



EFORE

ENERGY FOR ELECTRONICS

VUOSIKERTOMUS 2013





KONSERNI

Efore lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
Liiketoimintarakenteen muutos	4
Tilikausi 2013 lyhyesti	6
Taloudelliset tavoitteet	7
Strategia	8
Toimintaympäristö	10

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Telekommunikaatiosektori	12
Teollisuussektori	14

VASTUULLISUUS

Yritysvastuu	16
Sosiaalinen vastuu	17
Laatu ja ympäristö	18

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	21
Konsernin tuloslaskelma	27
Konsernitase	28
Konsernin rahavirtalaskelma	30
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	31
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	32
Emoyhtiön tuloslaskelma	59
Emoyhtiön tase	60
Emoyhtiön rahoituslaskelma	62
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	63
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	64
Konsernin tunnusluvut	70
Tunnuslukujen laskentakaavat	73
Osakkeet ja osakkeenomistajat	74
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	79
Tilintarkastuskertomus	80

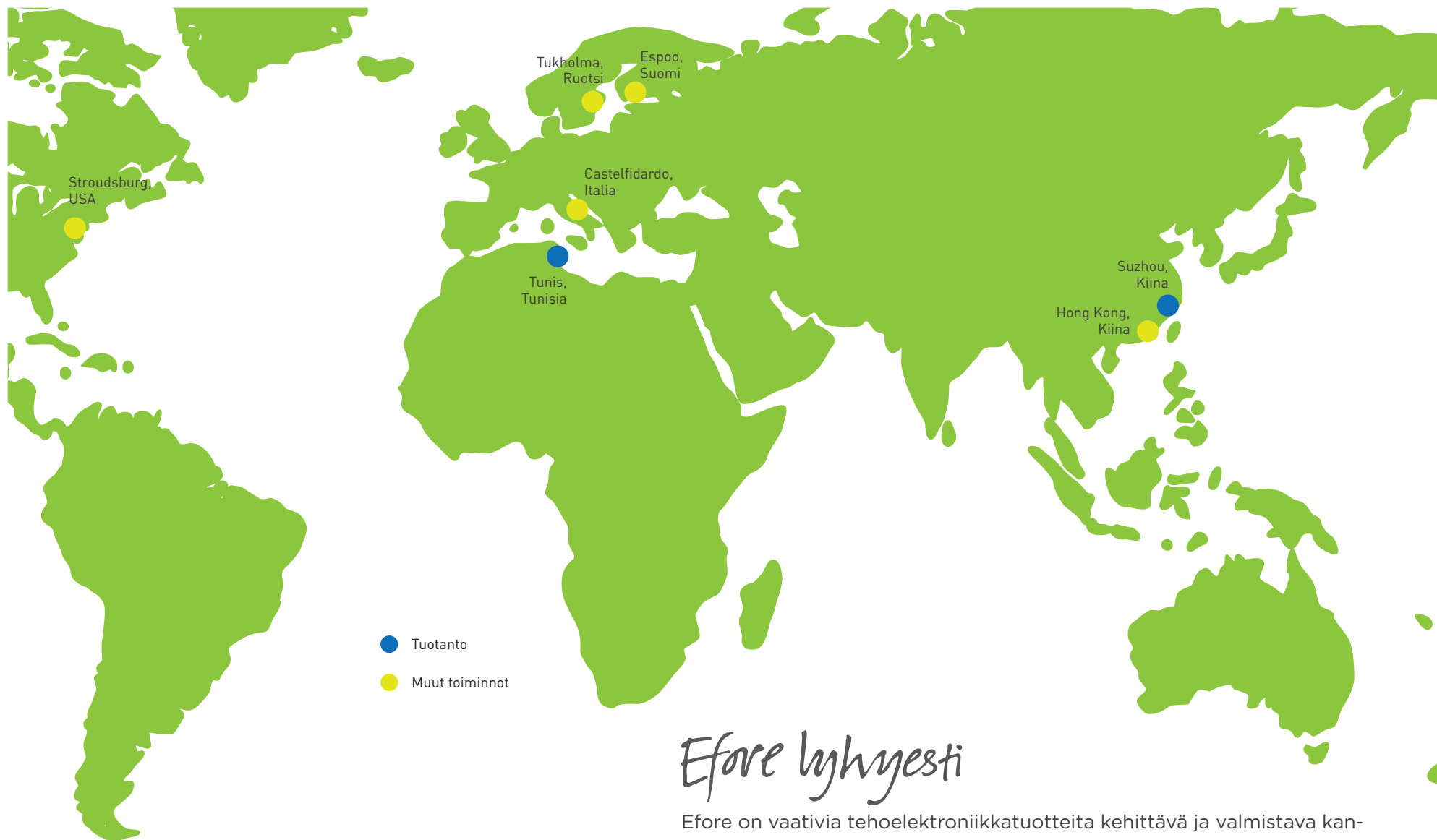
HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	81
Hallitus	84
Konsernin johtoryhmä	86
Tietoa osakkeenomistajille	88
Yhteystiedot	89

Strategian toteuttaminen jatkui ROAL-yrityskaupalla

Efore osti kesällä 2013 italialaisen teholähtevalmistaja ROAL Electronics S.p.A.:n, joka suunnittelee ja valmistaa standardoituja ja räätälöityjä teholähteitä teollisuuden eri käyttökohteisiin.

Teollisuussektoria kasvattava ja standardituotteiden osuutta liikevaihdosta lisäävä yrityskauppa on merkittävä askel Eforen strategian mukaista liiketoiminnan tasapainottamista. Kauppa avaa uusia kasvumarkkinoita esimerkiksi LED-valaistuksen tasavirtalähteissä, joka on tällä hetkellä nopeimmin kasvava teholähdemarkkina.



Efore lyhyesti

Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiön pääkonttori on Suomessa ja sen tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa ja Tunisiassa. Yrityksen myynti- ja markkinointitoiminnot sijaitsevat Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Joulukuussa 2013 päättyneellä tilikaudella konsernin liikevaihto oli 82,5 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 836 henkilöä. Konsernin emoyhtiö Efore Oyj:n osake on listattu Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä.

ROAL-yritysosto merkittävä edistysaskel strategian toteutuksessa

Vuosi 2013 oli meille taloudellisesti vaikea johtuen pääasiassa telekommunikaatiosektorin ennusteita alhaisemmasta kysynnästä. Markkinakysyntä on tällä sektorilla aaltomaista, ja epävarman talousilmapiiriin vallitessa päättynyt vuosi oli edeltäjiään vaisumpi. Kesällä toteutimme yhden historiamme merkittävimmistä toimenpiteistä ostemalla italialaisen teholähdevalmistaja ROAL Electronicsin.

Langattomissa verkoissa välittyvän tietoliikenteen määrä on jo usean vuoden ajan kasvanut voimakkaasti, ja sama kehitys jatkuu. Tukiasemien kysyntä ei kuitenkaan täysin vastaa tätä kehitystä, vaan operaattoreiden verkkoinvestoinnit tapahtuvat aalloissa. Esimerkiksi vuoden 2011 investointiaallon huipussa verkkokapasiteettia rakennettiin paljon, mikä jälkeen kaksi seuraavaa vuotta olivat taas hiljaisempia. Investointien aaltomaisuus tuntuu viime vuosina entisestään voimistuneen, kun verkkoaajentamisprojektit ovat suuria ja niitä on lukumääräisesti aiempaa vähemmän. Investointisykleihin on lähes mahdotonta varautua, sillä niiden ajallinen arvioiminen on vaikeaa, eikä projekteihin valittavia toimittajia voida ennakolta tietää. Lisäksi markkinoille tulee uusia teknisiä ratkaisuja, joiden menestystä on vaikea arvioida.

