



# Sisällysluettelo

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Toimitusjohtajan katsaus .....                  | 4  |
| Yleinen talouskehitys .....                     | 6  |
| Graafinen ala .....                             | 6  |
| Ilkka-Yhtymä -konserni .....                    | 7  |
| Ilkka-Yhtymä Oyj .....                          | 7  |
| Sanomalehti Ilkka Oy .....                      | 8  |
| Vaasa Oy .....                                  | 9  |
| Pohjanmaan Lähisanomat Oy .....                 | 10 |
| I-print Oy .....                                | 11 |
| Henkilöstö .....                                | 12 |
| Hallinto .....                                  | 13 |
| Tilinpäätös vuodelta 2004 .....                 | 20 |
| Hallituksen toimintakertomus .....              | 20 |
| Yhtiökokous, hallintoneuvosto ja hallitus ..... | 23 |
| Osakkeet ja osakkeenomistajat .....             | 24 |
| Konsernin tunnusluvut .....                     | 31 |
| Konsernituloslaskelma .....                     | 34 |
| Konsernin rahoituslaskelma .....                | 35 |
| Konsernitase .....                              | 36 |
| Emoyhtiön tuloslaskelma .....                   | 38 |
| Emoyhtiön rahoituslaskelma .....                | 39 |
| Emoyhtiön tase .....                            | 40 |
| Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....        | 42 |
| Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot .....      | 43 |
| Hallituksen voitonjakoehdotus .....             | 50 |
| Tilintarkastuskertomus .....                    | 51 |
| Hallintoneuvoston lausunto .....                | 52 |
| Konsermirakenne .....                           | 53 |
| Yhteystiedot .....                              | 54 |

## Yhtiökokous

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 11.4.2005 klo 15:00 Ilkka-Yhtymä Oyj:n pääkonttorissa Seinäjoella, osoitteessa Koulukatu 10, D-rappu.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2004 jaetaan osinkoa 0,60 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 14.4.2005 ja osingonmaksupäivä 21.4.2005, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

## Osakerekisteri

Ilkka-Yhtymä Oyj:n siirrettyä arvo-osuusjärjestelmään yhtiön osaketietoja ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy, puhelin (09) 686 200, fax (09) 6862 0658. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.

## Taloudellinen informaatio

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2005 osavuosisikatsauksen tammi-maaliskuulta 26.4.2005, tammi-kesäkuulta 26.7.2005 ja tammi-syyskuulta 25.10.2005. Osavuosisikatsaukset julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi). Julkaisuja voi tilata internettistä osoitteesta [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi) tai osoitteesta: Ilkka-Yhtymä Oyj, Osakerekisteri, PL 60, 60101 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.



## Toimitusjohtajan katsaus

Suomen kansantalous kasvoi yksityisen kulutuksen ja investointien vetämänä viime vuonna 3,5 %. Julkiset investoinnit jäivät vaatimattomiksi ja viennin kasvua hillitsi euron vahvistumisesta aiheutuva hintakilpailun heikkeneminen. Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan maakunnissa talous, työllisyys ja väestö kehittivät myönteisesti vaikuttaen positiivisesti liiketoimintoihimme.

Mediamainonnan arvon vuonna 2003 alkanut kasvu jatkui. Sanomalehtimainonnan kasvua, 5,3 %, kohottivat myös syksyiset kunnallisvaalit. Kustannustoiminnan liikevaihto nousi Suomessa ennakkotietojen mukaan 6 %. Painamisen ja sitä palvelevien toimintojen liikevaihto sitä vastoin laski jo kolmantena pe-

rättäisenä vuotena. Vuonna 2004 painamisen liikevaihto supistui 2 % kiristyneestä hintakilpailusta johtuen.

Sanomalehtialan omistusrakenteet alkoivat elää muutaman vuoden hiljaiselon jälkeen. Sanoma Osakeyhtiö luopui omistuksestaan sekä Savon Mediat Oy:ssä että Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä ja Keski-Uusimaa Oy hankki itselleen Janton Oy:n kaupunkilehdet. Alma Media Oyj:stä tehtiin julkinen ostotarjous joulukuun lopulla, joka kuitenkin raukesi Alma Media Oyj:n päättäessä luopua broadcasting-toiminnoistaan. Merkittävien painoja koskeva omistusjärjestelyhanke eli Talentum Oyj:n ostotarjous valtio-omisteisesta Editia Oyj:stä kariutui ostajan vetäydyttyä hankkeesta.

Sijoitustoiminnan toimintaympäristöä leimasi keskustelu kotimaisesta verouudistuksesta ja globalisaation tuomista uhkakuvista. Arvopaperikaupan näkökulmasta vuosi oli myönteinen positiivisen kurssikehityksen ja runsaiden osinkojen seurauksena.

### Monikanavaisten sanomalehtien strategia täsmentyi

Vuoden aikana olemme täsmentäneet Ilkka-Yhtymän visiota ja strategiaa. Menestyvän viestintäyhtiömämme vision ja strategian kulmakiviä ovat monikanavaisten sanomalehtien kustantaminen ja painaminen, asiakaslähtöinen ja kustannustehokas toiminta sekä motivoitunut ja osaava henkilökunta. Strategiamme läpiviemiseksi koko yhtymässä olemme panostaneet johdon ja henkilökunnan koulutukseen ja olemme ottaneet käyttöön ydinprosessikohtaiset osaamiskeskukset toimintojemme kehittämiseksi.

Syksyllä toimimme markkinoille Arena-Partners Oy:n teknisesti toteuttamat uudistuneet verkko- ja mobiilipäätteillä käytettävät Arena-palvelut. Ne täydentävät osaltaan lehtiemme palvelutarjontaa ja toteuttavat monikanavaisten sanomalehtiemme strategiaa.

Kesällä Savon Mediat Oy siirtyi Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkuusyhtiöksi ostaessamme Sanoma Osakeyhtiön aikaisemmin omistamat osakkeet ko. yhtiöstä. Uusi omistusjärjestely vakiinnutti Savon Mediat Oy:n omistusta ja se luo vakaat puitteet yhteistoiminnan kehittämiseen Väli-Suomen lehtitalojen välillä.

Toinen merkittävä investointi kuluneena vuonna oli Ilkka-Yhtymän rakennuttama uusi toimitalo Vaasa Oy:lle. Siirtyminen omiin, monikanavaisen sanomalehden tuottamiseen suunniteltuihin tiloihin, tuo sekä kustannussäästöjä että hyvät toimintaedellytykset sanomalehti Pohjalaiselle ja kaupunkilehti Vaasan Ikku-nalle.

## Varsinaisen liiketoiminnan tulos kasvoi ja liikevaihto nousi

Konsernin liikevaihto kasvoi 6,7 % ja oli 70,5 milj. euroa. Kustannustoiminnan liikevaihto nousi 4,6 % levikkitulojen kasvaessa 2,1 % ja ilmoitustulojen 6,6 %. Ilmoitustulojen kasvun taustalla oli sekä paikallisen että valtakunnallisen mainonnan kasvu. Kustannustoiminnan tulokseen voimme olla tyytyväisiä kaikkien kustannusyhtiöidemme parantaessa tulostasoaan edellisestä vuodesta.

Yhtymän painotoiminnoista vastaavan I-print Oy:n liikevaihto oli 23,0 milj. euroa ja se laski 6,3 % edellisestä vuodesta. Kiristyneestä hintakilpailusta huolimatta I-print Oy saavutti sille asetetut varsin haasteelliset tulostavoitteet.

Varsinaisen toiminnan liikevoittoon perustuva kannattavuus parani selvästi edellisvuodesta. Myös arvopaperikaupan liikevaihto 16,6 milj. euroa ja liikevoitto 1,6 milj. euroa ylittivät edellisen vuoden tason.

## Vuoden 2005 näkymät myönteisiä

Kustannustoiminnan lähiajan odotukset ovat positiivisia. Kotimaisen kysynnän kasvun seurauksena mediamainonnan ennakoidaan kasvavan 4 % alkavana vuonna. Painotoiminnan näkymät ovat sen sijaan edelleen haasteelliset. Volyymit säilynevät lähes ennallaan, mutta kannattavuutta rasittavat sekä kohooneet raaka-aine- että henkilökustannukset. Arvopaperikaupan vuosi tulee olemaan arvoituksellinen selvien näkymien puuttuessa markkinoilta.

Vuoden 2005 operatiivisen toiminnan kehittämisen painopisteinäme ovat verkkopalvelujen ja journalistien sisältöjen yhteistuotanto, verkostoituminen sekä jakelutoiminnan kehittäminen. Panostamme kuluvana vuotena myös uusien liiketoimintojen kartoitukseen sekä riskienhallintasuunnitelman päivittämiseen. Onnistuaksemme näissä kehityshankkeissamme osaava ja motivoitunut henkilökunta on avainasemassa.

## Kiitos tuloksekkaasta vuodesta

Esitän lämpimät kiitokset asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme sekä omistajillemme luottamuksesta ja rakentavasta yhteistyöstä.

Kiitos koko henkilöstöllemme yrittäjämäisestä ja tuloksia tuottaneesta toiminnasta.

Matti Korkiatupa  
toimitusjohtaja





## Yleinen talouskehitys

Yleinen talouskehitys oli vuonna 2004 edelleen vaatimatonta ja epävarmuus maailman talouden kehityksestä jatkui. Riskejä olivat edelleen USA:n talouden vajeet, heikko dollari ja kallis öljy. Kasvu Aasiassa, erityisesti Kiinassa oli vahvaa. Myös Venäjällä ja uusissa EU-maissa kasvu oli selvästi EMU-maita nopeampaa. BKT:n kasvu koheni Suomessa ETLA:n arvion mukaan kolmeen prosenttiin, ja muun EU-alueen osalta keskimäärin vajaaseen kahteen prosenttiin. Euroalueen vientikysyntää jarrutti edelleen euron vahvistuminen entisestään dollariin nähden.

Suomessa teollisuustuotannon volyymi-indeksi nousi vuoden aikana koko teollisuuden osalta 4,2 prosenttia. Graafisen teollisuuden indeksi nousi runsaat kaksi prosenttia vastaavana aikana. Kokonaisviennin arvo oli tammi-lokakuussa kaksi prosenttia suurempi kuin edellisen vuoden vastaavana aikana. Kuluttajahintojen muutos koko vuoden osalta jäi keskimäärin 0,2 %:iin. Korkotaso pysyi edelleen alhaisena ja piti osaltaan yllä kotimaista kysyntää. Työllisyyden kehitys oli koko kansantaloudessa edelleen heikkoa.

## Graafinen ala

Mainonnan määrä ja arvo jatkoivat kasvuaan vuoden aikana. Mainonnan Neuvottelukunnan tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan mediamainontaan käytettiin Suomessa vuonna 2004 yhteensä 1 150 milj. euroa, joka on 6,5 prosenttia

enemmän kuin edellisenä vuotena. Sanomalehtimainontaan käytettiin euroja 5,7 prosenttia enemmän kuin vuonna 2003. Kaupunki- ja noutolehdistä mainonta lisääntyi 8,4 prosenttia. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 49,2 % ja kaupunkilehtien 5,6 prosenttia. Mediamainonnan ulkopuolella suoramarkkinoinnin arvo oli 511 milj. euroa, kasvua edellisestä vuodesta oli 1,6 prosenttia.

Tilastokeskuksen laskeman arvion mukaan alan kokonaisliikevaihto kasvoi vuoden 2004 kolmella ensimmäisellä vuosineljänneksellä koko kustantamisen ja painamisen toimialalla neljä prosenttia edellisen vuoden vastaavasta jaksosta. Yritysten maksama palkkasumma kasvoi samana ajanjaksona lähes viisi prosenttia.

### Kustannustoiminta

Kustannustoiminnassa liikevaihto kasvoi vuoden 2004 aikana arvion mukaan kuusi prosenttia edellisestä vuodesta, ja kasvua oli kaikilla sektoreilla. Eniten näyttäisi kasvaneen kirjankustannustoiminta. Tilastokeskuksen volyymi-indeksi kasvoi kustannustoiminnan osalta 3,8 % edellisestä vuodesta.

Sanomalehtien Liiton jäsenlehtinä olevien päivälehtien (4-7 -päiväisten) kestotilaushinta oli vuoden 2004 alussa keskimäärin 164 euroa ja vuoden 2005 alussa keskimäärin 171 euroa. Tilaushinta nousi 3,9 prosenttia. Seitsenpäiväisten päivälehtien keskimääräinen kestotilaushinta oli vuoden 2004 alussa 183 euroa ja vuoden 2005 alussa 188 euroa. Harvemmin ilmestyvien (1-3 -päiväisten) sanomalehtien kestotilaushinta oli vuoden 2004 alussa keskimäärin 50 euroa ja vuoden 2005 alussa 52 euroa. Näiden tilaushinta nousi 3,6 prosenttia.

Sanomalehtien Liiton kokoaman ilmoitustilan mitaustilaston mukaan jäsenlehtien yhteenlaskettu ilmoitustila oli kertomusvuonna 488 000 palstametriä. Luku sisältää sekä lehdessä että liitteissä julkaistut ilmoitukset. Nousua edelliseen vuoteen verrattuna on 5,1 prosenttia. TNS Gallup Oy Adexin tuoteryhmätilaston mukaan väri-ilmoituksia oli 84 prosenttia kaikkien ilmoitusten palstametrimäärästä. Sanomalehtien ilmoitustuotot nousivat edelliseen vuoteen verrattuna 5,3 prosenttia.

### Graafinen teollisuus

Painamisen ja sitä palvelevien toimintojen toimialaan kuuluvien yritysten liikevaihto oli vuonna 2004 arvion mukaan noin kaksi prosenttia vuoden takaista pienempi. Teollisen toiminnan volyymit kasvoivat noin 0,1 prosenttia, mutta hintataso laski vuoden aikana. Kustannuskehitys helpotti yritysten sopeutumista kysyntätilanteeseen, papereiden hinnat olivat pääosin ennallaan tai edellistä vuotta alhaisemmalla tasolla.

Painotuotteiden viennin arvossa lievä laskusuuntaus jatkui. Viennin arvo supistui neljän prosentin vauhtia, sen sijaan volyymi kasvoi runsaat kuusi prosenttia. Vienti kasvoi erityisesti Pohjoismaihin ja Iso-Britanniaan. Alan kiinteät investoinnit supistuivat noin 15 %.

# Ilkka-Yhtymä -konserni

Ilkka-Yhtymä -konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöinä Arena Partners Oy, Savon Mediat Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketta on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. Il-sarjan osaketta on noteerattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien.

## Vuosi 2004 lyhyesti

| Ilkka-Yhtymä -konserni              | 2004    | 2003 | Muutos-% |
|-------------------------------------|---------|------|----------|
| Liikevaihto, Meur                   | 70,5    | 66,0 | 6,7      |
| Liikevoitto, Meur                   | 11,0    | 11,4 | -3,6     |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, Meur | 12,7    | 13,7 | -7,5     |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %  | 25,3    | 25,2 |          |
| Tulos/ osake (EPS), eur             | 0,73    | 0,75 | -2,7     |
| Osinko/ osake, eur                  | 0,60 *) | 1,60 | -62,5    |
| Omavaraisuusaste, %                 | 77,4    | 81,0 |          |
| Bruttoinvestoinnit, Meur            | 12,5    | 4,1  | 206,8    |
| Henkilöstö                          | 427     | 446  | -4,3     |

\*) Hallituksen esitys

## Ilkka-Yhtymä Oyj

Ilkka-Yhtymä Oyj on Ilkka-Yhtymä -konsernin emoyhtiö, jonka II-osaketta noteerataan Helsingin Pörsin päälistalla ja I-osaketta I-listalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, tutkimus-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut.

Ilkka-Yhtymä Oyj siirtyy vuonna 2005 IFRS-standardien mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön.

Vuoden aikana on edelleen kartoitettu laskentakäytäntöjen nykytilaa ja voimassaolevien standardien vaikutusta tilinpäätöskäytäntöön. Samanaikaisesti on uudistettu konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan raportointijärjestelmät vastaamaan eri laskentakäytäntöjen vaatimuksia.

| Ilkka-Yhtymä Oyj               | 2004   | 2003   |
|--------------------------------|--------|--------|
| Liikevaihto, 1000 eur          | 18 595 | 14 456 |
| Liikevoitto/ -tappio, 1000 eur | 229    | 2 690  |
| Henkilöstö keskimäärin         | 34     | 32     |





## Sanomalehti Ilkka Oy

Sanomalehti Ilkka Oy kustantaa vuonna 1906 perustettua 7-päiväistä Etelä-Pohjanmaan maakuntalehteä, Ilkkaa. Ilkka on monikanavainen sanomalehti, jonka tarkastettu levikki vuonna 2004 oli 55 363 kpl ja lukijoita sillä on päivittäin 143 000 (KMT syyskuu 2004). Sanomalehti Ilkka on valtakunnan kotiin tilattu (83 %) ja kotona luetuin (86 %) maakuntalehti, joka takaa lukijoilleen ja ilmoittajilleen vahvan, uskottavan ja tehokkaan jokapäiväisen tuotteen (KMT 2003-2004).

Sanomalehti Ilkan toimintaa ohjaavat niin toimituksessa kun markkinoinnissa vahvat, yhteisesti hyväksytyt arvot, jotka ovat asiakkaan arvostaminen, kehityshakuisuus, tulostaso sekä eettinen toiminta ja välittäminen.

Ilkka haluaa olla aidosti koko maakuntaa ja kaikkia lukijaryhmiä palveleva sanomalehti. Vuonna 2004 tuotettiin normaalin uutisoinnin lisäksi 12 teemanu-

meroa ja kuusi kunnanumeroa yhteistyössä toimituksen ja markkinoinnin kanssa. Yhteistyö muiden Väli-Suomen sanomalehtien kanssa takaa myös median valtakunnallisen painoarvon. Ilkka tuottaa yhdessä neljän muun Väli-Suomen sanomalehden kanssa Sunnuntaisuomalainen -lukemistosivuja ja lisäksi lehdistä on yhteinen uutistoimitus Helsingissä.

