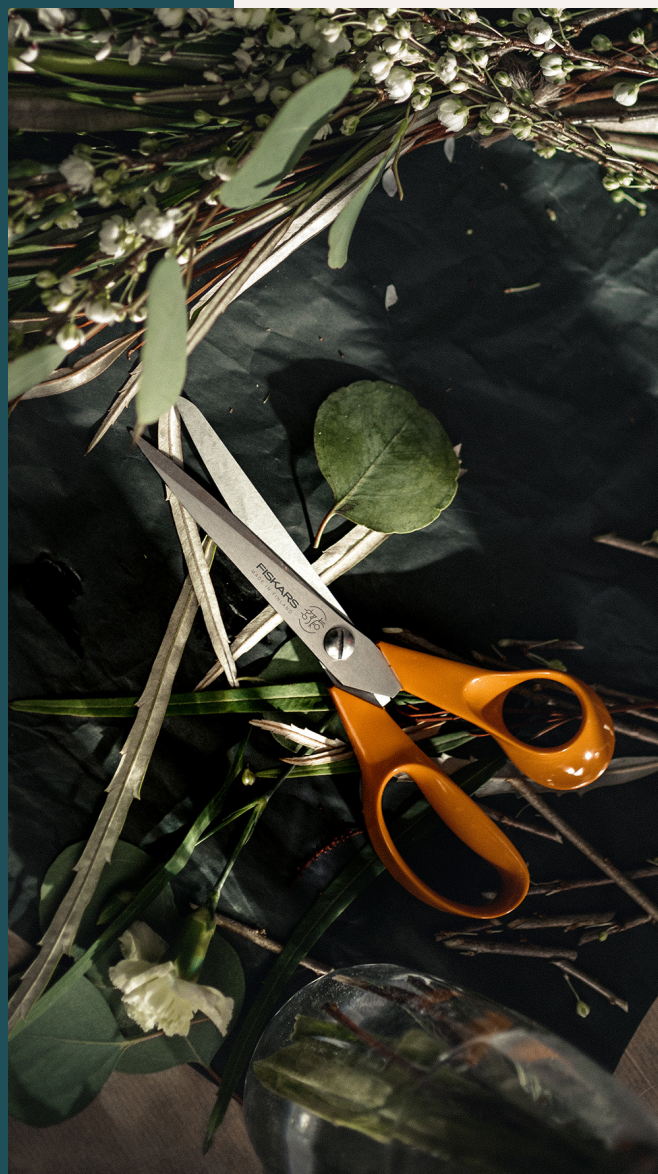




Vuosikertomus 2024





Sisältö

Vuosi 2024	3	Kestävyys selvitys	26	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	225
Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2024	7	ESRS sisältöindeksi	27	Johdanto	227
Liiketoimintamalli ja strategia	9	1. Yleiset tiedot	32	Yhtiökokous	228
Toimintaympäristö vuonna 2024	10	2. Ympäristöä koskevat tiedot	56	Hallitus	229
Vuosi lyhyesti: Vahva lopetus vuodelle haastavassa markkinatilanteessa	10	3. Yhteiskunnalliset tiedot	94	Hallituksen päätehtävät	232
Konsernin tulokset kehitys	11	4. Hallintotapatiedot	115	Valiokunnat	234
Raportointisegmentit ja maantieteellinen jakauma	12	5. Luettelo muun EU-lainsäädännön tietopisteistä	121	Toimitusjohtaja	237
Tuotekehitys	13	6. Sanasto	128	Fiskars-konsernin johtoryhmä	238
Henkilöstö	13	Kestävyysraportin varmennuskertomus	215	Valvontajärjestelmät	240
Rahoituserät, nettotulos ja rahavirta	13	Tilinpäätös	130	Riskienhallinta	244
Tase ja rahoitus	13	Konsernitiilin päätös, IFRS	132	Palkitsemisraportti	245
Muutoksia organisaatiossa ja johdossa	13	Konsernin tuloslaskelma	132	Puheenjohtajan kirje	247
Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat	14	Konsernin laaja tuloslaskelma	132	Hallituksen palkkiot	249
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	14	Konsernin tase	133	Toimitusjohtajan palkitseminen	251
Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset	14	Konsernin rahavirtalaskelma	134	Toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen	253
Hallituksen valtuutukset	15	Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	135		
Osakkeet ja osakkeenomistajat	15	Konsernitiilin päätöksen liitetiedot	136		
Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät	16	Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	195		
Tulosohjeistus vuodelle 2025	17	Emoyhtiön tuloslaskelma	195		
Ehdotus osingonjaosta	18	Emoyhtiön tase	196		
	25	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	197		
	25	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	198		
		Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset	208		
		Tilintarkastuskertomus	210		
		Muut taloudelliset tiedot	218		



Konsernin avainluvut 2024

Milj. euroa, ellei muuta mainittu	2024	2023	Muutos
Liikevaihto	1 157,1	1 129,8	2,4 %
Vertailukelpoinen liikevaihto ¹	1 018,1	1 071,4	-5,0 %
EBIT	37,1	98,9	-62,4 %
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	74,3	11,4	
Vertailukelpoinen EBIT ²	111,4	110,3	1,1 %
Vertailukelpoinen EBIT-marginaali	9,6 %	9,8 %	
EBITDA	119,6	164,9	-27,5 %
Vertailukelpoinen EBITDA ³	193,5	175,8	10,0 %
Tulos ennen veroja	18,5	79,7	-76,8 %
Tilikauden tulos	27,3	70,0	-61,0 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,33	0,86	-61,3 %
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	1,07	0,99	7,7 %
Rahavirta/osake, euroa	1,39	2,68	-48,2 %
Oma pääoma/osake, euroa	9,80	10,15	-3,3 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	145,4	247,5	-41,3 %

¹ Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

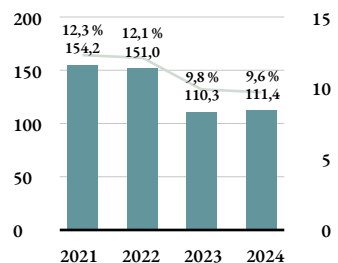
² EBIT ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

³ EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoista EBITDAa ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

Milj. euroa, ellei muuta mainittu	2024	2023	Muutos
Vapaa rahavirta	81,7	184,9	-55,8 %
Vapaa rahavirta/vertailukelpoinen tilikauden tulos (LTM), %	94,8 %	231,0 %	
Nettovelka	493,9	446,7	10,6 %
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA (liukuva 12kk), suhdeluku	2,55	2,54	0,5 %
Omavaraisuusaste, %	47 %	47 %	
Nettovelkaantumisaste, %	62 %	54 %	
Investoinnit	52,5	50,8	3,4 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	6 446	6 133	5,1 %

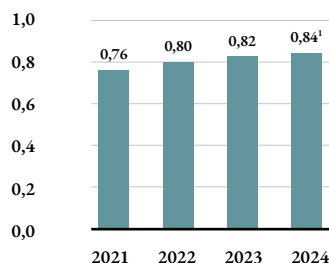
Ympäristöön liittyvät avainluvut	2024	2023	Tavoite
Kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palveluiden osuus liikevaihdosta	26 %	14 %	>50 % vuoteen 2030 mennessä
Scope 1 ja 2 kasvihuonekaasupäästöjen vähennys vuoteen 2017 verrattuna	-54 %	-56 %	-60 % vuoteen 2030 mennessä
Scope 3 kasvihuonekaasupäästöjen (kuljetus ja jakelu) vähennys vuoteen 2017 verrattuna	-44 %	-46 %	-30 % vuoteen 2030 mennessä
Tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteiden asettaneiden tavar- ja palveluntoimittajien ostomääräinen osuus	64 %	45 %	60 % vuoteen 2024 mennessä

Vertailukelpoinen EBIT ja EBIT-marginaali, milj. euroa, %



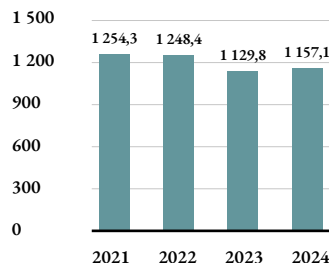
— Vertailukelpoinen EBIT-marginaali
■ Vertailukelpoinen EBIT

Osinko/osake, EUR

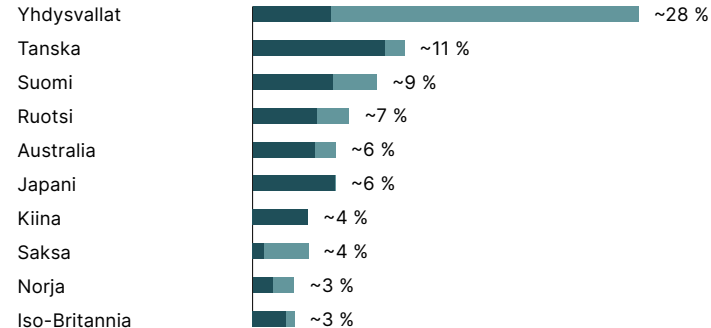


¹ Hallituksen ehdotus

Liikevaihto, milj. euroa



Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna, % konsernin liikevaihdosta



■ Vita-liiketoiminta-alue ■ Fiskars-liiketoiminta-alue



Kohokohtia 2024

Liiketoiminta-alueiden eriyttäminen

Fiskars-konserni kertoi suunnitelmistaan jakaa kaksi liiketoiminta-alueitaan toiminnallisesti itsenäisiksi yhtiöiksi, saattaen näin loppuun 'brändit ensin' -lähestymistavan.

[Lue lisää](#)

Fiskars täytti 375

Vuonna 2024 Fiskars juhlisti 375-vuotista taivaltaan, jonka aikana se on edistänyt korkean laadun, ajattoman muotoilun ja vertaansa vailla olevan toiminnallisuuden periaatteita.

[Lue lisää](#)



Vastuullisuustavoitteisiin sidottu joukkovelkakirjalaina

Fiskars-konserni laski liikkeeseen yhtiön ensimmäisen Sustainability-Linked Bond Framework -viitekehyksen mukaisen lainan. Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:n vastuullisten joukkovelkakirjalainojen listalla alkoi tammikuussa 2024.

[Lue lisää](#)

Suora kuluttajamyynä Vitalle yhä tärkeämpää

Liiketoiminta-alue Vitalle oli noin 500 myymälää vuonna 2024, ja suoran kuluttajamyynin osuus sen liikevaihdosta oli jo 50 %. Suora kuluttajamyynä on tärkeää Vitalle brändikiinnostuksen herättämiseksi.



Red dot -tunnustuksia

Fiskars voitti kaksi Red Dot: Best of the Best -muotoilupalkintoa jo viidentenä peräkkäisenä vuotena. Fiskars on voittanut kilpailun vuoteen 1955 asti ulottuvan historian aikana 64 palkintoa.

[Lue lisää](#)

Kuluttajan ympäröiminen

Fiskars-konserni on käynnistänyt kasvun tueksi useita aloitteita, jotka koskevat kategorialaajennuksia kuluttajan ympäröimiseksi. Esimerkiksi Moomin Arabian liikevaihdosta jo 20 % tulee tekstiileistä.





Georg Jensenin integrointi

Kolmannella vuosineljänneksellä tuli täyteen Georg Jensenin ensimmäinen kokonainen vuosi osana Fiskars-konsernia. Yhtiö toimii tavalliseen tapaan, ja kustannussynergioiden toteutuminen on hyvällä mallilla.



Toimittajien sitouttamistavoitteen saavuttaminen etuajassa

Ostomääräisesti jo yli 60 % tavarant- ja palveluntoimittajistamme on asettanut tieteesen perustuvat päästövähennystavoitteet.



26 % kiertotalouden mukaista myyntiä

Fiskars-konsernin tavoitteena kiertotalouden mukaisessa tuotesuunnittelussa on laajentaa kierrätettyjen, uusiutuvien ja kierrätettävien materiaalien käyttöä sekä priorisoida tuotteiden pitkäikäisyyttä, korjattavuutta ja kierrätettävyyttä.

Pitkän tähtäimen nettonollapäästötavoite

Fiskars-konsernin tavoitteena on vähentää toimintansa ja koko arvoketjunsu ilmastopäästöt nettonollaan vuoteen 2049 mennessä, jolloin Fiskars täyttää 400 vuotta.

[Lue lisää](#)



MyFiskars

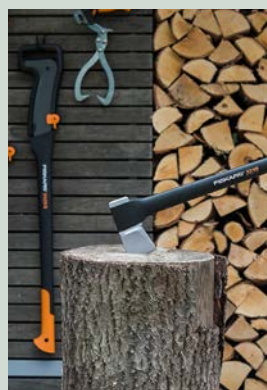
Fiskars-konserni jatkoi henkilöstön osakesäästöohjelmaa, jossa yhtiö antaa osallistuville työntekijöille yhden maksuttoman lisäosakkeen jokaista kahta hankittua säästöosaketta kohden.

MY FISKARS



Avainbrändimme

FISKARS



FISKARS



VITA



GEORG JENSEN

ESTABLISHED 1904



WEDGWOOD
EST. IN 1759
ENGLAND

IITTALA
1881

MOOMIN
ARABIA
FINLAND

WATERFORD
IRELAND 1783



Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2024





Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	9
Liiketoimintamalli ja strategia	9
Toimintaympäristö vuonna 2024	10
Vuosi lyhyesti: Vahva lopetus vuodelle haastavassa markkinatilanteessa	10
Konsernin tulokset	11
Raportointisegmentit ja maantieteellinen jakauma	12
Tuotekehitys	13
Henkilöstö	13
Rahoituserät, nettotulos ja rahavirta	13
Tase ja rahoitus	13
Muutoksia organisaatiossa ja johdossa	14
Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat	14
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	15
Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset	15
Hallituksen valtuutukset	16
Osakkeet ja osakkeenomistajat	17
Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät	18
Tulosohjeistus vuodelle 2025	25
Ehdotus osingonjaosta	25
Kestävyysraportin varmennuskertomus	26

Kestävyysraportin varmennuskertomus	215
ESRS sisältöindeksi	27
1. Yleiset tiedot	32
ESRS 2 Yleiset tiedot	33
2. Ympäristöä koskevat tiedot	56
EU-taksonomia	57
ESRS E1 Ilmastonmuutos	67
ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	79
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	85
3. Yhteiskunnalliset tiedot	94
ESRS S1 Oma työvoima	95
ESRS S2 Arvoketjun työntekijät	104
ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät	108
4. Hallintotapatiedot	115
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	116
5. Luettelo muun EU-lainsäädännön tietopisteistä	121
6. Sanasto	128



Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintamalli ja strategia

Fiskars-konserni on globaali yhtiö, jonka designvetoiset brändit ovat läsnä kodeissa, puutarhoissa ja ulkoillessa. Konsernin toiminta perustuu tavoitteeseen luoda edistysellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista.

Fiskars-konsernilla on tasapainoinen valikoima ainutlaatuisia brändejä, kuten Fiskars, Georg Jensen, Royal Copenhagen, Wedgwood, Moomin Arabia, Gerber, Iittala ja Waterford, sekä useita pienempiä taktisia brändejä. Konsernin brändit ovat läsnä yli 100 maassa Aasian ja Tyynenmeren alueella, Euroopassa ja Amerikassa.

Vuonna 2024 Fiskars-konsernilla oli kaksi liiketoiminta-aluetta: Vita ja Fiskars. Vita-liiketoiminta-alueen osuus liikevaihdosta oli noin 52 % ja Fiskars-liiketoiminta-alueen osuus 47 %. Liiketoiminta-alueilla on täysi vastuu globaalista tarjoomastaan, minkä ansiosta niiden on mahdollista hyödyntää vahvojen brändiensä täyttä potentiaalia. Molemmilla liiketoiminta-alueilla on omat vahvat ja keskenään erilaiset liiketoiminta-ajurinsa.

Luovasta muotoilusta tunnetun Vita-liiketoiminta-alueen brändeihin kuuluvat muun muassa Georg Jensen, Royal Copenhagen, Wedgwood, Moomin Arabia, Iittala ja Waterford. Se tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja

sisustuskategorioissa. Eurooppa on Vita-liiketoiminta-alueen suurin maantieteellinen segmentti: liikevaihdosta 55 % tulee Euroopasta, 35 % Aasian ja Tyynenmeren alueelta sekä 10 % Amerikasta. Kiina on tälle liiketoiminta-alueelle tärkeä markkina-alue, jossa on paljon potentiaalia etenkin luksustuotteiden segmentissä.

Innovaatiovetoisen Fiskars-liiketoiminta-alueen brändejä ovat Fiskars ja Gerber. Fiskars-liiketoiminta-alue koostuu puutarha- ja ulkoilukategorioista, askartelu- ja saksikategoriasta sekä ruoanlaittokategoriasta. Amerikka on Fiskars-liiketoiminta-alueen suurin maantieteellinen segmentti: liikevaihdosta 50 % tulee Amerikasta, 46 % Euroopasta sekä 4 % Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Yhdysvallat on Fiskars-liiketoiminta-alueen selvästi suurin yksittäinen markkina-alue, joten sillä on suuri strateginen merkitys.

Fiskars-konserni palvelee tukkuasiakkaita ja yritysasiakkaita sekä kuluttajia suoraan omien myymälöidensä ja verkkokaupan kautta.

Suora kuluttajamyynä on Vita-liiketoiminta-alueen strateginen painopistealue, sillä tarinankerronta ja asiakkaiden tavoittaminen omien kanavien kautta on tärkeää brändiuskollisuuden kehittämisessä ja olennaista luksusbrändeille. Vuonna 2024 suoran kuluttajamyynän osuus Vita-liiketoiminta-alueen

liikevaihdosta oli 50 % ja konsernin liikevaihdosta 28 %. Fiskars-konsernilla on eri puolilla maailmaa noin 500 omaa myymälää, joista suurin osa sijaitsee Aasian ja Tyynenmeren alueella. Kaikki omat myymälät ovat Vita-liiketoiminta-alueen brändien myymälöitä.

Fiskars-konsernin suurin kanava on tukkumyynti, jonka osuus konsernin liikevaihdosta on lähes 70 %. Tämä kanava on erityisen tärkeä Fiskars-liiketoiminta-alueelle, ja sen osuus liiketoiminta-alueen liikevaihdosta oli yli 90 % vuonna 2024. Siksi kaupallinen erinomaisuus ja läheinen yhteistyö jälleenmyyntiasiakkaiden kanssa ovat Fiskars-liiketoiminta-alueelle strategisesti tärkeitä.

Fiskars-konsernilla on monimuotoinen tiimi, johon kuuluu lähes 7 000 työntekijää 29 maassa. Konserni tunnustaa ihmisten merkityksen menestykselleen ja panostaa jatkuvasti työntekijöiden oppimisen ja kasvun mahdollisuuksiin. Konserni edistää sitoutumista luomalla avoimen ja osallistavan työympäristön, jossa kaikki voivat osallistua mielekkäästi ja johon he voivat tuntea kuuluvansa.

Oman tuotantonsa lisäksi Fiskars-konserni hankkii tuotantotoimintoja myös huolellisesti valituilta toimittajilta. Fiskars-konsernilla on 13 omaa tuotantoyksikköä Euroopassa, Aasiassa ja Yhdysvalloissa. Fiskars-konsernilla on noin 170 valmiiden tuotteiden toimittajaa sekä laaja



verkosto raaka-aineiden, komponenttien ja palvelujen toimittajia. Konserni on rakentanut vahvan toimittajaverkoston, joka täyttää sen liiketoimintatarpeet, noudattaa sen arvoja sekä täyttää sen yhteiskunnallisia ja ympäristönäkökohtia koskevat odotukset.

Fiskars-konsernin kasvustrategiassa esitetään strategiset valinnat, jotka vievät konsernin terveen orgaanisen kasvun tielle ja parantavat kannattavuutta. Strategian logiikka on selkeä: konserni keskittyy voittaviin brändeihin, kanaviin ja maihin. Kasvustrategia koostuu neljästä kasvuajurista, jotka ovat kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyynti, Yhdysvallat ja Kiina. Nämä ajurit muuttavat ja uudistavat Fiskars-konsernia kaikissa brändeissä, kanavissa ja maissa. Strategian kasvun mahdollistajat ovat ihmiset, digitaalisuus, innovaatio ja muotoilu sekä vastuullisuus. Nämä mahdollistajat ovat Fiskars-konsernin ytimessä ja ratkaisevan tärkeitä kasvustrategian toteutukselle.

Vuoden 2024 aikana Fiskars-konserni ilmoitti suunnitelmistaan erottaa Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa toiminnallisesti itsenäisiksi yhtiöiksi vauhdittaakseen niiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaakseen niiden investointitarpeiden toteuttamista. Tämä on luonnollinen jatkumo konsernin siirtymässä ”brändit ensin” -lähestymistapaan. Uusi rakenne mahdollistaa joustavuuden ja nopean toteutuksen sekä tuo esimerkiksi myös lisää läpinäkyvyyttä osakkeenomistajille. Fiskarsista ja Vitasta tulee

kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa yhtiötä. Niitä molempia johtaa omat toimitusjohtajansa ja ne ovat vastuussa suorituksestaan Fiskars-konsernin omistamina. Fiskars-konserni ilmoitti vuonna 2024, että uuden organisaation odotetaan tulevan voimaan 1.4.2025. Organisaatio astui toiminnallisesti voimaan etuajassa 1.2.2025. Juridisen rakenteen odotetaan tulevan voimaan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Toimintaympäristö vuonna 2024

Alhainen kuluttajaluottamus vaikutti kysyntään negatiivisesti useimmilla konsernin päämarkkinoilla vuoden 2024 tammi-joulukuussa. Jälleenmyyjät olivat yhä varovaisia varastohallinnan suhteen, mikä vaikutti kysyntään tässä asiakassegmentissä.

Yhdysvaltain talous pysyi sietokykyisenä, mutta kulutus painottui muihin kategorioihin kuin harkinnanvaraisiin tavaroihin.

Kysyntäympäristö Kiinassa oli parempi kuin muilla alueilla ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Kasvuvauhti oli kuitenkin tasaantunut vuoden 2023 lopusta lähtien. Alhainen kuluttajaluottamus maassa vaikutti edelleen negatiivisesti kysyntään vuoden 2024 toisella vuosipuoliskolla.

Punaisenmeren konfliktien jatkuminen sekä poliittiset lakot Suomessa vuoden alussa aiheuttivat joitakin toimitusketjuhäiriöitä. Näillä tapahtumilla ei ollut merkittäviä vaikutuksia Fiskars-konsernille vuonna 2024.

Vuosi lyhyesti: Vahva lopetus vuodelle haastavassa markkinatilanteessa

Vuotta 2024 leimasi globaalisti haasteellinen toimintaympäristö, jossa alhainen kuluttajaluottamus ja jälleenmyyjien varovainen varastohallinta vaikuttivat kysyntään. Tästä huolimatta Fiskars-konsernilla oli vahva loppuvuosi, kun bruttokatemarginaali parani selvästi ja kustannuksia hallittiin tarkasti. Koko vuoden vertailukelpoinen EBIT kasvoi hieman edellisvuodesta ollen 111 (2023: 110) miljoonaa euroa.

Liikevaihto vuonna 2024 oli 1 157 (2023: 1 130) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 2 %, kun taas vertailukelpoinen liikevaihto laski 5 % ja oli 1 018 (2023: 1 071) miljoonaa euroa. Vapaa rahavirta oli 82 (2023: 185) miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 tuli täyteen Georg Jensenin ensimmäinen kokonainen vuosi osana Fiskars-konsernia. Georg Jensen on esimerkki brändistä, jota Vita-liiketoiminta-alue pyrkii edistämään. Se on suuri, luksukseen asemoitunut lifestyle-brändi, jolla on vahva läsnäolo suoran kuluttajamyynnin kanavissa. Georg Jensen -yritysosto rahoitettiin lainalla, ja Fiskars Oyj Abp laski liikkeeseen ensimmäisen joukkovelkakirjalainansa vastuullisuustavoitteisiin sidottujen joukkovelkakirjalainojen viitekehysten mukaisesti marraskuussa 2023. Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:n vastuullisten joukkovelkakirjalainojen listalla alkoi tammikuussa 2024.



Vuoden 2024 aikana Fiskars-konserni jatkoi muutosmatkaansa ja kasvustrategian toteuttamista. Strategian mukaisesti Fiskars-konserni ilmoitti suunnitelmistaan eriyttää Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa vauhdittaakseen niiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaakseen niiden investointitarpeiden toteuttamista, saattaen näin loppuun ”brändit ensin” -lähestymistapansa.

Fiskars-konserni jatkoi hyvää kehitystä vastuullisuudessa, joka on yksi konsernin strategian tärkeimmistä mahdollistajista. Vuoden 2024 keskeisiä kohokohtia oli se, että jo 26 % konsernin liikevaihdosta tuli kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista. Fiskars-konsernin tavoitteena on, että valtaosa sen liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista vuoteen 2030 mennessä, ja siksi uusien ratkaisujen kehittäminen jatkuu. Fiskars-konserni saavutti myös toimittajien sitouttamistavoitteen etuajassa kolmannella vuosineljänneksellä: ostomääräisesti yli 60 % tavaroiden ja palvelujen toimittajista on asettanut tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet. Lisäksi Fiskars-konserni asetti pitkän aikavälin nettonollailmastotavoitteen. Tavoitteena on vähentää konsernin toimintojen ja koko arvoketjun ilmastopäästöt nettonollaan vuoteen 2049 mennessä.

Fiskars vietti 375-vuotisjuhlaansa vuonna 2024 juhlistamalla korkean laadun, ajattoman muotoilun ja vertaansa vailla olevan toiminnallisuuden pitkää perinnettään.

Konsernin tulosehditys

Vuonna 2024 Fiskars-konsernin organisaatorakenne muodostui kahdesta liiketoiminta-alueesta: Vita ja Fiskars. Fiskars-konsernin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Fiskars ja Muut. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Vita-liiketoiminta-alue tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja sisustuskategorioissa. Sen brändejä ovat muun muassa Georg Jensen, Royal Copenhagen, Wedgwood, Moomin Arabia, Iittala ja Waterford.

Fiskars-liiketoiminta-alue koostuu puutarha- ja ulkoilukategorioista, askartelu- ja saksikategoriasta sekä ruoanlaittokategoriasta. Brändeihin kuuluvat Fiskars ja Gerber.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Liikevaihto

Milj. euroa	2024	2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹
Konserni	1 157,1	1 129,8	2,4 %	-5,0 %
Vita	605,1	555,3	9,0 %	-6,0 %
Fiskars	547,2	570,5	-4,1 %	-4,2 %
Muut	4,8	4,0		

¹ Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen liikevaihto laski 5,0 % ja oli 1 018,1 milj. euroa (2023: 1 071,4). Raportoitu liikevaihto kasvoi 2,4 %. Georg Jensenin vuoden 2024 liikevaihto sekä vuoden 2023 neljännen vuosineljänneksen liikevaihto sisältyvät raportoituun liikevaihtoon.

Vertailukelpoinen liikevaihto laski molemmissa liiketoiminta-alueissa sekä kaikissa kolmessa maantieteellisessä segmentissä, kun alhainen kuluttajaluottamus ja jälleenmyyntiasiakkaiden keskittyminen varastojen hallintaan vaikuttivat edelleen kysyntään.

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen suora kuluttajamyynni laski 1 % oman myymäläverkoston liikevaihdon laskiessa 1 % ja verkkokaupan laskiessa 3 %. Suoran kuluttajamyynnin lasku johtui pääasiassa kauppojen sulkemisesta myymäläverkoston optimoinnin myötä sekä Kiinan verkkokaupan hidastumisesta.

Vertailukelpoinen EBIT

Milj. euroa	2024	2023	Muutos
Konserni	111,4	110,3	1,1 %
Vita	47,6	62,3	-23,5 %
Fiskars	77,3	73,8	4,7 %
Muut	-13,4	-25,8	

Fiskars-konsernin vertailukelpoinen EBIT kasvoi hieman 111,4 milj. euroon (2023: 110,3) ja oli 9,6 % (9,8 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT laski Vita-liiketoiminta-alueella ja kasvoi Fiskars-liiketoiminta-alueella.



Vertailukelpoinen EBIT kasvoi, kun kaikkien aikojen korkein koko vuoden bruttokatemarginaali ja alhaisemmat SG&A-kustannukset pystyivät lieventämään alhaisempien myyntivolyymien vaikutusta.

Vertailukelpoinen EBIT ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vuonna 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät lähinnä Georg Jensen -hankintaan ja organisaatiomuutoksiin.

EBITin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, yritysostoihin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulosaikutusta. Vertailukelpoista EBITiä ei ole oikaistu hankittujen ja luovutettujen liiketoimintojen EBIT-vaikutuksen osalta.

Raportointisegmentit ja maantieteellinen jakauma

Vita-segmentti vuonna 2024

Milj. euroa	2024	2023	Muutos
Liikevaihto ¹	605,1	555,3	9,0 %
Vertailukelpoinen EBIT	47,6	62,3	-23,5 %
Investoinnit	29,6	26,8	10,5 %

¹ Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto kasvoi 6,0 %.

Vita-segmentin raportoitu liikevaihto kasvoi 9,0 % ja oli 605,1 milj. euroa (2023: 555,3). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 6,0 %, sillä alhainen kuluttajasentimentti sekä jälleenmyyntiasiakkaiden varovainen varastohallinta vaikuttivat kysyntään.

Royal Copenhagen ja Moomin Arabia kasvoivat vuonna 2024.

Suoran kuluttajamyynnin kanavien liikevaihto oli 50 % (47 %) Vitan kokonaisliikevaihdosta, ylittäen 50 % ensimmäisen kerran vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBIT laski 47,6 milj. euroon (62,3) ja oli 7,9 % liikevaihdosta (11,2 %) johtuen alhaisemmista myyntivolyymeista. Edellisvuoden tehostamisohjelmista saadut kustannussäästöt lievensivät osin alhaisempien myyntivolyymien vaikutusta. Toisen vuosineljänneksen aikana konserni käynnisti muutoksia litalan ja Rogaskan lasitehtailla tuotantokapasiteetin sopeuttamiseksi alhaisempiin myyntivolyymeihin ja tehtaiden kilpailukyvyyn parantamiseksi. Rogaskan lasitehtaan modernisointi vähentää merkittävästi myös sen hiilidioksidipäästöjä.

Fiskars-segmentti vuonna 2024

Milj. euroa	2024	2023	Muutos
Liikevaihto ¹	547,2	570,5	-4,1 %
Vertailukelpoinen EBIT	77,3	73,8	4,7 %
Investoinnit	19,5	20,0	-2,5 %

¹ Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ilman hankintoja ja myyntejä liikevaihto laski 4,2 %.

Fiskars-segmentin raportoitu liikevaihto laski 4,1 % ja oli 547,2 milj. euroa (2023: 570,5). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 4,2 % johtuen alhaisesta kuluttajaluottamuksesta sekä jälleenmyyntiasiakkaiden varovaisesta varastohallinnasta.

Fiskars-segmentin vertailukelpoinen EBIT kasvoi 77,3 milj. euroon (73,8) ja oli 14,1 % (12,9 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBIT kasvoi, kun parantunut bruttokatemarginaali sekä tarkka kustannusten hallinta pystyivät lieventämään alhaisempien myyntivolyymien vaikutusta.

Muut-segmentti vuonna 2024

Milj. euroa	2024	2023
Liikevaihto	4,8	4,0
Vertailukelpoinen EBIT	-13,4	-25,8
Investoinnit	3,4	4,0

Muut-segmentin raportoitu liikevaihto oli 4,8 milj. euroa (2023: 4,0) ja se koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBIT oli -13,4 milj. euroa (-25,8). EBITin paranemiseen vertailukaudesta vaikutti vähäisempi ulkoisten palveluiden käyttö. Parannus johtui osin myös matalasta vertailutasosta.

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma vuonna 2024

Milj. euroa	2024	2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹
Eurooppa	586,5	552,3	6,2 %	-3,3 %
Amerikka	338,9	362,4	-6,5 %	-7,6 %
Aasia-Tyynimeri	320,5	221,3	9,1 %	-3,4 %
Kohdistamattomat ²	1,1	3,9		
Konserni yhteensä	1 157,1	1 129,8	2,4 %	-5,0 %

¹ Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

² Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.



Raportoitu liikevaihto kasvoi Euroopassa 6,2 % ja oli 586,5 milj. euroa (2023: 552,2). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,3 %. Vertailukelpoinen liikevaihto Pohjoismaiden alueelle kasvoi. Vertailukelpoinen liikevaihto Manner-Eurooppaan ja Isoon-Britanniaan laski.

Amerikassa raportoitu liikevaihto laski 6,5 % ja oli 338,9 milj. euroa (362,4). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 7,6 %.

Raportoitu liikevaihto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren alueella 9,1 % ja oli 230,5 milj. euroa (211,3). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,4 %. Kiinassa vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1 %.

Tuotekehitys

Tuotekehityskulut vuonna 2024 olivat yhteensä 18,8 milj. euroa (19,8) eli 1,6 % (1,8 %) liikevaihdosta.

Henkilöstö

Fiskars Groupin palveluksessa oli vuonna 2024 keskimäärin 6 446 (2023: 6 133) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 6 850 henkilöä (7 162), joista 1 042 (1 078) Suomessa. Henkilöstökulut vuonna 2024 olivat yhteensä 301,8 miljoonaa euroa (289,2), josta palkkojen ja palkkioiden osuus oli 249,5 miljoonaa euroa (233,9).

Rahoituserät, nettotulos ja rahavirta

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -25,2 milj. euroa (2023: -24,0) vuonna 2024. Valuuttakurssierojen osuus rahoituseristä oli -2,1 milj. euroa (-4,8). Varainhankinnan, valuuttasuojauksen ja vuokrasopimusvelkojen nettokorkokulut olivat -25,6 milj. euroa (-21,2). Niihin vaikuttivat korkojen nousu ja nettovelan kasvu Georg Jensen -yrityksoston seurauksena.

Voitto ennen veroja oli 18,5 milj. euroa (79,7). Verot olivat 8,9 milj. euroa (-9,7). Osakekohtainen tulos oli 0,33 euroa (0,86). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,07 euroa (0,99).

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja laski 145,4 milj. euroon (247,5). Rahavirtaa vahvisti varastojen pieneneminen 46,2 milj. eurolla (114,9). Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -33,1 milj. euroa (-26,7).

Investointien rahavirta oli -49,5 milj. euroa (-169,8), ja siihen sisältyi 52,5 milj. euroa investointeja. Vuoden 2023 vertailukauden luku sisälsi -50,8 milj. investointeja käyttöomaisuushyödykkeisiin ja -121,3 milj. euroa liiketoimintojen yhdistämisiin.

Rahoituksen rahavirta oli -128,6 milj. euroa (-40,0), ja siihen sisältyi -25,4 milj. euron muutos lyhytaikaisissa veloissa, -63,3 milj. euroa maksettuja osinkoja ja -40,6 milj. euroa vuokrasopimusvelkojen maksuja. Vuoden 2023 vertailukauden luku sisälsi 198,8 miljoonaa euroa pitkäaikaisten lainojen nostoja, -145,6 milj. euron muutoksen lyhytaikaisissa veloissa, -65,1

milj. euroa maksettuja osinkoja ja -30,8 milj. euroa vuokrasopimusvelkojen maksuja.

Investoinnit olivat yhteensä 52,5 milj. euroa (50,8), ja ne liittyivät pääasiassa IT-investointeihin ja vähittäismyynnin projekteihin. Poistot ja arvonalentumiset olivat 82,5 milj. euroa (66,0).

Tase ja rahoitus

Fiskars-konsernin käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 281,2 milj. euroa (304,2). Omavaraisuusaste oli 47 % (47 %) ja nettovelkaantumisaste 62 % (54 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 60,8 milj. euroa (127,3). Korollinen nettovelka oli 493,9 milj. euroa (446,7), josta korollisiksi veloiksi IFRS 16:n mukaan luokitellut vuokrasopimusvelat olivat 147,6 milj. euroa (150,8). Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat olivat 113,9 milj. euroa (117,4) ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat olivat 33,6 milj. euroa (33,3).

Vuokrasopimusvelat pois lukien lyhytaikaista korollista velkaa oli 76,1 milj. euroa (92,5) ja pitkäaikaista 331,0 milj. euroa (330,7). Lyhytaikainen velka koostui yritystodistuksista, jotka erääntyvät vuonna 2025. Pitkäaikainen velka sisälsi kahdenvälisiä luottoja rahoituslaitoksilta sekä marraskuussa 2023 liikkeeseen lasketun, vastuullisuustavoitteisiin sidotun vakuudettoman joukkovelkakirjalainan Georg Jensen -yrityksoston rahoittamiseksi.

Fiskars-konsernilla oli 250,0 milj. euroa (250,0) sitovia pitkäaikaisia valmiusluottolimiittejä ja 51,7



milj. euroa (49,4) sitomattomia luottolimiittejä. 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma oli käytettävissä pohjoismaisten pankkien kanssa. Pitkän aikavälin sitovia valmiusluottolimiittejä ei ollut käytössä (0,0). Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 75,2 milj. euroa (92,4).

Muutoksia organisaatiossa ja johdossa

Organisaatiomuutokset

Fiskars-konserni ilmoitti 24.10.2024 suunnitelmistaan eriyttää Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa. Konsernin tarkoituksena on strategiansa mukaisesti vauhdittaa liiketoiminta-alueiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaa niiden investointitarpeiden toteuttamista. Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa yhtiötä.

Alun perin uuden organisaation odotettiin astuvan voimaan 1.4.2025. Organisaatio astui toiminnallisesti voimaan etuajassa 1.2.2025. Juridisen rakenteen odotetaan tulevan voimaan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Uuden organisaation ja muiden Fiskars-konsernin käynnistämien yksinkertaistamistoimien odotetaan valmistuttuaan tuottavan noin 12 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, joista suurin osa realisoituu vuonna 2025. Arvioidut transaktiokustannukset, jotka kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin, ovat noin 8 miljoonaa euroa ja ne kirjataan asteittain toimenpiteiden valmistuttua.

Muutokset johdossa

Fiskars-konserni ilmoitti 31.1.2024 lopettavansa konsernitason roolin Myyntijohtaja, Eurooppa ja Aasian ja Tyynenmeren alue (pl. Kiina). Tämän muutoksen johdosta Gennady Jilinski lopetti johtoryhmässä ja lähti yhtiöstä.

Fiskars-konserni ilmoitti 3.10.2024, että Peter Holmberg, digitaalisesta kehityksestä vastaava johtaja ja Fiskars-konsernin johtoryhmän jäsen, oli päättänyt siirtyä yhtiön palveluksesta uudelle työnantajalle.

Fiskars-konserni ilmoitti 24.10.2024 suunnitelmistaan eriyttää kaksi liiketoiminta-alueitaan toiminnallisesti itsenäisiksi yhtiöiksi. Tämän seurauksena konserni ilmoitti muutoksista johtoryhmäänsä.

Kahta toiminnallisesti itsenäistä yhtiötä tulee johtamaan näiden omat toimitusjohtajat. Tohtori Steffen Hahn, joka toimi liiketoiminta-alue Fiskarsin johtajana, ylennettiin Fiskarsin CEO:ksi. Christian Bachler, joka toimi Vita-liiketoiminta-alueen johtajana, jätti Fiskars-konsernin. Fiskars-konsernin toimitusjohtajan tehtävänsä lisäksi Nathalie Ahlström toimii väliaikaisesti myös Viton johtajana kunnes Viton uusi CEO on nimitetty.

Ennen toimitusketjusta vastannut johtaja Aamir Shaukat ylennettiin Executive Vice President, Group Operations and Sustainability -tehtävään. Hän jatkaa Fiskars-konsernin johtoryhmässä ja otti vastaan myös uuden Chief Operations Officer -tehtävän Vitassa. Henkilöstöjohtaja Anna Mindelöf jatkaa Fiskars-konsernin johtoryhmässä 1.4.2025 saakka,

jonka jälkeen hän siirtyy Vitassa uuteen Chief Human Resources Officer -tehtävään.

Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

Fiskars-konserni kirjasi negatiivista liikearvoa Georg Jensen -yritystuesta

Fiskars-konserni ilmoitti 9.1.2024 saaneensa päätökseen Georg Jensen -yritystuestaan liittyvän hankintamenolaskelman ja kirjaavansa yritystuesta negatiivista liikearvoa. Tämän seurauksena yhtiö tuloutti vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin (IAC) vuoden 2023 neljännelle vuosineljännekselle 25,4 miljoonaa euroa voittoa. Koska negatiivinen liikearvo kirjattiin liiketoiminnan muuna tuottona vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin, sillä ei ollut vaikutusta Fiskars-konsernin vuoden 2023 vertailukelpoiseen EBITiin eikä yhtiön vuoden 2023 tulosohteistukseen. Negatiivista liikearvoa syntyy, kun kauppahinta on alhaisempi kuin hankitun nettovarallisuuden käypä arvo. Negatiivisen liikearvon lisäksi muut hankintamenolaskelman keskeiset tuloslaskelmavaikutteiset erät olivat vaihto-omaisuuden ja aineettomien hyödykkeiden käypään arvoon arvostaminen.

Hankintamenolaskelma oikaistiin IFRS 3 -standardin mukaisesti vuosi yritystoston päätökseen saattamisen jälkeen, 30. syyskuuta 2024. Alkuperäiseen hankintamenolaskelmaan tehty muutokset liittyivät pääasiassa veroliitännäisiin varoihin ja velkoihin. Päivitetyn hankintamenolaskelman perusteella kirjattu negatiivinen liikearvo oli 19,4 miljoonaa euroa.



Fiskars Oyj Abp toimitti vastuullisuustavoitteisiin sidotun joukkovelkakirjalainan listalleottohakemuksen

Fiskars Oyj Abp ilmoitti 10.1.2024 jättäneensä hakemuksen vastuullisuustavoitteisiin sidotun 200 miljoonan euron joukkovelkakirjalainansa listaamiseksi Nasdaq Helsinki Oy:n vastuullisten joukkovelkakirjalainojen listalle. Kaupankäynnin joukkovelkakirjalainalla odotettiin alkavan 12.1.2024 tai sen lähipäivinä kaupankäyntitunnuksella "FSKRSJ512528".

Fiskars Oyj Abp ilmoitti joukkovelkakirjan liikkeeseen laskusta 9.11.2023. Joukkovelkakirja laskettiin liikkeeseen 16.11.2023.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars Oyj Abp on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka velvoitteet ja vastuut määräytyvät Suomen lain mukaan. Fiskars-konserniin kuuluvat emoyhtiö Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt. Fiskars Oyj Abp:n lakisääteiset hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Konsernin muu johto tukee Fiskars Oyj Abp:n lakisääteisiä hallintoelimiä. Yhtiön kotipaikka on Raasepori.

Fiskars Oyj Abp noudattaa Suomen osakeyhtiölain säännöksiä, listattuja yhtiötä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, yhtiöjärjestyksensä, yhtiön hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Fiskars Oyj Abp on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n

kannatusjäsen ja soveltaa Nimitysvaliokunnan kokoonpanoa koskevaa poikkeusta lukuun ottamatta Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2025. Koodi on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Nimitysvaliokunnan kokoonpanon osalta yhtiö on poikennut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 15 tavalla, jota on kuvattu tarkemmin vuoden 2024 selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.3.2024 Helsingin Messukeskuksessa, Kokoussiivessä (osoite: Rautatieläisenkatu 3, Helsinki).

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2023 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,82 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,41 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä oli 14.3.2024 ja se maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 15.3.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön

osakasluetteloon. Tämän erän osinko maksettiin 22.3.2024.

Hallitus päätti 12. syyskuuta 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti toisen erän 0,41 euroa osakkeelta osingon täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Toisen erän irtoamispäivä oli 13.9.2024, täsmäytyspäivä 16.9.2024 ja maksupäivä 23.9.2024.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan (8). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Julia Goldin, Carl-Martin Lindahl, Volker Lixfeld ja Jyri Luomakoski. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Susan Repo. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Tilintarkastajaksi valittiin uudestaan tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT Kristina Sandin toimii päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Ernst & Young Oy toimii osakeyhtiön muuttamisesta annetun lain (1252/2023) mukaisesti myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2024. Ernst & Young Oy:lle maksetaan tästä tehtävistä



palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 13.3.2024 Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa nimitysvaliokunnan ja valita Paul Ehrnroothin valiokunnan puheenjohtajaksi, Louise Fromondin jäseneksi ja Alexander Ehrnroothin ulkopuoliseksi jäseneksi. Sen lisäksi hallitus perusti tarkastusvaliokunnan ja valitsi sen puheenjohtajaksi Jyri Luomakosken ja jäseniksi Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Susan Repon sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi valittiin Paul Ehrnrooth ja jäseniksi Jyri Luomakoski, Carl-Martin Lindahl ja Volker Lixfeld.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 4 000 000 osaketta. Omia osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaata omaa pääomaa käyttäen.

Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan.

Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus on voimassa 30.6.2025 asti ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Omien osakkeiden hankinta vuoden 2024 aikana

Fiskars Oyj Abp hankki yhteensä 40 781 omaa osaketta noin 0,6 miljoonalla eurolla vuonna 2024. Hankittujen osakkeiden keskihinta oli 14,61 euroa osakkeelta. Korkein hinta oli 15,24 euroa osakkeelta ja alhaisin hinta 14,07 euroa osakkeelta. Osakkeita hankittiin varsinaisen yhtiökokouksen 2024 antaman valtuutuksen perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien, omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2025 asti ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Omien osakkeiden luovutus vuonna 2024

Vuonna 2024 Fiskars Oyj Abp luovutti 101 715 yhtiön omaa osaketta viidessä suunnatussa osakeannissa. Yhtiö luovutti 88 821 osaketta suunnatuissa (maksuttomissa) osakeanneissa, jotka liittyivät suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän mukaisiin palkkioihin. Nämä suunnatut osakeannit perustuivat 2023 yhtiökokouksen ja 2024 yhtiökokouksen antamiin valtuutuksiin. Yhtiö luovutti myös 12 894 osaketta suunnatussa (maksullisessa) osakeannissa, joka liittyi johdon omistusohjelmaan, joka on tarkoitettu toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tietyille hallituksen päättämille avainhenkilöille. Tämä suunnattu osakeanti perustui 2023 yhtiökokouksen antamaan valtuuteen.



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 000 000. Fiskarsin Oyj Abp:n omistuksessa oli vuoden lopussa 141 930 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskars Oyj Abp:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingin Large Cap -segmentissä. Osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi oli vuonna 2024 16,30 euroa (2023: 16,33). Joulukuun lopun päätöskurssi oli 14,94 euroa osakkeelta (17,86) ja Fiskars Oyj Abp:n markkina-arvo oli 1 208,0 milj. euroa (1 443,0). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla vuonna 2024 3,1 milj. kappaletta (6,0), mikä on 3,8 % (7,4 %) osakkeiden määrästä.

Osakkeenomistajia oli vuoden 2024 lopussa yhteensä 32 625 (33 776).

Liputusilmoitukset

Fiskars-konsernille ei vuoden aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskars-konsernin toimintaan kohdistuu riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka johtuvat konsernin toiminnoista tai toimintaympäristön muutoksista. Merkittävimmät riskit ja liiketoiminnan

epävarmuustekijät, joilla voi olla negatiivinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen, on tunnistettu. Vastuullisuuteen liittyviä epävarmuustekijöitä arvioidaan osana Fiskars-konsernin vuotuista kokonaisvaltaista riskienhallintaprosessia, ja ne on myös kuvattu sen mukaisesti seuraavilla sivuilla. Riskit, joita ei tällä

hetkellä ole tunnistettu tai joita pidetään konsernin kannalta epäolennaisina, voivat kuitenkin muuttua olennaisiksi huolenaiheiksi tulevaisuudessa. Fiskars-konsernin riskienhallinnan kehystä tarkastellaan lähemmin erillisessä hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä.

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi ¹
Strategiset riskit				
	Ulkoiseen ympäristöön sopeutuminen	Ulkoisen ympäristön muutoksiin (kuten kuluttajakäyttäytymisen ja kysynnän muutoksiin, ostovoimaan, vähittäismyyjien ja kilpailijoiden toimiin, kauppakumppanien taloudelliseen asemaan, sääntelyn muutoksiin, ilmastonmuutokseen ja makrotaloudelliseen ympäristöön) liittyvät riskit voivat johtaa liikevaihdon ja voiton pienenemiseen. Epäonnistuminen näihin haasteisiin vastaamisessa lisää markkina-aseman menettämisen riskiä riittämättömän innovoinnin, tehottomien hinnoittelustrategioiden tai operatiivisen ketteryyden puutteen vuoksi. Lisäksi kyvyttömyys ennakoida kehittyviä markkinatrendejä ja vastata niihin tai varmistaa riittävät liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmat voi vaarantaa kannattavuuden, häiritä toimintaa kriisien aikana, heikentää kilpailuetuja ja uhata liiketoiminnan kestävyyttä pitkällä aikavälillä.	Fiskars-konserni lieventää riskiä ylläpitämällä monipuolista kaupallista jalanjälkeä eri maantieteellisillä alueilla ja tuotevalikoimissa. Näin se voi hallita valikoimia tehokkaasti ja vähentää riippuvuutta yksittäisistä markkinoista tai tuotteista. Yhtiö vastaa ulkoisen ympäristön muutoksiin mukauttamalla jatkuvasti liiketoimintakäytäntöjään. Fiskars-konserni mukauttaa organisaatorakennettaan ja toimintamalliaan lisätäkseen ketteryyttään. Näin konserni varmistaa nopeat muutokset liiketoimintasuunnitelmiin ja ennakoivan reagoinnin muuttuviin olosuhteisiin sekä minimoi mahdolliset häiriöt.	↓
	Geopoliitiikka	Geopoliittiset riskit – kuten kauppasuhteet, toimitusketjun häiriöt, alueelliset kiistat ja tariffit – voivat johtaa liikevaihdon pienenemiseen pakotteiden, tuontirajoitusten ja kuluttajakäyttäytymisen muutosten myötä. Jännitteiden kärjistyminen voi häiritä liiketoimintaa, mikä vaikuttaa myyntiin ja hankintaan kyseisillä markkinoilla. Toimitusketjun häiriöt voivat lisätä raaka-aineiden tai hankittujen tavaroiden kustannuksia tai rajoittaa niiden saatavuutta. Lisäksi geopoliittisen ympäristön muutokset voivat haitata liiketoimintaa tiettyjen maiden kanssa, vaikuttaa arvoketjuihin ja mahdollisesti aiheuttaa liikevaihdon menetyksiä.	Fiskars-konsernin monipuolinen kaupallinen jalanjälki parantaa häiriönsietokykyä hajauttamalla riskejä useille alueille ja markkinoille. Tuotantostrategia perustuu oman valmistuksen ja huolellisesti valittujen toimittajakumppanien yhdistelmään. Konsernilla on omia tuotantolaitoksia Euroopassa, Aasiassa ja Yhdysvalloissa, ja konserni arvioi jatkuvasti muun muassa omien tehtaidensa kapasiteettien hyödyntämistä vastatakseen esim. kauppasuhteiden häiriöihin. Hankinnan optimoimiseksi ja geopoliittisten riskien lieventämiseksi konserni on hajauttanut hankintaa eri puolille Aasiaa. Konserni minimoi riippuvuutta yksittäisiin lähteisiin ja vähentää toimitusketjun haavoittuvuuksia edistämällä pitkäaikaisia kumppanuuksia luotettavien toimittajien kanssa, jotka jakavat konsernin arvot, sekä sitouttamalla useita toimittajia. Konserni voi myös ylläpitää varmuusvarastoja toimitusketjun häiriöiden varalta, jotta tuotteiden saatavuus voidaan varmistaa haasteellisissa geopoliittisissa tilanteissa.	↑

¹ Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi ¹
Strategiset riskit				
	Organisaatiomuutokset	Fiskars-konserni on erottamassa Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueitaan toiminnallisesti itsenäiseksi yhtiöiksi vauhdittaakseen niiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja nopeuttaakseen niiden investointitarpeiden toteuttamista. Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa yhtiötä, jotka ovat vastuussa suorituksestaan. Perusteellisesta suunnittelusta huolimatta liiketoiminta-alueiden erottaminen toiminnallisesti itsenäiseksi yhtiöiksi voi aiheuttaa riskejä. Niitä ovat esimerkiksi mahdolliset viivästykset projektien aikatauluissa, ennakoimattomat kustannusten nousut sekä haasteet juridisten yhtiörakenteiden toteuttamisessa ja tarvittavissa IT-järjestelmän muutoksissa. Lisäksi siirtymä voi aiheuttaa huolta henkilöstön keskuudessa, mikä voi vaikuttaa työntekijöiden pysyvyyteen ja kriittisen osaamisen menettämiseen muutosprosessin aikana. Jos näitä riskejä ei hallita tehokkaasti, ne voivat vaikuttaa liiketoiminta-alueiden eriyttämisen onnistuneeseen toteuttamiseen.	Liiketoimintojen erottamiseen liittyvien riskien lieventämiseksi konserni on asettanut muutosprosessin etusijalle koko konsernissa. Konserni on perustanut projektinhallintatoimiston, jolla on tarvittavat resurssit projektin onnistumisen varmistamiseksi. Prosessia ohjaamaan on kehitetty kattavat ja yksityiskohtaiset toteutussuunnitelmat. Hallinnan ja oikea-aikaisen edistymisen varmistamiseksi yhtiö on ottanut käyttöön tiukan toteutusaikataulun, jota seurataan järjestelmällisesti eri työvaiheissa. Näin varmistetaan, että projekti pysyy aikataulussa ja mahdolliset ongelmat ratkaistaan nopeasti. Siirtymän etenemisen ja strategian toteutumisen turvaamiseksi on perustettu ohjausryhmä, johon kuuluu myös yrityksen ylintä johtoa.	UUSI RISKI
Operatiiviset riskit				
	IT-järjestelmät ja kyberturvallisuus	Fiskars-konserni on yhä riippuvaisempi keskitetyistä IT-järjestelmistä, jotka sisältävät ja joissa käsitellään prosessien kannalta kriittistä liiketoimintatietoa, sekä toimittajista, joilla on ja jotka käsittelevät tällaista tietoa. Fiskars-konserniin tai sen toimittajiin kohdistuvat rikkomukset, häiriöt, kyberhyökkäykset ja petosyritykset voivat aiheuttaa keskeytyksiä yhtiön toiminnoissa alueellisella tai maailmanlaajuisella tasolla. Tällaisilla keskeytyksillä voi olla olennainen negatiivinen vaikutus konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja maineeseen. Merkittäviin IT-hankkeisiin liittyvät riskit – kuten ristiriitaiset tai puuttuvat tiedot, budjetin ylitykset ja projektin viivästymiset – voivat vaikuttaa liiketoimintaan negatiivisesti. Parhaiden IT-käytäntöjen vastainen toiminta – kuten elinkaaren huono hallinta – voi tehdä järjestelmistä haavoittuvia ja vaarantaa turvallisuuden. Tämä riski koskee sekä konsernin omaa että toimittajien tai muiden kolmansien osapuolien IT-ympäristöä.	Fiskars-konserni hallitsee jatkuvasti IT-riskejä käyttämällä laadukkaita IT-ratkaisuja sekä ylläpitämällä, kehittämällä ja testaamalla niiden toimintaa ja eheyttä sisäisten IT-vaatimusten ja toimialan parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Kriittisten palvelujen ja teknologioiden toimittajilla on oltava palveluilleen jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmat häiriöiden varalta. Muutokset uusiin ja vanhoihin IT-järjestelmiin tehdään vakioprosessien ja -menettelyjen mukaisesti. Fiskars-konsernin tieto- ja kyberturvallisuuden hallinnalla pyritään varmistamaan, että riskit otetaan huomioon konsernin päätöksenteossa. Turvallisuus ja siihen liittyvät kyvykkyudet varmistetaan erilaisilla turvateknologioilla, joita ovat esimerkiksi verkon, päätelaitteiden ja pilven havainnointi- ja reagointikyvykkyudet, palomuurit, uhkatiedon hyödyntäminen ja tietoturvalavomom toiminta. Tietoturvatietoisuuden ohjelmalla kehitetään ja edistetään konsernin kaikkien työntekijöiden kyberturva- ja tietosuojatietoisuutta.	↑

¹ Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi ¹
Operatiiviset riskit				
	Ympäristö ja ilmastomuutos	Ilmastomuutoksen ja luontokadon vaikutus toimiviin ekosysteemeihin, lämpötiloihin ja merenpinnan tasoon voi aiheuttaa odottamattomia haasteita Fiskars-konsernille. Uudet verokäytännöt ja muut säännökset, joiden tavoitteena on vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista ja pienentää päästöjä, voivat johtaa energian hintojen ja muiden kustannusten nousuun. Aiemmat toimenpiteet ympäristövaikutusten pienentämiseksi voivat osoittautua riittämättömiksi, kun säännöksiä tiukennetaan ja yleinen tietoisuus ja odotukset kasvavat. Tulvien, hirmumyrskyjen ja muiden luonnonmullistusten yleistyminen ja luontokato voivat vaikuttaa Fiskars-konsernin toimintoihin ja aiheuttaa keskeytyksiä.	Fiskars-konserni laajentaa jatkuvasti vastuullisuustyötään, ja sen tavoitteena on minimoida ympäristöriskit järjestelmällisen riskienhallinnan avulla. Fiskars-konserni on sitoutunut edistämään kiertotaloutta, torjumaan ilmastomuutosta vähentämällä päästöjä, vähentämään energiankäyttöä ja edistämään uusiutuvien energialähteiden käyttöä. Yhtenä esimerkkinä Fiskars-konsernin sitoutumisesta ESG-näkökohtiin (ympäristö, yhteiskunta ja hallinto) on sen vuonna 2023 julkaisema vastuullisuussidonnaisten joukkovelkakirjalainojen viitekehys, jonka tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön pitkän aikavälin rahoitusstrategia kestävä kehityksen tavoitteiden kanssa.	↔
		Ehtyviin fossiilisiin materiaaleihin liittyvä veden ja luonnonvarojen niukkuus lisää maailmanlaajuisia haasteita pitkällä aikavälillä ja nostaa materiaalikustannuksia ja kasvattaa tuotannon keskeytysten riskiä. Tällä hetkellä haasteina ovat tiettyjen raaka-aineiden rajallinen saatavuus ja korkeammat hinnat. Tällaisia raaka-aineita ovat esimerkiksi sertifioidut puumateriaalit, biopohjaiset muovit ja kierrätetyt raaka-aineet.	Hinta- ja saatavuusriskejä hallitaan hajauttamalla hankintasopimuksia ja tutkimalla jatkuvasti vaihtoehtoisia materiaaleja. Luontoon liittyvien vaaratekijöiden aiheuttamien liiketoiminnan keskeytysten taloudellisia vaikutuksia hallitaan vakuutuksilla.	
	Kausiluonteisuus ja sää	Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntään eri kategorioissa voivat vaikuttaa sekä kausivaihtelut että sääolosuhteet.	Fiskars-konserni pyrkii tasapainottamaan kausiluonteisuuden ja muuttuvien sääolojen vaikutusta laajan ja monipuolisen tuotevalikoiman sekä laajan maantieteellisen läsnäolon avulla. Tällä varmistetaan se, että kysynnän tai tarjonnan vaihtelut tietyillä alueilla tai tietyissä tuotekategorioissa tasapainottuvat muiden alueiden tai kategorioiden vakaudella.	↔
		Fiskars-liiketoiminta-alueelle vuoden alkupuolisko on tärkeä puutarhakategoriassa. Sääolosuhteet voivat vaikuttaa merkittävästi puutarhatyökalujen kysyntään. Epäsuotuisa sää eli kylmä ja sateinen kevät voi heikentää näiden tuotteiden myyntiä, kun taas suotuisat olosuhteet voivat lisätä sitä. Talvikuukausina lumeton talvi voi vähentää lumityökalujen myyntiä ja päinvastoin. Koulunaloitussesonki toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä on myös tärkeä Fiskars-liiketoiminta-alueelle saksikategoriassa. Vita-liiketoiminta-alueelle neljäs vuosineljännes on tärkein juhlikesongin vuoksi. Vaikeudet tuotteiden saatavuudessa, kysynnän heikkeneminen sekä tuotanto- ja logistiikkakustannusten nousu tärkeiden sesonkien aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi konsernin koko tilikauden liikevaihtoon ja tulokseen. Kysynnän kausiluonteisuus voi poiketa tyypillisestä vuodesta epävakaassa markkinatilanteessa. Myrskyjen, metsäpalojen ja muiden äärimmäisten sääolosuhteiden odotetaan lisääntyvän tulevaisuudessa ilmastomuutoksen seurauksena, ja niillä voi olla myös paikallisia vaikutuksia liiketoimintaan.	Konserni voi ylläpitää varmuusvarastoja toimitusketjun häiriöiden varalta. Ne toimivat kriittisenä puskurina, jonka avulla konserni voi jatkaa toimintaansa ja vastata asiakaskysyntään. Lisäksi useaan lähteeseen perustuvat sopimukset vähentävät riippuvuutta yksittäisistä toimittajista, jolloin altistuminen hintojen epävakauteen, materiaalipulaan tai alueellisiin häiriöihin liittyville riskeille on mahdollisimman vähäistä. Luonnonkatastrofien aiheuttamien omaisuusvahinkojen ja liiketoiminnan keskeytysten taloudellisia vaikutuksia hallitaan lisäksi kattavilla vakuutuksilla. Näin varmistetaan, että konserni voi toipua nopeasti odottamattomista tapahtumista, mikä suojaa sen toiminnan jatkuvuutta ja taloudellista vakautta.	

¹ Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi ¹
Operatiiviset riskit				
	Ihmiset	Henkilöstö on olennainen osa Fiskars-konsernin strategiaa, sen arvokkain voimavara ja strategian keskeinen mahdollistaja. Strategisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää, että konsernilla on oikeat henkilöt oikeissa tehtävissä. Riskit – kuten kilpailukyvytön työnantaja-brändi, riittämättömät pyrkimykset vaalia innostavaa työympäristöä tai kyvyttömyys varmistaa, että työvoimalla on tarvittavat taidot ja kyvyt – voivat heikentää yhtiön kykyä houkutella osaajia ja pitää heidät konsernissa. Osaajien menettämisen lisäksi kriittisten taitojen puute voi haitata strategisten aloitteiden toteuttamista, viivästyttää keskeisiä tavoitteita ja rajoittaa yrityksen kykyä innovoida ja sopeutua kehittyviin markkinaolosuhteisiin. Tämä voi johtaa toiminnan tehottomuuteen, kustannusten nousuun ja osaamisen ja avainhenkilöiden menetykseen sekä heikentää työvoiman sitoutumista. Nykyaikaisen työelämän kehittyvät vaatimukset voivat vähentää työntekijöiden sitoutumista, lisätä poissaoloja ja vaihtuvuutta sekä uhata yrityksen strategista toteuttamista, jos niihin ei puututa asianmukaisesti. Lisäksi työterveys- ja työturvallisuusriskit uhkaavat työntekijöiden hyvinvointia ja liiketoiminnan jatkuvuutta, millä voi olla maine- ja taloudellisia vaikutuksia.	Fiskars-konserni edistää aktiivisesti työntekijöiden sitoutumista tarjoamalla ammatillisen kasvun mahdollisuuksia johtajakoulutuksen ja taitojen kehittämisen avulla sekä vaalimalla monimuotoista ja osallistavaa kulttuuria. Sitoutumista ja hyvinvointia seurataan säännöllisillä Our Voice -henkilöstökyselyillä. Työntekijöiden sitoutumista vahvistetaan myös vapaaehtoisella MyFiskars-osakesäästöohjelmalla, jossa osallistujat palkitaan yhdellä ilmaisella lisäosakkeella jokaisesta kahdesta osakkeesta, jotka he ovat itse hankkineet. Edellytyksenä on, että he pysyvät Fiskars-konsernin palveluksessa ja pitävät hankkimansa osakkeet ohjelmakauden loppuun saakka. Konserni on myös sitoutunut saavuttamaan konsernitason nollatavoitteen poissaoloon johtaneissa tapaturmissa (LTA). Tämän tavoitteen tukemiseksi toteutetaan useita toimenpiteitä, kuten järjestetään riskinarviointityöpajoja ja perustetaan LTA-arviointilautakuntia, jotta työpaikan turvallisuusriskit voidaan tunnistaa ja niitä voidaan lieventää tehokkaasti.	↑
	Brändimaine ja ESG	Kuluttajien odotukset ESG-suorituskyvystä (ympäristö, yhteiskunta ja hallinto) jatkavat kasvuaan. Näiden standardien laiminlyönti tai riittämätön läpinäkyvyys toimitusketjussa tai toimittajien toiminnassa voi vahingoittaa konsernin brändimainetta. Luonnon monimuotoisuuden häviämisen tai epäeettisten työtapojen kaltaiset kysymykset ovat yhä enemmän kuluttajien, sijoittajien ja muiden sidosryhmien seurannassa. Havaitut puutteet näillä alueilla saattavat heikentää kuluttajien luottamusta ja uskollisuutta, mikä voi johtaa liikevaihdon laskuun. Lisäksi ESG-asioihin liittyvä negatiivinen julkisuus voi johtaa sääntelyn valvontatoimiin, vähentää konsernin houkuttelevuutta sijoittajille sekä heikentää kykyä houkutella huippuosaajia ja pitää heidät talossa.	Vastuullisuus on keskeistä Fiskars-konsernin toiminnassa ja yksi strategisista kasvun mahdollistajista, ja konserni on asettanut konkreettiset ESG-tavoitteet ja linkittänyt ne päätöksentekoon. Vastuullisuuteen liittyy riskejä, mutta se on Fiskars-konsernille myös mahdollisuus vahvistaa mainetta ja kuluttajien kiinnostusta sen brändeihin. Kattavampaa tietoa konsernin vastuullisuustyöstä ja sen tuloksista on vuoden 2024 kestävyys selvityksessä (ESRS 2 Yleiset tiedot: Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta) ja hallintoa ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä, jotka ovat osa tätä vuosikertomusta. Fiskars-konserni pyrkii rakentamaan vahvoja ja pitkäaikaisia suhteita sellaisiin luotettuihin toimittajiin, jotka noudattavat konsernin arvoja. Kaikkien toimittajien ja liikekumppaneiden on noudatettava toimittajien toimintaohjeita, joissa asetetaan ehdottomat vähimmäisvaatimukset esimerkiksi terveydelle ja turvallisuudelle, ympäristönsuojelulle, ihmisoikeuksille ja työntekijöiden oikeuksille. Toimittajia kehoitetaan ottamaan käyttöön vastaavat vaatimukset omille toimittajilleen ja seuraamaan toimitusketjujaan. Konserni tekee valmiiden tuotteiden toimittajiensa arviointeja. Raaka-aineiden ja komponenttien toimittajien sekä lisenssikumppanien osalta konserni täydentää sisäisiä arviointeja kolmannen osapuolen auditointipalveluilla.	↔

¹ Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi ¹
Operatiiviset riskit				
	Yrityskaupat	Vaikka orgaaninen kasvu on edelleen Fiskars-konsernin strategian kulmakivi, yritys voi kasvaa myös kohdennetuilla yrityskaupoilla. Kaikkiin yrityskauppoihin ja hankittujen yritysten integrointeihin liittyy riskejä. Ostettujen yritysten tulokset eivät välttämättä vastaa odotuksia, keskeisissä tehtävissä työskentelevät ihmiset saattavat jättää yhtiön, integrointikustannukset voivat kasvaa ennakoitua suuremmiksi ja synergiaedut voivat jäädä odotettua pienemmiksi. Integraatioprosessi voi aiheuttaa epävarmuutta työntekijöiden keskuudessa, kun yrityskulttuurien, työskentelytapojen, prosessien, työkalujen ja käytäntöjen yhdenmukaistaminen vaatii huolellista harkintaa. Tämä siirtymävaihe voi johtaa turhautumiseen ja heikentää sitoutumista ja vaikuttaa siten yleiseen suorituskykyyn.	Fiskars-konsernin yritysostostrategialle on ominaista järjestelmällisyys ja perusteellinen harkinta mahdollisten ostokohteiden tunnistamisessa. Strategialla varmistetaan, että ostoja harkittaessa otetaan huomioon vain ne yritykset, joiden toiminta on läheisesti linjassa konsernin liiketoimintatavoitteiden kanssa. Yritystoston due diligence -prosessin yhteydessä Fiskars-konserni tekee perusteellisen selvityksen kohdeyrityksen liiketoiminnasta, markkinoista, taloudesta ja toiminnoista sekä oikeudellisista ja sääntelyyn liittyvistä näkökohdista. Tämä on ratkaisevan tärkeää kohdeyrityksen arvon ja potentiaalain arvioinnissa, mikä lisää onnistuneen yritysoston todennäköisyyttä. Fiskars-konserni laatii tässä vaiheessa yritysostoa integraation esisuunnitelman. Siinä esitetään keskeiset vaiheet, joita tarvitaan onnistuneeseen integraatioon ja synergioiden toteutumiseen yritysoston jälkeen. Yritysoston jälkeisessä integraatio-ohjelmassa on useita osa-alueita, joista jokaisella on yksityiskohtaiset toimintasuunnitelmat ja vastuuhenkilöt. Näin varmistetaan jäsenelty ja koordinoitu lähestymistapa onnistuneeseen integraatioon.	↓
	Tuoteturvallisuus ja tuotevastuu	Fiskars-konserni on sitoutunut tarjoamaan laadukkaita ja toimivia tuotteita, joiden käyttö on turvallista ja jotka sopivat käyttötarkoitukseensa. Fiskars-konserni on valmistaa ja myy laajaa tuotevalikoimaa, joka sisältää teräviä leikkaustyökaluja, elintarvikkeiden kanssa kosketuksissa olevia esineitä ja lapsille tarkoitettuja tuotteita laajalla jakelulla. Siksi on olemassa riski, että konsernin tuotteet ja pakkaukset eivät täytä tai noudata turvallisuutta ja laatua koskevia vaatimuksia sekä oikeudellisia vaatimuksia. Tämä voi johtaa toimituskatkoksiin, tuotteiden takaisinvetoon, maineen menetykseen, korvauksiin ja liikevaihdon menetykseen.	Fiskars-konserni pyrkii varmistamaan, että kaikki sen tuotteet täyttävät ennalta asetetut korkeat laatu-, vaatimustenmukaisuus- ja tuoteturvallisuusvaatimukset. Fiskars-konsernin tuotekehitysprosessi perustuu jatkuvaan testaukseen ja oppimiseen, ja konserni on investoinut tuotekehitys- ja laadunvarmistusresursseihin mahdollisten tuoteturvallisuusongelmien estämiseksi jo tuotekehityksen alkuvaiheessa. Kattava vakuutusturva ja tuotteiden takaisinvetopolitiikka lieventävät takaisinvedon taloudellista vaikutusta ja nopeuttavat mahdollisesti haitallisten tuotteiden takaisinvetoa markkinoilta.	↔

¹ Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi ¹
Vaatimustenmukaisuuteen liittyvät riskit				
	Lakien ja säännösten noudattaminen	Fiskars-konserni on globaali yhtiö, jolla on toimintaa useissa maissa. Muuttuva lainsäädäntö- ja sääntely-ympäristö alueellisella ja alueiden välisellä tasolla voi altistaa Fiskars-konsernin riita-asioihin ja oikeuskäsittelyihin liittyville riskeille esimerkiksi korruption, verotuksen, tullin tai vientivalvonnan osalta. Lisäksi ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon (ESG) liittyvät lait ja säännökset lisääntyvät ja voivat vaikuttaa esimerkiksi konsernin toimitusketjun hallintaan sekä tuotantomateriaalien ja valmistustekniikoiden valintaan. Kartellilakien tai reilun kilpailun lakien noudattamatta jättäminen voi johtua siitä, että joku konsernissa tai joku sen edustajista ei noudata kartelli- tai kilpailulakeja tai harjoittaa toimintaa, joka vääristää vapaita ja kilpailukykyisiä markkinoita esimerkiksi hinnoittelulla, kilpailunvastaisilla sopimuksilla tai määräävän markkina-aseman väärinkäytöllä. Jos konserni ei tunnista ennakoivasti lakien ja määräysten muutoksia eikä toteuta tarvittavia vaatimustenmukaisuuden ohjelmia johdonmukaisesti liiketoiminnassaan, tämä voi johtaa taloudellisiin tai maineeseen liittyviin vahinkoihin ja rikosoikeudelliseen vastuuseen. Fiskars-konserni rekisteröi, käsittelee, tallentaa ja käyttää liiketoiminnassaan etenkin kuluttajiin liittyviä henkilötietoja. Tietosuojaan liittyy yhä enemmän sääntelyvaatimuksia, ja niihin vaikuttavat myös teknologian nopeutuvat muutokset sekä kuluttajien ja suuren yleisön kasvavat odotukset. Jos konserni ei täytä valvontavelvollisuuksiaan ja prosesseja koskevia vaatimuksia tai ei kykene estämään tai havaitsemaan henkilötietojen luvaton käyttöä ja seurauksena on GDPR:n tai muun sovellettavan lain rikkomus tai henkilötietovuoto, tämä voi johtaa mainehaittaan ja/tai sakkoihin.	Fiskars-konserni on sitoutunut eettisiin ja vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin, kuten ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja vaatimustenmukaisuuden vahvaan painotukseen. Tukeakseen lainsäädännön ja sääntelyn noudattamista Fiskars-konserni on ottanut käyttöön erilaisia vaatimustenmukaisuuden ohjelmia, käytäntöjä ja prosesseja. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava konsernin toimintaohjeita koskeva koulutusohjelma, ja työntekijöiden eri kohderyhmille on myös muita pakollisia koulutuksia esimerkiksi kilpailulainsäädäntöön liittyen. Kaikkien valmiiden tuotteiden toimittajien on noudatettava Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeiden vaatimuksia. Fiskars-konserni on perustanut monialaisen toimielimen johtamaan ja hallinnoimaan tietosuojaan ja kyberturvallisuuteen liittyviä politiikkoja, prosesseja ja käytäntöjä. Vastuuvellollisuuden varmistamiseksi konsernin ilmoituskanavan kautta voi raportoida anonyymisti väärinkäytöksistä. Konserni on sitoutunut tarvittaessa ryhtymään nopeasti korjaaviin toimenpiteisiin.	↑
	Immateriaalioikeudet	Fiskars-konsernin tunnetut ja vahvat brändit altistuvat immateriaalioikeuksien (IPR) rikkomuksille. On olemassa riski, että konsernille, sen asiamiehille tai toimittajille aiheuttavat vahinkoa työntekijät, asiamiehet tai kolmannet osapuolet, jotka käyttävät konsernin kauppasalaisuuksia tai immateriaaliomaisuutta konsernille haitallisella tavalla. Tuoteväärennökset voivat aiheuttaa kuluttajille laatu- ja turvallisuusriskejä sekä heikentää kuluttajien luottamusta konsernin tuotteisiin. Fiskars-konsernilla on myös riskinä loukata tahattomasti toisten osapuolten immateriaalioikeuksia. Immateriaalioikeuksien loukkaaminen voi johtaa liikevaihdon ja voiton menetykseen.	Mahdollisia immateriaalioikeuksien loukkauksia seurataan kaikki toiminnot kattavilla prosesseilla sekä verkkopohjaisen seurannan ja verkkopohjaisten järjestelmien avulla. Fiskars-konsernin toimeenpanopolitiikka ohjaa toimenpiteitä, joilla suojataan Fiskars-konsernin immateriaalioikeuksien yksinoikeutta. Fiskars-konsernilla on hyvä kilpailuympäristön tuntemus, ja se järjestää työntekijöilleen immateriaalioikeuksia koskevaa koulutusta.	↔

¹ Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna

Riskiluokka	Riskin nimi	Riskin kuvaus	Riskinhallintatoimet	Riskitrendi ¹
Taloudelliset riskit				
	Valuuttakurssit	Merkittävä osa Fiskars-konsernin liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa ja muissa euroalueen ulkopuolisissa maissa. Konserni altistuu siten valuuttakurssien vaihtelulle. Valuuttojen kurssimuutoksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituihin taloudellisiin lukuihin. Valuuttakurssin muutoksella voi myös olla negatiivinen vaikutus Fiskars-konserniin kuuluvan yrityksen paikalliseen kilpailukykyyn. Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät DKK:n, THB:n ja USD:n vahvistumiseen sekä SEK:n, AUD:n ja JPY:n heikentymiseen. Merkittävimmät muuntoriskit liittyvät USD:n heikentymiseen.	Kaupallisiin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä hallitaan ensisijaisesti netottamalla saman ulkomaanvaluutan määräisiä rahavirtoja. Tuotantopanokset hankitaan ja tuotteet myydään pääasiassa Fiskars-konserniin kuuluvien yritysten paikallisissa valuutoissa. Jäljellä oleva netto-osuus valuuttamääräisestä viennistä ja tuonnista suojataan enintään 15 kuukautta etukäteen valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla.	↔
	Vero- ja tullisäännösten noudattaminen	Fiskars-konsernissa on meneillään vero- ja tullitarkastuksia useissa maissa. Riski siitä, että konserni ei noudata kansainvälisiä tai paikallisia vero- tai tullilainsäädäntöjä, voi johtaa ylimääräisiin verovelvoitteisiin ja verojen tai tuontitullien muutoksiin ja aiheuttaa voitonmenetyksiä, rangaistusseuraamuksia ja korkoja sekä mainehaittaa.	Fiskars-konserni seuraa tarkasti vero- ja tullisäännösten ja kansainvälisten sopimusten muutoksia, jotta se voi hallita ennakkoivasti veroihin ja tulleihin liittyviä riskejä. Prosesseja ja valvontaa kehitetään ja ylläpidetään aktiivisesti, jotta voidaan varmistaa kaikkien paikallisten ja kansainvälisten vaatimusten noudattaminen. Fiskars-konserni edistää avointa vuoropuhelua vero- ja tulliviranomaisten kanssa ja voi tarvittaessa hakea enakkopäätöksiä ja muita enakkoratkaisuja verotuksellisen asemansa ja tullilainsäädännön noudattamisen varmistamiseksi.	↔
	Rahoitusinvestoinnit	Fiskars-konsernin rahoitusinvestoinnit koostuvat pääasiassa sijoituksista noteeraamattomiin pääomasijoitusrahastoihin. Sijoitusten arvo altistuu rahoitusmarkkinoiden vaihteluille, kuten korkojen ja valuuttakurssien muutoksille, sekä luottoriskin kasvulle. Rahoitusinvestoinnit kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.	Valuuttariski suojataan enintään 15 kuukautta etukäteen valuuttatermiineillä ja koronvaihtosopimuksilla.	↔

¹ Riskitrendi edelliseen vuoteen verrattuna



Tulosohjeistus vuodelle 2025

Fiskars Oyj Abp odottaa vertailukelpoisen EBITin parantuvan vuoden 2024 tasosta (2024: 111,4 milj. euroa).

Tulosohjeistuksen taustaoletukset

Toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana ja vaikuttavan kysyntään vuonna 2025. Näkyvyys markkinoilla on edelleen rajallinen, sillä maailmantalouden epävarmuus jatkuu.

Bruttokatemarginaalin jatkuvan parantumisen odotetaan tukevan EBITiä vuonna 2025. Tehdyistä tehostamisohjelmista saatavien säästöjen odotetaan edelleen tukevan EBITiä yhdessä muiden tehokkuutta parantavien toimenpiteiden kanssa.

Konsernin EBIT painottuu kausiluonteisesti loppuvuotta kohti, minkä vuoksi vuoden jälkipuolisko ja etenkin neljäs vuosineljännes ovat tärkeitä. Tällä ajanjaksolla Vita-liiketoiminta-alueen myyntivolyymeilla on merkittävä rooli.

Ehdotus osingonjaosta

Fiskars Oyj Abp:n tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2024 päättyessä oli 790,0 milj. euroa (2023: 855,8 milj. euroa).

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,42 euroa osakkeelta

osingon irtoamispäivä on 13.3.2025 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 14.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 21.3.2025.

Toinen erä 0,42 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 9.9.2025 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 10.9.2025, osingon täsmäytyspäivä 11.9.2025 ja osingon maksupäivä viimeistään 18.9.2025.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 80 813 490. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 67,9 milj. euroa (66,3 milj. euroa). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 722,6 milj. euroa (789,5 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.



Kestävyys selvitys

ESRS sisältöindeksi	27
1. Yleiset tiedot	32
ESRS 2 Yleiset tiedot	33
2. Ympäristöä koskevat tiedot	56
EU-taksonomia	57
ESRS E1 Ilmastonmuutos	67
ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	79
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	85
3. Yhteiskunnalliset tiedot	94
ESRS S1 Oma työvoima	95
ESRS S2 Arvoketjun työntekijät	104
ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät	108
4. Hallintotapatiedot	115
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	116
5. Luettelo muun EU-lainsäädännön tietopisteistä	121
6. Sanasto	128
Kestävyysraportin varmennuskertomus	215



ESRS sisältöindeksi

Seuraavien sivujen sisältöindeksissä on lueteltu kaikki ESRS 2:n mukaiset ESRS-tiedonantovaatimukset ja seitsemän Fiskars-konsernin kannalta olennaista aihekohtaista standardia yhtiön kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella. Fiskars-konserni on jättänyt pois kaikki E2-, E3- ja S3-standardien mukaiset tiedonvaatimukset, koska ne alittavat olennaisuuden raja-arvot.

Taulukon avulla voi siirtyä tietoihin, jotka liittyvät tiettyyn tiedonantovaatimukseen kestävyyselvityksessä.

ESRS 2 Yleiset tiedot

Tiedonantovaatimus	Kappale
BP-1	Kestävyyselvitysten yleiset laatuiperusteet ESRS 2: Laatuiperusteet
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot ESRS 2: Laatuiperusteet Raportoidut ESRS aihekohtaiset standardit
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli ESRS 2: Hallinto
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat ESRS 2: Hallinto
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin ESRS 2: Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi - Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulos
GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista ESRS 2: Hallinto - Yritysvastuuseen ja kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta ESRS 2: Hallinto - Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta ESRS 2: Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi Raportoidut ESRS aihekohtaiset standardit ESRS 2: Liiketoimintamalli ja strategia
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju ESRS S1: Fiskars-konsernin työntekijöiden ominaisuudet

Tiedonantovaatimus	Kappale
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset ESRS 2: Liiketoimintamalli ja strategia - Sidosryhmien edut ja näkemykset ESRS 2: Hallinto ESRS 2: Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa ESRS 2: Liiketoimintamalli ja strategia ESRS 2: Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi Raportoidut ESRS aihekohtaiset standardit ESRS 2: Hallinto - Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista ESRS 2: Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi - Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointimenetelmä
IRO-2	Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset ESRS 2: Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi ESRS sisällysluettelo Luettelo muun EU-lainsäädännön tietopisteistä



ESRS E1 Ilmastonmuutos

Tiedonantovaatimus		Kappale
ESRS 2, GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	ESRS 2: Hallinto ESRS E1: Johdanto aiheeseen - Ilmastoiresilienssi strategiassa
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	ESRS E1: Toimet ESRS E1: Tavoitteet ESRS 2: Liiketoimintamalli ja strategia
ESRS 2, SBM-3	Olenneiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	ESRS E1: Johdanto aiheeseen - Ilmastoiresilienssi strategiassa ESRS E1: Johdanto aiheeseen - Skenaarioanalyysi
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	ESRS 2: Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi - Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulos ESRS E1: Johdanto aiheeseen - Skenaarioanalyysi
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	ESRS E1: Menetelmät ja toimintaperiaatteet
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	ESRS E1: Toimet
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	ESRS E1: Toimet ESRS E1: Tavoitteet
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	ESRS E1: Energiankulutus
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	ESRS E1: Kasvihuonekaasupäästöt
E1-7	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	ESRS E1: Toimet (Pääosin jätetty pois sillä Fiskars-konserni ei käytä kasvihuonekaasujen poistoja tai päästöhyvityksiä)

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Tiedonantovaatimus		Kappale
E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	ESRS E4: Johdanto aiheeseen
ESRS 2, SBM-3	Olenneiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	ESRS E4: Toimet
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	ESRS E4: Toimet
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	ESRS E4: Menetelmät ja toimintaperiaatteet
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	ESRS E4: Toimet
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	ESRS E4: Menetelmät ja toimintaperiaatteet
E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	ESRS E4: Toimet

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Tiedonantovaatimus	Kappale
ESRS 2, IRO-1 Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	ESRS 2: Hallinto ESRS 2: Liiketoimintamalli ja strategia ESRS 2: Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi - Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulos ESRS E5: Johdanto aiheeseen ESRS S4: Yhteydenpito kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin
E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	ESRS E5: Menetelmät ja toimintaperiaatteet
E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	ESRS E5: Toimet
E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	ESRS E5: Tavoitteet
E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset	ESRS E5: Resurssien sisäänvirtaukset
E5-5 Resurssien ulosvirtaukset	ESRS E5: Resurssien ulosvirtaukset

ESRS S1 Oma työvoima

Tiedonantovaatimus	Kappale
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	ESRS S1: Johdanto aiheeseen
S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	ESRS S1: Menetelmät ja toimintaperiaatteet ESRS G1: Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntökanava ESRS S1: Johanto aiheeseen
S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	ESRS S1: Yhteydenpito yhtiön omiin työntekijöihin
S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	ESRS G1: Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntökanava
S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	ESRS S1: Toimet
S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	ESRS S1: Tavoitteet
S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	ESRS S1: Fiskars-konsernin työntekijöiden ominaisuudet
S1-9 Monimuotoisuuden mittarit	ESRS S1: Monimuotoisuuden mittarit
S1-10 Riittävä palkka	ESRS S1: Riittävä palkka
S1-14 Terveystä ja turvallisuutta koskevat mittarit	ESRS S1: Työterveys ja turvallisuus (mittarit)
S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	ESRS S1: Ansiotulomittarit
S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	ESRS G1: Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntökanava



ESRS S2 Arvoketjun työntekijät

Tiedonantovaatimus	Kappale
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset ESRS 2: Liiketoimintamalli ja strategia
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa ESRS S2: Johdanto aiheeseen (Pääosin jätetty pois sillä kaksinkertaisen olennaisuuden tulokset eivät sisältäneet tunnistettuja vaikutuksia) ESRS S2: Menetelmät ja toimintaperiaatteet
S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet ESRS G1: Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntokanava ESRS G1: Suhteet toimittajiin
S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa ESRS S2: Yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin
S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi ESRS S2: Korjaaminen
S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus ESRS S2: Toimet
S2-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet ESRS S2: Tavoitteet

ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Tiedonantovaatimus	Kappale
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset ESRS 2: Liiketoimintamalli ja strategia
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa ESRS S4: Johdanto aiheeseen
S4-1	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet ESRS S4: Menetelmät ja toimintaperiaatteet
S4-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa ESRS S4: Yhteydenpito kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin
S4-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi ESRS S4: Korjaaminen ESRS G1: Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntokanava
S4-4	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus ESRS S4: Toimet
S4-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet ESRS S4: Tavoitteet



ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Tiedonantovaatimus		Kappale
		ESRS 2: Hallinto
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	<u>ESRS G1: Liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri</u>
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	<u>ESRS 2: Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi</u> <u>ESRS G1: Johdanto aiheeseen</u>
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	<u>ESRS G1: Liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri</u> <u>ESRS G1: Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntökanava</u>
G1-2	Suhteet toimittajiin	<u>ESRS G1: Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen</u> <u>ESRS G1: Suhteet toimittajiin</u>
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	<u>ESRS G1: Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntökanava</u> <u>ESRS G1: Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen</u>
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	<u>ESRS G1: Korruptio- ja lahjontatapaukset</u>

Kestävyys selvitys

1. Yleiset tiedot

ESRS 2 Yleiset tiedot	33
Laatimis perusteet	33
Hallinto	34
Liiketoimintamalli ja strategia	39
Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi	46





ESRS 2 Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Katsauskausi

Kestävyysselvitykseen sovellettava raportointijakso on sama kuin vuoden 2024 tilinpäätöksen raportointijakso 1.1.2024–31.12.2024.