Teollisuussektorilla toimintamme kehittyi odotetusti. Kannattavuutemme parantamiseksi käynnistimme maaliskuussa tehostamisohjelman, joka saatettiin loppuun vuoden 2013 aikana. Lisäksi toteutimme lokakuussa yleisölle suunnatun osakeannin rahoitusasemamme vahvis-

tamiseksi. Anti ylimerkittiin lievästi, mikä kertoo sijoittajien luottamuksesta meitä kohtaan vaikeinakin aikoina.

Tilivuosi 2013, joka poikkeuksellisesti oli kestoltaan 14 kuukautta siirtyessämme noudattamaan kalenterivuotta myös tilivuotenamme, oli liikevaihtotasoltaan ja tulokseltaan heikko. ROAL Electronicsin konsolidointi lukuihimme heinäkuun alusta lähtien kasvatti loppuvuoden liikevaihtoa, mutta kannattavuudessa emme saavuttaneet tavoitteitamme. Tehdyt säästötoimenpiteet alkoivat kuitenkin vaikuttaa vuoden loppua kohti mentäessä, ja olimme varsin iskukykyisiä kysynnän jälleen kasvaessa. Tuotekehitysorganisaatiomme on tehnyt paljon töitä uusien tuoteprojektien parissa, mikä luo perustan myynnin kasvulle jatkossa.

Strategiamme ydinteema on liiketoimintamme tasapainottaminen telekommunikaatiosektoria tasaisemmin kehittyvää teollisuussektoria kasvattamalla. Koska orgaanisten toimenpiteiden vaikutukset todettiin liian hitaiksi, päätimme kesällä 2013 edetä strategian toteuttamisessa yrityskaupalla.

Liiketoiminnan tasapainottaminen jatkui ROALin ostolla

Hankimme heinäkuussa omistukseemme italialaisen tehölähdevalmistaja ROAL Electronicsin koko osakekannan. Yrityskauppa oli kokoluokaltaan meille merkittävä, sillä vuonna 1985 perustettu Roal

työllistää noin 350 henkilöä ja sen vuoden 2012 liikevaihto oli 39,5 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta 60 % maksettiin käteisellä ja 40 % suunnatulla osakeannilla. ROALin entiset omistajat ovat nyt Eforen omistajia ja jatkavat työskentelyä uuden Eforen kehittäjinä.

ROALin hankinta sopii erinomaisesti strategiseen tavoitteiseemme rakentaa teollisuussektorista telekommunikaatiosektorin nopeita kysynnänvaihteluita tasapainottava liiketoiminta-alue. ROAL suunnittelee ja valmistaa samankaltaisia tuotteita kuin Efore, mutta eri asiakkaille ja toimialoille. Sillä on vahvaa osaamista erityisesti LED-valaistuksen tehölähde-markkina. Muita yhtiön päätoimialoja ovat mm. instrumentoinnin ja terveydenhuollon laitteiden tehölähteet. ROALille yrityskaupan keskeiset ajurit olivat sillä saavutettava mittakaavaetu sekä jalansijan saaminen Kiinaan.

Työ yrityskaupan synergiaetujen saavuttamiseksi käynnistyi viivytystä. Yhtiöiden tuotteiden samankaltaisuus mahdollistaa volyymiedut materiaalihankinnoissa, ja vuoden 2014 hankintasopimuksissa on jo otettu huomioon uusi kokonaisuus. Myös logistiikassa, tietohallinnossa ja muissa tukitoiminnoissa saavutetaan synergiaetuja. Yhteisten tuotealustojen hyödyntämisen edut tulevat näkyviin hieman myöhemmin, ja vuoden 2014 aikana viemme läpi yhtiöiden toiminnot yhdistävän organisaatio-

Uudella Eforella on erinomaiset edellytykset laajentaa toimintaansa uusille segmenteille.

uudistuksen, jonka tuloksena syntyy kaksi liiketoimintayksikköä. Telekommunikaatioliiketoimintayksikkö rakentuu vanhan Eforen ympärille ja teollisuusliiketoimintayksikkö ROALin pohjalta. Lisäksi luomme yhteisen globaalin hankinta- ja valmistusorganisaation palvelemaan liiketoimintayksiköitä.

Eforen pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet julkistettu

Lähitulevaisuudessa keskitymme varmistamaan yrityskaupan synergiaetujen saavuttamisen, organisaatioiden integraation onnistumisen sekä kannattavuutemme parantumisen. Tavoitteenamme on saavuttaa vähintään 6 %:n liikevoittotaso vuoden 2015 loppuun mennessä.

Julkistimme vuonna 2013 myös pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Tavoit-

teenamme on 5–10 %:n liikevaihdon keskimääräinen vuosittainen kasvu ja 10 %:n liikevoittotason saavuttaminen. Nämä tavoitteet kuvastavat uskoamme potentiaaliimme, kun strategista positiotamme on nyt saatu parannettua. Yhtenä Euroopan johtavista tehölähdevalmistajista uudella Eforella on hyvät mahdollisuudet yltää tavoitteisiinsa.

Uudella Eforella paljon kasvumahdollisuuksia

ROAL-yritysosto vähensi riippuvuuttamme telekommunikaatiosektorista. Vahvistuneen teollisuuselektronikkaosaamisemme ja -kapasiteettimme ansiosta meillä on nyt erinomaiset edellytykset laajentaa toimintaamme uusille segmenteille.

Menestyksellisestä ja läheisestä yhteistyöstä tärkeän asiakkaamme kanssa kertoo Ericssonin meille vuodelta 2013 myöntämä vuoden toimittajapalkinto. Lisäksi National Instruments palkitsi ROALin parhaasta toimitustasemmällisyydestä vuoden 2013 toimittaja-arvioinnissaan.

Tämän taloudellisesti vaikean, mutta Eforen jatkokehitysmahdollisuuksien kannalta onnistuneen tilikauden päättyessä kiitän lämpimästi asiakkaitamme, omistajiamme henkilökuntaamme, ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä.

Vesa Vähämöttönen
toimitusjohtaja

LIIKETOIMINTARAKENTEEN MUUTOS

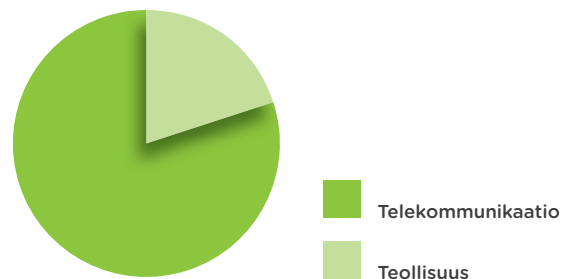
Teollisuussektorin kasvu tasa-painottaa Eforen liiketoimintaa

ROAL-yrityskaupan keskeinen strateginen peruste Eforelle oli liiketoiminnan tasapainottaminen teollisuussektoria kasvattamalla. Kaupan myötä standardituotteiden osuus Eforen liiketoiminnasta kasvaa, mikä mahdollistaa tuotekehityspanostusten tehokkaamman hyödyntämisen. Myös yhtiöiden liiketoimintojen maantieteellinen yhteensopivuus on hyvä Eforen Aasian markkinan ja ROALin Yhdysvaltojen markkinan täydentäessä toisiaan.