Monikanavaisuus ilmenee toiminnassa verkkolehden, verkkopalveluiden ja mobiilien palveluiden kirjona. Sähköisten kanavien merkitys kasvaa tulevaisuudessa, jota kuvaavat jatkuvasti kasvavat palveluiden ja verkkolukijoiden määrät. Ilkan mobiili- ja www-palveluiden teknisenä toteuttajana toimii Arena Partners Oy, jossa Ilkka-Yhtymä -konserni on omistajana ja vahvana toimijana. Merkittävin yhteinen ponnistus oli syksyllä avatut uudistuneet Arena-palvelut.

Ilkka-Yhtymän tarjoamista tutkimuspalveluista ja niiden hyödyntämisestä on muodostunut Sanomalehti Ilkka Oy:n jokapäiväistä toimintaa, jolla vahvistetaan omaa ja asiakkaiden liiketoimintaa kiristyvässä kilpailussa.

Sanomalehti Ilkan taloudellinen tulos toteutui tarkasteluvuonna kaikilla osa-alueilla budjetoitua paremmin. Liikevaihto oli 22 554 tuhatta euroa, jossa on kasvua edellisvuoteen 4,6 %. Kuluva toimintavuosi 2005 tulee olemaan Ilkassa työntäyteinen ja painoarvoltaan merkittävä. Yhtiössä valmistaudutaan Ilkan 100-vuotisjuhlavuoteen 2006. Kuluttaja-asiakkaiden palvelut ja tuotteistus ovat vuoden 2005 projektien painopiste. Ilkan journalistista sisältöä ja tasoa tullaan kehittämään toimituksellisten sivujen lisäyksellä. Taloudellinen tulos pyritään pitämään lähes nykyisellä tasolla aktiivisella myyntityöllä ja panostuksella markkinointiin sekä tarkalla kulujen hallinnalla. Kaiken perustana on kuitenkin maakunnan menestyminen, jota pyritään edistämään. Ilkan levikkilukujen uskotaan nykyisten olosuhteiden vallitessa pysyvän vuoden 2004 tasolla.

| Sanomalehti Ilkka Oy      | 2004        | 2003        |
|---------------------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto, 1000 eur     | 22 554      | 21 557      |
| Liikevoitto, 1000 eur     | 5 581       | 5 050       |
| Henkilöstö keskimäärin    | 90          | 88          |
| <b>Ilkan tunnuslukuja</b> | <b>2004</b> | <b>2003</b> |
| Ilmestymiskerrat          | 354         | 353         |
| Sivumäärä                 | 10 112      | 10 034      |
| Tarkastettu levikki       | 55 363      | 55 375      |

# Vaasa Oy

Vaasa Oy on Vaasassa toimiva kustannusyhtiö. Sen päätuote on 1903 perustettu sanomalehti Pohjalainen, jonka tarkastettu levikki vuonna 2004 oli 31.561 kpl. Yhtiö kustantaa lisäksi kaupunkilehti Vaasan Ikkunaa, joka jaetaan kerran viikossa Vaasan kaupunkiin, Mustasaaren kunnan taajamiin sekä Kyrönmaalle noin 52 000 kappaleen painoksena.

Sanomalehti Pohjalainen on lukija- ja tilaajamäärillä mitaten oman talousalueensa suomenkielinen ykköslehti. Pohjalainen on moniarvoinen, poliittisesti sitoutumaton yleislehti, jonka journalismi on luotettavaa, nopeaa, tarkkaa, oivaltavaa ja taustoittavaa.

Pohjalaisella on päivittäin 98 000 lukijaa (KMT syyskuu 2004). Lukijat arvostavat Pohjalaista. Lehti saa lukijoiltaan arvosanan 7,8, joka on lajissaan maan korkeimpia. Pohjalainen on lukijoidensa mielestä ihmisläheinen, luotettava, nykyaikainen, monipuolinen, kehittyvä ja sisällöltään runsas (Lukijatutkimus 2004).

Osakkuus Väli-Suomen Mediassa tuottaa lukijoille viikoittain 4-5 Sunnuntaisuomalainen -lukemistosiivua. Yhteistyössä on mukana neljä muuta välisuomalaisista maakuntalehteä. Lehdillä on yhteinen Helsingin toimitus.

Kaupunkilehti Vaasan Ikkuna uudistui kesäkuussa uuden päätoimittajan myötä. Ilmoittaja-asiakkaiden tarpeisiin uudistettiin niin sisältöä kuin ulkoasuakin. Ikkunan ilmoitustuotot kasvoivat vuonna 2004 29,8 % uudistusten ja jakelun laajennuksen seurauksena.

Pohjalaisen verkkopalvelu julkaisee päivittäin yli 80 % päivän painetun lehden aineistosta. Myös sähköisen asiakaskanavan tarjonta on jatkuvasti lisääntynyt. Uusin tulokas on kuvallisten lukijailmoitusten jättömahdollisuus internetin kautta ja teksti-ilmoituksen jättö matkapuhelimella. Monikanavaisuus yltää myös levikkimarkkinointiin ja yritysasiakkaille tarjottaviin sähköisiin palvelu- ja ilmoitustuotteisiin. Arena-palvelussa julkaistaan yritysten yhteystietojen lisäksi asunto-, auto- ja kuluttajailmoituksia.

Päättynyt vuosi jättää Vaasa Oy:n historiaan yhden maininnan arvoinen merkipaalun. Yritys on toiminut yli 80 vuotta perinteisessä toimitalossaan Pitkädulalla. Toukokuussa toteutui pitkäaikainen haave uudesta toimitalosta. Vaasa Oy muutti Ilkka-Yhtymä Oy:n rakennuttamaan moderniin sanomalehtitaloon Vaasan ydinkeskustassa.

Vuoden 2004 taloudellinen tulos toteutui arvioitua parempana. Tulokseen vaikuttivat mediamainonnan yleinen kasvu, Vaasan talousalueen kaupan myönteinen kehitys, vähittäiskaupan kiristynyt kilpailu ja talouden yleinen vireys. Kärkimedia Oy:n kautta välitetty valtakunnallinen ketjumainonta kasvoi niinikään. Kilpailu ilmoitusmarkkinoilla on Vaasan seudulla kovaa, mutta markkina-asema on pystytty pitämään. Vaasa Oy:n tulosta paransi myös maltillinen kulukasvu ja toiminnan tehostuminen.



Kannattavuuden odotetaan kuluvalle kaudella pysyvän vähintään vuoden 2004 tasolla. Ilmoitusvolyymi jäänee edellisvuoden hyvälle tasolle, koska mitään merkittävää kaupan uuserustantaa ei ole Vaasan seudulla tiedossa. Kuluttajien ilmoittelun verkkosivuilla odotetaan kasvavan. Arena-palvelut toimivat moitteettomasti ja palvelujen laajempaan markkinointiin voidaan panostaa. Pohjalaisen kappalemääräinen levikki ei tule kasvamaan.

| Vaasa Oy                    | 2004   | 2003   |
|-----------------------------|--------|--------|
| Liikevaihto, 1000 eur       | 14 711 | 13 908 |
| Liikevoitto, 1000 eur       | 1 769  | 986    |
| Henkilöstö keskimäärin      | 105    | 107    |
| Pohjalaisen tunnuslukuja    |        |        |
| Ilmestymiskerrat            | 354    | 353    |
| Sivumäärä                   | 9 176  | 8 922  |
| Tarkastettu levikki         | 31 561 | 32 600 |
| Vaasan Ikkunan tunnuslukuja |        |        |
| Ilmestymiskerrat            | 48     | 47     |
| Sivumäärä                   | 1 064  | 964    |
| Jakelu                      | 52 000 | 36 000 |





## Pohjanmaan Lähisanomat Oy

| Pohjanmaan Lähisanomat Oy | 2004  | 2003  |
|---------------------------|-------|-------|
| Liikevaihto, 1000 eur     | 3 826 | 3 660 |
| Liikevoitto, 1000 eur     | 572   | 282   |
| Henkilöstö keskimäärin    | 38    | 36    |

Pohjanmaan Lähisanomat Oy julkaisee viittä tilatavaa paikallislehteä ja yhtä kaupunkilehteä. Tilattavien lehtien ilmestymisalueilla väestömäärän kehitys on ollut pääosin negatiivista, joka vaikuttaa etenkin levikkimyyntiin. Yhtiön kannattavuus on kuitenkin edelleen parantunut ja positiivinen kehitys on tulevaisuudessakin mahdollista asiakkuusajatteluun perustuvalla toiminnalla ja henkilöstön osaamiseen panostamalla sekä tilaajien ja ilmoittajien odotukset täyttävällä sisällöllä.

Kulunut vuosi oli Pohjanmaan Lähisanomat Oy:ssä taloudellisesti edellisvuotta parempi. Talouden paranemisen taustalla oli asiakkaiden jalostumiseen tähtäävä toiminta sekä onnistunut tulo- ja kulukehityksen tasapainotus ja henkilöstön korkea ammattitaito. Yksittäisenä tulosta parantaneena tekijänä on mainittava kunnallisvaalien tuoma kertaluonteinen ilmoitustulolisa.

Vastataksemme asiakkaiden muuttuviin odotuksiin, on lehtien sivukoko muutettu tabloidiksi. Ainoastaan Härmät ilmestyy sanomalehtikokoisena vielä kuluvan vuoden maaliskuun loppuun saakka, jolloin senkin

formaatti muuttuu toisia paikallislehtiämme vastaavaksi. Uudella formaatilla on monia kiistattomia etuja niin lukijoille kuin ilmoittajillekin.

### Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n lehdet

Kaikkien lehtien osalta tulevan toiminnan yhtenä tärkeimmistä painopisteistä on jatkuva kyky vastata asiakkaiden kehittyviin ja muuttuviin tarpeisiin sekä odotuksiin. Lehtien välistä yhteistyötä lisätään ja sisältöjä sekä ulkoasua tullaan edelleen uudistamaan ja monipuolistamaan. Sähköisiä palveluita kehitetään jatkossakin painetun lehden rinnalla yhä monipuolisemmiksi.

Alavudella kahdesti viikossa ilmestyvän Viiskunta-lehden pääasiallinen levikkialue on Alavus ympäristökuntineen. Vuoden alussa Viiskunnan vastuualue laajeni, kun Härmät-lehden ja Viiskunnan sivunvalmistus siirtyi I-print Oy:ltä Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n omaksi työksi.

Härmät-lehti ilmestyy kerran viikossa päälevikkialueenaan Ala- ja Ylihärmä. Syyskuun alussa lehden uudeksi päätoimittajaksi nimitettiin Hannu Siltala. Hän jatkaa myös Jurvan Sanomien päätoimittajana ja paikallisjohtajana. Vastaavaksi toimittajaksi nimitettiin Tuomas Koivuniemi.

Vuonna 1897 perustettu, kaksi kertaa viikossa ilmestyvä Suupohjan Sanomat on läänin vanhin suomenkielinen sanomalehti ja kolmanneksi vanhin paikallislehti koko maassa. Lehden varsinainen levikkialue on Kristiinankaupunki, Karijoki ja Isojoki.

Jurvan Sanomat on kerran viikossa Jurvaan sekä Teuvan ja Ilmajoen lähikyliin leviävä paikallislehti, joka avustaa toimituksellisesti myös Ilkkaa.

Järviseuu on kerran viikossa ilmestyvä Alajärven ja lähikuntien paikallislehti. Lehti oli kaksipäiväinen vielä vuoden 2002 loppuun asti. Yksipäiväiseksi muuttaminen tarkoitti paluuta 1980-luvun ilmestymistiheyteen.

Iltaapäivälehti Etelä-Pohjanmaa on kerran viikossa ilmestyvä ilmaisjakelulehti (kaupunkilehti). Vuonna 2002 tehdyn kaupunkilehdeksi muuttamisen jälkeen Etelä-Pohjanmaan erillistulos on kohentunut vuosittain. Tuloksen paraneminen on mahdollistanut toimituksellisesti laadukkaamman ilmaisjakelulehden julkaisemisen ja vuoden 2004 alusta lähtien myös lehden toimituksellisen henkilöstön lisäämisen.

|                   | Ilmestymiskerrat |      | Sivumäärä |         | Tarkastettu levikki |           |
|-------------------|------------------|------|-----------|---------|---------------------|-----------|
|                   | 2004             | 2003 | 2004      | 2003    | 2004                | 2003      |
| Härmät            | 52               | 51   | 474       | 448     | 3 996               | 4 027     |
| Jurvan Sanomat    | 52               | 52   | 612       | 604     | 2 418               | 2 461     |
| Järviseuu         | 52               | 53   | 952       | **) 524 | 6 340               | 6 513     |
| Suupohjan Sanomat | 101              | 101  | 1 004     | 984     | 4 608               | 4 676     |
| Viiskunta         | 102              | 101  | 1 596     | **) 914 | 6 873               | 7 205     |
| Etelä-Pohjanmaa   | 52               | 53   | 1 342     | 1 324   | *) 41 500           | *) 41 000 |

\*) jakelu    \*\*) formaatti muuttunut 2004

# I-print Oy

I-print Oy on Ilkka-Yhtymä -konsernin tuotantoyhtiö, jonka perustehtävänä on tuottaa asiakkaiden menestystä tukevia painotuotteita ja -palveluja sekä taloudellista lisäarvoa kaikille sidosryhmilleen. Yhtiön päätuotteita ovat coldset- ja kirjapainotuotteet. Monipuolisen tuote- ja palveluvalikoiman täydentävät sivunvalmistus- ja taittopalvelut sekä digitaalipaino- ja suurkuvatuotteet. I-printillä on toimintaa Seinäjoella ja Vaasassa.

Vuodelle 2004 oli leimallista graafisen teollisuuden erittäin kireä kilpailutilanne. I-printin toiminta kehittyi kuitenkin positiivisesti koko vuoden ajan. Edelleen kireänä jatkuneessa kilpailutilanteessa ja siten myös kustannuspaineissa I-printille ominaista hyvää laatu- ja palvelutasoa pystyttiin kehittämään, mikä auttoi huomattavasti yhtiön perustehtävän suorittamisessa. Asiakkailta saatu palaute oli edelleen erittäin positiivista koskien sekä tuotteiden että palvelun tasoa.

Skandinavian vienti pysyi lähes edellisvuoden tasolla huolimatta Norjan kruunun heikkenemisestä euroon nähden varsinkin vuoden alkupuolella. Ruotsissa coldset -markkinoiden hintataso oli edelleen erittäin alhainen kovan kilpailun vuoksi, mutta hyvä palvelun ja tuotelaadun taso toivat lisämyyntiä. Viennin suhteellinen osuus liikevaihdosta pysyi siis ennallaan.

Kirjapainotuotannossa töiden lukumäärä ja myös liikevaihto kasvoivat edellisvuoteen verrattuna. Painotyösarjojen pienentyminen ja kilpailun kiristyminen olivat vallitsevia liiketoiminta-alueen trendejä vuonna 2004. Myynti Internet-avusteisen painotöiden hallinta- ja tilausjärjestelmä Painotyöhotellin kautta kehittyi edelleen aikaisempien vuosien tapaan suotuisasti. Lisäksi asiakastarpeen huomioiva räätälöity tuote- ja palvelukehitys ei jäänyt I-printissä pelkäksi juhlapuheeksi, vaan konkretisoitui tuoden liikevaihdon kasvua.



Suurimmat investoinnit kohdistuivat kirjapainon arkkipainokoneeseen ja jälkikäsittelylaitteisiin. Lehtituotannossa keskityttiin korvausinvestointien avulla takaamaan häiriötön käynti ja siten virheetön toimitusvarmuus. Käyntiin saatetulla tuotannonohjausohjelmiston uusinnalla tähdätään omalta osaltaan myös nopeampaan ja tehokkaampaan asiakaspalveluun koko prosessin läpi aina tarjouksesta itse tuotannon kautta laskutukseen saakka.

Markkinatilanteen ennustetaan jatkuvan tiukkana myös vuonna 2005. Merkittävää graafisen alan kasvua ei Skandinaviassa ole odotettavissa, mutta I-printin liikevaihdon ennustetaan kuitenkin kasvavan hiukan. Suhteellinen kannattavuuden arvioidaan pysyvän suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2004.

| I-print Oy             | 2004   | 2003   |
|------------------------|--------|--------|
| Liikevaihto, 1000 eur  | 23 024 | 24 577 |
| Liikevoitto, 1000 eur  | 2 410  | 2 159  |
| Henkilöstö keskimäärin | 160    | 182    |



## Henkilöstö

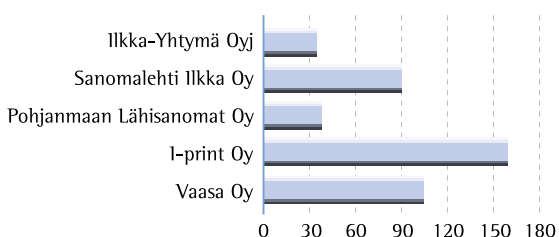
Ilkka-Yhtymä -konsernin henkilöstöstrategian tavoitteena ovat mm. yhtiön strategiaa tukevan osaamisen kehittäminen tavoitteena alan paras osaaminen, kehityshakuisuuden ja verkostoitumisen edistäminen ja olla alueen vetovoimaisin työnantaja.

Ilkka-Yhtymä -konsernin menestys perustuu yksilöiden ja organisaation osaamiseen. Yhtiön henkilöstöideana onkin ”Hyvä osaaja menestyy tulevaisuudessaakin”. Strategiasta johdetuiksi osaamisalueiksi on määritelty johtamisen osaaminen, asiakkuuksien johtaminen, journalistinen osaaminen, taloudellinen osaaminen, vuorovaikutustaidot ja viestinnän osaaminen sekä tekninen prosessiosaaminen. Kertomusvuoden aikana yhtiössä toteutettiin laaja strategiaavalmennusohjelma, johon osallistui aktiivisesti 10 % yhtiön henkilöstöstä. Yhdessä valmisteltu ulkoinen ja sisäinen tahtotila määrittä yhteisen suunnan ja vahvasti yhteistyön sujuvuutta yhtiön sisällä. Toimituksissa panostukset keskitettiin monikanavaosaamisen kasvattamiseen. Yrityspalveluissa vuoden 2003 lopussa aloitetun tutkimustoiminnan palvelumalli kehitettiin kertomusvuonna ja se vakiintui osaksi operatiivista toimintaa.