Tietojen julkistamisen perusteet

Fiskars-konsernin kestäväysselvitys on laadittu Euroopan tilinpäätösraportoinnin neuvoa-antavan ryhmän (European Financial Reporting Advisory Group, EFRAG) julkaisemien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Kaikki tähän raporttiin sisältyvät tietopisteet on arvioitu olennaisiksi yhtiön tekemän kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin mukaisesti. Olennaiset aiheet on esitetty yksityiskohtaisesti kohdassa *Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi ESRS 2*. Kestävyysselvityksiin sisältyvät tiedonantovaatimukset löytyvät alussa olevasta sisältöindeksistä.

Konsolidointiperiaatteet

Fiskars-konsernin kestäväysselvitys on yhdistelty samalla tavalla kuin yhtiön tilinpäätös, ja se sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikkien suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä

muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Kaikkien määrällisten ympäristöä, yhteiskuntaa ja hallintotapaa koskevien tietojen yhdistelyssä noudatetaan edellä mainittuja periaatteita, ellei asianomaisen aiheen tai tietopisteen yhteydessä esitettyssä laatimisperiaatteessa toisin mainita, kun taas mahdolliset määrällisissä tiedoissa käytetyt arviot esitetään asianomaisten tietopisteiden alla.

Fiskars-konsernin arvoketjuun liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on arvioitu osana yhtiön kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia ja raportin tiedot kattavat sekä arvoketjun alku- että loppupään. Fiskars-konsernin arvoketju on esitetty *Liiketoimintamalli ja strategia* -osiossa.

Tietojen raportoinnin poikkeamat ja perustelut

Fiskars-konserni on soveltanut ESRS 1 -standardin C-liitteen yleistä luetteloa vaiheittain käyttöön otettavista tiedonantovaatimuksista (lukuun ottamatta vaiheittain käyttöön otettavia tiedonantovaatimuksia, jotka koskevat yrityksiä, joiden keskimääräinen työntekijämäärä on pienempi kuin 750 tilinpäätöspäivänä tilivuoden aikana).

Fiskars-konserni pitää ilmastosiirtymään liittyvien investointisuunnitelmien rahamäärää arkaluonteisena tietona eikä siksi julkaise tätä tietoa.

Fiskars-konserni pitää E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit -standardin osalta arvioitujen

olennaisten toimipaikkojen luetteloa toimittajien osalta arkaluonteisena tietona eikä siksi julkaise tätä tietoa.

Fiskars-konserni ei julkaise kirjattavien työperäisten terveysongelmatapausten määrää, koska tietojen keräämiseen liittyy oikeudellisia rajoituksia. Yhtiö ei tällä hetkellä pysty keräämään näitä tietoja yritystasolla, eikä se näin ollen raportoi asiasta.

Muita sallittuja poikkeuksia kirjanpitoa (KPL, 1336/1997, 7 luvun 13 pykälä, Ajantasainen lainsäädäntö – FINLEX®) ei käytetä.

Tietojen sisällyttäminen viittauksina

Viittauksina sisällytettyjä tietoja ei ole, mutta tietyt tiedot, jotka liittyvät

- markkina-asemaan, strategiaan ja liiketoimintamalliin
- riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan
- palkitsemiseen

käsitellään tarkemmin hallituksen toimintakertomuksen muissa osissa, selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvityksessä.



Hallinto

Fiskars Oyj Abp on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka velvoitteet ja vastuut määräytyvät Suomen lain mukaan. Fiskars-konserniin kuuluvat emoyhtiö Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt. Fiskars Oyj Abp:n lakisääteiset hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Konsernin muu johto tukee Fiskars Oyj Abp:n lakisääteisiä hallintoelimiä. Yhtiön kotipaikka on Raasepori.

Fiskars Oyj Abp noudattaa Suomen osakeyhtiölain säännöksiä, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, yhtiöjärjestystään, yhtiön hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Fiskars Oyj Abp on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n jäsen ja soveltaa nimitysvaliokunnan kokoonpanoa koskevaa poikkeusta lukuun ottamatta Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kymmenen jäsentä. Kaikki hallituksen jäsenet ovat muita kuin operatiiviseen yritysjohtoon osallistuvia johtajia. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden säännöllisesti vuosittain hallinnointikoodin suosituksen 10 mukaisesti. Kaikki hallituksen jäsenet katsotaan yhtiöstä riippumattomiksi (100 % riippumattomia). Tällä hetkellä Fiskars-konsernin hallinnollisissa, johtamis- ja valvontaelimissä ei ole työntekijöiden edustusta.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan useista näkökulmista, mukaan lukien, mutta ei rajoittuen sukupuoleen, ikään, kansallisuuteen, kulttuuriseen

taustaan sekä ammatillisten että henkilökohtaisten kokemuksen eroihin. Nimitysvaliokunta pitää tärkeänä, että hallituksessa on sopiva ikäjakama ja jäsenillä monipuolinen koulutus- ja kokemustausta sekä työhistoria. Hallituksen kokoonpanossa tulee myös huomioida Fiskarsin liiketoiminnan laajuus ja yhtiön kehitysvaiheiden asettamat vaatimukset sekä omistusrakenne. Hallituksen tulisi koostua jäsenistä, joilla on kansainvälisen liiketoiminnan kokemusta eri toimialoilta, tehtävistä, kulttuureista ja maista.

Sen lisäksi, että molempien sukupuolten edustus hallituksen kokoonpanossa on keskeistä, hallitus on asettanut tavoitteeksi, että molemmat sukupuolet ovat tasapainoisesti edustettuina, erityisesti mikäli ehdokkaat ovat yhtä päteviä. Lisäksi ehdokkaiden valinnassa otetaan huomioon heidän mahdollisuutensa käyttää riittävästi aikaa hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn.

Nykyisessä kokoonpanossa vähemmän edustetulla sukupuolella (naiset) on n. 40 % Fiskarsin hallituspaikoista ja myös muista monimuotoisuuden näkökulmista kokoonpanon katsotaan olevan tasapainoinen. Hallituskokoonpanon monimuotoisuutta hallituksen jäsenten koulutustaustan, ammatillisen kokemuksen, palvelusajan, iän ja kansalaisuuden osalta kuvataan tarkemmin hallinnointiselvityksessä. Johtoryhmän ja koko organisaation monimuotoisuus raportoidaan osiossa *ESRS S1 Oma henkilöstö, Monimuotoisuusmittarit*.

Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on

hyväksynyt konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet. Käytännössä toimitusjohtajan tehtävä on yhdessä konsernin johtoryhmän ja muun johdon kanssa huolehtia muun muassa kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestämisestä. Riskienhallintatoiminto tukee liiketoimintatavoitteiden saavuttamista vaarantavien riskien tunnistamista, arviointia ja hallinnointia. Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle yhtiön liiketoiminnasta, toimintaympäristöstä ja taloudellisesta asemasta. Toimitusjohtaja vastaa myös yhtiön kirjanpitomenetelmien lainmukaisuudesta ja talousasioiden luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan tukena johtamisessa on konsernin johtoryhmä.

Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ja hallituksen sihteerinä toimii lakiasiaintohtaja. Konsernijohtoon muut edustajat ja muut johtajat osallistuvat hallituksen kokouksiin tarvittaessa.

Yritysvastuun hallintamalli

Vuoden 2022 aikana Fiskars-konserni tarkasti, päivitti ja yksinkertaisti ESG-strategiaansa keskittyäkseen osa-alueisiin, joilla on suurin vaikutus. Päivitetty strategia, jonka hallitus hyväksyi, on tiiviisti sidoksissa yhtiön liiketoimintaan ja tarkoitukseen: Edistysellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista. Prosessissa päivitettiin myös vastuullisuuden hallintamalli ja päätettiin säännöllisesti raportoitavista

konsernitason avainmittareista (KPI), jotta ESG-tekijät voidaan paremmin sisällyttää konsernin kasvustrategiaan. ESG-tekijät on kytketty Fiskars-konsernin päätöksentekoon, ja hallintamallin selkeät vastuut painottavat kestäväen kehityksen johtamista koko yrityksessä.

Yhtiön hallituksella ja tarkastusvaliokunnalla on ESG-asioiden asiantuntemusta sekä kokemuksen että koulutuksen kautta. Lisäksi yhtiön sisäisen yritys vastuun hallintamallin mukaisesti talousjohtajan johtama ESG-strategiatimi on säännöllisesti raportoinut tavoitteiden edistymisestä ja on tarvittaessa käytettävissä, tarjoten asiantuntemusta yritys vastuussa. Tarkastusvaliokunta sai myös koulutusta ja säännöllisiä päivityksiä sisäisiltä ja ulkoisilta asiantuntijoilta koskien yritysten kestävyysraportointidirektiiviä (CSRD) ja muita asiaan liittyviä aiheita.

Hallitus ja tarkastusvaliokunta hyväksyvät ja arvioivat yritys vastuun tahtotilan, sitoumukset ja tavoitteet vuosittain. Hallitus myös seuraa edistymistä Fiskars-konsernin sitoumusten ja tavoitteiden saavuttamisessa neljännesvuosittain. Tarkastusvaliokunnalla on neuvoa-antava rooli ESG-strategiaa ja -johtamista koskevissa asioissa Fiskars-konsernissa. Valiokunta arvioi edistymistä strategiassa ja vastuullisuusvaatimusten täyttämistä koskevissa toimitissa sekä ehdottaa hallitukselle asioita hyväksyttäväksi.

Fiskars-konsernin johtoryhmä hyväksyy ja arvioi ESG-asioihin ja yritys vastuuseen liittyvät periaatteet, sitoumukset, etenemissuunnitelmat ja

tavoitteet. Fiskars-konsernin johtoryhmä varmistaa, että ESG-asiat ja yritys vastuun on sisällytetty yhtiön yleiseen strategiaan, ja vastaa tavoitteiden saavuttamisesta. Sitoumusten ja tavoitteiden edistymistä ja toteuttamista seurataan kuukausittain. Talousjohtajalla ja toimitusjohtajan sijaisella on kokonaisvastuu yritys vastuunasioiden edistämisestä Fiskars-konsernin johtoryhmässä.

Konsernin ESG-strategiatimillä on keskeistä asiantuntemusta ja osaamista yritys vastuussa. Se määrittelee ja edistää ESG-strategiaa, havainnoi trendejä, seuraa sääntelyn kehitystä, ja vahvistaa sitoutumista vastuullisuuteen Fiskars-konsernissa. Tiimi tukee liiketoiminta-alueita ja globaaleja toimintoja ESG-tavoitteiden ja keskeisten suorituskykymittareiden asettamisessa liiketoiminta-alueiden ja globaalien toimintojen tasolla. Lisäksi se tukee koko organisaatiota hallituksen ja Fiskars-konsernin johtoryhmän asettaman tahtotilan, sitoumusten ja tavoitteiden saavuttamisessa. Tiimi myös kokoo ja yhdistelee liiketoiminta-alueiden ja globaalien toimintojen tietoja edistymisen yleistä raportointia varten.

ESG-johtoryhmä on toimintojen välinen ryhmä, joka tukee konsernin ESG-strategiatimiä mahdollistamalla strategisen päätöksenteon, joka koskee liiketoiminta-alueiden ja toimintojen tasolla vaadittuja valintoja yritys vastuunaiheissa, kuten priorisointi ja etenemissuunnitelmat. Ryhmään kuuluu jäseniä ESG-strategiatimistä, liiketoiminta-alueilta ja globaaleista toiminnoista. ESG-johtoryhmä yhtenäistää ja priorisoi toimintoja Fiskars-konsernin yritys vastuunohjelmaa varten sekä arvioi etenemissuunnitelmia ja tuloksia

yhtiön sitoumuksiin ja konsernitason tavoitteisiin verrattuna.

Liiketoiminta-alueet ja globaalit toiminnot sisällyttävät sitoumukset ja tavoitteet toimintoihinsa ja liiketoiminta- ja investointisuunnitelmiinsa. Liiketoiminta-alueet ja globaalit toiminnot asettavat omat alatavoitteensa, jotka tukevat konsernin ylemmän tason tavoitteiden saavuttamista. Liiketoiminta-alueet ja globaalit toiminnot seuraavat edistymistään sitoumustensa, tavoitteidensa ja etenemissuunnitelmiansa osalta.





Yritysvastuuseen ja kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Fiskars-konsernin palkitsemisfilosofia ja -rakenteet on suunniteltu markkinalähtöisesti ja suoritukseen perustuviksi siten, että poikkeuksellisen hyvältä suorituksesta palkitaan keskivertosuoritusta paremmin. Lähtökohtaisesti Fiskars-konsernin työntekijöiden palkitseminen koostuu kolmesta elementistä: peruspalkka, bonus ja edut. Kunkin työntekijän palkka perustuu kyseisen maan yleiseen palkkatasoon, tehtävän vastualueeseen ja rooliin liiketoiminnassa sekä henkilön kokemukseen ja suoriutumiseen. Kokonaispalkitsemisen, mukaan lukien kannustinpalkkio, tulee olla kilpailukykyinen kyseisellä markkinalla.

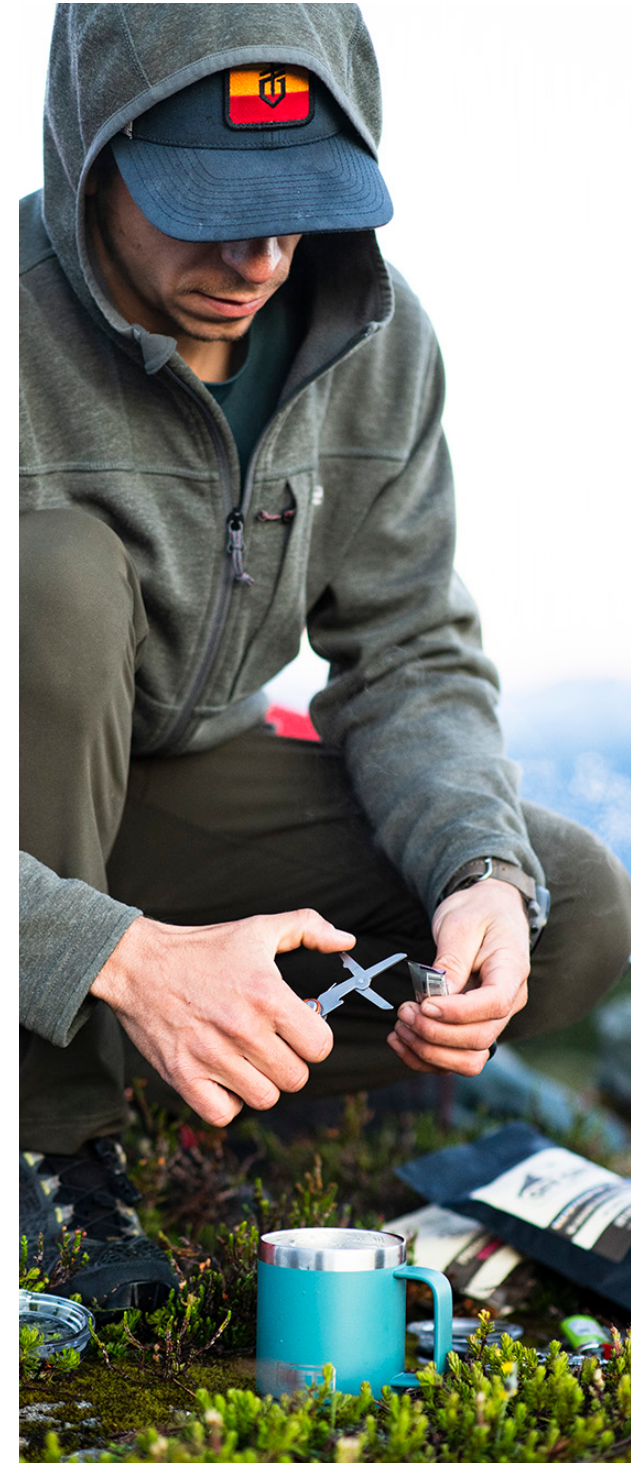
ESG-tavoitteiden saavuttaminen edellyttää konserninlaajuista työtä ja yhteistoimintaa. Yksilölliset tavoitteet ja kannustimet määritetään työnkuvan ja toimintojen, joihin organisaation eri osat voivat parhaiten vaikuttaa, mukaan.

Muuttuvat suorituserusteiset lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet yhdistävät palkitsemisen yhtiön tulokseen. Tavoitteena on, että palkitseminen on tiiviisti sidoksissa yhtiön strategiaan ja pitkän aikavälin taloudelliseen menestykseen.

Tulosperusteinen osakeohjelma koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä tulosperusteisista osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden ansaintajakso, jonka jälkeen mahdollinen osakepalkkio maksetaan. Hallitus päättää erikseen kunkin yksittäisen ohjelman alkamisesta, ohjelman

suorituskriteereistä ja niihin liittyvistä tavoitteista sekä osallistujista ja kunkin osallistujan vähimmäis-, tavoite- ja enimmäispalkkioista. Avainhenkilölle maksettavan palkkion määrä riippuu ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamisesta. Vuonna 2023 ja 2024 Fiskars-konsernin tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2023–2025 ja 2024–2026 lisättiin kiertotalouteen liittyvä mittari. Lisäys tehtiin, jotta voidaan vahvistaa sitoutumista Fiskars-konsernin kestävyystavoitteiden saavuttamiseen. Yhtiön osakkeen kokonaistuotto, kumulatiivinen vertailukelpoinen EBIT ja kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palveluiden edistämiseen liittyvä mittari. Kiertotalouden edistämisen KPI on kyky saavuttaa yhtiön ESG-mittareissa asetettu tavoite. Kiertotaloustavoitteen osuus on 10 % mahdollisesta kokonaispalkkiosta. Osakeohjelmat tarkistetaan vuosittain HR- ja palkitsemiskomitean toimesta ja hallitus hyväksyy ne.

Erityisesti yritysvastuu- ja ympäristöaiheiden parissa työskentelevillä työntekijöillä on erilaisia vastuullisuuteen liittyviä kannustimia. Lisäksi liiketoiminta-alueilla ja muilla organisaation osilla on vastuullisuuteen liittyviä tavoitteita ja kannustimia. Nämä tavoitteet ja kannustimet on laadittu heidän tehtäviinsä sopiviksi.





Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista
Katsaus Fiskars-konsernin kestävyysraportoinnissa annetuista due diligence -prosessia koskevista tiedoista.

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyyspalvelutyksessä
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	Yleinen hallinto: ESRS 2 Yleiset tiedot, Hallinto; ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri; ESRS 2 Yleiset tiedot, Liiketoimintamalli ja strategia Ympäristö: ESRS E1 Ilmastonmuutos, Ilmastoressilienssi strategiassa; ESRS E1 Ilmastonmuutos, Skenaarioanalyysi; ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Johdanto aiheeseen; ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Kiertotalouden edistämisen viitekehys Yhteiskunta: ESRS S2 Arvoketjun työntekijät, Johdanto aiheeseen; ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Johdanto aiheeseen
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	Yleinen hallinto: ESRS 2 Yleiset tiedot, Sidosryhmien edut ja näkemykset; ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Suhteet toimittajiin; ESRS 2 Yleiset tiedot, Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointimenetelmä Yhteiskunta: ESRS S1 Oma työvoima, Yhteydenpito yhtiön omiin työntekijöihin; ESRS S2 Arvoketjun työntekijät, Yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin; ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Yhteydenpito kuluttajiin ja loppukäyttajiin Ympäristö: ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, Toimet; ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Toimet
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	Yleinen hallinto: ESRS 2 Yleiset tiedot, Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta; ESRS 2 Yleiset tiedot, Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointimenetelmä Yhteiskunta: ESRS S1 Oma työvoima, Toimet; ESRS S2 Arvoketjun työntekijät, Yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin; ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Johdanto aiheeseen; ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Toimet Ympäristö: ESRS E1 Ilmastonmuutos, Johdanto aiheeseen; ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, Toimet; ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Johdanto aiheeseen
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	Yleinen hallinto: ESRS 2 Yleiset tiedot, Hallinto Yhteiskunta: ESRS S1 Oma työvoima, Toimet; ESRS S2 Arvoketjun työntekijät, Toimet; ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Toimet Ympäristö: ESRS E1 Ilmastonmuutos, Toimet; ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, Toimet; ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Menetelmät ja toimintaperiaatteet; ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Toimet
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	Yleinen hallinto: ESRS 2 Yleiset tiedot, Hallinto; ESRS 2 Yleiset tiedot, Liiketoimintamalli ja strategia; ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntökanava; ESRS 2 Yleiset tiedot, Sidosryhmien edut ja näkemykset Yhteiskunta: ESRS S1 Oma työvoima, Toimet; ESRS S1 Oma työvoima, Yhteydenpito yhtiön omiin työntekijöihin; ESRS S2 Arvoketjun työntekijät, Toimet; ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Toimet Ympäristö: ESRS E1 Ilmastonmuutos, Toimet; ESRS E1 Ilmastonmuutos, Tavoitteet; ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Tavoitteet; Ympäristöä koskevat tiedot, EU taksonomia



Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja hallita sekä seurata riskejä, jotka voivat uhata tai estää Fiskars-konsernia saavuttamasta liiketoimintatavoitteitaan ja sitoumuksiaan. Tämä sisältää henkilöstön ja omaisuuden suojaamisen, turvallisten ja korkealaatuisten tuotteiden ja palveluiden keskeytymättömän toimittamisen asiakkaille sekä Fiskars-konsernin maineen, brändien ja osakkeenomistajien arvon turvaamisen.

Fiskars-konsernin riskienhallintapolitiikka tarjoaa kattavat ohjeet riskien hallintaan koko organisaatiossa. Vastuu riskien tunnistamisesta, arvioinnista, hallinnasta ja seurannasta on liiketoiminta-alueilla ja globaalitoiminnoilla. Riskienhallintatoiminto helpottaa yrityksen riskienhallintaprosessia ja tarjoaa tarvittavaa tukea. Fiskars-konsernin johtoryhmä arvioi suurimmat riskit yrityksen sisällä erillisessä prosessissa, ja nämä arviot sisällytetään liiketoiminta-alueiden ja globaalitoimintojen riskitietoihin. Toimenpidesuunnitelmat merkittävimpien riskien taloudellisten vaikutusten lieventämiseksi ja todennäköisyyden vähentämiseksi luodaan yhteistyössä yli organisaatorajojen ja esitetään hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Fiskars-konsernin toimintaan kohdistuu riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka johtuvat konsernin toiminnoista tai toimintaympäristön muutoksista. Merkittävimmät riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät, joilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen

tulokseen, on tunnistettu ja esitellään hallituksen toimintakertomuksen kohdassa ”Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät”. Yritysvastuuseen liittyviä epävarmuustekijöitä, vaikutuksia ja riskejä, jotka tunnistettiin osana kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia, arvioidaan osana Fiskars-konsernin vuotuista yritysriskien hallintaprosessia.

Fiskars-konserni teki kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin yritysriskien hallintaprosessin laajentamiseksi yritysten kestävyysraportointidirektiivin vaatimusten mukaisesti. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa määritettiin ensisijaiset kestävyysaiheet, joissa otetaan huomioon Fiskars-konsernin koko arvoketju. Aikaisemman yritysriskien hallintaprosessin tuloksia käytettiin syötteenä ensimmäisessä kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa, ja kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin lopputuloksia, sisältäen kaikki vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet hyödynnettiin vuoden 2024 yritysriskien hallintaprosessissa, jonka tulokset esiteltiin hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Ensisijaisten kestävyysaiheiden määrittelyssä tunnistetaan Fiskars-konsernin merkittävimmät myönteiset ja kielteiset vaikutukset ja riippuvuudet ihmisiin ja ympäristöön sekä merkittävimmät kestävyystekijät aiheutuvat liiketoimintariskit ja -mahdollisuudet. Arvioinnissa hyödynnettiin olemassa olevia kestävyys- ja yritysvastuuseen liittyviä tietoja, analyyskejä, raportteja ja suunnitelmia sekä aiempaa olennaisuuden arviointia, joka toimi myös ulkoisten sidosryhmien palautteen lähteenä. Olennaisuuden käsite ja määrittely on keskeistä kestävä kehityksen painopisteiden

määrittelyssä, jotta yritys voi keskittyä kaikkein vaikuttaviimpiin toimiin.

Fiskars-konsernin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosessit, myös kestävyys- ja yritysvastuuseen liittyvät, on esitetty edellä. Kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta vaihtelee raportointialan mukaan, sillä raportin laatimiseen osallistuu useita sisäisiä toimintoja. Konsernitasolla on käytössä valvontatoimenpiteitä ja varmistusprosesseja, joilla varmistetaan tarkka ja kattava ESG-raportointi, joka sisältyy hallituksen toimintakertomukseen.

Fiskars-konsernin johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle tiedotetaan säännöllisesti keskeisimmistä ESG:n liittyvistä suorituskykykymittareista, jotka on johdettu kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnista ja edustavat osaa vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, ja edistymisestä asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa. ESG:n liittyviä suorituskykykymittareita tarkastellaan myös suhteessa yhtiön muihin strategisiin tavoitteisiin. Tätä seurantaa tehdään neljännesvuosittain. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on erityisesti tarkastella yhtiön kestävyysraportointia ja muita ESG-aiheisia tietoja. Tehtävät on määritelty seuraavasti:

- Vastuullisuusraportoinnin varmentamisen tulosten esittely hallitukselle; miten vastuullisuusraportoinnin varmennus on lisännyt raportoinnin integriteettiä sekä valiokunnan rooli vastuullisuusraportoinnin varmennusprosessissa.



- Vastuullisuusraportoinnin menettelytapojen ja vastuullisuusraportointistandardien mukaisten raportoitavien tietojen tunnistamista koskevien menettelytapojen seuraaminen; sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallinnan tehokkuuden seuraaminen suhteessa edellä mainittuihin; vastuullisuusraportoinnin varmentamisen suorittamisen ja vastuullisuusraportoinnin varmentajan riippumattomuuden valvonta.

Yritysvastuun yleinen hallinto, myös yksityiskohtaiset roolit ja vastuut, on kuvattu tämän ESRS 2 standardin *Hallinto*-osiossa.

Liiketoimintamalli ja strategia

Fiskars-konserni on globaali yhtiö, jonka designvetoiset brändit ovat läsnä kodeissa, puutarhoissa ja ulkoillessa. Konsernin toiminta perustuu tavoitteeseen luoda edistysellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista.

Fiskars-konsernilla on tasapainoinen valikoima ainutlaatuisia brändejä, kuten Fiskars, Georg Jensen, Gerber, Iittala, Moomin Arabia, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood, sekä useita pienempiä taktisia brändejä. Yhtiön brändit ovat läsnä yli 100 maassa Aasian ja Tyynenmeren alueella, Euroopassa ja Amerikassa.

Vuonna 2024 Fiskars-konserni toimi kahtena liiketoiminta-alueena (BA): Vita ja Fiskars. Vita-liiketoiminta-alueen osuus liikevaihdosta oli noin 52 % ja Fiskars-liiketoiminta-alueen osuus 47 %.

Liiketoiminta-alueilla on täysi vastuu globaalista tarjoomastaan, minkä ansiosta niiden on mahdollista hyödyntää vahvojen brändiensä täyttää potentiaalia. Molemmilla liiketoiminta-alueilla on omat vahvat, ja keskenään erilaiset liiketoiminta-ajurinsa.

Luovasta muotoilusta tunnetun Vita-liiketoiminta-alueen brändeihin kuuluvat muun muassa Georg Jensen, Royal Copenhagen, Wedgwood, Moomin Arabia ja Iittala. Se tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja sisustuskategorioissa. Vuosi 2024 oli ensimmäinen kokonainen vuosi, jolloin Fiskars-konsernilla oli koruja tuotevalikoimassa. Kategoriasta tuli osa konsernia Georg Jensen -brändin hankinnan myötä vuonna 2023. Georg Jensenin korut ovat Responsible Jewellery Councilin sertifioimia, ja brändi käyttää tuotteissaan kierrätettyä kultaa ja hopeaa. Lisäksi Vita-liiketoiminta-alue laajensi vuonna 2024 tekstiilitarjoomaansa muun muassa Moomin Arabian ja Royal Copenhagenin kaltaisilla brändeillä. Laajentuminen noudattaa konsernin strategiaa, jonka tavoitteena on tarjota kuluttajalle tuotteita yhä useammassa kategoriassa. Global Organic Textiles Standard (GOTS) -sertifioituja tekstiilejä suositetaan mahdollisuuksien mukaan, ja kierrätysmateriaalista olevien vaihtoehtojen käyttöä tutkitaan säännöllisesti. Eurooppa on Vita-liiketoiminta-alueen suurin maantieteellinen segmentti: liikevaihdosta 55 % tulee Euroopasta, 35 % Aasian ja Tyynenmeren alueelta ja 10 % Amerikasta. Kiina on tälle liiketoiminta-alueelle tärkeä markkina-alue, jossa on paljon potentiaalia etenkin luksustuotteiden segmentissä.

Innovaatiovetoisen liiketoiminta-alue Fiskarsin brändejä ovat Fiskars ja Gerber. Fiskars-liiketoiminta-

alue koostuu puutarha- ja ulkoilukategorioista sekä askartelu- ja saksikategoriasta ja ruoanlaittokategoriasta. Vuonna 2024, liiketoiminta-alue Fiskars luopui tuoteinnovaation myötä PFAS-yhdisteiden käytöstä ruoanlaittokategorian tuotteissaan. BA Fiskars käyttää kierrätettyjä ja uusiutuvia materiaaleja aina kun mahdollista ja tuotesuunnittelussa huomioidaan tuotteen korjausmahdollisuus. Amerikka on Fiskars-liiketoiminta-alueen suurin maantieteellinen segmentti: liikevaihdosta 50 % tulee Amerikasta, 46 % Euroopasta ja 4 % Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Yhdysvallat on Fiskars-liiketoiminta-alueen selvästi suurin yksittäinen markkina-alue, joten sillä on suuri strateginen merkitys.

Fiskars-konserni palvelee tukkuasiakkaita ja yritysasiakkaita sekä kuluttajia suoraan omien myymälöidensä ja verkkokaupan kautta (loppupään arvoketju). Suora kuluttajamyynä on Vita-liiketoiminta-alueen strateginen painopistealue. Vuonna 2024 suoran kuluttajamyynin osuus Vitan liikevaihdosta oli 50 % ja konsernin liikevaihdosta 28 %. Tukkumyynti on erityisen tärkeä Fiskars-liiketoiminta-alueelle, ja sen osuus liiketoiminta-alueen liikevaihdosta oli yli 90 % vuonna 2024. Myös Fiskars-konsernin suurin kanava on tukkumyynti, jonka osuus yhtiön liikevaihdosta on lähes 70 %.

Fiskars-konsernilla on monimuotoinen tiimi. Konserni tunnistaa ihmisten merkityksen menestykselleen ja panostaa jatkuvasti työntekijöiden oppimisen ja kasvun mahdollisuuksiin. Konserni edistää sitoutumista luomalla avoimen ja osallistavan



työympäristön, jossa kaikki voivat osallistua mielekkäästi ja johon he voivat tuntea kuuluvansa.

Oman tuotantonsa lisäksi Fiskars-konserni hankkii tuotantotoimintoja myös huolellisesti valituilta toimittajilta. Fiskars-konsernilla omat tuotantoyksiköt sijaitsevat Euroopassa, Aasiassa ja Yhdysvalloissa. Fiskars-konsernilla on noin 170 valmiiden tuotteiden toimittajaa sekä laaja verkosto raaka-aineiden, komponenttien ja palvelujen toimittajia. Yhtiö on rakentanut vahvan valmiiden tuotteiden, raaka-aineiden, komponenttien ja palvelujen toimittajaverkoston, joka täyttää sen liiketoimintatarpeet, noudattaa sen arvoja sekä täyttää sen yhteiskunnallisia ja ympäristönäkökohtia koskevat odotukset (alkupään arvoketju).

Fiskars-konsernin liiketoiminta- ja arvонуontimalli on esitetty seuraavassa kuvassa. Lisätietoja Fiskars-konsernin liiketoimintamallista on myös *hallituksen toimintakertomuksen* kohdassa *Liiketoimintamalli ja strategia*.

Fiskars-konsernin kasvustrategiassa esitetään strategiset valinnat, jotka vievät yhtiön terveen orgaanisen kasvun tielle ja parantavat kannattavuutta. Strategian logiikka on selkeä: yhtiö keskittyy voittaviin brändeihin, kanaviin ja maihin. Kasvustrategia koostuu neljästä kasvujurista, jotka ovat kaupallinen erinomaisuus, suora kuluttajamyynä, Yhdysvallat ja Kiina. Nämä ajurit muuttavat ja uudistavat Fiskars-konsernia kaikissa brändeissä, kanavissa ja maissa. Strategian kasvun mahdollistajat ovat ihmiset, digitaalisuus, innovaatio ja muotoilu sekä vastuullisuus. Nämä mahdollistajat ovat

Fiskars-konsernin ytimessä ja ratkaisevan tärkeitä kasvustrategian toteutukselle.

Vuoden 2024 aikana Fiskars-konserni ilmoitti suunnitelmistaan erottaa Fiskars- ja Vita-liiketoiminta-alueensa toiminnallisesti itsenäisiksi yhtiöiksi nopeuttaakseen niiden erilaisia strategisia kasvumahdollisuuksia ja investointitarpeita. Tämä on luonnollinen askel konsernin brändivetoisessa lähestymistavassa: Fiskarsista ja Vitasta tulee kaksi erillistä juridista rakennetta omaavaa yhtiötä, joilla on täysi vastuu omasta liiketoiminnastaan. Tämä mahdollistaa joustavuuden ja nopean toteutuksen ja tuo esimerkiksi myös lisää läpinäkyvyyttä osakkeenomistajille. Fiskars-konserni ilmoitti vuonna 2024, että uuden organisaation odotetaan tulevan voimaan 1.4.2025 ja oikeudellisen rakenteen vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Vastuullisuus on keskeinen elementti Fiskars-konsernin strategiassa ja yksi yhtiön kasvun mahdollistajista. Se antaa yhtiölle mahdollisuuden vahvistaa mainettaan ja lisätä sen brändien arvostusta. Fiskars-konserni varmistaa kestävän ja kannattavan kasvun pitkällä aikavälillä asettamalla konkreettisia ESG-tavoitteita ja linkittämällä ne päätöksentekoon. ESG-strategia varmistaa, että yritys vastuun painopiste on niissä asioissa, joihin yhtiöllä on laajin vaikutus.

ESG-strategia liittyy läheisesti yrityksen tarkoitukseen: luomme edistyksellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista. Päätökset tehdään yritys vastuun kannalta merkittävien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien jatkuvan

arviointiprosessin pohjalta. Näin varmistetaan, että ne ovat linjassa konsernin sitoumusten, sidosryhmien odotusten ja liiketoiminnan tarpeiden kanssa. Hyvin toteutettu yritys vastuuhjelma tuo kilpailuetuja ja mahdollisuuksia, vähentää riskejä ja vastaa yhteiskunnallisiin haasteisiin luomalla innovatiivisia ratkaisuja sekä auttaa yritystä houkuttelemaan ja sitouttamaan parhaita osajia.

Fiskars-konsernin päätöksiä ohjaavat kaksi sitoumusta: **edistyksellistä muotoilua** **kertakäyttökulttuuria vastaan** ja **teemme arjesta ainutkertaista**. Viittä keskeistä tavoitetta seurataan ja niistä raportoidaan jatkuvasti yhtiötasolla sekä sisäisesti että ulkoisesti. Nämä tavoitteet edustavat osaa olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, jotka nousevat kaksinkertaisen olennaisuuden kautta. Tarkempia tietoja yritys vastuun ja kestävyystoimista vuonna 2024 on esitetty kunkin olennaisen aiheen kohdalla.

Lisäksi Fiskars-konserni on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen ja tiedostaa yhteistyön merkityksen merkittävien maailmanlaajusten haasteiden ratkaisemisessa, kuten YK:n kestävän kehityksen tavoitteissa (UN Sustainable Development Goals) on määritetty. Yhtiön kestävyys sitoumukset perustuvat kestävän kehityksen tavoitteisiin, joista painopisteinä ovat kolme seuraavaa: SDG 10 *Eriarvoisuuden vähentäminen*, SDG 12 *Vastuullista kuluttamista* ja SDG 13 *Ilmastotekoja*.

Liiketoimintamalli ja arvonluonti

Panokset Rahallinen pääoma Sijoitettavissa oleva käteinen ja oma pääoma Ihmiset ja kulttuuri Osaavien ammattilaisten sitouttaminen ja henkilöstön kehittäminen. 6 851 työntekijää 29 maassa Raaka-aineet Uusiutuvat, uusiutumattomat, kierrätetyt ja uudelleenhyödynnetyt materiaalit tuotteissa Energia Polttoaineet 153 942 MWh Ostettu energia 79 681 MWh Toimittajat ja kumppanit Noin 173 valmiiden tuotteiden toimittajaa Design, innovaatio, immateriaalioikeudet T&K EUR 18,8 miljoonaa	Fiskars-konserni Perustettu Fiskarsissa, Suomessa vuonna 1649 Strategia ja arvot Fiskars-konserni on globaali yhtiö, jonka designvetoiset brändit ovat läsnä kodeissa, puutarhoissa ja ulkoillessa. Brändit ovat läsnä yli 100 maassa Aasian ja Tyynenmeren alueella, Euroopassa ja Amerikassa. Yhteiset arvomme: luomme muutoksen, juhlimme arkea ja kasvamme myötätunnolla Myynti Noin 500:llä omalla myymälällä, suora kuluttajamyynti tuottaa 28 % konsernin liikevaihdesta Epäsuora myynti tuottaa noin 72 % konsernin liikevaihdesta 13 omaa tehdasta Kohteet ja metsät Fiskars-konserni omistaa noin 14 000 hehtaaria vastuullisesti hoidettua metsää, ja hallinnoi kohteita kuten Fiskarsin ruukkia ja House of Waterfordia.	Tuotos Rahallinen arvo Liikevaihto EUR 1 157,1 miljoonaa Tuotteet ja palvelut Keskeiset kategoriat: kattaus, lasi, sisustus, korut, puutarha, ulkoilu, ruoanlaitto, sakset & askartelu Myynnin mukaan suurimmat maat: Yhdysvallat, Tanska, Suomi, Ruotsi ja Australia 26% liikevaihdesta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista Päästöt ilmaan Scope 1 ja 2: 39 650 tCO₂eq Scope 3: 140 131 tCO₂eq Jätteet 811 t kaatopaikalle 26 334 t kierrätetty -79 % verrattuna vuoteen 2017 Toimittaja-auditoinnit 81 ESG-auditointia tehty omille toimittajille	Arvonluonti Osakkeenomistajat Vertailukelpoinen EBIT EUR 111,4 miljoonaa Osinko 0,84 euroa/osake Työntekijöiden palkat, edut ja urapolut EUR 302 miljoonaa Tuloverot EUR 8,9 miljoonaa Edistyksestä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista Hiilineutraali tulevaisuus Tavoitteena nettonollapäästöt vuoteen 2049 mennessä. Scope 1 ja 2 päästöjä vähennetty 54 % verrattuna vuoteen 2017. Yhteisöosallistuminen EUR 0,1 miljoonaa sijoitettu (konserni) Toimittajien sitouttaminen Ostomääräisesti 64 % tavarant- ja palvelun-toimittajista on asettanut tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet
---	--	---	--



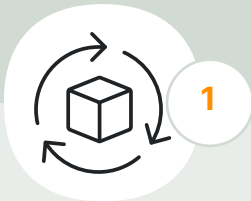
Fiskars-konsernin strategian ja liiketoimintamallin resilienssi heijastuu sen mukautuvassa liiketoimintamallissa, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa sekä investointipäätösprosessissa. Yritys tasapainottaa kysynnän vaihteluiden vaikutuksia laajalla ja monipuolisella tuotevalikoimalla, jota kehitetään jatkuvasti kiertotalousvaihtoehdoilla, sekä laajalla maantieteellisellä kattavuudella. Yritys voi ylläpitää turvavarastoja puskurina mahdollisia toimitusketjun häiriöitä vastaan. Lisäksi yritys luottaa usean toimittajan sopimukseen hallitakseen sekä hinta- että saatavuusriskit, pyrkien samalla rakentamaan vahvoja ja pitkäaikaisia suhteita luotettaviin toimittajiin, jotka noudattavat yrityksen arvoja ja standardeja. Olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia hyödynnetään päätöksentekoprosesseissa sekä riskien ja mahdollisuuksien arvioinneissa. Osana yrityksen taloudellista suunnittelua arvioidaan esimerkiksi prosessi-investointeja energiatehokkuuden ja vähähiilisten ratkaisujen toteuttamiseksi tuotannossa ja jakelukeskuksissa, hyödyntäen pääomainvestointeja investointimahdollisuuksien realisoinniseksi.



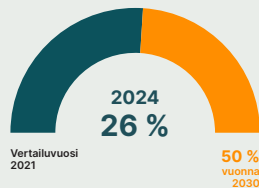


Tavoitteet

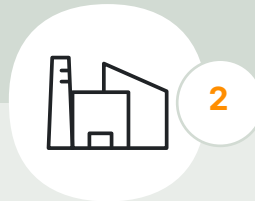
Ympäristö: Haastamme kertakäyttökulttuuria edistyksellisellä muotoilulla



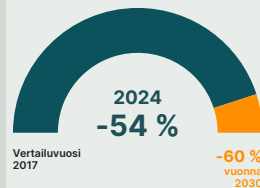
Kiertotalous



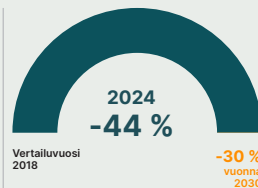
Suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuoteen 2030 mennessä



Toimintamme kasvihuonekaasupäästöt



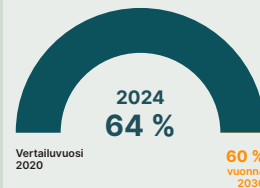
Oman toimintamme päästöjä (Scope 1 ja 2) vähennetään 60 % vuoteen 2030 mennessä



Kuljetus- ja jakelutoimintojen päästöjä (Scope 3) vähennetään 30 % vuoteen 2030 mennessä

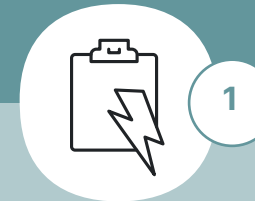


Toimittajiemme päästöt



Ostomääräisesti 60 %:llä tavaran- ja palvelun-toimittajistamme on tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet vuoteen 2024 mennessä

Sosiaalinen: Teemme arjesta ainutkertaista



Turvallinen työympäristö



Ei lainkaan poissaoloihin johtavia onnettomuuksia (LTAF) vuoteen 2030 mennessä



Inklusiivinen työympäristö



Inklusiivisuuden kokemus parhaan 10 %:n joukossa kansainvälisten yritysten vertailuryhmässä

* Tämän hetkinen vertailutaso: 80 (kesäkuu 2024). Vertailulukua päivitetty kuuden kuukauden välein viimeisimpään dataan perustuen ja saattaa muuttua riippuen siitä, miten maailmanlaajuinen verrokkiluku kehittyy.



Sidosryhmien edut ja näkemykset

Fiskars-konsernin sidosryhmät ovat yhteisöjä tai henkilöitä, joilla on kohtalainen vaikutus liiketoimintaan tai joihin yhtiön toiminta, tuotteet ja palvelut vaikuttavat ja mikä luo sekä riskejä että mahdollisuuksia. Fiskars-konsernille on tärkeää pysyä ajan tasalla sidosryhmien säännöllisesti muuttuvista odotuksista, jotta yhtiön strategia ja yritys vastuun lähestymistapa voidaan linjata niiden kanssa. Jatkuvassa strategiaprosessissa otetaan huomioon sidosryhmien näkemykset ja nopeasti muuttuva liiketoimintaympäristö. Päivittämällä organisaatorakennettaan ja toimintamalliaan ketterämmäksi, yhtiö mahdollistaa liiketoimintasuunnitelmien sopeuttamisen ja siten nopean reagoinnin muuttuviin ulkoisiin olosuhteisiin. Fiskars-konsernin pitkän aikavälin strategian tavoitteena on hyödyntää kehittyvän toimintaympäristön tarjoamia mahdollisuuksia tehokkaasti ja vastata samalla ulkoisesta ympäristöstä aiheutuviin uhkiin.

Sidosryhmävuorovaikutus antaa yhtiölle tietoa jatkuvan kehittymisen tueksi ja auttaa sitä hyödyntämään uusia liiketoimintamahdollisuuksia, tarkistamaan pitkän aikavälin tavoitteidensa yhdenmukaisuutta ja lieventämään riskejä myös yritys vastuun osalta.

Alla olevissa taulukoissa esitetään tärkeimmät sidosryhmät ja niiden odotukset sekä vuorovaikutusta koskevat toimintatavat ja yhtiön vastaukset.

Vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien näkemykset, intressit ja odotukset viestitään sisäisille sidosryhmille (mukaan lukien hallinto) ESG-hallintomallin mukaisesti ja osana strategiaprosessia, yritys riskien hallintaprosessia ja kaksinkertaisen olennaisuuden päivitysten yhteydessä.

Monikanavainen vuoropuhelu on tärkeää, ja sekä sisäistä että ulkoista ESG-raportointia kehitetään sen mukaisesti. ESG- ja yritys vastuustoimista raportoidaan määräjain osavuosikatsauksissa ja hallituksen vuosittaisessa toimintakertomuksessa, joka sisältää kestävyys selvityksen, YK Global Compact-, EcoVadis- ja CDP-alustoilla sekä Upright Project -alustalla. Fiskars-konserni on myös yhteydessä yritysasiakkaisiin ja sijoittajiin ESG-aiheisiin liittyvien yksityiskohtaisten kyselyjen avulla.



Sidosryhmä	Vuorovaikutusta koskevat toimintatavat
Kuluttajat	Fiskars-konserni on jatkuvasti yhteydessä kuluttajiin monien eri kanavien kautta, kuten asiakaspalvelun, kyselyjen, kirjallisen viestinnän, sosiaalisen median ja keskustelujen kautta. Kuluttajia kutsuttiin osallistumaan yhtiön olennaisuuden arviointiin vuonna 2022.
Yritysasiakkaat	Fiskars-konserni tekee tiivistä yhteistyötä yritysasiakkaidensa kanssa asiakkuustiimien, yhteisten aloitteiden ja asiakaspalvelun kautta. Vuonna 2022 yhtiö kutsui yritysasiakkaitaan osallistumaan kyselyyn ja myös haastatteli asiakkaitaan yritysvastuun odotuksista olennaisuuden arvioinnin yhteydessä.
Työntekijät ja mahdolliset työntekijät	Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa perustuu säännöllisiin henkilöstökyselyihin, ”town hall” -kokouksiin ja muihin tapahtumiin, sisäiseen viestintään, henkilökohtaisiin ura- ja kehityssuunnitelmiin ja erilaisiin Fiskars-konsernin koulutustilaisuuksiin sekä sisäiseen ja ulkoiseen sosiaaliseen mediaan. Työntekijöitä kutsuttiin osallistumaan yhtiön olennaisuuden arviointeihin vuosina 2022–2024.
Toimittajat ja alihankkijat	Fiskars-konserni on yhteydessä toimittajiinsa yritysvierailuilla, vuosittaisilla toimittajapäivillä, erilaisten kyselyiden avulla, koulutusohjelmien kautta (esimerkiksi tieteesen perustuvien ilmastotavoitteiden asettamisesta) ja yhtiön toimittajien auditointien yhteydessä. Toimittajia kutsuttiin osallistumaan olennaisuuden arviointiin vuonna 2022.
Osakkeenomistajat ja sijoittajat	Fiskars-konserni on vuorovaikutuksessa osakkeenomistajien ja sijoittajien kanssa varsinaisen yhtiökokouksen, osavuosikatsausten ja verkkolähetysten, pääomamarkkinapäivän, sijoittajatapaamisten ja -esitysten sekä sijoittajien ja analyytikoiden kanssa käytävän jatkuvan vuoropuhelun välityksellä. Vuonna 2022 yhtiö kutsui osakkeenomistajiaan ja sijoittajiaan osallistumaan kyselyyn ja myös haastatteli sijoittajia kestävyysodotuksista olennaisuuden arvioinnin yhteydessä.
Kansalaisjärjestöt	Kansalaisjärjestöjen osalta vuorovaikutustapoja ovat muun muassa yhteistyökumppanuudet, jäsenyydet, yhdessä järjestettävät tapahtumat ja jatkuva vuoropuhelu. Vuonna 2022 Fiskars-konserni kutsui kansalaisjärjestöjä osallistumaan kyselyyn ja myös haastatteli niiden edustajia odotuksista liittyen yritysvastuuseen yhtiön olennaisuuden arvioinnin yhteydessä.
Media	Fiskars-konserni on yhteydessä tiedotusvälineisiin mediatapahtumien, haastattelujen ja artikkeleiden, lehdistötiedotteiden ja mediavaikuttajien kautta, myös sosiaalisessa mediassa. Tiedotusvälineiden edustajia kutsuttiin osallistumaan yhtiön olennaisuuden arviointiin vuonna 2022.
Tutkimuslaitokset, yliopistot ja ammattikoulut	Fiskars-konserni tekee aktiivisesti yhteistyötä yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa esimerkiksi tuotekehityksen ja uusien liiketoimintamallien parissa.
Sidosryhmien odotukset	Vastaus
Fiskars-konsernin tuotteet valmistetaan vastuullisesti ja eettisesti kestävällä tavalla	Fiskars-konsernilla on sekä omaa tuotantoaan että alihankkijoitaan varten selkeät toimintaperiaatteet ja ohjeet, joilla varmistetaan asianmukaiset terveys- ja turvallisuusmenettelyt, ympäristönsuojelu sekä ihmisoikeudet ja työelämän oikeudet. Uusia tuotteita suunniteltaessa yhtiö ottaa ympäristövaikutukset huomioon yritysvastuun ohjeiden, kuten tarkistuslistojen ja materiaalien arvioinnin, avulla. Fiskars-konserni pyrkii saavuttamaan tavoitteensa, jonka mukaan suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuoteen 2030 mennessä.
Tuotteiden pitkäikäisyys ja laatu, kiertotaloustoimien lisääminen	Tuotesuunnittelussa ja elinkaaren hallinnassa keskitytään korkealaatuisiin, turvallisiin ja pitkäikäisiin tuotteisiin. Palveluita, kuten esimerkiksi pannuhuoltoa ja varaosapalvelua kehitetään jatkuvasti ja ne ovat osa tarjoamaa.
Tuotteen kestävyys ilmoitetaan läpinäkyvästi ja selkeästi	Fiskars-konserni julkaisee tietoja tuotepakkauksissa, brändin ja yrityksen verkkosivustoilla sekä myymälämateriaaleissa. Yhtiö on järjestänyt sisäistä koulutusta tulevasta vihreitä väittämiä koskevasta EU-direktiivistä ja ottanut sen huomioon markkinointipolitiikassaan. Luottamus perustuu rehelliseen viestintään, johon Fiskars-konserni pyrkii kaikessa viestinnässään. Yhtiö jatkaa työtä viestintänsä kehittämiseksi edelleen.
Tietojen jakaminen yhtiön yritysvastuun kehityksestä ja tavoitteista	Yhtiö julkistaa yritysvaluuttatietoja vuosittain ja osavuosikatsauksissaan, ulkoisissa raportointivitekehelyissä (esim. EcoVadis, Global Compact ja CDP), sidosryhmille suunnatuissa kyselylomakkeissa, sosiaalisessa mediassa, uutiskirjeissä ja verkkosivustoilla. Yhtiö pyrkii kertomaan avoimesti edistymisestään ja jakaa jatkossakin tietoa vastuullisuutensa kehityksestä.
Vastuullisten ja läpinäkyvien toimitusketjukäytäntöjen varmistaminen	Fiskars-konserni valmistaa tuotteita omilla tehtaillaan ja yhdessä kumppaneiden kanssa. Suurin osa sen omista tuotantoyksiköistä on ISO 45001, ISO 9001 ja ISO 14001 -sertifioituja. Yrityksen toimittajien on täytettävä tiukat kestävyysvaatimukset, ja Fiskars-konsernin omat asiantuntijat sekä ulkopuoliset kumppanit tarkastavat ne. Niiden on myös sitouduttava noudattamaan yhtiön toimittajien toimintaohjeita. Fiskars-konserni on maailmanlaajuinen yritys, jolla on tuotantoyksiköitä ja toimittajia eri puolilla maailmaa. Yhtiö pyrkii läpinäkyvyyteen toimitusketjuna käytännössä.
	Valmistuksen lisäksi Fiskars-konserni pyrkii edelleen optimoimaan logistiikkaa ja kuljetuksia pakkauksista ajoneuvoihin ja reittisuunnitteluun.
Työntekijöiden hyvinvointi ja osaamisen kehittäminen	Fiskars-konsernissa työntekijöiden terveys, turvallisuus ja hyvinvointi ovat ensisijaisen tärkeitä. Yritys tarjoaa työntekijöilleen oppimis- ja kehittymismahdollisuuksia, on sitoutunut kuuntelemaan työntekijöitään aktiivisesti säännöllisillä henkilöstökyselyillä ja tiedostaa työntekijöidensä erilaiset tarpeet ja ainutlaatuisuuden. Hybridityöstä on tullut osa Fiskars-konsernin jokapäiväisiä työkäytäntöjä, ja yhtiö pyrkii parantamaan henkilöstönsä fyysistä, sosiaalista ja emotionaalista hyvinvointia sekä edistämään työ- ja yksityiselämän tasapainoa.
Selkeä sitoutuminen yritysvastuuseen	Fiskars-konserni on yksinkertaistanut ESG-strategiaansa varmistaakseen keskittymisen niihin osa-alueisiin, joilla yhtiö uskoo olevan suurin vaikutus. Strategian päivitysprosessissa yhtiö myös tarkasteli ja päivitti yritysvastuu hallintamalliaan. Yhtiöllä on selkeästi määritetyt vastuualueet ja suunnitelmat, joiden avulla se voi edetä lähestymistavassaan.



Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi

Fiskars-konserni on tehnyt vaikutusten olennaisuuden arviointeja vuosien ajan Global Reporting Initiativen (GRI) määrittämän lähestymistavan mukaisesti. Viimeisin vaikutusten olennaisuuden arviointi tehtiin vuonna 2022.

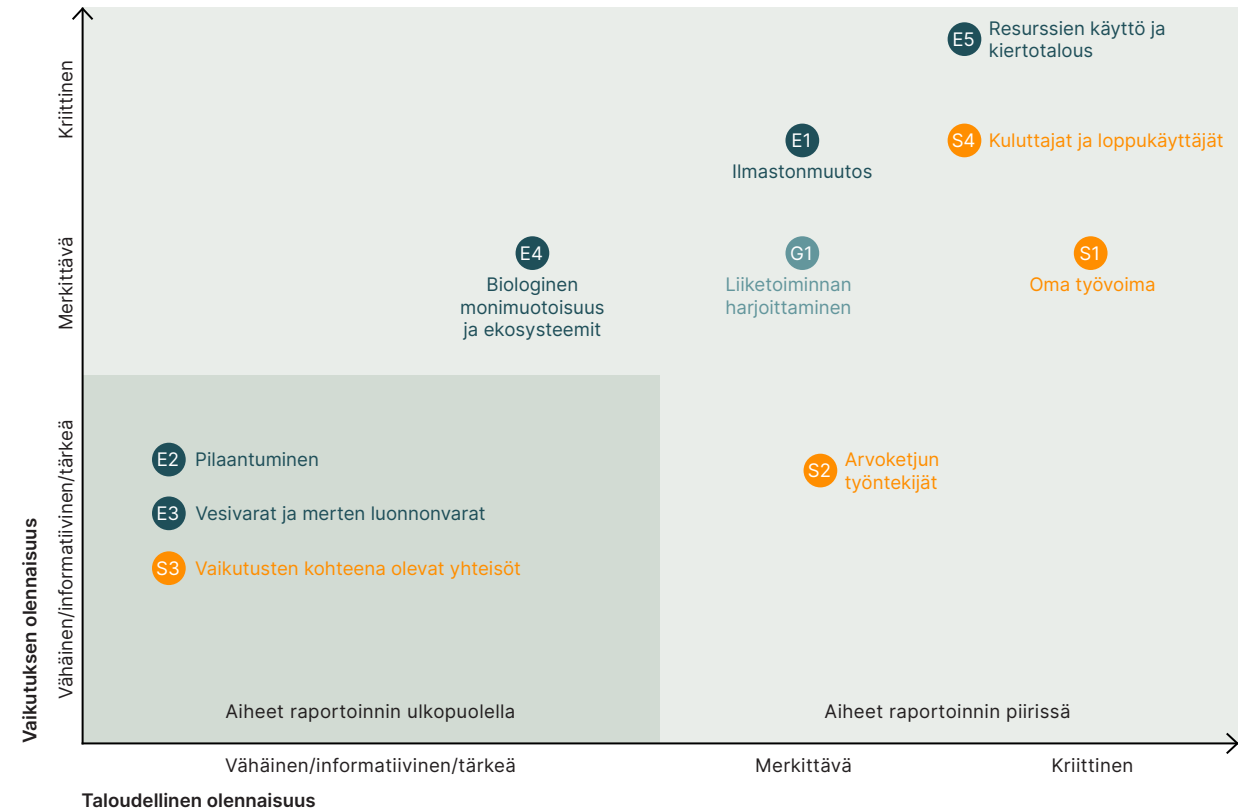
Vuonna 2023 Fiskars-konserni teki perusteellisemman taloudellisen olennaisuuden arvioinnin täydentääkseen vuoden 2022 vaikutusten olennaisuuden arvioinnin tuloksia ja täyttääkseen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin vaatimukset CSRD:n ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Arviointia tehtäessä EFRAG:n IG 1 Materiality Assessment Guidance -ohjeistusta ei ollut vielä julkaistu. Fiskars-konserni sovelsi ESRS 1 -periaatteita kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa. Arviointi kattoi Fiskars-konsernin arvoketjun, mukaan lukien Fiskarsin oman toiminnan sekä arvoketjun alku- ja loppupään toiminnot.

Seuraavissa osioissa annetaan lisätietoja Fiskars-konsernin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tuloksista ja arviointiin sovelletusta prosessista.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulos

Fiskars-konserni on tunnistanut ympäristöön ja yhteiskuntaan kohdistuvat vaikutuksensa (vaikutusten olennaisuuden arviointi) sekä yritykseen vaikuttavat kestävyteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet (taloudellisen olennaisuuden arviointi). Arvioinnin tulos on esitetty alla, ja siitä käy ilmi, että Fiskars-

Kaksinkertaisen olennaisuuden matriisi



Kaikki arvioidut vaikutukset ja riskit on yhdistetty niihin liittyviin ESRS-standardeihin. Korkeimman pistemäärän saanut vaikutus tai riski aiheessa määrittää sijoituksen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin matriisissa.



konsernin kannalta kriittiset aiheet ovat E1, E5, S1 ja S4 ja merkittävät aiheet ovat E4, S2 ja G1. Aiheita, jotka saivat kokonaisarvion ”vähäinen”, ”informatiivinen” tai ”tärkeä”, ei pidetä olennaisina tämän menetelmän mukaisesti, joten ne eivät kuulu raportoinnin piiriin. Aiheet E2, E3 ja S3 jäivät alle merkittävän ja kriittisen kynnyksen, joten niitä ei ole sisällytetty tähän raporttiin. Menetelmä ja pisteytys on esitetty kohdassa *Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointimenetelmä*.

Olennaiset aiheet ovat hyvin linjassa Fiskars-konsernin liiketoiminnan ja painopisteiden kanssa. E1, E4 ja E5 ovat kaikki yhteydessä toisiinsa. Kaikkia Fiskars-konserniin kuuluvia brändejä yhdistää korkealaatuisten, turvallisten ja pitkäikäisten tuotteiden kehittäminen ja tarjoaminen. Fiskars-konserni keskittyy laajentamaan kiertotaloustarjoomaansa, tutkimaan vaihtoehtoisia materiaaleja ja sisällyttämään kiertotalouden periaatteet suunnitteluvaiheeseen. Fiskars-konsernin oman toiminnan vaikutusten minimointi on välttämätöntä. Tämä sisältää resurssi- ja energiatehokkuuden parantamisen ja päästöjen vähentämisen sekä biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvien vaikutusten tarkastelun.

Olennaiset yhteiskuntaan liittyvät aiheet S1, S2 ja S4: globaalisti toimivana yrityksenä Fiskars-konserni vaikuttaa tai voi vaikuttaa oimiin työntekijöihinsä, arvoketjun työntekijöihin sekä jakelemiensa tuotteiden kuluttajiin ja loppukäyttäjiin. Sekä arvoketjun alku- että loppupään toiminnot kattavat due diligence -näkökulmat ovat ratkaisevan tärkeitä. Kaiken kaikkiaan vastuullinen yrityskulttuuri (G1)

ja läpinäkyvyyden varmistaminen ovat ratkaisevia tekijöitä hyvien sidosryhmäsuhteiden ja yhtiön maineen ylläpitämisessä.

Seuraavassa osiossa esitetään kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset osa-aihetasolla.

Olennaiset kestävyyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Tässä osiossa esitetyissä taulukoissa luetellaan vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka on arvioitu olennaisiksi Fiskars-konsernin kannalta ja joita on käytetty raportoinnin laajuuden määrittämisessä kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tuloksena.

Kuten edellisen osion matriisista käy ilmi, seitsemän kymmenestä ESRS-aiheesta on Fiskars-konsernin kannalta olennaisia. Seuraavissa taulukoissa esitetään kukin olennainen aihe ja eritellään ne osa-alueet, joihin olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät.

Lisäksi taulukoissa ilmoitetaan, ovatko olennaiset vaikutukset kielteisiä vai myönteisiä ja ovatko olennaiset vaikutukset, riskit tai mahdollisuudet todellisia vai mahdollisia. Kukin vaikutus, riski ja mahdollisuus kuvataan lyhyesti. Vaikutuksia on tarkasteltu kokonaisvaltaisesti yrityksen oman toiminnan kautta sekä tärkeimpien liikesuhteiden tuloksena, ja tulokset esitetään myös taulukoissa. Tapauksissa, joissa vaikutukset johtuvat liikesuhteista, arvoketjuvaihe kuvaa, johtuvatko ne arvoketjun alku- vai loppupäästä. Kunkin vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden pistemäärä on myös ilmoitettu. Käytetyt aikahorisontit ovat lyhyt, keskipitkä ja

pitkä aikaväli. Olennaisten vaikutusten odotettu aikahorisontti on keskipitkä aikaväli (1–5 vuotta) mutta myös lyhyt aikaväli, koska ne ovat jo toteutumassa. Olennaisiin riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyen, yrityksen taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen tai kassavirtoihin ei tällä hetkellä ole tunnistettu merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Kestävyyteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet on kytketty Fiskars-konsernin riskienhallintaprosessiin, ja tarvittavat toimenpiteet riskien hillitsemiseksi on otettu käyttöön. Näiden toimien myötä yritys ei ole tunnistanut mitään olennaisia riskejä tai mahdollisuuksia, jotka aiheuttaisivat merkittävän riskin olennaisten oikaisujen tekemiseen näihin liittyviin tilinpäätöseriin. Tarkemmat tiedot riskienhallintaprosessista löytyvät *Yleiset tiedot, Hallintoa* käsittelevästä osiosta.

Lisätietoja Fiskars-konsernin lähestymistavasta olennaisten aiheiden vaikutusten käsittelyyn löytyy ympäristöä, yhteiskuntaa ja hallintotapaa koskevien osioiden asiaankuuluvien aiheiden alta. Lisätietoja Fiskars-konsernin liiketoimintamallista ja arvoketjusta löytyy tämän ESRS 2 standardin kohdasta *Liiketoimintamalli ja strategia*.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

E1. Ilmastonmuutos

Osa-aihe	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Olennaisen vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Energia	Todellinen kielteinen vaikutus	Energiaintensiiviset prosessit (raaka-aineet)	Energiaintensiiviset prosessit raaka-aineiden tuotannossa (esim. teräs, alumiini, muovit, lasi).	Alkupää Oma toiminta	Kriittinen (5)
	Todellinen kielteinen vaikutus	Energiaintensiiviset prosessit (oma tuotanto)	Energiaintensiiviset valmistusprosessit, esim. lasin valmistus. Fossiilisten polttoaineiden ja muiden ei-uudistuvien energialähteiden kulutus sekä omassa toiminnassa että arvoketjussa.	Alkupää Oma toiminta	Merkittävä (4)
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Mahdollinen taloudellinen riski	Häiriöt äärimmäisten sääolosuhteiden vuoksi	Äärimmäisten sääolosuhteiden, kuten myrskyjen, tulvien, kuivuuden ja helleaaltojen, lisääntyminen tuo mukanaan kasvavia riskejä toimitusketjun ja oman valmistuksen häiriöille. Altistuminen riskille on merkittävä globaalin arvoketjun myötä.	Alkupää Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)
Ilmastonmuutoksen hillintä	Todellinen kielteinen vaikutus	Scope 3 -päästöt	Merkittävät Scope 3 -päästöt. Suurin osa Scope 3 -päästöistä johtuu ostetuista tavaroista ja palveluista. Toinen merkittävä lähde on ylä- ja alavirran kuljetukset (globaalista arvoketjusta ja jakeluverkostosta johtuen).	Alkupää Loppupää	Kriittinen (5)
	Todellinen kielteinen vaikutus	Scope 1 ja 2 -päästöt	Fyysisten tuotteiden valmistus näyttelee merkittävää roolia Scope 1 ja 2 -päästöissä, vaikka vähennyksiä onkin tehty.	Oma toiminta	Merkittävä (4)

E4. Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Osa-aihe	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Olennaisen vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Todellinen kielteinen vaikutus	Biodiversiteettivaikutukset läpi arvoketjun	Biodiversiteettivaikutukset läpi arvoketjun. Kaikkia globaalin arvoketjun biodiversiteettivaikutuksia ei ole vielä tunnistettu, mutta koska Fiskars-konsernin liiketoiminta on riippuvainen ekosysteempipalveluista, voidaan olettaa, että vaikutuksia on olemassa.	Alkupää Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)
Vaikutukset ekosysteempipalveluihin ja riippuvuudet niistä	Todellinen kielteinen vaikutus	Riippuvuus ekosysteempipalveluista	Fiskars-konsernin liiketoiminta on riippuvainen ekosysteempipalveluista. Vaikka erityiset biodiversiteettivaikutukset ovat vielä vasta osittain ymmärrettyjä, voidaan olettaa, että vaikutuksia on olemassa.	Alkupää Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)

E5. Resurssien käyttö ja kiertotalous

Osa-aihe	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Olennaisen vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Todellinen kielteinen vaikutus	Resurssi-intensiivinen liiketoimintamalli	Resurssi-intensiivinen liiketoimintamalli ja suuri uudistumattomien neitseellisten materiaalien kulutus.	Alkupää Oma toiminta	Kriittinen (5)
	Mahdollinen taloudellinen riski	Kyky korvata tiettyjä raaka-aineita	Kyky korvata raaka-aineita kannattavasti: vaihtoehtoisten materiaalien (esim. kierrätettyjen materiaalien) saatavuus ja hinta voivat muodostua haasteeksi korkean kysynnän vuoksi ja voivat aiheuttaa toimittajariippuvuuksia. Lisäksi vaihtoehtoiset materiaalit voivat vaikuttaa tuotteen laatuun.	Alkupää Oma toiminta	Merkittävä (4)
Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	Todellinen myönteinen vaikutus	Tuotteiden pitkäikäisyys	Tuotesuunnittelu ja elinkaaren hallinta, joka keskittyy pitkäikäisten design-tuotteiden tarjoamiseen.	Oma toiminta Loppupää	Kriittinen (5)
	Todellinen myönteinen vaikutus	Kiertotalouden mukainen tuoteportfolio	Investoinnit kiertotalouden mukaisen tuoteportfolion kasvattamiseksi.	Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Todellinen taloudellinen riski	Kaupallisesti kannattavan kiertotalouden saavuttaminen	Kunnianhimoisten kiertotaloustavoitteiden saavuttaminen kaupallisesti kannattavalla tavalla. Kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palveluiden kehitys tuo mukanaan kustannuksia sekä fyysisissä että online-kanavissa. Uusien kiertotalouspalveluiden skaalaaminen globaaleilla markkinoilla on haastavaa.	Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Todellinen taloudellinen mahdollisuus	Korkealaatuiset ja pitkäikäiset tuotteet	Tuotteen pitkäikäisyys: korkealaatuiset ja pitkäikäiset tuotteet lisäävät arvoa käyttäjille ja vähentävät tuotteen elinkaaren ympäristövaikutuksia. Lisämahdollisuuksia tuotteen käyttöön pidentämisessä syntyy esimerkiksi palveluiden kautta. Suunnittelu toiminnallisuuden ja kestävyyyden kannalta on ratkaisevan tärkeää.	Oma toiminta Loppupää	Kriittinen (5)
	Todellinen taloudellinen mahdollisuus	Tuottavuuden ja resurssitehokkuuden parantaminen	Tuottavuuden ja resurssitehokkuuden edelleen parantaminen omassa valmistuksessa. Lisäkehitysmahdollisuuksia resurssitehokkuuden lisäämiseksi (materiaalien vähentäminen ja esimerkiksi pakkausmateriaalien painon vähentäminen).	Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Mahdollinen taloudellinen mahdollisuus	Kasvava kiinnostus kiertotaloustuotteille ja -palveluille	Kiertotalous on mahdollisuus muutoksen johtamisessa. Yhä useammat asiakkaat arvostavat kiertotaloden mukaisia tuotteita, ja monet kuluttajasegmentit suosivat korkealaatuisia, pitkäikäisiä ja kiertotalouden mukaisia tuotteita. Mahdollisuuksia liittyy huoltoon ja korjaukseen, kierrätykseen (esim. yhteistyöt) ja jälkimarkkinointiin (esim. palautusohjelmat).	Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)
Jäte	Todellinen kielteinen vaikutus	Jätteen syntyminen arvoketjussa	Jätteen syntyminen arvoketjussa raaka-ainetoimittajien ja valmiiden tuotteiden toimittajien toimesta, mukaan lukien vaaralliset jätteet, muun muassa teräksen valmistuksesta.	Alkupää	Merkittävä (4)

S1. Oma työvoima

Osa-aihe	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Olennaisen vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Työolot	Mahdollinen kielteinen vaikutus	Työterveys- ja turvallisuusriskit	Työntekijöiden työterveys- ja turvallisuusriskit. Tapaturmariski koskee pääasiassa työntekijöitä, jotka työskentelevät tuotanto- ja jakelulaitoksissa.	Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Todellinen myönteinen vaikutus	Työterveys, -turvallisuus ja -hyvinvointi	Oman henkilöstön terveys, turvallisuus ja hyvinvointi.	Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Mahdollinen taloudellinen mahdollisuus	Osaavien ammattilaisten houkuttelu ja yhtiössä pitäminen	Yhtiön hyvä maine vastuullisuustoimissa vaikuttaa myönteisesti kosaavien ammattilaisten houkuttelemiseen. Mahdollisuuksia entisestään vahvistaa yrityksen imagoa vastuullisena toimijana parantamalla viestintää positiivisista toimista työntekijöiden houkuttelemisen ja sitouttamisen tueksi.	Oma toiminta	Kriittinen (5)
	Todellinen taloudellinen mahdollisuus	Työterveys, -turvallisuus ja -hyvinvointi	Työntekijöiden työterveyteen, -turvallisuuteen ja -hyvinvointiin keskittyminen.	Oma toiminta	Merkittävä (4)
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Todellinen myönteinen vaikutus	Reilu, tasapuolinen ja osallistava työpaikka	Toimet kohti reilua, tasapuolista ja osallistavaa työpaikkaa, mukaan lukien tietoisuuden lisääminen, uusien verkostojen luominen ja konkreettiset toimintaperiaatteet, jotka tukevat myönteistä vaikutusta eri markkinoilla.	Oma toiminta	Merkittävä (4)

S2. Arvoketjun työntekijät

Osa-aihe	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Olennaisen vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Arvoketjun työntekijät	Mahdollinen taloudellinen riski	Ihmisoikeusriski arvoketjussa	Ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä on olemassa, sillä hankinta ulottuu myös alueille, joilla riskitaso on kohonnut. Mikäli ongelmia havaitaan, ne voivat merkittävästi vaikuttaa yhtiön maineeseen. Näiden riskien odotetaan kasvavan uusien vaatimusten ja odotusten myötä.	Alkupää	Merkittävä (4)

S4. Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Osa-aihe	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Olennaisen vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Kuluttajien ja loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus	Todellinen myönteinen vaikutus	Tuoteturvallisuus	Vahvojen turvallisuustoimenpiteiden integrointi edistää kuluttajien hyvinvointia vähentämällä onnettomuuksien, vammojen tai terveysongelmien riskiä, jotka voivat liittyvät joidenkin tuotteiden käyttöön.	Oma toiminta Loppupää	Kriittinen (5)
	Mahdollinen myönteinen vaikutus	Kestävät, laadukkaat tuotteet	Kestävä ja korkealaatuinen muotoilu edistää kestävää kulutustapaa vähentämällä tarvetta vaihtaa tai korvata tuotteita.	Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)
Kuluttajien ja loppukäyttäjien sosiaalinen inkluusio	Todellinen taloudellinen riski	Viestintä ja tuotemerkinnät	Mahdollisia riskejä syntyy, jos vastuullisia markkinointi- ja myyntikäytäntöjä ei noudateta, erityisesti viestinnässä ja tuotemerkinnöissä. On olennaista, että markkinointiväittämät voidaan todentaa varmennetulla tiedolla, sertifiointeilla ja tehokkaalla tuotetietojen hallinnalla.	Oma toiminta Loppupää	Kriittinen (5)
	Todellinen taloudellinen mahdollisuus	Yhtiön maine	Fiskars-konsernilla on vahva maine yhtenä suurimmista yrityksistä Suomessa ja Pohjoismaissa. Fiskars-konserni tunnetaan edelläkävijänä, ja on tärkeää korostaa konsernin arvoja ja sitoutumista kiertotalouteen.	Oma toiminta Loppupää	Kriittinen (5)
	Mahdollinen taloudellinen mahdollisuus	Vastuullisten tuotteiden kysyntä	Kasvavat asiakasodotukset sekä vastuullisten tuotteiden kysyntä.	Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)

G1. Liiketoiminnan harjoittaminen

Osa-aihe	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Olennaisen vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Yrityskulttuuri	Todellinen myönteinen vaikutus	Kattavat politiikat	Vastuulliset politiikat ja liiketoimintakäytännöt, työntekijöiden ja toimittajien toimintaohjeet.	Alkupää Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Mahdollinen taloudellinen riski sekä mahdollisuus	Vastuullisuuteen liittyvä julkisuus	Vastuullisuuden kautta saatu julkisuus voi olla sekä mahdollisuus että riskitekijä, esimerkiksi vastuullisuussuorituksista viestintä ja kiistanalaiset asiat.	Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)
	Todellinen taloudellinen mahdollisuus	Vastuullisuuden integrointi	Vastuullisuus integroituna liiketoimintastrategiaan ja johdon kannustimiin.	Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Mahdollinen taloudellinen mahdollisuus	Vahva yrityskulttuuri	Vastuullinen yrityskulttuuri, jonka työntekijät omaksuvat, tuo mainehyötyjä ja minimoi riskejä.	Oma toiminta	Merkittävä (4)



Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointimenetelmä

Fiskars-konserni teki vaikutusten olennaisuusarvioinnin vuonna 2022. Osana vaikutusten olennaisuuden arviointia toteutettiin sidosryhmäkysely, jonka tuloksia hyödynnettiin Fiskars-konsernin kestävyys sitoumusten tarkistamisprosessissa. Vaikutusten arvioinnin lisäksi johtoryhmän keskustelussa tunnistettiin myös taloudellisesti olennaisia aiheita, jolloin näkökulma laajeni kaksinkertaisen olennaisuuden osatekijöihin. Vuonna 2023 Fiskars-konserni teki perusteellisemman taloudellisen olennaisuuden arvioinnin, täydentääkseen vaikutusten olennaisuuden arvioinnin tuloksia ja täyttääkseen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin vaatimukset.

Vaikutuksen olennaisuus

Vaikutusten olennaisuusarviointi vuonna 2022 tehtiin, jotta Fiskars-konserni voisi päivittää käsityksensä olennaisista aiheista ja tärkeimmistä vaikutuksista talouteen, ympäristöön ja yhteiskuntaan koko arvoketjussa. Olennaiset aiheet tunnistettiin ja priorisoitiin prosessissa, johon osallistui ulkoisia ja sisäisiä sidosryhmiä. GRI:n menetelmät olennaisten aiheiden määrittämiseen otettiin huomioon läpi prosessin.

Ensimmäisessä vaiheessa analysoitiin nykytila työpöytä tutkimuksena, johon sisältyi myös vertailututkimuksia. Tutkimuksessa tarkasteltiin olemassa olevaa aineistoa yhtiön kestävyysaloitteista ja -toimista, vaikutuksista ja riskeistä, liiketoiminnasta sekä strategiasta ja liiketoimintaympäristöstä. Lisäksi tarkasteltiin tulevia sääntelyvaatimuksia ja

maailmanlaajuisia ajureita. Tämä ensimmäinen vaihe auttoi tunnistamaan Fiskars-konsernin kannalta olennaisia aiheita.

Toisessa vaiheessa tehtiin globaali sidosryhmäkysely verkossa sekä useita syvähaastatteluja. Sidoryhmät koostuivat sekä vaikutusten kohteena olevista sidoryhmistä että kestävyys selvityksen tulevista käyttäjistä. Kyselyllä kartoitettiin sidoryhmien näkemyksiä Fiskars-konsernin vastuullisuuden suorituskyvystä sekä olennaisimmista kestävyysaiheista ja ulkoisista ajureista. Kysely tehtiin englanniksi, suomeksi, ruotsiksi, japaniksi ja kiinaksi. Kysymyksiin sisältyi aiheiden valinta ja pisteytys sekä kaksi avointa kysymystä. Kysely jaettiin verkkokanavien ja sähköpostikutsujen kautta seuraaville sidoryhmille: kuluttajat, yritysasiakkaat, työntekijät tai potentiaaliset työntekijät, toimittajat, sijoittajat, kansalaisjärjestöt ja tiedotusvälineet. Kysely oli avoinna kaksi viikkoa, ja tulokset analysoitiin kolmen maantieteellisen alueen (Amerikka, Aasian ja Tyynenmeren alue ja Eurooppa) mukaan, ja samalla otettiin huomioon sisäisten ja ulkoisten sidoryhmien väliset erot. Kyselyn tulosten perusteella laadittiin alustavat luettelot ja matriisit olennaisista kestävyysaiheista. Fiskars-konserni sai 1 136 vastausta lähes 40 maasta. Suurin osa vastaajista edusti ulkoisia sidosryhmiä, joista kuluttajat olivat suurin ryhmä.

Verkkokyselyn lisäksi tehtiin viisi syvähaastattelua keskeisille sidoryhmille. Haastattelujen tarkoituksena oli syventää ymmärrystä sidoryhmien tarpeista ja odotuksista Fiskars-konsernin vastuullisuuden suorituskyvyn ja tulevien painopisteiden osalta.

Haastatteluissa edustettuina sidosryhminä olivat sijoittajat, hallituksen jäsenet, kansalaisjärjestöt ja yritysasiakkaat.

Kolmanteen vaiheeseen kuului vertailuanalyysi ja työkokous Fiskars-konsernin johtoryhmän edustajien kanssa. Kestävyiden vertailuanalyysillä täydennettiin sidoryhmätutkimuksen tuloksia ja kerättiin uusia näkökulmia. Erityisesti otettiin huomioon yhtiön kasvustrategia ja keskeiset markkinat Yhdysvallat ja Kiina. Vertailututkimukseen valittiin kaksi kilpailijaa molemmilta markkinoilta. Johtoryhmän jäsenten kanssa järjestettiin työkokous, jossa keskusteltiin kestävä kehityksen tilanteesta ja keskityttiin taloudellisesti olennaisiin kestävyysaiheisiin.

Kyselyn ja sidoryhmähaastattelujen tuloksia käsiteltiin ja priorisoitiin sisäisessä työpajassa, johon osallistui keskeisiä asiantuntijoita yhtiön liiketoiminta-alueilta ja toiminnoista. Fiskars-konsernin johtoryhmä tarkasteli ja hyväksyi lopulliset tulokset ja priorisoidun listan olennaisista aiheista yhtiön hallintomallin mukaisesti. Myös Upright Projectin nettovaikutusten arviointia Fiskars-konsernista tarkasteltiin tässä yhteydessä.

Kaksinkertainen olennaisuus

Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi vuonna 2023 alkoi työpöytä tutkimuksella. Vaikutusten olennaisuuden arviointi, johon sisältyi myös sidoryhmien panos, tarkistettiin ja joitain puutteita tunnistettiin CSRD-vaatimuksiin nähden. Vaikutusten olennaisuuden arviointi päivitettiin, jotta se vastaisi näitä vaatimuksia. Näin varmistettiin, että vaikutusten olennaisuuden arviointi ja siihen liittyvä vaikutusten



pisteytys olivat linjassa taloudellisen olennaisuuden arvioinnin lähestymistavan kanssa, jotta voitiin varmistaa luotettava kaksinkertaisen olennaisuuden raportointi. Työpöytätyökimusta täydennettiin tunnistamalla toimialalle tyypillisiä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Tässä yhteydessä kerättiin näkemyksiä tärkeistä maailmanlaajuisista megatrendeistä ja vertailuarvoista sekä toimialan mahdollisista taloudellisesti olennaisista aiheista. Kaikki taloudellisen olennaisuuden arvioinnin kannalta merkitykselliset tiedot analysoitiin ja taustatiedoissa havaittiin puutteita.

Sisäisissä työkokouksissa keskusteltiin olennaisuuden analyysistä ja mahdollisista vaikutuksista. Yhdeksän sisäistä keskeistä päätöksentekijää liiketoiminta-alueilta ja keskeisistä toiminnoista otettiin mukaan arvioimaan kestäväyyteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia haastattelujen avulla. Näissä vaiheissa muodostettiin luettelo alustavista hypoteeseista mahdollisia olennaisia aiheita varten ja niitä tarkasteltiin mahdollisten puutteiden tunnistamiseksi.

Selvitysvaiheen perusteella tehtiin alustava olennaisuusanalyysi. Tämä sisälsi perustelut kestävyysaiheissa tunnistetuille liiketoimintariskeille ja -mahdollisuuksille. Tähän alustavaan taloudellisen olennaisuuden analyysiin sisältyivät kestävyysaiheisiin liittyvät riskit ja mahdollisuudet koko arvoketjussa, näiden riskien ja mahdollisuuksien taustatekijöiden perustelut sekä alustava analyysi vaikutusten todennäköisyydestä ja suuruudesta sekä odotettavissa olevista eroista lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Havaitut riskit

ja mahdollisuudet ovat suurelta osin vaikutusten ohjaamia ja niistä riippuvaisia, sekä päinvastoin. Fiskars-konserni kohtaa sekä liiketoimintariskejä että -mahdollisuuksia liiketoimintamallinsa ja toimintansa tiettyjen vaikutusten vuoksi. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa yritys tunnisti esimerkiksi, että sillä voi olla vaikutusta suoriin tavarantoimittajiinsa kuuluvien arvoketjun työntekijöihin. Yritys kuitenkin totesi, että esimerkiksi terveyteen ja turvallisuuteen liittyen toimittajilleen asettamien tiukkojen vaatimusten myötä, tämä vaikutus sai kokonaisuudessaan arvosanan 3 (tärkeä). Ihmisoikeusriskeihin liittyvä mahdollinen taloudellinen riski arvoketjussa sai arvosanan 4 (merkittävä), sillä yritys katsoo, että globaalissa toimitusketjussa tällaisia riskejä voi esiintyä epäsuorilla toimittajilla tai jopa arvoketjun alemmilla tasoilla, aiheuttaen mahdollisen taloudellisen riskin. Tällaiset riippuvuudet otettiin huomioon koko arvioinnin ajan.

Alustavaa analyysia käytettiin taloudellisen olennaisuuden työpajan valmisteluun ja toteuttamiseen. Työpajassa syvennettiin taloudelliseen olennaisuuteen sekä arvioitiin ja pisteytettiin kestävyysaiheita. Painopiste oli edelleen riskeissä ja mahdollisuuksissa, joilla on olennainen vaikutus Fiskars-konsernin rahavirtoihin, kehitykseen, tulokseen, asemaan, pääomakustannuksiin tai rahoituksen saatavuuteen.

Lopuksi tulokset validoitiin ja sovitettiin yhteen vaikutusten olennaisuuden kanssa. Fiskars-konsernin johtoryhmä arvioi ja vahvisti arvioinnin tulokset, ja ne esiteltiin tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa käytettiin kokonaisvaltaista lähestymistapaa, jossa otettiin huomioon kaikki olennaiset aiheet. Tämä lähestymistapa sisältää toimintoja, liikesuhteita ja maantieteellisiä alueita, jotka voivat vaikuttaa haitallisiin vaikutuksiin, mutta niihin ei ole kiinnitetty erityistä huomiota.

Arviointiperusteet

Olennaisuuden pisteytyksessä käytettiin sekä vaikutusten että taloudellisen olennaisuuden osalta vaihteluväliä 1–5. Pisteytys perustuu yksityiskohtaisempiin arvioihin vakavuudesta tai taloudellisesta vaikutuksesta ja todennäköisyydestä (todellinen tai mahdollinen). Vaikutusten arvioinnin osalta tarkastelussa arvioitiin, aiheuttaako aihe kielteisiä vai myönteisiä vaikutuksia ihmisiin tai ympäristöön, todellisten ja mahdollisten vaikutusten vakavuutta (mittakaava, laaja-alaisuus, korjaamaton luonne) sekä sitä, ovatko vaikutukset todellisia vai mahdollisia. Pisteytysmenetelmässä vakavuus menee todennäköisyyden edelle. Tämä tarkoittaa, että aihe, jonka vakavuusaste on korkea, voi tulla olennaiseksi, vaikka todennäköisyys olisi alhainen, mutta aihe, jonka todennäköisyys on korkea ja vakavuusaste alhainen, ei ole olennainen. Taloudellisen olennaisuuden osalta tarkastelussa arvioitiin se, onko aihe liiketoimintariski tai -mahdollisuus, sekä sen todennäköisyys ja mahdollisten taloudellisten vaikutusten suuruus.



Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointipisteytys on sovitettu CSRD:n vaateisiin

Vaikutuksen arviointi

Aiheuttaako aihe kielteisiä vai myönteisiä vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön?

- Mikä on toteutuneiden ja mahdollisten vaikutusten vakavuus (laajuus, kattavuus, korjaamattomuus)? Pisteytys 1 (Erittäin matala) - 5 (Erittäin korkea).
- Ovatko vaikutukset todellisia vai mahdollisia? Jos mahdollisia, mikä on mahdollisten vaikutusten todennäköisyys? Pisteytys 1 (Erittäin epätodennäköinen) - 5 (Toteutunut).

Taloudellinen olennaisuus

Onko aihe liiketoiminnalle riski vai mahdollisuus?

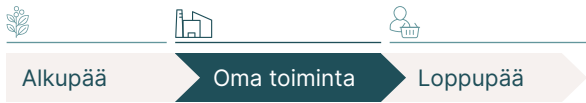
- Mikä on mahdollisten taloudellisten vaikutusten suuruus? Pisteytys 1 (Erittäin pieni) - 5 (Erittäin suuri).
- Mikä on todennäköisyys, että aihe aiheuttaa liiketoiminnalle riskin tai tarjoaa mahdollisuuden? Pisteytys 1 (Erittäin epätodennäköinen) - 5 (Toteutunut).

Olennaisuuden pisteytys

Olennaisuuden pisteytys on tehty käyttämällä 1-5 pisteytysasteikkoa sekä vaikutuksen että taloudellisen olennaisuuden osalta. Pisteytys perustuu tarkempiin arvioihin vakavuudesta tai taloudellisesta vaikutuksesta ja todennäköisyydestä (todellinen tai mahdollinen).

Vähäinen (1)
Informatiivinen (2)
Tärkeä (3)
Merkittävä (4)
Kriittinen (5)

Koko arvoketjun huomioiminen



Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa on tunnistettava sekä vaikutukset, riskit että mahdollisuudet, jotka liittyvät suoraan omiin toimintoihin sekä arvoketjun ylä- että alapäähän, rajoittumatta sopimussuhteisiin.

Huomioidut aikavälit

Lyhyt aikaväli	Keskipitkä aikaväli	Pitkä aikaväli
Alle 1 vuosi	1-5 vuotta: arvioinnissa huomioon otettu lähtötaso	Yli 5 vuotta

Muuttaisiko joidenkin vaikutusten, riskien tai mahdollisuuksien merkittävyys, kun niitä tarkastellaan lyhyen tai pitkän aikavälin näkökulmasta?



Näiden arviointien perusteella laskettiin pistemäärät (1–5) kullekin kestävästä kehityksen osa-alueelle. Olennaisten osa-alueiden kynnysarvoiksi asetettiin ”merkittävä” (4) ja ”kriittinen” (5), eli kaikki osa-alueet, jotka saivat pistemäärän 4 tai 5, katsottiin Fiskars-konsernin kannalta olennaisiksi. Olennaiset aiheet määritettiin arvioitujen osa-alueiden mukaan.

Tässä raportissa julkistettavien olennaisten tietojen määrittämiseksi Fiskars-konsernilla oli luettelo kaikista tiedonantovaatimuksista, ja ne yhdistettiin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tuloksiin. Kartoitusta aloitettiin aihealueista, joista siirryttiin osa-alueisiin, ja lopuksi tarkasteltiin kutakin tiedonantovaatimusta ja arvioitiin tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien perusteella, onko se olennainen vai ei. Tämän arvioinnin tuloksena Fiskars-konsernille muodostui luettelo olennaisista ESRS-tiedonantovaatimuksista. Näistä tiedonantovaatimuksista raportoidaan tässä kestävyys selvityksessä.

Aihealueet E2, E3 ja S3 jäivät merkittävän ja kriittisen kynnysarvon alapuolelle, eikä niitä näin ollen sisällytetty tähän raporttiin.

Aihealueet E2 Pilaantuminen ja E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat, on arvioitu tässä osiossa kuvatus menetelmän mukaisesti. Lisäksi Fiskars-konsernilla on käytössä prosessi, jolla arvioidaan ja tunnistetaan toimipaikkakohtaisia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät näihin ympäristöaiheisiin. Jokainen tehdas ja jakelukeskus arvioi säännöllisesti toimintaansa liittyviä ympäristöriskejä. Tämä arviointi huomioi

toiminnan luonteen, toimipaikoilla käytetyt raaka-aineet, ympäristövaikutukset, jätteet, päästöt ja toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset. Lisäksi jokainen toimipaikka, liiketoiminta-alue ja globaali toiminto kartoittaa liiketoimintaansa ja toimintaansa liittyvät toteutuneet ja potentiaaliset riskit ja mahdollisuudet. Arvioinneissa otetaan huomioon sekä arvoketjun alku- että loppupään kumppanit ja toiminnot, yrityksen oman toiminnan lisäksi. Nämä kuuluvat Fiskars-konsernin vuosittaiseen riskienhallintaprosessiin, jonka laajennuksena kaksinkertainen olennaisuus suoritetaan. Riskienhallintaprosessia on kuvattu tarkemmin kohdassa *Hallinto, Yleiset tiedot* -osion alla sekä hallituksen toimintakertomuksen kohdassa *Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät*.

Sidosryhmien osallistuminen / sidosryhmävuorovaikutus

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin aikana yhdeksän Fiskars-konsernin keskeistä päätöksentekijää osallistui olennaisuutta koskeviin haastatteluihin, joissa keskusteltiin liiketoiminnan riskeistä ja mahdollisuuksista. Haastateltavat edustivat olennaisuuden arvioinnin kannalta merkityksellisiä liiketoimintoja: taloushallinto, liiketoiminta-alueet, toimitusketju, riskit ja tarkastusvaliokunta. Lisäksi sisäiset keskeiset päätöksentekijät ja asiantuntijat osallistuivat työpajoihin, joissa käsiteltiin taloudellisen olennaisuuden arviointia.

Fiskars-konsernin lähestymistapaa kuhunkin sidosryhmään ja sen vastausta sidosryhmien odotuksiin kuvataan tämän selvityksen *Hallinto*-osiossa.



Kestävyyselvity

2. Ympäristöä koskevat tiedot

EU-taksonomia	57
ESRS E1 Ilmastonmuutos	67
ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	79
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	85





EU-taksonomia

Fiskars-konserni julkistaa tietoja komission delegoidun asetuksen (EU) 2023/2486 mukaisesti. Asetus täydentää Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) 2020/852 ("EU:n kestävän toiminnan luokittelujärjestelmä") ja muuttaa tietojen julkistamista koskevaa delegoitua säädöstä (EU) 2021/2178.

EU on omaksunut aktiivisen roolin kestävän kehityksen mukaisen kasvun edistämisessä. EU:n määrittämät ilmastotavoitteet voidaan saavuttaa kohdentamalla investointeja kestäviin hankkeisiin ja toimintoihin. Tämän tueksi EU on laatinut kestävälle taloudelliselle toiminnalle yhteistä luokitusjärjestelmää, jota kutsutaan EU-taksonomiaksi.

EU-taksonomia sisältää luettelon ympäristön kannalta kestävästä taloudellisista toimista. Taksonomia-asetuksessa määritetään kuusi ympäristötavoitetta. Ilmastoa koskevassa delegoidussa säädöksessä (delegoitu asetusta (EU) 2021/2139 ja delegoitu asetusta (EU) 2023/2485, jolla muutetaan ilmastoa koskevaa delegoitua säädöstä) on teknisiä arviointikriteerejä taloudellisille toimintoille, jotka edistävät merkittävästi ilmastomuutoksen hillitsemisen (CCM) ja ilmastomuutokseen sopeutumisen (CCA) tavoitteita.

EU-taksonomian raportointivaateet ovat laajentuneet vähitellen. Tammikuusta 2023 alkaen suurten eurooppalaisten yritysten on täytynyt antaa tietoja taksonomian mukaisista taloudellisista toiminnoistaan niiden taksonomiakelpoisten toimintojen lisäksi, jotka liittyvät ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja ilmastomuutokseen sopeutumiseen. Ympäristöä koskevassa delegoidussa säädöksessä

(delegoitu asetusta (EU) 2023/2486) on uusia EU-taksonomiakriteerejä taloudellisille toimintoille, jotka edistävät merkittävästi yhtä tai useampaa muuta kuin ilmastoon liittyvää ympäristötavoitetta. Tammikuusta 2025 alkaen suuret yritykset Euroopassa raportoivat taksonomiakelpoisista ja -mukaisista toiminnoista niin ilmastoa kuin ympäristöä koskevien tavoitteiden osalta.

Euroopan parlamentti ja neuvosto ovat asettaneet etusijalle sellaiset taloudelliset toiminnot, joilla voidaan parhaiten edistää taksonomiassa määriteltyjä ympäristötavoitteita. Ympäristöä koskevalla delegoidulla säädöksellä taksonomiaa on laajennettu ilmastoa pidemmälle, mutta monet taloudelliset toiminnot jäävät taksonomia-asetuksen ulkopuolelle. Vähittäiskauppa oli pääosin EU-taksonomian ulkopuolella ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen julkaisemiseen saakka. Vähittäiskaupan kannalta merkityksellisiä toimintoja, kuten varaosien tai käytettyjen tavaroiden myynti sekä korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus, on lisätty ympäristötavoitteeseen "siirtyminen kiertotalouteen". Jotkin olennaiset alat ja taloudelliset toiminnot jäävät kuitenkin taksonomian ulkopuolelle, sillä EU:n komissio on todennut, ettei ole ollut mahdollista laatia kriteerejä kaikille aloille, joiden toiminnoilla voisi olla merkittävä edistävä vaikutus.

Taksonomiaa kehitetään vähitellen ajan myötä. Fiskars-konsernin pääasiallista liiketoimintaa on kuluttajatuotteiden valmistus arkeen ja ulkoilmaelämään. Suurin osa Fiskars-konsernin taloudellisesta toiminnasta jää nykyisen EU-taksonomian ulkopuolelle.

Taksonomian arviointi

Fiskars-konserni on arvioinut taksonomiakelpoisuuden sekä -mukaisuuden metsä-, kulttuuri-, valmistus-, palvelu- ja kiinteistötoimintojensa liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen osalta. Taksonomian nykyisessä laajuudessa Fiskars-konsernin merkittävimmät ympäristötavoitteet ovat siirtyminen kiertotalouteen ja ilmastomuutoksen hillitseminen.

Kestävä kehitys on tärkeä osa Fiskars-konsernin kasvustrategiaa, ja yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintaansa tällä alueella. Fiskars-konsernille kestävä kehitys on tilaisuus ryhtyä toimiin globaalien haasteiden ratkaisemiseksi ja luoda ratkaisuja, jotka tukevat kuluttajia ja asiakkaita heidän matkallaan kohti kestävämpää tulevaisuutta. Fiskars-konserni suunnittelee tuotteita, joissa on ajatonta, merkityksellistä ja funktionaalista kauneutta, ja yhtiö hyödyntää kiertotalouden periaatteita aktiivisesti. Konserni jatkaa uusien kestävän kehityksen mukaisten materiaalien kanssa tutkimusta sekä innovointia.

Fiskars-konserni on ottanut käyttöön uusia palveluihin perustuvia liiketoimintamalleja (esim. Vintage-palvelu ja paistinpannujen huoltopalvelu), joiden avulla tuotteet voidaan pitää kierrossa mahdollisimman pitkään. Konserni on asettanut kunnianhimoiset tieteeseen perustuvat tavoitteet päästöjen vähentämiseksi ja investoi toimintoihin, joiden avulla voidaan parantaa jatkuvasti tehokkuutta ja edistää kiertotaloutta. Lisätietoa Fiskars-konsernin ympäristövastuusta löytyy kunkin aihealueen standardien E1, E4 ja E5 alta.



Taloudellisen toiminnan taksonomiamukaisuuden arviointi sisältää merkittävän edistämisen kriteerit, ”ei merkittävää haittaa” -kriteerit ja vähimmäistason suojatoimien noudattamisen. Fiskars-konserni arvioi merkittävän edistämisen kriteerit yksittäisten toimintojen osalta, kun taas ”ei merkittävää haittaa” -kriteerit ja vähimmäistason suojatoimet arvioidaan konsernitasolla. Tarvittaessa ”ei merkittävää haittaa” -kriteerejä arvioidaan myös toiminnan tasolla (esim. 1.3 Metsänhoito), sisäisiä aiheasantuntijoita hyödyntäen kriteerien noudattamisen varmistamiseksi. Toiminnot, jotka täyttävät kaikki taksonomian kriteerit (merkittävä edistäminen, ”ei merkittävää haittaa” ja vähimmäistason suojatoimet), katsotaan taksonomian mukaisiksi.

Fiskars-konsernilla on käytössä globaalit johtamisprosessit ja -käytännöt ympäristöaiheissa, esimerkiksi päästöjen, jätteiden ja saasteiden osalta. Vuonna 2024, 89 prosenttia yhtiön tehtaista ja jakelukeskuksista on ISO 9001 -sertifioitu, ja 84 prosenttia on ISO 14001 sekä 45001 -sertifioituja. Tavoitteena on laajentaa sertifiointeja. Arvoketjun näkökulmasta konsernilla on erityisvaatimuksia, joihin toimittajien on sitouduttava. Nämä hallintaprosessit auttavat varmistamaan, että kielteiset ympäristövaikutukset minimoidaan.

Fiskars-konserni on tarkastellut asetuksessa (EU) 2020/852 säädettyjä sosiaalisia vähimmäistason suojatoimia ja EU:n kestävän rahoituksen foorumin loppuraporttia vähimmäistason suojatoimista. Vähimmäistason suojatoimet sisältävät ihmisoikeuksia, lahjontaa ja korruptiota, verotusta ja reilua kilpailua koskevat vähimmäiskriteerit. Fiskars-

konserni on arvioinut toimintansa, käytäntönsä ja prosessinsa yhdenmukaisiksi asetettujen kriteerien kanssa. Fiskars-konsernilla on laajat politiikat edellä mainituille aiheille, ja vaatimukset ulottuvat myös konsernin liikekumppaneihin. Yhtiö on sitoutunut arvoihin, vapauksiin ja perusoikeuksiin, joita edistetään kansainvälisesti tunnustetuissa työ- ja ihmisoikeusnormeissa sekä verotusta ja lahjonnan ja korruption ehkäisemistä koskevista ohjeista. Lisätietoa ihmisoikeuksien edistämisestä, korruption torjunnasta ja lahjonnan ehkäisemisestä löytyy aihealueiden S1 ja G1 alta.

On useita syitä, miksi joitakin toimintoja ei Fiskars-konsernin arvioinnin perusteella katsota taksonomian mukaisiksi. Joidenkin toimintojen osalta tekniset arviointikriteerit eivät välttämättä ole täysin oleellisia tai johdonmukaisia kyseisen toiminnon kanssa, joten tavoite jää Fiskars-konsernin osalta taksonomiakelpoiseksi. Muita toimintoja, joita Fiskars-konserni pitää ympäristön kannalta kestävinä, ei vielä ole välttämättä mukana taksonomiassa.

Fiskars-konserni odottaa taksonomiakelpoisuuden ja taksonomiamukaisuuden osuuden kasvavan, kun taksonomiaa kehitetään ja taksonomiaan kuuluvaa taloudellista toimintaa laajennetaan. Liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen osuutta koskevat luvut on laskettu asiaankuuluvista erillisistä IFRS-raportoiduista tiliryhmistä. Kukin projekti ja aktiviteetti on arvioitu erikseen ja raportoitu yhden EU-taksonomian määrittelemän taloudellisen aktiviteetin alle. Näin ollen, kaksoislaskentaa ei osoittajan osalta synny (kuten tarkemmin seuraavissa osiossa kerrotaan).

Taksonomiakelpoinen ja taksonomian mukainen liikevaihto

Taksonomiakelpoisen liikevaihdon osuus on laskettu osana tuotteista ja palveluista (mukaan lukien aineettomat hyödykkeet) saatua nettoliikevaihtoa, joka liittyy taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan (osoittaja), jaettuna Fiskars-konsernin nettoliikevaihdon (nimittäjä). Taksonomian mukaisen liikevaihdon osuus on laskettu osana tuotteista ja palveluista (mukaan lukien aineettomat hyödykkeet) saatua nettoliikevaihtoa, joka liittyy taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan (osoittaja), jaettuna Fiskars-konsernin nettoliikevaihdon (nimittäjä). Konsernin liikevaihtoa koskevat tiedot on esitetty tilinpäätöksen konsernin tuloslaskelmassa. Liikevaihdon erittelyt löytyvät kohdasta *Tilinpäätös - Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot – 2 Taloudellinen suorituskyky – 2.1 Segmentti-informaatio*.

Kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden ja palvelujen lisäksi Fiskars-konsernin toimintaan kuuluu museoita ja kulttuuritoimintaa, kiinteistötoimintaa ja metsänhoitoa. Niiden osuus koko liiketoiminnasta on kuitenkin pieni.

Fiskars-konserni on tunnistanut joitakin taksonomiakelpoisia toimintoja seuraavien taloudellisten toimintojen mukaisesti: CCM (ilmastonmuutoksen hillintä) 1.3 Metsänhoito, CCM 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen, CCA (ilmastonmuutokseen sopeutuminen) 13.1 Kulttuuri- ja viihdetoiminta ja CCA 13.2 Kirjastojen, arkistojen, museoiden ja muiden kulttuurilaitosten toiminta (asetuksen (EU) 2021/2139 liite I). Lisäksi taloudelliset toiminnot CE (kiertotalous) 1.2 Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus, CE 5.1 Korjaus,



kunnostaminen ja uudelleenvalmistus, CE 5.2 Varaosien myynti ja CE 5.4 Käytettyjen tavaroiden myynti on tunnistettu taksonomiakelpoiseksi asetuksen (EU) 2023/2486 liitteessä II.

Mainituista taksonomiakelpoisista toiminnoista CCM 1.3 Metsänhoito, CE 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus, CE 5.2 Varaosien myynti, sekä CE 5.4 Käytettyjen tavaroiden myynti, on arvioitu myös taksonomian mukaiseksi.

CCM 1.3 Metsänhoito

Fiskars-konserni omistaa noin 14 000 hehtaaria FSC™-sertifioituja (FSC C109750) ja PEFC-sertifioituja (PEFC / 02-21-18) metsiä yhtiön omistaman Fiskarsin kylän alueella ja muualla Suomessa. Fiskars-konserni hoitaa näitä metsiä ja saa tuloja puun myynnistä (hakkuu).

Metsien hiilivarasto on merkittävä.

Luonnonvarakeskuksen tekemän arvioinnin mukaan puiden tämänhetkinen hiilivarasto on 2,2 miljoonaa CO₂-ekvivalenttitonnia. Puiden, muun biomassan ja maaperän yhdistetty hiilivarasto on 5,7 miljoonaa CO₂-ekvivalenttitonnia. Metsien tämänhetkinen vuotuinen hiilinielu on 18 000 CO₂-ekvivalenttitonnia. Fiskars-konsernin metsänhoito täyttää ja monilta osin ylittää Suomen laissa asetetut kriteerit.

Yhtiö on arvioinut merkittävän edistämisen kriteerit ja täyttää vaaditut kriteerit. Fiskars-konsernin metsänhoitoa auditoidaan jatkuvasti muun muassa FSC-sertifiointivaatimusten perusteella. Metsänhoito on arvioitu taksonomian mukaiseksi.

CCM 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen

Fiskars-konserni omistaa kiinteistöjä ja saa tuloja niiden vuokraamisesta. Suurin osa vuokrakiinteistöistä on kuitenkin suojelluissa rakennuksissa, joille ei ole hankittu energiatodistuksia. Energiatodistuksia ei tarvitse hankkia suojelluille rakennuksille. Energiatehokkuustoimia ei ole arvioitu perusteellisesti, joten Fiskars-konserni on arvioinut tämän toiminnan taksonomiakelpoiseksi, ei taksonomian mukaiseksi.

CCA 13.1 Kulttuuri- ja viihdetoiminta

Fiskars-konsernin brändeillä on vahva perintö, ja historiallisia ja kulttuurisia yhteyksiä vaalitaan esimerkiksi tarjoamalla luovia kokemuksia. Fiskars-konserni saa jonkin verran tuloja tästä toiminnasta. Designmuseo litalassa vierailijat voivat kokeilla maljakon lasinpuhallusta. The World of Wedgwood Isossa-Britanniassa tarjoaa luovia kokemuksia, kuten savipajoja, keramiikan maalausta, työpajoja ja muuta toimintaa. litala & Arabia Design Centre Helsingissä kutsuu vierailijoita luovaan toimintaan esimerkiksi työpajoissa, luennoilla ja tapahtumissa.

Nämä toiminnot ovat vain taksonomiakelpoisia. Ne eivät ole taksonomian mukaisia, koska niillä ei ole yhteyttä ilmastomuutokseen sopeutumiseen.

CCA 13.2 Kirjastojen, arkistojen, museoiden ja muiden kulttuurilaitosten toiminta

Fiskars-konserni tekee yhteistyötä museoiden ja instituutioiden (esim. Helsingin Designmuseo) kanssa ja saa jonkin verran tuloja lipunmyynnistä ja opastetuista kierroksista.

Vierailuja ja opastettuja kierroksia järjestetään myös Fiskars-konsernin tehtailla esimerkiksi Irlannissa (The House of Waterford), Isossa-Britanniassa (the World of Wedgwood) ja Sloveniassa (Rogaska).

Nämä toiminnot ovat vain taksonomiakelpoisia. Ne eivät ole taksonomian mukaisia, koska niillä ei ole yhteyttä ilmastomuutokseen sopeutumiseen.

CE 1.2 Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus

Valaisimet ovat osa Fiskars-konsernin, erityisesti litalan ja Georg Jensenin, tuotevalikoimaa. Lisäksi, Georg Jensen lanseerasi vuonna 2024 uutena tuotekategoriana kodinkoneita, kuten leivänpaahtimia ja vedenkeittimiä. Tämä taloudellinen toiminta on arvioitu taksonomiakelpoiseksi, ei taksonomian mukaiseksi.

CE 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus

Fiskars-konserni tarjoaa vanhojen paistinpannujen (Fiskars brändi) sekä korujen ja kellojen (Georg Jensen brändi) korjauspalveluja. Korjauspalvelut linkittyvät aktiviteettiin 5.1, joka käsittää korjaus-, ja kunnostuspalvelut tuotteille, jotka ovat olleet kuluttajien käytössä. Fiskarsin-brändin paistinpannujen elinkaari on esimerkiksi luonnostaan pitkä, mutta Fiskarsin huoltopalvelu pidentää näiden tuotteiden elinkaarta entisestään uudelleenpinnoituksella.

Fiskarsin paistinpannujen huoltopalvelu pilotoitiin vuonna 2021. Ajan myötä paistinpannuissa käytetty pinnoite saattaa alkaa kulua pois. Uuden pannun ostamisen sijaan suomalaiset kuluttajat



ovat voineet tuoda vanhat pannunsa Fiskars-konsernin myymälöihin perusteellista puhdistusta ja uudelleenpinnoitusta varten. Fiskarsin pannuhuoltopalvelu palauttaa pannujen parhaat ominaisuudet ja säästää luonnonvaroja uuden pannun ostamiseen verrattuna.

Vuoden 2023 raportointi kattoi vain taksonomiakelpoisuuden tämän toiminnan osalta. Vuonna 2024, palvelut arvioitiin kriteereitä vasten. Palvelut selvästi pidentävät tuotteiden elinkaarta ja näin ollen toiminta täyttää taksonomiakelpoisuuden vaatimukset. Tämä taloudellinen toiminta on arvioitu taksonomian mukaiseksi.

CE 5.2 Varaosien myynti

Fiskars-konserni myy varaosia, jotka auttavat pidentämään tuotteiden elinkaarta, erityisesti tietyille Fiskars-brändin tuotteille. Varaosia myydään esimerkiksi Fiskars-brändin puutarhatuotteille sekä Georg Jensenin kelloille. Tuotesuunnitteluun keskittyminen on konsernin kestävä kehityksen toimien ja kiertotalouden viitekehysten ytimessä. Laatuun, pitkäikäisyyteen ja kiertotalouteen tähtäävä suunnittelu vähentää tuotannon aiheuttamaa luonnonvaroihin kohdistuvaa kuormitusta. Fiskars-konserni haluaa kannustaa kuluttajia pitämään tuotteista hyvää huolta, jotta ne pysyvät käytössä mahdollisimman pitkään asianmukaisten ohjeiden ja varaosien avulla.

Vuoden 2023 raportointi kattoi vain taksonomiakelpoisuuden tämän toiminnan osalta. Vuonna 2024 taloudellinen toiminta arvioitiin kriteereitä vasten. Toiminta täyttää merkittävän edistämisen kriteerit, sillä jokainen myyty varaosa

korvaa olemassa olevan osan tuotteen toimivuuden palauttamiseksi tai parantamiseksi tapauksissa, joissa olemassa oleva osa on rikki. Näin ollen tämä taloudellinen toiminta on arvioitu taksonomian mukaiseksi.

CE 5.4 Käytettyjen tavaroiden myynti

Fiskars-konserni on perustanut Vintage-palvelun, jonka kautta kuluttajat voivat ostaa ja myydä käytettyjä littala-, Arabia- ja Rörstrand-astioita. Yhtiö mahdollistaa rakastettujen klassikoiden siirtymisen uusille omistajille, jolloin ne pysyvät käytössä pidempään. Vuonna 2019 lanseerattu Vintage-palvelu on tällä hetkellä saatavilla yhtiön omissa myymälöissä eri puolilla Suomea ja Ruotsia, ja laajennussuunnitelmia on tehty.

Käytettyjen tuotteiden ostamiselle ja ajattoman muotoilun käyttöä pidentämiselle on kuluttajien keskuudessa selvästi kysyntää ja suurta kiinnostusta. Vintage-palvelu mahdollistaa kestävä kulutuksen. Kuluttajat voivat löytää tuotteita, jotka eivät enää ole tuotannossa, ja täydentää astiakokoelmiaan. Jo kymmenet tuhannet käytetyt tuotteet ovat löytäneet uuden kodin palvelun kautta.

Vuoden 2023 raportointi kattoi vain taksonomiakelpoisuuden tämän toiminnan osalta. Käytettyjen tuotteiden myynti tässä on vuonna 2024 on arvioitu taksonomian mukaiseksi.

Fiskars-konserni on tunnistanut edellä luetelluista taloudellisista toiminnoista vuodelta 2024 1,3 % taksonomiakelpoista liikevaihtoa, josta 0,8 % on taksonomian mukaista liikevaihtoa.

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset pääomamenot

Taksonomiakelpoisten pääomamenojen osuus on laskettu osana kaikkia pääomamenoja, jotka liittyvät omaisuuteen tai prosesseihin, joilla on yhteys taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan. Taksonomiakelpoisten ja taksonomian mukaisten pääomamenojen osuus on laskettu osana kaikkia pääomamenoja, jotka liittyvät omaisuuteen tai prosesseihin, joilla on yhteys taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan. Lisäksi osoittaja sisältää yksittäisiä toimia, joiden avulla kohteena olevat toiminnot voivat muuttua vähähiiliseksi tai johtaa kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen. Tämä koskee etenkin toimintaa 7.3 Energiategokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus.

Nimittäjä on koottu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Standardit on otettu käyttöön asetuksella (EC) No 1126/2008. Konsernin pääomamenojen lisäksi jakaja sisältää leasing omaisuuden lisäykset. Konsernin pääomamenoja koskevat tiedot on esitetty tilinpäätöksessä - konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa, osiossa 2.1 *Segmentti-informaatio*. Leasing-omaisuuden lisäykset on esitetty osiossa 3.3 *Käyttöoikeusomaisuuserät (lisäykset)*.

Fiskars-konserni on asettanut kunnianhimoisia tieteeseen perustuvia tavoitteita päästöjen vähentämiseksi. Näiden tavoitteiden mukaisesti konserni investoi energiatehokkuuden parantamiseen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen. Tunnistaakseen investoinnit, joilla on merkittävin vaikutus Fiskars-konsernin toimintoihin, ja varmistaakseen, että ne edustavat merkityksellistä



osuutta yhtiön kaikista pääomamenoista, Fiskars-konserni on päättänyt kerätä pääomamenoja koskevia tietoja pääasiassa yli 100 000 euron toiminnoista.

Fiskars-konserni on tunnistanut viisi taloudellista toimintoa, joiden osalta tietyt hankkeet on todettu taksonomiakelpoisiksi ja/tai -mukaiseksi (asetuksen (EU) 2021/2139 liite I mukaan). Toiminnot ovat seuraavat:

- CCM 4.16 Sähkölämpöpumppujen asennus ja käyttö
- CCM 7.2 Olemassa olevien rakennusten korjaus
- CCM 7.3 Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus ja
- CCM 7.5 Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus
- CCM 7.6. Uusiutuviin energialähteisiin liittyvien teknologioiden asennus, huolto ja korjaus

CCM 4.16 Sähkölämpöpumppujen asennus ja käyttö

Yrityksen tehtaalla Slupskissa, Puolassa, on investoitu lämpöpumppujen ja ilmakompressoreiden asennukseen lämmön talteenottoa varten, mikä vähentää päästöjä noin 280 tCO₂ vuodessa. Investointi täyttää energiatehokkuusvaatimukset, jotka on asetettu toimeenpanoasetuksissa (komission asetus (EU) N:o 206/2012, komission asetus (EU) N:o 813/2013 ja komission asetus (EU) 2016/2281) direktiivin 2009/125/EY nojalla. Siitä huolimatta sillä on suurempi ilmastonlämpenemispotentiaali kuin merkittävälle edistämiseksi asetettu kynnysarvo ilmastomuutoksen hillinnässä. Näin ollen toimintaa pidetään taksonomiakelpoisena, mutta ei taksonomian mukaisena.

CCM 7.2 Olemassa olevien rakennusten korjaus

Vuonna 2024 Fiskars-konserni investoi vasta hankittuun jakelukeskukseen Hjørringissä, Tanskassa lämmityskustannusten ja energiankulutuksen vähentämiseksi sekä rakennusten käyttöiän pidentämiseksi. Peruskorjaus varmistaa rakenteiden eheyden ja säänkestävyyden sekä vahvistaa rakennuksia tulevaa kulumista vastaan. Lisäksi rakennuksen peruskorjaus täyttää EU-direktiivin 2010/31 rakennusten energiatehokkuudesta asetetut vaatimukset merkittäville korjauksille. Näin ollen tämä taloudellinen toiminta on arvioitu taksonomiakelpoiseksi sekä taksonomian mukaiseksi.

CCM 7.3. Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus

Energiatehokkuuslaitteiden asennuksen, huollon ja korjauksen osalta Fiskars-konserni on tunnistanut laitekuluja, jotka liittyvät energiatehokkuuden parantamiseen ja/tai päästöjen vähentämiseen tuotantotoiminnassa.

Nämä menot kattavat projekteja, joissa korvataan olemassa olevia koneita useilla yrityksen omistamilla tehtailla, mukaan lukien uusi tuotantolinja PT Douultonin tehtaalla Indonesiassa, ja ruostumattoman teräksen pintakäsittelykoneet Sorsakosken tehtaalla Suomessa. Lisäksi yritys on toteuttanut energiaan liittyvän investoinnin Suomen litalan tehtaalla siirtäkseen pois fossiilisten polttoaineiden käytöstä.

Koska tämä taloudellinen toiminta kuuluu EU-taksonomiassa rakennus- ja kiinteistöalan toimintaan, tekniset arviointikriteerit liittyvät rakennusten energiatehokkuuteen. Kriteerit eivät ole olennaisia edellä mainittujen investointien kannalta. Edellä mainitut investoinnit on siten

arvioitu taksonomiakelpoiseksi mutta ei taksonomian mukaiseksi.

Yhtiö on kuitenkin jatkanut myös valaistusjärjestelmien korvaamista energiatehokkaammalla LED-valaistuksella. Vuonna 2022 nämä investoinnit arvioitiin taksonomiakelpoiseksi. Nämä investoinnit on arvioitu taksonomiakelpoisiksi ja taksonomian mukaisiksi jo vuodesta 2023. Näin ollen vastaavasti pääomamenot vuodelta 2024 LED-valaistukseen liittyen Southavenin jakelukeskuksella Yhdysvalloissa, on arvioitu taksonomian mukaiseksi.

CCM 7.5 Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus

Osana litalan lasitehtaan energiahanketta, sähköinfrastruktuurin uudistaminen katsottiin edellytykseksi sille, että sähköinen sulatus, ja tuotannon edelleen sähköistämisen hankkeet ovat mahdollisia toteuttaa.

Toiminta arvioitiin taksonomiakelpoiseksi ja taksonomian mukaiseksi, sillä se täyttää merkittävän edistämisen kriteerit koskien joko rakennusautomaatio- ja ohjausjärjestelmien, rakennusten energianhallintajärjestelmien, valaistuksen ohjausjärjestelmien tai energianhallintajärjestelmien asennusta, ylläpitoa tai korjausta.

CCM 7.6. Uusiutuvan energian teknologioiden asennus, huolto ja korjaus

Fiskars-konserni jatkoi vuoden 2024 aikana investointeja aurinkosähköjärjestelmiin tuotantoyksiköissään. Aurinkopaneeliasennuksia on toteutettu useilla toimipaikoilla viime vuosina, ja



viimeisin asennus tehtiin Slovenian tehtaalla. Yrityksen tavoitteena on jatkaa tätä toimintaa tulevina vuosina useiden suunnitelmassa olevien projektien myötä. Tämä toiminta on arvioitu taksonomiakelpoiseksi ja taksonomian mukaiseksi.

Edellä luetelluista taloudellisista toiminnoista Fiskars-konserni on tunnistanut 4 % taksonomiakelpoisiksi ja niistä 3 % taksonomian mukaisiksi pääomamenoiksi vuodelle 2024.

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset toimintamenot

Toimintamenoja koskeva osoittaja sisältää suorat aktivoimattomat kulut, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, rakennusten korjaustoimiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, kunnossapitoon ja korjauksiin sekä muihin suoriin kustannuksiin, jotka liittyvät Fiskars-konsernin aineellisen käyttöomaisuuden päivittäiseen huoltoon tai kolmanteen osapuoleen, jolle on ulkoistettu toiminnot, jotka ovat välttämättömiä kyseisen käyttöomaisuuden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan kannalta.

Toimintamenoihin liittyvä osoittaja vastaa sitä osaa nimittäjään sisältyvistä kuluista, joka liittyy omaisuuteen tai prosesseihin, joilla on yhteys taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan, mukaan lukien koulutus ja muut henkilöstöresurssien sopeutumistarpeet, sekä suoriin aktivoimattomiin kuluihin, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen.

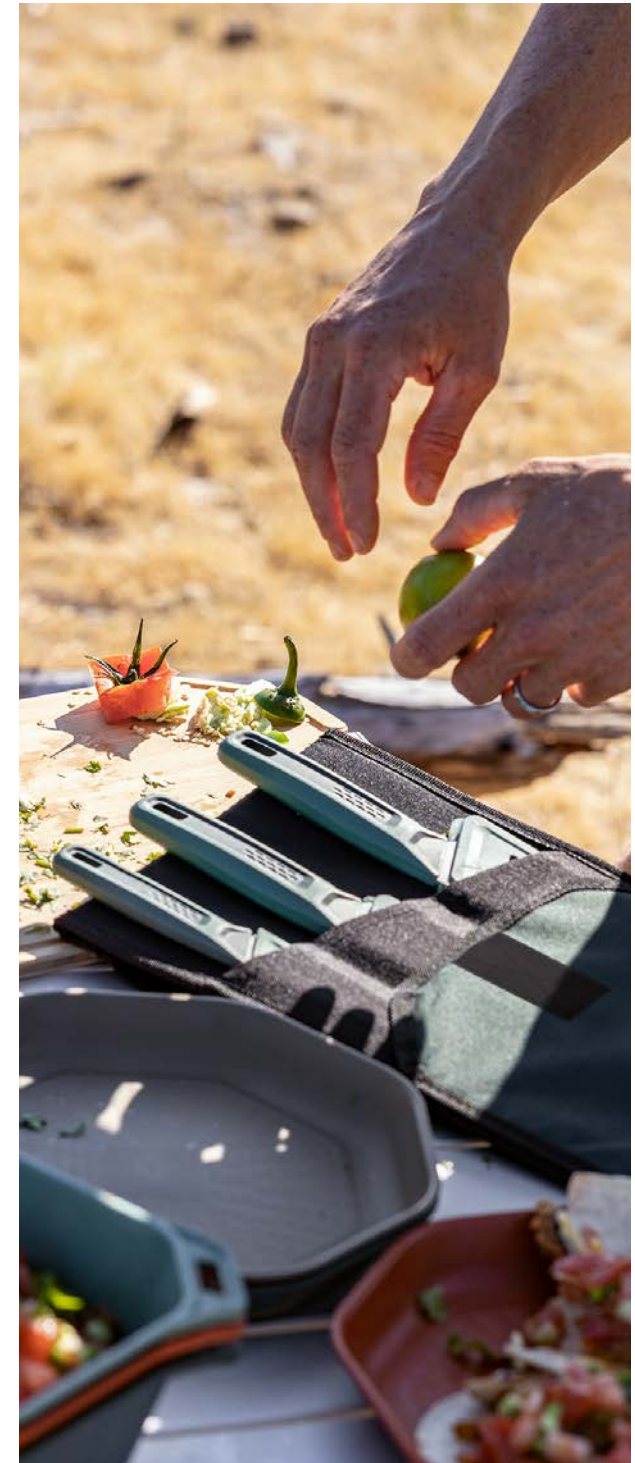
Fiskars-konserni on tunnistanut näiltä osin toimintamenoja, jotka liittyvät taksonomiakelpoiseen liikevaihtoon seuraavista lähteistä: CCM 1.3

Metsänhoito, CCM 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen ja CE 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus. Nämä toimintakulut sisältävät henkilöstökulut, IT-kulut, vuokrat ja leasingmaksut sekä muut käyttökustannukset. Metsänhoidossa ne sisältävät myös puiden istuttamisesta aiheutuvat kulut. Fiskars-konsernin metsänhoito sekä korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus on arvioitu taksonomian mukaiseksi, joten myös siihen liittyvät toimintamenot arvioidaan taksonomian mukaisiksi. Rakennusten hankinnasta ja omistuksesta saatu liikevaihto arvioidaan taksonomiakelpoiseksi, joten toimintamenot arvioidaan myös taksonomiakelpoisiksi, mutta ei taksonomian mukaiseksi.

Edellä luetelluista taloudellisista toiminnoista Fiskars-konserni on tunnistanut 6,6 % taksonomiakelpoisiksi toimintamenoiksi ja niistä 1,6 % taksonomian mukaisiksi vuodelle 2024.

Taksonomiataulukot seuraavilla sivuilla

Vuonna 2024 ja edellisenä vuonna 2023 raportoituja taloudellisia toimintoja koskien: mikäli taloudellinen toiminto on raportoitu vuonna 2023 taksonomiakelpoiseksi, mutta vuonna 2024 taksonomian mukaiseksi, liitteenä olevissa taulukoissa taloudelliset toiminnot voivat esiintyä sekä A.1. että A.2. -osioissa. Tämä mahdollistaa edellisen vuoden osalta raportoitujen taksonomiakelpoisten tai taksonomian mukaisten toimintojen osuukien kohdistumisen oikein.



Tilikausi 2024	2024		Merkittävän edistämisen kriteerit							”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)												
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2024	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta			
	M EUR	%	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T		
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																						
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																						
Metsänhoito	CCM 1.3	2,5	0,2	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,2					
Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	1,0	0,1	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0					
Varaosien myynti	CE 5.2	5,0	0,4	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0					
Käytettyjen tavaroiden myynti	CE 5.4	0,6	0,0	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0					
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		9,1	0,8	27 %	0 %	0 %	73 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0,2					
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0														0					
Josta siirtymätoiminnot		0	0														0					
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																						
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL													
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7	1,7	0,1	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											0,1		
Kulttuuri- ja viihdetoiminta	CCA 13.1	0,3	0,0	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											0,0		
Kirjastojen, arkistojen, museoiden ja muiden kulttuurilaitosten toiminta	CCA 13.2	1,0	0,1	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											0,1		
Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus	CE 1.2	2,4	0,2	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL											0,1		
Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	0,0	0,0	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL											0,0		
Varaosien myynti	CE 5.2	0,0	0,0	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL											0,2		
Käytettyjen tavaroiden myynti	CE 5.4	0,0	0,0	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL											0,1		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		5,4	0,5	31 %	24 %	0 %	45 %	0 %	0 %											0,5		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		14,5	1,3	29 %	9 %	0 %	62 %	0 %	0 %											0,7		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																						
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		1 142,6	98,7																			
YHTEENSÄ		1 157,1	100																			

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)											
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista, vuosi 2024	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä-kelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätointa		
	M EUR	%	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T		
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																					
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																					
Olemassa olevien rakennusten korjaus	CCM 7.2	1,0	1,3	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0		T		
Energiätehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.3	0,4	0,4	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,2	M			
Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.5	0,2	0,3	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0	M			
Uusiutuviin energialähteisiin liittyvien teknologioiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.6	0,9	1,0	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,1	M			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		2,5	3,0	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0,3				
Josta mahdollistavat toiminnot		1,5	1,8	59 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0,3	M			
Josta siirtymätoinnot		1,0	1,3	41 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0,0		T		
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																					
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL												
Sähkölämpöpumppujen asennus ja käyttö	CCM 4.16	0,1	0,1	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											0	
Energiätehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.3	0,7	0,8	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											3,2	
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		0,8	0,9	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %											3,2	
A. Luokitusjärjestelmä kelpoisten toiminto jen pääomamenot (A.1+A.2)		3,3	4,0	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %											3,5	
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																					
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		79,5	96,0																		
YHTEENSÄ		82,8	100																		

Tilikausi 2024			2024		Merkittävän edistämisen kriteerit					”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)												
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, vuosi 2024	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoinet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä-kelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta			
																				M EUR	%	K; E; E/S
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																						
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																						
Metsänhoito	CCM 1.3	0,6	1,6	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	1,5					
Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	0,0	0,0	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0					
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		0,6	1,6	97 %	0 %	0 %	3 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	1,5					
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0														0					
Josta siirtymätoiminnot		0	0														0					
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																						
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL													
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7	1,8	5,0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											5,7		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		1,8	5,0	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %											5,7		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		2,4	6,6	99 %	0 %	0 %	1 %	0 %	0 %											7,2		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																						
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		33,1	93,4																			
YHTEENSÄ		35,4	100																			



Taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus ympäristötavoitteita edistävistä toiminnoista

	Osuus liikevaihdosta/ kokonaisliikevaihto	
	Taksonomian mukaista tavoitteen mukaan	Taksonomia- kelpoista tavoitteen mukaan
CCM	0,2 %	0,1 %
CCA	0,0 %	0,1 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	0,6 %	0,2 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

	Osuus pääomamenoista/ kokonaispääomamenot	
	Taksonomian mukaista tavoitteen mukaan	Taksonomia- kelpoista tavoitteen mukaan
CCM	3,0 %	0,9 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

	Osuus toimintamenoista/ toimintamenot yhteensä	
	Taksonomian mukaista tavoitteen mukaan	Taksonomia- kelpoista tavoitteen mukaan
CCM	1,6 %	5,0 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

CCM = Ilmastomuutoksen hillintä
CCA = ilmastomuutokseen sopeutuminen
WTR = Vesivarat ja merten luonnonvarat
CE = Kiertotalous
PPC = Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen
BIO = Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

2. Ympäristöä koskevat tiedot

ESRS E1

Ilmastomuutos

Johdanto aiheeseen

Maapallon ilmasto muuttuu, mikä vaatii yrityksiltä ja yhteiskunnalta välittömiä toimia, jotta ilmaston lämpeneminen voidaan rajoittaa 1,5 asteeseen tulevaisuudessa. Globaalin ilmastomuutoksen vaikutukset talouteen, ympäristöön ja yhteiskuntaan ovat jo nyt tuntuvia, ja tulevina vuosikymmeninä vaikutusten odotetaan voimistuvan.

Tässä osiossa esitetään Fiskars-konsernin ilmastosiirtymäsuunnitelma ja tärkeimmät hiilestä irtautumisen keinot sekä investoinnit ja rahoitus kohdassa Toimet. Ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyvät tavoitteet ja mittarit ovat niitä koskevissa osioissa, jotka ovat *Tavoitteet*, *Energiankulutus* ja *Kasvihuonekaasupäästöt*.

Taulukossa esitetään yhteenveto ilmastomuutokseen liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, jotka on tunnistettu kaksinkertaisen olennaisuuden analyysin yhteydessä. Yleinen prosessi näiden tunnistamiseksi on kuvattu kohdassa Yleiset tiedot -osiossa kohdassa *Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi*.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

E1. Ilmastomuutos

	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Kielteiset vaikutukset	Todellinen kielteinen vaikutus	Energiaintensiiviset prosessit (raaka-aineet)	Alkupää Oma toiminta	Kriittinen (5)
	Todellinen kielteinen vaikutus	Energiaintensiiviset prosessit (oma tuotanto)	Alkupää Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Todellinen kielteinen vaikutus	Scope 3 -päästöt	Alkupää Loppupää	Kriittinen (5)
	Todellinen kielteinen vaikutus	Scope 1 ja 2 -päästöt	Oma toiminta	Merkittävä (4)
Riskit	Mahdollinen taloudellinen riski	Häiriöt äärimmäisten sääolosuhteiden vuoksi	Alkupää Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)





Ilmastomuutokseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa käytetään useita eri menetelmiä. Yhtiön tuotantoyksiköt ja jakelukeskukset arvioivat säännöllisesti ympäristöriskejä. Arvioinneissa otetaan huomioon operatiivinen toiminta ja ympäristötiedot, myös päästötiedot. Kukin toimipaikka, liiketoiminta-alue ja globaali toiminto kartoittaa todelliset ja mahdolliset riskit ja mahdollisuudet kaikissa toiminnoissaan, myös arvoketjun alku- ja loppupään toiminnoissa. Nämä arvioinnit ovat osa Fiskars-konsernin vuosittaista yritysriskien hallintaprosessia, ja kaksinkertaisen olennaisuuden analyysi toimii sen jatkeena. Tarkempaa tietoa yritysriskien hallintaprosessista on esitetty *Hallinto*-osion kohdassa *Yleiset tiedot* ja hallituksen toimintakertomuksessa.

Ilmastoiresilienssi strategiassa

Vastuullisuuden ja strategian välinen yhteys on esitetty *Yleiset tiedot* -osion kohdassa *Strategia*. Ympäristöön liittyvät yhteydet ja vaikutukset otetaan huomioon osana päätöksentekoprosessia ja varmistetaan, että päätökset ovat linjassa yritykselle asetettujen ympäristötavoitteiden kanssa. Fiskars-konsernin ESG-strategia, ympäristöpolitiikka ja muut asiaan liittyvät politiikat tukevat päätöksentekoa olennaisissa aiheissa ja linjaavat keskeiset painopisteet, joita on painotettava. Ilmastoon liittyvät näkökohdat eivät tällä hetkellä ole osa hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenten palkitsemista.

Fiskars-konserni on sisällyttänyt ilmastoiresilienssin liiketoimintastrategiaansa noudattamalla maailmanlaajuisia ilmastotavoitteita sekä sitoutumalla

ilmastotoimiin ja nettonollan saavuttamiseen yrityksenä vuoden 2049 loppuun mennessä. Yhtiö on mukana YK:n Business Ambition for the 1.5°C -aloitteessa, ja Science Based Targets initiative (SBTi) on hyväksynyt Fiskars-konsernin asettamat tieteeseen perustuvat lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteet.

Koska Fiskars-konserni on valmistava yritys, sen tuotantostrategialla on ratkaiseva merkitys näiden tavoitteiden saavuttamisessa. Strategia perustuu omien tehtaiden ja jakelukeskusten sekä huolellisesti valittujen toimittajien yhdistelmään. Tuotantotoimintaa on Yhdysvalloissa, Euroopassa ja Aasiassa, ja liiketoiminta-alueet arvioivat jatkuvasti ilmatoriskejään. Yksi esimerkki on Fiskars-konsernin Thaimaassa oleva oma tuotantoyksikkö, joka altistuu äärimmäisille sääilmiöille, kuten trooppisille sykloneille, tulville, maanvyöryille ja äärimmäiselle kuumuudelle. Fiskars-konsernilla on omia tuotantoyksiköitä (oma toiminta), joissa voi mahdollisesti tapahtua tulvia ja muita luonnonkatastrofeja. Niihin liittyvien riskien vähentämiseksi tehdään jatkuvia arviointoja ja riskinarviointoja ja ryhdytään tarvittaviin toimiin.

Fiskars-konsernin vuotuinen liikevaihto riippuu mukautuvasta liiketoimintamallista. Fiskars-konsernin tuotteiden kysyntään eri kategorioissa voivat vaikuttaa sekä kausivaihtelut että sääolosuhteet. Fiskars-liiketoiminta-alueelle vuoden alkupuolisko on tärkeä puutarhakategoriassa. Sääolosuhteet voivat vaikuttaa merkittävästi puutarhatyökalujen kysyntään. Epäsuotuisa sää eli kylmä ja sateinen kevät voi heikentää näiden tuotteiden myyntiä, kun taas suotuisat olosuhteet voivat lisätä sitä. Talvikuukausina

lumeton talvi voi vähentää lumityökalujen myyntiä ja päinvastoin. Vita-liiketoiminta-alueelle toinen vuosipuolisko ja etenkin viimeinen vuosineljännes ovat vuoden tärkeintä aikaa lahjasesongin vuoksi. Vaikeudet tuotteiden saatavuudessa, kysynnän heikkeneminen ja tuotanto- ja logistiikkakustannusten nousu tärkeiden sesonkien aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden liikevaihtoon ja tulokseen. Kysynnän kausiluonteisuus voi poiketa tyypillisestä vuodesta epävakaassa markkinatilanteessa.

Fiskars-konserni pyrkii tasapainottamaan kausiluonteisuuden ja muuttuvien sääolojen vaikutusta laajan ja monipuolisen tuotevalikoiman sekä laajan maantieteellisen kattavuuden avulla. Yhtiö voi ylläpitää varmuusvarastoja toimitusketjun häiriöiden varalta. Lisäksi yhtiö hallitsee hinta- ja saatavuusriskejä hajauttamalla hankintasopimuksia. Luontoon liittyvien vaaratekijöiden aiheuttamien omaisuusvahinkojen ja liiketoiminnan keskeytysten taloudellisia vaikutuksia hallitaan kattavilla vakuutuksilla.

Tuotantoyksiköiden ja jakelukeskusten energiatehokkuuteen ja vähähiilisiin ratkaisuihin liittyviä prosessi-investointeja ja investointimahdollisuuksia arvioidaan osana Fiskars-konsernin taloussuunnittelua. Jos yritysostoja ja -myyntejä tehdään, ilmastoon ja muihin ESG-seikkoihin liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia arvioidaan erikseen taloussuunnittelun prosesseissa.



Skenaarioanalyysi

Fiskars-konserni on käyttänyt ilmaston lämpenemien skenaarioanalyysissään hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin (IPCC) pitoisuuksien kehityskulun RCP-skenaarioita 2.6 ja 8.5. Analyysissä tarkasteltiin erilaisia riskityyppejä, kuten politiikkaan, markkinoihin, maineeseen, teknologiaan sekä akuutteihin ja kroonisiin fyysisiin riskeihin liittyviä riskejä. Aikajänteitä olivat vuodet 2025 (lyhyt), 2030 (keskipitkä) ja 2050 (pitkä aikahorisontti). Taustatyö saatiin päätökseen vuonna 2021. Siihen sisältyivät vertailu- ja gap-analyysi sekä perustason määrittely ja riskien priorisointi. Työ tehtiin TCFD:n (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti, ja soveltamisala määritettiin kolmen keskeisen ulottuvuuden mukaan: maantieteellinen kattavuus, liiketoiminta-alat ja arvoketju.

Keskeisten ulottuvuuksien perusteella määritettiin pitkä luettelo kaikista Fiskars-konsernin kannalta merkityksellisistä ilmastoriskeistä ja -mahdollisuuksista ja hahmoteltiin näistä riskeistä ja mahdollisuuksista aiheutuvat mahdolliset vaikutukset. Ilmastoriskien pitkästä luettelosta priorisoitiin kymmenen tärkeintä riskiä tai mahdollisuutta, joita on sittemmin analysoitu tarkemmin (ks. taulukko). Skenaariotyö vaatii kuitenkin edelleen jatkokehitystä, sillä kaikkia riskityyppejä koskevia skenaarioita ei ole vielä täysin arvioitu, ja tarvitaan yksityiskohtaisempaa arviointia. Toistaiseksi ei ole olemassa kriittisiä ilmastoon liittyviä oletuksia, joilla olisi vaikutusta tilinpäätökseen.

Priorisoidut tärkeimmät ilmastoriskit

Riskityyppi	Riskiluokka	Riski/mahdollisuus	Kuvaus
Siirtymäriski	Toimintaperiaate	Kasvihuonekaasupäästöjen hinnan nousu	Hiilen hinnoittelu, päästökauppajärjestelmät (ETS).
Siirtymäriski	Toimintaperiaate	Lainsäädäntö, jolla tuetaan puhtaan energian käyttöä	EU:n ilmasto- ja energiakehys ja Pariisin sopimuksen tavoitteet.
Siirtymäriski	Markkina	Vähäpäästöisempien energialähteiden käyttö	Hiilipohjaisista energialähteistä irtautuminen vähentää altistumista hintavaihteluille.
Siirtymäriski	Maine	Sijoittajien lisääntynyt tietoisuus ilmastotoimista	Sijoittajat pyrkivät yhä useammin poistamaan portfolioryitykset, joiden kehitys on heikkoa ilmastoriskien osalta. Mahdollisuus lisätä sijoittajien tukea, jos voidaan osoittaa edistymistä vähähiiliseen liiketoimintaan siirtymisessä.
Siirtymäriski	Maine	Kuluttajien lisääntyvä tietoisuus ilmastomuutoksesta	Kuluttajien tietoisuuden lisääntyminen ilmastomuutoksesta voi vaikuttaa asiakkaiden mieltymyksiin, ja he voivat keskittyä tuotteisiin, joiden ilmastovaikutukset ovat vähäiset.
Fyysinen riski	Ääriilämpötilat	Kuljetusten ja jakeluaikojen viivästyminen / työntekijöiden tuottavuuden heikentyminen	Pintalämpötilan nousu voi aiheuttaa laitteiden ylikuumenemista ja pysähtymistä. Teiden lisääntynyt urautuminen voi aiheuttaa viivästyksiä kuljetusaikeisiin ja vaikuttaa työntekijöiden tuottavuuteen.
Fyysinen riski	Kausivaihtelut	Tuotteiden riippuvuus säästä	Joidenkin konsernin tuotteiden kysyntä on riippuvaista säästä. Keväällä sää vaikuttaa etenkin puutarhatyökalujen ja kastelutuotteiden kysyntään ja talvella lumityökalujen kysyntään (Yhdysvallat).
Fyysinen riski	Kausivaihtelut	Tuotteiden riippuvuus säästä	Joidenkin konsernin tuotteiden kysyntä on riippuvaista säästä. Keväällä sää vaikuttaa etenkin puutarhatyökalujen ja kastelutuotteiden kysyntään ja talvella lumityökalujen kysyntään (muut päämarkkinat).
Fyysinen riski	Tulvat – äärimmäiset sateet	Jakeluaikojen viivästyminen ja omaisuuden vahingoittuminen	Rankkasateiden aiheuttamien tulvien ja maanvyöryjen todennäköisyyden kasvu voi johtaa teiden osittaiseen tai täydelliseen sulkemiseen, mikä vaikuttaa kuljetus- ja jakeluaikoihin.
Fyysinen riski	Maastopalot	Maastopalojen yleisyyden ja vakavuuden lisääntyminen	Lämpötilan nousu ja sateiden väheneminen voivat vaikuttaa maastopalojen vakavuuteen ja yleisyyteen.



Skenaarion keskeiset ajurit liittyvät ilmastoriskien vaikutuksiin, teknologian kehittämistarpeisiin energiankäytön ja päästöjen osalta sekä kehitysolettamuksiin. Fiskars-konserni on olettanut tiukempia ilmastonmuutoksen torjuntaan liittyviä toimintaperiaatteita globaalilla tasolla. Skenaarioanalyysin tekemisen jälkeen tavoitetaso on kuitenkin muuttunut joillakin alueilla, mutta kokonaisuudessaan yritys jatkaa toimiaan päästövähennysten saavuttamiseksi.

Fiskars-konserni tekee myös paikallisia riski- ja vaikutustarkastuksia asiaankuuluvien standardien ja johtamisjärjestelmien mukaisesti. Näiden arviointien tulokset tukevat paikallisia kehittämissuunnitelmia, ja niiden perusteella tehdään toimenpiteitä.

Tämän skenaariotyön jälkeen Fiskars-konsernin yritysrisikien hallintaprosessissa on keskitytty entistä enemmän ilmastoriskien kartoittamiseen, jotta varmistetaan vahva ymmärrys yhtiön kannalta merkityksellisistä ilmastoon liittyvistä riskeistä. Fiskars-konsernin johtoryhmä ja tarkastusvaliokunta konsolidoivat tunnistetut riskit ja tarkastelevat niitä vuosittain. Lisäksi kymmenen suurimman riskin osalta laaditaan koko yrityksen kattavat toimintasuunnitelmat yhteistyössä asianomaisten liiketoiminta-alueiden ja globaalien toimintojen kanssa, jotta riskien vaikutuksia voidaan vähentää sekä toimien omistajuutta ja aikatauluja määrittää. Toimintasuunnitelmat esitellään hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja niitä tarkastellaan säännöllisesti.

Tämä monialainen, koko yhtiön laajuinen lähestymistapa käsittelee ilmastoon liittyviä riskejä eri näkökulmista. Tietyt ilmastomuutokseen liittyvät riskit, kuten ennakoimattomat luonnonkatastrofit, siirretään yhtiön maailmanlaajuiseen vakuutusohjelmaan. Merkittävimmistä ilmastoon liittyvistä riskeistä raportoidaan hallitukselle ja ulkoisesti osana yhdistettyä vuosikertomusta.

Menetelmät ja toimintaperiaatteet

Fiskars-konsernin ympäristöpolitiikassa korostetaan yhteisiä tavoitteita ja toimintatapoja koko arvoketjussa. Ympäristöpolitiikka tukee yhtiön vastuullisuussitoumuksia ja luo puitteet mahdollisten tai todellisten ympäristövaikutusten hallinnalle ja riskien lieventämiselle. Poliitiikassa esitetään yhtiön sitoutuminen päästöjen vähentämiseen. Tähän sisältyvät ilmastomuutoksen hillitsemispyrkimykset, jotka keskittyvät energiatehokkuusaloitteisiin, uusiutuvan energian käyttöön, toimittajien sitoutumiseen ja logistiikan ympäristövaikutusten vähentämiseen. Poliitiikka määrittelee myös, että yrityksen toimitusketjun toiminnot ja tuotekehitysprosessi sekä suurin osa Fiskars-konsernin tehtaista ja jakelukeskuksista ovat sertifioituja ISO 14001 -standardin mukaisesti (monipaikkainen ISO-sertifiointi). Fiskars-konsernin johtoryhmä hyväksyy ympäristöpolitiikan, ja kaikkien yhtiön alaisuudessa työskentelevien on toimittava politiikan mukaisesti. Vaikka Fiskars-konsernilla on selkeät energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa koskevat toimintaperiaatteet, sillä ei ole tällä hetkellä virallista politiikkaa ilmastomuutokseen sopeutumisesta. Ilmastomuutoksen vaikutukset

Fiskars-konserniin on kuitenkin arvioitu osana yhtiön riskinarviointia, ja toimenpiteet ilmastomuutokseen sopeutumiseen on tunnistettu ja toteutettu.

Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeissa on linjattu toimittajien energian- ja päästöjenhallintaan kohdistuvat odotukset, ja jokaisen toimittajan on allekirjoitettava toimintaohjeet ja sitouduttava niihin voidakseen tehdä liiketoimia Fiskars-konsernin kanssa. Nämä toimintaperiaatteet löytyvät Fiskars-konsernin verkkosivuilta ja ovat sidosryhmien saatavilla.

Toimet

Fiskars-konsernin ilmastosiirtymäsuunnitelma on Pariisin ilmastositoumuksen tavoitteen mukainen, jonka mukaan maapallon lämpeneminen on rajoitettava 1,5 asteeseen esiteollisesta tasosta, sillä se on yhdenmukainen SBTi:n 1,5 asteen skenaarion kriteereiden kanssa. Siirtymäsuunnitelmaan sisältyy konkreettinen investointisuunnitelma siitä, miten saavutetaan yhtiön tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoteen 2030 mennessä, sekä alustavat suunnitelmat nettonollatavoitteen saavuttamiseksi vuoteen 2049 mennessä. Yhtiö on tunnistanut päästövähennyspotentiaalia omassa toiminnassaan ja laatinut etenemissuunnitelman investointitarpeista vuoden 2030 tavoitteiden saavuttamiseksi sekä alustavat suunnitelmat vuodelle 2049.

Kattavan etenemissuunnitelman laatimiseksi kaikki tuotantoyksiköt ja jakelukeskukset ovat osallistuneet vuoteen 2030 ulottuvan siirtymäsuunnitelman



laatimiseen kartoittamalla nykyiset päästöt ja vähentämismahdollisuudet. Monialainen projektitiimi havaitsi myös riskit, jotka voivat haitata suunniteltua etenemissuunnitelmaa, ja työskenteli riskien vähentämistoimenpiteiden parissa. Keskeisiä riskejä ovat uusiutuvan energian saatavuus ja päästöjen vähentämiseen tähtäävä teknologinen kehitys.

Fiskars-konsernin vuoteen 2030 ulottuva päästövähennyssuunnitelma perustuu saatavilla oleviin tekniisiin ratkaisuihin, mutta yritys on arvioinut sekä tunnistanut kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumisia ja väistämättömiä päästöjä, siirtymässä kohti nettonollaa vuonna 2049. Nettonollan saavuttaminen vuonna 2049 edellyttää lisää teknistä kehitystä ja käyttöönottoa. Nämä teknologisen kehityksen vaatimukset nettonollan saavuttamiseksi, ovat tunnistettuja väistämättömiä kasvihuonekaasupäästöjä tai kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumia. Uusiutuvan energian osalta Fiskars-konserni seuraa tiiviisti uusiutuvan energian saatavuuden ja lainsäädännön maakohtaista kehitystä ja keskittyy riskimaihin, joissa Fiskars-konsernilla on tuotantoyksiköitä.

Fiskars-konsernin siirtymäsuunnitelma on linjassa yhtiön yleisen liiketoimintastrategian ja taloussuunnittelun kanssa. Vastuullisuus on yhtiön strategian mahdollistaja, ja investointisuunnitelmia tarkastellaan johtoryhmissä sekä tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa. Nämä osapuolet ovat arvioineet ja hyväksyneet siirtymäsuunnitelman. Suunnitelman toteutumista seurataan Fiskars-konsernin yritys vastuun hallintamallin (*Yleiset tiedot, Hallinto*) avulla, ja

suunnitelma on linjassa hallintomallin kanssa. Fiskars-konsernia ei ole suljettu EU:n Pariisiin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

Kasvihuonekaasupäästöt ja energia omassa toiminnassa

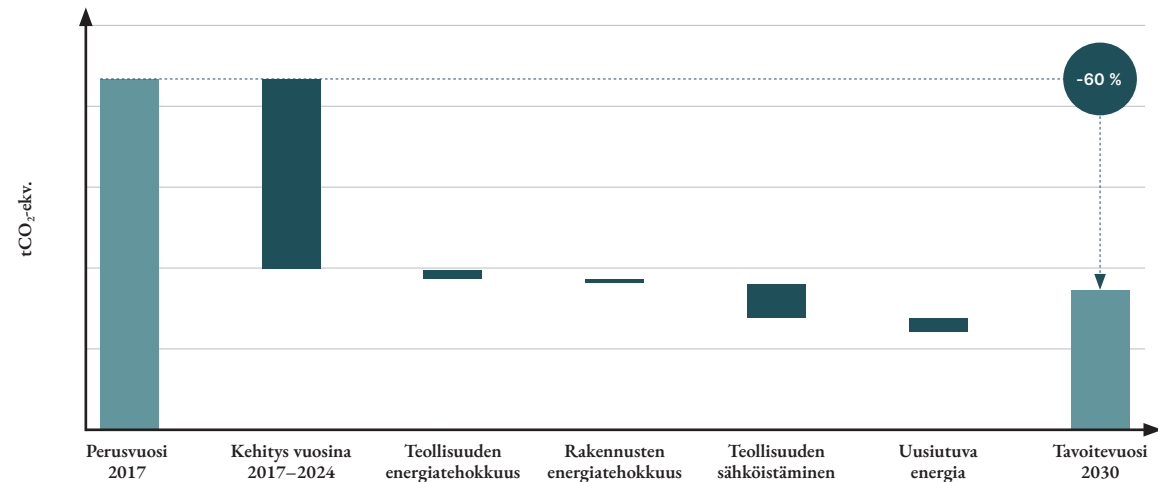
Fiskars-konsernin ilmastoasioiden hallinta perustuu kansainvälisiin standardeihin ja ohjeisiin, kuten ISO 14001 -standardiin. Suorituskyvyn jatkuva seuranta auttaa yhtiötä arvioimaan ympäristö- ja ilmastoasioiden hallintamenetelmiensä tehokkuutta. Fiskars-konserni seuraa aktiivisesti alan parhaita käytäntöjä, tekee sisäisiä ja ulkoisia auditointeja ISO 14001 -johtamisjärjestelmän mukaisesti sekä pyrkii jatkuvaan parantamiseen esimerkiksi ulkoisista suorituskykyluokituksista saadun palautteen perusteella.

Fiskars-konserni vähentää ilmastomuutos-vaikutuksiaan eri menetelmien yhdistelmällä. Se investoi tehtaisiinsa toiminnan tehostamiseksi, tunnistaa aktiivisesti energiatehokkuusmahdollisuuksia ja investoi uusiutuvaan energiaan. Lisäksi Fiskars-konserni etsii aktiivisesti mahdollisuuksia laajentaa uusiutuvan energian käyttöä muissa toimipaikoissaan. Yhtiön ilmastomuutoksen hillitsemisen strategiaan kuuluu investoida toimenpiteisiin, joilla korvataan fossiilisia polttoaineita ja energialähteitä uusiutuvilla energialähteillä omissa tehtaissa ja jakelukeskuksissa. Lisäksi yhtiö on sitoutunut parantamaan energiatehokkuutta jatkuvien parannusten ja kohdennettujen investointien avulla.

Fiskars-konserni ei saa tuotteita fossiilisten polttoaineiden käytön laajentamisesta eikä sillä ole toimintaa, joka edistää fossiilisten polttoaineiden käytön laajentamista. Joitakin kustannuksia liittyy edelleen esimerkiksi maakaasuun, mutta siirtymäsuunnitelmaan liittyvillä käynnissä olevilla hankkeilla pyritään minimoimaan yhtiön riippuvuus tästä polttoaineesta. Yhtiöllä on meneillään litalan tuotantoyksikön uunien uusimishanke, jonka mahdollistaa uusi sähköinfrastruktuuri. litalassa yritys korvaa vanhoja maakaasulla toimivia uuneja uusilla, tehokkaammilla uuneilla.

Fiskars-konsernin ilmastosiirtymäsuunnitelma sisältää konkreettisen investointisuunnitelman siitä, miten saavutetaan tavoite vähentää yhtiön omien tuotanto- ja jakelukeskusten Scope 1- ja Scope 2 -päästöjä 60 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuodesta 2017. Fiskars-konsernilla on myös alustava suunnitelma vähentää omien tehtaidensa ja jakelukeskustensa kasvihuonekaasupäästöjä mahdollisimman lähelle nollaa. Nettonollatavoitteen ja hiilineutraalin tuotannon saavuttamisen lopulliseen työkalupakkiin kuuluvat arvoketjun ulkopuoliset lieventämistoimet, kuten hiilidioksidin poisto ja prosessien jäännöspäästöjen neutralointi. Vuonna 2024 Fiskars-konserni ei osallistunut kasvihuonekaasupäästöjen poistamiseen ilmakehästä omassa toiminnassaan tai arvoketjun alku- ja loppupäässä.

Tärkeimpiä hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen vaikuttavia tekijöitä ovat muun muassa teollisuuden energiatehokkuus, rakennusten energiatehokkuus, teollisuuden sähköistäminen ja uusiutuvien





Fiskars-konserni on sitoutunut vähentämään arvoketjun alkupään kuljetuksista ja jakelusta aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 3) 30 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuodesta 2018. Yhtiö mittaa ja raportoi vuosittain saapuvien ja lähtevien kuljetusten ja jakelun arvoketjun alkupään päästöt. Yhtiö kerää kasvihuonekaasupäästöraportteja suoraan tärkeimmiltä logistiikkapalvelujen tarjoajiltaan, jotta se voi tunnistaa suurimmat päästölähteet ja kohdistaa päästöjen vähentämismahdollisuudet tehokkaammin. Fiskars-konserni on tehostanut logistiikkaansa parantamalla pakkaustehokkuutta ja vähentämällä toimitustiheyttä.

Tavoitteet

Fiskars-konserni on asettanut lyhyen aikavälin tavoitteet vuonna 2020, ja SBTi on vahvistanut tavoitteet. Fiskars-konserni on asettanut nämä tavoitteet vapaaehtoisesti. Tavoitteet sisältävät sekä omat että toimittajien päästöjä kolmella tavoitteella:

- Fiskars-konserni sitoutuu vähentämään oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1 ja 2) 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuodesta 2017. Scope 2 -päästöt lasketaan markkinaperusteisella menetelmällä, ja ne sisältävät GHG-protokollan standardin edellyttämät kasvihuonekaasupäästöt. Tavoite kattaa 100 prosenttia yhtiön Scope 1- ja Scope 2 -päästöistä.
- Fiskars-konserni sitoutuu vähentämään arvoketjun alkupään kuljetus- ja jakelutoimintojensa kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 3) 30 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuodesta 2018. Tavoite

sisältää GHG-prokollan standardin edellyttämät kasvihuonekaasupäästöt. Tavoite kattaa 100 prosenttia Scope 3 -päästöistä, jotka kuuluvat kategoriaan 4.

- Fiskars-konserni sitoutuu siihen, että ostomääräisesti 60 prosentilla sen tavar- ja palveluntoimittajista on tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2024 mennessä.

Nykyisten lyhyen aikavälin tavoitteiden lisäksi Fiskars-konserni on asettanut pitkän aikavälin nettonollapäästötavoitteen. Yhtiö aikoo vähentää toimintojensa ja koko arvoketjun ilmastopäästöt nettonollaan vuoden 2049 loppuun mennessä. Nettonollapäästötavoite on toimitettu SBTi:n vahvistettavaksi. Fiskars-konserni on asettanut nämä tavoitteet vapaaehtoisesti. Fiskars-konsernin ilmastosiirtymäsuunnitelma ja asetetut tavoitteet ovat yhdenmukaisia Pariisin ilmastositomuksen tavoitteen kanssa, jonka mukaan maapallon lämpeneminen on rajoitettava 1,5 asteeseen esiteollisesta tasosta. Tämä vastaa BTi:n 1,5 asteen skenaarion kriteerejä.

Fiskars-konserni ei ole julkaissut välitavoitteita päästövähennystavoitteille. Fiskars-konsernin ilmastosiirtymäsuunnitelma sisältää konkreettisen investointisuunnitelman päästötavoitteiden saavuttamiseksi, ja vähennystasoja seurataan ja arvioidaan jatkuvasti, jotta yhtiö saavuttaa asetetut tavoitteet.

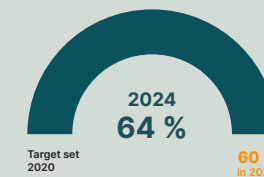
Tavoitteet



Oman toimintamme päästöjä (Scope 1 ja 2) vähennetään 60 % vuoteen 2030 mennessä



Kuljetus- ja jakelutoimintojen päästöjä (Scope 3) vähennetään 30 % vuoteen 2030 mennessä



Ostomääräisesti 60 %:llä tavar- ja palveluntoimittajistamme on tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet vuoteen 2024 mennessä



Energiankulutus

Energia on yksi Fiskars-konsernin tehtaiden tärkeimmistä hyödykkeistä, ja maakaasun merkitys on erityisen suuri lasi- ja keramiikkatehtaissa. Fiskars-konsernin Royal Copenhagenin tehdas Tanskassa on siirtynyt käyttämään sertifioitua biokaasua uuneissaan.

Tällä hetkellä Fiskars-konserni käyttää uusiutuvaa sähköä Suomessa, Sloveniassa, Puolassa, Norjassa, Irlannissa ja Isossa-Britanniassa sekä tietyissä toimipisteissä Yhdysvalloissa ja Tanskassa. Vuonna 2024 81 prosenttia ostetusta sähköstä oli peräisin uusiutuvista lähteistä. Lisäksi Fiskars-konserni on investoinut aurinkopaneeleihin seuraavilla tehtaillaan: Royal Copenhagen, Thaimaa; Rogaška, Slovenia; ja Slupsk, Puola. Aurinkopaneeleihin on investoitu myös seuraavissa jakelukeskuksissa: Wall, New Jersey, Yhdysvallat; Sydney, Australia; ja Hämeenlinna, Suomi.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

	2024	2023	2022	2017
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	37	137	150	964
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	152 845	156 758	201 007	213 005
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	953	570	979	1 626
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	18 911	15 318	20 857	94 206
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	172 746	172 783	222 993	309 801
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	73 %	75 %	78 %	99 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	197	n.a.	n.a.	n.a.
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,1 %	n.a.	n.a.	n.a.
Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, mukaan lukien biomassa (MWh)	107	105	302	0
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	60 770	53 589	60 454	0
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	3 854	2 850	2 742	1 560
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	64 731	56 544	63 498	1 560
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	27 %	25 %	22 %	1 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	237 674	229 326	286 491	311 361

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon

	2024	2023	2022	2017
Kokonaisenergiankulutus toiminnasta suhteessa liikevaihtoon (MWh/milj. euroa)	205	203	230	262

Liikevaihtoa koskevat tiedot on esitetty tilinpäätöksen konsernin tuloslaskelmassa. Liikevaihdon erittelyt löytyvät kohdasta Tilinpäätös - Konsernitilinpäätöksen liitetiedot – 2 Taloudellinen suorituskyky – 2.1 Segmentti-informaatio.



Laatimisperiaatteet

Energiankulutus sisältää sekä suoran että epäsuoran energiankäytön Fiskars-konsernin tehtaissa ja jakelukeskuksissa. Suora energiankulutus sisältää uusiutumattomat polttoaineet, kuten maakaasun, kevyen polttoöljyn ja propaanin, sekä uusiutuvat energialähteet, kuten biokaasun, paikan päällä tuotetun aurinkoenergian ja geotermisen energian. Epäsuoralla energiankulutuksella tarkoitetaan kaikkea yhtiön toiminnassa käytettyä ostoenergiaa, kuten sähköä ja kaukolämpöä. Raportoidut tiedot on johdettu suorista mittauksista, jotka perustuvat ulkoisten palvelukumppaneiden toimittamiin mittarilukemiin ja laskuihin. Fiskars-konserni kerää tarvittavat uusiutuvan energian sertifikaatit ostettua uusiutuvaa energiaa varten.

Ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat

Ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat (HCIS), joita käytetään energiankulutuksen intensiteetin määrittämiseen, on listattu seuraavasti. Lisäksi, vain vähäinen osa liikevaihdosta tulee toimialoilta, jotka on suljettu HCIS-luokituksen ulkopuolelle, joten Fiskars-konserni käytti energiankulutuksen intensiteetin määrittämiseen konsernin kokonaisliikevaihtoa.

- A1.7.0 Metsästys ja sitä palveleva toiminta
- A2 Metsätalous ja puunkorjuu
- C22.2.9 Muiden muovituotteiden valmistus
- C23.1.3 Onton lasin valmistus
- C23.1.9. Muu lasin valmistus ja muokkaus
- C23.4.1 Keraamisten talous- ja koriste-esineiden valmistus
- C25.7.1 Ruokailuvälineiden valmistus
- C25.7.3 Työkalujen valmistus
- C26.5.2 Kellojen valmistus
- C27.5.1 Sähköisten kodinkoneiden valmistus
- C27.9 Muiden sähkölaitteiden valmistus
- C32.1.1 Kolikoiden ja mitalien valmistus
- C32.1.2 Jalokivikorujen ja muiden kultasepäntuotteiden valmistus
- C32.1.3 Jäljitelmäkorujen ja muiden vastaavien tuotteiden valmistus
- C32.9.1 Luutien ja harjojen valmistus
- G46.3.7 Kahvin, teen, kaakaon ja mausteiden tukkukauppa
- G46.4.1 Tekstiilien tukkukauppa
- G46.4.3 Kodinkoneiden tukkukauppa
- G46.4.4 Posliini-, lasi- ja muiden taloustavaroiden tukkukauppa
- G46.4.7 Valaisimien tukkukauppa
- G46.4.8 Kellojen ja korujen tukkukauppa
- G46.4.9 Muiden taloustavaroiden tukkukauppa
- G47.5.1 Tekstiilien vähittäiskauppa
- G47.5.9 Valaisimien, ruokailuvälineiden, astioiden ja muiden taloustavaroiden vähittäiskauppa
- G47.7.7 Kultasepänteosten ja kellojen vähittäiskauppa
- G47.7.8 Muu uusien tavaroiden vähittäiskauppa
- G47.7.9 Käytettyjen tavaroiden vähittäiskauppa
- G47.9.1 Erikoistumatonta vähittäiskauppaa koskevat välityspalvelut
- L68.2.0 Omien tai leasing-kiinteistöjen vuokraus ja hallinta



Kasvihuonekaasupäästöt

Vuonna 2020 Fiskars-konserni arvioi päästöjään koko arvoketjussaan ja määritti kasvihuonekaasupäästöluokat, joilla on suurin vaikutus. Arvioinnin perusteella suurin osa Fiskars-konsernin arvoketjun kasvihuonekaasupäästöistä syntyy ostettujen tavaroiden ja palvelujen valmistuksessa (Scope 3, kategoria 1), tuotteiden valmistuksessa Fiskars-konsernin omissa tehtaissa (Scope 1 ja Scope 2) sekä Fiskars-konsernin tuotteiden kuljetuksissa ja jakelussa arvoketjun alkupäässä (Scope 3, kategoria 4).

Vuonna 2024 Fiskars-konsernin kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat 4 prosenttia edellisvuoteen verrattuna tuotantomäärien kasvun vuoksi. Vuoteen 2017 verrattuna Fiskars-konsernin päästöt vähenivät 54 prosenttia. Vähennysten taustalla ovat energiansäästötoimet ja uusiutuvaan energiaan tehdyt investoinnit.

Fiskars-konserni ei osallistunut hiilidioksidin poisto- tai neutralointitoimiin raportointivuoden aikana.

¹ Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen osalta perusvuosi on 2017 ja Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen osalta 2018. Perusvuoden päästöt on laskettu GHG-protokollan mukaisesti ja SBT:n vahvistamat.

² Fiskars-konserni on asettanut yhdistetyn lyhyen aikavälin tavoitteen Scope 1- ja Scope 2 -päästöille (markkinaperusteiset). Virstanpylväs ja vuotuinen edistys verrattuna vertailuvuoteen raportoidaan yhdessä, koska erillisiä tavoitteita Scope 1- ja Scope 2 -päästöille ei ole asetettu.

³ Kaukolämmön Scope 2 -päästöt raportoidaan ainoastaan CO₂-päästöjen osalta. Muita kasvihuonekaasutyyppjeä ei ole saatavilla, joten ne on jätetty laskennan ulkopuolelle.

⁴ Scope 3 -päästöt kategoriosta 10 ja 14 eivät ole Fiskars-konsernin kannalta merkityksellisiä, joten niitä ei ole laskettu. Kategorioiden 2, 9, 12, 13 ja 15 vaikutukset ovat vähäisiä eivätkä sisälly päästölukuihin.

⁵ Scope 3 -kategorioiden 1, 4 ja 8 osalta raportointijakso on lokakuusta 2023 ja syyskuuhun 2024 raportointiaikarajoitusten vuoksi. Muiden Scope 3 -kategorioiden osalta raportointijakso on kalenterivuosi.

⁶ 33 prosenttia Scope 3 -päästötiedoista on laskettu käyttämällä ensisijaisia tietolähteitä.

⁷ Fiskars-konserni päivitti laskentamenetelmänsä vuonna 2024 sisällyttämällä siihen myös raportointijakson aikana ostetut palvelut, ja siten

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt

	Perusvuosi ¹	Takautuva			Tavoitevuodet	
		2024	2023	2022	2030	Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	42 807	30 496	31 207	40 068	34 790 ²	-5 % ²
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	19 %	15 %	19 %	17 %		
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.) ³	34 319	25 321	21 511	27 121		
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	44 169	9 154	7 026	10 181	34 790 ²	-5 % ²
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt, ^{4, 5, 6}						
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3 -) kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	209 106	140 131	89 900	162 394	-	-
1 Ostetut tavarat ja palvelut ⁶	162 988	101 576	64 755	127 656	-	-
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot	5 100	5 763	4 914	6 302	-	-
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	26 000	14 489	12 752 ⁸	22 142	7 800	-6 %
5 Toiminnassa muodostuva jäte	318	210	1 266	394	-	-
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	5 000	2 691	2 229	1 414	-	-
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	9 700	7 649	3 984	4 486	-	-
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	-	3 835	-	-	-	-
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	-	3 918	-	-	-	-
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt						
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	286 232	195 948	142 618	229 583	-	-
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	296 082	179 781	128 133	212 643	-	-

Scope 3 -päästöt tästä kategoriasta ovat huomattavasti suuremmat kuin aiempina vuosina.

⁸ Vuoden 2023 raportointijaksolle raportoitu tuotantoketjun alkupään kuljetusten ja jakelun päästöluku on päivitetty, koska laskelmassa havaittiin virhe.

Biogeeniset päästöt, jotka eivät sisälly päästötaulukkaan, olivat 312 CO₂e-tonnia. Nämä päästöt syntyvät yhdessä Fiskars-konsernin tehtaassa käytetystä biokaasusta sekä osasta kaukolämmön kulutusta omissa tehtaissa ja jakelukeskuksissa Suomessa ja Tanskassa.

Kokonaiskasvihuonepäästöt liiketoiminta-alueittain

	Perusvuosi	2024	2023	2022
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)				
Fiskars liiketoiminta-alue	2 357	1 247	1 451	2 110
Vita liiketoiminta-alue	40 450	29 249	29 756	37 958
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.) ³				
Fiskars liiketoiminta-alue	15 273	8 807	7 480	11 079
Vita liiketoiminta-alue	19 046	16 514	14 031	16 042
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)				
Fiskars liiketoiminta-alue	20 465	395	443	1 322
Vita liiketoiminta-alue	23 703	8 759	6 583	8 859

³ Kaukolämmön Scope 2 -päästöt raportoidaan ainoastaan CO₂-päästöjen osalta. Muita kasvihuonekaasutyyppjeä ei ole saatavilla, joten ne on jätetty laskennan ulkopuolelle.

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon

	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./milj.euroa)	169
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./milj.euroa)	155

Liikevaihtoa koskevat tiedot on esitetty tilinpäätöksen konsernin tuloslaskelmassa. Liikevaihdon erittelyt löytyvät kohdasta Tilinpäätös - Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot – 2 Taloudellinen suorituskyky – 2.1 Segmentti-informaatio.



Laatimisperiaatteet

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt raportoidaan GHG-protokollan mukaisesti, ja ne sisältävät kaikki Fiskars-konsernin omien tehtaiden ja jakelukeskusten suorat päästöt. Yksi Fiskars-konsernin tehtaista raportoi EU:n päästökauppajärjestelmän mukaisesti, ja sen Scope 1 -päästöt lasketaan vastaavasti. Muiden Fiskars-konsernin toimipaikkojen Scope 1 -päästöt lasketaan kertomalla polttoaineen kulutus vastaavalla päästökertoimella. Polttoainekohtaiset päästökertoimet saadaan Tilastokeskuksesta.

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt

Scope 2 -päästöt raportoidaan GHG-protokollan mukaisesti, ja ne sisältävät epäsuorat päästöt, jotka syntyvät Fiskars-konsernin omien tehtaiden ja jakelukeskusten energiaostoista eli sähköstä tai lämmöstä. Päästöt lasketaan kertomalla sähkönkulutus (MWh) asianmukaisella päästökertoimella. Markkinaperusteiset päästöt lasketaan ensisijaisesti toimittajakohtaisten paikallisen verkon päästökertoimien avulla, jotka kerätään jokaisesta tuotantoyksiköstä ja jakelukeskuksesta. Yhtiö käyttää sopimusinstrumentteja, kuten uusiutuvan energian sertifikaatteja, markkinaperusteisten Scope 2 -päästöjen laskennassa. Raportointivuotena 26 prosenttia energiasta niputettiin näihin sopimusinstrumentteihin. Yritys käyttää CO₂eq-päästökertoimia aina, kun se on mahdollista. Sijaintiperusteiset päästöt lasketaan käyttämällä Kansainvälisen energijärjestön (IEA) julkaisemia keskimääräisiä maakohtaisia päästökertoimia.

Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt

Scope 3 -päästöt raportoidaan GHG-protokollan perusteella, jossa ne jaetaan 15 kategoriaan (C1–C15):

C1 (Ostetut tavarat ja palvelut): Toimittajakohtaista menetelmää sovelletaan valmiiden tuotteiden toimittajien Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen arviointiin. Vuonna 2024 Fiskars-konserni keräsi tiedot 75 prosentilta lopputuotteiden toimittajistaan ostomääräisesti laskettuna. Keskiarvomenetelmää sovelletaan arvioitaessa syöttömateriaaleihin ja Fiskars-konsernin ostamiin palveluihin liittyviä päästöjä. Fiskars-konserni käyttää Yhdistyneen kuningaskunnan ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuasioiden ministeriön (Department of Environment, Food and Rural Affairs) ilmoittamia keskimääräisiä päästökertoimia.

C3 (Polttoaineisiin ja energiaan liittyvä toiminta): Polttoaineisiin ja energiaan liittyvien toimintojen päästöjen laskemiseen käytetään keskiarvomenetelmää. Fiskars-konsernin omien tehtaiden ja jakelukeskusten vuotuinen energiankulutus kerrotaan Yhdistyneen kuningaskunnan ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuasioiden ministeriön ilmoittamilla polttoaine- ja energialajikohtaisilla päästökertoimilla. Tässä kategoriassa huomioidaan epäsuorat päästöt, jotka aiheutuvat polttoaineen hankinnasta, jalostuksesta sekä kuljetuksesta, mutta joita ei sisällytetä Scope 1 ja 2 -päästöihin, sekä siirto- ja jakeluhäviöt.

