



ILKKA-YHTYMÄ
Vuosikertomus
2008

Sisällys

YLEISKATSAUS	5
Ilkka-Yhtymän vuosisata	6
Konserni lyhyesti	7
Tietoa osakkeenomistajille	8
Arvot ja strategia	9
Toimitusjohtajan terveiset	10
TOIMINTA	13
Toimintaympäristö	15
Kustannustoiminta	16
Ilkka	20
Pohjalainen	23
Paikallislehdet	24
Tuotekehitys	27
Painotoiminta	28
I-print Oy	31
Henkilöstö	32
TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2008	35
Hallituksen toimintakertomus	36
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	41
Konsernitase	42
Konsernin rahavirtalaskelma	43
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	44
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	45
Konsernin tunnusluvut	62
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	63
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	64
Emoyhtiön tase	64
Emoyhtiön rahoituslaskelma	65
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	66
Osakkeet ja osakkeenomistajat	73
Hallituksen voitonjakoehdotus	78
Tilintarkastuskertomus	79
Hallintoneuvoston lausunto	80
HALLINTO	81
Hallinnointiperiaatteet	81
Hallintoneuvosto	82
Konsernin hallitus	87
Konsernin johtoryhmä	89
Konsernirakenne	90
Yhteystiedot	91

5

YLEISKATSAUS

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

Ilkka-Yhtymän vuosisata

1906	Ilkka perustettiin.
1962	Ilkka Oy muutti Vaasasta Seinäjoelle.
1981	Ilkan osake (nykyinen I-sarjan osake) Helsingin Pörssin Meklarilistalle.
1988	Uusi II-sarjan osake Meklarilistalle.
1992	Vaasa Oy:n osto. - Pohjalainen (perustettu 1903) ja Etelä-Pohjanmaa
1980-1990 -luku	Paikallislehtien osto. - Viiskunta, Härmät, Suupohjan Sanomat, Jurvan Sanomat ja Järviseutu
1995	Pro Lehdistön purku, Ilkalle 16,8 % Savon Mediat Oy:stä.
1995	Paikallislehdet fuusioitiin Ilkka Oy:öön.
1997	I-print Oy:n uusi lehtitehdas otettiin käyttöön.
1997	40 %:n osakkuus Väli-Suomen Media Oy:stä.
1999	Nimenmuutos Ilkka Oyj:stä Ilkka-Yhtymä Oyj:ksi.
1999	Ostettiin HSS Media Ab:n paino Vaasasta.
2000	Liiketoimintasiirrot Ilkka-Yhtymä Oyj:stä. - Sanomalehti Ilkka Oy (Ilkka) - Pohjanmaan Lähisanomat Oy (Etelä-Pohjanmaa, Viiskunta, Suupohjan Sanomat, Jurvan Sanomat, Härmät ja Järviseutu)
2000	25,9 %:n osakkuus Arena Partners Oy:stä.
2001	Myytiin 5,6 % Savon Mediat Oy:stä (11,2%).
2002	Ilkka-Yhtymä Oyj:n II-sarjan osake pörssin päälistalle.
2004	Ostettiin 14,4 % Savon Mediat Oy:stä (25,6%).
2006	Myytiin Savon Mediat Oy:n omistus.
2008	Kauhava-lehden osto. Ostettiin 7 % Alma Media Oyj:stä (10,3 %).



Ilkka-Yhtymä-konserni lyhyesti

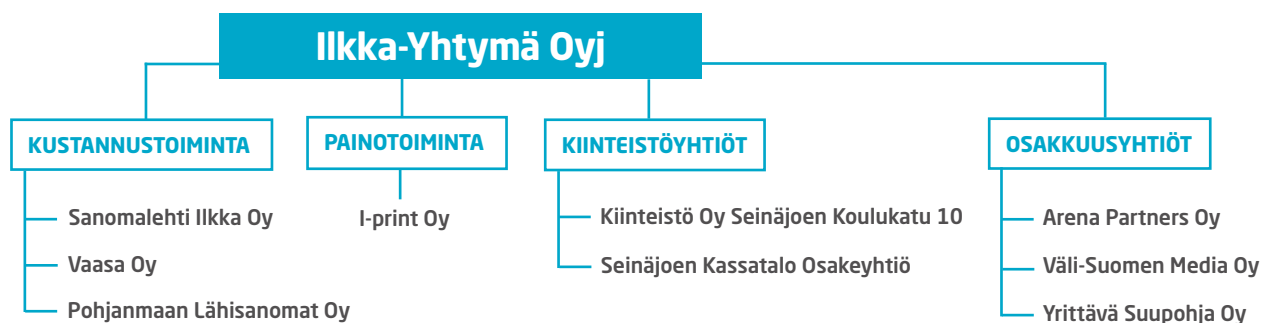
Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöinä Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä Kulutustavarat ja -palvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan keskisuuri yhtiö (Mid Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, tutkimus-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut. Konsernin sähköinen liiketoiminta on organisoitu vuonna 2007 emoyhtiön yhteyteen.

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI (IFRS)	2008	2007	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	55,4	54,9	0,9
Liikevoitto, Meur	10,7	11,8	-9,0
Voitto ennen veroja, Meur	15,6	17,4	-10,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	26,4	26,7	
Tulos/ osake (EPS), eur	0,92	0,93	-1,2
Osinko/ osake, eur	0,30 *)	1,00	
Omavaraisuusaste, %	30,9	84,2	
Bruttoinvestoinnit, Meur	56,3	5,3	966,6
Henkilöstö	393	388	1,3

*) Hallituksen esitys





Ilkka-Yhtymä Oy:n yhtiö-
kokous 27.4.2009 klo 15.00

Osavuositarkastukset
tammi-maaliskuu: 5.5.2009
tammi-kesä: 3.8.2009
tammi-syys: 26.10.2009

Ilkka-Yhtymä Oy:n
talouspalveluyksikkö
Koulukatu 10
60100 Seinäjoki
Puh. (06) 418 6643

Osaketietoja ylläpitää
Euroclear Finland Oy
puh. 020 770 6000
fax 020 770 6658

Ilkka-Yhtymä Oy:n kotisivut
www.ilikka-yhtyma.fi

Tietoa osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 27.4.2009 klo 15.00 Seinäjoen Teknologikeskus Oy:ssä (FRAMI), osoitteessa Kampusranta 9, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2008 jaetaan osinkoa 0,30 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 30.4.2009 ja osingonmaksupäivä 8.5.2009, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään. Hallitus ehdottaa lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen osakeyhtiölain 13 luvun 6 pykälän 2 momentin mukaisesti päättämään enintään 0,20 euron lisäosingosta osaketta kohden.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oy:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000, fax 020 770 6658. Osaketietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oy:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oy julkaisee vuonna 2009 osavuositarkastuksen tammi-maaliskuulta 5.5.2009, tammi-kesäkuulta 3.8.2009 ja tammi-syyskuulta 26.10.2009. Osavuositarkastukset julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteessa www.ilikka-yhtyma.fi. Julkaisuja voi tilata internetistä osoitteesta www.ilikka-yhtyma.fi tai osoitteesta: Ilkka-Yhtymä Oy, Osakerekisteri, PL 60, 60101 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.

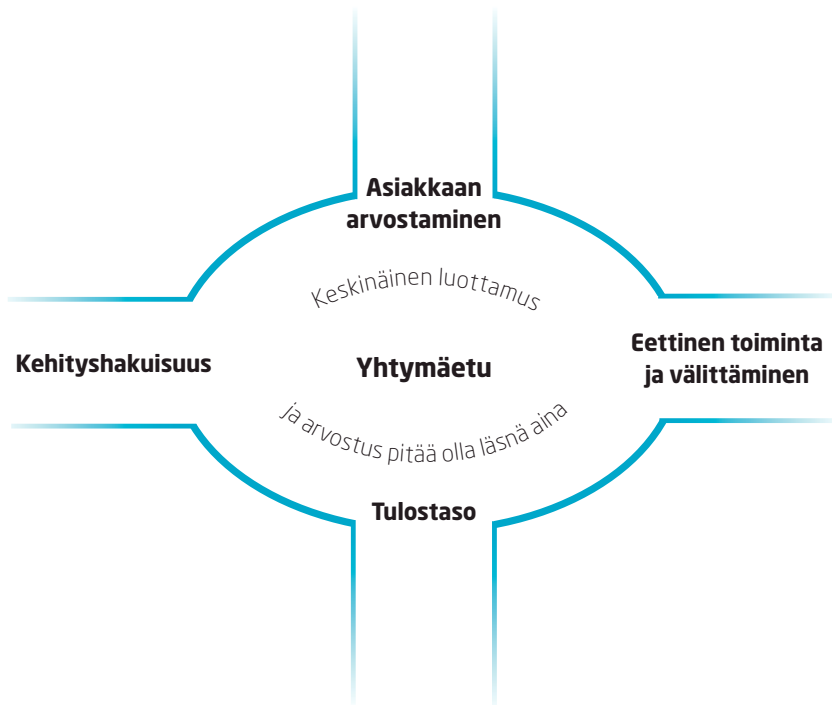
Ilkka-Yhtymä Oy:n vuonna 2008 julkistamat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.ilikka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oy:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

ARVOT



Ilkka-Yhtymän strategiset kulmakivet kaudella 2009 - 2012

1. Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöinen ja kustannustehokas verkostomaisesti toimiva yritys.
2. Keskitymme ydintoimintoihimme eli monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen sekä tutkimme laajentumismahdollisuuksia uusille viestinnän osa-alueille.
3. Haemme sekä orgaanista että yrityskauppojen kautta syntyvää kasvua.
4. Pidämme lehtien tuotebrändit erillään, mutta tuotamme yhteisiä sisältöjä ja palveluita ottaen huomioon sekä sisäiset että asiakas- ja verkostotarpeet.
5. Investoimme tuotekehitykseen sekä henkilöstön strategisesti tärkeisiin osaamis-alueisiin ja työhyvinvointiin.
6. Kehitämme osaamiskeskusten avulla liiketoimintaprosessejamme parantaaksemme tuottavuuttamme ja kilpailukykyämme.
7. Kohdistamme pitkäaikaiset sijoitukset strategiaan kohteisiin. Sijoitusten painopiste on mahdollisissa toimialajärjestelyissä.

MISSIO

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

VISIO

Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja **ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.**

KASVU JA KANNATTAVUUS

Hallitus on päivittänyt strategiset tavoitteet 3.3.2009: Toiminnallisen liikevaihdon kasvutavoite vastaa vähintään kotimaisten kuluttajien ostovoiman kasvua. Muut tavoitteet: ROI (sijoitetun pääoman tuotto) 15 %, ROE (oman pääoman tuotto) 20 % ja omavaraisuusaste 40 %.

OMISTAJUUS JA OSINGONJAKOPOLITIikka

Varmistamme omistajien tyytyväisyyden hyvällä tuloksella ja voitonjakopolitiikalla. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

"TAVOITTEENAMME ON VERKOSTOMAINEN, MONIKANAVAINEN KUSTANNUSTOIMINTA, JOKA PERUSTUU KASVAVAAN YHTEISTYÖHÖN KONSERNIN SISÄLLÄ JA ERILAISISSA YHTEISTYÖVERKOSTOISSA."

Media-alan pitkään jatkunut myönteinen talouskehitys kääntyi laskuun globaalin rahoitus- ja talouskriisin seurauksena vuonna 2008. Kuluttajien ostovoiman kasvu ja usko oman talouden kehitykseen piti yllä alkuvuodesta yksityisen kulutuksen kasvua, joka näkyi myönteisesti mediamainonnassa. Alkusyksyn taantumaenteet ja loppuvuoden synkkenevä talouskehitys vaikutti voimakkaasti kuluttajien luottamukseen, joka johti nopeasti mediamainonnan pieneneviin volyymeihin. Mediamainonta säilyi kuitenkin edellisvuoden tasolla. Sanomalehtien mainonta supistui 2,8 %, mikä johtui erityisesti työpaikka-, asunto- ja auto-kauppamainonnan hiipumisesta loppuvuonna.

Alueellisten sanoma- ja kaupunkilehtien asema mediakentässä on edelleen vahva. Kuluttajakäyttäytymisen muutokset, uudet tekniikat ja niiden mahdollistamat uudet kilpailijat haastavat kuitenkin perinteiset lehdet. Vastataksemme tulevaisuuden haasteisiin olemme jatkaneet panostuksia eri lehtiryhmiemme roolien mukaisiin, monikanavaisen journalististen ja kaupallisten sisältöjen kehittämiseen.

Olemme panostaneet sähköisiin palveluihin, lehtiemme uudistamiseen sekä I-printin palvelukyvyn parantamiseen. Maakuntalehtiemme Ilkan ja Pohjalaisen sähköiset palvelut ovat yli kaksinkertaistaneet kävijämääränsä kiinnostavampien sisältöjen ja uusien palveluiden ansiosta. Journalistien uusi tes-ratkaisu mahdollistaa monikanavaisuuden merkittävän syventämisen ja laajentamisen tulevaisuudessa. Syksyllä toimimme markkinoille maakuntalehtiemme yhteisen viikonloppuliitteen Murun sekä hankimme konserniimme Kauhava -lehden, joka yhdistyi vuoden vaihteessa Härmät-lehden kanssa Komiat-lehdeksi. Olemme laajentaneet sanomalehtirotaatiotamme vastaamaan maakuntalehtien liitteiden kapasiteettitarvetta. I-printin arkkipainossa olemme investoineet uuteen arkki- ja digipainokoneeseen sekä osoitteellisten suora-kampanjapalveluiden kehittämiseen.

Osaamiskeskuksittain olemme kehittäneet toiminnallisia prosessejamme tuottavuuden nostamiseksi. Tavoitteenamme on verkostomainen, monikanavainen kustannustoiminta, joka perustuu kasvavaan yhteistyöhön konsernin sisällä ja erilaisissa yhteistyöverkostoissa. Henkilöstön kehittämispanostukset olemme suunnanneet monikanavaosaamisen edistämiseen sekä myyjien valmiuksien parantamiseen. Syksyllä toteutimme koko henkilökunnan muutosvalmennuskoulutuksen.

Sijoitustoiminnan osalta kulunut vuosi oli haasteellinen. Pörssi-kurssien hyvä alkuvuoden kehitys kääntyi voimakkaaseen laskuun loppuvuonna. Osakkeiden negatiivisesta hintakehityksestä ja korkokulujen noususta huolimatta yhtymän rahoitustuotot säilyivät hyvällä tasolla käyttöomaisuusosakkeiden osinkotulojen ansiosta.

Vuoden 2009 painopisteenä ovat nuoret lukijat sekä myyntitoimintojemme tehostaminen. Panostamme erityisesti muihin kuin itse tuotettuihin monikanavaisiin maakunnallisiin vapaa-aika-, viihde- ja hyötypalveluihin. Konsernin eri lehtiryhmien sisältö- ja markkinointiyhteistyötä lisätään ja sisältöjen vaihdanta kasvaa konsernin ulkopuolisten sanomalehtien kanssa.

Alkavan vuoden talousnäkymät toimialueellamme ovat heikentyneet selvästi taantuman seurauksena. Työttömyys on kääntynyt nousuun, mutta työttömien määrä on maan keskiarvoja pienempi. Markkinatilannetta varjostaa kuluttajien negatiivinen näkemys oman talouden kehityksestä ja yritysten kustannusrakenteita raskaita henkilöstökustannusten nousu. Myös sijoitustoiminnan näkymät säilyvät erittäin haasteellisina.

Kiitokset yrittäjähenkiselle henkilöstölle, palveluitamme käyttäville asiakkaille sekä suotuisille olosuhteille tuloksia tuottaneesta vuodesta.

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja



13

TOIMINTA

Vuonna 2008 Ilkka-Yhtymä panosti sähköisiin palveluihin, konsernin lehtien uudistamiseen sekä l-printin palvelukyvyyn parantamiseen.





Toimintaympäristö

YLEINEN TALOUSKEHITYS

Suomen BKT:n ennakoitaan kasvaneen VM:n suhdannekatsauksen 18.12.2008 mukaan noin 1,5 prosenttia vuonna 2008. Myös viennin kasvu jää heikon loppuvuoden johdosta pariin prosenttiin. Inflaatio oli joulukuussa 3,5 % ja koko vuoden 2008 keskimääräinen inflaatio oli 4,1 %. Inflaatiota ovat kohottaneet eniten elintarvikkeiden ja asumisen kallistuminen. Kuluttajahintojen nousua hillitsi joulukuussa eniten polttonesteiden, henkilöautojen sekä viihde-elektroniikan ja tietojenkäsittelylaitteiden halpeneminen.

Vuonna 2009 tuotanto tulee supistumaan ja työttömyys lisääntymään. Joulukuussa 2008 Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen mukaan työllisiä oli 7 000 enemmän kuin vuotta aiemmin ja työllisyysaste oli 69,5 %. Työttömiä oli vuoden 2008 joulukuussa 3 000 enemmän kuin vuotta aiemmin ja työttömyysaste oli 6,1 %.

Vaikka vienti ja yksityiset investoinnit supistuvatkin, veronkevenysten, hidastuvan inflaation ja suhteellisten korkeiden palkkorotusten myötä kotitalouksien ostovoiman kasvu on ensi vuonna vahvaa. Työttömyyden ja epävarmuuden lisääntyessä kulutuksen kasvu jää kuitenkin tulojen kasvua vähäisemmäksi. Vuonna 2008 kotitalouksien kulutuksen arvioidaan lisääntyneen noin 2,5 %. Vuonna 2009 kulutuksen kasvu hidastunee noin prosenttiyksikön verran.

Tilastokeskuksen tammikuun kuluttajabarometrin mukaan kuluttajien luottamusindikaattorin arvo oli vuoden 2008 neljännellä neljänneksellä koko maassa -3,7. Arvo on laskenut 17 pistettä pitkän aikavälin keskiarvon alle.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

Etelä-Pohjanmaan kehitys noudatteli maailmanlaajuisia ja valtakunnallisia trendejä, joskin joiltain osin loivempaa kuin keskimäärin. Vuoden viimeisellä kvartaalilla tuli selvä käänne huonompaan suuntaan. Heijastusvaikutukset näkyivät selvästi talouden eri osa-alueilla. Indikaattoreista tärkein eli kuluttajien usko oman taloutensa kehittymiseen kääntyi laskuun vuoden toisella puoliskolla myös Etelä-Pohjanmaalla.

Kaikissa ikäryhmissä myönteisesti kehittynyt työttömyys kääntyi nousuun myös nuorisotyöttömyyden osalta. Työttömyysluvut

ovat olleet suotuisimmat muuhun maahan verrattuna johtuen kotimarkkinapainotteisuudesta ja viennin pienestä osuudesta. Suuria lomautuksia ei ollut yhtä paljon kuin muualla maassa, koska suurteollisuutta on vähemmän ja pkt-sektori on merkittävä työllistäjä.

Maakunnan väkiluku säilyi lähes ennallaan. Merkittävä aluehallinnollinen päätös oli, että Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan elinkeino-, liikenne-, ja ympäristökeskuksen eli ELYn päätoimipaikka sijoitetaan Seinäjoelle. Muita merkittäviä tulevaisuuteen kohdittavia investointeja olivat eräät kuluttaja- ja päivittäistavarakaupan maanhankinnat.

