 998
Osuudet osakkuusyhtiöissä	17		154 080			154 097
VELAT						
Segmentin velat	12 160	1 309		84 732		92 558
INVESTOINNIT	601	227		3 586		4 414
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 502
Ilmoitustuotot						22 832
Painotuotot						6 734
Muu myynti						884

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoinneista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen liiketappiosta.

TOIMINTASEGMENTIT

2010 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	41 252	5 276		2		46 530
Sisäinen liikevaihto	134	7 776		1 940	-9 850	
Liikevaihto	41 386	13 052		1 942	-9 850	46 530
Poistot	-448	-2 168		-566		-3 182
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			7 337			7 337
Liikevoitto	6 786	1 177	7 337	-821		14 479
Rahoitustuotot- ja kulut				192		192
Tuloverot				-1 779		-1 779
Tilikauden tulos						12 892
VARAT						
Segmentin varat	10 318	12 336		174 381		197 035
Osuudet osakkuusyhtiöissä	17		161 231			161 248
VELAT						
Segmentin velat	5 619	1 654		84 732		92 005
INVESTOINNIT	567	719	50 487	1 749		53 522
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 202
Ilmoitustuotot						21 704
Painotuotot						5 276
Muu myynti						349

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen liiketappiosta.

MAANTIEEELLISET TIEDOT

1000 eur	2011	2010
LIKEVAIHTO		
Suomi	49 946	46 436
Muu Eurooppa	7	94
Yhteensä	49 952	46 530
PITKÄAIKAISET VARAT		
Suomi	169 522	178 600

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2011	2010
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	247	241
Muut vuokratuotot	120	96
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	37	29
Liiketoiminnan muut tuotot	30	64
Yhteensä	435	429

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2011	2010
Ostot tilikauden aikana	4 661	3 930
Varastojen lisäys tai vähennys	166	-139
Aineet, tavarat, tarvikkeet	4 827	3 791
Ulkopuoliset palvelut	10 003	9 317
Materiaalit ja palvelut	14 830	13 108

4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2011	2010
Palkat ja palkkiot	14 145	14 082
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 422	2 395
Muut henkilösivukulut	709	705
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	17 275	17 183
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN		
Kustannustoiminta	239	243
Painotoiminta	77	76
Kohdistamatot	25	24
Yhteensä	341	343

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 25.

5. POISTOT

1000 eur	2011	2010
Aineettomat oikeudet	421	356
Rakennukset ja rakennelmat	565	608
Sijoituskiinteistöt	95	106
Koneet ja kalusto	2 017	2 111
Suunnitelman mukaiset poistot	3 098	3 182

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2011	2010
Vuokrat	129	109
Tilakulut	1 041	1 114
Tuotantokoneiden kulut	409	442
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	1 365	1 324
Myynti- ja markkinointikulut	1 690	1 567
Muut kulut	1 630	1 785
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	6 265	6 341
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastus	37	38
Todistukset ja lausunnot		1
Veroneuvonta	7	3
Muut palkkiot	15	29
Yhteensä	59	71

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2011	2010
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	628	247
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista		495
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	101	63
Muut rahoitustuotot	345	452
Rahoitustuotot yhteensä	1 074	1 257
RAHOITUSKULUT		
Luovutustappiot myytävissä olevista rah.varoista		-3
Nettotappiot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	-949	
Korkokulut jaksoitettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista	-2 544	-1 062
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-1 398	
Rahoituskulut yhteensä	-4 891	-1 065
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 817	192

8. TULOVEROT

1000 eur	2011	2010
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 872	2 043
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-774	-265
Tuloverot	1 098	1 779
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto ennen veroja	13 773	14 670
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	3 581	3 814
Verokulu tuloslaskelmassa	-1 098	-1 779
Ero	2 483	2 036
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskelvottomat menot	-12	-9
Verovapaat tulot	215	137
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2 251	1 908
Verokannan muutoksen vaikutus	29	
Eroanalyysi (netto) yhteensä	2 483	2 036

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2011					
Hankintameno 1.1.	5 076	2	223	314	5 617
Lisäykset	141		115		257
Vähennykset	-11				-11
Siirrot erien välillä	339		-339		
Hankintameno 31.12.	5 546	2		314	5 863
Kertyneet poistot 1.1.	-4 019				-4 019
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	11				11
Tilikauden poisto	-421				-421
Kertyneet poistot 31.12.	-4 429				-4 429
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	1 117	2		314	1 434

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2010					
Hankintameno 1.1.	4 814	2	49	314	5 180
Lisäykset	232		210		443
Vähennykset	-6				-6
Siirrot erien välillä	36		-36		
Hankintameno 31.12.	5 076	2	223	314	5 617
Kertyneet poistot 1.1.	-3 667				-3 667
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4				4
Tilikauden poisto	-356				-356
Kertyneet poistot 31.12.	-4 019				-4 019
KIRJANPITOARVO 31.12.2010	1 058	2	223	314	1 598

Liikearvo 314 tuhatta euroa on kohdistettu Komiati-lehden rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka kuuluu kustannustoiminnan segmenttiin. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymään seuraavan vuoden budjettiin, jonka jälkeen kasvutekijänä on 0 %. Diskonttokorko on 11 %. Mikään jokseenkin mahdollinen muutos testauksen keskeisissä oletuksissa ei aiheuttaisi sitä, että kirjanpitoarvot ylittäisivät niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2011					
Hankintameno 1.1.	934	19 295	38 576	91	58 896
Lisäykset		420	600	23	1 042
Vähennykset	-43	-478	-260		-781
Siirrot erien välillä			114	-114	
Hankintameno 31.12	891	19 237	39 029		59 157
Kertyneet poistot 1.1.		-11 874	-31 873		-43 746
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		407	246		653
Tilikauden poisto		-565	-2 017		-2 582
Kertyneet poistot 31.12		-12 032	-33 644		-45 676
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	891	7 204	5 386		13 481

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2010					
Hankintameno 1.1.	934	18 927	40 415	305	60 581
Lisäykset		86	367	602	1 055
Vähennykset		-26	-2 714		-2 740
Siirrot erien välillä		308	508	-815	
Hankintameno 31.12	934	19 295	38 576	91	58 896
Kertyneet poistot 1.1.		-11 292	-32 071		-43 363
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		26	2 309		2 335
Tilikauden poisto		-608	-2 111		-2 719
Kertyneet poistot 31.12		-11 874	-31 873		-43 746
KIRJANPITOARVO 31.12.2010	934	7 421	6 703	91	15 150

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 4 850 tuhatta euroa 31.12.2011 (6 343 tuhatta euroa 31.12.2010).

11. Sijoituskiinteistöt

1000 eur	2011	2010
Sijoituskiinteistöt		
Hankintameno 1.1.	2 042	2 042
Hankintameno 31.12	2 042	2 042
Kertyneet poistot 1.1	-1 652	-1 546
Tilikauden poisto	-95	-106
Kertyneet poistot 31.12.	-1747	-1 652
KIRJANPITOARVO 31.12.	295	390

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 2,2 milj. euroa vuonna 2011 (2,2 milj. euroa vuonna 2010).

Seinäjoen Joupin alueella, jossa sijaitsee Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistama kiinteistö, on tehty asemakaavamuutos. Muutoksella vanhan asemakaavan mukainen teollisuuskorttelialue on osoitettu osaksi liikerakennusten korttelialuetta, jolle saa sijoittaa vähittäiskaupan suuryksikön (KM-korttelialue). Mahdollisen kiinteistön myynnin yhteydessä Ilkka-Yhtymä Oyj maksaa myyntihinnasta maankäyttösopimuksen mukaan Seinäjoen kaupungille MRL 91 a §:n mukaista korvausta maankäytön kehittämisestä 750 000 euroa. Asemakaavamuutoksesta tehty valitus on hylätty Korkeimmassa hallinto-oikeudessa 1.11.2011 ja asemakaava on tullut voimaan 9.11.2011.

12. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2011	2010
OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ		
Tilikauden alussa	161 248	109 167
Lisäykset		50 487
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	8 659	7 337
Tilikauden aikana saadut osingot	-15 756	-6 088
Osuus muista laajan tuloksen eristä	-53	344
Tilikauden lopussa	154 097	161 248
Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoon sisältyvä liikearvo:	129 075	129 075

4.11.2010 Ilkka-Yhtymä Oyj osti 7 250 000 Alma Media Oyj:n osaketta, lisäys 9,66 %. Osakkeiden kauppahinta, 50 milj. euroa, maksettiin käteisellä ja Ilkka-Yhtymä Oyj:n liikkeeseen laskemalla uudella 20,0 milj. euron vaihtovelkakirjalainalla. Osakekauppa kasvatti Alma Media Oyj:n liikearvoa n. 40 Meur. Ilkka-Yhtymän omistus Alma Mediassa on osakekaupan jälkeen 22 489 186 osaketta, mikä on 29,79 % Alma Median kaikista osakkeista. Osakekauppa jatkaa Ilkka-Yhtymän kasvustrategian toteuttamista. Ilkka-Yhtymän tavoitteena on toimia pitkäaikaisena omistajana Alma Mediassa ja olla mukana kehittämässä sen tulevaa liiketoimintaa.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2011 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 153,7 Meur (160,8 Meur 31.12.2010) ja osakkeiden markkina-arvo 138,1 Meur (186,2 Meur 31.12.2010). Osakkuusyhtiösijoituksista 81,3 Meur (markkina-arvo) oli 31.12.2011 lainojen vakuutena (109,7 Meur 31.12.2010).