C4 (Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu): Kuljetusten ja jakelun kasvihuonekaasupäästöt tuotantoketjun alkupäässä lasketaan ensisijaisesti joko Fiskars-konsernin logistiikkakumppaneiden toimittamien kasvihuonekaasupäästöraporttien perusteella tai etäisyyteen perustuvalla menetelmällä. Vuonna 2024 95 prosenttia Fiskars-konsernin kuljetusten päästöistä laskettiin jommallakummalla näistä menetelmistä. Loput 5 prosenttia kaikista vuotuisista kuljetusten päästöistä ekstrapoloitiin kustannusten perusteella.

C5 (Toiminnassa muodostuva jäte): Fiskars-konsernin omissa tehtaissa ja jakelukeskuksissa syntyvän jätteen päästöjen laskemiseen käytetään keskiarvomenetelmää. Syntyneen jätteen määrä luokittein kerrotaan Yhdistyneen kuningaskunnan ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuasioiden ministeriön toimittamilla jätelajikohtaisilla päästökertoimilla.

C6 (Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen): Raportoidut liikematkojen päästöt sisältävät kaikki yhtiön päätoimipaikoista lento- tai rautateitse tehdyt liikematkat. Päästöt on johdettu matkatoimistojen toimittamista kasvihuonekaasupäästöraporteista.

C7 (Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne): Keskimääräisten tietojen menetelmää sovelletaan käyttämällä päivittäisten työmatkojen, liikennemuotojen, viikoittaisten työmatkapäivien lukumäärän, vuoden keskimääräisten työviikkojen lukumäärän ja Fiskars-konsernin henkilöstömäärän keskiarvoja.

C8 (Vuokratut omaisuuserät): Keskimääräisten tietojen menetelmää sovelletaan käyttämällä vuokrattujen myymälöiden lukumäärää, arvioitua keskimääräistä lattiapinta-alaa myymälää kohti ja keskimääräisiä päästöjä neliometriä kohti.

C11 (Myytyjen tuotteiden käyttö): Keskimääräisten tietojen menetelmää sovelletaan käyttämällä myytyjen sähkölaitteiden lukumäärää ja niiden arvioitua käyttöikää sekä sähkönkulutusta.

C10 ja C14 eivät ole merkityksellisiä Fiskars-konsernille, joten niitä ei ole laskettu. Kategorioiden 2, 9, 12, 13 ja 15 vaikutukset ovat vähäisiä eivätkä sisälly päästölukuihin.



2. Ympäristöä koskevat tiedot

ESRS E4
Biologinen
monimuotoisuus
ja ekosysteemit

Johdanto aiheeseen

Fiskars-konserni toimii maantieteellisesti useilla eri alueilla, ja yhtiöllä on eri toimipaikoissaan tärkeä rooli paikallisekosysteemien luontokriisiin käsittelemisessä. Luontoon liittyvien vaikutusten tunnistaminen ja lieventäminen on tärkeää sekä erilaisten luontotyyppien säilyttämiseksi että liiketoiminnan pitkän aikavälin kestävyiden varmistamiseksi, toimitusketjun vakauden turvaamiseksi ja sidosryhmien ja sääntelyelinten kasvavien odotusten täyttämiseksi. Fiskars-konserni edistää kestävämpää tulevaisuutta ennakoimalla ja lieventämällä vaikutuksiaan biologiseen monimuotoisuuteen.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa todettiin, että Fiskars-konsernin vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ja yhtiön riippuvuus ekosysteemipalveluista ovat merkittäviä. Yhtiöllä on käytössä molempiin liittyviä lievennystoimia, mutta se tiedostaa myös, että sen pitää pyrkiä

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

E4. Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Kielteiset vaikutukset	Todellinen kielteinen vaikutus	Biodiversiteetti vaikutukset läpi arvoketjun	Alkupää	Merkittävä (4)
			Oma toiminta	
			Loppupää	
	Todellinen kielteinen vaikutus	Riippuvuus ekosysteemipalveluista	Alkupää	Merkittävä (4)
			Oma toiminta	
			Loppupää	





ymmärtämään vaikutuksia ja toiminta-alueilla tarvittavia toimia syvällisemmin. Yhdessä aiempina vuosina tehtyjen toimipaikkakohtaisten arviointien kanssa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi auttoi ymmärtämään, mitkä ovat seuraavat tarvittavat askeleet sisäisen tietoisuuden lisäämiseksi, kielteisten vaikutusten hillitsemiseksi ja ekosysteemipalveluiden turvaamiseksi arvoketjussa.

Vuonna 2024 koko yhtiön laajuisia biologisen monimuotoisuuden toimenpiteitä arvioitiin aiempaa laajemmin. Aikaisemmissa arvioinneissa on käytetty lähinnä Fiskars-konsernilla valmiiksi hallussa olevaa tietoa, joka on saatu esimerkiksi Fiskarsin Ruukin ympäristön hallinnasta ja aiemmista toimipaikkakohtaisista arvioinneista. Fiskars-konserni ymmärtää roolinsa keskinäisriippuvaisessa ekosysteemissä, ja se keskittyy jatkossa yhä enemmän biologiseen monimuotoisuuden ja sen ymmärryksen edistämiseen.

Menetelmät ja toimintaperiaatteet

Fiskars-konsernin ympäristöpolitiikassa esitetään periaatteet, joilla pyritään lieventämään konsernin kaikkien toimintojen ympäristövaikutuksia myös biologisen monimuotoisuuden osalta. Poliitikassa sitoudutaan toimimaan biologisen monimuotoisuuden säilyttämiseksi hoitamalla Fiskars-konsernin omistamia metsiä kestävästi ja tekemällä tarpeen mukaan hankeyhteistyötä paikallisten yhteisöjen ja kansalaisjärjestöjen kanssa. Vuonna 2024, 84 prosenttia yhtiön toimipaikoista oli ISO 14001 -sertifioituja. Fiskars-konserni ei ole vielä asettanut määrällisiä tavoitteita biologista

monimuotoisuutta koskeviin toimenpiteisiin tai biologisen monimuotoisuuden vähenemiseen liittyen. Tarkoitus on jatkossa kehittää politiikkaa ja asettaa tavoitteita, joissa on sitouduttu monimuotoisuutta koskeviin olennaisiin aiheisiin, perustuen näihin selvityksiin. Resurssien käyttöä ja kiertotaloutta koskevia konsernitason toimia ja tavoitteita käsitellään tarkemmin kohdassa E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous.

Toimet

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet keskittyvät pääasiassa resurssien käyttöön ja kiertotalouteen, toimipaikkojen ympäristöön ja niissä sovellettaviin ohjelmiin sekä muihin paikallisesti toteutettaviin toimiin, esimerkiksi metsänhoitoon Suomessa.

Yhtiö ei ole soveltanut lieventämishierarkiaa eikä käyttänyt biologisen monimuotoisuuden kompensatioita. Tarvitaan lisää arviointeja, jotta voidaan paremmin ottaa huomioon paikallinen ja alkuperäiskansojen tietämys sekä luontolähtöiset ratkaisut luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemiin liittyvissä toimissa. Fiskars-konserni pyrkii syventämään organisaation tietopohjaa aiheesta. Työ alkoi ensimmäisellä konsernin laajuisella biologisen monimuotoisuuden arvioinnilla 2024 ja sitä jatketaan tulevana vuosina.

Yhtiön laajuinen biologisen monimuotoisuuden arviointi

Fiskars-konserni arvioi parhaillaan todellisia ja mahdollisia vaikutuksia biologiseen

monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin sekä yhtiön omissa toimipaikoissa että arvoketjun alkupäässä. Yhtiö ei ole vielä suorittanut kokonaisvaltaista resilienssianalyysia, mutta tämä ensimmäinen arvio luo perustan sen toteuttamiselle. Yhtiö ei ole vielä sisällyttänyt arviointiin mukaan loppupään arvoketjua, sillä ensisijaisena tavoitteena oli priorisoida yhtiön omat olennaisimmat toiminnot, sekä keskeiset ensimmäisen tason tavarantoimittajat vankan perustan luomiseksi.

Fiskars-konsernin olennaiset toimipaikat

Maa	Olennainen toimipaikka
Australia	Sydney (jakelukeskus)
Indonesia	PT Doulton (tuotanto)
Irlanti	Waterford (tuotanto)
Iso-Britannia	Barlston (tuotanto)
Puola	Ślupsk (tuotanto)
Slovenia	Rogaska (tuotanto)
Suomi	Billnäs (tuotanto)
Suomi	Fiskarsin Ruukki (kohde)
Suomi	Hämeenlinna (jakelukeskus)
Suomi	Iittala (tuotanto)
Suomi	Sorsakoski (tuotanto)
Tanska	Georg Jensen (hopeapaja)
Tanska	Hjørring (jakelukeskus)
Tanska	Lynge (jakelukeskus)
Tanska	Royal Copenhagen (tuotanto)
Thaimaa	Georg Jensen (tuotanto)
Thaimaa	Royal Copenhagen (tuotanto)
Yhdysvallat	Gerber (tuotanto)
Yhdysvallat	Southaven (jakelukeskus)



Osana tätä jatkuvaa arviointityötä Fiskars-konserni teki vuonna 2024 kattavan arvoketjun biodiversiteettiriskien, -vaikutusten ja -riippuvuuksien arvioinnin, jossa keskityttiin Fiskarsin omiin toimipaikkoihin ja keskeisiin toimittajiin. Apuna käytettiin WWF Biodiversity Risk Filter -työkalua (myöhemmin riskisuodatusarvio), World Database for Key Biodiversity Areas -tietokantaa ja Natura 2000 -alustaa. Arviointi sisälsi kaikki Fiskars-konsernin kokonaan omistamat ja ylläpitämät tehtaat ja jakelukeskukset maailmanlaajuisesti sekä tärkeimmät toimittajat, joiden osuus ostomääräisesti konsernin valmiisiin tuotteisiin liittyvistä kuluista oli yli 75 prosenttia vuonna 2023. Arviointi sisälsi myös Fiskarsin Ruukin Suomessa. Yhtiön olennaiset toimipaikat näkyvät alla listattuna. Yhtiö ei julkaise listaa arvioinnissa mukana olleiden toimittajien osalta, sillä tätä pidetään arkaluonteisena tietona. Tarvittaessa mainitaan yksittäisiä toimipaikkoja.

Arviointi toteutettiin kolmessa vaiheessa, jotta ymmärrettäisiin, mitkä biodiversiteettiriskit voivat koskea Fiskars-konsernin toimipaikkoja, ja mitkä niistä kyseisten toimipaikkojen tulisi sisällyttää sijaintikohtaisiin arviointeihinsa:

1. Työpöytä tutkimus, jossa hyödynnettiin WWF Risk Filter -työkalua, World Database for Key Biodiversity -tietokantaa ja Natura 2000 -alustaa (erityisesti Euroopan toimipaikkojen osalta). Työkalujen osoittaman tarkan maantieteellisen sijainnin perusteella selvitettiin, sijaitseeko kohde biologisen monimuotoisuuden kannalta herkällä alueella tai herkkien paikallisten/alueellisten ekosysteemien läheisyydessä, kasvillisuuteen

ja eläimistöön kohdistuvien mahdollisten uhkien läheisyydessä tai olosuhteisiin perustuvien fyysisten ja maineriskien läheisyydessä. Näiden tietojen avulla varmistetaan, että tulevissa toimipaikkakohtaisissa arvioinneissa huomioidaan alueen olennaiset riskit.

2. Sidosryhmävuorovaikutus, jossa käytettiin paikkakohtaisia kyselylomakkeita. Kyselylomakkeilla kerättiin toimipaikkajohtajilta tietoa lähiympäristössä olevista, biologiselta monimuotoisuudeltaan herkistä alueista, elinympäristöjen häviämisestä ja rappeutumisesta, luonnonvarojen ja ekosysteemien riippuvuussuhteista sekä pilaantumisen vaikutuksesta lajeihin.
3. Havaintojen analysointi. Analyysissa pyrittiin paikantamaan trendejä ja kehittyviä ongelmia kaikista toiminnoista. Havaintojen pohjalta oli mahdollista asettaa seuraavaksi tarvittavat toimet tärkeysjärjestykseen.

Rajaukset

Alkuvaiheen riskisuodatusarviointiin sisältyi monenlaisia biologista monimuotoisuutta koskevia aiheita. Näin yhtiön toimintaan liittyvistä todellisista olennaisista aiheista pystyttiin saamaan kattava käsitys. Havainnoista esitetään yhteenveto seuraavassa osiossa.

Toisessa vaiheessa ei onnistuttu keräämään tietoa kaikista sijainneista, jonka vuoksi Fiskars-konserni sisällytti mukaan aiemmista ympäristö- ja biodiversiteettiarvioinneista saatuja tietoja. Ulkoisessa sidosryhmävuorovaikutuksessa keskityttiin ensimmäisen tason toimittajiin.

Kaikki olennaiset toimipaikat arvioitiin, jotta saataisiin selville millaisia biologisen monimuotoisuuden riskejä ja vaikutuksia lähellä sijaitseviin herkkiin alueisiin liittyy. Lisäksi selvitettiin riskejä ja vaikutuksia liittyen riippuvuuteen ekosysteemipalveluista.

Biologisen monimuotoisuuden alustavan arvioinnin tulokset osoittavat, että seuraaviin vaiheisiin tulisi sisällyttää toimenpiteitä sijaintikohtaisten riskien ymmärryksen parantamiseksi, kuten riskisuodatusarviointeja, sekä kunkin toimipaikan osalta ekosysteemipalveluiden riippuvuuksien arvioimista. Jälkimmäinen on erityisen tärkeää, koska yhtiön ja toimittajien välillä tehdyt havainnot olivat rajallisia ekosysteemien keskinäisriippuvuuksien osalta biologisen monimuotoisuuden näkökulmasta.

Nämä aiheet tulisi sisällyttää tuleviin ympäristöarviointeihin jatkuvan oppimisen ja haittojen lieventämisen varmistamiseksi. Selvityksen mahdollinen laajentaminen kattamaan myös arvoketjun loppupään toiminnot, kuten vähittäismyyntin ja yritysasiakkaat, arvioidaan vuonna 2025.

Biologisen monimuotoisuuden kannalta herkat alueet

Arvioinnissa tunnistettiin toimipaikkoja lähimpänä sijaitsevat, biologisen monimuotoisuuden kannalta herkat alueet. Huomioon otettiin seuraavat näkökohdat: tiedot ekologisesta järjestelmästä (maanpäällinen, makea vesi, meri); se, onko alue suojeltu; biologisen monimuotoisuuden osatekijät uhanalaisia lajeja käsittelevän IUCN Red List -luettelon mukaan; sekä mahdollisten huolenaiheiden kannalta oleelliset tiedot.



Arvioiduista toimipaikoista kolmesta sijaitsee kahden kilometrin etäisyydellä suojellusta alueesta. Näistä neljä sijaitsee suoraan suojelualueella, mukaan lukien Fiskars-konsernin oma Royal Copenhagenin Thaimaan tehdas ja kolme toimittajien toimipaikkaa. Kyseiset alueet ovat Lower Central Basin Thaimaassa (noin 1 420 000 hehtaaria) ja Qingdao-Rizhaon rannikkokosteikko ja saaret Kiinassa (noin 8 760 hehtaaria). Ei kuitenkaan ole viitteitä siitä, että arvioitujen toimipaikkojen toiminnasta aiheutuisi merkittävää haittaa näille herkille alueille. Näin ollen päätellään, että riski on lieventynyt eikä lisätoimia tällä hetkellä tarvita.

Luontoon liittyvät riskit

Arvioinnissa todettiin, että riskit luokitellaan suuriksi tai erittäin suuriksi toimipaikkojen läheisyydessä sijaitsevilla alueille. Riskit voidaan jakaa neljään teemaan:

- Biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvat paineet
- Ekosysteemipalvelut
- Maisemariskien lieventäminen
- Maineriskit

Kolme ensimmäistä ovat kaikki fyysisiä riskejä, jotka liittyvät siihen, että Fiskars-konserni on riippuvainen luonnosta. Niihin voivat vaikuttaa sekä luonnolliset että ihmisen aiheuttamat muutokset maa- ja merialueiden tilassa. Viimeisimpänä ovat maineriskit, jotka voivat olla seurausta Fiskars-konsernin todellisista tai koetuista vaikutuksista luontoon ja ihmisiin.

Tunnistetut luontoon liittyvät riskit eivät välttämättä merkitse suoraa riskiä Fiskars-konsernin tai minkään

toimittajan toiminnalle. Ne kertovat nykyisestä tai mahdollisesti huolestuttavasta tilanteesta, jossa yritysten on noudatettava varovaisuutta, etteivät ne altistuisi tarpeettomille haitoille tai edesauttaisi biologisen monimuotoisuuden vähenemiseen johtavia kielteisiä vaikutuksia.

Biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvat paineet

Maailmanlaajuisten arvioiden mukaan luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemiprosesseihin vaikuttavat eniten maaperän, makean veden ja meren käytön muutokset, puiden peittävyys, vieraslajit ja pilaantuminen.¹ Fiskars-konsernille puuston katoaminen ja pilaantuminen todettiin kriittisiksi, mikä tarkoittaa, että yhtiön arvoketjun toimipaikat ovat alueille, joilla riskit ovat korkeat tai erittäin korkeat.

Puuston katoaminen

Puuston katoamisen osalta riski arvioitiin erittäin suureksi Etelä-Suomen Aluehallintoviraston alueella sijaitsevalla alueella, jossa Fiskars-konserni omistaa kestävästi hoidettuja metsiä. Metsäteollisuus on merkittävin puuston katoamisen aiheuttaja Suomessa. Fiskars-konserni hoitaa kuitenkin metsänomistajana metsiään kestävästi ja toimittaa vain FSC™-sertifioitua (FSC C109750) ja PEFC-sertifioitua (PEFC/02-21-18) puuta. Kestävän metsänhoidon avulla yritys voi lisäksi edistää paikallisten metsien biologisen monimuotoisuuden suojelua, varjella monien lajien luonnollisia elinympäristöjä ja hillitä puuston katoamisen riskejä.

¹ [IPBES, 2019](#)

Nämä myönteiset vaikutukset todettiin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tärkeiksi, mutta ei olennaisiksi. Sen vuoksi aihetta ei käsitellä tässä raportissa lukuun ottamatta sen EU-taksonomiakelpoisuutta ja taksonomian mukaisuutta. Taksonomian mukaan 14 000 hehtaarin metsien yhteenlaskettu vuotuinen hiilinielu on 18 000 CO₂e-tonnia.

Pilaantuminen

Arvoketjussa 90,9 prosenttia arvioiduista toimipaikoista sijaitsee pilaantumisvaarassa olevilla alueille. Luku pitää sisällään myös Fiskars-konsernin omia keskeisiä toimipaikkoja. Suurimmat riskit liittyvät teräksen, alumiinin, keramiikan, lasin ja muovin valmistuksesta ja niihin liittyvistä raaka-aineiden talteenottoprosesseista mahdollisesti aiheutuviin ilman, veden ja maaperän epäpuhtauksiin.

Fiskars-konsernin omia tuotantoyksiköitä hallinnoidaan ympäristöjärjestelmän mukaisesti, 84 prosenttia niistä on ISO 14001 -sertifioitu, ja kaikkien on noudatettava kansallisia vaatimuksia. Ympäristöasioiden hallintajärjestelmään kuuluu riskinarviointeja, joissa tarkastellaan sekä sisäisiä että ulkoisia riskejä ja edellytetään tarvittaessa lieventämistoimia.

Näin ollen mahdollisia ulkoisia riskejä, kuten tulipalovaaroja, tai toimipaikan omia vaikutuksia, kuten kemikaalivuotoja, lievennetään kaikissa toimipaikoissa vaaditulla ympäristöprosessilla. Lisäksi Fiskars-konserni vaatii toimittajia sitoutumaan toimittajien toimintaohjeissa esitettyihin ympäristövaatimuksiin.



Toimittajille tehdään myös ulkoisia auditointeja toimittajien auditointiprosessin mukaisesti.

Pilaantumista ei pidetä merkittävänä tai kriittisenä kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa

Ekosysteemipalvelut

Fiskars-konsernin ja sen toimittajien tuotantoprosessit ovat suoraan riippuvaisia luonnon raaka-aineiden ja ekosysteemipalvelujen saatavuudesta: raaka-aineiden suorien tuotantopanosten määrästä ja laadusta, geneettisistä materiaaleista, maaperän terveydestä, veden laadusta ja määrästä sekä ilmanlaadusta. Näiden tuotantopanosten ja/tai palvelujen väheneminen voi johtaa kustannusten nousuun, tuotannon keskeytymiseen tai jopa toimintakyvyttömyyteen.

Arvioinnin mukaan suurimmat riskit ekosysteemipalveluista saatavien tuotantopanosten häiriintymiseen liittyen kytkeytyvät veden niukkuuteen erityisesti Itä- ja Kaakkois-Aasiassa ja metsien tuottavuuteen Pohjois- ja Keski-Euroopassa. Suurin riski on veden niukkuus Thaimaassa, erityisesti Fiskars-konsernin Royal Copenhagenin ja Georg Jensenin tehtaiden alueilla, mikä selittyy ilmastonmuutoksella, väestön kasvavilla tarpeilla ja vesivarojen epätarkoituksenmukaisella kehittämisellä.²

Toimipaikkojen johdolle tehtyjen suorien kyselyjen perusteella veden tai puumateriaalien hankinnasta ei ole havaittu aiheutuvan merkittävää haittaa paikalliselle biologiselle monimuotoisuudelle.

Esimerkiksi korkealaatuisen veden puute voisi kuitenkin häiritä tuotantoa ja vaikuttaa paikallisyhteisöihin. Aihe olisi sisällytettävä tulevaisuudessa sijaintikohtaisiin arviointeihin.

Maisemariskien lieventäminen

Luonnononnettomuudet, kuten maanvyörymät, tulipalot ja myrskyt, voivat häiritä tai keskeyttää hankkeita, toimintoja tai kokonaisia arvoketjuja. Joissain tapauksissa tällaiset tapahtumat voivat johtaa omaisuuden vakavaan vahingoittumiseen tai menettämiseen.

Riskisuodatusarvioinnissa todettiin trooppiset syklonit, maanvyörymät, äärimmäinen kuumuus ja maastopalovara suuriksi tai erittäin suuriksi riskeiksi niillä alueilla, joilla yhtiö toimii ja joilla yli 50 prosenttia arvioiduista toimittajista sijaitsee. Erityisen suuri trooppisten syklonien riski on Itä-Aasian toiminnoissa. Vaikka nämä riskit ovat vakavia, yksittäiset toimijat eivät pysty lieventämään niitä itsenäisesti. Havaitut riskit kuitenkin osoittavat, että toiminta on kiireellisesti suojattava mahdollisilta luontoon liittyviltä vaaroilta. Fiskars-konsernin omat tuotantoyksiköt ovat tarvittaessa osallistuneet paikallisiin aloitteisiin osana paikallisia riskinarvioiteja ja prioriteetteja. Esimerkiksi Gerberin tehdas Oregonin osavaltiossa Yhdysvalloissa tuki hanketta, jossa istutettiin paikalliskasveja kahden suojellun puron (Fanno ja Ball) ympärille eroosion minimoimiseksi.

Lisäksi Georg Jensenin tehdas Chiang Maissa Thaimaassa on aiemmin tukenut paikallista yhteisöä rakentamalla yhdessä padon metsään lähelle aluetta,

jossa monet Fiskars-konsernin työntekijät asuvat. Padon tarkoituksena oli vähentää maaperän eroosiota ja vuoroveden voimakkuutta sekä varastoida vettä rankkasateiden jäljiltä. Pato auttaa vähentämään mahdollisten maastopalojen vakavuutta, ja alueelta on myös kerätty kuivuneet lehden pois metsän kosteuden lisäämiseksi. Kerätyistä lehdistä on tehty lannoitetta.

Maineriskit

Maineriskeihin vaikuttavat sekä operatiiviset tekijät eli se, mitä yritys tekee, että olosuhdeperusteiset tekijät eli niiden paikkojen olosuhteet, joissa toiminta tapahtuu. Riskit voivat liittyä joko ympäristö- ja sosioekonomisiin tekijöihin (esim. suojelualueet ja ekosysteemien olosuhteet) tai maantieteellisellä alueella toimivien yritysten julkiseen valvontaan (esim. poliittiset tilanteet tai kansainvälisesti merkittävät kohteet).

Fiskars-konsernin omistamista ja keskeisten toimittajien toimipaikoista vain yksi sai suuren riskin pistemäärän, kun kaikki arviointitekijät yhdistettiin: Fiskars-konsernin Royal Copenhagenin tehdas Saraburin maakunnassa Thaimaassa. Tulos täytti määritelmän ”suuri” vain niukasti ja se selittyy osittain sijainnilla: Lower Central Basin -alue on noin 1 420 000 hehtaarin kokoinen ja se on luokiteltu biodiversiteettikeskittymäksi. Ihmisen toiminta – asuinalueiden, kaupan ja teollisuuden kehittyminen – uhkaa vakavasti alueen biologista monimuotoisuutta. Riskiä ei kuitenkaan pidetä kriittisenä: alueeseen kuuluu koko Bangkokin kaupunki sekä sen esikaupunki- ja teollisuusalueet, ja tehdas on tehnyt jatkuvia ympäristöarvioiteja, joissa ei ole havaittu merkittävää maineriskiä tai merkittävää haittaa alueelle.

² Kaewmai et al. (2021)



Siirtymäriskit ja järjestelmäriskit

Arvioinnissa havaittujen fyysisten riskien ja maineriskien lisäksi Fiskars-konserni tiedostaa, että luontoon liittyvistä riskeistä voi aiheutua siirtymä- ja järjestelmäriskejä, vaikka arvioinnissa ei olisikaan havaittu yhtään riskiä. Siirtymä- ja järjestelmäriskejä ovat muun muassa:

- Sääntelyyn ja politiikkaan liittyvät riskit: Hallitukset ja kansainväliset toimielimet asettavat yhä tiukempia ympäristösäännöksiä, kuten luonnonvarojen käytön rajoituksia ja biologisen monimuotoisuuden suojelua koskevia vaatimuksia. Näiden sääntöjen noudattaminen voi nostaa toimintakustannuksia, pakottaa muuttamaan tuotesuunnittelua ja edellyttää merkittäviä investointeja ympäristöystävällisempään teknologiaan.
- Markkina- ja kuluttajariskit: Kuluttajien mieltymykset ja markkinavaatimukset ovat siirtymässä kohti ympäristön kannalta kestävämpiä tuotteita. Näihin odotuksiin vastaamatta jättäminen voi johtaa kilpailukyvyn heikkenemiseen ja periaatteessa markkinaosuuksien menetykseen.
- Ekosysteemien romahtamisriskit, jos luonnonjärjestelmät eivät enää toimi. Nämä liittyvät pitkälti tunnistettuihin fyysisiin riskeihin.

Riskit on sisällytetty Fiskars-konsernin yrittäjäriskien hallintajärjestelmään arviointia ja lieventämistoimia varten.

Riippuvuudet ekosysteemipalveluista

Ekosysteemipalvelut ovat hyötyjä, joita ihmiset saavat luonnosta. Fiskars-konserni valmistaa ja myy

tuotteita, jotka on valmistettu ruostumattomasta teräksestä, kullasta ja hopeasta, keramiikasta, lasista, muovista, puusta ja muista materiaaleista. Näin ollen turvallinen ja häiriötön arvoketju monessa eri tuoteryhmässä ja liiketoiminnassa on riippuvainen erilaisista ekosysteemipalveluista.

Ekosysteemipalvelujen kansainvälisen luokituksen (CICES V5.1) perusteella on todettu, että seuraavat palvelut ovat erityisen merkityksellisiä joko suoraan Fiskars-konsernin omien toimintojen kannalta tai toimitusketjussa (esim. jalostettujen materiaalien tai valmiiden tuotteiden toimitus):

- Vedenkäytön säätely ja puhdistus
- Raaka-aineiden saatavuus (luonnonvarat)
- Ilmaston säätely (hiilen sitominen)
- Jätteiden hajoaminen ja myrkyttömäksi tekeminen
- Maaperän hedelmällisyys ja ravinteiden kierto

Näillä palveluilla varmistetaan luonnonvarojen kestävä käyttö, hallitaan ympäristöriskejä ja ylläpidetään tehtaiden tuotannon ja toiminnan kannalta kriittisten tuotantopanosten saatavuutta. Siksi ne ovat ratkaisevan tärkeitä Fiskars-konsernin pitkän aikavälin liiketoiminnan resilienssin ja vastuullisuuden kannalta.

Vaikka mainitut ekosysteemipalvelut otettiin esimerkkeinä mukaan arvioinnin toiseen vaiheeseen, Fiskars-konsernin omissa tai toimittajien toimipaikoissa ei ole raportoitu sellaista riippuvuutta ekosysteemipalveluista, joka aiheuttaisi merkittävää haittaa paikalliselle biologiselle monimuotoisuudelle ja ekosysteemeille.

Mahdolliset kielteiset vaikutukset

Arvioinnissa ei ilmennyt merkittäviä kielteisiä vaikutuksia liittyen biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin, toimipaikkojen läheisyydessä sijaitseviin alueisiin ja esimerkiksi niillä asuviin uhanalaisiin lajeihin. Arvioinnissa ei myöskään noussut esiin kielteisiä vaikutuksia maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän tiivistymiseen liittyen.

Fiskars-konsernin toimipaikoissa käytössä oleva ympäristönhallintajärjestelmä varmistaa, että sekä yhtiön säännöksiä että kansallisia säännöksiä noudatetaan. Joko sisäiset tai ulkoiset tarkastajat auditoivat järjestelmän noudattamista säännöllisesti sellaisissa toimipaikoissa, joilla on ISO 14001 -sertifiointi.

Esimerkiksi Fiskars-konsernin ISO 14001 -sertifioitu tuotantoyksikkö Rogaška Slatinassa, Sloveniassa, ei toimi suojellulla alueella. Se sijaitsee kuitenkin lähellä useita Natura 2000 -suojelualueita, kuten paikallista Sotla-jokea. Ilman asianmukaista hallintajärjestelmää joen veden laatuun voi kohdistua vaikutuksia, sillä toimipaikka-alueen läpi virtaava puro laskee Sotlan sivuhaaraan. Tätä riskiä on lievennetty tehokkaasti – onnistuminen osoittaa, miten tärkeää on, että käytössä on vankat hallintajärjestelmät.

Vuonna 2024 suoritettu arviointi on lisännyt yhtiön ymmärrystä siitä, mitä aiheita tulisi sisällyttää sijaintikohtaisiin riskinarviointeihin tulevaisuudessa. Työ tämän aiheen parissa jatkuu.

2. Ympäristöä koskevat tiedot

ESRS E5
Resurssien
käyttö ja
kiertotalous

Johdanto aiheeseen

Fiskars-konsernille kestävä muotoilu ja kiertotalouden mukaisten ratkaisujen kehittäminen ovat avainasemassa kertakäyttökulttuurin torjunnassa sekä kestävässä kasvussa. Kiertotalouteen perustuvat liiketoimintamallit luovat sekä ylläpitävät arvoa varmistamalla, että tuotteet ja materiaalit pysyvät käytössä mahdollisimman pitkään. Fiskars-konserni on asettanut kunnianhimoisen päätavoitteen ohjata toimintaansa kiertotalouden potentiaalin hyödyntämiseen.

Prosessi olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi on kuvattu *Yleiset tiedot* -osion kohdassa *Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi*. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset, jotka liittyvät erityisesti resurssien käyttöön ja kiertotalouteen, on esitetty tiivistetysti olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia koskevassa taulukossa, ja niitä käsitellään tarkemmin tämän osion kohdassa *Toimet*.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

E5. Resurssien käyttö ja kiertotalous

	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Myönteiset vaikutukset	Todellinen myönteinen vaikutus	Tuotteiden pitkäikäisyys	Oma toiminta Loppupää	Kriittinen (5)
	Todellinen myönteinen vaikutus	Kiertotalouden mukainen tuoteportfolio	Oma toiminta	Merkittävä (4)
Kielteiset vaikutukset	Todellinen kielteinen vaikutus	Resurssi-intensiivinen liiketoimintamalli	Alkupää Oma toiminta	Kriittinen (5)
	Todellinen kielteinen vaikutus	Jätteen syntyminen arvoketjussa	Alkupää	Merkittävä (4)
Mahdollisuudet	Todellinen taloudellinen mahdollisuus	Korkealaatuiset ja pitkäikäiset tuotteet	Oma toiminta Loppupää	Kriittinen (5)
	Todellinen taloudellinen mahdollisuus	Tuottavuuden ja resurssitehokkuuden parantaminen	Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Mahdollinen taloudellinen mahdollisuus	Kasvava kiinnostus kiertotaloustuotteille ja -palveluille	Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)
Riskit	Todellinen taloudellinen riski	Kaupallisesti kannattavan kiertotalouden saavuttaminen	Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Todellinen taloudellinen riski	Kyky korvata tiettyjä raaka-aineita	Alkupää Oma toiminta	Merkittävä (4)





Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa käytetään useita menetelmiä. Kukin tuotantopaikka ja jakelukeskus arvioi säännöllisesti toimintaansa liittyviä ympäristöriskejä. Tässä tarkastelussa otetaan huomioon toiminnan luonne, toimipaikoissa käytetyt raaka-aineet, ympäristövaikutukset, jätteet, päästöt ja toimintaympäristön muutokset. Lisäksi kukin toimipaikka, liiketoiminta-alue ja globaali toiminto kartoittaa toimialaansa ja toimintaansa liittyvät todelliset ja mahdolliset riskit ja mahdollisuudet. Arvioinnissa otetaan huomioon yrityksen oman toiminnan lisäksi myös arvoketjun alkupään ja loppupään kumppanit ja toiminnot. Nämä ovat osa Fiskars-konsernin vuosittaista yritysriskien hallintaprosessia, jonka jatkeena kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi toteutetaan. Yritysriskien hallintaprosessia kuvataan tarkemmin Yleiset tiedot -osion kohdassa *Hallinto* sekä hallituksen toimintakertomuksen osiossa *Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät*.

Yhtiön toimipaikoilta kerätään kuukausittain tietoja materiaalien käytöstä, energiankulutuksesta, päästöistä ja jätteestä, joten omaisuutta ja toimintaa seurataan sekä arvioidaan jatkuvasti. Fiskars-konserni pyrkii hallitsemaan ja minimoimaan jätettä koko arvoketjussaan, ja siksi tätä aihetta tarkastellaan myös osana toimittajien toimintaohjeiden noudattamiseen liittyviä auditointeja. Kuluttajia ja loppukäyttäjää kuullaan ja heidän kanssaan ollaan vuorovaikutuksessa. Tähän liittyvä Fiskars-konsernin lähestymistapa ja prosessi on kuvattu kohdassa *S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät*.

Menetelmät ja toimintaperiaatteet

Resurssien tehokas käyttö ja kiertotalous ovat Fiskars-konsernille erittäin tärkeitä aihealueita. Yritys kokeilee jatkuvasti vaihtoehtoisia ja kierrätettyjä materiaaleja, ja etsii uusia tapoja pidentää tuotteidensa elinkaarta sekä tapoja vähentää jätevirtoja.

Tuotesuunnitteluun keskittyminen on Fiskars-konsernin kestävän kehityksen toimien ja kiertotalouden viitekehyksen ytimessä. Tuotteiden suunnitteluun ja testaukseen kuuluvat materiaalivalinnat, käyttäjäystävällisyyden varmistaminen, kestävyys tutkiminen sekä myös tuotteiden käyttöiän päättymiseen liittyvien vaihtoehtojen tarkastelu. Laatuun, pitkäikäisyyteen ja kiertotalouteen tähtäävä suunnittelu vähentää tuotannon aiheuttamaa luonnonvaroihin ja biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvaa kuormitusta. Tämä on järkevää myös taloudellisesta näkökulmasta, koska resursseja käytetään tehokkaammin ja jätettä syntyy vähemmän. Fiskars-konserni myös kannustaa kuluttajia pitämään tuotteista hyvää huolta asianmukaisten ohjeiden ja palvelujen avulla, tuotteiden elinkaaren pidentämiseksi.

Fiskars-konsernin lähestymistapa kiertotalouteen voidaan tiivistää kahdella tavalla:

1. Suunnittelu kiertotalouden ja pitkäikäisyyden mukaisesti

Fiskars-konserni keskittyy tuotteiden suunnittelussa materiaaleihin ja kestäväan laatuun. Yhtiö laajentaa jatkuvasti kierrätettyjen, uusiutuvien, uudelleenhyödynnettyjen ja

kierrätettävien materiaalien käyttöä, pitäen edelleen myös tuotteiden korkean laadun ja kestävyys tärkeinä kriteereinä. Fiskars-konserni suunnittelee tuotteita korjattaviksi ja tarjoaa myös varaosia aina, kun se on mahdollista. Palvelut, jotka auttavat pidentämään tuotteiden elinkaarta, ovat myös tärkeässä asemassa kestävän laadun takaamisessa.

2. Resurssitehokkuus ja jätehuolto

Fiskars-konserni pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintansa tuottavuutta ja resurssitehokkuutta. Tähän kuuluvat uusien tekniikoiden käyttöönotto, jotta voidaan vähentää romua tuotantoprosesseissa, sekä materiaalien sisäinen kierto ja jätteiden ohjaaminen muualle kuin kaatopaikoille.

Fiskars-konsernin tärkeimmät toimintaperiaatteet resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi koostuvat Fiskars-konsernin ympäristöpolitiikasta, Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeista ja Fiskars-konsernin laatu- ja ympäristöpolitiikasta. Lisäksi Fiskars-konsernilla on kiertotalouden edistämiseksi viitekehys, joka esittelee tämän osion kohdassa *Toimet*.

Fiskars-konserni valmistaa tuotteita omissa tuotantoyksiköissään sekä käyttää tarkkaan valittuja kumppaneita valmistamaan osan suunnittelemaan tuotteita. Yhtiö harkitsee huolellisesti, miten sen tuotannosta aiheutuvia ympäristövaikutuksia voidaan vähentää ja poistaa. Ympäristöpolitiikassa kuvataan ympäristöperiaatteet, joita kaikkien työntekijöiden ja muun Fiskars-konsernin alaisuudessa työskentelevän



henkilöstön tulee noudattaa. Poliitikassa korostetaan yrityksen tavoitetta, jonka mukaan sen toiminnoista (tuotantoyksiköt, jakelukeskukset, vähittäiskauppa ja toimistot) ei tulisi syntyä kaatopaikkajätettä. Fiskars-konserni priorisoi jätteiden vähentämistoimia ja jätehuoltoa eurooppalaisen jätehierarkian mukaisesti. Tärkein näkökohta on vähentää syntyvän jätteen määrää. Jos jätteen muodostumista ei voida estää, materiaaleja on käytettävä uudelleen tai kierrätettävä mahdollisimman paljon. Yrityksen omassa tuotannossa lisätään jätteen sisäistä uudelleenhyödyntämistä tuotteiden laadusta tinkimättä. Kaikissa toiminnoissa on tunnistettava jätteet, laadittava lajitteluohjeet ja lajiteltava ne asianmukaisesti. Oikeanlaisten ulkoisten kierrätyskumppaneiden löytäminen on tärkeää – nämä kumppanit varmistavat, että käytetään tehokkaimpia ja vastuullisimpia hävittämistekniikoita. Fiskars-konserni haluaa mieluummin hyödyntää jäljelle jäävän jätteen energian kuin lisätä kaatopaikkajätettä.

Fiskars-konserni varmistaa, että tarjotut tuotteet täyttävät kestävyyttä, toimivuutta, turvallisuutta, vastuullisuutta ja esteettistä laatua koskevat vaatimukset. Fiskars-konsernin laatu politiikka määrittää lähestymistavan ja luo yhteiset puitteet laadunhallinnalle ja laatu käytännöistä tiedottamiselle. Kuluttajien ja asiakkaiden odotukset otetaan huomioon ja vahvistetaan uusien tuotteiden kehitysprosessissa.

Fiskars-konsernin ympäristöpolitiikassa kuvataan yhtiön lähestymistapa kiertotalouden mukaiseen suunnitteluun, kestävien materiaalien hankintaan, kemikaalien käyttöön ja jätehuoltoon. Poliitiikan mukaan yhtiön ensisijaisena tavoitteena on luoda

kestäviä tuotteita ja ajatonta muotoilua. Tähän lähestymistapaan kuuluu uusien materiaalien jatkuva tutkiminen ja keinojen löytäminen tuotannon jätevirtojen vähentämiseen. Yhtiö pyrkii korvaamaan tuotteiden neitseelliset fossiiliset raaka-aineet kierrätetyillä tai muilla kiertotalouden mukaisilla vaihtoehtoilla aina, kun se on mahdollista ja tarkoituksenmukaista. Pakkausmateriaaleissa yhtiö suosii uusiutuvien ja kierrätettävien materiaalien käyttöä ja vähentää muovipakkausten käyttöä. Uusiutuvien resurssien osalta Fiskars-konserni pyrkii esimerkiksi käyttämään vain sertifioituista kestävästä metsistä peräisin olevaa puuta ja puuvillapohjaisissa tuotteissa sertifioitua luomupuuvillaa. Fiskars-konserni ei käytä rajoitettuja tai uhanalaisia puulajeja.

Fiskars-konserni pyrkii pidentämään tuotteidensa elinkaarta entisestään suunnittelemalla ne siten, että ne voidaan myydä uudelleen ja korjata, sekä kehittämällä näitä tukevia uudelleenmyynti- ja korjausratkaisuja. Fiskars-konserni tutkii myös ratkaisuja tuotteiden käyttöiän loppupäähän, kuten kierrätys- ja takaisinotto palveluja.

Fiskars-konsernin ympäristöpolitiikassa todetaan, että yhtiö tutkii jatkuvasti vaihtoehtoisia raaka-aineita yhteistyössä tärkeimpien raaka-ainetoimittajien kanssa sekä kartoittaa mahdollisia uusia materiaalityöntekijöitä. Ympäristövaikutusten minimoimiseksi koko arvoketjussa Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeissa linjataan Fiskarsin työ- ja ihmisoikeuksia, terveyttä ja turvallisuutta, ympäristöä, asianmukaista huolellisuutta sekä liiketoimintaetiikkaa ja rehellisyyttä koskevat standardit. Kaikkien raaka-aineiden, komponenttien ja pakkausten toimittajien

on sitouduttava toimittajien toimintaohjeisiin, joissa esitetään niiden toimintaa koskevat yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyvät vaatimukset. Metallien osalta Fiskars-konserni käyttää vain vastuullisia toimittajia, jotka noudattavat asianmukaisia standardeja ja konfliktimineraaleja koskevia säännöksiä.

Toimet

Vuonna 2024 Fiskars-konserni nopeutti siirtymistään kiertotalouteen painottamalla kierrätettyjen ja uusiutuvien materiaalien hyödyntämistä sekä parantamalla tuotteidensa korjattavuutta ja kierrätettävyyttä. Tässä osiossa avataan keskeiset toimet, joita on toteutettu vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien käsittelemiseksi.

Kiertotalouden edistämisen viitekehys

Fiskars-konserni on perustanut poikkitoiminnallisen kiertotalouden työryhmän, joka tuo yhteen kestävä kehityksen ammattilaiset, liiketoiminnan ja tuotepäälliköt, tuotesuunnittelun, hankinnan ja yhtiön oman tuotannon. Työryhmä aloitti toimintansa vuonna 2023, ja vuoden 2024 aikana kiertotaloutta tutkittiin syvällisemmin ja työryhmän osallistujia lisättiin strategisemman työskentelytavan luomiseksi. Työryhmä on luonut Fiskars-konsernin kiertotalouden viitekehyksen ja kriteerit. Tiivis poikkitoiminnallinen yhteistyö on myös auttanut nopeuttamaan yhtiön siirtymistä kohti kiertotaloutta.

Fiskars-konsernin kiertotalouden viitekehyksessä keskitytään tuote- ja palvelumuotoiluun. Yhtiön tavoitteena on suunnitella tuotteita kiertotaloutta ja pitkäikäisyyttä silmällä pitäen ja varmistaa, että



kiertotaloutta koskevia periaatteita noudatetaan entistä paremmin, samalla tuotteiden korkea laatu säilyttäen.

Kehyksessä määritetään kolme vaihtoehtoa kiertotalouden mukaisille tuotteille:

1. Tuotteessa käytetyt materiaalit ovat kokonaan tai osittain kierrätettyjä ja/tai uusiutuvia.

Materiaalin perusteella viitekehyksessä esitetään erityisiä kriteerejä ja kynnysarvoja (alan tutkimusten pohjalta), joita on noudatettava, jotta tuote täyttää tämän vaihtoehdon. Esimerkiksi teräksestä valmistetun tuotteen kierrätyspitoisuuden kynnysarvo voi olla korkeampi kuin puuvillatekstiilien kierrätyskuiduille asetettu kynnysarvo. Fiskars-konserni sisällyttää tähän vaihtoehtoon myös astioita, jotka sisältävät uudelleenhyödynnettyjä materiaaleja, kuten poltettua keraamista materiaalia.

2. Tuotesuunnittelu mahdollistaa korjaamisen

Tuotteiden korjattavuus on tärkeä näkökulma tuotekategorioissa, joissa on kuluvia osia. Korjattavuusvaihtoehtojen huomioon ottaminen jo suunnitteluvaiheessa parantaa merkittävästi kykyä pidentää tuotteiden käyttöikää. Suunnittelunäkökulman lisäksi tämä vaihtoehto edellyttää, että korjausratkaisu on loppukäyttäjien saatavilla.

3. Tuote on täysin kierrätettävissä

Kierrätettävyys on tärkeä osa kiertotaloutta sen jälkeen, kun kaikki muu on tehty sen eteen, että tuote pysyy käytössä mahdollisimman pitkään.

Kierrätettävyys on monimutkainen aihe, etenkin kun tuotteita myydään maailmanlaajuisesti. Fiskars-konserni haluaa kannustaa kierrätettävyyden suunnitteluun, mutta tämä vaihtoehto edellyttää, että tuote täyttää myös muut kiertotalouden periaatteet: sen lisäksi, että tuote on kierrätettävissä, sen on täytettävä myös toinen kahdesta ensimmäisestä vaihtoehdosta. Näin Fiskars-konserni varmistaa, että kiertotalouden periaatteita noudatetaan riippumatta siitä, mitä loppukäyttäjä tekee tuotteen käyttöön tullessa päätökseen.

Edellä mainittujen tuotevaihtoehtojen lisäksi Fiskars-konserni ottaa huomioon kiertotalouspalvelut, jotka auttavat pidentämään tuotteiden elinkaarta. Näihin palveluihin kuuluvat varaosat, littala Vintage -palvelu ja korjauspalvelut, kuten Fiskarsin pannuhuolto ja Georg Jensenin korujen ja kellojen korjauspalvelut.

Kiertotalouden viitekehys ei ole muuttumaton kokonaisuus, vaan sitä on tarkoitus päivittää tarpeen mukaan sellaisten uusien innovaatioiden ja teknologioiden myötä, jotka saattavat tiukentaa nykyisiä kynnysarvoja ja kriteerejä. Fiskars-konsernin lähestymistapa kiertotalouteen lieventää joitakin paljon resursseja kuluttavan lineaarisen liiketoimintamallin kielteisiä vaikutuksia ja vastaa samalla kiertotalous- ja kestävien tuotteiden ja palvelujen kasvavaan kysyntään. Yhtiön kunnianhimoisten kiertotaloustavoitteiden saavuttaminen kaupallisesti kannattavasti on kuitenkin edelleen riski. Tarvittavien raaka-aineiden, infrastruktuurin ja muuttuvien toimintatapojen turvaaminen edellyttää inhimillistä ja rahallista pääomaa.

Vaihtoehtoiset materiaalit

Fiskars-konserni tarvitsee huomattavan määrän resursseja toimintaansa. Ympäristövaikutusten vähentämiseksi yhtiö pyrkii löytämään ja varmistamaan vaihtoehtoisia materiaaleja neitseellisten tai fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseksi. Vuoden 2024 aikana Fiskars-konserni kiihdytti toimiaan näiltä osin, sitouttaen nykyisiä toimittajiaan hankkimaan vaihtoehtoisia materiaaleja, sekä löytämällä uusia toimittajia vastaamaan kasvavaan tarpeeseen.

Vaikka tällä hetkellä voidaan hyödyntää useita uusia kiertotalouden mukaisia materiaaleja, uudet materiaalit voivat myös rajoittaa tuotteiden kestävyyttä, käytettävyyttä ja toimivuutta. Esimerkiksi oikean koostumuksen löytäminen kierrätysmuoveille ja muille materiaaleille voi olla monimutkaisempaa kuin neitseellisten yhtenäisten materiaalien kohdalla. Uudet materiaalikooostumukset eivät aina välttämättä ole riittävän vahvoja täyttämään Fiskars-konsernin standardeja toiminnallisuuden ja kestävyuden suhteen, ja näin ollen niitä ei aina voida hyödyntää. Tuotteen yleinen muotoilu ja käyttötarkoitus vaikuttavat uusien ja kiertotalouden mukaisten materiaalien käytön tasapainoon ja varmistavat laadun ja turvallisuuden.

Jätteen minimointi

Yrityksen omissa tehtaissa käytetään sisäistä kiertoa aina, kun se on mahdollista. Esimerkiksi Fiskars-konsernin tuotantoyksikkö PT Doulton Indonesiassa on vuodesta 2021 lähtien ollut edelläkävijä, joka on syöttänyt poltettua keraamista jätettä takaisin



tuotantoprosessiinsa. Aiemmin poltettu keraaminen jäte toimitettiin kaatopaikalle, mutta tämän innovaation ansiosta tuotantoyksikkö on pystynyt poistamaan kaatopaikkajätteen ja hyödyntämään materiaalin uudelleen omassa toiminnassaan. Tämä on synnyttänyt myös muissa tuotantoyksiköissä aiheeseen liittyviä kehityshankkeita. Resurssitehokkuuden parantaminen tällä tavoin ja keinojen löytäminen sen skaalaamiseksi tuovat yhtiölle hyviä mahdollisuuksia.

Fiskars-konserni tiedostaa, että sen arvoketjussa syntyvällä jätteellä on ympäristövaikutuksia sen oman toiminnan jätteen lisäksi. Yhtiö aikoo kerätä lisätietoja tästä asiasta kumppaneiltaan tulevina vuosina.

Kumppanuudet

Kiertotalouden mukainen toiminta edellyttää kumppanuuksia. Vertaisoppimista hyödyntääkseen ja uusia yhteistyömahdollisuuksia löytääkseen, Fiskars-konserni on liittynyt suomalaiseen kiertotalousverkostoon vuoden 2024 aikana. Verkosto tuo yhteen eri toimialoja ja tutkijoita.

Lisäksi on välttämätöntä neuvotella ja varmistaa kumppanuuksia sellaisten toimittajien ja asiakkaiden kanssa, jotka jakavat Fiskars-konsernin arvot ja tavoitteet. Yhtiö on pyrkinyt löytämään toimittajia, jotka pystyvät vastaamaan Fiskars-konsernin kasvavaan vaihtoehtoisten materiaalien tarpeeseen ja erityisten tuotemallien vaatimuksiin, ja tämä on yksi niistä alueista, joihin yhtiö on panostanut vuonna 2024. Vahvojen kumppanuuksien ja asiakkaiden kanssa tehtävän yhteisen liiketoimintasuunnittelun

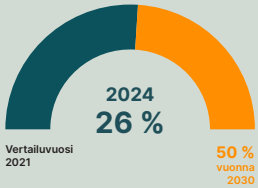
avulla Fiskars-konserni voi myös auttaa asiakkaitaan saavuttamaan heidän vastuullisuustavoitteitaan ja vastaamaan heidän asiakaskysyntäänsä, kiertotalousratkaisuja tarjoamalla. Tämä voi myös tuoda mahdollisuuksia lisätä tietoisuutta ja jakaa kiertotaloutta koskevaa tietoa loppukäyttäjille.

Tavoitteet

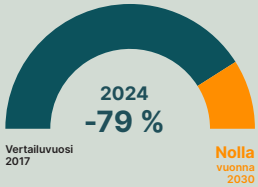
Suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuoteen 2030 mennessä

Fiskars-konsernin kiertotalouden mukaisen liikevaihdon tavoitteeseen perustuvaan seurantaan sisältyvät tuotteet ja palvelut ovat niitä, jotka on määritetty kiertotalouden mukaisiksi kohdissa *Toimet ja Kiertotalouden edistämisen viitekehys* esitettyjen määritelmien mukaisesti. Tavoite auttaa seuraamaan sellaisten politiikkojen ja toimien tehokkuutta, jotka liittyvät kiertotalouden tuotesuunnittelun ja kiertotalouden mukaisten materiaalien käytön lisäämiseen, neitseellisten raaka-aineiden minimointiin ja uusiutuvien resurssien kestävään hankintaan. Lisäksi tavoitteessa otetaan huomioon palvelut, jotka pidentävät tuotteiden elinkaarta. Fiskars-konserni on asettanut tämän tavoitteen vapaaehtoisesti, ja se sisältää sekä Fiskars-konsernin valmistamat että kumppaneiden toimesta valmistetut tuotteet. Fiskars-konsernin kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palvelujen osuus liikevaihdosta nousi 26 prosenttiin vuonna 2024 (14 % vuonna 2023).

Tavoitteet



Suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista vuoteen 2030 mennessä



Kaatopaikoille ei päädy jätettä vuoteen 2030 mennessä



Kaatopaikkajätteen poistaminen vuoteen 2030 mennessä
Osana kertakäyttökulttuurin vastaista sitoumustaan ja kiertotalouden edistämistä Fiskars-konserni on asettanut tavoitteekseen varmistaa vuoteen 2030 mennessä, että kaikki sen toiminnassa – myös tehtaat, jakelukeskukset, vähittäismyymälät ja toimistot – syntyvä jäte hyödynnetään tai kierrätetään eikä jätettä viedä kaatopaikalle. Tätä tavoitetta ohjataan tässä kuvattujen politiikkojen toteuttamisella, ja siihen vaikuttavat tässä E5 standardissa kuvatut toimet. Fiskars-konserni on asettanut tämän tavoitteen vapaaehtoisesti. Kaatopaikkajätteen määrä väheni 62 prosenttia verrattuna vuoteen 2023, ja 79 prosenttia verrattuna vuoteen 2017.

Resurssien sisäänvirtaukset

Fiskars-konserni käyttää toiminnassaan erilaisia raaka-aineita tuotteidensa valmistukseen, ja keskeisiä materiaaleja ovat muun muassa lasin ja keramiikan valmistuksessa käytettävät epäorgaaniset aineet sekä teräs, alumiini ja muovi. Lisäksi yhtiö käyttää pakkausmateriaaleja primaari-, sekundääri- ja tertiääripakkauksiin, kuten pahvia, muovia ja puuta.

	2024	2023
Yrityksen tuotteiden valmistukseen käytettyjen materiaalien kokonaispaino (tonnia) ¹	31 536	34 626
Yrityksen tuotteiden valmistamiseen käytettyjen biologisten materiaalien prosenttiosuus (mukaan lukien pakkaukset) ²	5 037	6 288
Yrityksen tuotteiden valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen materiaalien paino (tonnia)	7 242	2 770
Yrityksen tuotteiden valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen materiaalien prosenttiosuus	23 %	14 % ³

¹ Tällä hetkellä Fiskars-konserni ei pysty raportoimaan niiden materiaalien kokonaispainoa, joita sen toimittajat käyttävät pakkausten, komponenttien tai valmiiden tuotteiden valmistukseen.
² Biologisia materiaaleja ovat biologisista lähteistä peräisin olevat materiaalit, kuten puu, pahvi ja paperi. Vuonna 2024 Fiskars-konserni ei hankkinut biopohjaisia muoveja.
³ Vuonna 2023 tuotteiden valmistuksessa käytettyjen toissijaisten uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttimateriaalien prosenttiosuus on päivitetty laskennassa havaitun virheen vuoksi.

Laatimisperiaatteet

Luvut edustavat Fiskars-konsernin tehtaiden raporttoimia panosmateriaaleja raportointijaksolla lokakuu 2023–syyskuu 2024. Materiaaleihin kuuluvat merkittävimmät raaka-aineet, prosessimateriaalit, komponentit ja pakkausmateriaalit, jotka ostetaan ulkopuolisilta toimittajilta. Tiedot ilmoitetaan painon mukaan, ja ne on johdettu pääasiassa ostoasiakirjoista. Tiettyjä arvioita on käytetty, jos tarkkoja tietoja ei ole ollut saatavilla. Luokat eivät ole päällekkäisiä, joten niitä ei lasketa kahteen kertaan. Kierrätysasteet perustuvat raaka-aineiden ja komponenttien toimittajien toimittamiin tietoihin.



Resurssien ulosvirtaukset

Fiskars-konsernin kehys kiertotalouden mukaisille tuotteille ja palveluille on esitetty tämän E5 standardin *Toimet*-osion kohdassa *Kiertotalouden edistämisen viitekehys*. Tärkeimpiin tuoteryhmiin, joita Fiskars-konserni tuo markkinoille ja jotka on suunniteltu edellä mainittujen kiertotalouden periaatteiden mukaisesti, lukeutuvat korut, kattaus-, puutarha-, ruoanlaitto-, askartelu- ja sakset sekä sisustustuotteet.

Tuotteiden, sovellettujen kiertotalouden periaatteiden ja keskeisten käytettyjen materiaalien lisäksi Fiskars-konserni tarjoaa palveluja, jotka auttavat pidentämään tuotteiden elinkaarta.

Fiskars-konsernin tärkeimmät pakkausmateriaalit ovat kartonki, aaltopahvi, alumiini, metalli, paperi, muovi ja puu. Yhtiö kaiken kaikkiaan pyrkii vähentämään käytettyjen pakkausmateriaalien määrää ja muovin käyttöä. Fiskars-konserni kannustaa kuluttajia kierrättämään pakkaukset antamalla asianmukaiset kierrätysohjeet tuotepakkauksissa aina, kun se on mahdollista.

Kestävyys

Fiskars-konsernin ympäristöpolitiikan mukaan yhtiön ensisijaisena tavoitteena on luoda kestäviä tuotteita ja ajatonta muotoilua. Vahvuus ja kestävyys ovat tiettyjen tuotteiden turvallisuusvaatimuksia. Fiskars-konsernin laatupolitiikka takaa yhtenäisen lähestymistavan laatuvaatimusten osalta koko organisaatiossa.

Fiskars-konsernin tuotteet tehdään käyttämällä kehittynyttä teknistä valmistusta ja edistyskellisiä

Tärkeimmät tuoteryhmät, jotka täyttävät kiertotalouden periaatteet

Tuoteryhmä	Esimerkkejä tuotteista	Sovelletut kiertotalouden periaatteet	Päämateriaalit
Korut	Hopeiset ja kultaiset riipukset, korvakorut, rannerenkaat	Kierrätetty hopea ja kulta: yhtiö pyrkii korvaamaan kaikki käytetyt jalometallit kierrätetyillä vaihtoehdoilla.	Kierrätetty kulta ja kierrätetty hopea korujen valmistuksessa
Kattaus	Lautaset, kupit, tarjoilukulhot	Tuotteissa hyödynnetään uudelleenhyödynnettyä, poltettua keraamista materiaalia. Kierrätyshopeiset tarjoiluastiat ovat korjattavissa.	Keramiikka, hopea
Puutarha	Oksasakset, raivaussakset, sahat, kirveet	Tuotteet on suunniteltu korjattaviksi. Moniin tuotteisiin tarjotaan varaosia. Kirveiden kaltaisissa tuotteissa käytetään kierrätysmateriaaleja, kuten kierrätysterästä.	Kierrätysteräs ja muovi
Ruoanlaitto	Paistinpannut, keittiöveitset ja muut keittiötyövälineet	Pannuissa ja kattiloissa käytetään kierrätysterästä. Tietyissä tuotteissa käytetty puu on FSC-sertifioitua.	Kierrätysteräs, sertifioitu puu
Askartelu ja sakset	Sakset, leikkurit	Osa askarteluvälineistä on suunniteltu korjattaviksi, ja niihin on saatavilla varaosia. Saksissa käytetään kierrätysmateriaaleja, kuten kierrätysterästä.	Kierrätysteräs ja muovi
Sisustus	Kynttilänjalat, tekstiilit, maljakot	Hopeaesineet on suunniteltu korjattaviksi. Teräsmaljakoiden kaltaisissa tuotteissa käytetään kierrätysterästä, ja sisustuskeramiikassa käytetään uudelleenhyödynnettyä keramiikkaa. Luetelluissa tekstiileissä käytetään GOTS-sertifioituja uusiutuvia kuituja.	Hopea, kierrätysteräs, keramiikka ja puuvilla

Yhteenveto keskeisistä tuoteryhmistä, jotka on suunniteltu kiertotalouden periaatteiden mukaisesti, sekä esimerkkejä kunkin tuoteryhmän tuotteista, sovellettuista kiertotalouden periaatteista ja käytetyistä keskeisistä materiaaleista. Esitetyn taulukon perusteella ei voida väittää, että kaikki kyseisiin tuoteryhmiin kuuluvat tuotteet on suunniteltu sovellettujen kiertotalouden periaatteiden mukaisesti.



materiaaleja. Tuotteet testataan perusteellisesti, jotta ne toimivat hyvin niissä toiminnoissa ja ympäristöissä, joita varten ne on luotu. Fiskars-konsernin valmistamien tuotteiden tiedetään kestävän niin kauan, että ne siirtyvät sukupolvelta toiselle.

Fiskars-konserni pyrkii suunnittelemaan tuotteet niin, että ne kestävät mahdollisimman pitkään. Tuotteiden kestävyys arvioinnissa voidaan käyttää toimialan keskiarvoja, jos niitä on saatavilla, mutta ei järjestelmällisesti, sillä ne eivät ole sovellettavissa monien tuotteiden osalta. Esimerkiksi astiat eivät menetä toimivuuttaan, ellei niitä pudoteta tai rikota jollakin tavalla. Näin ollen on vaikea määrittää tai käyttää toimialan keskiarvoja, koska tuotteita voidaan käyttää useiden sukupolvien ajan. Fiskars-konserni tekee laboratoriossaan laajoja laatutestejä tuotteiden kestävyys arvioimiseksi. Fiskars-konserni tarjoaa laajennettuja takuita tai lisätakuita* useille tuotteille ja tuoteryhmille. Muutamia esimerkkejä:

- Fiskars-brändi tarjoaa laajennetun 25 vuoden takuun tietyille tuotteille, kuten Norden-kirveille, PowerGear™ X -leikkuutyökaluille ja Classic-saksille.
- Yhdysvalloissa Fiskars-brändi tarjoaa laajennetun elinikäisen takuun loppukäyttäjänä toimivalle tuotteen alkuperäiselle ostajalle tai lahjansaajalle. Tämä laajennettu takuu on voimassa vähittäiskaupan ostopäivästä alkaen niin kauan kuin loppukäyttäjänä toimiva tuotteen alkuperäinen ostaja tai lahjansaaaja omistaa tuotteen.

* Takuutietoja koskevat täydelliset ehdot löytyvät brändien verkkosivustoilta. Rikkoutumistakuu ei vaikuta ostajan kuluttajalainsäädännön mukaisiin oikeuksiin.

- Jos esimerkiksi posliini tai kristalli rikkoutuu tai lohkeaa, jotkin brändit tarjoavat rikkoutumistakuun 12–24 kuukauden ajaksi ostopäivästä. Brändeistä rikkoutumistakuuta tarjoavat esimerkiksi Georg Jensen, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood.

Tuotteiden korjattavuus

Tuotteiden korjattavuudella on tärkeä rooli kestävien tuotteiden suunnittelussa. Tuotteiden suunnittelun lisäksi korjauspalvelujen luominen ja tarjoaminen on keskeistä, samoin kuin ohjeiden antaminen loppukäyttäjille tuotteiden hoidosta.

Vuodesta 2021 lähtien Fiskars-brändi on tarjonnut pannun uudelleenpinnoituspalvelua, jonka avulla keraamisella pinnoitteella varustellut paistinpannut voidaan kunnostaa. Georg Jensen tarjoaa korujen ja kellojen korjauspalveluja. Fiskars-konserni pyrkii tarjoamaan varaosia tuotteisiin, joissa on kuluvia osia, kuten puutarha- tai maisemointityökaluihin. Useille tuotekategorioille kuten keittiöveitsille, saksille ja kirveille, on teroitusvälineitä tarjolla.

Kierrätettävyys

Tuotteiden ja materiaalien kierrätettävyys maailmanlaajuisesti on monimutkainen aihe, sillä kierrätysinfrastruktuuri ja käytettävissä olevat palvelut vaihtelevat alueellisesti. Maailmanlaajuisesti eniten kierrätettyjä materiaaleja ovat metallit, kuten alumiini ja teräs, ja jalometallit, kuten kulta ja hopea, sekä paperi, kartonki ja pahvi. Fiskars-konsernin valmistamien tuotteiden kierrätettävän sisällön (metallit ja jalometallit) aste vuonna 2024 oli noin 59 prosenttia. Pakkausten kierrätettävän sisällön (paperi, kartonki ja aaltopahvi) aste oli noin 80 prosenttia.

Laatimisperiaatteet

Tuotteiden ja pakkausten kierrätettävä sisältö Tuotteet

Tuotteiden kierrätettävän sisällön aste on laskettu Fiskars-konsernin omissa tuotantoyksiköissä vuonna 2024 valmistetuista tuotteista kerättyjen tietojen perusteella. Luvut sisältävät Fiskars-konsernin tehtaiden raportoimat materiaalit, joita on käytetty lopputuotteiden valmistukseen. Tiedot on kerätty painojen mukaan. Ainoastaan tuotteissa käytetyn teräksen, alumiinin, messingin, kullan ja hopean määrät on jaettu Fiskars-konsernin tuotantoyksiköissä valmistettujen tuotteiden kokonaispainolla. Laskennassa käytetyt materiaalit ovat maailmanlaajuisesti laajalti kierrätettäviä, mikä ei tarkoita, etteivät muut Fiskars-konsernin käyttämät materiaalit olisi kierrätettäviä. Näiden materiaalien kierrätettävyys on keskeinen oletus, jota käytetään laskettaessa tuotteiden kierrätettävää sisältöä. Valmistuspaikkojen välisten erojen vuoksi laskentamenetelmät voivat vaihdella. Esimerkiksi, yksi toimipaikoista kerää pääasiassa tietoa ostetuista materiaaleista, ja tätä laskelmaa varten on käyttänyt oletusta materiaaliakohtaisesti syntyvän jätteen määrästä, määrittääkseen valmistetuissa tuotteissa käytettyjen materiaalien määrän.

Pakkaukset

Pakkausten kierrätettävän sisällön osuus on laskettu käyttämällä yhtiön vuoden 2024 pakkausmateriaalien inventaariota. Materiaaleja ovat paperi, aaltopahvi ja kartonki. Näiden materiaalien kierrätettävyys on keskeinen oletus, jota käytetään laskettaessa pakkausten kierrätettävää sisältöä. Tiedot on ilmoitettu painon mukaan, ja inventaarion materiaalien paino on jaettu inventaarion pakkausmateriaalien kokonaispainolla vuoden 2024 aikana.



Jäte

Jätettä syntyy koko Fiskars-konsernin arvoketjussa tuotteiden valmistuksesta pakkaamiseen. Suurin osa jätteestä on tuotantoromua, kuten metallia, savea ja lasia, jotka ovat keskeisiä jätevirtoja Fiskars-konsernin toimialalla. Lisäksi jätteeseen kuuluvat toiminnan yleinen jäte ja huoltotoimista syntyvä jäte.

Kiinteä jäte yhteensä

Tonnia	2024	2023	2022	2017
Vaaralliseen jätteen kokonaismäärä ¹	964	1 446	682	625
Tavanomaisen jätteen kokonaismäärä	9 666	9 341	10 802	17 872
Syntyneen jätteen kokonaismäärä	10 629	10 787	11 484	18 497
Kierrättämättömän jätteen kokonaismäärä	1 748	2 999	730	4 526
Kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus	16 %	28 %	6 %	24 %

¹ Fiskars-konsernin toiminnassa ei synny radioaktiivista jätettä.

Vaarallinen jäte

Tonnia	2024	2023	2022	2017
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	0	7	4	1
Kierrätys	19	298	14	365
Muut hyödyntämistoimet	85	147	495	23
Loppukäsittelystä muualle ohjatun jätteen kokonaismäärä	104	452	513	389
Poltto	121	47	35	142
Kaatopaikalle sijoittaminen	471	329	1	2
Muu loppukäsittely	267	618	133	92
Loppukäsittelyyn ohjatun jätteen määrä	860	994	169	236
Vaarallisen jätteen kokonaismäärä	964	1 446	682	625

Tavanomainen jäte

Tonnia	2024	2023	2022	2017
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	122	188	345	4 307
Kierrätys	7 334	6 610	9 230	8 547
Muut hyödyntämistoimet	1 322	538	666	728
Loppukäsittelystä muualle ohjatun jätteen kokonaismäärä	8 777	7 336	10 241	13 582
Poltto	23	16	16	150
Kaatopaikalle sijoittaminen	340	1 784	351	3 953
Muu loppukäsittely	525	205	194	187
Loppukäsittelyyn ohjatun jätteen määrä	888	2 005	561	4 290
Vaarallisen jätteen kokonaismäärä	9 666	9 341	10 802	18 497

Laatimisperiaatteet

Jätetiedot kerätään kuukausittain ulkoisilta jätteenkäsittelykumppaneilta saatujen laskujen perusteella. Kaikilla näillä kumppaneilla on tarvittavat luvat jätteiden käsittelyyn tai hävittämiseen. Ilmoitetut tiedot on saatu suorista mittauksista.





Kestävyyselvitys

3. Yhteiskunnalliset tiedot

ESRS S1 Oma työvoima	95
ESRS S2 Arvoketjun työntekijät	104
ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät	108



3. Yhteiskunnalliset tiedot

ESRS S1

Oma työvoima

Johdanto aiheeseen

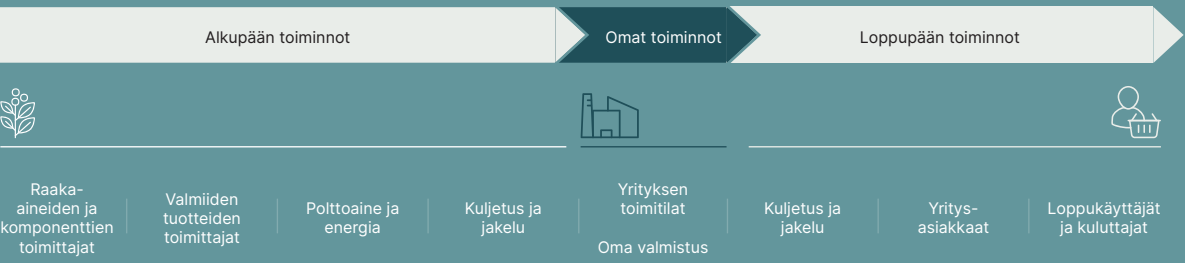
Fiskars-konserni haluaa olla erityislaatuinen työpaikka. Päivittäiset hyvinvointia tukevat teot ovat yhtiön kasvun, menestyksen ja kukoistuksen elinehto, sillä niiden avulla kaikki yhtiössä oleva potentiaali pääsee käyttöön. Fiskarsilla ymmärretään, että jokainen työntekijä on ainutlaatuinen yksilö yksilöllisine tarpeineen. Siksi yhtiössä kannustetaan kaikkia ottamaan aktiivisesti henkilökohtaista vastuuta hyvinvoinnin ylläpitämisestä ja edistämisestä. Fiskars-konsernin arvot ovat: luomme muutoksen, juhlimme arkea ja kasvamme myötätunnolla. Arvot näkyvät kaikissa yhtiön toimintaperiaatteissa ja siinä, miten työntekijöitä kohdellaan.

Kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissa tunnistetut omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tiivistetty oheiseen taulukkoon. Analyysiprosessi on kuvattu Yleiset tiedot -osiossa kohdassa Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi. Myönteiset vaikutukset näkyvät laajasti kaikissa Fiskars-konsernin toiminnoissa ja koskevat kaikkia työntekijäryhmiä. Kielteiset vaikutukset puolestaan koskevat pääasiassa tehtaita ja jakelukeskuksia. Olennaiset mahdollisuudet koskevat kaikkia Fiskars-konsernin toimintoja.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

S1. Oma työvoima

	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Myönteiset vaikutukset	Todellinen myönteinen vaikutus	Työterveys, -turvallisuus ja -hyvinvointi	Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Todellinen myönteinen vaikutus	Reilu, tasapuolinen ja osallistava työpaikka	Oma toiminta	Merkittävä (4)
Kielteiset vaikutukset	Mahdollinen kielteinen vaikutus	Työterveys- ja turvallisuusriskit	Oma toiminta	Merkittävä (4)
Mahdollisuudet	Mahdollinen taloudellinen mahdollisuus	Osaavien ammattilaisten houkuttelu ja yhtiössä pitäminen	Oma toiminta	Kriittinen (5)
	Todellinen taloudellinen mahdollisuus	Työterveys, -turvallisuus ja -hyvinvointi	Oma toiminta	Merkittävä (4)





Fiskars-konsernin työntekijä on henkilö, joka on työsuhteessa Fiskars-konserniin kuuluvaan yritykseen. Työsuhte perustuu työntekijän ja Fiskars-konsernin väliseen kirjalliseen sopimukseen tai tarjoukseen, jonka mukaan työntekijä työskentelee yhtiön valvonnassa korvausta vastaan. Ulkopuoliset työntekijät (kuten vuokratyöntekijät, alihankkijat tai palveluntarjoajat) eivät ole Fiskars-konsernin palveluksessa, eikä yhtiön työsuhtepolitiikka koske heitä. Ulkopuolisten työntekijöiden työnantajien on kuitenkin noudatettava eettisiä normeja, jotka on kuvattu Fiskarsin toimittajien toimintaohjeissa.

Fiskarsin johdon tulee soveltaa ulkopuolisten työntekijöiden valvomisessa samoja toimintatapoja kuin konsernin omien työntekijöiden kohdalla. Näitä ovat Fiskars-konsernin toimintaohjeissa kuvatut johtamisperiaatteet ja -ohjeet, eettisyyteen ja kestäväyyteen liittyvät odotukset ja yhtiön arvojen mukainen käytös.

Fiskars-konserni tiedostaa, että tuotanto- ja jakelutiloissa työskentelevillä työntekijöillä, erityisesti manuaalisia tehtäviä suorittavilla ja koneita käyttävillä työntekijöillä, on kohonnut tapaturmariski. Näihin työnkuviin kuuluu fyysistä työtä ja laitteiden käyttöä, eli tehtäviä, joiden työturvallisuushaasteet ovat lähtökohtaisesti suurempia kuin muussa työssä. Fiskars-konserni tekee suoraa yhteistyötä tuotannon ja jakelun tiimien kanssa, jotta riskiryhmät ja heitä uhkaavat vaaratekijät voidaan tunnistaa. Työpaikkahavainnoinnin, työntekijäpalautteen ja turvallisuusauditoitien avulla yritys on saanut selkeän käsityksen siitä, mitkä ryhmät ovat altteimpia

vahingoille. Työntekijät, jotka työskentelevät fyysisesti vaativissa tehtävissä tai alueilla, joilla sääntelykehykset ja turvallisuusstandardit vaihtelevat, voivat olla suuremmassa vaarassa. Terveysten ja -turvallisuuteen liittyvät riskit ovat täten korkeampia niillä Aasian, Yhdysvaltojen ja Euroopan alueilla, joilla Fiskars-konsernilla on tehtaita tai jakelukeskuksia. Keskittymällä näihin tekijöihin Fiskars-konsernilla on paremmat edellytykset hallita riskejä ja puuttua niihin räätälöidysti, kuhunkin tilanteeseen sopivimpia keinoja käyttäen. Terveiden ja turvallisuuden asettaminen etusijalle vaikuttaa työntekijöihin positiivisesti, vahvistaa yhtiön imagoa ja houkuttelee uusia osajia. Fiskars-konsernin toimet oikeudenmukaisen, yhdenvertaisen ja osallistavan työpaikan luomiseksi vahvistavat myönteistä vaikutusta entisestään. Näitä toimenpiteitä on kuvattu kohdassa *Monimuotoisuuden mittarit*. Edellä kuvatut myönteiset vaikutukset koskevat kaikkea omaa työvoimaa pelkkien yksittäisten ryhmien sijaan.

Menetelmät ja toimintaperiaatteet

Fiskars-konserni on sitoutunut rakentamaan positiivista työympäristöä ja tukemaan työntekijöidensä fyysistä, henkistä ja sosiaalista hyvinvointia. Edistääkseen näitä tavoitteita yhtiö on ottanut käyttöön useita toimintatapoja, joilla se pyrkii puuttumaan omaan henkilöstöön liittyviin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Nämä toimintapolitiikat ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla Fiskars-konsernin intranetissä tai fyysisesti tehtaila ja jakelukeskuksissa. Jotkut politiikat, kuten toimintaohje sekä terveys ja turvallisuus-, laatu-, tai

ympäristöpolitiikka, opiskellaan verkkokoulutuksina. Työtehtävästä riippuen koulutukset ovat pakollisia joko kaikille tai ainoastaan tietyille työntekijäryhmille.

Fiskars-konsernin toimintaohjeissa kuvaillaan periaatteet, jotka ohjaavat yhtiön liiketoimintakäytäntöjä ja ilmentävät sen sitoutumista eettiseen ja vastuulliseen liiketoiminnan harjoittamiseen. Säännöt koskevat kaikkia Fiskars-konsernin palveluksessa olevia: työntekijöitä, esihenkilöitä, johtajia, toimihenkilöitä, hallituksen jäseniä, konsultteja ja muuta Fiskars-konsernin alaisuudessa työskentelevää henkilöstöä. Ne koskevat kaikkia Fiskars-konsernin yksiköitä maailmanlaajuisesti.

Toimintaohjeen rikkomuskäytännössä määritellään, miten epäiltyjen sääntörikkomusten tutkinta suoritetaan. Yleinen prosessi on kuvattu kohdassa *Valitusmekanismit ja huolenaiheiden ilmoittaminen*.

Fiskars-konsernin työsuhtepolitiikassa kuvataan yhtiön keskeiset työsuhteeseen liittyvät periaatteet. Sillä varmistetaan, että työntekijät, esihenkilöt ja henkilöstöosastot koko organisaatiossa noudattavat yhdenmukaisia ohjeita oikeudenmukaisiin ja läpinäkyviin työsuhtekäytäntöihin liittyen. Politiikka sisältää kaikki työsuhteet Fiskars-konsernin yritysten ja työntekijöiden välillä ja pätee koko organisaatiossa



maailmanlaajuisesti. Politiikka kuvaa Fiskars-konsernin sitoutumista läpinäkyvään, avoimeen ja rehelliseen vuorovaikutukseen ja vuoropuheluun. Politiikka kieltää syrjinnän muun muassa seuraavien ominaisuuksien perusteella:

- Sukupuoli ja sukupuoli-identiteetti
- Ikä
- Rotu, mukaan lukien etninen alkuperä, kansallisuus tai ihonväri
- Alkuperämaa
- Fyysinen tai henkinen kyky
- Terveystila
- Seksuaalinen suuntautuminen
- Koulutus ja työtausta
- Perinteet
- Siviilisääty
- Maantieteellinen sijainti
- Uskonnollinen tai poliittinen vakaumus
- Vanhemmuus, mukaan lukien raskaus, äitiys tai isyys
- Veteraanin asema
- Muut ominaisuudet, joita suojellaan sovellettavien lakien tai asetusten perusteella alueilla, joilla Fiskars-konserni toimii.

Fiskars-konsernin terveys- ja turvallisuuspolitiikassa kuvataan terveys- ja turvallisuusperiaatteet, joita kaikkien työntekijöiden, johtajien, toimihenkilöiden, hallituksen jäsenten, konsulttien ja muun Fiskars-konsernin alaisuudessa työskentelevän henkilöstön tulee noudattaa. Politiikka käsittää yrityksen työntekijöiden, urakoitsijoiden, vierailijoiden ja asiakkaiden terveyden ja turvallisuuden. Politiikan tavoitteena on:

- Varmistaa kaikkien työntekijöiden turvallisuus
- Edistää luottamuksen kulttuuria
- Rakentaa Nolla onnettomuutta -turvallisuuskulttuuria
- Sitouttaa työntekijät ja kaikki yhtiön arvoketjun ihmiset ennakoivaan toimintaan

Fiskars-konsernin rekrytointi- ja resursointipolitiikalla varmistetaan oikeudenmukaiset, läpinäkyvät ja johdonmukaiset rekrytointi- ja valintaprosessit koko organisaatiossa. Politiikan tavoitteena on yhtenäinen hakijakokemus, joka on linjassa yrityksen tavoitteiden kanssa ja jossa noudatetaan tasavertaisuus- ja monimuotoisuusvaatimuksia. Politiikan avulla edistetään yhtäläisiä mahdollisuuksia kaikissa rekrytointikäytännöissä ja varmistetaan, että sovellettavia säännöksiä noudatetaan.

Fiskars-konsernin tietosuojapolitiikassa esitetään henkilötietojen käsittelyä koskevat periaatteet. Se käsittelee henkilötietojen keräämistä, tallentamista, luovuttamista, käyttöä, säilyttämistä ja hävittämistä ja varmistaa, että yhtiössä noudatetaan maailmanlaajuisia tietosuojastandardeja. Politiikkaa sovelletaan kaikkeen tietojenkäsittelyyn, myös henkilötietojen keräämiseen, jakeluun, luovuttamiseen, tallentamiseen ja muuhun käyttöön. Politiikka on velvoittava koko Fiskars-konsernissa.

Fiskars-konsernin matkustuspolitiikka pyrkii edistämään työntekijöiden turvallisuutta tinkimättä kuitenkaan työhön liittyvien matkojen kustannustehokkuudesta. Se edistää vastuullisia ja turvallisia matkustuskäytäntöjä ja pyrkii pitämään turvallisuuden ja taloudellisen tehokkuuden tasapainossa. Ihmisoikeuslausunnossaan Fiskars-

konserni sitoutuu kunnioittamaan ihmisoikeuksia olennaisena osana vastuullista ja kestävää liiketoiminnan kasvua. Fiskarsin lähestymistapa ihmisoikeuksiin korostaa kunnioitusta ja tasa-arvoista kohtelua kaikkia niitä henkilöitä kohtaan, joiden kanssa yritys on tekemisissä. Lähestymistapa on kuvattu Fiskars-konsernin toimintaohjeissa, toimittajien toimintaohjeissa, työsuhte-politiikassa, ihmisoikeuslausunnossa ja muissa asiaankuuluvissa toimintaperiaatteissa.

Fiskars-konsernin toimintaperiaatteiden ytimessä on kansainvälisesti tunnustettuihin ihmisoikeuksiin sitoutuminen sekä oman työvoiman että arvoketjun työntekijöiden osalta. Työntekijöiden perusoikeuksia, kuten yhdistymisvapautta ja työehtosopimusneuvotteluja, on kunnioitettava kaikissa Fiskars-konsernin toiminnoissa. Fiskars-konserni on sitoutunut kaikenlaisen syrjinnän, pakkotyön, lapsityövoiman käytön sekä työhön ja ammattiin liittyvän syrjinnän kitkemiseen. Yhtiö on sitoutunut noudattamaan kansainvälistä ihmisoikeusasiakirjaa, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän perusperiaatteista ja oikeuksista, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita ja YK:n Global Compact -periaatteita. Yhtiö tukee näiden asiakirjojen edistämistä arvoja, vapauksia ja perusoikeuksia ja on sitoutunut jatkuvasti kouluttautumaan ihmisoikeuksiin liittyen ja seuraamaan niiden kehitystä.

Fiskars-konserni ei hyväksy sellaisia työoloja ja kohtelua, jotka ovat perusihmisoikeuksien vastaisia



tai vaarantavat työntekijöiden turvallisuuden. Yhtiöllä on nollatoleranssi lapsityövoiman käytölle, ja se suojelee haavoittuvassa asemassa olevia työntekijöitä hyväksikäytöltä ja riistolta riippumatta työsopimuksesta tai maahanmuuttotatuksesta. Noudattamalla tässä kestävyys selvityksessä mainittuja politiikkoja, sitoumuksia ja due diligence -prosesseja Fiskars-konserni varmistaa, että myöskään sen toimitusketjussa ei käytetä pakkotyövoimaa tai lapsityövoimaa. Se, kuinka Fiskars-konserni toiminnassaan varmistaa ihmisoikeuksien toteutumisen on kuvattu tarkemmin kohdassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen*, korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntökanava.

Yhteydenpito yhtiön omiin työntekijöihin

Yrityksen oman henkilöstön näkemysten kuunteleminen ja niihin vastaaminen on olennaisen tärkeää, jos haluaa rakentaa työyhteisöä, jossa jokainen työntekijä kokee tulevaisuuden arvostetuksi ja saavansa tukea.

Fiskars-konserni osallistaa työntekijät työympäristönsä muokkaamiseen viestimällä johdonmukaisesti, keräämällä palautetta ja käynnistämällä erilaisia aloitteita. Vuorovaikutus on läsnä kaikessa päivittäisessä toiminnassa, ja työntekijöillä on selkeät väylät huolenaiheidensa ja ideoidensa jakamiseen ja palautteen antamiseen. Vuorovaikutus työntekijäneuvostojen ja työntekijöiden edustajien kanssa on säännöllistä ja perustuu sääntelyvaatimuksiin ja toimipaikan sijaintiin.

Esimerkiksi kokouksia pidetään joka toinen kuukausi tai neljännesvuosittain. Henkilöstöasasto huolehtii, että vuorovaikutus ja yhteistyö oman henkilöstön kanssa toteutuu. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä (ylimmät johtajat) ovat puolestaan vastuussa vuorovaikutuksesta omissa organisaatioissaan.

Vuosittainen Our Voice -henkilöstökysely on olennainen osa yhtiön ja työntekijöiden välistä vuorovaikutusta ja parantaa vuoropuhelua koko yhtiössä. Sen tulosten pohjalta tehdään päätöksiä parannuskohteista ja mitataan edistymistä pitkällä aikavälillä. Vuonna 2024 henkilöstökyselyä yksinkertaistettiin, jotta työntekijöiden olisi helpompi vastata siihen ja esihenkilöiden olisi helpompi tulkita ja käsitellä tuloksia. Vuoden 2024 kysely tehtiin toukokuussa. Silloin sitoutumisen kokonaispistemäärä oli 73 ja toimistotyöntekijöiden sitoutumisen pistemäärä 65/100.

Lisäksi, jotta työntekijöiden laajemmat huolenaiheet otettaisiin huomioon Fiskarsin päätöksissä, yhtiö tekee yhteistyötä ammattiliittojen ja työneuvostojen kanssa. Nämä kumppanuudet osoittavat, että yhtiö on sitoutunut oikeudenmukaisuuteen ja keskinäiseen kunnioitukseen päätöksenteossaan.