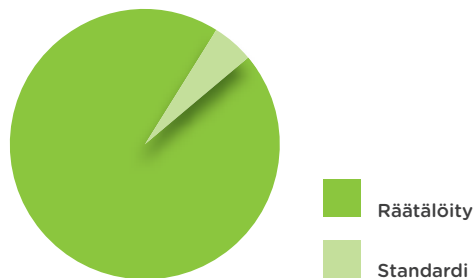
Graafit eivät perustu tietyn ajankohdan tarkkoihin lukuihin, vaan kuvaavat liikevaihto-osuuksia suuntaa antavasti vuoden 2012 proforma-lukujen pohjalta.

EFORE

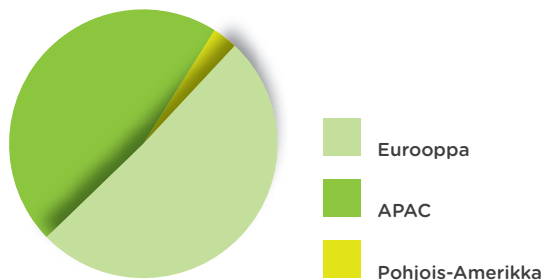
Liikevaihto toimialoittain



Liikevaihto tuotealoittain

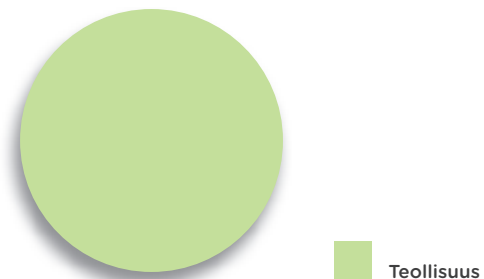


Liikevaihto maantieteellisesti

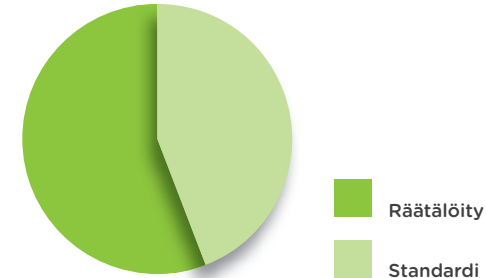


ROAL

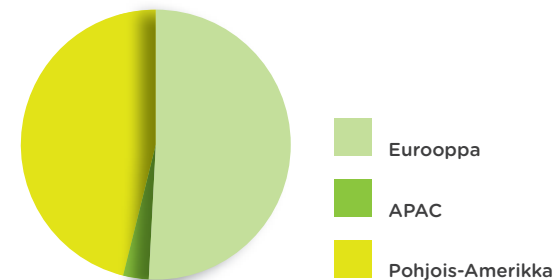
Liikevaihto toimialoittain



Liikevaihto tuotealoittain

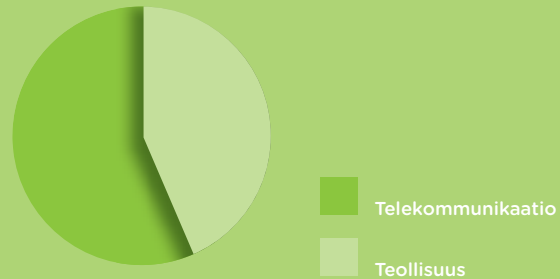


Liikevaihto maantieteellisesti



UUSI EFORE

Yhdistetty liikevaihto toimialoittain



- Yrityskaupan myötä teollisuussektorin painoarvo Eforen liiketoiminnassa kasvoi merkittävästi.

- Kasvanut teollisuussektori tasapainottaa telekommunikaatiosektorin nopeita kysynnänvaihteluja.
- Vahvistuneen teollisuuselektroniikka-osaamisen ja -kapasiteettin ansiosta Eforella on hyvät edellytykset laajentaa toimintaansa kulloinkin kasvaville teollisuuden segmenteille.

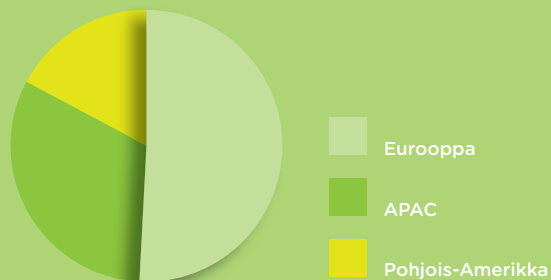
Yhdistetty liikevaihto tuotealoittain



- Yrityskauppa oli merkittävä askel Eforen strategian mukaista standardituoteliiketoiminnan kasvattamista.

- Yrityskaupan myötä Efore sai kokemusta ja osaamista liiketoiminnan muuttamisesta räätälöidyistä tuotteista omiin standardituotteisiin.

Yhdistetty liikevaihto maantieteellisesti



- Yhdistyneiden yhtiöiden liiketoiminnan maantieteellinen yhteensopivuus on hyvä Eforen Aasian markkinan ja ROALin Yhdysvaltojen markkinan täydentäessä toisiaan.

- Eforen asema Pohjois-Amerikassa vahvistuu merkittävästi.
- Eforelle siirtynyt Tunisian tuotantolaitos tehostaa eurooppalaisten asiakkaiden palvelua.

Tilikausi 2013 lyhyesti

Konsernin tunnusluvut		2013 (14 kk)*	2012 (12 kk)
Liikevaihto	MEUR	82,5	78,1
Liiketulos	MEUR	-5,8	-2,6
Liiketulos ennen kertaluonteisia eriä	MEUR	-4,3	-1,3
Liikevoitto prosentteina liikevaihdesta	%	-7,0	-3,3
Tulos ennen veroja	MEUR	-6,1	-3,0
Tilikauden tulos	MEUR	-6,2	-2,3
Oman pääoman tuotto	%	-28,1	-10,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-17,5	-9,9
Liiketoiminnan rahavirta	MEUR	1,4	2,6
Korollinen nettovelka	MEUR	3,3	-2,3
Omavaraisuusaste	%	39,7	47,7
Nettovelkaantumistas	%	14,3	-11,3
Tulos/osake	EUR	-0,15	-0,06
Oma pääoma/osake	EUR	0,44	0,52
Osinko/osake	EUR	0,00	0,00
Osakkeen tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,63	0,67
Osakekannan tilinpäätöspäivän markkina-arvo	MEUR	32,9	26,1
Henkilöstö keskimäärin		836	888

* Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous 7.2.2013 hyväksyi yhtiöjärjestyksen muutoksen, jolla yhtiön normaaliksi tilikaudeksi muutettiin 1.1.–31.12. Tästä johtuen tilikaudesta 2013 muodostui neljäntoista (14) kuukauden pituinen (1.11.2012–31.12.2013).

Tilikautta leimasi erityisesti telekommunikaatiosektorin ennusteita alhaisempi kysyntä.

ROAL Electronicsin osto ja konsolidointi heinäkuun alusta kasvatti teollisuussektorin loppuvuoden liikevaihtoa.

Työ yrityskaupan synergiaetujen saavuttamiseksi käynnistyi yhdistämällä Eforen ja ROALin tuotanto- ja hankintaorganisaatiot.

