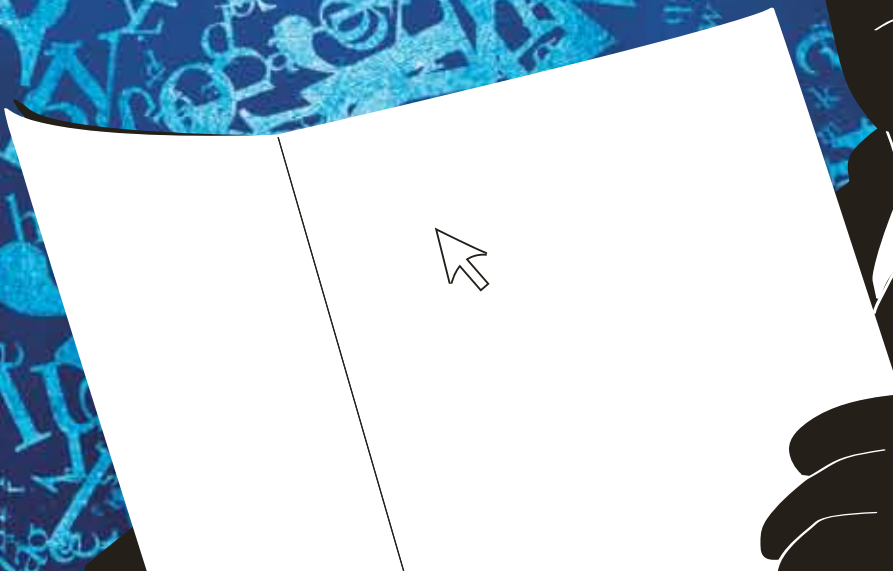


Ilkka - Yhtymä Oy

VUOSIKERTOMUS

07



Vuosikertomus 2007



Sisällys

Konserni lyhyesti	5
Tietoa osakkeenomistajille	6
Arvot ja strategia	7
Toimitusjohtajan terveiset	8
Toimintaympäristö	11
Kustannustoiminta	13
Sanomalehti Ilkka Oy	14
Vaasa Oy	17
Pohjanmaan Lähisanomat Oy	18
Painotoiminta	20
I-print Oy	23
Tuotekehitys	24
Henkilöstö	27
Ilkka-Yhtymän vuosisata	28
Toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2007	29
Hallituksen toimintakertomus	30
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	35
Konsernitase	36
Konsernin rahavirtalaskelma	37
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	38
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	39
Konsernin tunnusluvut	54
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	55
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	56
Emoyhtiön tase	56
Emoyhtiön rahoituslaskelma	57
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	58
Osakkeet ja osakkeenomistajat	65
Hallituksen voitonjakoehdotus	69
Tilintarkastuskertomus	70
Hallintoneuvoston lausunto	71
Hallinto	72
Hallinnointiperiaatteet	72
Hallintoneuvosto	73
Konsernin hallitus	77
Konsernin johtoryhmä	79
Konsernirakenne 1.1.2008	80
Yhteystiedot	81

Ilkka-Yhtymä -konserni lyhyesti

Ilkka-Yhtymä -konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöinä Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osake on listattu Helsingin Pörssin päälisalla 10.6.2002 alkaen. Yhtiön II-sarjan osake on listattu 2.10.2006 alkaen OMX:n Pohjoismaisen Pörssin Kulutustavarat ja -palvelut toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan keskisuuri yhtiö (Mid Cap). I-sarjan osake on listattu Pörsillä.

Emoyhtiö vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, tutkimus-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut. Konsernin sähköinen liiketoiminta on organisoitu vuoden 2007 aikana emoyhtiön yhteyteen.

EMOYHTIÖ

Ilkka-Yhtymä Oyj

KUSTANNUSTOIMINTA

Sanomalehti Ilkka Oy

Vaasa Oy

Pohjanmaan Lähisanomat Oy

PAINOTOIMINTA

I-print Oy

KIINTEISTÖYHTIÖT

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10

Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö

OSAKKUUSYHTIÖT

Arena Partners Oy

Väli-Suomen Media Oy

Yrittävä Suupohja Oy

ILKKA-YHTYMÄ -KONSERNI (IFRS)	2007	2006	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	54,9	52,7	4,2
Liikevoitto, Meur	11,8	9,7	21,5
Voitto ennen veroja, Meur	17,4	19,5	-11,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	26,7	34,7	
Tulos/ osake (EPS), eur	0,93	1,17	-19,9
Osinko/ osake, eur	1,00 *)	0,90	
Omavaraisuusaste, %	84,2	79,0	
Bruttoinvestoinnit, Meur	5,3	22,5	-76,6
Henkilöstö	388	399	-2,8

*) Hallituksen esitys





YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 14.4.2008 klo 15:00 Seinäjoen Teknologiakeskus Oy:ssä (FRAMI), osoitteessa Kampusranta 9, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2007 jaetaan osinkoa 1,00 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 17.4.2008 ja osingonmaksupäivä 24.4.2008, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy, puhelin 020 770 6000, fax 020 770 6658. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2008 osavuositarkastuksen tammi-maaliskuulta 28.4.2008, tammi-kesäkuulta 18.7.2008 ja tammi-syyskuulta 27.10.2008. Osavuositarkastukset julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi. Julkaisuja voi tilata internetistä osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai osoitteesta: Ilkka-Yhtymä Oyj, Osakerekisteri, PL 60, 60101 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2007 julkistamat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.



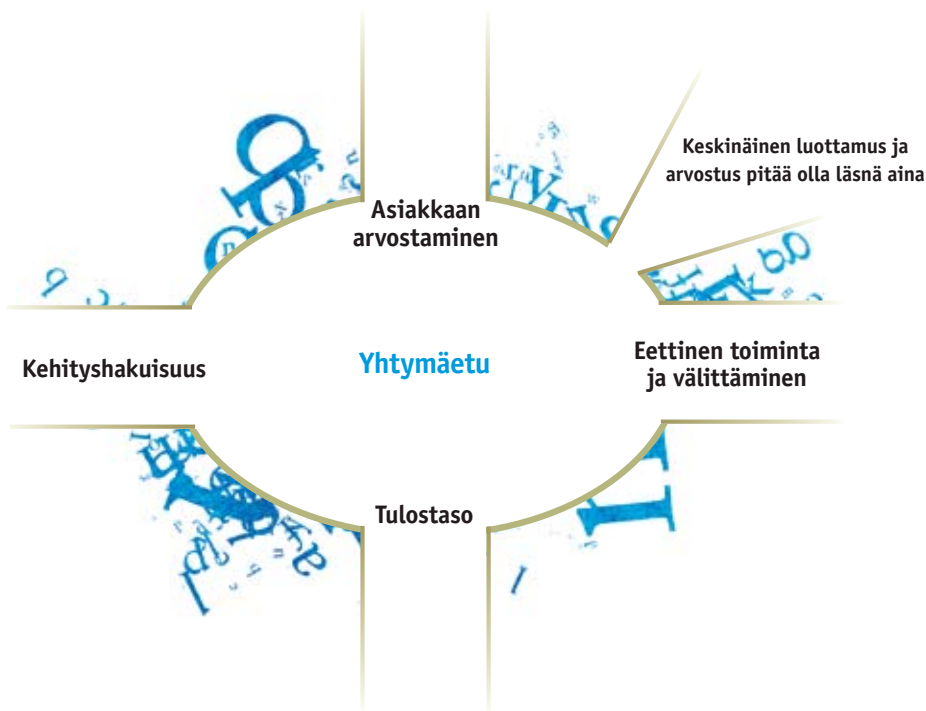
Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiökokous
14.4.2008 klo 15.00

Osavuositarkastukset
tammi-maalis: 28.4.2008
tammi-kesä: 18.7.2008
tammi-syys: 27.10.2008

Osaketietoja ylläpitää
Suomen Arvopaperikeskus Oy
puh. 020 770 6000
fax 020 770 6658

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kotisivut
www.ilkka-yhtyma.fi

ARVOT



MISSIO

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

VISIO

Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja **ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.**

KASVU JA KANNATTAVUUS

Toiminnallisen liikevaihdon kasvutavoite vastaa vähintään kotimaisten kuluttajien ostovoiman kasvua. Toiminnallinen EBITDA ja ROI (sijoitetun pääoman tuotto) ylittävät 25 %, ROE (oman pääoman tuotto) 20 % ja omavaraisuusaste 60 %.

Ilkka-Yhtymän strategiset kulmakivet kaudella 2008 –2012

1. Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöinen ja kustannustehokas verkostomaisesti toimiva yritys.
2. Keskitymme ydintoimintoihimme eli monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen sekä tutkimme laajentumismahdollisuuksia uusille viestinnän osa-alueille.
3. Haemme sekä orgaanista että yrityskauppojen kautta syntyvää kasvua.
4. Pidämme lehtien tuotebrandit erillään, mutta tuotamme yhteisiä sisältöjä ja palveluita ottaen huomioon sekä sisäiset että asiakas- ja verkostotarpeet.
5. Investoimme tuotekehitykseen sekä henkilöstön strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin ja työhyvinvointiin.
6. Kehitämme osaamiskeskusten avulla liiketoimintaprosessejamme parantaaksemme tuottavuuttamme ja kilpailukykyämme.
7. Kohdistamme pitkäaikaiset sijoitukset strategisiin kohteisiin. Sijoitusten painopiste on aktiivisissa finanssisijoituksissa ja mahdollisissa toimialajärjestelyissä

OMISTAJUUS JA OSINGONJAKOPOLITIIKKA

Varmistamme omistajien tyytyväisyyden hyvällä tuloksella ja voitonjakopolitiikalla. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina.



Hyvä lukija,

Kuluttajien ostovoiman kasvu ja maltillinen kulukehitys vaikuttivat myönteisesti media-alan kehitykseen vuonna 2007. Syksyllä tapahtunut televisiolähetysten digitalisointuminen vahvisti sanomalehdistön asemaa ainoana mediana, joka voi saavuttaa samanaikaisesti suuren osan koko väestöstä. Myös toimialueemme kaupan ja palveluiden uusperustanta loi uusia mahdollisuuksia mediamyynnille. Sanomalehdistön mediamainonta kasvoi viime vuonna 5,1 % koko mediamyynnin kasvaessa 6,4 %.

Alueellisten sanoma- ja kaupunkilehtien asema on tällä hetkellä vahva. Kuluttajakäyttäytymisen muutokset, uudet tekniikat ja niiden mahdollistamat uudet kilpailijat haastavat kuitenkin perinteiset lehdet. Vastataksemme tulevaisuuden haasteisiin Ajan hengessä toimivan viestintäyhtymä- visiomme mukaisesti, olemme panostaneet eri lehtiryhmiemme roolien ja monikanavaisten sisältöjen kehittämiseen.

Maakunnalliset palvelut, jotka pärjäävät kilpailussa kansallisten ja kansainvälisten palveluiden kanssa, vaativat voimakkaampaa verkostoitumista muiden toimijoiden kanssa. Tähän näkemykseen perustui tekemämme tarjous Vaasan Läänin Puhelin Oy:n osakkeista. Tavoitteenamme oli nousta merkittäväksi alueelliseksi VLP:n omistajaksi ja turvata alueelliset yhteistyömahdollisuudet.

Syksyllä siirsimme sähköisen liiketoiminnan omaksi tulosityksikseen, joka kehittää ja koordinoi maakunnallisia verkko- ja mobiilipalveluja yhteistyössä maakuntalehtiemme kanssa. Toimme markkinoille paikallislehtiemme näköislehdet ja maakuntalehtiemme uudistuvat verkkopalvelut on lanseerattu alkuvuodesta 2008. Käynnistimme myös kustannusyhtiöiden henkilökunnan monikanavaosaamisen kehittämiseksi Ilkka-Akatemian, joka jatkaa syventävillä opinnoilla kuluvana vuonna.

Lehtiemme roolijaon mukaisesti terävöitimme kaupunkilehtistrategiaamme, liityimme valtakunnalliseen KaupunkiPlus-myyntiyhteistyöhön ja aikaistimme tilattavien lehtiemme jakelut. Toimituksellinen yhteistyö laajeni keväällä Väli-Suomen Median perustaessa Turun Sanomien kanssa yhteisen Helsingin uutis- ja taloustoimituksen.

Kulunut vuosi oli sijoitustoiminnan osalta haasteellinen. Pörsurssien hyvä alkuvuoden kehitys kääntyi voimakkaaseen laskuun loppuvuonna. Osakkeiden hintakehityksestä huolimatta yhtymän

rahoitustuotot kehittivät positiivisesti erityisesti käyttöomaisuusosakkeiden vaikutuksesta.

Ilkka-Yhtymän hallituksessa tapahtui vaihdoksia keväällä pitkäaikaisten luottamushenkilöiden puheenjohtaja, kunnallisneuvos Veikko Heikkilän ja varapuheenjohtaja yrittäjäneuvos Jaakko Aukian erottua hallituksesta yhtiöjärjestyksen ikäpykälän perusteella. Uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi valittiin vuorineuvos Seppo Paatelainen ja varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Timo Aukia. Vuoden vaihteessa Ilkan päätoimittajan professori Kari Hokkasen seuraajana aloitti VTM Matti Kalliokoski.

VUOSI 2008

Kuluvana vuonna kehittämistoimintamme painopisteenä ovat nuorille lukijoille suunnatut monikanavaisten lehtien sisällöt sekä verkko- ja mobiilipalvelut. Panostamme erityisesti muihin kuin itse tuotettuihin maakunnallisiin vapaa-aika-, viihde- ja hyötypalveluihin. Konsernin eri lehtiryhmien sisältö- ja markkinointiyhteistyötä lisätään ja sisältöjen vaihdanta kasvaa konsernin ulkopuolisten sanomalehtien kanssa.

Maakuntalehtiemme painokapasiteettitarpeen turvaamiseksi I-print Oy laajentaa sanomalehtirotaatiota, jolloin molemmat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen voidaan painaa samanaikaisesti 48-sivuisina.

Alkavan vuoden talousnäkymät toimialueellamme ovat edelleen vahvat, työllisyystilanne on hyvä ja kaupan uusperustanta jatkaa molemmissa pohjalaismaakunnissa. Markkinatilannetta varjostaa kuitenkin kansainvälisen suhdanteen heikkeneminen ja toisaalta voimistuva kustannuskehitys erityisesti henkilöstökustannusten osalta. Myös sijoitustoiminnan näkymät ovat haasteelliset.

Kiitokset tuloksia tuottaneesta vuodesta yrittäjähenkiselle henkilöstölle, palveluitamme käyttäneille asiakkaille sekä suotuisille olosuhteille. •

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

*"Olemme visionne mukaisesti panostaneet
eri lehtiryhmiemme roolien ja moni-
kanavaisten sisältöjen kehittämiseen."*



• MV-Maalaus Oy

Yhtiönä 24
Puhelin 03-6226 30
Fax 03-6226 32

Sagokankaantie 2
15600 Hollola
Fax 03-6226 326

Pohjoisranta 21
33720 Tampere
www.mv-maalaus.fi

MV-Maalaus Oy on vuonna 1994 perustettu julkisivusaneeraukseen erikoistunut yritys. Erityisosaamistamme ovat perinteiset 3-kerrosrappaukset sekä julkisivujen lisälämmöneristyksen ja parvekkeiden kunnostus- ja uusimiset.

Kuluvan tilikauden liikevaihto on yli 7 milj. €.

Toimintamme laajentuessa etsimme joukkoomme

TYÖNJOHTAJAA

Kirjalliset, vapaamuotoiset hakemukset
palkkatoivomuksineen 5.10.2007 mennessä osoitteella

MV-Maalaus Oy
Jan Väänänen
Vasajärvi 2 A
13110 HÄMEENLINNA
Jan.vaa@mv-maalaus.fi

Lisätietoja tarvittaessa puhelimella
03-6226 30 tai 040-512 9129 Jan Väänänen.

www.yarde.fi

Tule meille töihin!

Ammattitaitoinen

AUTONASENTAJA

myös moottoripyörähuolto

Lisätiedot Jari Rohunen

040-192139 jari.rohunen@yarda

Korjaamo-mp.huolto

Yarda Oy

Sainioentie 10
00560 Hattula

Seinäjoen markkina-alueesta kuudenneksi suurin

Suomen BKT:n ennakoitaan kasvaneen noin neljä prosenttia vuonna 2007. Vuonna 2008 talouskasvu hidastuu ennusteiden mukaan noin kolmeen prosenttiin. Viennin arvo kasvoi tammi-marraskuussa noin seitsemän prosenttia vuoden takaisesta.

Arvioiden mukaan yksityinen kulutus nousi 3,5 % vuonna 2007. Yksityisen kulutuksen kasvun ennakoitaan hidastuvan vuonna 2008. Tilastokeskuksen tammikuisen kuluttajabarometrin mukaan kuluttajien luottamusindikaattori on laskenut pitkän aikavälin keskiarvon alle.

Inflaatio oli joulukuussa 2,6 % ja koko vuoden 2007 keskimääräinen inflaatio oli 2,5 %. Inflaatiota ovat kohottaneet eniten asumiseen liittyvät kustannukset. Hintojen kohoamista hillitsivät mm. tietojenkäsittelylaitteiden ja henkilöautojen halpeneminen viime vuodesta.

Työllisyys on jatkanut vakaata kasvuaan. Joulukuussa työllisiä oli 32 000 enemmän kuin vuotta aiemmin ja työllisyysaste oli 69,5 %. Työttömiä oli 10 000 vähemmän kuin vuotta aiemmin.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

Pitkään vankassa nousussa ollut kuluttajien luottamus kääntyi loppuvuonna 2007 alaspäin. Tilastokeskuksen mittaama kuluttajien luottamus oli Etelä-Pohjanmaalla ja Pohjanmaalla koko maan arvoja hiukan alempi. Myös teollisuuden

ja rakennusalan suhdannekysely syksyllä osoitti, että talouden epävarmuus on lisääntynyt. Jyrkkään käännteeseen teollisuus ei kuitenkaan uskonut. Vuoden 2008 alussa Etelä-Pohjanmaalla ja Pohjanmaalla teollisuuden ja rakennusalan suhdannetilanne oli kuitenkin hyvä, ja alan yritykset ennakoivat tilanteen säilyvän lähes ennallaan alkuvuoden ajan. Yritysten odotukset alueella olivat paremmat kuin maassa keskimäärin. Teollisuuden tuotannon määrä kasvoi vuoden lopulla ja tuotannon arvioidaan pysyvän ennallaan 2008 alkuvuoden aikana. Yritysten tilauskirjat olivat tammikuussa normaalia suuremmat. Myös palveluilla suhdannetilanne arvioitiin 2008 alussa normaalia paremmaksi, ja alan yritykset odottivat suhdanteiden hiukan vielä paranevan alkuvuoden aikana.

Etelä-Pohjanmaan maakunnassa väestökehitys oli positiivinen vuonna 2007 ja työllisyystilanne on säilynyt hyvänä. Seinäjoen seutukunta on vuoden aikana lisännyt väkimääräänsä lähes tuhannella ja Seinäjoen markkina-alue on noussut kuudenneksi suurimmaksi Suomessa.

Pohjanmaan maakunnassa on taloudellinen kehitys ollut erittäin myönteistä. Työttömyysaste 5,9 % on maan alhaisinta tasoa heti Uudenmaan jälkeen. Maakunnan väestökehitys on ollut kasvavaa ja Vaasan kaupungin asukasluku ylitti ensimmäisen kerran 58.000 henkeä. Kaupankäynti päivittäistavarakaupan osalta on vilkastunut uusien yritysten lanseerausten ja entisten toimijoiden laajennusten myötä. •

"Meillä on aina ollut vaimon kanssa tapana pistää aamulla lehti puoliksi. Vielä koskaan ei ole tarvinnut vääntää kättä siitä, kumman puolen kumpikin ottaa!"

Markku, 38 vuotta, Kurikka



Sanomalehtimainonnan kasvu jatkui

MAINONNAN KEHITYS

Mediamainonta kasvoi voimakkaasti vuonna 2007. Mainonnan Neuvottelukunnan tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan mediamainontaan käytettiin Suomessa vuonna 2007 yhteensä 1 315 miljoonaa euroa, joka on 6,4 prosenttia enemmän kuin edellisellä vuotena. Sanomalehtimainontaan käytettiin 5,1 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006, yhteensä 622 miljoonaa euroa. Euro-määräisesti sanomalehtimainonta kasvoi n. 30 miljoonaa euroa, joka on n. 40 % koko mediamainonnan kasvusta. Kaupunki- ja noutolehdissä mainonta väheni 1,2 prosenttia. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 47,3 % ja kaupunkilehtien 5,2 %. Verkkomediamainonta kasvoi 29,3 prosenttia ja osuus mediamainonnasta oli 4,7 %.

LEVIKKIKEHITYS

Suomessa levikit ovat lievässä laskussa, mutta hinnankorotusten seurauksena levikitulot ovat kasvaneet edelleen tasaisesti. Vuonna 2006 paperille painettujen sanomalehtien yhteenlaskettu levikki laski 0,7 prosenttia, 4-7 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien levikki laski 0,7 prosenttia ja 1-3 kertaa viikossa ilmestyvien sanomalehtien yhteenlaskettu levikki laski 0,8 prosenttia. Sanomalehtien yhteenlaskettu levikki vuonna 2006 oli noin 3 150 000 kappaletta.