Jatkuvaan liiketoimintaan liittyvistä aiheista jaetaan tietoa ja niistä käydään vuoropuhelua säännöllisesti järjestettävissä yleiskokouksissa ja paikkakuntaakohtaisissa kokouksissa.

Prosessi kielteisten vaikutusten korjaamiseksi

Fiskars-konserni on tunnistanut omaan työvoimaan kohdistuvan mahdollisen kielteisen vaikutuksen työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyen. Erityisesti työntekijät, jotka työskentelevät tuotanto- ja jakelutiloissa, tekevät manuaalista työtä ja käyttävät koneita, ovat vaarassa loukkaantua tai joutua tapaturmaan.

Fiskars-konserni haluaa olla nollan tapaturman työpaikka. Tavoitteena on saavuttaa nolla poissaoloon johtanut tapaturmaa (LTAF-tapaturmataajuus) vuoteen 2030 mennessä. Terveys- ja turvallisuuspolitiikan, ISO 45001 -johtamisjärjestelmän ja muiden sisäisten menettelyjen noudattaminen varmistetaan terveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmän avulla. Terveys- ja turvallisuusprosessiin kuuluu säännöllisiä sisäisiä ja ulkoisia auditointeja, turvallisuuskävelyjä, riskinarviointeja, toimipaikkakohtaisia koulutustilaisuuksia sekä toimien ja suorituskyvyn seuranta turvallisuu toimikunnassa. Johtamisjärjestelmä kattoi 100 prosenttia yhtiön toimipaikoista vuonna 2024. Samana vuonna 84 prosentilla yhtiön tuotantoyksiköistä ja jakelukeskuksista oli ISO 45001 -sertifikaatti, joka auttaa tunnistamaan riskejä ja ennaltaehkäisemään niitä. Fiskars-konserni on edistänyt turvallisuuskulttuuria järjestämällä koko yhtiölle suunnatun turvallisuusviikon vuosittain viimeisen seitsemän vuoden ajan. Vuonna 2024 viikon teemana oli ”We Care: Building Safety Together”. Tapahtumassa tehtiin erilasiin turvallisuusaloitteisiin

liittyviä ryhmätehtäviä. Tehtävien tavoitteena oli parantaa turvallisuutta ja järjestäytymistä kaikenlaisilla työpaikoilla.

Toimet

Fiskars-konserni on sitoutunut käsittelemään sekä kielteisiä että myönteisiä vaikutuksia ennaltaehkäisevästi. Yhtiö nostaa esiin aloitteita, jotka parantavat työntekijöiden hyvinvointia, turvallisuutta ja osallisuutta ja ylläpitävät samalla yhtiön vahvaa mainetta.

Yhtiöllä on osoitetut resurssit työterveyden ja -turvallisuuden edistämiseksi varmistaakseen, että politiikkaa sekä jatkuvia turvallisuustoimenpiteitä noudatetaan. Poliitikasta vastaa globaalilla tasolla työterveys- ja turvallisuuspäällikkö, joka varmistaa tarvittavat toimeenpanot paikallisten työterveys- ja turvallisuustiimien kautta jokaisessa toimintapaikassa. Jotta turvallisuustavoitteet olisivat realistisia ja toteuttamiskelpoisia ja vastaisivat moninaisiin tarpeisiin, niiden muokkaamiseen osallistuvat sekä työntekijät, urakoitsijat että johtajat. Kaikki työntekijät saavat Fiskars-konsernin terveys- ja turvallisuuspolitiikkaan liittyvää koulutusta osana perehdytystään ja osallistuvat aktiivisesti turvallisuusriskien ilmoittamiseen ja ennaltaehkäisyyn. Heidät koulutetaan tehtäviensä suorittamiseen, ja heillä on valtuudet keskeyttää työ, jos he ovat huolissaan turvallisuudesta.

Ennen käyttöönottoa uudet koneet tai työprosessit käyvät läpi riskiarvioinnin. Sen avulla voidaan tunnistaa mahdolliset uudet riskit, päivittää olemassa

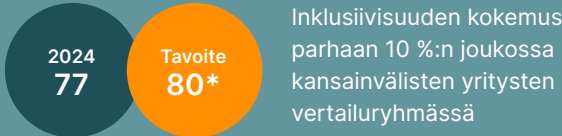
olevat riskiarviot ja arvioida käytössä olevien valvontatoimien tehokkuutta. Työterveyden- ja turvallisuuden parantamiseksi kaikki vaaratilanteet tutkitaan ja analysoidaan. Jokaisen vaaratilanteen tai havaitun vaaratekijän jälkeen määritetään valvontahierarkian mukaiset toimenpiteet altistumisen vähentämiseksi tai poistamiseksi. Terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmän tehokkuutta seurataan maailmanlaajuisen nolla onnettomuutta -tavoitteen sekä turvallisuushavaintoja koskevan sisäisen tavoitteen avulla.

Fiskars-konsernin yrityskulttuurin pyrkii edistämään positiivista työyhteisöä, jossa arvostetaan osallisuutta ja yhteistyötä. Työ- ja yksityiselämän tasapainon tukemiseksi yhtiö tarjoaa urakehitysohjelmia, mentorointimahdollisuuksia ja vanhempainvapaita.

Sitoutumista tuetaan panostamalla työvoimaan liittyviin aloitteisiin, esimerkiksi kohdentamalla rahoitusta turvalaitteisiin, mielenterveysohjelmiin ja DEI-koulutukseen (monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus). Teemoihin erikoistuneet osaajat, esimerkiksi DEI-johtajat ja terveys- ja turvallisuusvastaavat, tukevat näitä toimia entisestään.

Edellä kuvattujen toimien vaikutusta arvioidaan keskeisten suorituskykymittarien avulla. Sellaisia ovat muun muassa työntekijöiden sitoutumisen tulokset ja osallisuuden kokeminen, johdon monimuotoisuus, sekä työturvallisuusmittarit. Esimerkiksi kuukausittaiset turvallisuusraportit jaetaan sisäisille sidosryhmille, ja niitä käsitellään johtoryhmän kokouksissa sekä turvallisuuskomiteoissa arviointi- ja

Tavoitteet



* Tämän hetkinen vertailutaso: 80 (kesäkuu 2024). Vertailuluku päivittyy kuuden kuukauden välein viimeisimpään dataan perustuen ja saattaa muuttua riippuen siitä, miten maailmanlaajuinen verrokkiluku kehittyy.



kehittämistoimenpiteitä varten. Poissaoloihin johtavat työtaturmat vähenivät 19 prosenttia vuonna 2024 jatkuvien toimenpiteiden ansiosta. Koulutusohjelmien ja DEI-aloitteiden säännöllinen arviointi auttaa tunnistamaan kehityskohteita myös jatkossa.

Tavoitteet

Fiskars-konserni on sitoutunut edistämään työntekijöihinsä kohdistuvia myönteisiä vaikutuksia. Osana koko yrityksen ESG-tavoitteita Fiskars on asettanut kaksi sosiaaliin prioriteetteihin liittyvää tavoitetta.

Tapaturmataajuus (LTAF) Fiskars-konsernin omissa tuotantoyksiköissä ja jakelukeskuksissa laski ja oli 2.5 vuonna 2024 (2023: 4.6). Vuoden aikana urakoitsijoiden LTAF oli 0 (2023: 0).

Terveys- ja turvallisuustavoitteiden asettamisen prosessi perustuu jatkuvaan parantamiseen ja sitoutumiseen organisaation kaikilla tasoilla. Trendien ja parannuskohteiden tunnistamiseksi turvallisuustulostietoja, kuten LTAF-tietoja, läheltä piti -tilanteita ja vaaratilanneraportteja, tarkastellaan säännöllisesti. Turvallisuustavoite on linjassa alan parhaiden käytäntöjen ja maailmanlaajuisten turvallisuusstandardien kanssa. Paikallisissa tulostimittareissa ja globaaleissa tavoitteissa edistymistä seurataan tiiviisti paikallisten työterveys ja -turvallisuuskomiteoiden ja työturvallisuus ja -terveyspäällikön välillä, ja tavoitteita tarkistetaan ja tarkennetaan määräajoin, jotta voidaan mukautua muuttuviin olosuhteisiin ja edistää jatkuvaa parantamista.

Fiskars-konsernin tavoite on olla inklusiivinen työpaikka. Siksi se pyrkii parantamaan työntekijöiden osallisuuden kokemusta ja edistämään oikeudenmukaista, avointa ja osallistavaa työpaikkakulttuuria. Tämän jatkuvan tavoitteen avulla Fiskars-konserni pyrkii sijoittumaan maailman parhaan 10 prosentin joukkoon yritysten inklusiivisuudessa mitattuna.

- Pistemäärä 2024: 77 (toukokuu 2024, kaikki työntekijät)
- Tavoitepistemäärä: 80
- Vertailuarvo: 80 (kesäkuusta 2024 alkaen); päivitetään puolivuositain kehittyvien maailmanlaajuisten standardien mukaisesti.

Fiskars-konserni haluaa luoda yhteenkuuluvuuden kulttuuria kaikkialla organisaatiossaan ja tehdä aktiivisesti töitä osallistavan toiminnan eteen. Tavoitteena on, että johtoryhmään kuuluu monipuolisesti erilaisista taustoista tulevia ihmisiä. Johtajat toimivat roolimalleina ja edistävät osallistavaa kulttuuria päivittäisessä työssään. Sisäinen tavoite on, että 25 prosenttia johtajista edustaisi eri kansallisuuksia vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2024 lopussa 16,4 prosenttia Fiskars-konsernin johtajista edusti eri kansallisuuksia. Fiskars-konsernissa johtajat määrittellään esimiestehtävien ja palkkaluokan (F-luokka) mukaan. Mikäli palkkaluokka on F9 tai korkeampi, kyseinen henkilö määrittellään johtajaksi.

Lisäksi yhtiö seuraa ja raportoi aktiivisesti keskeisiä DEI-mittareita, jotka koskevat sukupuolten edustusta, ikäryhmien monimuotoisuutta ja kansallisuuksien moninaisuutta. Näitä mittareita analysoidaan keskeisiin markkinoihin, työntekijäryhmiin ja

organisaatiotasoihin liittyen, myös Fiskars-konsernin johtoryhmän, johtajien ja henkilöstöpäälliköiden tasolla. Työntekijöihin kohdistuvien myönteisten vaikutusten edistämiseensä kehityskohteiden tunnistamiseen, Fiskars-konserni käyttää ensisijaisesti Our Voice -kyselystä saatua palautetta. Työntekijöiden sitoutuminen on keskeinen mittari, jota yritys seuraa kyselyn avulla ja jonka perusteella voi asettaa tavoitteita työpaikan osallisuuden ja hyvinvoinnin parantamiseksi. Viimeisimmässä Our Voice -kyselyssä toimistotyöntekijöiden sitoutumisaste oli 65 ja kaikkien työntekijöiden 73.

Fiskars-konsernin työntekijöiden ominaisuudet

Fiskars-konsernin henkilöstöosasto vastaa henkilöstötietojen keräämisestä, ylläpidosta ja raportoinnista. Henkilöstötietojen hallinnointiin kaikissa toimipaikoissa käytetään maailmanlaajuista HR-järjestelmää, jolla varmistetaan tiedon johdonmukaisuus ja vertailukelpoisuus. Henkilöstöön liittyvän raportoinnin tarkkuuden varmistamiseksi on käytössä standardoidut henkilöstöraportoinnin periaatteet ja jäsennelty tietojen validointiprosessi.

Vuoden 2024 kestävyyselvityksessä raportoidut henkilöstötiedot sisältävät aktiiviset työntekijät, joilla on työsuhde Fiskars-konserniin. Ei-aktiiviset työntekijät, kuten opintovapaalla, pitkäaikaisella sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevat työntekijät, eivät sisälly raportoituihin lukuihin. Ei-aktiivisten työntekijöiden määrä on 3,2 prosenttia työntekijöiden kokonaismäärästä.



Raportissa esitetään henkilömäärä, ja tiedot koskevat raportointijakson loppua (31. joulukuuta 2024). Näiden lukujen ja niiden laskentamenetelmien yksityiskohtaiset määritelmät on esitetty raportoinnin yhteydessä. Henkilöstö keskimäärin (FTE) sekä henkilöstömäärää koskevat tiedot on esitetty tilinpäätöksessä, konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa – 2 Taloudellinen kehitys – 2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö.

Yhtiön palveluksesta raportointijakson aikana lähteneiden työntekijöiden lukumäärä yhteensä Vuoden 2024 raportointijakson aikana yhtiöstä lähti yhteensä 1 421 henkilöä. Työntekijöiden vaihtuvuus oli 20,7 %.

Työntekijöiden määrä sukupuolen mukaan

Sukupuoli	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)
Naiset	3 878
Miehet	2 971
Muut	2
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	6 851

Työntekijöiden henkilömäärä maissa, joissa on vähintään 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on vähintään 10 prosenttia sen työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä

Maa	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)
Thaimaa	1 156
Suomi	1 042
Indonesia	804

Työntekijöitä koskevat tiedot sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan

Työsopimustyyppi	Naiset	Miehet	Muut	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	3 878	2 971	2	6 851
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	3 245	2 828	2	6 075
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	345	110	0	455
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	288	33	0	321

Työntekijöitä koskevat tiedot alueittain

Sopimustyyppi	Eurooppa	Aasian ja Tyynenmeren alue	Pohjois-Amerikka	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	3 303	3 033	515	6 851
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	2 956	2 607	512	6 075
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	258	194	3	455
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	89	232	0	321

Monimuotoisuuden mittarit

Ylimpään johtoon kuuluu yhtiön toimitusjohtaja ja muut Fiskars-konsernin johtoryhmän jäsenet.

Ylimmän johdon sukupuolijakauma lukumäärinä ja prosenttiosuuksina

Sukupuoli	Henkilömäärä	Prosentti
Miehet	4	66,7 %
Naiset	2	33,3 %
Yhteensä	6	100,0 %

Työntekijöiden määrä ja prosenttiosuus (henkilömäärä) ikäryhmittäin

Ikäryhmä	Henkilömäärä	Jakauma
1. Alle 30-vuotiaat	1 033	15,1 %
2. 30–50-vuotiaat	3 764	54,9 %
3. Yli 50-vuotiaat	2 054	30,0 %
Yhteensä	6 851	100,0 %



Riittävä palkka

Fiskars-konserni maksaa riittävää palkkaa kaikissa toimintamaissa. Yritys seuraa Mercer-markkinatietoja sekä kilpailukyvyn että tason riittävyyden seuraamiseen. Fiskars-konserni on sitoutunut varmistamaan oikeudenmukaisen ja kilpailukykyisen palkan kaikille työntekijöilleen yhdistäen peruspalkan, kannustimet, edut ja ei-rahalliset palkkiot, kuten oppimis- ja urakehitysmahdollisuudet. Yritys tarjoaa kilpailukykyisen peruspalkan maantieteellisen sijainnin, työn vastuullisuuden, kokemuksen ja suorituskyvyn mukaan. Fiskars-konsernin pay-for-perform -periaate varmistaa, että poikkeuksellisesta suorituksesta palkitaan korkeammalla korvauksella.

Palkkauksessa yhtiö asettaa etusijalle syrjimättömyyden ja korvaus määräytyy työn suorituksen ja vastuun perusteella sukupuolesta, iästä, etnisestä taustasta tai muista henkilökohtaisista ominaisuuksista riippumatta. Yritys seuraa säännöllisesti työmarkkinoita, osallistuu palkkatutkimuksiin ja sopeuttaa palkkarakenteitaan pysyäkseen kilpailukykyisenä. Vuonna 2024 monet työntekijät saivat suoritukseen perustuvia palkankorotuksia.

Monet työntekijät kuuluvat vuotuisen tulospäätöksen lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tai muiden tulospäätösten kannustinjärjestelmien, kuten myynti-, vähittäismyynti- tai tuotantosunnitelmien, piiriin. Kannustimia tarjotaan vuosittaisilla tulospäätöksillä lyhyen aikavälin suunnitelmilla, jotka liittyvät sekä yksilön että yrityksen suoritukseen. Lisätietoja löytyy hallituksen toimintakertomuksesta ja palkitsemisraportista.

Työterveys ja turvallisuus (mittarit)

Fiskars-konsernilla on työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmä, joka kattaa 100 prosenttia sen työntekijöistä, ja 84 prosenttia sen tehtaista ja jakelukeskuksista on ISO 45001 -sertifioitu.

	2024	2023	2022
Kaikki kirjattavat työhön liittyvät tapaturmat	50	52	59
Kirjattavien työtapaturmien esiintymistiheys ¹	4,9	8,5	7,4
Työhön liittyvistä vammoista johtuvat kuolemantapaukset	0	0	0

¹ Kirjattavien työtapaturmien määrä lasketaan rekisteröityneiden työtapaturmien määränä miljoonaa työtuntia kohti. Työtuntien määrä perustuu yhtiön omien tehtaisten ja jakelukeskusten ilmoittamiin todellisiin työtunteihin. Näin ollen kirjattavien työtapaturmien suhdeluku lasketaan vain niiden osalta.

Fiskars-konserni ei kerää eikä raportoi tietoja työhön liittyvistä sairaustapauksista lakisääteisten kieltojen vuoksi. Työperäisiä terveysongelmia koskevia tietoja ei raportoida yleisen tietosuojasäätelyn rajoitusten vuoksi.

Laatimisperiaatteet

Tapaturmatiedot käsitellään ja konsolidoidaan yhtiötasolla. Näin varmistetaan, että Fiskars-konserni ottaa huomioon 100 prosenttia tapaturmista kaikissa toiminnoissa, mukaan lukien tehtaast, jakelukeskukset, vähittäismyyntipaikat ja toimistot. Fiskars-konserni käyttää turvallisuusraportointityökalua kaikkien tapaturmien, läheltä piti -tilanteiden ja turvallisuushavaintojen keräämiseen. Työkalu on kaikkien Fiskars-konsernin työntekijöiden käytettävissä.

Kirjattaviin työtapaturmiin kuuluvat kaikki työtapaturmat lukuun ottamatta ensiapua vaativia tapaturmia. Näihin tapaturmiin kuuluvat kaikki poissaoloon johtavat tapaturmat, rajoitettuun työskentelyyn johtavat tapaturmat tai siirretyn työn tai sairaanhoidon tapaukset.

Työntekijä-, työterveys- ja turvallisuusmittareita ei jatkuvasti varmenneta ulkopuolisten kumppaneiden toimesta, mutta ne sisältyvät sisäisiin laatu-, ympäristö-, terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmän auditointeihin.

Ansiotulomittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

Vuoden 2024 sukupuolten välinen palkkaero kaikille Fiskars-konsernin työntekijöille on 3,1 %.

Tämä on laskettu naisten ja miesten keskimääräisten peruspalkkojen välisenä erona prosentteina miesten keskimääräisestä palkkatasosta.

Vuotuinen kokonaispalkkiosuhde korkeimmin palkatun henkilön ja mediaanipalkan välillä on 18,7. Tämä on laskettu korkeimmin palkatun henkilön peruspalkan ja kaikkien työntekijöiden (pois lukien korkeimmin palkattu henkilö) mediaaniperuspalkan suhteena.



3. Yhteiskunnalliset tiedot

ESRS S2

Arvoketjun työntekijät

Johdanto aiheeseen

Vuonna 2023 valmistunut kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi osoitti, että Fiskars-konsernin arvoketjun alkupäässä on mahdollisesti merkittävä taloudellinen riski tietyissä korkean riskin hankintamaissa. Mahdollisia riskejä liittyen siirtotyöläisten työolosuhteisiin, työaikoihin tai työoloihin voi esiintyä, koska osa hankintatoimesta tapahtuu kohonneen riskin maissa. Mahdollinen ihmisoikeusriski yhtiön liiketoiminnan mukaisessa arvoketjussa, voi aiheuttaa taloudellisen riskin, jos toimittajaa joudutaan vaihtamaan tai toiminta keskeytetään tilapäisesti. Nämä riskit todennäköisesti kasvavat tulevaisuudessa, kun uusia vaatimuksia ja odotuksia nousee esiin. Mahdollisesti haavoittuvassa asemassa olevia työntekijöitä, joihin ennalta ehkäisevät ja lieventävät toimenpiteet kohdistettaisiin ovat nuoret, naispuoliset ja raskaana olevat työntekijät tai maahanmuuttajat.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

S2. Arvoketjun työntekijät

	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Riskit	Mahdollinen taloudellinen riski	Ihmisoikeusriskit arvoketjussa	Alkupää	Merkittävä (4)





Menetelmät ja toimintaperiaatteet

Fiskars-konserni noudattaa kaikkia asiaankuuluvaa työlainsäädäntöä ja -määräyksiä toimintamaissaan. Työntekijöiden perusoikeuksia, kuten yhdistymisvapautta ja työehtosopimusneuvotteluja, on kunnioitettava kaikissa Fiskars-konsernin toiminnoissa. Yhtiön sitoutumista kansainvälisesti tunnustettuihin ihmisoikeuksiin käsitellään tarkemmin *S1 Oma työvoima* -osion kohdassa *Menetelmät ja toimintaperiaatteet*.

Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeissa määritetään standardit, joita kaikkien toimittajien ja kumppaneiden on noudatettava, jotta ne voivat harjoittaa liiketoimintaa Fiskars-konsernin kanssa. Toimittajien toimintaohjeet on kuvattu kohdassa *Liiketoiminnan harjoittaminen, Suhteet toimittajiin*. Toimittajien toimintaohjeet pannaan täytäntöön vuorovaikutuksen avulla ja tekemällä toimittaja-auditointeja. Toimittajien toimintaohjeissa todetaan, että jos toimittaja ei täytä vaatimustenmukaista vähimmäistasoa, sille koituu liiketoiminnallisia seuraamuksia. Toimittajien toimintaohjeiden täytäntöönpanoprosessi kuvaa toimenpiteet, joihin ryhdytään, jos auditointi johtaa hylkäämiseen. Tällaiset tapaukset viedään hankintatoimen johdon käsiteltäväksi, jotta se voi tehdä päätöksen liiketoiminnallisista seurauksista tai liiketoiminnan lopettamisesta.

Fiskars-konsernin toimintaohjeen rikkomuskäytännössä määritetään, miten epäillyn rikkomuksen tutkinta suoritetaan. Käytäntö on EU:n whistleblower-direktiivin (2019/1937) mukainen, ja sitä sovelletaan kaikkiin Fiskars-konsernin työntekijöihin ja kaikkiin Fiskars-konsernin yrityksiin maailmanlaajuisesti. Lisäksi Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeissa täsmennetään,

että jos toimittaja ei täytä vaatimustenmukaista vähimmäistasoa, Fiskars-konserni soveltaa liiketoiminnallisia seuraamuksia ja voi hylätä toimittajan.

Yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin

Sidosryhmävuorovaikutus on olennainen osa Fiskars-konsernin due diligence -prosessia. Sidosryhmien, myös arvoketjun työntekijöiden, panos on tärkeä, kun tarkastellaan, kuinka eettisesti toimivan Fiskars-konsernin pitkän aikavälin tavoitteet ja sitoumukset toteutuvat ja ovat linjassa keskenään. Fiskars-konserni on vuorovaikutuksessa suorien toimittajien ja työntekijöiden kanssa järjestämällä vuosittaisia toimittajapäiviä, kyselyjä, koulutusta ja auditointiprosessin liittyvää ohjelmaa. Yhtiö edellyttää, että kaikki liikekumppanit ja niiden alihankkijat noudattavat samoja tai samankaltaisia periaatteita, kuin mitä sisältyy Fiskars-konsernin toimintaohjeeseen – esimerkiksi sidosryhmävuorovaikutusta koskien. Toimittajien auditoinneissa auditoija haastattelee valittuja työntekijöitä toimittajan tiloissa tarkistaakseen, että toimittaja noudattaa vaatimuksia. Haastattelut vaikuttavat auditoinnin tulokseen, mikä puolestaan vaikuttaa Fiskars-konsernin liiketoimintapäätöksiin kyseisen toimittajan osalta. Auditointeja ja työntekijöiden haastatteluja tekee säännöllisesti joko yrityksen oma toimittajien vastuullisuusauditointeihin perehtynyt henkilö, tai kolmannen osapuolen auditoija. Ammattitaitoisten tarkastajien on valittava haastateltavat toimittajan riskikartoituksen, yritystyyppin ja palkattujen työntekijöiden (mukaan lukien mahdollisesti haavoittuvassa asemassa

olevat työntekijät) perusteella sekä havainnoimalla työntekijöitä paikan päällä.

Toimittajien toimintaohjeita koskevat raportit laaditaan kuukausittain auditoinneissa tehtyjen havaintojen ja johtopäätösten perusteella, ja niihin vaikuttavat myös haastatteluissa saadut tiedot. Raporteista saatu tieto jaetaan sisäisesti Fiskars-konsernin hankinnan- ja toimitusketjun johtoryhmälle päätöksenteon ja tarvittavien mukautustoimien tueksi. Löydökset otetaan huomioon myös, kun valmistellaan sisäisiä tarkastuksia ja yritysriskien hallintaprosesseja, jotka nekin tarjoavat lisätietoa Fiskars-konsernin johtoryhmän päätösten ja strategian tueksi. Arvoketjun työntekijöitä koskevan vuorovaikutuksen tehokkuutta mitataan toimittajien toimintaohjeiden tavoitteilla, jotka tähtäävät tunnistettujen riskien vähentämiseen.

Fiskars-konsernin Ethics & Compliance -ilmoituspalvelu ja muut puhelinpalvelut ovat toimittajien ja liikekumppaneiden käytettävissä huolenaiheista ilmoittamiseen.

Korjaaminen

Ihmisoikeusrikkomuksia voi nousta esiin esimerkiksi Ethics & Compliance -ilmoituspalvelun kautta tai toimittajien toimintaohjeiden auditoinnissa. Niiden korjaamisesta vastaa ja sitä hallinnoi lakiasiantiimi, kuten kuvattu kohdassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntokanava*. Jos auditoinneissa havaitaan vaatimustenvastaista toimintaa, Fiskars-konserni seuraa tilannetta tiiviisti varmistaakseen, että toimittaja on saavuttanut vaatimustenmukaisen vähimmäistason, ja kannustaa toimittajaa pyrkimään parempaan. Vaadittujen korjausten ja parannusten



toteutumista valvotaan seurantarkastuksissa, joihin sisällytetään tarvittaessa työntekijöiden haastatteluja. Väärinkäytöksistä voi ilmoittaa auditointitiimin sähköpostiin, kuten toimittajien toimintaohjeissa on ohjeistettu. Sähköpostista kerrotaan tarkemmin toimintaohjeiden versiossa, joka on esillä Fiskars-konsernin julkisella verkkosivustolla. Toimittajien on varmistettava, että raportointikanavista ilmoitetaan heidän työntekijöilleen. Fiskars-konsernin auditointitiimi tutkii kaikki esille tulleet huolenaiheet ja keskustelee havainnoista toimittajan kanssa. Toimittajan on avustettava tutkinnassa ja annettava käyttöön kaikki perustellusti vaaditut tiedot.

Jos korjaavia toimenpiteitä tarvitaan, toimittaja laatii ja ilmoittaa Fiskars-konsernille toimeenpanosuunnitelman, jossa kuvataan tarvittavat toimenpiteet sekä aikaraja, jonka kuluessa rikkomus voidaan ratkaista tehokkaasti ja nopeasti. Arvoketjun työntekijöiden luottamusta ilmoituskanaviin arvioidaan säännöllisesti. Arviointi toteutetaan toimittajien toimintaohjeiden mukaisesti johdon arviointien yhteydessä sekä Fiskars-konsernin Ethics & Compliance -kanavan kautta. Raportointivuoden aikana toimittajien toimintaohjeiden sähköpostiin ei raportoitu yhtään väärinkäytöstä, eikä vuoden aikana tehdyissä auditoinneissa havaittu ihmisoikeusrikkomuksia.

Toimet

Tunnistettujen riskien hallitsemiseksi kaikkien Fiskars-konsernin toimittajien ja palveluntarjoajien on allekirjoitettava Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeet ennen liikesuhteen solmimista

yhtiön kanssa, ja ne käyvät läpi toimittajien toimintaohjeiden arviointiohjelman. Uudet toimittajat tarkastetaan due diligence -prosessissa ennen toimittajaksi hyväksymistä ja auditoidaan toimittajien toimintaohjeiden mukaisesti ennen Fiskars-konsernin toimittajiksi hyväksymistä.

Hankintatiimi ja erityisesti nimetty hankinnan vastuullisuuspäällikkö vastaavat toimien valvonnasta ja toimittajien toimintaohjeiden noudattamisesta. Toimittajien suorituskykyä seurataan jatkuvasti toimittajien toimintaohjeiden (Supplier Code of Conduct, SCoC) auditointien avulla. Auditointien suunnittelusta, ylläpidosta ja päivittämisestä vastaa johtava auditointi. Auditoinnit järjestetään soveltamalla priorisointimenetelmää, jossa huomioidaan viimeisimmät auditointitulokset, maariski ja toimialariski. Auditoinnit tekee Fiskars-konsernin auditointi tai nimetty ulkopuolinen auditointi. Auditoinnin kokonaistulos määräytyy nollatoleranssirikkomuksen ja auditoinnin pistemäärän yhteissummasta. Fiskars-konserni soveltaa toimittajiin liiketoiminnallisia seuraamuksia viimeisimpien auditointitulosten perusteella. Kaikki nollatoleranssivastaukset johtavat hylätyyn auditointitulokseen kokonaispistemäärästä riippumatta. Auditointitulokset tarkistaa ja vahvistaa pääauditointi, ja vaatimustenvastaisuudet ja havainnot määritetään korjaussuunnitelmaa, toimittajan korjauksia ja mahdollisia jatkoauditointeja varten. Mahdolliset uudet toimittajat, joiden auditointitulokset on hylätty, hylätään toimittajina. Raportointivuonna 2024 suoritettiin yhteensä 81 auditointia yrityksen auditointien ja kolmansien osapuolten auditointien toimesta. Yhtään toimittajasuhdetta ei lopetettu nollatoleranssilöydösten vuoksi, mutta kaksi työpajaa

järjestettiin toimittajien kanssa Aasiassa. Lisäksi yritys liittyi vuonna 2024 SEDEX- ja AMFORI-alustoille ja hyödynsi näiden resurssit toimittajahallinnassa

Jotta voidaan varmistaa riittävät resurssit ja kapasiteetti ennen tuotannon käynnistämistä tai ennen uusien liiketoimintamallien käyttöönottoa, suunnitellaan yhdessä toimittajien kanssa tuotantokapasiteetin kausittaista tarvetta sekä uusia toimitustapoja.

Fiskars-konserni on sitoutunut tekemään yhteistyötä toimittajien ja arvoketjun työntekijöiden kanssa kunnianhimoisten tavoitteiden asettamiseksi ja parannusten seuraamiseksi. Toimittajien toimintaohjeiden auditointi julkaisevat materiaalia, järjestävät koulutuksia ja pitävät työpajoja sisäisille ja ulkoisille sidosryhmille toimittajien toimintaohjeisiin ja niiden täytäntöönpanoon liittyen. Johtava auditointi vastaa näiden suunnittelusta, resurssien kohdentamisesta ja koordinoinnista. Auditointi pyrkivät aktiivisesti osoittamaan toimittajille näiden mahdollisia kehityskohteita kaikkiin toimittajien toimintaohjeissa mainittuihin aiheisiin liittyen. Nimetty auditointi tukee toimittajaa tällaisissa kehitystilanteissa ja toimittajan sitä pyytäessä. Johtava auditointi seuraa toimintaa ja aloitteita käymällä vuoropuhelua toimittajien kanssa ja keräämällä tietoa vierailujen aikana tehdyistä työntekijöiden haastatteluista. Hän jakaa tiedot johtoryhmille säännöllisten päivitysten ja raporttien muodossa.

Ihmisoikeudet ja muut ESG:hen ja yritys vastuuseen liittyvät aiheet sisällytetään vuosittaiseen yritysrisikien hallintaprosessiin. Näin varmistetaan,



että ihmisoikeuksiin liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan ja että valvontatoimenpiteet otetaan käyttöön. Vuonna 2024 riskinarviointityökalun ESG-riskiluettelo tarkistettiin ja päivitettiin niin, että riskityypit vastaavat Fiskars-konsernin nykyistä operatiivista ja strategista toimintaympäristöä.

Tavoitteet

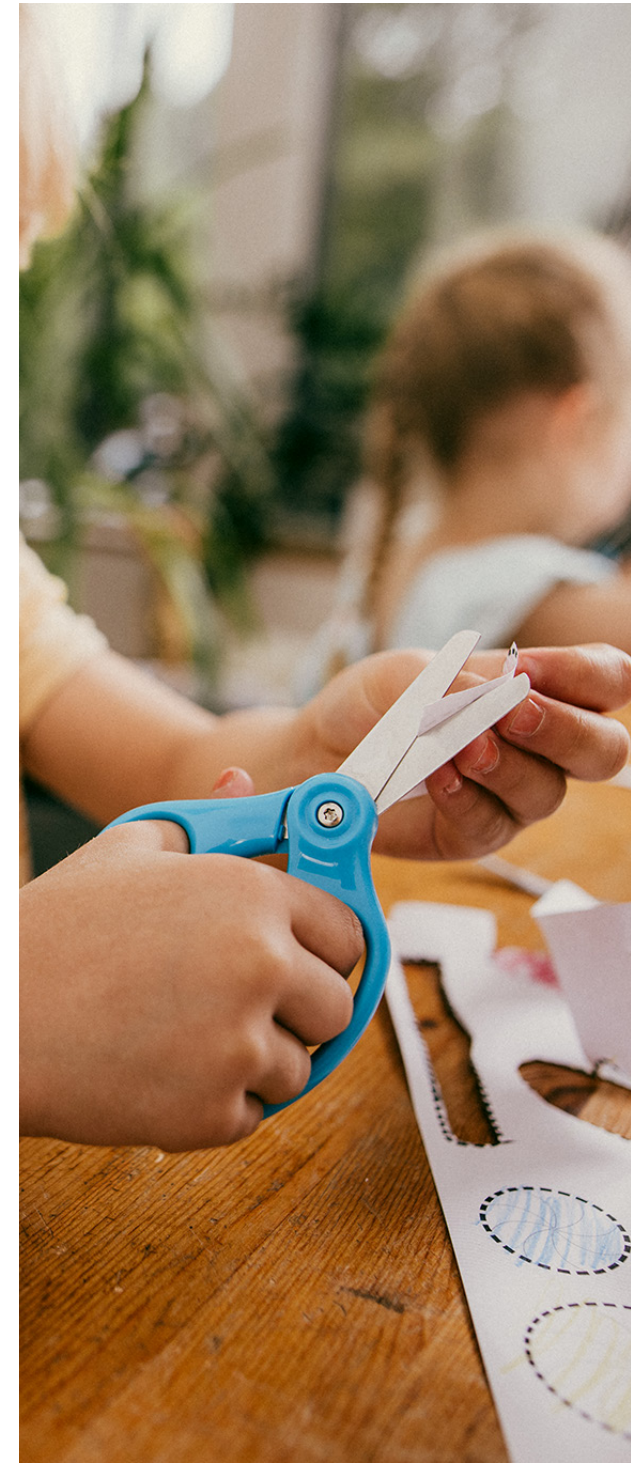
Fiskars-konserni hallitsee riskejä ja edistää parannuksia asettamalla toimittajille vastuullisuustavoitteita vuosittain. Toimittajien toimintaohjeiden tuloksellisuutta mitataan keskeisillä suorituskykymittareilla, jotka kertovat, millainen prosenttiosuus vuotuisista menoista on kohdennettu alhaisen riskin toimittajiin (valmiiden tuotteiden toimittajat). Raportointivuoden aikana asetettiin kaksi suorituskykytavoitetta, joiden avulla seurataan toimintaa ja ohjataan toimia.

Ensimmäinen suorituskykymittari koskee matalan riskin toimittajiin liittyviä valmiiden tuotteiden kustannuksia. Tavoitetaso on, että vuotuisista kokonaismenoista 80 prosenttia kohdistuu sellaisiin toimittajiin, jotka joko a) sijaitsevat matalan riskin maissa tai b) ovat saaneet matalan riskin tuloksen viimeisimmässä auditoinnissa. Matalaa riskiä huonompia tuloksia ovat ”keskisuuri riski”, ”suuri riski” tai ”hylätty”. Myös ”keskisuuri riski” on hyväksyttävä tulos, jos toimittaja toteuttaa parannustoimia, joiden toteutumista johtava auditoija seuraa tarkasti.

Toinen keskeinen suorituskykymittari koskee hylättyjä auditointituloksia, joiden syynä on alle 60 prosentin pistemäärästä johtuva nollatoleranssivahvointi tai

mikä tahansa muu nollatoleranssivahvointi. Tämän keskeisen suorituskykymittarin tavoitetaso on aina nolla.

Molemmat keskeiset suorituskykymittarit päivitetään kuukausittain, ja päivitetty tulokset jaetaan liiketoimintakatsauksissa toimitusketjun johtoryhmien kanssa.



3. Yhteiskunnalliset tiedot

ESRS S4

Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Johdanto aiheeseen

Fiskars-konsernin päätavoite on turvallisten ja korkealaatuisten tuotteiden suunnittelu. Yhtiö teki vuonna 2023 tehtiin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin, jossa tunnistettiin myönteisiä vaikutuksia, taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyen. Nämä havainnot juontavat juurensa konsernin päätavoitteesta ja ovat olennaisia sitä kohti pyrittäessä. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet syntyvät pääasiassa omassa toiminnassa ja arvoketjun loppupäässä. Yhtiön liiketoimintamalli rakentuu kuluttajien ja loppukäyttäjien varaan. Mahdolliset kielteiset vaikutukset yrityksen tuotteiden tai palveluiden maineeseen voivat heikentää liiketoiminnan tulosta, kun taas luottamus tuotteisiin ja/tai palveluihin voi tuoda liiketoiminnalle hyötyjä, kuten myynnin kasvua tai tulevaisuuden kuluttajapohjan laajentumista. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistetut riskit, vaikutukset ja mahdollisuudet liittyvät näin ollen suoraan yhtiön riippuvuuteen kuluttajista ja loppukäyttäjistä. Haitallisia vaikutuksia ja riskejä voi myös syntyä tuotteisiin liittyvistä asioista

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

S4. Kuluttajat ja loppukäyttäjät

	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Myönteiset vaikutukset	Todellinen myönteinen vaikutus	Tuoteturvallisuus	Oma toiminta Loppupää	Kriittinen (5)
	Mahdollinen myönteinen vaikutus	Kestävät, laadukkaat tuotteet	Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)
Mahdollisuudet	Todellinen taloudellinen mahdollisuus	Yhtiön maine	Oma toiminta Loppupää	Kriittinen (5)
	Mahdollinen taloudellinen mahdollisuus	Vastuullisten tuotteiden kysyntä	Oma toiminta Loppupää	Merkittävä (4)
Riskit	Todellinen taloudellinen riski	Viestintä ja tuotemerkinnät	Oma toiminta Loppupää	Kriittinen (5)





(kuten elintarvikekontaktituotteista). Vakavien vaikutusten todennäköisyyden katsotaan kuitenkin olevan pieni, koska huomio ja standardit kohdistuvat tuotteiden laatuun ja turvallisuuteen, eikä tämä siten ole olennainen asia tässä yhteydessä. Riskien, vaikutusten ja mahdollisuuksien ei ole todettu koskevan erityisesti haavoittuvassa asemassa olevia kuluttaja- ja loppukäyttäjryhmiä, vaan sovelletaan laajemmin. Kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa käydystä vuorovaikutuksesta johtuvat toimet huomioidaan Fiskars-konsernin molempien liiketoiminta-alueiden strategiasuunnittelussa ja liiketoimintamallien kehittämisessä.

Fiskars-konsernin turvallisilla ja korkealaatuisilla tuotteilla voi olla kuluttajiin ja loppukäyttäjiin myönteinen ja hyvinvointia edistävä vaikutus, kun tuotteisiin liittyvien tapaturmien, vammojen ja terveysongelmien riski minimoidaan. Toinen myönteinen vaikutus syntyy kestävästä ja laadukkaasta suunnittelusta, joka edistää vastuullista kuluttamista vähentämällä tuotteiden vaihtotiheyttä.

Arvioinnissa havaittiin taloudellinen riski, joka toteutuu, jos yhtiö ei kykene omaksumaan vastuullisia markkinointi- ja myyntikäytäntöjä. Siksi on olennaista esittää vain todenperäisiä väittämiä, hankkia tarvittavat sertifiointit ja viestiä yhtiön vastuullisuustavoitteista tehokkaasti. Toisaalta kuluttajien kasvava kysyntä vastuullisia tuotteita kohtaan tarjoaa merkittävän mahdollisuuden, sillä Fiskarsin kestävä ja laadukas muotoilu tukee vastuullista kuluttamista.

Liiketoiminta-alueille jaetaan kuluttajatutkimuksen ja -vuorovaikutuksen pohjalta kerättyä tietoa, jonka avulla ne voivat kehittää tuote- ja markkinointistrategioita tuotekehitystä tehdessään. Kuluttajien ja loppukäyttäjien mieltymykset, näkemykset ja oikeudet otetaan huomioon strategisia liiketoimintapäätöksiä ja lieventäviä toimenpiteitä tehdessä. Niistä saadaan tietoa laadunhallintakatselmuksissa, joissa käsitellään asiakkaiden reklamaatioita, palautetta ja olennaisia trendejä. Havaintoja etsitään seuraamalla testauslaitoksia, tuoteorganisaatioita ja alan verkostoja. Tällä tavoin kuluttajien ja loppukäyttäjien tarpeet ja odotukset otetaan johdonmukaisesti huomioon tuotteiden laadun, turvallisuuden ja yleisen kuluttajakokemuksen parantamiseksi. Kaikki liiketoiminta- ja markkinointisuunnitelmat laaditaan kuluttajien näkemysten pohjalta. Mahdollisuuksien mukaan sekä tuotteita että markkinointimateriaaleja testataan kuluttajilla ennen lanseerausta.

Fiskars-konsernin brändit ovat läsnä yli sadassa maassa Euroopassa, Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella. Yhtiö palvelee tukkuasiakkaita sekä kuluttajia ja loppukäyttäjiä suoraan omien myymälöidensä ja verkkokauppa-alustojensa kautta. Fiskars-konsernin asiakasprofiili on monipuolinen, eikä yhdenkään yksittäisen asiakkaan osuus kokonaisliikevaihdosta ole yli 5 prosenttia.

Fiskars-konsernin tuotteiden käyttö vaikuttaa olennaisesti kaikkiin kuluttajiin ja loppukäyttäjiin. Näihin kuuluvat muun muassa ensikertalaiset, palaavat kuluttajat, uskolliset kuluttajat ja kullekin brändille tyypilliset kuluttajasegmentit. Yhtiön

vaikutusten arvioinnissa tunnistetut vaikutusten kohteena olevat ryhmät sisältyvät raportointiin. Mahdollisuuksien hyödyntämiseen tähtääviä toimia tukevat segmentointitiedot, kansalliset raportit sekä tutkimukset, jotka kartoittavat kuluttajien tuotekategorioihin kohdistamia tarpeita ja odotuksia.

Fiskars-konsernin kahden liiketoiminta-alueen, Fiskarsin ja Vitan, tuotevalikoiman luonteen vuoksi kuluttajien pitää voida luottaa konsernin tietoturvaan ja yksityisyyden suojaan. Kaikki Fiskars-konsernin toiminnot on suunniteltu niin, että niissä noudatettavat käytännöt, ohjeet ja prosessit takaavat tietoturvan ja yksityisyyden suojan toteutumisen. Merkinnät ja tuotetiedot laaditaan vaatimustenmukaisuuden ja kuluttajien odotusten mukaisesti. Näin kuluttajat ja loppukäyttäjät saavat mahdollisuuden hankkia kestäviä, toimivia, turvallisia ja kauniita tuotteita, jotka vastaavat heidän odotuksiaan.

Turvallisten ja korkealaatuisten tuotteiden tarjoaminen ihmisille on Fiskars-konsernin strategian ytimessä. Yhtiö pyrkii varmistamaan, että sen tuotteet täyttävät korkeimmat mahdolliset laatu- ja kestävyysvaatimukset. Riskinarviointi kuuluu olennaisesti jokaisen uuden tuotteen kehitysprosessiin. Sen avulla varmistetaan, että tuotteet ja pakkaukset ovat vaatimusten mukaisia.

Huolta aiheuttavat aineet, jotka voivat vahingoittaa ympäristöä tai ihmisten terveyttä, pyritään tunnistamaan ja niiden käytön vähentämiseksi tai poistamiseksi suunnitellaan toimia. Asiakas- ja kuluttajapalautetta analysoidaan järjestelmällisesti ja sitä käytetään jatkuvaan parantamiseen. Asiakkaiden



ja kuluttajien vaatimuksia ja odotuksia voi tunnistaa ja ymmärtää vain pysyttelemällä heidän lähellä. Tuotteiden riskinarvioinnit ja vaatimustenmukaisuuden tarkastukset ovat olennainen osa hankinta- ja valmistusprosesseja. Niiden avulla varmistetaan turvallisuuden ja säännösten noudattaminen sekä paikallisella että kansainvälisellä tasolla. Arvioinnit myös vahvistavat yhtiön sitoutumista kuluttajien turvallisuuteen, edistävät strategiassa linjattujen laatustandardien noudattamista ja auttavat huomiomaan bränditekijät osana palvelulupausten arviointia.

Menetelmät ja toimintaperiaatteet

Fiskars-konsernille on ensisijaisen tärkeää tarjota tuotteita ja palveluja, jotka täyttävät tai ylittävät kuluttajien ja asiakkaiden odotukset.

Fiskars-konsernin tavoitteena on innostaa kuluttajia, olla asiakkaiden ja kuluttajien luottokumppani ja taata, että sen tuotteet täyttävät heidän vaatimuksensa niin kestävyys, toiminnallisuuden, turvallisuuden, vastuullisuuden kuin visuaalisen laadunkin suhteen.

Yhtiö on syvällisesti sitoutunut laadukkuuteen, sillä Fiskarsin visiona on vaikuttaa ihmisten elämänlaatuun positiivisesti ja tehdä arjesta ainutkertaista. Laatu on tämän vision ytimessä ja sitoutuminen toteutuu käytännössä lukuisten, koko yhtiön kattavien toimintaperiaatteiden kautta. Fiskars-konsernin sitoumus ihmisoikeuksien noudattamiseen, joka on esitetty yksityiskohtaisesti kohdassa *S1 Menetelmät ja toimintaperiaatteet*, ulottuu arvoketjun loppupäähän, aina Fiskars-konsernin tuotteiden ja palvelujen

kuluttajiin ja loppukäyttäjiin asti. Sitoutuneisuus on Fiskars-konsernin toimintaohjeiden ytimessä. Toimintaohjeissa esitetään eettiset periaatteet, joita yhtiön kaikkien työntekijöiden odotetaan noudattavan. Fiskars-konsernin laatu politiikka sanallistaa yhtiön sitoutumista asiakkaisiinsa ja kuluttajiinsa, määrittelee sen lähestymistapoja ja tarjoaa yhteiset suuntaviivat laadunhallinnalle ja laatu käytännöistä tiedottamiselle. Poliitiikan avulla yhtiö voi aikaansaada myönteisiä vaikutuksia, lieventää mahdollisia riskejä ja hyödyntää yhtiön portfolion tarjoamia mahdollisuuksia. Sitä toteutetaan päivittäisessä työssä, ja sitä tukevat yhtiön arvot, strategiset painopisteet ja tarkoitus.

Sitoutuminen laatuun toteutuu yhtiön sisäisen johtamisjärjestelmän avulla. Vuorovaikutus asiakkaiden ja kuluttajien kanssa on ensisijainen keino tunnistaa ja ymmärtää heidän toiveensa, odotuksensa ja heihin liittyvät mahdolliset tai todelliset vaikutukset. Tämä tieto muunnetaan vaatimuksiksi, jotka pyritään saavuttamaan tai ylittämään erityisesti sitä varten suunniteltujen prosessien avulla.

Fiskars-konsernin ympäristöpolitiikassa kuvataan yhtiön tuotekehityksen ja tuotannon kannalta olennaiset ympäristöperiaatteet. Poliittikka tukee yrityksen sitoutumista vastuulliseen toimintaan ja luo puitteet mahdollisten tai todellisten ympäristövaikutusten hallinnalle ja riskien lieventämiselle.

Poliittikka lisää ympäristötietoisuutta yhtiön sisällä ja auttaa siten tekemään päätöksiä, joiden avulla yhtiön kunnianhimoiset tavoitteet – tarjota turvallisia ja kestäviä tuotteita ja kehittää kansainvälisiä

kestävän tuote- ja pakkaussuunnittelun käytäntöjä – voivat toteutua.

Fiskars-konsernin kierrätysmuoviohjeen tavoitteena on edistää kierrätysmuovin käyttöä vaarantamatta lopputuotteen kemiallista vaatimustenmukaisuutta. Ympäristöväittämien, kuten kierrätettyä sisältöä koskevien väittämien, käyttöön on kiinnitettävä erityistä huomiota. Ohjeessa määritetään kierrätysmuoveja koskevat erityisvaatimukset, jotta päätöksentekijät voivat lisätä kierrätysmuovien käyttöä.

Fiskars-konsernin takaisinvetopoliittikka on suunniteltu Fiskars-konsernin ohjenuoraksi siinä tapauksessa, että markkinoilla ilmenee mahdollinen vaatimustenmukaisuuteen liittyvä ongelma. Sen tavoitteena on suojella asiakasta, varmistaa asiaankuuluvien tuoteturvallisuusmääräysten noudattaminen sekä tarjota nopea ja valvottu prosessi kuluttajien ja loppukäyttäjien turvallisuuden varmistamiseksi.

Fiskars-konserni on täysin sitoutunut vastuulliseen markkinointiin ja viestintään. Fiskars-konsernin markkinointipoliittikassa määritetään perusperiaatteet kaikelle konsernin markkinointiviestinnälle. Markkinoinnin ja viestinnän avulla kerrotaan Fiskars-konsernin tuotteiden ja palveluiden hyödyistä ja vuorovaikutetaan kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa heille tärkeistä asioista. Poliittikkaa sovelletaan kaikkiin markkinointitoimiin ja viestintämuotoihin, kuten televisio-, radio-, verkko- ja suoramarkkinointiin, ostajamarkkinointiin, pakkauksiin, tapahtumiin,



yritysmyyntiin ja muuhun ammattimaiseen myynninedistämiseen ja viestintään.

Politiikassa linjataan, että yritys on sitoutunut esittämään vain sellaisia väitteitä ja lausuntoja, jotka ovat laillisia, asianmukaisia, rehellisiä ja totuudenmukaisia, jotka eivät sisällä harhaanjohtavia seikkoja tai väitteitä, ja jotka kunnioittavat ihmisarvoa eivätkä lietso tai salli minkäänlaista syrjintää esimerkiksi rotuun, kansalliseen alkuperään, uskontoon, sukupuoleen, ikään, vammaisuuteen tai sukupuoliseen suuntautumiseen perustuen. Politiikka noudattaa ICC:n vastuullisen ympäristömarkkinointiviestinnän viitekehystä, jonka avulla varmistetaan, että kaikki markkinoinnissa esitetyt ympäristöväitteet ovat selkeitä ja asianmukaisesti vahvaan tieteelliseen näyttöön perustuvia.

Fiskars-konsernin tietosuojapolitiikassa ilmoitetaan, miten yritys käsittelee henkilötietoja. Fiskars-konserni on sitoutunut vastuulliseen ja ammattimaiseen vuorovaikutukseen kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa. Yhtiö pyrkii varmistamaan, että tietosuojaan liittyviä ihmisoikeusnäkökohtia kunnioitetaan ja koko organisaatiossa noudatetaan lakisääteisiä ja sopimuksiin perustuvia tietosuoja vaatimuksia, kun on kyseessä ovat kuluttajat, loppukäyttäjät, asiakkaat ja muut vierailijat, jotka käyttävät yhtiön verkkosivustoja tai ovat yhteydessä yhtiöön muissa kanavissa.

Fiskars-konsernin tarkoitus on olla muotoilun edelläkävijä ja tehdä arjesta ainutkertaista. Fiskars-konsernin toimintaohjeissa kuvataan, miten yhtiö edistää tätä tarkoitusta arvojen tasolla, ylläpitää

ikonisten brändiensä mainetta ja kasvattaa liiketoimintaa kestävästi ja rehellisesti. Toimintaohjeet edellyttävät, että kaikki työntekijät ja muut Fiskars-konsernin ohjauksen alaisina työskentelevät henkilöt raportoivat epäillyt rikkomukset omalle esihenkilölleen, henkilöstöosastolle, Legal & Compliance -toiminnolle tai anonyymisti Ethics & Compliance Helpline -palvelun kautta kirjallisesti tai puhelimitse. Fiskars-konsernin toimintaohjeen rikkomuskäytännössä linjataan, kuinka epäiltyjen käytännösääntöjen rikkomusten tutkinta ja mahdollinen korjaaminen toteutetaan EU:n whistleblower-direktiivin (2019/1937) mukaisesti. Tarkempi kuvaus löytyy kohdasta *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntokanava*.

Yhteydenpito kuluttajiin ja loppukäyttajiin

Vuorovaikutus Fiskars-konsernin tuotteiden ja palvelujen kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa on liiketoiminta-alueen vastuulla. Se toteutuu jatkuvana viestintänä, joka ohjaa päätöksentekoa tuotteen alkuvaiheen suunnittelusta uusien tuotteiden kehittämiseen, markkinointiin ja väittämiin sekä kuluttajapalveluviestintään. Jotkin prosessin vaiheet ovat pakollisia, toiset taas riippuvat tilannekohtaisista tarpeista. Näkemyksiä kartoitettavaa vuorovaikutusta toteutetaan tarpeen mukaan – pääasiassa ennen suunnittelu- tai lieventämisvaihetta, 1 tai 2 kertaa kuukaudessa, tietosuoja koskevien vaatimusten mukaisesti. Tutkimuksissa huomioidaan monipuolisesti kansallisuudet, mikä varmistaa erilaisten näkemysten

kuulemisen ja tuottaa tietoa, jossa kuluttajien ja loppukäyttäjien keskinäiset hienovaraisetkin erot piirtyvät esiin. Askartelun tuotevalikoima sisältää lapsille suunnattuja tuotteita ja on segmentoitava oikein, jotta saadaan ymmärrystä turvallisuustoimiin ja tarvittavaan kestävyteen liittyen.

Kuluttajat ja loppukäyttäjät osallistetaan yleensä alkuvaiheen tuotekartoitukseen – henkilökohtaisesti tai edustajien välityksellä – käyttämällä apuna tutkimusfirmoja tai kyselytilaustyökaluja. Metodi valitaan sen perusteella, millaisia tutkimustavoitteita kehitystarpeeseen liittyy. Sidosryhmät osallistetaan kertomaan mielipiteensä kehittämishankkeessa, jotta kuluttajan ja loppukäyttäjän tuotekokemus olisi mahdollisimman turvallinen ja laadukas. Samalla pyritään selvittämään sidosryhmien odotuksia tuotteen ominaisuuksia kuten vastuullisuusväittämiä, merkintöjä tai muita ominaisuuksia kohtaan. Kuluttajien näkemykset voivat vaikuttaa suoraan tuotteen suunnitteluun, sillä niiden pohjalta lopullisen tuotteen ominaisuuksia saatetaan lisätä, muuttaa tai poistaa. Vuorovaikutuksessa saatu tieto analysoidaan, ja se vaikuttaa tuotekehityspäätöksiin ja viestintään uusien tuotteiden kehittämisvaiheissa.

Tuoteturvallisuutta ja laatua koskevat päätökset ovat olennainen osa liiketoiminta-alueiden laatutoiminnoissa tapahtuvaa uusien tuotteiden kehitysprosessia. Päätökset tehdään alkuperäisestä tuotekartoituksesta tehdyn analyysin ja markkinavaatimusraporteista saatujen päätelmien ja oppien perusteella, minkä jälkeen ryhdytään mahdollisiin korjaaviin toimenpiteisiin. Kuukausittainen asiakasvaateiden käsittely ja juurisyyanalyysi lisäävät



jatkuvissa parannuksissa ja lieventämistoimissa tarvittavaa tietoa. Lisäksi Fiskars-konsernin ISO 9001-, 14001- ja 45001 -sertifiointeihin perustuvat vuotuiset johdon arvioinnit toimivat yhteenvetona ja pohjana tuotekehitystä koskevalle päätöksenteolle.

Merkintä- ja muut vaatimustenmukaisuusvaatimukset otetaan huomioon uusien tuotteiden kehitysprosessissa, esimerkiksi Fiskars-konsernin markkinointipolitiikan mukaisissa markkinointi- ja viestintäpäätöksissä. Kuluttajilta ja sidosryhmiltä markkinatutkimusten kautta saatu palaute vaikuttaa viestintään, ja sen pohjalta pyritään varmistamaan, että tuoteväittämät ja viestintä ovat selkeitä ja helposti ymmärrettäviä. Toinen tuotteiden markkinoinnissa huomioitu näkökohta on se, että tuotteen koko kuvissa on realistinen ja antaa oikean käsityksen tuotteista. Vuorovaikutuksen tehokkuuden mittarina käytetään korvausvaatimusten tavoitetasoa.

Kun tuotetta on markkinoitu, kuluttajat ja loppukäyttäjät vuorovaikuttavat ja antavat palautetta Fiskars-konsernin sosiaalisen median kanavissa. Niiden kautta saadut kysymykset ja palaute ohjataan tuotteen omistavalle liiketoimintayksikölle tai kuluttajapalvelulle, jota johtaa globaali kuluttajapalvelujohtaja, joka hoitaa suoran yhteydenpidon kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin molempien liiketoiminta-alueiden osalta. Kuluttajat ja loppukäyttäjät voivat ottaa yhteyttä yritykseen puhelimitse, sähköpostitse tai verkkosivujen kautta. Kaikki yhteydenotot rekisteröidään tapausten hallintajärjestelmään, josta yhteyden ottajalle annetaan vastaus, hoito-opas tai turvallisuusohjeet. Yhteenvedot toimitetaan myös

liiketoimintayksiköille kuukausittain. Kuluttajapalvelun vuorovaikutusta kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa arvioidaan valituilla markkinoilla toteutettavassa pilottihankkeessa Net Promoter Score -kyselyllä, joka lähetetään kuluttajille heidän tiedustelunsa ratkaisemisen jälkeen.

Korjaaminen

Fiskars-konserni on sitoutunut noudattamaan liiketoiminnassaan eettisyyttä ja vastuullisuutta lakien ja määräysten mukaisesti sekä puuttumaan välittömästi Fiskars-konsernin toimintaohjeiden tai politiikkojen vastaisiin toimiin. Huolenaiheiden ja valitusten raportointikanavien varmistamiseksi kuluttajat ja loppukäyttäjät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan yhtiölle anonyymisti kirjoittamalla tai soittamalla Ethics & Compliance -palveluun tai soittamalla muihin aihetta koskeviin puhelinpalveluihin. Vuoden 2024 aikana kanavien kautta ei raportoitu yhtään kuluttajia ja loppukäyttäjiä koskevaa vakavaa ihmisoikeusrikkomusta tai tapausta. Prosessin yksityiskohdat, kuten kanavien tehokkuuden seuranta ja valvonta, on kuvattu kohdassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiäntokanava*.

Lisäksi Fiskars-konsernin kuluttajat ja loppukäyttäjät voivat tavoittaa Fiskars-konsernin kuluttajapalvelujen henkilökunnan puhelimitse, sähköpostitse ja verkkolomakkeella, jolloin asiantunteva kuluttajapalvelutiimi varmistaa, että kaikki kuluttajien ja loppukäyttäjien tiedustelut ja huolenaiheet käsitellään ja niihin vastataan asiaankuuluvan toiminnon avulla. Sosiaalisessa mediassa seurataan

kuluttajien ja loppukäyttäjien yhteydenottoja, jotka ohjataan kuluttajapalvelun käsiteltäviksi. Fiskars-konsernin myymälöiden henkilökunta ottaa vastaan tiedusteluja ja huolenaiheita ja ohjaa ihmiset käyttämään asiaankuuluvaa toimintoa.

Tuoteturvallisuusvaateista vastaavat liiketoiminta-alueet, jotka käsittelevät ja analysoivat kaikki vaateet korvausvaateille asetettujen erityistavoitteiden mukaisesti. Asiakaspalvelutiimi valvoo tapausten ratkaisuasetta ja ratkaisua ensimmäisen yhteydenoton perusteella, jotta voidaan varmistaa kuluttajan ja loppukäyttäjän kannalta optimaalinen tehokkuus.

Tietosuoja on sisäänrakennettu ja oletusarvoinen osa kaikkea Fiskars-konsernin toimintaa. Fiskars-konsernin kuluttajien tietosuojakäytäntö on saatavilla yhtiön verkkosivustolla, ja siihen on linkki kaikilta brändisivustoilta. Käytännössä kerrotaan yksityiskohtaisesti, miten Fiskars-konserni käsittelee ja suojaa kuluttajien ja loppukäyttäjien henkilötietoja ja miten he voivat tuoda esiin mahdollisia huolenaiheita tai ilmoittaa rikkomuksista. Tehokkuutta mitataan avainmarkkinoilla muun muassa asiakaspalvelun Net Promoter Score -tutkimuksella, jos kuluttajat ottavat yhteyttä kuluttajapalveluun ymmärtääkseen tietosuojapolitiikkaa tai ilmaistakseen huolensa siitä.

Toimet

Koska Fiskars-konsernin keskeisenä tavoitteena on olla muotoilun edelläkävijä, on ratkaisevan tärkeää suunnitella tuotteita, jotka ovat ajattoman kauniita, tarkoituksenmukaisia ja toimivia, ja edistää samalla



innovointia ja kestävää kasvua. Tuotesuunnittelu ja elinkaaren hallinta toteutuvat Fiskars-konsernin prosesseissa kiertotalouden sekä uusien materiaalien ja innovaatioiden kautta.

Kuluttajatutkimukset auttavat tarkentamaan strategiaa tulevaisuuden suunnittelua varten. Tutkimukset vaihtelevat brändeittäin, ja Consumer Insights -tiimit tekevät niitä tiettyihin tuotteisiin tai kokemuksiin keskittyen. Nykyisille kuluttajille ja loppukäyttäjille tarjotaan mahdollisuus antaa palautetta tai osallistua haastatteluihin, joista koottuihin näkemyksiin liiketoiminta-alueiden tiimit voivat sitten reagoida.

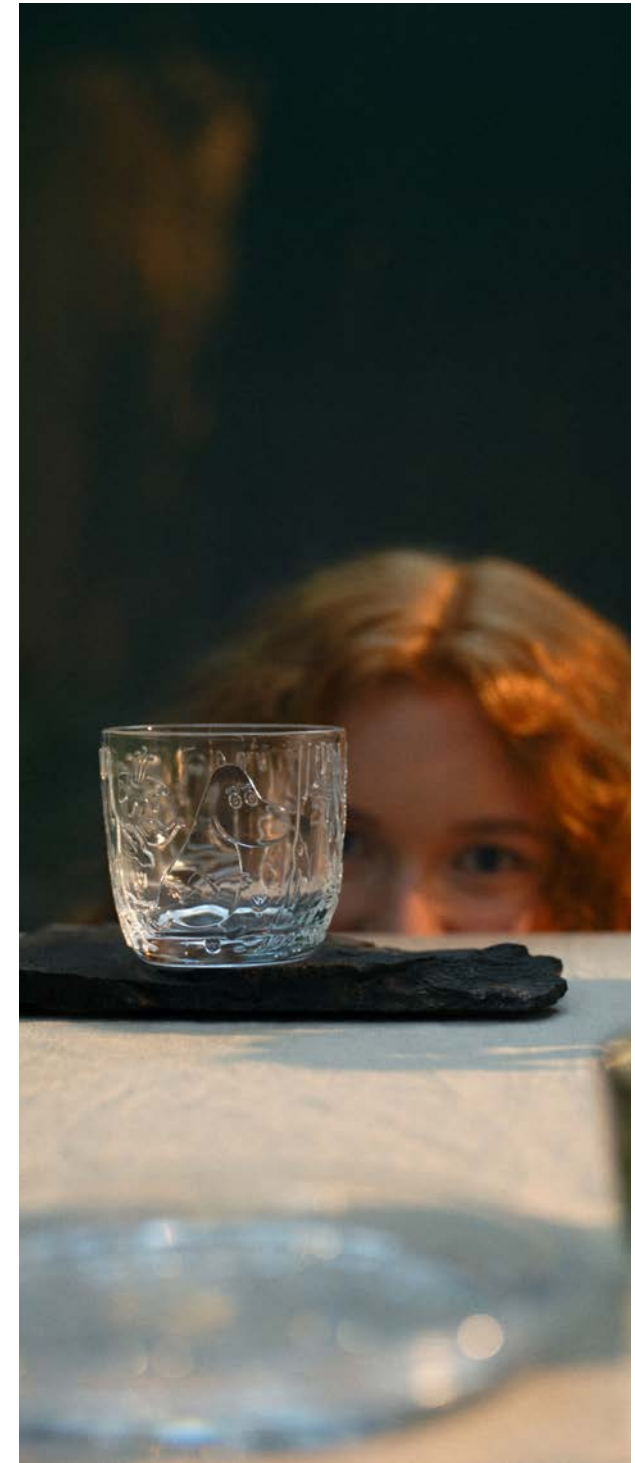
Fiskars-konserni pyrkii varmistamaan, että sen tuotteet ylittävät asiakkaiden odottamat korkeat kestävyys-, toimivuus-, turvallisuus- ja esteettiset laatuvaatimukset. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät sekä Quality & Compliance -tiimit vastaavat siitä, että tuotteiden käyttöturvallisuuden ja korkealaatuisuuden varmistamisen olennaisia myönteisiä vaikutuksia hallitaan. Fiskars-konsernin tuotevalikoiman jatkuvan myönteisen vaikutuksen varmistamiseksi kerätään palautetta kuluttajatutkimuksista ja sisällytetään se ratkaisujen suunnitteluun ja viestintään, ja tunnistetut mahdollisuudet sisällytetään tulevaan strategiaan ja tuotekehitykseen. Pitkän tähtäimen suunnittelu ja yhteistyöt tukevat lisäksi tuotekehityksen, turvallisuusnäkökohtien ja vaatimustenmukaisuuden mahdollisuuksien tunnistamista. Riskinarviointi on olennainen osa uusien tuotteiden kehittämisprosessia, ja sillä varmistetaan turvallisuusvaatimusten noudattaminen sekä tuotteiden ja pakkausten laatu.

Asiakas- ja kuluttajapalautetta analysoidaan järjestelmällisesti ja käytetään jatkuvaan parantamiseen. Fiskars-konsernin asiakkaita ja kuluttajia lähellä oleminen on ensisijainen tapa määrittää ja ymmärtää heidän vaatimuksiaan ja odotuksiaan. Kuluttajilta saadun palautteen ja toteutetun analyysin perusteella tietoja käytetään prosessien, uusien tuotesuunnittelumenetelmien, verkkosivuston tietojen ja tarjottujen palvelujen päivittämiseen, jotta voidaan varmistaa, että näkemykset sisällytetään yhtiön jatkuvaan parantamiseen.

Vihreisiin väittämiin, merkintöihin ja vastuullisiin markkinointikäytäntöihin liittyvien riskien vähentäminen perustuu tuotetason vaatimustenmukaisuuteen ja hyviin markkinointikäytäntöihin. Fiskars-konsernin markkinointipolitiikassa määritetään kaiken markkinointiviestinnän peruseräpäätökset, ja compliance- ja markkinointitiimit varmistavat yhdessä, että kaikki markkinointi ja viestintä noudattaa politiikan lisäksi asiaankuuluvia paikallisia lakeja ja määräyksiä.

Liiketoiminta-alueen Compliance-tiimit seuraavat eri markkinoiden merkintä- ja markkinointivaatimuksia varmistaakseen, että tuote tuodaan markkinoille vaadittujen ja odotettujen tuotetietojen kanssa.

Kaikki kuluttajien ja loppukäyttäjien yhteydenotot kuluttajapalveluun ohjataan takaisin liiketoiminta-alueille, jotta varmistetaan integrointi tuleviin kehityshankkeisiin.





Tavoitteet

Fiskars-konserni vastustaa kertakäyttökulttuuria ja kehittää kiertotalousratkaisuja, joiden ansiosta sen tuotteiden ja palvelujen tuottama ilo kestää entistä pidempään ja joiden avulla se vähentää maapallon kuormitusta. Tätä päämäärää tukee koko konsernin laajuinen kiertotaloustavoite, joka puolestaan antaa mahdollisuuden vastata kestävien ja vastuullisten tuotteiden kasvavaan kysyntään ja ylläpitää yrityksen vahvaa mainetta. Tavoite ja tulos on esitetty *E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous* -standardissa.

Laadun, tuoteturvallisuuden ja merkintöjen vaatimustenmukaisuuden mittaamiseksi laadunhallintajärjestelmässä asetetaan laatua, vaatimustenmukaisuutta ja palvelutasoa koskevat tavoitteet, joita seurataan kuukausiraportoinnissa ja arvioidaan toimitusketjun johtoryhmän vuotuisissa johdon katselmuksissa. Fiskars-konserni ei julkista näitä tavoitteita, koska ne asetetaan ja niitä hallinnoidaan sisäisesti.

Fiskars-konserni pyrkii varmistamaan, että sen tuotteet ylittävät asiakkaiden odottamat korkeat kestävyys-, toimivuus-, turvallisuus- ja esteettisen laadun vaatimukset. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät sekä Quality & Compliance -tiimit vastaavat siitä, että tuotteiden käyttöturvallisuuden ja korkealaatuisuuden varmistamisella saadaan aikaan olennaisia myönteisiä vaikutuksia. Jotta Fiskars-konsernin tuotevalikoima synnyttäisi jatkossakin myönteisiä vaikutuksia, kuluttajatutkimuksista kerätään palautetta suunnittelun ja viestinnän tuoksi ja niiden kautta tunnistetut mahdollisuudet

sisällytetään tulevaan strategiaan ja tuotekehitykseen. Pitkän tähtäimen analyysi ja yhteistyö auttavat tunnistamaan tuotekehityksen, turvallisuuskäsitteiden ja vaatimustenmukaisuuden mahdollisuuksia. Riskinarviointi on olennainen osa uusien tuotteiden kehittämisprosessia, ja sen avulla varmistetaan turvallisuusvaatimusten noudattaminen sekä tuotteiden ja pakkausten laatu.

Asiakas- ja kuluttajapalautetta analysoidaan järjestelmällisesti ja käytetään jatkuvaan parantamiseen. Fiskars-konsernin asiakkaiden ja kuluttajien tiivis yhteydenpito on ensisijainen tapa tunnistaa ja ymmärtää heidän vaatimuksiaan ja odotuksiaan. Kuluttajilta saadun palautteen ja toteutetun näkemysanalyysin perusteella saatua tietoa käytetään prosessien, uusien tuotesuunnittelumenetelmien, verkkosivuston tietojen ja tarjottujen palvelujen päivittämiseen. Näin varmistetaan, että näkemykset sisällytetään yhtiön jatkuvaan parantamisen prosessiin.

Vihreisiin väittämiin, tuotemerkintöihin ja vastuulliseen markkinointiin liittyvien riskien vähentäminen perustuu tuotetason vaatimustenmukaisuuteen ja hyviin markkinointikäytäntöihin. Fiskars-konsernin markkinointipolitiikassa määritetään kaiken markkinointiviestinnän peruseriaatteen, ja compliance- ja markkinointitiimit varmistavat yhdessä, että kaikki markkinointi ja viestintä noudattaa politiikan lisäksi asiaankuuluvia paikallisia lakeja ja määräyksiä.

Liiketoiminta-alueen Compliance-tiimit seuraavat eri markkinoiden tuotemerkintä- ja markkinointivaatimuksia varmistaakseen, että tuote tuodaan markkinoille niin, että se sisältää kaikki tarvittavat ja toivotut tuotetiedot.

Kaikki kuluttajien ja loppukäyttäjien yhteydenotot kuluttajapalveluun ohjataan liiketoiminta-alueille, jotta varmistetaan, että niistä saatu tieto tulee käyttöön tulevaisuudessa kehityshankkeissa.

Kestävyyselvitys

4. Hallintotapa- tiedot

ESRS G1 Liiketoiminnan
harjoittaminen

116



4. Hallintotapatiedot

ESRS G1

Liiketoiminnan harjoittaminen

Johdanto aiheeseen
Tämä osio sisältää tietoja liiketoiminnan harjoittamisesta ja yrityskulttuurista, korjaavista toimenpiteistä ja väärinkäytöksistä ilmoittamisesta sekä toimittajasuhteiden hallinnasta.

Liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Fiskars-konsernin tarkoituksena on luoda edistyksellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista yhtiön työntekijöille, asiakkaille, kuluttajille, liikekumppaneille ja muille sidosryhmille. Tämä saavutetaan toimimalla arvojen mukaisesti, vaalimalla Fiskars-konsernin mainetta ja ikonisia brändejä sekä kasvattamalla liiketoimintaa vastuullisesti ja rehellisesti. Varmistaakseen laki- ja sääntelyvaatimusten täyttymisen, Fiskars-konserni on ottanut käyttöön vaatimustenmukaisuuden varmistamiseen tähtääviä ohjelmia, käytäntöjä ja prosesseja sekä esimerkiksi kaikille työntekijöille pakollisen toimintaohjekoulutuksen. Kaikkien Fiskars-

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

G1. Liiketoiminnan harjoittaminen

	Olennainen vaikutus/riski/mahdollisuus		Arvoketjun vaihe, joka aiheuttaa vaikutuksen	Pisteytys
Myönteiset vaikutukset	Todellinen myönteinen vaikutus	Kattavat politiikat	Alkupää	Merkittävä (4)
			Oma toiminta	
Mahdollisuudet	Todellinen taloudellinen mahdollisuus	Vastuullisuuden integrointi	Oma toiminta	Merkittävä (4)
	Mahdollinen taloudellinen mahdollisuus	Vahva yrityskulttuuri	Oma toiminta	Merkittävä (4)
Riskit ja mahdollisuudet	Mahdollinen taloudellinen riski sekä mahdollisuus	Vastuullisuuteen liittyvä julkisuus	Oma toiminta	Merkittävä (4)
			Loppupää	





konsernin työntekijöiden, johtajien, hallituksen jäsenten, konsulttien sekä muiden konsernin ohjauksessa ja valvonnassa työskentelevien, sekä kaikkien Fiskars-konserniin kuuluvien yritysten tulee noudattaa toimintaohjetta ja suorittaa siihen liittyvä koulutus, silloinkin, kun toimintaohjeet ovat tiukempia kuin soveltuvat paikalliset lait ja määräykset.

Fiskars-konsernin johtajilla ja esihenkilöillä on muita suurempi vastuu noudattaa toimintaperiaatteita ja tukea Fiskars-konsernin työntekijöitä toimimaan samoin selvittämällä ongelmatilanteita, toimimalla roolimalleina ja antamalla tarvittaessa lisätietoja. Fiskars-konserni edellyttää myös, että kaikki sen liikekumppanit ja asiakkaat sekä heidän alihankkijansa noudattavat tämän toimintaohjeiden mukaisia tai niitä vastaavia periaatteita. Lakiosasto (Legal & Compliance -toiminto) valvoo toimintaohjeiden noudattamista ja tukee tarvittaessa.

Fiskars-konsernin yritysvastuun lähestymistavan toteuttamiseksi noudatetaan globaalisti yhtenäisiä toimintatapoja. Tehtävistä ja vastuista on lisätietoa tämän raportin hallintoa koskevassa osiossa. Fiskars-konsernin toimintaperiaatteet, politiikat ja standardit kertovat yhtiön arvoista ja kulttuurista, selkeyttävät ja luovat rakennetta liiketoiminnan harjoittamiseen. Ne kuuluvat tärkeänä osana Fiskars-konsernin sisäiseen hallintoprosessiin.

Fiskars-konserni uskoo arvoihin perustuvaan johtajuuteen, jossa henkilökohtaiset ja Fiskars-konsernin yhteiset näkemykset ovat linjassa. Yrityksen arvot ovat: luomme muutoksen, kasvamme myötätunnolla ja juhlimme arkea.

Nykypäivänä organisaatiot ovat jatkuvassa muutoksessa. Työntekijöiden menestymisen tukemiseksi haastavassa ympäristössä, johtamistaitoja kehitetään jatkuvasti, mikä mahdollistaa vastaamisen liiketoiminnan tarpeisiin ja auttaa houkuttelemaan, tukemaa, inspiroimaan ja sitomaan lahjakkaita työntekijöitä.

Ihmisoikeuksien johtaminen

Fiskars-konserni ei hyväksy perusihmisoikeuksien vastaisia tai työntekijöiden turvallisuutta vaarantavia työoloja tai kohtelua. Fiskars-konsernilla on nollatoleranssi lapsityövoiman käytölle, ja yhtiö suojelee haavoittuvassa asemassa olevia työntekijöitä hyväksikäytöltä tai riistolta heidän työsopimuksestaan tai maahanmuuttostatuksesta riippumatta. Fiskars-konserni huolehtii, että myöskään sen toimitusketjussa ei käytetä pakkotyövoimaa tai lapsityövoimaa, noudattamalla tässä kestävyys selvityksessä mainittuja politiikkoja, sitoumuksia ja due diligence -prosesseja.

Fiskars-konsernin hallitus on viime kädessä vastuussa siitä, että ihmisoikeuksia kunnioitetaan koko yhtiössä.

Toimitusjohtajan tehtävänä on valvoa näiden periaatteiden täytäntöönpanoa. Ihmisoikeusriskien tunnistamiseen, arviointiin, lieventämiseen, ennaltaehkäisyyn, seurantaan ja raportointiin liittyviä päivittäisiä toimintoja hallinnoivat yhtiön globaalit toiminnot ja liiketoiminta-alueet.

Sisäisen tarkastus tukee yhtiötä sen tavoitteiden saavuttamisessa tarjoamalla järjestelmällisen

lähestymistavan organisaation riskienhallinta-, valvonta- sekä johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen. Sisäisen tarkastuksen riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja toimii hallinnollisesti toimitusjohtajan alaisuudessa, mutta raportoi toiminnallisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Ihmisoikeussitoumusten noudattaminen yhtiön omassa toiminnassa ja arvoketjussa on integroitu Fiskars-konsernin johtamisjärjestelmään, ja siitä viestitään ja sitä valvotaan Fiskars-konsernin oman ja toimittajien toimintaohjeiden avulla. Toimintaohjeisiin liittyvää koulutusta järjestetään säännöllisesti, samoin kuin monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta koskevia koulutuksia (DEI-koulutuksia). Ihmisoikeuksien toteutumiseen liittyvät seikat sisältyvät vuosittaiseen yritysriskien hallintaprosessiin. Näin voidaan varmistaa, että ihmisoikeuksiin liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan ja valvontatoimet määritetään.

Fiskars-konsernin toimintaohjeen rikkomuskäytännössä määritellään, miten epäiltyjen rikkomusten tutkinta suoritetaan ja miten mahdolliset korjaavat toimenpiteet toteutetaan. Käytäntö ovat EU:n whistleblower-direktiivin (2019/1937) mukainen, ja sitä sovelletaan kaikkiin Fiskars-konsernin työntekijöihin ja kaikkiin Fiskars-konsernin yrityksiin maailmanlaajuisesti.



Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiantokanava

Fiskars-konserni on sitoutunut eettisiin liiketoimintatapoihin ja kaikkien sovellettavien lakien ja määräysten noudattamiseen, eikä se salli Fiskars-konsernin toimintaohjeiden tai sisäisten toimintaperiaatteiden rikkomuksia. Toimintaohje ja sisäiset periaatteet sisältävät ohjeet korruption ja lahjonnan torjumiseen ja toimintaohjeen rikkomuskäytäntöä sovelletaan vastaavasti.

Fiskars-konsernilla on käytössä toimintaohjeen rikkomuskäytäntö, jossa määritellään, miten epäillyn toimintaohjeen rikkomuksen tutkinta suoritetaan. Käytäntö on EU:n whistleblower-direktiivin (2019/1937) mukainen, ja sitä sovelletaan kaikkiin Fiskars-konsernin työntekijöihin ja kaikkiin Fiskars-konsernin yrityksiin maailmanlaajuisesti. Rikkomuskäytännössä määritetään, miten toimintaohjeiden epäillyistä rikkomuksista ilmoitetaan ja mitä pidetään käytännessäntöjen rikkomisena, sekä ilmoitusten luottamuksellisuus, kustotoimien kieltä ja vastuuvapaus, tutkinnan kohteen oikeudet, ilkilvaltaisten ilmoitusten seuraukset, ilmoituksen arviointi, tutkinnan periaatteet ja tutkinnan jälkeiset toimet, sekä tulosten raportointi.

Työntekijät voivat ilmoittaa epäillyistä rikkomuksista useiden eri kanavien kautta, kuten esihenkilönsä, henkilöstöhallinnon, Legal & Compliance -toiminnon sekä anonymisti Ethics & Compliance -palvelun kautta. Anonyymien kirjallisen raportointikanavan lisäksi yhtiöllä on maakohtaisia anonyymeja puhelinpalveluja alueilla, joilla sillä on

tuotantoyksiköitä, jakelukeskuksia tai merkittäviä toimittajia. Sekä Ethics & Compliance -palvelusta että eri puhelinpalveluista vastaa ulkoinen kumppani, NAVEX WhistleB, nimettömyyden varmistamiseksi. Nämä anonyymit kolmannen osapuolen kanavat ovat myös toimittajien ja liikekumppanien käytettävissä. Ilmoituksiin vastataan seitsemän päivän kuluessa niiden tekemisestä. Kaikki ilmoitetut tapaukset käsitellään luottamuksellisesti, ja Legal & Compliance -toiminto tutkii ne. Tapauksen perusteella tutkintaan voi osallistua myös Fiskars-konsernin muita asiaankuuluvia toimintoja, kuten henkilöstöhallinto.

Fiskars-konserni viestii kattavasti kaikille työntekijöille, myös hallinto-, johto ja valvontaelimille, ilmoituskanavista ja toimintaohjeiden epäiltyjen rikkomusten tutkintaperiaatteista verkossa ja järjestää toimintaohjeeseen liittyvää lähiopetusta. Tämä Fiskars-konsernin työntekijöille, myös toimistotyöntekijöille, operatiiviselle henkilöstölle ja vähittäiskaupan henkilöstölle pakollinen koulutus päivitetään joka toinen vuosi. Vuoden 2024 koulutuksen suoritusaste on 91,6 %.

Jotta ilmoituskanavat ovat helposti käytettävissä, suora linkki anonyymiin Ethics & Compliance -palveluun on selkeästi näkyvillä yhtiön intranetin aloitussivulla. Lisäksi intranetissä on omat sivu, jossa annetaan yksityiskohtaista tietoa ilmoituskanavista ja niihin liittyvistä menettelyistä. Ilmoituskanavasta kertovia julkisteita on esillä tuotantoyksiköissä ja jakelukeskuksissa, jotta ne tavoittavat työntekijät, jotka eivät säännöllisesti käytä tietokonetta. Julisteissa on QR-koodi anonyymiin Ethics & Compliance -palveluun ja paikallisiin maksuttomiin

puhelinpalveluihin. Ilmoituskanavista on tietoa myös paikallisissa työntekijöiden käsikirjoissa.

Ulkoisten sidosryhmien, kuten toimittajien ja liikekumppaneiden, ilmoituskanavat on julkaistu Fiskars-konsernin verkkosivustolla ja toimittajien toimintaohjeissa.

Kaikki raportoidut tapaukset – myös tutkintatoimet, johtopäätökset, mahdolliset seuraukset ja sovitut korjaavat toimenpiteet – toimitetaan neljännesvuosittain Fiskars Oyj:n eettiselle neuvostolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Eettinen neuvosto tekee neljännesvuosittain seurantatarkastuksia asianmukaisen valvonnan ja ratkaisujen varmistamiseksi.

Fiskars-konsernilla on nollatoleranssi kaikenlaiseen kustotoimintaan, joka kohdistuu henkilöihin, jotka ilmoittavat epäillyistä rikkomuksista vilpittömästi. Yritys turvaa koko prosessin ajan sekä ilmoittajan että tutkinnan kohteen luottamuksellisuuden Lähestymistavassa noudatetaan oikeussuojaa ja pidetään kiinni syyttömyysolettaman periaatteesta.

Ilmoitettujen tapausten kokonaismäärä

Vuonna 2024 Fiskars-konsernissa oli yhteensä 46 raportoitua väärinkäyttötapausta. Niistä 21 ilmoitettiin anonymisti Ethics & Compliance -palvelun ja puhelinpalvelujen välityksellä, 8 johdon kautta, 11 HR-osaston kautta ja 6 Compliance-sähköpostiosoitteeseen. Ilmoitetut tapaukset liittyivät johtamisen kysymyksiin, epäeettiseen käytökseen, työsuhte-etujen väärinkäyttöön, politiikkojen ja ohjeiden rikkomiseen, syrjintään,



kiusaamiseen, ahdisteluun, eturistiriitoihin, terveyteen ja turvallisuuteen, petokseen, tietoturvaan, korruptioon ja lahjontaan sekä kilpailusäännöksiin. Vuoden 2024 aikana tutkittiin, ratkaistiin ja vietiin päätökseen 30 tapausta ja 16 tapauksen tutkinta tai seuranta on vielä kesken. Yhteensä 32 tapausta saatiin päätökseen vuoden 2024 aikana. Niistä osa oli vanhempia tapauksia edelliseltä vuodelta. Toteennäyttämistä vuonna 2024 oli 65 prosenttia, ja globaali raportointimäärä sataa työntekijää kohti oli 0,67. Vuoden 2024 aikana Fiskars-konsernissa ei ollut yhtään merkittävää tapausta, jossa ihmisoikeuksia olisi rikottu.

Vuoden 2024 aikana Fiskars-konsernilla oli 3 syrjintätapausta ja 2 häirintätapausta. Fiskars-konsernissa ei ollut vakavia ihmisoikeusrikkomuksia (esim. pakkotyötä, ihmiskauppaa tai lapsityövoiman käyttöä) tai merkittäviä lakien ja/tai asetusten rikkomuksia, jotka olisivat johtaneet sakkoihin tai muihin kuin rahamääräisiin seuraamuksiin.

