



# FINNAIR KONSERNIN

## OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-31.3.2003

### Kannattavuus heikentynyt merkittävästi

#### Yhteenveto ensimmäisen neljänneksen avainluvuista

- Liikevaihto 400,3 milj. euroa (2002: 391,1 milj.)
- Liikevoitto ilman poistoja, lentokaluston vuokria ja myyntivoittoja (EBITDAR) 18,2 milj. euroa (41,5 milj.)
- Liiketappio ilman myyntivoittoja 27,1 milj. euroa, viime vuonna liiketappio 3,1 milj. euroa
- Tulos rahoituserien jälkeen -14,0 milj. euroa (-4,7 milj.)
- Nettovelka maaliskuun lopussa 2 milj. euroa (173 milj. euroa)
- Omavaraisuusaste 42,6 % (41,2 %), likvidejä varoja 316,8 milj. euroa
- Oma pääoma/osake 7,47 euroa (7,24)
- Tulos/osake -0,12 euroa (-0,05)

#### Yleiskatsaus

Yleinen talouskehitys ja lentoliikenteen kysyntä on ollut jo pitkään heikko ja voimakkaasti kiristynyt markkinatilanne on laskenut lentoliikenteen kannattavuutta. Viime kuukausina Irakin sota sekä SARS - epidemia ovat vaikuttaneet negatiivisesti koko toimialan volyymeihin. Tammi-maaliskuun aikana Finnairin koko liikenteen matkustajakäyttöaste heikkeni 1,9 prosenttiyksikköä 70,8 prosenttiin. Liikematkustusluokan matkustajamäärä putosi vastaavana aikana 4,3 prosenttia.

Finnair on aloittanut laajamittaisen sopeutuksen parantaakseen kannattavuuttaan ja toimintaedellytyksiään lentoalan murroksessa. 160 milj. euron säästöohjelman tavoitteena on laskea yksikkökustannuksia 15 prosenttia lähivuosina.

Finnair konsernin toiminnallisen tuloksen kuluvalta tilivuodelta arvioidaan muodostuvan tappiolliseksi.

#### Taloudellinen tulos 1.1.-31.3.2003

Liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia 400,3 milj. euroon. Tulos ennen poistoja, lentokoneiden leasemaksuja ja käyttöomaisuuden myyntivoittoja (EBITDAR) heikkeni 56,1 prosenttia ja oli 18,2 milj. euroa (41,5 milj.). Liiketappio ilman myyntivoittoja heikkeni 27,1 milj. euroon (-3,1). Konsernin tulos rahoituserien jälkeen oli -14,0 milj. euroa (-4,7 milj. euroa).

Matkustajaliikenteen yksikkötuotot laskivat ensimmäisellä neljänneksellä 7,9 prosenttia. Kehitys oli heikointa Euroopan ja Pohjois-Atlantin liikenteessä.

Rahtituotot huomioiden koko liikenteen yksikkötuotot laskivat 8,7 prosenttia.

Konsernin toimintakulut nousivat 8,0 prosenttia, mutta lentotoiminnan yksikkökustannukset laskivat 3,1 prosenttia. Konsernin henkilömäärän 2,6 prosentin laskusta huolimatta henkilöstökulut nousivat 7,8 prosenttia johtuen pääosin eläkekustannusten noususta.

Suurin osa vuonna 2002 ja kuluva tilikauden aikana hankituista uusista lentokoneista on vuokrattuja, minkä lisäksi yhtiö teki kahden MD-11 laajaruskon kokoneen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn joulutammikuussa. Vuokrattujen koneiden lukumäärän nousu vaikutti vuokratulujen kasvuun 9,7 prosentilla. Muiden toimintakulujen kasvuun vaikuttivat ulkoistettujen toimintojen kustannukset.

Ensimmäisen neljänneksen käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat yhteensä 14,0 milj. euroa (0,4 milj.). Merkittävin erä oli yhden MD-11 lentokoneen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelystä saatu 12,5 milj. euron myyntivoitto.

Tulos osaketta kohden oli -0,12 euroa (-0,05). Maaliskuun lopussa oma pääoma osaketta kohden oli 7,47 euroa (7,24).

#### Investoinnit ja rahoitus

Tammi-maaliskuussa investoinnit olivat ilman ennakkomaksuja yhteensä 12,0 milj. euroa. Edellisenä vuonna vastaavana aikana ne olivat 17,0 milj. euroa. Investointeihin ei sisälly yhtään lentokonehankintaa, koska kaksi uutta Airbus A320 -perheen konetta hankittiin pitkäaikaisilla operatiivisilla vuokrasopimuksilla.

