

# FINNAIR - KONSERNIN

**Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2002**  
**Tilikauden voitto ennen veroja 54,4 milj. euroa**  
**Toiminnallinen tulos parani 31,5 milj. euroa**

## Yhteenvedo tilikauden avainlukuista

- Liikevaihto 1 639,9 milj. euroa (2001: 1 631,0 milj.)
- Tulos ennen poistoja, leasemaksuja ja myyntivoittoja (EBITDAR) 211,6 milj. euroa (195,6 milj.)
- Liikevoitto 60,0 milj. euroa (13,3 milj.), 3,7 % liikevaihdosta
- Liikevoitto ilman myyntivoittoja 24,5 milj. euroa, viime vuonna liiketappio 8,2 milj.euroa
- Tulos rahoituserien jälkeen 54,4 milj. euroa (8,9 milj.)
- Nettovelka laskenut tilikauden aikana 212 milj. eurosta 20 milj. euroon
- Omavaraisuusaste 44,3 % (41,3 %), tilikauden lopussa likvidejä varoja 301,7 milj. euroa
- Sijoitetun pääoman tuotto 7,6 % (2,9 %)
- Oma pääoma/osake 7,58 euroa (7,22)
- Tulos/osake 0,43 euroa (0,08)
- Osinkoehdotus 0,15 euroa/osake (0,07)

## Yleiskatsaus

Keväällä 2002 orastanut talouden ja kysynnän elpyminen ei jatkunut tilikauden toisella puolella. Kannattavuuden parantumiseen vaikuttivat säästöohjelman toimenpiteet sekä onnistunut tarjonnan sopeuttaminen. Euroopan, kotimaan ja lomaliikenteen tarjontaa vähennettiin samalla kun kapasiteettia lisättiin Aasian kasvavilla markkinoilla, mikä johti matkustajakäyttöasteen parantumiseen 2,7 prosenttiyksiköllä 71,9 prosenttiin. Hintakilpailu kiristyi vuoden loppupuolella.

Liikematkustusluokan matkustajien määrä laski tilikauden aikana 8,3 prosenttia, mutta lasku tasaantui vuoden viimeisinä kuukausina. Rahtikysyntä kasvoi tilikauden lopussa koko vuoden kasvun jäädessä 0,5 prosenttiin.

Rakenneuudistus eteni IT- ja maakalustotoimintojen uudelleenjärjestelyjen myötä. Finnairin ja IBM:n tietotekniikkapalveluja tuottava yhteisyritys aloitti toimintansa 1.8.2002. Finnair omistaa uudesta yrityksestä 40 prosenttia ja IBM 60 prosenttia. IT-toimintojen kehittäminen jatkuu uudessa yhtiössä yhdessä strategisen partnerin kanssa. Lisäksi Finnair myi moottoroidun maakalustonsa sekä siihen liittyvän huolto- ja korjausliiketoiminnan ABB Service Oy:lle.

Epävarmuus talouskasvun elpymisestä sekä maailmanpoliittinen tilanne vaikeuttavat vuoden 2003 toiminnallisen tuloksen arvioimista. Finnair keskittyy edelleen

kilpailukykyä vahvistamiseen samalla kun Aasian liikenteen tarjontaa lisätään.

Yhtiö on määritellyt taloudelliset tavoitteensa ja tähtää vähintään kuuden prosentin liikevoittoon lähivuosina.

## Tilivuoden viimeisen neljänneksen 1.10.-31.12.2002 taloudellinen tulos

Tilivuoden viimeisen neljänneksen tulos rahoituserien jälkeen ilman käyttömaksujen myyntivoittoja parani selvästi edellisvuodesta ja oli -0,1 milj. euroa (Q4/ 2001 - 21,3 milj. euroa). Tulos ennen poistoja, lentokoneiden leasemaksuja ja käyttömaksujen myyntivoittoja (EBITDAR) parani 9,5 prosenttia ja oli 47,9 milj. euroa (43,8 milj.), mikä on 11,3 prosenttia liikevaihdosta.

Liikevaihto kasvoi 13,1 prosenttia 429,5 milj. euroon. Edellisen vuoden vastaavan jakson alhaiseen liikevaihtoon vaikutti oleellisesti syyskuun 2001 terrori-iskut Yhdysvalloissa. Liikevoitto ilman myyntivoittoja parani 0,0 milj. euroon (-22,4).

Kiristynyt hintakilpailu ja kaukoliikenteen suhteellisen osuuden kasvu vaikuttivat matkustajaliikenteen yksikkötuottojen laskuun 2,9 prosentilla loka-joulukuussa. Rahtituotot huomioiden koko liikenteen yksikkötuotot laskivat 4,9 prosenttia.

Toimintakulut nousivat 4,8 prosenttia, mutta lentotoiminnan yksikkökustannukset laskivat 8,0 prosenttia.

Henkilöstökulut nousivat 14,3 prosenttia johtuen pääasiassa lomapalkkavelan kasvusta, kannustinpalkkioista sekä vastaavana jaksona edellisenä vuonna toteutetuista henkilöstön lomautuksista. Polttoainekustannusten lasku oli viimeisellä neljänneksellä ainoastaan 1,7 prosenttia eli selvästi tilikauden aiempia neljänneksiä vähemmän. Maaselvitys- ja cateringkulujen lasku jatkui myös viimeisellä neljänneksellä. Liikennöimismaksujen nousuun vaikutti tarjonnan lisäyksen ohella merkittävästi kohonnut viranomaismaksujen taso. Muiden toimintakulujen kasvuun vaikuttivat ulkoistettujen toimintojen kustannukset. Poistot laskivat merkittävästi johtuen edellisenä vuonna tehdyistä ylimääräisistä lentokaluston poistoista.