Sanomalehtien monikanavaistuminen jatkuu voimakkaasti. Lähes kaikki sanomalehdet ovat tuoneet markkinoille verkossa toimivat näköislehdet ja muita uusia verkkopalveluja.

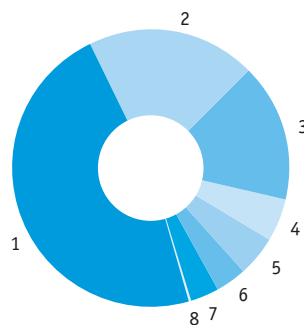
ILKKA-YHTYMÄN KUSTANNUSTOIMINTA

Ilkka-Yhtymä -konsernin kustannustoiminnan segmentin muodostavat maakuntalehtiyhtiöt Sanomalehti Ilkka Oy ja Vaasa Oy sekä paikallislehtiyhtiö Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Päätuotteita ovat monikanavaiset maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen sekä paikallislehdet Viiskunta, Härmät, Järviseutu, Suupohjan Sanomat ja Jurvan Sanomat. Tuotteisiin kuuluu myös kaksi kaupunkilehteä: Vaasan Ikkuna ja Etelä-Pohjanmaa, joiden yhteinen jakelu on runsaat 90 000.

Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto nousi 44 428 tuhanteen euroon (42 614 teur). Pääosa kasvusta johtui hyvästä ilmoitusvolyymien kehityksestä. Molempien maakuntalehtiyhtiöiden Sanomalehti Ilkka Oy:n ja Vaasa Oy:n liikevaihto kasvoi. Paikallislehtiyhtiö Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n liikevaihto laski, koska kaupunkilehti Etelä-Pohjanmaan kustantaminen siirtyi Sanomalehti Ilkka Oy:lle 1.1.2007. Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla.

Kustannustoiminnan liikevoitto kasvoi 9 507 tuhanteen euroon (8 100 teur). •

MEDIAMAINONNAN JAKAUMA 2007



1. Sanomalehdet	47,3 %
2. Televisiomainonta	19,9 %
3. Aikakauslehdet	16,0 %
4. Kaupunki- ja noutolehdet	5,2 %
5. Verkkomedia	4,7 %
6. Radio	3,6 %
7. Ulkomainonta	3,2 %
8. Elokuva	0,2 %
	100%

"Kerran tuli opetettua meidän Rekku hakemaan aamun sanomalehti postiluukusta. Nyt vähän kaduttaa, sillä se lehti tuntuu maistuvan Rekun suussa vähän liiankin hyvältä."

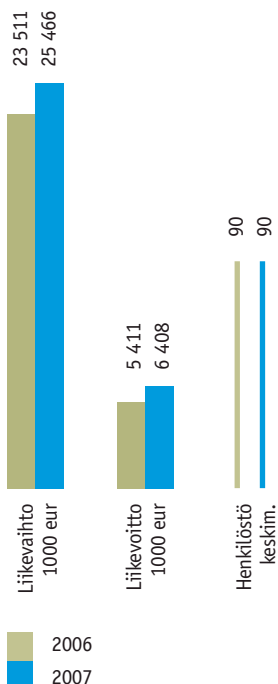
Tuula, 42 vuotta, Korttesjärvi



Panostuksia tulevaisuuden sanomalehteen

Konserniyhteistyön avulla *Sanomalehti Ilkka Oy* takaa asiakkailleen yhä laadukkaamman monikanavaisen sisällön ja tehokkaamman mainosvälineen.

AVAINLUKUJA



Ilkka-Yhtymä Oyj:n tytäryhtiö Sanomalehti Ilkka Oy kustantaa maakuntalehti Ilkkaa, jonka ydinlevikkialue on Etelä-Pohjanmaan maakunta. Ilkka on talousalueensa johtava sanomalehti ja myös valtakunnallisesti noteerattu maakuntalehti, jolla on päivittäin 136 000 lukijaa.

Juhlavuoden jälkeinen vuosi 2007 oli Sanomalehti Ilkassa työntäyteinen. Kuluttajien ostovoiman kasvu ja maltillinen kulukehitys näkyivät koko media-alalla. Toimialueemme kaupan ja palveluiden uusperustanta avasi uusia mahdollisuuksia mediamyynnille. Taataksemme asiakkaillemme jatkossa vielä entistäkin tehokkaamman mainosvälineen ja laadukkaamman sisällön, otimme ensimmäisiä askeleita teemayhteistyössä Pohjalaisen kanssa. Vuoden 2007 alussa toimimme asiakkaittemme käyttöön uuden median vaihtoehtona suoramainonnalle: yhtymän kaupunkilehtien Vaasan Ikkunan ja Etelä-Pohjanmaan liitteenä ilmestyvä Periskooppi tavoittaa kahden maakunnan alueella viikoittain yli 90.000 taloutta.

Kaupunkilehti Etelä-Pohjanmaa siirtyi 2007 osana konsernin lehtiryhmien roolien terävöittämistä Pohjanmaan Lähisanomat Oy:ltä Sano-

malehti Ilkka Oy:n kustantamaksi. Konsernin mahdollistamaan tehtäväkiertoon liittyen Etelä-Pohjanmaan päätoimittajuus vaihtui vuoden 2008 alusta. Vuoden 2008 alussa sanomalehti Ilkan taitto siirtyi I-print Oy:stä osaksi Ilkan toimitusta. Uusi päätoimittaja Matti Kalliokoski aloitti sanomalehti Ilkassa jo keväällä 2007, mutta pitkän työuran tehnyt Kari Hokkanen jatkoi vastaavana päätoimittajana vuoden loppuun saakka.

Ilkka-Yhtymän emoyhtiöön perustettu uusi yhteinen sähköisen liiketoiminnan yksikkö tuo sanomalehti Ilkalle lisävoimaa kehittää monikanavaisia palveluja sekä lukijalle että mediaostajalle. Olemme ottaneet osaa koko konsernissa toteutettavaan Ilkka-Akatemia koulutuskokonaisuuteen, jolla vahvistetaan osaamista monikanavaisen sanomalehden kustantamisessa. Vuoden 2007 aikana kehitettiin erityisesti monikanavakirjoittamista ja pilotoitiin liikkuva kuva online-uutisoinnissa.

Alkaneen vuoden toimintaedellytykset eivät suuresti poikkeaa 2007 tilanteesta, talousnäkymät ovat toimialueellamme vahvat. Levikissä pyrimme vähintään pitämään kiinni olemassa olevasta tasosta, mainonnan osalta tavoittelemme alan keskimääräistä prosentuaalista kasvua. •

"Mulla on Ilkka.fi kotisivuna, tulee sitten aina verkkoon surfatessa vilkaistua viimeisimmät uutiset."

Petteri, 26 vuotta, Seinäjoki



Millainen on
matkailuminös?

ILKKA

Keskiviikko 26. syyskuuta 2007 Nimipäivä: Kaisa

[Etusivu](#)

[Online-uutiset](#)

[Päivän lehti](#)

[Arkisto](#)

[Keskustelu](#)

[Päättäjät](#)

[Pääkirjoitus](#)

[Yleisöitä](#)

[Kolumnit](#)

[Maakunta](#)

[Kotimaa](#)

[Ulkomaa](#)

[Kirjautu](#)

[Rekisteröidy](#)

[Unohdiko salasanasasi?](#)

[Osta lukutunnus päiväksi](#)

Päivän lehti

Päivän Ilkan otsikoita tänään näistä aiheista.

Maakunta

Airtolijat näkevät valoissa punaista

Katso video

Suomen ilmajärjestöä kestävä säämuutos
muuttaa ilmastoa. Toinen lausunto on...





Lehden ja lukijoiden vuorovaikutus lisääntyy

Vaasan talousalueen vahva vähittäiskaupan kasvu ja nopea työllisyyden parantuminen ovat antaneet vauhtia **Vaasa Oy:n** hyvälle taloudelliselle kehitykselle.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tytäryhtiö Vaasa Oy kustantaa maakuntalehti Pohjalaista ja kaupunkilehti Vaasan Ikkunaa. Pohjalaisen ydinlevikkialue on Pohjanmaan maakunta. Levikkikeskittymiä on myös Etelä- ja Keski-Pohjanmaan taajamissa. Pohjalainen on talousalueensa johtava sanomalehti, jolla on päivittäin 87.000 lukijaa.

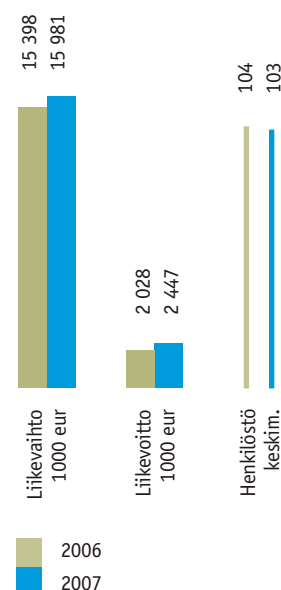
Vuosi 2007 oli sekä toimialalle että Vaasa Oy:lle erinomainen. Vaasan talousalueen kehitys on poikennut muun maan taloudellisesta kehityksestä siltä osin, että työllisyys on parantunut nopeammin kuin muualla maassa ja vähittäiskaupan kasvu on ollut erityisen vahvaa. Alueen hyvä taloudellinen kehitys on myötävaikuttanut myös Vaasa Oy:n hyvään taloudelliseen kehitykseen. Vaasa Oy:lle 2007 on monelta osin ollut myös vakiintumisen vuosi. Edellisenä vuonna toteutettu lehtiuidistus on sekä lukijoiden että lehden tekijöiden osalta vakiintunut. Ilmoittajat ovat löytäneet kaksivuotiaan TOSI -viikkoliitteen osaksi mediavalikoimaansa. Pohjalaisen verkkolehden ja online -uutisten lukijamäärät ovat tasaisesti nousseet ja vuorovaikutteisuus lehden ja lukijoiden kesken on lisääntynyt erityisesti tekstien -palstan suosion kasvaessa. Uutena mediavaihtoehtona suoramainonnalle toimme vuoden alussa asiakkaittemme käyttöön Periskooppi -liitteen, joka kahden kaupunkilehden Vaasan Ikkunan ja Etelä-Pohjanmaan kautta tavoittaa kerran viikossa yli 90.000 taloutta kahden maakunnan alueella.

Olemme jatkaneet taitojemme, osaami-

semme ja organisaatiomme vahvistamista tulevaisuuden haasteita vastaamaan. Vuonna 2008 panostamme edelleen henkilöstömme osaamiseen ja ammattitaitoon, hyviin esi- miestaitoihin ja niiden myötä motivoivaan ja kannustavaan työskentelyilmapiiriin. Ilkka- Yhtymä Oyj:öön perustettu uusi, yhteinen sähköisen liiketoiminnan yksikkö tuo Vaasa Oy:n tarpeisiin lisävoimaa kehittää monika- navaisia palveluja sekä lukijalle että media- ostajalle. Konserniyhteistyön kautta saamme lisäpanostusta myös toimitukselliseen työhön ja voimme entistä vahvemmin panostaa ydinlevikkialueemme elämän ja tapahtumien nopeaan ja elämänmakuiseen uutisointiin.

Toimintaedellytykset eivät suuresti muutu kaudella 2008. Pohjalaisen levikin pitäminen nykyisellä tasolla on suuri haaste. Talous kehittyy Pohjanmaalla edelleen hyvällä vauhdilla, kiitos vahvan teollisuuden. Väestökasvu on myönteistä ja kuluttajilla vahva usko tulevaisuuteen. Vaasan Asuntomessut 2008 tuovat mukavan lisän rakennusteollisuudelle, vähittäiskaupalle ja matkailuelinkeinoille. Pohjalaisessa asuntomessut näkyvät pitkin kevättä juttusarjoina ja virallisena Asuntomes- sut -liitteenä heinäkuussa. Kesällä olemme paikalla myös messuilla. Asuntomessut ovat osa panostustamme tulevaisuuden lukijoihin, nuoriin. Nuorten tavoittaminen perinteisellä sanomalehdellä on entistä haastavampaa, mistä syystä panostamme monikanavaisen sanomalehteen ja sen uusiin palveluihin. •

AVAINLUKUJA



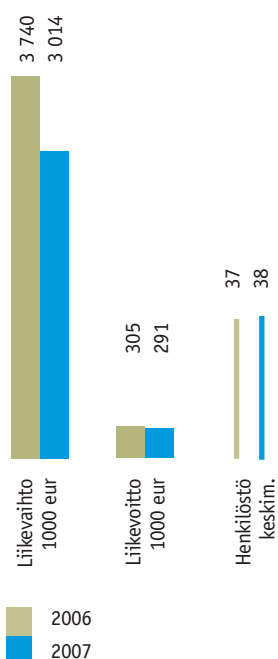
"Olisi kyllä ihanaa muuttaa jo omaan kotiin asumaan. Lehteä lukiessa tulee aina vilkuiltua myynnissä olevia asuntoja. Kukapa tietää, koska se unelmakoti sattuu kohdalle!"

Satu, 20 vuotta, Vaasa

Tulevaisuuden haasteena kuntaliitokset

Pohjanmaan Lähisanomat Oy vastaa asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja odotuksiin voimakkaalla tuotekehityksellä.

AVAINLUKUJA



Pohjanmaan Lähisanomat Oy julkaisi vuonna 2007 viittä tilattavaa paikallislehteä: Härmät, Jurvan Sanomat, Järvisetu, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta. Kaikki yhtiön kustantamat lehdet sijoittuvat konsernin 7-päiväisten maakuntalehtien, Ilkan ja Pohjalaisen levikkialueiden sisälle. Kaupunkilehti Etelä-Pohjanmaan kustantaminen siirtyi Sanomalehti Ilkka Oy:lle 1.1.2007.

Yhtiön tulos säilyi edellisvuoden tasolla siitä huolimatta, että levikkialueiden väestökehitys oli edelleen negatiivinen ja ilmoitusmarkkinoilla jatkui voimakas kilpailu. Tuloksen säilyminen on ollut mahdollista asiakaslähtöisellä toiminnalla ja henkilöstön työhyvinvointiin sekä osaamiseen panostamalla. Onnistunut, tehokas markkinointityö sekä tilaajien odotukset täyttävä lehtien toimituksellinen sisältö ja uudistuneet ulkoasut antavat perustan tulevaisuuden menestykselle. Lisäksi sitä tukevat kehittyvät sähköiset palvelut, mukaan lukien painettua lehteä edullisemman näköislehden tilausmahdollisuus.

Paikallislehtien toimivat johdot uusiutuivat 2007 voimakkaasti. Härmät-lehden päätoimittajana toimi vuoden alusta kesäkuun loppuun saakka Heikki Risikko, heinäkuun alusta alkaen Tarja

Kojola. Syksyllä 110 vuotta täyttäneen Suupohjan Sanomien päätoimittajana ja paikallisjohtajana aloitti kesäkuussa Olli Pursiainen. Järvisetu täytti 70 vuotta. Vuoden 2008 alusta sen ilmestymispäivä siirtyi torstailta keskiviikolle, jotta lehti pystyy aiempaa paremmin vastaamaan kiristyneeseen kilpailuun. Paikallislehtien lukijamarkkinoinnin koordinointi keskitettiin vuoden aikana yhden henkilön vastuulle.

Vuoden 2008 talouskehityksen odotetaan olevan vakaata ja tuloksen säilyvän vuoden 2007 tasolla. Kaikkien lehtien osalta toiminnan tärkeimpiä painopisteitä ovat henkilöstön osaamiseen ja työhyvinvointiin panostaminen sekä tuotekehitys. Lehtien välistä yhteistyötä lisätään ja sisältöjä monipuolistetaan sekä ulkoasuja kehitetään edelleen. Tulevaisuudessa yhtenä suurimmista haasteista tulevat olemaan kuntaliitokset, joita paikallislehtiemme alueella toteutunee useita. Suomessa aikaisemmin tapahtuneiden kuntaliitosten perusteella voidaan kuitenkin todeta, että paikallislehdillä on hyvät menestymisen mahdollisuudet myös kuntaliitosten jälkeen, koska yhteisöllisyys liitetyillä alueilla ei todennäköisesti vähene, vaan päinvastoin kasvaa ja omasta lehdestä halutaan pitää kiinni. •

"Jotenkin lämmittää mieltä lukea vanhojen kotiseutujen uutisia. Muutimme perheen kanssa 10 vuotta sitten tänne Norjaan, mutta mieleen jäi kaipaus palata vielä joskus takaisin."

Jussi, 49 vuotta, Oslo

Järviseutu



Hyönteistö- ja kasvitieteellinen



Hyönteistö- ja kasvitieteellinen
seuran jäseniä:
1. Matti Nieminen
2. Matti Nieminen
3. Matti Nieminen
4. Matti Nieminen
5. Matti Nieminen



Kokouskutsu
1. Kokouskutsu
2. Kokouskutsu
3. Kokouskutsu
4. Kokouskutsu
5. Kokouskutsu



Kokouskutsu
1. Kokouskutsu
2. Kokouskutsu
3. Kokouskutsu
4. Kokouskutsu
5. Kokouskutsu



Kaukana kotoa -sarja

Uutiset

Kaukana kotoa -sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä.

Piripantarkastus ja kirkkoherran virkaanasettaminen

Uutiset

Piripantarkastus ja kirkkoherran virkaanasettaminen on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä.

Olen lukenut Järvisseutua näyttenumerosta alkaen

Uutiset

Olen lukenut Järvisseutua näyttenumerosta alkaen. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä.

Olen lukenut Järvisseutua näyttenumerosta alkaen. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä.

Olen lukenut Järvisseutua näyttenumerosta alkaen. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä.

Olen lukenut Järvisseutua näyttenumerosta alkaen. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä.

Olen lukenut Järvisseutua näyttenumerosta alkaen. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä.

Huomautus julkaisusta

Huomautus julkaisusta on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä. Sarja on ollut suosittu ja kukaan ei voi kieltäytyä siitä.

Graafinen teollisuus Suomessa

Painoalan yritysten liikevaihto kasvoi ennakkotietojen mukaan kaksi prosenttia vuonna 2007. Kehitys eri alatoimialoilla oli epäyhtenäistä. Sanomalehtipainoissa liikevaihdon kasvu ylsi reiluun 5 prosenttiin. Arvion mukaan koko painotoiminta-alan liikevaihto oli 1,7 miljardia euroa. Alalla vallitsi ylkapasiteettitilanne ja hintakilpailu oli edelleen kireää. Alan tuotannon kasvu jatkui. Raaka-aineiden hinnat nousivat. Myyntihinnat pysyivät kuitenkin keskimää-

rin edellisen vuoden tasolla. Painotuotteiden viennin kokonaisarvo oli vuoden aikana vajaa 1,5 prosenttia edellisvuotta pienempi. Kirjojen vienti kasvoi, kun taas lehtien ja mainospainotuotteiden vienti supistui. Alan henkilöstömäärä pysyi viime vuoden tasolla.

Alan suhdannenäkymät ovat alkuvuodelle melko vakaat ja tuotannon kasvun odotetaan jatkuvan vakaana. •

	Ilmestymiskerrat		Sivumäärä		Tarkastettu levikki	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ilkka	353	354	10 658	10 514	55 018	55 277
Pohjalainen	353	354	9 728	9 720	28 540	29 565
Vaasan Ikkuna	51	51	1 060	1 268	52 300 *)	53 800
Etelä-Pohjanmaa	52	52	1 332	1 460	43 200 *)	41 500
Härmät	52	52	780	776	3 896	3 920
Jurvan Sanomat	52	52	620	648	2 346	2 372
Järviseu	52	52	792	800	5 875	6 046
Suupohjan Sanomat	98	100	1 028	964	4 360	4 465
Viiskunta	101	101	1 570	1 502	6 520	6 667
Periskooppi-liite	51		480		95 500 *)	

*) jakelu

"Laadulla on tekijänsä - niin painotöissä kuin painokoneissakin. Kirjapainon uusi Heidelberg Speedmaster on toiminut kuin unelma - ja ne Heidelbergit, joilla aikamani alalla aloitin, ovat edelleen täydessä iskussa."

Paavo, 56 vuotta, Alajärvi



ORIGINAL
HEIDELBERG
CYLINDER

55x77 cm 22" x 30 1/4"



Kasvua ja uusia palvelukonsepteja

I-print Oy:n liikevaihto ja kannattavuus paranivat edelliseen vuoteen verrattuna.

I-print Oy on Ilkka-Yhtymä Oy:n painoyhtiö, jonka päätuotteita ovat sanomalehtitaitatio- ja arkkipainotuotteet. Valikoimaa täydentävät sisällöntuotanto-, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, sekä Painotyöhotelli ja digitaalipainotuotteet. I-printillä on toimintaa Seinäjoella ja Vaasassa.

