

Vuosikertomus 1998

**Maailman johtava  
pikarien ja rasioiden  
valmistaja**



**HUHTAMAKI**

Huhtamäki on vuonna 1920 perustettu, kansainvälisesti toimiva suomalainen teollisuus-konserni. Sen tuotteita ovat Polarcupin ja Sealrightin elintarvikepakkaukset sekä Leafin makeiset. Huhtamäki toimii 33 maassa ja sen tuotteet leviävät lähes sataan maahan.

Konsernin emoyhtiön Huhtamäki Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1959. Kansainväliset institutionaaliset sijoittajat muodostavat merkittävän osan yhtiön omistajakunnasta.

Vimeisten kahden vuosikymmenen kuluessa Huhtamäki on käynyt läpi laajan kansainvälistymis- ja rakennemuutosprosessin, johon on sisältynyt yli 140 yritysostoa, uusperustantaa ja yritysmyyntiä. Erikoistunut elintarvikepakkausteollisuus tuo nykyään yli 60 % liikevaihdosta ja muodostuu tulevaisuudessa hallitsevaksi liiketoiminta-alueeksi.

## Sisältö

Ilmoitusasiat	1	Euro	32
Vuosi 1998 lyhyesti	2	Vuosi 2000	32
Arvot ja taloudelliset tavoitteet	3	Huhtamäki 1994-1998	33
Toimitusjohtajan katsaus	4		
Tietoja Huhtamäen osakkeista	6	TOIMINTAKATSAUS	
Osakekohtaiset tunnusluvut	8	Pakkausala	34
		Makeisala	38
TILINPÄÄTÖS		Hallinto ja tilintarkastajat	42
Hallituksen toimintakertomus	9	Henkilötietoja	42
Tuloslaskelma	13	Hallintoperiaatteet	44
Tase	14	Organisaatio	45
Rahoituslaskelma	16	Vuoden 1998 uutistapahtumat	46
Tuloslaskelma (EUR)	17	Osoitteet	47
Tase (EUR)	18	Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	49
Rahoituslaskelma (EUR)	20		
Laadintaperiaatteet	21		
Liitetiedot	22		
Ehdotus voiton käytöstä	31		
Tilintarkastuskertomus	31		

## Yhtiökokous

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina maaliskuun 18. päivänä 1999 klo 15.00 Marina Congress Centerissä, Katajanokanlaituri 6, Helsinki.

Tavanomaisten yhtiökokousasioiden lisäksi käsitellään yhtiön hallituksen esitykset yhtiöjärjestyksen muuttamisesta pääkohdittain seuraavasti:

- Uusi hallintojärjestelmä jossa hallintoneuvosto korvataan varsinaisen yhtiökokouksen vuosittain valitsemalla hallituksella
- Osakkeenomistajien mahdollisuus muuntaa omistamansa K-sarjan osakkeet I-sarjan osakkeiksi
- Osakkeen nimellisarvosta luopuminen sekä yhtiön osakepääoman ala- ja ylärajan ilmaiseminen euroina
- Yhtiön kotipaikan siirto Turusta Espooseen

Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitauduttava viimeistään keskiviikkona 17.3. ennen klo 11.00 joko puhelimitse numeroon (09) 6868 81 tai kirjallisesti osoitteella Huhtamäki Oyj, Yhtiökokous, Länsituulentie 7, 02100 Espoo. Äänioikeuttaan kokouksessa voivat käyttää osakkeenomistajat, jotka viimeistään 12.3. on merkitty Suomen Arvopaperikeskuksessa pidettävään osakasluetteloon. Rekisteröity osakkeenomistaja voi viimeistään 17.3. valtuuttaa edustajansa osallistumaan kokoukseen ja käyttämään äänioikeuttaan.

Kaikki yhtiökokouksessa käsiteltävät asiakirjat ovat julkisesti nähtävillä 8.3. alkaen osoitteessa Huhtamäki Oyj, Länsituulentie 7, 02100 Espoo. Lisätietoja antaa Kaarina Vaartio, Puh. (09) 6868 81.

## Osinko

Yhtiön hallitus esittää vuodelta 1998 maksettavaksi osingoksi 6,00 mk, saman verran kuin edellisenä vuonna. Osinko maksetaan 30.3. osakkeille, jotka on rekisteröity viimeistään 23.3.

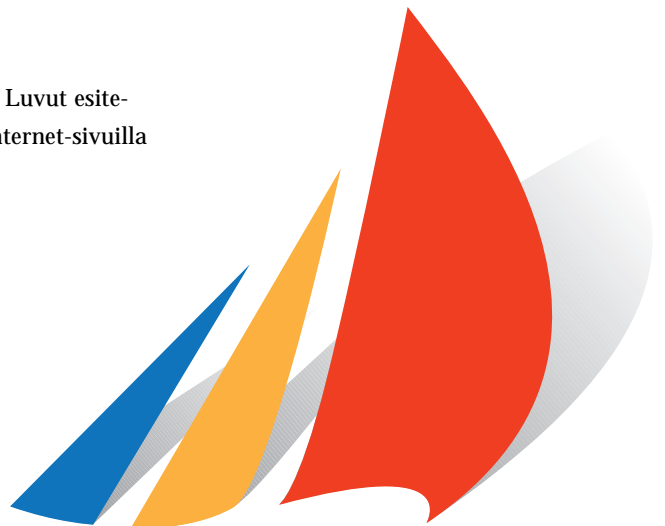
## Tulostiedottaminen

Huhtamäki julkaisee tilikaudelta 1999 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi ja englanniksi:

1999:	9.6.	Osavuositarkastus tammi-huhtikuulta
	6.10.	Osavuositarkastus tammi-elokuulta
2000:	10.2.	(vahvistetaan myöhemmin) Tilinpäätöstiedot
	vko 9	Vuosikertomus

Tulostiedotteet julkistetaan pääsääntöisesti klo 09.00 Suomen aikaa. Luvut esitetään euroina. Kaikki tiedotteet ovat välittömästi nähtävissä yhtiön internet-sivuilla [www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com).

Yhtiön kaupparekisterinumero on 90.511



**Avainluvut**

Mmk	1998		1997		Muutos %
	FIM	EUR	FIM	EUR	
Liikevaihto	7.290	1.226	6.387	1.074	+ 14
Liikevoitto	500	84	519	87	- 4
Voitto ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja	473	80	523	88	- 10
Tilikauden voitto	365	61	412	69	- 11
Voitto osaketta kohti, mk/EUR	13,60	2,29	15,18	2,55	- 10
Osinko osaketta kohti, mk/EUR	6,00 <sup>1)</sup>	1,01	6,00	1,01	-
Sijoitetun pääoman tuotto, %		10,6		12,9	- 18
Investoinnit	486	82	459	77	+ 6
Henkilöstö vuoden lopussa		11.024		9.974	+ 11

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus

**Keskeiset saavutukset**

- Maailman kärkiasema valituilla pakkauslohkoilla
- Pitävä jalansija Pohjois-Amerikan pakkausmarkkinoilla
- Tiivis, asiakaslähtöinen yritys rakenne

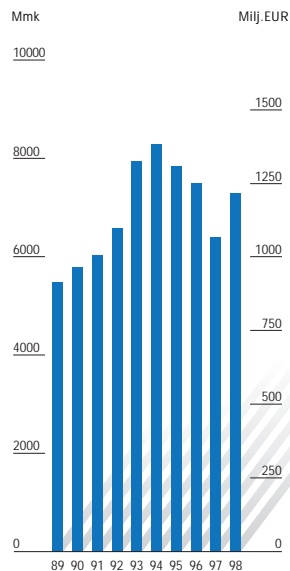
**Menestykset**

- + Sealrightin ja Tetra Cupin osto ja kitkaton haltuunotto Yhdysvalloissa
- + Ympäristöä säästävien EarthShell®-kerta-astioiden alueelliset valmistusoikeudet
- + Polarcupin vahva kehitys Oseaniassa
- + Leafin pitävä ote keskeisillä Pohjois-Euroopan markkinoillaan
- + Konsernin royaltytulot vakaassa kasvussa

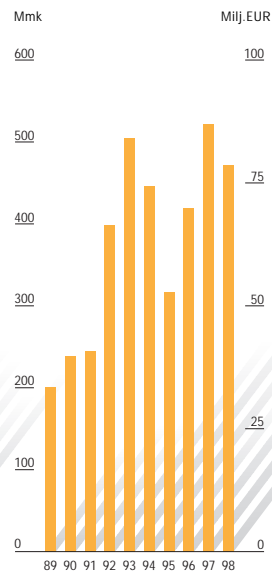
**Pettymykset**

- Venäjän taluskriisi katkaisi tulosparannuksen
- Pakkausalan heikko volyymikasvu kesän jälkeen
- Ongelmayksiköt söivät Leafin tulosta

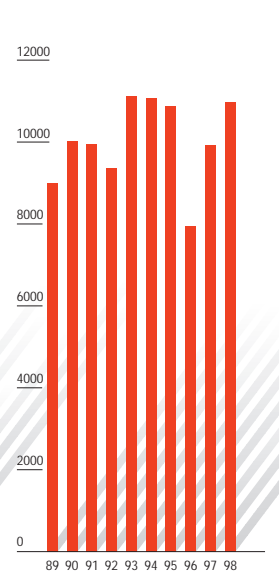
**Liikevaihto**



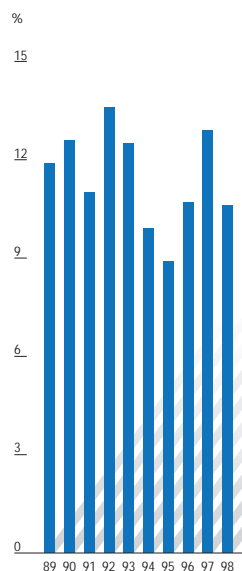
**Voitto ennen satunnaiseriä**



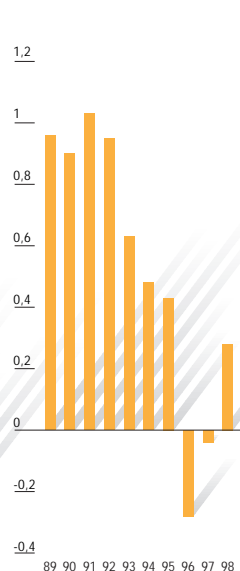
**Henkilöstö**



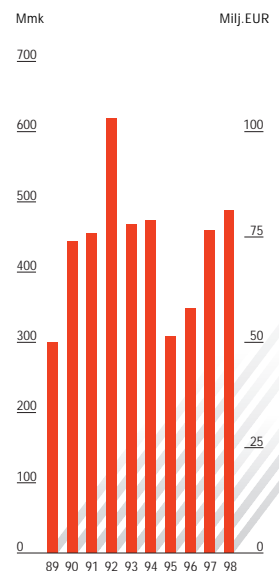
**Sijoitetun pääoman tuotto**



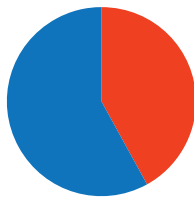
**Velkaantumisaste**



**Investoinnit**

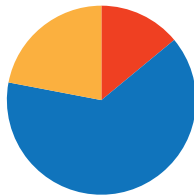


Liikevaihto toimialoittain



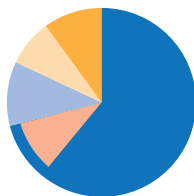
■ Pakkausala 58 %  
■ Makeisala 42 %

Liikevoitto toimialoittain



■ Pakkausala 64 %  
■ Makeisala 14 %  
■ Konserni 22 %

Liikevaihto markkina-alueittain



■ EU 71 %  
■ Suomi 10 %  
■ Muu Eurooppa 11 %  
■ Amerika 8 %  
■ Aasia ja Oseania 10 %

## PERUSARVOMME

### Näihin me uskomme

#### Liiketoiminnan korkea taso

- Asiakas- ja kuluttajalähtöisyys
- Innovatiivinen yrittäjähenki
- Tehokkuus, tulokset ja arvonluonti

#### Luottamus yksilöön

- Yrityksen ja sen työntekijöiden keskinäinen sitoutuminen ja luottamus
- Jatkuva kehittyminen

#### Eettisyys

- Hyvä yrityskansalainen ja naapuri kaikkialla
- Avoin ja aktiivinen viestijä
- Ympäristön vaalija

## TALOUDELLINEN PÄÄMÄÄRÄMME

### Arvon lisäys osakkeenomistajillemme

Tavoitteenamme on olla kilpailukykyinen sijoituskohde, joka luo osakkeenomistajillemme lisäarvoa liiketoimintansa kasvusta ja kannattavuudesta sekä konsernin strategian ja rakenteen jatkuvasta kehittämisestä. Joka vuosi pyrimme sijoitetun pääoman tuottoon (ROI), joka ylittää Suomen valtion viiden vuoden obligaation korkotuoton viidellä prosenttiyksiköllä. Tavoitteenamme on myös tasaisesti kasvava osinkovirta, joka heijastaa yhtiön tuloskehitystä siten, että osinkona jaetaan keskimäärin 40% konsernin voitosta.

Vuoden 1998 alkuasetelmat antoivat odottaa Huhtamäen liikevaihdon kasvun ja tulosparannuksen jatkuvan. Vuonna 1997 ostettujen yritysten haltuunottovaiheen vielä kestäessä olimme myös valmiit uusiin haasteisiin. Hankkeiden painopiste oli selvästi siirtynyt pakkausalalle, sillä makeisalan parempaan kannattavuuteen tähtäviä toimet olivat vielä kesken.

Vuoden kuluessa saimme tukevan jalansijan Pohjois-Amerikan pakkausmarkkinoilta ja sillanpääaseman myös Latinalaisesta Amerikasta.

Jatkona vuoden 1997 yrityskaupoille ostimme amerikkalaiset pakkausyritykset Sealrightin ja Tetra Cupin, mikä nosti meidät maailman kärkeeseen omilla pakkauslohkoillamme.

Kokonaisuutena vuosi eteni suunnitelmien mukaisesti elokuun loppupuolelle, jolloin Venäjän talouskriisi halvaannutti meille tärkeän mark-

kina-alueen. Kahdessa edellisessä vuosikertomuksessa esiin tuotu riski siis toteutui, ja jouduimme tarkistamaan konsernin tulosarviota jo syyskuun alkupuolella. Kaikkiaan Venäjän kriisi verotti konsernin liikevoittoa noin 70 Mmk.

Samanaikaisesti pakkausasiakkaamme kaikkialla Euroopassa supistivat tilauksiaan jyrkästi omien tuotteittensa heikentyneen menekin vuoksi. Liikevoittoa kertyi päämarkkinoilta aiempaa hitaammassa tahdissa, eikä Oseanian ja Pohjois-Amerikan hyvä kehitys riittänyt tästä korvaamaan.

Myös makeisalalla markkinat vetivät heikosti, minkä lisäksi Leafin uusi suunta ja organisaatio sekä johdon vaihtuminen viivästäivät osaltaan odotettua tulosparannusta. Leafin parhaat yksiköt olivat jälleen luotettavassa kunnossa, mutta Venäjällä, kaksi ongelmayksikköä sekä vaatimaton

menestys monilla muilla markkinoilla veivät suuren osan niiden tuloksesta.

Makeisteollisuus on Huhtamäen alkuperäinen ja ensimmäisenä kansainvälistynyt toimiala. Leafin kannattavuus on kuitenkin ollut laskusuunnassa, eivätkä strategiamuutokset, rationalisointi ja markkinointipanosten kasvattaminen ole saaneet parannusta aikaan.

Meidän on jatkuvasti arvioitava konsernin strategiaa ja kehitettävä yhtiön rakennetta tavalla, josta koituu suurin mahdollinen hyöty osakkeenomistajillemme pitkällä aikavälillä. Olemme tämän johdosta kutsuneet tunnetun investointipankin selvittämään makeisteollisuutemme strategisia vaihtoehtoja.

Prosessin lopputulos ei vielä ole tiedossa, mutta pitkän tähtäyksen tavoitteemme on pakkaustoimintojemme edelleen vahvistaminen. Teimme alan ensimmäisen merkittävän yritysoston vuonna 1987. Tämän jälkeen pakkausliikevaihtomme on kasvanut yli kymmenkertaiseksi. Tänäpäin olemme omilla tuotelohkoillamme maailman suurin yritys.

Vuonna 1999 investoimme jälleen 8 % liikevaihdosta vahvistaaksemme kilpailukykyämme.

Tuore kärkiasema jäätelöpakkauksien valmistajana antaa meille edellytykset seurata asiakkaitamme uusille markkinoille. Erityinen paino on Sealrightin ainutlaatuisilla pakkausilla ja pakkausjärjestelmillä, joita tarjotaan uusille alueille koko Polarcupin organisaation voimalla.

Merkittävin uutuus vuosiin on syntymässä EarthShell®-pakkauksista, joita aikanaan valmistamme ja myymme yhteisyrityksen puitteissa Euroopassa, Aasiassa (pl. Japani) ja Oseaniassa. Huokeista luonnonraaka-aineista koostuva, luonnossa täysin hajoava EarthShell-materiaali voi merkitä suoranaista kerta-astioiden vallankumousta.

Valmistusmenetelmät ovat vielä kehitysvaiheessa, mutta uskomme tuotannon pääsevän Euroopassa käyntiin vuoden 2000 jälkipuolella.

Pyrimme aktiivisesti uusiin yritysostoihin, jotka vahvistaisivat asemaamme esimerkiksi kaupan pakkauksissa, ja tarkkailemme tilanteen kehitystä Latinalaisessa Amerikassa.

Perinteisin yritysostoin voimme Euroopassa vahvistua vain rajallisesti. Siksi meillä on oltava valmiutta tunnustella mahdollisuuksia nykyisten rajojemme ulkopuolella. Laajentuminen uusiin pakkaussegmentteihin, raaka-aineisiin ja valmistusteknologioihin on todennäköinen etenemissuunta. Edellytyksenä on kuitenkin, että Huhtamäki säilyttää selkeän fokuksen eikä uhraa kannattavuuttaan. Taloudelliset voimavaramme antavat edellytykset mittaviinkin järjestelyihin.

Vuosi 1999 merkitsee siis Huhtamäelle keskeisiä strategisia ratkaisuja. On ennen aikaista hahmottaa yrityksen ääri viivoja vuoden lopun tilanteessa. Joka tapauksessa sen ytimen muodostaa dynaaminen ja kilpailukykyinen pakkausriikoihin erikoistunut ryhmä. Ellei kokonaiskysyntä päämarkkinoillamme entisestään jyrkästi alene, sillä on myös kaikki edellytykset palata nousujohteiselle tulosuralle.

Haluan esittää kiitokseni asiakkaillemme, muille liikekumppaneille, osakkeenomistajille ja sijoittajille saadusta tuesta sekä Huhtamäen koko henkilöstölle ahkerasta työstä ja sen tuloksista. Viime vuoden vaikeudet ovat takana päin ja etenemme kohti uuden vuosituhannen alkua päättäväisesti ja täysin purjein.



Timo Peltola

**Osakelajit ja osakepääoma**

Yhtiön osakkeet jakautuvat K-sarjaan ja I-sarjaan. Kumpikin sarja antaa yhtäläiset oikeudet yhtiön pääomaan ja voitonjakoon. K-sarjan osake oikeuttaa 20 ääneen yhtiökoukussa ja I-sarjan osake yhteen ääneen. Osakkeiden nimellisarvo on 20 markkaa.

Vuonna 1998 Huhtamäki Oyj:n osakepääoma kohosi 596,1 milj. markasta 598,1 milj. markkaan. Korotus johtui aiemmin päätetyn johdon optiolainan perusteella tehdyistä osakemerkinnoista. Vuonna 1996 takaisin ostetut 3.000.000 I-sarjan osaketta, jotka vastaavat 10,1 % osakepääomasta ja 1,1 % äänioikeudesta, siirtyivät joulukuussa hollantilaisen rahoitusyhtiön Huhtamäki Finance B.V.:n omistuksesta saksalaisen tytäryhtiön Huhtamäki (Deutschland) GmbH:n omistukseen. Nämä osakkeet on eliminoitu kaikista osakekohtaisiin tunnuslukuihin liittyvistä laskelmista.

Vuoden 1999 varsinaisen yhtiökokouksen esityslistalla on hallituksen esitys, jonka mukaan osakkeen nimellisarvosta luovutaan ja yhtiön osakepääoman ylä- ja alaraja ilmaistaan euroissa. Hallituksen esitykseen yhtiöjärjestyksen muutoksesta sisältyy myös osakkeenomistajien mahdollisuus muuntaa omistamansa

**Suurimmat omistajat 31.12.1998 <sup>1)</sup>**

	osuus osakkeista %	osuus äänistä %
1. Suomen Kulttuurirahasto	15,4	31,2
2. Pohjola-ryhmä	10,3	18,5
3. Huhtamäki (Deutschland) GmbH	10,0	1,1 <sup>2)</sup>
4. Tapiola-ryhmä	2,7	2,5
5. Sampo-konserni	2,6	3,6
6. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	1,9	4,2
7. Kuntien Eläkevakuutus	1,7	2,2
8. Merita Pankki Oyj	0,8	1,9
9. Turun Yliopistosäätiö	0,8	1,7
10. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	0,6	1,0
11. Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse s.r.	0,5	0,8
12. Merita Henkivakuutus Oy	0,4	0,3
13. Kansaneläkelaitos	0,3	0,7
14. Yrjö Jahnssonin Säätiö	0,3	0,0
15. Jenny ja Antti Wihurin Säätiö	0,3	0,3
16. Sijoitusrahasto Merita Fennia	0,3	0,0
17. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	0,3	0,0
18. Sijoitusrahasto Merita Optima	0,3	0,1
19. Alfred Berg Finland Sijoitusrahasto	0,2	0,3
20. Paulig Oy	0,2	0,5

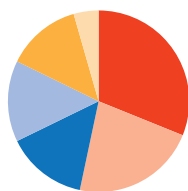
<sup>1)</sup> Hallintarekisteröidyt osakkeet yhteensä 27,6 % osakkeista ja 4,6 % äänistä.

<sup>2)</sup> Tytäryhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei äänioikeutta yhtiökokouksessa.