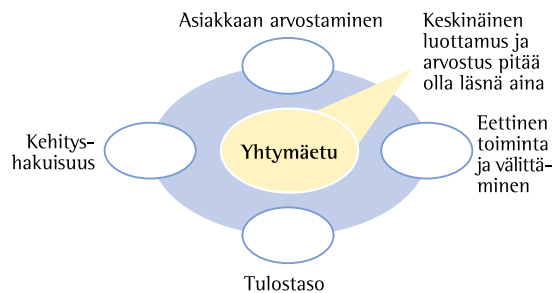
Yhteisöllisyyttä vahvistetaan järjestämällä koko henkilöstölle yhteisiä koulutus- ja virkistyspäiviä. Vuoden 2004 erityisenä teemana olivat työyhteisön toimivuus, strategian jalkauttaminen ja vuorovaikutustaidot.

Työyhteisöjen toimintaa kehitettiin työilmapiiritutkimuksista johdettujen toimenpidesuunnitelmien

### Henkilöstö yhtiöittäin



### Ilkka-Yhtymän arvokello



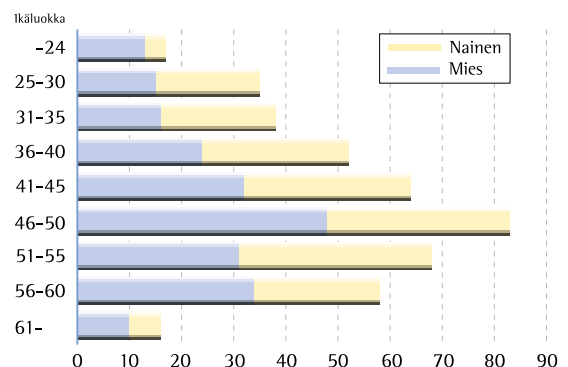
mukaan. Ammatillista osaamista yhtiössä johdetaan strategialähtöisten osaamiskartoitusten perusteella. Koko henkilöstön kattavassa kuntoremonttitoiminnassa jatkettiin yhteistyötä Härmän Kuntokeskuksen kanssa. Vuosi 2005 on yhtiössä yhteistyön ja tuotekehityksen vuosi.

Kertomusvuoden keskimääräinen henkilömäärä laski johtuen tuotannollisista vähennyksistä pääasiassa I-print Oy:ssä. Keskimääräinen henkilömäärä kokonaisiksi muutettuna vuonna 2004 oli 427 ja vuoden lopussa 403 henkilöä.

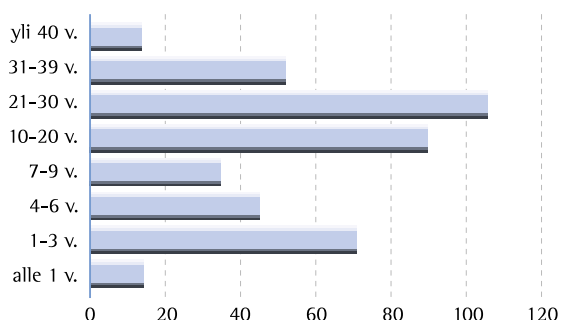
Koko Ilkka-Yhtymän henkilöstöä koskeva voittopalkkiojärjestelmä on ollut käytössä vuodesta 2000. Voittopalkkion perusteena on koko yhtiön käyttökate ja yhtiökohtaiset tulokorttien toiminnalliset mittarit. Voittopalkkio ohjaa strategiasta johdettujen vuositavoitteiden toteutumista.

Henkilöstön edustus yhtiön hallinnossa toteutuu hallintoneuvoston kahden henkilöstöedustajan kautta.

### Yhtiön ikäjakauma 31.7.2004 henkilöinä



### Palvelusvuosijakauma



# Hallinto

## Hallinnointiperiaatteet

### Ilkka-Yhtymä -konsernin rakenne

Ilkka-Yhtymä -konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, I-Mediat sekä osakkuusyhtiöt Savon Mediat Oy (n. 25,6 %), Arena Partners Oy (n. 24,06 %), Väli-Suomen Media Oy (40 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,5 %).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiöjärjestyä.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoelimiä ovat hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa HEX Oyj:n, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 2003 antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance). Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä kuvataan tarkemmin ja ylläpidetään kotisivuilla osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi).

### Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja valmistaa sille esitettävät asiat.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
  2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
  3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
  4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
  5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
  6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali ja
  7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.
- Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja näille varamiehet.

### Hallintoneuvosto

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentäkahdeksan (28) ja enintään neljäkymmentä (40) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia.

Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen. Vuositainen eroaa jäsenistä lähinnä neljättä osaa pienempi määrä. Hallintoneuvoston jäsenen eroamisikä on kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta sen kalenterivuoden varsinaiseen yhtiökokoukseen, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja ja sanomalehti Ilkan vastaava päätoimittaja sekä määrätä heidän palkkansa, kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää nelijäseninen palkkatoimikunta, johon kuuluvat hallintoneuvoston ja Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2004 aikana kolme kertaa.

Varsinainen yhtiökokous 26.4.2004 päätti palkkiot vuodeksi 2004: Puheenjohtajan palkkio 600 euroa/kk ja kokouspalkkio 250 euroa kokoukselta. Jäsenen kokouspalkkio 250 euroa kokoukselta.

### Hallitus

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään viisi (5) jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen eroamisikä on kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä ensimmäisessä hallintoneuvoston kokouksessa sinä kalenterivuonna, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.



Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaan valvoa yhtiön johtoa ja sen harjoittamien likeyritysten hoitoa sekä ottaa ja erottaa yhtiön palvelukseen tarvittava muu henkilökunta sekä määrätä heidän palkansa, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston päätösten toteuttamisesta ja täytäntöönpanosta, valvoa yhtiön taloudenhoitoa ja kirjanpitoa, laatia kertomus kunkin tilivuoden toiminnasta sekä tehdä ehdotus hallintoneuvostolle vuosivoiton käyttämisestä sekä antaa ja peruuttaa prokuravaltakirjat.

- Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.
- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
  - käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta
  - vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
  - hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
  - käy vuosittain läpi yhtiön toimintaa liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
  - käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
  - pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
  - määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
  - päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen
  - hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
  - käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat.

Hallitus kokoontui vuoden 2004 aikana 18 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 94,4 %.

Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuositarkastukset sekä konsernin tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Olettaessa huomioon konsernin koko ja toimiala on hallituksen jäsenten suhteellisen helpo saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijöinä toimivat toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä tarvittaessa tytäryhtiöiden toimitusjohtajat/johtajat ja erikseen kutsutut henkilöt. Tytäryhtiöiden hallituksien jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvoston päätti kokouksessaan 24.5.2004 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2004:

- Puheenjohtajan palkkio 1 450 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 700 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 300 euroa kokoukselta.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2004 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 83 980 euroa (konserni).

Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

## Toimitusjohtaja

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoiivat tytäryhtiöiden toimitusjohtajat/johtajat, nimetyt yksikköjen vastuuhenkilöt sekä ydinprosessien vetäjät. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtymän hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2004 palkkaa, voittopalkkiota ja luontaisetuja yhteensä 157 888 euroa. Toimitusjohtaja on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen hyväksymään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja yhtiökohtaisiin tulokorttitavoitteisiin. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on 6 kk, jonka lisäksi yhtiö korvaa kuuden kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kolme kuukautta.



## Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän perustarkoituksena on konserni-johtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana ja talousjohtaja sihteerinä sekä tytäryhtiöiden toimitusjohtaja/johdajat. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi maakuntalehtien päätoimittajat, painoyhtiön markkinointipäällikkö, emoyhtiön henkilöstöpäällikkö ja kehitys- ja tietohallintopäällikkö. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen hyväksymään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja yhtiökohtaisiin tulokorttitavoitteisiin.

Tytäryhtiöillä on omat johtoryhmänsä, joiden kokouksiin emoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu.

## Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus vahvistaa konsernin strategian, jossa on otettu kantaa liikeriskeihin ja niiden hallintaan. Hallitus on myös vahvistanut konsernin ja tytäryhtiöiden toimintaohjeet, jotka ovat liiketoiminnan riskien hallinnan välineitä.

Konsernin suunnittelu- ja ohjausjärjestelmä sisältää mm. vuosittaisen strategiaproessin, toimintasuunnitelmat ja seurannan. Seuranta sisältää mm. toteutuneet tulostiedot ja muut tunnusluvut sekä vähintään kolme kertaa vuodessa tapahtuvan ennustamisen. Konsernin taloudellista kehitystä ja riskejä seurataan kuukausittain hallituksessa ja konsernin johtoryhmässä.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä ei ole sisäistä tarkastusta suorittavia toimihenkilöitä, mutta hallitus on nimennyt joukostaan sisäisen tarkastajan ja tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa.

Omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskeihin on varauduttu ottamalla asianmukaiset vakuutukset.

## Sisäpiirihallinto

Ilkka-Yhtymä Oyj:n lakimääräisiin sisäpiiriläisiin luetaan hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat, määrättyihin sisäpiiriläisiin luetaan konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on päättänyt 8.5.2000, että yhtiössä noudatetaan Helsingin Pörssin 28.10.1999 vahvistamaa sisäpiiriohjetta, joka astui voimaan 1.3.2000. Ns. "suljettu ikkuna" ajaksi on päätetty 14 vrk eli pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla 14 vuorokautta ennen tilinpäätöstiivistelmän ja osavuositarkastuksen julkistamista.

Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolle. Lisäksi yhtiön talouspalveluosasto lähettää sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista kaksi kertaa vuodessa. Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiirirekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n internet-sivuilla ([www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi)) on luettelo sisäpiiriläisistä ja heidän omistustiedoistaan. Luetteloa päivitetään kerran kuukaudessa.

## Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksi varsinaista tilintarkastajaa ja näillä varamiehet.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, KTM, OTK Tomi Englund ja KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Päivi Virtanen ja KHT Johanna Winqvist-Ilkka. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2004 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 26 234 euroa ja muusta yhteensä 32 083 euroa.

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä on 32, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

|                                                                                       | Hallintoneuvoston<br>jäsen<br>vuodesta | Nykyinen<br>toimikausi<br>päättyy |                                                                                                       | Hallintoneuvoston<br>jäsen<br>vuodesta | Nykyinen<br>toimikausi<br>päättyy |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|
| Puheenjohtaja<br>Jaakko Rintala, Lapua,<br>maanviljelijä, kunnallisneuvos             | 1995                                   | 2007                              | Esa Latva-Rasku, Ilmajoki<br>maakuntajohtaja, maakuntaneuvos,<br>Etelä-Pohjanmaan Liitto              | 2001                                   | 2005                              |
| Varapuheenjohtaja<br>Aarno Puumala, Lehtimäki,<br>kunnanjohtaja, eläkkeellä           | 1974                                   | 2005                              | Juha Mikkilä, Kurikka<br>maanviljelijä                                                                | 1990                                   | 2006                              |
| Varsinaiset jäsenet                                                                   |                                        |                                   | Sari Mutka, Helsinki<br>kauppat. yo                                                                   | 2002                                   | 2006                              |
| Markku Akonniemi, Töysä<br>maanviljelijä                                              | 1985                                   | 2005                              | Seppo Nurmi, Vaasa *)<br>taloustoimittaja, Vaasa Oy                                                   | 2001                                   | 2005                              |
| Timo Aukia, Seinäjoki<br>toimitusjohtaja, Timo Aukia Oy                               | 1999                                   | 2007                              | Martti Ojares, Helsinki<br>viestintäneuvos, eläkkeellä                                                | 2002                                   | 2006                              |
| Jari Eklund, Helsinki<br>sijoitusjohtaja, KTM,<br>Vahinko- ja Henki-Tapiola           | 1998                                   | 2006                              | Perttu Rinta, Helsinki<br>toimitusjohtaja, Kymppivoima Oy<br>ja Kymppivoima Myynti Oy                 | 1999                                   | 2007                              |
| Mauri Hietala, Seinäjoki<br>elinkeinotoimenjohtaja,<br>Seinäjoen kaupunki             | 1991                                   | 2007                              | Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö<br>toimitusjohtaja,<br>Rauno Rinta-Jouppi Oy                               | 1999                                   | 2007                              |
| Alpo Joensuu, Kuortane<br>maanviljelijä                                               | 1994                                   | 2005                              | Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki<br>toimitusjohtaja,<br>Jarmo Rinta-Jouppi Oy                            | 2004                                   | 2008                              |
| Raimo Joronen, Seinäjoki<br>rakennusmestari, rakennusneuvos,<br>E-P:n Pytinki Oy      | 1986                                   | 2006                              | Matti Ritamäki, Lapua<br>varastonhoitaja, Lapuan kaupunki                                             | 1994                                   | 2008                              |
| Ossi Jäkärä, Vaasa<br>toimitusjohtaja,<br>Mainostoimisto Interpolar Oy                | 1990                                   | 2006                              | Kimmo Simberg, Seinäjoki<br>toimitusjohtaja,<br>Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa                          | 2004                                   | 2008                              |
| Heikki Järvi-Laturi, Teuva<br>maanviljelijä                                           | 2001                                   | 2005                              | Pauli Särkijärvi, Evijärvi<br>maanviljelijä                                                           | 1986                                   | 2006                              |
| Vesa-Pekka Kangaskorpi,<br>Jyväskylä<br>eduskunnan kv.asiainneuvos                    | 2000                                   | 2008                              | Arto Takalampi, Nurmo*)<br>taloustoimittaja,<br>Sanomalehti Ilkka Oy                                  | 2002                                   | 2005                              |
| Antti Kiviniemi, Jalasjärvi<br>agronomi, maanviljelysneuvos,<br>Kiviniemen Broiler Oy | 1998                                   | 2006                              | Raija Tikkala, Jurva<br>toimistonjohtaja,<br>Kansaneläkelaitos                                        | 1995                                   | 2007                              |
| Yrjö Kopra, Helsinki<br>toimitusjohtaja,<br>Alexander Corporate Finance Oy            | 1998                                   | 2006                              | Jukka Tunkkari, Veteli<br>kenttäpäällikkö, eläkkeellä                                                 | 2001                                   | 2005                              |
| Martti Koski, Vaasa<br>toimitusjohtaja, eläkkeellä                                    | 2001                                   | 2005                              | Marja Vettenranta, Laihia<br>amanuenssi, Vaasan Yliopisto                                             | 1997                                   | 2005                              |
| Mikko Koskinen, Seinäjoki<br>myyntijohtaja,<br>Pohjola-Yhtymä Oyj                     | 1999                                   | 2007                              | Jyrki Viitala, Seinäjoki<br>toimitusjohtaja,<br>Seinäjoen Käyttöauto Oy                               | 2000                                   | 2008                              |
| Heikki Kuoppamäki, Ähtäri<br>maanviljelijä                                            | 1991                                   | 2007                              | *) henkilöstön edustaja. Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus<br>on hoidettu hallintoneuvoston kautta. |                                        |                                   |

## Hallitus

|                                                                  | Hallituksen<br>jäsen<br>vuodesta | Nykyinen<br>toimikausi<br>päättyy |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| Veikko Heikkilä,<br>kunnallisneuvos, Alavus<br>puheenjohtaja     | 1986                             | 2005                              |
| Jaakko Aukia,<br>yrittäjäneuvos, Kurikka,<br>varapuheenjohtaja   | 1985                             | 2007                              |
| Lasse Hautala,<br>kansanedustaja, Kauhajoki                      | 2002                             | 2006                              |
| Seppo Paatelainen,<br>vuorineuvos,<br>toimitusjohtaja, Seinäjoki | 1999                             | 2007                              |
| Tapio Savola,<br>varatuomari, Lappajärvi                         | 1991                             | 2007                              |

## Toimitusjohtaja

**Matti Korkiatupa**, s. 1955, agronomi, Seinäjoki

- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 1999
- Arena Partners Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodet 2000 – 2004, jäsenenä edelleen
- I-print Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Keskipohjanmaan Viestintä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Sanomalehtien Liiton hallituksen jäsen vuodesta 2000
- Savon Mediat Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2002
- Sofor Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2003
- Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-yhtiössä aluejohtajana 1992–1998

## Konsernin johtoryhmä

**Matti Korkiatupa**, agronomi, Ilkka-Yhtymä Oyj, toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja

**Paula Anttila**, ekonomi, Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja, johtoryhmän sihteeri

**Sauli Harjamäki**, insinööri, tradenomi, Pohjanmaan Lähisanomat Oy, johtaja

**Seppo Lahti**, DI, I-print Oy, toimitusjohtaja

**Päivi Sairo**, ekonomi, Vaasa Oy, johtaja

**Hannu Uusihauta**, merkonomi, Sanomalehti Ilkka Oy, johtaja

Konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa vuodessa.

## Konsernin laajennettu johtoryhmä

Edellisten lisäksi

**Kari Hokkanen**, professori, Ilkan päätoimittaja, Sanomalehti Ilkka Oy

**Markku Mantila**, VTM, Pohjalaisen päätoimittaja, Vaasa Oy

**Paula Mahlamäki**, ekonomi, Ilkka-Yhtymä Oyj, henkilöstöpäällikkö

**Ari Monni**, insinööri, Ilkka-Yhtymä Oyj, tietohallinto- ja kehityspäällikkö

**Anna-Maija Uitto**, kirjeenvaihtaja, I-print Oy, markkinointipäällikkö

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui 5 kertaa vuodessa

## Hallitus

Hallituksessa on viisi jäsentä.