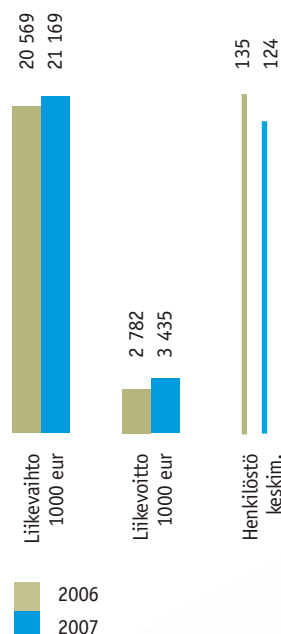
Vuosi 2007 oli painotoiminnassa hyvin samanlainen kuin edeltävä vuosi. Kilpailutilanne säilyi niin sanomalehti- kuin arkki- ja digipainotoiminnassakin tiukkana, mutta suhteellisen rauhallisena. Asiakaskunnan vaihtuvuus oli pientä, mistä johtuen tuotantotilanne oli läpi vuoden vakaa. Niin I-print Oy:n liikevaihto kuin kannattavuuskin paranivat edelliseen vuoteen verrattuna.

Sanomalehtipainamisessa Suomen markkinatilanne pysyi vakaana. Uutta kysyntää ei juurikaan syntynyt, mutta uutta kapasiteettia painokone-uusintojen ja laajennuksien muodossa rakennettiin. Vientitoiminta sanomalehtipainamisessa oli kilpailuedellytyksien puuttuessa edellisen vuoden tapaan erittäin pientä. I-print Oy:n Seinäjoen lehtitehtaalla juhlittiin sidosryhmien kera lokakuussa kymmentä täyteen tullutta toimintavuotta. Vuoden 2007 investoinnit kohdistuivat tehokkuuden ja käytettävyyden parantamiseen. Käyttöön otetuista investoinneista suurin oli lehtitehtaan leikkurin eli ns. trimmerin uusiminen. Vuoden loppupuolella tehtiin päätös hankkia yksi lisäpainoyksikkö.

Arkki- ja digipainotoiminnassa vuosi 2007 oli vahvan kasvun vuosi. Uudet palvelukonseptit ja niiden onnistunut markkinointi hyvän taloudellisen suhdanteen auttamana loivat pohjan hyvälle vuodelle. Vuoden alkupuolella käynnistettiin sisällöntuotanto uutena palvelumuotona. Alkukehitysvaiheessa olevaan toimintaan panostettiin vuoden mittaan lisää henkilöresursseja. Sisällöntuotannon painopiste on asiakkaiden sidosryhmälehtien tuottaminen joko kokonaisuudessaan avaimet käteen -periaatteella tai soveltuvilta osiltaan.

Vuoden 2008 markkinatilanteen odotetaan säilyvän edellisten vuosien tapaan tiukkana. Taloudellisen korkeasuhdanteen mahdollinen taittuminen voi tuoda omia lisähaasteitaan myös painamiseen ja siihen liittyvään toimintaan. Liikevaihto tulee hieman laskemaan, kun osa I-printin nykyisistä prepress-toiminnoista siirtyi vuodenvaihteessa Sanomalehti Ilkka Oy:lle. Vertailukelpoisen liikevaihdon odotetaan pysyvän ennallaan. Investoinnit tulevat olemaan huomattavan korkeat johtuen satsauksista omien maakuntalehtien tarpeisiin. Sanomalehtipainokoneeseen hankitaan yksi lisäpainoyksikkö, jolla mahdollistetaan Ilkka-Yhtymän maakuntalehtien korkeampi kokonaissivumäärä ja parempi liitteistymahdollisuus. Samoin uusitaan ja tehostetaan arkkipainon vanhentunutta konekantaan vastamaan paremmin tulevaisuuden haasteisiin. •

AVAINLUKUJA



"Olis aika hauskaa, jos kaikki maailman ihmiset pitäis päässään paperihattuja."

Sofia, 4 vuotta, Alavus

Kohti monikanavaisuutta

Yhteiskunta ja ympäristö digitalisoituvat. Ilkka-Yhtymä haluaa olla kehityksen kärjessä ja keskitti 2007 sähköisen liiketoiminnan konsernin emoyhtiön omaksi yksikökseen.

Yhteiskunta ja ympäristö digitalisoituvat. Kuluttajat viettävät yhä enemmän aikaa sähköisten viestimien parissa. Painettu sanomalehti ja verkossa ilmestyvä lehti tai verkkopalvelu eivät kuitenkaan ole toistensa kilpailijoita vaan enemmänkin toisiaan täydentäviä viestintäkanavia.

Ilkka-Yhtymä on kehityksen kärjessä ja tuottaa niin journalistisia kuin muitakin sisältöjä asiakkaittensa hyödyksi ja huviksi. Tavoitteenamme on olla media, joka kertoo ensimmäisenä, mitä maakunnassa tapahtuu ja myöhemmin tapahtumien taustat. Utisoinnissa maakunnallisten verkko- ja mobiilipalveluiden ja painetun sanomalehden kokonaisuus on voittamaton yhdistelmä. Utisaineistojen lisäksi kehitämme verkkopalveluistamme paikan, jota kautta pohjalaiset ja etelä-pohjalaiset lukijamme ja asiakkaamme löytävät sekä paikalliset että valtakunnalliset asiointi- ja viihdepalvelut. Verkkopalveluidemme tavoitteena on kehittyä Arena Partners-liittouman startegian mukaisesti maakuntiemme kuluttajien, yhteisöjen ja yritysten johtavaksi sähköiseksi, uutis-, palvelu-, asiointi- ja kauppapaikaksi.

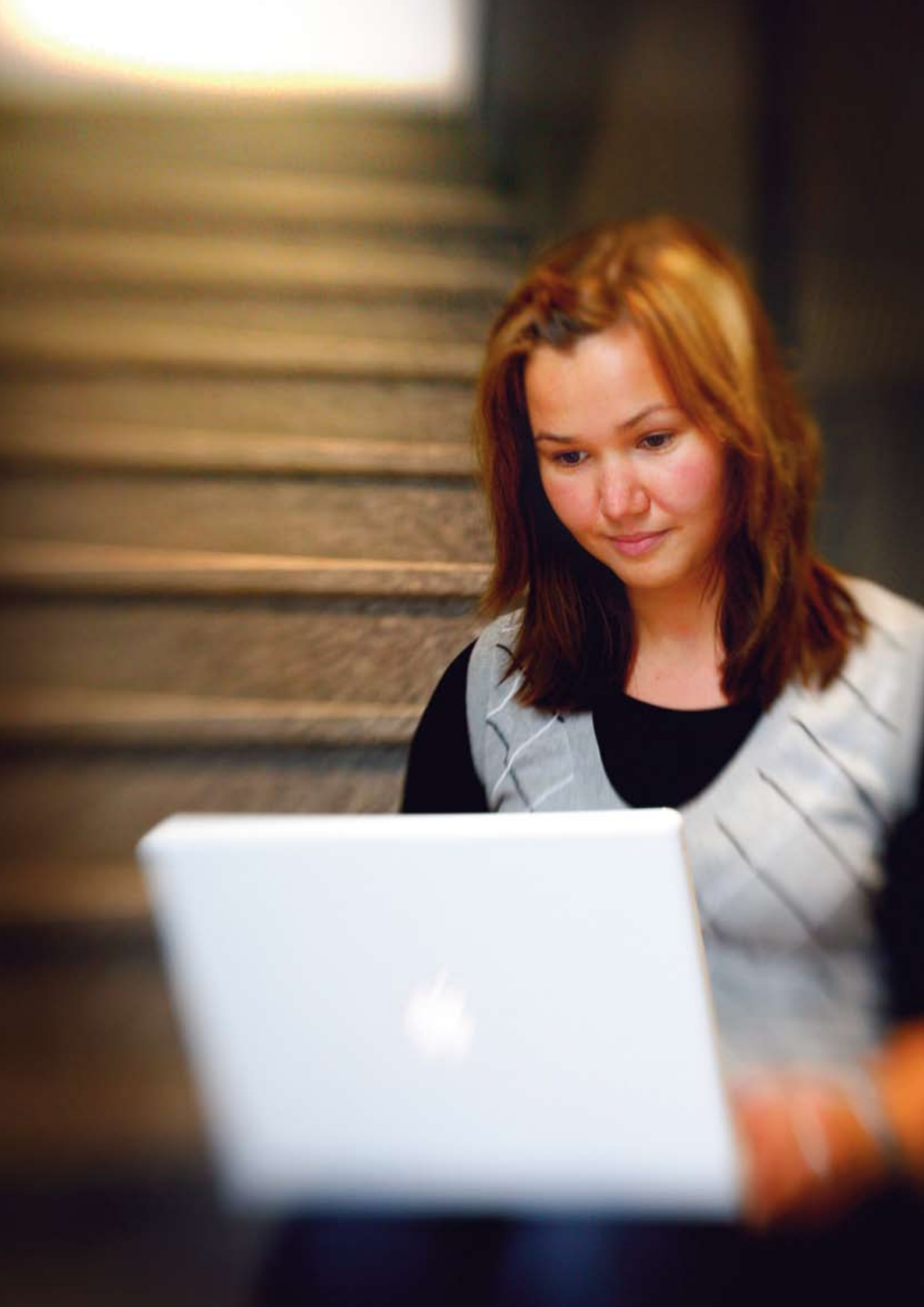
Sähköisen liiketoiminnan strategiaa tarkistettiin vuonna 2007. Uudet kehitettävät palvelut laajenevat perinteisen sanomalehden tarjonnan ulkopuolelle ja kehityspanostuksia lisätään. Tavoitteenamme on kasvattaa lähivuosina sähköistä liiketoimintaa markkinoiden kasvua nopeammin.

Varsinaiset kehitystoimet aloitettiin keskittämällä sähköinen liiketoiminta ja sen johtaminen Ilkka-Yhtymän emoyhtiön omaksi yksikökseen. Tämän ratkaisun myötä kehityshankkeiden toteutus, resurssien käyttö ja liiketoiminta saivat selkeämmät vastuumäärittelyt ja toimintatavat. Yksikön tehtävänä on kehittää, koordinoita ja ylläpitää maakunnallisia verkko- ja mobiilipalveluja yhteistyössä maakuntalehtiemme kanssa. Sähköisen liiketoiminnan yksikkö toimii sekä toiminnan ja prosessien kehittäjänä että varsinaisena tuottajana, jossa roolissa se joko hankkii sisältöjä tai tekee niitä itse. Yhteistyö sekä maakuntalehtien toimitusten että myynti- ja markkinointiyksiköiden kanssa on keskeisessä roolissa sähköisen liiketoiminnan onnistumisen kannalta.

Ilkka-Yhtymän panostus sähköiseen liiketoimintaan näkyy muutenkin kuin organisoitumisessa. Olemme käynnistäneet koko henkilöstöä koskevan Ilkka-Akatemia -koulutusohjelman, jonka tavoitteena on panostaa voimakkaasti koko henkilöstön osaamiseen sähköisten palvelujen ymmärtämisen osalta. Vuoden 2008 alussa uudistamme verkkopalvelujemme ulkoasua, avaamme maakuntalehtiemme näköislehdet ja painotamme verkkolehden sijaan online-uutisoineja, joissa panostamme erityisesti uutisoinnin nopeuteen ja ajankohtaisuuteen. Seuraavissa kehitysvaiheissa panostamme entistä voimakkaammin hyöty- ja huvipalvelujen kehittämiseen. •

"Luen oikeastaan joka päivä Ilkan verkosta. Vaikka mä oon opiskellut täällä kauppakorkeassa nyt kohta kolme vuotta, niin kotiin Härmään on aina välillä aika kova ikävä."

Lotta, 23 vuotta, Helsinki





Monipuolisten ammattilaisten työyhteisö

Ilkka-Yhtymän menestys perustuu yksilöiden ja organisaation osaamiseen.

Ilkka-Yhtymän kannattava kasvu nyt ja tulevaisuudessa on riippuvainen sen kyvystä rekrytoida, kehittää, kouluttaa ja motivoida ammattitaitoista henkilöstöä. Henkilöstöjohtamisen perustana ovat yhtiömme arvot sekä henkilöstön tasapuolinen ja oikeudenmukainen kohtelu. On tärkeää, että säilyttämme asemamme houkuttelevana työnantajana niin nykyisille kuin uusilekin työntekijöille. Henkilöstövalinnoissa kiinnitämme huomiota osaamiseen, soveltuvuuteen, monipuolisuuteen ja -taitoisuuteen sekä haluun kehittyä itse ja kehittää Ilkka-Yhtymän toimintaa.

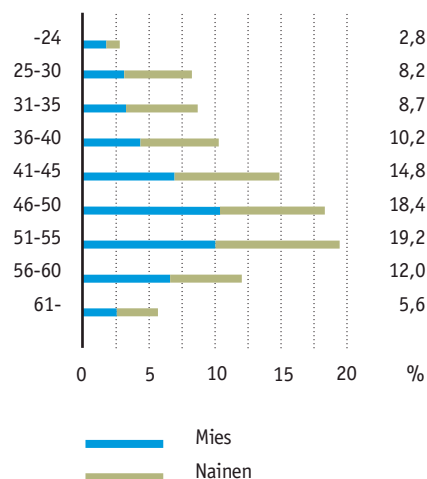
Aloitimme vuonna 2007 yhteistyössä Seinäjoen ja Vaasan Ammattikorkeakoulujen kanssa Ilkka-Akatemia -koulutushankkeen ja keskityimme erityisesti monikanavaisuuteen. Tavoitteena on vahvistaa henkilöstön valmiuksia vastata alan tulevaisuuden vaatimuksiin ja näin varmistaa Ilkka-Yhtymän asema kilpailukyisenä viestintäkonsernina. Hanke jatkuu 2008 osaamiskeskuslähtöisesti kehittämällä toimintaprosesseja ja syventäen osaamista erityisesti toimituksissa, markkinoinnissa ja sähköisessä liiketoiminnassa.

Toisena laajana valmennuksena toteutettiin koko yhtiön henkilöstölle päivät, joissa paneuduttiin toimivan työyhteisön peruspilareihin ja yhteistyön tärkeyteen osana organisaation toimivuutta. Tulevaisuudessa koko henkilöstöltä vaaditaan entistäkin enemmän ryhmä- ja yhteistyökykyä, jotta eri osaamisalueiden synergian ja verkostoitumisen edut saavutetaan. Osaamista kehitetään Ilkka-Yhtymässä myös urasuunnittelulla ja tarkoituksenmukaisella tehtäväkierrolla. Säännölliset kehityskeskustelut kuuluvat normaaliin suorituksen arviointiin.

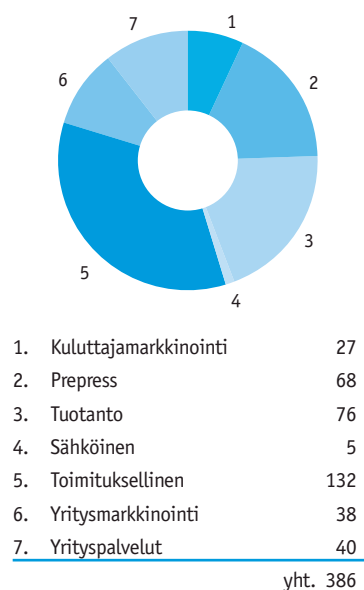
Haluamme, että alansa huippuammattilaiset saavat toimia motivoituneina ja innostavassa ympäristössä. Seuraamme järjestelmällisesti yhtiömme työskentelyilmapiiriä noin kahden vuoden välein tehtävällä tutkimuksella. Keväällä 2007 tehdyn tutkimuksen tulokset olivat jälleen kerran rohkaisevan myönteisiä, mutta myös kehittämiskohteita löytyi. Vuonna 2008 tulemme kiinnittämään erityistä huomiota muutoksen johtamiseen ja hallintaan sekä avoimuuteen ja kehityshakuisuuteen.

Koko Ilkka-Yhtymän henkilöstö on vuodesta 2000 alkaen kuulunut voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Järjestelmä on rakennettu siten, että se tukee organisaation eri osien yhdensuuntaista toimintaa yrityksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Voittopalkkion perusteina ovat koko yhtiön käyttökate sekä yhtiö- ja osastokohtaisten tulokorttien toiminnalliset mittarit. •

YHTYMÄN IKÄJAKAUMA PROSENTTEINA KOKO HENKILÖSTÖSTÄ 31.7.2007



HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN OSAAMISKESKUKSITTAIN 31.7.2007



"Käärin kukat perinteisesti sanomalehteen. Siinä samalla tulee vielä aina nopeasti vilkaistua juttujakin."

Johanna, 36 vuotta, Jurva



Ilkka-Yhtymän vuosisata

1906	Ilkka perustettiin.
1962	Ilkka Oy muutti Vaasasta Seinäjoelle.
1981	Ilkan osake (nykyinen I-sarjan osake) Helsingin Pörssin Meklarilistalle.
1988	Uusi II-sarjan osake Meklarilistalle.
1992	Vaasa Oy:n osto. - Pohjalainen (perustettu 1903) ja Etelä-Pohjanmaa
1980-1990 -luku	Paikallislehtien osto. - Viiskunta, Härmät, Suupohjan Sanomat, Jurvan Sanomat ja Järviseu
1995	Pro Lehdistön purku, Ilkalle 16,8 % Savon Mediat Oy:stä.
1995	Paikallislehdet fuusioitiin Ilkka Oy:öön.
1997	I-print Oy:n uusi lehtitehdas otettiin käyttöön.
1997	40 %:n osakkuus Väli-Suomen Media Oy:stä.
1999	Nimenmuutos Ilkka Oyj:stä Ilkka-Yhtymä Oyj:ksi.
1999	Ostettiin HSS Media Ab:n paino Vaasasta.
2000	Liiketoimintasiirrot Ilkka-Yhtymä Oyj:stä - Sanomalehti Ilkka Oy (Ilkka) - Pohjanmaan Lähisanomat Oy (Etelä-Pohjanmaa, Viiskunta, Suupohjan Sanomat, Jurvan Sanomat, Härmät ja Järviseu)
2000	25,9 %:n osakkuus Arena Partners Oy:stä.
2001	Myytiin 5,6 % Savon Mediat Oy:stä (11,2%).
2002	Ilkka-Yhtymä Oyj:n II-sarjan osake pörssin päällyställe.
2004	Ostettiin 14,4 % Savon Mediat Oy:stä (25,6%).
2006	Myytiin Savon Mediat Oy:n omistus.

*Toimintakertomus ja
tilinpäätös 2007*



Hallituksen toimintakertomus

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä -konserni muodostuu emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:stä, kustannustoimintaa harjoittavista Sanomalehti Ilkka Oy:stä, Vaasa Oy:stä ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy:stä. Konserniin kuuluvat lisäksi lehti- ja arkkipainoyhtiö I-print Oy, kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä I-Mediat Oy. Konsernin kustannustoimintaa harjoittavien yhtiöiden päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen. Muita julkaisuja ovat paikallislehdet Härmät, Jurvan Sanomat, Järviseu, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta sekä kaupunkilehdet Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna.

Konsernitalinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy. Ilkka-Yhtymä Oyj myi omistamansa 25,6%:n osuuden Savon Mediat Oy:stä Keskisuomalainen Oyj:lle 29.12.2006.

KONSERNIN KEHITYS TILIKAUDELLE

Konsernin liikevaihto oli 54 885 tuhatta euroa (52 670 teur vuonna 2006). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 1 735 tuhatta euroa (4,1 %). Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 481 tuhatta euroa (4,7 %). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 560 tuhatta euroa (448 teur), johon sisältyy 126 tuhatta euroa käyttöomaisuuden myyntivoittoa.

Konsernin tilikauden kulut olivat 43 655 tuhatta euroa (43 415 teur). Kulut kasvoivat 0,6 %. Painotoiminnan kulut pysyivät edellisvuoden tasolla. Kustannustoiminnan kulut kasvoivat hieman. Kuluryhmä materiaalit ja palvelut kasvoi 4,3 %. Kasvu johtui erityisesti jakelujen aikaistamisesta. Konsernin henkilöstökulut laskivat 0,4 %. Henkilöstökuluihin sisältyy henkilöstön voittopalkkio. Liiketoiminnan muut kulut laskivat 3,3 % edellisvuodesta. Edellisvuoden kuluissa oli mukana kertaluonteisia 100-vuotisjuhluvuo- den kuluja. Tilikauden kuluihin sisältyvät

poistot olivat 3 141 tuhatta euroa (3 265 teur vuonna 2006).

Tilikauden liikevoitto oli 11 790 tuhatta euroa (9 703 teur), jossa on kasvua edellisvuodesta 21,5 %. Konsernin liikevoittoprosentti oli 21,5 (18,4).