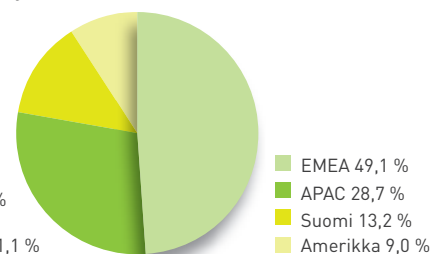
Kannattavuuden parantamiseksi käynnistetty tehostamisohjelma saatettiin suunnitellusti loppuun vuoden 2013 aikana.

Tuotekehityksessä keskityttiin uusiin tuoteprojekteihin, mikä luo perustan myynnin kasvulle jatkossa.

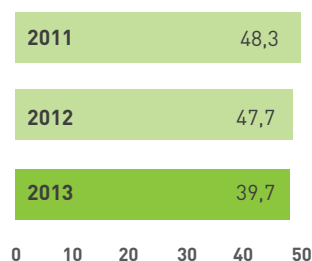
Liikevaihto asiakasryhmittäin



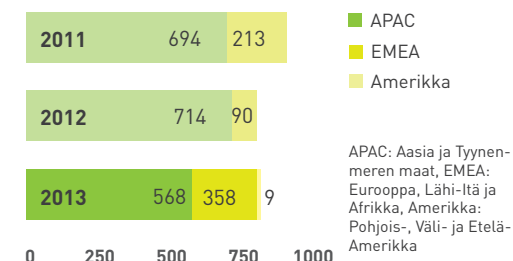
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma*



Omavaraisuusaste, %



Henkilöstömäärä maanosittain



* Eforen tuotteiden lopullinen maantieteellinen jakauma poikkeaa edellä kuvatussa, koska asiakkaat jakelevat tuotteita edelleen muille markkinoille logistiikkakeskuksista.

Taloudelliset tavoitteet

Efore julkisti syyskuussa 2013 pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Yhtiön tavoitteena on kasvaa erityisesti teollisuussektorilla. Markkinalähtöiset tuotealustat ja parempi tuotekehitys-investointien hyödyntäminen ovat keskeisiä tekijöitä kannattavuuden parantamisessa. Lyhyellä aikavälillä Efore keskittyy kannattavuutensa parantamiseen.

KESKEISET STRATEGISET TOIMENPITEET TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEKSI

ROAL-yrityskaupan synergiaedut

- yhteiset tuotealustat
- säästöt materiaaliostoissa
- tuotantopaikkojen optimointi
- jatkuva panostus myyntiin

Teollisuussektorin kasvattaminen

- ROALin markkinatuntemuksen ja jakelukanavien hyödyntäminen

Telekommunikaatiomarkkinoiden elpyminen

Tutkimus- ja tuotekehitysresurssien tehokkaampi käyttö keskittymällä teollisuussektorin pidemmän elinkaaren tuotteisiin

Strategiset M&A-toimenpiteet

Pitkän aikavälin tavoitteet

Liikevoitto **10 %**

Liikevaihdon keskimääräinen
vuotuinen kasvu

5-10 %

Lyhyen aikavälin tavoite

Liikevoitto **6 %**

vuoden 2015 loppuun mennessä

Strategian ydinkohdat

Eforen strategian keskeinen tavoite on yhtiön liiketoiminta-alueiden tasapainottaminen kasvattamalla teollisuussektorin liiketoimintaa ja laajentamalla tuotetarjontaa.

Olemme johtava teholähdetoimittaja telekommunikaation ja teollisuuden sovelluksiin.

Vahvuuksiamme ovat korkea tekninen osaaminen, ensiluokkainen palvelutaso ja kyky ymmärtää asiakkaan tarpeet.

Tuotekehityksessämme panostamme erityisesti asiakkaidemme tuotteiden sähkönkulutuksen optimointiin ja luotettavuuteen.

Missio

tehokkuudella energiansäästöä

Visio

paras teholähdikumppani

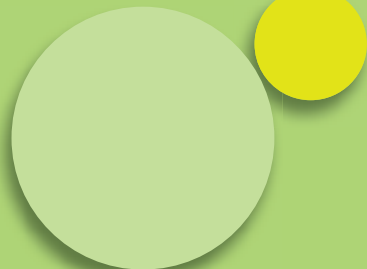
Arvot

asiakaskeskeisyys, kannattavuus ja ammattitaitoinen ja innovatiivinen henkilöstö, kasvu

TAVOITTEENA STANDARDITUOTTEIDEN OSUUDEN KASVATTAMINEN

Nykytila

Standardituotteet

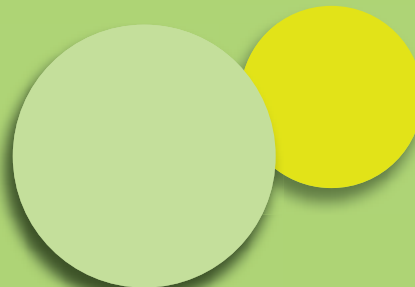


Räätälöidyt tuotteet

Graafit eivät perustu tietyn ajankohdan tarkkoihin lukuihin, vaan kuvaavat osuuksia suuntaa antavasti

Tavoite

Standardituotteet



Räätälöidyt tuotteet

MAAILMANLUOKAN ASIAKKAAT



EFOREN TEKNOLOGIAT JA YDINOSAAMISET YHTEISIÄ KUMMALLEKIN KOHDEMARKKINALLE

Telekommunikaation tehoelektroniikka

Teollisuuden tehoelektroniikka

- Räätylödty/standardituotteet • Suunnitteluosaaminen • Toimitusjoustavuus • 10 W-7kW
- Eforen tuoteoikeudet • 1V-400V • Moduulitoimittaja • AC/DC & DC/DC (DC/AC)
- Laaja tuotevalikoima/keskisuuret sarjat

Yhteinen teknologiakehitys

TOIMINNAN TASAPAINOTTAMINEN TEOLLISUUSSEKTORIA KASVATTAMALLA

Aiemmin

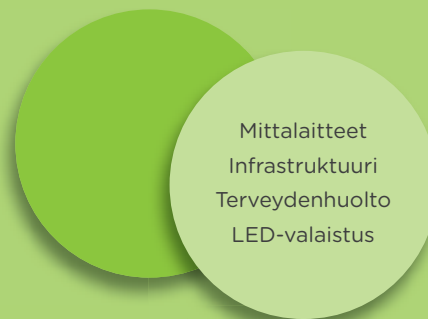


Telekommunikaatio

Teollisuus

ROAL
-yritysosto

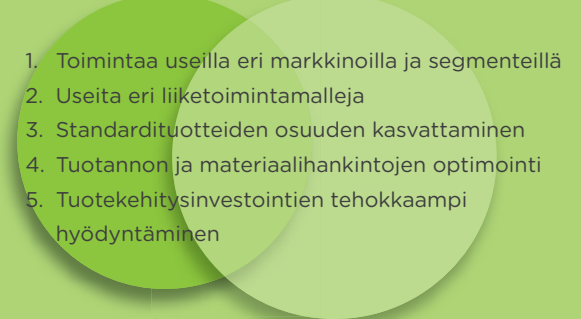
Nykytila



Telekommunikaatio

Teollisuus

Tavoite



Telekommunikaatio

Teollisuus

Graafit eivät perustu tietyn ajankohdan tarkkoihin lukuihin, vaan kuvaavat osuuksia suuntaa antavasti

Pirstaloituneet markkinat tarjoavat kasvumahdollisuuksia

Maailman tehölähdemarkkina on kooltaan noin 30 miljardia dollaria. Tästä markkinasta noin kolmasosa on elektroniikkayhtiöiden itse valmistamia teholähteitä ja kaksi kolmasosaa kaupallista markkinaa. Koska teholähteiden kysyntä on aina lopputuotteiden, kuten esimerkiksi matkapuhelinverkon tukiasemien tai LED-valaisimien, kysynnästä johdettua, tehölähdemarkkinan kasvu on pitkällä aikavälillä sidoksissa elektroniikkalaitteiden määrän kasvuun.