Tulevaisuuden kannalta rohkaisevia uutisia olivat myös maakunnalle tärkeiden liikennehankkeiden hyvä menestys valtakunnallisissa linjapäätöksissä sekä maakunnan vahva aloitteellisuus oman korkeakoulumallin luomisessa. Vuoden 2009 alusta toteutuneiden kuntaliitosten vaikutukset alkavat myös näkyä lähivuosina.

Pohjanmaan maakunnassa tilastokeskuksen mukaan pitkään korkealla tasolla pysynyt kuluttajien usko oman taloutensa kehittymiseen kääntyi laskuun loppuvuodesta. Arvioihin vaikuttivat Kaskisten sellutehtaan sulkeminen ja Pietarsaaren veneteollisuuden lomautukset.

Alueen veturina toimivan energiateollisuuden näkymät ovat edelleen kohtuulliset, vaikka tilauskannat ovat supistuneet. Uutta energiateknologiaa kehittävää ja soveltavaa teollisuutta ja sen myötä uusia työpaikkoja syntyy edelleen, mutta epävarmuus tulevasta tekee teollisuuden rekrytoinneissaan varovaiseksi. Vähittäiskaupan rakentaminen Pohjanmaalla jatkuu voimakkaana Vaasan keskustan ympäristössä. Vaasaan tullaan myös sijoittamaan Aluehallintovirasto.

Maakunnan väkimäärä kasvoi 2008 hieman ja myönteisen väestökehityksen arvioidaan jatkuvan erityisesti Vaasan talousalueella. Kesän 2008 asuntomessut kuumensivat rakentamista ja asuntokauppaa ja toivat kesäkuukausina Vaasaan 150 000 messukävijää. Vuoden 2009 alussa asuntorakentaminen on vähäistä, myymättömien asuntojen määrä lisääntynyt ja vanhojen asuntojen hintataso laskenut Tilastokeskuksen mukaan runsaalla kolmella prosentilla.

Media-alan kehitys Suomessa

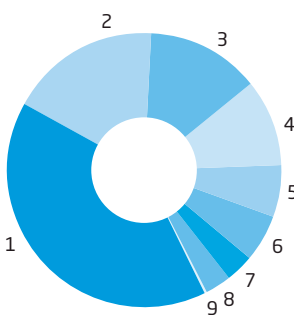
Mainonnan Neuvottelukunnan tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan mediamainontaan käytettiin Suomessa vuonna 2008 yhteensä 1 502 miljoonaa euroa, joka on 1,8 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuotena. Sanomalehtialan vuotta 2008 voidaan pitää kohtuullisena. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 40,3 %, kaupunkilehtien 5,5 %. Verkko-
mediamainonta kasvoi 34,2 prosenttia ja sen osuus mediamainonnasta oli 10,1%. Sanomalehtimainontaan käytettiin 2008 yhteensä 605 miljoonaa euroa, joka oli 2,8 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Kaupunki- ja noutolehtien mainonta väheni 2,8%. Sanomalehtialan kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen positiivinen kehitys kääntyi viimeisen neljänneksen mediamyynnin merkittävän laskun vuoksi, vaikka lokakuussa myynti hetkellisesti kuntavaalien ansiosta piristyi.

Sanomalehtien yhteenlaskettu levikki vuonna 2007 oli noin 3 117 000 (2006: 3 150 000) kappaletta ja laski 0,9 prosenttia edellisvuodesta. Viikossa 4-7 kertaa ilmestyvien lehtien levikki laski 1,0% ja 1-3 kertaa viikossa ilmestyvien sanomalehtien yhteenlaskettu levikki 0,6%. Sanomalehtien tilaajamäärät alenivat 2008 edellisten vuosien tapaan varsin maltillisesti. Kansallisen mediatutkimuksen mukaan painettujen lehtien lukijamäärät laskivat koko maassa, mutta niiden kokonaistavoittavuus on pysynyt entisellä tasolla ja jopa kasvanut, sillä lehtien verkkosivujen kävijä- ja lukijamäärät ovat moninkertaistuneet.

Vuoden 2009 mediamarkkinoiden kehitystä on haasteellista arvioida. Muutokset mediamainonnan käytössä ovat toimialakohtaisia ja heijastavat sekä yksityisen kulutuskysynnän vaihteluja että maakuntien erilaista taloudellista kehitystä. Media-alan sisäisiä uhkia ovat kustannuskehitys ja hintakilpailu. Alalla on paljon pieniä ja keskisuuria yhtiöitä. Kasvupaineet edistävät tällä hetkellä vasta alkuvaiheessa olevaa integraatiokehitystä ja alan odotetaan keskittyvän. Alan ulkopuolisia uhkatekijöitä ovat yleisen talouden kehitys ja työttömyys sekä yksityisen kulutuksen ja kaupan mediamainontainvestointien mahdollinen merkittävä putoaminen. Hallituksen talouden tukipaketin arvioidaan kuitenkin ylläpitävän kuluttajien ostovoimaa ja yksityistä kulutusta hyvällä tasolla.

Maakuntalehtien lukija- ja asiakasuskollisuus tulee edelleen pysymään korkealla. Tavanomaisten suhdannevaihteluiden vaikutus paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin on yleensä jäänyt pieneksi. Alueellisuus on olennainen osa suomalais-
ta sanomalehtijournalismia ja globalisoitumisen myötä maakuntalehtien rooli oman levikkialueensa lukijakunnan ja yritysten mediana vain korostuu. Kiristyneessä kilpailussa maakunta- ja paikallislehtien vahvuutena on paikallisuuden ja yhteisöllisyyden korostaminen. Tiivis lukijasuhde ja korkea levikkipeitto luovat kilpailukykyisen il-
moitusvälineen.

**MEDIAMAINONNAN
JAKAUMA 2008**



1. Sanomalehdet	40,3 %
2. Televisio	17,9 %
3. Aikakauslehdet	13,4 %
4. Verkko-media	10,1 %
5. Painetut hakemistot	6,3 %
6. Kaupunki- ja noutopistelehdet	5,5 %
7. Radio	3,4 %
8. Ulkomainonta	2,9 %
9. Elokuva	0,2 %
	100%





Konsernin kustannustoiminta

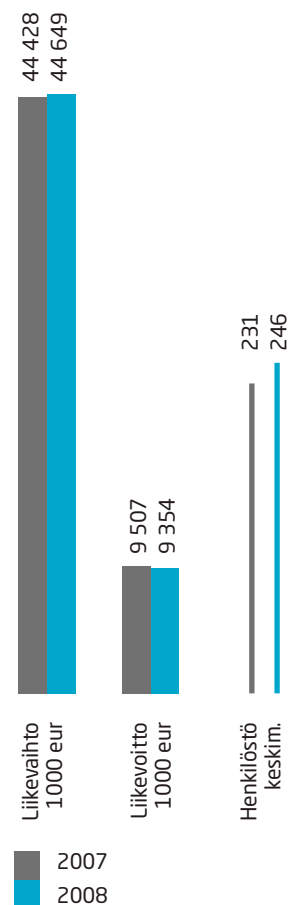
Ilkka-Yhtymän kustannustoiminnan segmentin muodostavat maakuntalehtiyhtiöt Sanomalehti Ilkka Oy ja Vaasa Oy sekä paikallislehtiyhtiö Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Päätuotteitamme ovat monikanavaiset maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen sekä paikallislehdet Viiskunta, Komiat, Järviseu, Suupohjan Sanomat ja Jurvan Sanomat. Tuotteisiimme kuuluvat myös kaksi kaupunkilehteä: Vaasan Ikkuna ja Etelä-Pohjanmaa, joiden yhteinen jakelu on yli 96 000.

Vuosi 2008 oli yhtymässä tiiviin konserniyhteistyön vuosi. Yksi näkyvimpiä yhteistyön tuloksia oli marraskuussa startannut maakuntalehtien yhteinen viikkoliite Muru. Lisäksi maakuntalehtien talous- ja ulkomaansivut tuotetaan yhteisvoimin ja maakuntalehtien mediamyynnille luotiin osana yhteistä koulutushanketta yhtenevät toiminta- ja seurantamallit. Konsernin yhteinen sähköisen liiketoiminnan yksikkö uudisti maakuntalehtien verkkopalvelut ja niiden kävijämäärät kaksinkertaistuivat vuoden aikana. Loppuvuodesta sähköisiin palveluihin satsattiin hankkimalla myyntiin lisää henkilöresursseja.

Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto nousi 44 649 tuhanteen euroon (44 428 eur). Kustannustoiminnan segmenttiin kuuluvien maakuntalehtiyhtiöiden Sanomalehti Ilkka Oy:n ja Vaasa Oy:n liikevaihto laski hieman. Paikallislehtiyhtiö Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n liikevaihto kasvoi. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat vaalimainonta ja Kauhava-lehden tulo osaksi yhtiötä kesäkuussa 2008. Kustannustoiminnan liikevoitto laski hieman ja oli 9 354 tuhatta euroa (9 507 eur).

Ilkka-Yhtymän kustannustoiminnan vuoden 2009 näkymiä on haasteellista ennustaa. Alueellisen mediamyynnin arvioidaan jäävän vuoden 2008 tasosta ja Kärkimedia Oy:n valtakunnallisen myynnin laskevan. Mediamyynnin ja asiakkaidemme liiketoiminnan vauhdittamiseksi lanseeraamme alkuvuodesta 2009 uusia tuotevaihtoehtoja täydentämään mainontaa runkolehdestä. Verkkolehden lukijamäärät jatkanevat 2009 tasaista kasvuaan. Sanomalehti ja verkkomedia täydentävät hyvin toisiaan, joten uskomme myös alueellisen mediamainonnan yhä kasvavaan monikanavaistumiseen. Toimitusten yhteistyötä ja prosessien toimivuutta tehostamaan hankitaan 2009 uusi toimitusjärjestelmä.

AVAINLUKUJA



Maakuntalehti Ilkka

Lukuisten kehityshankkeiden ansiosta Ilkka on säilyttänyt vahvan aseman painettuna lehtenä ja saavuttanut hyvän jalansijan sähköisessä viestinnässä.

Maakuntalehti Ilkan suhde lukijoihinsa on vahva ja vakaa. Levikki (54 668, LT 2008) ja lukijamäärä (129 000, KMT 2008) säilyivät vakaina. Lehden verkkoversion kuukausittainen kävijämäärä kasvoi lähes 80 000 keskimääräiseen eri kävijään. Ilkka menestyi hyvin kovassa mediakilpailussa. Oman haasteensa lehden sisällön kehittämiseksi tuo yksihenkisten kotitalouksien määrän lisääntyminen.

Vuonna 2009 vuorossa on mm. uuden toimitusjärjestelmän hankinta. Se mahdollistaa lehden tekotavan merkittävän uudistamisen ja yhteistyön lisäämisen.

Sähköisessä liiketoiminnassa panostukset ovat jatkuneet. Merkittävä kehityshanke on ollut yhteisöllisen yrityshakemiston rakentaminen verkkopalveluihin. Myös sähköisten tuotteiden myyntiä voimistettiin.

AVAINLUKUJA



Sanomalehti Ilkan vuotta 2008 leimasi vahva yhteistyön tahtotila konsernin toisen maakuntalehden Pohjalaisen kanssa. Yhteistyötä tehtiin kaikilla osa-alueilla, toimituksissa ja markkinoinneissa. Työ oli säännöllistä ja osaamiskeskusten kautta organisoitua. Konkreettinen yhteistyön hedelmä oli marraskuun alussa aloittanut yhteinen viikonloppuliite Muru. Konsernin maakuntalehdet tekivät yhteistyötä myös pohjoisen naapurimme Keskipohjanmaan kanssa, kun tuotimme yhteisen Holirei-matkailuliitteen.

Jotta sanomalehti Ilkka pystyy myös jatkossa palvelemaan asiakkaitaan laadukkaasti ja tehokkaasti, on markkinoinnin organisaatiota 2008 uudistettu ja toteutettu siihen liittyvä valmennusohjelma. Tulokset näkyvät vuoden 2009 aikana sekä yritysmarkkinoinnissa, levikkimarkkinoinnissa että kuluttajamarkkinoinnissa.

Suhdannenäkymistä huolimatta Ilkka valmistautuu kuitenkin tuleviin kehityshankkeisiin.

Ilkka halusi kantaa myös yhteisöllistä vastuuta omasta alueestaan. Yhteistyössä konsernin muiden lehtien kanssa toteutettu monikanavainen Nuoret ja työelämä -hanke esitteli maakunnassa tarjolla olevien työ- ja koulutuspaikkojen nykyisiä mahdollisuuksia. Hanke sai erittäin hyvän palautteen sekä lukijoilta, alueen yrityksiltä että koulutuksen tarjoajilta. Se toi sekä lehteen että verkkopalveluihin uudentyyppisiä ilmoittajia.

Lukuisten kehityshankkeiden ansiosta Ilkka on säilyttänyt vahvan aseman painettuna lehtenä ja saavuttanut hyvän jalansijan sähköisessä viestinnässä. Ilkka on onnistunut palvelemaan maakunnan ihmisten ja yritysten koko laajaa kirjoa.

Kaupunkilehti Etelä-Pohjanmaalle vuosi 2008 oli varsin positiivinen niin sisällöllisesti kuin taloudellisesti. Lehdessä otettiin käyttöön uusi markkinointinimi EPARI, jolla haettiin brändin kiristämistä ja kytkentää käsiteltäviin teemoihin.







Maakuntalehti Pohjalainen

Pohjalainen oli 2008 näkyvästi mukana asuntomessuilla Vaasan kaupungin ja muun elinkeinoelämän kanssa. 80-sivuinen Asuntomessut -lehti oli väkevä näytös talon ammattitaidosta ja yhdessä tekemisen kyvystä.

Maakuntalehti Pohjalainen tavoittaa päivittäin painetussa muodossa 79 000 pohjalaista lukijaa (KMT 2008) ja sen verkkoversion kuukausittainen kävijämäärä kasvoi lähes 65 000 keskimääräiseen eri kävijään. Sanomalehti Pohjalaisen lukijapeitto Vaasan suomenkielisistä on erinomainen 71 % ja koko levikkialueella 65 %. Lähes puolet vastaajista ilmoittaa tutkimuksen mukaan seuraavansa mielellään mainontaa sanomalehdessä, mikä vahvistaa Pohjalaisen toimivan hyvin alueen yrittäjien ilmoitusmediana.

Tietoykkönen Oy:n tekemän lukijatutkimuksen mukaan (2008) lukijat pitävät lisäksi Pohjalaista ihmisläheisenä, luotettavana, nykyaikaisena ja monipuolisena. Vastaajista 64% pitää Pohjalaista ehdottoman välttämättömänä tai tarpeellisena. Sanomalehti Pohjalaisen levikki tulee kuitenkin vuonna 2009 laskemaan jonkin verran. Pääosa levikin laskusta tulee ydinalueen ulkopuolelta.

Pohjalainen oli 2008 näkyvästi mukana asuntomessuilla Vaasan kaupungin ja muun elinkeinoelämän kanssa. 80-sivuinen Asuntomessut -lehti oli väkevä näytös talon ammattitaidosta

ja yhdessä tekemisen kyvystä. Asuntomessut ja työvoiman vilkas kysyntä loivat edellytykset 2008 alkuvuoden hyvälle mediamyynnille. Viimeisellä neljänneksellä myynti kuitenkin hiipui yleisen talouskehityksen myötä ja jäi lopulta lokakuun kuntavaalien aikaisesta hetkellisestä piristymisestä huolimatta vuoden 2007 tasolle. Erityisesti autojen jälleenmyynnin, rakentamisen ja kodin elektroniikan toimialat ovat vähentäneet mainontaansa.

Sanomalehti Pohjalaisen päätoimittaja Markku Mantila siirtyi maaliskuussa 2009 sanomalehti Kalevan päätoimittajaksi. Pohjalaisen uudeksi päätoimittajaksi on valittu valtiot. maist. Arno Ahosniemi (31) Brysselistä. Arno Ahosniemi siirtyy Vaasa Oy:n palvelukseen viimeistään kesäkuussa 2009.

Kaupunkilehti Vaasan Ikkuna täytti syksyllä 25 vuotta ja on vakiinnuttanut asemansa lukijoiden ja ilmoittajien keskuudessa. Vaasan Ikkunan mediamyynnin kehitys ei ole ollut yhtä voimakasta 2008 kuin mihin olemme kaupunkilehden osalta tottuneet, mutta lehti tavoittelee 2009 edelleen kasvua.

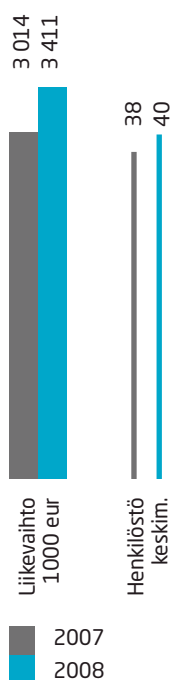
AVAINLUKUJA



Konsernin Paikallislehdet

Ilkka-Yhtymän paikallislehtien painopisteenä on monikanavaisuuden kehittäminen, jolla vastataan asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja odotuksiin.

AVAINLUKUJA



Pohjanmaan Lähisanomat Oy kustansi vuonna 2008 konsernin paikallislehtiä Härmät, Jurvan Sanomat, Järviseu, Kauhava, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta. Kaikki yhtiön kustantamat lehdet sijoittuvat konsernin 7-päiväisten maakuntalehtien, Ilkan ja Pohjalaisen levikkialueiden sisälle. Kauhava-lehden liiketoiminta ostettiin toukokuussa. Neljän kunnan muodostama uusi Kauhavan kaupunki olisi ilman kyseistä kauppaa ollut kolmen tilattavan paikallislehden levikkialueella. Kauppa mahdollisti vuoden 2009 alusta Härmät ja Kauhava lehdistä syntyneen Komiat-lehden toteuttamisen. Komiat on levikiltään Suomen kolmanneksi suurin yksipäiväinen paikallislehti, jonka päätoimittajaksi nimitettiin vuoden 2009 alusta lukien Tarja Kojola.

Ilkka-Yhtymän paikallislehtien painopisteenä on monikanavaisuuden kehittäminen, jolla vastataan asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja odotuksiin. Lehtien välistä yhteistyötä lisätään edelleen ja sisältöjä monipuolistetaan sekä ulkoasuja kehitetään jatkuvasti.

Konsernin paikallislehtien levikkikehitys on ollut edelleen hiukan aleneva. Odotukset levikkien

laskun pysähtymiselle ovat olemassa, koska koordinoitun levikkityön käynnistyminen on jo nyt vaikuttanut selvästi kampanjoiden onnistumiseen. Tulevaisuudessa yhtenä suurimmista haasteista tulevat edelleen olemaan kuntaliitokset, joita paikallislehtien alueella toteutunee jatkossakin. Suomessa aikaisemmin tapahtuneiden kuntaliitosten perusteella voidaan kuitenkin todeta, että paikallislehdillä on hyvät menestymisen mahdollisuudet myös kuntaliitosten jälkeen. Yhteisöllisyys liitetyillä alueilla ei todennäköisesti vähene, vaan päinvastoin kasvaa ja omasta lehdestä halutaan pitää kiinni.