Tiedot konsernin osakkuusyrityksistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

1000 eur	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
2010						
Alma Media Oyj	Helsinki	184 508	69 734	311 372	33 177	29,96
Arena Partners Oy	Kuopio	14 005	12 307	1 763	-136	37,82
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	364	259	846	5	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	197	61	552	77	38,46
Yhteensä		199 074	82 361	314 533	33 123	

1000 eur	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
2011						
Alma Media Oyj	Helsinki	197 968	101 224	316 240	30 816	29,76
Arena Partners Oy	Kuopio	19 762	17 239	2 176	-404	37,82
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	257	153	870	-1	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	202	47	537	54	38,46
Yhteensä		218 189	118 663	319 822	30 465	

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verokkikauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

1000 eur	2011	2010
Noteeraamattomat osakesijoitukset	10 714	7 754
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	10 714	7 754

Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista Anvian ja Keski-Pohjanmaan Kirjapainon osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin.

14. VAIHTO-OMAISSUUS

1000 eur	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet	575	741
Keskeneräiset tuotteet	27	16
Vaihto-omaisuus	602	757

15. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2011	2010
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä (lainat ja saamiset)	18	53
Myyntisaamiset (lainat ja saamiset) *)	2 719	2 889
Muut saamiset (lainat ja saamiset)		1
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	342	379
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 079	3 322
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut		126
Muut erät	342	253
Yhteensä	342	379
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	2 213	2 478
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	369	293
30-60 päivää	43	33
Yli 60 päivää	93	85
Yhteensä	2 719	2 889

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 24 tuhatta euroa (22 tuhatta euroa vuonna 2010).

16. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

1000 eur	2011	2010
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	1 902	3 412
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 902	3 412

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

17. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2011	2010
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	10 926	3 047
Rahavarat	10 926	3 047

18. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2009/ 31.12.2010	4 304 061	1 076
31.12.2011	4 304 061	1 076

Sarja II	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2009/ 31.12.2010	21 361 147	5 340
31.12.2011	21 361 147	5 340

Sarja I ja II yhteensä	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2009/ 31.12.2010	25 665 208	6 416
31.12.2011	25 665 208	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 71.

1000 eur	2011	2010
KÄYVÄN ARVON RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	101	480
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Lainanlyhennysrahasto	24	24
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	48 623	49 002

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Muut rahastot:**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Lainanlyhennysrahasto

Lainanlyhennysrahasto muodostuu konserniin kuuluvan kiinteistöyhtiön oman pääoman rahastosta.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,40 euroa/osake.

19. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2011

1000 eur	1.1.2011	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2011
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	30	341		371
Yhteensä	30	341		371
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	1 181	-348		833
Muut jaksotuserot	90	-85		5
Myytavissä olevat sijoitukset	203		-138	64
Yhteensä	1 474	-433	-138	903
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	1 443	-774	-138	532

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2010

1000 eur	1.1.2010	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2010
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset		30		30
Yhteensä		30		30
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	1 462	-281		1 181
Muut jaksotuserot	43	47		90
Myytavissä olevat sijoitukset			203	203
Yhteensä	1 505	-234	203	1 474
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	1 505	-265	203	1 443

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 126 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

20. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2011	2010
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat)	49 623	53 846
Eläkelainat (jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat)	2 652	4 812
Vaihtovelkakirjalaina (jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat)	19 847	19 807
Rahoitusleasingvelat	316	
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	72 438	78 465
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat)	1 838	2 385
Eläkelainat (jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat)	2 161	2 161
Rahoitusleasingvelat	30	
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4 029	4 545

Konsernin korolliset lainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konserni on aloittanut suojautumisen korkoriskiltä tilikauden 2010 lopussa. Suojausstrategiana on, että noin 50 % korollisista veloista on kiinteäkorkoisia. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty korkojohdannaisia. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen tilinpäätöspäivänä 42 % lainoista oli kiinteäkorkoista ja 58 % vaihtuvakorkoista. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2011 oli 3,19 % (2,91 % 31.12.2010).

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2011 luottolimiittien kokonaismäärä on 13 Meur, josta ei 31.12.2011 ollut yhtään käytössä. 31.12.2010 luottolimiittien kokonaismäärä oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Vaihtovelkakirjalaina

Tilikaudella 2010 Ilkka-Yhtymä laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, jonka korko on 12 kk euribor + 2 % ja laina-aika kuusi vuotta. Laina on vaihdettavissa enintään 2 835 000 Ilkka-Yhtymän II-sarjan uuteen tai yhtiön hallussa olevaan osakkeeseen siten, että puolet velkakirjoista on vaihdettavissa 2.1.2012 alkaen 1 417 500 osakkeeseen ja puolet velkakirjoista 1.11.2014 alkaen 1 417 500 osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on pyöristetty 7,05 euroa. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Ilkka-Yhtymän ennen velkakirjojen vaihtamista maksamat osingot ja muu varojenjakko hyvitetään alentamalla vaihtokurssia. Mikäli vaihdettavan velkakirjan yhteenlaskettu vaihtokurssi alittaa sen nimellisarvon vaihtokurssin alentamisen vuoksi, yhtiö maksaa erotuksen valintansa mukaan rahana tai osakkeina. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, yhtiön osakkeiden lukumäärä voi velkakirjojen vaihtojen seurauksena nousta enintään 2 835 000 II-sarjan osakkeella. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, vaihdossa annettavat Ilkka-Yhtymän osakkeet ovat enintään 9,9 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden lukumäärästä ja 2,6 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden äänimäärästä vaihdon jälkeen.

Vaihtovelkakirjalaina on liikkeeseenlaskuhetkellä kirjattu kokonaan rahoitusvelkoihin, koska liikkeeseenlaskuhetkellä velkakomponentin käypä arvo vastasi vaihtovelkakirjalainan nimellisarvoa. Velkakomponentin käypä arvo on lainan rahavirtojen markkinakorolla diskontattu nykyarvo. Markkinakorko on ilman vaihto-oikeutta olevan vastaavanlaisen velan korko, jonka määrittivät kolmannet osapuolet.

21. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1000 eur	2011	2010
Saadut ennakot	8 778	1 987
Ostovelat (hankintameno arvoistettu rahoitusvelka)	1 180	1 155
Velat omistusyhteisyrityksille (hankintameno arvoistettu rahoitusvelat)	9	11
Koronvaihtosopimukset		
(käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat)	1 514	
Siirtovelat	2 871	2 928
Muut velat	1 030	1 287
Ostovelat ja muut velat	15 383	7 368
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 478	2 470
Muut erät	393	458
Yhteensä	2 871	2 928

22. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama korkopolitiikka. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokustannusten volatiliiteettia siten, että riski korkokustannusten kasvusta sekä korkokustannukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena sekä korkosidonnaisuusajan avulla. Tarvittaessa yritys voi käyttää koronvaihtosopimuksia, korko-optioita ja näiden yhdistelmiä korkoriskin suojaamiseksi.

Yrityksen lainajärjestelyihin sisältyy tavanomaisia vakuuksia. Lainajärjestelyissä ei ole erityisiä kovenantteja.

Konsernilla oli 31.12.2011 korollista velkaa 76,5 Meur (83,0 Meur 31.12.2010), josta 20,0 Meur on vaihtovelkakirjalainaa. Korollisten velkojen laina-ajat ovat 2 - 9 v. Korollisia lainoja on maksettu heinäkuussa lyhennyssuunnitelmasta poiketen etupainotteisesti 3,6 Meur, josta 2,4 Meur kohdistuu vuoden 2012 lainan lyhennyksiin. Pitkäaikaisen rahoituksen turvaamiseksi Ilkka-Yhtymä on uusinut bullet-lainan 15,5 Meur, joka olisi erääntynyt vuonna 2013 erääntyväksi vuonna 2018.

Korkoriskiltä on suojauduttu 21.12.2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Korollisista veloista n. 3 % oli kiinteäkorkoisia ja korollisista vaihtuvakorkoisista veloista n. 40 % on muunnettu korkosuojuuksilla kiinteäkorkoiseksi, joten kokonaislainasalkusta n. 42 % oli kiinteäkorkoisia ja n. 58 % vaihtuvakorkoisia. Tilikauden 2010 lopussa nostettujen 30 Meur lainojen kohdalla rahoittajilla on mahdollisuus tarkistaa lainan marginaalia viiden vuoden kuluttua lainan nostosta.

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2011 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 442 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa.

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hinta-riskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa kuukausittain.

Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

Alla oleva taulukko kuvaa sijoitusten hintariskiä. OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2011 on ollut -28,0 %. Alla olevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten hintariskiä, mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvomuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2011 lopussa 1 902 tuhatta euroa (3 412 teur vuonna 2010).