### **Veikko Heikkilä, s. 1939,**

agrologi, kunnallisneuvos, Alavus

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994

- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1986
- Vaasa Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1995
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1999
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- I-print Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994
- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1997
- Savon Mediat Oy:n hallituksen jäsen 1997-2001
- Iisalmen Sanomat Oy:n hallituksen jäsen 1998-2001
- Etelä-Pohjanmaan metsäkeskuksen johtokunnan jäsen 1976-2003 ja puheenjohtaja 1987-2003

Palkkiot vuonna 2004 (konserni) 32 680 euroa



### **Jaakko Aukia, s. 1939,**

ekonomi, yrittäjäneuvos, Kurikka

Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1994

- Toimitusjohtaja Jaakko Aukia Oy:ssä vuodesta 1967
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1985
- Vaasa Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1992
- Puheenjohtaja vuodesta 1994
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- I-print Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1994

Palkkiot vuonna 2004 (konserni) 26 300 euroa



### **Lasse Hautala, s. 1963,**

agrologi, kansanedustaja, Kauhajoki

- Kansanedustaja vuodesta 2003
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2002
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2002
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen 2000-2003
- Euroopan parlamentin jäsenen erityisavustaja 1996-2001
- Fortum Oyj:n hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2004

Palkkiot vuonna 2004 (konserni) 6 000 euroa



**Seppo Paatelainen, s. 1944,**

MMM, vuorineuvos, Seinäjoki

- Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen Atria Yhtymä Oy:ssä vuodesta 1991
- Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen 1994-1998, uudelleen 1999
- Vaasa Oy:n hallituksen jäsen 1995-1998, uudelleen 2000
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Savon Mediat Oy:n hallituksen varajäsen vuodesta 2004
- Hallituksen puheenjohtajuuksia: A-Logistiikka Oy, Evijärven Peruna Oy, Liha ja Säilyke Oy, Lithells AB (Ruotsi), UAB Vilniaus Mesa (Liettua)
- Hallintoneuvoston jäsenyyksiä: OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oy, Vaasan Läänin Puhelin Oy

Palkkiot vuonna 2004 (konserni) 6 450 euroa



**Tapio Savola, s. 1959,**

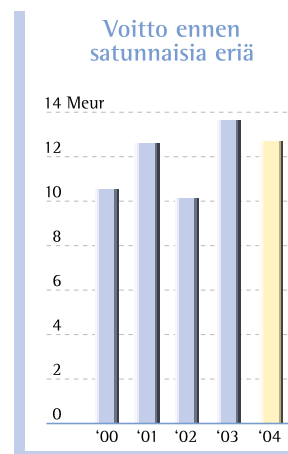
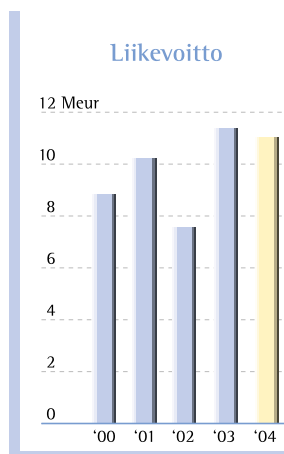
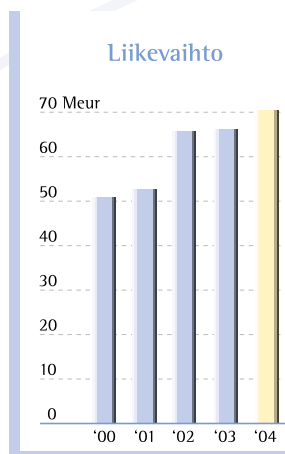
OTK, varatuomari, Lappajärvi

- Toimii lakimiehenä Lakiasiaintoimisto Savola & Savolassa
- Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1991
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1999
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999

Palkkiot vuonna 2004 (konserni) 12 550 euroa







## Tilinpäätös vuodelta 2004

### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernirakenne

Ilkka-Yhtymä -konserni muodostuu emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:stä, kustannustoimintaa harjoittavista Sanomalehti Ilkka Oy:stä, Vaasa Oy:stä ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy:stä. Konserniin kuuluvat lisäksi lehti- ja arkipainoyhtiö I-print Oy, kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä I-Mediat Oy. Konsernin kustannustoimintaa harjoittavien yhtiöiden päätuotteet ovat sanomalehdet Ilkka ja Pohjalainen. Muita julkaisuja ovat paikallislehdet Härmät, Jurvan Sanomat, Järviseu, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta sekä kaupunkilehdet Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna.

Konsernitiilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Savon Mediat Oy, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

#### Konserni

Konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 6,7 %. Liikevaihto oli 70 493 tuhatta euroa (66 036 teur vuonna 2003). Kasvu johtui arvopaperikaupasta ja kustannustoiminnasta. Konsernin liikevaihto ilman arvopaperikauppaa kasvoi edellisvuodesta 0,9 %. Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi 4,6 %, mutta painotoiminnan ulkoinen liikevaihto supistui 10,4 % kireänä jatkuneesta kilpailutilanteesta johtuen. Arvopaperikaupan liikevaihto kasvoi 3 985 tuhatta euroa. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 637 tuhatta euroa (2 815 teur), johon sisältyy n. 300 tuhatta euroa käyttöomaisuuden myyntivoittoa.

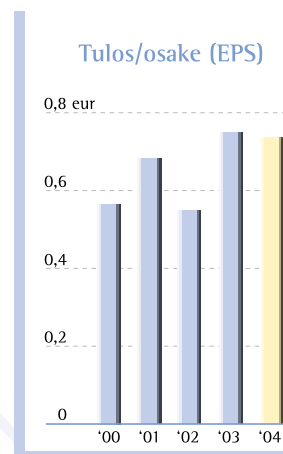
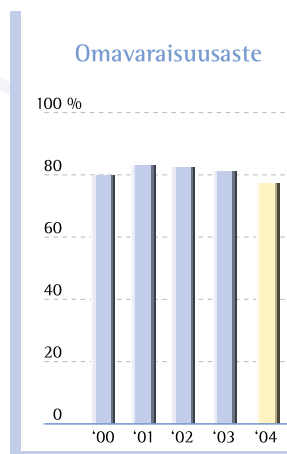
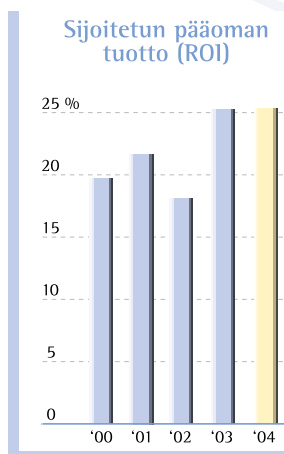
Konsernin tilikauden kulut olivat 60 082 tuhatta euroa (57 458 teur). Kulut kasvoivat 4,6 %. Painotoiminnan kulut vähenivät volyymin pienenemisestä johtuen, mutta vastaavasti arvopaperikaupan ja kustannustoiminnan kulut kasvoivat liikevaihdon kasvaessa. Konsernin henkilöstökulut laskivat 0,6 % ja liiketoiminnan muut kulut 0,6 % edellisvuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyy henkilöstön voittopalkkio. Tilikauden kuluihin sisältyvät poistot olivat 3 162 tuhatta euroa (3 108 teur vuonna 2003).

Tilikauden liikevoitto oli 11 015 tuhatta euroa (11 425 teur), jossa on laskua edellisvuodesta 3,6 %. Konsernin liikevoittoprosentti oli 15,6 (17,3). Edellisen tilikauden liikevoittoa ja liikevoittoprosenttia parantaa n. 2 300 teur myyntivoitto käyttöomaisuusosakkeista. Konsernin varsinaisen toiminnan eli kustannustoiminnan ja painotoiminnan liikevoitto kasvoi 14,6 % ja suhteellinen liikevoitto oli 17,1 % (15,1 % vuonna 2003).

Nettorahoitustuotot olivat 1 688 tuhatta euroa (2 314 teur). Voitto ennen veroja oli 12 703 tuhatta euroa (13 739 teur). Välittömät verot olivat 3 223 tuhatta euroa. Konsernin tilikauden voitto oli 9 480 tuhatta euroa, jossa on laskua edellisvuodesta 3,1 %.

Konsernitaseen loppusumma pieneni 68 626 tuhannesta eurosta 57 147 tuhanteen euroon.

Tulos osaketta kohden oli 0,73 euroa (0,75). Oma pääoma osaketta kohden oli 3,31 euroa (4,18). Hallitus esittää osingoksi 0,60 euroa/osake.



## Ilkka-Yhtymä Oy

Ilkka-Yhtymä Oy:n tilikauden liikevaihto oli 18 595 tuhatta euroa (14 456 teur vuonna 2003). Liikevaihdon kasvu johtui arvopaperikaupasta, jonka liikevaihto oli kertomusvuonna 16 603 tuhatta euroa (12 618 teur). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1 023 tuhatta euroa (3 429 teur).

Emoyhtiön kulut olivat 19 389 tuhatta euroa (15 195 teur). Kulujen kasvu johtui pääosin arvopaperikaupasta. Kuluihin sisältyvät poistot olivat 404 tuhatta euroa (352 teur). Liikevoitto oli 229 tuhatta euroa (2 690 teur). Edellisen tilikauden liikevoittoa parantaa n. 2 300 teur myyntivoitto käyttöomaisuusosakkeista. Nettorahoitustuotot olivat 4 010 tuhatta euroa (9 396 teur).

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 4 239 tuhatta euroa (12 086 teur). Emoyhtiön satunnaiset tuotot olivat 8 400 tuhatta euroa (5 400 teur) ja muodostuvat saaduista konserniavustuksista. Poistoeron vähennys on 23 tuhatta euroa. Emoyhtiön tilikauden verot olivat 3 675 tuhatta euroa ja tilikauden tulos 8 987 tuhatta euroa (12 546 teur).

Emoyhtiön taseen loppusumma pieneni 49 456 tuhannesta eurosta 38 438 tuhanteen euroon.

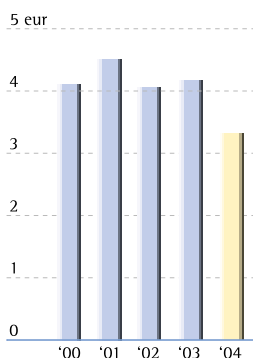
## Tytäryhtiöt

Sanomalehti Ilkka Oy kustantaa maakuntalehti Ilkkaa. Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 22 554 tuhatta euroa, joka on 4,6 prosenttia edellisvuotta enemmän. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 100 tuhatta euroa. Yhtiön liiketoiminnan kulut kasvoivat 2,8 prosenttia 17 074 tuhanteen euroon. Kuluihin sisältyvät poistot olivat 183 tuhatta euroa. Tilikauden liikevoitto oli 5 581 tuhatta euroa ja liikevoittoprosentti 24,7.

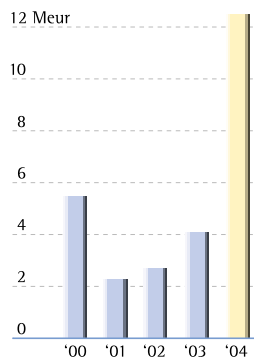
Vaasa Oy kustantaa sanomalehti Pohjalaisen lisäksi kaupunkilehteä Vaasan Ikkuna. Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 14 711 tuhatta euroa, joka on 5,8 prosenttia edellisvuotista enemmän. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 103 tuhatta euroa. Yhtiön kulut kasvoivat 0,6 prosenttia 13 045 tuhanteen euroon. Poistot olivat 203 tuhatta euroa. Tilikauden liikevoitto oli 1 769 tuhatta euroa ja liikevoittoprosentti 12,0.

Pohjanmaan Lähisanomat Oy kustantaa viittä paikallislehteä ja yhtä kaupunkilehteä. Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 3 826 tuhatta euroa, jossa on kasvua edellisvuoteen 4,5 prosenttia. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 20 tuhatta euroa. Yhtiön kulut pienenevät 1,3 prosenttia 3 375 tuhanteen euroon. Poistot olivat 46 tuhatta euroa. Tilikauden liikevoitto oli 472 tuhatta euroa ja liikevoittoprosentti 12,3.

## Oma pääoma/osake



## Investoinnit



## Lehtien viralliset levikit

|                          |        |
|--------------------------|--------|
| Ilkka                    | 55 363 |
| Pohjalainen              | 31 561 |
| Härmät                   | 3 996  |
| Jurvan Sanomat           | 2 418  |
| Järviseu                 | 6 340  |
| Suupohjan Sanomat        | 4 608  |
| Viiskunta                | 6 873  |
| Vaasan Ikkuna (jakelu)   | 52 000 |
| Etelä-Pohjanmaa (jakelu) | 41 500 |

Lehti- ja arkkipainoyhtiö I-print Oy:n tilikauden liikevaihto oli 23 025 tuhatta euroa, mikä on 6,3 prosenttia edellisvuotista vähemmän. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 230 tuhatta euroa. Yhtiön kulut pienenevät 7,5 prosenttia 20 813 tuhanteen euroon. Poistot olivat 2 380 tuhatta euroa. Tilikauden liikevoitto oli 2 410 tuhatta euroa ja liikevoittoprosentti 10,5.

Tytäryhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö ovat kiinteistöyhtiöitä. I-Mediat Oy:ssä ei ole toimintaa. Näiden yhtiöiden liikevaihto oli kertomusvuonna yhteensä 569 tuhatta euroa.

## Sähköinen liiketoiminta ja asiointi

Ilkka-Yhtymä kehittää sähköisiä verkko- ja langattomia palveluja yhteistyössä Arena Partners Oy:n ja sen omistajalehtien kanssa. Yhteistyön tavoitteena on nopeuttaa yhtymän sanomalehtien sähköisten ilmoitus- ja sisältöpalvelujen sekä asiainnin kehittymistä.

Monikanavaisuuden toteutumiseksi molemmat maakuntalehdet toivat markkinoille uudistuneet sekä verkko- että mobiilipäätteillä käytettävät Arena-palvelut. Monikanavaisten journalististen sisältöjen tuottaminen on yksinkertaistunut toimitusjärjestelmän kehityksessä ja vapaiden tekijänoikeuksien myötä.

## Yhtiökokous, hallintoneuvosto ja hallitus

Varsinainen yhtiökokous 26.4.2004 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että osinkoa jaetaan 4,00 euroa/osake (split-korjattu 1,00 eur/osake).

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana yhtiökokouksen päivämäärästä lukien, tarvittaessa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, päättämään osakepääoman korottamisesta enintään 651.793 eurolla ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen 2 § muuttamisesta ja että yhtiön osakkeiden lukumäärän lisäämiseksi (split) yhtiön osakkeen nimellisarvo 1,00 euroa jaetaan neljällä, jolloin uudeksi nimellisarvoksi saadaan 0,25 euroa ja osakkeiden lukumääräksi 13.036.296 kappaletta. I- ja II-sarjan osakkeiden lukumäärä on muutoksen jälkeen molemmissa osakesarjoissa nelinkertainen entiseen määrään verrattuna.

Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen Vesa-Pekka Kangaskorpi, Aarno Puumala, Matti Ritämäki ja Jyrki Viitala.

Uusiksi hallintoneuvoston jäseniksi valittiin Jarmo Rinta-Jouppi ja Kimmo Simberg.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, KTM, OTK Tomi Englund ja KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Päivi Virtanen ja KHT Johanna Winqvist-Ilkka.

Hallintoneuvosto valitsi 24.5.2004 pitämässään kokouksessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudeleen erovuorossa olleen Jaakko Aukian. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Veikko Heikkilä. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Jaakko Rintala.

Ylimääräinen yhtiökokous 10.12.2004 päätti, että vuoden 2003 vahvistetun taseen perusteella jaetaan varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.4.2004 päätetyn osingon (1 euro) lisäksi osinkoa 0,60 euroa/osake, eli yhteensä 7.821.777,60 euroa.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 31.12.2004 3.259.074 euroa. Osakepääoma jakautuu 13 036 296 nimellisarvoltaan 0,25 euron osakkeeseen. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 3 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 12 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeet jakautuvat I-sarjan ja II-sarjan osakkeisiin siten, että I-sarjan osakkeita on vähintään 3 800 000 ja enintään 13 440 000 kappaletta ja II-sarjan osakkeita on vähintään 8 200 000 ja enintään 34 560 000 kappaletta.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksessa ei kukaan voi äänestää omasta puolestaan tai toisen valtuuttamana yhteensä suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä kahdeskymmenesosalla (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

## Liputusilmoitukset

12.11.2004 SanomaWSOY-konserniin kuuluvan Arnedo Oy:n omistusosuus Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista laski alle 15 prosentin. Arnedo Oy ei enää omista Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeita.

15.11.2004 Thominvest Oy:n omistusosuus Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista nousi yli 5 prosentin 5,75 prosenttiin osakkeista ja 0,875 prosenttiin äänimäärästä.

## Osakkeen noteeraus ja vaihto

Ilkka-Yhtymä Oyj:n II-sarjan osaketta on noteerattu Helsingin Pörssin päälisalla 10.6.2002 alkaen. Yhtiön I-sarjan osaketta noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I- ja II-sarjan osakkeet ovat olleet kaupankäynnin kohteena splitattuna 13.5.2004 alkaen, josta lähtien osakkeiden lukumäärä on ollut molemmissa osakesarjoissa nelinkertainen entiseen määrään verrattuna.