Viimeisen neljänneksen käyttöomaisuuden nettomyyntivoitot olivat yhteensä 12,5 milj. euroa. (0,7 milj.). Merkittävin erä oli yhden MD-11 lentokoneen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelystä saatu 13,1 milj. euron myyntivoitto.

Tulos osaketta kohden oli 0,07 euroa, kun se edellisenä vuonna oli -0,15 euroa.

## Tilivuoden 1.1.-31.12.2002 taloudellinen tulos

Konsernin tulos rahoituserien jälkeen ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja parani 18,9 milj. euroon edellisen vuoden -12,6 milj. euron tappiosta. Tulos ennen poistoja, lentokoneiden leasemaksuja ja käyttöomaisuuden myyntivoittoja (EBITDAR) parani 8,1 prosenttia ja oli 211,5 milj. euroa (195,6 milj.), mikä on 12,9 prosenttia liikevaihdosta.

Liikevaihto nousi 0,5 prosenttia 1 639,9 milj. euroon. Matkustajaliikenteen yksikkötuotot säilyivät edellisen vuoden tasolla, mutta rahtituotot huomioiden koko liikenteen yksikkötuotot laskivat 1,9 prosenttia.

Toimintakulut laskivat tilivuoden aikana 1,5 prosenttia ja lentotoiminnan yksikkökustannukset 4,1 prosenttia. Vuoden 2001 loppupuolella aloitetun 115 miljoonan euron säästöohjelman tavoitteista saavutettiin pääosa. Merkittävää laskua tapahtui polttoaine-, maaselvitys- ja catering- sekä markkinointikuluissa ja poistoissa. Muiden toimintakulujen kasvuun vaikuttivat ulkoistettujen toimintojen kustannukset.

Huolimatta alentuneesta henkilömäärästä ja säästöohjelman toimenpiteistä, henkilöstökulut nousivat 1,9 prosenttia. Henkilöstökulujen osuus kaikista konsernin toimintakuluista nousi 30,0 prosenttiin, kun ne vuonna 2001 olivat 28,9 prosenttia. Tilivuonna kirjattiin eläkesäätiön kannatusmaksuja 86,8 milj. euroa eli 14,7 prosenttia edellisvuotta enemmän. Tämä johtuu valtaosaltaan pörssikurssien laskua seuranneesta eläkesäätiön sijoitustoiminnan edellisvuotta heikommasta kehityksestä sekä toteutetuista varhaiseläkejärjestelyistä. Finnairin eläkesäätiön varat kattavat täysimääräisesti eläkevastuut.

Yhden MD-11 koneen myynti ja takaisinvuokrausjärjestelystä sekä konsernin rakennejärjestelyistä kirjatut käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat yhteensä 35,5 milj. euroa. IT-toimintojen uudelleenjärjestelystä syntynyt myyntivoitto on yhteensä 22,6 milj. euroa, josta 13,3 milj. euroa on kirjattu vuoden 2002 tulokseen ja loput jaksotetaan vuosille 2003-2004. Edellisenä vuonna käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat 21,5 milj. euroa, mikä koostui pääasiassa neljän MD-80 lentokoneen myynnistä.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,6 prosenttia (2,9 %) ja oman pääoman tuotto 5,9 prosenttia (1,2 %). Tulos osaketta kohden oli 0,43 euroa, edellisenä vuonna se oli

0,08 euroa. Tilivuoden lopussa oma pääoma osaketta kohden oli 7,58 euroa, edellisenä vuonna 7,22 euroa.

## Investoinnit ja rahoitus

Tilivuoden investoinnit olivat ilman ennakkomaksuja yhteensä 102,4 milj. euroa. Edellisenä vuonna ne olivat 281,1 milj. euroa. Investointeihin sisältyy kaksi Airbus A319 koneen hankintaa. Koneiden aiempi operaattori oli konkurssiin mennyt Sabena. Koneet otetaan muutostöiden jälkeen käyttöön vuonna 2003. Muut tilivuonna 2002 toimitetut viisi uutta Airbus A320 -perheen konetta on hankittu pitkäaikaisilla operatiivisilla vuokrasopimuksilla.

Tulorahoitus ilman myyntivoittoja ja satunnaiseriä oli 151,6 milj. euroa, kun se edellisenä vuonna oli 139,6 milj. euroa. Vahvan kassavirran ansiosta korollista velkaa lyhennettiin 98,3 milj. euroa, minkä jälkeen konsernilla oli nettovelkaa tilivuoden lopussa ainoastaan 20 milj. euroa. Velkaantumisaste on laskenut 34,6 prosentista 3,1 prosenttiin ja omavaraisuusaste noussut 44,3 prosenttiin, kun se tilikauden alussa oli 41,3 prosenttia.

Konsernilla oli tilikauden lopussa likvidejä kassavaroja 301,7 milj. euroa, minkä lisäksi käyttämättömien sovittujen lainaohjelmien määrä on yhteensä 238,4 milj. euroa.