2011 (1000 eur)	Muutokset tuloslaskelmassa
Muutos 10 %	144

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2011	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 902	1 902		
Myytavissä olevat sijoitukset	9 219		9 219	
Yhteensä	11 121	1 902	9 219	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 514		1 514	
Yhteensä	1 514		1 514	

	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2010	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	3 412	3 412		
Myytavissä olevat sijoitukset	6 259		6 259	
Yhteensä	9 672	3 412	6 259	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	130		130	
Yhteensä	130		130	

Myytavissä olevat sijoitukset sisältävät lisäksi 1 495 tuhatta euroa (1 495 teur vuonna 2010) hankintamenoa arvostetuja noteeraamattomia osakkeita, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 13, 15, 16 ja 17).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 10,9 Meur (3,0 Meur 31.12.2010). Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2011 oli 13 Meur (13 Meur 31.12.2010). Velkaehtoihin ei sisälly kovenanttiehtoja. Velkojen vakuudeksi on annettu osakepantteja sekä kiinteistö- ja yrityskiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 24.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2011 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	76 121	76 274	3 999	7 534	35 785	28 956
Korkomaksut *)		12 363	2 578	2 377	5 870	1 538
Yhteensä	76 121	88 637	6 577	9 911	41 655	30 494

31.12.2010 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	83 011	83 204	4 545	6 384	35 143	37 132
Korkomaksut *)		12 857	2 559	2 373	5 812	2 112
Yhteensä	83 011	96 061	7 105	8 757	40 955	39 244

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

23. VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2011	2010
Yhden vuoden kuluessa	48	46
1-5 vuoden kuluessa	116	158
Yhteensä	164	204

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2011	2010
Yhden vuoden kuluessa	110	106
1-5 vuoden kuluessa	321	343
Yli viiden vuoden kuluttua	152	220
Yhteensä	583	668

Vuokrasopimukset on sidottu elinkustannusindeksiin.

RAHOITUSLEASINGSOPIMUS

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin

1000 eur	2011
Yhden vuoden kuluessa	44
1-5 vuoden kuluessa	178
Yli viiden vuoden kuluttua	200
Yhteensä	422

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

1000 eur	2011
Yhden vuoden kuluessa	30
1-5 vuoden kuluessa	135
Yli viiden vuoden kuluttua	182
Yhteensä	347
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	75

24. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2011	2010
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	51 462	56 231
Eläkelainat	4 812	6 973
Yhteensä	56 274	63 204
Käyttämättömät luottolimitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	1 245
Kiinnitykset yhteensä	10 045	10 045
Pantatut osakkeet	81 332	109 679
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Takaukset	2 767	2 458

Muut vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuosina 2008 ja 2010 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Investoinnin valmistumisvuosi	1000 eur
2008	38
2010	49
Yhteensä	87

25. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Pohjalaismediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2011	2010
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	322	322
Muulle lähipiirille	935	909
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	530	532
Muulta lähipiiriltä	56	13
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	55	53

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 15 ja 21).

1000 eur	2011	2010
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuuudet	831	744

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksuperusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysjärjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

1000 eur	2011	2010
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	469	429
Hallintoneuvoston jäsenet	41	31

26. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

Konsernilla oli korollista nettovelkaa 63,6 Meur vuoden 2011 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi 40 %. Vuonna 2011 konsernin omavaraisuusaste oli 55,5 % (53,8 %).

1000 eur	2011	2010
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	76 467	83 011
Rahavarat	10 926	3 047
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	1 902	3 412
Nettovelat	63 639	76 552
Oma pääoma yhteensä	104 440	105 030
Nettovelkaantumisaste (gearing)	60,9 %	72,9 %

27. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Ilkka-Yhtymä-konserni 2009-2011

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2011	2010	2009
Liikevaihto, Meur	50,0	46,5	48,8
-muutos %	7,4	-4,7	-11,9
Liikevoitto, Meur	17,6	14,5	10,5
-% liikevaihdosta	35,2	31,1	21,5
Voitto ennen veroja, Meur	13,8	14,7	13,5
-% liikevaihdosta	27,6	31,5	27,6
Tilikauden voitto, Meur	12,7	12,9	11,5
-% liikevaihdosta	25,4	27,7	23,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	12,1	12,6	18,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,6	9,6	14,1
Omavaraisuusaste, %	55,5	53,8	69,0
Gearing, %	60,9	72,9	28,5
Bruttoinvestoinnit, Meur *)	4,4	53,5	37,4
-% liikevaihdosta	8,8	115,0	76,7
Taseen loppusumma, Meur	197,0	197,0	147,1
Maksuvalmius (current ratio)	0,86	0,88	1,06
Henkilöstö keskimäärin	341	343	366

*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2011	2010	2009
Tulos/osake (EPS), eur	0,49	0,50	0,55
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	1,21	0,49	0,53
Oma pääoma/osake, eur	4,07	4,09	3,91
Osinko/osake (I-sarja), eur *)	0,40	0,50	0,35
Osinko/osake (II-sarja), eur *)	0,40	0,50	0,35
Osinko/tulos, (I-sarja), %	81,0	99,5	63,9
Osinko/tulos, (II-sarja), %	81,0	99,5	63,9
Efektiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	4,4	5,1	3,9
Efektiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	6,1	6,1	5,7
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	18,2	19,7	16,4
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	13,4	16,3	11,2
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	9,84	8,69	7,07
keskikurssi (II-sarja), eur	7,65	6,76	5,73
alin kurssi (I-sarja), eur	8,50	7,50	5,60
alin kurssi (II-sarja), eur	5,95	6,05	5,03
yllin kurssi (I-sarja), eur	11,69	10,89	10,00
yllin kurssi (II-sarja), eur	8,99	9,24	8,75
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	9,00	9,90	9,00
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	6,60	8,19	6,15
Osakekannan markkina-arvo, Meur	179,7	217,6	170,1
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	76 617	54 719	61 968
- % osakkeiden kokonaismäärästä	1,8	1,3	1,4
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	1 446 992	4 486 320	2 659 985
- % osakkeiden kokonaismäärästä	6,8	21,0	20,0
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän			
painotettu k-a tilikauden aikana, kpl	25 665 208	25 665 208	20 997 391
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä			
tilikauden lopussa, kpl	25 665 208	25 665 208	25 665 208

*) Vuodelta 2011 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Gearing (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko osaketta kohden}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efekttiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakeantioikaistu keskimääräinen vaihto	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
LIKEVAIHTO	1	2 748	3 800
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 286	1 163
Materiaalit ja palvelut	3	-1 445	-1 490
Henkilöstökulut	4	-1 873	-1 740
Poistot ja arvonalentumiset	5	-459	-504
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 788	-1 899
LIKEVOITTO		-1 531	-671
Rahoitustuotot ja -kulut	7	15 224	6 589
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ		13 693	5 919
Satunnaiset erät	8	9 200	7 000
VOITTO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN		22 893	12 919
Tilinpäätössiirrot		75	129
Tuloverot	9	-1 393	-1 459
TILIKAUDEN VOITTO		21 575	11 589

Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2011	31.12.2010
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	162	265
Aineelliset hyödykkeet	10	4 479	4 711
Sijoitukset	11	174 625	171 278
Pysyvät vastaavat		179 267	176 255
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	1 861	3 146
Lyhytaikaiset saamiset	13	504	961
Rahat ja pankkisaamiset		1 777	87
Vaihtuvat vastaavat		4 143	4 194
VASTAAVAA		183 409	180 449
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		23 864	25 108
Tilikauden voitto		21 575	11 589
Oma pääoma	14	100 353	91 611
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	769	844
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		72 122	78 465
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		7 506	8 077
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		2 660	1 452
Vieras pääoma	16	82 287	87 994
VASTATTAVAA		183 409	180 449

FAS=Finnish Accounting Standards

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2011	2010
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto	21 575	11 589
Oikaisut	-22 795	-12 036
Käyttöpääoman muutos	1 373	-1 160
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	153	-1 608
Maksetut korot	-2 574	-943
Saadut korot	72	15
Saadut osingot liiketoiminnasta	18 256	6 368
Muut rahoituserät	-19	-23
Maksetut välittömät verot	-1 190	-1 421
Liiketoiminnan rahavirta	14 698	2 389
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-70	-118
Ostetut osakkuusyhtiöosuudet		-30 487
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-3 347	-1 509
Myönnetty lainat		-1 003
Lainasaamisten takaisinmaksut	100	1 048
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	-76	
Saadut osingot investoinneista	569	1 200
Investointien rahavirta	-2 825	-30 868
Rahavirta ennen rahoitusta	11 873	-28 480
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-6 955	1 632
Pitkäaikaisten lainojen muutos		25 261
Saadut ja maksetut konserniavustukset	9 500	8 081
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-12 728	-8 908
Rahoituksen rahavirta	-10 183	26 066
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	1 690	-2 413
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	87	2 501
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	1 777	87

RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:**OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN**