Elektroniikkalaitteisiin ei voida sellaisenaan käyttää sähköverkosta tulevaa sähkövirtaa, vaan tarvitaan teholähde muuttamaan verkon sähkövirta laitteen toiminnan mahdollistavaan muotoon. Lopputuotteessa teholähde on useimmiten elektroniikkalaitteen ulospäin näkymätön osa.

Teholähteillä ei sellaisenaan ole kysyntää, vaan niiden kysyntä edellyttää aina lopputuotteen kysyntää. Tästä syystä teknologinen vahvuus on edellytys, mutta ei välttämättä tae tehölähdevalmistajan menestykselle. Vaikka teholähteiden kysyntä on riippuvaista lopputuotteiden kysynnästä, tehölähdevalmistajien toimintaan tuo vakautta ja kasvumahdollisuuksia se, että energian kysyntä kasvaa jatkuvasti, eikä

vaihtoehtoista teknologiaa sähkövirran muuntamiseen ole.

Maailmassa on arvioitu olevan noin 1000 tehölähdevalmistajaa. Suuri osa niistä on paikallisia tai pieniä yhtiöitä, ja vain noin 10 %:lla on globaalilla tasolla merkittävä asema. Globaalilla tehölähdemarkkinalla arvioidaankin viimeksi kuluneiden 30 vuoden aikana tapahtuneen yli 200 yrityskauppaa yritysten tavoitteleessa kasvua ja uusia markkinasegmenttejä konsolidation kautta. Teholähdetoimittajille potentiaalisia asiakkaita arvioidaan puolestaan olevan yli 50 000.

Markkinatutkimusyhtiö Micro-Tech Consultantsin arvion mukaan kymmenen suurinta tehölähdevalmistajaa hallitsi

vuonna 2012 lähes 60 prosenttia markkinasta. Nämä yritykset ovat suurelta osin keskittyneet Aasiaan. Suurimpien toimijoiden mittakaavaeduista huolimatta markkinalla on edelleen myös hyvin menestyviä pieniä ja keskisuuria toimijoita, jota ovat löytäneet oikeat niche-alueet.

Tehölähdemarkkina jakautuu räätälöityihin ja standardituotteisiin

Teholähdeyhtiöiden asiakkaita ovat tavallisimmin alkuperäiset laitevalmistajat, joiden lopputuotteen tärkeä osa teholähde on. Tehölähdemarkkina voidaan jakaa kahden osaan: alkuperäiselle laitevalmistajalle räätälöidyt tuotteet ja standardituotteet.

Räätälöidyt tuotteet

Maailman kaupallisesta tehölähdemarkkinasta hieman yli puolet on tuotteita, joiden tutkimuksessa ja tuotekehityksessä alkuperäinen laitevalmistaja ja tehölähdevalmistaja tekevät tiivistä yhteistyötä. Teholähteet suunnitellaan ja tuotetaan asiakkaan tarpeiden mukaisiksi, jolloin ne mahdollistavat laitteistojen erittäin tehokkaan toiminnan. Tällaisia tuotteita kutsutaan räätälöidyiksi tuotteiksi.

Standardituotteet

Räätälöimättöminä eri toimialoille ja eri asiakkaille myytäviä tuotteita kutsutaan standardituotteiksi. Niiden tuotekehitys ja hinnoittelu ja ovat kokonaan tehölähdevalmistajan omassa hallinnassa. Standarditeholähde ei kuitenkaan ole bulkkituote, jonka hankinnassa vain hinta olisi ratkaiseva valintatekijä. Tämä johtuu siitä, että myös

LED-valaistus
nopeimmin kasvava
markkinasegmentti.

standarditeholähteiden ominaisuuksissa, kuten esimerkiksi hyötysuhteessa ja koossa, on merkittäviä eroja.

Teknologiaosaaminen tärkein kilpailutekijä

Voidakseen tarjota tuotteita laitevalmistajille, tehölähdevalmistajan teknologiaosaamisen on oltava riittävän korkeatasoista. Tätä ilman osallistuminen tarjouskilpailuihin ei ole mahdollista.

Teknologiaosaamisen jälkeen tehölähteiden tärkein kilpailutekijä on hinta. Elektroniikkalaitteiden muuttuessa yhä enemmän bulkkituotteiksi, joissa lisäarvo syntyy ohjelmistoista ja palveluista, hinta on asiakkaalle yhä ratkaisevampi tekijä. Tämä pakottaa laitevalmistajia puristamaan komponenttien kustannuksia, mikä heijastuu hintapaineina tehölähteisiin ja edellyttää niiden valmistajilta kustannustehokkuutta.

Hinnan ohella tehölähteiden keskeisiä kilpailutekijöitä ovat niiden energiatehokkuus ja fyysinen koko suhteessa tehoon eli tehotiheys. Teholähteet ovat usein käytössä useita vuosia ympäri vuorokauden, jolloin niiden energiatehokkuus

muodostuu keskeiseksi tekijäksi laitteen elinkaaren kustannuksessa.

Teholähteitä käytetään monilla markkinasegmenteillä

Teholähteitä käyttävät markkinat voidaan yleisellä tasolla jakaa seuraaviin segmentteihin:

- LED-valaistus
- Kuluttajatuotteet
- Tietokoneet
- Tietoliikenne
- Teollisuus
- Terveystieteiden laitteet
- Kuljetusteollisuus
- Puolustusväline-teollisuus

Markkinasegmenteistä LED-valaistus on selvästi nopeimmin kasvava. Micro-Tech Consultants on arvioinut LED-valaistuksen tehölähdemarkkinan kasvavan 12 prosentin vuotuista vauhtia vuoteen 2017 asti. Muissa markkinasegmenteissä kasvu on selvästi hitaampaa, muutaman prosentin luokkaa. Eri segmenttien sisällä on kuitenkin useita eri sovellusalueita, joissa kasvu voi olla muuta markkinaa nopeampaa, sillä kysyntä on aina lopputuotteista johdettua.

Kolme maantieteellistä markkina-aluetta

Tehölähdemarkkina jakautuu maantieteellisesti käytännössä kolmeen osaan: Pohjois-Amerikka, Aasia ja Eurooppa. Aasian osuus markkinasta on lähes puolet, Amerikan noin kolmasosa ja Euroopan noin viidesosa. Muun maailman osuus on hyvin pieni.

Viime vuosien suuntauksena on ollut painopisteen siirtyminen Aasiaan, joka on tehölähdemarkkinan nopeimmin kasvava markkina-alue. Käytännössä kaikilla merkittävillä tehölähdevalmistajilla on tuotantoa ja/tai myyntiä erityisesti Kiinassa. Aasian markkina tarjoaa korkeita volyymi- ja kasvumahdollisuuksia, mutta toisaalta myös alempia marginaaleja.