Ilkka-Yhtymän paikallislehdet saavuttivat vuodelle 2008 asettamansa taloudelliset tavoitteet, vaikka talouden yleinen heikkeneminen alkoi loppusyksystä näkyä myös niiden asiakkaiden ilmoituskäyttäytymisessä. Syksyn kunnallisvaalit toivat kuitenkin paikallislehtien mediamyyntiin kertaluonteisen positiivisen lisän. Paikallislehtien levikkialueiden väestökehitys oli edelleen negatiivinen. Vuoden 2009 talouskehityksen odotetaan olevan aleneva ja tuloksen heikkenevän vuoteen 2008 verrattuna.





Monikanavainen mediatoiminta

Vuonna 2009 tuotekehitys jatkuu edelleen uusien maakunnallisten verkko- ja mobiilipalvelujen kehittämällä.

Digitalisoitumisen myötä kuluttajat viettävät yhä enemmän aikaa sähköisten viestimien parissa. Painettu sanomalehti ja verkossa ilmestyvä lehti tai verkkopalvelu eivät kuitenkaan ole toistensa kilpailijoita vaan enemmänkin toisiinsa täydentäviä viestintäkanavia.

Ilkka-Yhtymän monikanavaisen mediatoiminnan kehitys on keskitetty emoyhtiössä toimivaan sähköisen liiketoiminnan yksikköön. Vuonna 2008 yksikkö on keskittynyt tuotekehitysmallin luomiseen ja sen käyttöönottamiseen sekä yhteistyömallien luomiseen maakuntalehtien eri yksiköiden ja sähköisen liiketoiminnan välillä. Keskeisessä roolissa tuotekehityksessä on ollut myös kumppani- ja yhteistyöverkoston kasvattaminen.

Tuotekehitystä on tehty asiakaslähtöisesti tuottaen uutisointiin, asiointiin ja yhteisöllisyyteen liittyviä paikallisia ja valtakunnallisia palveluja sekä ajanvietepalveluja. Vuoden 2008 aikana on lanseerattu useita palveluja, joiden keskeisenä tar-

koituksena on tuottaa asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme lisäarvoa sähköisten medioiden kautta. Kävijämäärät kasvoivat merkittävästi vuoden 2008 aikana sekä Ilkka.fi, että Pohjalainen.fi verkkopalveluissa. Ilmoittaja-asiakkaiden kiinnostus ja halu tuottaa markkinointiviestintää sähköisiin medioihin kasvoi merkittävästi. Vuonna 2008 lanseerattiin palvelut.lehti.fi konsepti, joka on sähköinen tila kuluttajien ja yrittäjien kohtaamiselle.

Vuonna 2009 tuotekehitys jatkuu edelleen uusien maakunnallisten verkko- ja mobiilipalvelujen kehittämällä. Keskeisenä tavoitteena on luoda paikka yrityksille, yhteisöille ja kuluttajille tavoittaa ja kohdata toisensa sähköisten medioiden avustuksella.

Vuonna 2008 on jatkettu koko henkilöstöä koskevaa Ilkka-Akatemia- koulutusohjelmaa, jonka tavoitteena on panostaa voimakkaasti koko henkilöstön sähköisten palvelujen osaamiseen. Vuonna 2009 koulutusohjelmaa jatketaan.

Graafinen teollisuus Suomessa

Vuonna 2008 myös graafisen teollisuuden suhdanne kääntyi voimakkaasti, joskin lähes puoli vuotta yleistä käännettä myöhemmin. Kysyntä heikkeni voimakkaasti marraskuussa. Tilastokeskuksen seuraama painamisen volyymi-indeksi laski vuoden aikana 5,9 prosenttia. Jäsenkunnalle tehdyn kyselyn pohjalta alan liikevaihdon arvioidaan supistuneen toimintavuonna 4-5 prosenttia.

Painotuotteiden vienti oli 9 prosenttia edellisistä

vuotta pienempi. Etenkin vienti Ruotsiin, Tanskaan ja Iso-Britanniaan laski voimakkaasti. Venäjän vienti sitä vastoin kasvoi ja lisäsi osuuttaan ollen alan koko viennistä 40 prosenttia. Ruotsi oli kakkosena 29 prosentin osuudella. Viennin kokonaisarvo oli noin 270 miljoonaa euroa.

Ylikapasiteetin ja hintakilpailun vuoksi painotöiden kannattavuus on jo pitkään ollut heikolla tasolla. Viime vuosina alan yritysten nettotulokset ovat kuitenkin hieman parantuneet.

	Ilmestymiskerrat		Sivumäärä		Tarkastettu levikki	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Ilkka	355	353	10 568	10 658	54 668	55 018
Pohjalainen	355	353	9 844	9 728	27 757	28 540
Vaasan Ikkuna	52	51	978	1 060	52 338 *)	52 300
Etelä-Pohjanmaa	52	52	1 372	1 332	44 500 *)	43 200
Härmät	53	52	768	780	3 860	3 896
Jurvan Sanomat	53	52	640	620	2 306	2 346
Järviseu	53	52	780	792	5 786	5 875
Suupohjan Sanomat	100	98	1 020	1 028	4 317	4 360
Viiskunta	102	101	1 438	1 570	6 344	6 520
Kauhava 1.6.2008 alkaen	31		448			4 182
Periskooppi-liite	52	51	172	480	96 838 *)	95 500

*) jakelu







I-print

Arkki- ja digipainotoiminnassa vuosi 2008 oli jälleen kasvun vuosi. Uudet internetpohjaiset palvelusovellukset ja niiden onnistunut markkinointi loivat pohjan hyvälle vuodelle.

Konsernin painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy, jonka päätuotteita ovat sanomalehtitirotaatio-, arkkipaino- ja digitaalipainotuotteet. Valikoidaan täydentävät sisällöntuotanto- ja sivunvalmistuspalvelut. I-printillä on toimintaa Seinäjoella ja Vaasassa.

Vuosi 2008 oli painotoiminnassa hyvin samanlainen kuin edeltävät vuodet. Kilpailutilanne säilyi niin sanomalehti- kuin arkki- ja digipainotoiminnassakin tiukkana. Sanomalehtipainamisessa Suomen markkinatilanne pysyi kuitenkin suhteellisen vakaana. Asiakskunnan vaihtuvuus oli pientä, mistä johtuen tuotantotilanne oli läpi vuoden vakaa. Vienti-toiminta sanomalehtipainamisessa oli kilpailuedellytyksien puuttuessa edellisen vuoden tapaan pientä.

Arkki- ja digipainotoiminnassa vuosi 2008 oli jälleen kasvun vuosi. Niin liikevaihto kuin kannattavuuskin paranivat huomattavasti. Uudet internetpohjaiset palvelusovellukset ja niiden onnistunut markkinointi loivat pohjan hyvälle vuodelle.

Sisällöntuotanto uutena palvelumuotona kasvoi ja siihen panostettiin lisää henkilöresursseja. Painopiste on asiakkaiden sidosryhmä-lehtien tuottaminen joko kokonaisuudessaan

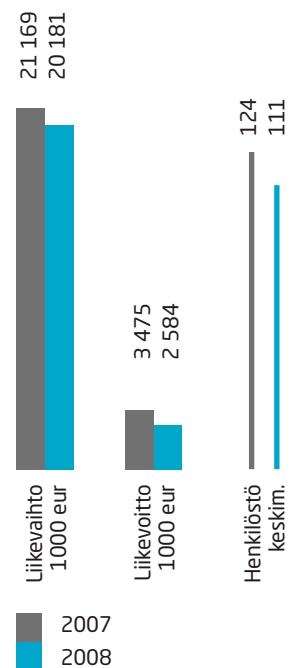
avaimet käteen -periaatteella tai soveltuvilta osiltaan.

Uusinvestoinneista huomattavin oli Lehtitehtaan suurimman sanomalehtitirotaation uusi painoyksikkö ja korvausinvestoinneista arkkipainon B2-formaatin painokone. Lisäksi uusittiin digipainokone ja arkkipainon jälkikäsittelylaitteita.

Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 20 181 tuhatta euroa (21 169 teur). Liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna n. 4,7 % johtuen Ilkka ja Etelä-Pohjanmaa -lehtien taiton siirtämisestä painotoiminnasta kustannustoimintaan 1.1.2008. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 224 tuhatta euroa (2,1 %). Painotoiminnan liikevoitto laski 25,6 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 2 584 tuhatta euroa (3 475 teur). Myös liikevoiton laskuun vaikutti osaltaan Ilkka ja Etelä-Pohjanmaa -lehtien taiton siirtyminen kustannustoimintaan.

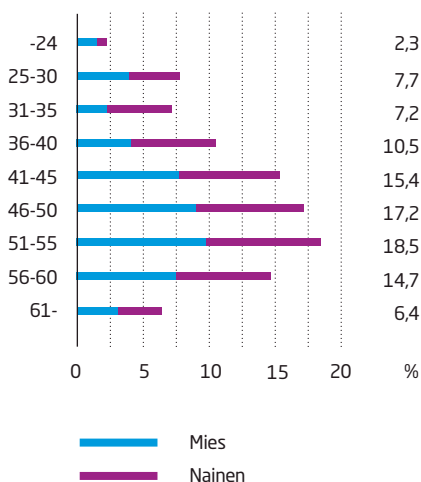
Vuoden 2009 markkinatilanteen odotetaan säilyvän edellisten vuosien tapaan tiukkana. Taloudellinen matalasuhdanne tuo omia lisähaasteita myös painamiseen ja siihen liittyvään toimintaan. Liikevaihto tulee laskemaan suhdanteen mukana jonkin verran. Investoinnit tulevat olemaan pienet keskittyen palvelukehitykseen ja toimintavarmuuden ylläpitämiseen.

AVAINLUKUJA

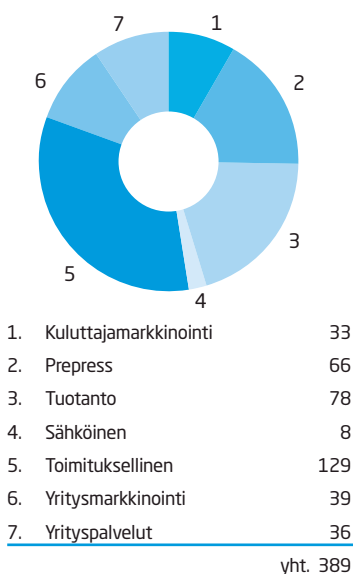


Yhdessä vahvempia

**YHTYMÄN IKÄJAKAUMA PROSENTTEINA
KOKO HENKILÖSTÖSTÄ 31.7.2008**



**HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN
OSAAMISKESKUKSITTAIN 31.7.2008**



Yhteistyö ja yhdessä tekeminen ovat olennainen osa Ilkka-Yhtymän toimivuutta. Osaamiskeskusten rooli yhteisten hankkeiden edistäjänä ja toteuttajana sekä parhaiden käytäntöjen jakajana kasvoi 2008 merkittävästi.

Ilkka-Yhtymän henkilöstö ja toiminnot jakaantuvat seitsemään eri osaamiskeskukseen: toimitukselliseen, sähköisen liiketoiminnan, yritys-markkinoinnin, kuluttajamarkkinoinnin, jakelun, painamisen ja prepress-osaamiskeskukseen. Osaamiskeskustoiminta on käytännössä osaamisen vahvistamista, uusien asioiden kehittämistä, parhaiden käytäntöjen jakamista sekä keskitettyjä palveluja ja toimintoja.

Voimavaroja yhdistämällä Ilkka-Yhtymä vastaa kireän kilpailutilanteen ja median käyttötottumusten muutosten asettamiin haasteisiin. Yksi vuoden 2008 näkyvimpiä yhteistyön tuloksia oli marraskuussa startannut maakuntalehtien yhteinen viikkoliite Muru. Lisäksi konsernin yhteinen sähköisen liiketoiminnan yksikkö uudisti maakuntalehtien verkkopalvelut ja niiden kävijämäärät kaksinkertaistuivat vuoden aikana.

Median muutos vaatii osaamisen jatkuvaa kehittämistä, josta huolehtimaan olemme luoneet Ilkka-Akatemian. Sen valmennuksiin osallistuu aina henkilöstöä useista eri yksiköistä, mikä vauhdittaa toimintatapojen jatkuvaa parantamista, uusien asioiden kehittämistä ja parhaiden käytäntöjen jakamista.

Monikanavaosaamisen vahvistamiseen keskittyvä Ilkka-akatemia -koulutus-hanke jatkui vuonna 2008 yhteistyössä Seinäjoen ja Vaasan Ammattikorkeakoulujen kanssa. Valmennukset suunnattiin erityisesti toimituksellisen, markkinoinnin, prepresstoimintojen ja sähköisen liiketoiminnan henkilöstölle. Ilkka-Akatemian aktiivinen työ kilpailukykyä parantavan osaamisen kehittämiseksi jatkuu 2009 muuttuen osaksi normaalia osaamisen kehittämisprosessia ja uusien henkilöiden perehdyttämistä.

Vuonna 2008 painopiste henkilöstöjohtamisessa oli muutoksen johtamisen tukemisessa. Aloitimme valmennuksen, jonka tavoitteena on tukea esimiehiä muutoksen hallinnassa ja muutosprosessin läpiviemisessä. Tavoitteenamme on myös varmistaa, että esimiehet ottavat yhteistä vastuuta muutoksen onnistumisesta. Valmennus jatkuu vuonna 2009. Henkilöstölle järjestimme laajan valmennuskokonaisuuden liittyen muutostilanteisiin. Tavoitteena on yhteisillä toimintamalleilla ja pelisäännöillä lisätä muutosvalmiutta ja uskoa tulevaisuuteen.



35

TILINPÄÄTÖS 2008

Konsernin liikevaihto kasvoi 0,9 prosenttia ja oli 55 384 tuhatta euroa (54 885 teur vuonna 2007). Tilikauden liikevoitto oli 10 728 tuhatta euroa (11 790 teur).

Hallituksen toimintakertomus

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:stä, kustannustoimintaa harjoittavista Sanomalehti Ilkka Oy:stä, Vaasa Oy:stä ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy:stä. Konserniin kuuluvat lisäksi lehti- ja arkkipainoyhtiö I-print Oy, kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä I-Mediat Oy. Konsernin kustannustoimintaa harjoittavien yhtiöiden päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen. Muita julkaisuja ovat paikallislehdet Jurvan Sanomat, Järviseutu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta sekä kaupunkilehdet Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna.

Konsernitalinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto kasvoi 0,9 prosenttia ja oli 55 384 tuhatta euroa (54 885 teur vuonna 2007). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 277 tuhatta euroa (0,6 %). Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 224 tuhatta euroa (2,1 %). Konsernin liikevaihdon levikkituottojen osuus oli 34 %, ilmoitustuottojen 45 % ja painotuottojen 20%. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 626 tuhatta euroa (560 teur), johon sisältyy 213 tuhatta euroa käyttöomaisuuden myyntivoittoa.

Konsernin tilikauden kulut olivat 45 281 tuhatta euroa (43 655 teur). Kulut kasvoivat 3,7 %. Kuluryhmä materiaalit ja palvelut kasvoivat 3,4 %. Konsernin henkilöstökulut kasvoivat 3,5 %. Liiketoiminnan muut kulut, joissa oli mukana kertaluonteisia eriä, kasvoivat 9,5 % edellisvuodesta. Tilikauden kuluihin sisältyvät poistot pienenevät 5,7 %.

Tilikauden liikevoitto oli 10 728 tuhatta euroa (11 790 teur). Liikevoitto laski edellisvuodesta 9,0 %. Konsernin liikevoittoprosentti oli 19,4 (21,5).

Nettorahoitustuotot olivat 4 840 tuhatta euroa (5 570 teur). Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen osuus nettorahoitustuotoista oli -1 115 tuhatta euroa (-254 teur) ja myytävissä olevien sijoitusten osuus 7 171 tuhatta euroa (5 040 teur). Tilikauden myytävissä olevien sijoitusten tuottoihin sisältyy Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja 6 947 tuhatta euroa (1 738 teur). Vuoden 2007 myytävissä olevien sijoitusten tuottoihin sisältyy myyntivoitto (3 224 tuhatta euroa) myydyistä Alma Media Oyj:n osakkeista.

Osuus osakkuusyritysten tuloksesta oli 48 tuhatta euroa (28 teur). Voitto ennen veroja oli 15 616 tuhatta euroa (17 388 teur). Välittömät verot olivat 2 086 tuhatta euroa (3 689 teur). Konsernin tilikauden voitto oli 13 530 tuhatta euroa (13 699 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,92 euroa (0,93 eur).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 76 328 tuhatta euroa (77 509 teur). Oma pääoma oli 23 083 tuhatta euroa (63 907 teur). Käyvän arvon rahasto on pienentynyt vuoden aikana 39 688 tuhatta euroa. Käyvän arvon rahaston arvo tilikauden päättyessä oli -31 509 tuhatta euroa, joka muodostuu Alma Median osakkeiden kurssin laskusta. Alma Median osakkeita on 7 718 991 kappaletta, hankintahinta yhteensä 69 718 tuhatta euroa ja tilinpäätöspäivän kursilla arvo oli 38 209 tuhatta euroa. Omaisuusaste oli 30,9 prosenttia (84,2) ja osakekohtainen oma pääoma 1,57 euroa (4,36). Korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli 43 607 teur (0,0 teur).

Maksuvalmiuden tunnusluvusta current ratio oli tilikauden päättyessä 0,79 (2,41). Rahavarat olivat 2 321 tuhatta euroa (12 396 teur). Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 9 355 tuhatta euroa (10 242 teur). Investointien rahavirta (-48 598 tuhatta euroa) sisältää mm. investoinnit Alma Media Oyj:n osakkeisiin.

Vuoden 2007 investointien rahavirta oli 6 813 tuhatta euroa, joka muodostuu pääosin Alma Media Oyj:n osakkeiden luovutustuloista.

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 44 649 tuhatta euroa (44 428 teur). Kustannustoiminnan segmenttiin kuuluvien molempien maakuntalehtiyhtiöiden Sanomalehti Ilkka Oy:n ja Vaasa Oy:n liikevaihto laski hieman. Paikallislehtiyhtiö Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n liikevaihto kasvoi. Liikevaihdon kasvuun vaikutti vaalimainonta ja Kauhava-lehden tulo osaksi yhtiötä kesäkuun alusta 2008. Pohjanmaan Lähisanomat Oy osti 31.5.2008 Kauhava-lehden liiketoiminnan. Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n kustantamat Härmät ja Kauhava-lehti yhdistyivät vuoden 2009 alusta Komiat-lehdeksi.

Kustannustoiminnan liikevoitto laski 1,6 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 9 354 tuhatta euroa (9 507 teur).