Vuonna 2004 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin I-listalla 318.646 (split-korjaamaton 279.115) kappaletta, joka on 8 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetuttujen osakkeiden arvo oli 2,6 MEUR. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin päälisalla 6.489.917 (split-korjaamaton 4.218.968) kappaletta,

## Osakepääoma 31.12.2004

|          | Osakepääoma<br>eur | Osakkeita<br>kpl | Osuus osake-<br>pääomasta % | Osuus<br>äänistä % |
|----------|--------------------|------------------|-----------------------------|--------------------|
| I-sarja  | 956 458            | 3 825 832        | 29,3                        | 89,3               |
| II-sarja | 2 302 616          | 9 210 464        | 70,7                        | 10,7               |
| Yhteensä | 3 259 074          | 13 036 296       | 100,0                       | 100,0              |

## Osakepääoman korotukset 1995 - 2004

| Merkintäaika    | Merkintäehdot                                                                                                                                                                                                                                 | I-sarja<br>kpl | II-sarja<br>kpl                      | Osake-<br>pääoman<br>korotus eur | Uusi osake-<br>pääoma eur | Osinko-<br>oikeus |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------|
| 29.12.1995      | Suunnattu anti, sulautumisvastike 1)<br>Järviseudun Lehti-Osakeyhtiön osakkaille<br>suhde 1:44 II-sarja<br>Kristiinan Sanomalehti Oy:n osakkaille<br>suhde 1:52 II-sarja<br>Osakeyhtiö Seinäjoen osakkaille<br>suhde 7:2 II-sarja<br>Yhteensä |                | 42 416<br>14 976<br>29 408<br>86 800 | 18 248                           | 1 827 235                 | 1/1 1995          |
| 13.5.-14.6.1996 | Uusmerkintä<br>kahdella I- tai II-sarjan osakkeella<br>yksi II-sarjan osake á 4,20 EUR                                                                                                                                                        |                | 4 344 896                            | 913 449                          | 2 740 684                 | 1/1 1996          |
| 14.5.1999       | Osakepääoman korotus rahastoannilla<br>nimellisarvoa korottamalla                                                                                                                                                                             |                |                                      | 518 390                          | 3 259 074                 |                   |

1) Sulautumisvastikkeen jako on alkanut tammikuussa 1996.



joka vastaa 70 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 49,8 MEUR. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 6,50 euroa ja ylin kaupantekokurssi 9,45 (split-korjaamaton 37,80) euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 6,01 euroa ja ylin 8,79 (split-korjaamaton 35,16) euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 98,1 MEUR.

## Arvo-osuusjärjestelmä

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoitustautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

## Osinkopolitiikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

## Johdon omistus

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2004 yhteensä 771 768 osaketta, jotka edustivat 5,92 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 12,05 prosenttia äänistä.

## Sisäpiiriohje

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on käytössä Helsingin Pörssin vahvistama sisäpiiriohje. Sisäpiiriläiset ja heidän omistuksensa on nähtävillä Ilkka-Yhtymä Oyj:n kotisivuilla osoitteessa [www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi).

## Hallituksen valtuutus

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana yhtiökokouksen päivämäärästä lukien, tarvittaessa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen, päättämään

- osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai
- vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta, sekä
- kaikista osakkeiden merkintäehdoista ja lainan, vaihdon ja/tai merkinnän ehdoista siltä osin, kuin niitä ei valtuutus päätöksessä ole määrätty.

Uusmerkinnässä tai uusmerkinnöissä annettavien, optio-oikeuksien perusteella merkittävien ja vaihtovelkakirjalainojen vastaan vaihdettavien II-sarjan osakkeiden määrä saa olla yhteensä enintään 651.793 kappaletta (splitin jälkeen 2.607.172 kpl), eli nimellisarvoltaan yhteensä enintään 651.793 euroa.

Osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta osak-

keiden sekä optio-oikeuksien ja vaihtovelkakirjalainojen merkintään voidaan poiketa ainoastaan silloin, kun valtuutusta käytetään yhtiön kilpailuedellytysten parantamiseen tai strategisten kehitysmahdollisuuksien vahvistamiseen tai yrityskaupan tai liiketoiminnan oston rahoitukseen tai yritysten välisen yhteistyön järjestämiseen tai muun yhtiön kannalta painavan taloudellisen syyn sitä vaatiessa.

Osakkeenomistajan merkintätuoikeudesta ei voida poiketa yhtiön lähipiiriin kuuluvan hyväksi.

Osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen voidaan laskea liikkeeseen enintään viidesosa yhtiökokouksen valtuutuspäätöksen ja hallituksen korotuspäätöksen ajankohtana rekisteröidystä yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai vaihtovelkakirjalainoja voidaan merkitä myös apportiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

## Osakkeen verotusarvo

Vuoden 2004 verotuksessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen verotusarvoksi vahvistettiin 5,53 euroa ja II-sarjan osakkeen 5,18 euroa.

## Henkilökunta

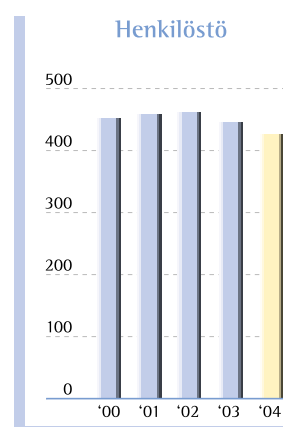
Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna työsuhteessa keskimäärin 457 henkilöä ja emoyhtiössä 37 henkilöä.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

|                  | 2004 | 2003 |
|------------------|------|------|
| Konserni         | 427  | 446  |
| Ilkka-Yhtymä Oyj | 34   | 32   |

Konsernin henkilömäärä oli 31.12.2004 kokopäiväisiksi muutettuna 403 ja emoyhtiössä 33.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi henkilöstön edustajaa.



## Suurimmat osakkeenomistajat osakepääoman mukaan omistajaluettelossa (kaikki osakkeet)

|                                               | I-sarja   | II-sarja  | Osakkeita yhteensä | Osuus osakk. |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|--------------------|--------------|
| 31.12.2004                                    |           |           |                    |              |
| Thominvest Oy                                 |           | 750 000   | 750 000            | 5,75 %       |
| Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo                | 146 864   | 504 900   | 651 764            | 5,00 %       |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva              |           | 607 508   | 607 508            | 4,66 %       |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia        |           | 450 000   | 450 000            | 3,45 %       |
| Laakkonen Reino                               |           | 410 768   | 410 768            | 3,15 %       |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen      | 90 560    | 160 000   | 250 560            | 1,92 %       |
| Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura Ry                | 185 900   | 52 696    | 238 596            | 1,83 %       |
| Aukia Jaakko                                  | 168 016   | 62 620    | 230 636            | 1,77 %       |
| Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj               | 180 808   | 41 472    | 222 280            | 1,71 %       |
| Nordea Pankki Suomi Oyj, hallintarekisteröity |           | 190 052   | 190 052            | 1,46 %       |
| Yhteensä 10 suurinta osakkeenomistajaa        | 772 148   | 3 230 016 | 4 002 164          | 30,70 %      |
| Muut omistajat                                | 3 053 684 | 5 980 448 | 9 034 132          | 69,30 %      |
| Kaikki yhteensä                               | 3 825 832 | 9 210 464 | 13 036 296         | 100,00 %     |

## Investoinnit

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 12 528 tuhatta euroa. Merkittävimmät investoinnit olivat Savon Mediat Oy:n osakkeiden hankinta 7 342 tuhatta euroa, Vaasa Oy:lle rakennetut toimitilat 2 493 tuhatta euroa sekä muita käyttöomaisuusosakkeiden ostoja 960 tuhatta euroa. Painotoiminnan koneiden ja laitteiden korvausinvestointeja oli 753 tuhatta euroa. Muut investoinnit olivat ohjelmistoinvestointeja ja muun toiminnan koneiden ja kaluston korvausinvestointeja.

## Rahoitus

Konsernin maksuvalmius säilyi vuoden aikana hyvänä. Maksuvalmiuden tunnusluvusta current ratio oli tilikauden päättyessä 1,57 (3,66). Konsernitaseen mukainen omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 77,4 prosenttia (81,0).

## IAS/IFRS-raportointi

IFRS-siirtymäprojekti aloitettiin vuonna 2002 ja valmistautuminen on edennyt suunnitellusti. Vuonna 2004 on jatkettu laskentahenkilöstön koulutusta sekä toteutettu raportointijärjestelmän uusiminen kahden eri laskentakäytännön vaatimusten mukaiseksi.

Ilkka-Yhtymä Oyj ottaa 1.1.2005 alkaen raportoinnissaan käyttöön IFRS:n mukaisen laskentakäytännön. Ilkka-Yhtymä Oyj:n siirtymispäivä IFRS:ään on 1.1.2004, jolta laaditaan IFRS-laskentaperiaatteiden mukainen avaava tase. Avaava IFRS-tase julkaistaan ennen vuoden 2005 ensimmäistä osavuositarkastuksen julkistamista. Osavuositarkastukset 2005 julkaistaan soveltaen IFRS-laskentaperiaatteita.

Avaavaan IFRS-taseen omaan pääomaan tulee vaikuttamaan mm. vaihto-omaisuusosakkeiden arvostus käypään arvoon hankintamenon ylimenevältä osalta

ja muiden osakkeiden arvostus käypään arvoon. Avaavassa taseessa tapahtuu myös eri tase-erien uudelleenryhmittelyä sekä muutoksia laskennalliseen veroon.

IFRS-tuloslaskelmassa tullaan arvopaperikauppa esittämään nettona rahoitustuotoissa ja -kuluissa, mikä alentaa liikevaihtoa nykyiseen esitystapaan verrattuna. Tilikauden tulokseen tulee vaikuttamaan mm. vaihto-omaisuusarvopapereiden arvostus käypään arvoon hankintamenon ylimenevältä osalta sekä arvostuseroihin liittyvät laskennalliset verot.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen toiminta on jatkunut ennallaan, eikä mitään erityistä ole tapahtunut.

## Näkymät vuodelle 2005

Yksityisen kulutuksen arvioidaan kehittyvän positiivisesti Suomessa vuonna 2005. Mediamainonnan ennakoitaan kasvavan 4 %. Painotoiminnan volyymit säilynevät ennallaan, mutta kannattavuutta raskastavat kohoavat raaka-aine- ja henkilöstökustannukset. Graafisen alan tuloskehitystä varjostavat journalistien ja paperiteollisuuden haasteellinen työmarkkinatilanne. Arvopaperikaupan kehitysnäkymät ovat epävarmat.

Ilkka-Yhtymä -konsernin varsinaisen toiminnan eli kustantamisen ja painamisen liikevaihdon arvioidaan hieman kasvavan. Konsernin kokonaisliikevaihdon arvioidaan laskevan arvopaperikaupan pienemmästä volyymista johtuen.

Varsinaisen toiminnan suhteellisen liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä vuoden 2004 tasolla. Koko vuoden tuloksen arvioidaan säilyvän lähes edellisvuoden tasolla huolimatta arvopaperikaupan pienenevästä volyymista.

## Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan osakasluettelossa (rekisteröidyt osakkeet)

| 31.12.2004                               | I-sarja<br>rek. | Osuus<br>osakk. | II-sarja | Osuus<br>osakk. | Osakkeita<br>yhteensä | Osuus<br>äänistä |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|-----------------------|------------------|
| Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura Ry           | 169 420         | 4,43 %          | 52 696   | 0,57 %          | 222 116               | 4,01 %           |
| Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj          | 169 380         | 4,43 %          | 41 472   | 0,45 %          | 210 852               | 4,00 %           |
| Aukia Jaakko                             | 167 456         | 4,38 %          | 62 620   | 0,68 %          | 230 076               | 3,98 %           |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 90 560          | 2,37 %          | 160 000  | 1,74 %          | 250 560               | 2,30 %           |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola        | 95 280          | 2,49 %          |          |                 | 95 280                | 2,22 %           |
| E-P:n Osuuskauppa                        | 72 768          | 1,90 %          | 64       | 0,00 %          | 72 832                | 1,70 %           |
| Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki             | 65 112          | 1,70 %          |          |                 | 65 112                | 1,52 %           |
| Mutka Heikki                             | 58 684          | 1,53 %          | 62 236   | 0,68 %          | 120 920               | 1,44 %           |
| SV-Turkis Oy                             | 53 040          | 1,39 %          | 4 000    | 0,04 %          | 57 040                | 1,24 %           |
| Kyrönmaan Osuuspankki                    | 49 008          | 1,28 %          | 800      | 0,01 %          | 49 808                | 1,14 %           |
| Yhteensä                                 | 990 708         | 25,90 %         | 383 888  | 4,17 %          | 1 374 596             | 23,56 %          |

## Suurimmat osakkeenomistajat osakepääoman mukaan osakasluettelossa (rekisteröidyt osakkeet)

| 31.12.2004                                    | I-sarja<br>rek. | II-sarja  | Osakkeita<br>yhteensä | Osuus<br>osakk. |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------|-----------------------|-----------------|
| Thominvest Oy                                 |                 | 750 000   | 750 000               | 5,75 %          |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva              |                 | 607 508   | 607 508               | 4,66 %          |
| Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo                |                 | 504 900   | 504 900               | 3,87 %          |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia        |                 | 450 000   | 450 000               | 3,45 %          |
| Laakkonen Reino                               |                 | 410 768   | 410 768               | 3,15 %          |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen      | 90 560          | 160 000   | 250 560               | 1,92 %          |
| Aukia Jaakko                                  | 167 456         | 62 620    | 230 076               | 1,76 %          |
| Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura Ry                | 169 420         | 52 696    | 222 116               | 1,70 %          |
| Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj               | 169 380         | 41 472    | 210 852               | 1,62 %          |
| Nordea Pankki Suomi Oyj, hallintarekisteröity |                 | 190 052   | 190 052               | 1,46 %          |
| Yhteensä                                      | 596 816         | 3 230 016 | 3 826 832             | 29,36 %         |

## Omistusjakauma suuruusluokittain 31.12.2004 \*)

| Osakkeiden määrä, I-sarja  | Omistuksia | Osuus<br>omistuksista<br>% | Osakelkm  | Osuus<br>osakkeista<br>% |
|----------------------------|------------|----------------------------|-----------|--------------------------|
| 1 - 200                    | 2 035      | 54,24                      | 183 671   | 4,80                     |
| 201 - 400                  | 672        | 17,91                      | 198 118   | 5,18                     |
| 401 - 2 000                | 870        | 23,19                      | 808 830   | 21,14                    |
| 2 001 - 4 000              | 89         | 2,37                       | 241 036   | 6,30                     |
| 4 001 -                    | 86         | 2,29                       | 1 799 168 | 47,03                    |
| KAIKKI YHTEENSÄ            | 3 752      | 100,00                     | 3 230 823 | 84,45                    |
| Odotusluettelolla yhteensä |            |                            | 473 729   | 12,38                    |
| Yhteistilillä              |            |                            | 121 280   | 3,17                     |
| LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ |            |                            | 3 825 832 | 100,00                   |

| Osakkeiden määrä, II-sarja | Omistuksia | Osuus<br>omistuksista<br>% | Osakelkm  | Osuus<br>osakkeista<br>% |
|----------------------------|------------|----------------------------|-----------|--------------------------|
| 1 - 200                    | 2 114      | 37,27                      | 196 929   | 2,14                     |
| 201 - 400                  | 1 134      | 19,99                      | 358 720   | 3,89                     |
| 401 - 2 000                | 1 888      | 33,29                      | 1 769 833 | 19,22                    |
| 2 001 - 4 000              | 325        | 5,73                       | 933 126   | 10,13                    |
| 4 001 -                    | 211        | 3,72                       | 5 847 092 | 63,48                    |
| KAIKKI YHTEENSÄ            | 5 672      | 100,00                     | 9 105 700 | 98,86                    |
| Odotusluettelolla yhteensä |            |                            | 104 764   | 1,14                     |
| Yhteistilillä              |            |                            |           |                          |
| LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ |            |                            | 9 210 464 | 100,00                   |

\*) Osakasluettelon mukaan

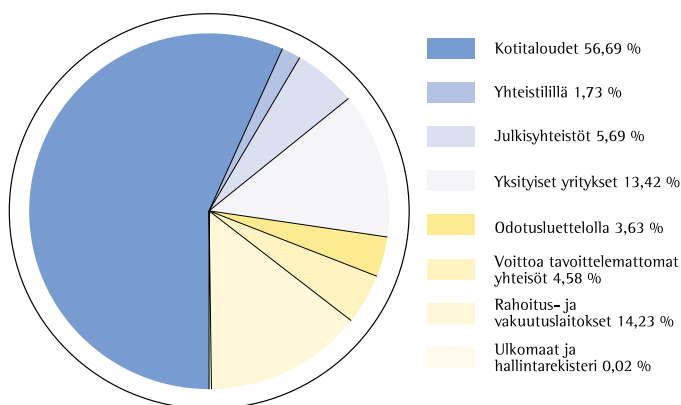
## Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2004 \*)

| Sektoriluokka, I-sarja              | Omistuksia | Osuus omistuksista % | Osakelkm  | Osuus osakkeista % |
|-------------------------------------|------------|----------------------|-----------|--------------------|
| Yksityiset yritykset                | 52         | 1,39                 | 402 384   | 10,52              |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 13         | 0,35                 | 242 896   | 6,35               |
| Julkisyhteisöt                      | 2          | 0,05                 | 129 184   | 3,38               |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 84         | 2,24                 | 283 936   | 7,42               |
| Kotitaloudet                        | 3 599      | 95,92                | 2 171 983 | 56,77              |
| Ulkomaat                            | 2          | 0,05                 | 440       | 0,01               |
| KAIKKI YHTEENSÄ                     | 3 752      | 100,00               | 3 230 823 | 84,45              |
| Odotusluettelolla yhteensä          |            |                      | 473 729   | 12,38              |
| Yhteistilillä                       |            |                      | 121 280   | 3,17               |
| LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ          |            |                      | 3 825 832 | 100,00             |
| Hallintarekisteröidyt yhteensä      |            |                      |           |                    |