## Osakkeet ja osakepääoma

Vuoden 2002 aikana Finnair Oyj:n osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 5,10 euroa, alin kurssi 3,70 euroa ja keskimurssi 4,33 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.12.2002 oli 317,8 milj. euroa. Tilivuoden alussa markkina-arvo oli sama. Vuoden 2002 aikana osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 72,3 milj. kappaletta (47,9 milj.). Katsauskauden lopussa Suomen valtio omisti yhtiön osakkeista 58,4 prosenttia ja ulkomaiset ja hallintarekisteröityjen osuus oli 15,1 prosenttia.

Mikäli kaikki 31.12.2002 liikkeellä olevat vaihtovelkakirjat ja optiotodistukset vaihdetaan Finnair Oyj:n osakkeiksi, olisi Suomen valtion omistusosuus 55,2 prosenttia. 31.12.2002 vaihtamatta olleiden velkakirjojen ja optiotodistusten perusteella yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 4 182 268,60 eurolla vastaten 4 920 316 osaketta.

## Henkilöstö

Tilikauden aikana Finnair-konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 10 476 henkilöä, mikä oli 3,4 prosenttia vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. IT- ja maikalustotoimintojen rakennejärjestelyjen seurauksena konsernin ulkopuolisten yhteistyökumppaneiden palvelukseen siirtyi elo-syyskuussa yhteensä 232 henkilöä.

Yhtiöllä on noin kaksi vuotta voimassa olevat työehtosopimukset kaikkien muiden ammattijärjestöjen paitsi erilaisissa korjaamo- ja maapalvelutehtävissä työskenteleviä edustavan Ilmailualan Unionin kanssa. Sen kanssa neuvotellaan helmikuussa 2003 päättyvän sopimuksen uudistamisesta.

Finnair konsernilla on voittopalkkiojärjestelmä, joka mahdollistaa emoyhtiön ja eräiden tytäryhtiöiden henkilöstön osallistumisen konsernin tuloksen ja sijoitetun pääoman tuoton perusteella maksettavaan voittopalkkioon. Voittopalkkio maksetaan henkilöstörahastolle, joka on sitoutunut sijoittamaan osan voittopalkkiosta Finnair Oyj:n osakkeisiin. Konsernissa on käytössä myös kullekin liiketoimintayksikölle erikseen määritelty kannustinjärjes-

telmä. Palkkioiden yhteismäärä vuonna 2002 oli 6,6 milj. euroa.

## Hallinto

Yhtiökokous päätti laskea hallintoneuvoston jäsen-  
ten määrää kahdeksastatoista kolmeentoista. Entiset ti-  
lintarkastajat valittiin uudelleen.

Finnairin hallintoneuvosto valitsi kalenterivuodeksi  
2003 hallitukseen seuraavat uudet henkilöt: hallituksen  
puheenjohtajaksi ministeri Christoffer Taxell ja jäseniksi  
varatoimitusjohtaja Kari Jordan, valtiosihteeri Antti Satuli  
ja toimitusjohtaja Kaisa Vikkula. Vanhoista jäsenistä valit-  
tiin uudelleen ylijohdaja Samuli Haapasalo, varatuomari  
Ari Heiniö ja johtaja Helena Terho.

## Toimialojen kehitys

### Reittiliikenne

Liiketoiminta-alue vastaa myynnistä, palvelukonsep-  
teista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston  
hankintaan ja rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Yk-  
sikkö on edelleen vuokrannut lomaliikenne -toimialalle  
sen tarvitseman lentokaluston ja miehistöt. Reittiliikenne  
vuokraa myös rahtikapasiteettia konsernin rahtiliiketoim-  
inta-alueen käyttöön.

Reittilentotoiminnan liikevaihto nousi 2,8 prosenttia  
1.171,6 milj. euroon. Liikevoitto ilman käyttöomaisuuden  
myyntivoittoja parani 31,7 milj. euroon edellisvuoden  
36,7 milj. euron liiketappiosta.

Liikematkustusluokan matkustajamäärä väheni yhti-  
ön päämarkkina-alueella Euroopassa 10,5 prosenttia,  
mutta Aasian ja Pohjois-Amerikan reittien vahvan kasvun  
takia liikematkustusluokan kokonaiskysynnän lasku jäi 8,3  
prosenttiin. Reittiliikenteen yksikkötuotto laski tilikauden  
aikana 4,0 prosenttia.

### Lomaliikenne

Liiketoiminta-alue koostuu lomalentotoiminnasta ja  
Aurinkomatkat valmistamatkayhtiöstä, joka on alallaan  
Suomen suurin yli 35 prosentin markkinaosuudella. Au-  
rinkomatkat on edelleen kasvattanut vuoden 2002 aikana  
markkinaosuuttaan.

Lomalentojen tarjontaa vähennettiin, mikä johti toi-  
mialan liikevaihdon laskuun 1,4 prosentilla 329,9 milj. eu-  
roon. Liikevoitto parani 6,6 milj. euroon (3,8 milj. euroa).  
Lomaliikenteen yksikkötuotto kehittyi hyvin koko vuoden  
kasvun ollessa 3,2 prosenttia.

### Rahti

Finnair Cargon toiminta perustuu ensisijaisesti Finnairin  
reittilentoverkoston ja lomaliikenteen sekä Helsingin  
gateway-aseman hyödyntämiseen lentorahtia kuljetettaes-  
sa. Kapasiteettia vuokrataan tarvittaessa myös konsernin  
ulkopuolisilta rahtioperaattoreilta.

Rahtiliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 5,3 prosenttia  
121,7 milj. euroon. Liikevoitto ilman myyntivoittoja para-  
ni 1,2 milj. euroon (-5,2 milj. euroa).

Finnair Cargo on jatkanut tarjontansa sopeuttamista  
paremmin vastaamaan kysyntää. Tilivuoden aikana vuok-  
rattiin noin 28 prosenttia edellisvuotta vähemmän kon-  
sernin ulkopuolista rahtikapasiteettia.

## Lentotoimintapalvelut

Liiketoiminta-alue koostuu lentokoneiden huoltopal-  
veluista, maapalveluista ja konsernin catering toiminnois-  
ta.

Lentotoimintapalveluiden liikevaihto laski 11,3 pro-  
senttia 426,9 milj. euroon. Toteutetuista säästötoimista  
huolimatta kannattavuus heikkeni selvästi. Toimialan lii-  
ketappio ilman myyntivoittoja oli 2,3 milj. euroa (liike-  
voitto 25,5 milj. euroa).

Liikevaihdon lasku johtui toimialan asiakkaiden alen-  
tuneesta volyymista ja laskeneesta palvelujen hintatasos-  
ta.

### Matkapalvelut

Toimiala koostuu konsernin koti- ja ulkomaisten matka-  
toimistojen toiminnasta sekä matkailun varausjärjestel-  
mätöimittajan Amadeus Finland Oy:n liiketoiminnasta.

Matkatoimistoalan liikevaihto nousi 4,7 prosenttia  
98,1 milj. euroon. Kannattavuus säilyi lähes edellisen  
vuoden tasolla liikevoiton ollessa 3,5 milj. euroa (3,8  
milj. euroa). Konsernin matkatoimistot ovat lisänneet  
etenkin räätälöityjen vapaa-ajan matkojen myyntiä sa-  
malla kun palvelu- ja toimenpidemaksujen käyttö yleis-  
tyy.

### Tukipalvelut

Konsernin liiketoimintaa palvelevat funktiot, kuten  
eräät talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut, kuuluvat tu-  
kitoimintoihin. Myös konsernin kiinteistöomaisuus sekä  
operatiiviseen toimintaan liittyvien kiinteistöjen hallin-  
nointi ja ylläpito sekä toimitilapalvelut kuuluvat tukipal-  
veluihin.

Valtaosa aiemmin tukipalveluihin kuuluneista tieto-  
hallinnon palveluista on ostettu 1.8.2002 alkaen toimin-  
tansa aloittaneelta IBM:n ja Finnairin yhteisyritykseltä.  
Pääasiassa tästä johtuen tukipalveluiden liikevaihto laski  
25,3 prosenttia 72,5 milj. euroon. Liikevaihto koostuu lä-  
hes kokonaan myynnistä konsernin muille yksiköille. Liike-  
tappio ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja oli 16,3  
milj. euroa (+ 1,1 milj. euroa).

## Lentotoiminnan volyymikehitys ja markkinatilanne

Vuonna 2002 eurooppalaisen lentoyhtiöjärjestö  
AEA:n jäsenlentoyhtiöiden kysyntä laski 4,6 prosenttia ja  
tarjonta 8,8 prosenttia, mikä johti matkustajakäyttöasteen  
paranemiseen 3,2 prosenttiyksiköllä. AEA-yhtiöiden  
osalta tarjontaa on eniten leikattu Pohjois-Atlantin liikenteessä.  
Vastaavalla jaksolla Finnairin AEA:ta keskimääräis-  
tä parempi matkustajakäyttöasteen nousu reittiliikenteessä  
oli 4,5 prosenttiyksikköä 64,9 prosenttiin.

Finnairin kansainvälisessä reittiliikenteessä liikemat-  
kustusluokan matkustajamäärän lasku oli 8,3 prosenttia.  
Tilivuoden aikana liikematkustusluokan osuus kansainvä-  
lisestä reittiliikenteestä on laskenut 1,2 prosenttiyksikköä  
20,9 prosenttiin. Liikematkustusluokan matkustajien  
määrä on kuitenkin kasvanut merkittävästi kaukoliiken-  
teessä, erityisesti Aasian reiteillä, samalla kun määrä on  
vähentynyt Euroopan reiteillä.

Vuonna 2002 Aasian reittien osuus Finnairin matkus-  
taja- ja rahtituotoista on noussut 17,0 prosenttiin, kun se  
vastaavalla jaksolla vielä kaksi vuotta sitten oli 13,1 pro-  
senttia. Finnair on säilyttänyt asemansa yhtenä Euroopan

täsmällisimpänä yhtiönä. Finnairin reittiliikenteen täsmällisyys oli 89,3 prosenttia, kun se edellisenä vuonna oli 87,4 prosenttia. Kaukoliikenteen täsmällisyys oli kaikkien aikojen paras. Lomaliikenteen kysyntä laski 8,4 prosenttia, mikä vastasi tarjonnan supistamista 8,2 prosentilla. Kuljetettujen rahtikilojen määrä kasvoi 0,5 prosenttia. Finnairin koko liikenteen myydyt tonnikilometrit nousivat 1,8 prosenttia ja tarjotut tonnikilometrit 0,1 prosenttia, mikä johti kokonaiskäyttöasteen nousuun 1,0 prosenttiyksikköä 57,8 prosenttiin.