Ilkka-Yhtymän kustannustoiminnan vuoden 2009 näkymiä on haasteellista ennustaa. Alueellisen mediamyynnin arvioidaan jäävän vuoden 2008 tasosta ja Kärkimedia Oy:n valtakunnallisen myynnin laskevan.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 20 181 tuhatta euroa (21 169 teur). Liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna n. 4,7 % johtuen Ilkka ja Etelä-Pohjanmaa -lehtien taiton siirtämisestä painotoiminnasta kustannustoimintaan 1.1.2008. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 224 tuhatta euroa (2,1 %).

Painotoiminnan liikevoitto laski 25,6 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 2 584 tuhatta euroa (3 475 teur). Myös liikevoiton laskuun vaikutti osaltaan Ilkka ja Etelä-Pohjanmaa -lehtien taiton siirtyminen kustannustoimintaan.

Vuoden 2009 painotoiminnan markkinatilanteen odotetaan säilyvän edellisten vuosien tapaan tiukkana ja volyymin laskuvan sivumäärien pienentyessä.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Vuoden 2008 tutkimus- ja kehittämismenot olivat 138 tuhatta euroa. Tuotekehitystä on tehty asiakaslähtöisesti tuottaen uutisointiin, asiointiin ja yhteisöllisyyteen liittyviä paikallisia ja valtakunnallisia palveluja sekä ajanvietepalveluja.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 56 348 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 2 547 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 959 tuhatta euroa. Vuonna 2008 investoitiin myytävissä oleviin sijoituksiin 52 594 tuhatta euroa. Ilkka-Yhtymä Oyj osti maaliskuussa Alma Media Oyj:n osakkeita 5 255 200 kappaletta. Kauppahinta oli 51,8 miljoonaa euroa. Oston seurauksena Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistusosuus Alma Media Oyj:ssä nousi 3,3 prosentista 10,3 prosenttiin. Ilkka-Yhtymä Oyj:n tavoitteena on pitkäaikaisena omistajana kehittää Alma Median tulevaa toimintaa ja varautua mahdollisiin toimialajärjestelyihin.

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilikauden liikevaihto oli 7 888 tuhatta euroa (32 735 teur vuonna 2007). Arvopaperikaupan liikevaihto oli kertomusvuonna 5 088 tuhatta euroa (30 551 teur). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1 221 tuhatta euroa (1 174 teur).

IFRS-konsernitilinpäätöksessä arvopaperikauppa on esitetty nettona rahoitustuotoissa ja -kuluissa, mutta emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja osastoissa.

Emoyhtiön kulut olivat 11 187 tuhatta euroa (34 994 teur). Kulujen lasku johtui pääosin arvopaperikaupan volyymin pienemisestä. Kuluihin sisältyvät poistot olivat 469 tuhatta euroa (436 teur). Liiketappio oli 2 078 tuhatta euroa (1 085 teur). Nettorahoitustuotot olivat 5 640 tuhatta euroa (5 571 teur). Tilikauden rahoitustuottoihin sisältyy Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja 6 947 teur (1 738 teur). Vuoden 2007 rahoitustuottoihin sisältyy myyntivoitto (3 224 teur) myydyistä Alma Media Oyj:n osakkeista.

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 3 562 tuhatta euroa (4 487 teur). Emoyhtiön satunnaiset tuotot olivat 10 500 tuhatta euroa (9 000 teur) ja muodostuvat saaduista konserniavustuksista. Poistoeron vähennys on 82 tuhatta euroa. Emoyhtiön tilikauden verot olivat 1 601 tuhatta euroa ja tilikauden tulos 12 543 tuhatta euroa (10 961 teur).

Emoyhtiön taseen loppusumma kasvoi 47 408 tuhannesta eurosta 92 511 tuhanteen euroon.

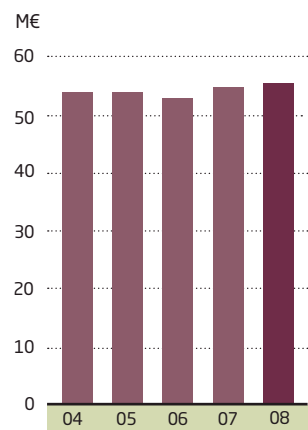
HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 20.10.2008 antamaa ja 1.1.2009 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance), joka kuvataan tarkemmin ja ylläpidetään kotisivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi.

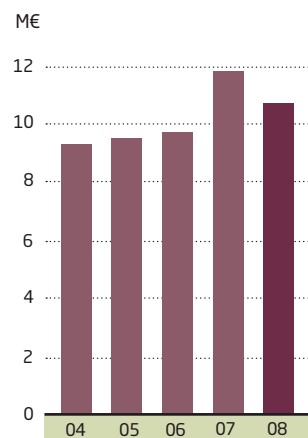
YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous 14.4.2008 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvos-

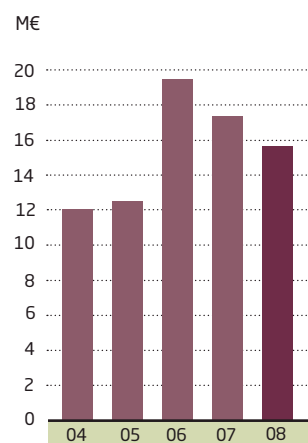
LIKEVAIHTO

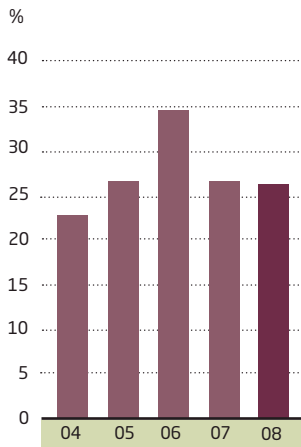
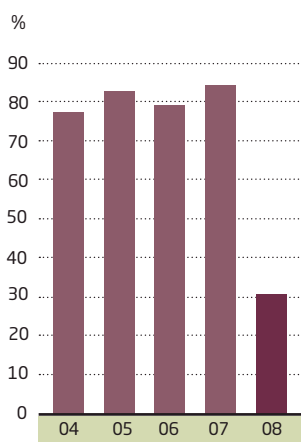
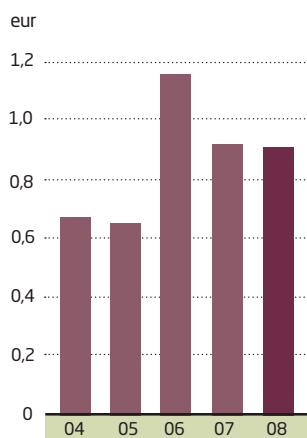


LIKEVOITTO



VOITTO ENNEN VEROJA



**SIJOITETUN PÄÄOMAN
TUOTTO (ROI) %****OMAVARAISUUSASTE****TULOS / OSAKE (EPS)**

ton ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2007 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2008 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 28 jäsentä. Kesken kautta eronneiden hallintoneuvoston jäsenten lopputoimikausiksi valittiin seuraavat uudet jäsenet: Anne Katajamäki, Seinäjoki (kausi päättyy 2011), Sami Talso, Mustasaari (2010), Sami Eerola, Nurmo (2010) ja Johanna Kankaanpää, Ähtäri (2010). Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2012 päättyvälle kaudelle Kangaskorpi Vesa-Pekka, Jyväskylä, Rinta-Jouppi Jarmo, Seinäjoki, Ritämäki Matti, Lapua, Simberg Kimmo, Seinäjoki ja Viitala Jyrki, Seinäjoki.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund ja KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Päivi Virtanen ja KHT Johanna Winqvist-Ilkka.

Yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen 5 § 1. mom., 7 § ja 9 § 1 mom. muuttamisesta. Yhtiöjärjestyksen 5 § 1. momentissa muutettiin hallintoneuvoston jäsenten vähimmäismääräksi 20 ja enimmäismääräksi 30. 7 § ja 9 § 1 mom. muutettiin uuden OYL:n mukaiseksi eli hallitus valitsee toimitusjohtajan.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 26.5.2008 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleen Timo Aukian. Hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin Heikki Kuoppamäki. Varapuheenjohtajana jatkaa Perttu Rinta. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Seppo Paatelainen. Varapuheenjohtajana jatkaa Timo Aukia.

OSINKO

Ilkka-Yhtymä Oyj jakoi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti vuodelta 2007 osinkoa 1,00 euroa osakkeelta.

Hallitus esittää 27.4.2009 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2008 jaetaan osinkoa 0,30 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 4 399 749,90 euroa. Konsernin tuloksesta jaetaan 32,5 % osinkona. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 30.4.2009 osak-

keenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 8.5.2009. Emoyhtiön vapaat omat pääomat olivat 31.12.2008 yhteensä 24 118 323,38 euroa.

Hallitus ehdottaa lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen osakeyhtiölain 13 luvun 6 pykälän 2 momentin mukaisesti päättämään lisäosingon jakamisesta seuraavin ehdoin,

- valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää lisäosingon jakamisesta siten, että valtuutuksen perusteella jaettavan lisäosingon määrä on yhteensä enintään 0,20 euroa osakkeelta.

- valtuutuksen perusteella osingon kokonaismäärä tilivuodelta 2008 on enintään 0,50 euroa osaketta kohden.

- valtuutuksen ehdotetaan sisältävän hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osingonjakoon liittyvistä ehdoista.

- valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous valtuutti 16.4.2007 hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 4 300 000 osaketta. Ehdotettu valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 29,32 % yhtiön osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2008 lopussa yhtiön osakepääoma oli 3 666 458 euroa ja osakkeiden lukumäärä 14 665 833 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 304 061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 10 361 772. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 0,25 euroa.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksessa ei kukaan voi äänestää omasta puolestaan tai toisen valtuuttamana yhteensä suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä kahdeskymmenesosalla (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 62.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 438 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 41.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2008	2007	2006
- konserni	393	388	399
- Ilkka-Yhtymä Oyj	36	33	33

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2008	2007	2006
- konserni	14 788	14 098	14 156
- Ilkka-Yhtymä Oyj	1 846	1 569	1 512

Konsernin henkilömäärä oli 31.12.2008

kokopäiväisiksi muutettuna 374 ja emoyhtiössä 37.

Koko Ilkka-Yhtymä-konsernin henkilöstö on vuodesta 2000 alkaen kuulunut voittopalkkiojärjestelmän piiriin.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi henkilöstön edustajaa.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

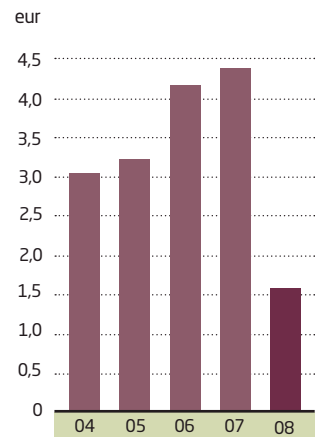
Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsittelyminen on yhtiössä suunnitelmallista. Painoprosessissa syntyvä hukkaperi sekä painolevyt kierätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n kautta. Makulatuuripapereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperin-keräys Oy:n kautta.

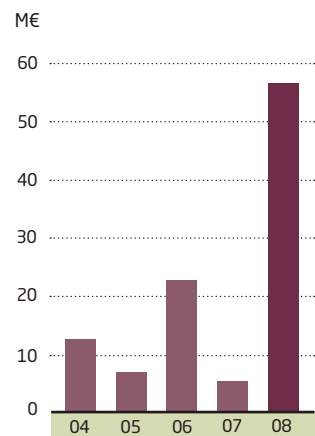
ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määriteltä erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta tulosityksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitasoisesti on määriteltä ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

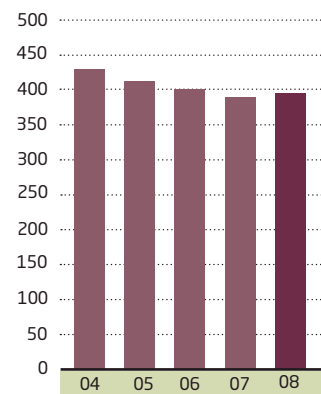
OMA PÄÄOMA / OSAKE



INVESTOINNIT



HENKILÖSTÖ



Viestintäala

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan ei liity erityisiä liiketoimintariskejä, vaan mahdolliset riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä. Toimialan riskit liittyvät lähinnä median mainonnan ja -kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, ilmaisen sisällön määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset ja niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat ja toimijat.

Maakunta- ja paikallislehtien vahvuutena kiristävissä kilpailussa on paikallisuuden ja yhteisöllisyyden korostaminen omassa tarjonnassa. Tiivis lukijasuhde ja korkea levikkipeitto ja kilpailukykyinen kontaktihinta luo kilpailukykyisen ilmoitusvälineen.

Kustannustoiminta

Väestön ja aluelouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Toisaalta kotitalouksien yksikkökoon pieneminen ylläpitää levikkilukuja. Hyvä levikkipeitto -, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat sanomalehden kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on noussut verkkomedian kävijämäärien voimakkaan kasvun myötä.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään. Meneillään olevan, yleisen talouden taantuman merkitystä sanomalehtien mediamyyntiin, tilaustuottoihin tai tuloksiin on tässä vaiheessa vaikea arvioida. Sen vaikutuksiin varaudutaan sekä nopeilla että pitkävaikutteisilla liiketoiminnan tehostamistoimenpiteillä.

Uusien medioiden esim. kaupunki- ja ilmaislehtien markkinoille tulon vaikuttavat taloudelliset suhdanteet, ilmoitusmarkkinoiden alueellinen volyyymi ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on

vuosikymmenien kokemus omista kaupunkilehdistä, joiden hyvään laatuun ja paikallisiin asiakassuhteisiin panostamalla voidaan varautua mahdolliseen uusien toimijoiden tuomaan kilpailutilanteeseen.

Nuorten lukutottumusten muutokset ja internetissä tarjolla olevan ilmaisen sisällön määrän kasvu on haaste, jonka vastapainoksi Ilkka-Yhtymä tarjoaa alueensa kuluttajille laadukkaat maakuntalehtien verkkopalvelut. Tavoitteenamme on olla media, joka kertoo ensimmäisenä, mitä maakunnassa ja maailmalla tapahtuu ja myöhemmin tapahtumien taustat. Uutisoinnissa maakunnallisten verkko- ja mobiilipalveluiden ja painetun sanomalehden kokonaisuus on voittamaton yhdistelmä. Uutisaineistojen lisäksi kehitämme verkkopalveluistamme paikan, jota kautta lukijamme ja asiakkaamme löytävät sekä paikalliset että valtakunnalliset asiointi- ja viihdepalvelut. Verkkopalveluidemme tavoitteena on kehittyä Arena Partners-liittouman strategian mukaisesti maakuntiemme kuluttajien, yhteisöjen ja yritysten johtavaksi sähköiseksi, uutis-, palvelu- asiointi- ja kauppapaikaksi.

Mediamainonnan kolme kärkitoimialaa vähittäiskauppa, moottoriajoneuvot ja elintarvikkeet tuovat lähes puolet mediamyynnin volyymista. Kustannusyhtiöiden talouteen vaikuttavat jo pienetkin mediakäytön muutokset ko. toimialoilla. Erityisesti internetin ja osoitteettoman suoran lisääntyvä käyttö saattaa pitkällä aikavälillä muokata mainoskanavien käyttöä ja painopistealueita.

Uuden teknologian seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelusta, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen Arena-palveluilla, jotka on integroitu osaksi maakuntalehtien yhteistä sanomalehtimainontaa. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet kansalliset ja alueelliset hakukoneyritykset.

Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymin kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat yleiset taloudelliset suhdanteet. Vientitoiminta Pohjoismaihin

ja Venäjälle riippuu markkinatilanteen lisäksi valuuttakurssien kehittymisestä.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut maltillinen paperiteollisuuden kapasiteetin sulkemisista huolimatta. Hintapaineet tulevana vuosina kasvanevat, koska paperiteollisuuden kapasiteettia leikataan kannattavuuskehityksen turvaamiseksi. I-print Oy:ssä on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiä hajauttamalla hankintojamme eri toimittajille.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Itella Oyj:lle ja Suomen Suorajakelu Oy:lle. Jakelutoiminnan riskit koostuvat hintakehityksestä ja jakelijoiden saatavuudesta tulevaisuudessa.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 24.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 62.

NÄKYMÄT VUODELLE 2009

Globaalin rahoituskriisin ja reaalitalouden taantuman vaikutuksia vuoden 2009 mediamainontaan sekä levikki- ja painovolyymeihin on erittäin vaikea ennakoita.

Mediamainonnan arvioidaan supistuvan Suomessa taantuman seurauksena. Huolimatta kuluttajien varovaisuudesta sanomalehtien levikkitulojen ennakoidaan hieman kasvavan hinnankorotusten seurauksena.

Painotoiminnan volyymit kääntyvät laskuun mediamainonnan supistaessa sivumääriä. Painovolyymin supistuessa kilpailu kiristyy edelleen.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon arvioidaan supistuvan kustannustoiminnan ja painotoiminnan kysynnän laskiessa taantuman seurauksena.

Liikevoiton ja suhteellisen liikevoiton arvioidaan heikkenevän vuoden 2008 tasosta huolimatta aloitetuista tehostamistoimenpiteistä. Koko vuoden tulokseen vaikuttavat operatiivisen tuloksen lisäksi myytävissä olevien sijoitusten osinkotulot, korkokehitys sekä arvopaperikauppa ja osakesijoitusten kurssikehitys.

Nykyisessä taloudellisessa tilanteessa sekä liikevaihdon että liikevoiton ennustettavuuteen liittyy suuria epävarmuustekijöitä.