Läsnäolo Pohjois-Amerikassa on tehölähdeyhtiöille tärkeää, koska monet globaaleista teknologiajäteistä ovat amerikkalaisia. Pohjois-Amerikan markkinan houkuttelevuutta lisää Aasiaa vahvempi painottuminen teknologiakehitykseen sekä korkeamman lisäarvon ja korkeampien marginaalien tuotteisiin.

Euroopan osuus tehölähdemarkkinassa on supistunut Aasian kasvaessa. Maanosan painoarvoa lisää kuitenkin se, että monet suuret tehölähteiden ostajat esimerkiksi telekommunikaatio- ja terveydenhuoltotoimialoilla ovat eurooppalaisia. Euroopan markkinalla on sen pirstaloituneisuuden takia kuitenkin tarjolla hyviä mahdollisuuksia pienille ja keskisuurille tehölähdevalmistajille. Tietyillä kapeilla segmenteillä Euroopan markkinalla on saatavissa hyviä marginaaleja, vaikka volyymit ovat vain kohtalaisia ja kasvu hidasta.

Kasvumahdollisuuksia useilla tuotealueilla

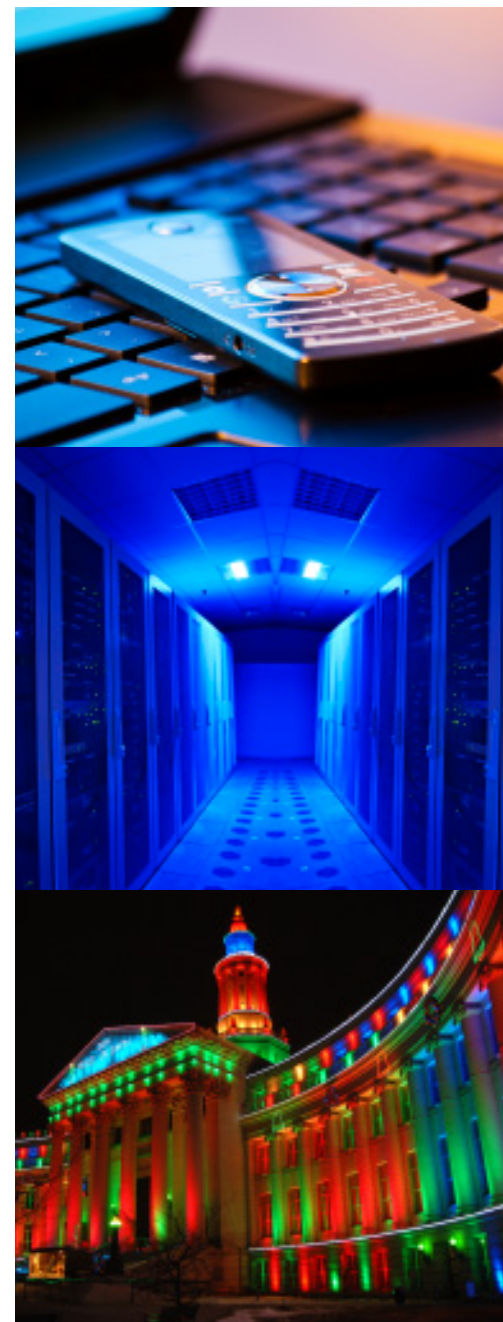
Älypuhelinien ja tablettitietokoneiden yleistymisen kasvattaa langattomien palvelujen kysyntää ja luo uusia verkkoliiketoimintamalleja useimmille toimialoille. Langattomissa verkoissa välittyvän tietoliikenteen

määrä onkin viime vuosina kasvanut nopeasti, ja tämä kehitys jatkuu. Tietoliikenteen määrän kasvu luo operaattoreille tarpeen investoida uusiin 4G-verkkoihin.

Telekommunikaatiosektorin tehölähdetoimittajien jatkonäkymiin vaikuttaa se, kuinka nopeasti näissä investoinneissa edetään. Arvioidaan, että vuoteen 2017 mennessä 10 % liittymistä ja 45 % välitystä tietoliikenteestä käyttää 4G-teknologiaa (Cisco VNI Mobile Forecast, 2013). On kuitenkin tärkeää huomata, ettei tehölähteiden kysyntä seuraa suoraan verkkoinvestointien kehitystä, koska tukiasemissa käytettävien tehölähteiden tehokkuus kasvaa jatkuvasti. Tästä huolimatta lähivuosina odotettavissa olevat verkkoinvestointiprojektit tarjoavat tehölähdetoimittajille merkittäviä kasvumahdollisuuksia.

Teollisuussektorilla eri toimialat kehittyvät luonnollisesti eri tavoin. LED-valaisimien lisäksi tällä hetkellä vahvasti kasvava tuotealue ovat terveydenhuollon laitteet. Standardituotteita tarjoavat tehölähdetoimittajat voivat joustavasti etsiä kasvumahdollisuuksia kulloinkin kasvavilta tuotealueilta.

Tehölähdemarkkinan pirstaleisuus tarjoaa ketterille yrityksille hyviä mahdollisuuksia. Yksi toimialan keskeisistä menestystekijöistä onkin yrityksen kyky löytää niche-alueita, joissa on parhaat marginaalit ja korkea kynnys uudelle kilpailulle. Alalla menestyäkseen yrityksen ei tarvitse olla suuri ja saavuttaa mittakaavaetuja, jos se onnistuu löytämään oikeanlaisen liiketoimintamallin, oikeat asiakkaat ja oikeat tuotealueet.





Telekommunikaatiosektorin tarpeisiin suunnittelemamme teholähteet soveltuvat vaativiin ympäristöihin ja niiden hyötysuhde on erinomainen.

Alexander Luiga
telekommunikaatiosektorin liiketoimintajohtaja

TELEKOMMUNIKAATIOSEKTORI

Tehokkaita teholähteitä langattomiin verkkoihin

Efore on johtava langattoman telekommunikaation tehonsyöttöratkaisuiden toimittaja. Yhtiön palvelut kattavat tehonsyöttöratkaisujen koko elinkaaren tuotekehityksestä ja -suunnittelusta huolto- ja kunnossapitopalveluihin. Eforen telekommunikaatiosektorin myynnin heikko kehitys vuonna 2013 johtui pääasiassa operaattoreiden ennusteita alhaisemmasta kysynnästä.

Eforen toiminta telekommunikaatiosektorilla perustuu erityisosaamiseen sekä pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin, ja sen tehonsyöttöratkaisut on räätälöity kunkin asiakkaan erityistarpeisiin. Yhteistyö asiakkaan kanssa on tiivistä jo projektin alkuvaiheessa, jolloin tuotetta määritellään. Eniten asiakas hyötty, kun Efore on mukana jo konseptisuunnitteluvaiheessa ja voi auttaa asiakasta teknisen spesifikaation laatimisessa sekä optimoida teholähteen tekniset vaatimukset käyttökohteeseen kustannustehokkaasti. Yhteistyö asiakkaan kanssa voi olla tätäkin syvällisempää ja sisältää teknologian visiointia ja yhteisiä teknologiatutkimuksia, jotka auttavat luomaan kilpailukyysisimmät sovellukset ja näin edistävät asiakkaiden menestystä.

Eforen telekommunikaatiosektorin tarpeisiin suunnitellut teholähteet soveltuvat vaativiin ympäristöoloihin ja niiden hyötysuhde on erinomainen. Yhtiön tehonsyöttöyksiköt varmistavat esimerkiksi langattomien televerkkojen tukiasemien katkeamattoman toiminnan. Eforen tuotteita käyttävät alan johtavat toimijat, kuten Ericsson, Nokia Solutions and Networks ja Cassidian.