Tulorahoitus ilman myyntivoittoja oli 0,5 milj. euroa, kun se edellisenä vuonna oli 22,9 milj. euroa. Konsernilla oli nettovelkaa maaliskuun lopussa 2

milj. euroa, kun sitä tilikauden alussa oli 20 milj. euroa. Velkaantumistaso on laskenut vuoden vaihteen 3,1 prosentista 0,4 prosenttiin ja omavaraisuusaste laskenut 42,6 prosenttiin, kun se tilikauden alussa oli 44,3 prosenttia. Molemmat tunnusluvut ovat selkeästi asetettuja tavoitteita parempia.

Konsernilla oli maaliskuun lopussa likvidejä kasvaroja 317 milj. euroa, minkä lisäksi käyttämättömien sovittujen lainaohjelmien määrä on yhteensä 230 milj. euroa.

## Osakkeet ja osakepääoma

Tammi-maaliskuun aikana Finnair Oyj:n osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 4,05 euroa, alin kurssi 3,50 euroa ja keskimurssi 3,78 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.3.2003 oli 301,7 milj. euroa. Tilivuoden alussa markkina-arvo oli 317,8 milj. euroa. Tammi-maaliskuun aikana osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 4,6 milj. kappaletta (4,8 milj.). Katsauskauden lopussa Suomen valtio omisti yhtiön osakkeista 58,4 prosenttia ja ulkomaisten ja hallintarekisteröityjen osuus oli 14,0 prosenttia.

Mikäli kaikki 31.3.2003 liikkeellä olevat vaihtovelkakirjat ja optiotodistukset vaihdetaan Finnair Oyj:n osakkeiksi, olisi Suomen valtion omistusosuus 55,2 prosenttia. 31.3.2003 vaihtamatta olleiden velkakirjojen ja optiotodistusten perusteella yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 4.182.268,60 eurolla vastaten 4.920.316 osaketta.

Yhtiökokous 9.4.2003 myönsi hallitukselle valtuudet enintään 4.100.000 oman osakkeen hankkimiseen ja luovuttamiseen. Valtuutuksen käsittämien osakkeiden osuus on vähemmän kuin 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mitäöitäväksi tai käytettäväksi mahdollisten avainhenkilöstölle tai muulle henkilöstölle suunnattavien kannustejärjestelmien mukaisesti tai vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa sekä muissa järjestelyissä. Valtuutukset ovat voimassa 8.4.2004 asti.

## Henkilöstö

Tammi-maaliskuun aikana Finnair-konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 10 177 henkilöä, mikä oli 2,6 prosenttia vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. IT- ja maakalustotoimintojen rakennejärjestelyjen seurauksena konsernin ulkopuolisten yhteistyökumppaneiden palvelukseen siirtyi elo-syyskuussa 2002 yhteensä 232 henkilöä.

## Hallinto

9.4.2003 pidetty yhtiökokous päätti lakkauttaa hallintoneuvoston. Hallituksen valinta siirrettiin yhtiökokoukselle ja toimitusjohtajan ottaminen ja vapauttaminen hallitukselle.

Hallitukseen valittiin uudelleen seuraavat henkilöt: hallituksen puheenjohtajaksi ministeri Christoffer Taxell ja jäseniksi varatoimitusjohtaja Kari Jordan (varapuheenjohtaja), ylijohtaja Samuli Haapasalo, valtiosihteeri Antti Satuli, johtaja Helena Terho ja toimitusjohtaja Kaisa Vikkula. Uudeksi jäseneksi valittiin varatoimitusjohtaja Markku Hyvärinen.

Valtiosihteeri Antti Satuli kuoli sairauskohtauksen huhtikuun 17. päivänä.

Yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi PricewaterhouseCoopers Oy:n ja JHTT, HTM Erkki Mäki-Rannan sekä varatilintarkastajiksi KHT Jyri Heikkisen ja JHTT, KHT Jorma Heikkisen.

## Toimialojen kehitys

### Reittiliikenne

Liiketoiminta-alue vastaa myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan ja rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Yksikkö on edelleen vuokrannut lomaliikenne -toimialalle sen tarvitsemat miehistöt. Reittiliikenne vuokraa myös rahtikapasiteettia konsernin rahtiliiketoiminta-alueen käyttöön.

Reittilentotoiminnan liikevaihto tammi-maaliskuussa laski 4,1 prosenttia 268,9 milj. euroon. Liiketoiminta-alueen liiketappio ilman myyntivoittoja oli 17,8 milj. euroa, kun liiketappio edellisenä vuonna oli 3,3 milj. euroa.

Ensimmäisellä neljänneksellä liikematkustusluokan matkustajamäärä väheni yhtiön päämarkkina-alueella Euroopassa 4,6 prosenttia. Liikematkustusluokan kokonaiskysynnän lasku oli 4,3 prosenttia. Kiristynyt markkinatilanne ja ylikapasiteetti, liikematkustusluokan heikko kehitys sekä alempi tuotoksen kaukoliikenteen suhteellisen osuuden nousu vaikuttivat reittiliikenteen yksikkötuoton laskuun 6,5 prosentilla.