## Palvelut ja tuotteet

Finnairin kaukoliikennestrategian painopistettä siirrettiin Aasian-liikenteeseen, jossa Finnairilla on maantieteen suoma etu matkustettaessa Aasian ja Euroopan välillä. Aasian-liikenteessä lisättiin viikkovuorojen määrää olemassa oleviin kohteisiin. Pekingin viikkovuorojen määrä kasvoi kolmesta viiteen ja Bangkokiin alettiin liikennöidä päivittäin.

Helmikuussa avattiin uusi reitti Bangkokin kautta Hongkongiin. Finnairilla on oikeudet kuljettaa matkustajia myös Hongkongin ja Bangkokin välisessä liikenteessä. Vuonna 2002 tarjonta Aasian liikenteessä kasvoi lähes 40 prosentilla. Käyttöaste Aasian-lennoilla oli yli 80 prosenttia.

Sekä Euroopan että kotimaan reittiverkostoja sopeutettiin. Euroopan reittiverkostoon lisättiin muutamia lisävuoroja, jotka linkittyvät Aasian-lentoihin. Kokonaisuudessaan tarjontaa kuitenkin vähennettiin Euroopassa ja kotimaassa noin kymmenen prosenttia.

Golden Air on yhteistyössä Finnairin kanssa ryhtynyt liikennöimään eräitä eteläisen Suomen reittejä, joiden liikennöinnin Finnair on lopettanut kannattavuussyistä. Tällä tavoin palvelujen ja jatkoyhteyksien tarjonta on turvattu. Myös vuonna 2002 avattu Stuttgartin-reitti lennetään Golden Airin kalustolla. Finnairin osakkuusyhtiö Aero Airlines AS aloitti maaliskuun lopussa liikenteen Helsingin ja Tallinnan välillä yhdellä ATR72-koneella. Lähivuosien suunnitelmissa on kasvattaa Aeron roolia Baltian alueen liikenteessä.

Liikematkustuksen kasvaessa kaukoreiteillä lennonaikaista palvelua kehitettiin erityisesti liikematkustajan tarpeista käsin. Kaukolentojen liikematkustusluokkaa laajennettiin 28 paikasta 42 paikkaan. Monissa asiakastutkimuksissa Finnairin tarjoilu ja palvelu arvioitiin parhaaksi.

Uuden Finnair-ilmeen uudistus eteni, kun palveluhenkilöstön asukokonaisuudet uudistettiin. Samanaikaisesti myös matkustamot ja Finnairin toimistot saivat uuden Finnair-ilmeen.

Lentoasemien automaateissa, internetissä ja matkapuhelimissa toimivia, matkustamista helpottavia e-palveluja otettiin käyttöön. Sähköistä lentolippua käyttää kotimaan liikenteessä yli 50 prosenttia matkustajista.

Finnairin sähköinen liiketoiminta ja sähköiset palvelut saivat kesällä tunnustusta Airline Strategy Awards -kilpailussa. Perusteluissa todettiin, että Finnair on edelläkävijä teknologian hyödyntämisessä kannattavuuden parantamiseksi ja kustannusten leikkaamiseksi.

## Yhteistyö muiden lentoyhtiöiden kanssa

Yhdysvaltain Liikenneministeriö (DOT) myönsi Finnairille ja sen Oneworld-allianssipartnerille, American Airlinesille, ns. antitrust immuniteetti -suojan (kilpailuoikeudellinen puuttumattomuus), mikä antaa mahdollisuuden sopia yhtenäisestä reittiverkostosta, markkinoinnista ja palveluista. Asiakkaalle tämä näkyy mm. lisääntyneinä ja toimivina jatkoyhteyksinä Suomen ja Yhdysvaltojen välillä New Yorkin sekä Euroopan kautta, tehostuneina lentokenttäpalveluina sekä uusina yhteishintoina.

Finnair ja British Airways laajensivat toukokuusta alkaen yhteistyötä, joka mahdollistaa Finnairin reittiverkoston laajentamisen Lontoon kautta Etelä-Afrikkaan ja Kanadaan. Iberian kanssa sovittiin yhteistyöstä Espanjan kotimaan lennoilla.

Oneworld käynnisti selvitystyön yhteistyön laajentamiseksi matkustajien kuljetuksesta myös rahtiin, lentokoneiden huolto- ja vakuutus toimintaan, lentokoulutukseen ja tuottolaskentaan. Oneworld vahvisti asemaansa kansainvälisimpänä lentoyhtiöallianssina lisäämällä yhteislentojaan ja keskinäisten elektronisten lippujen käyttöä sekä tuomalla markkinoille maailmanlaajuisia uusia hintoja. Finnair aloitti oman e-lippuyhteistyönsä American Airlinesin kanssa toukokuun lopussa.

Finnairin saama suoranainen hyöty allianssiyhteistyöstä muodostuu 30 miljoonan euron myynnistä, minkä arvosta yhteistyökumppanit myyvät lippuja Finnairin lennoille. Lisäksi oneworld-tuotteet tuovat suoraa lisämyyntiä 1,5 miljoonaa euroa kulujen ollessa kymmenesosan tästä. Kustannussäästöt kohoavat nykyisellä tasolla runsaaseen 400 000 euroon.

Johtavan englantilaisen matkailulehden Business Travellerin paljon matkustavat lukijat ovat valinneet oneworldin maailman parhaaksi lentoyhtiöallianssiksi vuosittaisessa äänestyksessään. Business Traveller Award -palkinto jaettiin lentoyhtiöliittoutumalle nyt ensimmäistä kertaa.