Tilinpäätös vuodelta 2008

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

(1000 eur)	LIITE	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
LIKEVAIHTO	1	55 384	54 885
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-1	12
Liiketoiminnan muut tuotot	3	626	560
Materiaalit ja palvelut	4	-17 082	-16 514
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-18 016	-17 415
Poistot	6	-2 961	-3 141
Liiketoiminnan muut kulut	7	-7 221	-6 597
LIKEVOITTO		10 728	11 790
Rahoitustuotot ja -kulut	8	4 840	5 570
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	13	48	28
VOITTO ENNEN VEROJA		15 616	17 388
Tuloverot	9	-2 086	-3 689
TILIKAUDEN VOITTO		13 530	13 699
Osakekohtainen tulos:			
Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)		0,92	0,93
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä: -laimentamaton *)		14 665 833	14 665 833

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernitase, IFRS

(1000 eur)	LIITE	31.12.2008	31.12.2007
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	723	439
Liikearvo	2,10	314	
Sijoituskiinteistöt	12	531	646
Aineelliset hyödykkeet	11	19 805	19 537
Osuudet osakkuusyhtiöissä	13	533	486
Myytavissä olevat sijoitukset	14	43 316	34 666
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	15	39	39
Muut aineelliset hyödykkeet		213	214
Pitkäaikaiset varat		65 476	56 027
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	16	930	714
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	3 287	3 997
Tuloverosaaminen		2 030	31
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	18	2 285	4 345
Rahat ja pankkisaamiset	19	2 321	12 396
Lyhytaikaiset varat		10 852	21 482
VARAT		76 328	77 509
OMA JA VIERAS PÄÄOMA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	3 666	3 666
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot		-18 647	21 041
Kertyneet voittovarot		38 064	39 199
Oma pääoma		23 083	63 907
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	21	1 758	4 692
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	22	37 749	
Pitkäaikainen vieras pääoma		39 508	4 692
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	22	5 858	
Ostovelat ja muut velat	23	7 734	7 903
Tuloverovelka		146	1 008
Lyhytaikainen vieras pääoma		13 738	8 911
OMA JA VIERAS PÄÄOMA		76 328	77 509

IFRS=International Financial Reporting Standards

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

(1000 eur)	2008	2007
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto	13 530	13 699
Oikaisut	-181	1 109
Käyttöpääoman muutos	-126	257
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	13 223	15 065
Rahoitustuotot ja -kulut	1 138	-2 206
Maksetut välittömät verot	-5 006	-2 617
Liiketoiminnan rahavirta	9 355	10 242
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-3 242	-2 685
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-52 593	7 759
Saadut osingot investoinneista	7 237	1 738
Investointien rahavirta	-48 598	6 813
Rahavirta ennen rahoitusta	-39 243	17 055
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 000	-63
Pitkäaikaisten lainojen muutos	41 607	-6 000
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-14 440	-13 221
Rahoituksen rahavirta	29 167	-19 285
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-10 075	-2 230
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	12 396	14 626
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	2 321	12 396

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMAN LIITETIEDOT

OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot ja arvonalentumiset	2 961	3 141
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-142	-3 426
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-48	-28
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	1 223	490
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-132	
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 130	-2 758
Tuloverot	2 086	3 689
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-181	1 109
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-217	177
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	676	-365
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-585	445
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-126	257

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(1000 eur)	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS 1-12/2007					
OMA PÄÄOMA 1.1.2007	3 666	5 540	12 862	38 700	60 768
Myytävissä olevat sijoitukset					
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta		5 960			5 960
Tuloslaskelmaan siirretty määrä		-2 394			-2 394
Laskennallisen veron osuus		-927			-927
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot		2 639			2 639
Tilikauden voitto				13 699	13 699
Kokonaisvoitot ja -tappiot		2 639		13 699	16 338
Osingonjako				-13 199	-13 199
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2007	3 666	8 179	12 862	39 199	63 907

(1000 eur)	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS 1-12/2008					
OMA PÄÄOMA 1.1.2008	3 666	8 179	12 862	39 199	63 907
Myytävissä olevat sijoitukset					
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta		-42 411			-42 411
Tuloslaskelmaan siirretty määrä		-151			-151
Laskennallisen veron osuus		2 874			2 874
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot		-39 688			-39 688
Tilikauden voitto				13 530	13 530
Kokonaisvoitot ja -tappiot		-39 688		13 530	-26 158
Osingonjako				-14 666	-14 666
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2008	3 666	-31 509	12 862	38 064	23 083

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj sekä tytäryhtiöt Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy, Pohjanmaan Lähisanomat Oy, I-print Oy, I-Mediat Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 16.2.2009. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkupe räisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, jotka on arvoitettu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni ei ole ottanut käyttöön uusi standardeja tilikaudella 2008. Tilikaudella voimaan tulleet tulkinnat IFRIC 11 *IFRS 2 - Group and treasury Shares Transactions*, IFRIC 12 *Service Concession Arrangements*, ja IFRIC 14 *IAS 19 - The Limit and Defined Benefit Assets, Minimum Funding Requirements and their Interaction* eivät vaikuta konsernin laadintaperiaatteisiin.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnat, jotka vaikuttavat tulevana tilikausina konsernin laadintaperiaatteisiin:

- IFRS 8 *Toimintasegmentit* otetaan käyttöön tilikaudella 2009. Yhtiön toimintasegmentit vastaavat nykyisiä kustannus-toiminnan ja painotoiminnan segmenttejä. Segmenttien laskentaperiaatteet muuttuvat jonkin verran.
- IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* otetaan käyttöön tilikaudella 2009. Muutokset vaikuttavat tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan.
- IAS 23 *Vieraan pääoman menot* otetaan käyttöön tilikaudella 2009. Uudistus edellyttää vieraan pääoman menojen sisällyttämistä hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta hankintameno. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRS 3 *Liiketoimintojen yhteenliittymät ja IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös* -muutos standardeihin otetaan käyttöön tilikaudella 2010.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintameno-

menetelmällä. IFRS1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen 1.1.2004 tehtyjä yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 %:a yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyhtiönsijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittamisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan raha määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuotoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poisto aika on 3 - 10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajan kohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET

KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan ku- vastamaan taloudellisen hyödyn odotuksis- sa tapahtuneita muutoksia.

SIJOTUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnou- sua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan pois- toilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoi- den markkina-arvoa. Käypä arvo tarkiste- taan vuosittain.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintame- noon tai sitä alhaisempaan nettorealisoi- ntiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO- menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksis- ta johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta- asteella. Nettorealisointiarvo on tavan- omaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle omi- naiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Mui- den vuokrasopimusten perusteella suoritet- tavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskel- maan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttö- omaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä teh- dään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan ta- saerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla ei ole IAS 17 Vuokrasopi- mukset -standardin mukaisia vuokrasopi- muksia, jotka luokiteltaisiin rahoituslea- singsopimuksiksi.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivä- nä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuus- erän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilme- nee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerryt- tävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tu- loslaskelmaan, jos omaisuuserän tai raha- virtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerry- tettävissä oleva rahamäärä on omaisuus- erän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyt- töarvoa määritettäessä arvioidut vastai- set rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pää- omakustannusta ennen veroja. Arvonalen- tumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerryt- tävissä oleva rahamäärä on muuttunut ar- vonalentumistappion kirjaamisajankohdas- ta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumis- tappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutus- yhtiöissä hoidettu TEL-eläketurva on mak-

supohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

Osinkotuotot

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitarkoituksessa olevien osakkeiden realisoitumattomat käyvän arvon arvostusvoitot tai -tappiot, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu nettona tuloslaskelman rahoitusvoittoihin tai kuluihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sisältävät noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Konsernilla ei ole ko. erä raportointijaksoilla.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät pääasiassa noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu hankintamenuon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta

ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavariohin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoituksen käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävästi tai on pitkäaikainen, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokeemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan vuosittain aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä edellä esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti.

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointi on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

Konsernin toissijainen segmenttiraportointi on maantieteellisten segmenttien mukainen. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät emoyhtiötoiminnot, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

Liiketoimintasegmentit:

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta sekä painotoiminta. Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseuutu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä sisällöntuotanto. Yhtiöllä on toimintaa Seinäjoella ja Vaasassa.

Maantieteelliset segmentit:

Suomi

Muut pohjoismaat

A. LIIKETOIMINTASEGMENTIT

2008 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoisen liikevaihto	44 494	10 887		3	55 384
Sisäinen liikevaihto	155	9 294	-12 219	2 770	
Liikevaihto	44 649	20 181	-12 219	2 773	55 384
Segmentin liikevoitto	9 354	2 584	-1	-1 208	10 728
Liikevoitto					10 728
Rahoitustuotot- ja kulut				4 840	4 840
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	48				48
Tuloverot				-2 086	-2 086
Tilikauden tulos					13 530
TASETIEDOT					
Segmentin varat	8 495	16 153	-590		24 058
Osuudet osakkuusyhtiöissä	533				533
Kohdistamattomat varat				51 737	51 737
Varat yhteensä	9 028	16 153	-590	51 737	76 328
Segmentin velat	4 816	1 785	-607		5 995
Kohdistamattomat velat				47 250	47 250
Velat yhteensä	4 816	1 785	-607	47 250	53 245
MUUT TIEDOT					
Liikevaihto, tavarat	18 793	10 887			29 681
Liikevaihto, palvelut	25 700			3	25 703
Investoinnit	959	2 547		52 842	56 348
Poistot	-588	-2 041	-1	-331	-2 961

2007 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	44 216	10 664		5	54 885
Sisäinen liikevaihto	211	10 506	-12 862	2 145	
Liikevaihto	44 428	21 169	-12 862	2 150	54 885
Segmentin liikevoitto	9 507	3 475	-1	-1 190	11 790
Liikevoitto					11 790
Rahoitustuotot- ja kulut				5 570	5 570
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	28				28
Tuloverot				-3 689	-3 689
Tilikauden tulos					13 699
TASETIEDOT					
Segmentin varat	8 588	15 968	-889		23 668
Osuudet osakkuusyhtiöissä	486				486
Kohdistamattomat varat				53 356	53 356
Varat yhteensä	9 074	15 968	-889	53 356	77 509
Segmentin velat	5 227	2 156	-907		6 476
Kohdistamattomat velat				7 126	7 126
Velat yhteensä	5 227	2 156	-907	7 126	13 602
MUUT TIEDOT					
Liikevaihto, tavarat	18 366	10 663			29 029
Liikevaihto, palvelut	25 850			5	25 856
Investoinnit	788	2 264		2 230	5 283
Poistot	-567	-2 271	-1	-302	-3 141

B. MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

1000 eur	2008	2007
LIKEVAIHTO		
Suomi	55 034	54 697
Muut pohjoismaat	350	188
Yhteensä	55 384	54 885
VARAT		
Suomi	76 328	77 509
INVESTOINNIT		
Suomi	56 348	5 283

2. HANKITUT LIKETOIMINNOT

Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluva Pohjanmaan Lähisanomat Oy osti 31.5.2008 Kauhava-lehden liiketoiminnan. Hankinnasta maksettiin rahana 476 tuhatta euroa ja otettiin vastattavaksi velkoja 124 tuhatta euroa, jolloin kauppahinnaksi muodostui 600 tuhatta euroa. Liikearvon, 314 tuhatta euroa, syntyminen perustuu odotettavissa oleviin synergiahyötyihin. Merkittävin synergiaetu syntyy Kauhava ja Härmät lehtien yhdistämisestä vuoden 2009 alusta.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

1000 eur	2008
Käyvät arvot	
Rahana maksettu vastike	476
Hankitut varat:	
Aineelliset hyödykkeet	5
Asiakkuudet	280
Korottomat velat	-124
Nettovarat yhteensä	162
Liikearvo	314

3. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2008	2007
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	218	216
Muut vuokratuotot	108	101
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	213	126
Liiketoiminnan muut tuotot	87	117
Yhteensä	626	560

4. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2008	2007
Ostot tilikauden aikana	7 788	7 575
Varastojen lisäys tai vähennys	-218	189
Aineet, tavarat, tarvikkeet	7 571	7 764
Ulkopuoliset palvelut	9 511	8 750
Materiaalit ja palvelut	17 082	16 514

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2008	2007
Palkat ja palkkiot	14 788	14 098
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 369	2 395
Muut henkilösivukulut	859	922
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	18 016	17 415

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Kustannustoiminta	246	231
Painotoiminta	111	124
Kohdistamaton	36	33
Yhteensä	393	388

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 26.

6. POISTOT

1000 eur	2008	2007
Aineettomat oikeudet	188	167
Rakennukset ja rakennelmat	582	594
Sijoituskiinteistöt	114	104
Koneet ja kalusto	2 077	2 277
Suunnitelman mukaiset poistot	2 961	3 141

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2008	2007
Vuokrat	223	194
Tilakulut	1 224	1 074
Myynti- ja markkinointikulut	1 824	1 763
Sijoituskiint. hoitokulut	64	52
Muut kulut	3 886	3 514
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	7 221	6 597

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tilintarkastus	25	26
Veroneuvonta	9	
Muut palkkiot	20	14
Yhteensä	54	40

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2008	2007
RAHOITUSTUOTOT		
Luovutusvoitot netto myytävissä olevista rah.varoista		3 302
Osinkotuotot myytävissä olevista rah. varoista	7 237	1 738
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	278	640
Muut rahoitustuotot	132	215
Rahoitustuotot yhteensä	7 648	5 895

RAHOITUSKULUT

Luovutusvoitot netto myytävissä olevista rah.varoista	-66	
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	-1 115	-254
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista	-1 626	-71
Rahoituskulut yhteensä	-2 807	-325
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT YHTEENSÄ	4 840	5 570

9. TULOVEROT

1000 eur	2008	2007
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	2 145	4 026
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-60	-337
Tuloverot	2 086	3 689
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto ennen veroja	15 616	17 388
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	4 060	4 521
Verokulu tuloslaskelmassa	-2 086	-3 689
Ero	1 974	832
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskelvottomat menot	-32	-13
Verovapaat tulot	2 007	845
Eroanalyysi (netto) yhteensä	1 974	832

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

(1000 eur)	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2008					
Hankintameno 1.1.	4 508	2	20		4 531
Lisäykset	411		55	314	780
Siirrot erien välillä	69		-63		6
Hankintameno 31.12	4 987	2	13	314	5 317
Kertyneet poistot 1.1.	-4 091				-4 091
Tilikauden poisto	-188				-188
Kertyneet poistot 31.12	-4 279				-4 279
KIRJANPITOARVO 31.12.2008	708	2	13	314	1 038

(1000 eur)	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2007				
Hankintameno 1.1.	4 427	2	15	4 444
Lisäykset	78		29	107
Vähennykset	-20			-20
Siirrot erien välillä	23		-23	
Hankintameno 31.12	4 508	2	20	4 531
Kertyneet poistot 1.1.	-3 944			-3 944
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	20			20
Tilikauden poisto	-167			-167
Kertyneet poistot 31.12	-4 091			-4 091
KIRJANPITOARVO 31.12.2007	417	2	20	439

Liikearvo 314 tuhatta euroa on kohdistettu Komiati-lehden rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka kuuluu kustannustoiminnan segmenttiin.

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

(1000 eur)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2008					
Hankintameno 1.1.	934	18 686	39 193	1 948	60 762
Lisäykset		435	951	1 589	2 974
Vähennykset		-184	-490	-4	-679
Siirrot erien välillä		51	3 527	-3 533	44
Hankintameno 31.12	934	18 987	43 181		63 102
Kertyneet poistot 1.1.		-10 283	-30 941		-41 225
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		177	410		587
Tilikauden poisto		-582	-2 077		-2 659
Kertyneet poistot 31.12		-10 689	-32 608		-43 297
KIRJANPITOARVO 31.12.2008	934	8 299	10 573		19 805

(1000 eur)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2007					
Hankintameno 1.1.	934	18 774	39 565	6	59 279
Lisäykset			588	2 153	2 742
Vähennykset		-88	-1 171		-1 259
Siirrot erien välillä			211	-211	
Hankintameno 31.12	934	18 686	39 193	1 948	60 762
Kertyneet poistot 1.1.		-9 778	-29 795		-39 573
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		88	1 131		1 219
Tilikauden poisto		-594	-2 277		-2 870
Kertyneet poistot 31.12		-10 283	-30 941		-41 225
KIRJANPITOARVO 31.12.2007	934	8 403	8 252	1 948	19 537

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 10 074 tuhatta euroa 31.12.2008 (7 670 tuhatta euroa 31.12.2007).

12. SJOITUSKIINTEISTÖT

1000 eur	2008	2007
SJOITUSKIINTEISTÖT		
Hankintameno 1.1.	1 968	1 968
Hankintameno 31.12	1 968	1 968
Kertyneet poistot 1.1	-1 323	-1 219
Tilikauden poisto	-114	-104
Kertyneet poistot 31.12.	-1 437	-1 323
KIRJANPITOARVO 31.12.	531	646

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 1,7 milj. euroa vuonna 2008 (1,7 milj. euroa vuonna 2007).

13. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2008	2007
OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ		
Tilikauden alussa	486	458
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	48	28
Tilikauden lopussa	533	458

Tiedot konsernin osakkuusyrityksistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

1000 eur	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
2007						
Arena Partners Oy	Kuopio	1 968	260	1 752	81	25,91
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	218	126	859	8	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	92	70	450	10	38,46
Yhteensä		2 279	457	3 061	98	

1000 eur	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
2008						
Arena Partners Oy	Kuopio	2 079	292	2 004	142	25,91
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	215	119	890	4	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	124	78	480	24	38,46
Yhteensä		2 418	489	3 374	170	

14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Markkina-arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu hankintameno, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Myytävissä olevista sijoituksista 26 Meur on annettu lainojen vakuudeksi.

1000 eur	2008	2007
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	38 209	30 169
Noteeraamattomat osakesijoitukset	5 107	4 498
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	43 316	34 666
Tilikauden aikana myydyt noteeraamattomat osakesijoitukset		
Kirjanpitoarvo	68	35
Kirjattu voitto/ tappio	-66	-5

15. PITKÄAIKAISET MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2008	2007
PITKÄAIKAISET SAAMISET OMISTUSYHTEYSRITYKSILTÄ		
Pitkäaikaiset omistusyhteyssyrityslainasaamiset (lainat ja saamiset)	39	39
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset yhteensä	39	39

Lainasaamisissa osakkuusyhteyksiltä on myönnetty pääomalaina (39 tuhatta euroa). Pääomalaina on arvostettu taseessa kirjanpitoarvoon.

16. VAIHTO-OMAISSUUS

1000 eur	2008	2007
Aineet ja tarvikkeet	900	683
Keskeneräiset tuotteet	30	31
Vaihto-omaisuus	930	714

17. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2008	2007
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä (lainat ja saamiset)	9	9
Myyntisaamiset (lainat ja saamiset) *)	3 093	3 648
Muut saamiset (lainat ja saamiset)	15	75
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	169	265
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 287	3 997

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	22	86
Muut erät	147	179
Yhteensä	169	265

1000 eur	2008	2007
Myyntisaamisten ikäjakauma *)		
Erääntymättömät	2 662	3 197
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	305	353
30-60 päivää	41	32
Yli 60 päivää	86	66
Yhteensä	3 093	3 648

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 57 tuhatta euroa (18 tuhatta euroa vuonna 2007).

18. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

1000 eur	2008	2007
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	2 285	4 345
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	2 285	4 345

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat noteerattuja osakkeita.

19. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2008	2007
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	2 321	12 396
Rahavarat	2 321	12 396

20. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2006/ 31.12.2007	4 304 061	1 076
31.12.2008	4 304 061	1 076

Sarja II	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2006/ 31.12.2007	10 361 772	2 590
31.12.2008	10 361 772	2 590

Sarja I ja II yhteensä	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2006/ 31.12.2007	14 665 833	3 666
31.12.2008	14 665 833	3 666

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 73.

1000 eur	2008	2007
KÄYVÄN ARVON RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	-31 509	8 179
Vararahasto	12 837	12 837
Lainanlyhennysrahasto	24	24
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	-18 647	21 041

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Muut rahastot:**Vararahasto**

Vararahasto sisältää pääosin ennen vuotta 1997 saatuja emissiovoittoja.

Lainanlyhennysrahasto

Lainanlyhennysrahasto muodostuu konserniin kuuluvan kiinteistöyhtiön omanpääoman rahastosta.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,30 euroa/osake.