### Lomaliikenne

Liiketoiminta-alue koostuu lomalentotoiminnasta ja Aurinkomatkat valmismatkatyhtiöstä, joka on alalään Suomen suurin yli 35 prosentin markkinaosuudella.

Tammi-maaliskuussa toimialan liikevaihto nousi 17,3 prosenttia 93,7 milj. euroon. Liikevaihdon kasvuun vaikutti merkittävästi lisääntynyt lomalentojen tarjonta. Edellisenä vuonna nykyinen seitsemästä Boeing 757 -koneesta koostuva lomaliikenteen perusläävasto ei ollut käytössä koko vuosineljänneksen ajan. Liikevoitto oli 1,7 milj. euroa (liiketappio 3,3 milj. euroa). Lomaliikenteen yksikkötuotto kasvoi 0,7 prosenttia.

### Rahti

Finnair Cargon toiminta perustuu ensisijaisesti Finnairin reittilentoverkoston ja lomaliikenteen sekä Helsingin gateway-aseman hyödyntämiseen lentorahtia kuljetettaessa. Kapasiteettia vuokrataan tarvittaessa myös konsernin ulkopuolisilta rahtiope-  
raattoreilta.

Rahtiliiketoiminnan liikevaihto nousi tammi-maaliskuussa 1,4 prosenttia 28,5 milj. euroon. Liiketappio kasvoi 1,6 milj. euroon (-0,2 milj. euroa).

Finnair Cargo on jatkanut tarjontansa sopeuttamista paremmin vastaamaan kysyntää. Kasvu oli merkittäväntä Aasian liikenteessä samalla kun konsernin ulkopuolelta vuokrattua rahtikapasiteettia vähennettiin.

### Lentotoimintapalvelut

Liiketoiminta-alue koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalveluista ja konsernin catering toiminnoista.

Lentotoimintapalveluiden liikevaihto tammi-maaliskuussa laski 9,0 prosenttia 100,6 milj. euroon. Liiketappio oli 2,4 milj. euroa (liikevoitto 3,8 milj. euroa).

Liikevaihdon lasku johtui toimialan asiakkaiden alentuneesta volyymista ja laskeneesta palvelujen hintatasosta. Ranskalaisen Air Lib -lentoyhtiön konkurssi aiemmin talvella ei aiheuttanut luottotappioita Finnair Tekniikan huoltopalveluille, mutta vähentää kuluvalle vuodelle arvioituja tuottoja noin 9 milj. euroa.

Finnair Catering Oy ja johtava suomalainen alkoholi- ja juomayhtiö Altia Oyj allekirjoittivat 24.1.2003 osakassopimuksen SkyCellar Oy -nimisen yrityksen perustamiseksi. Finnair Catering siirtää viinitukku-toimintansa uudelle yritykselle, josta Finnair Catering Oy omistaa 19,9 prosenttia. Järjestelyllä Finnair parantaa viinitoimitustensa logistiikan kustannustehokkuutta säilyttäen samalla korkean laadun ja toimitusvarmuuden.

## Matkapalvelut

Toimiala koostuu konsernin koti- ja ulkomaisten matkatoimistojen toiminnasta sekä matkailun varausjärjestelmätoimittajan Amadeus Finland Oy:n liiketoiminnasta.

Matkatoimistoalan liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 7,3 prosenttia 21,7 milj. euroon. Liiketappio oli 0,2 milj. euroa (liikevoitto 0,6 milj. euroa). Konsernin matkatoimistot ovat lisänneet etenkin räätälöityjen vapaa-ajan matkojen myyntiä samalla kun palvelu- ja toimenpidemaksujen käyttö yleistyy. Kansainvälisen käytännön mukaisesti 1.9.2003 tai sen jälkeen Suomessa kirjoitetuista Finnairin lentolipuista ei enää makseta matkatoimistoille välityspalkkiota.

## Tukipalvelut

Konsernin liiketoimintaa palvelevat funktiot, kuten eräät talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut, kuuluvat tukitoimintoihin. Myös konsernin kiinteistöomaisuus sekä operatiiviseen toimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnointi ja ylläpito sekä toimitilapalvelut kuuluvat tukipalveluihin.

Valtaosa aiemmin tukipalveluihin kuuluneista tietohallinnon palveluista ostetaan 1.8.2002 toimintansa aloittaneelta IBM:n ja Finnairin yhteisyritykseltä. Pääasiassa tästä johtuen tukipalveluiden liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 34,1 prosenttia 15,1 milj. euroon. Liikevaihto koostuu lähes kokonaan myynnistä konsernin muille yksiköille. Liiketappio ilman myyntivoittoja oli 6,9 milj. euroa (0,6 milj. euroa).