**Osakepääoman rakenne 31.12.1998**

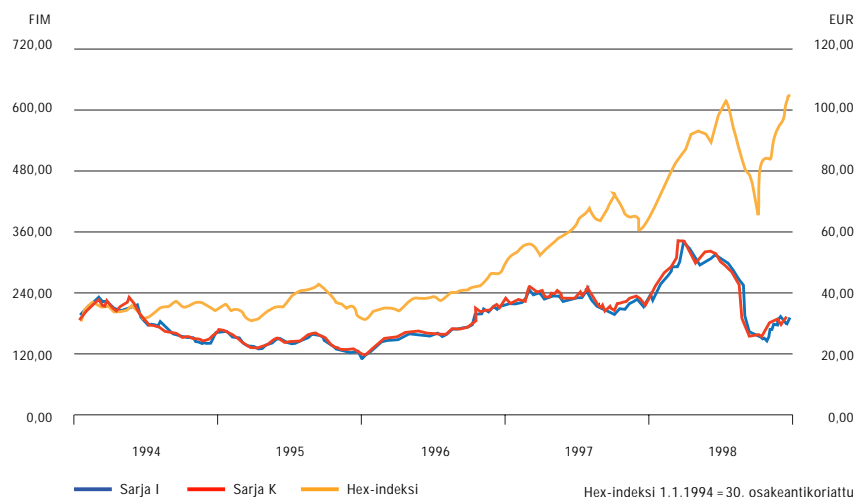
	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
Sarja K	12.471.403	41,7	93,5
Sarja I	17.403.343	58,3	6,5
Yhteensä	29.874.746	100,0	100,0
Tytäryhtiön omistamat	3.000.000	10,0	-
Yhteensä ulkona	26.874.746	-	-

**Omistussuhteet 31.12.1998**



■ Ulkomaiset osakkeet	28 %
■ Säätiöt ja yhdistykset	20 %
■ Rahoituslaitokset	13 %
■ Yksityshenkilöt	13 %
■ Yritykset	12 %
■ Julkisyhteisöt	14 %

**Osakekurssin kehitys**





K-sarjan osakkeet enemmän vaih-  
detuiksi I-sarjan osakkeiksi.

#### Rekisteröinti

Huhtamäen osakkeet kuuluvat arvo-  
osuusjärjestelmään. Omistus rekiste-  
roidään välittömästi kauppvoja tehtä-  
essä. Vain osakkeenomistajan omiin  
nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeut-  
tavat käyttämään äänioikeutta yhtiö-  
kokouksessa.

#### Noteeraukset

Huhtamäki Oyj:n osakkeet on notee-  
rattu Helsingin Pörssissä vuodesta  
1959. K- ja I-sarjat noteerataan  
erikseen. I-sarjan osakkeilla käydään  
kauppaa Lontoossa SEAQ Internatio-  
nal-järjestelmässä. I-sarjan osakkeita  
vaihetaan myös Saksassa Frankfur-  
tin ja Münchenin pörssien meklari-  
listoilla ("Freiverkehr").

Vuoden 1999 alusta kaikki osake-

kurssit Helsingin Pörssissä noteera-  
taan euroissa.

#### Valtuutukset

Huhtamäki Oyj:n hallituksella ei ker-  
tomusvuonna ollut valtuutta korot-  
taa yhtiön osakepääomaa. Vuosina  
1993 ja 1997 päätettyjen johdon op-  
tiolainojen perusteella vuosina 1999-  
2004 voidaan laskea liikkeelle enin-  
tään 549.150 uutta I-sarjan osaketta,

#### Osakeantikorjatut pörssikurssit ja vaihto

##### Helsingin Pörssissä (FIM)

	alin	Sarja K ylin	vaihto, kpl	alin	Sarja I ylin	vaihto, kpl
1994	136,00	160,00	154.568	132,00	161,00	1.601.126
1995	103,00	171,00	948.165	105,00	170,00	7.529.733
1996						
I neljännes	107,00	150,00	304.565	106,80	156,00	3.748.807
II neljännes	141,00	160,00	277.512	146,00	164,00	2.094.015
III neljännes	147,00	170,00	213.588	150,00	173,50	1.868.172
IV neljännes	163,00	211,00	764.046	166,00	218,00	3.059.515
1997						
I neljännes	211,00	248,00	1.202.205	212,00	252,30	3.128.218
II neljännes	215,10	238,00	384.394	220,00	245,00	1.837.360
III neljännes	195,00	241,00	147.735	197,00	249,00	1.869.069
IV neljännes	190,00	223,00	272.089	191,00	233,00	1.534.220
1998						
I neljännes	215,00	295,00	311.421	218,00	305,00	1.796.067
II neljännes	285,00	336,00	567.069	290,00	350,00	2.317.490
III neljännes	155,00	306,00	107.288	157,00	314,00	2.102.919
IV neljännes	145,00	194,00	255.167	146,50	194,00	3.739.409

#### Osakeantikorjatut pörssikurssit ja vaihto

##### Helsingin Pörssissä (EUR)

	alin	Sarja K ylin	vaihto, kpl	alin	Sarja I ylin	vaihto, kpl
1994	22,87	26,91	154.568	22,20	27,08	1.601.126
1995	17,32	28,76	948.165	17,66	28,59	7.529.733
1996						
I neljännes	18,00	25,23	304.565	17,96	26,24	3.748.807
II neljännes	23,71	26,91	277.512	24,56	27,58	2.094.015
III neljännes	24,72	28,59	213.588	25,23	29,18	1.868.172
IV neljännes	27,41	35,49	764.046	27,92	36,66	3.059.515
1997						
I neljännes	35,49	41,71	1.202.205	35,66	42,43	3.128.218
II neljännes	36,18	40,03	384.394	37,00	41,21	1.837.360
III neljännes	32,80	40,53	147.735	33,13	41,88	1.869.069
IV neljännes	31,96	37,51	272.089	32,12	39,19	1.534.220
1998						
I neljännes	36,16	49,62	311.421	36,66	51,30	1.796.067
II neljännes	47,93	56,51	567.069	48,77	58,87	2.317.490
III neljännes	26,07	51,47	107.288	26,41	52,81	2.102.919
IV neljännes	24,39	32,63	255.167	24,64	32,63	3.739.409

#### Tunnukset

Helsingin Pörssi: Sarja K - HUHKV  
Sarja I - HUHV  
SEAQ International: Sarja I - HTI  
Reuters: Sarja I - HUHK.HE

#### Sijoitusanalyysi

Vuoden 1998 aikana ainakin seuraavat tahot  
ovat tehneet arvioita Huhtamäen osakkeista  
sijoituskohteena:

ABN Amro, *Lontoo*  
Alfred Berg, *Helsinki*  
Aktia Säästöpankki, *Helsinki*  
Aros-Flemings Securities, *Helsinki*  
Carnegie International, *Helsinki*  
Cheuvreux Nordic, *Helsinki*  
Conventum Securities, *Helsinki*  
Den Danske Bank, *Köopenhamina*  
Dresdner Kleinwort Benson Securities, *Lontoo*  
Deutsche Morgan Grenfell, *Lontoo*  
Enskilda Securities, *Helsinki*  
Pankkiiriliike Evli, *Helsinki*  
FIM Pankkiiriliike, *Helsinki*  
FSB Pankkiiriliike, *Helsinki*  
Handelsbanken Markets, *Helsinki*  
Leonia Pankki, *Helsinki*  
H. Lundén Fondkommission, *Tukholma*  
Mandatum Securities, *Helsinki*  
Merita Nordbanken, *Helsinki*  
Merrill Lynch, *Lontoo*  
Morgan Stanley Dean Witter, *Lontoo*  
Opstock Pankkiiriliike, *Helsinki*  
Paribas, *Lontoo*  
Schroder Securities, *Lontoo*  
Warburg Dillon Read, *Tukholma*

#### Sijoittajayhteydet

Huhtamäki Oyj  
Viestintäjohtaja Markku Pietinen  
Länsituulentie 7  
02100 Espoo  
Puh. (09) 6868 8361 (suora)  
Fax (09) 6868 8220  
Sähköposti: markku.pietinen@huhtamaki.com  
Internet: www.huhtamaki.com

mikä vastaa korkeintaan 10.98 milj. markan osakepääoman korotusta sekä edustaa enimmillään 1,8 % osakepääomasta ja 0,5 % äänioikeudesta yhtiössä.

#### Osakkeenomistajat

Vuoden 1998 päättyessä Huhtamäki Oyj:llä oli 16.168 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus aleni hieman ja oli vuoden päättyessä 27,6 %, kun saksalaisen tytäryhtiön omistamat osakkeet jätetään pois laskuista.

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä omistivat vuoden 1998 päättyessä yhteensä 46.916 osaketta, jotka oikeuttivat 0,02 prosenttiin äänioikeudesta. Hallituksen jäsenten osuus em. optiolainoista oikeuttaa enintään 0,04 prosenttiin äänivallasta

yhtiössä vuoteen 2004 mennessä.

#### Pörssikehitys

Nousuvoittoisen pörssin imussa Huhtamäen osakekurssit kohosivat voimakkaasti vuoden 1998 alkupuolella. I-sarjan osake, joka aloitti vuoden 225 markasta (EUR 37,84), saavutti kaikkien aikojen huippukurssinsa 350 mk (EUR 58,87) huhtikuun alkupuolella. Tämän jälkeen markkinat kääntyivät laskuvoittoisiksi, mikä heijastui lähes kaikkiin Helsingissä noteerattuihin osakkeisiin. Elokuun lopulla I-sarjan kurssi oli 250 markan (EUR 42,05) tuntumassa. Markkinat reagoivat voimakkaasti yhtiön tulosvaroitukseen 9.9., ja kurssilasku jatkui saavuttaen pohjalukeman 146 mk (EUR 24,56) lokakuussa. Loppuvuoden mittaan kurssikehitys oli nousevaa mutta edelleen levoton-

ta, ja vuoden loppukurssiksi muodostui 194 mk (EUR 32,63), 14 % alle vuoden alun tason. Vastaavat alku- ja loppukurssit sekä vuosimuutos vähemmän vaihdetulle K-sarjalle olivat 218 mk (EUR 36,66), 190 mk (EUR 31,96) ja - 13 %. Tietoliikennesektorin vahva kurssikehitys sekä yleinen kurssitason elpyminen loppuvuodesta kohottivat HEX-indeksiä vuoden aikana 69 %. Elintarvikealan yritysten kurssi-indeksi laski 22 %.

Kaupankäynti Huhtamäen osakkeilla oli enimmäkseen vähäistä, ja suurempia osakemääriä vaihtui lähinnä osavuositarkastusten tienoilla sekä elokuussa. Helsingissä vaihdettiin 9,9 milj. I-sarjan osaketta ja 1,2 milj. K-sarjan osaketta, yhteensä 4% liikkeessä olevista osakkeista.

#### Osakekohtaiset tunnusluvut

		1994	1995	1996	1997	1998
Voitto osaketta kohti	mk	12,21	7,73	10,46	15,18	13,60 <sup>1)</sup>
	EUR	2,05	1,30	1,76	2,55	2,29 <sup>1)</sup>
Osinko	mk	4,00	4,00	4,50	6,00	6,00 <sup>2)</sup>
	EUR	0,67	0,67	0,76	1,01	1,01 <sup>2)</sup>
Osinko/voitto osaketta kohti	%	32,8	51,7	43,0	39,5	44,1 <sup>2)</sup>
Osinkotuotto						
Sarja K	%	2,6	3,8	2,1	2,8	3,2 <sup>2)</sup>
Sarja I	%	2,5	3,8	2,1	2,7	3,1 <sup>2)</sup>
Oma pääoma osaketta kohti	mk	126,94	124,85	139,26	152,38	150,55
	EUR	21,35	21,00	23,42	25,63	25,32
Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.						
Sarja K	mk	156,00	104,00	211,00	219,00	190,00
	EUR	26,24	17,49	35,49	36,83	31,96
Sarja I	mk	157,00	105,00	214,00	225,00	194,00
	EUR	26,41	17,66	35,99	37,84	32,63
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		29.408.522	29.539.212	28.711.451	26.748.354	26.835.736
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		29.484.596	29.654.196	26.711.896	26.775.896	26.874.746
P/E luku						
Sarja K		12,8	13,8	20,5	14,3	13,7
Sarja I		12,9	13,9	20,8	14,9	14,1
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	Mmk	4.616,6	3.101,2	5.678,9 <sup>3)</sup>	5.903,9 <sup>3)</sup>	5.660,4 <sup>3)</sup>
	Milj. EUR	776,5	521,6	955,1 <sup>3)</sup>	993,0 <sup>3)</sup>	952,0 <sup>3)</sup>

<sup>1)</sup> Vuosien 1993 ja 1997 optiolainojen laimennus huomioon otettuna: FIM 13,25.

<sup>2)</sup> 1998: Hallituksen ehdotus

<sup>3)</sup> Ei sisällä tytäryhtiön omistamia emoyhtiön osakkeita.

**Yleiskatsaus**

Vuonna 1998 Huhtamäen liikevaihdoksi muodostui 7,3 Mrd mk, 14 % yli edellisvuotisen. Konsernin liikevoitto aleni 4 % ja oli 500 Mmk. Voitto osaketta kohti, 13,60 mk, aleni 10 % mutta oli viidenneksen korkeampi kuin vuosien 1995-1997 keskiarvo. Luvut ovat suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisia.

Näkymät kertomusvuoden alkaessa olivat varsin lupaavat, joskin Aasian taloudellinen tilanne oli jo heikentynyt ja Venäjän markkinoihin sisältyvä riski tiedossa. Odotukset liikevaihdon ja tuloksen kasvusta perustuivat tuoreisiin yritysostoihin, markkinaosuuksien edelleen vahvistumiseen pakkausosalalla sekä makeisalan elpymiseen strategian tarkistuksen ja rationalisointiohjelman tuloksena.

Uusien yksikköjen liittäminen konserniin sujui ongelmitta, ja niiden liikevaihto- ja tuloskehitys vastasi odotuksia. Amerikkalaisten pakkausyritysten Sealrightin ja Tetra Cupin oston myötä Huhtamäestä tuli omilla elintarvikepakkauksien lohkoillaan maailman suurin yritys.

Pakkausteollisuuden volyymikasvu jatkui elokuun lopulle, minkä jälkeen Venäjän talouskriisi ja kysynnän heikentyminen kaikkialla Euroopassa alkoi heijastua toimituksiin.

Makeisalan kehitys pysyi vaisuna läpi vuoden. Pohjois-Euroopan suuret yksiköt menestyivät jälleen hyvin, mutta vienti Venäjälle kangerteli ja tyrehtyi kokonaan elokuun kriisin puhjettua. Ongelmayksikköjen, saksalaisen Guborin, Espanjan yksikön sekä kiinalaisen Wuxi Leafin, tilanne ei parantunut, ja muilla markkinoilla myynti säilyi korkeintaan edellisvuoden tasolla.

Venäjän kriisi riitti yksinään katkaisemaan konsernin odotetun tulosparannuksen. Myös Aasiassa myynti ja tulos jäivät alle odotusten. Hallitus pitää näitä takaiskuja tilapäisinä ja näkee edelleen panostukset uusille markkinoille strategisesti välttämättöminä. Tuotantokapasiteettia ja kiinteitä kustannuksia on kuitenkin sopeutettu vallitsevaan markkina-tilanteeseen.

Vuoden mittaan jouduttiin ottamaan kantaa myös perustavampaan kysymykseen, makeisryhmä Leafin tulevaisuuteen. Suurimmillaan Leafin osuus konsernin liikevaihdosta on ollut 60 %. Se on laskenut 40 prosenttiin, ja vastaava osuus konsernin liikevoitosta alle 15 prosenttiin. Leafin pitkän tähtäyksen näkymät ovat edelleen myönteiset, mutta hallituksen on ollut verrattava niitä mahdollisuuksiin, joita pakkausalan jatkuva keskittyminen ja globalisoituminen jo lyhyellä aikavälillä tarjoaa Huhtamäelle ennestään vahvoilla tuotealueilla.

Näistä lähtökohdista hallitus käynnisti makeisstrategiaa koskevan keskustelun hallintoneuvoston kanssa. Jatkossa mukaan kutsuttiin myös kansainvälinen investointipankki. Prosessi on kesken, mutta konsernin pitkän aikavälin tavoite on keskittyä erikoistuneeseen pakkausteollisuuteen.

**Osinkoehdotus**

Hallitus ehdottaa osingoksi 6,00 markkaa osakkeelta eli saman verran kuin vuotta aiemmin.

**Liikevaihdon kasvu yritysostoista**

Konsernin liikevaihto vuonna 1998 oli 7.290 Mmk, 14 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Kasvu on kokonaisuudessaan peräisin yritysostoista, sillä volyymi-, hinta- ja valuutta-

kurssimuutosten yhteisvaikutus oli liikevaihtolukua lievästi alentava.

Pakkausalan liikevaihto kasvoi 31 % ja oli 4.257 Mmk. Kasvu johtui pääosaltaan kahden viime vuoden yritysostoista. Kertomusvuoden vertailukelpoinen volyymikasvu hidastui kahteen prosenttiin. Hinnat nousivat hienokseltaan, mutta valuuttakurssimuutoksien vastakkainen vaikutus oli hieman suurempi.

Food Packaging -liiketoiminnan liikevaihdoksi (ml. Sealright) muodostui 2.030 Mmk, Food Service -ryhmän 1.919 Mmk ja Trade Packaging -ryhmän 308 Mmk. Sealrightin liikevaihto seitsemältä kuukaudelta oli 550 Mmk.

Euroopassa pakkausmyynti kasvoi 17 % ja oli 3.055 Mmk, 72 % kokonaisuudesta. Aasian ja Oseanian liikevaihtoa kertyi 652 Mmk, 3 % yli edellisvuotisen ja 15 % kokonaisuudesta. Kasvuja jarruttivat Aasian talouskriisi sekä alueen valuuttojen heikkeneminen markkaan nähden.

Makeisalan liikevaihto aleni 3 % ja oli 3.033 Mmk. Volyyymi supistui vastaavan määrän, ennen muuta Venäjän kriisin sekä Saksan ja Englannin laimean joulukauden vaikutuksesta. Hinnankorotusten ja valuuttakurssimuutosten nettovaikutus jäi marginaaliseksi. Leafin myynti Euroopassa aleni 4 % ja oli 2.984 Mmk. Aasian myynti kasvoi 23 % ja oli 49 Mmk, edelleen selvästi alle alkuperäisten kaavailujen.

Pakkauksien osuus konsernin liikevaihdosta oli 58 % ja makeisten 42 %. Euroopan Unionin osuus konsernin liikevaihdosta oli 71 %, muun Euroopan 11 %, Aasian ja Oseanian 10 % sekä Amerikan 8 %. Liikevaihto Suomessa oli 751 Mmk, 10 % kokonaisuudesta, ja vienti Suomesta 521 Mmk.

Emoyhtiön Huhtamäki Oyj:n liikevaihto oli 1.267 Mmk, mikä muodostuu Leafin ja Polarcupin Suomen yksikköjen toiminnasta.

**Venäjän kriisi ja ongelmayksiköt söivät tulosta**

Konsernin liikevoitoksi muodostui 500 Mmk, 4 % alle vuoden 1997 vastaavan luvun.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla pakkausalan vahva myynti sekä royaltytulojen kasvu kompensoivat makeisalan heikkoa kehitystä, ja konsernin tulosparannus jatkui elokuulle saakka. Venäjän talouskriisi heikensi kuitenkin näkymiä tuntuvasti, sillä se merkitsi yhtäältä suoraa ja epäsuoraa liikevaihdon menetystä sekä toisaalta kertaluontoisia luottoja kurssitappioita. Samanaikaisesti pakkauksien menekki kaikkialla Euroopassa heikkeni jalostettujen elintarvikkeiden kysynnän kääntyessä laskuun.

Kannattavuusongelmista kärsi erityisesti kaksi Leafin yksikköä. Saksalainen suklaakonvehtien valmistaja Gubor sai kaupalta palautuksena runsaasti myymättömiä tuotteita, eikä kiinalainen pallopurukumien valmistaja Wuxi Leaf kyennyt elvyttämään myyntiään.

Venäjän kriisi verotti konsernin liikevoittoa noin 70 Mmk, mistä vajaan puolet kertaluontoisina tappioina. Guborin ja Wuxin liiketappio oli noin 50 Mmk. Toisaalta konsernin poistokäytännön muutos omaisuuserien todellista taloudellista elinikää paremmin vastaavaksi paransi liikevoittoa noin 70 Mmk. Viimeaikaisten yrityskauppojen johdosta vuoden poistosumma oli kuitenkin noin 30 Mmk edellisvuotista korkeampi.

Pakkausalan liikevoitto kasvoi 25 % ja oli 321 Mmk eli 7,5 % liikevaihdosta. Sealrightin kannattavuus parani edellisvuotisesta, ja yhtiön liikevoitto kesä-joulukuulta oli 41 Mmk ennen goodwill-poistoja. Makeisalan liikevoitoksi muodostui 68 Mmk, 62 % alle edellisvuotisen ja 2,2 % liikevaihdosta.

Royalty- ja muut tulot aiemmin myydyistä toiminnoista lisääntyivät edelleen. Vähennettynä konsernin yleiskuluilla, jotka alenivat hieman, niistä kertyi nettotuloa 111 Mmk (vuonna 1997 84 Mmk). Leafin tuotemerkkien menekki Pohjois-Amerikassa kasvoi, ja Mirena-hormoniehkäisimen myynti pääsi hyvään vauhtiin Saksassa ja Ranskassa.

Rahoituserät kääntyivät vuoden 1997 nettotulon asemesta jälleen 31 Mmk:n nettokuluksi, mikä johtui yritysostoihin liittyvästä uudesta velasta. Nettotulot osakkuusyhtiöistä olivat 4 Mmk. Täten voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja aleni 10 % ja oli 473 Mmk.

Verot alenivat 8 % ja olivat 108 Mmk eli 23 % voitosta ennen veroa. Nettotulokseksi muodostui täten 365 Mmk ja voitoksi osaketta kohti 13,60 mk, 11 % ja vastaavasti 10 % vähemmän kuin vuonna 1997.

Sijoitetun pääoman tuotto aleni vuoden 1997 12,9 prosentista 10,6 prosenttiin, mikä ylitti edelleen konsernin vähimmäistuottotavoitteen (valtion 5 vuoden obligaatiokorko +5 %).