21. LASKENNALLISET VEROVELAT**LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN ERITTELY 2008**

1000 eur	1.1.2008	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2008
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	1 799	-59		1 740
Muut jaksotuserot	19	-1		19
Myytävissä olevat sijoitukset	2 874		-2 874	
Yhteensä	4 692	-60	-2 874	1 758

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN ERITTELY 2007

1000 eur	1.1.2007	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2007
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	2 108	-310		1799
Muut jaksotuserot	47	-27		19
Myytävissä olevat sijoitukset	1 947		927	2 874
Yhteensä	4 101	-337	927	4 692

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 126 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

22. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2008	2007
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	28 615	
Eläkelainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	9 134	
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	37 749	
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	4 385	
Eläkelainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	1 473	
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	5 858	

Konsernin korolliset lainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Tilinpäätöspäivänä 24 % lainoista oli kiinteäkorkoisia ja 76 % muuttuvakorkoisia. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2008 oli 3,5 %.

Luottolimiittien kokonaismäärä on 13 Meur, josta 31.12.2008 oli käytössä 2 Meur.

23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1000 eur	2008	2007
Saadut ennakot	1 715	1 637
Ostovelat (hankintamenoön arvostettu rahoitusvelka)	1 128	2 038
Velat omistusyhteisyrityksille (hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	12	3
Siirtovelat	2 948	2 617
Muut velat	1 930	1 608
Ostovelat ja muut velat	7 734	7 903
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 550	2 578
Muut erät	398	39
Yhteensä	2 948	2 617

24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Konsernilla oli 31.12.2008 korollista velkaa 43,6 Meur (31.12.2007 0,0 euroa). Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena. Tilinpäätöspäivänä 24 % lainoista oli kiinteäkorkoisia ja 76 % muuttuvakorkoisia. Laina-aika on 5 - 7 v. Korkotason 1 %-yksikön muutos vaikuttaisi konsernin rahoituskuluihin 0,3 Meur.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa.

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa kuukausittain. Merkittävin riskikeskittymä on Alma Media Oyj:n osakkeet.

Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

Alla oleva taulukko kuvaa sijoitusten hintariskiä. OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2008 on ollut -50,1 %. Alla olevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten hintariskiä, mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 20 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat omaan pääomaan. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2008 lopussa 2 285 tuhatta euroa (4 345 teur vuonna 2007). Julkisesti noteerattujen myytävissä olevien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2008 lopussa 38 209 tuhatta euroa (30 169 teur vuonna 2007).

2008 (1000 eur)	Muutokset tuloslaskelmassa	Muutokset omassa pääomassa
Muutos 20 %	338	7 642

Luottoriski

Tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Vientiasiakkaiden luottorisktiin varaudutaan tarvittaessa luottovakuutuksella. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Luottolimiittien kokonaismäärä on 13 Meur, josta 31.12.2008 oli käytössä 2 Meur.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen.

Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

31.12.2008 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Korollinen vieras pääoma	43 607	48 699	7 288	5 782	30 789	4 840

25. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2008	2 007
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	33 000	
Eläkelainat	10 607	
Yhteensä	43 607	
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	4 017
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	168
Kiinnitykset yhteensä	10 045	4 185
Pantatut osakkeet	26 013	
MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Takaukset		16
EI-PURETTAVISSA OLEVIA MUIDEN VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA MAKSETTAVAT VÄHIMMÄISVUOKRAT:		
Yhden vuoden kuluessa	131	107
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	60	107
Yhteensä	191	214

26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Pohjanmaan Lähisanomat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Sanomalehti Ilkka Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Vaasa Oy	Vaasa	100 %	100 %
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 13.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2008	2007
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	203	206
Muulle lähipiirille	796	934
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	454	491
Muulta lähipiiriltä	1	44
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	43	63

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 15,17 ja 23).

1000 eur	2008	2007
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	827	796

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksu-
perusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön
puolelta on 6 kk, jonka lisäksi yhtiö korvaa 12 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisa-
noutumisaika on kuusi kuukautta.

1000 eur	2008	2007
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	429	416
Hallintoneuvoston jäsenet	29	28

27. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingonjaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

Konsernilla oli korollista nettovelkaa 39 Meur vuoden 2008 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi 60 %. Vuonna 2008 konsernin omavaraisuusaste oli 30,9 %. (84,2 %).

1000 eur	2008	2007
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	43 607	
Rahavarat	2 321	12 396
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	2 285	4 345
Nettovelat	39 002	-16 741
 Oma pääoma yhteensä	 23 083	 63 907
 Nettovelkaantumisaste (gearing)	 169,0 %	 -26,2 %

28. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2008	2007	2006
Liikevaihto, Meur	55,4	54,9	52,7
-muutos %	0,9	4,2	-2,3
Liikevoitto, Meur	10,7	11,8	9,7
-% liikevaihdosta	19,4	21,5	18,4
Voitto ennen veroja, Meur	15,6	17,4	19,5
-% liikevaihdosta	28,2	31,7	37,1
Tilikauden voitto, Meur	13,5	13,7	17,1
-% liikevaihdosta	24,4	25,0	32,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	31,1	22,0	31,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	26,4	26,7	34,7
Omavaraisuusaste, %	30,9	84,2	79,0
Gearing, %	169,0	-26,2	-16,9
Bruttoinvestoinnit, Meur *)	56,3	5,3	22,5
-% liikevaihdosta	101,7	9,6	42,8
Taseen loppusumma, Meur	76,3	77,5	78,5
Maksuvalmius (current ratio)	0,79	2,41	2,80
Henkilöstö keskimäärin	393	388	399

*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin sijoituksiin (osakkeet).

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2008	2007	2006
Tulos/osake (EPS), eur	0,92	0,93	1,17
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,64	0,70	0,74
Oma pääoma/osake, eur	1,57	4,36	4,14
Osinko/osake (I-sarja), eur	0,30	1,00	0,90
Osinko/osake (II-sarja), eur	0,30	1,00	0,90
Nimellisosinko eur/osake (I-sarja ja II-sarja)	0,30 *)	1,00	0,90
Osinko/tulos, (I-sarja), %	32,5	107,1	77,2
Osinko/tulos, (II-sarja), %	32,5	107,1	77,2
Efektiiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	3,5	8,1	7,5
Efektiiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	4,2	9,2	8,0
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	9,2	13,2	10,3
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	7,8	11,6	9,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	12,32	12,09	11,83
keskikurssi (II-sarja), eur	10,66	11,30	10,54
alin kurssi (I-sarja), eur	8,22	10,37	9,78
alin kurssi (II-sarja), eur	7,00	10,16	8,70
ylin kurssi (I-sarja), eur	13,45	13,07	14,13
ylin kurssi (II-sarja), eur	12,40	12,29	12,17
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	8,50	12,35	12,00
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	7,21	10,85	11,26
Osakekannan markkina-arvo, Meur	111,3	165,6	168,3
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	225 819	62 919	68 841
- % osakkeiden kokonaismäärästä	5,2	1,5	1,6
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	1 872 260	2 476 619	3 037 245
- % osakkeiden kokonaismäärästä	18,1	23,9	29,3
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän			
painotettu k-a tilikauden aikana, kpl	14 665 833	14 665 833	14 665 833
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä			
tilikauden lopussa, kpl	14 665 833	14 665 833	14 665 833

*) Hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKUIEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Gearing (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKUIEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko osaketta kohden}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakeantioikaistu keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

(1000 eur)	LIITE	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
LIKEVAIHTO	1	7 888	32 735
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 221	1 174
Materiaalit ja palvelut	3	-6 367	-30 705
Henkilöstökulut	4	-2 329	-2 079
Poistot ja arvonalentumiset	5	-469	-436
Liiketoiminnan muut kulut	6	-2 022	-1 774
LIKEVOITTO		-2 078	-1 085
Rahoitustuotot ja -kulut	7	5 640	5 571
VOITTO ENNEN SATUNNAISERÄÄ		3 562	4 487
Satunnaiset erät	8	10 500	9 000
VOITTO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN		14 062	13 487
Tilinpäätössiirrot		82	97
Tuloverot	9	-1 601	-2 623
TILIKAUDEN VOITTO		12 543	10 961

Emoyhtiön tase, FAS

(1000 eur)		31.12.2008	31.12.2007
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	311	267
Aineelliset hyödykkeet	10	5 162	5 395
Sijoitukset	11	83 125	31 848
Pysyvät vastaavat		88 598	37 509
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	2 232	4 271
Pitkäaikaiset saamiset	13	11	11
Lyhytaikaiset saamiset	13	1 352	442
Rahat ja pankkisaamiset		318	5 176
Vaihtuvat vastaavat		3 912	9 899
VASTAAVAA		92 511	47 408
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	14		
Osakepääoma		3 666	3 666
Muut rahastot		12 837	12 837
Edellisten tilikausien voitto		11 575	15 280
Tilikauden voitto		12 543	10 961
Oma pääoma		40 622	42 745
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	1 056	1 138
VIERAS PÄÄOMA	16		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		37 749	
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		11 339	1 885
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		1 744	1 641
Vieras pääoma		50 833	3 525
VASTATTAVAA		92 511	47 408

FAS=Finnish Accounting Standards

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

(1000 eur)	2008	2007
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto	12 543	10 961
Oikaisut	-14 404	-13 008
Käyttöpääoman muutos	3 480	-2 767
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 619	-4 814
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 375	1 587
Maksetut välittömät verot	-2 808	-2 381
Liiketoiminnan rahavirta	-2 564	-5 608
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-110	-238
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-52 592	8 190
Lainasaamisten takaisinmaksut	10	26
Saadut osingot investoinneista	7 134	2 029
Investointien rahavirta	-45 557	10 006
Rahavirta ennen rahoitusta	-48 122	4 399
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5 596	-2 553
Pitkäaikaisten lainojen muutos	41 607	-6 000
Saadut ja maksetut konserniavustukset	10 500	9 000
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-14 440	-13 221
Rahoituksen rahavirta	43 264	-12 774
Rahavarojen muutos lisäys(+) / vähennys(-)	-4 858	-8 375
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	5 176	13 551
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	318	5 176
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot ja arvonalentumiset	469	436
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-121	-3 301
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-132	
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 639	-3 668
Tuloverot	1 601	2 623
Muut oikaisut	-10 582	-9 097
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-14 404	-13 008
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	3 304	-2 763
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	69	8
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	108	-12
Käyttöpääoman muutos yhteensä	3 480	-2 767

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oy:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenuon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003 aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoaajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskipäivän keskipäivän.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisiin eriin kirjataan konserniavustukset.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1000 eur	2008	2007
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 799	2 184
Arvopaperikauppa	5 088	30 551
Yhteensä	7 888	32 735
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	120	
Vuokratuotot	1 075	1 075
Muut	26	99
Yhteensä	1 221	1 174
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ostot tilikauden aikana	4 133	33 399
Varastojen lisäys tai vähennys	2 039	-2 763
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	6 172	30 636
Ulkopuoliset palvelut	195	70
Materiaalit ja palvelut yhteensä	6 367	30 705
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	1 846	1 569
Eläkekulut	363	387
Muut henkilösivukulut	120	122
Yhteensä	2 329	2 079
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	229	211
Hallituksen jäsenet		
Paatelainen Seppo	27	19
Aukia Timo	16	9
Hautala Lasse	8	9
Mutka Sari	8	5
Savola Tapio	8	9
Hallintoneuvoston jäsenet		
Kuoppamäki Heikki, puheenjohtaja 26.5.2008 alkaen	11	
Rintala Jaakko, puheenjohtaja 26.5.2008 saakka	7	17
Hallintoneuvoston muut jäsenet		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 350 euroa (300 euroa vuonna 2007) kokoukselta.		
Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa sekä vuonna 2008 että 2007.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	36	33

1000 eur	2008	2007
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	84	72
Muut pitkävaikutteiset menot	8	
Rakennukset	272	273
Koneet ja kalusto	106	91
Yhteensä	469	436
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	743	676
Muut kuluerät	1 279	1 097
Yhteensä	2 022	1 774
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	14	18
Muut palkkiot	20	14
Yhteensä	35	32
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	394	322
Muilta	7 173	1 707
Yhteensä	7 567	2 029
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	8	10
Muilta *)	145	3 800
Yhteensä	153	3 810
Rahoitustuotot yhteensä	7 720	5 839
*) Vuoden 2007 lukuun sisältyy myyntivoitto (3 224 teur) Alma Media Oyj:n osakkeista.		
RAHOITUSKULUT		
Muut korko- ja rahoituskulut		
Konserniyrityksille	453	193
Muille	1 626	74
Yhteensä	2 080	268
Rahoituskulut yhteensä	2 080	268
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	5 640	5 571
Korkotuottojen yhteissumma	20	288
Korkokulujen yhteissumma	2 056	262
8. SATUNNAISET ERÄT		
Satunnaiset tuotot	10 500	9 000
Satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.		
9. TULOVEROT		
Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä	2 730	2 340
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-1 129	283
Yhteensä	1 601	2 623

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

(1000 eur)	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakko-maksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2008	1 121	1 914	20	3 056
Lisäykset	36		43	79
Vähennykset		-1		-1
Siirrot erien välillä	69	51	-63	57
Hankintameno 31.12.2008	1 227	1 964		3 191
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2008	888	1 901		2 789
Tilikauden poisto	84	8		91
Kertyneet poistot 31.12.2008	971	1 909		2 880
KIRJANPITOARVO 31.12.2008	255	55		311
KIRJANPITOARVO 31.12.2007	233	13	20	267

(1000 eur)	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2008	495	7 733	5 943	91	14 262
Lisäykset		77	81		159
Vähennykset		-183	-5		-189
Siirrot erien välillä			85	-91	-6
Hankintameno 31.12.2008	495	7 627	6 104		14 225
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2008		3 129	5 738		8 867
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-177	-5		-182
Tilikauden poisto		272	106		378
Kertyneet poistot 31.12.2008		3 224	5 838		9 063
KIRJANPITOARVO 31.12.2008	495	4 402	265		5 162
KIRJANPITOARVO 31.12.2007	495	4 603	205	91	5 395
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2008			199		
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2007			140		

11. SJOITUKSET

(1000 eur)	Osakkeet konserni-yrityksissä	Osakkeet omistusyhteis-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	8 144	459	23 074	170	31 848
Lisäykset			52 592		52 592
Vähennykset				-1	-1
Siirrot erien välillä			-1 314		-1 314
KIRJANPITOARVO 31.12.2008	8 144	459	74 352	170	83 125

1000 eur	2008	2007
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	38 209	30 169
Kirjanpitoarvo	69 718	19 116
Erotus	-31 509	11 053

Omistususuus-%

YHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET**KONSERNIYRITYKSET**

I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki	100,0
Vaasa Oy, Vaasa	100,0
Sanomalehti Ilkka Oy, Seinäjoki	100,0
Pohjanmaan Lähisanomat Oy, Seinäjoki	100,0

OSAKKUUSYRITYKSET

Arena Partners Oy, Kuopio	25,9
Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	20,0
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

1000 eur	2008	2007
12. VAIHTO-OMAISUUS		
Vaihto-omaisuus	2 232	4 271
Yhteensä	2 232	4 271

JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS**Vaihto-omaisuusarvopaperit**

Markkina-arvo	2 285	4 345
Kirjanpitoarvo	2 232	4 271
Erotus	53	74

13. SAAMISET**PITKÄAIKAISET SAAMISET****Saamiset omistusyhteisyrityksiltä**

Lainasaamiset	11	11
Yhteensä	11	11
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	11	11

Pääomalainat

Pitkäaikaiset lainasaamiset sisältävät omistusyhteisyrityksille annettuja pääomalainoja 11 tuhatta euroa (11 teur v. 2007).

1000 eur	2008	2007
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Muut saamiset		58
Siirtosaamiset (muilta)	1 091	88
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	83	108
Lainasaamiset	178	188
Yhteensä	261	296
SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ		
Myyntisaamiset	1	1
Yhteensä	1	1
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	1 352	442
SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT		
Verosaamiset	1 025	
Korkosaamiset	5	40
Muut	61	48
Yhteensä	1 091	88
14. OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	3 666	3 666
Osakepääoma 31.12.	3 666	3 666
Vararahasto 1.1.	12 837	12 837
Vararahasto 31.12.	12 837	12 837
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	26 241	28 479
Osingonjako	-14 666	-13 199
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	11 575	15 280
Tilikauden voitto	12 543	10 961
Oma pääoma yhteensä	40 622	42 745
LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	11 575	15 280
Tilikauden voitto	12 543	10 961
Yhteensä	24 118	26 241
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
I-sarja (20 ääntä/osake), nimellisarvo 0,25 euroa/osake	1 076	1 076
II-sarja (1 ääni/osake), nimellisarvo 0,25 euroa/osake	2 590	2 590
Yhteensä	3 666	3 666

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

1000 eur	2008	2007
16. VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	28 615	
Eläkelainat	9 134	
Yhteensä	37 749	
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	37 749	
VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 577	
Eläkelainat	1 179	
Yhteensä	4 755	
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 385	
Eläkelainat	1 473	
Ostovelat	72	80
Muut velat	1 169	996
Siirtovelat	476	522
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	16	7
Muut velat	5 492	1 920
Yhteensä	5 509	1 927
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 083	3 525
SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTÄVÄT OLENNAISET ERÄT		
Jaksotetut henkilöstökulut	335	315
Jaksotetut korkokulut	109	
Jaksotetut tuloverot		182
Muut	32	25
Yhteensä	476	522
Korottomat velat	1 744	1 641
17. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET		
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	33 000	
Eläkelainat	10 607	
Yhteensä	43 607	
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	2 000
Pantatut osakkeet	51 867	
MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VASTUUSITOUMUKSET		
Takaukset		16

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2008 oli 3 666 458 euroa. Osakepääoma jakautuu 14 665 833 nimellisarvoltaan 0,25 euron osakkeeseen. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 3 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 12 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeiden enimmäismäärä on 48 miljoonaa kappaletta. Osakkeet jakautuvat I-sarjan

ja II-sarjan osakkeisiin siten, että I-sarjan osakkeita on vähintään 1 900 000 ja enintään 6 720 000 kappaletta ja II-sarjan osakkeita on vähintään 4 100 000 ja enintään 17 280 000 kappaletta.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksessa ei kukaan voi äänestää omasta puolestaan tai toisen valtuuttamana yhteensä suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä kahdeskymmenesosalla (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKEPÄÄOMA 31.12.2008

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	1 076 015	4 304 061	29,3	89,3
II-sarja	2 590 443	10 361 772	70,7	10,7
Yhteensä	3 666 458	14 665 833	100,0	100,0

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET 1995 - 2008

Merkintäaika	Merkintäehdot	I-sarja kpl	II-sarja kpl	Osake- pääoman korotus eur	Uusi osake- pääoma eur	Osinko- oikeus
29.12.1995	Suunnattu anti, sulautumisvastike 1) Järviseudun Lehti-Osakeyhtiön osakkaille suhde 1:198 II-sarja Kristiinan Sanomalehti Oy:n osakkaille suhde 1:234 II-sarja Osakeyhtiö Seinäjoen osakkaille suhde 7:9 II-sarja Yhteensä		47 718 16 848 33 084 97 650	18 248	1 827 235	1/1 1995
13.5.-14.6.1996	Uusmerkintä kahdella I- tai II-sarjan osakkeella yksi II-sarjan osake á 4,20 EUR		4 888 008	913 449	2 740 684	1/1 1996
14.5.1999	Osakepääoman korotus rahastoannilla nimellisarvoa korottamalla			518 390	3 259 074	
25.4.2006	Osakepääoman korotus rahastoannilla suhde 8:1	478 229	1 151 308	407 384	3 666 458	

1) Sulautumisvastikkeen jako on alkanut tammikuussa 1996.