Nettorahoitustuotot olivat 5 570 tuhatta euroa (8 002 teur). Käypään arvoon tulosta vaikuttavasti kirjattavien rahoitusvarojen osuus nettorahoitustuotoista oli -254 tuhatta euroa (314 teur) ja myytävissä olevien sijoitusten osuus 5 040 tuhatta euroa (336 teur). Vuoden 2007 myytävissä olevien sijoitusten tuottoihin sisältyy myyntivoitto (3224 teur) myydyistä Alma Media Oyj:n osakkeista sekä osinkotuottoja 1 738 tuhatta euroa (2006: 336 teur). Edellisen vuoden 2006 rahoitustuottoihin sisältyy konsernin luovutusvoitto (7 412 teur) myydyistä osakkuusyhtiöosuudesta. Osuus osakkuusyritysten tuloksesta oli 28 tuhatta euroa (1 831 teur). Voitto ennen veroja oli 17 388 tuhatta euroa (19 535 teur). Välittömät verot olivat 3 689 tuhatta euroa (2 431 teur). Konsernin tilikauden voitto oli 13 699 tuhatta euroa (17 104 teur).

Konsernitaseen loppusumma pieneni 78 463 tuhannesta eurosta 77 509 tuhattaan euroon. Oma pääoma oli 63 907 tuhatta euroa (60 768 teur). Käyvän arvon rahasto on kasvanut vuoden aikana 2 639 tuhatta euroa. Konsernin taseessa ei ole korollista velkaa (vuoden 2006 tilinpäätöksessä 6 063 tuhatta euroa).

Osakekohtainen tulos oli 0,93 euroa (1,17) ja oma pääoma 4,36 euroa (4,14).

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto nousi 44 428 tuhattaan euroon (42 614 teur). Pääosa kasvusta johtui hyvästä ilmoitusvolyymin kehityksestä. Molempien maakuntalehti-yhtiöiden Sanomalehti Ilkka Oy:n ja Vaasa Oy:n liikevaihto kasvoi.

Paikallislehti-yhtiö Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n liikevaihto laski, koska kaupunkilehti Etelä-Pohjanmaan kustantaminen siirtyi Sanomalehti Ilkka Oy:lle 1.1.2007. Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla.

Kustannustoiminnan liikevoitto kasvoi 17,4 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 9 507 tuhatta euroa (8 100 teur).

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 21 169 tuhatta euroa (20 569 teur). Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 481 tuhatta euroa (4,7 %).

Painotoiminnan liikevoitto kasvoi 23,3 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 3 475 tuhatta euroa (2 819 teur).

INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 5 283 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 2 264 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 788 tuhatta euroa. Vuonna 2007 investoitiin myytävissä oleviin sijoituksiin 2 434 tuhatta euroa.

Konsernin maksuvalmius säilyi vuoden aikana hyvänä. Maksuvalmiuden tunnusluvusta current ratio oli tilikauden päättyessä 2,41 (2,80). Konsernitaseen mukainen omavaraisuusaste oli 84,2 prosenttia (79,0). Rahavarat olivat 12 396 tuhatta euroa (14 626 teur). Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 10 242 tuhatta euroa (10 797 teur). Investointien rahavirta oli 6 813 tuhatta euroa, joka muodostuu pääosin Alma Media Oyj:n osakkeiden luovutustuloista. Vuoden 2006 investointien rahavirta (-1 612 teur) sisältää mm. investoinnit Alma Media Oyj:n osakkeisiin sekä osakkuusyhtiöosuuden myynnin.

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilikauden liikevaihto oli 32 735 tuhatta euroa (18 148 teur vuonna 2006). Arvopaperikaupan liikevaihto oli kertomusvuonna 30 551 tuhatta euroa (16 038 teur). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1 174 tuhatta euroa (1 138 teur).

IFRS-konsernitilinpäätöksessä arvopaperikauppa on esitetty nettona rahoitustuotoissa ja -kuluissa, mutta emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

Emoyhtiön kulut olivat 34 994 tuhatta euroa (19 264 teur). Kulujen kasvu johtui pääosin arvopaperikaupan volyymin kasvusta. Kuluihin sisältyvät poistot olivat 436 tuhatta euroa (427 teur). Liiketappio oli 1 085 tuhatta euroa (vuoden 2006 liikevoitto 21 teur). Nettorahoitustuotot olivat 5 571 tuhatta euroa (13 593 teur). Ilkka-Yhtymä Oyj myi osan omistamistaan Alma Media Oyj:n osakkeista helmikuussa. Myyntivoitto (3 224 teur) sisältyy rahoitustuottoihin. Vuoden 2006 rahoitustuottoihin sisältyy luovutusvoitto (9 569 teur) myydystä osakkuusyhtiöosuudesta.

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 4 487 tuhatta euroa (13 614 teur). Emoyhtiön satunnaiset tuotot olivat 9 000 tuhatta euroa (10 300 teur) ja muodostuvat saaduista konserniavustuksista. Poistoeron vähennys on 97 tuhatta euroa. Emoyhtiön tilikauden verot olivat 2 623 tuhatta euroa ja tilikauden tulos 10 961 tuhatta euroa (21 588 teur).

Emoyhtiön taseen loppusumma pieneni 58 161 tuhannesta eurosta 47 408 tuhanneen euroon.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa HEX Oyj:n, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 2003 antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance). Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

kuvataan tarkemmin ja ylläpidetään kotisivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Varsinainen yhtiökokous 16.4.2007 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2006 maksetaan varsinaisena osinkona 0,60 euroa/ osake, jonka lisäksi maksetaan 0,30 euroa/ osake Savon Mediat Oy:n osakkeista saadun myyntivoiton johdosta eli osinkoa maksetaan yhteensä 0,90 euroa/osake.

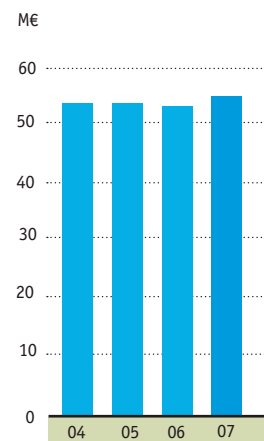
Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 4 300 000 osaketta. Ehdotettu valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 29,32 % yhtiön osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

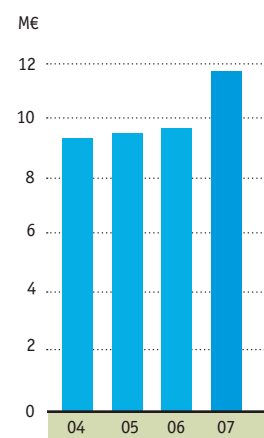
Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudeksi 2011 päättyvälle kaudelle Aukia Timo, Tampere, Hietala Mauri, Seinäjoki, Koskinen Mikko, Seinäjoki, Kuoppamäki Heikki, Ähtäri, Rinta Perttu, Helsinki, Rinta-Jouppi Ari, Vähäkyrö, Rintala Jaakko, Lapua ja Tikkala Raija, Jurva. Uudeksi hallintoneuvoston jäseneksi valittiin 2009 päättyvälle kaudelle Petri Latva-Rasku, Tampere.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund ja KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Päivi Virtanen ja KHT Johanna Winqvist-Ilkka.

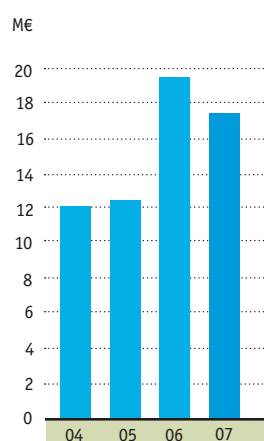
LIKEVAIHTO

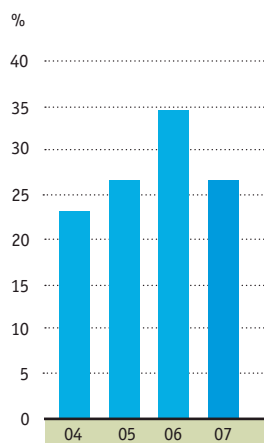
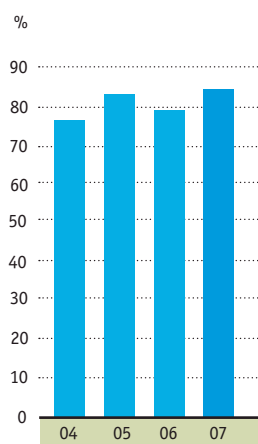
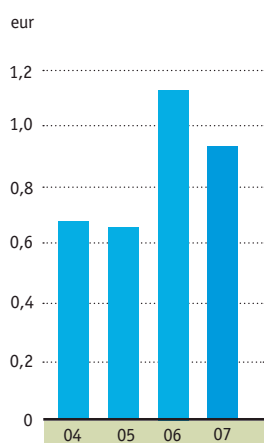


LIKEVOITTO



VOITTO ENNEN VEROJA



**SIJOITETUN PÄÄOMAN
TUOTTO (ROI) %****OMAVARAISUUSASTE****TULOS/OSAKE (EPS)**

Hallituneuvosto valitsi 21.5.2007 pitämässään kokouksessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen kaksi uutta jäsentä. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin taloushallinnon toimihenkilö Sari Mutka ja toimitusjohtaja, KTM Timo Aukia. Lisäksi erovuorossa olleet vuorineuvos Seppo Paatelainen ja varatuomari Tapio Savola valittiin uudelleen hallituksen jäseneksi.

Vuodesta 1986 hallituksessa ollut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Veikko Heikkilä sekä vuodesta 1985 hallituksessa ollut varapuheenjohtaja Jaakko Aukia jättivät Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen yhtiönjärjestyksen ikäpykälän mukaisesti.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi Seppo Paatelainen. Varapuheenjohtajaksi valittiin Timo Aukia. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan: Seppo Paatelainen, puheenjohtaja, Timo Aukia, varapuheenjohtaja, Lasse Hautala, Sari Mutka ja Tapio Savola.

Hallituneuvoston puheenjohtajana jatkaa Jaakko Rintala. Varapuheenjohtajaksi valittiin toimitusjohtaja Perttu Rinta.

**OSTOTARJOUS VAASAN LÄÄNIN
PUHELIN OY:N OSAKKEISTA**

Ilkka-Yhtymä Oyj julkisti 24.4.2007 pörssitiedotteen, jonka mukaisesti Ilkka-Yhtymä Oyj teki julkisen ostotarjouksen Vaasan Läänin Puhelin Oy:n (VLP) osakkeista. Ostotarjousaika oli 15.5.-25.5.2007. Ostotarjoushinta oli 1 450 euroa osakkeelta.

Ostotarjouksen tavoitteena oli kehittää yhtiöiden välistä yhteistyötä ja vahvistaa Ilkka-Yhtymä Oyj:tä monikanavaisia sanomalehtiä kustantavana, pohjalaisena pörssi-yhtiönä.

Tarjousaikana Ilkka-Yhtymän ostamalla n. 1 000 osakkeella ei ole merkittävää vaikutusta Ilkka-Yhtymän tulokseen tai Vaasan Läänin Puhelin Oy:n toimintaan.

OSINKO

Ilkka-Yhtymä Oyj jakoi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti vuodelta 2006 varsinaisena osinkona 0,60 euroa/ osake, jonka lisäksi maksettiin 0,30 euroa/ osake Savon Mediat

Oyj:n osakkeista saadun myyntivoiton johdosta eli osinkoa maksettiin yhteensä 0,90 euroa/osake.

Hallitus esittää 14.4.2008 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 jaetaan osinkoa 1,00 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 14.665.833,00 euroa. Konsernin tuloksesta jaetaan 107,1% osinkona.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingonjaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 4 300 000 osaketta. Ehdotettu valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 29,32 % yhtiön osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen laissa määritellyn edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa kolme vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2007 lopussa yhtiön osakepääoma oli 3.666.458 euroa ja osakkeiden lukumäärä 14.665.833 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4.304.061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 10.361.772. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 0,25 euroa.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksessa ei kukaan voi äänestää omasta

puolestaan tai toisen valtuuttamana yhteen-
sä suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä
kahdeskymmenesosalla (1/20) kokouksessa
edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostu-
muslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman
hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle
henkilölle.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty
sivulla 54.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna
keskimäärin 437 henkilöä työsuhteessa ja
vastaava määrä emoyhtiössä oli 38.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäi-
väiseksi muutettuna

	2007	2006	2005
- konserni	388	399	410
- Ilkka-Yhtymä Oyj	33	33	34

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2007	2006	2005
- konserni	14 098	14 156	14 208
- Ilkka-Yhtymä Oyj	1 569	1 512	1 453

Konsernin henkilömäärä oli 31.12.2007 ko-
kopäiväisiksi muutettuna 377 ja emoyhtiös-
sä 35.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa
on yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi henkilös-
tön edustajaa.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympä-
ristövaikutukset ovat graafisen toimialan
tavoin vähäiset. Konsernin painoyhtiön
I-print Oy:n toimintajärjestelmä perustuu
ISO 9000:2000 –standardiin ja ympäristö-
järjestelmä ISO 14001 –standardiin, joita
ei kuitenkaan ole sertifioitu. CTP-teknologia
mahdollistaa nopeamman tuotannon läpi-
menon, antaa lisää mahdollisuuksia mm.
teknisen laadun ylläpitoon. Samalla CTP
myös yksinkertaistaa ja lyhentää perinteistä
prepress-prosessia ja vähentää merkittävästi
ympäristöä kuormittavaa aine- ja materiaa-
likäyttöä.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuot-

teiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö
sekä käsitteleminen on yhtiössä suunni-
telmallista. Tavoitteena on materiaalin-
kulutuksen vähentäminen sekä jätteiden
turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa
syntyvä hukkapaperi sekä painojen painole-
vyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painoväri-
jäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut
ympäristölle haitalliset painoprosessissa
syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajäte-
käsittelyyn. Jätelain velvoittama pakkaus-
ten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus
on hoidettu Pakkausalan Ympäristörekisteri
PYR Oy:n kautta. Makulatuuri- ja paperien
ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu
uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n
kautta.

I-print Oy kiinnittää jatkuvaa huomiota
tuotantoprosessin kehittämiseen teknisillä
ja henkilöstöä palkitsevilla järjestelmillä
ympäristöä vähemmän kuormittavaksi.

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

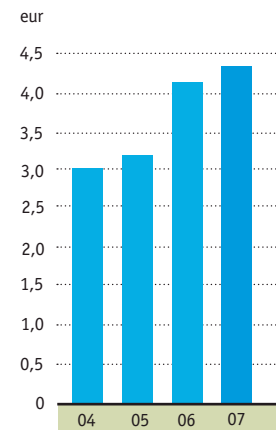
Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän ris-
kienhallintapolitiikan. Riskienhallintapoliti-
tiikka on osa konsernihallituksen hyväksy-
mää johtamisjärjestelmää. Ilkka-Yhtymän
riskienhallintapolitiikka on kirjallinen do-
kumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on
kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet mää-
ritelty erillisissä riskitietokannoissa. Ris-
kienhallintavastuut todettujen avainriskien
osalta tuloksikokittain, tytäryhtiöittäin ja
konsernitason tasolla on määritelty ja riskeistä
vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhal-
littamiseksi. Konsernin riskienhallinnan
menettelytavat ovat yhtenäiset ja koko-
naisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan
henkilöstön tuntemat.

Viestintäala

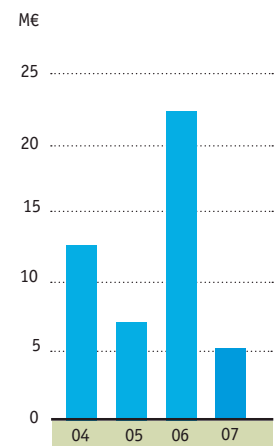
Viimeisen vuosikymmenen aikana viestintä-
ala on ollut kiihtyvässä muutoksessa. Sisäl-
töjen digitalisoituminen, uudet sisältöjen
jakelukanavat ja pirstaloituminen ovat tuo-
neet mukanaan uusia haasteita.

Kuluttajille ja mainostajille on tarjolla
yhä enemmän vaihtoehtoja. Kovassa kilpai-
lussa menestyminen edellyttää kuluttajien
ja mainostajien mediakäytön ja -käyttäyty-
misen hyvää tuntemusta. Sisältötarjonnan

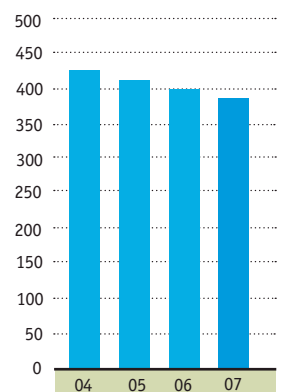
OMA PÄÄOMA / OSAKE



INVESTOINNIT



HENKILÖSTÖ



tulee olla haluttua ja tuotteiden ja palveluiden omaperäisiä ja laadukkaita.

Yhtiön arvion mukaan konsernin perustaliiketoimintaan ei liity erityisiä liiketoimintariskejä, vaan mahdolliset riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä. Toimialan riskit liittyvät lähinnä mediamainonnan ja kulutuksen kehitykseen sekä alan kilpailutilanteeseen. Maakunta- ja paikallislehtien vahvuutena kiristyneessä kilpailussa on paikallisuuden ja yhteisöllisyyden korostaminen omassa tarjonnassa. Tiivis lukijasuhde ja korkea levikkipeitto luo kilpailukyisen ilmoitusvälineen.

Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Toisaalta kotitalouksien yksikkökoon pieneneminen ylläpitää levikkilukuja. Hyvä levikkipeitto-% ja lukijasuhde vahvistavat sanomalehden kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään.

Sanomalehdistön omistama Kärkimedia on luonut valtakunnalliset sanomalehtien tuottamat ilmoitusmarkkinat, jotka vahvistavat sanomalehtien kilpailukykyä intermediatasolla. Osana valtakunnallista mainosketjua maakuntalehden riippuvuus alueellisista ilmoittajista on vähentynyt.

Kaupunki- ja ilmaislehdet ovat haastaneet tilattavat sanomalehdet Etelä-Suomessa. Uusien toimijoiden markkinoille tulon vaikuttavat ilmoitusmarkkinoiden alueellinen volyymi ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosikymmenien kokemus omista kaupunkilehdistä, joiden hyvään laatuun panostamalla voidaan varautua mahdolliseen uusien toimijoiden tuomaan kilpailutilanteeseen.

Lukijan vapaa-ajasta ja vapaa-aikaan käytettävissä olevista euroista käydään entistä kovempaa kilpailua. Kilpailemme kuluttajien käyttämistä euroista erityisesti laajakaistayhteyksien, viihde-elektronikan sekä maksutelevision ja erikoisaikakauslehtien kanssa.

Nuorten lukutottumusten muutokset ja internetissä tarjolla olevan ilmaisen sisällön määrän kasvu on haaste, jonka vastapainoksi Ilkka-Yhtymä tarjoaa alueensa kuluttajille laadukkaat maakuntalehtien verkkopalvelut. Niiden kautta uudet lukijat tutustutetaan maakunnallisen sanomalehden alueelliseen sisältötarjontaan.

Mediamainonnan kolmen kärki vähittäiskauppa, moottoriajoneuvot ja elintarvikkeet on toistaiseksi pysynyt muuttumattomana. Toimialat tuovat lähes puolet mediamyynnin volyymista. Kustannusyhtiöiden talouteen vaikuttavat jo pienetkin mediankäytön muutokset ko. toimialoilla. Erityisesti internetin lisääntyvät käyttö saattaa pitkällä aikavälillä muokata mainoskanavien käyttöä.

Uuden teknologian seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelu, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen Arena-palveluilla, jotka on integroitu osaksi maakuntalehtien yhteistä sanomalehtimainontaa. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet kansalliset ja alueelliset hakukoneyritykset.

Työvoiman saatavuus on maakunnissamme joillakin toimialoilla muodostunut kasvun esteeksi. Kiitos hyvän työnantajakuvamme olemme onnistuneet hankkimaan ammattitaitoista henkilöstöä.

Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat yleiset taloudelliset suhdanteet. Vientitoiminta Pohjoismaihin riippuu kulloinkin vallitsevasta markkinatilanteesta.

Työvoiman saatavuusongelmat ovat haasteellisempia pääkaupunkiseudulla kuin maakunnissa. Panostukset henkilöstön osamiseen ja työviireeseen nostavat toiminnan laatua ja tuottavuutta sekä parantavat henkilöstön sitoutuneisuutta.

Tuottavuuden kehittäminen ja hyvä laatu, josta on osoituksena I-print Oy:n neljä peräkkäistä voittoa sanomalehtipainojen nelivärikilpailussa, vahvistaa tulevaa kilpailukykyä.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut maltillinen paperiteollisuuden ylikapasiteetista johtu-

en. Hintapaineet ovat kuitenkin kasvaneet heikohkon kannattavuuskehityksen vuoksi. I-printissä olemme varautuneet sekä saatavuus että hintariskiä hajauttamalla hankintojamme eri toimittajille.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Itella Oyj:lle ja Suomen Suorajakelu Oy:lle. Jakelutoiminnan riskit koostuvat hintakehityksestä ja jakelijoiden saatavuudesta tulevaisuudessa.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 23.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 54.

NÄKYMÄT VUODELLE 2008

Mediamainonnan ennakoitaan kasvavan Suomessa maltillisesti yksityisen kulutuksen kasvun seurauksena. Painotoiminnan volyymit säilynevät lähes ennallaan ja kilpailutilanne säilyy kireänä.

Ilkka-Yhtymä -konsernin liikevaihdon arvioidaan hieman kasvavan kustannustoiminnan liikevaihdon kasvaessa.