Suhteet toimittajiin

Fiskars-konserni hankkii valmiita tuotteita eurooppalaisilta, pohjoisamerikkalaisilta ja aasialaisilta toimittajilta. Suurimmat hankintamaat ovat Kiina, Thaimaa ja Vietnam. Fiskars-konsernin Procurement & Supply Management Policy kuvaa periaatteet, joita tulee noudattaa kaikessa Fiskars-konsernin hankinta- ja ostotoiminnassa maailmanlaajuisesti. Fiskars-konsernin hankinnan ja toimittajasuhteiden hallinnan tavoitteena on tuottaa lisäarvoa eettisellä ja kestäväällä kasvulla tukevalla toiminnalla. Poliitikassa asetetut vähimmäisvaatimukset koskevat kaikkia Fiskars-konsernin työntekijöitä ja organisaation

ulkopuolisia toimijoita, jotka osallistuvat Fiskars-konsernin hankinta- ja ostoprosesseihin ja toimittajahallintaan. Poliitiikka antaa hankintatoimelle mahdollisuuden hallita hankintariskiä ja sitoutua Fiskars-konsernin toimittajien kanssa etsimään parhaita toimitusratkaisuja, ylläpitämään laatua ja tunnistamaan kehitystarpeita, jotka hyödyttävät molempia sopimuskumppaneita.

Kaikkien toimittajien ja kumppaneiden on noudatettava Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeita, jotta ne voivat harjoittaa liiketoimintaa Fiskars-konsernin kanssa. Toimittajien toimintaohjeissa käsitellään tärkeitä aiheita, kuten vähimmäisvelvoitteita, jotka koskevat työ- ja ihmisoikeuksia, yleistä terveyttä ja turvallisuutta, ympäristötietoisuutta, asianmukaista huolellisuutta, liiketoimintaetiikkaa ja luotettavuutta, johtamisjärjestelmiä, sitoumuksia ja epäkohtien esille ottamista Ethics & Compliance -palveluun liittyvien käytäntöjen mukaisesti. Palvelu on avoin myös yhtiön ulkopuolisille henkilöille. Toimittajan toimintaohjeisiin sisältyy työ- ja ihmisoikeuksia koskevia vaatimuksia, jotka liittyvät muun muassa lapsityövoiman käyttöön, pakkotyöhön ja ihmiskauppaan. Jokaisen toimittajan on allekirjoitettava Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeet ja sitouduttava niihin ja niiden edellyttämään prosessiin, voidakseen harjoittaa liiketoimintaa yhtiön kanssa.

Toimittajien toimintaohjeeseen liittyvässä prosessissa kuvataan vuorovaikutusta, jota toteutetaan vierailuilla ja vuosittaisilla toimittajapäivillä sekä kyselyjen, koulutuksen ja auditointiohjelman kautta. Prosessissa on kuvattu myös toimintaohjeiden käyttöönotto

ja valvonta (auditoinnit) sekä toimintatapa, mikäli auditointitulos on hylätty.

Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeiden lisäksi hankintatoimea ohjaa hankinta- ja ostokäytäntöjä koskeva politiikka (Fiskars Group Sourcing and Purchasing Policy), jossa on määritelty tavaroiden ja palvelujen ostamiseen liittyvät käytännöt ja johtaminen. Poliitiikan avulla varmistetaan, että Fiskars-konserni noudattaa ammattimaista, valvottua ja kestävä hankinta- ja ostoprosessia ulkoisten toimittajien tarjoamien palvelujen ja materiaalien osalta. Allekirjoittamalla Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeet toimittajat todistavat sitoutuvansa noudattamaan niissä esitettyjä vaatimuksia.

Vuoden 2024 aikana ostomääräisesti 76,4 prosenttia (2023: 20 %) yrityksen aktiivisista valmiiden tuotteiden toimittajista auditointiin.

Fiskars-konsernin vastuullisen hankinnan toimintaperiaatteet

Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeissa esitetään periaatteet, joita yhtiön kaikkien toimittajien ja kumppaneiden on noudatettava, jotta ne voivat harjoittaa liiketoimintaa Fiskars-konsernin kanssa. Vuoden 2023 alussa julkistettiin uusi versio Fiskars-konsernin toimittajien toimintaohjeista. Uusi versio on yhdenmukainen uusimman lainsäädännön ja Fiskars-konsernin päivitettyjen sitoumusten kanssa. Se kattaa tärkeitä aiheita, kuten työ- ja ihmisoikeudet, terveyden ja turvallisuuden, ympäristöasioita, asianmukaisen huolellisuuden, liiketoimintaetiikan ja luotettavuuden, johtamisjärjestelmät ja sitoumukset sekä Ethics & Compliance -kanavan.



Kaikessa Fiskars-konserniin liittyvässä hankinta- ja ostotoiminnassa on noudatettava maissa sovellettavia lakeja ja määräyksiä, jotta voidaan varmistaa molempia osapuolia hyödyttävä kumppanuus. Fiskars-konserni painottaa ajantasaista maksamista kaikkien kumppaniensa osalta. Tehokkaan toimittajalaskujen hallinnan helpottamiseksi yhtiö on ottanut käyttöön tarkasti jäsenneltyjä ja valvottuja sisäisiä prosesseja. Näihin prosesseihin kuuluvat laskujen vastaanotto, tarkastus, hyväksyntä ja maksu, ja niissä hyödynnetään kehittyntä järjestelmäautomaatiota, jolla varmistetaan maksujen oikea-aikaisuus.

Selkeät sisäiset ohjeet määrittävät laskujen tarkastuksen, hyväksynnän ja maksamisen jokaisen vaiheen, jotta sopimusehtojen mukaiset maksuehdot täyttyvät. Toimittajia kannustetaan toimittamaan laskut sähköisesti, jotta hyväksymisprosessia voidaan tehostaa ja manuaalisesta käsittelystä aiheutuvia viiveitä vähentää. Mahdollisista poikkeamista ilmoitetaan viipymättä toimittajille, jotta ne voidaan ratkaista nopeasti ja vältetään tarpeettomat maksuviiveet.

Fiskars-konsernin menojen hyväksymiskäytännössä määritetään roolit ja vastuut laskujen tarkastusta ja hyväksyntää varten. Fiskars-konsernin hankintapolitiikka ja luottopolitiikka sisältävät luettelon periaatteista, joita noudatetaan kaikissa hankinta- ja ostotoimissa. Poliitikoissa määritetään Fiskars-konsernin tavoitellut maksuehdot, mukaan lukien huomautus, jossa täsmennetään, että on noudatettava paikallisia lakeja ja määräyksiä, jotka koskevat enimmäismaksuehtoja toimittajien kanssa kyseisessä maassa.

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Fiskars-konserni on sitoutunut torjumaan kaikenlaisen lahjonnan tai korruption. Fiskars-konsernin lahjonnan ja korruption vastainen politiikka on otettu käyttöön vuonna 2016. Poliitiikka on viimeksi päivitetty sekä hyväksytty Fiskars-konsernin johtoryhmän puolesta vuonna 2023. Päivityksen tavoitteena oli vahvistaa yhtiön toimintatapoja lahjonnan ja korruption ehkäisemiseksi ja havaitsemiseksi sekä antaa Fiskars-konsernin työntekijöille selkeät ohjeet hyväksyttävistä käytännöistä ja kielletyistä toimista. Poliitiikka on käännetty kaikille Fiskars-konsernissa käytettävälle 20 kielelle, jotta sen toimeenpano on tehokasta kaikissa toimipaikoissa. Lisäksi vuonna 2023 otettiin käyttöön kattava lahjonnan ja korruption vastainen verkkokoulutus, joka on myös saatavilla 20 kielellä. Koulutus on pakollinen kaikille toimistotyöntekijöille maailmanlaajuisesti, mukaan lukien myynnin, suoran ja epäsuoran hankinnan ja toimitusketjun työntekijät sekä hallinto- ja johtohenkilöstö. Koulutus on suunnattu kaikille toimistoympäristössä työskenteleville työntekijöille, koska mitään yksittäistä yksikköä ei ole arvioitu toista riskialttiimmaksi. Koulutuksen suoritusprosenttia seurataan kokonaisuutena, ei yksikkökohtaisesti.

	2024
Lahjonnan ja korruption vastaisen koulutuksen suoritusaste (%)	80,2

Korruptio- ja lahjontatapaukset

	2024
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen tuomioiden lukumäärä	0
Toimet, joita on toteutettu korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien menettelyjen ja normien rikkomiseen puuttumiseksi	3
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen sakkojen suuruus (euroina)	0



Kestävyys selvitys

5. Luettelo muun EU- lainsäädännön tietopisteistä





Luettelo muun EU-lainsäädännön tietopisteistä

ESRS 2 lisäys B: Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen (1)	Viittaus pilariin 3 (2)	Viittaus vertailuarvo-asetukseen (3)	Viittaus EU:n ilmastolakiin (4)	Kappale
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetetus (EU) 2020/1816 (5), liite II		ESRS 2 Yleiset tiedot, Hallinto
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			Delegoitu asetetus (EU) 2020/1816, liite II		ESRS 2 Yleiset tiedot, Hallinto
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 10				ESRS 2 Yleiset tiedot, Hallinto
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 (6) taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen (todettu osiossa E1 Ilmastonmuutos, Toimet)
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 (7) 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan E1 Ilmastonmuutos, Toimet 1 kohta	

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen (1)	Viittaus pilariin 3 (2)	Viittaus vertailuarvo-asetukseen (3)	Viittaus EU:n ilmastolakiin (4)	Kappale
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohhta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivarat ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohhta ja 12 artiklan 2 kohta		Epäolennainen (todettu osiossa E1 Ilmastomuutos, Toimet)
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivarat ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		E1 Ilmastomuutos, Tavoitteet
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				E1 Ilmastomuutos, Tavoitteet
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5				E1 Ilmastomuutos, Tavoitteet
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6				E1 Ilmastomuutos, Tavoitteet
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivarat ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		E1 Ilmastomuutos, Kasvihuonekaasupäästöt
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivarat ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		E1 Ilmastomuutos, Kasvihuonekaasupäästöt



Tiedontovaaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedontovelvoite-asetukseen (1)	Viittaus pilariin 3 (2)	Viittaus vertailuarvo-asetukseen (3)	Viittaus EU:n ilmastolakiin (4)	Kappale
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2				Epäolennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.1				Epäolennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7				E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, Toimet
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10				E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, Toimet
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14				E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, Toimet
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11				E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, Menetelmät ja toimintaperiaatteet
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, Menetelmät ja toimintaperiaatteet
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 15				E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, Menetelmät ja toimintaperiaatteet
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 13				E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Resurssien ulosvirtaukset
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 9				E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Resurssien ulosvirtaukset
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapausten riski 14 kohdan f alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13				Epäolennainen
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12				Epäolennainen
Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				S1 Oma työvoima Menetelmät ja toimintaperiaatteet G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Suhteet toimittajiin
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta			Delegoitu asetukset (EU) 2020/1816, liite II		S1 Oma työvoima Menetelmät ja toimintaperiaatteet G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11				G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri



Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen (1)	Viittaus pilariin 3 (2)	Viittaus vertailuarvo-asetukseen (3)	Viittaus EU:n ilmastolakiin (4)	Kappale
ESRS S1-1 työtatapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1				S1 Oma työvoima Menetelmät ja toimintaperiaatteet S2 Arvoketjun työntekijät, Menetelmät ja toimintaperiaatteet
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5				G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiintokanava
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtatapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S1 Oma työvoima, Työterveys ja turvallisuus (mittarit)
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3				S1 Oma työvoima, Työterveys ja turvallisuus (mittarit)
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S1 Oma työvoima, Ansiotulomittarit
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8				S1 Oma työvoima, Ansiotulomittarit
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7				G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiintokanava
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamista jättäminen 104 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiintokanava
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Epäolennainen
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				S1 Oma työvoima Menetelmät ja toimintaperiaatteet G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Suhteet toimittajiin
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				S2 Arvoketjun työntekijät, Menetelmät ja toimintaperiaatteet S2 Arvoketjun työntekijät, Menetelmät ja toimintaperiaatteet
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamista jättäminen 19 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiintokanava



Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen (1)	Viittaus pilariin 3 (2)	Viittaus vertailuarvo-asetukseen (3)	Viittaus EU:n ilmastolakiin (4)	Kappale
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S2 Arvoketjun työntekijät, Menetelmät ja toimintaperiaatteet
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				S2 Arvoketjun työntekijät, Toimet
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Menetelmät ja toimintaperiaatteet
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Menetelmät ja toimintaperiaatteet
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiintokanava
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohhta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 15				G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojele 10 kohdan d alakohhta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 6				G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Korjaaminen ja väärinkäytösten ilmiintokanava
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohhta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Korruptio- ja lahjontatapaukset
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohhta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 16				G1 Liiketoiminnan harjoittaminen, Korruptio- ja lahjontatapaukset

Kestävyys selvitys

6. Sanasto





BIO Biodiversity and Ecosystems, eli biologinen monimuotoisuus (EU-taksonomian termi ja lyhenne)
CCA Climate Change Adaptation, eli ilmastomuutokseen sopeutuminen (EU-taksonomia termi ja lyhenne)
CCM Climate Change Mitigation, eli ilmastomuutoksen hillintä (EU-taksonomia termi ja lyhenne)
CDP Voittoa tavoittelematon organisaatio, joka ylläpitää maailmanlaajuisia ympäristöraportointia
CE Circular Economy, eli kiertotalous (EU-taksonomia termi ja lyhenne)
CICES Common International Classification of Ecosystem Services, kansainvälinen luokittelujärjestelmä
CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive, eli Kestävyyssraportointidirektiivi
DEI Diversity, Equity, and Inclusion, eli monimuotoisuus, tasa-arvo ja osallistaminen
EFRA European Financial Reporting Advisory Group, eli Euroopan tilinpäätösraportoinnin neuvoa-antava ryhmä
ESG Environmental, Social and Governance, eli ympäristö, yhteiskuntavastuu ja hyvä hallintotapa
ETS Emission Trading System, eli päästökauppajärjestelmä
FSC Forest Stewardship Council, eli Vastuullisen metsänhoidon yhdistys
FTE Full-Time Equivalent, eli henkilötyövuosi
GHG Greenhouse Gas, eli kasvihuonekaasu
GOTS Global Organic Textile Standard
GRI Global Reporting Initiative
HCIS High Climate Impact Sectors, eli ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat

ICC International Chamber of Commerce, eli Kansainvälinen kauppakamari
IEA International Energy Agency, eli Kansainvälinen energiajärjestö
IFRS International Financial Reporting Standards, eli kansainväliset tilinpäätösstandardit
IPCC Intergovernmental Panel on Climate Change, eli hallitustenvälisen ilmastomuutospaneeli
ISO International Organization for Standardization
IUCN The International Union for Conservation of Nature, eli Kansainvälinen luonnonsuojeluliitto
LTAF Lost Time Accident Frequency, eli tapaturmataajuus
OECD Organisation for Economic Co-operation and Development, Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestö
PEFC Programme for the Endorsement of Forest Certification
PFAS Per- and polyfluoroalkyl substances, eli perfluoratut alkyylilyhdisteet
PPC Pollution Prevention and Control, eli ympäristön pilaantuminen (EU-taksonomia termi ja lyhenne)
RCP Representative Concentration Pathways, eli pitoisuuksien kehityskulun skenaariot
SBTi Science-Based Targets initiative, eli Tieteeseen perustuvat ilmastovoitteet -aloite
SDG Sustainable Development Goals, eli kestävä kehityksen tavoitteet
TCFD Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, eli Ilmastoön liittyvien taloudellisten tietojen julkistamista käsittelevä työryhmä
tCO₂eq Hiilidioksiditonniekvivalentti
UNGP United Nations Guiding Principles, eli YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin

WTR Water and Marine Resources, eli Vesivarat ja merten luonnonvarat (EU-taksonomia termi ja lyhenne)

Espoossa, 5. helmikuuta 2025
FISKARS OYJ ABP
Hallitus



Tilinpäätös 2024



Sisältö

Tilinpäätös	130
Konsernitilinpäätös, IFRS	132
Konsernin tuloslaskelma	132
Konsernin laaja tuloslaskelma	132
Konsernin tase	133
Konsernin rahavirtalaskelma	134
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	135
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	136
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	195
Emoyhtiön tuloslaskelma	195
Emoyhtiön tase	196
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	197
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	198
 Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset	 208
 Tilintarkastuskertomus	 210
 Muut taloudelliset tiedot	 218
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	218
Taloudelliset tunnusluvut	220
Viisivuotiskatsaus	220
Osakekohtaiset tunnusluvut	221
Tunnuslukujen laskentakaavat	222
Osakkeet	223
Osakkeenomistajat	224

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	
1 Yleiset laadintaperiaatteet	137
1.1 Yhtiön perustiedot	138
1.2 Laatimisperusta	138
1.3 Konsolidointiperiaatteet	138
1.4 Ulkomaanvaluutan määraisten erien muuttaminen	138
1.5 Arvioiden käyttö	139
1.6 Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	139
1.7 11.2025 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	139
2 Taloudellinen kehitys	140
2.1 Segmentti-informaatio	141
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	144
2.3 Liiketoiminnan kulut	145
2.4 Työsuhte-etuudet ja henkilöstö	146
2.5 Osakeperusteiset maksut	147
2.6 Rahoitustuotot ja -kulut	150
2.7 Tuloverot	150
2.8 Osakekohtainen tulos	152
3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	153
3.1 Aineettomat hyödykkeet	154
3.2 Aineelliset hyödykkeet	158
3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät	160
3.4 Biologiset hyödykkeet	161
3.5 Sijoituskiinteistöt	161
4 Operatiiviset varat ja velat	162
4.1 Vaihto-omaisuus	163
4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	164
4.3 Ostovelat ja muut velat	165
4.4 Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	165
4.5 Varaukset	171
5 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	172
5.1 Osakepääoma	173
5.2 Rahoitusriskien hallinta	174
5.3 Rahoitusvarat	176
5.4 Rahoitusvelat	178
5.5 Vuokrasopimusvelat	183
5.6 Johdannaiset	184
6 Muut liitetiedot	186
6.1 Tytäryhtiöt	187
6.2 Lähipiiritapahtumat	189
6.3 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	192
6.4 Vastuositoumukset	194
6.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	194

Tämän PDF-dokumentin lisäksi Fiskars-konserni on julkaissut tilinpäätöksen European Single Electronic Format (ESEF) vaatimusten mukaisesti xHTML-dokumenttina, joka on tämän raportin virallinen versio.



Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Liikevaihto	2.1	1 157,1	1 129,8
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-640,0	-618,5
Bruttokate		517,0 45 %	511,4 45 %
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	5,7	28,9
Myynnin ja markkinoinnin kulut	2.3	-324,4	-292,6
Hallinnon kulut	2.3	-132,1	-124,5
Tutkimus- ja kehittämismenot	2.3	-18,8	-19,8
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-10,3	-4,5
Liiketulos (EBIT)		37,1 3 %	98,9 9 %
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	3.4	6,5	4,8
Muut rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-25,2	-24,0
Tulos ennen veroja		18,5 2 %	79,7 7 %
Tuloverot	2.7	8,9	-9,7
Tilikauden tulos		27,3 2 %	70,0 6 %
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		27,1	69,9
Määräysvallattomat omistajat		0,3	0,2
Tilikauden tulos		27,3	70,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	2.8	0,33	0,86

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Tilikauden tulos		27,3	70,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät:			
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		9,4	-8,3
Rahavirran suojaukset		-0,7	-0,7
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen	4.4	0,0	-0,1
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		8,7	-9,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä		36,0	61,0
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		35,5	60,9
Määräysvallattomat omistajat		0,5	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		36,0	61,0



Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	3.1	225,9	220,1
Muut aineettomat hyödykkeet	3.1	378,3	371,7
Aineelliset hyödykkeet	3.2	167,4	163,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.3	138,2	143,4
Biologiset hyödykkeet	3.4	57,8	51,3
Sijoituskiinteistöt	3.5	6,3	5,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	5.3	29,8	30,9
Muut sijoitukset	5.3	3,5	3,5
Laskennalliset verosaamiset ¹	2.7	48,8	28,4
Muut pitkäaikaiset varat	5.3	13,9	11,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 069,8 63 %	1 028,8 59 %
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	4.1	330,7	364,0
Myyntisaamiset	4.2	188,9	177,2
Muut saamiset	4.2, 5.3	53,3	52,0
Tuloverosaamiset		7,6	4,2
Korolliset saamiset		0,0	1,4
Rahavarat	5.3	60,8	127,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä		641,3 37 %	726,1 41 %
Varat yhteensä		1 711,1 100 %	1 754,9 100 %

Milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma ¹		792,2	819,9
Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma		4,3	3,8
Oma pääoma yhteensä	5.1	796,5 47 %	823,7 47 %
PITKÄAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.4	331,0	330,7
Vuokrasopimusvelat	5.5	113,9	117,4
Laskennalliset verovelat	2.7	36,9	38,8
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	4.4	12,3	12,1
Varaukset	4.5	3,5	3,3
Muut pitkäaikaiset velat		4,4	4,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä		502,1 29 %	506,4 29 %
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.4	76,1	92,5
Vuokrasopimusvelat	5.5	33,6	33,3
Ostovelat ¹	4.3	88,4	102,1
Muut velat	4.3	196,5	184,5
Tuloverovelat		14,4	6,7
Varaukset	4.5	3,5	5,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		412,5 24 %	424,9 24 %
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 711,1 100 %	1 754,9 100 %

¹ Vuoden 2023 avaava saldo oikaistu, lisätietoa oman pääoman laskelmassa.



Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen veroja	18,5	79,7
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	82,5	66,0
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	-1,0	-0,4
Muut rahoituserät	25,1	23,9
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-6,5	-4,8
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-1,8	-27,9
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	116,7	136,6
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-14,1	1,2
Vaihto-omaisuuden muutos	46,2	114,9
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-3,5	-5,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	145,4	247,5
Saadut rahoitustuotot	8,4	10,7
Maksetut rahoituskulut	-29,4	-25,5
Maksetut verot	-12,1	-11,9
Liiketoiminnan rahavirta (A)	112,3	220,8

Milj. euroa	2024	2023
Investointien rahavirta		
Investoinnit rahoitusvaroihin		-0,2
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-52,5	-50,8
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	1,7	0,9
Liiketoimintojen yhdistäminen, hankituilla rahavaroilla vähennettynä		-121,3
Muut saadut osingot	0,1	0,5
Muu investointien rahavirta	1,1	1,1
Investointien rahavirta (B)	-49,5	-169,8
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta	-0,6	-0,4
Lyhytaikaisten saamisten muutos	1,4	2,2
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	198,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,2	-0,4
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-25,4	-145,6
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-40,6	-30,8
Muiden rahoituserien rahavirta	0,1	1,4
Maksetut osingot	-63,3	-65,1
Rahoituksen rahavirta (C)	-128,6	-40,0
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-65,8	11,1
Rahavarat kauden alussa	127,3	115,8
Kurssimuutosten vaikutus	-0,6	0,4
Rahavarat kauden lopussa	60,8	127,3

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Milj. euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat		
Alkava saldo 1.1.2023	77,5	-6,7	18,1	0,1	-0,1	742,7	4,1	835,6
Korjaus edellisiin tilikausiin ¹						-11,8		-11,8
Alkava saldo 1.1.2023	77,5	-6,7	18,1	0,1	-0,1	730,9	4,1	823,9
Muuntoerot			-8,2				-0,1	-8,3
Rahavirran suojaukset				-0,7				-0,7
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					-0,1			-0,1
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	-8,2	-0,7	-0,1	0,0	-0,1	-9,1
Tilikauden tulos						69,9	0,2	70,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	-8,2	-0,7	-0,1	69,9	0,0	61,0
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		2,2				0,4		2,6
Osakeperusteiset maksut		1,6				0,4		2,0
Maksetut osingot						-64,6	-0,3	-65,0
Muut muutokset						-0,8		-0,8
31.12.2023	77,5	-3,0	9,9	-0,6	-0,1	736,2	3,8	823,7
Alkava saldo 1.1.2024	77,5	-3,0	9,9	-0,6	-0,1	736,2	3,8	823,7
Muuntoerot			9,1				0,3	9,4
Rahavirran suojaukset				-0,7				-0,7
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					0,0			0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä			9,1	-0,7	0,0		0,3	8,7
Tilikauden tulos						27,1	0,3	27,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä			9,1	-0,7	0,0	27,1	0,5	36,0
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		0,8				-0,6		0,2
Osakeperusteiset maksut		0,1				0,9		1,1
Maksetut osingot						-66,3		-66,3
Muut muutokset						1,9		1,9
31.12.2024	77,5	-2,1	19,0	-1,3	-0,1	699,1	4,3	796,5

¹ Korjaus aikaisempiin tilikausiin IAS 8.43 ja 8.44 mukaisesti, korjaus liittyy varastohankintoihin Yhdysvaltojen markkinoilla. Lisäksi 1.1.2023 ostovelkojen saldoa on oikaistu 14,7 milj. euron lisäyksellä ja laskennallisia verosaamisia 2,9 milj. euron lisäyksellä.

Osingot
Hallitus on ehdottanut, että vuodelta 2024 jaettaisiin osinkoa 0,84 euroa/osake. Vuoden 2023 tuloksesta osinkoa jaettiin 0,82 euroa/osake.
Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.



Konserni- tilinpäätöksen liitetiedot



1. Yleiset laadinta- periaatteet

1.1	Yhtiön perustiedot	138
1.2	Laatimisperusta	138
1.3	Konsolidointiperiaatteet	138
1.4	Ulkomaanvaluutan määraisten erien muuttaminen	138
1.5	Arvioiden käyttö	139
1.6	Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	139
1.7	1.1.2025 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	139



1.1 Yhtiön perustiedot

Fiskars Oyj Abp ("Yhtiö" tai "emoyhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Raasepori, Suomi. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaniementie 10, Espoo. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla. Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt yhdessä muodostavat Fiskars-konsernin ("Fiskars-konserni" tai "konserni"), joka valmistaa ja markkinoi brändätyjä kuluttajatuotteita maailmanlaajuisesti. Fiskars-konsernin varsinaiset raportointisegmentit ovat Vita, Fiskars ja Muut. Muut-segmentti sisältää konsernin kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi konsernitason liikevaihdon kolmelta maantieteelliseltä alueelta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Konsernin kansainväliset pääbrändit ovat Fiskars, Georg Jensen, Iittala, Gerber, Royal Copenhagen, Waterford, Wedgwood.

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkaistavaksi 5. helmikuuta 2025. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

1.2 Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2024 voimassa olevien Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, biologisia hyödykkeitä sekä etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyviä varoja ja velkoja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöksen luvut on esitetty miljoonina euroina yhdellä desimaalilla. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

Tarvittaessa vertailukauden tietoja on uudelleenluokiteltu, jotta voidaan varmistua niiden yhdenmukaisuudesta kuluvan tilikauden lukujen kanssa.

1.3 Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen

emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Fiskars-konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Fiskars-konsernilla ei ole tällä hetkellä investointeja sellaisiin osakkuusyhtiöihin, joissa sillä on huomattava vaikutusvalta.

1.4 Ulkomaanvaluutan määraisten erien muuttaminen

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuttaminen

Fiskars-konsernin konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat ("toimintavaluutta"). Tämä konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin esittämisvaluutta. Konsernitilinpäätöksessä konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat sekä rahavirrat on muunnettu konsernin esittämisvaluuttaan raportointikauden keskikursilla. Taseen erät on muunnettu raportointipäivän päättymispäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään konsernin omassa pääoman



muuntoeroissa. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavien rahoitusinstrumenttien arvomuutoksen tehokas osuus kirjataan vastaavalla tavalla. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat
Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Raportointikauden päättymispäivänä taseen monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään rahoituserissä lukuun ottamatta myyntisaamisista ja ostoveloista syntyviä kurssieroja, jotka esitetään liikevoitossa. Ulkomaanvaluutan määräiset ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin, lukuun ottamatta käypiin arvoihin arvostettuja eriä, jotka arvostetaan käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kursseja.

1.5 Arvioiden käyttö

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja kirjaamiseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä raportointikauden päättymispäivänä vallitsevissa olosuhteissa. Nämä arviot muodostavat perustan tilinpäätöksen eriä koskeville arvioille. Markkinoiden

ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys saattavat vaikuttaa arvioiden pohjana oleviin muuttujiin ja toteutumat saattavat poiketa merkittävästi arvioista. Merkittävät laadintaperiaatteet sekä kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut on kuvattu kunkin liitetiedon yhteydessä.

1.6 Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Fiskars-konserni on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2024 alkavilla raportointikausilla. Uusilla tai muuttuneilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan. IAS 7:n ja IFRS 7:n toimittajarahojusjärjestelyjä koskevien muutosten vuoksi näistä järjestelyistä esitetään lisätietoja.

1.7 1.1.2025 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

IFRS 18 -standardin 'Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot' soveltaminen alkaa ensimmäisissä IFRS-tilinpäätöksissä tilikausilta, jotka alkavat 1. tammikuuta 2027 tai sen jälkeen. Fiskars-konserni alkaa arvioida standardin vaikutusta tilinpäätökseensä vuoden 2025 aikana.

Fiskars-konserni ei ole tunnistanut muita IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia tai tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa

1. tammikuuta 2025 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla, joilla odotetaan olevan merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.



2. Taloudellinen kehitys

2.1	Segmentti-informaatio	141
2.2	Liiketoiminnan muut tuotot	144
2.3	Liiketoiminnan kulut	145
2.4	Työsuhde-etuudet ja henkilöstö	146
2.5	Osakeperusteiset maksut	147
2.6	Rahoitustuotot ja -kulut	150
2.7	Tuloverot	150
2.8	Osakekohtainen tulos	152



2.1 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin organisaatorakenne muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta (Business Area, BA): Vita ja Fiskars. Vertailukauden tiedot on oikaistu vastaamaan nykyistä organisaatorakennetta. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Fiskars-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, Fiskars-konsernin hallitus, seuraa säännöllisesti toiminnallisten segmenttien tulosta arvioidakseen liiketoimintayksiköjä ja päättääkseen resurssien kohdentamisesta. Liiketoimintasegmentit, Vita, Fiskars ja Muut, raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitetun sisäisen raportoinnin kanssa. Segmenttien suorituskykyä tarkastellaan segmenttien liikevoiton (EBIT) perusteella. Segmenttien laatimisperiaatteet ovat samat kuin tilinpäätöksen laadinnassa. Rahoituserät ja tuloverot käsitellään konsernitason, eikä niitä siten kohdisteta liiketoimintasegmenteille.

Liiketulos

Fiskars-konsernin liiketuloksen (EBIT) määritelmän mukaan, liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos sisältää varsinaisten liiketoimintasegmenttien – Vita, Fiskars ja Muut -liiketulokset. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinään liiketuloksen jälkeen.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihto sisältää tavaroiden ja palveluiden myyntituotot, josta on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset, sanktiot ja ulkomaanvaluutan määräisten myyntisaamisten kurssierot. Palvelumyynnin osuus kokonaisliikevaihdosta ei ole merkittävä. Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun suoritevelvoite on täytetty. Suoritevelvoite on täytetty kun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle tyypillisesti silloin, kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle.

Toimintasegmentit

Vita-liiketoiminta-alue tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja sisustuskategorioissa. Sen brändejä ovat mm. Iittala, Georg Jensen, Royal Copenhagen, Moomin Arabia ja Wedgwood.

Fiskars-liiketoiminta-alue koostuu puutarha-, kastelu- ja ulkoilukategorioista sekä askartelu- ja saksikategoriasta ja ruoanlaittokategoriasta. Brändeihin kuuluvat Fiskars ja Gerber.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Myynti on markkinaehtoista.

Kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernitason tuottoja ja kuluja, kuten liikearvon ja tavaramerkkien arvonalentumisia, ja rahoitustuottoja ja -kuluja. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä, verosaamisia, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja verovelkoja. Myös osa uudelleenjärjestelykustannuksista on kohdistamatonta.

Fiskars-konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita joiden osuus konsernin liikevaihdosta ylittäisi 10 %.

Liiketoimintasegmentit

2024

Milj. euroa	Vita	Fiskars	Muut	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	605,1	547,2	4,8		1 157,1
Vertailukelpoinen EBIT	47,6	77,3	-13,4		111,4
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	-60,9	-13,0	-0,4		-74,3
EBIT	-13,3	64,2	-13,8		37,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			6,5		6,5
Rahoitustuotot ja -kulut				-25,2	-25,2
Tulos ennen veroja					18,5
Tuloverot				8,9	8,9
Tilikauden tulos					27,3
Investoinnit	29,6	19,5	3,7		52,5
Poistot ja arvonalentumiset	54,6	24,0	3,9		82,5

¹ Lisätietoa osiossa Muut taloudelliset tiedot

Liiketoimintasegmentit

2023

Milj. euroa	Vita	Fiskars	Muut	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	555,3	570,5	4,0		1 129,8
Vertailukelpoinen EBIT	62,3	73,8	-25,8		110,3
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	-0,5	-10,5	-0,4		-11,4
EBIT	61,8	63,3	-26,2		98,9
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			4,8		4,8
Rahoitustuotot ja -kulut				-24,0	-24,0
Tulos ennen veroja					79,7
Tuloverot				-9,7	-9,7
Tilikauden tulos					70,0
Investoinnit	26,8	20	4,0		50,8
Poistot ja arvonalentumiset	37,6	24	4,5		66,0

¹ Lisätietoa osiossa Muut taloudelliset tiedot



Liikevaihto markkina-alueittain

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Amerikassa Fiskarsin tuotemerkeillä myytävien tuotteiden jakelu, logistiikka ja kuluttajatottumukset ovat hyvin saman tyyppisiä eri liiketoimintayksiköissä. Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -alueella markkinat ja jakelu ovat eriytyneet, mutta asiakkaan kannalta liiketoimintayksiköt toimivat samassa ympäristössä.

Milj. euroa	2024	2023
Eurooppa	586,5	552,2
Amerikka	338,9	362,4
Aasia-Tyynimeri	230,5	211,3
Muut ¹	1,1	3,9
Yhteensä	1 157,1	1 129,8

¹ Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

Maantieteellinen lisäinformaatio

Milj. euroa	2024	2023
Liikevaihto Suomesta	102,0	105,9
Liikevaihto Yhdysvalloista	319,4	349,1
Liikevaihto muista maista	735,7	674,9
Yhteensä	1 157,1	1 129,8

Pitkäaikaiset varat maittain
(poislukien laskennalliset verosaamiset)

Milj. euroa	2024	2023
Varat Suomessa	356,4	333,3
Varat Yhdysvalloissa	67,1	72,1
Varat muissa maissa	597,5	594,9
Yhteensä	1 021,0	1 000,4

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät muut kuin varsinaiseen tavara- ja palvelumyyntiin liittyvät tuotot, kuten käyttöomaisuuden myyntivoitot, vuokratuotot ja muut vastaavat tuotot, joita ei lueta liikevaihtoon.

Milj. euroa	2024	2023
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1,8	0,9
Korvaukset vakuutusyhtiöiltä	0,0	0,2
Vuokratuotot	2,9	0,5
Tuotto negatiivisesta liikearvosta Georg Jensenin hankintaan liittyen	-6,0	25,4
Voitot johdannaisista	5,9	
Muut tuotot	1,1	1,9
Yhteensä	5,7	28,9



2.3 Liiketoiminnan kulut

Toimintokohtaiset kulut kululajeittain

Milj. euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	383,7	305,4
Varaston muutos	38,3	103,0
Ulkopuoliset palvelut	138,4	68,4
Työsuhde-etuudet	301,8	289,2
Poistot	82,5	66,0
Muut kulut	180,9	228,0
Yhteensä	1 125,6	1 059,9

Liiketoiminnan muut kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot sekä muut vastaavat kustannukset, jotka eivät luonteensa vuoksi kuulu muihin kulueriin.

Milj. euroa	2024	2023
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,0	0,1
Käyttöomaisuuden romutustappiot	0,8	0,3
Tappiot johdannaisista	3,9	
Muut kulut	5,6	4,0
Yhteensä	10,3	4,5

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Milj. euroa	2024	2023
Rakennukset, aineelliset hyödykkeet	6,0	5,1
Koneet ja kalusto, aineelliset hyödykkeet	18,0	15,9
Kiinteistöt, käyttöoikeusomaisuuserät	35,5	27,2
Muut hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät	2,2	2,1
Aineettomat hyödykkeet	20,3	15,1
Sijoituskiinteistöt	0,6	0,5
Yhteensä	82,5	66,0

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. euroa	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	1,7	1,7
Veroneuvonta	0,1	0,0
Muut palkkiot	0,1	0,1
Yhteensä	1,9	1,8

Yhtiökokous on valinnut Ernst & Young Oy:n Fiskars-konsernin tilintarkastusyhteisöksi tilikausille 2024 ja 2023. Ernst & Young Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Fiskars-konsernin yhtiöille tilikaudella 2024 olivat yhteensä 0,2 miljoonaa euroa (2023: 0,1).



2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

Työsuhde-etuudet

Milj. euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot	249,5	233,9
Muut henkilösivukulut	22,0	25,7
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	19,0	17,7
Eläkekulut etuuspohjaisista järjestelyistä	1,3	1,6
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	4,3	1,8
Irtisanomiskorvaukset	3,1	6,2
Osakeperusteiset maksut	2,6	2,4
Yhteensä	301,8	289,2

Henkilöstö kauden lopussa

	2024	2023
Suomi	1 042	1 078
Slovenia	526	767
Tanska	483	481
Puola	411	366
Iso-Britannia	330	318
Muu Eurooppa	510	514
Thaimaa	1 156	1 212
Indonesia	804	720
Yhdysvallat	506	531
Muut	1 082	1 175
Yhteensä	6 850	7 162

Henkilöstö (FTE) keskimäärin

	2024	2023
Välittömät	2 722	2 588
Väilliset	3 724	3 544
Yhteensä	6 446	6 133

Fiskars-konserni käyttää seuraavia määritelmiä henkilöstömäärien raportoinnissa:
Henkilöstö kauden lopussa = palkkakirjanpidon mukaan aktiivisessa työsuhteessa oleva henkilöstö kauden lopussa
Henkilöstö (FTE) keskimäärin = tehdyn työtuntimäärän perustella kokopäiväiseksi muunnettu henkilömäärä kauden aikana
Välittömät = tuotannon työntekijät
Väilliset = muut kuin tuotannon työntekijät



2.5 Osakeperusteiset maksut

Kulut osakeperusteisista maksuista

Milj. euroa	2024	2023
Tilikauden aikana kuluksi kirjattu	2,6	2,4
Kumulatiivinen kulu kirjattuna omaan pääomaan tilikauden päättyessä	2,6	2,3

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät, maksetaan osakkeina ja/tai rahana

Joulukuussa 2020 hallitus hyväksyi kahden uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisen. Ohjelma sisältää suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Hallitus päättää kunkin yksittäisen ansaintajakson alkamisesta erikseen, sekä siihen kuuluvat avainhenkilöt ja kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot, sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Avainhenkilölle maksettavan palkkion määrä riippuu ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamisesta. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta. Toisella ansaintajaksolla

2022–2024 tulostavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon ja konsernin liikevoittoon (EBIT). Kolmannen 2023–2025 ja neljännen 2024–2026 ansaintajaksojen tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, konsernin liikevoittoon (EBIT) ja kiertotalouden mukaisten tuotteiden ja palveluiden edistämiseen.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista. Hallitus päättää kunkin yksittäisen ohjelman alkamisesta erikseen. Kukin ohjelma sisältää kokonaisuudessaan kolmen vuoden pituisen sitouttamisjakson, jonka kuluessa yhtiö voi luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Yhtiö voi päättää soveltaa lyhyempää sitouttamisjaksoa tapauskohtaisesti tämän kolmen vuoden kokonaisperiodin sisällä. Luvattu osakepalkkio maksetaan valitulle avainhenkilölle sitouttamisjakson jälkeen. Nykyiset sitoutumisjaksot ovat vuosille 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026.

Jos asetetut tavoitteet saavutetaan molempien osakepalkkiojärjestelmien palkkiot maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa palkkio kokonaisuudessaan

rahassa. Suoriteperusteisen ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella avainhenkilöille suoritettavat osakkeet maksetaan lähtökohtaisesti yhtiön olemassa olevilla osakkeilla, joten kannustinjärjestelmillä ei odoteta olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

Helmikuussa 2024 hallitus on päättänyt uusien vuodet 2024–2026 kattavien kausien alkamisesta suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän puitteissa, jotka ovat osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa. Järjestelmien tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista sekä yhtenäistää avainhenkilöiden ja yhtiön osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi ja kannattavan kasvun edistämiseksi.

Osakepalkkion määrä ja ehdot sekä oletukset käyvän arvon laskennassa

	Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2021			Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2021		
	2024–2026 Ansaintajakso	2023–2025 Ansaintajakso	2022–2024 Ansaintajakso	2024–2026 Ansaintajakso	2023–2025 Sitouttamisjakso	2022–2024 Sitouttamisjakso
Myönnettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä tilikauden lopussa, kpl	428 660	218 154	187 298	41 000	36 748	16 000
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	16,42	16,27	18,25	16,42	16,27	18,25
Osakkeen kurssin toteumaoletus ansaintajakson jälkeen	14,94					
Ansaintajakso alkaa	1.1.2024	1.1.2023	1.1.2022	1.1.2024	1.1.2023	1.1.2022
Ansaintajakso päättyy	31.12.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2026	31.12.2025	31.12.2024
Järjestelmän piirissä henkilöitä	59	35	28	24	13	18

Henkilöstön osakesäästöohjelma, "MyFiskars", maksetaan osakkeina ja rahana
Maaliskuussa 2023 Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti perustaa henkilöstön osakesäästöohjelman, "MyFiskars", Fiskars-konsernin työntekijöille. MyFiskars -ohjelman tarkoituksena on kutsua työntekijät hankkimaan ja omistamaan Fiskarsin osakkeita. Sen tavoitteena on luoda omistajuuden kulttuuria sekä vahvistaa entisestään työntekijöiden pitkäaikaista sitoutumista yhtiöön.

MyFiskars-ohjelma koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukauden säästöjakso ja sitä seuraava omistusjakso. Ohjelmaa tarjotaan Fiskars Groupin vakitukselle työntekijälle, joka on ollut työllistettynä kuukauden tai kauemmin ennen osallistumisjakson alkua. Työntekijöille tarjotaan mahdollisuutta säästää vapaaehtoisesti osuus palkastaan ja sijoittaa nämä säästöt

Fiskarsin osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Fiskarsin osakkeita ohjelmaan osallistuville työntekijöille neljännesvuosittain yhtiön osavuositarkastusten julkistamispäivien jälkeen. Fiskars antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) kahta säästöillä hankittua säästöosaketta kohden. Palkkio-osakkeiden saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja hankittujen säästöosakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson päättymiseen asti.

Mahdollinen palkkio maksetaan omistusjakson päättymisen jälkeen osakkeina tai osittain osakkeina ja rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja niissä maissa, joissa työnantajalla on ennakonpidätysvelvollisuus. Lisäosakkeet ovat vapaasti siirrettävissä sen jälkeen, kun ne on kirjattu osallistujan arvo-osuustilille. Säästöosakkeet ja

lisäosakkeet ovat Fiskarsin tavallisia osakkeita, jotka oikeuttavat osallistujat osinkoihin. Osallistujilla on mahdollisuus valita haluavatko he vastaanottaa osingot rahana vai hankitaanko niillä lisää osakkeita seuraavana hankintapäivänä. Osingoilla ostetuilla osakkeilla on sama oikeus lisäosakkeisiin kuin säästöillä ostetuilla osakkeilla.

Ensimmäinen säästökausi alkoi 1.7.2023 ja päättyi 30.6.2024. Omistusjakso alkoi ensimmäisestä säästöosakkeiden hankinnasta ja päättyi 30.6.2026.

Fiskars Oyj Abp:n hallitus hyväksyi toisen henkilöstö osakesäästöohjelman maaliskuussa 2024. Ensimmäinen säästökausi alkoi 1.7.2024 ja päättyi 30.6.2025. Omistusjakso alkoi ensimmäisestä säästöosakkeiden hankinnasta ja päättyi 30.6.2027.



Henkilöstön osakesäästöohjelma "MyFiskars"

	2024–2027 ohjelmakausi	2023–2026 ohjelmakausi
Myönnettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä tilikauden lopussa, kpl	7 091	35 318
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	16,42	16,27
Osakkeen kurssin toteumaoletus ansaintajakson jälkeen	14,94	
Ansaintajakso alkaa	1.7.2024	1.7.2023
Ansaintajakso päättyy	30.6.2027	30.6.2026
Järjestelmän piirissä henkilöitä	538	683

Johdon omistusohjelma, maksetaan osakkeina ja rahana

Helmikuussa 2023 Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti omistusohjelmasta 2023, joka on suunnattu yhtiön toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tietyille hallituksen päättämille avainhenkilöille. Ohjelman tarkoituksena on kannustaa kohderyhmää sijoittamaan Fiskarsin osakkeisiin. Tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa johto yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä.

Ohjelmassa kohderyhmällä on mahdollisuus saada ilmaisia lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti Fiskarsin osakkeisiin. Ohjelman palkkiot maksetaan kolmen vuoden sitouttamisjakson päättymisen jälkeen vuonna 2026.

Lisäosakkeiden saamisen edellytyksenä on, että osallistuja hankkii osakkeita hallituksen asettamissa rajoissa. Jos osallistujan osakeomistusedellytys on täytynyt ja osallistujan työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön ei ole päättynyt maksupäivään mennessä, osallistuja saa palkkiona lisäosakkeita ilmaiseksi hallituksen päättämässä suhteessa.

Suunnatussa osakeannissa, joka päättyi 3.3.2023, merkittiin yhteensä 156 401 yhtiön hallussa olevaa osaketta. Hallitus päättää myöhemmin, maksetaanko lisäosakkeet uusina osakkeina vai yhtiön hallussa olevina osakkeina.

Johdon omistusohjelma

	2023–2026 ohjelmakausi
Myönnettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä tilikauden lopussa, kpl	290 588
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	16,27
Osakkeen kurssin toteumaoletus ansaintajakson jälkeen	14,94
Ansaintajakso alkaa	1.4.2023
Ansaintajakso päättyy	31.3.2026
Järjestelmän piirissä henkilöitä	13



2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2024	2023
Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja laajan tuloksen kautta kirjattavista sijoituksista	0,1	0,6
Korkotuotot	5,8	6,4
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti		3,5
Kurssivoitot ja hyödykevoitot	34,7	43,9
Muut rahoitustuotot	3,0	2,0
Rahoitustuotot yhteensä	43,6	56,5
Korkokulut ¹	-26,5	-23,3
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista vuokrasopimusveloista	-5,0	-4,2
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti	-1,9	
Kurssitappiot ja hyödyketappiot	-32,7	-48,8
Muut rahoituskulut ²	-2,7	-4,1
Rahoituskulut yhteensä	-68,8	-80,5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-25,2	-24,0

¹ Vertailuluku 2023 sisältää 2,2 milj. euroa korkokulua ennen eräpäivää lunastetusta joukkovelkakirjalainasta yrityshankintoihin liittyen

² Vertailuluku 2023 sisältää 1,1 milj. euroa kulua ennen eräpäivää lunastetusta joukkovelkakirjalainasta yrityshankintoihin liittyen

2.7 Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloverokulu koostuu verotettavaan tuloon perustuvista veroista sekä laskennallisista veroista. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantaa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan varojen ja velkojen kirjanpidollisten ja verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantoja. Laskennallinen verovelka kirjataan täysimääräisesti veronalaisista väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset kirjataan vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, verotuksessa käyttämättömistä tappioista ja veronhyvityksistä siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa tai on veronalaisia väliaikaisia eroja joita vastaan verotuksessa käyttämättömät tappiot, veronhyvitykset sekä vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys arvioidaan kunkin raportointikauden päättyessä. Mikäli ei näytä todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa kertyy riittävästi kattamaan laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen, laskennallisten verosaamisten määrää alennetaan. Vastaavasti, jos näyttää todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa tulee kertymään riittävästi, laskennallisten verosaamisten alaskirjaus perutaan.

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	2024	2023
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	-15,0	-16,2
Laskennalliset verot	23,9	6,5
Tuloverot yhteensä	8,9	-9,7

Verokulun täsmäytyslaskelma

Suomen voimassa olevan 20 % verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu konsernin tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin.

Milj. euroa	2024	2023
Tulos ennen veroja ¹	18,5	79,7
Verot laskettuna Suomen voimassaolevalla verokannalla	-3,7	-15,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	0,3	-2,2
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-0,3	-0,4
Tulo aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista ²	13,5	2,6
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-2,1	1,3
Verokantamuutosten vaikutus	0,6	0,2
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-0,5	0,7
Verovapaan negatiivisen liikearvon vaikutus	-1,3	5,6
Muut erät	2,4	-1,4
Tuloverot yhteensä	8,9	-9,7

¹ 2023 tulos ennen veroja sisältää 25,4 milj. euron tuoton Georg Jensenin hankinnasta kirjattuun negatiiviseen liikearvoon liittyen. 2024 tulos ennen veroja sisältää 6,0 milj. euron kulun Georg Jensenin hankinnasta kirjattuun negatiiviseen liikearvoon liittyen.

² Tulo aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista sisältää verotuksellisiin tappioihin liittyvän laskennallisten verosaamisten uudelleenmäärittelyn Iso-Britanniassa 13,3 milj. euroa. Kirjaamista tukevat tulevien vuosien tulonodotukset Isossa-Britanniassa konsernin uudelleenjärjestelyn jälkeen.



Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset			
Milj. euroa	2024	2023	
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	14,1	16,6	
Vuokrasopimusvelat	28,4	28,4	
Varaukset ja siirtovelat	9,8	10,5	
Vaihto-omaisuus	8,7	9,5	
Eläkevelvoitteet	4,2	2,1	
Käytettävissä olevat verotukselliset tappiot	28,9	31,6	
Muut väliaikaiset erot	4,0	2,5	
Yhteensä	98,1	101,2	
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-47,1	-72,7	
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	51,0	28,4	

Laskennalliset verovelat			
Milj. euroa	2024	2023	
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	39,4	57,5	
Käyttöoikeusomaisuuserät	26,2	26,6	
Käypään arvoon arvostetut sijoitukset	10,1	8,9	
Vaihto-omaisuus	0,4	9,6	
Jakamattomat voittovarot	4,7	2,7	
Muut väliaikaiset erot	5,4	6,1	
Yhteensä	86,2	111,5	
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-47,1	-72,7	
Laskennalliset verovelat yhteensä	39,1	38,8	
Laskennalliset verosaamiset (+) ja verovelat (-), netto	11,9	-10,4	

Laskennalliset verovelat ja -saamiset netotetaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verotettavaan tuloon perustuvat verovelat verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja mikäli laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Muutos laskennallisen verosaamisen ja -velan nettomäärässä

Milj. euroa	2024	2023
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 1.1.	-10,4	-2,6
Kirjattu tuloslaskelmaan	23,9	6,5
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin		0,1
Kirjattu omaan pääomaan	-3,1	
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä		-13,1
Muuntoerot ja muut erät	1,5	-1,3
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 31.12.	11,9	-10,4

Verotukselliset tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista hyödyntämisen epävarmuuden takia:

Verotukselliset tappiot			
Milj. euroa	2024	2023	
20 vuoden sisällä vanhentuvat	39,0	35,8	
Ei vanhene	119,2	158,0	
Yhteensä ¹	158,2	193,7	

¹ Vuonna 2023 35,5 milj. euroa liittyy hankittujen liiketoimintojen yhdistämiseen.

Veronhyvitykset			
Milj. euroa	2024	2023	
Muut väliaikaiset erot	2,4	2,2	

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

2024			
Milj. euroa	Brutto	Vero	Netto
Muuntoerot	9,0		9,0
Rahavirran suojaukset	-0,7		-0,7
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	0,0	0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	8,3	0,0	8,3

2023			
Milj. euroa	Brutto	Vero	Netto
Muuntoerot	-8,3		-8,3
Rahavirran suojaukset	-0,7		-0,7
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	-0,2	0,1	-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-9,2	0,1	-9,1

OECD:n Pilari 2 mallisäännösten soveltuminen
OECD:n Pilari 2 mallisäännökset koskevat Fiskars-konsernia. Tähän liittyvää lainsäädäntöä on tullut voimaan Suomessa, joka on Fiskars-konsernin emoyhtiön kotipaikka, sekä useissa muissa Fiskars-konsernin toimintamaissa. Lainsäädäntö koskee tilikausia, jotka alkoivat 1. tammikuuta 2024 tai tämän jälkeen.

Konserni soveltaa IAS 12 standardin muutoksen mahdollistamaa helpotusta Pilari 2 lainsäädännön laskennallisten verojen kirjaamiseen ja julkistamiseen liittyen, ja kirjaa täydennysveron tilikauden verona sen syntyessä.



Konserni on tehnyt arvioinnin Pilari 2 lainsäädännön mahdollisesta vaikutuksesta konsernin veroihin perustuen konserniyksiköiden taloudellisiin tietoihin vuodelta 2024. Arvioinnin perusteella safe harbor säännöt soveltuvat kaikilla lainkäyttöalueilla. Tämän vuoksi konserni ei ole kirjannut Pilari 2 täydennysveroa.

Konserni jatkaa Pilari 2 lainsäädännön vaikutuksen arvioimista sen tulevaan taloudelliseen suorituskyyyn.

2.8 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars-konsernilla ei ole avoimia optio-ohjelmia tai muita rahoitusinstrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutuksia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton.

	2024	2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	27,1	69,9
Osakkeiden lukumäärä	81 000 000	81 000 000
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	80 858 070	80 774 454
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	0,33	0,86
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	1,07	0,99



3. Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

3.1	Aineettomat hyödykkeet	154
3.2	Aineelliset hyödykkeet	158
3.3	Käyttöoikeusomaisuuserät	160
3.4	Biologiset hyödykkeet	161
3.5	Sijoituskiinteistöt	161



3.1 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vähintään vuosittain. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne toteutuvat lukuun ottamatta tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan IAS 38:n kriteerien täyttyessä. Aktivoidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluita, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin. Vuonna 2024 konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat yhteensä 18,8 milj. euroa (2023: 19,8).

Aineeton hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoa kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–6 vuotta, jonka kuluessa ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoiduista tuotekehityshankkeista, ohjelmistoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä ja asiakassuhteista. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Tähän luokkaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat uudelleenarvioidaan vähintään jokaisen raportointikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat:

- Ohjelmistot 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet 5–15 vuotta
- Muut 3–10 vuotta

Niistä aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä tai brändeistä, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumistestein.

2024

Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, patentit ja verkko- tunnukset	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	232,5	311,4	104,7	60,0	31,4	739,8
Muuntoerot	5,9	1,1	1,9	0,9	-0,9	8,8
Lisäykset		0,3	5,6	0,4	19,8	26,1
Vähennykset			-30,2	-0,5	-0,3	-31,0
Siirrot tase-erien välillä		0,5	19,0	0,6	-19,4	0,7
Hankintamenot 31.12.	238,4	313,2	100,9	61,4	30,7	744,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	12,3	23,5	77,1	35,1		148,0
Muuntoerot	0,1	-0,8	1,8	0,8		1,9
Poistot		0,7	16,6	3,1		20,3
Vähennykset			-29,2	-0,4		-29,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	12,4	23,4	66,2	38,4		140,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	225,9	289,9	34,6	23,0	30,7	604,2

2023

Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, patentit ja verkko- tunnukset	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	233,5	250,4	99,9	40,8	23,3	647,7
Muuntoerot	-1,0	-0,8	-1,0	-0,6	-0,0	-3,4
Lisäykset		0,2	1,8	0,3	22,2	24,5
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä		61,6	1,8	20,0	2,2	85,7
Vähennykset			-12,9	-1,0	0,2	-13,7
Siirrot tase-erien välillä			15,0	0,3	-16,4	-1,0
Hankintamenot 31.12.	232,5	311,4	104,7	60,0	31,4	739,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	12,2	22,4	79,0	34,3		147,9
Muuntoerot	0,2	0,4	-1,1	-0,4		-1,0
Poistot		0,7	12,1	2,2		15,1
Vähennykset			-12,9	-1,1		-14,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	12,3	23,5	77,1	35,1		148,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	220,1	287,9	27,6	24,8	31,4	591,8

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumistestaus

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin liiketoiminta on jaettu rahavirtaa tuottaviin yksiköihin, jotka on määritetty vastaavasti kuin raportointisegmentit. Rahavirtaa tuottaviin yksiköihin liittyvien omaisuuserien arvoja tarkastellaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä arvonalentumisviitteiden havaitsemiseksi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mahdollisen arvonalentumistarpeen määrittämiseksi omaisuuserän kirjanpitoarvoa tai rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvoja verrataan siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko vastaisten rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, kun sen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä aiemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain

siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen omaisuuserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.



Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. 31.12.2024 ja 31.12.2023 liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

Milj. euroa	2024	2023
Vita	223,9	217,6
Fiskars	1,9	2,5
Yhteensä	225,9	220,1

Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Ensisijaiset raportointisegmentit, jotka muodostavat rahavirtaa tuottavat yksiköt, ovat Vita ja Fiskars. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvo määritellään tulevien viiden vuoden rahavirtojen nykyarvona perustuen johdon hyväksymiin strategiasuunnitelmiin vuosiksi 2025–2027 minkä jälkeen kassavirrat on ennustettu kahdeksi vuodeksi ennen terminaaliarvon laskentaa. Suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Diskonttokorkona käytetään Fiskars-konsernin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keskiarvoa verojen jälkeen (WACC). Diskonttokoron komponentit on päivitetty vastaamaan voimassaolevia markkinatekijöitä. Diskonttokoron osatekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, yrityskohtainen riskilisa, toimialakohtainen beta, vieraan pääoman kustannus ja velan ja oman pääoman suhde. Arvonalentumistestausten perusteella mistään rahavirtaa tuottavasta yksiköstä ei kirjattu arvonalentumista 2024 tai 2023.

Fiskars-konsernilla on kymmenen tavaramerkkiä, joiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo on 285,0 milj. euroa (2023: 287,2). Koska tavaramerkeistä saadut hyödyt eivät ole aikasidonnaisia, niistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ”relief from royalty” -menetelmää käyttäen. Poikkeuksen tähän muodostaa Hackman-tavaramerkki, jota on alettu poistamaan 2017 alkaen (poistoaika 20 vuotta). Tavaramerkkien kerryttämät rahavirrat määritellään tunnistamalla kunkin tavaramerkin kerryttämä liikevaihto. Tavaramerkin käyttöarvo määritellään viiden vuoden kassavirtalaskelmista, jotka perustuvat johdon hyväksymiin strategiaan suunnitelmiin. Viiden vuoden suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Georg Jensen tavaramerkki, joka hankittiin vuonna 2023, sisällytettiin arvonalennustestaukseen ensimmäistä kertaa vuonna 2024. Arvonalentumistestausten perusteella tavaramerkeistä ei ole kirjattu arvonalentumista vuonna 2024 tai 2023.

Käytetyt keskeisimmät olettamukset arvonalennustestauksessa

%	2024		2023	
	Liikearvo	Tavaramerkit ¹	Liikearvo	Tavaramerkit ¹
Myyntin keskimääräinen kasvu	2,6	5,7	6,1	4,1
Loppuarvojakson kasvuolettama jäännösarvoa laskettaessa	1,0	1,0	1,0	1,0
Diskonttokorko ennen veroja, keskiarvo	7,1	8,7	7,7	9,5

¹ Käytetty prosenttiyksikön korkeampaa riskipreemiota kuin liikearvon testauksessa.

Herkkyysanalyysi

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön arvostukselle on tehty herkkyyshanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johda arvonalennuksiin kerrytettävissä olevien rahamäärien ylittäessä huomattavasti testattujen omaisuuserien kirjanpitoarvot. Kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvot parametrien muutosten jälkeen.

Jokaisen tavaramerkin arvostukselle on tehty herkkyyshanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Tietyt tavaramerkit ovat herkkiä tietyille keskeisille muuttujien mahdollisille muutoksille. liitala-tavaramerkki on herkkä mahdollisille muutoksille käytetyssä diskonttokorossa, terminaalikasvussa sekä käytetyssä rojaltiprosentissa. Waterford-tavaramerkki on herkkä käytetylle diskonttokorolle ja rojaltiprosentille ja Gingher-tavaramerkki käytetylle rojaltiprosentille.



3.2 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Poistoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet ei poistoja

Voitot ja tappiot aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja käytöstä poistamisesta esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja liiketoiminnan muissa kuluissa.

2024

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	20,8	105,7	131,5	17,3	275,3
Muuntoerot	0,3	2,9	5,5	1,1	9,9
Lisäykset		1,9	7,4	17,2	26,5
Vähennykset	0,0	-0,1	-5,7	-0,2	-6,0
Siirrot tase-erien välillä		2,2	7,8	-12,2	-2,2
Hankintamenot 31.12.	21,1	112,7	146,5	23,2	303,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		37,1	75,7	-0,6	112,2
Muuntoerot		1,0	4,5	0,0	5,6
Poistot		6,0	18,0		23,9
Vähennykset		-0,1	-5,4		-5,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		44,0	92,8	-0,6	136,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,1	68,7	53,7	23,8	167,4



2023

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	20,9	92,0	123,5	14,3	250,7
Muuntoerot	-0,1	0,2	-3,6	0,0	-3,5
Lisäykset		4,1	8,6	13,3	25,9
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä		7,5	3,8	0,1	11,4
Vähennykset	0,0	-1,2	-9,2	0,3	-10,2
Siirrot tase-erien välillä		3,1	8,6	-10,6	1,0
Hankintamenot 31.12.	20,8	105,7	131,5	17,3	275,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		33,2	71,7	-0,6	104,4
Muuntoerot		-0,2	-3,1	0,0	-3,3
Poistot		5,1	15,9		21,0
Vähennykset		-1,1	-8,9		-10,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		37,1	75,7	-0,6	112,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	20,8	68,6	55,8	18,0	163,2



3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus, tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni soveltaa standardia johdonmukaisesti ominaispiirteiltään samankaltaisiin sopimuksiin pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset, tai sopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konserni kirjaa vuokrasopimusvelan maksamattomista vuokramaksuista sekä käyttöoikeusomaisuuserän kuvastamaan oikeutta käyttää omaisuuserää.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Fiskars-konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana (eli päivänä, jolloin kohde-etuus on käytettävissä). Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoon. Hankintamenoon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla

vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla sekä mahdollisilla konsernille syntyvillä alkuvaiheen välittömillä menoilla. Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla, ja oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleenarvoinnin perusteella.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoin vuokra-ajan kuluessa, yleensä seuraavasti:

- Kiinteistöt 3–15 vuotta
- Muut hyödykkeet 3–5 vuotta

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäiset kohdeomaisuuserät

Konserni soveltaa lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvää helpotusta niihin sopimuksiin, joissa vuokra-aika on 12 kuukautta tai vähemmän alkamispäivästä ja joihin ei sisälly osto-optiota. Se soveltaa myös vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyvää helpotusta niihin vuokrasopimuksiin, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Lyhytaikaisten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-aikana.

Fiskars-konsernilla on vuokrasopimuksia liittyen toiminnoissa käytettäviin kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon. Kiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3–15 vuotta ja muiden sopimusten 3–5 vuotta. Useat vuokrasopimukset sisältävät jatko- ja irtisanomisoptioita sekä muuttuvia vuokramaksuja. Vuokrasopimusvelat on kuvattu liitetiedossa 5.5 Vuokrasopimusvelat.

2024

Milj. euroa	Kiinteistöt	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	139,2	4,2	143,4
Muuntoerot	2,8	0,0	2,9
Lisäykset	27,7	2,6	30,3
Poistot	-35,5	-2,2	-37,7
Vähennykset	-0,4	-0,3	-0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	133,9	4,3	138,2

2023

Milj. euroa	Kiinteistöt	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	107,0	3,6	110,6
Muuntoerot	-1,7	0,0	-1,7
Lisäykset	46,5	2,6	49,1
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	21,1	0,3	21,4
Poistot	-27,2	-2,1	-29,3
Vähennykset	-6,6	-0,1	-6,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	139,2	4,2	143,4

3.4 Biologiset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Biologiset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoonsa vähennettynä niiden mynnistä aiheutuvilla menoilla. Biologiset hyödykkeet koostuvat konsernin kasvavasta puustosta Suomessa. Käyvän arvon muutos, joka johtuu kasvusta ja puuston markkina-arvon muutoksesta, esitetään konsernin tuloslaskelmalla omana rivillään liikeyvoiton (EBIT) jälkeen. Puutavaran mynnistä aiheutuva myyntitulo esitetään konsernin tuloslaskelmassa liikeyvoittoon vaikuttavana eränä.

Metsähyödykkeille ei ole olemassa toimivia markkinoita, joten biologisten hyödykkeiden arvostus konsernissa määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavissa olevien kassavirtojen perusteella. Rahavirrat perustuvat metsäsuunnitelmaan huomioiden metsänhoidon kustannukset ja hakkuutulot yhden kasvukierron osalta. Hakkuutulojen arvostamisessa Fiskars-konserni soveltaa Luonnonvarakeskuksen kantohintatilastoista laskettua kolmen vuoden liukuvaa keskiarvoa oikaistuna yrityskohtaisilla hintakomponenteilla.

Biologisten hyödykkeiden käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

Milj. euroa	2024	2023
Käypä arvo 1.1.	51,3	46,5
Kasvun aiheuttama lisäys	2,4	2,7
Hakkuiden aiheuttama vähennys	-1,3	-1,3
Käyvän arvon muutos	5,4	3,5
Käypä arvo taseessa 31.12.	57,8	51,3

Fiskars-konsernilla on yhteensä noin 14 000 hehtaaria metsää, joista 11 000 hehtaaria on tuottavaa metsämaata jolla harjoitetaan metsätaloutta.

3.5 Sijoituskiinteistöt

Laadintaperiaatteet

Kiinteistöt, joita ei käytetä konsernin omassa toiminnassa tai joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja tai omaisuuden arvonnousua, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Nämä kiinteistöt arvostetaan hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan tasapoistot kohteesta riippuen 20–40 vuoden kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Milj. euroa	2024	2023
Hankintamenot 1.1.	12,5	14,3
Lisäykset	0,2	0,0
Vähennykset	-0,3	-1,9
Siirrot tase-erien välillä	1,4	0,0
Hankintamenot 31.12.	13,8	12,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	7,2	8,6
Poistot ja arvonalentumiset	0,6	0,5
Vähennykset	-0,3	-1,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	7,5	7,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,3	5,3

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamista rakennuksista ja kaavoitetuista, mutta rakentamattomista omakotitalotonteista Fiskarsin Ruukin alueella.

Käypä arvo

Fiskarsin Ruukin alue on kulttuurisilta ja historiallisilta arvoiltaan ainutlaatuinen, eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa. Sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvo vuonna 2024 on 6,3 miljoonaa euroa (2023: 5,3) ja ne kaikki sijaitsevat Suomessa.



4. Operatiiviset varat ja velat

4.1	Vaihto-omaisuus	163
4.2	Myyntisaamiset ja muut saamiset	164
4.3	Ostovelat ja muut velat	165
4.4	Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	165
4.5	Varaukset	171



4.1 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista normaalilla tuotantoasteella määritettynä. Nettorealisointiarvo on se summa, joka voidaan saada normaalissa liiketoiminnassa saadusta myynnistä vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamiseen ja myyntiin tarvittavilla menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä.

Milj. euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	32,5	35,2
Keskeneräiset tuotteet	24,1	20,5
Valmiit tuotteet	286,0	327,4
Ennakkomaksut	0,3	0,3
Vaihto-omaisuuden bruttoarvo	342,9	383,4
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	-12,2	-19,4
Yhteensä 31.12.	330,7	364,0

Tilikauden aikana kirjattiin -7,2 (2023: -9,6) miljoonan euron muutos arvonalentumiskirjaukseen epäkurantin ja hitaasti kiertävän vaihto-omaisuuden osalta.



4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintameno. IFRS 9-standardin yksinkertaistetun arvonalentumismallin mukaisesti, epävarmojen saatavien arvonalentumistappioita arvioidaan odotettavissa olevan luottotappiomallin mukaisesti. Sen mukaan luottotappiot arvostetaan määrään, joka vastaa myyntisaatavien koko elinkaaren odotettavissa olevia luottotappioita. Tätä varten myyntisaamiset on ryhmitelty ikäjakautuksen perusteella. Epävarmojen saamisten arvonalentumiskirjaus perustuu historiallisiin luottotappiomääriin, joita on oikaistu käytettävissä olevilla yleisillä ja yksittäisillä arvioilla. Mallissa käytetyt parametrit päivitetään säännöllisesti. Arvonalentumiset kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

Milj. euroa	2024	2023
Myyntisaamiset	188,9	177,2
Johdannaiset	5,8	8,1
Muut saamiset	20,2	8,3
Siirtosaamiset	27,4	35,6
Yhteensä 31.12.	242,2	229,3

Myyntisaamisten ikäjakautus

Milj. euroa	2024	2023
Erääntymättömät saamiset	160,0	155,1
1–30 päivää erääntyneet	25,8	16,4
31–60 päivää erääntyneet	2,8	1,8
61–90 päivää erääntyneet	1,7	4,4
91–120 päivää erääntyneet	0,6	2,0
Yli 120 päivää erääntyneet	3,7	1,4
Luottotappiovaraus 31.12.	-5,7	-3,8
Yhteensä 31.12.	188,9	177,2

Myyntisaamisten maksuajat vaihtelevat, mutta ovat keskimäärin 45 päivää.

Myyntisaamiset valuutoittain

Milj. euroa	2024	2023
Yhdysvaltain dollari (USD)	56,0	55,5
Euro (EUR)	37,0	33,8
Tanskan kruunu (DKK)	31,2	23,4
Ruotsin kruunu (SEK)	13,9	17,7
Norjan kruunu (NOK)	9,5	10,5
Japanin yeni (JPY)	9,3	7,8
Australian dollari (AUD)	6,2	5,5
Iso-Britannian punta (GBP)	5,3	4,5
Muut valuutat	20,5	18,6
Yhteensä 31.12.	188,9	177,2

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti laajalle alueelle. Konsernin suurimmat asiakkaat ovat vakaan luottoluokituksen saaneita jälleenmyyntiliikkeitä. Luottotappioriskin on arvioitu olevan kohtalainen. Suurin mahdollinen altistuminen luottotappioille vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää. Luottoriskiä on kuvattu yksityiskohtaisemmin liitetiedossa 5.2.

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen muutos

Milj. euroa	2024	2023
Varauksen määrä 1.1.	-3,8	-4,9
Muuntoerot	-0,1	0,1
Lisäykset	-4,3	-1,0
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä		-0,5
Vähennykset	2,0	2,4
Kirjatut arvonalentumistappiot	0,4	0,3
Epävarmojen saamisten palautuminen	0,0	-0,1
Varauksen määrä 31.12.	-5,7	-3,8

4.3 Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2024	2023
Ostovelat ¹	88,4	102,1
Muut korottomat velat	67,3	47,2
Siirtovelat		
Korot	4,8	5,1
Palkat ja sosiaalikulut	33,2	34,7
Velat asiakassopimuksista	49,8	49,7
Muut	41,3	47,9
Yhteensä 31.12.	284,8	286,6

¹ Vuoden 2023 avaava saldo oikaisttu, lisätietoa oman pääoman laskelmassa.

Velat asiakassopimuksista sisältävät esimerkiksi annettuja alennuksia, hyvityksiä, kanta-asiakasohjelmahyvityksiä sekä muita liikevaihtoon vaikuttavia oikaisuja. Muut siirtovelat sisältävät muun muassa materiaalihankintoja sekä tarvikkeita.

Toimittajarahojusjärjestelyt
Fiskars Groupilla on käytössään toimittajarahojusjärjestely yhteistyöpankin kanssa. Järjestelyn puitteissa ohjelmaan osallistuvat toimittajat voivat saada laskujensa maksut ennakoon pankilta, joka sitoutuu maksamaan Fiskars Groupin toimittajille heidän laskuistaan johtuvat saatavat. Fiskars Group maksaa nämä erät pankille alkuperäisen laskun eräpäivänä. Järjestelyn päätarkoituksena on parantaa Fiskars Groupin käyttöpääoman hallintaa ja tarjota toimittajille mahdollisuus vahvistaa maksuvalmiuttaan ennakkomaksun avulla. Fiskars Group esittää järjestelyn piiriin kuuluvat erät ostovelkoina, koska niiden luonne ja tarkoitus ovat samat kuin muilla ostoveloilla.

Milj. euroa	2024	2023
Toimittajarahojusjärjestelyyn liittyvät ostovelat	7,6	4,5
joista toimittajat ovat saaneet maksun rahoituspalveluntarjoajilta	7,6	4,5
Maksuehtojen vaihteluväli (päivinä)	30–180	30–180

Toimittajarahojusjärjestely mahdollistaa Fiskars Groupille ostovelkojen maksujen keskittämisen pankille sen sijaan, että maksut suoritettaisiin yksittäisille toimittajille. Fiskars Groupin näkökulmasta järjestely ei merkittävästi pidennä maksuehtoja verrattuna normaalisti sovittuihin ehtoihin muiden toimittajien kanssa, jotka eivät osallistu ohjelmaan. Järjestelyn ansiosta rahavirrat ovat kuitenkin ennakoitavampia.

4.4 Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Laadintaperiaatteet
Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin niissä maissa, joissa yhtiöt toimivat. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksuperusteisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli yksikkö ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä kriteerejä, ovat etuusperusteisia eläkejärjestelyjä. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksuperusteisiksi ja niiden maksut kirjataan

tuloslaskelmaan kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etuusperusteisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkevelvoitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättymispäivän käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuluihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuluihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Suurin osa Fiskars-konsernin eläkejärjestelyistä on maksuperusteisia eläkejärjestelyjä. Vita-liiketoimintayksikössä on etuusperusteiset eläkejärjestelyt Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Etuusperusteiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa ovat suljettuja etuusperusteisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät vaikuta velan määrään. Lisäksi konsernilla on Suomessa lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuusperusteisiksi eläkejärjestelyiksi. Kukin järjestely noudattaa kyseisen maan paikallista säännöstöä ja käytäntöjä. Hyväksytyt aktuaarit ovat tehneet etuusperusteisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Tärkeimmät omalla vastuulla olevat järjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Saksassa, Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Järjestelyt Suomessa ovat paikallisten eläkevakuutusyhtiöiden hoidettavina. Konserni arvioi, että vuoden 2025 maksusuoritukset järjestelyihin ovat yhteensä 1,3 milj. euroa (2024: 1,5).

Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen ominaispiirteet ja järjestelyihin liittyvät riskit

Milj. euroa	Nettovelka		Kuvaus ja riskit
	2024	2023	
Suomi	0,0	0,0	Suomen eläkejärjestelyissä on 16 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestelyt ovat rahastoituja, vakuutettuja ja suljettuja eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Eläkekorotukset perustuvat joko vakuutusyhtiöiden omiin indekseihin tai TyEL-indeksiin. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Saksa	0,7	0,8	Saksan eläkejärjestelyissä on 60 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat joko rahastoimattomia henkilökohtaisia eläkelupauksia tai rahastoimattomia, suljettuja eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys-, ja perhe-eläke. Mahdolliset eläkekorotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Thaimaa	2,5	2,0	Thaimaan eläkejärjestelyssä on 1 196 etuihin oikeutettua jäsentä. Thaimaan eläkejärjestely oikeuttaa erorahaan. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Iso-Britannia			Iso-Britannian eläkejärjestelyssä, joka on suljettu eläkerahasto, on 173 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyn ylijäämää, joka oli 1,6 (2023: 1,7) milj. GBP vuoden 2024 lopussa, ei ole kirjattu omaisuuserän rajoittamissäännösten takia. Saadut etuudet ovat vanhuus-, varhais- ja perhe-eläke sekä henkiturva. Korotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat oman pääoman ehtoisten instrumenttien volatiliiteetti, korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio. Iso-Britannian lainsäädäntö vaatii aktuaarilaskelmien suorittamista vähintään kolmen vuoden välein ja tavoittelemaan täysin rahoitettua pohjaa, joka varovaisesti arvioituna kuvastaa rahaston riskiasemaa, mukaan lukien Fiskars UK Limitedin rahastolle antaman kovenantin. Viimeisin aktuaarilaskelma suoritettiin tilanteesta 31.3.2017. 31.7.2017 alkaen yhtiö on sopinut järjestelyn toimitsijan kanssa järjestelyn maksuaikataulun muuttamisesta. Muutoksen tarkoitus on vähentää vuosittaisia maksuja nollaan puntaan vuodessa. 5.12.2017 yhtiö sai valmiiksi 14,5 miljoonan punnan hankinnan elinkorkosopimuksen ostolla taattuina Ison-Britannian järjestelyn velkoja. Ostopolitiikka varmistaa kassavirran, joka vastaa järjestelyn piirissä olevien jäsenten etuuksia ja on arvoltaan korkeampi kuin näiden jäsenten etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen nykyarvo. Rahaston hallinnointikulut vuoden 2017 lopussa on merkitty kuluiksi yhtiön tuloslaskelmassa. Järjestelyyn sovellettavien IAS 19 -sääntöjen mukaisesti ne on tasoitettu huomioimalla muut kattavat tulot, jotta saataisiin aikaan nollavaikutus yhtiön varoihin tällä kaudella.
Yhdysvallat	3,9	3,9	Yhdysvaltojen eläkejärjestelyssä, joka on rahastoimaton eläkelupaus, on yksi etuihin oikeutettu jäsen. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus- ja perhe-eläke. Järjestelyssä ei ole korotuksia. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset ja elinajanodotteen kasvu.
Taiwan	0,5	0,1	Taiwanin eläkejärjestelyssä, joka on rahastoitu eläkelupaus, on 11 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestelyn etuus on vanhuuseläke. Järjestelyssä ei ole korotuksia. Pääasialliset riskit ovat omaisuuserien volatiliiteetti, korkomuutokset ja inflaatio.
Indonesia	3,6	3,1	Indonesian eläkejärjestelyssä on 708 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoimaton, ja sen etuuksia ovat eroraha, henkiturva ja työkyvyttömyyskorvaus. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Japani	0,5	0,5	Japanin eläkejärjestelyssä on 60 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoitu ja vakuutettu, ja sen etuuksia ovat vanhuuseläke, henkiturva ja eläköitymisraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Slovenia	0,5	1,6	Slovenian eläkejärjestelyissä on 613 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat rahastoimattomia, ja niiden etuutena on eroraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Nettovelka yhteensä	12,3	12,1	

Etuusperusteisen nettovelan muutos

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä	Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	Yhteensä
1.1.2024	23,7	-13,5	10,2	1,9	12,1
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,6		0,6		0,6
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	1,1	-0,6	0,5	0,1	0,6
Hallinnolliset kulut		0,2	0,2		0,2
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot velvoitteen täyttämisestä					
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 2.4)	1,6	-0,4	1,2	0,1	1,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		0,1	0,1		0,1
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	0,4		0,4		0,4
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,4		-0,4		-0,4
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,0		0,0		0,0
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää				-0,2	-0,2
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-0,1	0,1	0,0	-0,2	-0,1
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä					
Muuntoerot	0,8	-0,5	0,3	0,1	0,4
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,1	-1,1		-1,1
Maksetut etuudet	-1,9	1,9			
Muut muutokset	-0,3		-0,3		-0,3
31.12.2024	23,8	-13,4	10,3	1,9	12,3



Etuusperusteisen nettovelan muutos

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä	Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	Yhteensä
1.1.2023	22,8	-13,8	8,9	1,9	10,8
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,6		0,6		0,6
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	1,0	-0,6	0,4	0,1	0,5
Hallinnolliset kulut	0,2	0,2	0,5		0,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot velvoitteen täyttämisestä					
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 2.4)	1,8	-0,3	1,5	0,1	1,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)	-0,1	-0,1	-0,2		-0,2
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)					
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,3		0,3		0,3
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,2		0,2		0,2
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää	-0,2		-0,2		-0,2
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	0,2	-0,1	0,1		0,1
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	1,3	-0,1	1,2		1,2
Muuntoerot	-0,4	0,0	-0,4	0,0	-0,3
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,2	-1,2		-1,2
Maksetut etuudet	-2,0	2,0			
Muut muutokset				-0,2	-0,2
31.12.2023	23,7	-13,5	10,2	1,9	12,1



Varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin

Milj. euroa	2024		2023	
	Noteeratut	Noteeraa- mattomat	Noteeratut	Noteeraa- mattomat
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	0,1		0,0	
Joukkovelkakirjat	0,6		0,5	
Vakuutussopimukset		11,4		11,5
Likvidit varat	1,4		1,5	
Muut		0,0		
Yhteensä	2,0	11,4	2,0	11,5

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

%	2024	2023
Diskonttokorko		
Iso-Britannia	5,35	5,80
Yhdysvallat	4,90	5,80
Indonesia	6,91	7,19
Slovenia	3,50	4,10
Muut maat	1,20–3,50	1,30–4,15
Palkankorotusoletus		
Iso-Britannia	n/a	n/a
Yhdysvallat	n/a	n/a
Indonesia	5,00	5,00
Slovenia	3,25	2024: 5,60 2025+: 3,75
Muut maat	n/a / 2,00–3,00	n/a / 2,00–4,00
Eläkkeiden korotusoletus		
Iso-Britannia	3,15	3,10
Yhdysvallat		
Indonesia	5,00	5,00
Slovenia		
Muut maat	n/a / 2,00–2,25	n/a / 2,50–2,75

Herkkyysanalyysi

Alla oleva herkkyysanalyysi on määritelty tilikauden lopussa tapahtuvien olettamien todennäköisen muutoksen pohjalta eikä se välttämättä edusta mahdollista olettamien todellista muutosta. Herkkyysanalyysi perustuu siihen, että tärkeimpiä olettamia muutetaan niin, että muut olettamat pysyvät yhtä aikaa samoina. Kaikkien muiden olettamien muuttaminen yhdessä yksittäisen olettaman kanssa ja niistä syntyvien määrien lineaarinen extrapolointi ei ole mahdollista. Herkkyysanalyysin laatimisessa ei ole muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen.

Milj. euroa	2024		2023	
	Etuuspohjainen velvoite		Etuuspohjainen velvoite	
	Lisäys	Vähennys	Lisäys	Vähennys
Iso-Britannia				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,5	0,5	-0,6	0,6
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	n/a	n/a	n/a	n/a
Eläkkeiden korotusolettamus (0,5 % muutos)	0,3	-0,3	0,3	-0,3
Muut konserniyhtiöt yhteensä				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,5	0,5	-0,5	0,5
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	0,4	-0,3	0,4	-0,3
Eläkkeiden korotusolettamus (0,5 % muutos)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Etuusperusteisen velvoitteen duraation painotettu keskiarvo: 9,0 (2023: 9,4)

Vaikka analyysi ei huomioi kaikkia järjestelyn kassavirtoja, se antaa likimääräisen arvion oletusten herkkyystestistä.



4.5 Varaukset

Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma on laadittu ja annettu niille, joita suunnitelma koskee ja kun on olemassa perusteltu odotus uudelleenjärjestelyn toteuttamisesta. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan

velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni voi olla osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa luotettavasti ja niiden toteutuminen on todennäköistä. Muuten kyseiset ehdolliset velat esitetään liitetietona.

Takuuvaraukset liittyvät myytyihin tuotteisiin ja niiden määrä arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti vastaamaan takuuvelvoitteiden täyttämiseksi tarvittavia arvioituja rahavirtoja. Muut varaukset sisältävät muun muassa lakikuluja ja arvioituja menoja, jotka liittyvät toimitilojen kunnostamiseen.

2024

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestely- varaus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	2,7	3,6	2,8	9,0
Muuntoerot	0,1	0,0	0,0	0,1
Lisäykset	0,2	0,5	1,1	1,8
Käytetyt varaukset	-0,2	-2,0	-0,4	-2,5
Varausten peruutukset	-0,8	-0,5	-0,2	-1,4
Varaukset 31.12.	2,0	1,6	3,4	7,0

2023

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestely- varaus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	2,9	0,2	2,3	5,5
Muuntoerot	-0,1	0,0	-0,0	-0,1
Lisäykset	0,3	4,3	0,7	5,3
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä			0,4	0,4
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,8	-0,5	-1,3
Varausten peruutukset	-0,4	-0,2	-0,1	-0,7
Varaukset 31.12.	2,7	3,6	2,8	9,0



5. Pääomarakenne ja rahoitus- instrumentit

5.1	Osakepääoma	173
5.2	Rahoitusriskien hallinta	174
5.3	Rahoitusvarat	176
5.4	Rahoitusvelat	178
5.5	Vuokrasopimusvelat	183
5.6	Johdannaiset	184



5.1 Osakepääoma

	2024 tuhatta kpl	2023 tuhatta kpl	2024 milj. euroa	2023 milj. euroa
Osakepääoma				
1.1.	81 000,0	81 000,0	77,5	77,5
Osakepääoma 31.12.	81 000,0	81 000,0	77,5	77,5
Omat osakkeet				
1.1.	202,9	419,5	3,0	6,7
Muutos	-61,0	-216,6	-0,9	-3,7
Omat osakkeet 31.12.	141,9	202,9	2,1	3,0

Osakkeiden lukumäärä ja äänimäärä

		31.12.2024			31.12.2023	
	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma euroa	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma euroa
Osakkeet (1 ääni/osake)	81 000 000	81 000 000	77 510 200	81 000 000	81 000 000	77 510 200
Yhteensä	81 000 000	81 000 000	77 510 200	81 000 000	81 000 000	77 510 200

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.



5.2 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin rahoitusosasto hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Valuuttariskit

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa muutosta tuloksen, kassavirran ja taseen arvossa ja kilpailuasemassa. Fiskars-konsernin transaktio- ja translaatiopositiota hallinnoidaan toisistaan erillisinä kokonaisuuksina.

Transaktioriski

Vieraan valuutan määräiset kassavirrat ovat alttiina transaktioriskille. Transaktioriskiaseman muodostavat vieraan valuutan määräiset kaupalliset saatavat ja velat ja rahoitussaatatavat ja -velat. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia konsernin tulokseen ja kassavirtaan. Konserniyhtiöt vastaavat kaupallisten kassavirtojen valuuttariskien hallinnasta ja ne suojaavat kaupalliset kassavirtansa valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa. Nettoasema suojataan valuuttajohdannaisilla hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Merkittävimmät riskit liittyvät DKK:n, THB:n ja USD:n vahvistumiseen sekä SEK:n, AUD:n ja JPY:n heikentymiseen. Fiskars-konserni on alttiina tavarantoimittajiensa paikallisten valuuttojen kurssimuutoksille. Merkittävin näistä valuutoista on CNY.

Fiskars-konserni ei sovelta valuuttajohdannaisiin IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Valuuttajohdannaisista

syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Mikäli valuuttajohdannaisiin olisi sovellettu suojauslaskentaa, vuoden 2024 tulos ennen veroja olisi ollut 2,5 milj. euroa heikompi (2023: 0,8 suurempi).

Translaatoriski

Translaatoriskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, rahavirtalaskelmaan ja taseeseen. Näillä muutoksilla saattaa olla vaikutusta tiettyihin tunnuslukuihin, kuten nettovelan ja viimeisen 12 kuukauden käyttökatteen (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) suhteeseen, omavaraisuusasteeseen ja velkaantuneisuusasteeseen. Fiskars-konserni ei suojaa translaatoriskiä.