## Lentotoiminnan volyymikehitys ja markkinatilanne

Tammi-maaliskuussa eurooppalaisen lentoyhtiöjärjestö AEA:n jäsenlentoyhtiöiden kysyntä nousi edellisvuodesta 1,3 prosenttia ja tarjonta 4,0 prosenttia, mikä johti matkustajakäyttöasteen heikkenemiseen 1,9 prosenttiyksiköllä. AEA:n jäsenyhtiöiden tarjonta oli edelleen kuitenkin selvästi alle vuoden 2001 vastaavan jakson.

Finnairin reittiliikenteen kysyntä nousi 3,5 prosenttia ja tarjonta 9,0 prosenttia, mikä johti matkus-

tajakäyttöasteen laskuun 3,2 prosenttiyksiköllä 59,7 prosenttiin.

Finnairin kansainvälisessä reittiliikenteessä liike-matkustusluokan matkustajamäärän lasku oli ensimmäisen neljänneksen aikana 4,3 prosenttia. Tammi-maaliskuussa liikematkustusluokan osuus kansainvälisestä reittiliikenteestä on laskenut 1,4 prosenttiyksiköä 22,3 prosenttiin.

Tammi-maaliskuussa Aasian reittien osuus reittiliikenteen matkustajatuotoista on noussut 14,5 prosenttiin, kun se vastaavalla jaksolla vielä kaksi vuotta sitten oli 13,0 prosenttia.

Reittiliikenteen täsmällisyys oli 89,2 prosenttia, kun se edellisenä vuonna oli 84,7 prosenttia.

Lomaliikenteen kysyntä kasvoi 16,0 prosenttia samalla kun tarjontaa kasvatettiin 17,0 prosentilla. Lomaliikenteen peruslaivasto, seitsemän Boeing 757 -konetta, oli käytössä koko ensimmäisen neljänneksen ajan.

Kuljetettujen rahtikilojen määrä kasvoi 4,0 prosenttia tammi-maaliskuussa. Koko liikenteen myydyt tonnikilometrit kasvoivat 9,2 prosenttia kun taas tarjotut tonnikilometrit kasvoivat 11,7 prosenttia, mikä johti kokonaiskäyttöasteen laskuun 1,3 prosenttiyksiköä 57,0 prosenttiin.

## Palvelut ja tuotteet

Finnairin palvelu Euroopan reittiliikenteessä perustuu liikematkustajien suosimaan aamu-ilta -konseptiin. Kotikentän suomaan maantieteelliseen kilpailuetuun perustuvaa Aasian-liikenteen kasvustrategiaa on jatkettu vuorotihyden kasvattamisella nykyisiin kohteisiin.

Kiinan viranomaisten kanssa neuvoteltiin oikeudet lisätä Pekingin vuoroja nykyisestä viidestä viikoittaisesta vuorosta seitsemään sekä aloittaa liikenne tämän vuoden syyskuussa Helsingin ja Shanghai välillä kolmella viikoittaisella vuorolla.

Alkuperäisen suunnitelman mukaan viikoittaisen vuorojen määrä Pekingin-reitillä oli tarkoitus nostaa kesäkuun alussa kuuteen ja syyskuun alussa päivittäiseksi. Huhti- ja toukokuun aikana sars-epidemia on levinnyt Kiinassa ja aiheuttanut tuntuva kysynnän laskua. Pekingin vuoroja on vähennetty jo toukokuussa eikä suunniteltua vuoromäärän lisäystä toteuteta kesäkuussakaan. Pekingin-vuoroja on päinvastoin touko-elokuussa karsittu.

Kesäkuun alussa avataan Osakan-reitti kolmella viikkovuorolla. Lisäksi kesäkuukausina Finnairilla on oikeudet kymmeneen lisävuoroon Tokion Naritaan, mikä parantaa yhtiön kilpailukykyä korkean kysynnän aikana Japanin markkinoilla.

Tammikuussa otettiin käyttöön Happy Hour - hinnat. Uuden hinnoittelumallin avulla houkutellaan uusia, erityisen hintatietoisia matkustajia ja ohjataan kysyntää vuoroille, joiden käyttöaste on heikointa.

Eurooppalaisten lentoyhtiöiden palvelun laadun vertailussa Finnair on säilyttänyt asemansa kärkisijoilla, vaikka lennonaikaisten palvelukonseptien kustannusrakenteita on muutettu säästöjen aikaansaamiseksi. Asiakaskuuntelun perusteella on säästöt kuitenkin voitu kohdistaa oikein ja konsepteja kehitetään laatutaso säilyttäen.