Efore valmistaa telekommunikaatio tuotteet Suzhoun tehtaassa, Kiinassa. Tehtaan sijainti on optimaalinen, sillä monet Eforen telekommunikaatiosektorin asiakkaista ja elektroniikkakomponenttien valmistajista ovat lähellä.

Efore tekee *aktiivista* yhteistyötä tutkimuslaitosten, yliopistojen ja asiakkaiden kanssa.

Heikon kysynnän vuosi

Mobiilidataliikenteen vahvasta kasvusta huolimatta uusien tukiasemien kysyntä ei välttämättä kehity aina yhtä vakaasti. Verkkoinvestoinnit tapahtuvat aaltomaisesti kapasiteetin käyttöasteen ja operaattorien tulevaisuudennäkymien mukaan. Telekommunikaatioalalla tehtiin vuosina 2011 ja 2012 suuria verkkoinvestointeja. Vuonna 2013 operaattoreiden verkkoinvestoinnit jäivät alhaiselle tasolle, joten vuosi oli erittäin vaikea Eforelle tällä toimialalla.

Pidemmällä tähtäimellä langattomien verkkolaitteiden kysynnän odotetaan kuitenkin kasvavan. Mobiilidataliikenteen kasvua vauhdittaa edelleen hyvin erilaisten laitteiden käyttö langattomasti Internetiin. Esimerkkejä tällaisista laitteista ovat autot, kodinkoneet, talojen sähkö- ja valvontajärjestelmät sekä erilaiset automaattit. Lisäksi yhä useampi katsoo videoita älypuhelimella tai tabletilla. Mobiililaitteiden on oltava entistä tehokkaampia, jolloin ne synnyttävät entistä enemmän dataliikennettä. Mobiilidataliikenteen odotetaan lähitulevaisuudessa kaksinkertaistuvan vuosittain.

Verkossa välittyvän dataliikenteen voimakas kasvu luo positiivisia näkymiä Eforelle. Yhä useammat uudet laitteet ja sovellukset luovat paineita televerkkojen

suorituskyvylle ja edellyttävät televerkoilta yhä kehittyneempää teknologiaa ja kapasiteettia. WCDMA/HSPA (3G)- ja LTE (4G) -teknologiat ovat avainasemassa mobiilidataliikenteen kasvussa, ja Eforen tietoliikennealan päätuotteet on suunniteltu soveltuviksi juuri näihin teknologioihin.

Kilpailukykyä aktiivisesta tuote- ja teknologiakehityksestä

Oman tuote- ja teknologiakehitystyön lisäksi Efore tekee aktiivista yhteistyötä tutkimuslaitosten, yliopistojen ja asiakkaiden kanssa. Tämä edesauttaa Eforen tehoelektroniikkatuotteiden teknologian kehittämistä ja vahvistaa siten yhtiön kilpailukykyä. Efore tekee yhteistyötä kumppaneidensa kanssa esimerkiksi eurooppalaisessa Opera-Net 2 -tutkimushankkeessa, jonka tavoitteena on vähentää 3G- ja 4G-verkkojen ympäristövaikutuksia. Hankkeessa keskitytään tulevaisuuden langattomien verkkojen tehokkaisuuteen ja uusiin telekommunikaatioalan tehokratkaisuihin. Yhteistyö tutkimuslaitosten, yliopistojen ja asiakkaiden kanssa vahvistaa yhtiön kilpailukykyä nykyisillä tuotealueilla, mutta se luo myös osaamista ja potentiaalia uusille tuotealueille.

TUOTTEET JA PALVELUT

Ratkaisuja ovat mm.

- yksi- ja moniulostulo-AC/DC- ja DC/DC-virransyötöt
- virranjakoyksiköt
- kytkentäyksiköt
- tukiasemaan integroitavat teholähteet.

Palvelukokonaisuuteen kuuluvat myös piirilevyjen ladonta ja asiakkaan suunnitelmien tuotteiden kokoonpano.

MARKKINAPOTENTIAALI

Langattomien laajakaistaverkkojen kysyntä kasvaa nopeasti. Mobiilidataliikenteen odotetaan lähitulevaisuudessa kaksinkertaistuvan vuosittain. Dataliikenteen määrän kasvu tuo erinomaisia mahdollisuuksia, kun investoinnit tietoliikenneverkkojen kapasiteettiin lisäntyvät.

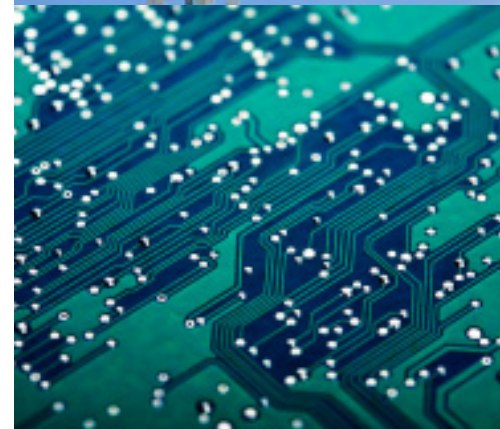
VAHVUUDET

- Vahvat referenssit
- Kilpailukykyiset tuotealustat
- Rääätälöidyt tuotteet
- Tietoliikennealan teholähteiden syvälinen tietämys/osaaminen

KESKEISET KEHITYSALUEET

Korkean hyötysuhteen kustannustehokkaat teholähteratkaisut tulevaisuuden langattomiin laajakaistaverkkoihin.

- Uudet tuotesukupolvet ja uudet tuotealueet.
- Hyvä hyötysuhde ja pitkä käyttöikä ulkotilasovelluksissa ovat tärkeimmät kilpailutekijät.





Eforen ja ROALin liiketoimintojen yhdistäminen luo merkittäviä synergioita, sillä yhtiöt suunnittelevat ja valmistavat samanlaisia tuotteita, mutta eri asiakkaille ja toimialoille.

Alessandro Leopardi
teollisuussektorin
liiketoimintajohtaja

TEOLLISUUSSEKTORI

ROALin ostaminen merkittävä strateginen askel

Efore kehittää ja valmistaa standardi- ja räätälöityjä teholähteitä ja tasavirtajärjestelmiä useisiin teollisuuden käyttötarkoituksiin. Eforen ratkaisuja käyttävät maailman huipputeknologiaa edustavat järjestelmä- ja laitetoimittajat teollisuuden eri aloilla. Vuonna 2013 Efore osti italialaisen ROAL Electronicsin, joka on tunnettu vahvasta tehölähdeosaamisesta LED-valaisimissa, mittalaitteissa ja videotauluissa.

ROAL-yrityskauppa on keskeinen osa Eforen strategiaa, jonka mukaan yhtiö tasapainottaa liiketoimintaansa kasvattamalla teollisuussektoria ROAL suunnittelee ja valmistaa standardi- ja asiakaskohtaisia teholähteitä. Sillä on vakiintunut asema ja vankka asiantuntemus LED-valaisinten, mittalaitteiden ja videotaulujen teholähteissä. Yritysosto sopii erittäin hyvin Eforen strategiaan tavoitteisiin, sillä ROAL suunnittelee ja valmistaa samankaltaisia tuotteita Eforen kanssa, mutta eri asiakkaille ja segmenteille.