Kahdenvälisen yhteistyön kautta Finnairin kohdetarjonta kasvoi Keski-Euroopassa. Finnair ja SN Brussels Airlines aloittivat kesän alussa yhteistyön Helsingin ja Brysselin välisillä lennoilla.

Finnairilla ja Swiss-lentoyhtiöllä on voimassa Crossairin kanssa aikoinaan solmittu yhteistyösopimus. Sveitsiin matkaavia Finnair palvelee tarjoamalla joustavan jatkoyhteyden myös junalla Zürichistä muualle Sveitsissä.

## Lähiajan näkymät

Epävarmuus talouskasvun elpymisestä sekä maailmanpoliittinen tilanne vaikeuttavat vuoden 2003 toiminnallisen tuloksen arvioimista. Selvästi kiristynyt markkinatilanne ja mahdollinen uusien lentoyhtiöiden toiminnan aloittaminen vaikuttavat yksikkötuottojen heikkoon kehitykseen jatkossakin.

Finnair keskittyy edelleen kilpailukykyensä vahvistamiseen kustannuksiaan leikkaamalla samalla kun konserni-rakenteen kehittämistä jatketaan keskittymällä avainliiketoimintoihin reitti- ja lomaliikenteeseen.

Aasian reittiliikenteen vuoroja lisätään edelleen. Kesäkuussa aloitetaan lennot Osakaan ja syyskuussa Shanghaiin. Kumpaankin uuteen kohteeseen lennetään kolme kertaa viikossa. Pekingin viikkovuorojen määrä nousee kesäkuussa kuuteen ja myöhemmin syksyllä päivittäiseksi.

Merkittävimmät tarjonnan sopeutukset kohdistuvat Eurooppaan ja kotimaahan. Koko liikenteen kapasiteetin kasvun arvioidaan matkustajakilometreillä mitattuna olevan alle viisi prosenttia tammi-kesäkuussa 2003.

Finnair on suojannut vuoden 2003 ensimmäisen puoliskon lentopetrolistoista yli 60 prosenttia.

Tällä hetkellä Airbus A320 -perheen koneita on yhteensä 18 ja vuoden 2003 loppuun mennessä Airbus-laivasto käsittää 24 konetta. Laivastostrategian mukaisesti laivaston yhtenäistämistä jatketaan siten, että viimeiset DC-9 koneet poistetaan syksyyn 2003 mennessä. Pääasiassa Aasian liikenteeseen vuokrataan yksi laajarunkokone lisää, mikä nostaa MD-11 koneiden määrän viiteen. Investointien arvioidaan olevan noin 70 milj. euroa. Uudet Airbus A320-perheen koneet hankitaan pitkäaikaisilla operatiivisilla vuokrasopimuksilla.

## Hallituksen esitys osingonjaosta

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 322,5 milj. euroa ja emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 307,7 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,15 euroa osakkeelta, yhteensä 12,7 milj. euroa ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille.

FINNAIR OYJ  
Hallitus

## Pääjohtajan kommentti tuloksen johdosta:

Lentoliikenne kamppailee nyt varsin synkissä tunnelmissa. Hermostunut sodan odotus jatkuu, kysyntä hiiptuu ja kuumentunut markkinatilanne heikentää tulosnäkyymiä. Kuvaavaa alalle on, että viimeisten kahden vuoden aikana on tehty enemmän tappiota kuin voittoa edellisten 45 vuoden aikana yhteensä. Tässä valossa tulostamme voi pitää kohtuullisena.

Finnairin lähtökohta ja perusterveys on parempi kuin monen kilpailijan. Varmistaaksemme kilpailukykyämme ja tuloskuntomme joudumme silti jatkossakin leikkaamaan kustannuksia voimakkaasti.

Ankeassa kysyntätilanteessa Aasian liikenteemme on pirteä poikkeus 38 % kasvullaan. Jatkamme määrätietoisesti Aasian liikenteen kehittämistä ja kuluvan vuoden aikana lisätään kapasiteettia nykyisiin kohteisiin samalla kun Osaka Japanissa ja Shanghai Kiinassa avataan uusia kohteina.

Tässä vaiheessa on jo nähtävissä, että alkuvuodesta tulee tappiollinen ja koko vuodesta vaikea.

FINNAIR OYJ  
Christer Haglund  
viestintäjohtaja

Lisätietoja:

talous- ja rahoitusjohtaja Petri Pentti  
puh. (09) 818 4950 tai 040-500 2767  
sähköposti: petri.pentti@finnair.fi

viestintäjohtaja Christer Haglund  
puh. (09) 818 4007 tai 040-555 1007  
sähköposti: christer.haglund@finnair.fi

[www.finnair.fi/sijoittaja](http://www.finnair.fi/sijoittaja)

## AVAINLUKUJA (Milj. euroa)

	2 002	2 001	Muutos	2 002	2 001	Muutos
	1.10.-31.12.	1.10.-31.12.	%	1.1.-31.12.	1.1.-31.12.	%
Liikevaihto	429,5	379,9	13,1	1 639,9	1 631,0	0,5
Tulos ennen poistoja ja leasemaksuja, EBITDAR *	47,9	43,8	9,5	211,6	195,6	8,2
Käyttökate, EBITDA *	29,9	27,2	9,9	139,0	123,9	12,2
Liikevoitto, EBIT*	0,0	-22,4		24,5	-8,2	
Tulos rahoituserien jälkeen *	-0,1	-21,3		18,9	-12,6	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	12,5	0,7		35,5	21,5	
Tilikauden tulos	6,2	-13,0		36,8	7,1	

\* ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja

Liikevoitto % liikevaihdosta	2,9	-5,9		3,7	0,8	
Tulos /osake e	0,07	-0,15		0,43	0,08	
Oma pääoma/ osake e				7,58	7,22	
Bruttoinvestoinnit MEUR	55,2	66,8		102,4	281,0	
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta	12,9	17,6		6,2	17,2	
Omavaraisuusaste %				44,3	41,3	
Velkaantumisaste % (Gearing)				3,1	34,6	

## KONSERNITILINPÄÄTÖS

### Tuloslaskelma (Milj. euroa)

	2002	2001	Muutos	2002	2001	Muutos
	1.10.-31.12.	1.10.-31.12.	%	1.1.-31.12.	1.1.-31.12.	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>429,5</b>	379,9	<b>13,1</b>	<b>1639,9</b>	1631,0	<b>0,5</b>
Valmistus omaan käyttöön	1,0	0,7	42,9	2,9	2,4	20,8
Liiketoiminnan muut tuotot	15,5	11,2	38,4	58,9	46,7	26,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,3	-0,3		-0,4	0,2	
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>	<b>445,7</b>	391,5	<b>13,8</b>	<b>1701,3</b>	1680,3	<b>1,3</b>
<b>Liiketoiminnan kulut</b>						
Henkilöstökulut	126,6	110,8	14,3	491,8	482,5	1,9
Polttoaineet	45,4	46,2	-1,7	166,3	193,0	-13,8
Lentokaluston leasemaksut ja muut vuokrat	37,9	34,2	10,8	146,5	149,5	-2,0
Kaluston aineostot ja huolto	22,1	24,0	-7,9	80,4	86,3	-6,8
Liikennöimismaksut	34,0	29,7	14,5	127,2	122,1	4,2
Maaselvitys- ja cateringkulut	25,3	29,3	-13,7	108,4	120,8	-10,3
Valmismatkatuotannon kulut	25,1	18,2	37,9	85,6	73,8	16,0
Myynti ja markkinointikulut	26,2	20,0	31,0	98,9	110,3	-10,3
Poistot	29,9	49,6	-39,7	114,6	132,1	-13,2
Muut kulut	60,6	51,1	18,6	221,6	196,6	12,7
<b>Yhteensä</b>	<b>433,1</b>	413,1	<b>4,8</b>	<b>1641,3</b>	1 667,0	<b>-1,5</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>12,6</b>	-21,6		<b>60,0</b>	13,3	351,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,1	1,0		-5,6	-4,5	
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>12,5</b>	-20,6		<b>54,4</b>	8,9	511,2
Välittömät verot	-6,3	7,7		-17,3	-1,4	
Vähemmistön osuus tuloksesta	0,0	-0,1		-0,3	-0,3	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>6,2</b>	-13,0		<b>36,8</b>	7,1	418,3

**TASE (Milj. euroa)**

	31.12.2002	31.12.2001
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	19,6	23,2
Aineelliset hyödykkeet	920,5	1 053,8
Sijoitukset	17,6	16,8
Yhteensä	957,7	1 093,8
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	56,5	55,3
Pitkäaikaiset saamiset	15,3	12,3
Lyhytaikaiset saamiset	148,6	132,1
Rahoitusarvopaperit	284,8	194,2
Rahat ja pankkisaamiset	16,9	20,5
Yhteensä	522,1	414,3
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>1 479,8</b>	1 508,1
<b>Oma pääoma</b>	648,4	617,5
Vähemmistön osuus	0,9	0,8
Laskennallinen verovelka	116,4	100,2
Pitkäaikainen vieras pääoma	279,3	296,3
Lyhytaikainen vieras pääoma	434,8	493,3
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>1 479,8</b>	1 508,1

**RAHOITUSLASKELMA (Milj. euroa)**

	2002	2001
	1.1.-31.12.	1.1.-31.12.
<b>Liiketoiminta</b>		
Liikevoitto	59,9	13,3
Poistot	114,5	132,1
Nettokäyttöpääoman muutos	15,5	-7,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,6	-4,5
Verot	-17,2	-1,4
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>167,1</b>	131,8
<b>Investoinnit</b>		
Investoinnit yhteensä	-102,4	-281,1
Ennakkomaksut	46,3	19,7
Käyttöomaisuuden myyntituotot	76,3	44,8
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>20,2</b>	-216,6
<b>Rahoitus</b>		
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-0,7	40,0
Pitkäaikaisten liikesaamisten muutos	-2,0	-12,5
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-91,7	61,0
Osingonjako	-5,9	-33,9
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-100,3</b>	54,6
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>87,0</b>	-30,3
Likvidit varat kauden alussa	214,7	244,9
Taseen mukainen muutos	87,0	-30,3

Likvidit varat kauden lopussa	301,7	214,7
-------------------------------	-------	-------