Liikevoiton ja suhteellisen liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä vuoden 2007 tasolla ellei ulkoisissa olosuhteissa tapahdu olennaisia muutoksia. Koko vuoden tulokseen vaikuttavat arvopaperikaupan volyymi ja osakesijoitusten kurssikehitys sekä myytävissä olevien sijoitusten osingot ja niiden mahdolliset myyntivoitot tai -tappiot. Vuoden 2007 tuloksessa oli rahoitustuotoissa Alma Media Oyj:n osakkeiden myynnistä saatu 3,2 miljoonan euron myyntivoitto.

Tilinpäätös vuodelta 2007

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

(1000 eur)	LIITE	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
LIIKEVAIHTO	1	54 885	52 670
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		12	2
Liiketoiminnan muut tuotot	2	560	448
Materiaalit ja palvelut	3	-16 514	-15 834
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-17 415	-17 494
Poistot	5	-3 141	-3 265
Liiketoiminnan muut kulut	6	-6 597	-6 825
LIIKEVOITTO		11 790	9 703
Rahoitustuotot ja -kulut	7	5 570	8 002
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	12	28	1 831
VOITTO ENNEN VEROJA		17 388	19 535
Tuloverot	8	-3 689	-2 431
TILIKAUDEN VOITTO		13 699	17 104

Osakekohtainen tulos:

Tulos /osake, laimentamaton (EUR) *)	0,93	1,17
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä: -laimentamaton *)	14 665 833	14 665 833

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernitase, IFRS

(1000 eur)	LIITE	31.12.2007	31.12.2006
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	439	500
Sijoituskiinteistöt	11	646	749
Aineelliset hyödykkeet	10	19 537	19 706
Osuudet osakkuusyrityksissä	12	486	458
Myytavissa olevat sijoitukset	13	34 666	35 558
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	14	39	39
Muut aineelliset hyödykkeet		214	214
Pitkäaikaiset varat		56 027	57 224
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	15	714	890
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	3 997	3 602
Tuloverosaaminen		31	435
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	17	4 345	1 687
Rahat ja pankkisaamiset	18	12 396	14 626
Lyhytaikaiset varat		21 482	21 240
VARAT		77 509	78 463
OMA JA VIERAS PÄÄOMA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	19	3 666	3 666
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot		21 041	18 402
Kertyneet voittovarot		39 199	38 700
Oma pääoma		63 907	60 768
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	20	4 692	4 101
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	21		6 000
Pitkäaikainen vieras pääoma		4 692	10 101
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	21		63
Ostovelat ja muut velat	22	7 903	7 528
Tuloverovelka		1 008	2
Lyhytaikainen vieras pääoma		8 911	7 594
OMA JA VIERAS PÄÄOMA		77 509	78 463

IFRS=International Financial Reporting Standards

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

(1000 eur)	2007	2006
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto	13 699	17 104
Oikaisut	1 109	-4 174
Käyttöpääoman muutos	257	132
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	15 065	13 062
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 206	1 263
Maksetut välittömät verot	-2 617	-3 528
Liiketoiminnan rahavirta	10 242	10 797
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-2 685	-1 795
Myydyt ja ostetut osakkuusyritykset		18 198
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	7 759	-18 983
Saadut osingot investoinneista	1 738	968
Investointien rahavirta	6 813	-1 612
Rahavirta ennen rahoitusta	17 055	9 185
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-63	
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-6 000	5 874
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-13 221	-7 764
Rahoituksen rahavirta	-19 285	-1 890
Rahavarojen muutos lisäys(+) / vähennys(-)	-2 230	7 295
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	14 626	7 331
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	12 396	14 626

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT

OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot ja arvonalentumiset	3 141	3 265
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-3 426	-7 471
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-28	-1 831
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	490	-122
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		22
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 758	-468
Tuloverot	3 689	2 431
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	1 109	-4 174
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	177	-63
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-365	258
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	445	-62
Käyttöpääoman muutos yhteensä	257	132

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(1000 eur)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS 1 - 12 / 2006						
OMA PÄÄOMA 1.1.2006	3 259	166	1 057	13 103	29 418	47 003
Myytävissä olevat sijoitukset						
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta			6 058			6 058
Laskennallisen veron osuus			-1 575			-1 575
Siirrot erien välillä	407	-166		-242		
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot	407	-166	4 483	-242		4 483
Tilikauden voitto					17 104	17 104
Kokonaisvoitot ja -tappiot	407	-166	4 483	-242	17 104	21 587
Osingonjako					-7 822	-7 822
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2006	3 666		5 540	12 862	38 700	60 768

(1000 eur)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS 1 - 12 / 2007						
OMA PÄÄOMA 1.1.2007	3 666		5 540	12 862	38 700	60 768
Myytävissä olevat sijoitukset						
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta			5 960			5 960
Tuloslaskelmaan siirretty määrä			-2 394			-2 394
Laskennallisen veron osuus			-927			-927
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot			2 639			2 639
Tilikauden voitto					13 699	13 699
Kokonaisvoitot ja -tappiot			2 639		13 699	16 338
Osingonjako					-13 199	-13 199
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2007	3 666		8 179	12 862	39 199	63 907

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä –konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj sekä tytäryhtiöt Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy, Pohjanmaan Lähisanomat Oy, I-print Oy, I-Mediat Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu OMX Pohjoismaiden Pörssi Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkupe-raisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, jotka on arvostettu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia uusia IFRS-standardeja ja –tulkintoja: IFRS 7 *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*, IAS 1 –standardin muutos IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot*, IFRIC 9 *Kytkeytyvien johdannaisten uudelleenarviointi* ja IFRIC 10 *Osavuosikatsaukset ja arvon alentuminen*. Käyttöön otetuilla standardeilla ja tulkinnoilla on ollut vaikutusta

ainoastaan liitetietoihin. IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala ei ole ollut merkityksellinen konsernille, koska konsernilla ei ole ollut tulkinnan tarkoittamia järjestelyjä päättyneellä ja sitä edeltäneillä tilikaudella.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnot:

- IFRS 8 *Operating Segments* otetaan käyttöön tilikaudella 2009. Alustavien arvioiden mukaan ei ole merkittävää vaikutusta liitetietoihin.
- IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* otetaan käyttöön tilikaudella 2009. Uudistettu standardi muuttaa tilinpäätös laskelmien esitystapaa.
- IAS 23 *Vieraan pääoman menot* otetaan käyttöön tilikaudella 2009. Uudistetun standardin käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.
- Uudet tulkinnot IFRIC 11 *IFRS 2 – Group and treasury Shares Transactions*, IFRIC 12 *Service Concession Arrangements*, IFRIC 13 *Customer Loyalty Programmes* ja IFRIC 14 *IAS 19 – The Limit and Defined Benefit Assets, Minimum Funding Requirements and their Inter action* eivät ole merkityksellisiä konsernin tilinpäätökseen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytär yritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintameno menetelmällä. IFRS1 –standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen 1.1.2004 tehtyjä yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet

sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 %:a yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja –velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan raha määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja –tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**Tutkimus- ja kehittämismenot**

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistoaika on 3 – 7 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

AINEELLISET**KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvai-
kutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan ku-
vastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIJOTUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemän arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET**Konserni vuokralle ottajana**

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisenä vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla ei ole IAS 17 Vuokrasopimukset –standardin mukaisia vuokrasopimuksia, jotka luokiteltaisiin rahoitusleasingsopimuksiksi.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuus-
erän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Raportointikausilla konsernilla on ollut ainoastaan osakkuusyrityssijoitukseen sisältyvää liikearvoa. Koska osakkuusyritykseen tehdyn sijoituksen kirjanpitoarvoon sisältyvää liikearvoa ei ole kirjattu erikseen, sijoituksen koko kirjanpitoarvo on testattu arvonalentumisen varalta vertaamalla sitä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä olevaan rahamäärään on sisällytetty arvioidut rahavirrat omaisuuserän liiketoiminnasta sekä tulot sijoituksen lopullisesta luovuttamisesta. Osakkuusyrityssijoitus, johon liikearvo sisältyi, on myyty 29.12.2006.

TYÖSUHDE-ETUUKSET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisissä kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoin arvoistuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

Osinkotuotot

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitarkoituksessa olevien osakkeiden realisoitumattomat käyvän arvon arvostusvoitot tai -tappiot, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu nettona tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai kuluihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sisältävät noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Konsernilla ei ole ko. eriä raportointijaksoilla.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatava luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on

arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät pääasiassa noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu hankintamenuon, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUS-TEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokeemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan vuosittain aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä edellä esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti.

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointi on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

Konsernin toissijainen segmenttiraportointi on maantieteellisten segmenttien mukainen. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät emoyhtiötoiminnot, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja ai-neettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

Liiketoimintasegmentit:

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta sekä painotoiminta. Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy. Konsernin kustantamia maakunta-lehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Härmät, Jurvan Sanomat, Järvisetu, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä sisällöntuotanto. Yhtiöllä on toimintaa Seinäjoella ja Vaasassa.

Maantieteelliset segmentit:

Suomi
Muut pohjoismaat

A. LIIKETOIMINTASEGMENTIT

2007 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	44 216	10 664		5	54 885
Sisäinen liikevaihto	211	10 506	-12 862	2 145	
Liikevaihto	44 428	21 169	-12 862	2 150	54 885
Segmentin liikevoitto	9 507	3 475	-1	-1 190	11 790
Liikevoitto					11 790
Rahoitustuotot- ja kulut				5 570	5 570
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	28				28
Tuloverot				-3 689	-3 689
Tilikauden tulos					13 699
TASETIEDOT					
Segmentin varat	8 588	15 968	-889		23 668
Osuudet osakkuusyhtiöissä	486				486
Kohdistamattomat varat				53 356	53 356
Varat yhteensä	9 074	15 968	-889	53 356	77 509
Segmentin velat	5 227	2 156	-907		6 476
Kohdistamattomat velat				7 126	7 126
Velat yhteensä	5 227	2 156	-907	7 126	13 602
MUUT TIEDOT					
Liikevaihto, tavarat	18 366	10 663			29 029
Liikevaihto, palvelut	25 850			5	25 856
Investoinnit	788	2 264		2 230	5 283
Poistot	-567	-2 271	-1	-302	-3 141

2006 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	42 482	10 182		5	52 670
Sisäinen liikevaihto	132	10 387	-12 586	2 067	
Liikevaihto	42 614	20 569	-12 586	2 072	52 670
Segmentin liikevoitto	8 100	2 819	-1	-1 215	9 703
Liikevoitto					9 703
Rahoitustuotot- ja kulut				8 002	8 002
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	21			1 810	1 831
Tuloverot				-2 431	-2 431
Tilikauden tulos					17 104
TASETIEDOT					
Segmentin varat	8 703	15 708	-700		23 711
Osuudet osakkuusyhtiöissä	458				458
Kohdistamattomat varat				54 294	54 294
Varat yhteensä	9 161	15 708	-700	54 294	78 463
Segmentin velat	4 939	1 797	-719		6 017
Kohdistamattomat velat				11 678	11 678
Velat yhteensä	4 939	1 797	-719	11 678	17 695
MUUT TIEDOT					
Liikevaihto, tavarat	18 087	10 182			28 269
Liikevaihto, palvelut	24 395			5	24 401
Investoinnit	333	1 601		20 595	22 529
Poistot	-632	-2 297	-1	-335	-3 265

B. MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

	2007	2006
LIIVEVAIHTO		
Suomi	54 697	52 449
Muut pohjoismaat	188	220
Yhteensä	54 885	52 670
VARAT		
Suomi	77 509	78 463
INVESTOINNIT		
Suomi	5 283	22 529

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2007	2006
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	216	208
Muut vuokratuotot	101	95
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	126	60
Liiketoiminnan muut tuotot	117	85
Yhteensä	560	448

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

	2007	2006
Ostot tilikauden aikana	7 575	7 591
Varastojen lisäys tai vähennys	189	-61
Aineet, tavarat, tarvikkeet	7 764	7 530
Ulkopuoliset palvelut	8 750	8 304
Materiaalit ja palvelut	16 514	15 834

4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

	2007	2006
Palkat ja palkkiot	14 098	14 156
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 395	2 373
Muut henkilösivukulut	922	965
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	17 415	17 494

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Kustannustoiminta	231	231
Painotoiminta	124	135
Kohdistamaton	33	33
Yhteensä	388	399

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 25.

5. POISTOT

	2007	2006
Aineettomat oikeudet	167	161
Rakennukset ja rakennelmat	594	635
Sijoituskiinteistöt	104	103
Koneet ja kalusto	2 277	2 367
Suunnitelman mukaiset poistot	3 141	3 265

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2007	2006
Vuokrat	194	200
Tilakulut	1 074	1 194
Myynti- ja markkinointikulut	1 763	1 761
Sijoituskiint. hoitokulut	52	60
Muut kulut	3 514	3 609
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	6 597	6 825

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2007	2006
RAHOITUSTUOTOT		
Luovutusvoitot netto myytävissä olevista rah.varoista	3 302	
Osinkotuotot myytävissä olevista rah. varoista	1 738	336
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista		314
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	640	137
Luovutusvoitot, osakkuusyhtiöosuudet		7 412
Muut rahoitustuotot	215	63
Rahoitustuotot yhteensä	5 895	8 261
RAHOITUSKULUT		
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	-254	
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	-71	-259
Rahoituskulut yhteensä	-325	-259
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	5 570	8 002

8. TULOVEROT

	2007	2006
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	4 026	2 870
Aikaisempien tilikausien verot		6
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-337	-445
Tuloverot	3 689	2 431
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto ennen veroja	17 388	19 535
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	4 521	5 079
Verokulu tuloslaskelmassa	-3 689	-2 431
Ero	832	2 648
EROANALYYSI (NETTO)		
Vähennyskelvottomat menot	-13	-26
Verovapaat tulot	845	2 690
Aikaisempien tilikausien vero		-6
Muut oikaisut		-10
Eroanalyysi (netto) yhteensä	832	2 648

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko- maksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2007				
Hankintameno 1.1.	4 427	2	15	4 444
Lisäykset	78		29	107
Vähennykset	-20			-20
Siirrot erien välillä	23		-23	
Hankintameno 31.12	4 508	2	20	4 531
Kertyneet poistot 1.1.	-3 944			-3 944
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	20			20
Tilikauden poisto	-167			-167
Kertyneet poistot 31.12	-4 091			-4 091
KIRJANPITOARVO 31.12.2007	417	2	20	439

	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko- maksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2006				
Hankintameno 1.1.	4 224	2	44	4 270
Lisäykset	79		313	392
Vähennykset	-141			-141
Siirrot erien välillä	265		-342	-77
Hankintameno 31.12	4 427	2	15	4 444
Kertyneet poistot 1.1.	-3 924			-3 924
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	141			141
Tilikauden poisto	-161			-161
Kertyneet poistot 31.12	-3 944			-3 944
KIRJANPITOARVO 31.12.2006	483	2	15	500

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2007					
Hankintameno 1.1.	934	18 774	39 565	6	59 279
Lisäykset			588	2 153	2 742
Vähennykset		-88	-1 171		-1 259
Siirrot erien välillä			211	-211	
Hankintameno 31.12	934	18 686	39 193	1 948	60 762
Kertyneet poistot 1.1.		-9 778	-29 795		-39 573
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		88	1 131		1 219
Tilikauden poisto		-594	-2 277		-2 870
Kertyneet poistot 31.12		-10 283	-30 941		-41 225
KIRJANPITOARVO 31.12.2007	934	8 403	8 252	1 948	19 537

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2006					
Hankintameno 1.1.	935	18 516	38 321	134	57 907
Lisäykset		241	591	859	1 691
Vähennykset	-1		-164	-230	-396
Siirrot erien välillä		17	816	-756	77
Hankintameno 31.12	934	18 774	39 565	6	59 279
Kertyneet poistot 1.1.		-9 143	-27 592		-36 735
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			164		164
Tilikauden poisto		-635	-2 367		-3 001
Kertyneet poistot 31.12		-9 778	-29 795		-39 573
KIRJANPITOARVO 31.12.2006	934	8 996	9 770	6	19 706

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 7 670 teur 31.12.2007 (9 190 teur 31.12.2006). Konsernilla on meneillään olevasta painokoneinvestoinnista investointisitoumus n. 3 milj. euroa, josta tilinpäätöshetkellä oli maksamatta n. 1,6 milj. euroa.

11. SIJOITUSKIINTEISTÖT

	2007	2006
SIJOITUSKIINTEISTÖT		
Hankintameno 1.1.	1 968	1 968
Hankintameno 31.12	1 968	1 968
Kertyneet poistot 1.1	-1 219	-1 116
Tilikauden poisto	-104	-103
Kertyneet poistot 31.12.	-1 323	-1 219
KIRJANPITOARVO 31.12.	646	749

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 1,7 milj. euroa vuonna 2007 (1,7 milj. euroa vuonna 2006).

12. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

	2007	2006
OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ		
Tilikauden alussa	458	10 046
Lisäykset		29
Vähennykset *)		-8 658
Myyntin konsernioikaisu *)		-2 157
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	28	1 831
Tilikauden aikana saadut osingot		-632
Tilikauden lopussa	486	458

Tiedot konsernin osakkuusyrityksistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

2006	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
Arena Partners Oy	Kuopio	1 865	235	1 400	56	25,91
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	241	157	853	6	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	87	36	410	20	38,46
Yhteensä		2 192	428	2 663	82	

2007	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
Arena Partners Oy	Kuopio	1 968	260	1 752	81	25,91
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	218	126	859	8	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	92	70	450	10	38,46
Yhteensä		2 279	457	3 061	98	

*) Ilkka-Yhtymä Oyj on myynyt 29.12.2006 osuutensa Savon Mediat Oy:stä Keskisuomalainen Oyj:lle. Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistusosuus Savon Mediat Oy:stä on ollut 25,6 %. Ilkka-Yhtymä -konsernin kaupasta saama verovapaa myyntivoitto vuonna 2006 oli noin 7,4 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi vuodelta 2006 kertyvä osuus Savon Mediat Oy:n tuloksesta on esitetty tuloslaskelmassa osakkuusyhtiöiden tuloksena.

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Markkina-arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu hankintameno, koska niiden käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla.

	2007	2006
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	30 169	31 915
Noteeraamattomat osakesijoitukset	4 498	3 643
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	34 666	35 558

Tilikauden aikana myydyt noteeraamattomat osakesijoitukset

Kirjanpitoarvo	35
Kirjattu voitto/ tappio	-5

14. PITKÄAIKAISET MYyntI- JA MUUT SAAMISET

	2007	2006
PITKÄAIKAISET SAAMISET OMISTUSYHTEYSRITYKSILTÄ		
Pitkäaikaiset omistusyhteysrityslainasaamiset (lainat ja saamiset)	39	39
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset yhteensä	39	39

Lainasaamisissa osakkuusyrityksiltä on myönnetty pääomailainaa (39 tuhatta euroa).

Pääomailainaa on arvostettu taseessa kirjanpitoarvoon.

15 . VAIHTO-OMaisuUs

	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	683	872
Keskeneräiset tuotteet	31	19
Vaihto-omaisuus	714	890

16. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

	2007	2006
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteysrityksiltä (lainat ja saamiset)	9	15
Myyntisaamiset (lainat ja saamiset) *)	3 648	3 336
Muut saamiset (lainat ja saamiset)	75	35
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	265	216
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 997	3 602

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	86	84
Muut erät	179	131
Yhteensä	265	216

	2007	2006
Myyntisaamisten ikäjakauma *)		
Erääntymättömät	3 197	2 780
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	353	445
30-60 päivää	32	44
Yli 60 päivää	66	68
Yhteensä	3 648	3 336

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 18 tuhatta euroa. (22 tuhatta euroa vuonna 2006).

17. KäYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

	2007	2006
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	4 345	1 687
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	4 345	1 687

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat noteerattuja osakkeita.

18. RAHAT JA PANKKISAAMISET

	2007	2006
RAHAVARAT KONSERNIN TASEESSA JA RAHAVIRTALASKELMASSA		
Rahat ja pankkisaamiset	12 396	1 626
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset (lainat ja saamiset)		13 000
Rahat ja pankkisaamiset	12 396	14 626

19. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma
31.12.2005	3 825 832	956 458
Rahastoanti	478 229	119 557
31.12.2006	4 304 061	1 076 015
31.12.2007	4 304 061	1 076 015

Sarja II	Osakkeiden lkm	Osakepääoma
31.12.2005	9 210 464	2 302 616
Rahastoanti	1 151 308	287 827
31.12.2006	10 361 772	2 590 443
31.12.2007	10 361 772	2 590 443

Sarja I ja II yhteensä	Osakkeiden lkm	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Vararahasto	Yhteensä
31.12.2005	13 036 296	3 259 074	165 583	13 079 156	16 503 813
Rahastoanti *)	1 629 537	407 384	-165 583	-241 801	
31.12.2006	14 665 833	3 666 458		12 837 355	16 503 813
31.12.2007	14 665 833	3 666 458		12 837 355	16 503 813

*) Osakepääomaa korotettiin vuonna 2006 rahastoannilla 3 259 074 eurosta 3 666 458,25 euroon siirtämällä ylikurssirahastosta 165 583,05 euroa ja vararahastosta 241 801,20 euroa osakepääomaan.