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörsissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälisalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä Kulutustavarat ja -palvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan keskiuuri yhtiö (Mid Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2008 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 225 819 kappaletta, joka on 5,2 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 2,8 MEUR. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 1 872 260 kappaletta, joka vastaa 18,1 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 20,0 MEUR. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupan-tekokurssi oli katsauskaudella 8,22 euroa ja ylin kaupan-tekokurssi 13,45 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupan-tekokurssi oli 7,00 euroa ja ylin 12,40 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 111,3 MEUR.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEPÄÄOMAN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2008	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Keskisuomalainen Oyj		673 750	673 750	4,59 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		460 000	460 000	3,14 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	246 656	450 065	3,07 %
Laakkonen Mikko	315	413 250	413 565	2,82 %
Hietala Pekka		291 473	291 473	1,99 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	180 000	281 880	1,92 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	59 283	275 512	1,88 %
Aukia Jaakko	159 018	41 454	200 472	1,37 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	119 880	159 930	1,09 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	144 450		144 450	0,98 %
Mutka Heikki	69 512	71 140	140 652	0,96 %
Sijoitusrahasto Evli Select		135 000	135 000	0,92 %
Sijoitusrahasto Aktia Capital		123 750	123 750	0,84 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	72	111 936	0,76 %
Keskinen Martti		111 817	111 817	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	80 306	13 612	93 918	0,64 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	92 924		92 924	0,63 %
Järvi-Laturi Heikki	40 583	50 700	91 283	0,62 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys ry		90 000	90 000	0,61 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	31 500	80 055	0,55 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 309 095	3 113 337	4 422 432	30,15 %
Hallintarekisteröidyt		102 932	102 932	0,70 %
Muut	2 994 966	7 145 503	10 140 469	69,14 %
Kaikki yhteensä	4 304 061	10 361 772	14 665 833	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2008	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,43 %	246 656	2,38 %	437 208	4,21 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	190 597	4,43 %	59 283	0,57 %	249 880	4,01 %
Aukia Jaakko	159 018	3,69 %	41 454	0,40 %	200 472	3,34 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	2,60 %	72	0,00 %	111 936	2,32 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,37 %	180 000	1,74 %	281 880	2,30 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	107 190	2,49 %			107 190	2,22 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	85 695	1,99 %			85 695	1,78 %
Rinta-Jouppi Jarmo	80 000	1,86 %	13 612	0,13 %	93 612	1,67 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	73 251	1,70 %			73 251	1,52 %
Mutka Heikki	69 512	1,62 %	71 140	0,69 %	140 652	1,52 %
SV-Turkis Oy	64 194	1,49 %	4 500	0,04 %	68 694	1,34 %
Mikkilä Juha	60 188	1,40 %	24	0,00 %	60 212	1,25 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,28 %	900	0,01 %	56 034	1,14 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,13 %	31 500	0,30 %	80 055	1,04 %
Järvi-Laturi Heikki	36 583	0,85 %	50 700	0,49 %	87 283	0,81 %
Aukia Timo	33 530	0,78 %	32 912	0,32 %	66 442	0,73 %
Heikkilä Veikko	33 264	0,77 %	24 925	0,24 %	58 189	0,72 %
Keskisuomalainen Oyj			673 750	6,50 %	673 750	0,70 %
Aukia Kari	26 897	0,62 %	43 655	0,42 %	70 552	0,60 %
Mutka Juha	27 296	0,63 %	11 700	0,11 %	38 996	0,58 %
Yhteensä	1 555 200	36,13 %	1 486 783	14,35 %	3 041 983	33,79 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEPÄÄOMAN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2008	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Keskisuomalainen Oyj		673 750	673 750	4,59 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		460 000	460 000	3,14 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	246 656	437 208	2,98 %
Laakkonen Mikko	315	413 250	413 565	2,82 %
Hietala Pekka		291 473	291 473	1,99 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	180 000	281 880	1,92 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	190 597	59 283	249 880	1,70 %
Aukia Jaakko	159 018	41 454	200 472	1,37 %
Mutka Heikki	69 512	71 140	140 652	0,96 %
Sijoitusrahasto Evli Select		135 000	135 000	0,92 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	119 880	128 880	0,88 %
Sijoitusrahasto Aktia Capital		123 750	123 750	0,84 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	72	111 936	0,76 %
Keskinen Martti		111 817	111 817	0,76 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	107 190		107 190	0,73 %
Rinta-Jouppi Jarmo	80 000	13 612	93 612	0,64 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys ry		90 000	90 000	0,61 %
Järvi-Laturi Heikki	36 583	50 700	87 283	0,60 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	85 695		85 695	0,58 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	31 500	80 055	0,55 %
Yhteensä	1 190 761	3 113 337	4 304 098	29,35 %

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy:ssä.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2008 yhteensä 710 847 osaketta, jotka edustivat 4,85 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 8,31 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2008 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 906	51,13	174 066	4,04
201 - 400	660	17,70	190 628	4,43
401 - 2 000	954	25,59	860 423	19,99
2 001 - 4 000	105	2,82	272 236	6,33
4 001 -	103	2,76	2 339 503	54,36
KAIKKI YHTEENSÄ	3 728	100,00	3 836 856	89,15
Odotusluettelolla yhteensä			342 604	7,96
Yhteistilillä			124 601	2,90
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 747	36,69	265 704	2,56
201 - 400	1 318	17,60	393 813	3,80
401 - 2 000	2 657	35,49	2 354 017	22,72
2 001 - 4 000	455	6,08	1 229 583	11,87
4 001 -	310	4,14	6 006 913	57,97
KAIKKI YHTEENSÄ	7 487	100,00	10 250 030	98,92
Yhteistilillä			111 742	1,08
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			10 361 772	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

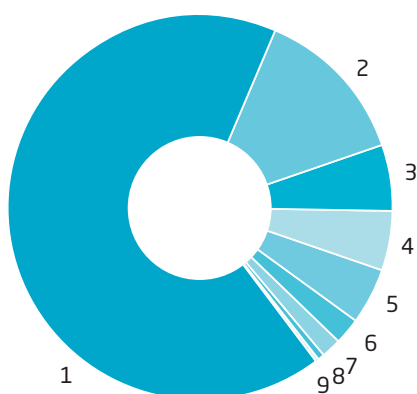
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2008 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	53	1,42	488 003	11,34
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12	0,32	274 966	6,39
Julkisyhteisöt	3	0,08	188 142	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	80	2,15	335 136	7,79
Kotitaloudet	3 578	95,98	2 550 114	59,25
Ulkomaat	2	0,05	495	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 728	100,00	3 836 856	89,15
Odoteluettelolla yhteensä			342 604	7,96
Yhteistilillä			124 601	2,89
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	193	2,58	1 430 218	13,80
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	16	0,21	401 926	3,88
Julkisyhteisöt	6	0,08	644 666	6,22
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	129	1,72	399 292	3,85
Kotitaloudet	7 127	95,19	7 257 242	70,04
Ulkomaat	10	0,13	13 754	0,13
Hallintarekisteröidyt	6	0,08	102 932	0,99
KAIKKI YHTEENSÄ	7 487	100,00	10 250 030	98,92
Yhteistilillä			111 742	1,08
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			10 361 772	100,00

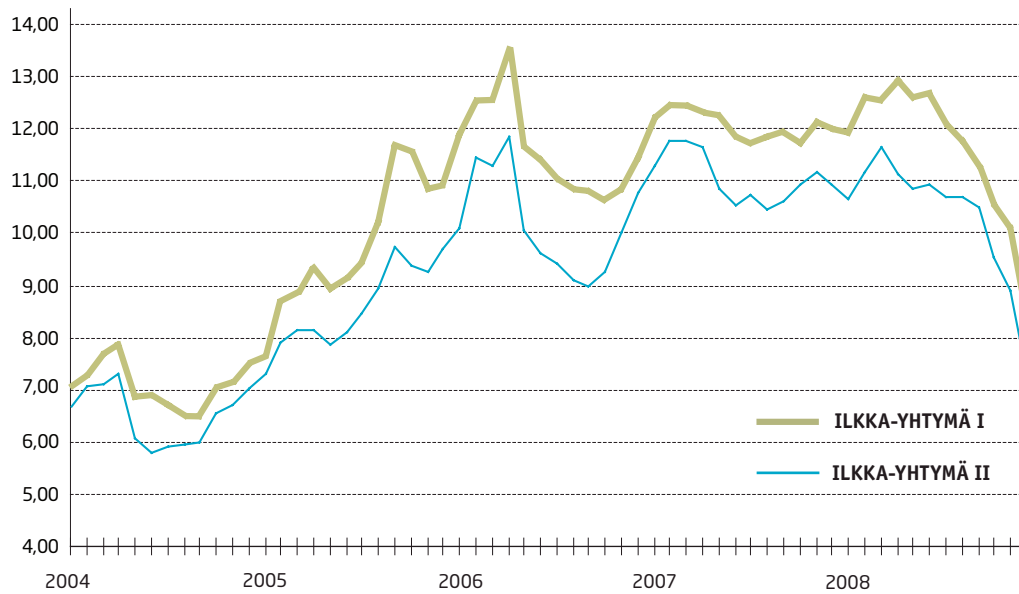
*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2008, I-SARJA JA II-SARJA

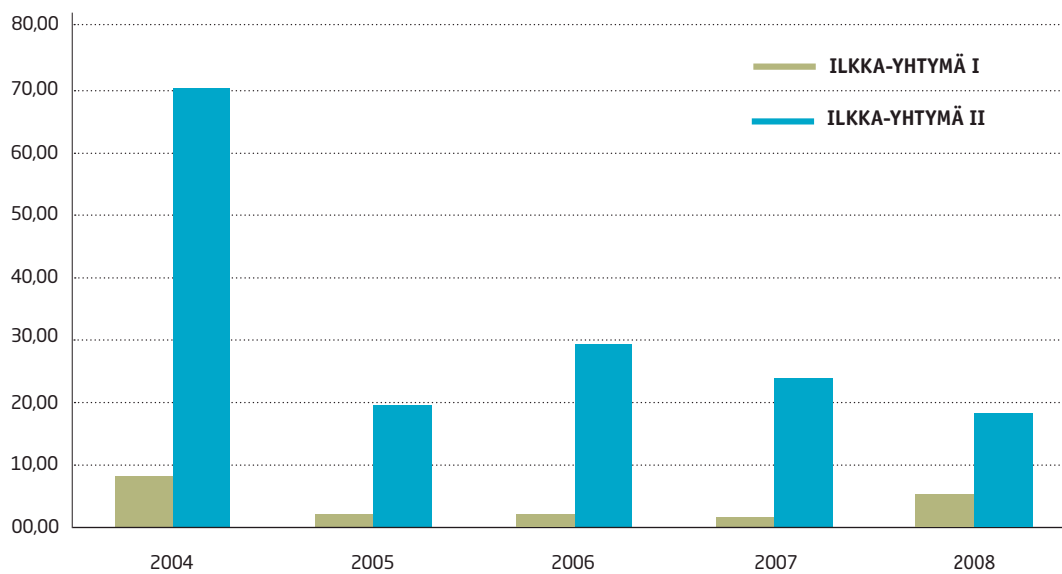


1. Kotitaloudet	66,9 %
2. Yksityiset yritykset	13,1 %
3. Julkisyhteisöt	5,7 %
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5,0 %
5. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset.....	4,6 %
6. Odoteluettelolla	2,3 %
7. Yhteistilillä	1,6 %
8. Hallintarekisteri	0,7 %
9. Ulkomaat	0,1 %

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN KESKIKURSSI (EUR), 1.1.2004 - 31.12.2008



ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2004 - 2008



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot

11 575 121,19 euroa

Tilikauden voitto

12 543 202,19 euroa

Yhteensä

24 118 323,38 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,30 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 4 399 749,90 euroa. Hallitus ehdottaa lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen osakeyhtiölain 13 luvun 6 pykälän 2 momentin mukaisesti päättämään enintään 0,20 euron lisäosingosta osaketta kohden.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 16. päivänä helmikuuta 2009

HALLITUS

Seppo Paatelainen

Timo Aukia

Lasse Hautala

Sari Mutka

Tapio Savola

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Seinäjoella 19. päivänä helmikuuta 2009

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Pekka Kiljunen KHT

Tilintarkastuskertomus

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2008 - 31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudattavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyysriskkejä ja että emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Seinäjoella 19. helmikuuta 2009

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Pekka Kiljunen KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2008 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten voittovarojen käyttämisestä. Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallinto-

neuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Markku Akonniemi, Alpo Joensuu, Heikki Järvi-Laturi, Petri Latva-Rasku ja Marja Vettenranta sekä henkilöstön edustajat Juha Aho-Pynttäri ja Tarja Järvi. Yhtiöjärjestyksen 5 § mukaan Jukka Tunkkari ja Matti Ritämäki (68 v 2009).

Seinäjoella 2. päivänä maaliskuuta 2009

Heikki Kuoppamäki
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Hallinnointiperiaatteet

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöt Arena Partners Oy (n. 25,9 %), Väli-Suomen Media Oy (40%) ja Yrittävä Suupohja (38,5 %).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksestä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen 20.10.2008 antamaa ja 1.1.2009 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuun alkuun.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimintakaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja näille varamiehet.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsulla,

joka julkaistaan yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä (Ilkka ja Pohjalainen) aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään seitsemäntoista (17) päivää ennen kokousta yleensä kolme eri kertaa. Yhtiökokouskutsu ja hallintoneuvoston ehdotukset yhtiökokoukselle julkaistaan myös pörssitiedotteena sekä Ilkka-Yhtymä Oyj:n internet-sivuilla www.ilkka-yhtyma.fi. Vuosikertomus on saatavilla viimeistään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolta. Vuosikertomus julkaistaan myös yhtiön internet-sivuilla.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakkoon yhtiökokouskutsussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokouksessa ei kukaan voi äänestää omasta puolestaan ja toisen valtuuttamana yhteensä suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä kahdeskymmenesosalla (1/20) kokouksessa edustetusta kokonaisuudesta. Äänten jakautuessa tasan voittaa se mielipide, jota useammat äänestäjät ovat kannattaneet, tai jota, äänestäjienkin luvun ollessa tasan kokouksen puheenjohtaja on kannattanut.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksista 4 ja 11: Hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä ei julkisteta yhtiökokouskutsussa, koska hallituksen jäsenen valitsee hallintoneuvosto (yhtiöjärj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentä (20) ja enintään kolmekymmentä (30) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen. Hallintoneuvoston jäsenen eroamisikä on kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pi-

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2008 aikana kaksi kertaa.

Hallintoneuvoston jäsenmäärä oli v. 2008 28, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja Heikki Kuoppamäki, Ähtäri maanviljelijä	1991	2011	Petri Latva-Rasku, Tampere projektipäällikkö, Nokia Oyj	2007	2009
Varapuheenjohtaja Perttu Rinta, Mikkeli toimitusjohtaja, Suur-Savon Sähkö Oy	1999	2011	Juha Mikkilä, Kurikka merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä	1990	2010
Varsinaiset jäsenet Juha Aho-Pynttari, Kuortane *) toimittaja, Pohjanmaan Lähisanomat Oy	2005	2009	Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö toimitusjohtaja, Rauno Rinta-Jouppi Oy	1999	2011
Markku Akonniemi, Töysä maanviljelijä	1985	2009	Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki toimitusjohtaja, Jarmo Rinta-Jouppi Oy	2004	2012
Kari Aukia, Vaasa yrittäjä, Kari Aukia Oy	2006	2010	Jaakko Rintala, Lapua, maanviljelijä, kunnallisneuvos	1995	2011
Sami Eerola, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2010	Matti Ritämäki, Lapua herastuomari	1994	2012
Jari Eklund, Vihti johtaja, Vahinko- ja Henki-Tapiola	1998	2010	Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2012
Mauri Hietala, Seinäjoki elinkeinotoimenjohtaja, Seinäjoen kaupunki	1991	2011	Sami Talso, Mustasaari toimitusjohtaja, Talso Oy	2008	2010
Alpo Joensuu, Kuortane maanviljelijä	1994	2009	Raija Tikkala, Jurva toimistonjohtaja, Kansaneläkelaitos	1995	2011
Tarja Järvi, Ilmajoki *) mediasihtööri, Sanomalehti Ilkka Oy	2005	2009	Jukka Tunkkari, Veteli kenttäpäällikkö, eläkkeellä	2001	2009
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2009	Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2009
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylän eduskunnan kv.asiain neuvos	2000	2012	Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy	2000	2012
Johanna Kankaanpää, Ähtäri johtokunnan puheenjohtaja, MTK Etelä-Pohjanmaa	2008	2010	*) henkilöstön edustaja Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.		
Anne Katajamäki, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät	2008	2011	Palkkiot vuonna 2008: Puheenjohtajan palkkio 1000 euroa/ kk ja kokouspalkkio 350 euroa kokouksesta.		
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy	1998	2010	Jäsenen kokouspalkkio 350 euroa kokouksesta.		
Mikko Koskinen, Seinäjoki myyntijohtaja, Pohjola-Vakuutus Oy	1999	2011			

tuudesta riippumatta sen kalenterivuoden varsinaiseen yhtiökokoukseen, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa esitettävistä asioista. Hallintoneuvosto nimittää nelijäsenisen palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2008 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 83 %. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2008 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 28 893 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 14.4.2008 päätti palkkiot vuodeksi 2008:

- Puheenjohtajan palkkio 1 000 euroa / kk ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta
- Jäsenen kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään viisi (5) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä ensimmäisessä hallintoneuvoston kokouksessa sinä kalenterivuonna, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Yhtiökokous ei valitse hallituksen jäseniä, koska Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyk-

sen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 10: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 11: Hallituksen jäsen ehdokkaita ei ilmoiteta yhtiökokouksessa, koska hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 12: Hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraaoikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää yhtiön johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän sekä osaamiskeskusten jäsenet toimitusjohtajan esityksestä

- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä ja Corporate Governance suosituksessa tarkoitettua merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Seppo Paatelainen, hallituksen varapuheenjohtaja Timo Aukia sekä jäsenet Lasse Hautala, Sari Mutka ja Tapio Savola.

Hallituksella oli vuonna 2008 varsinaisia kokouksia 16 ja puhelinkokouksia 3. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 97,9 %. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosisatukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallituksien jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 26.5.2008 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2008:

- Puheenjohtajan palkkio 2 000 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 1 000 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 300 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2008 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 100 151 euroa (konserni).

Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä

hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2008 valiokunta kokoontui kaksi kertaa. Jäsenille ei makseta kokouksista erillistä korvausta. Jäsenen keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 87,5 %.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajasopimus
- Konsernin laajennetun johtoryhmän tulospalkkio
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Lisäksi valiokunta valmistelee ja tekee ehdotuksen hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä yhtiökokoukselle sekä hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä hallintoneuvostolle.