#### Investoinnit tukivat pakkausalan kasvua

Huhtamäki käytti tuotannollisiin investointeihin 486 Mmk, 6 % yli edellisvuotisen. Pakkausalan investoinnit, 350 Mmk, sisälsivät lukuisia tuotantokapasiteettia tai kustannustehokkuutta lisääviä hankkeita. Kokonaan uusi pakkaustehtas valmistui Hollannin Groenloon. Makeisalan investointien arvo oli 113 Mmk, tärkeimpinä kohteina pastilliosastojen automaatio ja ilmastoitus Suomessa ja Ruotsissa.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut kasvoivat 17 % ja olivat 37 Mmk, mistä 23 Mmk kohdistui pakkausalaan ja 14 Mmk makeisalaan. Sealright kasvatti osaltaan pakkausalan lukua, kun taas organisaatiomuutokset alensivat makeisalan rahallista panostusta.

#### Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous 2.4. hyväksyi hallituksen osinkoesityksen 6,00 markkaa osakkeelta. Yhtiökokous hyväksyi myös teknisiä muutoksia yhtiöjärjestykseen. Yhtiön viralliseksi nimeksi tuli Huhtamäki Oyj.

#### Osakepääoma ja omistus

Yhtiön hallituksella ei kertomusvuoden aikana ollut valtuuksia korottaa yhtiön osakepääomaa. Vuoden 1993 johdon optiojärjestelyn perusteella merkittiin 98.850 uutta I-sarjan osaketta 191 markan hintaan, ja yhtiön osakepääoma kohosi 596,1 Mmk:sta 598,1 Mmk:aan.

Vuoden päättyessä liikkeessä oli 12.471.403 K-sarjan osaketta, joiden osuus osakepääomasta oli 41,7 % ja äänistä 93,5 %. I-sarjan osakkeiden vastaavat luvut olivat 17.403.343 kpl, 58,3 % ja 6,5 %. Hollantilaisen tytäryhtiön Huhtamäki Finance B.V.:n hallussa olleet 3.000.000 I-sarjan osaketta siirrettiin saksalaisen tytäryhtiön Huhtamäki (Deutschland) GmbH:n omistukseen. Kun nämä osakkeet, jotka eivät oikeuta äänestämään yhtiökokouksessa, eliminoi-

daan laskelmista, liikkeessä olevien osakkeiden määrä vuoden aikana oli keskimäärin 26.835.736 kpl ja vuoden lopussa 26.874.746 kpl.

Yhtiön omistusrakenteessa ei tapahtunut laajoja muutoksia. Vuoden lopussa Huhtamäki Oyj:llä oli 16.168 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus väheni hieman vuoden jälkipuolella ja oli vuoden päättyessä 27,6 %.

#### Kehitys osakemarkkinoilla

Huhtamäen osakekurssit vaihtelivat voimakkaasti kertomusvuoden aikana. I-sarjan osakkeet saavuttivat huhtikuussa kaikkien aikojen korkeimman noteerausensa 350 mk. Vuoden alin kurssi, 146 mk, noteerattiin lokakuussa. Vuoden lopun kurssi, 194 mk, jäi 14 % alle tammikuun aloituskurssin 225 mk. HEX-indeksi kohosi vuoden aikana 69 %, valtaosin tietoliikennealan siivittämänä. Osakevaihto vilkastui tulos- ja muiden tiedotteiden yhteydessä. Vähemmän vaihdettu K-osake käyttäytyi samalla tavalla. Valtaosa kaupoista Huhtamäen osakkeilla tehtiin Helsingin Pörsissä.

#### Taseen rakenne palautumassa normaaliksi

Huhtamäen tase palautui rakenteeltaan nettovelka-asemaan yrityskauppojen johdosta. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden määrä kasvoi 1.212 Mmk; korollisen velan määrä lisääntyi 517 Mmk ja oli 1.371 Mmk. Vuoden lopussa konsernin nettovelka oli 1.135 Mmk, jolloin nettovelan suhteeksi omaan pääomaan muodostui 0,28.

#### Konsernin rakenne ja organisaatio

Vaikka yrityskauppojen tahti harveni poikkeuksellisen vilkkaan vuoden 1997 jälkeen, yritysostot toivat jälleen edellisvuotista vastaavan lisäyksen konsernin liikevaihtoon.

Maaliskuussa päästiin sopimukseen amerikkalaisen, kartonkipakkauksia ja pakkausjärjestelmiä lähinnä jäätelöteollisuudelle valmistavan pörssi-yhtiön Sealrightin ostosta. Huhtamäki maksoi yhtiön osakkeista 650 Mmk ja otti vastattavakseen 430 Mmk yhtiön velkaa. Rakenteeltaan monimutkainen kauppa saatiin päätökseen heinäkuun alussa. Yhtiö on kuitenkin konsolidoitu kesäkuun alusta, jolloin vastuu sen johtamisesta siirtyi Huhtamäelle.

Huhtikuussa sovittiin pienemmän amerikkalaisen jäätelöpakkauksien valmistajan Tetra Cupin ostosta, mikä täydensi Huhtamäen asemia Pohjois-Amerikan markkinoilla. Yksikkö on konsolidoitu heinäkuusta, ja se liitettiin heti Sealrightiin.

Kesäkuussa Huhtamäki osti amerikkalaisen Huntsmanin eurooppalaiset solumuovipakkaustehtaat Iso-Britanniassa ja Ranskassa.

Kaikkiaan yritysostoihin käytettiin 1,3 Mrd mk siirtyneet velat mukaan lukien. Uudet yksiköt kasvattavat konsernin liikevaihtoa vuositasona 1,2 Mrd mk. Yrityskaupat nostivat Huhtamäen omilla pakkaussegmenteillään maailman suurimaksi yritykseksi vahvistaen erityisesti jäätelöpakkauksien sekä kaupan pakkauksien tarjontaa.

Leafin heikosti kannattanut Espanjan yksikkö myytiin syyskuussa paikalliselle venture capital-ryhmittymälle osana makeisalan tulosparannukseen tähtäävää ohjelmaa. Raskaasti tappiollisten Guborin ja Wuxi Leafin myynti oli vireillä vuodenvaihteessa.

Muihin rakenteellisiin muutoksiin kuului Leafin aluetuomiston sulkeminen Singaporessa kesällä sekä päätös sulkea

Leafin myyntiyhtiö ja rahoitusyhtiö Huhtamäki Finance B.V.:n konttori Sveitsin Lausannassa vuoden lopussa. Loput 50 % argentiinalaisen pakkausalan yhteisyrityksen Kaps S.A.:n osakekannasta ostettiin marraskuussa.

Konsernin pääkonttoritoiminnot keskitettiin Espoon Tapiolaan, jonne emoyhtiö ja Polarcup-ryhmä muuttivat vuoden alusta sekä Leaf-ryhmä alkukesästä. Yhteiset toimitilat ja palvelut ovat tiivistäneet konsernin toimintaa tuntuvasti.

Pakkausalan asema Huhtamäen keskeisenä liiketoiminta-alueena heijastuu konsernin uudessa organisaatiossa, joka tuli voimaan syyskuun alussa. Alalle muodostettiin kolme liiketoimintaryhmää - Food Packaging, Food Service ja Trade Packaging - jotka raportoivat konsernin toimitusjohtajalle.

#### Nimityksiä yritysjohdossa

Varatoimitusjohtaja Keijo Suilan tultua valituksi Finnair Oyj:n pääjohtajaksi Kalle Tanhuanpää nimitettiin tammi-kuussa hänen seuraajakseen Leaf-ryhmän toimitusjohtajaksi. Huhtikuussa Tanhuanpää valittiin myös Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäseneksi. Polarcup UK:n toimitusjohtaja Mark Staton nimitettiin kesäkuussa Sealrightin toimitusjohtajaksi Yhdysvaltoihin. Polarcup-ryhmän toimitusjohtaja Matti Tikkakoski nimitettiin elokuussa konsernin varatoimitusjohtajaksi ja pakkausalan tuotannosta ja kilpailukyvästä vastaavaksi johtajaksi (Chief Operating Officer). Samaan aikaan nimitettiin pakkausalan liiketoimintaryhmien johtajiksi Dominique Kieffer (Food Packaging), Kim Aganimov (Food Service) ja Hannu Kottonen (Trade Packaging). Timo Salonen nimitettiin konsernin talousjohtajaksi.

#### Euro

Valmistelut euroon siirtymiseksi konsernin raportointi-, konserni- ja kauppavälittämisenä vuoden 1999 alusta saatiin päätökseen. Siirtyminen ei aiheuttanut yllätyksiä. Huhtamäki julkistaa vastaisuudessa tulostiedotteensa euroissa. Vuonna 1998 euromaiden osuus Huhtamäen liikevaihdosta oli 54 % ja taseen varoista 58 %.

#### Vuosi 2000

Yksityiskohtaisia selvityksiä jatkettiin tietojärjestelmiin, tuotantovälineisiin ja liikesuhteisiin sisältyvistä riskeistä, joita vuosituhatosen vaihtuminen saattaa aiheuttaa. Järjestelmämuutokset ja uusimmat ohjelmaversiot ovat poistaneet ongelmat käytännössä kaikista laajoista tiedonhallintasovelluksista. Jokaisen liiketoimintayksikön on saatava omat paikalliset järjestelmänsä turvallisiksi vuoden 1999 kesän kuluessa. Yksittäisten tuotantolinjojen ja -laitteiden ohjauspiirin tarkistukset jatkuvat kuitenkin koko vuoden 1999 ajan.

#### Myönteistä kehitystä ympäristökysymyksissä

Kertomusvuosi sisälsi Huhtamäelle useita ympäristön kannalta tärkeitä merkkipaaluja.

Kenties tärkein askel vuosikymmeniin on uusi EarthShell-pakkausmateriaali, joka hajoaa täysin luonnossa. Lokakuussa allekirjoitettiin aiesopimus amerikkalaisen EarthShell Corporationin ja Huhtamäen välillä. Sen perusteella syntyvän yhteisyrityksen on määrä valmistaa ja markkinoida EarthShell-pakkauksia ja kerta-astioita Euroopassa, Aasiassa (pl. Japani) sekä Oseaniassa.

Yhteensä 21 Mmk käytettiin investointeihin, jotka kokonaan tai osittain perustuivat ympäristönäkökohtiin. Kohdealueita olivat:

- Asteittainen siirtyminen liuotinpohjaisista vesiliukoisiin painoväreihin useissa yksiköissä
- Siirtyminen vahatuista muovipinnoitettuihin kartonkipikareihin eräillä markkinoilla
- Energian säästö, esim. tehokkaammat muuntajat ja matalapainepuhaltimet paineilmakuljetusradoissa
- Makeisten tuotantojätteen kierrätysasteen nostaminen
- Siirtyminen palautettaviin kuljetuskehiköihin kartonkipakkausten asemesta
- Melun ja pölyn vähentäminen, hygieniatason nosto, metallinilmaisimet ja muut turvallisuutta edistävät toimet

Hollannin Groenlossa varaston yhteyteen rakennettu uusi tehdas, kustannuksiltaan 30 Mmk, korvasi satavuotiaan, keskellä asuinalueita sijaitsevan tehtaan. Myös tästä koitui tuntuva ympäristöetuja.

Polarcupin Pohjois-Irlannin yksikön ympäristöjohtamisjärjestelmä vahvistettiin ISO 14000-standardin mukaiseksi. Myös Suomen yksikkö käynnisti hankkeen, jonka tavoitteena on ISO 14000 -status vuoden 1999 loppuun mennessä. Kyseessä on pilottihanke, jonka kokemuksia tullaan soveltaamaan muissa yksiköissä.

Niinikään Suomessa Polarcup kutsui Helsingin kaupungin ja useita muita osapuolia yhteistyöhön, jonka tavoitteena on luoda toimiva kerta-astioiden keräys-, lajittelu- ja kierrätysjärjestelmä ulkoilmatilaisuuksien järjestäjien tarpeisiin.

Kokenut pakkausalan asiantuntija Juha Korppi-Tommola nimitettiin Polarcupin ympäristöasioiden koordinaattoriksi.

#### Johdon kehitysohjelmat

Huhtamäen sisäinen johdon koulutusohjelma jatkui täysipainoisesti. Ylimääräisiä alueellisia seminaareja järjestettiin Aasiassa ja Yhdysvalloissa. Vuoden kuluessa 183 johto- ja asiantuntijatehtävissä olevaa henkilöä osallistui ohjelmaan yhteensä 653 koulutuspäivän ajan. Ohjelman luennoitsijoina toimi 15 ulkopuolista korkean tason asiantuntijaa.

#### European Consultative Forum

EU:n yhteistoimintadirektiivin mukaisesti Huhtamäki aikoo perustaa yhteisen informaatio- ja keskustelufoorumin kaikista EU-maista valituille henkilöstön edustajille. Tämän European Consultative Forumin ensimmäinen, epävirallinen valmistelukokous pidettiin Espoossa marraskuussa, ja se keskeytyi menettelytapakysymyksiin.

#### Henkilöstö

Kertomusvuoden päättyessä Huhtamäen palveluksessa oli 11.024 henkilöä, 1.049 enemmän kuin vuotta aiemmin. Suomessa henkilöstöä oli 1.770, Isossa-Britanniassa 1.716, Yhdysvalloissa 1.209, Saksassa 966, Italiassa 735, Puolassa 715, Australiassa 679 sekä yhteensä 3.234 henkilöä 26 muussa maassa. EU-alueella henkilöstön määrä oli 7.225. Pakkausalan henkilöstömäärä oli 6.951 ja makeisalan 4.018. Vuoden keskimääräinen henkilöluku oli 10.967, kun se vuonna 1997 oli 9.551.

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 1.767 henkilöä. Vuotta aiemmin vastaava luku oli 1.811. Vastaavat vuosikeskiarvot olivat 1.843 (1998) ja 1.717 (1997).

**Vuoden 1999 näkymät**

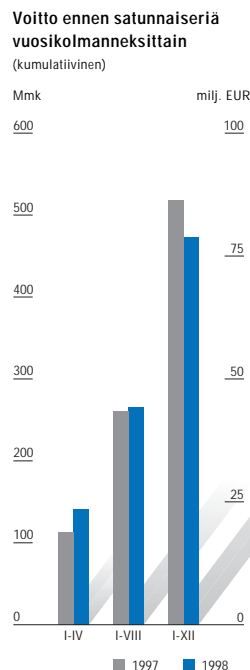
Vuoden 1999 aikana on odotettavissa merkittäviä strategisia ratkaisuja. Yksikköjen toimintasuunnitelmat puolestaan perustuvat oletukseen volyymin kasvun elpymisestä. Vuoden 1998 yritysostot kasvattanevat liikevaihtoa edelleen noin 500 Mmk (noin EUR 84 milj.). Konsernin tuloksen odotetaan paranevan, osin jo siksi, että tappiollisista makeisyksiköistä luovutaan ensi tilassa.

Euroalue ja Pohjoismaat muodostavat Huhtamäen tärkeimmät markkinat. Kilpailukyvyn turvaamiseksi Länsi-Euroopan pakkausmyynnin mahdollisesti edelleen heiketessä käynnistetään kustannuksia karsiva ohjelma. Venäjällä pakkaustoiminta on palannut lähelle entistä volyymitasoa, mutta makeisviennin ja muuhun elintarvikevientiin liittyvän pakkausmyynnin näkymät ovat edelleen heikot.

Pohjois-Amerikan pakkausmyynti saa tukea jäätelömarkkinoiden elpymisestä. Uudet Latinalaisen Amerikan yksiköt eivät kokonsa puolesta muodosta merkittävää riskiä alueen epävarmassa taloustilanteessa. Aasiassa kapasiteetti ja kustannukset sopeutetaan markkinatilanteeseen käynnissä olevin järjestelyin. Intian makeismyynti voimistuu, Kiinassa Leafin asema vahvistuu uuden jakeluyhteistyön käynnistyessä, ja Japanin markkinat avautuvat merkittävän yhteistyösopimuksen puitteissa.

Täydentävät yritysostot ovat todennäköisiä pakkausala- la. Nykyisten yksikköjen investointeihin on varattu 500 Mmk (EUR 84 milj.). Pääpaino on jälleen pakkausalan investoinneissa. EarthShell-yhteistyö etenee konkreettiseen vaiheeseen sitoen henkisiä voimavaroja ja ensimmäisiä investointipäätöksiä.

Ellei suhdannekehitys Länsi-Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoilla heikkene entisestään, vuoteen 1999 näyttäisi sisältyvän enemmän liiketoiminnan kehittämisen mahdollisuuksia kun riskejä. Konsernin näkökulmasta keskeinen haaste on vuonna 1997 aloitetun voimavarojen uudelleenkohdennusohjelman jatko ja Huhtamäen tekeminen tunnetuksi erikoistuneena pakkausalan yrityksenä.



**Liikevaihto toimialoittain**

Mmk	1994	%	1995	%	1996	%	1997	%	1998	%
Makeisala	4.612,9	55,7	4.307,3	55,0	4.289,0	57,1	3.135,9	49,1	3.032,8	41,6
Pakkausala	2.446,6	29,5	2.484,1	31,7	2.551,3	34,0	3.251,8	50,9	4.257,4	58,4
Muut <sup>1</sup>	1.225,3	14,8	1.044,2	13,3	665,2	8,9	-0,3	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>8.284,8</b>	<b>100,0</b>	<b>7.835,6</b>	<b>100,0</b>	<b>7.505,5</b>	<b>100,0</b>	<b>6.387,4</b>	<b>100,0</b>	<b>7.290,2</b>	<b>100,0</b>

**Liikevoitto toimialoittain**

Mmk	1994	%	1995	%	1996	%	1997	%	1998	%
Makeisala	257,5	5,6	253,4	5,9	228,7	5,3	179,5	5,7	68,1	2,2
Pakkausala	130,6	5,3	161,2	6,5	214,2	8,4	255,8	7,9	321,4	7,5
Muut <sup>1</sup>	185,0	15,1	55,6	5,3	90,5	13,6	83,6	-	110,6	-
<b>Yhteensä</b>	<b>573,1</b>	<b>6,9</b>	<b>470,2</b>	<b>6,0</b>	<b>533,4</b>	<b>7,1</b>	<b>518,9</b>	<b>8,1</b>	<b>500,1</b>	<b>6,9</b>

<sup>1</sup> Sisältää yhteiset kulut ja tuotot sekä myytyjen yksiköiden toiminnan (poislukien makeisalan Pohjois-Amerikan yksiköt)

## TULOSLASKELMA

Mmk	KONSERNI				HUHTAMÄKI OYJ			
	1998	%	1997	%	1998	%	1997	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>7.290,2</b>	<b>100,0</b>	6.387,4	100,0	<b>1.264,2</b>	<b>100,0</b>	1.243,9	100,0
<b>Hankinnan ja valmistuksen kulut</b>	<b>5.045,0</b>		4.398,0		<b>845,6</b>		845,8	
<b>Bruttokate</b>	<b>2.245,2</b>	<b>30,8</b>	1.989,4	31,1	<b>418,6</b>	<b>33,1</b>	398,1	32,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	432,1		384,7		117,4		76,9	
Mainonta ja myyninedistäminen	435,3		409,5		86,6		74,5	
Hallinnon kulut	474,2		358,1		124,6		94,5	
Liiketoiminnan muut kulut	612,6		533,2		66,3		48,5	
Liiketoiminnan muut tuotot	-209,1		-215,0		-167,4		-79,0	
	<b>1.745,1</b>		1.470,5		<b>227,5</b>		215,4	
<b>Liikevoitto (1,2)</b>	<b>500,1</b>	<b>6,9</b>	518,9	8,1	<b>191,1</b>	<b>15,1</b>	182,7	14,7
Rahoitustuotot ja -kulut (3)	-30,6		+0,4		-23,6		+15,9	
Osuus osakkuusyrityksien tuloksesta	+3,9		+3,9		-		-	
<b>Voitto ennen satunnaisia, varauksia ja veroja</b>	<b>473,4</b>	<b>6,5</b>	523,2	8,2	<b>167,5</b>	<b>13,2</b>	198,6	16,0
Satunnaiset tuotot (4)	-		-		87,7		278,6	
Satunnaiset kulut (4)	-		-		-49,5		-10,8	
<b>Voitto ennen varauksia ja veroja</b>	<b>473,4</b>	<b>6,5</b>	523,2	8,2	<b>205,7</b>	<b>16,3</b>	466,4	37,5
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-		-37,4		-9,4		-52,1	
Vapaaehtoisten varausten (17) lisäys (-) tai vähennys (+)	-		+43,6		-		+60,6	
Välittömät verot (5)	-108,3		-117,2		-51,8		-55,6	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>365,1</b>	<b>5,0</b>	412,2	6,5	<b>144,5</b>	<b>11,4</b>	419,3	33,7

## TASE

Mmk	KONSERNI				HUHTAMÄKI OYJ			
	1998	%	1997	%	1998	%	1997	%
<b>VASTAAVAA</b>								
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>								
<b>Aineettomat hyödykkeet (6)</b>								
Aineettomat oikeudet	143,0		158,8		15,4		3,7	
Liikearvo	1.250,2		591,4		-		-	
Muut pitkävaikutteiset menot	75,6		86,1		150,2		193,2	
	1.468,8	19,0	836,3	11,8	165,6	3,2	196,9	3,6
<b>Aineelliset hyödykkeet (6)</b>								
Maa-alueet	165,8		152,2		12,3		14,9	
Rakennukset ja rakennelmat	958,9		861,0		284,8		328,8	
Koneet ja kalusto	1.858,2		1.432,8		305,1		300,5	
Muut aineelliset hyödykkeet	89,8		69,0		7,8		1,2	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	152,3		130,7		14,1		3,3	
	3.225,0	41,6	2.645,7	37,3	624,1	11,9	648,7	11,9
<b>Sijoitukset</b>								
Osakkeet ja osuudet (7, 8)	30,5		129,4		3.968,2		3.339,2	
Lainasaamiset	18,6		86,2		9,6		13,5	
	49,1	0,6	215,6	3,0	3.977,8	75,9	3.352,7	61,6
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>								
<b>Vaihto-omaisuus</b>								
Aineet ja tarvikkeet	335,7		289,0		43,0		45,3	
Keskeneräiset tuotteet	113,9		98,3		11,9		12,2	
Valmiit tuotteet/tavarat	553,4		493,4		92,9		96,9	
Ennakkomaksut	1,4		0,4		-		-	
	1.004,4	13,0	881,1	12,5	147,8	2,8	154,4	2,9
<b>Saamiset (9)</b>								
<b>Pitkäaikaiset</b>								
Lainasaamiset	-		-		19,6		4,9	
Laskennallinen verosaaminen (18)	139,9		-		0,8		-	
Muut saamiset	90,4		18,1		0,6		-	
	230,3	3,0	18,1	0,3	21,0	0,4	4,9	0,1
<b>Lyhytaikaiset</b>								
Myyntisaamiset	1.335,2		1.299,5		175,7		161,7	
Lainasaamiset	51,0		292,2		14,7		830,3	
Siirtosaamiset (19)	211,3		253,0		90,8		80,3	
Muut saamiset	2,4		0,3		0,3		1,5	
	1.599,9	20,6	1.845,0	26,0	281,5	5,4	1.073,8	19,8
<b>Rahoitusomaisuusarvopaperit</b>								
Rahat ja pankkisaamiset	20,1	0,3	523,1	7,4	-	-	-	-
	145,8	1,9	121,4	1,7	18,6	0,4	7,3	0,1
	7.743,4	100,0	7.086,3	100,0	5.236,4	100,0	5.438,7	100,0