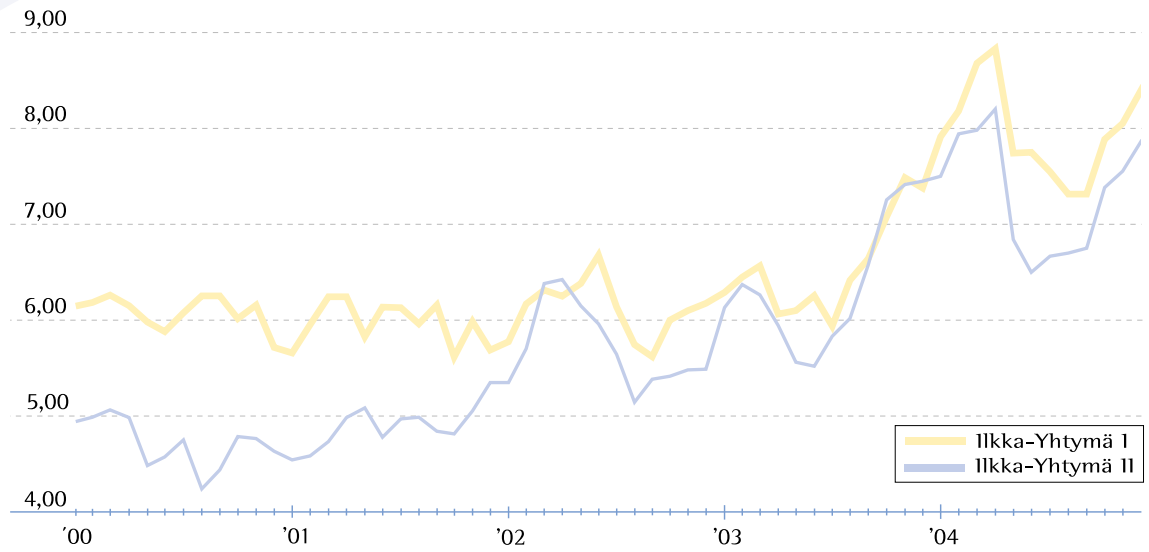
| Sektoriluokka, II-sarja             | Omistuksia | Osuus omistuksista % | Osakelkm  | Osuus osakkeista % |
|-------------------------------------|------------|----------------------|-----------|--------------------|
| Yksityiset yritykset                | 137        | 2,42                 | 1 346 608 | 14,62              |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 20         | 0,35                 | 1 409 976 | 15,31              |
| Julkisyhteisöt                      | 5          | 0,09                 | 613 184   | 6,66               |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 108        | 1,91                 | 312 615   | 3,39               |
| Kotitaloudet                        | 5 393      | 95,13                | 5 218 915 | 56,66              |
| Ulkomaat ja hallintarekisteri       | 6          | 0,11                 | 204 402   | 2,22               |
| KAIKKI YHTEENSÄ                     | 5 669      | 100,00               | 9 105 700 | 98,86              |
| Yhteistilillä                       |            |                      | 104 764   | 1,14               |
| LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ          |            |                      | 9 210 464 | 100,00             |
| Hallintarekisteröidyt yhteensä      |            |                      | 201 992   | 2,19               |

\*) Osakasluettelon mukaan

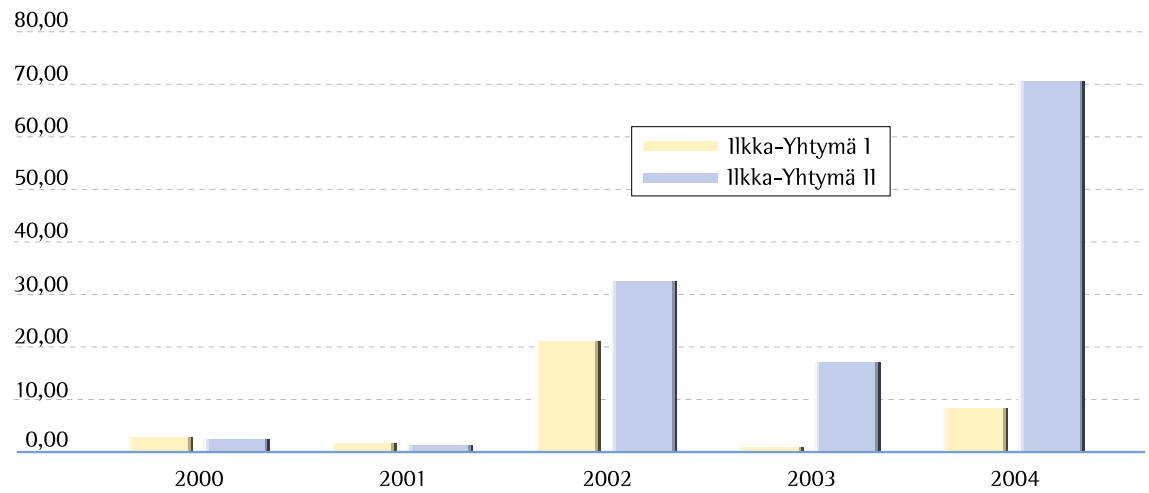
## Osakkeiden jakautuminen omistajaryhmittäin



### Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden keskimurssi (eur), 1.1.2000-31.12.2004



### Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden suhteellinen vaihto (%) 2000-2004





## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

| Ilkka-Yhtymä -konserni              | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|-------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Liikevaihto, Meur                   | 70,5 | 66,0 | 65,7 | 52,6 | 50,9 |
| - muutos %                          | 6,7  | 0,5  | 24,9 | 3,4  | 20,2 |
| Liikevoitto, Meur                   | 11,0 | 11,4 | 7,6  | 10,2 | 8,9  |
| - % liikevaihdosta                  | 15,6 | 17,3 | 11,6 | 19,4 | 17,5 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, Meur | 12,7 | 13,7 | 10,1 | 12,6 | 10,5 |
| - % liikevaihdosta                  | 18,0 | 20,8 | 15,4 | 23,9 | 20,7 |
| Voitto ennen veroja, Meur           | 12,7 | 13,7 | 10,1 | 12,6 | 10,5 |
| - % liikevaihdosta                  | 18,0 | 20,8 | 15,4 | 23,9 | 20,7 |
| Tilikauden tulos, Meur              | 9,5  | 9,8  | 7,2  | 8,9  | 7,4  |
| - % liikevaihdosta                  | 13,4 | 14,8 | 10,9 | 16,9 | 14,6 |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %        | 19,4 | 18,2 | 12,9 | 15,8 | 14,5 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %  | 25,3 | 25,2 | 17,9 | 21,9 | 19,8 |
| Omavaraisuusaste, %                 | 77,4 | 81,0 | 82,3 | 83,0 | 79,9 |
| Gearing, %                          | -1,4 | -7,6 | -5,6 | -0,1 | -1,3 |
| Bruttoinvestoinnit, Meur            | 12,5 | 4,1  | 2,7  | 2,3  | 5,5  |
| - % liikevaihdosta                  | 17,8 | 6,2  | 4,1  | 4,4  | 10,9 |
| Taseen loppusumma, Meur             | 57,1 | 68,6 | 65,7 | 72,1 | 68,3 |
| Maksuvalmius (current ratio)        | 1,57 | 3,66 | 3,80 | 4,39 | 3,29 |
| Henkilöstö keskimäärin              | 427  | 446  | 462  | 459  | 452  |

Tunnuslukujen laskennassa on huomioitu vapaaehtoisten varausten ja poistoeron laskennallinen (lykätty) verovelka.

## Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskennassa käytetyt kaavat:

|                                   |   |                                                                                                                                                                                                                                                             |   |     |
|-----------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|
| Oman pääoman tuotto-% (ROE)       | = | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - Tilikauden verot}^* \pm \text{Laskennallisen verovelan muutos}}{\text{Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla vähennettynä (keskiarvo)}}$ | x | 100 |
| Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) | = | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}}$                                                                                                                        | x | 100 |
| Omavaraisuusaste (%)              | = | $\frac{\text{Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykättyllä) verovelalla vähennettynä}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$                                                                       | x | 100 |
| Gearing (%)                       | = | $\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma + Vähemmistöosuus}}$                                                                                                                                       | x | 100 |
| Maksuvalmius (current ratio)      | = | $\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$                                                                                                                                                                                     |   |     |

\* Ei sisällä satunnaisiin eriin kohdistuvaa osuutta veroista.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

| Ilkka-Yhtymä -konserni                         | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Tulos/osake (EPS), eur                         | 0,73       | 0,75       | 0,55       | 0,68       | 0,57       |
| Oma pääoma/osake, eur                          | 3,31       | 4,18       | 4,06       | 4,51       | 4,11       |
| Osinko/osake (I-sarja), eur                    | 0,60       | 1,60       | 0,63       | 1,00       | 0,29       |
| Osinko/osake (II-sarja), eur                   | 0,60       | 1,60       | 0,63       | 1,00       | 0,29       |
| Nimellisosinko eur/osake (I-sarja ja II-sarja) | 0,60 *)    | 1,60 **)   | 0,63       | 1,00 ***)  | 0,29       |
| Osinko/tulos, (I-sarja), %                     | 82,5       | 213,2      | 113,4      | 146,6      | 50,1       |
| Osinko/tulos, (II-sarja), %                    | 82,5       | 213,2      | 113,4      | 146,6      | 50,1       |
| Efektiivinen osinkotuotto (I-sarja), %         | 7,9        | 23,2       | 11,6       | 17,0       | 5,7        |
| Efektiivinen osinkotuotto (II-sarja), %        | 8,0        | 21,8       | 11,1       | 19,0       | 6,1        |
| Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)            | 10,5       | 9,2        | 9,8        | 8,6        | 8,8        |
| Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)           | 10,3       | 9,8        | 10,2       | 7,7        | 8,3        |
| Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys     |            |            |            |            |            |
| keskikurssi (I-sarja), eur                     | 8,07       | 6,84       | 6,13       | 6,09       | 6,19       |
| keskikurssi (II-sarja), eur                    | 7,68       | 6,70       | 5,65       | 4,88       | 4,80       |
| alin kurssi (I-sarja), eur                     | 6,50       | 5,50       | 5,38       | 5,00       | 5,00       |
| alin kurssi (II-sarja), eur                    | 6,01       | 5,28       | 4,88       | 4,25       | 4,12       |
| ylin kurssi (I-sarja), eur                     | 9,45       | 8,17       | 7,13       | 6,52       | 6,50       |
| ylin kurssi (II-sarja), eur                    | 8,79       | 7,75       | 6,63       | 5,50       | 5,37       |
| kauden lopun kurssi (I-sarja), eur             | 7,60       | 6,89       | 5,38       | 5,88       | 5,00       |
| kauden lopun kurssi (II-sarja), eur            | 7,48       | 7,35       | 5,63       | 5,25       | 4,70       |
| Osakekannan markkina-arvo, Meur                | 98,0       | 94,0       | 72,4       | 70,8       | 62,4       |
| Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl               | 318 646    | 40 076     | 801 072    | 65 992     | 151 712    |
| - % osakkeiden kokonaismäärästä                | 8,3        | 1,0        | 20,9       | 1,7        | 4,0        |
| Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl              | 6 489 917  | 1 568 520  | 3 002 552  | 103 452    | 210 324    |
| - % osakkeiden kokonaismäärästä                | 70,5       | 17,0       | 32,6       | 1,1        | 2,3        |
| Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän       |            |            |            |            |            |
| painotettu k-a tilikauden aikana, kpl          | 13 036 296 | 13 036 296 | 13 036 296 | 13 036 296 | 13 036 296 |
| Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä         |            |            |            |            |            |
| tilikauden lopussa, kpl                        | 13 036 296 | 13 036 296 | 13 036 296 | 13 036 296 | 13 036 296 |

\*) Hallituksen esitys

\*\*) Varsinaisen yhtiökokouksen 26.4.2004 päätös 1,00 euroa/osake  
Ylimääräisen yhtiökokouksen 10.12.2004 päätös 0,60 euroa/osake\*\*\*) Varsinaisen yhtiökokouksen 11.4.2002 päätös 0,38 euroa/osake  
Ylimääräisen yhtiökokouksen 29.7.2002 päätös 0,62 euroa/osake

Tunnuslukujen laskennassa on huomioitu vapaaehtoisten varausten ja poistoeron laskennallinen (lykätty) verovelka.

Luvut ovat split-korjattuja.

## Osakekohtaisten tunnuslukujen laskennassa käytetyt kaavat:

|                                  |   |                                                                                                                                                                                                                          |   |     |
|----------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|
| Tulos/osake (EPS)                | = | $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{Tilikauden verot} * \pm \text{Laskennallisen verovelan muutos} \pm \text{Vähemmistöosuus}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$ |   |     |
| Oma pääoma/osake                 | = | $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykättyä) verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$   |   |     |
| Osinko/osake                     | = | $\frac{\text{Tilikauden osinko osaketta kohden}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$                                                                                                    |   |     |
| Osinko/tulos (%)                 | = | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$                                                                                                                                            | x | 100 |
| Efektiivinen osinkotuotto (%)    | = | $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$                                                                                                                  | x | 100 |
| Hinta/voitto -suhde (P/E)        | = | $\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$                                                                                                                              |   |     |
| Osakeantioikaistu keskimääräinen | = | $\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu vaihto, kpl}}$                                                                                                                 |   |     |
| Osakekannan markkina-arvo        | = | Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi                                                                                                                                                             |   |     |

\* Ei sisällä satunnaisiin eriin kohdistuvaa osuutta veroista.

# Konsernituloslaskelma

|                                                 | 1.1. - 31.12.2004<br>1000 eur | 1.1. - 31.12.2003<br>1000 eur |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                              | <b>70 493</b>                 | <b>66 036</b>                 |
| Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)  | -32                           | 32                            |
| Liiketoiminnan muut tuotot                      | 637                           | 2 815                         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                   |                               |                               |
| Ostot tilikauden aikana                         | 24 065                        | 22 831                        |
| Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)          | 318                           | -933                          |
| Ulkopuoliset palvelut                           | 7 717                         | 7 487                         |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä                | 32 099                        | 29 386                        |
| Palkat ja palkkiot                              | 14 349                        | 14 371                        |
| Eläkekulut                                      | 2 394                         | 2 466                         |
| Muut henkilösivukulut                           | 928                           | 936                           |
| Henkilöstökulut yhteensä                        | 17 671                        | 17 773                        |
| Suunnitelman mukaiset poistot                   | 3 162                         | 3 108                         |
| Liiketoiminnan muut kulut                       | 7 150                         | 7 192                         |
| <b>Liikevoitto</b>                              | <b>11 015</b>                 | <b>11 425</b>                 |
| Rahoitustuotot ja -kulut                        |                               |                               |
| Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä      | 375                           | 15                            |
| Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista | 894                           | 1 672                         |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                   | 440                           | 643                           |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                | -21                           | -17                           |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä               | 1 688                         | 2 314                         |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                      | <b>12 703</b>                 | <b>13 739</b>                 |
| Tuloverot                                       | -3 722                        | -4 181                        |
| Laskennallisen verovelan muutos                 | 499                           | 225                           |
| <b>Tilikauden voitto</b>                        | <b>9 480</b>                  | <b>9 783</b>                  |

# Konsernin rahoituslaskelma

|                                                                   | 1.1.-31.12.2004<br>1000 eur | 1.1.-31.12.2003<br>1000 eur |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                   |                             |                             |
| Voitto ennen satunnaisia eriä                                     | 12 703                      | 13 739                      |
| Oikaisut                                                          | -1 912                      | -3 899                      |
| Käyttöpääoman muutos                                              | -126                        | -323                        |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                          | 2 634                       | 3 974                       |
| Maksetut välittömät verot                                         | -2 531                      | -2 382                      |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                   | <b>10 769</b>               | <b>11 109</b>               |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                    |                             |                             |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin<br>hyödykkeisiin, netto | -3 985                      | -2 546                      |
| Investoinnit muihin sijoituksiin, netto                           | -7 993                      | 4 400                       |
| Saadut osingot investoinneista                                    | 635                         | 1 187                       |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                    | <b>-11 344</b>              | <b>3 042</b>                |
| <b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>                                 | <b>-575</b>                 | <b>14 151</b>               |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                      |                             |                             |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                    | 2 000                       |                             |
| Pitkäaikaisten lainojen muutos                                    | -126                        | -126                        |
| Lyhytaikaisten saamisten muutos                                   |                             | 21                          |
| Pitkäaikaisten saamisten muutos                                   | 108                         |                             |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako                                | -20 523                     | -8 038                      |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                      | <b>-18 541</b>              | <b>-8 143</b>               |
| <b>Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)</b>                   | <b>-19 115</b>              | <b>6 008</b>                |
| Rahavarat tilikauden alussa                                       | 23 024                      | 17 015                      |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                      | 3 908                       | 23 024                      |

# Konsernitase

|                                          | 31.12.2004<br>1000 eur | 31.12.2003<br>1000 eur |
|------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                         |                        |                        |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                        |                        |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                        |                        |
| Aineettomat oikeudet                     | 430                    | 229                    |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 119                    | 166                    |
| Ennakkomaksut                            |                        | 91                     |
|                                          | 549                    | 486                    |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                        |                        |
| Maa- ja vesialueet                       | 1 022                  | 821                    |
| Rakennukset ja rakennelmat               | 10 548                 | 7 333                  |
| Koneet ja kalusto                        | 12 428                 | 13 650                 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat |                        | 1 391                  |
|                                          | 23 998                 | 23 195                 |
| Sijoitukset                              |                        |                        |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä         | 9 385                  | 404                    |
| Muut osakkeet ja osuudet                 | 5 512                  | 6 038                  |
| Muut sijoitukset                         | 227                    | 231                    |
|                                          | 15 124                 | 6 673                  |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                        |                        |
| Vaihto-omaisuus                          |                        |                        |
| Aineet ja tarvikkeet                     | 863                    | 918                    |
| Keskeneräiset tuotteet                   | 60                     | 93                     |
| Muu vaihto-omaisuus                      | 4 393                  | 4 656                  |
|                                          | 5 317                  | 5 667                  |
| Saamiset                                 |                        |                        |
| Pitkäaikaiset                            |                        |                        |
| Saamiset omistusyhteisyrityksiltä        | 1 315                  | 39                     |
| Lainasaamiset                            |                        | 1 385                  |
|                                          | 1 315                  | 1 424                  |
| Lyhytaikaiset                            |                        |                        |
| Myyntisaamiset                           | 3 789                  | 3 246                  |
| Saamiset omistusyhteisyrityksiltä        | 29                     | 4                      |
| Lainasaamiset                            | 999                    | 18 459                 |
| Muut saamiset                            | 138                    | 105                    |
| Siirtosaamiset                           | 2 979                  | 4 805                  |
|                                          | 7 935                  | 26 619                 |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 2 909                  | 4 563                  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>57 147</b>          | <b>68 626</b>          |



|                                | 31.12.2004<br>1000 eur | 31.12.2003<br>1000 eur |
|--------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>             |                        |                        |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>              |                        |                        |
| Osakepääoma                    | 3 259                  | 3 259                  |
| Ylikurssirahasto               | 166                    | 166                    |
| Vararahasto                    | 13 079                 | 13 079                 |
| Lainanlyhennysrahasto          | 24                     | 24                     |
| Edellisten tilikausien voitto  | 17 113                 | 28 188                 |
| Tilikauden voitto              | 9 480                  | 9 783                  |
|                                | 43 121                 | 54 499                 |
| <b>KONSERNIRESERVI</b>         |                        | 172                    |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>           |                        |                        |
| Laskennallinen verovelka       | 2 688                  | 3 187                  |
| Pitkäaikainen                  |                        |                        |
| Lainat rahalaitoksilta         | 189                    | 315                    |
|                                | 189                    | 315                    |
| Lyhytaikainen                  |                        |                        |
| Lainat rahalaitoksilta         | 2 126                  | 126                    |
| Saadut ennakot                 | 1 413                  | 1 302                  |
| Ostovelat                      | 1 368                  | 1 171                  |
| Velat omistusyhteisyrityksille | 3                      |                        |
| Muut velat                     | 3 607                  | 5 070                  |
| Siirtovelat                    | 2 632                  | 2 784                  |
|                                | 11 149                 | 10 452                 |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>    | <b>57 147</b>          | <b>68 626</b>          |