Tiedotteen luvut ovat tilintarkastamattomia

### TOIMIALAKOHTAISET ERITTELYT kvartaaleittain tilikaudella 2002 (Milj. euroa)

	LIIKEVAIHTO			2002 yhteensä	2001 yhteensä	Muutos %
	2002	2001	Muutos			
	Q4	Q4	%			
Milj. Euroa						
Reittiliikenne	302,8	261,9	15,6	1171,6	1140,2	2,8
Lomaliikenne	90,1	79,3	13,6	329,9	334,6	-1,4
Rahti	33,2	25,1	32,3	121,7	115,6	5,3
Lentotoimintapalvelut	107,3	111,9	-4,1	426,9	481,3	-11,3
Matkapalvelut	24,3	23,0	5,7	98,1	93,7	4,7
Tukipalvelut	11,1	28,0	-60,4	72,5	97,1	-25,3
Sisäiset eliminoinnit	-139,3	-149,3	-6,7	-580,8	-631,5	-8,0
<b>Yhteensä</b>	<b>429,5</b>	<b>379,9</b>	<b>13,1</b>	<b>1 639,9</b>	<b>1 631,0</b>	<b>0,5</b>

	LIIKEVOITTO			2001 yhteensä
	2002	2001	2002	
	Q4	Q4	yhteensä	
Milj. euroa				
Reittiliikenne	21,4	-35,1	45,6	-18,7
Lomaliikenne	2,0	-0,2	6,6	3,8
Rahti	0,9	0,3	2,0	-5,2
Lentotoimintapalvelut	-0,7	4,3	4,5	25,5
Matkapalvelut	0,4	2,6	3,5	3,8
Tukipalvelut	-11,5	6,4	-2,3	4,1
<b>Yhteensä</b>	<b>12,5</b>	<b>-21,7</b>	<b>59,9</b>	<b>13,3</b>

### HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

	2002	2001	Muutos %
Reittiliikenne	3 597	3 569	0,8
Lomaliikenne	330	336	-1,8
Rahti	413	422	-2,1
Lentotoimintapalvelut	4 342	4 589	-5,4
Matkapalvelut	1 342	1 422	-5,6
Tukipalvelut	452	509	-11,2
<b>Yhteensä</b>	<b>10 476</b>	<b>10 847</b>	<b>-3,4</b>

### VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET (Milj. euroa)

	31.12.2002	Markkina- arvo	31.12.2001
<b>Eläkevastuut</b>			
Eläkesäätien kokonaisvastuu	700,3		658,0
Eläkesäätien vastuusta kattamatta	0,0		0,0
Vastuu yhtiön suoraan maksamista eläkkeistä	0,0		0,0
<b>Muut vastuusitoumukset</b>			
Pantit ja kiinnitykset omasta velasta	309,4		356,7
Pantit ja kiinnitykset konserniyhtiöiden puolesta	0,6		0,6
Takaukset konserniyhtiöiden puolesta	35,3		35,4



Takaukset muiden puolesta		0,0		0,0
Lentokaluston leasemaksuvastuut		345,5		181,0
<b>Yhteensä</b>		<b>690,8</b>		<b>573,8</b>
<b>Johdannaissopimukset</b>				
Valuuttajohdannaiset				
Termiinisopimukset		174,4	-0,7	151,4
Optiosopimukset				
Ostetut		73,5	1,9	73,5
Asetetut		141,3	-2,5	80,2
Valuutanvaihtosopimukset		168,2	-5,1	228,9
Korko-optitot				
Ostetut		28,6	0,1	51,1
Asetetut		57,2	-2,3	-
<b>Johdannaissopimukset yhteensä</b>		<b>643,2</b>	<b>-8,6</b>	<b>585,2</b>
<b>Muut johdannaissopimukset</b>				
Lentopetrolitermiinit (tonnia)		102 000	2,6	98 100
Lentopetrolioptiot (tonnia)				
Ostetut		84 150	1,2	110 850
Asetetut		108 150	-0,4	110 850

## LENTOLIIKENNESUORITTEET 1.1.-31.12.2002

	Koko liikenne	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia	Kotimaa	Loma-liikenne	Rahti-liikenne
Matkustajat (1000)	7 036	2 817	147	387	2 400	1 285	
Muutos % ed.v.	-6,6	-7,1	1,0	38,3	-9,8	-9,1	
Rahti ja posti (1000 kg)	72 084	25 627	7 552	21 460	3 723	740	12 982
Muutos % ed.v.	0,5	-3,7	-6,9	47,8	-16,4	-57,9	-20,2
Tarjotut hkm (milj.)	17 785	6 269	1 205	3 050	2 088	5 173	
Muutos % ed.v.	-3,7	-10,1	-8,6	37,1	-9,9	-8,2	
Myydyt hkm (milj.)	12 793	3 603	973	2 458	1 157	4 602	
Muutos % ed.v.	0,1	-4,0	1,2	38,6	-8,5	-8,4	
Tarjotut tnkm (milj.)	2 491	772	247	599	240	553	80
Muutos % ed.v.	0,1	-8,3	-1,0	47,8	-9,7	-10,0	-28,4
Myydyt tnkm (milj.)	1 439	355	138	372	101	413	60
Muutos % ed.v.	1,8	-3,6	-1,9	44,3	-8,6	-9,2	-26,3
Matkustajakäyttöaste %	71,9	57,5	80,7	80,6	55,4	89,0	
Muutos %-yks. ed.v.	2,7	3,6	7,8	0,9	0,8	-0,2	
Kokonaiskäyttöaste %	57,8	46,0	55,8	62,1	42,1	74,7	74,2
Muutos %-yks. ed.v.	1,0	2,3	-0,5	-1,5	0,5	0,7	2,1