Finnair teki amerikkalaisen MedAire -yhtiön kanssa sopimuksen, joka mahdollistaa ympärivuorokautisen, asiantuntevan lääketieteellisen avun

saannin kauko- ja lomalennoilla sattuvissa sairaus-  
tapauksissa. Syrjäisimmiltäkin alueilta voidaan olla  
yhteydessä MedAiren maailmanlaajuiseen sairaala-  
päivystyskeskukseen.

## Yhteistyö muiden lentoyhtiöiden kanssa

Yhteistyötä oneworld-liitoutuman sisällä on jatkettu, vaikka syksyn 2001 jälkeen jäsenyhtiöt ovatkin keskittyneet ensisijaisesti kustannussäästöjen aikaansaamiseen. Yhteishankintojen ja -työn tuomien kustannussäästöjen lisäksi allianssihyödyt Finnairille ovat tulleet oneworld-tuotteiden ja jäsenyhtiöiden välisen interline-myyntin kasvun myötä.

oneworldissä aloitettiin vuoden alusta tietojärjestelmäprojekti, joka tähtää asiakaspalvelun parantamiseen. Projekti mahdollistaa entistä laajemmin oneworld-asiakkaiden varausten käsittelyn yhtiöiden välillä.

Euroopan-liikenteessään Finnair on kehittänyt SWISS-lentoyhtiön kanssa kahdenvälisiä yhteistyötään, joka aloitettiin joulukuussa 2002. Yhteistyö mahdollistaa Finnairin reittitunnusten käytön SWISSin lennoilla Helsingin ja Zürichin sekä Helsingin ja Baselin välillä sekä jatkoyhteyksillä Zürichistä Keski-Euroopan kohteisiin Sveitsissä, Ranskassa, Italiassa ja Kreikassa. Vastaavasti SWISSin reittitunnus on erällä jatkoyhteyksillä Helsingistä kotimaan kohteisiin.

Lisäksi tammikuussa aloitettiin yhteistyölennot tanskalaisen Sun-Airin kanssa Göteborgin ja Osloon kautta Billundiin ja Århusiin.

## Lähiajan näkymät

Irakin sota ja SARS -epidemia ovat meneillään olevan vuosineljänneksen aikana entisestään heikentäneet toimialan ja myös Finnairin näkymiä merkittävästi. Markkinatilanne on edelleen kiristynyt samalla kun erällä alueilla on selvästi ylikapasiteettia, mikä on johtanut hintatason rakenteelliseen ja pysyvään laskuun. Huolimatta käynnissä olevista sopeutustoimista Finnairin koko tilikauden toiminnallisen tuloksen arvioidaan muodostuvan tappiolliseksi.

Lyhyen aikavälin säästöjä tavoitellaan enintään kuuden viikon lomautuksilla sekä tarjonnan leikkaamisella. Määräaikaisia työsuhteita ei jatketa ja rekrytoinneista pidättäydytään samalla kun investointeihin ja hankintoihin suhtaudutaan hyvin kriittisesti.

Verrattuna edelliseen vuoteen huhti-syyskuussa tarjonta henkilökilometreissä laskee yhden prosentin, mutta lentojen lukumäärä vähenee noin 7 prosenttia. Henkilökilometritarjonnan tasoon vaikuttavat kesäkuussa aloitettavat Osakan lennot, kesäkaudella lennettävät Tokion lisävuorot sekä syyskuun alusta alkava Shanghain liikenne.

Yhtiö on käynnistänyt myös 160 milj. euron säästöohjelman, jolla tavoitellaan pysyviä muutoksia kustannus- ja toimintarakenteessa. Säästöjen täysi tulosvaikutus alkaa vuodesta 2005. Toimenpiteet painottuvat erityisesti kiinteiden kustannusten alentamiseen, mutta myös muuttuvia toimintakuluja, kuten matkatoimistojen myyntipalkkiot, tullaan leikkaamaan.

Henkilöstökuluihin kohdistuu noin 60 milj. euron leikkaus, mikä vastaa 1200 työntekijän vähentämistä konsernissa kahden vuoden aikana. Tästä määrästä runsaat 200 työpaikkaa vähenee Finnair konserniin kuuluvissa matkatoimistoissa. Suhteutettuna Finnairin lähivuosien tarjontasuunnitelmiin 160 milj. euron säästötavoite merkitsee noin 15 prosentin parannusta yksikkökustannuksissa.

Tällä hetkellä Airbus A320 -perheen koneita on yhteensä 20 ja vuoden 2003 loppuun mennessä Airbus-laivasto käsittää 25 konetta. Laivastostrategian mukaisesti laivaston yhtenäistämistä ja konetyypin vähentämistä jatketaan siten, että ikääntyvät DC-9 koneet poistetaan heinäkuun 2003 loppuun mennessä.