Mmk	KONSERNI				HUHTAMÄKI OYJ			
	1998	%	1997	%	1998	%	1997	%
<b>VASTATTAVAA</b>								
<b>Oma pääoma (13, 14)</b>								
Osakepääoma	598,1		596,1		598,1		596,1	
Ylikurssirahasto	17,4		0,5		17,4		0,5	
Vararahasto	1.105,3		1.107,4		1.613,5		1.613,6	
Arvonkorotusrahasto	-		15,0		-		15,0	
Konsolidoinnin muuntoero	-135,6		114,3		-		-	
Tilinpäätössiirtojen kertymästä siirretty osuus	216,6		209,9		-		-	
Edellisten tilikausien voitto	1.879,2		1.624,7		1.446,1		1.232,3	
Tilikauden voitto	365,1		412,2		144,5		419,3	
	4.046,1	52,3	4.080,1	57,6	3.819,6	72,9	3.876,8	71,3
<b>Vähemmistöosuus</b>	18,9	0,2	24,5	0,3	-		-	
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>					301,1	5,8	291,5	5,3
<b>Arvostuserät</b>							53,1	1,0
<b>Vieras pääoma</b>								
<b>Pitkäaikainen</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta (10)	426,3		317,2		-		-	
Eläkelainat (10)	34,6		69,4		34,6		69,4	
Laskennallinen verovelka (18)	396,5		193,2		-		-	
Muut pitkäaikaiset velat (11)	278,2		226,8		1,1		485,2	
	1.135,6	14,7	806,6	11,4	35,7	0,7	554,6	10,2
<b>Lyhytaikainen</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta (10)	910,3		467,7		-		0,4	
Ostovelat (12)	656,6		634,4		87,0		75,3	
Siirtovelat (12, 20)	975,9		1.073,0		102,7		149,7	
Muut lyhytaikaiset velat (12)	-		-		890,3		437,3	
	2.542,8	32,8	2.175,1	30,7	1.080,0	20,6	662,7	12,2
	7.743,4	100,0	7.086,3	100,0	5.236,4	100,0	5.438,7	100,0

Jakokelpoisten voittovarojen määrä

1.590,6

## RAHOITUSLASKELMA

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
<b>Tulorahoitus</b>				
Tilikauden voitto	365,1	412,2	144,5	419,3
Poistot	400,3	373,0	72,1	66,5
Varaukset	9,0	-41,5	9,4	-3,8
Verovelka	-37,8	13,6	-0,8	-52,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-3,9	-3,9	-	-
Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot	3,6	2,9	-	-
Voitot/tappiot käyttöomaisuuden myynnistä	-1,4	-6,0	0,1	14,4
Muut, netto	-14,5	-	-15,1	-17,3
	720,4	750,3	210,2	426,2
Nettokäyttöpääoman muutos	-66,8	-347,4	-39,1	-10,0
Tulorahoitus yhteensä	653,6	402,9	171,1	416,2
<b>Pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
Investoinnit	-485,6	-458,8	-68,0	-148,3
Käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten sijoitusten myynti	53,9	48,2	2,5	69,3
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynti	12,8	-	13,0	-
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-862,3	-543,7	-747,2	-504,9
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-	-	-	-
Muut, netto	-1,9	-4,1	8,8	-182,8
Pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	-1.283,1	-958,4	-790,9	-766,7
<b>Rahoitus</b>				
Pitkäaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	-205,0	-177,5	-530,3	-41,4
Lyhytaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	479,3	847,3	1.321,0	517,1
Osingonjako	-160,7	-120,2	-178,7	-133,7
Osakeannit	19,0	5,6	18,9	5,6
Muut, netto	18,5	4,4	0,2	-
Rahoitus yhteensä	151,1	559,6	631,1	347,6
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden alussa	644,4	640,3	7,3	10,2
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden lopussa	166,0	644,4	18,6	7,3
Nettomuutos	-478,4	4,1	11,3	-2,9

## TULOSLASKELMA (EUR)

Milj. EUR	KONSERNI				HUHTAMÄKI OYJ			
	1998	%	1997	%	1998	%	1997	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>1.226,1</b>	<b>100,0</b>	1.074,3	100,0	<b>212,6</b>	<b>100,0</b>	209,2	100,0
<b>Hankinnan ja valmistuksen kulut</b>	<b>848,5</b>		739,7		<b>142,2</b>		142,3	
<b>Bruttokate</b>	<b>377,6</b>	<b>30,8</b>	334,6	31,1	<b>70,4</b>	<b>33,1</b>	66,9	32,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	72,7		64,7		19,7		12,9	
Mainonta ja myynninedistäminen	73,2		68,9		14,6		12,5	
Hallinnon kulut	79,8		60,2		21,0		15,9	
Liiketoiminnan muut kulut	103,0		89,7		11,2		8,2	
Liiketoiminnan muut tuotot	-35,2		-36,2		-28,2		-13,3	
	<b>293,5</b>		247,3		<b>38,3</b>		36,2	
<b>Liikevoitto (1,2)</b>	<b>84,1</b>	<b>6,9</b>	87,3	8,1	<b>32,1</b>	<b>15,1</b>	30,7	14,7
Rahoitustuotot ja -kulut (3)	-5,2		+0,1		-3,9		+2,7	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	+0,7		+0,6		-		-	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja</b>	<b>79,6</b>	<b>6,5</b>	88,0	8,2	<b>28,2</b>	<b>13,2</b>	33,4	16,0
<b>Satunnaiset tuotot (4)</b>	-		-		14,7		46,8	
<b>Satunnaiset kulut (4)</b>	-		-		-8,3		-1,8	
<b>Voitto ennen varauksia ja veroja</b>	<b>79,6</b>	<b>6,5</b>	88,0	8,2	<b>34,6</b>	<b>16,3</b>	78,4	37,5
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-		-6,3		-1,6		-8,8	
Vapaaehtoisten varausten (17) lisäys (-) tai vähennys (+)	-		+7,3		-		+10,2	
<b>Välittömät verot (5)</b>	<b>-18,2</b>		-19,7		<b>-8,7</b>		-9,3	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>61,4</b>	<b>5,0</b>	69,3	6,5	<b>24,3</b>	<b>11,4</b>	70,5	33,7

## TASE (EUR)

Milj. EUR	KONSERNI				HUHTAMÄKI OYJ			
	1998	%	1997	%	1998	%	1997	%
<b>VASTAAVAA</b>								
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>								
<b>Aineettomat hyödykkeet (6)</b>								
Aineettomat oikeudet	24,0		26,7		2,6		0,6	
Liikearvo	210,3		99,5		-		-	
Muut pitkävaikutteiset menot	12,7		14,5		25,3		32,5	
	247,0	19,0	140,7	11,8	27,9	3,2	33,1	3,6
<b>Aineelliset hyödykkeet (6)</b>								
Maa-alueet	27,9		25,6		2,1		2,5	
Rakennukset ja rakennelmat	161,3		144,8		47,9		55,3	
Koneet ja kalusto	312,5		241,0		51,3		50,5	
Muut aineelliset hyödykkeet	15,1		11,6		1,3		0,2	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	25,6		22,0		2,4		0,6	
	542,4	41,6	445,0	37,3	105,0	11,9	109,1	11,9
<b>Sijoitukset</b>								
Osakkeet ja osuudet (7, 8)	5,1		21,8		667,4		561,6	
Lainasaamiset	3,2		14,5		1,6		2,3	
	8,3	0,6	36,3	3,0	669,0	75,9	563,9	61,6
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>								
<b>Vaihto-omaisuus</b>								
Aineet ja tarvikkeet	56,5		48,6		7,2		7,6	
Keskeneräiset tuotteet	19,2		16,5		2,0		2,0	
Valmiit tuotteet/tavarat	93,0		83,0		15,7		16,4	
Ennakkomaksut	0,2		0,1		-		-	
	168,9	13,0	148,2	12,5	24,9	2,8	26,0	2,9
<b>Saamiset (9)</b>								
<b>Pitkäaikaiset</b>								
Lainasaamiset	-		-		3,3		0,8	
Laskennallinen verosaaminen (18)	23,5		-		0,1		-	
Muut saamiset	15,2		3,0		0,1		-	
	38,7	3,0	3,0	0,3	3,5	0,4	0,8	0,1
<b>Lyhytaikaiset</b>								
Myyntisaamiset	224,6		218,6		29,5		27,2	
Lainasaamiset	8,6		49,2		2,5		139,6	
Siirtosaamiset (19)	35,5		42,6		15,3		13,5	
Muut saamiset	0,4		0,0		0,1		0,3	
	269,1	20,6	310,4	26,0	47,4	5,4	180,6	19,8
<b>Rahoitusomaisuusarvopaperit</b>								
Rahat ja pankkisaamiset	3,4	0,3	88,0	7,4	-	-	-	-
	24,5	1,9	20,4	1,7	3,0	0,4	1,2	0,1
	1.302,3	100,0	1.192,0	100,0	880,7	100,0	914,7	100,0

Milj. EUR	KONSERNI				HUHTAMÄKI OYJ			
	1998	%	1997	%	1998	%	1997	%
<b>VASTATTAVAA</b>								
<b>Oma pääoma (13, 14)</b>								
Osakepääoma	100,6		100,3		100,6		100,3	
Ylikurssirahasto	2,9		0,1		2,9		0,1	
Vararahasto	185,9		186,3		271,4		271,4	
Arvonkorotusrahasto	-		2,5		-		2,5	
Konsolidoinnin muuntoero	-22,8		19,2		-		-	
Tilinpäätössiirtojen kertymästä siirretty osuus	36,4		35,3		-		-	
Edellisten tilikausien voitto	316,1		273,3		243,2		207,2	
Tilikauden voitto	61,4		69,3		24,3		70,5	
	680,5	52,3	686,3	57,6	642,4	72,9	652,0	71,3
<b>Vähemmistöosuus</b>	3,2	0,2	4,1	0,3	-	-	-	-
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>					50,7	5,8	49,0	5,3
<b>Arvostuserät</b>							8,9	1,0
<b>Vieras pääoma</b>								
<b>Pitkäaikainen</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta (10)	71,7		53,4		-		-	
Eläkelainat (10)	5,8		11,7		5,8		11,7	
Laskennallinen verovelka (18)	66,7		32,5		-		-	
Muut pitkäaikaiset velat (11)	46,8		38,1		0,2		81,6	
	191,0	14,7	135,7	11,4	6,0	0,7	93,3	10,2
<b>Lyhytaikainen</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta (10)	153,1		78,7		-		0,1	
Ostovelat (12)	110,4		106,7		14,6		12,7	
Siirtovelat (12, 20)	164,1		180,5		17,3		25,2	
Muut lyhytaikaiset velat (12)	-		-		149,7		73,5	
	427,6	32,8	365,9	30,7	181,6	20,6	111,5	12,2
	1.302,3	100,0	1.192,0	100,0	880,7	100,0	914,7	100,0

Jakokelpoisten voittovarojen määrä

267,5

## RAHOITUSLASKELMA (EUR)

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
<b>Tulorahoitus</b>				
Tilikauden voitto	61,4	69,3	24,3	70,5
Poistot	67,3	62,7	12,1	11,2
Varaukset	1,5	-6,9	1,6	-0,6
Verovelka	-6,3	2,3	-0,1	-8,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,7	-0,7	-	-
Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot	0,6	0,5	-	-
Voitot/tappiot käyttöomaisuuden myynnistä	-0,2	-1,0	0,0	2,4
Muut, netto	-2,4	-	-2,5	-2,9
	121,2	126,2	35,4	71,7
Nettokäyttöpääoman muutos	-11,2	-58,4	-6,6	-1,7
Tulorahoitus yhteensä	110,0	67,8	28,8	70,0
<b>Pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
<b>Investoinnit</b>	-81,7	-77,2	-11,4	-24,9
Käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten sijoitusten myynti	9,1	8,1	0,4	11,7
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynti	2,2	-	2,2	-
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-145,2	-91,4	-125,7	-85,0
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-	-	-	-
Muut, netto	-0,3	-0,7	1,5	-30,8
Pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	-215,9	-161,2	-133,0	-129,0
<b>Rahoitus</b>				
Pitkäaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	-34,5	-29,9	-89,2	-7,0
Lyhytaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	80,6	142,5	222,2	87,0
Osingonjako	-27,0	-20,2	-30,0	-22,4
Osakeannit	3,2	0,9	3,1	0,9
Muut, netto	3,1	0,8	0,0	-
Rahoitus yhteensä	25,4	94,1	106,1	58,5
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden alussa	108,4	107,7	1,2	1,7
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden lopussa	27,9	108,4	3,1	1,2
Nettomuutos	-80,5	0,7	1,9	-0,5

## Laadintaperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintameno perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonoroktuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernin sijoitukset tytäryhtiöihin on eliminoitu hankintameno-menetelmää käyttäen, jonka mukaan tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvosta vähennetään yhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä mukaanlukien verovelalla vähennetty osuus verottomista varauksista. Hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman erotus on jaettu käyttöomaisuuseriin ja loput esitetään käyttöomaisuuden liikearvona. Konsernin tilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50% äänimäärästä tai muuten määräysvalta.

Korkean inflaation maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden tuloslaskelmiin ja taseisiin on paikallisesti tehty inflaatiokorjaukset, jotka sisältyvät konsolidointiin.

## Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin tilinpäätökseen sisältyvä liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet poistetaan kunkin yhtiön asemamaan käytännön mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

## Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluiksi tai tuotoiksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintameno. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoiksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu emoyhtiön taseessa hankintameno. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 7.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty emoyhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset ja konsernitaseessa pääomaosuuksien mukaisesti. Konsernin tilinpäätökseen osakkuusyhtiöt on sisällytetty pääomaosuuksien mukaisesti ja tasan omistettujen osuustulojen mukaisesti. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti 20-50 % äänivallasta. Luettelo osakkuusyhtiöistä on esitetty liitetiedossa 8.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset myyntisaamiset ja ostovelat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Mikäli saaminen tai velka on terminoitu, on käytetty termiinikurssia. Saamisten ja velkojen kurssierot on kirjattu kuluiksi tai tuotoiksi.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero kirjattu tytäryhtiön oman pääoman osalta konsernin omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman suojaamiseksi on käytetty valuuttalainoja.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen markkoiksi vuoden keskikurssin mukaan ja taseet vuoden viimeisen noteeratun keskikurssin mukaan.

## Verot

Verot on laskettu kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon perustuen. Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tai -saattava tasehetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Jaksotuseroista johtuvat saattavat on otettu huomioon vain, mikäli on todennäköisesti odotettavissa, että ne realisoituvat. Kertynyt poistoero on konsernitaseessa jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä tilikauden muutos jaettuna laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno, kuitenkin korkeintaan todennäköiseen jälleenhankintameno tai luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvo on määritelty FIFO-menetelmää käyttäen.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskateellinen laskenta).

## Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset, koneet ja laitteet ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintameno. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöajan mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimusaikana.

## Aineellisten hyödykkeiden poistoajat (v):

• rakennukset ja rakennelmat	20 - 40	(20 - 25)
• koneet ja laitteet	5 - 15	(5 - 10)
• muut aineelliset hyödykkeet	3 - 5	(3 - 5)

Suluissa esitetyt luvut ovat vanhan poistokäytännön mukaiset.

Aineellisten hyödykkeiden leasingit, joiden osalta konsernille on tosiasiallisesti siirtynyt omistusoikeuden mukaiset riskit ja oikeudet, on käsitelty rahoitusleasingeinä. Muut leasingit on käsitelty operatiivisina leasingeinä.

## Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen kirjataan poikkeuksetta tulosvai-  
kutteisesti niiden syntymisvuonna.

## Valmistusaikaiset korot

Valmistusaikaiset olennaiset korkomenot on aktivoitu investoinneissa, joiden kesto on yli vuoden. Kaikki muut korot on kirjattu kuluiksi kaudella, jolla ne ovat syntyneet.

## Eläkemenot

Konsernin ulkomaisilla tytäryhtiöillä on paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkevastuu on katettu.

Kotimaisten konserniyhtiöiden lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksilla. Lisäeläketurva on järjestetty Huhtamäki Oyj:n Eläkesäätiö s.r.:ssä niille työntekijöille ja toimihenkilöille, joiden työsuhte on alkanut ennen 1.7.1979 ja jatkuu eläkkeelle siirtymiseen asti keskeytyksettä.

## TÄRKEIMMÄT VALUUTTAKURSSIT

		1998		1997	
		Tulos- laskelma	Tase	Tulos- laskelma	Tase
Euro	EUR	5,9457	5,9457	5,9457	5,9457
Australia	AUD	3,3668	3,1300	3,8577	3,5490
Espanja	ESP	0,0358	0,0357	0,0355	0,0358
Hollanti	NLG	2,6952	2,6981	2,6607	2,6861
Hong Kong	HKD	0,6898	0,6564	0,6705	0,6998
Iso-Britannia	GBP	8,8493	8,4280	8,5003	8,9920
Italia	ITL	0,0031	0,0031	0,0030	0,0031
Puola	PLN	1,5304	1,4539	1,5850	1,5427
Ranska	FRF	0,9062	0,9064	0,8895	0,9046
Ruotsi	SEK	0,6725	0,6267	0,6796	0,6863
Saksa	DEM	3,0380	3,0400	2,9943	3,0275
Uusi-Seelanti	NZD	2,8712	2,6900	3,4367	3,1609
Yenäjä	RUR	0,6799	0,2360	0,0009	0,0009
Venäjällä	USD	5,3441	5,0960	5,1911	5,4207

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 1. Henkilöstökulut

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Palkat ja palkkiot	1.336,0	1.158,0	212,1	200,4
Eläkekulut	84,5	75,8	33,6	35,1
Muut henkilöstökulut	442,3	381,6	91,5	81,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1.862,8</b>	<b>1.615,4</b>	<b>337,2</b>	<b>317,1</b>

Em. luvut ovat suoriteperusteisia. Vuoden -97 palkat ja palkkiot sisältävät henkilöstön luontoisedut. Huhtamäki Oyj:n hallituneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (10 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 6,4 milj.mk. Edellä mainittu luku vastaa koko konsernin kyseisille henkilöille maksamia palkkoja ja palkkioita. Emoyhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.

### 2. Poistot

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Toimintokohtaiset poistot:				
Tuotanto	287,8	288,8	38,8	44,3
Myynti ja markkinointi	5,3	4,8	1,7	1,1
Hallinto	22,8	16,7	5,8	6,9
Muut	84,4	62,7	25,8	14,1
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>400,3</b>	<b>373,0</b>	<b>72,1</b>	<b>66,4</b>
Poistot tase-erittäin:				
Maa-alueet ja rakennukset	39,2	44,3	7,2	14,9
Koneet ja laitteet	282,8	276,6	42,4	43,5
Liikearvo	58,9	36,5	-	-
Muut aineettomat hyödykkeet	19,4	15,6	22,5	8,0
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>400,3</b>	<b>373,0</b>	<b>72,1</b>	<b>66,4</b>

### 3. Rahoitustuotot ja -kulut

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Korkotuotot	32,0	61,3	0,2	-
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	-	-	14,5	22,0
Korkotuotot osakkuusyhtiöiltä	-	-	-	-
Osinkotuotot	1,3	2,1	0,2	0,7
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	-	-	-	-
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	-	-	3,7	2,9
Muut rahoitustuotot	33,3	22,4	5,0	24,3
Muut rahoitustuotot tytäryhtiöiltä	-	-	-	-
Korkokulut	-94,2	-77,7	-3,5	-4,4
Korkokulut tytäryhtiöille	-	-	-42,2	-27,3
Korkokulut osakkuusyhtiöille	-	-	-	-
Muut rahoituskulut	-3,0	-7,7	-1,6	-2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-30,6</b>	<b>0,4</b>	<b>-23,7</b>	<b>15,9</b>

### 4. Satunnaiset tuotot ja kulut

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Satunnaiset tuotot	-	-	51,7	267,4
Satunnaiset kulut	-	-	-49,5	-10,8
Konserniavustukset, netto	-	-	36,0	11,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38,2</b>	<b>267,8</b>

Emoyhtiön satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu yritysraakenteen muutoksista ja konsernin sisäisistä rahoitusjärjestelyistä johtuvia tuottoja ja kuluja, joilla ei ole tulosvaikutusta konsernitilillä.