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamin tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat tytäryhtiöiden toimitusjohtaja / johtajat, nimetyt yksikköjen vastuuhenkilöt sekä ydinprosessien vetäjät. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtiön hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2008 palkkaa, voittopalkkiota ja luontaisetuja yhteensä 228 599 euroa. Toimitusjohtaja on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen hyväksymään konsernin käyttökatetavoitteeseen

ja yhtiökohtaisiin tulokorttitavoitteisiin. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 12 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta. Toimitusjohtajan toimitusajan ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana ja talousjohtaja sekä tytäryhtiöiden toimitusjohtaja / johtajat. Johtoryhmän sihteerinä toimii johdon assistentti. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi maakuntalehtien päätoimittajat, painoyhtiön markkinointipäällikkö, emoyhtiön henkilöstöpäällikkö, kehitys- ja tietohallintopäällikkö ja sähköisen liiketoiminnan päällikkö. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeissa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen hyväksymään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja yhtiökohtaisiin tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennetulla johtoryhmällä on konsernin kannattavaan kasvuun perustuva tulospalkkio.

Tytäryhtiöillä on omat johtoryhmänsä, joiden kokouksiin emoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovitujen raportointijärjestelmien avulla.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliitiikka tukee yhdessä hyväksyttyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on

riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkäjänteisten tavoitteiden saavuttaminen niin, että Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta tulosyksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitason tasolla on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintoa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan arvopaperimarkkinalain 5 luvun 3 §:n perusteella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu tytäryhtiöiden johtoryhmän jäseniä ja henkilöitä talousosastolta. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään tarvittaessa hankekohtaisia sisäpiirirekisteriä. Sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskaupakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta (Helsingin Pörssin sisäpiiriohje). Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille Suomen Pörssisäätiön julkaiseman Sisäpiiriläisen oppaan kanssa. Ns. "suljettu ikkuna" ajaksi hallitus on päättänyt 1.1.2009 alkaen neljä (4) viikkoa eli sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla neljä viikkoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista.

Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista seitsemän (7) päivän kuluessa muutoksesta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolle. Lisäksi yhtiön talouspalveluosasto lähettää sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista vuosittain. Yhtiö tarkastaa

vähintään kerran vuodessa sisäpiiriläisten kaupankäynnin Euroclear Finland Oy:n ylläpitämästä SIRE-järjestelmästä.

Ilkka-Yhtymä Oy:n julkisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Euroclear Finland Oy:n NetSire-palvelussa, josta löytyy luettelo sisäpiiriläisistä ja heidän omistustiedoistaan. Myös Ilkka-Yhtymä Oy:n kotisivuilta on linkki NetSire-palveluun.

Vuonna 2008 suljetut ikkunat olivat vuoden 2007 tilinpäätöstiedotteen osalta 18.1. - 18.2.2008 ja vuoden 2008 osavuositarkastusten osalta 28.3. - 28.4.2008, 18.6. - 18.7.2008 sekä 27.9. - 27.10.2008. Vuonna 2009 vastaavat ajankohdat ovat vuoden 2008 tilinpäätöstiedotteen osalta 19.1. - 16.2.2009 ja vuoden 2009 osavuositarkastusten osalta 7.4. - 5.5.2009, 6.7. - 3.8.2009 sekä 28.9. - 26.10.2009.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oy:ssä on kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja näillä varamiehet.

Ilkka-Yhtymä Oy:n vuoden 2008 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, KHT-

yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, KTM, OTK Tomi Englund ja KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Päivi Virtanen ja KHT Johanna Winqvist-Ilkka. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2008 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 25 tuhatta euroa, veroneuvonnasta 9 tuhatta euroa ja muusta 20 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä -konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitaa konsernin talouspalvelut toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut vastaa myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Ilkka-Yhtymä Oy:llä on osakassopimus Arena Partner Oy:n omistamisesta ja sen toiminnasta.

Hallitus

Hallituksessa on viisi jäsentä.

SEPPO PAATELAINEN

MMM, vuorineuvos

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007

Osakeomistus: 6 600 kpl

SARI MUTKA

KTM

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2007

Osakeomistus: 49 950 kpl

TIMO AUKIA

KTM, toimitusjohtaja

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007

Osakeomistus: 69 442 kpl

LASSE HAUTALA

Agrologi

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2002

Osakeomistus: 1 993 kpl

TAPIO SAVOLA

OKT, varatuomari

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1991

Osakeomistus: 1 152 kpl



Hallituksen jäsen

Hallituksen jäsen vuodesta

Nykyinen toimikausi päättyy

Seppo Paatelainen, vuorineuvos, puheenjohtaja, Seinäjoki
Timo Aukia, toimitusjohtaja, varapuheenjohtaja, Tampere
Lasse Hautala, agrologi, Kauhajoki
Sari Mutka, KTM, Helsinki
Tapio Savola, varatuomari, Lappajärvi

1999
2007
2002
2007
1991

2011
2012
2010
2009
2011

TILINTARKASTAJAT

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö
Tomi Englund, KHT
Pekka Kiljunen, KHT

Hallitus

Hallituksen puheenjohtaja

SEPPO PAATELAINEN

s. 1944, MMM, vuorineuvos, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2011.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenenä 1994-1998, uudelleen 1999 - 2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Vaasa Oy 1995 - 1998, uudelleen 2000 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 1999 - 2007, puheenjohtaja 2007 -
- I-print Oy 2007 -

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Alma Media Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 2009 -
- Kesko Oyj 2006 -
- Open Management & Progress 2006 -
- Savon Mediat Oyj:n hallituksen varajäsen 2004 - 2007

Toiminut aikaisemmin mm. Atria Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä v. 1991 - 2006.

Osakeomistus: 6 600 kpl

Palkkiot vuonna 2008 (konserni) 35 110 euroa

Hallituksen varapuheenjohtaja

TIMO AUKIA

s. 1973, KTM, toimitusjohtaja, Tampere
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2012.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsenenä 1999 - 2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Vaasa Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2007 -
- I-print Oy 2007 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 2007 -
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy 2001 - 2007

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssa 1999 -

Osakeomistus: 69 442 kpl

Palkkiot vuonna 2008 (konserni) 30 758 euroa

LASSE HAUTALA

s. 1963, agrologi, Kauhajoki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2002. Nykyinen toimikausi päättyy 2010.
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen 2000 - 2003

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Sanomalehti Ilkka Oy 2002 -
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy 2007 -

Hallintoneuvostojäsenyydet yrityksissä

- Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa Eepee v. 2000 -
- Fortum Oyj v. 2004 - 2008

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Suomen kuntaliitto 2005 -

Toiminut kansanedustajana 2003 - 2007 ja Euroopan parlamentin jäsenen erityisavustaja 1996 - 2001.

Osakeomistus: 1 993 kpl

Palkkiot vuonna 2008 (konserni) 8 259 euroa

SARI MUTKA

s. 1968, KTM, Helsinki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2009.
Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsenenä 2002 - 2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Sanomalehti Ilkka Oy 2007 -

Toiminut taloushallinnon toimihenkilönä

FIM Oyj:ssä / Glitnir Oyj:ssä 2004 - 2008.

Osakeomistus: 49 950 kpl

Palkkiot vuonna 2008 (konserni) 8 259 euroa

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1991. Nykyinen toimikausi päättyy 2011.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1999 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 1999 -

Toimii lakimiehenä Lakiasiantainmisto Savola & Savolassa.

Osakeomistus: 1152 kpl

Palkkiot vuonna 2008 (konserni) 17 762 euroa

Toimitusjohtaja

MATTI KORKIATUPA

s. 1955, agronomi, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 1999

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Vaasa Oy, varapj 2007 -
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy 2007 -
- I-print Oy hallituksen jäsen vuodesta 1999, puheenjohtaja vuodesta 2007 -

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Arena Partners Oy, hallituksen jäsen 2000 -, puheenjohtaja v. 2000 - 2004, varapuheenjohtaja vuodesta 2006 -
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja v. 2000 - 2007, puheenjohtaja vuodesta 2008 -
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy, hallituksen jäsen vuodesta 1999 -
- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj, hallituksen jäsen vuodesta 2007 -
- Levikintarkastus Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2005 -
- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen vuodesta 2000 -, toinen varapuheenjohtaja vuodesta 2009 -
- Vaasan Läänin Puhelin Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2007 -

Muut luottamustoimet

- Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohtokunnan jäsen vuodesta 2005 -
- Keskuskauppakamarin valtuuskunta, jäsen vuodesta 2000 -
- Sanomalehtien Liitto, jakelujaoston puheenjohtaja vuodesta 2008 -
- Sanomalehtien Liitto, levikki- ja jakelujaoston puheenjohtaja 2005 - 2007

Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-yhtiössä aluejohtajana v. 1992 - 1998

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 12 kertaa vuonna 2008.

MATTI KORKIATUPA

Ilkka-Yhtymä Oyj, toimitusjohtaja v. 1999
s. 1955, agronomi
johtoryhmän puheenjohtaja
Osakeomistus: 6012 kpl

PAULA ANTILA

Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja v. 1998
s. 1952, ekonomi
• Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajan varahenkilö
• Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri
Toiminut aikaisemmin mm.
• Oy Alko Ab, Koskenkorvan tehdas / Primalco Oy, viljateollisuus, talouspäällikkönä 1983 - 1998
Osakeomistus: 450 kpl

SAULI HARJAMÄKI

Pohjanmaan Lähisanomat Oy, johtaja v. 1990
s. 1958, insinööri, tradenomi (ylempi AMK)
• Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen
• Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus, Neuvoa-Antava, hallituksen jäsen
• KaupunkiPlus Oy, hallituksen jäsen 2008 -

Toiminut aikaisemmin mm.

- Pohjanmaan Paikallistelevisio Oy, toimitusjohtajana 1991 - 2002
- Kymi Strömberg Oy, myynti-insinöörinä 1983 - 1987
- Sento Oy Högfors, markkinointipäällikkönä 1987 - 1988
- Sento Oy Högfors, paikallisohtajana 1988 - 1990

Osakeomistus: -

SEPPO LAHTI

I-print Oy, toimitusjohtaja v. 2003
s. 1963, DI
Toiminut aikaisemmin mm.
• Oy Metsäbotnia Ab, asiakaspalvelupäällikkönä, tuotepäällikkönä ja teknisen asiakaspalvelun päällikkönä 1995 - 2003
• Veitsiluoto Oy, tutkimus- ja kehitysininööri 1989 - 1994
Osakeomistus: -

PÄIVI SAIRO

Vaasa Oy, johtaja v. 2001
s. 1956, ekonomi

- Sanomalehtien Liitto: toimitusjaoston jäsen v. 2008 -
- Toiminut aikaisemmin mm.
- Nordea, pankinjohtajana v.1986 - 2000
Osakeomistus: 2125 kpl

HANNU UUSIHAUTA

Sanomalehti Ilkka Oy, johtaja v. 2002
s. 1956, merkonomi
• Arena Partners markkinointiryhmän puheenjohtaja 2007 -
• Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2008 -
Toiminut aikaisemmin mm.
• If Vahinkovakuutusyhtiö, myyntijohtajana 2001 - 2002
• Sampo-Leonia / Sampo Pankki, aluejohtajana 2000 - 2001
• Vakuutusosakeyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1988 - 2000
• Keskinäinen Vakuutusyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1980 - 1988
Osakeomistus: -

Konsernin laajennettu johtoryhmä (edellisten lisäksi)

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui 6 kertaa vuonna 2008.

MATTI KALLIOKOSKI,

Sanomalehti Ilkka Oy,
Ilkan vastaava päätoimittaja v. 2008
s. 1970, valtiot. maist.,
• Sanoma osakeyhtiön toimittajakoulu
• Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen 2008 -
• Keskipohtanmaa-säätiö, hallituksen jäsen 1994 -
• Sanomalehtien Liitto: Nuoret lukijat -jaoston puheenjohtaja v. 2008 -
• Kirkkopalvelut, hallituksen jäsen 2002 -
• Maaseudun Sivistysliitto, puheenjohtaja 2004 -
• Talonpoikauskulttuurisäätiö, puheenjohtaja 2006 -
• Edistysmielisen tutkimuksen yhdistys, puheenjohtaja 2006 -
• Etelä-Pohjanmaan korkeakouluyhdistys, hallituksen jäsen 2007 -
Toiminut aikaisemmin mm.
• Keskipohtanmaa, ma. päätoimittajana 2004
• Helsinki Institute for Information Technology, tutkijana 2002 - 2003
• Tasavallan presidentin kanslia, erityisavustajana 1998 - 2000
• Nokia Telecommunications, suunnittelijana 1996 - 1998
• Ulkopoliittinen Instituutti, päätoimittajana 1994 - 1995
Osakeomistus: 100 kpl

MARKKU MANTILA

Vaasa Oy, Pohjalaisen päätoimittaja v. 2002
s. 1964, VTM, MSC

- Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen
- Sanomalehtien Liitto: Markkinointi- ja viestintäjaoston jäsen v. 2008
- Toiminut aikaisemmin mm.
- Ulkoministeriö, ma. avustajana ja ulkoasiainsihteerinä 1995 - 2002
- Suomen edustusto, Soul, Korean tasavalta ja Madrid, Espanja, lähetystösihteerinä 1996 - 2002.
- Turun Sanomat, toimittajana 1988 - 1994.
Osakeomistus: -
- Päätoimittaja Markku Mantila on valittu maaliskuusta 2009 lähtien sanomalehti Kalevan päätoimittajaksi.

PAULA MAHLAMÄKI

Ilkka-Yhtymä Oyj, henkilöstöpäällikkö v. 1991
s. 1954, ekonomi
• Sanomalehtien Liitto: Palvelujaoston jäsen v. 2008 -
Toiminut aikaisemmin mm.
• Era-Pak Ky, toimistopäällikkö 1979 - 1990
Osakeomistus: 900 kpl

ARI MONNI

Ilkka-Yhtymä Oyj, tietohallinto- ja kehityspäällikkö v. 1985
s. 1958, insinööri
• Arena Interactive Oy:n hallituksen jäsen 2007 -
• Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen

Toiminut aikaisemmin mm.

- Vaasa Oy Kirjapaino, tuotantopäällikkönä 1985 - 1987
- Vaasa Oy Seinäjoen Kirjapaino, kirjapainon johtajana 1987 - 1994
- Oy Seinäjoki, Etelä-Pohjanmaa-lehti, toimitusjohtajana OTO 1991 - 1993
Osakeomistus: 2 555 kpl

MARKO ORPANA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
sähköisen liiketoiminnan päällikkö v. 2007
s. 1971, KTM
Toiminut aikaisemmin mm.
• Itella Information, Suomen toimintojen myynnistä ja markkinoinnista vastaavana johtajana 2003 - 2007
Osakeomistus: -

ANNA-MAIJA UITTO

I-print Oy, markkinointipäällikkö v. 2001
s. 1952, kirjeenvaihtaja
• Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, hallituksen jäsen 2003 -
Toiminut aikaisemmin mm.
• Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, toimitusjohtajana 1999 - 2000
• Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, apulaisjohtaja 1995 - 1999
• Kurikan Ammattioppilaitos, toimistos sihteeri, kansainväliset asiat 1991 - 1995
• Yksityisyrittäjänä 1985 - 1991
• Telikamenten Oy, vientipäällikkö 1982 - 1984
Osakeomistus: -



EMOYHTIÖ TUOTTAU TYTÄRYHTIÖILLE:

Talous- ja sijoituspalvelut, talousjohtaja Paula Anttila | Henkilöstöpalvelut, henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki
Kehitys- ja tietohallintopalvelut, kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Monni | Kiinteistöpalvelut, rak.ins. Heikki Lehtola
Tutkimuspalvelut, tutkimuspäällikkö Merja Hakala | Sähköisen liiketoiminnan palvelut, sähköisen liiketoiminnan päällikkö Marko Orpana

Ilkka-Yhtymä-konsernin yhteystiedot

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6555
 Fax (06) 418 6670/yrityksen johto
 (06) 418 6672/taloushallinto
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
 www.ilkka-yhtyma.fi

SANOMALEHTI ILKKA OY

Ilkka

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6555
 Fax (06) 418 6600/ilmoitukset
 (06) 418 6677/markkinointi
 (06) 418 6663/tilaukset
 (06) 418 6500/toimitus
 (06) 418 6570/taloustoimitus
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@ilkka.fi
 www.ilkka.fi

Etelä-Pohjanmaa

Koulukatu 10, PL 12, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6711
 Fax (06) 414 4905/toimitus
 (06) 414 8417/markkinointi
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@
 etelapohjanmaa-lehti.fi
 www.etelapohjanmaa-lehti.fi

VAASA OY

Pohjalainen

Hietasaarenkatu 19, PL 37, 65101 VAASA
 Puh. (06) 324 9111
 Fax (06) 324 9351/toimitus
 (06) 324 9350/ilmoitukset
 (06) 324 9352/johto ja hallinto
 (06) 324 9355/asiakaspalvelu
 (06) 324 9356/tilaukset
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
 www.pohjalainen.fi

Vaasan Ikkuna

Puh. (06) 324 9111
 Fax (06) 324 9350
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
 www.vaasanikkuna.net

POHJANMAAN LÄHISANOMAT OY

www.pohjanmaanlahisanomat.fi

Jurvan Sanomat

Hahdantie 2, 66300 JURVA
 Puh. (06) 363 1190
 Fax (06) 363 2010
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@
 jurvansanomat.fi
 www.jurvansanomat.fi

Järviseutu

Hoiskontie 4, PL 33, 62901 ALAJÄRVI
 Puh. (06) 557 2151
 Fax (06) 557 5914
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@
 jarviseutu-lehti.fi
 www.jarviseutu-lehti.fi

Komiat

Päämajantie 10, PL 4, 62375 YLIHÄRMÄ
 Puh. (06) 482 3600
 Fax (06) 482 3630

Nikolaintie 5 B 12, 62200 KAUHAVA

Puh. (06) 434 7430
 Fax (06) 434 7436
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@komiatilehti.fi
 www.komiatilehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkäkatu 15, PL 4,
 64101 KRISTIINANKAUPUNKI
 Puh. (06) 245 4450
 Fax (06) 245 4460
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@
 suupohjansanomat.fi
 www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainonkuja 2, PL 11, 63301 ALAVUS
 Puh. (06) 542 1200
 Fax (06) 542 1216
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
 www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6750
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@iprint.fi
 www.iprint.fi

I-print Premedia

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6750
 Fax (06) 418 6652

Teollisuustie 24, PL 21, 60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 418 6768
 Fax (06) 418 6721

I-print | plus sisällöntuotanto

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6752

Kirjapaino I-print

Yrittäjätie 17, PL 21, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6750
 Fax (06) 418 6797

I-print Lehtitehdas

Teollisuustie 24, PL 21, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6750
 Fax (06) 418 6779
 Fax (06) 418 6766/ yrityksen johto

I-print Vaskiluoto

Teollisuuskatu 4, PL 45, 65101 VAASA
 Puh. (06) 319 1300
 Fax (06) 319 1373



ILKKA-YHTYMÄ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 418 6555 | www.ilka-yhtyma.fi