## FINNAIR OYJ

### Hallitus

## Pääjohtaja Keijo Suila osavuosituloksen johdosta:

Maailmantilanteen jännitteet ovat iskeneet kipeästi syksyn 2001 jäljiltä toipilaana kamppailevaan lentoalaan. Kysyntä kääntyi uudelleen laskuun samalla, kun kuumentunut kilpailutilanne murensi nopeasti lentoyhtiöiden kannattavuutta vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Sars-epidemia romahdutti jo ennestään alhaisen kysynnän ja synkentää nopeasti myös toisen vuosineljänneksen kehitystä. Olemme jo aiemmin arvioineet, että koko vuoden tuloksesta tulee tappiollinen. Tappion syvyys riippuu sars-tilanteen kehityksestä. Nyt nähtävissä oleva tulosvaikutus on jo kymmeniä miljoonia euroja.

Finnairissa on kyetty tekemään korjaavia liikkeitä ajoissa aloitetun sopeutuksen sekä ponnekkaiden säästötoimien ansiosta. Sarsin hiljentämän Pekingin liikenteen tarjontaa on ajettu alas samalla, kun kapasiteettia lisätään Japanin markkinoilla. Taloudellinen peruskuntomme on kuitenkin alan parhaimmista, mikä antaa meille kestävyttä. Tulemme toteuttamaan säästöt ja tarvittavat rakenneuudistukset säilyttääksemme kilpailukykyämme myös tulevaisuudessa.

Finnair Oyj  
Christer Haglund  
viestintäjohtaja

Lisätietoja antavat:

talous- ja rahoitusjohtaja Petri Pentti  
puh. (09) 818 4950 tai 040-500 2767  
sähköposti: [petri.pentti@finnair.fi](mailto:petri.pentti@finnair.fi)

viestintäjohtaja Christer Haglund  
puh. (09) 818 4007 tai 040-555 1007  
sähköposti: [christer.haglund@finnair.fi](mailto:christer.haglund@finnair.fi)

<http://www.finnair.fi/sijoittaja>

## AVAINLUKUJA (Milj. euroa)

	2003	2002	Muutos	2002
	1.1.-31.3.	1.1.-31.3.	%	1.1.-31.12.
Liikevaihto	400,3	391,1	2,4	1 656,4
Tulos ennen poistoja ja leasemaksuja, EBITDAR *	18,2	41,5	-56,1	211,6
Käyttökate, EBITDA *	-2,7	24,4		139,0
Liikevoitto, EBIT*	-27,1	-3,1		24,5
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	14,0	0,4		35,5
Tilikauden tulos	-9,9	-4,1		36,8

\* ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja

Liikevoitto % liikevaihdosta	-3,3	-0,7		3,7
Lentotoiminnan yksikkökulut c/ATK	61,5	63,4	-3,1	63,2
Tulos /osake e	-0,12	-0,05		0,43
Oma pääoma/ osake e	7,47	7,24		7,58
Bruttoinvestoinnit MEUR	12,0	17,0		102,0
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta	3,0	4,4		6,2
Omavaraisuusaste %	42,6	41,2		44,3
Velkaantumisaste % (Gearing)	0,4	28,2		3,1

Maksettujen lisäpalkkioiden kirjauskäytännön muutoksesta johtuen liikevaihto on kasvanut ajalla 1.1.-31.3.2002 1,9 milj. euroa ja ajalla 1.1.-31.12.2002 16,5 milj. euroa.

Lentotoiminnan yksikkökulut c/ATK = Konsernin toimintakulut - Matkapalvelut liiketoiminta-alueen ulkoiset toimintakulut / konsernin ATKt.