### 5. Välittömät verot

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-104,6	-119,6	-52,7	-55,6
Laskennallisen veroveljan muutos	-3,7	2,4	0,8	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-108,3</b>	<b>-117,2</b>	<b>-51,9</b>	<b>-55,6</b>



## 6. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno vuoden alussa	182,4	187,8	5,6	4,7
Lisäykset	4,8	-	22,7	0,9
Vähennykset	-2,2	-6,1	-	-
Kurssierot	-9,4	0,7	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	175,6	182,4	28,3	5,6
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-32,6	-23,6	-12,9	-1,9
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	143,0	158,8	15,4	3,7
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno vuoden alussa	806,8	646,1	-	-
Lisäykset	771,0	267,3	-	-
Vähennykset	-41,1	-125,1	-	-
Kurssierot	-65,7	18,5	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	1.471,0	806,8	-	-
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-220,8	-215,3	-	-
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	1.250,2	591,5	-	-
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno vuoden alussa	109,1	73,9	210,3	174,5
Lisäykset	3,0	33,3	4,4	186,0
Vähennykset	-0,7	-	-39,1	-150,2
Kurssierot	-8,3	1,9	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	103,1	109,1	175,6	210,3
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-27,5	-23,0	-25,4	-17,1
Jäännösarvo vuoden lopussa	75,6	86,1	150,2	193,2
<b>Maa-alueet ja maankäyttöoikeudet</b>				
Hankintameno vuoden alussa	153,4	115,8	14,9	17,9
Lisäykset	31,0	38,7	-	-
Vähennykset	-8,5	-4,4	-2,6	-3,0
Kurssierot	-8,0	3,3	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	167,9	153,4	12,3	14,9
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-2,1	-1,2	-	-
Jäännösarvo vuoden lopussa	165,8	152,2	12,3	14,9
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno vuoden alussa	1.257,2	1.160,7	525,6	575,5
Lisäykset	185,1	172,9	5,0	22,5
Vähennykset	-22,7	-93,3	-59,3	-72,4
Kurssierot	-51,8	16,9	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	1.367,8	1.257,2	471,3	525,6
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-408,9	-396,2	-186,5	-196,8
Jäännösarvo vuoden lopussa	958,9	861,0	284,8	328,8
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno vuoden alussa	3.182,8	2.719,8	665,7	487,1
Lisäykset	815,9	488,2	49,1	186,8
Vähennykset	-138,8	-102,0	-71,6	-8,2
Kurssierot	-152,2	76,8	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	3.707,7	3.182,8	643,2	665,7
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-1.849,5	-1.750,0	-338,2	-365,2
Jäännösarvo vuoden lopussa	1.858,2	1.432,8	305,0	300,5
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Hankintameno vuoden alussa	184,3	168,0	4,3	15,4
Lisäykset	45,5	32,2	11,3	0,1
Vähennykset	-9,4	-19,7	-	-11,2
Kurssierot	-5,2	3,8	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	215,2	184,3	15,6	4,3
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-125,4	-115,3	-7,8	-3,1
Jäännösarvo vuoden lopussa	89,8	69,0	7,8	1,2

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Mmk	GROUP		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno vuoden alussa	130,7	73,4	3,4	7,9
Lisäykset	319,3	167,6	21,5	3,4
Vähennykset	-269,5	-112,2	-10,8	-7,9
Kurssierot	-28,2	1,9	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	152,3	130,7	14,1	3,4

### 7. Tytäryhtiösakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo ja muut osakeomistukset sisältävä luettelo ovat yhtiön virallisen tilinpäätöksen liitetiedoissa, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvot ao. valuuttana (1.000). Tytäryhtiön kirjanpitoarvo on omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

Nimi	Lukumäärä	Osuus %		Nimellis-arvo	Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
<b>Emoyhtiön omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>						
Huhtamaki Finance B.V.	1.079.972	100,0	NLG	1.079.972	FIM 2.709.199	100,0
Huhtamaki Portugal S.G.P.S. Lda	380	95,0	PTE	380	FIM 11.743	100,0
Huhtamäki Finance Oy	50	100,0	FIM	50.000	FIM 50.000	100,0
Huhtamäki Estonia Ltd	5.300	100,0	EEK	5.300	FIM 2.079	100,0
Huhtamäki Ukraine Ltd	99	99,0	UAH	248	FIM 2.711	100,0
Kaligan Cup B.V.	40	100,0	NLG	40	FIM 124.258	100,0
Leaf (Schweiz) AG	100	100,0	CHF	100	FIM 5.543	100,0
Pacific World (Holdings) Ltd	56.721.057	100,0	HKD	5.672	FIM 270.425	100,0
Polarcup Argentina S.A.	12.000	100,0	ARS	12	FIM 4.010	100,0
Polarcup Hungary Kft.	1	100,0	HUF	51.060	FIM 2.015	100,0
Sealright Co., Inc.	11.082.564	100,0	USD	11.083	FIM 683.509	100,0
UAB Huhtamäki Lietuva	1.829	100,0	LTL	440	FIM 1.859	100,0
<b>Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>						
Huhtamäki (Australia) Pty. Ltd	43.052.750	100,0	AUD	43.053	NLG 107.162	100,0
Huhtamäki (Deutschland) GmbH	1	100,0	DEM	15.050	NLG 774.893	100,0
Huhtamäki (New Zealand) Ltd	12.223.400	100,0	NZD	12.223.400	NLG 11.934	100,0
Huhtamäki A/S	10.000	100,0	DKK	10.000	NLG 34.040	100,0
Huhtamäki Holdings France S.A.R.L	283.220	100,0	FRF	28.322	NLG 17.025	100,0
Huhtamäki Ltd	41.928	100,0	GBP	41.928	NLG 171.845	100,0
Huhtamäki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NLG 249	100,0
Huhtamäki Sweden AB	171.000	100,0	SEK	17.100	NLG 9.668	100,0
Leaf Belgium S.A.	3.056	100,0	BEF	5.000	NLG 7.142	100,0
Leaf Holland B.V.	50.000	100,0	NLG	5.000	NLG 5.000	100,0
Leaf Ireland Ltd	3.720.957	100,0	IEP	3.721	NLG 10.331	100,0
Leaf Italia S.r.l.	1	100,0	ITL	200.000.000	NLG 133.329	100,0
Leaf Poland Sp. z o.o.	53.537	100,0	PLN	45.259	NLG 32.091	100,0
Monoservizio Bibo S.p.A	15.000.000	69,8	ITL	15.000.000	NLG 31.025	69,8
Polarcup Benelux B.V.	1.260	100,0	NLG	1.260	NLG 36.472	100,0
Polarcup Poland Sp. z o.o.	52.731	100,0	PLN	14.488	NLG 43.768	100,0
Polarcup S.A.	230.000	100,0	ESP	1.150.000	NLG 40.772	100,0
Polarcup S.r.l.	13.420.000	100,0	ITL	13.420.000	NLG 15.205	100,0
Polarcup Singapore Pte. Ltd	28.000.000	100,0	SGD	28.000	NLG 26.392	100,0
Wuxi Leaf Confectionery Co. Ltd	1	100,0	USD	6.783	NLG 30.616	100,0

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
<b>Monoservizio Bibo S.p.A:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Bibo France S.A.	500	97,8	FRF	250	ITL	1.868.127	68,2
Bibo Iberica S.A.	2.000	92,5	ESP	20.000	ITL	203.475	64,5
Bibo Nordic AB	22.600	75,0	SEK	2.260	ITL	437.883	77,4
<b>Huhtamaki (Australia) Pty. Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Polarcup (Australia) Ltd	9.241.702	100,0	AUD	9.241	AUD	16.320	100,0
<b>Huhtamaki (New Zealand) Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Polarcup (NZ) Ltd	195.700	97,5	NZD	391	NZD	28.493	100,0
<b>Huhtamaki Holdings France S.A.R.L:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Polarcup Containers S.A.	2.500	100,0	FRF	250	FRF	12.279	100,0
Polarcup France S.A.	50.000	100,0	FRF	5.000	FRF	2.792	100,0
Procédés Modernes d'Impression S.A	2.632	94,0	FRF	263	FRF	26.942	100,0
Plastyl S.A.	1.600	100,0	FRF	1.200	FRF	438	100,0
<b>Huhtamaki Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Leaf (U.K.) Ltd	3.800.100	100,0	GBP	3.800	GBP	3.800	100,0
Leaf United Kingdom Ltd	11.250.000	100,0	GBP	11.250	GBP	12.696	100,0
Polarcup Ltd	11.000.004	100,0	GBP	11.000	GBP	25.513	100,0
<b>Huhtamaki Norway A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Leaf Norge A/S	30.000	100,0	NOK	3.000	NOK	11.334	100,0
Polarcup A/S	950	100,0	NOK	950	NOK	1.000	100,0
<b>Huhtamaki Portugal S.G.P.S. Lda:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Polarcup - Embalagens, S.A.	169.923	100,0	PTE	169,923	PTE	384.963	100,0
<b>Huhtamaki Sweden AB:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Leaf Sverige AB	692.000	100,0	SEK	34.600	SEK	259.472	100,0
Polarcup AB	1.500	100,0	SEK	1.500	SEK	16.895	100,0
<b>Huhtamäki (Deutschland) GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Gubor Schokoladen GmbH	1	100,0	DEM	8.600	DEM	8.600	100,0
Gubor Schokoladenfabrik GmbH	1	100,0	DEM	29.900	DEM	35.900	100,0
Leaf GmbH	1	100,0	DEM	10.050	DEM	10.286	100,0
Polarcup GmbH	1	100,0	DEM	17.100	DEM	99.268	100,0
<b>Pacific World (Holdings) Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Pacific World Packaging (International) Ltd	183.000	100,0	HKD	183	HKD	77.232	100,0
<b>Polarcup Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Polarcup Containers Ltd	4.162.879	100,0	GBP	4.163	GBP	19.656	100,0

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 8. Emoyhtiön ja konsernin suurimmat osakeomistukset muissa yhtiöissä

Ulkomaisten yhtiöiden osakkeiden nimellisarvo ao. valuuttana (1.000), kirjanpitoarvo omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

Nimi	Luku- määrä	Osuus %	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
Huhtamäki Oyj:n omistamat:					
Osakkuusyhtiöt:					
Arabian Paper Products Co.	1.600	40,0	SAR 1.600	FIM 2.689	40,0
Leaf East Asia Pte. Ltd	4.000.000	50,0	USD 6.722	FIM 4.723	50,0
Leaf Parrys Ltd	4.000.000	50,0	INR 40.000	FIM 6.395	50,0
Muut:					
Hex Oy	24.400	0,2	FIM 200	FIM 150	
Repligen Corporation	30.514	0,2	USD -	FIM 1.610	
OKR Liikkeeseenlaskijat Osuuskunta	8	1,7	FIM 160	FIM 160	
Konsernin omistamat:					
Osakkuusyhtiöt:					
Güven Plastik Sanayi A.S.	825.000	50,0	TRL 825.000.000	NLG 22.850	50,0
Muut:					
Merita Pankki Oyj	300.000	0,0	FIM 3.000	FIM 5.755	
Vakuutus Oyj Pohjola	117.664	0,3	FIM 588	FIM 8.686	

### 9. Saamiset

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	1.335,0	1.297,9	114,0	109,9
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	61,7	51,8
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,2	1,7	-	-
Lainasaamiset	51,0	292,3	0,2	-
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	14,5	830,3
Muut saamiset	213,7	253,2	54,9	58,7
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	-	-	36,2	23,1
	<b>1.599,9</b>	<b>1.845,1</b>	<b>281,5</b>	<b>1.073,8</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset	-	-	-	0,4
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	19,6	4,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	90,4	18,1	0,6	-
Laskennallinen verosaaminen	139,9	-	0,8	-
	<b>230,3</b>	<b>18,1</b>	<b>21,0</b>	<b>4,9</b>
Saamiset yhteensä	<b>1.830,2</b>	<b>1.863,2</b>	<b>302,5</b>	<b>1.078,7</b>

### 10. Lainat

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Pankkilainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	154,2	12,8	-	0,2
Muiden pitkäaikaisten lainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	1,2	3,9	0,3	0,2
Rahoitusleasingvelkojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	2,0	2,0	-	-
Lyhytaikaiset lainat	752,9	449,0	24,5	28,2
Lainat tytäryhtiöiltä	-	-	849,7	409,1
Lainat osakkuusyhtiöiltä	-	-	-	-
	<b>910,3</b>	<b>467,7</b>	<b>874,5</b>	<b>437,7</b>

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Pitkäaikaiset				
Pankkilainat	421,5	311,7	-	-
Eläkelainat	34,6	69,4	34,6	69,4
Lainat tytäryhtiöiltä	-	-	-	483,7
Muut lainat	2,3	0,5	1,1	1,5
Rahoitusleasingvelat	2,5	5,0	-	-
	460,9	386,6	35,7	554,6

#### Pitkäaikaisten lainojen muutokset ja lyhennykset

Pankkilainat				
1.1.1998	324,5		0,2	
Lisäykset	455,5		-	
Vähennykset	-180,7		-0,2	
Kurssimuutokset	-24,1			
	575,2		-	
Lyhennykset 1999	-153,7		-	
31.12.1998	421,5		-	

#### Eläkelainat 31.12.1998

Eläkesäätiöiltä	34,6		34,6	
Muut	-		-	

#### Lyhennykset

1999	157,4		0,3	
2000	21,9		0,3	
2001	20,2		0,3	
2002	19,0		-	
2003	107,2		-	
2004 -	292,6		35,1	

### 11. Muut pitkäaikaiset velat

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Eläkelainat	172,4	157,4	-	-
Lainat tytäryhtiöiltä	-	-	-	483,7
Muut	105,8	69,4	1,1	1,5
	278,2	226,8	1,1	485,2

### 12. Lyhytaikaiset velat

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
Ostovelat	656,5	634,4	75,2	61,1
Ostovelat tytäryhtiöille	-	-	11,8	14,2
Lyhytaikainen verovelka	126,7	165,9	-	-
Siirtovelat ja muut velat	849,2	907,1	118,5	149,7
	1.632,4	1.707,4	205,5	225,0

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 13. Emoyhtiön osakepääoman jakauma

	kpl	mk
K-sarja, yhteensä	12.499.558	249.991.160,00
lunastettu	28.155	-
Ulkona 31.12.1998	12.471.403	-
I-sarja		
1.1.1998	17.304.493	346.089.860,00
Korotus optiotodistusten perusteella	98.850	1.977.000,00
Yhteensä 31.12.1998	17.403.343	348.066.860,00
Yhteensä	29.902.901	598.058.020,00
Yhteensä ulkona 31.12.1998	29.874.746	-

Osakkeiden nimellisarvo on 20,00 markkaa.

Vuonna 1993 liikkeeseen lasketun optiolainan perusteella voidaan merkitä enintään 99.150 I-sarjan osaketta vuosina 1999 ja 2000. Vuonna 1997 liikkeeseen lasketun optiolainan perusteella voidaan merkitä enintään 450.000 I-Sarjan osaketta vuosina 2000-2004. Optiotodistusten perusteella voidaan merkitä kaikkiaan 549.150 I-sarjan osaketta, jota vastaava osakepääoman korotus on 10.983.000 mk.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.1998 yhteensä 45.613 osaketta, jotka oikeuttavat 0,02 prosenttiin äänivallasta.

### 14. Oman pääoman muutokset

Mmk	KONSERNI	HUHTAMÄKI OYJ
Sidottu oma pääoma:		
Osakepääoma 1.1.1998	596,1	596,1
Lisäys 1998	2,0	2,0
Osakepääoma 31.12.1998	598,1	598,1
Ylikurssirahasto		
1.1.1998	0,5	0,5
Lisäys 1998	16,9	16,9
31.12.1998	17,4	17,4
Vararahasto 1.1.1998	1.107,4	1.613,6
Lisäys 1998	-	-
Omien osakkeiden valuuttakurssiero	-2,1	-
Vararahasto 31.12.1998	1.105,3	1.613,6
Arvonkorotusrahasto 1.1.1998	15,0	15,0
Arvonkorotuksen peruutus	-15,0	-15,0
Arvonkorotusrahasto 31.12.1998	-	-
Konsolidoinnin muuntoero 1.1.1998	114,3	-
Muutos 1998	-249,9	-
Konsolidoinnin muuntoero 31.12.1998	-135,6	-
Sidottu oma pääoma yhteensä	1.585,2	2.229,1
Vapaa oma pääoma:		
Voittovarot 1.1.1998	2.036,9	1.651,6
Kurssimuutokset	29,5	-
Arvonkorotuksen peruutus	-26,7	-26,7
Osingot 1998	-178,7	-178,7
Osingonjako omille osakkeille	18,1	-
Tilikauden voitto	365,1	144,4
Voittovarot 31.12.1998	2.244,2	1.590,6
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta siirretty osuus 1.1.1998	209,9	-
Muutos 1998	6,8	-
31.12.1998	216,7	-
Vapaa oma pääoma yhteensä	2.460,9	1.590,6

## 15. Vastuut

Mmk	KONSERNI	HUHTAMÄKI OYJ
Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:		
Vuonna 1999	61,6	4,0
Vuonna 2000 ja myöhemmin	180,7	2,8
Yhteensä	242,3	6,8
Investointisitoumukset:		
Vuonna 1999	76,0	0,7
Vuonna 2000 ja myöhemmin	-	-
Yhteensä	76,0	0,7
Eläkevastuut:		
Eläkesäätiöiden kokonaisvastuu	116,4	116,4
Kiinnitykset:		
Omista veloista	67,6	34,8
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	3,6	1.338,8
Osakkuusyhtiöiden puolesta	-	1,2
Muiden puolesta	2,3	1,7

## 16. Rahoitusriskien hallinta ja johdannaissopimuksista johtuva vastuu

### RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

#### Valuuttariski

Konsernin tulevaan 12 kk:n kaupalliseen nettopositioon perustuva transaktioriski oli 680 Mmk. Tästä oli tilinpäätöshetkellä noin 25 % suojattu valuuttatermiineillä, joiden keskimääräinen maturiteetti oli 2,5 kuukautta. Merkittävimmät riskipositiot syntyvät kaupallisista USD-määräisistä saatavista sekä kaupallisista EUR-määräisistä veloista konsernin Englannissa, Puolassa ja Tanskassa sijaitsevista yksiköistä.

1.1.1999 lähtien euro on konsernin sisäinen laskutusvaluutta Euroopassa ja Yhdysvaltojen dollari muissa maissa.

Taseriski syntyy muutoksista valuuttamääräisissä tase-erissä. Liiketoimintayksiköille ei kuitenkaan synny merkittäviä riskejä, koska liiketoimintaa rahoitetaan niiden omassa valuutassa. Merkittävimmät riskit liittyvät tytäryhtiöiden osakepääomaan sekä erityisesti nykyisiin ja tuleviin jakamattomiin voittovaroihin. Oman pääoman suojauspäätökset tehdään rahoituskomiteassa, jota johtaa konsernin toimitusjohtaja.

#### Korkoriski

Konsernilla oli korollista nettovelkaa tilinpäätöshetkellä 1,1 miljardia markkaa. Merkittävimmät rahoitustarpeet ovat Yhdysvaltojen dollarissa, Englannin punnassa ja eurossa.

Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle. Korkoriskin hallintaan käytetään termiineitä, swappeja ja optioita. Johdannaisten käyttö perustuu rahoituskomitean määrittämiin rajoituksiin.

#### Likviditeetti- ja vastapuoliriski

Konserni pyrkii huolehtimaan rahoituksensa riittävydestä kaikissa tilanteissa riittävillä kassavaroillaan sekä pitkäaikaisilla sitovilla rahoituslimiiteillään. Kevään -98 aikana konsernin rahoitusyhtiö, Huhtamäki Finance Oy, allekirjoitti neljä sitovaa 5-vuotista rahoituslimiittiä, joiden yhteismäärä oli 145 miljoonaa USD.

Huhtamäki Finance Oy tekee lyhytaikaisia sijoituksia ainoastaan niihin rahoituslaitoksiin, joissa sillä on myös avoinna olevia velkasuhteita. Yhtiö voi sijoittaa varojaan valtion velkasitoumuksiin, yritystodistuksiin, joiden liikkeellelaskijalla on vakaa, hyvä luottokelpoisuus sekä valikoituihin suomalaisiin yritystodistuksiin. Johdannaisiin liittyvää vastapuoliriskiä rajoitetaan tekemällä transaktiot vain taloudellisesti vahvojen pankkien kanssa. Vastapuoliriskin limiitit hyväksytään rahoituskomiteassa.

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVA VASTUU TILIKAUDEN PÄÄTTYESSÄ:

Mmk	1998	1997
Valuuttatermiinit, transaktioriskin suojaus	254	372
Valuuttatermiinit, rahoituksen suojaus	1.056	860
Valuuttaoptiot	-	100
Korkotermiinit, brutto	188	10.868
Korkotermiinit, netto	63	500
Koronvaihtosopimukset	-	30
Korko-optiot	122	121

Kaikki johdannaisinstrumentit poislukien koronvaihtosopimukset ja korko-optiot on arvostettu markkinahinnoin tilinpäätöshetkellä. Realisoitumattomat voitot ja tappiot on jaksotettu tuloslaskelmassa. Koronvaihtosopimusten ja korko-optioiden kuluva korkojakson maksettava tai saatava korko on jaksotettu tilinpäätöshetkellä.

### 17. Vapaaehtoisten varausten muutokset

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	1998	1997	1998	1997
( - ) = lisäys, ( + ) = vähennys				
Muut vapaaehtoiset varaukset	-	+60,6	-	+60,6
Laskennallisen verovelan muutos	-	-17,0	-	-17,0
Yhteensä	-	+43,6	-	+43,6

### 18. Laskennallinen verovelka / verosaaminen

Mmk	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	Verovelka	Versaaminen	Verovelka	Versaaminen
Tilinpäätössiirroista	84,3	-	-	-
Yhdistelytoimenpiteistä	-	19,0	-	-
Jaksotuseroista	312,2	120,9	-	0,8
Yhteensä	396,5	139,9	-	0,8

### 19. Siirtosaamiset

Siirtosaamiin kirjattuja eriä ovat muun muassa raaka-aineiden vuosialennukset, korkojaksotukset ja muut liiketoiminnan jaksotukset.

### 20. Siirtovelat

Siirtovelkoihin kirjattuja eriä ovat muun muassa palkkojen jaksotukset, arvonlisäverovelka, alennukset, markkinointikulut ja lyhytaikainen verovelka.

### ERITTELY IAS:N JA FAS:N TILIKAUDEN TULOKSEN JA OMAN PÄÄOMAN EROISTA

Mmk	KONSERNI	
	1998	1997
Tilikauden voitto IAS	361,4	402,3
Arvonkorotusten poistot	3,7	3,7
Vapaaehtoisten varausten muutos		43,6
Poistoero		-37,4
Tilikauden voitto FAS	365,1	412,2
Oma pääoma IAS	3.946,9	3.984,6
Kumulatiiviset arvonkorotusten poistot	99,2	95,5
Oma pääoma FAS	4.046,1	4.080,1



## EHDOTUS VOITON KÄYTÖSTÄ

---

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31.12.1998 on 2.224.228.092,50 mk.

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.1998 on 1.590.619.432,96 mk, josta tilikauden voitto on 144.452.062,31 mk.

Hallitus ehdottaa, että jakokelpoinen oma pääoma käytetään seuraavasti:

- osakkaille jaetaan osinkona 30,0 %	
osakkeen nimellisarvosta eli 6,00 mk osakkeelle	179.248.476,00
- jätetään omaan pääomaan	<u>1.411.370.956,96</u>
	1.590.619.432,96

Edelleen hallitus ehdottaa, että osinko maksettaisiin 30.3.1999. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään 23.3.1999 mennessä, osinko maksetaan osakkeiden arvo-osuusjärjestelmään siirtämisen jälkeen.