Poistot ja arvonalentumiset	459	504
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-148	2
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	1 398	
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-452
Rahoitustuotot ja -kulut	-16 622	-6 421
Tuloverot	1 393	1 459
Muut oikaisut	-9 275	-7 129
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-22 795	-12 036

KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS

Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	1 285	-791
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-11	-339
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	99	-30
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 373	-1 160

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oy:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenoon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003

aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskimurssiin.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisiin eriin kirjataan konserniavustukset.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1000 eur	2011	2010
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 024	1 964
Arvopaperikauppa	723	1 836
Yhteensä	2 748	3 800
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	148	
Vuokratuotot	1 137	1 138
Muut	1	24
Yhteensä	1 286	1 163
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ostot tilikauden aikana	160	2 278
Varastojen lisäys tai vähennys	1 285	-791
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 444	1 487
Ulkopuoliset palvelut	1	3
Materiaalit ja palvelut yhteensä	1 445	1 490
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	1 473	1 379
Eläkekulut	347	312
Muut henkilösivukulut	52	49
Yhteensä	1 873	1 740
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	246	225
Hallituksen jäsenet		
Paatelainen Seppo	33	30
Aukia Timo	21	18
Lager Esa	1	
Mutka Sari	11	9
Savola Tapio	11	9
Viitala Riitta	10	5
Hautala Lasse *)		3
*) valittiin hallintoneuvoston jäseneksi 19.4.2010		
Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja 24.5.2010 alkaen	21	11
Kuoppamäki Heikki, puheenjohtaja 19.4.2010 saakka		7
Hallintoneuvoston muut jäsenet		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (350 euroa vuonna 2010).		
Hallintoneuvosto kokoontui kolme kertaa vuoden 2011 aikana.		
Vuonna 2010 hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	25	24

1000 eur	2011	2010
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	113	119
Muut pitkävaikutteiset menot	10	10
Rakennukset	212	262
Koneet ja kalusto	124	113
Yhteensä	459	504
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	746	809
Muut kuluerät	1 041	1 090
Yhteensä	1 788	1 899
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	26	24
Todistukset ja lausunnot		1
Veroneuvonta	7	3
Muut palkkiot	15	29
Yhteensä	47	57
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	2 500	1 000
Omistusyhteyssy yrityksiltä	15 756	6 088
Muilta	569	200
Yhteensä	18 825	7 288
PITKÄAIK. KORKOTUOTOT PYSYVIEN VASTAAVIEN SIIJOITUKSISTA		
Korkotuotot omistusyhteyssy yrityksiltä		1
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	6	13
Muilta	408	454
Yhteensä	415	467
Rahoitustuotot yhteensä	19 239	7 755
RAHOITUSKULUT		
MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT		
Konserniyrityksille	82	101
Muulle	2 535	1 064
Yhteensä	2 617	1 165
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	1 398	
Rahoituskulut yhteensä	4 015	1 165
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	15 224	6 589
Korkotuottojen yhteissumma	70	16
Korkokulujen yhteissumma	2 598	1 140
8. SATUNNAISET ERÄT		
Satunnaiset tuotot	9 200	7 000
Satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.		

9. TULOVEROT

Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä	2 392	1 820
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-999	-361
Yhteensä	1 393	1 459

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Hankintameno 1.1.2011	1 001	1 964	2 965
Lisäykset	24		24
Vähennykset		-4	-4
Hankintameno 31.12.2011	1 025	1 960	2 985
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2011	771	1 929	2 700
Tilikauden poisto	113	10	123
Kertyneet poistot 31.12.2011	884	1 939	2 823
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	141	21	162
KIRJANPITOARVO 31.12.2010	230	35	265

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2011	495	7 655	6 014	82	14 246
Lisäykset		54	161		215
Vähennykset	-43	-474	-39		-556
Siirrot erien välillä			82	-82	
Hankintameno 31.12.2011	452	7 234	6 218		13 905
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2011		3 755	5 779		9 535
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-407	-39		-445
Tilikauden poisto		212	124		336
Kertyneet poistot 31.12.2011		3 561	5 864		9 426
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	452	3 673	354		4 479
KIRJANPITOARVO 31.12.2010	495	3 899	235	82	4 711

Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2011	257
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2010	193

11. Sijoitukset

1000 eur	Osakkeet konserni-yrityksissä	Osakkeet omistusyhteis-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	8 144	156 366	6 599	170	171 278
Lisäykset			3 347		3 347
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	8 144	156 366	9 946	170	174 625

1000 eur	2011	2010
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	138 084	186 210
Kirjanpitoarvo	155 904	155 904
Erotus	-17 820	30 306

Yhtiön omistamat yritykset	Omistusosuus-%
KONSERNIYRITYKSET	
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki	100,0
Pohjalaismediat Oy, Seinäjoki	100,0
OSAKKUUSYRITYKSET	
Alma Media Oyj, Helsinki	29,79
Arena Partners Oy, Kuopio	37,8
Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	20,0
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

12. VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus	1 861	3 146
Yhteensä	1 861	3 146
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Vaihto-omaisuusarvopaperit		
Markkina-arvo	1 902	3 412
Kirjanpitoarvo	1 861	3 146
Erotus	41	267

1000 eur	2011	2010
13. SAAMISET		
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	9	12
Siirtosaamiset (muilta)	119	234
SAAMISET SAMAN KONSERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ		
Myyntisaamiset	299	315
Lainasaamiset	76	100
Muut saamiset		300
Yhteensä	375	715
SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ		
Myyntisaamiset		1
Yhteensä		1
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	504	961
SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT		
Verosaamiset		143
Muut	119	91
Yhteensä	119	234
14. OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	36 697	34 091
Osingonjako	-12 833	-8 983
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	23 864	25 108
Tilikauden voitto	21 575	11 589
Oma pääoma yhteensä	100 353	91 611
LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	23 864	25 108
Tilikauden voitto	21 575	11 589
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	93 937	85 195
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
I-sarja (20 ääntä/osake)	1 076	1 076
II-sarja (1 ääni/osake)	5 340	5 340
Yhteensä	6 416	6 416

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

1000 eur	2011	2010
----------	------	------

15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

16. VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	49 623	53 846
Eläkelainat	2 652	4 812
Vaihtovelkakirjalaina	19 847	19 807
Yhteensä	72 122	78 465
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	72 122	78 465

VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA

Lainat rahoituslaitoksilta	28 956	17 132
Vaihtovelkakirjalaina		20 000
Yhteensä	28 956	37 132

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	1 838	2 385
Eläkelainat	2 161	2 161
Ostovelat	154	222
Siirtovelat	598	656
Muut velat	1 862	532

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille

Ostovelat	44	39
Muut velat	3 508	3 534
Yhteensä	3 552	3 573

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

	10 165	9 529
--	---------------	--------------

SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	244	237
Jaksotetut korkokulut	255	268
Jaksotetut tuloverot	61	
Muut	39	151
Yhteensä	598	656

Korottomat velat

	2 660	1 452
--	--------------	--------------

17. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä

Rahalaitoslainat	51 462	56 231
Eläkelainat	4 812	6 973
Yhteensä	56 274	63 204

Käyttämättömät luottolimiitit

Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	102 797	102 797

Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet

Takaukset	2 767	2 458
-----------	-------	-------

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ilkka-Yhtymä Oy:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2011 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 665 208. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKEPÄÄOMA 31.12.2011

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	1 076 015	4 304 061	16,8	80,1
II-sarja	5 340 287	21 361 147	83,2	19,9
Yhteensä	6 416 302	25 665 208	100,0	100,0

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET 1995 - 2011

Merkintäaika	Merkintäehdot	I-sarja kpl	II-sarja kpl	Osake- pääoman korotus eur	Uusi osake- pääoma eur
29.12.1995	Suunnattu anti, sulautumisvastike *) Järviseudun Lehti-Osakeyhtiön osakkaille suhde 1:198 II-sarja Kristiinan Sanomalehti Oy:n osakkaille suhde 1:234 II-sarja Osakeyhtiö Seinäjoen osakkaille suhde 7:9 II-sarja Yhteensä		47 718 16 848 33 084 97 650	18 248	1 827 235
13.5.-14.6.1996	Uusmerkintä kahdella I- tai II-sarjan osakkeella yksi II-sarjan osake á 4,20 eur		4 888 008	913 449	2 740 684
14.5.1999	Osakepääoman korotus rahastoannilla nimellisarvoa korottamalla			518 390	3 259 074
25.4.2006	Osakepääoman korotus rahastoannilla suhde 8:1	478 229	1 151 308	407 384	3 666 458
7.9.-25.9.2009	Uusmerkintä neljällä I- tai II-sarjan osakkeella kolme II-sarjan osaketta á 3,63 eur		10 999 375	2 749 844	6 416 302

*) Sulautumisvastikkeen jako on alkanut tammikuussa 1996.

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan keskisuuri yhtiö (Mid Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2011 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 76 617 kappaletta, joka on 1,8 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetttujen osakkeiden arvo oli 0,8 Meur. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin

1 446 992 kappaletta, joka vastaa 6,8 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetttujen osakkeiden arvo oli 11,1 Meur. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupanantekokurssi oli katsauskaudella 8,50 euroa ja ylin kaupanantekokurssi 11,69 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupanantekokurssi oli 5,95 euroa ja ylin 8,99 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 179,7 Meur.