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 65.

KÄYVÄN ARVON RAHASTO JA MUUT RAHASTOT

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Vararahasto

Vararahasto sisältää pääosin ennen vuotta 1997 saatuja emissiovoittoja.

Lainanlyhennysrahasto

Lainanlyhennysrahasto muodostuu konserniin kuuluvan kiinteistöyhtiön oman pääoman rahastosta.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,00 euroa/osake.

20. LASKENNALLISET VEROVELAT

LASKENNALLISET VEROVELAT 2007

Laskennallisten verovelkojen erittely	1.1.2007	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2007
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	2 108	-310		1 799
Muut jaksotuserot	47	-27		19
Myytävissä olevat sijoitukset	1 947		927	2 874
Yhteensä	4 101	-337	927	4 692

LASKENNALLISET VEROVELAT 2006

Laskennallisten verovelkojen erittely	1.1.2006	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2006
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	2 392	-284		2 108
Muut jaksotuserot	207	-161		47
Myytävissä olevat sijoitukset	372		1 575	1 947
Yhteensä	2 971	-445	1 575	4 101

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 126 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

21. KOROLLISET VELAT

	2007	2006
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)		6 000
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		6 000
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)		63
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		63

Kaikki korolliset velat vuonna 2006 olivat rahalaitoslainoja, joiden korkokulu on jaksotettu tilinpäätökseen. Käyttämättömät pankkilimiitit 31.12.2007 olivat 7 000 tuhatta euroa.

22. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

	2007	2006
Saadut ennakot	1 637	1 586
Ostovelat (hankintamenoön arvostettu rahoitusvelka)	2 038	1 400
Velat omistusyhteisyrityksille (hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	3	6
Siirtovelat	2 617	2 661
Muut velat	1 608	1 876
Ostovelat ja muut velat	7 903	7 528
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 578	2 562
Muut erät	39	99
Yhteensä	2 617	2 661

23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni ei altistu merkittäville rahoitusriskeille, koska omavaraisuusaste on korkea, nettovelka on negatiivinen ja likviditeetti hyvä. Konserni altistuu kuitenkin osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

31.12.2007 konsernissa ei ollut korollista velkaa ja 31.12.2006 korollisen velan määrä oli vähäinen.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa.

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa kuukausittain. Merkittävin riskikeskittymä on Alma Media Oyj:n osakkeet.

Sijoitustoiminnan herkkyyssanalyysi

Alla oleva taulukko kuvaa sijoitusten hintariskiä. OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2007 on ollut 3,81 %. Alla olevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten hintariskiä, mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 5 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat omaan pääomaan. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2007 lopussa 4 345 tuhatta euroa (1 687 teur vuonna 2006). Julkisesti noteerattujen myytävissä olevien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2007 lopussa 30 169 tuhatta euroa (31 915 teur vuonna 2006).

2007	Muutokset tuloslaskelmassa	Muutokset omassa pääomassa
Muutos 5 %	161	1 116

Luottoriski

Tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Vientiasiakkaiden luottoriskiin varaudutaan tarvittaessa luottovakuutuksella. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa.

Maksuvalmiusriski

Riittävät likvidit varat ylläpidetään mm. konsernitilien ja nostamattomien pankkilimiittien avulla. Ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan alhaisen riskin omaaviin lyhytaikaisiin rahoitusinstrumentteihin kuten pankkien sijoitustodistuksiin ja hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin ja tehdään yönylitalletuksia.

Rahoitusvelkojen tasearvo koostuu pääosin ostoveloista, jotka erääntyvät 30 päivän kuluessa.

24. VASTUUSITOUMUKSET

	2007	2006
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat		6 063
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 017	4 017
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	168	168
Kiinnitykset yhteensä	4 185	4 185

Annetut kiinteistökiinnitykset ovat vakuutena käyttämättömistä pankkilimiiteistä (7 000 tuhatta euroa).

MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET

Takaukset	16	16
EI-PURETTAVISSA OLEVIA MUIDEN VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA MAKSETTAVAT VÄHIMMÄISVUOKRAT:		
Yhden vuoden kuluessa	107	107
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	107	214
Yhteensä	214	321

25. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä -konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Pohjanmaan Lähisanomat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Sanomalehti Ilkka Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Vaasa Oy	Vaasa	100 %	100 %
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	2007	2006
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYyntI		
Osakkuusyhtiöille	206	181
Muulle lähipiirille	934	894
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	491	540
Muulta lähipiiriltä	44	61
MYyntISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	63	56

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat, rahoitustuotot ja -kulut osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 7,14,16 ja 22).

	2007	2006
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	796	749

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksuperusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kk, jonka lisäksi yhtiö korvaa 12 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

	2007	2006
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	416	368
Hallintoneuvoston jäsenet	28	36

26. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

Konsernilla ei ollut korollista nettovelkaa vuoden 2007 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi 60 %. Vuonna 2007 konsernin omavaraisuusaste oli 84,2 %. (79 %).

27. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2007	2006	2005
Liikevaihto, Meur	54,9	52,7	53,9
-muutos %	4,2	-2,3	0,1
Liikevoitto, Meur	11,8	9,7	9,5
-% liikevaihdosta	21,5	18,4	17,7
Voitto ennen veroja, Meur	17,4	19,5	12,5
-% liikevaihdosta	31,7	37,1	23,1
Tilikauden voitto, Meur	13,7	17,1	9,7
-% liikevaihdosta	25,0	32,5	18,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	22,0	31,7	21,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	26,7	34,7	26,7
Omavaraisuusaste, %	84,2	79,0	82,6
Gearing, %	-26,2	-16,9	-20,8
Bruttoinvestoinnit, Meur *)	5,3	22,5	6,8
- % liikevaihdosta	9,6	42,8	12,6
Taseen loppusumma, Meur	77,5	78,5	58,4
Maksuvalmius (current ratio)	2,41	2,80	1,81
Henkilöstö keskimäärin	388	399	410

*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin sijoituksiin (osakkeet).

ROI: Erä Korko- ja muut rahoituskulut sisältää korkokuluja.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2007	2006	2005
Tulos/osake (EPS), eur	0,93	1,17	0,66
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,70	0,74	1,06
Oma pääoma/osake, eur	4,36	4,14	3,20
Osinko/osake (I-sarja), eur	1,00	0,90	0,53
Osinko/osake (II-sarja), eur	1,00	0,90	0,53
Nimellisosinko eur/osake (I-sarja ja II-sarja)	1,00 *)	0,90	0,53
Osinko/tulos, (I-sarja), %	107,1	77,2	80,3
Osinko/tulos, (II-sarja), %	107,1	77,2	80,3
Efekttiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	8,1	7,5	4,8
Efekttiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	9,2	8,0	5,5
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	13,2	10,3	16,8
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	11,6	9,7	14,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	12,09	11,83	9,55
keskikurssi (II-sarja), eur	11,30	10,54	8,48
alin kurssi (I-sarja), eur	10,37	9,78	7,24
alin kurssi (II-sarja), eur	10,16	8,70	6,67
ylin kurssi (I-sarja), eur	13,07	14,13	12,18
ylin kurssi (II-sarja), eur	12,29	12,17	10,04
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	12,35	12,00	11,18
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	10,85	11,26	9,73
Osakekannan markkina-arvo, Meur	165,6	168,3	148,4
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	62 919	68 841	84 797
- % osakkeiden kokonaismäärästä	1,5	1,6	2,0
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	2 476 619	3 037 245	1 999 686
- % osakkeiden kokonaismäärästä	23,9	29,3	19,3
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän			
painotettu k-a tilikauden aikana, kpl	14 665 833	14 665 833	14 665 833
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä			
tilikauden lopussa, kpl	14 665 833	14 665 833	14 665 833

*) Hallituksen esitys

Luvut ovat rahastoantikorjattuja.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKUJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Gearing (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko osaketta kohden}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakeantioikaistu keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

(1000 eur)	LIITE	1.1.-31.12.2007	1.1.-31.12.2006
LIIKEVAIHTO	1	32 735	18 148
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 174	1 138
Materiaalit ja palvelut	3	-30 705	-15 105
Henkilöstökulut	4	-2 079	-1 960
Poistot ja arvonalentumiset	5	-436	-427
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 774	-1 773
LIIKEVOITTO		-1 085	21
Rahoitustuotot ja -kulut	7	5 571	13 593
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ		4 487	13 614
Satunnaiset erät	8	9 000	10 300
VOITTO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN		13 487	23 914
Tilinpäätössiirrot		97	55
Tuloverot	9	-2 623	-2 381
TILIKAUDEN VOITTO		10 961	21 588

Emoyhtiön tase, FAS

(1000 eur)	31.12.2007	31.12.2006
------------	------------	------------

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	267	279
Aineelliset hyödykkeet	10	5 395	5 581
Sijoitukset	11	31 848	36 736
Pysyvät vastaavat		37 509	42 596
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	4 271	1 508
Pitkäaikaiset saamiset	13	11	11
Lyhytaikaiset saamiset	13	442	13 496
Rahat ja pankkisaamiset		5 176	551
Vaihtuvat vastaavat		9 899	15 566
VASTAAVAA		47 408	58 161

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA	14		
Osakepääoma		3 666	3 666
Muut rahastot		12 837	12 837
Edellisten tilikausien voitto		15 280	6 891
Tilikauden voitto		10 961	21 588
Oma pääoma		42 745	44 983
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	1 138	1 235
VIERAS PÄÄOMA	16		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			6 000
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		1 885	4 437
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		1 641	1 506
Vieras pääoma		3 525	11 943
VASTATTAVAA		47 408	58 161

FAS=Finnish Accounting Standards

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

(1000 eur)	2007	2006
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto	10 961	21 588
Oikaisut	-13 008	-21 906
Käyttöpääoman muutos	-2 767	84
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-4 814	-233
Rahoitustuotot ja -kulut	1 587	306
Maksetut välittömät verot	-2 381	-3 212
Liiketoiminnan rahavirta	-5 608	-3 140
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-238	-302
Mydyt ja ostetut osakkuusyritykset		18 198
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	8 190	-18 855
Lainasaamisten takaisinmaksut	26	96
Saadut osingot investoinneista	2 029	4 535
Investointien rahavirta	10 006	3 672
Rahavirta ennen rahoitusta	4 399	532
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 553	1 193
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-6 000	6 000
Saadut ja maksetut konserniavustukset	9 000	10 300
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-13 221	-7 764
Rahoituksen rahavirta	-12 774	9 729
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-8 375	10 261
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	13 551	3 290
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	5 176	13 551
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot ja arvonalentumiset	436	427
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-3 301	-9 589
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		22
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 668	-4 791
Tuloverot	2 623	2 381
Muut oikaisut	-9 097	-10 355
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-13 008	-21 906
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-2 763	345
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	8	13
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-12	-273
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-2 767	84

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenuon tai viimeisten kaupan-käyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003 aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla

poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisiin eriin kirjataan konserniavustukset.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

	2007	2006
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 184	2 110
Arvopaperikauppa	30 551	16 038
Yhteensä	32 735	18 148
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		20
Vuokratuotot	1 075	1 050
Muut	99	67
Yhteensä	1 174	1 138
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ostot tilikauden aikana	33 399	14 731
Varastojen lisäys tai vähennys	-2 763	345
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	30 636	15 076
Ulkopuoliset palvelut	70	29
Materiaalit ja palvelut yhteensä	30 705	15 105
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	1 569	1 512
Eläkekulut	387	335
Muut henkilösivukulut	122	113
Yhteensä	2 079	1 960
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	211	184
Hallituksen jäsenet		
Paatelainen Seppo	19	6
Aukia Timo	9	
Hautala Lasse	9	7
Mutka Sari	5	
Savola Tapio	9	7
Toimikausi päättynyt yhtiöjärjestyksen ikäpykälän perusteella toukokuussa 2007		
Heikkilä Veikko	17	23
Aukia Jaakko	7	13
Hallintoneuvoston jäsenet		
Jaakko Rintala, puheenjohtaja	17	16
Hallintoneuvoston muut jäsenet		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 300 euroa kokoukselta. Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa vuoden 2007 aikana. Vuoden 2006 aikana hallintoneuvosto kokoontui kolme kertaa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	33	33

	2007	2006
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	72	55
Muut pitkävaikutteiset menot		1
Rakennukset	273	273
Koneet ja kalusto	91	98
Yhteensä	436	427
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	676	753
Muut kuluerät	1 097	1 020
Yhteensä	1 774	1 773
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	322	3 579
Omistusyhteisyrityksiltä		632
Muilta	1 707	324
Yhteensä	2 029	4 535
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	10	10
Muilta *)	3 800	9 646
Yhteensä	3 810	9 657
Rahoitustuotot yhteensä	5 839	14 191
*) Vuoden 2007 lukuun sisältyy myyntivoitto (3 224 teur) Alma Media Oyj:n osakkeista. Vuoden 2006 luku sisältää luovutusvoiton (9 569 teur) myydyistä osakkuusyhtiöosuudesta.		
RAHOITUSKULUT		
Muut korko- ja rahoituskulut		
Konserniyrityksille	193	345
Muille	74	253
Yhteensä	268	598
Rahoituskulut yhteensä	268	598
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	5 571	13 593
Korkotuottojen yhteisumma	288	25
Korkokulujen yhteisumma	262	598
8. SATUNNAISET ERÄT		
Satunnaiset tuotot	9 000	10 300
Satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.		
9. TULOVEROT		
Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä	2 340	2 678
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	283	-297
Yhteensä	2 623	2 381

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakko- maksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2007	1 067	1 914	15	2 996
Lisäykset	31		29	60
Siirrot erien välillä	23		-23	
Hankintameno 31.12.2007	1 121	1 914	20	3 056
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2007	816	1 901		2 717
Tilikauden poisto	72			72
Kertyneet poistot 31.12.2007	888	1 901		2 789
KIRJANPITOARVO 31.12.2007	233	13	20	267
KIRJANPITOARVO 31.12.2006	251	13	15	279

	Maa- alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2007	495	7 733	5 857	6	14 090
Lisäykset			88	91	179
Vähennykset			-7		-7
Siirrot erien välillä			6	-6	
Hankintameno 31.12.2007	495	7 733	5 943	91	14 262
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2007		2 856	5 653		8 509
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-7		-7
Tilikauden poisto		273	91		364
Kertyneet poistot 31.12.2007		3 129	5 738		8 867
KIRJANPITOARVO 31.12.2007	495	4 603	205	91	5 395
KIRJANPITOARVO 31.12.2006	495	4 877	203	6	5 581

Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2007

140

Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2006

122

11. SIIJOITUKSET

	Osakkeet konserni- yrityksissä	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	8 144	459	27 962	170	36 736
Lisäykset			2 004		2 004
Vähennykset			-6 892		-6 892
KIRJANPITOARVO 31.12.2007	8 144	459	23 074	170	31 848

JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS

	2007	2006
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	30 169	31 915
Kirjanpitoarvo	19 116	24 428
Erotus	11 053	7 487

YHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

	Omistususuus-%
KONSERNIYRITYKSET	
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki	100,0
Vaasa Oy, Vaasa	100,0
Sanomalehti Ilkka Oy, Seinäjoki	100,0
Pohjanmaan Lähisanomat Oy, Seinäjoki	100,0
OSAKKUUSYRITYKSET	
Arena Partners Oy, Kuopio	25,9
Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	20,0
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

Ilkka-Yhtymä Oyj on myynyt 29.12.2006 osuutensa Savon Mediat Oy:stä Keskiuomalainen Oyj:lle. Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistus-osuus Savon Mediat Oy:stä on ollut 25,6 %. Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupasta saama verovapaa myyntivoitto vuonna 2006 oli noin 9,6 miljoonaa euroa.

12. VAIHTO-OMAISUUS

	2007	2006
Vaihto-omaisuus	4 271	1 508
Yhteensä	4 271	1 508

JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS

Vaihto-omaisuusarvopaperit

Markkina-arvo	4 345	1 687
Kirjanpitoarvo	4 271	1 508
Erotus	74	179

13. SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

Saamiset omistusyhteisyrityksiltä

Lainasaamiset	11	11
Yhteensä	11	11
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	11	11

Pääomalainat

Pitkäaikaiset lainasaamiset sisältävät omistusyhteisyrityksille annettuja pääomalainoja 11 tuhatta euroa (11 teur v. 2006).

LYHYTAIKAISET SAAMISET

Muut saamiset	58	13 092
Siirtosaamiset (muilta)	88	108
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	108	81
Lainasaamiset	188	214
Muut saamiset		1
Yhteensä	296	296

	2007	2006
SAAMISET OMISTUSYHTEISYRITYKSILTÄ		
Myyntisaamiset	1	1
Yhteensä	1	1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	442	13 496

SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT		
Verosaamiset		60
Korkosaamiset	40	
Muut	48	48
Yhteensä	88	108

14. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	3 666	3 259
Siirrot erien välillä		407
Osakepääoma 31.12.	3 666	3 666
Ylikurssirahasto 1.1.		166
Siirrot erien välillä		-166
Ylikurssirahasto 31.12.		
Vararahasto 1.1.	12 837	13 079
Siirrot erien välillä		-242
Vararahasto 31.12.	12 837	12 837
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	28 479	14 712
Osingonjako	-13 199	-7 822
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	15 280	6 891
Tilikauden voitto	10 961	21 588
Oma pääoma yhteensä	42 745	44 983
LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	15 280	6 891
Tilikauden voitto	10 961	21 588
Yhteensä	26 241	28 479
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
I-sarja (20 ääntä/osake), nimellisarvo 0,25 euroa/osake	1 076	1 076
II-sarja (1 ääni/osake), nimellisarvo 0,25 euroa/osake	2 590	2 590
Yhteensä	3 666	3 666

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

	2007	2006
--	------	------

16. VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta		6 000
----------------------------	--	-------

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Ostovelat	80	136
Muut velat	996	1 025
Siirtovelat	522	343

VELAT SAMAA KONSERNIIN KUULUVILLE YRITYKSILLE

Ostovelat	7	2
Muut velat	1 920	4 437
Yhteensä	1 927	4 439

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	3 525	5 943
---	--------------	--------------

SIIRTOVELKoihin sisältyvät oleennaiset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	315	268
Jaksotetut tuloverot	182	
Muut	25	75
Yhteensä	522	343

Korottomat velat	1 641	1 506
-------------------------	--------------	--------------

17. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä

Rahalaitoslainat		6 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	2 000	2 000

Annetut kiinteistökiinnitykset ovat vakuutena käyttämättömistä pankkilimiitistä (7 000 tuhatta euroa).

Muiden puolesta annetut vastuusitoumukset

Takaukset	16	16
-----------	----	----

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 31.12.2007 3.666.458 euroa. Osakepääoma jakautuu 14 665 833 nimellisarvoltaan 0,25 euron osakkeeseen. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 3 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 12 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Osakkeiden enimmäismäärä on 48 miljoonaa

kappaletta. Osakkeet jakautuvat I-sarjan ja II-sarjan osakkeisiin siten, että I-sarjan osakkeita on vähintään 1 900 000 ja enintään 6 720 000 kappaletta ja II-sarjan osakkeita on vähintään 4 100 000 ja enintään 17 280 000 kappaletta.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksessa ei kukaan voi äänestää omasta puolestaan tai toisen valtuuttamana yhteensä suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä kahdeskymmenesosalla (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKEPÄÄOMA 31.12.2007

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	1 076 015	4 304 061	29,3	89,3
II-sarja	2 590 443	10 361 772	70,7	10,7
Yhteensä	3 666 458	14 665 833	100,0	100,0

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET 1995 - 2007

Merkintäaika	Merkintäehdot	I-sarja kpl	II-sarja kpl	Osake- pääoman korotus eur	Uusi osake- pääoma eur	Osinko- oikeus
29.12.1995	Suunnattu anti, sulautumisvastike 1) Järviseudun Lehti-Osakeyhtiön osakkaille suhde 1:198 II-sarja Kristiinan Sanomalehti Oy:n osakkaille suhde 1:234 II-sarja Osakeyhtiö Seinäjoen osakkaille suhde 7:9 II-sarja Yhteensä		47 718 16 848 33 084 97 650	18 248	1 827 235	1/1 1995
13.5.-14.6.1996	Uusmerkintä kahdella I- tai II-sarjan osakkeella yksi II-sarjan osake á 4,20 EUR		4 888 008	913 449	2 740 684	1/1 1996
14.5.1999	Osakepääoman korotus rahastoannilla nimellisarvoa korottamalla			518 390	3 259 074	
25.4.2006	Osakepääoman korotus rahastoannilla suhde 8:1	478 229	1 151 308	407 384	3 666 458	

1) Sulautumisvastikkeen jako on alkanut tammikuussa 1996.