Espossa 10. päivänä helmikuuta 1999

Timo Peltola

Eero Aho

Matti Tikkakoski

Kalle Tanhuanpää

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

---

### Huhtamäki Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1998. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisen oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuositarkastuksiin. Käsityksemme mukaan osavuositarkastukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Espossa 10. päivänä helmikuuta 1999

Thor Nyroos  
KHT

Eero Suomela  
KHT

Suomi kuuluu Euroopan rahaliiton toisen vaiheen alkupe- räisiin jäsenmaihin. Huhtamäen liikevaihdosta noin yli 60 % on ollut peräisin tulevalta euroalueelta. Yhtiö aloittikin euron käyttöönottoon tähtäävät valmistelut jo vuonna 1996, tavoitteena varhainen ja hallittu siirtyminen uuteen valuuttaan.

Huhtamäki otti euron käyttöön konsernin tilinpitovaluut- tana 1.1.1999. Tästä lähtien

1. Kaikki ulkoiset taloudelliset tiedotteet, alkaen tammi- huhtikuun osavuositarkastuksesta, ovat euromääräisiä;
2. Euro korvaa markan konsernin sisäisessä laskennassa;
3. Emoyhtiö Huhtamäki Oyj, sen rahoitustoiminnot sekä ensimmäiset liiketoimintayksiköt ovat euromääräisessä kirjanpidossa;
4. Euro korvaa Saksan markan konsernin sisäisenä valuuttana Euroopassa.

## VUOSI 2000

Huhtamäki käynnisti Vuosi 2000 -ohjelmansa vuonna 1997 tiedostaen, että vuosituhannen vaihtumiseen liittyvät riskit (ns. Millennium tai Y2K-ongelma) eivät rajoitu vain tietotekniikkaan vaan ovat myös liiketoiminnan riskejä. Ohjelman tavoitteena on turvata asiakkaille ja muille lii- ketoiminnan sidosryhmille korkea toimitusvarmuus ja pal- velutaso ennen vuosituhannen vaihtumista, sen aikana ja sen jälkeen. Ohjelma muodostuu seuraavista pääkohdista:

### Informaatio

Tiedon hankinta, analysointi ja edelleen viestintä yksiköil- le ongelman taustasta, laajuudesta ja mahdollisista vaiku- tuksista sen saattamiseksi yleiseen tietoisuuteen varhaisessa vaiheessa.

*Tehty*

### Organisaatio

Vuosi 2000 -työryhmä perustettu konsernitason ja koke- nut asiantuntija hankkeen vastuulliseksi vetäjäksi. Jokai- seen yksikköön on nimetty oma työryhmänsä ja hankkeen vastuullinen johtaja.

*Tehty*

### Ongelma-alueiden kartoitus

Kaikkien osa-alueiden, ohjelmistosovellutusten ja laittei- den kartoitus.

*Tehty*

### Riskien ja vaikutusten arvio

Kriittisten alueiden toimintakyvyn heikkenemisen vaiku- tukset liiketoimintaan. Arvioita ovat tehneet eri työryhmät käyttäen tarvittaessa ulkopuolista asiantuntemusta.

*Tehty*

### Toimenpideohjelmat ja prioriteetit

Riskien ja vaikutusten kartoituksen perusteella tehtävät toimenpiteet on asetettu tärkeysjärjestykseen. Jokaiselle liiketoimintayksikölle on laadittu oma toimenpideohjel-

Huhtamäen liiketoimintayksiköt ovat laatineet omat siirtymäaikataulunsa. Suhteissa asiakkaisiin, hankkijoihin ja viranomaisiin noudatetaan "ei pakkoa, ei esteitä" -periaatetta, mutta euron käyttöä liiketoimissa pyritään kaikin tavoin edistämään.

Euroopan yhteisvaluutan vaikutukset Huhtamäkeen ovat voittopuolisesti myönteiset. Transaktio- ja suojaus- kustannukset alenevat tuntuvasti. Toisaalta euro lisää sekä pakkaus- että makeisalalla hintojen vertailtavuutta ja luo hintapaineita. Erityisesti makeisteollisuudessa on tärkeää sopeuttaa tuotevalikoima syntyvään yleiseurooppalaiseen vähittäishintarakenteeseen.

Eurohinnoittelu helpottaa maiden välisiä kauppavirto- ja ja elektronista kaupankäyntiä. Polarcup aikoo kehittää internet-sivujaan sähköiseksi tuoteluetteloksi ja edelleen sopimusasiakkaille avoimeksi tilausjärjestelmäksi.

mansa ja aikataulunsa. Etusijalle on asetettu liiketoimin- nan kannalta kriittiset sovellukset, laajat ja aikaa vievät muutostyöt sekä erityisen epävarmat kohteet.

*Tehty*

### Puutteellisten sovellusten korjaus tai korvaaminen

Valtaosa Huhtamäen liiketoimintayksiköistä käyttää val- miita vakio-ohjelmistoja tiedonhallinnassaan. Useimmissa tapauksissa riittää uuden ohjelmistoversion hankinta, mutta myös kokonaan uusiin ohjelmistoihin on siirrytty.

*Käynnissä, valmis kesäkuussa 1999*

### Testaus

Uusien ja uusittujen järjestelmien testaus ennen asennusta ja sen jälkeen.

*Käynnissä, valmis elokuussa 1999*

### Varasuunnitelmat

Suunnitelmien laadinta odottamattomien toimintahäiriöi- den varalta.

*Käynnissä, valmis elokuussa 1999*

### Sisäinen viestintä

Säännöllisiä tilannekatsauksia edellytetään yksikkö- ja konsernitason.

*Käynnissä*

### Ulkoiset yhteydet

Keskeisten liikekumppanien Y2K-riskit arvioidaan. Vaihtoehtoisia kumppaneita ja hankkijoita kartoitetaan ulkoisten riskien vähentämiseksi entisestään.

*Käynnissä, valmis kesäkuussa 1999*

Kukin liiketoimintayksikkö vastaa oman Vuosi 2000 -ohjelmansa loppuunsaattamisesta. Valtaosaa hankkeen kustannuksista voidaan pitää normaaleina tietojärjestel- mäninvestointeina, sillä niin laitteiden kuin ohjelmistojen keskimääräinen käyttöikä on selvästi lyhentynyt.

## HUHTAMÄKI 1994 - 1998

Mmk		1994	1995	1996	1997	1998
Liikevaihto		8.284,8	7.835,6	7.505,5	6.387,4	7.290,2
Liikevaihdon kasvu	%	4,4	-5,4	-4,2	-14,9	14,1
Ulkomainen liikevaihto		7.194,2	6.664,1	6.420,9	5.648,8	6.539,0
Käyttökate		1.038,1	916,7	985,0	891,9	900,3
Käyttökate liikevaihdosta	%	12,5	11,7	13,1	14,0	12,3
Liikevoitto		573,1	470,2	533,4	518,9	500,1
Liikevoitto liikevaihdosta	%	6,9	6,0	7,1	8,1	6,9
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja		447,0	317,2	420,5	523,2	473,4
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja liikevaihdosta	%	5,4	4,0	5,6	8,2	6,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		421,9	273,6	1.041,1	523,2	473,4
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja liikevaihdosta	%	5,1	3,5	13,9	8,2	6,5
Tilikauden voitto		317,9	191,1	553,0	412,2	365,1
Oma pääoma		3.742,7	3.702,3	3.719,8	4.080,1	4.046,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,9	8,9	10,7	12,9	10,6
Oman pääoman tuotto	%	9,8	6,2	8,0	10,4	8,8
Omavaraisuusaste	%	48,7	47,3	52,4	57,9	52,5
Velkaantumisaste		0,48	0,43	-0,28	-0,04	0,28
Current ratio		1,35	1,37	1,68	1,55	1,09
Korkokate		8,24	6,81	12,06	..	14,47
Investoinnit		473,8	308,7	347,6	458,8	485,6
Investoinnit liikevaihdosta	%	5,7	3,9	4,6	7,2	6,7
Tutkimus ja tuotekehitys		213,6	224,7	160,5	31,8	37,1
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta	%	2,6	2,9	2,1	0,5	0,5
Osakkeenomistajia 31.12.		21.010	19.966	17.888	16.566	16.168
Henkilöstö 31.12.		11.145	10.930	8.000	9.974	11.024

## HUHTAMÄKI 1994 - 1998 (EUR)

Milj. EUR		1994	1995	1996	1997	1998
Liikevaihto		1.393,4	1.317,9	1.262,3	1.074,3	1.226,1
Liikevaihdon kasvu	%	4,4	-5,4	-4,2	-14,9	14,1
Ulkomainen liikevaihto		1.210,0	1.120,8	1.079,9	950,1	1.099,8
Käyttökate		174,6	154,2	165,7	150,0	151,4
Käyttökate liikevaihdosta	%	12,5	11,7	13,1	14,0	12,3
Liikevoitto		96,4	79,1	89,7	87,3	84,1
Liikevoitto liikevaihdosta	%	6,9	6,0	7,1	8,1	6,9
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja		75,2	53,3	70,7	88,0	79,6
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja liikevaihdosta	%	5,4	4,0	5,6	8,2	6,5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		71,0	46,0	175,1	88,0	79,6
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja liikevaihdosta	%	5,1	3,5	13,9	8,2	6,5
Tilikauden voitto		53,5	32,1	93,0	69,3	61,4
Oma pääoma		629,5	622,7	625,6	686,2	680,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,9	8,9	10,7	12,9	10,6
Oman pääoman tuotto	%	9,8	6,2	8,0	10,4	8,8
Omavaraisuusaste	%	48,7	47,3	52,4	57,9	52,5
Velkaantumisaste		0,48	0,43	-0,28	-0,04	0,28
Current ratio		1,35	1,37	1,68	1,55	1,09
Korkokate		8,24	6,81	12,06	..	14,47
Investoinnit		79,7	51,9	58,5	77,2	81,7
Investoinnit liikevaihdosta	%	5,7	3,9	4,6	7,2	6,7
Tutkimus ja tuotekehitys		35,9	37,8	27,0	5,3	6,2
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta	%	2,6	2,9	2,1	0,5	0,5
Osakkeenomistajia 31.12.		21.010	19.966	17.888	16.566	16.168
Henkilöstö 31.12.		11.145	10.930	8.000	9.974	11.024

# Myynti kaksinkertaistunut kolmessa vuodessa

# Maailman kärkeeseen

## pikarien ja rasioiden valmistajana

Huhtamäen pakkaustoimialalle vuosi 1998 oli suurten muutosten aikaa. Yhdysvaltalaisen Sealrightin osto alkuvuonna toi Polarcupin rinnalle toisen alan johtavan nimen. Yhdessä ne muodostavat jo maailman suurimman ja maantieteellisesti kattavimman yrityksen omilla erikoisaloillaan. Tulevaisuudessa nämä kaksi organisaatiota toimivat yhtenä kokonaisuutena säilyttäen kuitenkin nykyiset nimensä omilla markkina-alueillaan.

Chilen alueyksikkö sekä Argentiinassa sijaitseva pieni tuotantolaitos ovat Polarcupin avaus Latinalaisessa Amerikassa. Alueen muita yritysostomahdollisuuksia punnitaan.

Sisäisesti pakkausala organisoitiin matriisiksi, jossa kolme liiketoiminta-aluetta, elintarvikepakkaukset (Food Packaging), kerta-astiat (Food Service) ja kaupan pakkaukset (Trade Packaging), vastaavat itsenäisesti liiketoimintojensa kehittämisestä, markkinoinnista, avainasiakassuhteista sekä tuotekehityksestä. Maakohtaisesta toiminnasta ja kannattavuudesta vastaa perinteinen alueorganisaatio, kun taas kustannustehokkuudesta ja investoinneista huolehtii keskitetysti Operations-yksikkö. Vuoden alussa Polarcup-ryhmän pääkonttori muutti Hollannin Amstelveenistä Espoon Tapiolaan.



## PAKKAUSALA



Toinen toistaan seuranneet tekijät vaikuttivat epäsuotuisasti elintarvikepakkausten kysyntään vuoden 1998 aikana. Aasian lama oli tiedossa jo vuoden alussa, mutta muiden kehittyvien markkinoiden, erityisesti Venäjän, heikkeneminen tuli yllätyksenä ja johti ylitarjontaan kaikkialla Euroopassa. Pohjois-Euroopassa kylmällä ja sateisella kesällä oli vaikutuksensa volyymikehitykseen. Yhdysvalloissa jäätelön valmistajat kärsivät jäätelön perusraaka-aineen, maitorasvan hinnan kaksinkertaistumisesta lyhyessä ajassa.

Suhteellisesti vähiten ulkoiset häiriöt tuntuivat Oseaniassa, mutta alueen valuuttojen heikkeneminen vähensi hyvää myynti- ja tuloskehitystä. Kaikkiaan Polarcupin volyymikasvu hidastui tuntuvasti viimeisellä vuosikolmanneksella ja vertailukelpoinen vuosikasvu jäi kahteen prosenttiin. Sealrightin volyymikasvu voimistui loppuvuodesta, kun Yhdysvaltojen jäätelömarkkinat alkoivat toipua ja yhtiö sai uusia asiakkaita.

Länsi-Euroopassa hintakilpailu kiristyi vuoden viimeisinä kuukausina. Muoviraaka-aineiden hintakehitys kevensi paineita jonkin verran, ja kannattavuus säilyi tyydyttävänä.

### Eurooppa

Venäjän taloudellinen tilanne heijastui epäsuorasti Suomen yksikön myyntiin jonkin verran. Erityisesti margariini- ja muiden leviterasioiden kysyntä aleni. Yksikön kannattavuus säilyi silti vakaana. *Eestin* ja *Latvian* myynti kasvoi edelleen. Sen sijaan aiempina vuosina tuntuvasti kasvaneen *Ruotsin* yksikön myynti polki pai-

koillaan; *Norjan* myyntiyksikkö saavutti jälleen tavoitteensa.

*Iso-Britannia* on Polarcupin suurin toimintamaa, jonka viisi tuotantolaitosta työllistää yhteensä 1.100 henkilöä. Syyskuusta lähtien sen myyntiä painoi heikko sää. Solumuovipakkauksia valmistavan entisen Huntsman-yksikön integrointi kokonaisluonteen sujui vaikeuksista.

*Hollannin* Groenlossa sijaitsevan Benelux-yksikön tuotanto siirrettiin uuteen ajanmukaiseen tehtaaseen. Muutto pysyi aikataulussaan ja budjetissaan, mutta haittasi tuotantoa ja toimitusvarmuutta sekä kasvatti väliaikaisesti tuotantokustannuksia.

Vuoden alussa ostettu Tulipia *Ranskan* Dourdanissa liitettiin onnistuneesti Ranskan yksiköihin ja toimi yli odotusten. Kaikkiaan Ranskan kehitys oli tyydyttävä ja kasvua saavutettiin kaikilla rintamilla. *Italian* Parman yksikön myynti oli myös hienoisessa kasvussa, mutta hiljattain hankittu, kuluttajatuotteisiin erikoistunut Bibo kärsi kotimarkkinoillaan massatuotteiden kiristyneestä hintakilpailusta.

*Espanjan* yksikkö vahvisti jälleen asemiaan markkinoilla, jotka kuuluvat Euroopan hajanaisimpiin. Naapurimaan Portugalin yksiköltä puuttui myyntivoimaa.

*Saksan* yksikön tuuloskehitys saatiin kääntymään voitolliseksi kovan kilpailun, laskevan hintatason ja paikallaan polkevan volyymikehityksen sävyttämällä markkinoilla. *Venäjän* kriisi tun-

tui niin Saksassa kuin *Puolassakin*, missä painopiste siirtyi kovan kilpailun oloissa kasvun tavoittelusta kustannustehokkuuteen. *Unkarin* myynti pysyi vakaana, kun taas *Ukrainassa* ja *Liettussa* myynti vilkastui tuntuvasti Polarcupin paikallisorganisaatioiden toiminnan vakiintuessa.

*Venäjällä* tuotantokapasiteetti kolminkertaistui useiden muovipakkausten syvävetolinjojen valmistuttua. Yksikön myynti jatkui kaksinkertaistuneena elokuiseen kriisiin saakka. Epävarmuus ja alhaiset tuotantomäärät jatkuivat parin kuukauden ajan, kunnes loppuvuodesta palattiin terveille tasolle. Pientä liiketappiota ei kuitenkaan voitu välttää.

*Turkissa* toimivan yhteisyrityksen Güvenin myynti pysyi ennallaan mutta kannattavuus parani.

### Aasia

Kaukoidän talousvaikeuksien vuoksi Polarcupin myynti alueella jäi keskimäärin 20 % tavoitetasostasaan. Vuoden 1997 verrattuna kannattavuus kuitenkin parani selvästi. Alueen kahden suurimman yksikön, *Hong Kongin* ja *Singaporen*, myynti kärsi suhdannetilanteen lisäksi suuren pikaruoka-asiakkaan päätöksestä siirtää tuntuva osa tilauksistaan toisille

Mmk	1998	1997	muutos %
Liikevaihto	4.257	3.251	31
Eurooppa	3.055	2.620	17
Aasia ja Oseania	652	631	3
Amerikka	550	..	..
Liikevoitto	321	255	25
Sitoutunut pääoma	3.414	2.142	59
Sitoutuneen pääoman tuotto %	9,4	11,9	- 21



## Tuutinkääreistä 20 litran astioihin: maailman kattavin jäätelöpakkausvalikoima

toimittajille. *Kiinan* yksiköiden myynti kasvoi, ja suurempi Tianjinin yksikkö kohosi nopeasti alansa eturivin yritykseksi. Kasvua saavutettiin myös *Malesiassa* ja *Taiwanissa*.

Vuoden lopulla Singaporen tehtaan tuotanto päätettiin lakkauttaa vuoden 1999 ensi puoliskolla. Yksikkö jatkaa myynti- ja jakelukeskukse-  
na. Pääosa tuotantolinjoista siirtyy Hong Kongiin ja Malesiaan, ja osa koneista varataan muille markkinoille.

### Oseania

Tuloksia Polarcupin ja Pacific World Packagingin toimintojen yhdistämisestä nähtiin jo vuonna 1997. Kertomusvuosi toi uusia todisteita selkeistä synergiaeduista ja terveestä yrityspohjasta, jota Sealrightin jäätelöpakkaustuotanto *Australiassa* osaltaan vahvistaa. Sekä Australian että *Uuden Seelannin* yksiköiden myynti kehittyi suotuisasti, mutta jälkimmäisen kannattavuutta rasitti kova kilpailu ja tuotevalikoimissa tapahtuneet muutokset. Australian muovi- ja kartonkipakkausyksiköt säilyttivät van-  
kat markkina-asemansa.

### Amerikka

Vuonna 1917 perustettu Sealright sisältyy konsernin lukuihin kesäkuun alusta. Sillä on tuotantolaitokset Kansas Cityssä, Los Angelesissa ja Fultonissa, New Yorkin osavaltiossa. Heinäkuussa kokonaisuuteen liitettiin Tetra Cup -yksikkö Pleasant Prairiessa Wisconsinin osavaltiossa. Sealrightilla on hallitseva asema Yhdysvalloissa korkealaatuisen 'premium' -jäätelön kuluttaja- ja irtomyyntipakkauksien valmistajana.

Kesän huippukaudella Sealrightin myyntiin vaikutti jäätelömarkkinoiden häiriö, joka johtui huonosta säästä ja maitorasvan äkillisestä hinnannoususta. Tilanne normalisoitui vuoden lopulla ja koko vuoden vertailukelpoinen myynti kasvoi hieman.

Sealrightin kartonkipakkauksilla sekä asiakkaille vuokrattavilla pakkaus- ja täyttökoneilla on tuntuva markkinapotentiaali Yhdysvaltojen ulkopuolella. Syyskuussa järjestettiin Kaliforniassa ensimmäinen yhteinen seminaari Polarcupin ja Sealrightin jäätelöpakkausammattilaisille.

Latinalaisessa Amerikassa Polarcup perusti alueyksikön *Chileen*. *Argentiinassa* sijaitsevan pienen tuotannollisen yhteisyrityksen koko osakekanta siirtyi Huhtamäen omistukseen. Alueelle toimitettiin pakkauksia sekä Euroopasta että Yhdysvalloista. Yrityssostomahdollisuuksia kartoitettiin useassa maassa.

### LIIKETOIMINTA-ALUEET

#### Elintarvikepakkaukset

- Jäätelö
- Meijerituotteet
- Ravintorasvat

#### Kerta-astiat

- Pikaruokailu
- Automaattipikarit
- Catering
- Kuluttajatuotteet

#### Kaupan pakkaukset

- Vähittäiskauppa
- Teolliset pakkaajat



## Investoinnit

Polarcupin ja Sealrightin investoinnit olivat 352 Mmk, 8% liikevaihdosta. Hollannin Groenloon valmistui uusi tuotantolaitos ja Venäjän tuotantokapasiteetti kolminkertaistui. Painotekniikkaan panostettiin useissa yksiköissä ml. Sealrightin uusi korkea-tasoinen offsetpainolinja.

## Vuoden 1999 näkymät

Vuosi 1999 tuo mukanaan uusia mahdollisuuksia Huhtamäen pakkaus-alalle. Keskeinen haaste on markkinaosuuksien säilyttäminen ja kasvataminen Euroopan kireässä kilpailutilanteessa ilman, että kannattavuus kärsii.

Uusilla liiketoiminta-alueilla on merkittävä osa kasvun vauhdittamisessa, panostusalueina uusien asiakassuhteiden ja tuotteiden kehittäminen, hyvien kansainvälisten asiakassuhteiden ylläpito sekä tasapainoinen ja kasvavin markkinointiponnistuksin tuettu tuotetarjonta.

Keskitetty tuotantotoiminto toteuttaa puolestaan kustannussäästö- ja rationalisointiohjelman, jolla turvataan tuotantovälineiden optimaalinen käyttö.

Vaikka kasvu Euroopassa voi vuositasolla jäädä vaatimattomaksi, kysynnän odotetaan piristyvän vuoden 1998 hiljaisen viimeisen kolmanneksen jäljiltä. Venäjän kysyntä on

palautunut miltei kriisiä edeltäneelle tasolle. Aasiassa Singaporen tehtaan sulkeminen ja kapasiteetin supistaminen tuovat kustannussäästöjä. Kiinassa kasvun uskotaan jatkuvan, ja Oseanian näkymät ovat vakaat.