LIPUTUKSET

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osuus Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakepääomasta on noussut yli 10 %:n osakekaupalla, joka tehtiin 10.6.2011. Omistusosuus nousi 10,0039 prosenttiin osakkeista ja 2,3914 prosenttiin äänimäärästä.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2011	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 577 423	2 577 522	10,04 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	599 245	802 654	3,13 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		525 649	525 649	2,05 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,88 %
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		400 000	400 000	1,56 %
Oy Herttaässä Ab	24 057	299 515	323 572	1,26 %
Lako Helena		310 286	310 286	1,21 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,09 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	144 450	108 336	252 786	0,98 %
Aukia Jaakko	131 288	100 000	231 288	0,90 %
Mutka Heikki	69 512	135 391	204 903	0,80 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	110 052	195 582	0,76 %
Keskinen Martti		192 541	192 541	0,75 %
Järvi-Laturi Heikki	41 490	121 576	163 066	0,64 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	92 924	69 693	162 617	0,63 %
Aukia Kari	47 159	113 694	160 853	0,63 %
Aukia Timo	50 292	90 245	140 537	0,55 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa	1 360 233	8 385 132	9 745 365	37,97 %
Hallintarekisteröidyt		154 634	154 634	0,60 %
Muut	2 943 828	12 821 381	15 765 209	61,43 %
Kaikki yhteensä	4 304 061	21 361 147	25 665 208	100,00 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2011	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,43 %	599 245	2,81 %	789 797	4,10 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,68 %	265 917	1,24 %	467 505	4,00 %
Aukia Jaakko	125 018	2,90 %	100 000	0,47 %	225 018	2,42 %
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	0,00 %	2 577 423	12,07 %	2 577 522	2,40 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,37 %	504 517	2,36 %	606 397	2,37 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	2,60 %	84 024	0,39 %	195 888	2,16 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	107 190	2,49 %	108 336	0,51 %	215 526	2,10 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	1,98 %	110 052	0,52 %	195 276	1,69 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	85 695	1,99 %	69 693	0,33 %	155 388	1,66 %
Keskisuomalainen Oyj			1 537 199	7,20 %	1 537 199	1,43 %
Mutka Heikki	69 512	1,62 %	135 391	0,63 %	204 903	1,42 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	73 350	1,70 %	55 014	0,26 %	128 364	1,42 %
SV-Turkis Oy	64 194	1,49 %	58 022	0,27 %	122 216	1,25 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,28 %	42 924	0,20 %	98 058	1,07 %
Aukia Timo	50 292	1,17 %	90 245	0,42 %	140 537	1,02 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,13 %	91 539	0,43 %	140 094	0,99 %
Mikkilä Juha	49 981	1,16 %	31 450	0,15 %	81 431	0,96 %
Järvi-Laturi Heikki	41 490	0,96 %	121 576	0,57 %	163 066	0,89 %
Aukia Kari	40 397	0,94 %	113 694	0,53 %	154 091	0,86 %
Heikkilä Veikko	33 264	0,77 %	68 569	0,32 %	101 833	0,68 %
Yhteensä	1 535 279	35,67 %	6 764 830	31,67 %	8 300 109	34,87 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2011	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 577 423	2 577 522	10,04 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	599 245	789 797	3,08 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		525 649	525 649	2,05 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,82 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		400 000	400 000	1,56 %
Oy Herttaässä Ab	18 454	299 515	317 969	1,24 %
Lako Helena		310 286	310 286	1,21 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,97 %
Aukia Jaakko	125 018	100 000	225 018	0,88 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	107 190	108 336	215 526	0,84 %
Mutka Heikki	69 512	135 391	204 903	0,80 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	110 052	195 276	0,76 %
Keskinen Martti		192 541	192 541	0,75 %
Järvi-Laturi Heikki	41 490	121 576	163 066	0,64 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	85 695	69 693	155 388	0,61 %
Aukia Kari	40 397	113 694	154 091	0,60 %
Aukia Timo	50 292	90 245	140 537	0,55 %
Yhteensä	1 238 255	8 385 132	9 623 387	37,50 %

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmäsä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy:ssä.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2011 yhteensä 1 245 218 osaketta, jotka edustivat 4,85 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 8,13 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2011 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 928	51,90	174 273	4,05
201 - 400	643	17,31	185 107	4,30
401 - 2 000	934	25,14	828 748	19,26
2 001 - 4 000	106	2,85	278 693	6,48
4 001 -	104	2,80	2 398 346	55,72
KAIKKI YHTEENSÄ	3 715	100,00	3 865 167	89,80
Odoteluettelolla yhteensä			324 859	7,55
Yhteistilillä			114 035	2,65
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 370	27,97	247 510	1,16
201 - 400	1 322	15,60	401 281	1,88
401 - 2 000	3 422	40,38	3 270 414	15,31
2 001 - 4 000	717	8,46	2 022 451	9,47
4 001 -	643	7,59	15 312 411	71,68
KAIKKI YHTEENSÄ	8 474	100,00	21 254 067	99,50
Yhteistilillä			107 080	0,50
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

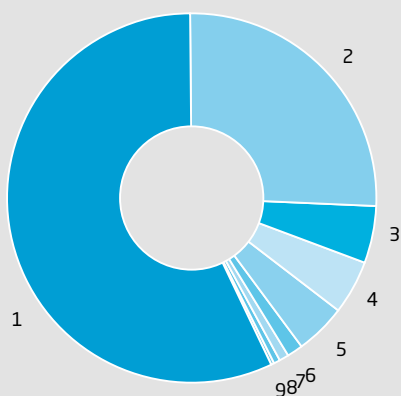
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2011 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	53	1,43	529 388	12,30
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10	0,27	278 044	6,46
Julkisyhteisöt	3	0,08	188 142	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	78	2,10	346 074	8,04
Kotitaloudet	3 570	96,10	2 523 204	58,62
Ulkomaat	1	0,03	315	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 715	100,00	3 865 167	89,80
Odoteluettelolla yhteensä			324 859	7,55
Yhteistilillä			114 035	2,65
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	224	2,64	6 145 362	28,77
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22	0,26	940 149	4,40
Julkisyhteisöt	8	0,09	986 105	4,62
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	133	1,57	889 175	4,16
Kotitaloudet	8 073	95,27	12 124 820	56,76
Ulkomaat	9	0,11	13 822	0,06
Hallintarekisteröidyt	5	0,06	154 634	0,72
KAIKKI YHTEENSÄ	8 474	100,00	21 254 067	99,50
Yhteistilillä			107 080	0,50
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

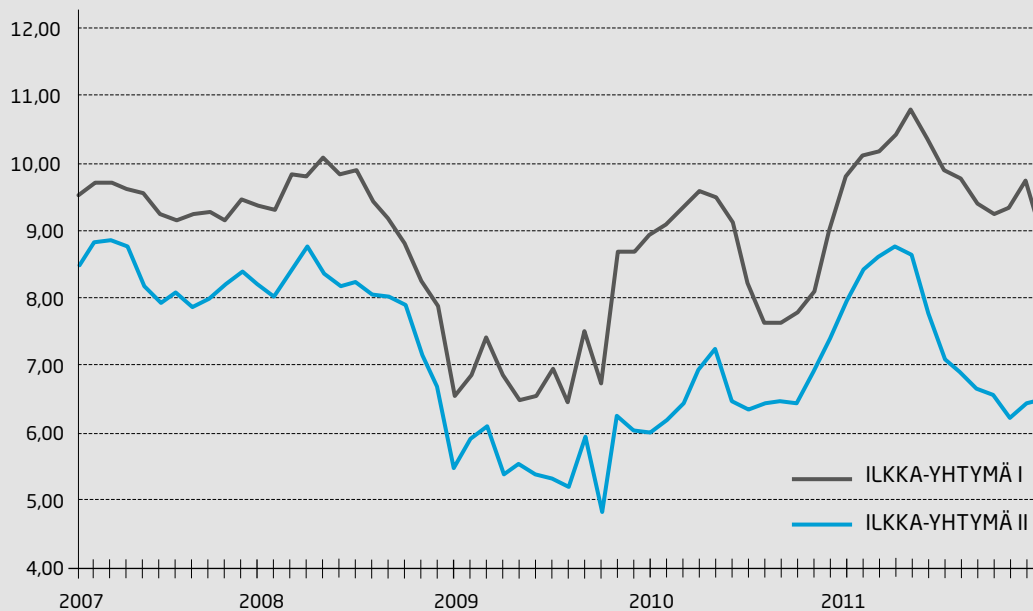
*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2011, I-SARJA JA II-SARJA