# Ilkka-Yhtymä Oyj:n tuloslaskelma

|                                                   | 1.1.-31.12.2004<br>1000 eur | 1.1.-31.12.2003<br>1000 eur |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                | <b>18 595</b>               | <b>14 456</b>               |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 1 023                       | 3 429                       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                     |                             |                             |
| Ostot tilikauden aikana                           | 14 745                      | 12 535                      |
| Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)            | 263                         | -1 111                      |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä                  | 15 007                      | 11 424                      |
| Palkat ja palkkiot                                | 1 443                       | 1 271                       |
| Eläkekulut                                        | 329                         | 307                         |
| Muut henkilösivukulut                             | 73                          | 61                          |
| Henkilöstökulut yhteensä                          | 1 845                       | 1 639                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot                     | 404                         | 352                         |
| Liiketoiminnan muut kulut                         | 2 133                       | 1 781                       |
| <b>Liikevoitto</b>                                | <b>229</b>                  | <b>2 690</b>                |
| Rahoitustuotot ja -kulut                          |                             |                             |
| Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä     | 2 937                       | 7 307                       |
| Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista   |                             |                             |
| Muilta                                            | 880                         | 1 658                       |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                     |                             |                             |
| Saman konsernin yrityksiltä                       | 3                           | 164                         |
| Muilta                                            | 360                         | 578                         |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                  |                             |                             |
| Saman konsernin yrityksille                       | -166                        | -311                        |
| Muille                                            | -3                          | -1                          |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä                 | 4 010                       | 9 396                       |
| <b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>              | <b>4 239</b>                | <b>12 086</b>               |
| Satunnaiset erät                                  |                             |                             |
| Satunnaiset tuotot                                | 8 400                       | 5 400                       |
| Satunnaiset erät yhteensä                         | 8 400                       | 5 400                       |
| <b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b> | <b>12 639</b>               | <b>17 486</b>               |
| Tilinpäätössiirrot                                |                             |                             |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)            | 23                          | 185                         |
| Tilinpäätössiirrot yhteensä                       | 23                          | 185                         |
| Tuloverot                                         | -3 675                      | -5 125                      |
| <b>Tilikauden voitto</b>                          | <b>8 987</b>                | <b>12 546</b>               |

# Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoituslaskelma

|                                                                | 1.1.-31.12.2004<br>1000 eur | 1.1.-31.12.2003<br>1000 eur |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                |                             |                             |
| Voitto ennen satunnaisia eriä                                  | 4 239                       | 12 086                      |
| Oikaisut                                                       | -6 702                      | -13 703                     |
| Käyttöpääoman muutos                                           | 116                         | -1 170                      |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                       | 2 409                       | 3 794                       |
| Maksetut välittömät verot                                      | -1 860                      | -1 671                      |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                | <b>-1 798</b>               | <b>-664</b>                 |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                 |                             |                             |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto | -2 647                      | -1 608                      |
| Investoinnit muihin sijoituksiin, netto                        | -6 489                      | 4 358                       |
| Investointi tytäryritykseen                                    |                             | -3 600                      |
| Saadut osingot investoinneista                                 | 2 710                       | 6 366                       |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                 | <b>-6 427</b>               | <b>5 516</b>                |
| <b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>                              | <b>-8 224</b>               | <b>4 852</b>                |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                   |                             |                             |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                 | 2 086                       | -3 046                      |
| Lyhytaikaisten saamisten muutos                                | 77                          | 3 575                       |
| Pitkäaikaisten saamisten muutos                                | 108                         | 3 046                       |
| Saadut ja maksetut konserniavustukset                          | 8 400                       | 5 400                       |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako                             | -20 523                     | -8 038                      |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                   | <b>-9 852</b>               | <b>937</b>                  |
| <b>Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)</b>                | <b>-18 077</b>              | <b>5 789</b>                |
| Rahavarat tilikauden alussa                                    | 19 410                      | 13 621                      |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                   | 1 333                       | 19 410                      |

# Ilkka-Yhtymä Oyj:n tase

|                                          | 31.12.2004<br>1000 eur | 31.12.2003<br>1000 eur |
|------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                         |                        |                        |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                        |                        |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                        |                        |
| Aineettomat oikeudet                     | 170                    | 93                     |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 31                     | 56                     |
| Ennakkomaksut                            |                        | 79                     |
|                                          | 201                    | 228                    |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                        |                        |
| Maa- ja vesialueet                       | 496                    | 295                    |
| Rakennukset ja rakennelmat               | 5 419                  | 1 962                  |
| Koneet ja kalusto                        | 239                    | 238                    |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat |                        | 1 389                  |
|                                          | 6 154                  | 3 883                  |
| Sijoitukset                              |                        |                        |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä      | 8 144                  | 9 884                  |
| Osuudet omistusyhteisyhteisöissä         | 9 089                  | 487                    |
| Muut osakkeet ja osuudet                 | 5 371                  | 5 738                  |
| Muut sijoitukset                         | 184                    | 182                    |
|                                          | 22 787                 | 16 291                 |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                        |                        |
| Vaihto-omaisuus                          |                        |                        |
| Muu vaihto-omaisuus                      | 4 393                  | 4 656                  |
|                                          | 4 393                  | 4 656                  |
| Saamiset                                 |                        |                        |
| Pitkäaikaiset                            |                        |                        |
| Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä        | 1 288                  | 11                     |
| Lainasaamiset                            |                        | 1 385                  |
|                                          | 1 288                  | 1 396                  |
| Lyhytaikaiset                            |                        |                        |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä     | 123                    | 169                    |
| Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä        | 4                      |                        |
| Lainasaamiset                            | 999                    | 18 459                 |
| Muut saamiset                            | 74                     | 95                     |
| Siirtosaamiset                           | 2 080                  | 3 327                  |
|                                          | 3 280                  | 22 050                 |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 334                    | 950                    |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>38 438</b>          | <b>49 456</b>          |

|                                     | 31.12.2004<br>1000 eur | 31.12.2003<br>1000 eur |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                  |                        |                        |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                   |                        |                        |
| Osakepääoma                         | 3 259                  | 3 259                  |
| Ylikurssirahasto                    | 166                    | 166                    |
| Vararahasto                         | 13 079                 | 13 079                 |
| Edellisten tilikausien voitto       | 836                    | 9 148                  |
| Tilikauden voitto                   | 8 987                  | 12 546                 |
|                                     | <hr/> 26 326           | <hr/> 38 198           |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b> |                        |                        |
| Poistoero                           | 1 397                  | 1 420                  |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                |                        |                        |
| Lyhytaikainen                       |                        |                        |
| Lainat rahoituslaitoksilta          | 2 000                  |                        |
| Ostovelat                           | 70                     | 232                    |
| Velat saman konsernin yrityksille   | 5 586                  | 5 498                  |
| Muut velat                          | 2 764                  | 3 873                  |
| Siirtovelat                         | 294                    | 235                    |
|                                     | <hr/> 10 714           | <hr/> 9 838            |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>         | <b>38 438</b>          | <b>49 456</b>          |

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## Konserni

Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj sekä tytäryhtiöt Sano-malehti Ilkka Oy, Vaasa Oy, Pohjanmaan Lähisanomat Oy, I-print Oy, I-Mediat Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö muodostavat konsernin.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Osakkeiden hankintahinnan ja tytäryhtiöiden hankintahetken oman pääoman ero on esitetty konserniaktiivana, jota poistetaan kymmenen vuoden tasapoistoin, koska leh-tien julkaisuoikeudet eivät pääsääntöisesti sisälly ta-searvoihin. Konserniaktiivaa on sisällytetty myös maa-alueisiin ja rakennuksiin. Rakennuksiin sisällytettyä konserniaktiivaa poistetaan kahdenkymmenen vuoden tasapoistoin.

Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat, myyn-nit ja ostot sekä muut yhtiöiden väliset tuotot ja ku-lut on eliminoitu.

Osakkuusyhtiöinä konsernitilinpäätöksessä ovat mukana Arena Partners Oy, Savon Mediat Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy. Osak-kuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pää-omaisuusmenetelmällä.

## Lukujen vertailukelpoisuus

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertai-lukelpoisia.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään han-kintamenoon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on ar-vostettu välittömään hankintamenoon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman ar-von periaatteen mukaisesti.

## Käyttöomaisuus ja poistot

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisälty-neet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003 ai-kana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäi-seen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu konsernissa yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöön mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahin-nasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

|                                                      |              |
|------------------------------------------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot | 3-10 vuotta  |
| Rakennukset                                          | 20-40 vuotta |
| Rakennelmat                                          | 20 vuotta    |
| Koneet ja kalusto                                    | 3-15 vuotta  |
| Konserniliikearvo                                    | 5-10 vuotta  |

## Eläkemenojen jaksotus

Henkilöstön eläketurva yhtiöissä on hoidettu va-kuutusyhtiöiden kautta.

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muu-tettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäi-vän keskikurssiin.

# Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot (1000 eur)

|                                                                                  | Konserni |         | Emoyhtiö |        |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|----------|--------|
|                                                                                  | 2004     | 2003    | 2004     | 2003   |
| <b>1. Liikevaihto</b>                                                            |          |         |          |        |
| <b>Liikevaihto toimialoittain</b>                                                |          |         |          |        |
| Kustannustoiminta                                                                | 41 091   | 39 125  |          |        |
| Graafinen toiminta                                                               | 23 025   | 24 577  |          |        |
| Muu toiminta                                                                     | 2 561    | 2 135   | 1 992    | 1 839  |
| Arvopaperikauppa                                                                 | 16 603   | 12 618  | 16 603   | 12 618 |
| Sisäiset myynnit                                                                 | -12 786  | -12 419 |          |        |
| Yhteensä                                                                         | 70 493   | 66 036  | 18 595   | 14 456 |
| <b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>                                           |          |         |          |        |
| Suomi                                                                            | 68 365   | 63 803  | 18 595   | 14 456 |
| Muut pohjoismaat                                                                 | 2 128    | 2 233   |          |        |
| Yhteensä                                                                         | 70 493   | 66 036  | 18 595   | 14 456 |
| <b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>                                             |          |         |          |        |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot                                                    | 300      | 2 450   | 10       | 2 408  |
| Vuokratuotot                                                                     | 315      | 352     | 1 013    | 1 021  |
| Muut                                                                             | 21       | 13      |          |        |
| Yhteensä                                                                         | 637      | 2 815   | 1 023    | 3 429  |
| <b>3. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana, toimialoittain</b> |          |         |          |        |
| Kustannustoiminta                                                                | 233      | 232     |          |        |
| Graafinen toiminta                                                               | 160      | 182     |          |        |
| Yrityspalvelu                                                                    | 34       | 32      | 34       | 32     |
| Yhteensä                                                                         | 427      | 446     | 34       | 32     |
| <b>4. Johdon palkat ja palkkiot</b>                                              |          |         |          |        |
| Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet                                           | 335      | 301     | 210      | 188    |
| Hallintoneuvoston jäsenet                                                        | 24       | 16      | 24       | 16     |
| Yhteensä                                                                         | 359      | 318     | 235      | 204    |
| <b>5. Suunnitelman mukaiset poistot</b>                                          |          |         |          |        |
| Aineettomat oikeudet                                                             | 159      | 151     | 51       | 49     |
| Konsernireservi                                                                  | -172     | -172    |          |        |
| Muut pitkävaikutteiset menot                                                     | 42       | 57      | 24       | 39     |
| Rakennukset                                                                      | 677      | 607     | 223      | 152    |
| Koneet ja kalusto                                                                | 2 455    | 2 465   | 105      | 111    |
| Yhteensä                                                                         | 3 162    | 3 108   | 404      | 352    |



|                                                                          | Konserni    |           | Emoyhtiö     |          |          |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|--------------|----------|----------|
|                                                                          | 2004        | 2003      | 2004         | 2003     |          |
| 6. Konsernin liikevoitto toimialoitain                                   |             |           |              |          |          |
| Kustannustoiminta                                                        | 7 821       | 6 318     |              |          |          |
| Graafinen toiminta                                                       | 2 410       | 2 159     |              |          |          |
| Muu toiminta                                                             | -950        | 1 648     |              |          |          |
| Arvopaperikauppa                                                         | 1 595       | 1 194     |              |          |          |
| Eliminoinnit                                                             | 138         | 107       |              |          |          |
| Yhteensä                                                                 | 11 015      | 11 425    |              |          |          |
| 7. Osinkotuottojen sekä korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät          |             |           |              |          |          |
| Osinkotuotot                                                             | 635         | 1 187     | 2 710        | 6 366    |          |
| Korkotuotot                                                              | 404         | 618       | 338          | 717      |          |
| Korkokulut                                                               | 15          | 17        | 169          | 312      |          |
| 8. Satunnaiset erät                                                      |             |           |              |          |          |
| Satunnaiset tuotot                                                       |             |           | 8 400        | 5 400    |          |
| Emoyhtiön satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista. |             |           |              |          |          |
| 9. Tuloverot                                                             |             |           |              |          |          |
| Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä                              |             |           | 2 436        | 1 566    |          |
| Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta                         | 3 724       | 4 175     | 1 239        | 3 560    |          |
| Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta                                     | -2          | 6         |              | -1       |          |
| Laskennallisen verovelan muutos                                          | -499        | -225      |              |          |          |
| Yhteensä                                                                 | 3 223       | 3 956     | 3 675        | 5 125    |          |
| 10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet                                |             |           |              |          |          |
| Konserni                                                                 | Aineettomat | Konserni- | Muut pitkäv. | Ennakko- |          |
| Aineettomat hyödykkeet                                                   | oikeudet    | liikearvo | menot        | maksut   | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1.2004                                                    | 3 815       | 5 855     | 2 185        | 91       | 11 946   |
| Lisäykset                                                                | 68          |           |              | 203      | 270      |
| Vähennykset                                                              | -1          |           | -6           |          | -7       |
| Siirrot erien välillä                                                    | 293         |           |              | -293     |          |
| Hankintameno 31.12.2004                                                  | 4 175       | 5 855     | 2 179        |          | 12 209   |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset                                     |             |           |              |          |          |
| 1.1.2004                                                                 | 3 586       | 5 855     | 2 019        |          | 11 460   |
| Tilikauden poisto                                                        | 159         |           | 42           |          | 201      |
| Kertyneet poistot 31.12.2004                                             | 3 745       | 5 855     | 2 061        |          | 11 661   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004                                                | 430         |           | 119          |          | 549      |

| Konserni<br>Aineelliset hyödykkeet               | Maa-<br>alueet | Rakennukset,<br>rakennelmat | Koneet ja<br>kalusto | Ennakko-<br>maksut | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2004                            | 821            | 14 100                      | 37 203               | 1 391              | 53 516   |
| Lisäykset                                        | 4              | 346                         | 1 162                | 2 455              | 3 967    |
| Vähennykset                                      |                |                             | -434                 | -3 847             | -4 281   |
| Siirrot erien välillä                            | 197            | 3 546                       | 103                  |                    | 3 847    |
| Hankintameno 31.12.2004                          | 1 022          | 17 992                      | 38 034               |                    | 57 048   |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset<br>1.1.2004 |                | 6 767                       | 23 553               |                    | 30 320   |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot       |                |                             | -403                 |                    | -403     |
| Tilikauden poisto                                |                | 677                         | 2 455                |                    | 3 133    |
| Kertyneet poistot 31.12.2004                     |                | 7 444                       | 25 606               |                    | 33 050   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004                        | 1 022          | 10 548                      | 12 428               |                    | 23 998   |
| Koneiden ja laitteiden tasearvo 1.1.2004         |                |                             | 13 066               |                    |          |
| Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2004       |                |                             | 11 772               |                    |          |

| Emoyhtiö<br>Aineettomat hyödykkeet               | Aineettomat<br>oikeudet | Muut pitkäv.<br>menot | Ennakko-<br>maksut | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2004                            | 735                     | 1 914                 | 79                 | 2 729    |
| Lisäykset                                        | 18                      |                       | 30                 | 48       |
| Siirrot erien välillä                            | 110                     |                       | -110               |          |
| Hankintameno 31.12.2004                          | 863                     | 1 914                 |                    | 2 777    |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset<br>1.1.2004 | 642                     | 1 859                 |                    | 2 501    |
| Tilikauden poisto                                | 51                      | 24                    |                    | 75       |
| Kertyneet poistot 31.12.2004                     | 693                     | 1 883                 |                    | 2 576    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004                        | 170                     | 31                    |                    | 201      |

| Emoyhtiö<br>Aineelliset hyödykkeet               | Maa-<br>alueet | Rakennukset,<br>rakennelmat | Koneet ja<br>kalusto | Ennakko-<br>maksut | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2004                            | 295            | 4 048                       | 5 699                | 1 389              | 11 431   |
| Lisäykset                                        | 4              | 346                         | 107                  | 2 143              | 2 600    |
| Siirrot erien välillä                            | 197            | 3 334                       |                      | -3 532             |          |
| Hankintameno 31.12.2004                          | 496            | 7 729                       | 5 806                |                    | 14 030   |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset<br>1.1.2004 |                | 2 086                       | 5 461                |                    | 7 547    |
| Tilikauden poisto                                |                | 223                         | 105                  |                    | 329      |
| Kertyneet poistot 31.12.2004                     |                | 2 310                       | 5 566                |                    | 7 876    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004                        | 496            | 5 419                       | 239                  |                    | 6 154    |
| Koneiden ja laitteiden tasearvo 1.1.2004         |                |                             | 178                  |                    |          |
| Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2004       |                |                             | 148                  |                    |          |

## 11. Arvonkorotukset

Konsernin ja emoyhtiön maa-alueiden ja rakennusten tasearvoihin sisältyneet arvonkorotukset on purettu 2003.