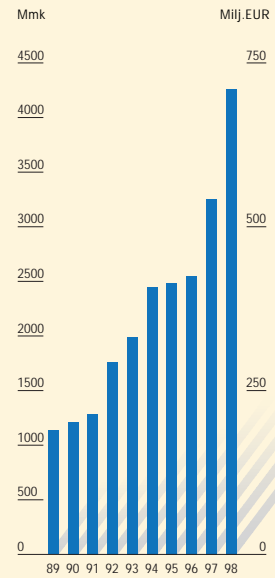
Myös Sealright odottaa myyntinsä lisääntyvän niin jäätelöpakkauksien kuin muidenkin tuoteryhmien osalta. Hienoisista hinnankorotuksista on päästy sopimukseen, ja ensimmäiset tilaukset Pohjois-Amerikan ulkopuolelle ovat varmistuneet.

Latinalainen Amerikka tarjoaa selviä kasvumahdollisuuksia riippumatta alueen taloudellisesta tilanteesta. Heikentyneet talousnäkymät saattavat jopa parantaa yritysostomahdollisuuksia.

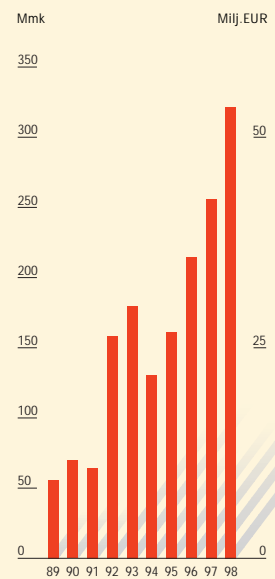
Yritysostoja on odotettavissa myös Euroopassa, erityisesti kaupan pakkaukset -liiketoiminta-alueen vahvistukseksi.

Vuoden aikana perustetaan yhteisyritys valmistamaan ja markkinoimaan kerta-astioita uudesta EarthShell® -materiaalista. Ensimmäisen uuden tehtaan tuotannon arvioidaan käynnistyvän vuoden 2000 loppuun mennessä.

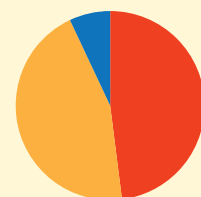
### Liikevaihto



### Liikevoitto



### Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



- Elintarvikepakkaukset 48 %
- Kerta-astiat 45 %
- Kaupan pakkaukset 7 %



# Erottuvia ja Terveyttä edistäviä merkkimakeisia

Vuonna 1998 Leaf-ryhmää kehitettiin yhä selkeämmin pastillien ja muita lisäarvoa tarjoavien merkkimakeisten valmistajaksi, jolla on vahvat markkina-asetat eri puolilla Eurooppaa. Leaf-ryhmän pääkonttori siirtyi Hollannin Amstelveenista Espoon Tapiolaan.

Leafin strategisen markkinoinnin yksikkö keskittyi perustavassa kehitystyössään kahteen kansainväliseen tuotemerkkiin, Läkerol-pastilleihin ja Chewits-hedelmätoffeeseen, joita lähivuosina tuodaan uusille markkinoille ripeässä tahdissa. Läkerol-tuoteperhe jaetaan funktionaalisten eli terveysvaikutteisten ominaisuuksiensa perusteella kolmeen ryhmään: Läkerol Classic, Läkerol 3Effect/Mynthon ja Läkerol Plus.

Sekä ulkoiset että sisäiset tekijät jarruttivat Leafin kehitystä kertomusvuonna ja johtivat epätydyttävään tulokseen. Venäjän kriisi oli tuntuvin takaisku. Kahden ongelmayksikön myynnin jälkeen Leafin kannattavuus paranee selvästi.





Euroopan makeismarkkinat muodostuivat vuoden 1998 mittaan yhä selvemmin tarjontavoittoisiksi, kun Venäjällä ja Aasiassa vaikeuksiin joutu- neet valmistajat suuntasivat kapasiteettiaan vakiintuneille markkinoille.

Leafin myynti Euroopassa aleni 4 %, ennen muuta Venäjän kriisin sekä Saksan ja Englannin laimean joulukauden vaikutuksesta. Myynti Aasiassa kasvoi 23 %, mutta jäi selvästi alle alkuperäisten kaavailujen.

Kymmenen suurimman tuotemerkin osuus Leafin liikevaihdosta oli 47 %, hieman alle edellisvuotisen. Läkerolin myynti kasvoi jonkin verran huolimatta Venäjän kriisistä, joka vaikutti voimakkaasti Chewits ja Hellas -tuotteiden kysyntään. Markkinoiden hapuilu näkyi yksittäisten tuotemerkkien poikkeuksellisen suurina volyyymiheilahduksina, ja suklaatuotteiden menekki aleni lähes kautta linjan.

**Eurooppa**

Pohjoismaissa tuotanto palautui normaaliksi edellisvuoden vakavien ongelmien jälkeen.

Heikentynyt Venäjän-vienti alensi Suomen tuotantomääriä, mutta kotimaan myynti ja vienti muihin maihin säilyivät vahvoina. Pastilleissa ja purukumeissa saavutettiin jälleen korkeat markkinaosuudet. Läkerol Plus -ksylitolipastilli tuotiin Suomen markkinoille vuoden lopussa.

Ruotsissa Leafin johtavat tuotemerkit Läkerol ja Bilar puolustivat menestyksekkäästi asemiaan kiristyneessä kilpailussa. Läkerol Plus vaikiinnutti asemansa nopeasti kevään

markkina-avauksen jälkeen, mikä johti osaltaan merkin 22 prosentin kokonaiskasvuun. Läkerol Classicin myynti taantui vuoden puolivälissä mutta elpyi jälleen vuoden loppua kohti.

Norjan myyntiyksikkö tiivisti tuotevalikoimaansa, mutta onnistui kasvattamaan myyntiään edellisvuotisesta ennen muuta Läkerolin vahvan kasvun ansiosta. Tanskassa kokonaismyynti aleni supistuneen tuotevalikoiman ja SorBits-purukumin hienoisen taantumisen johdosta.

Isossa-Britanniassa laadukasta Elizabeth Shaw suklaavalikoimaa tiivistettiin, mikä paransi suosittua Mint Crispin markkinaosuutta. Suklaan joulumyynti jäi kuitenkin edellisvuotisesta voimakkaan kilpailun ja vähittäiskaupparaportaan epäröinnin vuoksi. Sokerimakeisissa Leaf kärsi tukkureportaan häiriöistä, jotka heijastuivat Chewitsin ja Jolly Rancherin menekkiin. Irlannin yksikön pallopurukut menestyivät hyvin, erityisesti Ranskassa, mutta kesän kausituote Mr. Freeze kärsi heikosta säästä.

Manner-Euroopassa myynti jäi tavoitteista, poikkeuksena Italia, missä niin Sperlarin joulukerut kuin ympärivuotiset tuotteet menestyivät hyvin. Italian yksikkö paransi kannattavuuttaan jo kuudentena perättäisenä vuotena. Saksassa sokerimakeisten myynti aleni tuotekarsinnan johdosta. Guborin suklaakonvehdit menestyivät kohta-

laisesti kireän kilpailun ja taantuvien markkinoiden oloissa, mutta yksikön kannattavuus kärsi vuoden 1997 loppulla markkinoitujen korkeimman hintaluokan tuotteiden runsaista palautuksista.

Hollannissa sokeriton Sportlife-purukumi menetti kovassa kilpailussa jonkin verran osuuksiaan mutta säilytti selkeän markkinajohtajan asemansa. XyliFresh-purukumi eteni vahvasti, mikä osaltaan johti merkin lähes 20 prosentin kokonaiskasvuun. Myynti Belgiassa ja Sveitsissä oli vakaata. Sopimus jakeluyhteistyöstä Sveitsin johtavan snacks- ja tupakka- tuotteiden jakelijan Cruspi S.A.:n kanssa johti Leafin myyntiyhtiön lakkauttamiseen Sveitsissä vuoden lopussa.

Espanjan yksikkö, jolla ei koskaan ollut keskeistä roolia Leafin strategiassa, myytiin syyskuussa paikalliselle venture capital -ryhmälle.

Venäjän myynti jäi tavoitteistaan vuoden alusta lähtien ja pysähtyi lähes täysin elokuussa. Loppuvuodesta myynti elpyi vain hieman. Leafin johtavat merkit Mynthon, Chewits ja Hellas säilyttivät kuitenkin asemansa omissa tuotelohkoissaan eniten myytyjen joukossa.

Mmk	1998	1997	muutos %
Liikevaihto	3.033	3.136	-3
Eurooppa	2.984	3.096	-4
Aasia ja Oseania	49	40	23
Liikevoitto	68	179	-62
Sitoutunut pääoma	1.884	1.843	2
Sitoutuneen pääoman tuotto %	3,6	9,7	- 63

# Pastillien kirkas ykkönen Pohjois-Euroopassa



## TUOTEVALIKOIMA

### Kansainväliset tuotemerkit

#### Läkerol

- Läkerol Classic
- Läkerol PLUS
- Läkerol 3Effect/Myntthon

#### Chewits

### Paikalliset/alueelliset markkinajohtajat

#### Lakrisal

#### Sisu

#### SuperMint

#### XyliFresh

#### Sportlife

#### Jenkki

#### SorBits

#### Galatine

#### Landryny

#### Lauantaipussi

#### Bilar

#### LO Go

#### Elisabeth Shaw

#### Tupla

#### Gubor

#### Sperlari

Venäjän kriisi heijastui myös muihin IVY-maihin ja Itä-Eurooppaan. Esimerkiksi *Valkovenäjällä* ja *Baltian* maissa toiminta taantui, mutta Kaukasuksen alueella Leaf vahvisti asemiaan.

*Puolassa* uusi sokerimakeisyksikkö ja Leafin aiempi toiminta yhdistettiin alkuvuodesta. Sopimus johtavan paikallisen snacks-yhtiön Star Foodsin kanssa antoi Leafin koko tuotevalikoimalle vahvan jakelupeiton maan hajanaisessa vähittäiskaupassa. Asemat vahvistuivat myös muissa keski-Itä-Euroopan maissa, ladun avaajina täälläkin Läkerol 3Effect/Myntthon ja Chewits.

### Aasia

Leafin Aasian toiminta järjestettiin uudelleen. Koska alueellinen jakelusopimus yhteistyökumppani EAC:n kanssa oli pettymys, ponnistukset keskitettiin *Kiinan* Shanghaihin, jonne perustettiin myyntitoimisto. *Singaporen* aluekonttori suljettiin. Kiinassa Läkerol 3Effectin myynti eteni hyvin, mutta pallopurukumia valmistava Wuxi Leaf ei onnistunut elvyttämään myyntiään paikallisen halpatuotannon kyllästyneillä markkinoilla. Pallopurukumeista luovuttiinkin asteittain vuoden loppua kohti ja koko yksikkö on myynnissä.

*Intiassa* yhteisyritys Leaf Parrys kärsi raaka-aineiden ja tuotannon häiriöistä, jotka lykkäsivät paikallisesti valmistetun Chewits-valikoiman täysipainoisen markkinoinnin loppuvuoteen. Ensimmäiset Intiassa valmistetut Läkerol 3Effect -pastillit toimitettiin niin ikään loppuvuodesta.

### Investoinnit

Leafin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 113 Mmk, mistä tuntuva osa kohdistui ilmastoinnin ja automaation tehostamiseen Suomen ja Ruotsin pastillinvalmistusyksiköissä.

### Vuoden 1999 näkymät

Vuonna 1999 Leaf-ryhmä keskittyi vauhdittamaan myynnin kasvua, sekä virtaviivaistamaan tuotantorakennetta ja tuotevalikoimaansa. Kannattavuuden odotetaan paranevan tuntuvasti, kun ongelmayksiköt Gubor ja Wuxi Leaf saadaan myydyksi.

Leafin markkinointipanostus kasvaa kohdennetusti. Läkerolin ja Chewitsin kansainväliset merkkistrategiat on viimeistelty ja johtavat sarjaan markkina-avauksia sekä lisääntyneeseen markkinointitukeen nykyisille asiakkaille. Paikalliset kärkimerkit saavat täyden huomion ja tuen, jonka ne tarvitsevat asemiansa säilyttämiseksi ja lujittamiseksi.



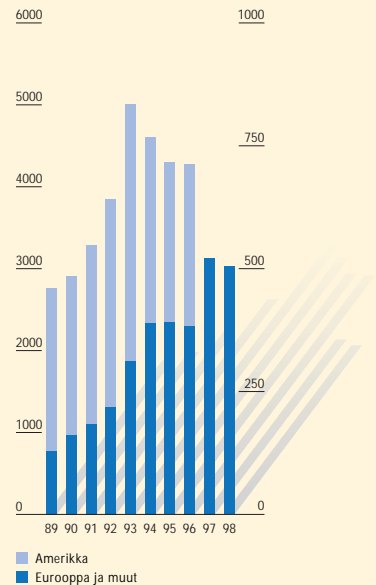
Tehokas jakelu ja myymälätasolla tapahtuva menekinedistys ovat ma-keisalalla keskeisiä menestystekijöitä, minkä vuoksi Leaf etsii aktiivisesti uusia ratkaisuja ja yhteistyötä vahvistaakseen jakeluaan ilman kustannusten vastaavaa nousua. Iso-Britannia, Venäjä ja eräät pienemmät markkina-alueet ovat tässä mielessä keskeisiä kohdealueita. Japanissa käynnistyy merkittävä yhteistyö, joka perustuu Leafin erikoisosaamiseen.

Leafin päätavoitteena vuodelle 1999 ja sen jälkeenkin on "kriittisen massan" varmistaminen teollisuuden ja kaupan entisestään keskittyessä. Meneillään oleva Leafin strategisten vaihtoehtojen kartoitus johtanee yrityksen ja sen tuotteiden aseman turvaamiseen liittämällä ne osaksi laajempaa, sokerimakeisiin erikoistunutta ryhmittymää.



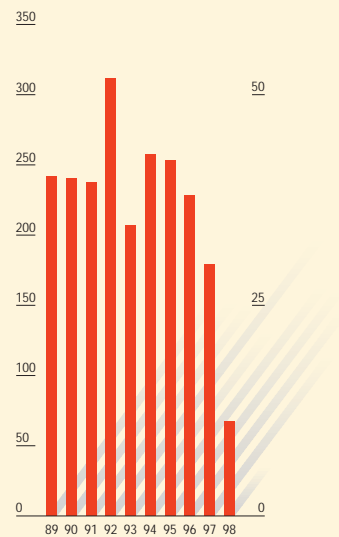
### Liikevaihto

Mmk                      Milj. EUR

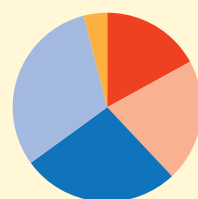


### Liikevoitto

Mmk                      Milj. EUR



### Liikevaihto tuoteryhmittäin



- Pastillit 17 %
- Purukumi 21 %
- Karamellit 27 %
- Suklaa 31 %
- Muut 4 %

Paavo Hohti



Iiro Viinanen



Urpo Kangas



Mikael Lilius



Heikki Marttinen



Pertti Voutilainen

TILINTARKASTAJAT

Thor Nyroos, KHT  
Eero Suomela, KHT

Varamiehet  
Pertti Keskinen, KHT  
Esa Kailiala, KHT

HALLINTONEUVOSTO

Puheenjohtaja  
PAAVO HOHTI

s. 1944  
fil.tohtori  
Suomen Kulttuurirahaston  
yliasiamies  
Erovuorossa 2000  
Huhtamäen osakkeita: -

Varapuheenjohtaja  
IIRO VIINANEN

s. 1944  
dipl.insinööri  
Pohjola-yhtiöiden pääjohtaja  
erovuorossa 1999  
Huhtamäen osakkeita: -

Jäsenet  
URPO KANGAS

s. 1951  
oikeust. tohtori,  
Helsingin yliopiston professori  
Suomen Kulttuurirahaston  
kannatusyhdistyksen puheenjohtaja  
Erovuorossa 2001  
Huhtamäen osakkeita: -

MIKAEL LILIUS

s. 1949  
dipl. ekonomi  
Gambro AB:n toimitusjohtaja  
Erovuorossa 2001  
Huhtamäen osakkeita: 3.600

HEIKKI MARTTINEN

s. 1946  
kauppat. maisteri  
Fortum Oyj:n pääjohtaja  
Suomen Kulttuurirahaston  
hallituksen jäsen  
Erovuorossa 1999  
Huhtamäen osakkeita: -

PERTTI VOUTILAINEN

s. 1940  
dipl. insinööri, kauppat. maisteri  
Merita Pankki Oyj:n toimitusjohtaja  
MeritaNordbanken Oyj:n  
varatoimitusjohtaja  
Erovuorossa 1999  
Huhtamäen osakkeita: -

## HALLITUS

### **Puheenjohtaja**

TIMO PELTOLA

s. 1946

kauppat. tohtori h.c., ekonomi

toimitusjohtaja vuodesta 1989

Huhtamäen palveluksessa vuodesta 1971

Tärkeimmät luottamustehtävät:

MeritaNordbankenin hallituksen jäsen,

Suomen Kulttuurirahaston

hallintoneuvoston jäsen,

Ilmarinen Eläkevakuutus Oy:n

hallintoneuvoston jäsen

Huhtamäen osakkeita: I 22.500, K -

Huhtamäen osakeoptioita:

1993 15.000

1997 25.000

### **Varapuheenjohtaja**

EERO AHO

s. 1939, varatuomari

varatoimitusjohtaja vuodesta 1989

Huhtamäen palveluksessa vuodesta 1970

Jää eläkkeelle syksyllä 1999.

Huhtamäen osakkeita: I 11.253, K 260

Huhtamäen osakeoptioita:

1993 12.000

1997 12.000

### **Jäsenet**

MATTI TIKKAKOSKI

s. 1953, ekonomi

varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan

varamies vuodesta 1998

Huhtamäen palveluksessa vuodesta 1980

Huhtamäen osakkeita: I 5.700, K -

Huhtamäen osakeoptioita:

1993 5.000

1997 12.000

KALLE TANHUANPÄÄ

s. 1952, ekonomi

Leaf-ryhmän toimitusjohtaja vuodesta 1998

Huhtamäen palveluksessa vuodesta 1976

Huhtamäen osakkeita: I 2.300, K -

Huhtamäen osakeoptioita:

1993 5.000

1997 12.000

Eero Aho



Timo Peltola



Matti Tikkakoski



Kalle Tanhuanpää

Huhtamäki on ollut pörssi-yhtiö lähes 40 vuotta. Tänä aikana sen yhtiöjärjestys on perustunut manner-Euroopassa ja Pohjoismaissa tavalliseen hallintorakenteeseen.

Ylintä valtaa käyttää yhtiökokous. Varsinaisen yhtiökokouksen päätehtävät ovat tilinpäätöksen ja maksettavan osingon vahvistaminen, yhtiön hallintoneuvoston jäsenten valitseminen sekä päättäminen yhtiön osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta ja yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Yhtiön hallintoneuvostolle on yleisen valvontatehtävän lisäksi määrätty eräitä keskeisiä tehtäviä. Se valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja nimittää sen puheenjohtajan sekä yhtiön toimitusjohtajan.

Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi on ollut kolme vuotta. Jatkuvuuden turvaamiseksi erovuorot on porrastettu kolmen vuoden jaksolle. Ehdotukset hallintoneuvoston jäseniksi tekevät yhtiön suurimmat osakkeenomistajat. Hallintoneuvostoon ei ole kuulunut yhtiön toimivan johdon jäseniä.

Yhtiön hallitus, johon kuuluu vähintään neljä ja enintään kuusi jäsentä, kantaa osakeyhtiölaissa määritellyn vastuun yhtiön toiminnasta ja taloudesta. Hallituksen jäsenet ovat pääsääntöisesti olleet yhtiön ylimmässä johdossa täysipäiväisesti toimivia henkilöitä.

### **Vuoden 1996 uudistus**

Yhtiön hallinto uudistettiin ensi kerran vuonna 1996. Hallintoneuvosto säilytettiin, mutta sen kokoa supistettiin tuntuvasti, kuudestatoista nykyiseen kuuteen jäseneseen. Se omaksui yhtiön hallitukselle aiemmin kuuluneen vastuun yhtiön strategiasta ja päätöksenteosta. Hallintoneuvosto kokoontuu joka toinen kuukausi ja saa kuukausittain yksityiskohtaiset tiedot yhtiön kehityksestä.

### **Ehdotus: hallintoneuvostosta luovutaan**

Vuoden 1999 varsinainen yhtiökokous saa käsiteltäväkseen yhtiöjärjestyksen muutoksen, johon sisältyy hallintoneuvoston korvaaminen yhtiökokouksen vuodeksi kerrallaan valitsemalla hallituksella. Hallituksella olisivat kaikki Suomen osakeyhtiölaissa määritellyt tehtävät ja velvoitteet, ja se kantaisi myös juridisen vastuun yhtiön toiminnasta. Uuteen hallitukseen kuuluisi vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Kulloinenkin jäsenmäärä ja yhtiön toimivaan johtoon kuuluvien henkilöiden mahdollinen valinta hallitukseen jäisi yhtiökokouksen päätettäväksi. Uuden hallituksen odotetaan kokoontuvan kuusi kertaa vuodessa.

Hallituksen nimittämä johtokunta huolehtii jatkossa konsernistrategian toteutuksesta, normaalista liiketoiminnasta ja taloushallinnosta. Johtokunnan jäsenet valitaan yrityksen ylimmän johdon piiristä, ja sen puheenjohtaja on yhtiön toimitusjohtaja.