## KONSERNITILINPÄÄTÖS

### Tuloslaskelma (Milj. euroa)

	2003	2002	Muutos	2002
	1.1.-31.3.	1.1.-31.3.	%	1.1.-31.12.
<b>Liikevaihto</b>	<b>400,3</b>	<b>391,1</b>	<b>2,4</b>	<b>1656,4</b>
Valmistus omaan käyttöön	0,7	0,7	0,0	2,9
Liiketoiminnan muut tuotot	18,0	6,7	168,7	58,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,4	-0,5	-180,0	-0,4
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>	<b>419,4</b>	<b>398,0</b>	<b>5,4</b>	<b>1717,8</b>
<b>Liiketoiminnan kulut</b>				
Henkilöstökulut	131,8	122,3	7,8	491,8
Polttoaineet	43,9	42,2	4,0	166,3
Lentokaluston leasemaksut ja muut vuokrat	39,7	36,2	9,7	146,5
Kaluston aineostot ja huolto	20,2	20,8	-2,9	80,4
Liikennöimismaksut	31,6	29,3	7,8	127,2
Maaselvitys- ja cateringkulut	25,0	24,4	2,5	108,4
Valmismatkatuotannon kulut	27,4	23,8	15,1	85,6
Myynti ja markkinointikulut	29,3	24,0	22,1	115,4
Poistot	24,5	27,4	-10,6	114,6
Muut kulut	59,1	50,2	17,7	221,6
<b>Yhteensä</b>	<b>432,5</b>	<b>400,6</b>	<b>8,0</b>	<b>1657,8</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>-13,1</b>	<b>-2,6</b>	<b>403,8</b>	<b>60,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,9	-2,1		-5,6
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-14,0</b>	<b>-4,7</b>	<b>197,9</b>	<b>54,4</b>
Välittömät verot	4,1	0,6		-17,3
Vähemmistön osuus tuloksesta	0,0	0,0		-0,3
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-9,9</b>	<b>-4,1</b>	<b>140,3</b>	<b>36,8</b>

Maksettujen lisäpalkkioiden kirjauskäytännön muutoksesta johtuen liikevaihto ja myynti- ja markkinointikulut ovat kasvaneet ajalla 1.1.-31.3.2002 1,9 milj. euroa ja ajalla 1.1.-31.12.2002 16,5 milj. euroa.

## TASE (Milj. euroa)

	31.3.2003	31.3.2002	31.12.2002
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	18,3	22,0	19,6
Aineelliset hyödykkeet	883,9	994,8	920,5
Sijoitukset	18,0	17,3	17,6
<b>Yhteensä</b>	<b>920,2</b>	<b>1 034,2</b>	<b>957,7</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	55,8	56,4	56,5
Pitkäaikaiset saamiset	15,7	17,7	15,3
Lyhytaikaiset saamiset	199,6	182,6	148,6
Rahoitusarvopaperit	299,9	187,0	284,8
Rahat ja pankkisaamiset	16,9	34,7	16,9
<b>Yhteensä</b>	<b>587,9</b>	<b>478,3</b>	<b>522,1</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>1 508,1</b>	<b>1 512,5</b>	<b>1 479,8</b>
<b>Oma pääoma</b>	<b>638,5</b>	<b>613,4</b>	<b>648,4</b>
Vähemmistön osuus	0,6	0,7	0,9
Laskennallinen verovelka	110,3	97,0	116,4
Pitkäaikainen vieras pääoma	272,7	293,6	279,3
Lyhytaikainen vieras pääoma	486,0	507,8	434,8
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>1 508,1</b>	<b>1 512,5</b>	<b>1 479,8</b>

## RAHOITUSLASKELMA (Milj. euroa)

	2003	2002	2002
	1.1.-31.3.	1.1.-31.3.	1.1.-31.12.
<b>Liiketoiminta</b>			
Liikevoitto	-13,1	-2,6	59,9
Poistot	24,5	27,4	114,5
Nettokäyttöpääoman muutos	-3,7	-4,2	15,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,9	-2,1	-5,6
Verot	4,1	0,7	-17,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>10,9</b>	<b>19,2</b>	<b>167,1</b>
<b>Investoinnit</b>			
Investoinnit yhteensä	-13,8	28,1	-56,1
Käyttöomaisuuden myyntituotot	27,1	3,6	76,3
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>13,3</b>	<b>31,7</b>	<b>20,2</b>
<b>Rahoitus</b>			
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-12,8	-6,0	-0,7
Pitkäaikaisten liikesaamisten muutos	-0,3	-5,5	-2,0
Lyhytaikaisten velkojen muutos	4,0	-32,5	-91,7
Osingonjako	0,0	0,0	-5,9
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-9,1</b>	<b>-44,0</b>	<b>-100,3</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>15,1</b>	<b>6,9</b>	<b>87,0</b>
Likvidit varat kauden alussa	301,7	214,7	214,7
Taseen mukainen muutos	15,1	6,9	87,0
Likvidit varat kauden lopussa	316,8	221,7	301,7

Tiedotteen luvut ovat tilintarkastamattomia

**TOIMIALAKOHTAISET ERITTELYT (Milj. euroa)****LIIKEVAIHTO**

	2003	2002	Muutos %
	Q1	Q1	
Milj. Euroa			
Reittiliikenne	268,9	280,5	-4,1
Lomaliikenne	93,7	79,9	17,3
Rahti	28,5	28,1	1,4
Lentotoimintapalvelut	100,6	110,5	-9,0
Matkapalvelut	21,7	23,4	-7,3
Tukipalvelut	15,1	22,9	-34,1
Sisäiset eliminoinnit	-128,2	-154,2	-16,9
<b>Yhteensä</b>	<b>400,3</b>	<b>391,1</b>	<b>2,4</b>