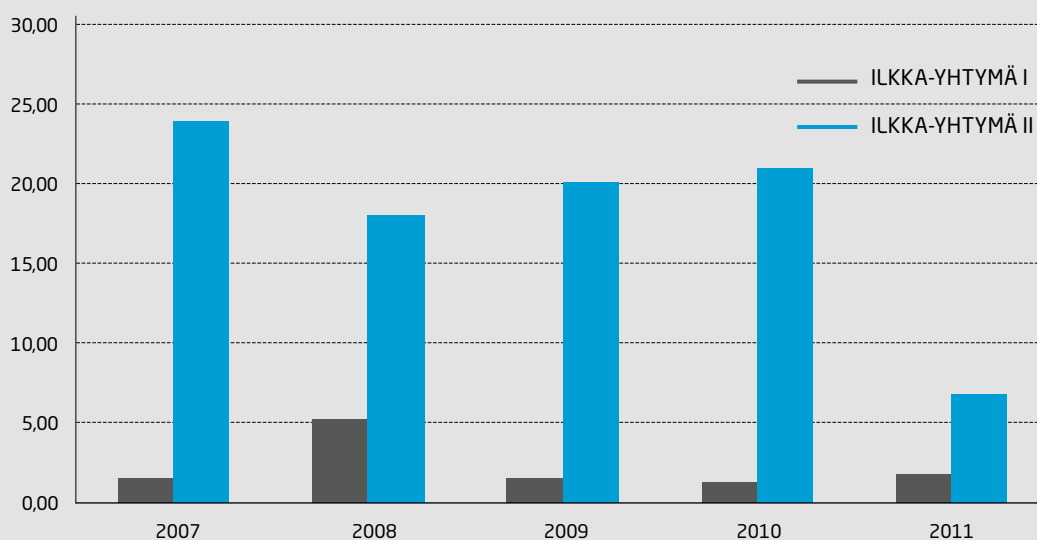


1. Kotitaloudet	57,1 %
2. Yksityiset yritykset	26,0 %
3. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,8 %
4. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset.....	4,7 %
5. Julkisyhteisöt	4,6 %
6. Odoteluettelolla	1,3 %
7. Yhteistilillä	0,9 %
8. Hallintarekisteri	0,6 %
9. Ulkomaat	0,1 %

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN ANTIOIKAISTU KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2007-31.12.2011



ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2007-2011



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	23 864 167,70 euroa
---	---------------------

Tilikauden voitto	21 575 114,91 euroa
-------------------	---------------------

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08 euroa
--	---------------------

Yhteensä	93 937 033,69 euroa
-----------------	----------------------------

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,40 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 10 266 083,20 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 20. päivänä helmikuuta 2012

HALLITUS

Seppo Paatelainen

Timo Aukia

Esa Lager

Sari Mutka

Tapio Savola

Riitta Viitala

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Seinäjoella 22. päivänä helmikuuta 2012

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Tilintarkastuskertomus

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Seinäjoella 22. helmikuuta 2012

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2011 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten voittovarojen käyttämisestä. Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hal-

lintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jarmo Rinta-Jouppi, Kimmo Simberg ja Jyrki Viitala. Hallintoneuvoston toinen henkilöstön edustaja Seija Peitso on ilmoittanut eroavansa tehtävästä 6.3.2012 hänen siirtyessään toisen yhtiön palvelukseen.

Seinäjoella 5. päivänä maaliskuuta 2012

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöt Alma Media Oyj (29,79%), Arena Partners Oy (n. 37,8%), Väli-Suomen Media Oy (40%) ja Yrittävä Suupohja (38,5 %).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksestä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksipuolainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuun alkuun.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimintakaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouksessa mainitut asiat.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan

yhden tilintarkastajan, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouksella, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokouksella julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus on saatavilla viimeistään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolta. Vuosikertomus julkaistaan myös yhtiön internetsivuilla.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakoon yhtiökokouksessa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä. Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksista 4 ja 11: Hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä ei julkisteta yhtiökokouksessa, koska hallituksen jäsenen valitsee hallintoneuvosto (yhtiöjärj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentä (20) ja enintään kolmekymmentä (30) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa esitettävistä asioista. Hallintoneuvosto nimittää nelijäsenisen palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2011 aikana kolme kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 70 %. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2011 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 41 250 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 14.4.2011 päätti palkkiot vuodeksi 2011:

- Puheenjohtajan palkkio 1 500 euroa/ kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä kuusi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Yhtiökokous ei valitse hallituksen jäseniä, koska Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 10: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 11:

Hallituksen jäsen ehdokkaita ei ilmoiteta yhtiökokouksessa, koska hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 12:

Hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraioikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, toimintakeromuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää yhtiön johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän sekä toimintojen johtoryhmien jäsenet toimitusjohtajan esityksestä
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella

todettiin yhtiöstä ja Corporate Governance suosituksessa tarkoitettusta merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Seppo Paatelainen, hallituksen varapuheenjohtaja Timo Aukia sekä jäsenet Esa Lager (hallituksessa 7.11.2011 alkaen), Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

Hallituksella oli vuonna 2011 varsinaisia kokouksia 12 ja puhelinkokouksia 2. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 97,2 %. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerän vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuositaukukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liike-toiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallituksien jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 2.5.2011 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2011:

- Puheenjohtajan palkkio 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 600 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2011 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 110 063,64 euroa (konserni). Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2011 valiokunta kokoontui neljä kertaa. Jäsenten

kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta. Palkkiota ei kuitenkaan makseta, mikäli kokous pidetään hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokouspäivänä. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 22:

Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallituksien jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työsuhte-edut
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajasopimus
- Konsernin laajennetun johtoryhmän tulospalkkio
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Lisäksi valiokunta valmistelee ja tekee ehdotuksen hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä yhtiökokoukselle sekä hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä hallintoneuvostolle.

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMIELIN, JOKA VASTAA TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 24, 25, 26, 27:

Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus, kotimarkkina-alue ja toimiala huomioiden on katsottu, että hallituksella kokonaisuutenaan on mahdollisuus perehtyä yhtiön talouteen ja valvotaan liittyviin kysymyksiin sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin.

Ilkka-Yhtymässä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan tarkastusvaliokunnan tehtävät hoitaa yhtiön hallitus. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toi-

toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat tytäryhtiön toimitusjohtaja, toimintojen johtajat sekä nimeytyt yksiköiden vastuuhenkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtymän hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä ovat koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen. Vapaaehtoisessa ryhmäeläkevakuutuksessa eläkeiäksi on määritelty 60 vuotta, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ryhmäeläkevakuutuksen ehtoihin kuuluu, että vakuutetulla on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksuvapaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Vapaakirja sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, työkyvyttömyysturvan ja kuolemantapausturvan. Toimitusjohtajalla ja konsernin laajennetulla johtoryhmällä ei ole sovittua eläkeikää.

Palkkiot voivat olla maksimissaan 4 kk:n palkkaa vastaava summa. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan toimitus-suhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritys-järjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2011 palkkaa ja luontaisetuja yhteensä 254 533 euroa sekä eläkevakuutusmaksua 50 451 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoituksena on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategi-

set tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja ja henkilöstöpäällikkö, painoyhtiö I-print Oy:n toimitusjohtaja sekä kustannusyhtiö I-Mediat Oy:n toimituksen toiminnon johtoryhmän puheenjohtaja (vuorotellen Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja). Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon assistentti. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista vastaava johtaja, maakuntalehtien yritysmarkkinoinnista vastaava johtaja, Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja, verkko- ja mobiili-liiketoiminnan johtaja, paikallislehti-johtaja, painoyhtiön markkinointipäällikkö sekä emoyhtiön kehitys- ja tietohallintopäällikkö. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä.

Vuonna 2011 konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa, josta 5 kertaa mukana konsernin laajennettu johtoryhmä. Tytäryhtiöillä on omat johtoryhmänsä, joiden kokouksiin emoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksien kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppo saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliitiikka tukee yhdessä hyväksyttyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttaminen niin, että Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosityksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitaisoisesti on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan arvopaperimarkkinalain 5 luvun 3 §:n perusteella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu tytäryhtiöiden hallituksen jäsenet, tytäryhtiöiden johtoryhmän jäsenet, toimintojen ja tulosityksikköjen johtoryhmien jäseniä, emoyhtiön johdon assistentti ja henkilöitä konsernin talouspalvelusta. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta. Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille Suomen Pörssisäätiön julkaiseman Sisäpiiriläisen oppaan kanssa. Ns. ”suljettu ikkuna” ajaksi hallitus on päättänyt 1.1.2009 alkaen neljä (4) viikkoa eli sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla neljä viikkoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista.

Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista seitsemän (7) päivän kuluessa muutoksesta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolle. Lisäksi yhtiön talouspalveluosasto lähettää sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista vuosittain. Yhtiö tarkastaa vähintään kerran vuodessa sisäpiiriläisten kaupankäynnin.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Ilkka-Yhtymän kotisivuilla. Lisäksi Ilkka-Yhtymän sisäpiirirekisterin tiedot ovat nähtävissä Euroclear Finland Oy:n palvelupisteessä, osoite Urho Kekkosen katu 5 c, 8. krs, Helsinki.