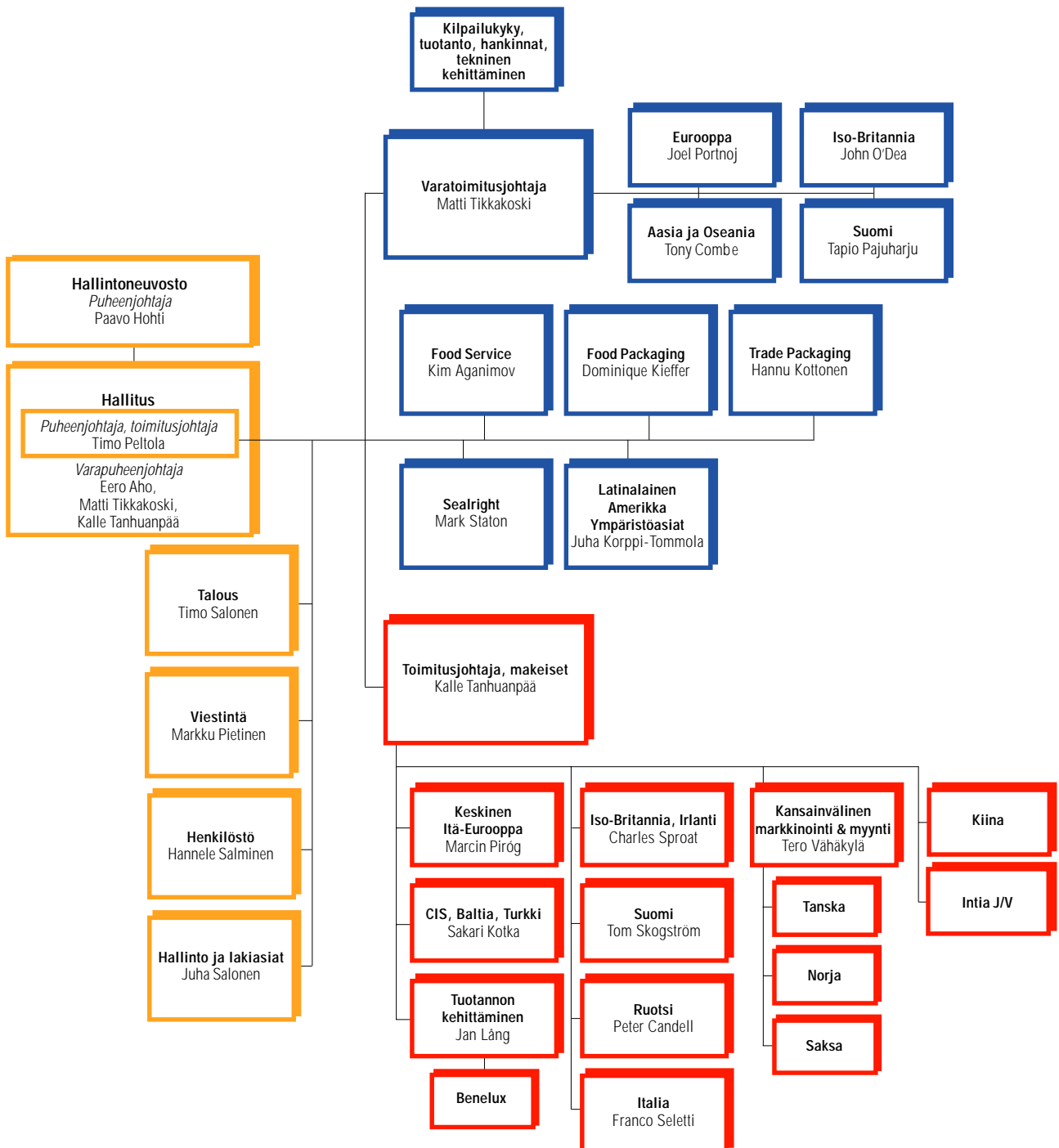
### **Palkkiot**

Vuonna 1998 hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksettiin palkkiota 108.000 mk ja jäsenille 72.000 mk yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Lisäksi yhtiö korvaa tehtävän hoitoon liittyvät matkustus- ja muut kulut.

Yhtiön toimitusjohtajalle ja muille nykyisen hallituksen jäsenille maksettiin palkkaa ja vuoden 1997 tuloskehityksen sekä henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella kannustuslisää yhteensä 5.9 Mmk. Vuodelta 1998 ko. bonusta ei maksettu konsernin tuloskehityksen perusteella. Hallituksen jäsenyys tai jäsenyys tytäryhtiöiden hallituksissa ei oikeuta erillisiin palkkioihin.

Nykyisen hallituksen jäsenillä oli vuoden lopussa yhteensä 98.000 osakeoptiota vuosina 1993 ja 1997 päätettyjen järjestelyjen perusteella. Nämä järjestelyt koskevat noin 70 emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden johto- ja asian- tuntijatehtävissä toimivaa henkilöä.

Hallintoneuvoston jäsenet eivät ole optiojärjestelyjen piirissä. Uudessa hallintomallissa yhtiön ulkopuoliset hallituksen jäsenet eivät olisi oikeutettuja osakeoptioihin.



Keskeiset pörssitiedotteet aikajärjestyksessä

Tammikuu

Ei tiedotteita

Helmikuu

2 Kalle Tanhuanpäästä Leaf-ryhmän toimitusjohtaja

10 Vuoden 1997 tulokset

Maaliskuu

3 Sopimus amerikkalaisen elintarvikepakkauksien valmistajan Sealrightin ostosta

12 Ehdotus yhtiöjärjestyksen muutoksista

Huhtikuu

2 Yhtiökokouksen päätökset: osinko ja teknisiä muutoksia yhtiöjärjestykseen

22 Sopimus amerikkalaisen jäätelöpakkausyksikön Tetra Cupin ostosta

Toukokuu

15 Mark Statonista Sealrightin toimitusjohtaja

Kesäkuu

2 Huntsmanin solumuovipakkaustuotannon osto Euroopassa

9 Osavuositarkastus tammi-huhtikuulta

Heinäkuu

1 Sealrightin osto päätökseen

3 Tetra Cupin osto päätökseen

Elokuu

21 Uusi konserniorganisaatio

26 Makeisryhmää tehostetaan: Espanjan tehdas myydään

Syyskuu

9 Venäjän kriisi painaa tulosta

21 Espanjalaisen makeisyksikön myynti päätökseen

Lokakuu

8 Osavuositarkastus tammi-elokuulta

26 Huhtamäki ja EarthShell kansainväliseen yhteistyöhön ympäristöä säästävien kerta-astoiden valmistajana

Marraskuu

Ei tiedotteita

Joulukuu

11 Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat osakkeet Huhtamäki (Deutschland) GmbH:n omistukseen

30 Vuoden 1999 tulostiedotuksen aikataulu





**KONSERNITOIMINNOT**

Huhtamäki Oyj  
Konsernijohto  
Länsituulentie 7  
02100 Espoo  
Puh. +09-6868 81  
Fax +09-660 622

Huhtamäki Finance Oyj  
Länsituulentie 7  
02100 Espoo  
Puh. +09-6868 81  
Fax +09-660 657

Huhtamäki Oyj  
Henkilöstöpalvelut  
Kärsämäentie 35  
PL 213  
20101 Turku  
Puh. +02-333 31  
Fax +02-333 3240

Huhtamäki Finance B.V.  
c/o Leaf Holland B.V.  
Paul van Vlissingenstraat 8  
P.O. Box 1082  
1000 BB Amsterdam  
The Netherlands  
Puh. +31-20-562 1326  
Fax +31-20-665 7965

**MAKEISALA**

Leaf Group Headquarters  
Länsituulentie 7  
02100 Espoo  
Finland  
Puh. +09-6868 81  
Fax +09-6868 8420

**Eurooppa**

*Leaf Baltics*  
Huhtamäki Eesti AS  
Adamsoni 2  
EE 0001 Tallinn  
Estonia  
Puh. +372-6-278 800  
Fax +372-6-278 801

*Leaf Belarus*  
Huhtamäki Oyj,  
Representative Office  
Masherov Av. 5, room 411  
220004 Minsk  
Republic of Belarus  
Puh. +375-172-235 906  
Fax +375-172-235 906

Leaf Belgium  
*Leaf Belgium S.A.*  
Boomsesteenweg 28  
2627 Schelle  
Belgium  
Puh. +32-3-888 2315  
Fax +32-3-888 5820

*Leaf Central Eastern Europe*  
c/o Polarcup Hungary Kft.  
Fehérvári ut. 130  
1116 Budapest  
Hungary  
Puh. +36-1-206 2909/2910  
Fax +36-1-206 2908

*Leaf Denmark*  
Leaf Danmark A/S  
Gammelager 1  
P.O. Box 101  
2605 Broendby  
Denmark  
Puh. +45-43-297 500  
Fax +45-43-297 501

*Leaf Finland*  
Huhtamäki Oyj Leaf  
Kärsämäentie 35  
P.O. Box 406  
20101 Turku  
Puh. +02-333 41  
Fax +02-333 4650

*Leaf Germany*  
Leaf GmbH  
Gahlenfeldstrasse 4a  
58313 Herdecke  
Germany  
Puh. +49-2330-808 60  
Fax +49-2330-808 655

Gubor Schokoladenfabrik GmbH  
Neuenburger Strasse 15  
79379 Müllheim/Baden  
Germany  
Puh. +49-7631-804 0  
Fax +49-7631- 804 299

*Leaf Holland*  
Leaf Holland B.V.  
Paul van Vlissingenstraat 8  
P.O. Box 1082  
1000 BB Amsterdam  
The Netherlands  
Puh. +31-20-562 1212  
Fax +31-20-694 8764

*Leaf Ireland*  
Leaf Ireland Ltd  
Kilcock  
County Kildare  
Ireland  
Puh. +353-1-628 7361  
Fax +353-1-628 7661

*Leaf Italy*  
Leaf Italia S.r.l.  
Via Milano, 16  
26100 Cremona  
Italy  
Puh. +39-0372-4821  
Fax +39-0372-246 00

*Leaf Norway*  
Leaf Norge A/S  
Solheimveien 112  
P.O. Box 31  
1471 Skärer  
Norway  
Puh. +47-67-905 410  
Fax +47-67-900 012

*Leaf Poland*  
Leaf Poland Sp. z o.o.  
ul. Topiel 12  
00-342 Warsaw  
Poland  
Puh. +48-22-670 7998  
Fax +48-22-670 7997

*Leaf Russia*  
ZAO Leaf  
Mytnaya Str., 1, flat 15  
117049 Moscow  
Russia  
Puh. +7-095-937 3780  
Fax +7-095-230 2245

ZAO Leaf  
V.O., 13. Liniya 14  
199034 St. Petersburg  
Russia  
Puh. +7-501-802 3344/3346  
Fax +7-501-802 3345

ZAO Leaf  
Dimitrova, 4, Office 714  
630086 Novosibirsk  
Russia  
Puh. +7-3832-207 143  
Fax +7-3832-119 821

*Leaf Sweden*  
Leaf Sverige AB  
Södra Skeppsbron 26  
Box 622  
801 26 Gävle  
Sweden  
Puh. +46-26-177 400  
Fax +46-26-182 182

*Leaf Ukraine*  
Huhtamäki Ukraine Ltd  
Ul. Kostelnaja d. 15, kv. 1  
Kiev 252 001  
Ukraine  
Puh. +380-44-228 3459  
Fax +380-44-229 2026

*Leaf United Kingdom*  
Leaf United Kingdom Ltd  
Carlyle Road  
Greenbank  
Bristol BS5 6HR  
United Kingdom  
Puh. +44-117-951 1122  
Fax +44-117-951 0724

**Aasia/Lähi-Itä**

*Leaf China*  
Wuxi Leaf Confectionery Co. Ltd  
Zhong Qiao  
Wuxi Municipality  
214073 Jiangsu Province  
People's Republic of China  
Puh. +86-510-510 1105  
Fax +86-510-510 0053

*Leaf East Asia*  
Leaf East Asia Pte. Ltd  
Room 501, 5F Fu Xing Plaza  
No. 109, Yan Dang Road, (Fu Xing  
Park)  
200020 Shanghai  
People's Republic of China  
Puh. +86-21-60 3008  
Fax +86-21-60 2992

*Leaf Middle East*  
Huhtamäki Middle East (Dubai)  
Office LB5-108  
P.O. Box 61141  
Jebel Ali Free Zone  
Dubai  
United Arab Emirates  
Puh. +971-4-819 747  
Fax +971-4-819 749

*Leaf Parrys*  
Leaf Parrys Limited  
Dare House  
Parry's Corner  
Chennai 600 001  
India  
Puh. +91-44-534 0251  
Fax +91-44-534 1135

**PAKKAUSALA**

Polarcup Group Headquarters  
Länsituulentie 7  
02100 Espoo  
Puh. +09-6868 81  
Fax +09-6868 8520

**Eurooppa**  
*Polarcup Benelux*  
Industrieweg 11 A  
7141 DD Groenlo  
The Netherlands  
Puh. +31-544-477 777  
Fax +31-544-477 888

*Polarcup Czech Republic*  
Gastra s.r.o.  
K Zizkovu 4  
190 00 Prague 9  
Czech Republic  
Puh. +420-2-663 11 336  
Fax +420-2-663 11 338

*Polarcup Estonia*  
Huhtamäki Eesti AS  
Adamsoni 2  
EE 0001 Tallinn  
Estonia  
Puh. +372-6-278 800  
Fax +372-6-278 801

*Polarcup Finland*  
Huhtamäki Oyj Polarcup  
Polarpakintie  
13300 Hämeenlinna  
Puh. +03-658 21  
Fax +03-619 7544

*Polarcup France*  
Polarcup France S.A.  
Route de Roinville  
B.P. 7  
28702 Auneau Cedex  
France  
Puh. +33-2-3791 7700  
Fax +33-2-3731 8003

Tulipia S.A.  
Z.I. de la Gaudrée  
5, rue Marie-Poussepain  
91410 Dourdan  
Puh. +33-1-6459 7727  
Fax. +33-1-6459 3629

**Polarcup Containers S.A.**  
Z.I. de la Croix Blanche  
B.P. 61  
56120 Guégon  
Puh. +33-2-9722 2452  
Fax +33-2-9722 3856

**Polarcup Germany**  
Polarcup GmbH  
Bad Bertricher Strasse 6-9  
Postfach 62  
56859 Alf/Mosel  
Germany  
Puh. +49-6542-802 0  
Fax +49-6542-802 139

**Polarcup Hungary**  
Polarcup Hungary Kft.  
Fehérvári út. 130  
1116 Budapest  
Hungary  
Puh. +36-1-206 0685  
Fax +36-1-206 2908

**Polarcup Italy**  
Polarcup S.r.l.  
Via XXV Aprile Ovest, 16  
42049 S. Ilario d'Enza (RE)  
Italy  
Puh. +39-0522-903 411  
Fax +39-0522-671 278

**Polarcup Italy (Turin)**  
Via E. Nicola 20  
10036 Settimo Torinese  
Italy  
Puh. +39-011-802 11  
Fax +39-011-897 7600

**Polarcup Lithuania**  
Huhtamaki Vilnius UAB  
Pergales 33A  
2041 Vilnius  
Lithuania  
Puh. +370-2-672 879  
Fax +370-2-675 501

**Polarcup Norway**  
Polarcup A/S  
Kjellstad Naeringscenter  
P.O. Box 518  
3412 Lierstranda  
Norway  
Puh. +47-32-22 6850  
Fax +47-32-22 6860

**Polarcup Poland**  
Polarcup Poland Sp. z o.o.  
ul. Budowlana 6  
41-100 Siemianowice  
Poland  
Puh. +48-32-203 0460  
Fax +48-32-203 0488

**Polarcup Portugal**  
Polarcup Embalagens, S.A.  
Parque Indus., Da Mitrena Lote 27  
2910 Setubal  
Portugal  
Puh. +351-65-538 552  
Fax +351-65-719 246

**Polarcup Russia**  
ZAO Polarcup  
Zheleznodorazhnaya Ulitsa 1  
141 250 Ivanteevka  
Moskovskaja Oblast  
Russia  
Puh. +7-095-956 3096  
Fax +7-095-956 2968

**Polarcup Spain**  
Polarcup S.A.  
P.O. Box 12  
Ctra. Nal. 340, Km 955  
Pol. Indus. Polar 1  
12520 Nules (Castellón)  
Spain  
Puh. +34-964-674 112  
Fax +34-964-674 113

**Polarcup Sweden**  
Polarcup AB  
Åldermansvägen 19-21  
171 48 Solna  
Sweden  
Puh. +46-8-730 1810  
Fax +46-8-730 4485

**Güven Plastik Sanayi A.S.**  
Hadimköy yolu üzeri,  
San Bir Bulvarı 3, Bölge,  
6. Cadde No:46 Büyükçekmece  
34900 Istanbul  
Turkey  
Puh. +90-212-886 5011  
Fax +90-212-886 5477

**Polarcup Ukraine**  
Huhtamaki Ukraine Ltd  
Krasnotskatskaya 42  
Kiev  
Ukraine  
Puh. +380-44-551 6167  
Fax +380-44-551 6052

**Polarcup United Kingdom**  
Polarcup Ltd  
Rowner Road  
Gosport  
Hampshire PO13 0PR  
United Kingdom  
Puh. +44-1705-584 234  
Fax +44-1705-527 621

**Polarcup Ltd**  
Cornwall Road  
South Wigston  
Leicester LE18 4XH  
United Kingdom  
Puh. +44-1162-786 257  
Fax +44-1162-784 157

**Polarcup Ltd**  
180, Gilford Road  
Portadown  
Northern Ireland  
Puh./Fax+44-1762-333 161

**Polarcup Containers Ltd**  
1 Pikelaw Place  
West Pimbo  
Skelmersdale  
Lancashire WN8 9PP  
United Kingdom  
Puh. +44-1932-349 400  
Fax +44-1932-348 980

**Aasia**

**Polarcup China**  
Polarcup (Foshan) Ltd  
15 Zhong Yi Road  
Foshan, 528000  
People's Republic of China  
Puh. +86-757-320 2200  
Fax +86-757-337 7509

**Polarcup (Tianjin) Ltd**  
No. 12, the Sixth Avenue  
Teda, Tianjin, 300457  
People's Republic of China 300457  
Puh. +86-22-2532 2222  
Fax +86-22-2532 8402

**Polarcup Hong Kong**  
Polarcup Hong Kong Ltd  
62 Fuk Hi Street  
Yuen Long Industrial Estate  
Yyen Long, New Territories  
Hong Kong  
Puh. +852-2474 3033  
Fax +852-2474 2982

**Polarcup Malaysia**  
Polarcup (Malaysia) Sdn Bhn  
Lot# 20&22, Jalan 7  
Kawasan Miel  
Balakong Phase II, 43200 Cheras  
Selangor, Kuala Lumpur  
Malaysia  
Puh. +60-3-904 4731  
Fax +60-3-904 4740

**Polarcup Singapore**  
Polarcup Singapore Pte. Ltd  
42 Senoko Road  
Singapore 758113  
Singapore  
Puh. +65-758 7730  
Fax +65-758 1292

**Polarcup Taiwan**  
Polarcup Hong Kong Ltd, Taiwan  
Branch Office  
No. 1, 8/F., No. 108 Section 2  
Chang An East Road  
Taipei, Taiwan  
Republic of China  
Puh. +886-2-504 4461  
Fax +886-2-504 4767

**Oseania**

**Polarcup Australia**  
Polarcup (Australia) Ltd  
406 Marion Street  
P.O. Box 490  
Bankstown, NSW 2200  
Australia  
Puh. +61-2-9708 7400  
Fax +61-2-9791 0396

**Polarcup (Australia) Ltd**  
225 Wellington Road  
Mulgrave, Victoria 3170  
Australia  
Puh. +61-3-9561 3777  
Fax +61-3-9562 0325

**Sealright Australia**  
51-55 Yarraman Place  
P.O.Box 497  
Virginia, QLD 4014  
Australia  
Puh. +61-7-3865 1450  
Fax +61-7-3865 1750

**Polarcup New Zealand**  
Polarcup (NZ) Ltd  
30 Keeling Road  
P.O. Box 21-296  
Henderson Auckland 8  
New Zealand  
Puh. +64-9-837 0510  
Fax +64-9-837 1195

**Pohjois-Amerikka**  
**Sealright KS**  
Sealright Co., Inc.  
9201 Packaging Drive  
DeSoto, KS 66018  
U.S.A.  
Puh. +1-913-583 3025  
Fax. +1-913-583 8768

**Sealright CA**  
4209 East Noakes Street  
Los Angeles, CA 90023  
U.S.A.  
Puh. +1-323-269 0151  
Fax. +1-323-269 3566

**Sealright NY**  
100 State Street  
Fulton, NY 13069  
U.S.A.  
Puh. +1-315-593 5311  
Fax. +1-315-592 3090

**Sealright WI**  
7711 95th Street  
P.O. Box 0902  
Pleasant Prairie, WI 53158-0902  
U.S.A.  
Puh. +1-414-947 9100  
Fax. +1-414-947 9190

**Etelä-Amerikka**  
**Polarcup Argentina**  
Polarcup Argentina S.A.  
Punta Arenas 1628  
1416 Buenos Aires  
Argentina  
Puh. +54-11-4-585 4777  
Fax +54-11-4-585 3777

**Polarcup Chile**  
Polarcup Chile S.A.  
Malaga 115, Ofic. 1401  
Las Condes  
Santiago  
Chile  
Puh. +56-2-228 0935  
Fax. +56-2-228 0940

**Lähi-Itä**  
Arabian Paper Products Company  
(APPCO)  
P.O. Box 1520  
Al-Khobar 31952  
Saudi Arabia  
Puh. +966-3-857 5622  
Fax +966-3-857 5834

**Internet-osoitteita:**

www.huhtamaki.com  
www.leafgroup.com  
www.polarcup.com

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

---

Voitto osaketta kohti	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - vähemmistöosuus} \\ - \text{välittömät verot}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinkotuotto	=	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Oma pääoma osaketta kohti	=	$\frac{\text{oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella} \\ \text{verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä 31.12.}}$
P/E luku	=	$\frac{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{voitto osaketta kohti}}$
Osakkeiden markkina-arvo	=	eri osakesarjojen liikkeessä oleva kappalemäärä 31.12. x vastaavat pörssikurssit
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} \\ + \text{korkokulut + muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA)	=	$\frac{100 \times \text{liikevoitto}}{\text{liiketoimintaan sitoutunut nettopääoma (keskimäärin)}}$
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} \\ - \text{välittömät verot})}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja pois-} \\ \text{toero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskimääräisinä)}}$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{korolliset nettovelat}}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja} \\ \text{poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja} \\ \text{poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä})}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Current ratio	=	$\frac{\text{lyhytaikaiset varat}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$
Korkokate	=	$\frac{\text{liikevoitto + poistot}}{\text{nettokorkokulut}}$

Omat osakkeet vähennetty tunnuslukuja laskettaessa.

**HUHTAMAKI**

Huhtamäki Oyj  
Länsituulentie 7, 02100 Espoo  
Puh. (09) 6868 81, Fax (09) 660 622  
[www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com)