**LIIKEVOITTO**

	2003	2002
	Q1	Q1
Milj. euroa		
Reittiliikenne	-5,2	-2,9
Lomaliikenne	1,7	-3,3
Rahti	-1,6	-0,2
Lentotoimintapalvelut	-2,4	3,8
Matkapalvelut	-0,2	0,6
Tukipalvelut	-5,4	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-13,1</b>	<b>-2,6</b>

**HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN**

	2003	2002	Muutos %
	Q1	Q1	
Reittiliikenne	3 515	3 600	-2,4
Lomaliikenne	340	324	4,9
Rahti	430	409	5,1
Lentotoimintapalvelut	4 225	4 269	-1,0
Matkapalvelut	1 313	1 332	-1,4
Tukipalvelut	354	519	-31,8
<b>Yhteensä</b>	<b>10 177</b>	<b>10 453</b>	<b>-2,6</b>

**VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET (Milj. euroa)**

	31.3.2003	Markkina- arvo	31.3.2002	31.12.2002
<b>Eläkevastuut</b>	711,0		673,0	700,3
Eläkesäätiön kokonaisvastuu	0,0		0,0	0,0
Eläkesäätiön vastuusta kattamatta	0,0		0,0	0,0
Vastuu yhtiön suoraan maksamista eläkkeistä	0,0		0,0	0,0
Eläkevastuu, sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin				
<b>Muut vastuusitoumukset</b>				
Pantit ja kiinnitykset omasta velasta	299,9		359,8	309,4
Pantit ja kiinnitykset konserniyhtiöiden puolesta	0,6		0,6	0,6
Takaukset konserniyhtiöiden puolesta	35,8		35,8	35,3
Takaukset muiden puolesta	0,0		0,0	0,0
Lentokaluston leasemaksuvastuut	423,8		308,4	345,5
<b>Yhteensä</b>	<b>760,1</b>		<b>704,6</b>	<b>690,8</b>

		Markkina-		
	31.3.2003	arvo	31.3.2002	31.12.2002
<b>Johdannaissopimukset</b>				
Valuuttajohdannaiset	178,7	-0,6	83,6	174,4
Termiinisopimukset				
Optiosopimukset	66,2	1,1	47,6	73,5
Ostetut	117,9	-2,0	82,8	141,3
Asetetut	155,9	-12,8	220,8	168,2
Valuutanvaihtosopimukset				
Korkojohdannaiset				
Optiosopimukset				
Ostetut	27,5	0,0	34,4	28,6
Asetetut	55,1	-2,2	68,8	57,2
<b>Johdannaissopimukset yhteensä</b>	<b>601,4</b>	<b>-16,4</b>	<b>537,9</b>	<b>643,2</b>
<b>Muut johdannaissopimukset</b>				
Lentopetrolitermiinit (tonnia)	154 200	0,7	47 700	102 000
Lentopetrolioptiot (tonnia)				
Ostetut	23 700	0,3	128 850	84 150
Asetetut	23 700	-0,2	158 850	108 150

## LENTOLIIKENNESUORITTEET 1.1.-31.3.2003

	Koko	Eurooppa	Pohjois-	Aasia	Kotimaa	Loma-	Rahti-
	liikenne		Amerikka			liikenne	liikenne
Matkustajat (1000)	1 725	633	31	101	647	314	
Muutos % ed.v.	0,9	-0,3	3,3	16,7	-5,7	15,0	
Rahti ja posti (1000 kg)	18 164	6 397	1 885	5 686	1 257	227	2 711
Muutos % ed.v.	4,0	1,8	12,1	30,8	-5,5	-46,5	-20,3
Tarjotut hkm (milj.)	4 896	1 539	290	818	621	1 629	
Muutos % ed.v.	11,5	5,1	18,4	22,4	0,0	17,0	
Myydyt hkm (milj.)	3 467	802	203	615	330	1 517	
Muutos % ed.v.	8,6	2,4	3,1	10,6	-5,1	16,0	
Tarjotut tnkm (milj.)	673	194	59	158	72	172	18
Muutos % ed.v.	11,8	7,7	18,7	23,4	0,7	13,2	-12,7
Myydyt tnkm (milj.)	384	80	31	94	29	137	13
Muutos % ed.v.	9,2	2,4	6,5	17,6	-5,0	15,4	-14,5
Matkustajakäyttöaste %	70,8	52,1	69,9	75,2	53,1	93,2	
Muutos %-yks. ed.v.	-1,9	-1,4	-10,4	-8,1	-2,8	-0,8	
Kokonaiskäyttöaste %	57,0	41,3	51,7	59,8	40,1	79,7	71,5
Muutos %-yks. ed.v.	-1,3	-2,1	-5,9	-2,9	-2,4	1,6	-1,5