Vuonna 2011 suljetut ikkunat olivat vuoden 2010 tilinpäätöstiedotteen osalta 25.1.-22.2.2011 ja vuoden 2011 osavuositarkastusten osalta 4.4.-2.5.2011, 4.7.-1.8.2011 sekä 10.10.-7.11.2011. Vuonna 2012 vastaavat ajankohdat ovat vuoden 2011 tilinpäätöstiedotteen osalta 23.1.-20.2.2012 ja vuoden 2012 osavuositarkastusten osalta 9.4.-7.5.2012, 9.7.-6.8.2012 sekä 8.10.-5.11.2012.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2011 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2011 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 37 tuhatta euroa, todistuksista ja lausunnoista 0,2 tuhatta euroa, veroneuvonnasta 7 tuhatta euroa ja muusta 15 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitaa konsernin talouspalvelut toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut vastaa myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä on osakassopimus Arena Partners Oy:n ja Väli-Suomen Media Oy:n omistamisesta ja sen toiminnasta.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2011 aikana kolme kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä oli v. 2011 25, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja			Seija Peitso, Seinäjoki *)	2009	2013
Lasse Hautala, Kauhajoki kansanedustaja	2010	2015	laskenta-assistentti, Ilkka-Yhtymä Oy		
Varapuheenjohtaja			Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö	1999	2015
Perttu Rinta, Mikkeli	1999	2015	toimitusjohtaja, Rauno Rinta-Jouppi Oy		
toimitusjohtaja, Suur-Savon Sähkö Oy			Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki	2004	2012
Markku Akonniemi, Töysä	1985	2013	toimitusjohtaja, Jarmo Rinta-Jouppi Oy		
maanviljelijä			Minna Sillanpää, Seinäjoki	2011	2015
Kari Aukia, Vaasa	2006	2014	toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät		
yrittäjä, Kari Aukia Oy			Kimmo Simberg, Seinäjoki	2004	2012
Sami Eerola, Nurmo	2008	2014	toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa		
maatalousyrittäjä			Petri Taipale, Seinäjoki *)	2009	2013
Jari Eklund, Helsinki	1998	2014	huoltomies, I-print Oy		
johtaja, Vahinko- ja Henki-Tapiola			Sami Talso, Mustasaari	2008	2014
Juhani Hautamäki, Ylivieska	2009	2013	toimitusjohtaja, Talso Oy		
toimitusjohtaja, Bet-Ker Oy			Raija Tikkala, Jurva	1995	2015
Satu Heikkilä, Helsinki	2010	2015	toimistonjohtaja, Kansaneläkelaitos		
Heikki Järvi-Laturi, Teuva	2001	2013	Marja Vettenranta, Laihia	1997	2013
maanviljelijä			opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto		
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä	2000	2012	Jorma Vierula, Seinäjoki	2011	2015
toimitusjohtaja, Keski-suomalainen Oy			vt.aluejohtaja, Suomen metsäkeskus, Etelä- ja Keski-Pohjanmaan alueyksikkö		
Johanna Kankaanpää, Ähtäri	2008	2014	Jyrki Viitala, Seinäjoki	2000	2012
johtokunnan puheenjohtaja, MTK Etelä-Pohjanmaa			toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy		
Yrjö Kopra, Helsinki	1998	2014	*) henkilöstön edustaja		
toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy			Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.		
Petri Latva-Rasku, Tampere	2007	2013	Palkkiot vuonna 2011:		
projektipäällikkö, Nokia Oy			Puheenjohtajan palkkio 1500 euroa/kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta.		
Juha Mikkilä, Kurikka	1990	2014	Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta.		
merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä					

Hallitus



SEPPO PAATELAINEN

s. 1944, Suonenjoki
MMM, vuorineuvos
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2007
Osakeomistus: 13 125 kpl



SARI MUTKA

s. 1968, Kauniainen
KTM, kehittämisspäälikkö
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 2007
Osakeomistus: 81 287 kpl



TIMO AUKIA

s. 1973, Tampere
KTM, toimitusjohtaja
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen varapuheen-
johtaja vuodesta 2007
Osakeomistus: 140 537 kpl



TAPIO SAVOLA

s. 1959, Lappajärvi
OTK, varatuomari
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 1991
Osakeomistus: 4 073 kpl



ESA LAGER

s. 1959, Kauniainen,
KTM, OTK, talous- ja rahoitus-
johtaja
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
7.11.2011 lähtien
Osakeomistus: 8 000 kpl



RIITTA VIITALA

s. 1959, Vaasa
KTT, professori
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 2010
Osakeomistus: -

TILINTARKASTAJAT

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö
Tomi Englund, KHT

Hallituksen puheenjohtaja SEPPO PAATELAINEN

s. 1944, MMM, vuorineuvos, Suonenjoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy
2015.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen
jäsenenä 1994-1998, uudelleen 1999-2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy (ent. Vaasa Oy) 1995-1998, 2000-2009, puheenjohtaja 2010-
- Sanomalehti Ilkka Oy 1999-2007, puheenjohtaja 2007-2009
- I-print Oy 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Kesko Oy 2006-, varapuheenjohtaja 2009-
- Alma Media Oy:n hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 2009-2011, puheenjohtaja 2011-
- Finavia Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2010-2011
- Seinäjoen seudun elinkeinokeskus: johtokunnan puheenjohtaja 2009-

Toiminut aikaisemmin mm. Atria Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä v. 1991-2006.

Osakeomistus: 13 125 kpl
Palkkiot vuonna 2011 (konserni) 44 900 euroa

Hallituksen varapuheenjohtaja TIMO AUKIA

s. 1973, KTM, toimitusjohtaja, Tampere
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2012.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston jäsenenä 1999-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy:n (ent. Vaasa Oy) hallituksen puheenjohtaja 2007 - 2009, varapuheenjohtaja 2010 -
- I-print Oy 2007 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 2007 - 2009
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy 2001 - 2007

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Alma Media Oy:n hallituksen jäsen 2011-

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssä 1999-
Toimitusjohtaja Jaakko Aukia Oy:ssä 2012-

Osakeomistus: 140 537 kpl
Palkkiot vuonna 2011 (konserni) 32 900 euroa

ESA LAGER

s. 1959, KTM, OTK, talous- ja rahoitusjohtaja, Kauniainen

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen 7.11.2011 lähtien. Nykyinen toimikausi päättyy 2014.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 19.12.2011-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Olvi Oy, varapuheenjohtaja 2002-
- Outokumpu konsernin tytäryhtiöissä

Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) Outokumpu Oy 2005-
Outokumpu Oy, toimitusjohtajan sijainen 2011-

Osakeomistus: 8 000 kpl
Palkkiot vuonna 2011 (konserni) 1 464 euroa

SARI MUTKA

s. 1968, KTM, kehittämisspäälikkö, Kauniainen
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2013.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston jäsenenä 2002-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 2007-2009

Toiminut taloushallinnon toimihenkilönä FIM Oy:ssä 2004-2008.
Yritysnuvoja Uudenmaan ELY-keskuksessa 2009-2011
Kehittämisspäälikkö Uudenmaan ELY-keskuksessa 2012-

Osakeomistus: 81 287 kpl
Palkkiot vuonna 2011 (konserni) 10 500 euroa

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1991. Nykyinen toimikausi päättyy 2015.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1999-2009
- Sanomalehti Ilkka Oy 1999-2009

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oy 2009-
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy 2009-

Toimii lakimiehenä Lakiasiantomisto Savola & Savolassa.

Osakeomistus: 4 073 kpl
Palkkiot vuonna 2011 (konserni) 10 500 euroa

RIITTA VIITALA

s. 1959, KTT, professori, Vaasa
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2010. Nykyinen toimikausi päättyy 2014.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-
- Vaasa Oy 2007-2009

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Vacon Oy 2008-
- Vaasan Sähkö Oy 2005-
- Pohjanmaan kauppakamari, Vaasan osasto 2010-

Toimii Vaasan yliopiston johtamisen laitoksen johtajana.

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2011 (konserni) 9 800 euroa

Toimitusjohtaja MATTI KORKIATUPA

s. 1955, agronomi, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 1999

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Vaasa Oy varapuheenjohtaja 2007-2009
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy 2007-2009
- I-print Oy, hallituksen jäsen 1999-, puheenjohtaja 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Arena Partners Oy, hallituksen jäsen 2000-, varapuheenjohtaja 2006-2010, puheenjohtaja 2000-2004 ja 2010-,
- Anvia Oy, 2007-
- Alma Mediapartners Oy, 2010-

Muut luottamustoimet

- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen vuodesta 2000-, toinen varapuheenjohtaja 2009-2010, puheenjohtaja 2011-
- WAN-IFRAn hallituksen jäsen 2009-
- Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohtokunnan jäsen vuodesta 2005-, puheenjohtaja 2011-
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 2000-2007, puheenjohtaja 2008-2010, hallituksen jäsen 2010-2011
- Keskuskauppakamarin valtuuskunta, jäsen 2000-2010
- Sanomalehtien Liitto, jakelujaoston puheenjohtaja 2008-2010
- Sanomalehtien Liitto, levikki- ja jakelujaoston puheenjohtaja 2005-2007

Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-yhtiössä aluejohtajana 1992-1998.

Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Seppo Paatelainen, vuorineuvos, Suonenjoki, puheenjohtaja	1999	2015
Timo Aukia, toimitusjohtaja, Tampere, varapuheenjohtaja	2007	2012
Esa Lager, talous- ja rahoitusjohtaja, Kauniainen	2011	2014
Sari Mutka, kehittämisspäälikkö, Kauniainen	2007	2013
Tapio Savola, varatuomari, Lappajärvi	1991	2015
Riitta Viitala, KTT, professori, Vaasa	2010	2014

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa vuonna 2011.



MATTI KORKIATUPA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
toimitusjohtaja v. 1999
s. 1955, agronomi
johtoryhmän puheen-
johtaja

Osakeomistus:
12 521 kpl



MATTI KALLIOKOSKI

I-Mediat Oy,
toimituksen johtoryh-
män puheenjohtajana
v. 2010-2011
Ilkan vastaava
päätoimittaja v. 2008
s. 1970, valtiot. maist.



SEPPO LAHTI

I-print Oy,
toimitusjohtaja
v. 2003
s. 1963, DI



PAULA ANTILA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
talousjohtaja v. 1998
s. 1952, ekonomi

- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajan varahenkilö
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Alko Ab, Koskenkorvan tehdas / Primalco Oy, viljateollisuus, talouspäällikkönä 1983-1998

Osakeomistus: 1 319 kpl

- Sanoma osakeyhtiön toimittajakoulu
- Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen 2008-, puheenjohtaja 2011-
- Keskipohjanmaa-säätiö, hallituksen jäsen 1994-
- Sanomalehtien Liitto: Nuoret lukijat -jaoston puheenjohtaja v. 2008-2011
- Sanomalehtien Liitto: Uudet verkko- ja printti-lukijasuhteet -ryhmän jäsen v. 2011-
- Talonpoikauskulttuurisäätiö, puheenjohtaja 2006-
- Etelä-Pohjanmaan korkeakoulu yhdistys, hallituksen jäsen 2007-, puheenjohtaja 2011-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Keskipohjanmaa, ma. päätoimittajana 2004
- Helsinki Institute for Information Technology, tutkijana 2002-2003
- Tasavallan presidentin kanslia, erityisavustajana 1998-2000
- Nokia Telecommunications, suunnittelijana 1996-1998
- Ulkopoliittinen Instituutti, päätoimittajana 1994-1995

Osakeomistus: 1 400 kpl

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab, asiakaspalvelupäällikkönä, tuotepäällikkönä ja teknisen asiakaspalvelun päällikkönä 1995-2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus- ja kehitysinsinöörinä 1989-1994

Osakeomistus: -



PAULA MAHLAMÄKI

Ilkka-Yhtymä Oyj,
henkilöstöpäällikkö
v. 1991
s. 1954, ekonomi

- Sanomalehtien Liitto: Palvelujaoston jäsen v. 2008-2011

Toiminut aikaisemmin mm.

- Era-Pak Ky, toimistopäällikkönä 1979-1990

Osakeomistus: 2 075 kpl

Konsernin laajennettu johtoryhmä (edellisten lisäksi)

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui 5 kertaa vuonna 2011.



SAULI HARJAMÄKI

I-Mediat Oy, paikallislehdistä vastaava johtaja v. 1990
s. 1958, KTM, tradenomi (ylempi AMK), insinööri

- Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen 1992–
- Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus Neuvoa-Antava, hallituksen jäsen 1999–
- KaupunkiPlus Oy, hallituksen jäsen 2008–

Toiminut aikaisemmin mm.

- Pohjanmaan Paikallistelevisio Oy, toimitusjohtajana 1991–2002
- Sento Oy Högfors, paikallisjohtajana 1988–1990

Osakeomistus: -



ARI MONNI

Ilkka-Yhtymä Oy, tietohallinto- ja kehityspäällikkö v.1994
s. 1958, insinööri

- Arena Interactive Oy:n hallituksen jäsen 2007-, varapuheenjohtaja 2009–
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen 2005–
- Länsi-Suomen ELY-keskus, Tietoalan valmius-toimikunta, Etelä-Pohjanmaa, jäsen 2009–

Toiminut aikaisemmin mm.

- Vaasa Oy Seinäjoen Kirjapaino, kirjapainon johtajana 1987–1994
- Oy Seinäjoki (Etelä-Pohjanmaa-lehti) toimitusjohtaja OTO 1993–1994
- Vaasa Oy Kirjapaino, tuotantopäällikkönä 1985–1987

Osakeomistus: 4 972 kpl



ANNA-MAIJA UITTO

I-print Oy, markkinointipäällikkö v. 2001
s. 1952, kirjeenvaihtaja

- Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, hallituksen jäsen 2003–, varapuheenjohtaja 2009–

Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, toimitusjohtajana 1999–2000
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, apulaisjohtajana 1995–1999
- Kurikan Ammattioppilaitos, toimistosihteerinä, kansainväliset asiat 1991–1995
- Yksityisyrittäjänä 1985–1991
- Teelikamenten Oy, vientipäällikkönä 1982–1984

Osakeomistus: 500 kpl



KALLE HEISKANEN

I-Mediat Oy, Pohjalaisen vastaava päätoimittaja 2010 alkaen
s. 1950

Toiminut aikaisemmin mm.

- Turun Sanomat, 3. päätoimittajana ja TS:n ja Väli-Suomen Median Helsingin toimituksen päällikkönä 2006–2010
- Turun Sanomien ja Aamulehden Helsingin toimituksen toimituspäällikkönä 2001–2006
- Yleisradio tv-uutiset, taloustoimittajana, taloustoimituksen esimiehenä, Brysselin kirjeenvaihtajana 1989–2001
- Turun Sanomien ja Savon Sanomien Helsingin toimituksen esimiehenä 1986–1989
- Helsingin Sanomat, eduskuntatoimittajana, taloustoimittajana 1977–1986

Osakeomistus: -



MARKO ORPANA

I-Mediat Oy, verkko- ja mobiiliilike-toiminnasta vastaava johtaja v. 2007
s. 1971, KTM

- Arena Partners, sähköisen liiketoimintaryhmän puheenjohtaja 2009–
- Sanomalehtien liitto: Sanomalehti on kasvu-ala -ryhmän jäsen v. 2011

Toiminut aikaisemmin mm.

- Itella Information, Suomen toimintojen myynnistä ja markkinoinnista vastaavana johtajana 2003–2007

Osakeomistus: 500 kpl



HANNU UUSIHAUTA

I-Mediat Oy, maakuntalehtien yritysmarkkinoinnista vastaava ja sanomalehti Ilkan toimintaa koordinoiva johtaja v. 2010-, Sanomalehti Ilkka Oy:n liike-toiminnasta vastaava johtaja, v. 2002–2009, s. 1956, merkonomi

- Arena Partners, markkinointiryhmän puheenjohtaja 2007–2010
- Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2008–

Toiminut aikaisemmin mm.

- If Vahinkovakuutusyhtiö, myyntijohtajana 2001–2002
- Sampo-Leonia / Sampo Pankki, aluejohtajana 2000–2001
- Vakuutusosakeyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1988–2000
- Keskinäinen Vakuutusyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1980–1988

Osakeomistus: -



PÄIVI SAIRO

I-Mediat Oy, maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista vastaava ja sanomalehti Pohjalaisen toimintaa koordinoiva johtaja v. 2010-, Vaasa Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja v. 2001–2009
s. 1956, ekonomi

- Sanomalehtien Liitto: toimitusjaoston jäsen v. 2008–2011

Toiminut aikaisemmin mm.

- Nordea, pankinjohtajana v. 1986–2000

Osakeomistus: 4 221 kpl

Ilkka-Yhtymä-konsernin yhteystiedot

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7100
Fax (06) 247 7115 /yrityksen johto
(06) 247 7149 /taloushallinto

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY

Ilkka

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7830

etunimi.sukunimi@ilkka.fi
www.ilkka.fi

Etelä-Pohjanmaa

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7865

etunimi.sukunimi@epari.fi
www.epari.fi

Pohjalainen

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA
Puh. (06) 247 7930

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.pohjalainen.fi

Vaasan Ikkuna

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA
Puh. (06) 247 7965

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.vaasanikkuna.fi

Jurvan Sanomat

Hahdontie 2
66300 JURVA
Puh. (06) 247 7875

etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

Järviseutu

Hoiskontie 4
PL 33
62901 ALAJÄRVI
Puh. (06) 247 7890

etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi
www.jarviseutu-lehti.fi

Komiat

Nikolaintie 5 B 12
62200 KAUHAVA
Puh. (06) 247 7885

etunimi.sukunimi@komiatilehti.fi
www.komiatilehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkäkatu 15
PL 4
64101 KRISTIINANKAUPUNKI
Puh. (06) 247 7880

etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainonkuja 2
PL 11
63301 ALAVUS
Puh. (06) 247 7870

etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

I-print | plus viestintätoimisto

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7752

plus@iprint.fi
www.iplus.fi

I-print arkki- ja digipaino

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

I-print sanomalehtipaino

Teollisuustie 24
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750



ILKKA-YHTYMÄ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 247 7100 | www.ilka-yhtyma.fi