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osake on listattu Helsingin Pörssin päälistalla 10.6.2002 alkaen. Yhtiön II-sarjan osake on listattu 2.10.2006 alkaen OMX Pohjoismaisen Pörssin Kulutustavarat ja -palvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan keskisuuri yhtiö (Mid Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2007 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 62.919 kappaletta, joka on 1,5 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetun osakkeen arvo oli 0,8 MEUR. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 2.476.619 kappaletta, joka vastaa 23,9 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetun osakkeen arvo oli 28,0 MEUR. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 10,37 euroa ja ylin kaupantekokurssi 13,07 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 10,16 euroa ja ylin 12,29 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 165,6 MEUR.

LIPUTUKSET

Thominvest Oy:n osuus Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakepääomasta laski alle 5 %:n osakekaupalla, joka tehtiin 7.5.2007. Omistusosuus laski 4,59 prosenttiin osakkeista ja 0,699 prosenttiin äänimäärästä.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEPÄÄOMAN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (KAIKKI OSAKKEET)

31.12.2007	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Thominvest Oy		673 750	673 750	4,59%
Laakkonen Mikko	315	515 250	515 565	3,52%
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		475 000	475 000	3,24%
Aukia Jaakko	189 018	102 642	291 660	1,99%
Hietala Pekka		291 473	291 473	1,99%
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	180 000	281 880	1,92%
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 256	59 283	275 539	1,88%
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	46 656	250 065	1,71%
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	165 222		165 222	1,13%
TS-Yhtymä	40 050	119 880	159 930	1,09%
Yhteensä 10 suurinta osakkeenomistajaa	916 150	2 463 934	3 380 084	23,05%
Muut omistajat	3 387 911	7 897 838	11 285 749	76,95%
Kaikki yhteensä	4 304 061	10 361 772	14 665 833	100,00%

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (REKISTERÖIDYT OSAKKEET)

31.12.2007	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	190 597	4,43%	59 283	0,57%	249 880	4,01%
Aukia Jaakko	188 388	4,38%	102 642	0,99%	291 030	4,01%
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,43%	46 656	0,45%	237 208	4,00%
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,37%	180 000	1,74%	281 880	2,30%
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	107 190	2,49%			107 190	2,22%
E-P:n Osuuskauppa	81 864	1,90%	72	0,00%	81 936	1,70%
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	73 251	1,70%			73 251	1,52%
Mutka Heikki	69 512	1,62%	71 140	0,69%	140 652	1,52%
Mikkilä Juha	65 827	1,53%	24	0,00%	65 851	1,37%
SV-Turkis Oy	64 194	1,49%	4 500	0,04%	68 694	1,34%
Yhteensä	1 133 255	26,33%	464 317	4,48%	1 597 572	23,98%

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEPÄÄOMAN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (REKISTERÖIDYT OSAKKEET)

31.12.2007	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Thominvest Oy		673 750	673 750	4,59%
Laakkonen Mikko	315	515 250	515 565	3,52%
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		475 000	475 000	3,24%
Hietala Pekka		291 473	291 473	1,99%
Aukia Jaakko	188 388	102 642	291 030	1,98%
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	180 000	281 880	1,92%
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	190 597	59 283	249 880	1,70%
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	46 656	237 208	1,62%
Mutka Heikki	69 512	71 140	140 652	0,96%
Evli Select		135 000	135 000	0,92%
Yhteensä	741 244	2 550 194	3 291 438	22,44%

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2007 yhteensä 669 557 osaketta, jotka edustivat 4,56 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 6,96 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2007 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 903	51,01	175 267	4,07
201 - 400	662	17,74	190 753	4,43
401 - 2 000	961	25,76	870 099	20,22
2 001 - 4 000	106	2,84	276 735	6,43
4 001 -	99	2,65	2 160 084	50,19
KAIKKI YHTEENSÄ	3 731	100,00	3 672 938	85,34
Odotusluettelolla yhteensä			505 010	11,73
Yhteistilillä			126 113	2,93
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 553	35,23	248 337	2,40
201 - 400	1 289	17,79	384 262	3,71
401 - 2 000	2 656	36,66	2 363 830	22,81
2 001 - 4 000	440	6,07	1 203 076	11,61
4 001 -	308	4,25	6 049 517	58,38
KAIKKI YHTEENSÄ	7 246	100,00	10 249 022	98,91
Yhteistilillä			112 750	1,09
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			10 361 772	100,00

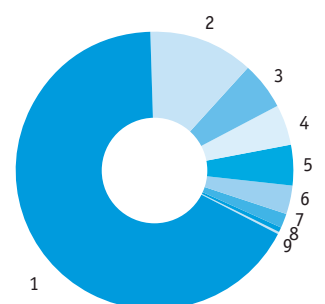
*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2007 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	50	1,34	446 505	10,37
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12	0,32	264 804	6,15
Julkisyhteisöt	2	0,05	145 332	3,38
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	80	2,14	318 858	7,41
Kotitaloudet	3 585	96,09	2 496 944	58,01
Ulkomaat	2	0,05	495	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 731	100,00	3 672 938	85,34
Odotusluettelolla yhteensä			505 010	11,73
Yhteistilillä			126 113	2,93
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

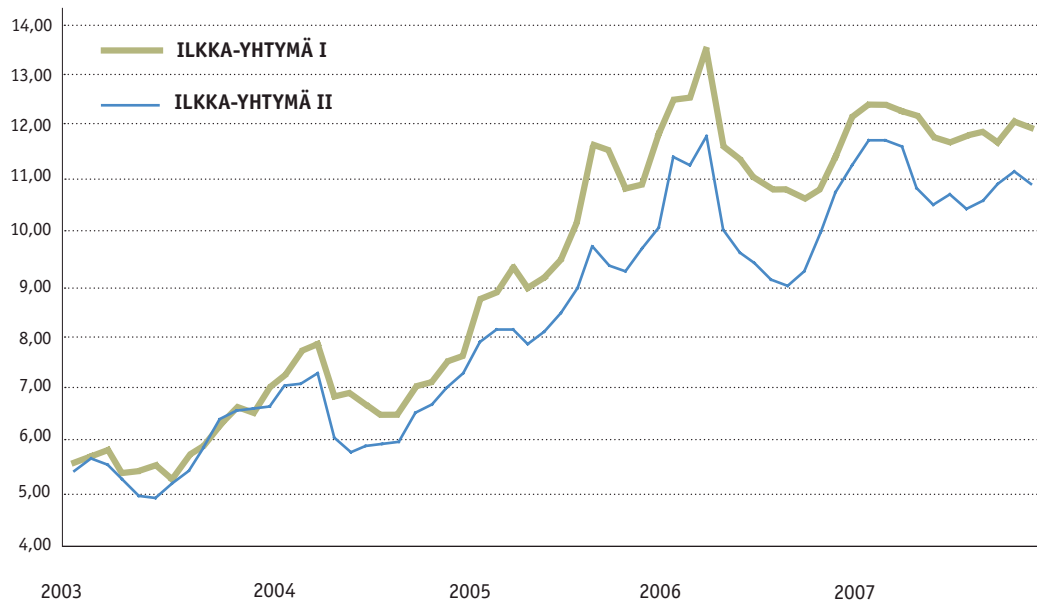
Sektoriluokka, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	187	2,58	1 346 975	13,00
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	16	0,22	409 426	3,95
Julkisyhteisöt	6	0,08	659 666	6,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	127	1,75	385 327	3,72
Kotitaloudet	6 893	95,13	7 331 909	70,76
Ulkomaat	10	0,14	13 754	0,13
Hallintarekisteröidyt	7	0,10	101 965	0,98
KAIKKI YHTEENSÄ	7 246	100,00	10 249 022	98,91
Yhteistilillä			112 750	1,09
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			10 361 772	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

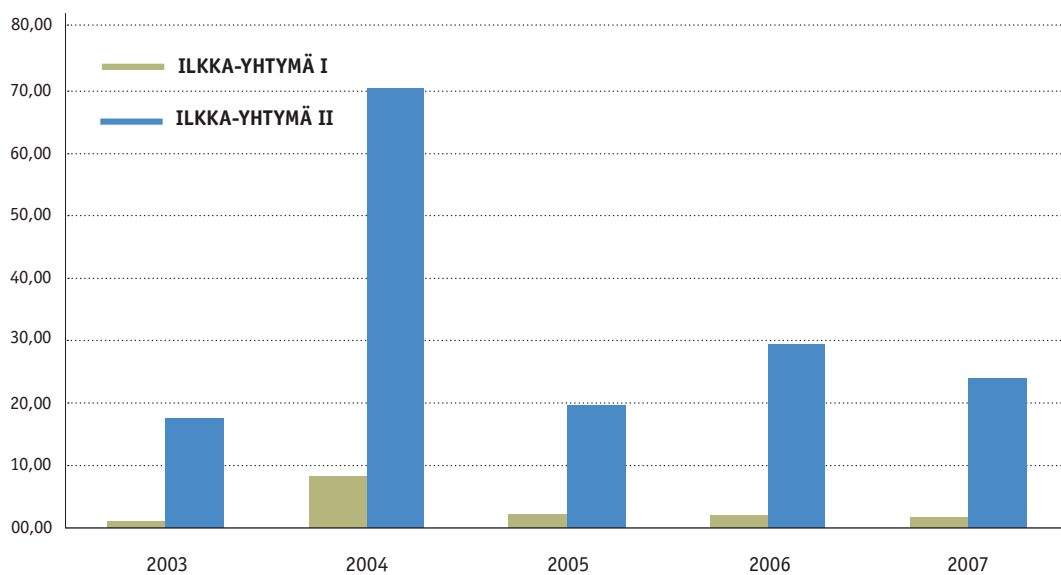
OMISTUSJAKAUMA
SEKTOREITTAIN 31.12.2007,
I-SARJA JA II-SARJA

1. Kotitaloudet 67,0 %
2. Yksityiset yritykset 12,2 %
3. Julkisyhteisöt 5,5 %
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 4,8 %
5. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 4,6 %
6. Odotusluettelolla 3,4 %
7. Yhteistilillä 1,6 %
8. Hallintarekisteri 0,7 %
9. Ulkomaat 0,1 %

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN KESKIKURSSI (EUR), 1.1.2003 - 31.12.2007



ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2003 - 2007



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot

15 279 706,02 euroa

Tilikauden voitto

10 961 248,17 euroa

Yhteensä

26 240 954,19 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 1,00 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 14.665.833,00 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 18. päivänä helmikuuta 2008

HALLITUS

Seppo Paatelainen

Timo Aukia

Lasse Hautala

Sari Mutka

Tapio Savola

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpitolavan mukaisesti. Suorittamastamme tarkastuksesta olemme tänään antaneet tilintarkastuskertomuksen.

Helsingissä 19. päivänä helmikuuta 2008

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Pekka Kiljunen KHT

Tilintarkastuskertomus

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilivuodelta 2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, TOIMINTAKERTOMUS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 19. helmikuuta 2008

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Pekka Kiljunen KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2007 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten voittovarojen käyttämisestä. Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Kangaskorpi Vesa-Pekka, Jyväskylä, Rinta-Jouppi Jarmo, Seinäjoki, Ritämäki Matti, Lapua, Simberg Kimmo,

Seinäjoki ja Viitala Jyrki, Seinäjoki. Yhtiöjärjestyksen 5 § mukaan Jäkärä Ossi, Vaasa ja Koski Martti, Vaasa (68 vuotta v. 2008). Lisäksi hallintoneuvoston jäsenistä on edellisen varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen eronnut kesken kautensa: Timo Aukia (erovuoro 2011), Mari Kiviniemi (erovuoro 2010), Sakari Kivisaari (erovuoro 2010), Sari Mutka (erovuoro 2010).

Seinäjoella 3. päivänä maaliskuuta 2008

Jaakko Rintala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Hallinnointiperiaatteet

ILKKA-YHTYMÄ -KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä -konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöt Arena Partners Oy (n. 25,9 %), Väli-Suomen Media Oy (40%) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,5%).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiöjärjestystä.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa HEX Oyj:n, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance). Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä ja poikkeamat suosituksiin kuvataan tarkemmin ja ylläpidetään kotisivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi.

Ilkka-Yhtymä -konsernin hallintoelimiä ovat: yhtiökokous, joka valitsee hallintoneuvoston jäsenet, hallintoneuvosto, joka valitsee hallituksen jäsenet, hallitus sekä hallintoneuvoston valitsema toimitusjohtaja.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja valmistaa sille esitettävät asiat.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksiin edelliseltä toimintakaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja näille varamiehet.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsulla, joka julkaistaan Ilkassa ja Pohjalaisessa aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään seitsemäntoista (17) päivää ennen kokousta yleensä kolme eri kertaa. Yhtiökokouskutsu ja hallintoneuvoston ehdotukset yhtiökokoukselle julkaistaan myös pörsssidotteena sekä

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kotisivuilla. Vuosikertomus on saatavilla vähintään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta yhtymän talouspalveluosastolta. Vuosikertomus julkaistaan myös yhtymän internet-sivuilla.

Tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 4:

Hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä ei julkisteta yhtiökokouskutsussa, koska hallituksen jäsenen valitsee hallintoneuvosto (yht.järj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentäkahdeksan (28) ja enintään neljäkymmentä (40) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalin jälkeen. Vuosittain eroaa jäsenistä lähinnä neljättä osaa pienempi määrä. Hallintoneuvoston jäsenen eroamisikä on kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta sen kalenterivuoden varsinaiseen yhtiökokoukseen, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja ja sanomalehti Ilkan vastaava päätoimittaja sekä määrätä heidän palkkansa, kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää nelijäseninen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluu tiettyjen henkilöstöön liittyvien palkka- ja palkitsemisasioiden valmistelua asianomaisen elimen päättäväksi. Lisäksi valiokunta valmistelee ja tekee ehdotuksen hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä yhtiökokoukselle sekä hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä hallintoneuvostolle sekä näiden elinten palkkioista.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2007 aikana kaksi kertaa.

Varsinainen yhtiökokous 16.4.2007 päätti palkkiot vuodeksi 2007:

- Puheenjohtajan palkkio 800 euroa / kk ja kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta.
- Jäsenen kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 5:

Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen ja toimitusjohtajan sekä Ilkan päätoimittajan. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä oli v. 2007 27, joista kaksi on henkilöstön edustajaa. Vuoden alussa jäsenmäärä oli 30, mutta kevään 2007 aikana jäsenistä erosi kolme.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja Jaakko Rintala, Lapua, maanviljelijä, kunnallisneuvos	1995	2011
Varapuheenjohtaja Perttu Rinta, Helsinki toimitusjohtaja, Suur-Savon Sähkö Oy	1999	2011
Sari Mutka, Helsinki ***) taloushallinnon toimihenkilö, Glitnir Oy	2002	2010
Varsinaiset jäsenet Juha Aho-Pynttari, Kuortane *) toimittaja, Pohjanmaan Lähisanomat Oy	2005	2009
Markku Akonniemi, Töysä maanviljelijä	1985	2009
Kari Aukia, Vaasa yrittäjä, Kari Aukia Oy	2006	2010
Timo Aukia, Tampere ***) toimitusjohtaja, Timo Aukia Oy	1999	2011
Jari Eklund, Helsinki johtaja, Vahinko- ja Henki-Tapiola	1998	2010
Mauri Hietala, Seinäjoki elinkeinoitoimenjohtaja, Seinäjoen kaupunki	1991	2011
Alpo Joensuu, Kuortane maanviljelijä	1994	2009
Ossi Jäkärä, Vaasa toimitusjohtaja, Mainostoimisto Interpolar Oy	1990	2010
Tarja Järvi, Ilmajoki *) mediasihtööri, Sanomalehti Ilkka Oy	2005	2009
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2009
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä eduskunnan kv.asiain neuvos	2000	2008
Mari Kiviniemi, Helsinki **) kansanedustaja	2006	2010
Sakari Kivisaari, Helsinki rahoitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, Thominvest Oy	2006	2010
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy	1998	2010
Martti Koski, Vaasa toimitusjohtaja, eläkkeellä	2001	2009

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Mikko Koskinen, Seinäjoki myyntijohtaja, Pohjola-Yhtymä Oyj	1999	2011
Heikki Kuoppamäki, Ähtäri maanviljelijä	1991	2011
Petri Latva-Rasku, Tampere projektipäällikkö, Nokia Oyj	2007	2009
Juha Mikkilä, Kurikka merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä	1990	2010
Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö toimitusjohtaja, Rauno Rinta-Jouppi Oy	1999	2011
Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki toimitusjohtaja, Jarmo Rinta-Jouppi Oy	2004	2008
Matti Ritämäki, Lapua herastuomari	1994	2008
Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2008
Raija Tikkala, Jurva toimistonjohtaja, Kansaneläkelaitos	1995	2011
Jukka Tunkkari, Veteli kenttäpäällikkö, eläkkeellä	2001	2009
Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2009
Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy	2000	2008

*) henkilöstön edustaja

Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.

**) eronnut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostosta 24.4.2007

***) eronnut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostosta 21.5.2007, valittu Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen

Palkkiot vuonna 2007:

Puheenjohtajan palkkio 800 euroa/ kk ja

kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta

Jäsenen kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta



HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään viisi (5) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä ensimmäisessä hallintoneuvoston kokouksessa sinä kalenterivuonna, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaan valvoa yhtiön johtoa ja sen harjoittamien liikeyritysten hoitoa sekä ottaa ja erottaa yhtiön palvelukseen tarvittava muu henkilökunta sekä määrätä heidän palkkansa, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston päätösten toteuttamisesta ja täytäntöönpanosta, valvoa yhtiön taloudenhoitoa ja kirjanpitoa, laatia kertomus kunkin tilivuoden toiminnasta sekä tehdä ehdotus hallintoneuvostolle vuosivoiton käyttämisestä sekä antaa ja peruuttaa prokuravaltakirjat.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää yhtiön johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän sekä osaamiskeskusten jäsenet toimitusjohtajan esityksestä
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat.

Hallituksella oli vuonna 2007 varsinaisia kokouksia 15 ja puhelin-kokouksia 5. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 99 %.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuositarkastukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallituksien jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 21.5.2007 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2007:

- Puheenjohtajan palkkio 1 600 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 800 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 250 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2007 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 105 494 euroa (konserni).

Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eivätkä hallituksen jäsenet osallistu osakejohdannaiseen palkitsemisjärjestelmään.

Hallitus on antanut tiettyjen henkilöstöön liittyvien asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 10:

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 12:

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pitempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 13:

Hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 14: Hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamin tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat tytäryhtiöiden toimitusjohtaja/ johtajat, nimetyt yksiköiden vastuuhenkilöt sekä osaamiskeskusten puheenjohtajat. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtiön hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2007 palkkaa, voittopalkkiota ja luontaisetuja sekä konserniyhtiöiden hallituspalkkioita yhteensä 211 371 euroa. Toimitusjohtaja on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen hyväksymään konsernin käyttökate-tavoitteeseen ja yhtiökohtaisiin tulokorttitavoitteisiin. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kk, jonka lisäksi yhtiö korvaa 12 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 37: Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan mm. ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 38: Ks. edellinen kohta

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana ja talousjohtaja sekä tytäryhtiöiden toimitusjohtaja/ johtajat. Johtoryhmän sihteerinä toimii johdon assistentti. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi maakuntalehtien päätoimittajat, painoyhtiön markkinointipäällikkö, emoyhtiön henkilöstöpäällikkö, kehitys- ja

tietohallintopäällikkö ja sähköisen liiketoiminnan päällikkö. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen hyväksymään konsernin käyttökate-tavoitteeseen ja yhtiökohtaisiin tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennetulla johtoryhmällä on konsernin kannattavaan kasvuun perustuva tulospalkkio.

Tytäryhtiöillä on omat johtoryhmänsä, joiden kokouksiin emoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovitujen raportointijärjestelmien avulla.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliitiikka tukee yhdessä hyväksyttyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttaminen niin, että Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta tuloksikoköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitasoisesti on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta (Helsingin Pörssin sisäpiiriohje). Lisäksi yhtiön hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille. Ns. "suljettu ikkuna" ajaksi hallitus on päättänyt 1.1.2006 alkaen yksi (1) kuukautta eli sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla yhtä kuukautta ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuosikatsausten julkistamista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan arvopaperimarkkinain 5 luvun 3 §:n perusteella hallituksen ja hallituneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääraisten sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yrityskehityksen sisäpiiriin kuuluu tytäryhtiöiden johtoryhmän jäseniä ja henkilöitä talousosastolta. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirikisteriä.

Yhtiö tarkistuttaa ilmoitettavat tiedot sisäpiiriläisillä vuosittain. Sisäpiiriläinen on kuitenkin itse velvollinen ilmoittamaan muutoksista aiemmin ilmoitettuihin tietoihin 7 päivän kuluessa muutoksesta. Yhtiö tarkastaa vähintään kerran vuodessa sisäpiiriläisten kaupankäynnin Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämästä SIRE järjestelmästä. Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C, Helsinki sekä APK:n NetSire palvelussa. Myös Ilkka-Yhtymä Oyj:n kotisivuilta on linkki NetSire palveluun.