## 12. Sijoitukset

| Konserni                  | Osakkeet<br>omistusyhteys-<br>yrityksissä | Muut<br>osakkeet ja<br>osuudet | Muut<br>sijoitukset | Yhteensä |
|---------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2004   | 404                                       | 6 038                          | 231                 | 6 673    |
| Lisäykset                 | 7 717                                     | 960                            | 2                   | 8 678    |
| Vähennykset               | -51                                       | -170                           | -5                  | -227     |
| Siirrot erien välillä     | 1 316                                     | -1 316                         |                     | 0        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 9 385                                     | 5 512                          | 227                 | 15 124   |

| Emoyhtiö                  | Osakkeet<br>konserni-<br>yrityksissä | Osakkeet<br>omistusyhteys-<br>yrityksissä | Muut<br>osakkeet ja<br>osuudet | Muut<br>sijoitukset | Yhteensä |
|---------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2004   | 9 884                                | 487                                       | 5 738                          | 182                 | 16 291   |
| Lisäykset                 |                                      | 7 342                                     | 958                            | 2                   | 8 301    |
| Vähennykset               | -1 740                               | -57                                       | -8                             |                     | -1 805   |
| Siirrot erien välillä     |                                      | 1 316                                     | -1 316                         |                     | 0        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2004 | 8 144                                | 9 089                                     | 5 371                          | 184                 | 22 787   |

|  | Konserni |      | Emoyhtiö |      |
|--|----------|------|----------|------|
|  | 2004     | 2003 | 2004     | 2003 |

## 13. Julkisesti noteerattujen arvopapereiden markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus

### Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit

|                |       |       |       |       |
|----------------|-------|-------|-------|-------|
| Markkina-arvo  | 2 485 | 1 611 | 2 485 | 1 611 |
| Kirjanpitoarvo | 1 965 | 1 282 | 1 965 | 1 282 |
| Erotus         | 520   | 330   | 520   | 330   |

### Vaihto-omaisuusarvopaperit

|                |       |       |       |       |
|----------------|-------|-------|-------|-------|
| Markkina-arvo  | 5 438 | 5 357 | 5 438 | 5 357 |
| Kirjanpitoarvo | 4 393 | 4 656 | 4 393 | 4 656 |
| Erotus         | 1 045 | 701   | 1 045 | 701   |

## 14. Konsernin ja emoyhtiön omistamat yritykset

| Konserniyritykset                               | Konsernin<br>omistusosuus-% | Emoyhtiön<br>omistusosuus-% |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| I-Mediat Oy, Seinäjoki                          | 100,0                       | 100,0                       |
| I-print Oy, Seinäjoki                           | 100,0                       | 100,0                       |
| Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki | 100,0                       | 100,0                       |
| Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki       | 100,0                       | 100,0                       |
| Vaasa Oy, Vaasa                                 | 100,0                       | 100,0                       |
| Sanomalehti Ilkka Oy, Seinäjoki                 | 100,0                       | 100,0                       |
| Pohjanmaan Lähisanomat Oy, Seinäjoki            | 100,0                       | 100,0                       |

| Osakkuusyritykset               | Konsernin<br>omistusosuus-% | Emoyhtiön<br>omistusosuus-% |
|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Arena Partners Oy, Kuopio       | 24,1                        | 24,1                        |
| Savon Mediat Oy, Kuopio         | 25,6                        | 25,6                        |
| Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä | 40,0                        | 20,0                        |
| Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki | 38,5                        | 38,5                        |

Kaikki osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.  
Kaikki tytäryritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen.

|  | Konserni |      | Emoyhtiö |      |
|--|----------|------|----------|------|
|  | 2004     | 2003 | 2004     | 2003 |

## 15. Saamiset

## Pitkäaikaiset saamiset

## Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä

|               |       |    |       |    |
|---------------|-------|----|-------|----|
| Lainasaamiset | 1 315 | 39 | 1 288 | 11 |
|               | 1 315 | 39 | 1 288 | 11 |

## Pääomalainat

Pitkäaikaiset lainasaamiset sisältävät omistusyhteisyrittäjille annettuja pääomalainoja konsernissa 1.315.452 eur ja emossa 1.287.701 eur

## Lyhytaikaiset saamiset

## Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

|                |  |  |     |     |
|----------------|--|--|-----|-----|
| Myyntisaamiset |  |  | 30  | 28  |
| Lainasaamiset  |  |  | 63  | 140 |
| Muut saamiset  |  |  | 30  |     |
|                |  |  | 123 | 169 |

## Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä

|                |    |   |   |  |
|----------------|----|---|---|--|
| Myyntisaamiset | 29 | 4 | 4 |  |
|                | 29 | 4 | 4 |  |

## Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

|               |       |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|-------|
| Verosaamiset  | 2 651 | 4 560 | 2 001 | 3 267 |
| Korkosaamiset | 29    | 48    | 27    | 45    |
| Muut          | 298   | 197   | 52    | 15    |
|               | 2 979 | 4 805 | 2 080 | 3 327 |

|                                                             | Konserni |        | Emoyhtiö |        |
|-------------------------------------------------------------|----------|--------|----------|--------|
|                                                             | 2004     | 2003   | 2004     | 2003   |
| <b>16. Oma pääoma</b>                                       |          |        |          |        |
| Osakepääoma 1.1.                                            | 3 259    | 3 259  | 3 259    | 3 259  |
| Osakepääoma 31.12.                                          | 3 259    | 3 259  | 3 259    | 3 259  |
| Ylikurssirahasto 1.1.                                       | 166      | 166    | 166      | 166    |
| Ylikurssirahasto 31.12.                                     | 166      | 166    | 166      | 166    |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.                                    |          | 30     |          | 30     |
| Vähennys                                                    |          | -30    |          | -30    |
| Arvonkorotusrahasto 31.12.                                  |          |        |          |        |
| Vararahasto 1.1.                                            | 13 079   | 13 079 | 13 079   | 13 079 |
| Vararahasto 31.12.                                          | 13 079   | 13 079 | 13 079   | 13 079 |
| Lainanlyhennysrahasto 1.1.                                  | 24       | 24     |          |        |
| Lainanlyhennysrahasto 31.12.                                | 24       | 24     |          |        |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.                        | 37 971   | 36 395 | 21 694   | 17 358 |
| Muu oman pääoman muutos                                     |          | -59    |          | -62    |
| Osingonjako                                                 | -20 858  | -8 148 | -20 858  | -8 148 |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.                      | 17 113   | 28 188 | 836      | 9 148  |
| Tilikauden voitto                                           | 9 480    | 9 783  | 8 987    | 12 546 |
| Oma pääoma yhteensä                                         | 43 121   | 54 499 | 26 326   | 38 198 |
| <b>Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.</b>             |          |        |          |        |
| Voitto edellisiltä tilikausilta                             | 17 113   | 28 188 | 836      | 9 148  |
| Tilikauden voitto                                           | 9 480    | 9 783  | 8 987    | 12 546 |
| - kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus    | -6 503   | -6 656 |          |        |
| Yhteensä                                                    | 20 090   | 31 316 | 9 823    | 21 694 |
| Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti: |          |        |          |        |
| I-sarja (20 ääntä/osake), nimellisarvo 0,25 euroa/osake     |          |        | 956      | 956    |
| II-sarja (1 ääni/osake), nimellisarvo 0,25 euroa/osake      |          |        | 2 303    | 2 303  |
| Yhteensä                                                    |          |        | 3 259    | 3 259  |

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

|                                                                                              | Konserni |        | Emoyhtiö |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|----------|-------|
|                                                                                              | 2004     | 2003   | 2004     | 2003  |
| <b>17. Laskennallinen verovelka</b>                                                          |          |        |          |       |
| Konsernitaseen laskennallinen verovelka perustuu tilinpäätössiirtojen kertymään seuraavasti: |          |        |          |       |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                                                                    |          |        |          |       |
| Kertynyt poistoero                                                                           | 10 338   | 10 989 |          |       |
|                                                                                              | 10 338   | 10 989 |          |       |
| <b>Laskennallinen verovelka</b>                                                              |          |        |          |       |
| Tilinpäätössiirroista                                                                        | 2 688    | 3 187  |          |       |
|                                                                                              | 2 688    | 3 187  |          |       |
| Verokanta                                                                                    | 26 %     | 29 %   |          |       |
| <b>18. Vieras pääoma</b>                                                                     |          |        |          |       |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                                                           |          |        |          |       |
| <b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>                                        |          |        |          |       |
| Ostovelat                                                                                    |          |        | 10       | 8     |
| Muut velat                                                                                   |          |        | 5 575    | 5 490 |
| Siirtovelat                                                                                  |          |        | 1        |       |
|                                                                                              |          |        | 5 586    | 5 498 |
| <b>Velat omistusyhteisyriksille</b>                                                          |          |        |          |       |
| Ostovelat                                                                                    | 3        |        |          |       |
|                                                                                              | 3        |        |          |       |
| <b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>                                            |          |        |          |       |
| Vuosilomapalkat sosiaalikuluineen                                                            | 2 010    | 2 030  | 216      | 196   |
| Muut                                                                                         | 622      | 754    | 79       | 39    |
|                                                                                              | 2 632    | 2 784  | 294      | 235   |
| <b>Korottomat velat</b>                                                                      | 11 710   | 13 513 | 3 139    | 4 348 |
| <b>19. Vakuudet ja vastuusitoumukset</b>                                                     |          |        |          |       |
| <b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä</b>                                         |          |        |          |       |
| Rahalaitoslainat                                                                             | 2 315    | 441    | 2 000    |       |
| Annetut yritysikiinnitykset                                                                  | 505      | 1 245  |          |       |
| Annetut kiinteistökiinnitykset                                                               | 1 867    |        |          |       |
| Kiinnitykset yhteensä                                                                        | 2 371    | 1 245  |          |       |
| <b>Muut annetut vakuudet</b>                                                                 |          |        |          |       |
| Annetut kiinteistökiinnitykset                                                               | 168      | 168    |          |       |
| <b>Muiden puolesta annetut vastuusitoumukset</b>                                             |          |        |          |       |
| Takaukset                                                                                    | 16       | 145    | 16       | 145   |

## Hallituksen voitonjakoehdotus

|                                                   |                     |
|---------------------------------------------------|---------------------|
| Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat          | 20 090 109,42 euroa |
| Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat          | 835 925,14 euroa    |
| Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot | 8 986 745,97 euroa  |
| Tilikauden voitto                                 |                     |
| Yhteensä                                          | 9 822 671,11 euroa  |

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona maksetaan 0,60 euroa 13 036 296 osakkeelle eli yhteensä 7 821 777,60 euroa ja loppuosa tilikauden voitosta jätetään voittovarojen tilille.

Seinäjoella 21. päivänä helmikuuta 2005

### HALLITUS

|                   |                                     |
|-------------------|-------------------------------------|
| Veikko Heikkilä   | Jaakko Aukia                        |
| Seppo Paatelainen | Tapio Savola                        |
| Lasse Hautala     | Matti Korkiatupa<br>toimitusjohtaja |

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolain mukaisesti.  
Suorittamastamme tarkastuksesta olemme tänään antaneet tilintarkastuskertomuksen.

Seinäjoella 22. päivänä helmikuuta 2005

|                                 |                    |
|---------------------------------|--------------------|
| Ernst & Young Oy<br>KHT-yhteisö |                    |
| Tomi Englund KHT                | Pekka Kiljunen KHT |

# Tilintarkastuskertomus

## Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneu-

voston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaista tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten voittovarojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Seinäjoella 22. päivänä helmikuuta 2005

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Pekka Kiljunen KHT



## Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2004 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen sekä siinä mainitun ehdotuksen jakokelpoisten voittovarojen käyttämisestä. Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraat:

Markku Akkonniemi Töysä, Alpo Joensuu Kuortane, Heikki Järvi-Laturi Teuva, Martti Koski Vaasa, Esa Latva-Rasku Ilmajoki, Juho Tunkkari Veteli ja Marja Vettenranta Laihia, sekä yhtiöjärjestyksen 5 § mukaan Aarno Puumala Lehtimäki (68 vuotta vuonna 2005) ja henkilöstön edustajat Seppo Nurmi ja Arto Takalampi.

Seinäjoella 7. päivänä maaliskuuta 2005

Jaakko Rintala  
hallintoneuvoston  
puheenjohtaja

Matti Korkiatupa  
toimitusjohtaja

# Ilkka-Yhtymän konsernirakenne



Emoyhtiö tuottaa tytäryhtiölle:

- talous- ja sijoituspalvelut, talousjohtaja Paula Anttila
- henkilöstöpalvelut, henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki
- kehitys- ja tietohallintopalvelut, kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Monni
  - kiinteistöpalvelut, rakennusinsinööri Heikki Lehtola
  - tutkimuspalvelut, tutkimuspäällikkö Merja Paunikallio

## Ilkka-Yhtymä -konsernin yhteystiedot:

### ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6555  
Fax (06) 418 6670/yrityksen johto  
(06) 418 6672/taloushallinto  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi](mailto:etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi)  
[www.ilkka-yhtyma.fi](http://www.ilkka-yhtyma.fi)

### SANOMALEHTI ILKKA OY

**Ilkka**  
Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6555  
Fax (06) 418 6600/ilmoitukset  
(06) 418 6677/markkinointi  
(06) 418 6663/tilaukset  
(06) 418 6500/toimitus  
(06) 418 6570/taloustoimitus  
(06) 418 6599/toimituksen johto  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@ilkka.fi](mailto:etunimi.sukunimi@ilkka.fi)  
[www.ilkka.fi](http://www.ilkka.fi)

### VAASA OY

**Pohjalainen**  
Hietasaarenkatu 19, PL 37, 65101 VAASA  
Puh. (06) 324 9111  
Fax (06) 324 9351/toimitus  
(06) 324 9350/ilmoitukset  
(06) 324 9352/johto ja hallinto  
(06) 324 9355/asiakaspalvelu  
(06) 324 9356/tilaukset  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi](mailto:etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi)  
[www.pohjalainen.fi](http://www.pohjalainen.fi)

### Vaasan Ikkuna

Puh. (06) 324 9111  
Fax (06) 324 9350  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi](mailto:etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi)  
[www.vaasanikkuna.net](http://www.vaasanikkuna.net)

### POHJANMAAN LÄHISANOMAT OY

#### Etelä-Pohjanmaa

Koulukatu 10, PL 12, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6711  
Fax (06) 414 4905/toimitus  
(06) 414 8417/markkinointi  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@etelapohjanmaa-lehti.fi](mailto:etunimi.sukunimi@etelapohjanmaa-lehti.fi)  
[www.etelapohjanmaa-lehti.fi](http://www.etelapohjanmaa-lehti.fi)

#### Härmät

Päämajantie 10, 62375 YLIHÄRMÄ  
Puh. (06) 482 3600  
Fax (06) 482 3630  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@harmat-lehti.fi](mailto:etunimi.sukunimi@harmat-lehti.fi)  
[www.harmat-lehti.fi](http://www.harmat-lehti.fi)

### Jurvan Sanomat

Hahdantie 2, 66300 JURVA  
Puh. (06) 363 1190  
Fax (06) 363 2010  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi](mailto:etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi)  
[www.jurvansanomat.fi](http://www.jurvansanomat.fi)

### Järviseutu

Hoiskontie 4, PL 33, 62901 ALAJÄRVI  
Puh. (06) 557 2151  
Fax (06) 557 5914  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi](mailto:etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi)  
[www.jarviseutu-lehti.fi](http://www.jarviseutu-lehti.fi)

### Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkäkatu 15, PL 4,  
64101 KRISTIINANKAUPUNKI  
Puh. (06) 245 4450  
Fax (06) 245 4460  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi](mailto:etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi)  
[www.suupohjansanomat.fi](http://www.suupohjansanomat.fi)

### Viiskunta

Kirjapainokuja 2, PL 11, 63301 ALAVUS  
Puh. (06) 542 1200  
Fax (06) 542 1216  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@viiskunta.fi](mailto:etunimi.sukunimi@viiskunta.fi)  
[www.viiskunta.fi](http://www.viiskunta.fi)

### Lehti- ja arkkipainot:

#### I-PRINT OY

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750  
Fax (06) 418 6766/yrityksen johto  
Sähköposti: [etunimi.sukunimi@iprint.fi](mailto:etunimi.sukunimi@iprint.fi)  
[www.iprint.fi](http://www.iprint.fi)

#### Lehtitehdas I-print

Teollisuustie 24, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750  
Fax (06) 418 6779

#### Kirjapaino I-print

Yrittäjätie 17, PL 21, 60101 SEINÄJOKI  
Puh. (06) 418 6750  
Fax (06) 418 6797

#### I-print Vaskiluoto

Teollisuuskatu 4, PL 45, 65101 VAASA  
Puh. (06) 319 1300  
Fax (06) 319 1373