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkojen vaihteluista aiheutuvaa muutosta yhtiön kassavirroissa ja varojen ja velkojen arvossa. Korkoriskiä mitataan rahoitusvelkojen, lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja, keskimääräisellä korkosidonnaisuusajalla. Keskimääräisen korkosidonnaisuusajan kuluessa korkojen muutokset heijastuvat velasta maksettaviin korkokuluihin. Riskiä kuvataan tarkastelujakson aikana syntyvällä muutoksella korkokuluissa, joka on seurausta yhden prosenttiyksikön pysyvistä korkotason muutoksesta. Mitä lyhyempi korkosidonnaisuusaika on, sitä heikompi on korkokulujen ennustettavuus.

Korkoriskin hallinnassa voidaan käyttää johdannaisia, ja niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Tavoitteena on ylläpitää keskimääräinen korkosidonnaisuusaika

rahoituspolitiikan mukaisesti 6–48 kuukauden rajojen puitteissa. Koronvaihtosopimuksia voidaan käsitellä kassavirran tai käyvän arvon suojina. Kassavirtaa suojaavat koronvaihtosopimukset netottavat vaihtuvakorkoisen velan korkovirtoja. Käypää arvoa suojaavat koronvaihtosopimukset pienentävät kiinteäkuponkisen joukkovelkakirjalainan arvovaihtelun vaikutusta. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli voimassa pääomaltaan 165,0 miljoonaa euroa vastaava määrä koronvaihtosopimuksia (2023: 165,0 milj. euroa). Konsernin korollinen nettovelka lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja oli tilikauden päättyessä 346,3 milj. euroa (2023: 295,8). Velasta 46 % (2023: 48 %) oli sidottu vaihtuviin korkoihin. Velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 22 kuukautta (2023: 28).

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle arvioidaan laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja nettovelan määrän pysyvän vuoden aikana muuttumattomana. Laskelman mukainen vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja olisi -1,3 milj. euroa vuonna 2024 (2023: -0,8).

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön rahoitusvarat ja rahoituksen lähteet ovat riittämättömiä kattamaan liiketoiminnan tarpeet tai niiden järjestäminen aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää optimaalinen määrä likviditeettiä liiketoimintojen rahoittamiseksi kaikkina aikoina sekä samalla minimoida korkokulut. Likviditeetillä tarkoitetaan rahavarojen



ja käyttämättöminä olevien sitovien luottolimiittien yhteismäärää. Tarvittavan likviditeetin määrää arvioidaan säännöllisesti.

Jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa jälleenrahoitusta ei ole saatavilla tai sen huomattavan korkea hinta muodostuu rahoituksen hankinnan esteeksi. Tavoitteena on minimoida jälleenrahoitusriskiä velkojen ja valmiusluottojen erääntymisajankohtia hajauttamalla.

Konsernilla on 250,0 milj. euron (2023: 250,0) sitovat valmiusluottolimiitit ja sitomattomia luottolimiittejä 51,7 milj. euroa (2023: 49,4). Lisäksi konsernilla on 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma pohjoismaisten pankkien kanssa. Vuoden lopussa sitovista limiiteistä oli käytössä 0,0 milj. euroa (2023: 0,0), ja yritystodistusohjelmasta 75,2 milj. euroa (92,4).

Raaka-aineriski

Fiskars-konserni on alttiina tiettyjen hyödykkeiden hinnanvaihteluille. Konserni voi tarvittaessa käyttää johdannaisia suojautuakseen raaka-aineiden hintariskiltä. Ostohinnan suojaamiseksi konsernilla oli vuoden 2024 lopussa kulta- ja hopeajohdannaisia, joiden nimellisarvo oli 6,4 miljoonaa euroa (2023: 4,3). Hyödykejohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Luottoriski

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riskiä rajoitetaan toimimalla vain luottokelpoisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa määriteltujen limiittien puitteissa. Asiakkaiden luottoriskiä valvoo myyntitoiminto. Konsernin asiakaskunta on laaja eikä suurimmakaan asiakkaan

osuus ylitä 10 % saatavista. Konsernin myyntisaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 188,9 milj. euroa (177,2). Tilinpäätös sisältää myyntisaamisiin kohdistuvia luottotappiovarauksia yhteensä 5,7 milj. euroa (3,8).

Pääoman hallinta

Fiskars-konsernin pääomarakennetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset (muut kuin mahdollinen paikallinen yhtiölainsäädäntö niissä maissa, joissa Fiskars-konsernin yhtiöillä on liiketoimintaa).

Konsernin pääomahallinnan tavoitteet ovat:

- varmistaa konsernin mahdollisuudet toiminnan rahoittamiseen ja yhtiön kyky huolehtia vastuistaan
- ylläpitää tasapainoista liiketoimintakokonaisuutta, joka on kannattava osakkeenomistajille sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä investointimahdollisuuksien hyödyntämiseen
- ylläpitää yli 40 % omavaraisuusastetta
- ylläpitää nettovelan ja viimeisen 12 kuukauden käyttökatteen (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) suhdelukuna enintään 2,5



5.3 Rahoitusvarat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusvarat

Fiskars-konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat varat, ja jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarojen käyvän arvon luokittelu on esitetty liitetiedossa 5.4.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja laajaan tuloslaskemaan kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa

käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehto). Fiskars-konsernissa tähän ryhmään sisältyy sijoituksia noteerattuihin arvopapereihin sekä ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä käypää arvoa suojaavat koronvaihtosopimukset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat varat arvostetaan käypään arvoon sekä alun perin kirjanpitoon merkittäessä, että sen jälkeen. Noteerattujen arvopapereiden käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan ja sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisperusteet on kuvattu liitetiedossa 5.6.

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita. Nämä rahoitusvarat arvostetaan sekä alun perin että myöhemmin käypään arvoonsa. Muutokset käyvässä arvossa kirjataan muun laajan tuloksen eriin.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat ovat johdannaismuutoksiin kuuluvattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Niitä ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen

yhteydessä luokitella myytävissä oleviksi. Tähän ryhmään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Se sisältää myös vuokrasopimusten takaamiseksi tehdyt talletukset ja muut samankaltaiset erät, jotka on esitetty konsernitaseen rivillä Muut pitkäaikaiset varat. Myyntisaamiset ja muut saamiset on kuvattu liitetiedossa 4.2.

Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan. Luottotappiovarausten määrä arvioidaan yksittäisten erien riskin perusteella. Arvion perusteella saamia oikaistaan vastaamaan todennäköistä arvoa. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa voimassaoloaikansa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin. Saatavat, jotka erääntyvät tai peritään korkeintaan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä luetaan lyhytaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Taseen Rahavarat -erään sisältyvät käteisvarat, eli käteinen raha ja vaadittaessa maksettavat talletukset, sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Muihin rahavaroihin luettavien erien juoksuaika on hankinta-ajankohtana enintään kolme kuukautta. Luotollisten tilien velkasaldot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusvelkoihin. Rahavarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoonsa.



Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Milj. euroa	Taso 3	
	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	30,9	29,0
Vähennykset	-1,0	-1,0
Käyvän arvon muutokset	-0,1	2,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	29,8	30,9

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia rahastoja. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahastojen ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Muut sijoitukset ja muut pitkäaikaiset varat

Milj. euroa	Taso 3	
	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	14,5	9,8
Lisäykset	2,8	1,0
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä		3,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	17,3	14,5

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään käypään arvoon (taso 3). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo on niiden hankintahinta.

Rahavarat

Milj. euroa	2024	2023
Kassa ja pankkitalletukset	60,8	127,3
Yhteensä 31.12.	60,8	127,3

5.4 Rahoitusvelat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusvelat ja vieraan pääoman menot

Fiskars-konsernin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat (sisältäen johdannaisvelat) sekä jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat velat. Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoön, tai emittoidun vastuullisuustavoitteisiin sidotun joukkovelkakirjalainan tapauksessa efektiivisen koron metodia käyttäen. Käyvän arvon suojastransaktioita on voimassa pääomaltaan 60 milj. euron verran. Siltä osin kuin joukkovelkakirjalainen käypä arvo on suojattu, sen tasearvoa oikaistaan käyvän arvon muutosta vastaavalla määrällä. Johdannaisvelat arvostetaan käypään arvoon. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin: jälkimmäisiin kuuluvat kaikki ne rahoitusvelat, joiden maksua konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainoihin ja lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot jaksotetaan lainasopimuksen odotetulle voimassaolajalle. Georg Jensen A/S -yhtiöllä oli 40 milj. euron suuruinen joukkovelkakirjalaina. Joukkovelkakirjalaina lunastettiin kokonaisuudessaan etuajassa 26. lokakuuta 2023. Vuonna 2023 maksettiin lunastuspalkkio 1,1 miljoonaa euroa, korkokuluja 0,9 miljoonaa euroa sekä 1,3 milj. euron korkokulu seuraavaan koronmaksupäivään saakka.

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

Milj. euroa	2024		2023	
	Käyvät arvot	Tase-arvot	Käyvät arvot	Tase-arvot
Lainat rahoituslaitoksilta	130,7	130,0	131,0	130,2
Emittoidut joukko- velkakirjalainat	208,2	201,0	205,5	200,5
Yhteensä 31.12.	338,9	331,0	336,5	330,7

Lainat rahoituslaitoksilta on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön. Emittoitu joukkovelkakirjalaina on arvostettu efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Rahoituslaitoksilta olevien lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (käypien arvojen hierarkiataso 2). Joukkovelkakirjalaina on arvostettu käypään arvoonsa raportointikauden lopun markkinanoteerausten perusteella (taso 1).

Marraskuun 16. päivänä 2023 emittoitu vastuullisuustavoitteisiin sidottu joukkovelkakirjalaina on vakuudeton ja sille maksetaan 5,125 % vuotuista korkoa. Koron suuruus on riippuvainen vastuullisuustavoitteiden saavuttamisesta. Vastuullisuustavoitteet liittyvät Scope 1 ja 2 kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen 50 prosentilla vuodesta 2017 vuoden 2026 loppuun mennessä, ja tieteeseen perustuvien päästötavoitteiden ulottamiseen ostoilla mitattuna 60 prosenttiin toimittajista vuoden 2024 loppuun mennessä. Marginaalin korotus on 0,375 % p.a. viimeiselle korkojaksolle, mikäli ensimmäistä tavoitetta ei saavuteta, ja 0,125 % p.a. viimeiselle kolmelle korkojaksolle, mikäli toista tavoitetta ei saavuteta. Joukkovelkakirjan nimellisarvo on 200 milj. euroa, ja se erääntyy 16. marraskuuta 2028.

Vuonna 2024 Scope 1 ja 2 kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat 4 % vuodesta 2023 ja vähenivät 54 % vertailuvuodesta 2017. KPI 1 -tunnusluvun testausajankohta on vuoden 2026 lopussa ja siten tunnusluvulla ei ole vaikutusta joukkovelkakirjalainan ominaisuuksiin vuoden 2024 lopussa. Ostoilla mitattuna 64 % tavaroiden ja palveluiden toimittajista oli asettanut tieteeseen perustuvat päästötavoitteet vuoden 2024 loppuun mennessä (KPI 2). Fiskars on nyt saavuttanut toisen KPI-tavoitteen ja vahvistaa, ettei sillä ole vaikutusta joukkovelkakirjalainan ominaisuuksiin. Riippumattoman ulkopuolisen arvioijan tekemä varmennus on esitetty osana tätä raporttia. Vastuullisuustavoitteisiin liitetyn joukkovelkakirjalainan viitekehyksessä Fiskars-konsernin verkkosivuilla kerrotaan lisätietoa KPI 1 ja 2 tavoitteista ja määritelmistä.

Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma

Milj. euroa	2024		2023	
	Käyvät arvot	Tase-arvot	Käyvät arvot	Tase-arvot
Pankkitililiimitit	1,0	1,0		
Lainat rahoituslaitoksilta	75,2	75,2	92,4	92,4
Yhteensä 31.12.	76,1	76,1	92,4	92,4

Nettovelan täsmäytys

Milj. euroa	2024	2023
Lainat rahoituslaitoksilta	206,1	222,6
Emittoidut joukkovelkakirjalainat	201,0	200,5
Vuokrasopimusvelat	147,6	150,8
Rahavarat	-60,8	-127,3
Nettovelka	493,9	446,7

Velkojen muutokset

2024

Milj. euroa	1.1.	Muutokset vuokrasopimus- veloissa	Rahavirta	Muuntoero	Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	Muut	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	330,7					0,3	331,0
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	117,4	-0,1		0,0		-3,4	113,9
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	92,5		-16,3				76,1
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	33,3	29,8	-41,1	3,2		8,5	33,6
Yhteensä	573,9	29,7	-57,4	3,2		5,4	554,7

2023

Milj. euroa	1.1.	Muutokset vuokrasopimus- veloissa	Rahavirta	Muuntoero	Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	Muut	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	130,4		198,5			1,7	330,7
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	92,9	17,9		-1,6	13,1	-4,9	117,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	195,2		-102,7				92,5
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	22,5	24,3	-30,7	-0,3	8,3	9,1	33,3
Yhteensä	440,9	42,2	65,1	-1,8	21,5	5,9	573,8

Velkojen erääntyminen

Konsernilla oli 31.12.2024 likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä luottolimiittejä 250.0 milj. euroa (2023: 250.0). Valmiusluottosopimusten keskimääräinen erääntymisaika oli tilikauden päättyessä 3 vuotta (2023: 2). Pitkäaikaisten lainojen erääntymisjankohdat on esitetty allaolevassa taulukossa. Luottolimiittejä ja pitkäaikaisia lainoja koskeviin sopimuksiin sisältyy vakavaraisuuteen liittyvä ehto. Ehtoa testataan jokaisen vuosineljänneksen lopussa luottolimiittien ja pitkäaikaisten lainojen erääntymiseen asti. Ehdon rikkominen edellyttää vakavaraisuuden merkittävää heikkenemistä nykyisestä, eikä konsernilla ole viitteitä siitä, että sillä olisi vaikeuksia noudattaa tätä ehtoa. Liikkeeseen lasketulla joukkovelkakirjalainalla ei ole taloudellisia ehtoja, mutta tulevat kuponkimaksut on sidottu tiettyjen vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen.

2024

Milj. euroa	2025	2026	2027	2028	2029	Myöhemmin	Yhteensä
Emittoidut joukkovelkakirjalainat				201,0			201,0
korot	10,3	10,3	10,3	9,0			39,8
Lainat rahoituslaitoksilta	76,1		80,0		50,0		206,1
korot	8,0	5,3	5,3	2,1	2,1		22,8
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	28,9	24,7	20,4	13,9	10,5	34,5	132,8
korot	4,4	3,3	2,3	1,6	1,2	1,8	14,7
Ostovelat	88,4						88,4
Johdannaisvelat	5,5						5,5
Yhteensä 31.12.	221,6	43,5	118,3	227,6	63,8	36,3	711,1

2023

Milj. euroa	2024	2025	2026	2027	2028	Myöhemmin	Yhteensä
Emittoidut joukkovelkakirjalainat					200,5		200,5
korot	10,3	10,3	10,3	10,3	9,0		50,0
Muut velat	0,2						0,2
Lainat rahoituslaitoksilta	92,4		80,0			50,0	222,4
korot	8,1	6,7	6,2	2,6	2,6	2,6	28,9
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	29,0	22,6	19,2	14,9	11,2	38,0	134,9
korot	4,3	3,3	2,5	1,8	1,3	2,6	15,9
Ostovelat	102,1						102,1
Johdannaisvelat	2,3						2,3
Yhteensä 31.12.	248,7	42,9	118,1	29,6	224,6	93,3	757,2



Valuuttaposition herkkyysanalyysi

IFRS 7:n mukainen herkkyysanalyysi valuuttakursseista osoittaa, kuinka yksittäisten valuuttojen 10 %:n heikkeneminen vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja tai konsernin omaan pääomaan. Valuutan vahvistuminen 10 %:lla aiheuttaisi noin samansuuruisen vastakkaismerkkisen muutoksen. Analyysi tulosvaikutuksesta sisältää emoyhtiön vieraan valuutan määräiset sisäiset ja ulkoiset rahoituserät. Kaupalliset kassavirrat muodostuvat vieraan valuutan määräisistä konserniyhtiöiden arvioiduista ostoihin ja myynteihin liittyvistä vuosittaisista nettokassavirroista. Johdannaiset sisältävät kaupallisia virtoja suojaavat transaktiot. Muut rahoituserät sisältävät valuuttamääräiset lainat, talletukset ja sijoitukset. Valitut valuutat edustavat noin 90 % kaikista arvioiduista vuosittaisista nettomääräisistä valuuttavirroista. Oman pääoman herkkyysanalyysi kuvaa valuuttakurssimuutoksiin liittyvää valuuttamääräisen oman pääoman translaatoriskiä.

Milj. euroa	2024				2023			
	Vaikutus tulokseen ennen veroja				Vaikutus tulokseen ennen veroja			
	Arvioidut kaupalliset kassavirrat	Johdannaiset	Muut rahoituserät	Vaikutus omaan pääomaan	Arvioidut kaupalliset kassavirrat	Johdannaiset	Muut rahoituserät	Vaikutus omaan pääomaan
AUD	-2,2	1,4	0,8	-1,2	-2,5	1,0	1,5	-2,2
CAD	0,1	1,2	-1,2	-0,2	-1,4	1,5	-0,1	-0,8
DKK	3,3	-3,4	-0,7	-17,3	3,1	0,1	-21,1	-18,8
GBP	-1,0	5,6	-4,7	-4,8	-1,0	4,1	-3,1	-4,0
JPY	-2,2	3,4	-1,2	-2,6	-2,1	3,1	-1,0	-2,4
NOK	-1,9	1,8	0,0	-0,3	-2,0	1,8	0,3	-0,5
SEK	-3,2	2,4	0,8	-0,8	-3,1	2,3	0,8	-1,3
THB	2,3	-2,0	-0,3	-0,1	3,5	-3,0	-0,5	-1,7
USD	2,0	6,4	-8,4	-14,3	2,5	8,5	-11,0	-13,1



Keskikorat ja korkokulujen herkkyyshanalyysi

Korkokulujen herkkyyttä korkojen muutokselle on kuvattu simuloimalla yhden prosenttiyksikön pysyvä korkojen nousu tilinpäätöshetkellä. Konsernin korollinen nettovelka lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja oli tilinpäätöshetkellä 346,3 milj. euroa (2023: 295,8) ja korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 22 kuukautta (2023: 28). Yhden prosenttiyksikön korkojen nousun lisäys yhtiön vuotuisiin korkokuluihin olisi 1,3 milj. euroa (2023: 0,8) olettaen, että nettovelka pysyy muuttumattomana.

Konsernin korolliset nettovelat poislukien vuokrasopimusvelat, valuuttajohdannaiset, lainojen keskikorat ja korkoherkkyys päävaluutoittain on esitetty seuraavassa taulukossa.

2024

Milj. euroa	EUR	USD	GBP	JPY	DKK	SEK	Muut	Yhteensä
Lainat ja talletukset	398,5	-18,3	-2,2	-12,0	-2,3	-3,0	-14,5	346,3
Valuuttajohdannaiset	-150,6	83,1	56,2	-34,5	33,6	24,2	-9,5	2,5
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	247,9	64,8	54,0	-46,4	31,3	21,3	-24,0	348,8
Lainojen keskikorko (p.a.)	4,5 %							
Korkoherkkyys	0,3	0,6	0,5	-0,5	0,3	0,2	-0,2	1,3

2023

Milj. euroa	EUR	USD	GBP	CAD	AUD	JPY	Muut	Yhteensä
Lainat ja talletukset	356,1	-10,2	-0,5	-4,3	-11,9	-4,2	-29,3	295,8
Valuuttajohdannaiset	-177,7	84,6	47,9	33,9	-31,0	30,6	10,9	-0,8
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	178,3	74,4	47,5	29,7	-42,9	26,4	-18,4	295,0
Lainojen keskikorko (p.a.)	5,0 %							
Korkoherkkyys	-0,4	0,7	0,5	0,3	-0,4	0,3	-0,2	0,8

Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen laskenta

Laadintaperiaatteet
Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmäärittämiseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 1 sisältää julkisesti noteeratut rahoitusinstrumentit, taso 2 korolliset velat lukuunottamatta julkisesti noteerattuja velkaemissioita ja johdannaiset, ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

2024

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset			29,8	29,8
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset		3,8		3,8
Varat yhteensä		3,8	33,3	37,0
Johdannaisvelat		5,5		5,5
Korolliset velat	208,2			208,2
Velat yhteensä	208,2	5,5		213,7

2023

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset			30,9	30,9
Muut sijoitukset			3,5	3,5
Johdannaiset		4,9		4,9
Varat yhteensä		4,9	34,3	39,2
Johdannaisvelat		2,3		2,3
Korolliset velat	205,5			205,5
Velat yhteensä	205,5	2,3		207,8

5.5 Vuokrasopimusvelat

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus, tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni soveltaa standardia johdonmukaisesti ominaispiirteiltään samankaltaisiin sopimuksiin pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset, ja sopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konserni kirjaa vuokrasopimusvelan maksamattomista vuokramaksuista sekä käyttöoikeusomaisuuserän kuvastamaan oikeutta käyttää omaisuuserää.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Fiskars-konserni kirjaa vuokrasopimusvelaksi nykyarvon tulevista maksamattomista vuokramaksuista. Vuokramaksuihin sisältyvät kiinteät maksut vähennettyinä kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta, ja määvät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Mikäli sopimukseen sisältyy käyttöoikeusomaisuuserän ostoon

liittyvä optio ja sitä tullaan todennäköisesti käyttämään, kirjataan toteutushinta osaksi vuokrasopimusvelkaa. Vuokrasopimusvelkaan kirjataan myös maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos konserni tulee todennäköisesti käyttämään sopimuksen päättämisoption. Muuttuvat maksut, jotka eivät ole indeksiin tai hintatasoon sidottuja, kirjataan kuluksi kaudelle, jolloin kustannus aiheutui.

Vuokrien nykyarvon määrittämiseen konserni käyttää sopimuksen alkamisajankohdan lisäluoton korkoa, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole yleensä määriteltävissä. Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä, lisäämällä vuokrasopimusvelkaan korko ja vähentämällä maksetut vuokramaksut, sekä oikaistaan kuvastamaan uudelleenarvostuksia ja tehtyjä sopimusmuutoksia. Vuokrasopimusvelka uudelleenarvostetaan mikäli vuokrasopimukseen tulee muutoksia koskien vuokra-aikaa, vuokran määrää (esimerkiksi muutoksia tulevaisuuden maksuihin johtuen indeksistä tai hintatasosta, jota on käytetty vuokramaksujen määrittämiseen) tai osto-option toteutumista koskien.

Fiskars-konsernilla on useita vuokrasopimuksia liittyen toiminnoissa käytettäviin kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon. Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitetiedossa 3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät.

Milj. euroa	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1	150,8	115,5
Muuntoerot	3,2	-1,8
Lisäykset	30,3	49,0
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä		21,4
Tilikauden korot	5,1	4,2
Maksut	-41,1	-30,7
Vähennykset	-0,7	-6,8
Kirjanpitoarvo 31.12	147,6	150,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	33,6	33,3
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	113,9	117,4

Vähimmäisvuokramaksujen erääntyminen

Milj. euroa	2024	2023
Enintään vuoden kuluttua	37,7	37,7
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	86,4	85,8
Yli viiden vuoden kuluttua	38,1	43,3
Tulevaisuuden vuokramaksut yhteensä	162,3	166,7



5.6 Johdannaiset

Laadintaperiaatteet
Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni ei sovelta suojauslaskentaa valuuttajohdannaisiin. Valuuttajohdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenoon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä (käypien arvojen hierarkiataso 2). Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan.

Fiskars-konserni soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin (kassavirran suojaus ja käyvän arvon suojaus). Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvostetaan alunperin hankintamenoonsa ja sen jälkeen raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Siltä osin kuin kassavirran suojaustransaktiot ovat tehokkaita, kirjataan käyvän arvon muutos mukaanlukien laskennalliset veroerät omaan pääomaan laajan tuloslaskelman kautta. Tehoton osa kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan. Käyvän arvon suojaustransaktioiden käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan. Käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä (käypien arvojen hierarkiataso 2).

Hyödykejohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin.

Johdannaisten nimellisarvot

Milj. euroa	2024	2023
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	338,3	338,8
Hyödykejohdannaiset	6,4	4,3
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	18,6	
Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa		
Koronvaihtosopimukset	165,0	165,0

Johdannaisten käyvät arvot

Milj. euroa	2024	2023
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-1,4	1,3
Hyödykejohdannaiset	-0,1	0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-0,9	1,1
Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa		
Koronvaihtosopimukset	0,7	1,2

Konsernin johdannaiset tehdään International Swaps and Derivatives Associationin Master Agreement -sopimusten (ISDA) tai vastaavien paikallisten sopimusten alla. Mikäli sopimussopimuksella on sopimuksessa määritellyn luottotapahtuman kohteena, on toisella sopimussopimuksella oikeus vaatia kaikkien avoimien johdannaisten ennen aikaista eräännyttämistä ja netottamista. Johdannaistrumenttien bruttomääräiset markkina-arvot ennenaikaisen eräännyttämisen ja netoutuksen tapahtuessa esitetään seuraavassa taulukossa:

Milj. euroa	2024	2023
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset		
Saatavat	1,4	2,7
Velat	-2,8	-1,4
Netto	-1,4	1,3
Hyödykejohdannaiset		
Saatavat	0,1	0,1
Velat	-0,2	0,0
Netto	-0,1	0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Saatavat	0,3	
Velat	-1,2	
Netto	-0,9	
Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa:		
Koronvaihtosopimukset		
Saatavat	2,0	2,0
Velat	-1,3	-0,9
Netto	0,7	1,2



Johdannaisten erääntyminen

2024

Milj. euroa	2025	2026	Myöhemmin	Yhteensä
Valuutta- termiinit ja valuutanvaihto- sopimukset	338,3			338,3
Koronvaihto- sopimukset	55,0	25,0	85,0	165,0
Hyödyke- johdannaiset	6,4			6,4
Koron- ja valuutanvaihto- sopimukset			18,6	18,6
Yhteensä 31.12.	399,7	25,0	103,6	528,3

2023

Milj. euroa	2024	2025	Myöhemmin	Yhteensä
Valuutta- termiinit ja valuutanvaihto- sopimukset	338,8			338,8
Koronvaihto- sopimukset		55	110	165
Hyödyke- johdannaiset	4,3			4,3
Yhteensä 31.12.	343,1	55	110	508,1



6. Muut liitetiedot

6.1	Tytäryhtiöt	187
6.2	Lähipiiritapahtumat	189
6.3	Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	192
6.4	Vastuusitoumukset	194
6.5	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	194

6.1 Tytäryhtiöt

Tytäryhtiöosakkeet

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Fiskars Estonia AS	Tallinna	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
littala BV	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
littala BV	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	D
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Co., Ltd	Soul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Hong Kong Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	S

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Georg Jensen Investment Aps	Frederiksberg	DK	100,0	100,0	H
Georg Jensen A/S	Frederiksberg	DK	100,0	100,0	P
Georg Jensen NUF	Kolsås	NO	100,0	100,0	D
Georg Jensen Retail A/S	Frederiksberg	DK	100,0	100,0	S
Georg Jensen Silver AB	Tukholma	SE	100,0	100,0	S
Georg Jensen GmbH	Hampuri	DE	100,0	100,0	S
Georg Jensen Ltd.	Lontoo	GB	100,0	100,0	S
Georg Jensen PTY Ltd.	Frenchs Forest	AU	100,0	100,0	S
Georg Jensen S.A.R.L.	Pariisi	FR	100,0	100,0	D
Georg Jensen Japan Ltd.	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Georg Jensen Co. Ltd.	Chiangmai	TH	100,0	100,0	P
Georg Jensen Taiwan Ltd.	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Georg Jensen Inc.	New York	US	100,0	100,0	S
Georg Jensen HK Holding Ltd.	Hongkong	HK	100,0	100,0	H
Georg Jensen China Ltd.	Hongkong	HK	100,0	100,0	D
Georg Jensen HK Ltd.	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Georg Jensen Beijing Trading Ltd.	Peking	CN	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Ivry sur Seine	FR	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
littala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	S
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	S



	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o., Magyarországi Fióktelepe	Budapest	HU	100,0	100,0	S
Fiskars Polska Sp. z o.o., odštěpný závod	Praha	CZ	100,0	100,0	S
Fiskars Form Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilna	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riika	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Living Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
Fiskars Living US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
Fiskars UK Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	D
Fiskars Australia Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Ltd - New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Online Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
PT Doulton	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Turku	FI	100,0	100,0	D
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

Hallinnointi tai palvelut H
Tuotanto ja myynti P
Myynti S
Lepäävä D



6.2 Lähipiiritapahtumat

Fiskars-konsernin lähipiiriä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja muut johdon avainhenkilöt, osakkeenomistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta yhtiössä, sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Lisäksi Fiskars-konsernin osakkuusyhtiöt kuuluvat yhtiön lähipiiriin.

Fiskars Finland Oy Ab on osakkuusyhtiönsä Koy litalan Lasimäen vuokralainen ja on myöntänyt osakkuusyhtiölleen pääomalainan.

Konsernilla ei ollut merkittäviä transaktioita, velkoja tai saatavia lähipiirin kanssa vuoden 2024 aikana.

Milj. euroa	2024	2023
Vuokrat	0,2	0,2
Pääomalaina	0,2	0,2



Hallituksen ja johdon jäsenten osakeomistukset 31.12.

Sisältää niiden yhteisöjen omistukset, joissa henkilöillä on määräysvalta yhdessä perheenjäsenen kanssa.

	2024			2023		
	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä
Ehrnrooth Paul		11 430 961	11 430 961		11 430 961	11 430 961
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 567 417	11 168 552
Goldin Julia						
Lindahl Carl-Martin						
Lixfeld Volker						
Luomakoski Jyri	4 000		4 000	4 000		4 000
Sotamaa Ritva				3 000		3 000
Ehrnrooth Albert	855 372	13 480 534	14 335 906	855 372	13 478 534	14 333 906
Susan Repo						
Ahlström Nathalie	137 311		137 311	116 213		116 213
Bachler Christian ⁷				25 393		25 393
Hedberg Johan ¹						
Holmberg Peter ²				6 213		6 213
Hyryläinen Tuomas ³						
Jilinski Gennady ⁴				6 206		6 206
Mindelöf Anna	6 081		6 081	6 048		6 048
Shaukat Aamir ⁵	11 712		11 712			
Siitonen Jussi	84 070		84 070	77 367		77 367
Hahn Steffen	4 462		4 462			
Zappa Charlene ⁶						

¹ Johtoryhmän jäsen 12.9.2023 saakka

² Johtoryhmän jäsen 3.10.2024 saakka

³ Johtoryhmän jäsen 31.5.2023 saakka

⁴ Johtoryhmän jäsen 31.1.2024 saakka

⁵ Johtoryhmän jäsen 10.7.2023 alkaen

⁶ Johtoryhmän jäsen 12.9.2023 saakka

⁷ Johtoryhmän jäsen 1.11.2024 saakka

Hallituksen ja johdon osakeomistukset edustavat yhteensä 45,7 % yhtiön ulkona olevista osakkeista.

Hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2024			2023		
	Palkat ja palkkiot	Lakisääteinen eläkemeno	Lisäeläkemeno	Palkat ja palkkiot	Lakisääteinen eläkemeno	Lisäeläkemeno
Ehrnrooth Paul	171,5			182,5		
Luomakoski Jyri	137,3			139,3		
Fromond Louise	91,5			93,8		
Susan Repo	67,0					
Sotamaa Ritva	21,5			89,0		
Ehrnrooth Albert	88,5			90,0		
Ehrnrooth Alexander	3,0			3,8		
Lixfeld Volker	87,8			94,8		
Lindahl Carl-Martin	85,8			94,8		
Goldin Julia ¹	80,8			89,0		
Ahlström Nathalie	1 258,4	131,1	96,9	1 256,4	125,9	98,5
Fiskars-konsernin johtoryhmä, poislukien toimitusjohtaja	3 501,7	85,4	66,5	2 983,5	111,5	87,1
Yhteensä	5 594,6	216,5	163,4	5 116,9	237,4	185,6

¹ Hallituksen jäsen Julia Goldin toimi vuonna 2023 yhtiön neuvonantajana erikseen rajatussa toimeksiannossa, josta hänelle maksettiin markkinaehtoista korvausta joka oli 15 714 euroa.

Avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Luvut on esitetty suoriteperusteisesti.

Johtoryhmä kuuluu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, jonka osallistujat hallitus valitsee vuosittain. Vuonna 2024 voimassa on yksi ohjelma, Performance Share Plan 2021, joka sisältää kolme meneillään olevaa ansaintakautta vuosille 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026. Hallitus vahvistaa ansaintakriteerit kullekin ansaintakaudelle erikseen ja ne liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITA:n (ansaintakausi 2021–2023), osakkeen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen liikevoittoon (ansaintakausi 2022–2024) ja osakkeen kokonaistuottoon, kumulatiiviseen liikevoittoon ja

kiertotalousmittariin (ansaintakausi 2023–2025) oikeuden syntymisajanjaksolla. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Tilikaudelle kirjattu kulu johtoryhmälle sisältyy yllämainittuihin palkkioihin ja palkkioihin.

Konsernin Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluvilla johtoryhmän jäsenillä on kollektiivinen lisäeläkevakuutus. Vakuutus sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, ehdollisen vapaakirjaoikeuden ja kuolemantapausturvan. Eläkkeen määrä lasketaan vakuutussäästöjen perusteella. Vakuutusmaksu

on toimitusjohtajan osalta 20 % ja johtoryhmän osalta 16 %-20 % edellisen vuoden vuosiansiosta ilman bonuksia.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, vuotuisesta bonusohjelmasta ja pitkän aikavälin kannustinohjelmasta. Toimitusjohtaja osallistuu käynnissä olevan osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintakausiin 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimus päättyy hänen saavuttaessaan lakisääteisen eläkeiän. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden



irtisanomisaika. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi maksetaan yhden vuoden kiinteää palkkaa vastaava määrä.

7.2.2023 tiedotettiin, että Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti johdon osake-omistusohjelmasta, joka on suunnattu yhtiön toimitusjohtajalle, konsernin johtoryhmälle ja tietyille hallituksen päättämille avainhenkilöille. Maksullisessa suunnatussa osakeannissa merkittiin yhteensä 156 401 yhtiön hallussa olevaa osaketta. Lisätietoja kannustinjärjestelmästä on liitetiedossa 2.5 Osakeperusteiset maksut. Osana ohjelmaa hallitus päätti tarjota markkinaehtoista osarahoitusta yhtiön osakkeiden merkintää varten myöntämällä korollisia lainoja ohjelman osallistujille. Toimitusjohtajalle ja talousjohtajalle lainan enimmäismäärä oli 50 prosenttia ja muulle kohderyhmälle 75 prosenttia osakeinvestoinnin määrästä. Yhtiön myöntämän rahoituksen yhteenlaskettu määrä oli 1 357 328,70 euroa (2023:1 206 274,00 euroa). Maaliskuussa 2023 otettu rahoitus on maksettava takaisin viimeistään 30.7.2027 ja maaliskuussa 2024 otettu on maksettava takaisin viimeistään 30.7.2028.

Maksamattomalle lainan pääomalle on maksettava nostopäivästä korkoa, jonka määrä on 12-kuukauden Euribor lisättynä 1.00 prosentin marginaalilla Korko erääntyy maksettavaksi kuuden kuukauden välein, lokakuun 1. päivä ja huhtikuun 1. päivä, siihen saakka, että koko laina on maksettu takaisin. Lainaa ottaneet ovat sitoutuneet panttaamaan ostetut yhtiön osakkeet lainan takaisinmaksun vakuudeksi, mikäli hallitus myöhemmin erikseen päättää panttauksen hyväksymisestä yhtiökokoukselta saadun valtuutuksen perusteella.

6.3 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit vuonna 2024

Vuonna 2024 ei ollut yritysostoja tai myyntejä.

Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit vuonna 2023

Georg Jensen hankinta

1. lokakuuta 2023, Fiskars-konserni ilmoitti, että se on saattanut päätökseen tunnetun tanskalaisen luksuslifestylebrändi Georg Jensenin oston hankkimalla 100 % Georg Jensen Investment ApS:n osakkeista. Georg Jensenin pääkonttori sijaitsee Kööpenhaminassa, Tanskassa ja sillä on toimintaa yli kymmenessä maassa. Vuonna 2022, Georg Jensenillä työskenteli 1,205 työntekijää (FTE). Kalenterivuonna 2022, Georg Jensenin liikevaihto oli 158,1 miljoonaa euroa ja EBIT 14,9 miljoonaa euroa.

Osakkeista maksettava kauppahinta ilman velkoja ja käteisvaroja (enterprise value) oli 155 miljoonaa euroa, ja lopullinen kauppahinta tavanomaisten kaupanpäätymisen jälkeisten oikaisujen jälkeen oli 124,7 miljoonaa euroa.

Kauppa tukee Fiskars-konsernin kasvustrategiaa laajentamalla yhtiön luksuskotibrändien portfoliota, joka on jo aiemmin sisältänyt ikoniset Royal Copenhagen-, Waterford- ja Wedgwood-brändit. Lisäksi rakastettujen tanskalaisten Georg Jensen- ja Royal Copenhagen -designbrändien tuominen yhteen tarjoaa houkuttelevia kaupallisia mahdollisuuksia. Georg Jensenin asema suorissa kuluttajamyyntin kanavissa on vahva, sillä yli 50 prosenttia brändin myynnistä tulee omista kaupoista ja verkkokaupasta.

Fiskars-konserni näkee mahdollisuuksia laajentaa Georg Jensenin läsnäoloa erityisesti Kiinan markkinoilla. Kaupallinen erinomaisuus suora kuluttajamyynti ja Kiina ovat kolme Fiskars-konsernin strategian kolmesta kasvuajurista.

Kaupan odotetaan tuovan huomattavia kustannussynergioita esimerkiksi tukitoimintoihin ja hankintaan liittyen. Vuotuisten synergioiden odotetaan olevan noin 18 miljoonaa euroa, ja suurimman osan niistä odotetaan toteutuvan vuoden 2025 loppuun mennessä.

Päivitetyhän hankintamenolaskelman perusteella Fiskars-konserni kirjasi 30. syyskuuta 2024 19,4 miljoonan euron negatiivisen liikearvon, kun alun perin kirjattu negatiivinen liikearvo oli 25,4 miljoonaa euroa. Suurimmat erät, jotka vaikuttivat hankintahintaa korkeampaan nettovarallisuuden käypään arvoon olivat tavaramerkin ja asiakaslistojen arvostukset sekä valmiiden tuotteiden varaston käyvän arvon korotus.

Vuoden 2023 vuosikertomuksessa esitetty hankintamenolaskelma oli alustava¹ ja se on päivitetty 30. syyskuuta 2024. Alla olevat taulukot sisältävät yhteenvedon maksetusta vastikkeesta, alustavat käyvät arvot hankituista varoista ja veloista, kuten myös hankintapäivän rahavirtavaikutuksen. Hankitut nettovarot on määritetty Tanskan kruunuissa. Euroarvot on käännetty hankintahetken valuuttakursseilla. Hankintahinta on lopullinen eikä siihen sisälly ehdollisia vastikejärjestelyitä.

¹ IFRS 3 -standardin mukaan oikaisut hankintamenolaskelmaan ovat mahdollisia vuoden yritysoston päätökseen saattamisen jälkeen, eli 30.9.2024 saakka.



Milj. euroa	1.10.2023
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	85,9
Aineelliset hyödykkeet	11,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	21,5
Laskennalliset verosaamiset	20,2
Muut pitkäaikaiset varat	3,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä	142,7
Lyhytaikaiset varat	
Varastot	108,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	24,9
Rahat ja rahavarat	3,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	136,5
Varat yhteensä	279,2
Pitkäaikaiset velat	
Korolliset velat	41,5
Vuokrasopimusvelat	13,2
Laskennalliset rovelat	33,0
Muut pitkäaikaiset velat	1,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	89,1

Milj. euroa	1.10.2023
Lyhytaikaiset velat	
Korolliset velat	2,6
Vuokrasopimusvelat	8,2
Ostovelat	11,2
Muut lyhytaikaiset velat	23,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä	46,0
Velat yhteensä	135,1
Nettovarat	144,1
Maksettu kauppahinta	124,7
Negatiivinen liikearvo	-19,4

Hankintaan liittyvät rahavirrat:

Milj. euroa	1.10.2023
Maksettu kauppahinta	124,7
Hankitut rahat ja rahavarat	-3,3
Liiketoimintojen yhdistäminen, hankituilla rahavaroilla vähennettynä	121,3

Hankittu liiketoiminta on sisällytetty Fiskars-konsernin lukuihin 1. lokakuuta 2023 alkaen. Hankintahetken jälkeen hankittu liiketoiminta on tuottanut 53,8 miljoonaa euroa liikevaihtoa ja 22,3 miljoonaa euroa EBITiä konsernille, sisältäen -13,7 miljoonan euron varaston käyvän arvon korotuksen purun ja -0,3 miljoonaa euroa aineellisten ja aineettomien omaisuuserien poistoja, jotka kirjattiin hankintahetkellä. Loka-joulukuun aikana hankittu liiketoiminta tuotti vertailukelpoista EBITiä 12,2 miljoonaa euroa.

Mikäli hankinta olisi tapahtunut 1. tammikuuta 2023, johto arvioi että yhdistetty tuloslaskelma olisi näyttänyt 1 225,2 miljoonaa euroa liikevaihtoa ja 43,5 miljoonaa euroa EBITiä raportointikaudella. Nämä pro forma luvut sisälsivät käyvän arvon oikaisut, jotka on määritetty 31. joulukuuta 2022 raportointikaudelle tammikuu-syyskuu 2023. Vertailukelpoinen EBIT tammi-joulukuussa olisi ollut 100,6 miljoonaa euroa.

Hankintaan liittyvät kulut 5,6 miljoonaa euroa kirjattiin konsolidoituun tuloslaskelmaan myynnin ja hallinnon kuluihin vuonna 2023 ja ne raportoitiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.



6.4 Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2024	2023
Takaukset	10,4	4,7
Muut vastuut ¹	0,4	1,8
Toimittajarahoituksen enimmäismäärä	18,3	16,3
Yhteensä 31.12.	29,1	22,8

¹ Muut vastuut vähenivät 1,7 milj. Yhdysvaltain dollaria yksityiseen pääomasijoitusrahastoon liittyvän sijoitussitoumuksen purkautumisen myötä.

Toimittajarahoitujärjestelyn enimmäismäärästä oli käytössä 7,6 milj. euroa (2023: 4,5).
Toimittajarahoitujärjestelyt on kuvattu tarkemmin Tilinpäätöksen liitteessä 4.3.

Oikeudenkäynnit

Fiskars-konserni on osallisena joukossa oikeustoimia, vaateita ja muita käsittelyjä, joiden lopullista tulosta ei niiden luonteen vuoksi voida ennustaa. Tällä hetkellä tiedossa olevat seikat huomioon ottaen oikeustoimien lopputulosten ei odoteta vaikuttavan merkittävästi konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai vuoden 2025 tulosohjaukseen. On mahdollista, että myöhemmin saataville tulevien tietojen perusteella tilannetta on arvioitava uudelleen. Erityisesti Fiskarskonsernin vahvat ja tunnetut brändit ovat immateriaalioikeuksien loukkausten kohteena ja tästä syystä puolustustoimet ovat osa tavanomaista Fiskars-konsernin liiketoimintaa. Fiskars-konserni katsoo, että investoinnit täytäntöönpanotoimiin ovat välttämättömiä ainutlaatuisen designin, innovaatioidemme ja vahvojen brändiemme luoman kilpailuedun suojelemiseksi ja ylläpitämiseksi.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia tietyissä maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verotuksen oikaisuun.

6.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka edellyttäisivät tilinpäätöksessä esitettävän tiedon oikaisemista tai lisätietojen esittämistä, ei ole tiedossa.



Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liite	2024	2023
Liikevaihto	2	90 318 121,84	96 948 766,51
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-3 510 831,85	-3 050 902,03
Bruttokate		86 807 289,99	93 897 864,48 97 %
Hallinnon kulut	4,6	-80 827 623,96	-90 020 575,67
Liiketoiminnan muut tuotot	3	2 009 965,77	1 888 763,38
Liiketoiminnan muut kulut	4	-841 749,60	
Liikevoitto (-tappio)		7 147 882,20	5 766 052,19 6 %
Rahoitustuotot ja -kulut	7	1 698 677,08	677 071 160,47
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		8 846 559,28	682 837 212,66
Tilinpäätössiirrot	8		735 782,25
Konserniavustus	8	-6 957 168,00	2 913 269,31
Tuloverot	9	-534 284,33	-140 836,39
Tilikauden voitto (tappio)		1 355 106,95	686 345 427,83

Emoyhtiön tase

Euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	62 773 255,22	57 831 351,48
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		35 531 916,50	35 580 454,71
Rakennukset		14 992 735,00	14 185 450,44
Koneet ja kalusto		2 879 146,00	2 940 449,59
Keskeneräiset hankinnat		4 061 658,44	3 865 746,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		57 465 455,94	56 572 101,00
Sijoitukset	12		
Tytäryhtiöosakkeet		795 174 887,25	640 174 887,25
Muut osakkeet ja osuudet		17 421 323,78	17 521 437,72
Sijoitukset yhteensä		812 596 211,03	657 696 324,97
Pysyvät vastaavat yhteensä		932 834 922,19	772 099 777,45
48 %			
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset lainasaamiset			
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	13	19 251 131,00	
Lainasaamiset muilta		1 363 452,90	3 083 348,11
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		20 614 583,90	3 083 348,11
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		179 966,37	219 151,69
Saamiset tytäryhtiöiltä	13	564 465 547,42	739 799 260,03
Muut saamiset		5 758 280,87	8 164 287,35
Siirtosaamiset	14	9 357 349,42	8 936 620,58
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		579 761 144,08	757 119 319,65
Rahat ja pankkisaamiset	15	35 952 830,43	85 271 443,64
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		636 328 558,41	845 474 111,40
52 %			
Vastaavaa yhteensä		1 569 163 480,60	1 617 573 888,85
100 %			

Euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	16		
Osakepääoma		77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		9 539 122,62	9 569 177,63
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 815 000,56	2 590 000,56
Käyvän arvon rahasto		-1 271 571,55	-575 307,46
Omat osakkeet		-2 082 455,31	-3 018 165,97
Muut rahastot		3 204 313,18	3 204 313,18
Edellisten tilikausien voitto		788 397 633,52	169 915 143,48
Tiilikauden voitto (tappio)		1 355 106,95	686 345 427,83
Oma pääoma yhteensä		879 467 349,97	945 540 789,25
58 %			
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	17		
Lainat rahoituslaitoksilta		130 024 427,03	130 118 569,64
Joukkovelkakirjalainat		200 966 369,00	200 514 031,00
Velat konserniyrityksille		2 398,36	2 398,36
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		330 993 194,39	330 634 999,00
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		75 175 882,75	92 459 324,42
Ostovelat		6 691 726,60	11 830 998,56
Velat tytäryhtiöille	18	238 262 735,16	201 243 567,76
Verovelat		380 000,00	
Muut velat		26 644 784,39	22 623 593,93
Siirtovelat	19	11 547 807,34	13 240 615,93
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		358 702 936,24	341 398 100,60
Vieras pääoma yhteensä		689 696 130,63	672 033 099,60
42 %			
Vastattavaa yhteensä		1 569 163 480,60	1 617 573 888,85
100 %			



Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2024	2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 889 391,28	685 751 744,66
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	18 038 161,00	13 670 090,87
Tuotot sijoituksista	-767 743,01	-542 835,89
Korkotuotot ja osingot	-36 057 599,12	-707 637 105,11
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-29 878 797,38	-24 512 239,30
Korko- ja muut rahoituskulut	62 980 088,05	55 397 986,20
Saamisten arvonalentumiset	1 613 399,59	
Konserniavustukset	6 957 168,00	-2 913 269,31
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	32 739,16	100 774,23
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	24 806 807,57	19 315 146,35
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien lyhytaikaisten saamisten muutos	18 192 370,35	7 325 312,85
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	1 846 338,35	4 181 809,73
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	44 845 516,27	30 822 268,93
Saadut rahoitustuotot		
Saadut rahoitustuotot	32 314 575,09	14 112 329,42
Maksetut rahoituskulut	-32 760 761,90	-26 345 235,24
Maksetut verot	-135 641,98	627 679,49
Liiketoiminnan rahavirta (A)	44 263 687,48	19 217 042,60

Milj. euroa	2024	2023
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-155 000 000,00	
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-24 291 371,74	-25 901 763,92
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	1 155 640,00	551 291,31
Muiden sijoitusten luovutustulot	954 898,30	961 535,07
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-19 238 817,12	
Muut saadut osinkotuotot	148 054,92	690 143 159,85
Investointien rahavirta (B)	-196 271 595,64	665 754 222,31
RAHOITUSTOIMINTOJEN RAHAVIRTA		
Osakeanti	74 000,00	1 383 726,56
Omien osakkeiden osto	-595 992,58	-399 891,01
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-132 013,30	198 610 116,72
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 178 850,34	-516 164 449,41
Lyhytaikaisten saamisten muutos	159 510 415,73	-306 414 215,74
Maksetut osingot	-63 259 234,55	-64 648 425,74
Saatu/maksettu konserniavustus	2 913 269,31	973 476,35
Rahoitustoimintojen rahavirta (C)	102 689 294,95	-686 659 662,27
Rahavarojen muutos (A+B+C)		
	-49 318 613,21	-1 688 397,36
Rahavarat kauden alussa		
	85 271 443,64	86 959 841,00
Rahavarat kauden lopussa	35 952 830,43	85 271 443,64



Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot



1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, FAS

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätös esitetään euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon ja muutokset markkina-arvossa on huomioitu tuloslaskelmassa.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu ostajalle. Rojaltituotot Fiskars Oyj Abp:n omistamista tavaramerkeistä kirjataan liikevaihtoon, samoin kuin

vaihto-omaisuuteen luettavista arvopapereista saadut myyntituotot, osingot ja muut vastaavat tuotot kuten palvelutuotot.

Vuokrausjärjestelyt

Leasingvuokrat kirjataan tuloslaskelmaan laskutuksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilinpäätöksessä taseen ulkopuolisina vastuina. Vuokratuotot, kun yhtiö toimii vuokranantajana, kirjataan liikevaihtoon.

Eläkejärjestelyt

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin vakuutusyhtiöiden kautta.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Emoyhtiössä ei kirjata laskennallisia veroja.

Rahoitusinstrumentit

Pitkäaikaiset lainat kirjataan alunperin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon, tai vastuullisuustavoitteisiin sidotun joukkovelkakirjalainan tapauksessa efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Joukkovelkakirjalainan kirjanpitoarvoa oikaistaan käyvän arvon muutoksella siltä osin, kuin käypä arvo on suojattu.

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Valuuttajohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Valuuttaohdannaiset arvostetaan alun perin

kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisen käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä. Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Suojauslaskentaa sovelletaan koronvaihtosopimuksiin (kassavirran suojaus ja käyvän arvon suojaus). Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvostetaan alunperin hankintamenuonsa ja sen jälkeen raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Siltä osin kuin kassavirran suojaustransaktiot ovat tehokkaita, kirjataan käyvän arvon muutos mukaanlukien laskennalliset veroerät omaan pääomaan laajan tuloslaskelman kautta. Tehoton osa kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan. Käyvän arvon suojaustransaktioiden käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin tuloslaskelmaan. Käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä (käypien arvojen hierarkiataso 2).

Hyödykejohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituseriin.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja ne on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia.



Arvonkorotukset perustuvat arvonkorotusajankohdan käypiin arvoihin. Tehtyjä arvonkorotuksia perutaan, mikäli maa-alueiden käypä arvo laskee. Myynnin yhteydessä realisoituneet arvonkorotukset siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Pysyvistä vastaavista tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset pitoajat ovat:

- Aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta
- Rakennukset 20–40 vuotta
- Kuljetusvälineet 4 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet Ei poistoja

Sijoitukset tytäryhtiöihin esitetään taseessa hankintamenon suuruisena tai nettorealisointiarvoon, mikäli sijoituksen arvo on huomattavasti ja pysyvästi laskenut. Arvonlennusta voidaan palauttaa alkuperäiseen hankintamenuon asti silloin, kun sijoituksen arvo on palautunut.

Saamiset

Saamiset kirjataan kirjanpitoarvon mukaisesti tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

Pakolliset varaukset

Varauksina on taseessa ja tuloksessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poistoeroista ja mahdollisista saaduista tai annetuista konserniavustuksista.

2. Liikevaihto

Euroa	2024	2023
Konsernipalveluveloitus	60 680 668,13	67 113 014,87
Rojaltituotot	22 670 070,35	23 656 396,93
Vuokratuotot	3 890 217,56	3 747 989,08
Muut	3 077 165,80	2 431 365,63
Yhteensä	90 318 121,84	96 948 766,51

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Euroa	2024	2023
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 133 156,80	542 903,88
Korvaukset vakuutusyhtiöiltä		194 734,24
Muut tuotot	876 808,97	1 151 125,26
Yhteensä	2 009 965,77	1 888 763,38

4. Liiketoiminnan kulut

Toimintokohtaiset kulut kululajeittain

Euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	-22 954,55	-444,68
Ulkopuoliset palvelut, operatiiviset	-481 904,13	-266 269,81
Työsuhde-etuudet	-18 883 622,85	-21 531 380,14
Poistot ja arvonalentumiset	-18 038 161,00	-13 670 090,87
Tietoliikennekulut	-26 602 987,17	-28 413 524,36
Konsultointikulut	-9 545 816,96	-19 511 417,08
Ulkopuoliset palvelut	-3 372 925,58	-2 363 446,31
Muiden saamisten alaskirjaukset	-365 413,79	
Käyttöomaisuuden luovutustappiot	-476 335,81	
Muut	-7 390 083,57	-7 314 904,45
Yhteensä	-85 180 205,41	-93 071 477,70

5. Tilintarkastajien palkkiot

Euroa	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	-573 926,09	-521 188,92
Veroneuvonta	-17 330,00	-27 635,00
Muut palkkiot	-27 946,38	-27 320,00
Yhteensä	-619 202,47	-576 143,92



6. Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

Työsuhde-etuudet

Euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-15 730 482,71	-18 176 958,85
Eläkekulut	-2 856 565,40	-2 789 949,63
Henkilösivukulut	-296 574,74	-564 471,66
Yhteensä	-18 883 622,85	-21 531 380,14

Johdon palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	2024	2023
Toimitusjohtaja	1 488,0	1 480,8
Hallituksen jäsenet	834,5	877,0
Yhteensä	2 322,5	2 357,8

Henkilöstö

	2024	2023
Keskimäärin (FTE)	192	185
Kauden lopussa	178	186

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Euroa	2024	2023
Rahoitustuotot		
Kurssivoitot	43 486 892,17	31 145 599,60
Hyödykejohdannaisten voitot	184 253,58	
Rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä		
Osinkotuotot		690 000 000,00
Korkotuotot, lyhytaikaiset	27 174 707,88	11 962 850,61
Korkotuotot, pitkäaikaiset	1 057 048,52	
Rahoitustuotot muilta		
Osinkotuotot	148 054,92	143 159,85
Korkotuotot, lyhytaikaiset	4 535 040,36	5 002 710,70
Korkotuotot, pitkäaikaiset	66 612,11	49 291,06
Muut rahoitustuotot	2 899 936,25	479 092,89
Rahoitustuotot yhteensä	79 552 545,79	738 782 704,71
Rahoituskulut		
Vaihto-omaisuusarvopapereiden luovutustappiot	-1 613 399,59	
Kurssitappiot	-43 478 218,91	-33 354 872,92
Hyödykejohdannaisten tappiot	-287 616,57	
Rahoituskulut saman konsernin yrityksille		
Korkokulut	-5 347 624,46	-6 790 625,56
Rahoituskulut muille		
Korkokulut, lyhytaikaiset	-9 120 450,85	-11 768 815,96
Korkokulut, pitkäaikaiset	-17 255 678,43	-9 186 232,01
Muut rahoituskulut	-750 879,90	-610 997,79
Rahoituskulut yhteensä	-77 853 868,71	-61 711 544,24
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 698 677,08	677 071 160,47

8. Tilinpäätössiirrot

Euroa	2024	2023
Poistoeron muutos		735 782,25
Saatu konserniavustus		2 913 269,31
Annettu konserniavustus	-6 957 168,00	
Yhteensä	-6 957 168,00	3 649 051,56

9. Tuloverot

Euroa	2024	2023
Tuloverot tilikaudelta	-534 284,33	-157 118,56
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		16 282,17
Yhteensä	-534 284,33	-140 836,39

10. Aineettomat hyödykkeet

Euroa	2024	2023
Hankintamenot 1.1.	107 878 727,98	98 336 442,44
Lisäykset	20 919 062,89	22 141 805,09
Vähennykset	-29 177 407,78	-12 612 119,55
Siirrot tase-erien välillä	788 897,22	12 600,00
Hankintamenot 31.12.	100 409 280,31	107 878 727,98
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	-50 047 376,50	50 646 339,47
Tilikauden poistot	-16 396 642,59	12 013 156,58
Vähennykset	28 807 994,00	-12 612 119,55
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-37 636 025,09	50 047 376,50
Kirjanpitoarvo 31.12.	62 773 255,22	57 831 351,48



11. Aineelliset hyödykkeet

2024

Euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	26 011 277,08	40 617 822,51	7 158 375,22	3 865 746,26	77 653 221,07
Lisäykset		315 730,04	254 801,77	2 801 776,98	3 372 308,79
Vähennykset	-18 483,20	-332 524,39	-505 961,59		-856 969,18
Siirrot tase-erien välillä		1 816 967,58		-2 605 864,80	-788 897,22
Hankintamenot 31.12.	25 992 793,88	42 417 995,74	6 907 215,40	4 061 658,44	79 379 663,46
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-26 432 372,07	-4 217 925,63		-30 650 297,70
Tilikauden poistot		-1 325 413,05	-316 105,36		-1 641 518,41
Vähennykset		332 524,38	505 961,59		838 485,97
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-27 425 260,74	-4 028 069,40		-31 453 330,14
Arvonkorotukset 1.1.	9 569 177,63				9 569 177,63
Vähennykset	-30 055,01				-30 055,01
Arvonkorotukset 31.12.	9 539 122,62				9 539 122,62
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 531 916,50	14 992 735,00	2 879 146,00	4 061 658,44	57 465 455,94

2023

Euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	26 016 805,58	42 510 387,25	7 290 755,02	984 207,35	76 802 155,20
Lisäykset		48 807,86	569 530,05	3 141 620,98	3 759 958,89
Vähennykset	-5 528,50	-2 041 455,35	-849 309,17		-2 896 293,02
Siirrot tase-erien välillä		100 082,75	147 399,32	-260 082,07	-12 600,00
Hankintamenot 31.12.	26 011 277,08	40 617 822,51	7 158 375,22	3 865 746,26	77 653 221,07
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		27 140 588,72	4 742 367,60		31 882 956,32
Tilikauden poistot		1 333 170,71	323 763,58		1 656 934,29
Vähennykset		-2 041 387,36	-848 205,55		-2 889 592,91
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		26 432 372,07	4 217 925,63		30 650 297,70
Arvonkorotukset 1.1.	9 570 932,94				9 570 932,94
Vähennykset	-1 755,31				-1 755,31
Arvonkorotukset 31.12.	9 569 177,63				9 569 177,63
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 580 454,71	14 185 450,44	2 940 449,59	3 865 746,26	56 572 101,00



12. Sijoitukset

2024

Euroa	Tytäryhtiöosakkeet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	821 174 887,25	18 285 832,00	839 460 719,25
Lisäykset	155 000 000,00		155 000 000,00
Vähennykset		-954 898,30	-954 898,30
Valuuttakurssaukset		854 784,36	854 784,36
Hankintamenot 31.12.	976 174 887,25	18 185 718,06	994 360 605,31
Arvon alentumiset 1.1.	-181 000 000,00	-764 394,28	-181 764 394,28
Arvon alentumiset 31.12.	-181 000 000,00	-764 394,28	-181 764 394,28
Kirjanpitoarvo 31.12.	795 174 887,25	17 421 323,78	812 596 211,03

2023

Euroa	Tytäryhtiöosakkeet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	821 174 887,25	19 783 135,77	840 958 023,02
Vähennykset		-966 998,12	-966 998,12
Valuuttakurssaukset		-530 305,65	-530 305,65
Hankintamenot 31.12.	821 174 887,25	18 285 832,00	839 460 719,25
Arvon alentumiset 1.1.	-181 000 000,00	-764 394,28	-181 764 394,28
Arvon alentumiset 31.12.	-181 000 000,00	-764 394,28	-181 764 394,28
Kirjanpitoarvo 31.12.	640 174 887,25	17 521 437,72	657 696 324,97

Tytäryhtiöosakkeet

	Osakemäärä	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Kirjanpitoarvo
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	2 250	Raasepori	FI	100,0	100,0	685 098 092,55
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Turku	FI	100,0	100,0	2 522,82
Yhteensä 31.12.2024						795 174 887,3

13. Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Euroa	2024	2023
Lainasaamiset, pitkäaikaiset	19 251 131,00	
Myyntisaamiset	52 530 760,76	66 613 844,77
Lainasaamiset	474 679 953,31	628 032 378,71
Konsernitilisaamiset	4 303 300,63	10 701 667,34
Konserniavustussaamiset		2 913 269,31
Siirtosaamiset	6 494 480,34	3 879 596,84
Muut saamiset	26 457 052,38	27 658 503,06
Yhteensä 31.12.	583 716 678,42	739 799 260,03

14. Siirtosaamiset

Euroa	2024	2023
Korkosaamiset	1 679 338,40	1 578 466,20
Muut siirtosaamiset	7 678 011,02	7 358 154,38
Yhteensä 31.12.	9 357 349,42	8 936 620,58

15. Rahat ja pankkisaamiset

Euroa	2024	2023
Pankkitalletukset	35 952 830,43	85 271 443,64
Yhteensä 31.12.	35 952 830,43	85 271 443,64



16. Oma pääoma

Euroa	2024	2023
Osakepääoma		
1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Osakepääoma 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		
1.1.	9 569 177,63	9 570 932,94
Vähennykset	-30 055,01	-1 755,31
Arvonkorotusrahasto 31.12.	9 539 122,62	9 569 177,63
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
1.1.	2 590 000,56	
Lisäykset	225 000,00	2 590 000,56
Käyvän arvon rahasto 31.12.	2 815 000,56	2 590 000,56
Käyvän arvon rahasto		
1.1.	-575 307,46	107 401,67
Lisäykset	123 785,00	242 180,61
Vähennykset	-820 049,09	-924 889,74
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-1 271 571,55	-575 307,46
Omat osakkeet		
1.1.	-3 018 165,97	-6 740 357,32
Lisäykset	-595 992,58	-399 891,02
Osakepalkkiot	1 336 730,25	1 556 178,28
Johdon omistusohjelma	194 972,99	2 565 904,09
Omat osakkeet yhteensä 31.12.	-2 082 455,31	-3 018 165,97

Euroa	2024	2023
Muut rahastot		
1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Muut rahastot 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Voittovar		
1.1.	856 260 571,31	238 685 651,59
Osingonjako	-66 331 234,55	-64 648 425,74
Osakepalkkiot	-1 336 730,25	-1 556 178,28
Johdon omistusohjelma	-194 972,99	-2 565 904,09
Tilikauden tulos	1 355 106,95	686 345 427,83
Voittovar 31.12.	789 752 740,47	856 260 571,31
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	790 485 285,72	855 832 405,90
Oma pääoma yhteensä 31.12.	879 467 349,97	945 540 789,25

17. Pitkäaikaiset velat

Euroa	2024	2023
Lainat rahoituslaitoksilta, jotka erääntyvät		
1–5 vuoden kuluessa	130 024 427,03	80 118 569,64
yli 5 vuoden kuluessa		50 000 000,00
Joukkovelkakirjalainat ¹	200 966 369,00	200 514 031,00
Lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä	330 990 796,03	330 632 600,64
Velat konserniyrityksille, jotka erääntyvät		
1–5 vuoden kuluessa	2 398,36	2 398,36
Velat konserniyrityksille, yhteensä	2 398,36	2 398,36
Pitkäaikaiset velat, yhteensä	330 993 194,39	330 634 999,00

¹ Joukkovelkakirjalainan nimellisarvo on 200 milj. euroa. Joukkovelkakirjalainan keskeiset ehdot on esitetty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 5.4.

18. Velat konserniyrityksille

Euroa	2024	2023
Ostovelat	51 183,59	34 550,66
Konsernitilivelat	124 063 430,62	141 025 284,61
Konseniavustusvelat	6 957 168,00	
Siirtovelat	98 826,66	125 314,72
Muut velat	107 092 126,29	60 058 417,77
Yhteensä 31.12.	238 262 735,16	201 243 567,76



19. Siirtovelat

Euroa	2024	2023
Korot	4 337 336,25	4 633 740,48
Palkat ja sosiaalikulut	3 513 525,96	3 334 798,03
Muut	3 696 945,13	5 272 077,42
Yhteensä 31.12.	11 547 807,34	13 240 615,93

20. Leasingvastuut

Euroa	2024	2023
Seuraavan vuoden leasingmaksut	3 230 538,93	3 281 194,71
Myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	27 399 969,88	27 121 835,69
Yhteensä 31.12.	30 630 508,81	30 403 030,40

21. Vastuusitoumukset

Euroa	2024	2023
Omien sitoumusten vakuudeksi	390 000,00	1 508 000,00
Muut vastuut	18 289 000,00	
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	10 378 000,00	4 711 000,00
Yhteensä 31.12.	29 057 000,00	6 219 000,00

Kiinteistöinvestointien alv-vastuu

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuosina 2015–2024 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisävähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana.

Euroa	2024	2023
Tarkistusvastuu	3 082 768,00	2 723 608,00

22. Johdannaissopimukset

Nimellisarvo, euroa	2024	2023
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	338 302 482,30	338 777 316,16
Koronvaihtosopimukset	165 000 000,00	165 000 000,00
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset ¹	18 554 596,90	
Hyödykejohdannaiset	6 415 107,33	4 288 488,69
Yhteensä 31.12.	528 272 186,53	508 065 804,85

Käypä arvo, euroa	2024	2023
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-1 369 525,63	1 304 244,81
Koronvaihtosopimukset	684 289,98	1 152 722,94
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset ¹	-944 932,82	
Hyödykejohdannaiset	-97 745,61	118 881,00
Yhteensä 31.12.	-1 727 914,08	2 575 848,75

¹ Koron- ja valuutanvaihtosopimus (cross currency swap) on kahden osapuolen välinen sopimus, jossa vaihdetaan sekä pääoma- että korkomaksuja eri valuutoissa



Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset

Ehdotus taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja käteisosingon maksamisesta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2024 päättyessä oli 790,5 milj. euroa (2023: 855,8).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,84 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,42 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 13.3.2025 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 14.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 21.3.2025.

Toinen erä 0,42 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 9.9.2025 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan

toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 10.9.2025, osingon täsmäytyspäivä 11.9.2025 ja osingon maksupäivä viimeistään 18.9.2025.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 80 813 490. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 67,9 milj. euroa (2023: 66,3 milj. euroa). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 722,6 milj. euroa (2023: 789,5 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön ja konsernin varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta.

Toimintakertomus antaa todenmukaisen selostuksen yhtiön sekä konsernin liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta, sekä kuvauksen merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja yrityksen tilasta.

Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyys selvitys on laadittu noudattaen 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.



Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa helmikuun 5. päivänä 2025

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Julia Goldin

Carl-Martin Lindahl

Volker Lixfeld

Jyri Luomakoski

Susan Repo

Nathalie Ahlström
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa helmikuun 5. päivänä 2025
Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT



Tilintarkastuskertomus

Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n (y-tunnus 0214036-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annettu lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.



Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Liikevaihdon tulouttaminen <i>Viittaamme konsernitiilinpäätöksen liitetietoon 2.1.</i>	
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteen mukaan myyntituotot tuloutetaan, kun tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Myyntituottojen määrittämisessä otetaan huomioon asiakkaille myönnettävät alennukset ja hyvitykset.	Tuottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:
Jälkikäteen annettavien alennusten ja hyvitysten huomiointi oikeanmääräisenä edellyttää johdon arviointia tulotushetkellä sekä kunkin raportointikauden päättyessä. Koska sopimusehtoja on paljon ja ne ovat erilaisia konsernin eri markkina-alueilla, johto käyttää harkintaa tuottojen kirjaamisessa, mikä voi johtaa tuottojen virheelliseen kirjaamiseen väärinkäytöksen tai virheen johdosta. Edellä mainitusta johtuen myyntituottojen kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	• Arvioimme konsernin käyttämiä tuottojen kirjaamisen laskentaperiaatteita - sisältäen alennukset ja hyvitykset - sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Arvioimme liikevaihdon tuloutusprosessia erityisesti kirjaamisen ajoituksen sekä alennusten ja hyvitysten laskennan osalta. • Suoritimme liikevaihdon tuloutukseen liittyen analyttisiä ja transaktiotasoisia tarkastustoimenpiteitä ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän. • Analysoimme tilinpäätöspäivän jälkeiselle kaudelle kirjattuja hyvityslaskuja. • Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Liikearvon arvostus <i>Viittaamme konsernitiilinpäätöksen liitetietoon 3.2.</i>	
Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 liikearvon määrä oli 225,9 miljoonaa euroa, joka on 13 % konsernin kokonaisvaroista ja 28 % konsernin omasta pääomasta.	Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:
Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.	• Käytimme apuna arvonnäilytyksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta. • Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä. • Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksyttyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulemaa Fiskarsin markkina-arvoon. • Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.	
Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.	
Liikearvon arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Tavaramerkkien arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.2.</i>	
Konsernilla on 10 tavaramerkkiä, joiden määrä tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 oli 285,0 miljoonaa euroa. Tämä on 17 % konsernin kokonaisvaroista ja 36 % konsernin omasta pääomasta. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit testataan mahdollisen arvonalentumisen osalta vähintään vuosittain. Tavaramerkkien arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin tavaramerkkien käyttöarvosta. Johto laatii tavaramerkkien arvonalentumistestit ”relief from royalty” -menetelmää käyttäen. Käyttöarvon määritykseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. tavaramerkkikohtaisen liikevaihdon kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Tavaramerkkien arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska tavaramerkkien määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta. Tavaramerkkien arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa tavaramerkkien arvon alentumiseen. Tavaramerkkien arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	Tavaramerkkien arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: - Käytimme apuna arvonmäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta. - Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä. - Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksyttyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. - Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Vaihto-omaisuuden arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen 4.1.</i>	
Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä. Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttisuusvaraukset olivat 342,9 miljoonaa euroa ja 12,2 miljoonaa euroa (netto 330,7 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ja koska vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arviota tulevasta myynnistä ja epäkuranttisuusvarauksen tasosta.	Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: - Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. - Arvioimme johdon laatimia analyysijä ja laskelmia, jotka liittyivät hitaasti kiertävään tai vanhentuneeseen varastoon ja varastossa olevien tuotteiden odotettuun kysyntään ja nettorealisointiarvoon. - Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.



Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista

virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet

mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.



- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa

toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.3.2019 alkaen yhtäjaksoisesti kuusi vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä.

Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa 5.2.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT



Kestävyysraportin varmennuskertomus

Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Fiskars Oyj Abp:n (y-tunnus 0214036-5) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti (konsernikestävyys selvitys) tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);

2) kestävä sijoittamista helpottavasta kehiksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Fiskars Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raporttoimista varten (kaksinkertainen

olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyyssunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennessä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyysraportointitarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Fiskars Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien



sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Fiskars Oyj Abp:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien

raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyskyä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat [konserni]kestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan



ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla

informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan yrityksen dokumentaatioon.

- Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
- Hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Espoossa 5.2.2025

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KRT



Muut taloudelliset tiedot

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalennukset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, merkittävät tuotteiden takaisinvedot sekä sakot ja sakonluonteiset korvaukset käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Tuotot ja kulut on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvalla rivillä ja toiminnolla. Arvonalentumiset on esitetty konsernin tuloslaskelmassa asiaankuuluvan toiminnon poistoissa, tai liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisissa asiaankuuluvalla toiminnolla kun alaskirjaus koskee liikearvoa tai tavaramerkkejä. Alaskirjaukset on esitetty muissa liiketoiminnan kuluissa.

2024

Vuonna 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääosin Georg Jensenin hankinnasta aiheutuneisiin kustannuksiin, sisältäen varaston käypään arvoon korottamisen purun, integrointikustannuksia sekä hankintamenolaskelman päivittämisen vuonna 2024, jonka lopputulemana vuonna 2023 kirjattu negatiivinen liikearvo pieneni. Lisäksi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä tuli organisaatiomuutoksista.

24.10.2024 Fiskars-konserni ilmoitti suunnitelmistaan eriyttää kaksi liiketoiminta-alueitaan toiminnallisesti itsenäisiksi yhtiöiksi – saattaa loppuun 'brändit ensin' -lähestymistavan. Uuden organisaation odotetaan tulevan voimaan 1. huhtikuuta 2025, ja oikeudellisen yksikkörakenteen odotetaan valmistuvan vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Uuden organisaation ja muiden Fiskars-konsernin käynnistämien yksinkertaistamistoimien odotetaan valmistuttuaan tuottavan noin 12 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, joista suurin osa realisoituu vuonna 2025. Arvioidut transaktiokustannukset, jotka kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin, ovat noin 8 miljoonaa euroa ja ne kirjataan asteittain toimenpiteiden valmistuttua.

2023

30.3.2023 Fiskars-konserni ilmoitti, että se on aloittanut muutosneuvottelut koskien litalan lasitehdasta ja myymäläverkostoa Suomessa. Muutosneuvottelut saatiin päätökseen keväällä. Muutosneuvotteluiden piirissä oli 175 henkilöä litalan lasitehtaalla ja 26 henkilöä myymäläverkostossa. Näihin muutoksiin liittyvät kertaluontoiset kustannukset ovat yhteensä noin 5 miljoonaa euroa ja ne kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin vuoden 2023 aikana.

13.9.2023 Fiskars-konserni ilmoitti sen suunnitelmista yksinkertaistaa sen organisaatorakennetta

vauhdittaakseen transformaatiota ja lisätäkseen tehokkuutta. Suunniteltujen organisaatiomuutosten odotettiin johtavan noin 400 työtehtävän nettovähennykseen globaalisti, joista suurin osa on globaalissa hankintaketjussa. Suunniteltujen muutosten arvioidaan johtavan noin 25 miljoonan euron vuotuisiin kustannussäästöihin, joista suurin osa toteutuisi vuoden 2024 aikana. Suunniteltuihin organisaatiomuutoksiin liittyvien kertaluontoisten kustannusten arvioitiin olevan yhteensä noin 6 miljoonaa euroa. Kustannukset kirjattiin vertailukelpoisuuteen eriin vuoden 2023 viimeisellä vuosineljänneksellä.

1.10.2023 Fiskars-konserni ilmoitti että se on saattanut päätökseen Georg Jensenin hankinnan. Hankintaan liittyvät kustannukset on raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, ja ne sisältävät transaktiokuluja ja muita kuluja, kuten esimerkiksi varastojen käyvän arvon korotuksen purun. Lisätietoa yrityshankinnoista löytyy liitetiedosta 6.3.



Milj. euroa	2024	2023
EBIT	37,1	98,9
Poistot ja arvonalentumiset	82,5	66,0
EBITDA	119,6	164,9
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Organisaatiomuutokset	18,5	12,3
Liiketoiminta-alueiden eriyttäminen	0,3	
Georg Jensen yrityshankinta / Varaston käyvän arvon korotuksen purku	41,1	13,7
Georg Jensen yrityshankinta / Tuotto negatiivisesta liikearvosta	6,0	-25,4
Georg Jensen yrityshankinta / Transaktiokustannukset	0,1	5,6
Georg Jensen yrityshankinta / Integraatiokustannukset	3,4	1,6
Kasteluliiketoiminnan myynti	4,9	3,6
EBIT:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	74,3	11,4
Vertailukelpoinen EBIT	111,4	110,3
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	82,0	65,5
Vertailukelpoinen EBITDA	193,5	175,8

EBIT ja vertailukelpoinen EBIT tuloslaskelman rivien mukaisesti

Milj. euroa	Yhteensä	2024 Vertailu- kelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	Ilman vertailu- kelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Yhteensä	2023 Vertailu- kelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	Ilman vertailu- kelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Liikevaihto	1 157,1		1 157,1	1 129,8		1 129,8
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-640,0	47,1	-593,0	-618,5	17,3	-601,2
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-324,4	8,3	-316,1	-292,6	13,9	-278,7
Hallinnon kulut	-132,1	7,9	-124,2	-124,5	1,8	-122,7
Tutkimus- ja kehittämismenot	-18,8	0,2	-18,6	-19,8	0,1	-19,7
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-4,7	10,9	6,2	24,5	-21,7	2,8
EBIT	37,1	74,4	111,4	98,9	11,4	110,3

¹ Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät 0,5 milj. euroa (0,5 milj. euroa) poistoihin liittyviä eriä vuonna 2024.

Taloudelliset tunnusluvut

Viisivuotiskatsaus

		2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto	Milj. euroa	1 157,1	1 129,8	1 248,4	1 254,3	1 116,2
josta ulkomailla	Milj. euroa	1 055,1	1 024,0	1 136,0	1 142,0	1 021,9
% liikevaihdesta	%	91,2	90,6	91,0	91,0	91,5
vienti Suomesta	Milj. euroa	20,2	21,2	20,4	24,2	20,1
Liikevaihdon muutos, %	%	2,4	-9,5	-0,5	12,4	2,4
Bruttokate	Milj. euroa	517,0	511,4	555,9	539,8	452,0
% liikevaihdesta	%	44,7	45,3	44,5	43,0	40,5
EBIT	Milj. euroa	37,1	98,9	134,7	142,8	98,0
% liikevaihdesta	%	3,2	8,7	10,8	11,4	8,8
Vertailukelpoinen EBIT	Milj. euroa	111,4	110,3	151,0	154,2	109,0
Vertailukelpoinen EBIT-marginaali	%	9,6	9,8	12,1	12,3	9,8
EBITDA	Milj. euroa	119,6	164,9	194,1	204,4	174,1
Vertailukelpoinen EBITDA	Milj. euroa	193,5	175,8	210,3	215,7	185,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	Milj. euroa	6,5	4,8	1,1	1,3	0,7
Rahoitusnetto	Milj. euroa	-25,2	-24,0	-11,7	0,0	-8,9
% liikevaihdesta	%	-2,2	-2,1	-0,9	0,0	-0,8
Tulos ennen veroja	Milj. euroa	18,5	79,7	124,1	144,1	89,8
% liikevaihdesta	%	1,6	7,1	9,9	11,5	8,0
Tuloverot jatkuvasta toiminnasta	Milj. euroa	8,9	-9,7	-25,0	-56,5	-21,3
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	Milj. euroa	27,1	69,9	98,2	86,6	67,6
% liikevaihdesta	%	2,3	6,2	7,9	6,9	6,1
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	Milj. euroa	0,3	0,2	0,9	0,9	0,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	Milj. euroa	301,8	289,2	289,0	293,7	262,9
Poistot ja arvonalentumiset	Milj. euroa	82,5	66,0	59,4	61,6	76,1
% liikevaihdesta	%	7,1	5,8	4,8	4,9	6,8
Poistot ja arvonalentumiset, Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo	Milj. euroa	20,3	15,1	13,8	14,0	28,7

		2024	2023	2022	2021	2020
Poistot ja arvonalentumiset, Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt	Milj. euroa	24,5	21,6	20,7	22,5	22,8
Poistot, Käyttöoikeusomaisuuserät	Milj. euroa	37,7	29,3	24,9	25,1	24,7
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. euroa	112,3	220,8	-61,4	122,9	199,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	Milj. euroa	145,4	247,5	-24,9	164,2	223,8
Vapaa rahavirta	Milj. euroa	81,7	184,9	-100,7	93,3	173,1
Vapaa rahavirta/vertailukelpoinen tilikauden tulos	%	94,8	231,0	-90,0	97,4	176,9
Investoinnit (pl. liiketoimintojen yhdistämiset)	Milj. euroa	52,5	50,8	48,1	34,4	30,0
% liikevaihdesta	%	4,5	4,5	3,9	2,7	2,7
Tutkimus- ja kehittämismenot	Milj. euroa	18,8	19,8	20,8	15,5	16,5
% liikevaihdesta	%	1,6	1,8	1,7	1,2	1,5
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	Milj. euroa	792,2	819,9	831,6	812,1	757,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	Milj. euroa	4,3	3,8	4,1	4,2	3,8
Oma pääoma yhteensä	Milj. euroa	796,5	823,7	835,6	816,3	761,6
Nettovelka	Milj. euroa	493,9	446,7	0,0	145,0	143,7
Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA	suhdeluku	2,55	2,54	1,55	0,67	0,78
Käyttöpääoma	Milj. euroa	281,2	304,2	0,0	164,5	134,2
Taseen loppusumma	Milj. euroa	1 711,1	1 754,9	1 585,4	1 435,5	1 342,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	3,7	8,7	12,1	15,3	9,9
Oman pääoman tuotto	%	3,4	8,4	12,0	11,1	9,0
Omavaraisuusaste	%	46,5	46,9	52,7	56,9	56,8
Nettovelkaantumisaste	%	62,0	54,2	38,9	17,7	18,9
Henkilöstö keskimäärin (FTE)		6 446	6 133	6 273	6 081	6 104
Henkilöstö kauden lopussa		6 850	7 162	6 595	6 690	6 411
josta ulkomailla		5 808	6 084	5 423	5 579	5 348



Osakekohtaiset tunnusluvut

		2024	2023	2022	2021	2020
Osakepääoma	milj. euroa	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)	euroa	0,33	0,86	1,21	1,06	0,83
Vertailukelpoinen tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)	euroa	1,07	0,99	1,37	1,16	1,19
Rahavirta/osake	euroa	1,39	2,68	-0,79	1,51	2,47
Osinko/osake	euroa	0,84 ¹	0,82	0,80	0,76	0,60
Osingonjako	milj. euroa	67,9 ¹	66,3	64,5	61,9	48,9
Oma pääoma/osake	euroa	9,8	10,15	10,32	9,97	9,30
Osakkeen keskimurssi	euroa	16,30	16,33	18,51	18,55	11,47
Osakkeen alin kurssi	euroa	14,00	13,62	14,04	14,46	7,80
Osakkeen ylin kurssi	euroa	18,46	18,52	24,45	23,40	15,02
Osakkeen kurssi 31.12.	euroa	14,94	17,86	15,38	23,00	14,98
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	1 208,0	1 443,0	1 239,3	1 873,8	1 220,4
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl	Yhteensä	81 000,0	81 000,0	81 000,0	81 905,2	81 905,2
Omat osakkeet, 1 000 kpl	Yhteensä	141,9	202,9	419,5	433,7	433,7
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	Yhteensä	3 102,1	5 962,2	9 724,6	8 016,4	11 112,7
Hinta/voitto-suhde	Osake	44,6	20,6	12,7	21,7	18,1
Osinko/tulos, %	%	250,8 ¹	94,8	62,7	71,5	72,3
Efektiivinen osinkotuotto, %	%	5,6 ¹	4,6	4,9	3,3	4,0
Osakkeenomistajien määrä 31.12.		32 625	33 776	32 602	30 080	25 968

¹ Hallituksen ehdotus.

Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.



Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS:n määrittelemien taloudellisten tunnuslukujen lisäksi Fiskars-konserni julkaisee tiettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan paremmin operatiivista liiketoimintaa ja helpottamaan vertailua tilikausien välillä. Vertailukelpoisen EBIT:n ja vertailukelpoisen EBITDA:n täsmäytyslaskelma on esitetty osiossa Muu taloudellinen informaatio.

EBIT = Liiketulos (EBIT)	Osakekannan markkina-arvo = $\frac{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä kauden lopussa} \times \text{osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}$
Vertailukelpoinen EBIT = Liiketulos (EBIT) +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Hinta/voitto-suhde (P/E) = $\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Vertailukelpoinen EBITDA = Liiketulos (EBIT) + poistot +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Osinko/tulos, % = $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% = $\frac{\text{Tilikauden tulos} + \text{verot} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korollinen vieras pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$	Osinko/osake = $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa}}$
Oman pääoman tuotto-% = $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$	Efektiivinen osinkotuotto, % = $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$	Rahavirta/osake, euroa = $\frac{(\text{EBITDA} +/- \text{Ei kassavirtavaikutteiset oikaisut} +/- \text{Nettokäyttöpääoman muutos} - \text{Maksetut verot} - \text{Maksetut korot})}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
Nettovelkaantumisaste, % = $\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$	Vapaa rahavirta = $\frac{(\text{EBITDA} +/- \text{Ei kassavirtavaikutteiset oikaisut} +/- \text{Nettokäyttöpääoman muutos} - \text{Investoinnit pysyviin vastaaviin} - \text{Maksetut verot})}{\text{Vapaa rahavirta / vertailukelpoinen tilikauden tulos, \%}}$
Tulos/osake (EPS) = $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden lopussa}}$	Vapaa rahavirta / vertailukelpoinen tilikauden tulos, % = $\frac{(\text{EBITDA} +/- \text{Ei kassavirtavaikutteiset oikaisut} +/- \text{Nettokäyttöpääoman muutos} - \text{Investoinnit pysyviin vastaaviin} - \text{Maksetut verot})}{\text{Vertailukelpoinen tilikauden tulos}} \times 100$
Vertailukelpoinen tulos/osake (EPS) = $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos} +/- \text{vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden lopussa}}$	Nettovelka/vertailukelpoinen EBITDA, suhdeluku = $\frac{(\text{Korolliset velat} - \text{Rahat ja pankkisaamiset})}{\text{Vertailukelpoinen EBITDA}}$
Oma pääoma/osake = $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa}}$	
Osakeantioikaistu keskiarvo = $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$	



Osakkeet

Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma
Fiskars Oyj Abp:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja FSKRS, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

Osakkeiden kokonaismäärä vuoden 2024 lopussa oli 81 000 000 (2023: 81 000 000). Osakepääoma oli 77 510 200 euroa.

Osakkeen tiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Kaupankäyntitunnus	FSKRS
Lista	Large Cap
Toimiala	3000 Kulutustavarat
Ylätoimialaluokka	3700 Kotitaloustarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2024	81 000 000

Fiskarsin osakkeen kurssikehitys Euroa, 1.1.2021–31.12.2024



Omat osakkeet

Vuoden lopussa Fiskars Oyj Abp omisti 141 930 omaa osaketta. Tämä vastasi 0,2 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimääristä. Yhtiö on hankkinut osakkeet NASDAQ OMX Helsingistä yhtiökokouksen valtuuttamana.