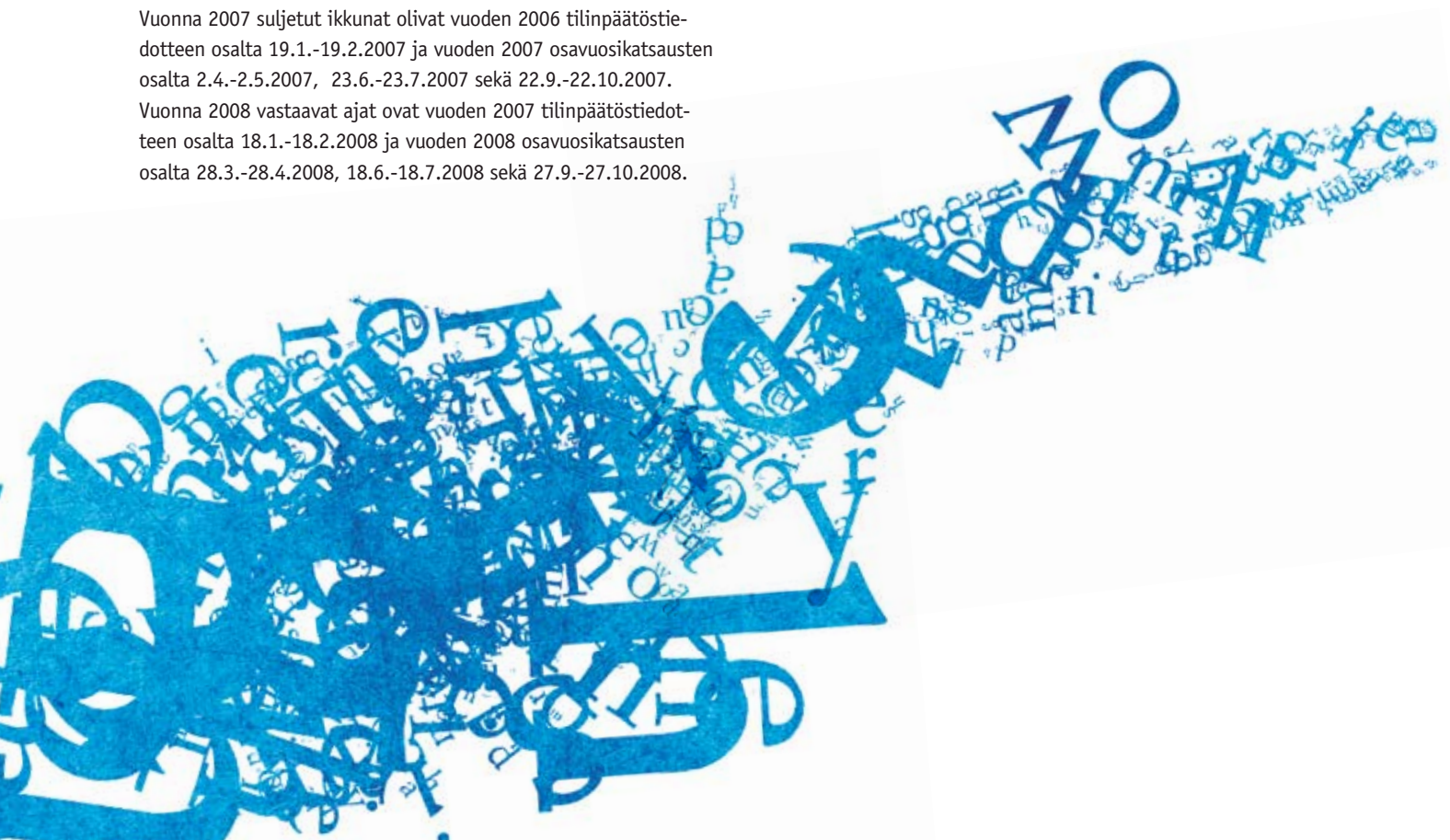
Vuonna 2007 suljetut ikkunat olivat vuoden 2006 tilinpäätöstiedotteen osalta 19.1.-19.2.2007 ja vuoden 2007 osavuosikatsausten osalta 2.4.-2.5.2007, 23.6.-23.7.2007 sekä 22.9.-22.10.2007. Vuonna 2008 vastaavat ajat ovat vuoden 2007 tilinpäätöstiedotteen osalta 18.1.-18.2.2008 ja vuoden 2008 osavuosikatsausten osalta 28.3.-28.4.2008, 18.6.-18.7.2008 sekä 27.9.-27.10.2008.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja näillä varamiehet.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund ja KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Johanna Winqvist-Ilkka ja KHT Päivi Virtanen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2007 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 26 207 euroa ja muusta yhteensä 14 165 euroa.



Hallitus

Hallituksessa on viisi jäsentä.

SEPPO PAATELAINEN

s. 1944, Seinäjoki
MMM, vuorineuvos

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007

Osakeomistus: 6 600 kpl

SARI MUTKA

s. 1968, Helsinki
Taloushallinnon toimihenkilö
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
jäsen vuodesta 2007
Osakeomistus: 49 950 kpl

TIMO AUKIA

s. 1973, Tampere
KTM, Toimitusjohtaja
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
varapuheenjohtaja vuodesta 2007
Osakeomistus: 58 942 kpl

LASSE HAUTALA

s. 1963, Kauhajoki
Agrologi
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
jäsen vuodesta 2002
Osakeomistus: 1 993 kpl

TAPIO SAVOLA

s. 1959, Lappajärvi
OKT, varatuomari
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
jäsen vuodesta 1991
Osakeomistus: 567 kpl



Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Seppo Paatelainen, vuorineuvos, Seinäjoki	1999	2011
Timo Aukia, toimitusjohtaja, Tampere, varapuheenjohtaja	2007	2008
Lasse Hautala, agrologi, Kauhajoki	2002	2010
Sari Mutka, taloushallinnon toimihenkilö, Helsinki	2007	2009
Tapio Savola, varatuomari, Lappajärvi	1991	2011
Veikko Heikkilä, agrologi, kunnallisneuvos, Alavus	1986	2007 *)
Jaakko Aukia, yrittäjäneuvos, Vaasa	1985	2007 *)

*) toimikausi päättyi yhtiöjärjestyksen ikäpykälän perusteella 21.5.2007

TILINTARKASTAJAT

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö
Tomi Englund, KHT
Pekka Kiljunen, KHT

Hallitus

Hallituksen puheenjohtaja

SEPPO PAATELAINEN

s. 1944, MMM, vuorineuvos, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2011.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenenä 1994-1998, uudelleen 1999 - 2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Vaasa Oy 1995-1998, uudelleen 2000 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 1999 - 2007, puheenjohtaja 2007 -
- I-print Oy 2007 -

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Kesko Oyj 2006 -
- Open Management & Progress 2006 -

Hallintoneuvostojäsenyydet yrityksissä

- OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj v. 2006

Toiminut aikaisemmin mm. Atria Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä v. 1991 - 2006

Osakeomistus: 6 600 kpl

Palkkiot vuonna 2007 (konserni) 19 836 euroa

Hallituksen varapuheenjohtaja

TIMO AUKIA

s. 1973, KTM, toimitusjohtaja, Tampere
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2008.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsenenä 1999 - 2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Vaasa Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2007 -
- I-print Oy 2007 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 2007 -
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy 2001 - 2007

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssä 1999 -

Osakeomistus: 58 942 kpl

Palkkiot vuonna 2007 (konserni) 19 666 euroa

LASSE HAUTALA

s. 1963, agrologi, Kauhajoki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2002. Nykyinen toimikausi päättyy 2010.
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen 2000 - 2003

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Sanomalehti Ilkka Oy 2002 -
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy 2007 -

Hallintoneuvostojäsenyydet yrityksissä

- Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa Eepee v. 2000 -
- Fortum Oyj v. 2004 -

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Suomen kuntaliitto 2005 -

Toiminut kansanedustajana 2003 - 2007 ja Euroopan parlamentin jäsenen erityisavustaja 1996-2001.

Osakeomistus: 1 993 kpl

Palkkiot vuonna 2007 (konserni) 8 950 euroa

SARI MUTKA

s. 1968, taloushallinnon toimihenkilö, Helsinki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2009.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsenenä 2002 - 2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Sanomalehti Ilkka Oy 2007 -

Toimii taloushallinnon toimihenkilönä Glitnir Oyj:ssä

Osakeomistus: 49 950 kpl

Palkkiot vuonna 2007 (konserni) 5 341 euroa

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1991. Nykyinen toimikausi päättyy 2011.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1999 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 1999 -

Toimii lakimiehenä Lakiasiantainmisto Savola & Savolassa

Osakeomistus: 567 kpl

Palkkiot vuonna 2007 (konserni) 16 150 euroa

VEIKKO HEIKKILÄ

s. 1939, agrologi, kunnallisneuvos, Alavus
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1986, varapuheenjohtaja 1986 - 1994, puheenjohtaja 1994 - 2007, toimikausi päättyi yhtiöjärjestyksen ikäpykälän perusteella 21.5.2007

Palkkiot vuonna 2007 (konserni) 19 100 euroa

JAAKKO AUKIA

s. 1939, ekonomi, yrittäjäneuvos, Kurikka
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1985, varapuheenjohtaja 1994 - 2007, toimikausi päättyi yhtiöjärjestyksen ikäpykälän perusteella 21.5.2007.

Palkkiot vuonna 2007 (konserni) 16 450 euroa

Toimitusjohtaja

MATTI KORKIATUPA

s. 1955, agronomi, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 1999

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Vaasa Oy, varapj 2007 -
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy 2007 -
- I-print Oy hallituksen jäsen vuodesta 1999, puheenjohtaja vuodesta 2007 -

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Arena Partners Oy, hallituksen jäsen 2000 -, puheenjohtaja v. 2000 - 2004, varapuheenjohtaja vuodesta 2006 -
- Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohtokunnan jäsen vuodesta 2005 -
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja v. 2000 - 2007, puheenjohtaja vuodesta 2008 -
- KaupunkiPlus Oy hallituksen jäsen vuodesta 2007 -
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy hallituksen jäsen vuodesta 1999 -
- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj hallituksen jäsen vuodesta 2007 -
- Levikintarkastus Oy hallituksen jäsen vuodesta 2005 -
- Sanomalehtien Liitto hallituksen jäsen vuodesta 2000 -
- Vaasan Läänin Puhelin Oy hallituksen jäsen vuodesta 2007 -

Muut luottamustoimet

- Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohtokunnan jäsen vuodesta 2005 -
- Keskuskauppakamarin valtuuskunta jäsen vuodesta 2000 -
- Sanomalehtien Liitto jakelujäoston puheenjohtaja vuodesta 2008 -

Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-yhtiössä aluejohtajana v. 1992 - 1998

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 7 kertaa vuonna 2007.

MATTI KORKIATUPA

Ilkka-Yhtymä Oy, toimitusjohtaja v. 1999
s. 1955, agronomi
johtoryhmän puheenjohtaja
Osakeomistus: 6012 kpl

PAULA ANTILA

Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja v. 1998
s. 1952, ekonomi
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajan varahenkilö
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteer
Osakeomistus: 450 kpl

SAULI HARJAMÄKI

Pohjanmaan Lähisanomat Oy, johtaja v. 1990
s. 1958, insinööri, tradenomi (ylempi AMK)
Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen
Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus
Neuvoa-Antava, hallituksen jäsen
Osakeomistus: -

SEPPÖ LAHTI

I-print Oy, toimitusjohtaja v. 2003
s. 1963, DI
Osakeomistus: -

PÄIVI SAIRO

Vaasa Oy, johtaja v. 2001
s. 1956, ekonomi
Sanomalehtien Liitto: toimitusjaoston
jäsen v. 2008 -
Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2003 -
Vaasan Setlementtityhdistys, hallituksen
jäsen 2005 -
Liikesivistysrahaston kannatusyhdistys ry,
Vaasan aluetoimikunta, jäsen 2006 -
Osakeomistus: 2125 kpl

HANNU UUSIHAUTA

Sanomalehti Ilkka Oy, johtaja v. 2002
s.1956, merkonomi
Arena Partners markkinointiryhmän
puheenjohtaja 2007 -
Osakeomistus: -

Konsernin laajennettu johtoryhmä (edellisten lisäksi)

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui 4 kertaa vuonna 2007.

MATTI KALLIOKOSKI,

Sanomalehti Ilkka Oy,
Ilkan vastaava päätoimittaja v. 2008
s. 1970, valtiot. maist.,
Sanoma osakeyhtiön toimittajakoulu
Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen 2008 -
Keskipohjanmaa-säätiö, hallituksen jäsen 1994 -
Sanomalehtien Liitto: Nuoret lukijat -jaoston
puheenjohtaja v. 2008-
Kirkkopalvelut, hallituksen jäsen 2002 -
Maaseudun Sivistysliitto, puheenjohtaja 2004 -
Osakeomistus: 100 kpl

KARI HOKKANEN

Sanomalehti Ilkka Oy,
Ilkan päätoimittaja v.1980 - 2007
s. 1943, professori
Päätoimittajien yhdistys, puheenjohtaja
Etelä-Pohjanmaan korkeakoulu yhdistys ry,
puheenjohtaja
Väli-Suomen Media, hallituksen jäsen
Keskustan ja Maaseudun Arkistosäätiö,
hallituksen puheenjohtaja
Keskustan historiatoimikunta, jäsen
Seinäjoen kaupunginvaltuusto, jäsen
Keskustan valtuustoryhmän puheenjohtaja
Etelä-Pohjanmaan Liiton maakuntapäivien
puheenjohtaja
Osakeomistus: 28 903 kpl

MARKKU MANTILA

Vaasa Oy, Pohjalaisen päätoimittaja v. 2002
s. 1964, VTM, MSc
Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen
Sanomalehtien Liitto: Markkinointi- ja
viestintäjooston jäsen v. 2008
Osakeomistus: -

PAULA MAHLAMÄKI

Ilkka-Yhtymä Oyj, henkilöstöpäällikkö v. 1991
s. 1954, ekonomi
Sanomalehtien Liitto: Palvelujaoston
jäsen v. 2008 -
Osakeomistus: 900 kpl

ARI MONNI

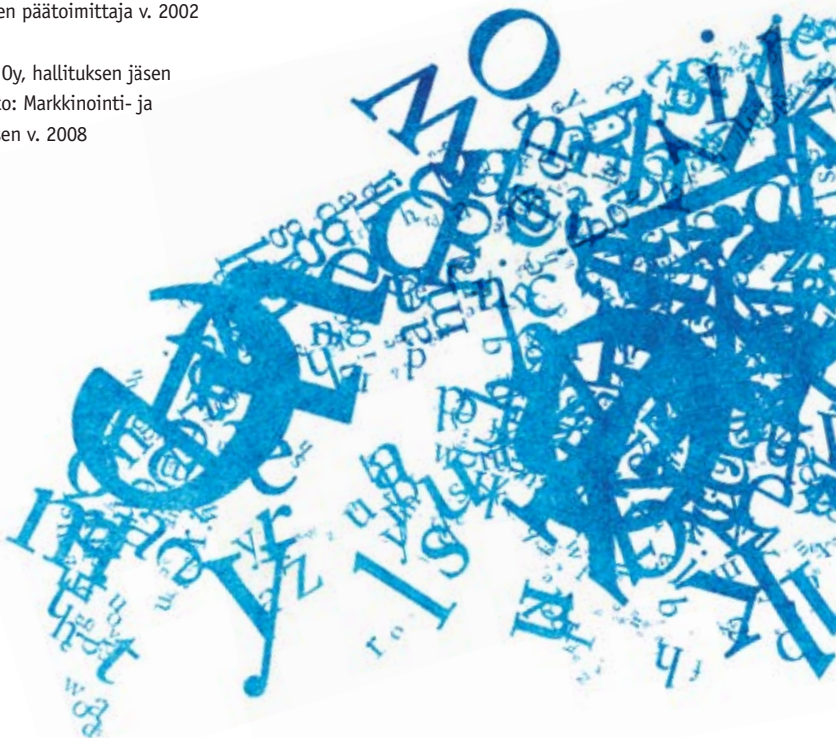
Ilkka-Yhtymä Oyj, tietohallinto-
ja kehityspäällikkö v. 1985
s. 1958, insinööri
Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari,
ICT-valiokunta, jäsen
Osakeomistus: 2 555 kpl

MARKO ORPANA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
sähköisen liiketoiminnan pääliiketoiminta v. 2007
s. 1971, KTM
Osakeomistus: -

ANNA-MAIJA UITTO

I-print Oy, markkinointipäällikkö v. 2001
s. 1952, kirjeenvaihtaja
Etelä-Pohjanmaan Messut Oy,
hallituksen jäsen 2003 -
Osakeomistus: -



KONSERNIN EMOYHTIÖ



Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

SANOMALEHTI ILKKA OY

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

Liiketoiminnasta vastaava johtaja Hannu Uusihauta

Maakuntalehti: Ilkka | Kaupunkilehti: Etelä-Pohjanmaa

VAASA OY

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

Liiketoiminnasta vastaava johtaja Päivi Sairo

Maakuntalehti: Pohjalainen | Kaupunkilehti: Vaasan Ikkuna

POHJANMAAN LÄHISANOMAT OY

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

Liiketoiminnasta vastaava johtaja Sauli Harjamäki

Paikallislehdet: Härmät, Jurvan Sanomat, Järvisetu,
Suupohjan Sanomat, Viiskunta**I-PRINT OY**

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

Sanomalehtipaino, Arkki- ja digipaino, sivunvalmistus, sisällöntuotanto

Toimipaikat: Seinäjoki ja Vaasa

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10

Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö

I-Mediat Oy

EMOYHTIÖ TUOTTAA TYTÄRYHTIÖILLE:

Talous- ja sijoituspalvelut, talousjohtaja Paula Anttila | Henkilöstöpalvelut, henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki
 Kehitys- ja tietohallintopalvelut, kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Monni | Kiinteistöpalvelut, rak.ins. Heikki Lehtola
 Tutkimuspalvelut, tutkimuspäällikkö Merja Hakala | Sähköisen liiketoiminnan palvelut, sähköisen liiketoiminnan päällikkö Marko Orpana

Ilkka-Yhtymä -konsernin yhteystiedot

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6555
 Fax (06) 418 6670/yrityksen johto
 (06) 418 6672/taloushallinto
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
 www.ilkka-yhtyma.fi

SANOMALEHTI ILKKA OY

Ilkka
 Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6555
 Fax (06) 418 6600/ilmoitukset
 (06) 418 6677/markkinointi
 (06) 418 6663/tilaukset
 (06) 418 6500/toimitus
 (06) 418 6570/taloustoimitus
 (06) 418 6599/toimituksen johto
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@ilkka.fi
 www.ilkka.fi

Etelä-Pohjanmaa

Koulukatu 10, PL 12, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6711
 Fax (06) 414 4905/toimitus
 (06) 414 8417/markkinointi
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@
 etelapohjanmaa-lehti.fi
 www. etelapohjanmaa-lehti.fi

VAASA OY

Pohjalainen

Hietasaarenkatu 19, PL 37, 65101 VAASA
 Puh. (06) 324 9111
 Fax (06) 324 9351/toimitus
 (06) 324 9350/ilmoitukset
 (06) 324 9352/johto ja hallinto
 (06) 324 9355/asiakaspalvelu
 (06) 324 9356/tilaukset
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
 www.pohjalainen.fi

Vaasan Ikkuna

Puh. (06) 324 9111
 Fax (06) 324 9350
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
 www.vaasanikkuna.net

POHJANMAAN LÄHISANOMAT OY

www.pohjanmaanlahisanomat.fi

Härmät

Päämajantie 10, PL 4, 62375 YLIHÄRMÄ
 Puh. (06) 482 3600
 Fax (06) 482 3630
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@harmat-lehti.fi
 www. harmat-lehti.fi

Jurvan Sanomat

Hahdantie 2, 66300 JURVA
 Puh. (06) 363 1190
 Fax (06) 363 2010
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@jurvasanomat.fi
 www. jurvasanomat.fi

Järviseu

Hoiskontie 4, PL 33, 62901 ALAJÄRVI
 Puh. (06) 557 2151
 Fax (06) 557 5914
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi
 www. jarviseutu-lehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkätie 15, PL 4,
 64101 KRISTIINANKAUPUNKI
 Puh. (06) 245 4450
 Fax (06) 245 4460
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@
 suupohjansanomat.fi
 www. suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainonkuja 2, PL 11, 63301 ALAVUS
 Puh. (06) 542 1200
 Fax (06) 542 1216
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
 www. viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6750
 Sähköposti: etunimi.sukunimi@iprint.fi
 www.iprint.fi

I-print Premedia

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6750
 Fax (06) 418 6652

Yrittäjätie 17, PL 21, 60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 418 6768
 Fax (06) 418 6721

I-print | plus sisällöntuotanto

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6752

I-print Kirjapaino

Yrittäjätie 17, PL 21, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6750
 Fax (06) 418 6797

I-print Lehtitehdas

Teollisuustie 24, PL 21, 60101 SEINÄJOKI
 Puh. (06) 418 6750
 Fax (06) 418 6779
 Fax (06) 418 6766/ yrityksen johto

I-print Vaskiluoto

Teollisuuskatu 4, PL 45, 65101 VAASA
 Puh. (06) 319 1300
 Fax (06) 319 1373