Hallituksen valtuutukset

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 4 000 000 osaketta. Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen myös päättämään yhtiön hallussa olevien, omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Osakkeiden lukumäärän muutokset 2020–2024

	Yhteensä
Osakkeita yhteensä 31.12.2020	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2021	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2022	81 000 000
Osakkeita yhteensä 31.12.2023	81 000 000
Osakkeita yhteensä 31.12.2024	81 000 000
Omat osakkeet 31.12.2024	141,930

Osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä oli 32 625 (2023: 33 776) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa. Noin 1,7 % (2023: 1,6) osakepääomasta oli ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa ja 4,0 % (2023: 3,4) hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja talousjohtajan sekä heidän, yhdessä perheenjäsenen kanssa, määräysvalta-yhteisöjensä sekä vaikutusvalta-yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2024 yhteensä 38 209 034 (2023: 37 177 859) osaketta, mikä vastaa 47,2 % (2023: 45,9) yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmia.

Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2024

	Omistuksia	%	Osakkeiden luku- ja äänimäärä	%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	38	0,12	13 867 778	17,12
Kotitaloudet	31 511	96,59	26 493 013	32,71
Yritykset	690	2,12	29 246 064	36,11
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	220	0,7	5 715 242	7,06
Julkisyhteisöt	7	0,02	4 322 193	5,34
Suomen ulkopuolella	159	0,49	1 355 710	1,67
Yhteensä	32 625	100,00	81 000 000	100,00
joista hallintarekisteröidyt	11	0,03	3 249 771	4,01

Osakemäärien jakautuminen 31.12.2024

Osakkaiden määrä	Omistuksia	%	Osakkeiden luku- ja äänimäärä	%
1–100	19 046	58,38	733 405	0,91
101–500	9 341	28,63	2 338 485	2,89
501–1 000	2 055	6,30	1 562 505	1,93
1 001–5 000	1 734	5,32	3 713 980	4,59
5 001–10 000	200	0,61	1 398 629	1,73
10 001–50 000	158	0,48	3 229 070	3,99
50 001–100 000	29	0,09	1 888 069	2,33
100 001–500 000	38	0,12	8 474 089	10,46
500 001–	24	0,07	57 661 768	71,19
Yhteensä	32 625	100,00	81 000 000	100,00

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat

	Osakkeet	Osuus osakkeista ja äänistä %
1 Virala Oy Ab	12 772 500	15,77
2 Turret Oy Ab	11 430 961	14,11
3 Holdix Oy Ab	10 165 537	12,55
4 Sophie Von Julins Stiftelse	2 556 000	3,16
5 Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,15
6 Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	1 991 000	2,46
7 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 659 326	2,05
8 Greta Von Julin kuolinpesä	1 560 000	1,93
9 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 447 277	1,79
10 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 198 290	1,48
11 Ehnrooth Albert Carl Göran	855 372	1,06
12 Lindsay von Julin & Co Ab	750 000	0,93
13 Hartwall Peter Johan	748 450	0,92
14 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,89
15 Fromond Lilli Sophie Louise	601 135	0,74
16 Fromond Anna Gabriell	600 518	0,74
17 von Limburg Stirum Mariana	596 298	0,74
18 Hisinger-Jägerskiöld Barbara Maria	544 117	0,67
19 Ehnrooth Jacob	526 929	0,65
20 Nordea Nordic Small Cap Rahasto	523 130	0,65
20 suurinta osakkeenomistajaa	53 803 626	66,42



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024





Sisältö

Johdanto	227
Yhtiökokous	228
Hallitus	229
Hallituksen päätehtävät	232
Valiokunnat	234
Toimitusjohtaja	237
Fiskars-konsernin johtoryhmä	238
Valvontajärjestelmät	240
Riskienhallinta	244



Johdanto

Fiskars Oyj Abp on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka velvoitteet ja vastuut määräytyvät Suomen lain mukaan. Fiskars-konserniin kuuluvat emoyhtiö Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt. Fiskars Oyj Abp:n lakisääteiset hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Konsernin muu johto tukee Fiskars Oyj Abp:n lakisääteisiä hallintoelimiä. Yhtiön kotipaikka on Raasepori.

Fiskars Oyj Abp noudattaa Suomen osakeyhtiölain säännöksiä, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, yhtiöjärjestystään, yhtiön hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita.

Fiskars Oyj Abp on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n jäsen ja soveltaa nimitysvaliokunnan kokoonpanoa koskevaa poikkeusta lukuun ottamatta Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2025. Koodi on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Nimitysvaliokunnan kokoonpanon osalta yhtiö on poikennut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta kohdassa 15 "Valiokunnat" tarkemmin kuvatulla tavalla.

Tämä on Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukainen erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Tämä selvitys ja muut hallinnointikoodissa vaaditut tiedot, yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus sekä

tilintarkastuskertomus vuodelta 2024 ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.fiskarsgroup.com viimeistään 19.2.2025.



Yhtiökokous

Fiskars Oyj Abp:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön valvontaan käyttämällä puhe- ja äänioikeuttaan.

Yhtiökokouksen tärkeimpiä tehtäviä ovat muiden ohella yhtiön hallituksen valitseminen ja tilinpäätöksen vahvistaminen. Muut yhtiökokouksen tehtävät käyvät ilmi yhtiöjärjestyksestä ja Suomen osakeyhtiölaista. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa.

Ylimääräinen yhtiökokous järjestetään tarvittaessa ja osakkeenomistajan vaatimuksesta, jos tietyn asian käsittelyä varten vaatimuksen esittäneiden osakkeenomistajien omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista.

Yhtiökokoukset pidetään joko Raaseporissa, Helsingissä tai Espoossa. Hallitus voi päättää, että yhtiökokoukseen voi osallistua siten, että osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa täysimääräisesti päätöksentekovaltaa tietoliikenteen ja teknisten apuvälineiden avulla. Hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous pidetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa täysimääräisesti päätöksentekovaltaa reaaliaikaisesti tietoliikenteen ja teknisten apuvälineiden välityksellä. Osakeyhtiölain 5 luvun säännökset sisältävät mahdollisuuden järjestää etäyhtiökokouksia. Lain lähtökohta on, että osakkeenomistajien oikeudet eivät vaarannu, ja että

kaikki kokoukseen osallistuvat osakkeenomistajat voivat valitusta yhtiökokousmuodosta riippumatta ajantasaisesti käyttää täysiä osakkeenomistajan oikeuksiaan, mukaan lukien oikeutta esittää kysymyksiä ja äänestää. Mahdollisuus järjestää etäyhtiökokouksia mahdollistaa yhtiölle varautumisen nopeasti muuttuviin olosuhteisiin yhtiön toimintaympäristössä ja yleisesti yhteiskunnassa esimerkiksi pandemioista johtuen. Yhtiölle on tärkeää, että sillä on käytössään keinoja tarjota osakkeenomistajilleen mahdollisuus käyttää osakkeenomistajien oikeuksiaan ja päättää yhtiökokoukselle esitetyistä asioista kaikissa olosuhteissa.

Yhtiökokouskutsu julkaistaan yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön internetsivuilla sekä tarvittaessa myös muulla tavalla hallituksen päättämällä tavalla. Vuonna 2024 yhtiökokouskutsu julkaistiin yhtiön internetsivuilla ja pörssitiedotteena sekä lisäksi julkistettiin lyhyt ilmoitus Helsingin Sanomissa.

Jos osakkeenomistaja haluaa saada jonkin asian yhtiökokouksen käsiteltäväksi, hänen tulee toimittaa tätä koskeva kirjallinen pyyntö hallitukselle. Asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun ja yhtiökokouksen esityslistalle, jos pyyntö on riittävän suppea ja asia kuuluu Suomen osakeyhtiölaissa säädettyyn yhtiökokouksen toimivaltaan. Pyyntöjen toimittamista koskevat ohjeet ja määräaika julkaistaan yhtiön internetsivuilla. Vuonna 2024 hallitus ei saanut yhtään tällaista pyyntöä.

Varsinainen yhtiökokous 2024

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.3.2024. Osakkeenomistajilla oli mahdollisuus äänestää ennakoon määrättyjen kokouksen asialistalla olleiden asiakohtien (7–17) osalta. Ennakkoäänestyksen kohteena ollut päätösehdotus katsottiin esitetyksi muuttumattomana yhtiökokouksessa.

Kokoukseen ilmoittautuneille osakkeenomistajille oli mahdollisuus seurata kokousta suoran verkkolähetysten välityksellä. Näin tapahtunutta kokouksen seuraamista ei katsottu osakeyhtiölain mukaiseksi kokoukseen osallistumiseksi. Verkkolähetysten välityksellä kokousta seuraavilla osakkeenomistajilla oli myös mahdollisuus esittää kirjallisia kysymyksiä ja kommentteja toimitusjohtajan katsauksen aikana. Tällaiset kysymykset eivät ole osakeyhtiölain 5 luvun 25 §:ssä tarkoitettuja kysymyksiä.

Yhtiökokouksessa vahvistettiin vuoden 2023 tilinpäätös ja myönnettiin vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti tilikaudelta 2023 maksettavasta osingosta. Kokouksessa vahvistettiin toimielinten palkitsemisraportti (päättös oli neuvoa-antava), päätettiin hallituksen palkkioista ja valittiin hallituksen jäsenet, jotka jatkavat tehtävässään vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti. Lisäksi valittiin tilintarkastaja ja päätettiin palkkioiden ehdoista. Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita ja päättämään niiden luovuttamisesta erikseen määritellyin ehdoin. Yhtiökokousasiakirjat pidetään yhtiön internetsivuilla vähintään viiden vuoden ajan yhtiökokouksesta.

Hallitus

Toimikausi, kokoonpano ja riippumattomuus

Hallituksen nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen kokoonpanoa koskevat esitykset yhtiökokoukselle. Hallituksen jäsenen toimikausi on yksi vuosi. Toimikausi alkaa sen yhtiökokouksen päättymisestä, jossa jäsen on valittu, ja kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen jäsenten kausien määrää ei ole rajoitettu.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kymmenen jäsentä. Hallitus valitsee jäsentensä keskuudesta puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

13.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen kahdeksan jäsentä. Yhtiökokous valitsi Paul Ehrnroothin, Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin, Jyri Luomakosken, Julia Goldinin, Carl-Martin Lindahlin ja Volker Lixfeldin uudelleen hallituksen jäseniksi. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Susan Repo. Hallituksen jäsenenä yhtiökokouksen

päättymiseen asti palvelut Ritva Sotamaa oli ilmoittanut, että hän ei ole käytettävissä uudelleenalintaa varten. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Paul Ehrnroothin ja varapuheenjohtajaksi Jyri Luomakosken.

Hallitus 31.12.2024



Paul
Ehrnrooth

s. 1965, kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2000–
Hallituksen puheenjohtaja 2014–
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
2014– sekä nimitysvaliokunnan puheenjohtaja 2014–

Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista

Turret Oy Ab, toimitusjohtaja ja hallituksen
puheenjohtaja 2005–

Keskeinen työkokemus:
Savox Oy, toimitusjohtaja 1999–2007; useita
johtotehtäviä Wärtsilä Oyj Abp:ssä 1994–1999 ja Kone
Oyj:ssä 1993–1994

Luottamustoimet:
Hallituksen puheenjohtaja: Savox Group 2004–
Hallituksen jäsen: Digitalist Group Oyj (Ixonos Oyj
23.5.2017 asti) 2010–; Wärtsilä Oyj Abp 2010–2015

Suora osakeomistus 31.12.2024: 0 Fiskarsin osaketta
Määräysvaltayhtiöiden osakeomistus 31.12.2024: 11
430 961 osaketta

Vaikutusvaltayhtiöiden osakeomistus (johtotehtäviin
perustuen) 31.12.2024: 1 015 734



Jyri
Luomakoski

s. 1967, MBA
Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2016–
Hallituksen varapuheenjohtaja 2018–
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2016–, sekä
henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2022–

Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:
Uponor Oyj: toimitusjohtaja 2008–2021,
varatoimitusjohtaja 2002–2008, talousjohtaja ja
johtoryhmän jäsen 1999–2008; Asko Oyj ja Oy Uponor
Ab, talousjohtaja 1999–1999 sekä eri tehtäviä Oy
Uponor Ab:ssä, Oy Lars Krogus Ab:ssä ja Datatrans-
yhtiössä

Luottamustoimet:
Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja: Purmo Group Oyj, 2022–2024;
Hallituksen jäsen vuodesta 2022, hallituksen
puheenjohtaja 2024–, tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja 2023–, henkilöstövaliokunnan jäsen
2024–, YIT Oyj
Hallituksen jäsen: Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö
Varma, 2015–2023; EHI, European Heating Industries
2014–2018; The European Plastic Pipes and Fittings
Association 2009–2021; Procurator Holding Oy
2006–2016

Suora osakeomistus 31.12.2024: 4 000 Fiskarsin
osaketta



Albert
Ehrnrooth

s. 1976, kauppatieteiden maisteri, agrologi (AMK)
Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen 2018–, Tarkastusvaliokunnan jäsen
2018–

Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista

Vessilä Oy Ab, toimitusjohtaja 2010–

Luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: Virala Oy Ab 2015–
Hallituksen jäsen: Ella ja Georg Ehrnroothin säätiö
2021–, G.J. Ehrnroothin perheen säätiö 2019–

Suora osakeomistus 31.12.2024: 855 372 Fiskarsin
osaketta

Vaikutusvalta-yhtiöiden (ei määräysvaltaa, mutta
suuressa määrin yhtenevät taloudelliset edut)
osakeomistus 31.12.2024: 13 480 534



Louise
Fromond

s. 1979, oikeustieteen kandidaatti
Suomen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2010
Tarkastusvaliokunnan jäsen 2010– ja
nimitysvaliokunnan jäsen 2021–

Riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:

Helsingin yliopisto, tutkija 2004–2008

Luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: Oy Holdix Ab 2010–

Suora osakeomistus 31.12.2024: 601 135 Fiskarsin
osaketta

Vaikutusvalta-yhtiöiden (ei määräysvaltaa, mutta
suuressa määrin yhtenevät taloudelliset edut)
osakeomistus 31.12.2024: 10 567 417



Julia
Goldin

s. 1968, MBA
Yhdysvaltojen ja Iso-Britannian kansalainen

Hallituksen jäsen 2022–

Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:

The LEGO Group, tuote- ja markkinointijohtaja,
2014–; Revlon, markkinointijohtaja, 2010–2014; useita
johtotehtäviä Coca-Cola-yhtiössä, 1997–2010

Luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Associates of National Advertisers
(ANA), 2020–;
Hallituksen jäsen: Museum for the United Nations – UN
Live, 2019–
Hallituksen jäsen: Associates of National Advertisers
(ANA), New York, 2020–

Suora osakeomistus 31.12.2024: 0 Fiskarsin osaketta



Carl-Martin
Lindahl

s. 1975, diplomi-insinööri (tuotantotalous)
Ruotsin kansalainen

Hallituksen jäsen 2022–
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2022–

Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:

RealTruck Inc., toimitusjohtaja, 2022–; SVP Worldwide
(The Singer Sewing Company), toimitusjohtaja,
2018–2022; Kitchenaid Inc (osa Whirlpool
Corporationia), toimitusjohtaja, 2012–2018; McKinsey &
Co, osakas, 2000–2012

Luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: (Illinois Board), America Need
You (voittoa tavoitteilematon) 2020–; RealTruck
Inc., hallituksen jäsen, 2022–; SVP Worldwide (The
Singer Sewing Company), hallituksen puheenjohtaja,
2018–2022

Suora osakeomistus 31.12.2024: 0 Fiskarsin osaketta



Volker
Lixfeld

s. 1955, filosofian tohtori
Saksan kansalainen

Hallituksen jäsen 2022–
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2022–

Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:

Useita johtotehtäviä Groupe SEB:ssä, ml. WMF Groupin
toimitusjohtaja (Groupe SEB:n omistama yhtiö), 2001–
2020; Useita johtotehtäviä LVMH:ssä, 1993–2001;
Useita johtotehtäviä Procter & Gamblessa, 1984–1993

Luottamustoimet:

Hallintoneuvoston jäsen: Aumund-säätiö, 2020–2024
Hallituksen puheenjohtaja: Clubhotel Hinterthal,
Itävalta, 2021–

Suora osakeomistus 31.12.2024: 0 Fiskarsin osaketta



Susan
Repo

s. 1967, Juris Doctorate (oikeustiede), B.S. (talous ja
hallinto)
Yhdysvaltojen kansalainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2024–

Tarkastusvaliokunnan jäsen 2024–

Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä
osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus:

ICEYE, talousjohtaja, 2021–; MariaDB, operatiivinen
johtaja, 2019–2020; DriveOn, toimitusjohtaja, 2018–
2019; Tesla, Inc., talousjohtaja, rahoituspalvelut; johtaja,
rahoitus; johtaja, kansainvälinen verotus ja kauppa,
2013–2018; Useita johtotehtäviä: Juniper Networks,
Sanmina-SCI ja Agilent Technologies, 1999–2013

Muut luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja sekä nimitys- ja hallinnointivaliokunnan
jäsen: Matterport, Inc. (MTTR), 2022–; Mitek Systems,
Inc. (MITK), 2021–
Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: General
Motors Bank Corporation, 2020–
Hallituksen jäsen ja talous- ja teknologiavalioikunnan
puheenjohtaja sekä strategiavalioikunnan jäsen;
Call2Recycle, Inc., 2018–2024
Hallituksen jäsen; SolarCity Corporation (SCTY),
2017–2018; Tesla, tytäryhtiöt eri maissa (TSLA),
2013–2018; Juniper Networks, tytäryhtiöt eri maissa
(JNPR), 2007–2013

Suora osakeomistus 31.12.2024: 0 Fiskarsin osaketta

Kaikki hallituksen jäsenet ovat muita
kuin operatiiviseen yritysjohtoon
osallistuvia johtajia. Hallitus arvioi
jäsentensä riippumattomuuden
säännöllisesti vuosittain
hallinnointikoodin suosituksen 10
mukaisesti. Viimeisimmän, 13.3.2024
suoritetun arvioinnin perusteella
hallitus katsoi kaikkien jäsentensä
olevan yhtiöstä riippumattomia. Albert
Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth ja Louise
Fromond ovat riippuvaisia yhtiön
merkittävistä osakkeenomistajista.
Hallituksen jäsen on velvoitettu
toimittamaan hallitukselle tarvittavat
tiedot, joiden perusteella hallitus voi
arvioida jäsenen riippumattomuutta.

Hallituksen monimuotoisuus
on määritelty hallituksen
monimuotoisuuspolitiikassa.
Hallituskokoonpanon monimuotoisuus
tukee merkittävällä tavalla yhtiötä
sen strategisten tavoitteidensa
saavuttamisessa ja varmistaa, että
hallitus pystyy täyttämään sille
asetetut velvoitteet. Tavoitteena
on, että hallituksessa olisi jäseniä,
joilla on kokemusta kansainvälisestä
liiketoiminnasta ja jotka edustavat eri
teollisuuden aloja, erilaisia tehtäviä ja
asemaa, kulttuureja ja kansalaisuuksia.
Molempien sukupuolten tasapuolinen
edustus hallituksen kokoonpanossa on
keskeistä.

Hallituksen monimuotoisuuspolitiikkaa
ylläpitää ja seuraa nimitysvaliokunta
hallinnointikoodin kulloistenkin
suositusten mukaisesti.
Monimuotoisuuspolitiikka on esillä
yhtiön internetsivuilla
www.fiskarsgroup.com.
Nimitysvaliokunta valmistelee myös
ehdotuksen hallituksen kokoonpanosta
varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Sen lisäksi, että molempien
sukupuolten edustus hallituksen
kokoonpanossa on keskeistä,
hallitus on asettanut tavoitteeksi,
että molemmat sukupuolet ovat
tasapainoisesti edustettuina,
erityisesti mikäli ehdokkaat
ovat yhtä päteviä. Nykyisessä
kokoonpanossa vähemmän edustetulla
sukupuolella on n. 40 % Fiskarsin
hallituspaikoista ja myös muista
monimuotoisuuden näkökulmista
kokoonpanon katsotaan olevan
tasapainoinen. Molempien sukupuolten
tasapainoisen edustuksen ylläpitäminen
hallituskokoonpanossa pidetään
tärkeänä. Hallituskokoonpanon
monimuotoisuutta hallituksen jäsenten
koulutustaustan, ammatillisen
kokemuksen, palvelusajan, iän ja
kansalaisuuden osalta kuvataan
tarkemmin edellisillä sivuilla.

Hallituksen päätehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sovellettavien lakien ja määräysten, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokousten tekemien päätösten mukaisesti. Hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, kokouskäytännöistä ja päätöksentekomenettelyistä. Hallituksen päätehtäviä ovat seuraavat:

- yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtiminen sekä yhtiön liiketoimintastrategian, työsuunnitelman ja budjetin vahvistaminen
- yhtiön vakavaraisuuden, kannattavuuden ja maksuvalmiuden sekä yhtiön johdon valvominen
- yhtiön riskienhallinnan periaatteiden hyväksyminen
- konsernitilinpäätöksen, osavuositarkastusten ja niihin liittyvien pörssitiedotteiden sekä hallituksen toimintakertomuksen tarkastaminen ja hyväksyminen
- rahoituspolitiikan hyväksyminen
- päätttäminen yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisista tai laajakantoisista toimista, elleivät ne kuulu yhtiökokouksen toimivaltaan

Hallituksen kokoustoiminta ja kokouksiin osallistuminen vuonna 2024

1.1.–31.12.2024	Hallituksen kokoukset	Tarkastusvaliokunnan kokoukset ¹	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset	Nimitysvaliokunnan kokoukset
Paul Ehrnrooth	11/12		5/5	4/4
Albert Ehrnrooth	12/12	6/6		
Louise Fromond	12/12	6/6		4/4
Julia Goldin	11/12			
Carl-Martin Lindahl	11/12		5/5	
Volker Lixfeld	12/12		5/5	
Jyri Luomakoski	12/12	6/6	5/5	
Susan Repo	8/8	5/5		
Ritva Sotamaa	4/4	1/1		

Alexander Ehrnrooth jatkoi nimitysvaliokunnan ulkopuolisena jäsenenä 13.3.2024 alkaen ja osallistui valiokunnan neljään kokoukseen vuonna 2024.

¹ Tarkastusvaliokunnan kokoonpano muuttui 13.3.2024.

- tilintarkastajan valintaa koskevan esityksen valmistelu yhtiökokoukselle tarkastusvaliokunnan tekemän ehdotuksen pohjalta
- toimitusjohtajan nimittäminen ja tehtävästä vapauttaminen sekä toimitusjohtajan johtajasopimuksen, palkitsemisen ja muiden rahallisten etuuksien hyväksyminen
- konsernin johtoryhmän jäsenten ja sisäisen tarkastuksen nimittäminen sekä heidän työsuhteiden ehtojen, palkkauksen, muun

palkitsemisen ja muiden rahallisten etuuksien hyväksyminen

- konsernin palkitsemisjärjestelmän perusteista päättäminen
- konsernirakenteesta ja pääorganisaatiosta päättäminen
- muut Suomen osakeyhtiölain ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin perusteella määräytyvät lakisääteiset tehtävät.



Hallitus arvioi vuosittain omaa toimintaansa ja yhteistyötä johdon kanssa ulkopuolisen asiantuntijan avustuksella. Hallituksen kutsuu koolle puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja (jos puheenjohtaja on estynyt) ennalta vahvistetun aikataulun mukaisesti sekä tarvittaessa muulloin. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on yli puolet hallituksen jäsenistä ja yksi läsnäolijoista on puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Hallituksen päätökset hyväksytään enemmistöllä läsnä olevien äänistä, ja äänten jakautuessa tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee. Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ja hallituksen sihteerinä toimii lakiasiaintohtaja. Konsernijohtoon muut edustajat ja muut johtajat osallistuvat hallituksen kokouksiin tarvittaessa. Yleensä yksi tai kaksi hallituksen kokouksista pidetään Fiskars-konsernin eri toimipaikoissa Suomen ulkopuolella.

Hallitus kokoontui 12 kertaa vuonna 2024. Jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin oli noin 97 %. Tilikauden säännöllisen asialistan lisäksi vuoden 2024 painopisteitä olivat muun ohessa strategian toteutuksen nopeuttamiseen ja tehokkuuksien lisäämiseen tähtäävät organisaatiomuutokset, yhtiön valmistautuminen CSRD-raportointiin, luksusbrändi Georg Jensenin integrointi sekä suunnitelma konsernin kahden liiketoiminta-alueen (Vita ja Fiskars) eriyttämiseksi toiminnallisesti itsenäisiksi alakonserneiksi.



Valiokunnat

Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallitukselle kuuluvia asioita. Hallitus kantaa vastuun valiokunnalle määrätystä tehtävistä. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, joten hallitus tekee toimivaltaansa kuuluvat päätökset yhteisesti. Hallitus on vahvistanut valiokunnille kirjalliset työjärjestykset, joissa määritellään valiokuntien tärkeimmät tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle. Raportit sisältävät yhteenvedon valiokunnan käsittelemistä asioista ja tehdyistä päätöksistä. Vuoden 2024 yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallitus päätti jatkaa kolmella valiokunnalla, jotka ovat tarkastusvaliokunta, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä nimitysvaliokunta. Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajat, lukuun ottamatta nimitysvaliokuntaa, johon valittiin yksi hallituksen ulkopuolinen jäsen, Alexander Ehrnrooth. Näin ollen yhtiö on poikennut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 15, jonka mukaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtaja tulee valita hallituksen keskuudesta. Enemmistö nimitysvaliokunnan jäsenistä muodostuu hallituksen jäsenistä. Hallituksen ulkopuolisen jäsenen nähtiin kuitenkin tuovan lisäarvoa nimitysvaliokunnan työhön yhtiön merkittävimpien osakkeenomistajien odotusten ja näkemysten suhteen ja myös yhtiön osalta hänen toimittuaan aiemmin yhtiön hallituksen jäsenenä yli kymmenen vuotta. Yhtiökokous ei ole perustanut valiokuntia. Hallitus voi perustaa tiettyjen asioiden

käsittelyä varten tilapäisiä työryhmiä, jotka koostuvat hallituksen jäsenistä ja jotka raportoivat hallitukselle. Vuonna 2024 hallitus ei perustanut tällaisia työryhmiä.

Tarkastusvaliokunta

Valiokunnan työjärjestyksen mukaan tarkastusvaliokunnan tehtäviä ovat seuraavat:

- yhtiön tilinpäätösraportoinnin ja ennusteprosessin seuranta ja tarkistaminen
- taloudellisen raportoinnin järjestelmän seuranta ja arviointi
- yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan tehokkuuden seuranta esimerkiksi liiketoiminnan jatkuvuuden ja kyberturvallisuuden osalta
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tarkastuksen seuranta
- yhtiön tilintarkastajan asianmukaisen kierron ja kiertoon liittyvän tarjousprosessin seuranta sekä tilintarkastajan valitsemista koskevan ehdotuksen valmistelu
- tilintarkastajan tarjoamien palvelujen seuranta ja riippumattomuuden arviointi ja erityisesti tilintarkastajan muiden kuin tilintarkastuspalveluiden hyväksyntä
- hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettuun selvitykseen sisältyvän, taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteitä koskevan kuvauksen käsittely
- prosessien arviointi ja seuranta, jotta voidaan varmistaa Fiskars-konsernia koskevien tärkeimpien oikeustoimien, vaateiden ja vaatimustenmukaisuutta koskevien tutkimusten sääntelynmukaisuus
- yhtiön sisäisen tarkastustoiminnon tarkastussuunnitelman, budjetin ja resurssien seuranta ja hyväksyntä sekä tärkeimpien tarkastuslöydösten käsittely
- lähipiiriliiketoimien seurantaa ja arviointia koskevien periaatteiden määrittäminen
- sen seuranta ja arviointi, miten yhtiön ja sen lähipiirin väliset sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät tavanomaisen liiketoiminnan ja markkinaehtoperiaatteen vaatimukset
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetun selvityksen käsittely
- vastuullisuusraportoinnin varmentamisen tulosten esittely hallitukselle; miten vastuullisuusraportoinnin varmennus on lisännyt raportoinnin integriteettiä sekä valiokunnan rooli vastuullisuusraportoinnin varmennusprosessissa.
- vastuullisuusraportoinnin menettelytapojen ja vastuullisuusraportointistandardien mukaisten raportoitavien tietojen tunnistamista koskevien menettelytapojen seuraaminen; sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallinnan tehokkuuden seuraaminen suhteessa edellä mainittuihin; vastuullisuusraportoinnin varmentamisen suorittamisen ja vastuullisuusraportoinnin varmentajan riippumattomuuden valvonta.



Tarkastusvaliokunnan jäsenet 31.12.2024:

- Jyri Luomakoski (puheenjohtaja)
- Albert Ehrnrooth
- Louise Fromond
- Susan Repo

Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia, ja heistä 50 % on riippumaton myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2024. Valiokunnan jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 100 %. Tavanomaisen työnsä lisäksi tarkastusvaliokunta seurasi ja valvoi tietosuojaan ja kyberturvallisuuteen liittyviä toimintoja ja merkittävien tietojärjestelmähankkeiden etenemistä, yhtiön valmistautumista CSRD-raportointiin, luksusbrändi Georg Jensenin integrointia sekä konsernin kahden liiketoiminta-alueen (Vita ja Fiskars) eriyttämistä toiminnallisesti itsenäisiksi alakonserneiksi koskevaa suunnittelua.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Valiokunnan työjärjestyksen mukaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtäviä ovat:

- valmistella toimitusjohtajan ja konsernin muiden johtajien palkkaamiseen, palkitsemiseen ja muihin rahallisiin etuuksiin liittyvät asiat sekä toimitusjohtajan ja konsernijohtajan seuraajasuunnittelun ylläpito ja valmistelu
- yhtiön palkitsemisjärjestelmään liittyvien asioiden valmistelu

- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arvioiminen sekä palkitsemisjärjestelmän asianmukaisuuden varmistaminen
- palkitsemispolitiikan esittely ja raportointi ja siihen liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa
- johdon seuraajasuunnitelmaan ja sen kehittämiseen liittyvät asiat
- strategian mukaisen yrityskulttuurin kehittäminen
- henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtäväkentän puitteissa sääntelyn noudattamisen valvominen sekä tarvittavien muutosehdotusten tekeminen yhtiön käytäntöihin ja järjestelmiin
- muut henkilöstöön liittyvät asiat.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat seuraavat hallituksen jäsenet 31.12.2024:

- Paul Ehrnrooth (puheenjohtaja)
- Carl-Martin Lindahl
- Volker Lixfeld
- Jyri Luomakoski

Kaikki henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia, ja heistä suurin osa on riippumaton myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2024. Valiokunnan jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 100 %. Vuonna 2024 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan päätehtäviä olivat henkilöstö- ja palkitsemisstrategiat sekä uudet lyhyen ja pitkän tähtäimen kannustinojelmät.

Nimitysvaliokunta

Valiokunnan työjärjestyksen mukaan nimitysvaliokunnan tehtäviä ovat:

- hallituksen kokoonpanoa koskevien esitysten valmistelu yhtiökokoukselle (ja niiden sisällyttäminen yhtiökokoukseen) yhtiön suurimpien osakkeenomistajien kuulemisen jälkeen
- uusien ehdokkaiden ja hallituksen jäsenten riippumattomuuden ja monimuotoisuuden arviointi
- hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen esittäminen yhtiökokouksessa
- hallituksen jäsenten palkkioita koskevien esitysten valmistelu yhtiökokoukselle
- valiokuntien kokoonpanoa koskevien esitysten valmistelu hallitukselle
- palkitsemispolitiikan arviointi ja siihen liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa hallituksen palkitsemisen osalta
- hallituksen jäsenten seuraajasuunnitelman ylläpitäminen ja valmistelu
- hallituksen toiminnan arviointia koskevien kriteerien ja prosessien valmistelu.

Nimitysvaliokuntaan kuuluivat seuraavat hallituksen jäsenet 31.12.2024:

- Paul Ehrnrooth (puheenjohtaja)
- Alexander Ehrnrooth (ulkopuolinen jäsen)
- Louise Fromond



Kaikki nimitysvaliokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia, mutta eivät riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Nimitysvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2024. Valiokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin oli 100 %.



Toimitusjohtaja

Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle yhtiön liiketoiminnasta, toimintaympäristöstä ja taloudellisesta asemasta. Toimitusjohtaja vastaa myös yhtiön kirjanpitomenetelmien lainmukaisuudesta ja talousasioiden luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan tukena johtamisessa on konsernin johtoryhmä.

Diplomi-insinööri Nathalie Ahlström on yhtiön toimitusjohtaja. Hän on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 2020 lähtien. Talousjohtaja Jussi Siitonen toimii toimitusjohtajan sijaisena. Toimitusjohtajan nimittää hallitus, joka päättää myös toimitusjohtajasopimuksen ehdoista. Yhtiö ja toimitusjohtaja ovat allekirjoittaneet hallituksen hyväksymän kirjallisen johtajasopimuksen.

Fiskars-konsernin johtoryhmä*

Johtoryhmä 31.12.2024:

- Nathalie Ahlström, Fiskars-konsernin toimitusjohtaja ja Vita, CEO (väliaikainen)
- Jussi Siitonen, Fiskars-konsernin talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen
- Dr. Steffen Hahn, Fiskars, CEO
- Anna Mindelöf, henkilöstöjohtaja
- Aamir Shaukat, Executive Vice President, Group Operations and Sustainability

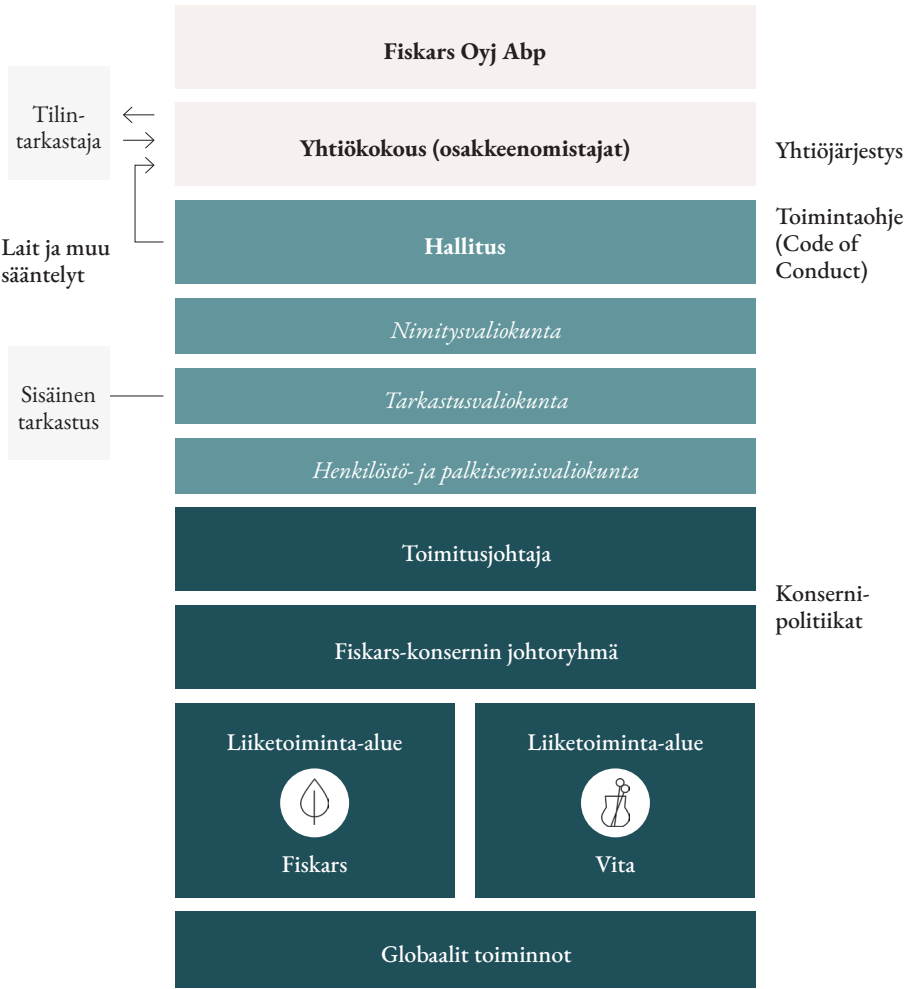
Johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja liiketoiminnan operatiivisessa johtamisessa sekä valmistella hallituksessa käsiteltäviä asioita. Johtoryhmä valmistelee konsernin strategiaa

ja vuosisuunnittelua, valvoo tavoitteiden toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja ja muita merkittäviä päätöksiä. Yhtenäisen Fiskars-konsernin kulttuurin ja sisäisen toiminnan kehittäminen sekä konserninlaajuisten kehityshankkeiden edistäminen kuuluvat myös johtoryhmän keskeisiin tehtäviin.

Fiskars-konsernin johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuukaudessa. Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän päätöksistä ja johtoryhmän jäsenet vastaavat päätösten toteuttamisesta omilla vastuualueillaan.

* Muutokset johtoryhmän kokoonpanossa vuoden 2024 aikana: Nathalie Ahlström toimii oman toimensa ohella myös Vita CEO (väliaikainen) 24.10.2024 lähtien; Dr. Steffen Hahn, EVP, liiketoiminta-alue Fiskars 5.1.–24.10.2024 ja Fiskars CEO 24.10. 2024 lähtien; Aamir Shaukat, toimitusketjuista vastaava johtaja 24.10.2024 asti ja EVP, Group Operations and Sustainability ja Chief Operations Officer 24.10.2024 lähtien; Gennady Jilinski, myyntijohtaja 31.1.2024 asti (myynti liitettiin liiketoiminta-alueisiin ja konsernitasolla Euroopan ja APAC-alueiden myyntijohtajan tehtävä lakkautettiin (poislukien Kiina); Peter Cabello Holmberg, digitaalisesta kehityksestä vastaava johtaja 4.10.2024 asti; sekä Christian Bachler, EVP, Vita-liiketoiminta-alue 1.11.2024 asti.

Fiskars-konsernin organisaatio 31.12.2024





Johtoryhmä

31.12.2024



Nathalie
Ahlström

Toimitusjohtaja, VITA, CEO
(väliaikainen)
Yhtiössä vuodesta 2020
s. 1974
Diplomi-insinööri
Suomen kansalainen

Keskeinen työkokemus:
Fazer Makeiset, toimitusjohtaja,
2018–2020; Amcor Ltd.: johtaja, High
Performance Laminates 2016–2018,
johtaja, strategia ja M&A, 2014–2016,
johtaja, Amcor AFAP, Singapore
2012–2014; Huhtamäki Oyj, useita
tehtäviä, 2005–2012

Luottamustoimet:
Hallituksen jäsen: Ahlstrom-Munksjö
Oyj, 2020–2021; Fiskars Group, 2020;
Ahlstrom Group 2012

Suora osakeomistus 31.12.2024: 137 311
Fiskarsin osaketta



Jussi
Siitonen

Talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen
Yhtiössä vuodesta 2021
s. 1969
Kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen

Keskeinen työkokemus:
Amer Sports: rahoitusjohtaja ja
johtokunnan jäsen, 2011–2021,
talousjohtaja, 2009–2010; Stora Enso
Group: talousohjauksen ja -hallinnon
johtaja, 2008–2009, laskentajohtaja,
2006–2008, useita johtotehtäviä,
1992–2006

Suora osakeomistus 31.12.2024: 84 070
Fiskarsin osaketta



Tri Steffen
Hahn

Fiskars, CEO
Yhtiössä vuodesta 2024
s. 1976
Tohtori (kuluttajakäyttäytyminen),
diplomi-insinööri (tuotantotalous),
kauppatieteiden maisteri (tuotannon
johtaminen)
Saksan kansalainen

Keskeinen työkokemus:
Weber Inc. 2020–2023: President EMEA
& Global Commercial, President EMEA,
Senior Vice President, Commercial
EMEA
McKinsey & Company 2013–2020:
Associate Partner
Procter & Gamble 2003–2012: useita
brändien ja liiketoiminnan johtamiseen
liittyviä tehtäviä

Suora osakeomistus 31.12.2024: 4 462
Fiskarsin osaketta



Anna
Mindelöf

Henkilöstöjohtaja
Yhtiössä vuodesta 2022
s. 1968, kauppatieteiden kandidaatti
(henkilöstöjohtaminen)
Ruotsin kansalainen

Keskeinen työkokemus:
Fenix Outdoor Ab, Chief Human
Resources Officer ja sisäisen viestinnän
pääliikö, 2019–2022; Ericsson
AB, Head of Talent, Business Area
Networks, 2014–2019; Adidas AG, Head
of Performance and Succession, Head
of Learning, 2013–2014; Universum,
Global Head of HR 2011–2013; Adidas
Group, HR Director Nordics 2007–2011,
asiakaspalvelupääliikö 2004–2006

Luottamustoimet:
Neuvonantajaryhmän jäsen, Nordic
Minds GmbH, 2021–

Suora osakeomistus 31.12.2024: 6 081
Fiskarsin osaketta



Aamir
Shaukat

Executive Vice President, Group
Operations and Sustainability
Yhtiössä vuodesta 2023
s. 1976, tuotantotalouden diplomi
Saksan kansalainen

Keskeinen työkokemus:
EssilorLuxottica 2019–2023, konsernin
hankintajohtaja; Jacobs Douwe Egberts
2015–2019, hankintajohtaja; Mars
2012–2015, epäsuoran hankinnan
johtaja; Beiersdorf 2003–2012, useita
tuotantoketjuun ja hankintaan liittyviä
positioita

Suora osakeomistus 31.12.2024: 11 712
Fiskarsin osaketta



Valvonta- järjestelmät

Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on hyväksynyt konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

Käytännössä toimitusjohtajan tehtävä on yhdessä konsernin johtoryhmän ja muun johdon kanssa huolehtia muun muassa kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestämisestä.

Riskienhallintatoiminto tukee liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien tunnistamista, arviointia, hallintaa ja seurantaa.

Fiskars-konsernin toimintaohje (Code of Conduct)

Fiskars-konsernin tavoitteena on harjoittaa pitkällä aikavälillä kannattavaa liiketoimintaa eettisellä ja vastuullisella tavalla. Kaikkia Fiskars-konsernin työntekijöitä koskevat toimintatavat on määritelty yhtiön toimintaohjeissa (Code of Conduct) sekä konsernin politiikoissa ja muussa ohjeistuksessa. Kaikkien Fiskars-konsernin työntekijöiden, johtajien, hallituksen jäsenten, konsulttien sekä muiden Fiskars-konsernin ohjauksessa ja valvonnassa

työskentelevien sekä kaikkien Fiskars-konserniin kuuluvien yritysten tulee noudattaa toimintaohjeita silloinkin, kun toimintaohjeet ovat tiukempia kuin soveltuvat paikalliset lait ja määräykset. Fiskars-konserniin kuuluvien yritysten kaikkien politiikkojen, sääntöjen, ohjeiden ja käytäntöjen tulee olla kaikilta osin toimintaohjeiden ja konsernipolitiikkojen mukaisia.

Kaikki Fiskars-konsernin työntekijät saavat säännöllistä koulutusta toimintaohjeista. Lakiasiaan ja vaatimustenmukaisuus -toiminto valvoo toimintaohjeiden noudattamista.

Sisäinen tarkastus

Fiskars-konsernin hallitus on perustanut konsernin sisäisen tarkastuksen ja sen toiminnan vastuut määrittelee hallituksen tarkastusvaliokunta osana valvovaa toimintaansa. Sisäinen tarkastus tarjoaa riippumatonta ja objektiivista arviointi-, varmistus- ja konsultointitoimintaa, jonka tarkoitus on tuottaa lisäarvoa ja parantaa organisaation toimintaa. Sisäinen tarkastus tukee yhtiötä sen tavoitteiden saavuttamisessa tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan organisaation riskienhallinta-, valvonta- sekä johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen.

Sisäisen tarkastuksen riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja toimii hallinnollisesti toimitusjohtajan alaisuudessa, mutta raportoi toiminnallisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäisen tarkastuksen työn painopisteet määritellään vuosittaisessa tarkastussuunnitelmassa, joka on laadittu riskiperusteisesti ja ottaa huomioon konsernin strategian ja strategiset painopistealueet. Tarkastussuunnitelma määrittelee tarkastuksen prioriteetit ja resurssien käytön. Hallituksen tarkastusvaliokunta hyväksyy suunnitelman vuosittain. Suunnitelman raameissa tehtävät tarkemmat tarkastustoimet määritellään ja päivitetään jokaisessa hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksessa.

Sisäisen tarkastuksen painopiste alueet vuonna 2024

Vuonna 2024 sisäinen tarkastus toteutti vuosisuunnitelmaa. Vuosisuunnitelma oli riskiperusteinen ja koostui globaalin tietojärjestelmähallinnon tarkastuksesta sekä prosessien ja valvontajärjestelmien tarkastuksista jakelukeskuksissa, tehtaissa ja myyntiyksiköissä.

Suunnitellut toimenpiteet vuodelle 2025

Sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelma vuodelle 2025 hyväksyttiin hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksessa joulukuussa 2024. Vuodelle 2025 suunnitellut tarkastukset on valittu johdon haastatteluiden ja riskiarvioiden perusteella. Tarkastuksissa keskitytään tietojärjestelmähankkeiden toteutukseen sekä valikoituihin prosesseihin tehtaissa sekä liiketoiminta-, myynti-, ja hankintayksiköissä.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on varmistaa, että Fiskars-konsernin tilinpäätöksessä annetaan täsmälliset ja riittävät tiedot yhtiön



tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on myös selvittää, että hallituksen toimintakertomuksessa olevat tiedot vastaavat tilinpäätöksessä olevia tietoja ja että hallituksen toimintakertomus on laadittu voimassa olevien lakien mukaan. Lisäksi tilintarkastukseen kuuluu Fiskars-konsernin kirjanpidon tarkastus. Tilintarkastaja esittää lakisääteisen tilintarkastusraportin osakkeenomistajille yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä. Tilintarkastaja raportoi havainnoistaan säännöllisesti myös tarkastusvaliokunnalle ja vähintään kerran vuodessa koko hallitukselle.

Tilintarkastaja valitaan yhtiökokouksessa. Hallitus antaa yhtiökokoukselle ehdotuksensa tilintarkastajan valitsemisesta tarkastusvaliokunnan suosituksen pohjalta. Tilintarkastaja valitaan toimikaudeksi, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kristina Sandin. Ernst & Young vastaa myös konsernin kaikkien yritysten tilintarkastuksen valvonnasta ja koordinoinnista.

Kaikkien konserniyhtiöiden tilintarkastajille maksettiin vuonna 2024 tilintarkastuspalkkioina yhteensä 1,7 miljoonaa euroa. Lisäksi tilintarkastajille maksettiin tilintarkastukseen liittymättömiä konsulttipalkkioita yhteensä 0,2 miljoonaa euroa. Nämä palkkiot liittyivät suurelta osin verokonsultointiin ja muihin neuvontapalveluihin.

Lähipiiriliiketoimet

Fiskars-konsernin Code of Conduct -ohjeen mukaan kaikkien Fiskars-konsernin johtajien ja työntekijöiden tulee välttää itsensä tai perheenjäsenensä ja Fiskars-konsernin välistä intressiristiriitaa.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat henkilöt on määritelty hallituksen vuonna 2020 hyväksymässä lähipiiriohjeessa.

Ohjeen mukaan lähipiiriin kuuluivat vuonna 2024:

- henkilöt ja yhteisöt, joilla on suora tai välillinen:
 - määräysvalta yhtiössä tai yhtiöllä heihin nähden tai ovat yhtiön kanssa saman tahon määräysvallan alla (mukaan lukien Fiskars-konsernin tytäryhtiö), esim. omistamalla yli 50 % yhtiön osakkeista tai äänimäärästä tai olemalla oikeutettu nimittämään tai erottamaan enemmistön yhtiön hallituksen jäsenistä;
 - merkittävä vaikutusvalta yhtiössä, esim. omistamalla vähintään 20 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä; tai
 - määräysvalta yhtiössä toisen henkilön kanssa (kukin "määräysvaltaa käyttävä henkilö")
- yhtiön osakkuusyritys
- yhtiön yhteisyritys
- yhtiön hallitus, toimitusjohtaja, ja toimitusjohtajan sijainen, konsernin johtoryhmän jäsenet, liiketoiminta-alueiden ja globaalien toimintojen johtoryhmien jäsenet, maajohtajat ja muut toimitusjohtajan kulloinkin määräämät henkilöt (kukin "Avainhenkilö")

- avainhenkilöiden ja/tai määräysvaltaa käyttävien henkilöiden lähiomaiset, joiden voidaan olettaa vaikuttavan tai olevan avainhenkilön tai määräysvaltaa käyttävän henkilön vaikutuksen kohteena yhtiöön nähden, mukaan lukien:
 - lapset tai huollettavat
 - puoliso, avopuoliso*
 - puolison tai avopuolison lapset tai huollettavat (kukin "läheinen")
- yhteisöt, joissa avainhenkilö tai määräysvaltaa käyttävä henkilö tai heidän läheisensä käyttävät suoraan tai välillistä määräysvaltaa (yksin tai yhdessä) omistamalla enemmistön yhteisön osakkeista ja äänimäärästä tai olemalla oikeutettu päättämään yhteisön hallituksen tai vastaavan elimen jäsenten enemmistön nimittämistä tai erottamisista ("Määräysvaltayhteisö")
- yhteisöt, joissa yhtiössä avainhenkilöllä tai määräysvaltaa käyttävällä henkilöllä on merkittävä vaikutusvalta tai hän kuuluu tällaisen yhteisön tai sen emoyhteisön avainhenkilöihin (tietyin poikkeuksin)
- yhteisöt, joissa on työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskeva järjestely joko yhtiön tai sen lähipiiriyhtiöiden henkilöstöä varten. Jos yhtiöllä itsellään on tällainen järjestely, osallistuvat työnantajat ovat myös Yhtiön lähipiiriä
- yhteisöt, tai sellaisen ryhmän jäsenet, jossa yhteisö on jäsenenä ja joilta Yhtiö saa avainhenkilöpalveluita.

* Puoliso, joka asuu ja (i) on asunut samassa taloudessa vähintään 5 vuoden ajan tai (ii) jonka kanssa on tai on ollut yhteisiä huollettavia.



Lähipiiriohjeistuksen mukaan kaikki lähipiiriliiketahtumat tulee tehdä markkinaehtoisesti (kuten riippumattomien osapuolten välillä) ja ne tulee hyväksyttävä etukäteen Fiskars-konsernin talousjohtajalla. Fiskars-konsernin toimitusjohtajaa, Fiskars-konsernin johtoryhmää tai hallituksen jäsentä koskevat lähipiiritapahtumat tulee hyväksyttävä etukäteen Fiskars Oyj Abp:n hallituksella.

Lähipiiritapahtumia arvioitaessa huomioitavia asioita:

- ovatko liiketoimen ehdot Fiskars-konsernin kannalta kohtuullisia ja noudatettaisiinko samoja ehtoja myös riippumattoman kolmannen osapuolen kanssa
- onko Fiskars-konsernilla pakottavia liiketoiminnallisia syitä liiketoimen toteuttamiseen
- heikentäisikö liiketoimi johtajan riippumattomuutta yhtiöstä tai aiheuttaisiko se intressikonfliktin lähipiiriin kuuluvalla.

Fiskars Oyj Abp ylläpitää luetteloa lähipiiriinsä kuuluvista osapuolista ja kerää heiltä heitä koskevat lähipiiritapahtumatiedot kerran vuodessa. Fiskars-konserni ilmoittaa tilinpäätöksessään yhtiön kannalta olennaiset lähipiiritapahtumat, jotka poikkeavat yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta tai jotka on tehty muuten kuin tavanomaisin markkinaehtoin.

Sisäpiirihallinto

Hallituksen hyväksymässä Fiskars-konsernin sisäpiiriohjeessa on linjattu säännöt, jotka koskevat yhtiön johdon ja kaikkien työntekijöiden Fiskarsin

osakkeilla käymää kauppaa. Fiskars-konserni noudattaa voimassa olevaa EU-sääntelyä, erityisesti markkinoiden väärinkäyttöasetusta (596/2014, "MAR") ja muita Euroopan arvopaperivalvontaviranomaisen tai muutoin MARIin liittyviä sääntöjä ja ohjeita. Lisäksi yhtiö noudattaa Suomen lainsäädäntöä, erityisesti arvopaperimarkkinalakia (746/2012 muutoksin) sekä rikoslakia (39/1889 muutoksin) mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiri- ja muita ohjeita sekä Suomen Finanssivalvonnan ("FIVA") ohjeita.

MARin määritelmän mukaisesti Fiskars-konsernin johtajiin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja talousjohtaja (toimitusjohtajan sijainen) sekä muut toimitusjohtajan kulloinkin määrittämät johtoryhmän jäsenet. Johtajien ja heidän lähipiiriinsä tulee ilmoittaa Fiskars Oyj Abp:lle ja Finanssivalvonnan omista tai omaan lukuun tekemistään yhtiön tai yhtiöön liittyvistä rahoitusinstrumenttien kaupoista. Ilmoitukset tulee tehdä viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän kuluttua kaupanteosta (T+3). Fiskars-konserni julkistaa pörssitiedotteina johdon ja sen lähipiirin kaupat MARin mukaisesti.

3.7.2016 alkaen Fiskars-konserni ei ole enää pitänyt pysyviä sisäpiirirekistereitä. Sen sijaan kaikki sisäpiirihankkeisiin liittyvät henkilöt merkitään hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi. Hankekohtaiset sisäpiirirekisterit perustetaan ja ylläpidetään kutakin sellaista hanketta tai tapahtumaa varten, joka sisältää sisäpiiritietoa, erillisen päätöksen perusteella.

Tulosjulkistusten (osavuositarkastukset, tilinpäätöstiedotteet) valmistelua tai säännöllistä pääsyä julkistamattomiin taloustietoihin ei pidetä

sisäpiirihankkeena. Yhtiön määrittelemät henkilöt, joilla asemansa tai joille on muutoin myönnetty oikeus päästä julkistamattomiin tulostietoihin, merkitään kuitenkin taloudellista tietoa saavien henkilöiden listaan yhtiön julkistamattomien taloustietojen arkaluontoisuuden vuoksi.

Fiskars-konserni noudattaa kaupankäyntikieltoa ("suljettu ikkuna"), joka alkaa 30 kalenteripäivää ennen kutakin tulosjulkistusta ja tilinpäätöstiedotetta ja päättyy julkistamispäivän päätyttyä. Suljettu ikkuna koskee johtajia ja taloudellista tietoa saavia henkilöitä. Avoimuuden edistämiseksi Fiskars-konserni ylläpitää internetsivuillaan ajantasaiset tiedot johtajien ja heidän määräysvalta- ja vaikutusvalta-yhteisöjensä (ei-määräysvaltaa mutta suuressa määrin yhtenevät taloudelliset edut) osakkeenomistuksista asianomaisten suostumuksella. Tiedot johdon ja sen lähipiirin osakkeenomistuksista ja kaupankäynneistä kuvataan tarkemmin Fiskars-konsernin internetsivuilla Johdon liiketoimet -otsikon alla.

Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät

Taloudellisella raportointiprosessilla tarkoitetaan toimintoja, jotka tuottavat yhtiön johtamisessa käytettävää taloudellista tietoa sekä lakien, standardien ja muiden yhtiötä koskevien säännösten mukaisesti julkistettavaa taloudellista tietoa. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön johdolla on käytettävissään ajantasaiset, riittävät ja olennaisesti oikeat tiedot yhtiön



johtamiseksi ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot yhtiön taloudellisesta asemasta.

Hallinto

Talousjohtajan alaisuudessa toimii Fiskars-konsernin globaali taloushallinnon organisaatio, johon kuuluu myös rahoitusyksikkö, jonka vastuulla on rahoitusriskien hallinta.

Liiketoiminta-alueita ja globaaleja toimintoja johdetaan näiden omien johtoryhmien kautta.

Liiketoiminta-alueet, globaalit toiminnot ja juridiset yksiköt maissa, joissa konsernilla on toimintaa, muodostavat taloudellisen raportoinnin alimman tason.

Liiketoiminta-alueet ja globaalit toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvästä päivittäisestä riskienhallinnasta.

Konsernin hallitus, konsernin hallituksen tarkastusvaliokunta, konsernin johtoryhmä sekä liiketoiminta-alueiden ja globaalien toimintojen johtoryhmät seuraavat taloudellisen tilanteen kehittymistä ja arvioivat tavoitteiden saavuttamista kuukausittain.

Suunnittelu ja tulokset

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta ovat tärkeä osa Fiskars-konsernin johtamista. Lyhyen aikavälin taloudelliset tavoitteet määritellään vuosittain laadittavan suunnitelman yhteydessä, ja tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain.

Liiketoiminta-alueet ja globaalit toiminnot sekä konsernin juridiset yksiköt raportoivat kuukausittain toteutuneet taloudelliset tiedot sekä kuukausittaiset ennusteet taloudellisen tilan kehittymisestä.

Konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän kautta.

Raportointiyksiköistä saadut tiedot yhdistetään ja varmennetaan konsernin taloushallinnossa, ja tiedoista koostetaan johdon kuukausiraportointi. Johdon kuukausiraportointi pitää sisällään Fiskars-konsernin liiketoiminta-alueiden lyhennetyt tuloslaskelmat, tärkeimmät tunnusluvut sekä kuvauksen liiketoiminnan kannalta merkittävimmistä tapahtumista. Lisäksi raportoidaan konsernin tuloslaskelma, tasetiedot, rahavirta sekä ennuste taloudellisen tilanteen kehittymisestä.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja taloushallinnon tietojärjestelmät

Taloudellista raportointia hoidetaan yhtenäisin periaattein. Konsernissa sovelletaan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjä IFRS-tilinpäätösstandardeja, ja käytössä on yhtenäinen konsernitilikartta. Konsernin taloushallinto on laatinut yksiköille ohjeet talousraportoinnin sisällöstä ja raportoinnin määräajoista.

Strategisissa liiketoimintayksiköissä ja juridisilla yksiköillä maissa on käytössä useita erilaisia kirjanpidon ja taloushallinnon raportointijärjestelmiä. Konsernin talousraportointia hoidetaan yhden, keskitetysti hallinnoidun konsolidointijärjestelmän

avulla. Strategiset liiketoimintayksiköt sekä konsernin juridiset yksiköt vastaavat tietojen tuottamisesta konsernin konsolidointijärjestelmään. Konsernin taloushallinto vastaa järjestelmän ylläpidosta ja valvoo, että järjestelmään toimitetut tiedot ovat asianmukaisia ja oikeita.



Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida, hallita ja seurata riskejä, jotka voivat uhata Fiskars-konsernin liiketoimintatavoitteiden ja sitoumusten saavuttamista. Tämä sisältää henkilöstön ja omaisuuden suojaamisen, turvallisten ja korkealaatuisten tuotteiden toimitusketjun jatkuvuuden varmistamisen sekä Fiskars-konsernin maineen, brändien ja osakkeenomistajien arvon turvaamisen.

Riskienhallinta on olennainen osa Fiskars-konsernin strategista johtamista, kulttuuria ja toimintaa. Yhtiö parantaa jatkuvasti työkalujaan, valvontajärjestelmiään, koulutustaan ja raportointikäytäntöjään vahvistaakseen riskienhallinnan valmiuksia. Säännölliset riskienarviointit liiketoiminta-alueissa, globaaleissa toiminnoissa ja tehtaissa lisäävät näkyvyyttä olennaisiin riskeihin ja varmistavat, että tehokkaat valvontatoimet ovat käytössä. Näiden arviointien avulla tunnistetaan myös liiketoiminnan kasvua edistäviä mahdollisuuksia.

Fiskars-konsernin riskienhallintapolitiikka tarjoaa kattavat ohjeet riskien hallintaan koko organisaatiossa. Tärkeä osa tätä politiikka on riskinottohalukkuuden määrittely, jossa kuvataan, millaisia ja minkä tasoisia riskejä yhtiö on valmis hyväksymään. Fiskars-konsernin hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan, ja hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi säännöllisesti riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta.

Vastuu riskien tunnistamisesta, arvioinnista, hallinnasta ja seurannasta kuuluu liiketoiminta-alueille ja globaaleille toiminnoille. Riskienhallintatoiminto ohjaa yhtiön riskienhallintaprosessia ja tarjoaa tarvittavaa tukea. Fiskars-konsernin johtoryhmä arvioi yhtiön merkittäviä riskejä erillisessä prosessissa, ja nämä arvioinnit yhdistetään liiketoiminta-alueilta ja globaaleista toiminnoista saatuun riskitietoon. Toimintasuunnitelmia kehitetään yhteistyössä organisaatorajat ylittäen vähentämään merkittävimpien riskien taloudellista vaikutusta ja todennäköisyyttä, ja nämä suunnitelmat esitetään hallituksen tarkastusvaliokunnalle tarkasteltaviksi.

Riskienhallinta varmistaa myös, että taloudellisen raportoinnin prosessit tuottavat ajankohtaista, riittävää ja tarkkaa tietoa johdolle ja ulkoisille sidosryhmille. Tämä takaa konsernin julkaiseman taloudellisen tiedon luotettavuuden. Lisätietoja Fiskars-konsernin liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy hallituksen toimintakertomuksesta.

Yllättäviin ja ennalta-arvaamattomiin tapahtumiin varautuakseen Fiskars-konserni ylläpitää laajaa vakuutusturvaa. Vakuutukset kattavat omaisuusvahinkoja, liiketoiminnan keskeytymistä, kuljetusriskejä, erilaisia vastuita ja kyberriskejä, tarjoten suojaa kriittisiä altistuksia vastaan.



Palkitsemisraportti 2024





Sisältö

Puheenjohtajan kirje	247
Hallituksen palkkiot	249
Toimitusjohtajan palkitseminen	251
Toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen	253



Hyvä osakkeenomistaja

Minulla on ilo esitellä hallituksen puolesta Fiskars-konsernin palkitsemisraportti vuodelta 2024. Raportissa on esitetty hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle tilikaudelta 2024 maksetut tai erääntyvät palkkiot vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksytyn Fiskars-konsernin toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti. Palkitsemisraportti on laadittu hallinnointikoodin 2020 mukaisesti sekä Suomen osakeyhtiölaissa, arvopaperimarkkinaissa ja valtiovarainministeriön asetuksessa esitettyjen vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen tilikaudella oli palkitsemispolitiikan mukaista. Poliitikasta ei tehty poikkeuksia, eikä toimitusjohtajan tai hallituksen palkkioita peritty takaisin tai oikaistu vuoden 2024 aikana.

Palkitsemisen periaatteemme

Hallituksen jäsenten kokonaispalkitseminen muodostuu vuosipalkkiosta ja kokouspalkkioista. Ne on määritetty siten, että ne houkuttelevat ja sitouttavat hallituksen jäseniksi päteviä korkean tason ammattilaisia ja varmistavat oikeudenmukaisen korvauksen yhtiön toiminnan monitahoisuuden ja luonteen mukaisesti. Hallituksen tehtävänä on määrittää konsernin strategia ja pitkän aikavälin tavoitteet sekä seurata niiden toteutumista.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemiseen sovellettavat keskeiset periaatteet ovat suoritusperusteisen palkitsemisen painottaminen, kilpailukykyisen ansiomahdollisuuden tarjoaminen sekä omistaja-arvon luominen sovittamalla yhteen toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja osakkeenomistajien edut. Muuttuvat suoritusperusteiset lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet muodostavat suurimman osan palkitsemisesta ja yhdistävät siten palkitsemisen yhtiön tulokseen. Kannustimien tavoitteena on, että palkitseminen on tiiviisti sidoksissa yhtiön strategiaan ja pitkän aikavälin taloudelliseen menestykseen.

Tulos ja palkitseminen vuonna 2024

Päätettäessä vuoden lyhyen aikavälin kannustinohjelman keskeisistä suorituskykymittareista tarkastelimme vallitsevan markkinaympäristön vaikutusta sekä kannattavaa orgaanista kasvua, joka on edelleen yhtiön strategian painopiste. Keskeiset suorituskykymittarit vahvistettiin erikseen ensimmäiselle ja toiselle vuosipuoliskolle, jotta ne olivat relevantteja, kun otetaan huomioon rajallinen näkyvyys markkinoille. Ohjelmaan sisältyi EBITiin ja rahavirtaan liittyviä maksuedellytyksiä. Koska vuosi 2024 näytti haasteelliselta kasvunäkökuimasta, lyhyen aikavälin kannustinohjelman keskeiset suorituskykymittarit olivat EBIT ja rahavirta sekä ensimmäisellä että toisella vuosipuoliskolla.

Vuotta 2024 leimasi haasteellinen toimintaympäristö, ja kuluttajien jatkuva alhainen luottamus heikensi kysyntää useimmilla keskeisillä markkinoillamme. Tämän seurauksena vertailukelpoinen liikevaihto laski 5 %. Raportoitu liikevaihto kasvoi 2 %. Raportoitu liikevaihto sisältää Georg Jensenin. Koko vuoden vertailukelpoinen EBIT oli 111,4 miljoonaa euroa. Se kasvoi hieman edellisvuodesta bruttokatemarginaalin paranemisen ja kustannusten jatkuvan tarkan hallinnan myötä.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelman osalta tämä tarkoitti sitä, että kynnystasoa ei saavutettu. Vapaa rahavirtamme oli 82 miljoonaa euroa käyttöpääoman tehokkaan hallinnan ansiosta. Asetettuja EBIT-maksukynnystasoa ei saavutettu vuoden aikana, joten toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle ei makseta lyhyen aikavälin kannustinpalkkioita vuoden 2024 tulosten perusteella.

Yhtiön tulospäätöksen osakeohjelman ansaintajakso 2022–2024 päättyi vuoden 2024 lopussa. Ohjelmaan sovelletut suorituskriteerit olivat yhtiön osakkeen kokonaistuotto ja kumulatiivinen EBITA. Yhtiön osakkeen kokonaistuottoa koskevan kriteerin osalta olemme valinneet pidemmän ajanjakson loppuarvon perustaksi. Näin pyrimme minimoimaan yksittäisten tapahtumien tai toimien vaikutuksen osakkeen hintaan ja ottamaan huomioon yhtiön koko vuoden tuloksen vaikutuksen. Siksi yhtiön osakkeen kokonaistuottoa

koskevaa kriteeriä arvioidaan maaliskuun alussa vuoden 2025 helmikuun lopun tilanteen perusteella. Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ovat oikeutetut ohjelman mukaiseen palkkioon kriteerien täyttymisen perusteella.

Vuonna 2024 käynnistyi toinen työntekijöiden MyFiskars-osakesäästöohjelma. MyFiskars kannustaa työntekijöitämme sijoittamaan Fiskarsin osakkeisiin ja luo omistamisen kulttuuria yhtiössä. Se myös vahvistaa entisestään työntekijöiden pitkäaikaista sitoutumista yhtiöön. MyFiskars-ohjelmaa tarjottiin kaikille työntekijöille kaikissa maissa, joissa ohjelman järjestämiselle ei ollut hallinnollisia esteitä. Osallistujat saavat ilmaisia lisäosakkeita tietyin ehdoin sijoittamalla henkilökohtaisesti Fiskarsin osakkeisiin. Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen osallistuvat tähän ohjelmaan.

Näkymät vuodelle 2025

Yhtiön strategian painopisteenä on edelleen kannattava orgaaninen kasvu. Toimintaympäristön odotetaan kuitenkin pysyvän haastavana vuonna 2025 ja vaikuttavan kysyntään. Vuonna 2025 lyhyen aikavälin kannustinohjelmissa palataan takaisin vuosittaisiin keskeisiin suorituskykymittareihin, ja ne kytkeytyvät konsernin, Fiskars-liiketoiminta-alueen ja Vita-liiketoiminta-alueen osalta rahavirtaan ja tulokseen sekä Fiskars- ja Vita-liiketoimintojen osalta lisäksi myös liikevaihtoon.

Kun siirrymme uuteen toimintamalliin osana brändivetoista lähestymistapaamme, jatkamme palkitsemiskäytäntöjemme tarkastelua ja kehittämistä. Näin varmistamme, että ne tukevat kasvustrategiaamme. Olen vakuuttunut siitä, että johdon ja työntekijöiden saaminen osakkeenomistajiksi tukee yhtiön muutosprosessia, koska se vahvistaa sitoutumista ja omistamisen kulttuuria.

Otamme myös mielellämme vastaan osakkeenomistajiemme ja muiden sidosryhmiemme palautetta palkitsemiskäytännöistämme ja niitä koskevasta viestinnästäamme.

Paul Ehrnrooth
Hallituksen puheenjohtaja

Palkitsemisen kehitys ja taloudellinen kehitys viiden viime vuoden aikana

Seuraavassa taulukossa verrataan hallituksen palkkioiden ja toimitusjohtajan palkitsemisen kehitystä työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen sekä yhtiön EBITin ja osakkeen kokonaistuoton kehitykseen viiden viime vuoden aikana.

	2024	2023	2022	2021	2020
Hallitus (tuhatta euroa, pyöristetty)	814	873	762	573	717
Toimitusjohtaja (peruspalkka 31.12., tuhatta euroa, pyöristetty)	512	484	486	456	456
Eri henkilöstöryhmien keskimääräinen peruspalkka (tuhatta euroa) ¹					
Toimisto	64,3	62,1	60,2	56,2	55,2
Vähittäiskauppa	19,1	26,7	26,2	27,0	26,6
Tuotanto	15,0	15,1	15,0	15,4	15,1
Taloudellinen kehitys:					
Vertailukelpoinen EBIT (milj. euroa)	111,4	110,3	151,0	154,2	109,0
Yhtiön osakkeen kokonaistuotto ²	-8,9 %	-0,6 %	-30 %	58 %	36 %

¹ Kokoaikaiseksi muutettuna.
² Laskelma on teoreettinen ja perustuu oletamaan, että osinkotuotto voitaisiin sijoittaa takaisin Fiskarsin osakkeen markkinahinnalla, pois lukien Wärtsilä-omistuksen arvo. Laskelma ei sisällä osinkoja, jotka maksettiin Wärtsilän osakkeina kesäkuussa 2019. Laskelma ei sisällä normaalin käteisosingon osaa, joka vastaa Wärtsilän osakkeista maksettua osinkoa.

Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenten palkitseminen muodostuu vuosipalkkiosta ja kokouspalkkioista.

Varsinainen yhtiökokous päätti 13.3.2024, että vuosipalkkiot ovat seuraavat:

Hallituksen puheenjohtaja	140 000 euroa
Hallituksen varapuheenjohtaja	105 000 euroa
Hallituksen jäsen	70 000 euroa

Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan hallituksen ja valiokuntien kokouksista seuraavat kokouspalkkiot:

Hallituksen, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan sekä nimitysvaliokunnan kokoukset	Yhden maan sisällä matkustamista edellyttävät kokoukset	Hallituksen ja kyseisten valiokuntien puheenjohtajat	1 500 euroa kokoukselta
		Muut jäsenet	750 euroa kokoukselta
	Kansainvälistä matkustamista edellyttävät kokoukset	Hallituksen ja kyseisten valiokuntien puheenjohtajat	2 000 euroa kokoukselta
		Muut jäsenet	2 000 euroa kokoukselta
Tarkastusvaliokunnan kokoukset		Valiokunnan puheenjohtaja, kaikki kokoukset	2 500 euroa kokoukselta
	Yhden maan sisällä matkustamista edellyttävät kokoukset	Muut jäsenet	1 000 euroa kokoukselta
	Kansainvälistä matkustamista edellyttävät kokoukset	Muut jäsenet	2 250 euroa kokoukselta

Per capsulam tai puhelinyhteyksien välityksellä pidetyistä hallituksen/valiokuntien kokouksista maksettiin hallituksen ja kyseisten valiokuntien puheenjohtajille sama palkkio kuin muista kokouksista ja hallituksen/valiokuntien jäsenille 750 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön käytännön mukaisesti.

Vuonna 2024 kukaan hallituksen jäsenistä ei ollut työ- tai toimisuhteessa yhtiöön eikä sen konserniin kuuluviin muihin yhtiöihin. Siten hallituksen jäsenille

ei maksettu työsuhdeliitännäisiä palkkoja, palkkioita tai taloudellisia tai muita etuja, jotka eivät liity hallituksen työhön, eivätkä he olleet oikeutettuja eläkeohjelmaan. Hallituksen jäsenet eivät saa palkkiona yhtiön osakkeita, eivätkä he osallistu yhtiön osakeperusteisiin tai muihin kannustinohjelmiin.

Seuraavan sivun taulukossa esitetään hallituksen jäsenille vuodelta 2024 maksetut palkkiot. Palkkiot on maksettu rahana, eikä niihin ole liittynyt velvoitetta hankkia yhtiön osakkeita.



Hallituksen jäsenten palkitseminen ja kokouspalkkiot vuonna 2024

	Vuosipalkkio	Kokouspalkkiot	Yhteensä, euroa
Paul Ehrnrooth, puheenjohtaja	140 000	31 500	171 500
Jyri Luomakoski, varapuheenjohtaja	105 000	32 250	137 250
Ritva Sotamaa, jäsen	17 500	4 000	21 500
Albert Ehrnrooth, jäsen	70 000	18 500	88 500
Louise Fromond, jäsen	70 000	21 500	91 500
Julia Goldin, jäsen	70 000	10 750	80 750
Carl-Martin Lindahl, jäsen	70 000	15 750	85 750
Volker Lixfeld, jäsen	70 000	17 750	87 750
Susan Repo, jäsen ¹	52 500	14 500	67 000
Yhteensä	665 000	166 500	831 500

¹ Hallituksen jäsen vuodesta 2024

Hallituksen jäsenten osakeomistuksia koskevat tiedot on esitetty selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Hallituksen nimitysvaliokunnassa on yksi ulkopuolinen jäsen, Alexander Ehrnrooth. Hänen kokouspalkkionsa olivat 3 000 euroa vuonna 2024.

Hallituksen jäsenten vielä maksamattomat erääntyvät palkkiot ja kokouspalkkiot vuodelta 2024

Hallituksen jäsenillä ei ole erääntyviä palkkioita tai kokouspalkkioita, jotka perustuvat heidän toimintaansa hallituksen jäsenenä vuonna 2024.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteistä ja muuttuvista osista. Kiinteät osat, kuten peruspalkka, luontoisedut, vakuutukset ja eläke, muodostavat perusansiotason yhtiön liiketoimintastrategian luotettavaa ja pitkäjänteistä toteuttamista varten. Niiden ansiosta toimitusjohtaja voi keskittyä tehtäviensä suorittamiseen. Muuttuvat osat painottavat suoritusperusteista palkitsemista sekä yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista. Ne ovat merkittävä osa yhtiön toimitusjohtajan palkitsemista. Toimitusjohtajan etu yhtenäistetään yhtiön osakkeenomistajien etujen kanssa osakeperusteisilla palkkioilla, omistamiseen perustuvilla osakeohjelmilla ja vaatimuksella pitää ainakin 50 % omistamiseen perustuvista kannustinohjelmista saaduista netto-osakkeista, kunnes toimitusjohtajan osakeomistus Fiskarsissa vastaa vähintään 100 %:a vuotuisesta bruttoperuspalkasta.

Oheisen taulukon luvut ovat maksuperusteisia. Toimitusjohtajan palkitseminen on esitetty ansaintaperusteisesti Fiskars Oyj Abp:n vuoden 2024 tilinpäätöksen liitetiedossa 6.2.

Toimitusjohtajalle vuonna 2024 maksetut palkat ja palkkiot

EUR	Peruspalkka ja luontoisedut	Lyhyen aikavälin kannustimet	Pitkän aikavälin kannustimet	Yhteensä	Maksut vapaaehtoiseen eläkevakuutukseen ¹
Toimitusjohtaja	525 169	-	733 268	1 258 437	96 912
Palkitsemisen osan suhteellinen osuus	42 %	-	58 %	100 %	-

¹ Maksuperusteinen

Toimitusjohtajan vielä maksamattomat erääntyvät palkkiot vuodelta 2024

Erääntyvät palkkiot vuodelta 2024	
Tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2022–2024 perustuva osakepalkkio	Maksun suuruus selviää vuoden 2025 maaliskuun alussa.

Toimitusjohtajan muuttuvien palkitsemisen osien ansaintamahdollisuus ja suoritusmittarit

Lyhyen aikavälin kannustinohjelma				Painoarvo	Saavutus	Ansioimahdollisuus, % vuosittaisesta peruspalkasta
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma 2024						
Vuoden 2024 jälkipuolisko	EBIT	50 %	Alle minimitason, ei makseta			Enintään 120 %
	Rahavirta	50 %	Alle minimitason, ei makseta			
Vuoden 2024 alkupuolisko	EBIT	50 %	Tavoite saavutettiin, mutta palkkiota ei maksettu, koska vuosittainen EBIT-maksukynnys ei ylittynyt			
	Rahavirta	50 %	Minimitaso saavutettiin, mutta palkkiota ei maksettu, koska vuosittainen EBIT-maksukynnys ei ylittynyt			
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma 2023						
Vuoden 2023 jälkipuolisko	EBIT	60 %	Alle minimitason, ei makseta			Enintään 90 %
	Liikevaihdon kasvu	20 %	Alle minimitason, ei makseta			
	Rahavirta	20 %	Maksimitaso saavutettiin, mutta palkkiota ei maksettu, koska EBIT-maksukynnys ei ylittynyt			
Vuoden 2023 alkupuolisko	EBIT	50 %	Alle minimitason, ei makseta			
	Rahavirta	50 %	Alle minimitason, ei makseta			

Pitkän aikavälin kannustinohjelma	Painoarvo	Saavutus	Maksuvuosi	Ansioimahdollisuus, % vuosittaisesta peruspalkasta
Tulosperusteinen osakeohjelma 2024–2026				
Yhtiön osakkeen kokonaistuotto	50 %			
Kumulatiivinen vertailukelpoinen EBIT	40 %	Arvioidaan vuonna 2027	2027	Enintään 200 % myöntämisen aikaan
Kiertotalous	10 %			
Tulosperusteinen osakeohjelma 2023–2025				
Yhtiön osakkeen kokonaistuotto	50 %			
Kumulatiivinen vertailukelpoinen EBIT	40 %	Arvioidaan vuonna 2026	2026	Enintään 200 % myöntämisen aikaan
Kiertotalous	10 %			
Tulosperusteinen osakeohjelma 2022–2024				
Yhtiön osakkeen kokonaistuotto	60 %			
Kumulatiivinen vertailukelpoinen EBITA	40 %	Arvioidaan vuonna 2025	2025	Enintään 200 % myöntämisen aikaan
Tulosperusteinen osakeohjelma 2021–2023				
Yhtiön osakkeen kokonaistuotto	60 %	Tavoitetason ja maksimitason välillä		
Kumulatiivinen vertailukelpoinen EBITA	40 %	Tavoitetason ja maksimitason välillä	2024	Enintään 200 % myöntämisen aikaan

Omistamiseen perustuvat osakeohjelmat	Henkilökohtainen sijoitus, osaketta	Palkkio-osakkeet, brutto ¹	Maksuvuosi
Omistamiseen perustuva osakeohjelma 2023	60 386	120 772	2026
MyFiskars-osakesäästöohjelma henkilöstölle 2023–2026	616	308	2026
MyFiskars-osakesäästöohjelma henkilöstölle 2024–2027	174	87 ²	2027

¹ Brutto-osakkeiden (verot mukaan lukien) lukumäärä, jos työ- tai palvelussuhde konserniyhtiöön ei ole päättynyt maksupäivään mennessä.
² Lokakuun 2024 ensimmäisen neljännesvuosittaisen säästö-osakeoston perusteella maksettavien brutto-osakkeiden (verot mukaan lukien) lukumäärä.
MyFiskars-säästöosakkeita ostetaan neljä kertaa 12 kuukauden säästöjakson aikana.

Toimitusjohtajalle vuonna 2024 myönnetyt osakeperusteiset palkkiot

Toimitusjohtaja Nathalie Ahlströmille myönnettiin vuonna 2024 seuraavat osakeperusteiset palkkiot:

Pitkän aikavälin kannustinohjelma	Palkkiomahdollisuus ¹	Maksuvuosi
Tulosperusteinen osakeohjelma 2024–2026	28 166 osaketta (brutto) enimmäispalkkiotasolla	2027

¹ Maksettavien brutto-osakkeiden enimmäismäärä (verot mukaan lukien), jos ansaintamittarit täyttyvät kokonaan.

Toimitus- johtajan sijaisen palkitseminen

Toimitusjohtajan sijaiselle vuonna 2024 maksetut palkat ja palkkiot
Toimitusjohtajan sijaiselle Jussi Siitoselle maksettiin vuonna 2024 seuraavat palkat ja palkkiot:

	Peruspalkka ja luontoisedut	Lyhyen aikavälin kannustimet	Pitkän aikavälin kannustimet	Yhteensä, euroa	Maksut vapaaehtoiseen eläkevakuutukseen ¹
Toimitusjohtajan sijainen	342 000	-	217 919	559 919	66 469
Palkitsemisen osan suhteellinen osuus	61 %	-	39 %	100 %	-

¹ Maksuperusteinen

Toimitusjohtajan sijaisen vielä maksamattomat erääntyvät palkkiot vuodelta 2024

Erääntyvät palkkiot vuodelta 2024

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2022–2024 perustuva osakepalkkio Maksun suuruus selviää vuoden 2025 maaliskuun alussa.

Toimitusjohtajan sijaisen muuttuvien palkkioiden ansaintamahdollisuus ja suoritusmittarit

Lyhyen aikavälin kannustinohjelma				Painoarvo	Saavutus	Ansiamahdollisuus, % vuosittaisesta peruspalkasta
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma 2024						
Vuoden 2024 jälkipuolisko	EBIT	50 %	Alle minimitason, ei makseta			Enintään 90 %
	Rahavirta	50 %	Palkkiota ei maksettu, koska EBIT-maksukynnys ei ylittynyt			
Vuoden 2024 alkupuolisko	EBIT	50 %	Tavoite saavutettiin, mutta palkkiota ei maksettu, koska vuosittainen EBIT-maksukynnys ei ylittynyt			
	Rahavirta	50 %	Minimitaso saavutettiin, mutta palkkiota ei maksettu, koska vuosittainen EBIT-maksukynnys ei ylittynyt			
Short-term incentive plan 2023						
Vuoden 2023 jälkipuolisko	EBIT	60 %	Alle minimitason, ei makseta			Enintään 75 %
	Liikevaihdon kasvu	20 %	Alle minimitason, ei makseta			
	Rahavirta	20 %	Maksimitaso saavutettiin, mutta palkkiota ei maksettu, koska EBIT-maksukynnys ei ylittynyt			
Vuoden 2023 alkupuolisko	EBIT	50 %	Alle minimitason, ei makseta			
	Rahavirta	50 %	Alle minimitason, ei makseta			

Pitkän aikavälin kannustinohjelma	Painoarvo	Saavutus	Maksuvuosi	Ansiomahdollisuus, % vuosittaisesta peruspalkasta
Tulosperusteinen osakeohjelma 2024–2026				
Yhtiön osakkeen kokonaistuotto	50 %	Arvioidaan vuonna 2027	2027	Enintään 110 % myöntämisen aikaan
Kumulatiivinen vertailukelpoinen EBIT	40 %			
Kiertotalous	10 %			
Tulosperusteinen osakeohjelma 2023–2025				
Yhtiön osakkeen kokonaistuotto	50 %	Arvioidaan vuonna 2026	2026	Enintään 100 % myöntämisen aikaan
Kumulatiivinen vertailukelpoinen EBIT	40 %			
Kiertotalous	10 %			
Tulosperusteinen osakeohjelma 2022–2024				
Yhtiön osakkeen kokonaistuotto	60 %	Arvioidaan vuonna 2025	2025	Enintään 100 % myöntämisen aikaan
Kumulatiivinen vertailukelpoinen EBITA	40 %			
Tulosperusteinen osakeohjelma 2021–2023				
Yhtiön osakkeen kokonaistuotto	60 %	Tavoitetason ja maksimitason välillä	2024	Enintään 100 % myöntämisen aikaan
Kumulatiivinen vertailukelpoinen EBITA	40 %			

Omistamiseen perustuvat osakeohjelmat	Henkilökohtainen sijoitus, osaketta	Palkkio-osakkeet, brutto ¹	Maksuvuosi
Omistamiseen perustuva osakeohjelma 2023	30 193	60 386	2026
MyFiskars-osakesäästöohjelma henkilöstölle 2023–2026	616	308	2026
MyFiskars-osakesäästöohjelma henkilöstölle 2024–2027	174	87 ²	2027

¹ Brutto-osakkeiden (verot mukaan lukien) lukumäärä, jos työ- tai palvelussuhde konserniyhtiöön ei ole päättynyt maksupäivään mennessä.
² Lokakuun 2024 ensimmäisen neljännesvuositaisen säästö-osakeoston perusteella maksettavien brutto-osakkeiden (verot mukaan lukien) lukumäärä.
MyFiskars-säästöosakkeita ostetaan neljä kertaa 12 kuukauden säästöjakson aikana.

Toimitusjohtajan sijaiselle vuonna 2024 myönnetyt osakeperusteiset palkkiot

Toimitusjohtajan sijaiselle Jussi Siitoselle myönnettiin vuonna 2024 seuraavat osakeperusteiset palkkiot:

Pitkän aikavälin kannustinohjelma	Ansiomahdollisuus	Maksuvuosi
Tulosperusteinen osakeohjelma 2024–2026	10 961 osaketta (brutto) enimmäispalkkiotasolla ¹	2027

¹ Maksettavien brutto-osakkeiden enimmäismäärä (verot mukaan lukien), jos ansaintamittarit täyttyvät kokonaan.



Edistyksellistä muotoilua, joka *tekee arjesta ainutkertaista.*

Fiskars-konserni lyhyesti

Fiskars-konserni (FSKRS, Nasdaq Helsinki) on globaali yhtiö, jonka designvetoiset brändit ovat läsnä kodeissa, puutarhoissa ja ulkoillessa. Vuodesta 1649 lähtien olemme suunnitelleet ajattomia, toimivia ja kauniita tuotteita, edistäen samalla innovaatioita ja kestäväää kasvua. Vuonna 2024 liikevaihtomme oli 1,2 miljardia euroa ja meillä oli lähes 7 000 työntekijää. Meillä on kaksi liiketoiminta-aluetta, Vita ja Fiskars.

Vita-liiketoiminta-alue tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi-, koru- ja sisustuskategorioissa. Sen tunnettuihin brändeihin kuuluvat muun muassa Georg Jensen, Royal Copenhagen, Wedgwood, Moomin Arabia, Iittala ja Waterford. Vuonna 2024 Vita-liiketoiminta-alueen raportoitu liikevaihto oli 605 miljoonaa euroa. Jo 50 % Vita-liiketoiminta-alueen liikevaihdosta tulee suorasta kuluttajamyynnistä, mihin kuuluu noin 500 myymälää ja noin 60 verkkokauppaa.

Fiskars-liiketoiminta-alue koostuu puutarha- ja ulkoilukategorioista, askartelu- ja saksikategoriasta sekä ruoanlaittokategoriasta. Brändeihin kuuluvat Fiskars ja Gerber. Vuonna 2024 Fiskars-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 547 miljoonaa euroa.

Lue lisää: fiskarsgroup.com/fi