Asiakasyritykset käyttävät Eforen perinteisiä teollisuuselektronikan tuotteita pääasiassa teollisuusrobottien ohjauksissa sekä sähkönsiirto- ja -jakeluverkon valvonnassa ja hallinnassa. ROALin ostaminen vahvistaa Eforen teollisuuselektronikan osaamista ja kapasiteettia sekä tuo asiantuntemusta räätälöityjen tuotteiden muuttamisessa standardituotteik-

si. Näin yrityskauppa luo yhtiölle merkittäviä kasvumahdollisuuksia.

Erinomainen maantieteellinen yhteensopivuus

Yrityskaupan ansiosta voidaan myös optimoida tuotantokapasiteetti, tuotantolaitokset ja toimitusketjut. Riippuvuus yhdestä tuotantolaitoksesta vähenee, mikä on strategisesti tärkeää. Eforen tuotanto on vuodesta 2012 lähtien ollut keskitettynä Kiinan Suzhoussa sijaitsevaan tuotantolaitokseen. ROALilla on Tunisiassa tuotantolaitos, joka pystyy palvelemaan esimerkiksi Eforen eurooppalaisia asiakkaita nopeammin kuin Suzhoun tehdas. Kiinan tehdas puolestaan pystyy täyttämään Eforen kaikkien uusien toimintojen tarpeet Aasiassa.

Tuotantoon liittyvien synergiaetujen lisäksi molemmat yhtiöt hyötyvät toistensa markkina-asemista. Eforen vakiintunut asema Aasiassa ja ROALin Pohjois-

ROAL-yrityskamppa luo uusia kasvumahdollisuuksia Eforelle.

Amerikassa voivat avata uudelle yhtiölle uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Myös laajeneminen uusille markkinoille, kuten Venäjälle ja Saksaan, on helpompaa yhdistyneelle yhtiölle.

Useat tuotelanseeraukset täydentävät Eforen teollisuus-sektorin tarjontaa

Vuoden 2013 aikana lanseerattuja tuotteita olivat terveydenhuollon vaatimukset täyttävien teholahteiden uusi sarja ja täysin ohjelmoitavat LED-virtalähteet (MESO-sarja). Lisäksi markkinoille tuoteistettiin elektromagneettisesti suojatut ESSI-järjestelmäkaapit sekä uusi korkeamman teholuokan LED-virtalähdesarja, ja ne tuodaan markkinoille jakelukanavien kautta keväällä 2014. Kriittisille IT-sovelluksille tarkoitetut ESSI-kaapit edustavat Eforen integrointi-asiantuntemusta parhaimmillaan.

Kasvua teollisuuden teholahteiden tietyiltä markkinasegmenteiltä

Kaupallisten tehonsyöttömarkkinoiden odotetaan kasvavan maltillisesti lähivuosina. Tietyillä segmenteillä kasvu on kuitenkin merkittävästi vahvempaa, ja LED-valaistus on yksi nopeimmin kasvavista segmenteistä. Efore pääsee ROAL-yrityskaupan ansiosta näille kasvumarkkinoille, mikä on strategisesti tärkeää.

Kasvu on lähivuosina vahvaa myös uusiutuvien energialähteiden ja älykkäiden sähköverkkojen tarvitsemassa tehoelektronikassa. Useiden tutkimusten mukaan panostukset älykkäiden sähköverkkojen rakentamiseen ovat seuraavien kymmenen vuoden aikana satoja miljardeja euroja pelkästään EU-alueella. EU:takin suurempia investointeja älyverkkoihin on suunnitteilla Kiinassa, Yhdysvalloissa, Japanissa ja Koreassa. Eforen tuotteita käytetään älykkäissä sähköverkoissa esimerkiksi sähkönsiirron ja -jakelun hallinnassa.

Teollisuuden tehonsyöttöjärjestelmien markkinat ovat hyvin sirpaloituneet ja laajat. Onnistuminen näillä markkinoilla riippuu toimittajan kyvystä löytää kasvua alueita markkinoiden sisällä. Näiden kasvua alueiden osalta Efore etsii parhaiten yhtiön ydinosaamiseen sopivia alueita. Yhtiö on valmis menestymään vahvistetun kapasiteettinsa ja osaamisensa ansiosta.

ROAL
living energy

TUOTTEET JA PALVELUT

Asiakaskohtaisten sekä standardoitujen teholahteiden ja tehonsyöttöjärjestelmien kehittäminen ja valmistaminen erilaisiin teollisuuden käyttökohteisiin, esimerkiksi LED-valaistukseen, mittalaitteisiin, teollisuusrobottien ohjaukseen sekä sähkönsiirron ja -jakelun valvontaan ja hallintaan. Eforen palveluihin kuuluvat myös piirilevyjen ladonta ja tuotteiden kokoonpano keskitetysti.

MARKKINAPOTENTIALI

Eforen tuotteita käyttävät huipputeknologiaa edustavat, globaalisti toimivat järjestelmä- ja laite-toimittajat teollisuuden eri aloilla. Laaja asiakaskunta ja läsnäolo kasvavilla markkinasegmenteillä tuovat paljon markkinapotentiaalia.

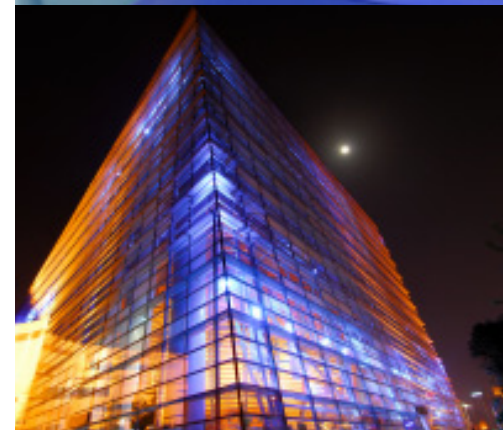
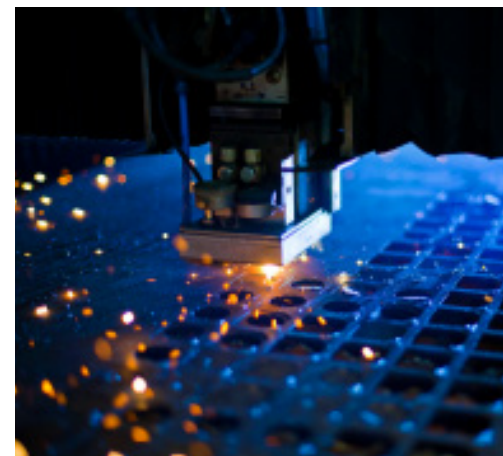
VAHVUUDET

- Vahva tehoelektronikan tuntemus
- Asiakassovellusten syvälinen ymmärtäminen
- Synergia telekommunikaatio-ratkaisujen kanssa

KESKEISET KEHITYSALUEET

Painopiste on vaativissa teollisissa olosuhteissa ja ulkotiloissa luotettavasti toimivien kestävien tuotteiden teknologiassa.

- Joustava tuotesuunnittelu on keskeinen edellytys tarpeiltaan hyvin vaihtelevan asiakaskunnan palvelemiseen.



Tavoitteena on olla taloudellisesti kannattava yhtiö sekä luotettava ja haluttu yhteistyökumppani kaikille sidosryhmille

Eforen yritys vastuun lähtökohtana on keskeisen kehityksen periaatteiden huomioon ottaminen yhtiön toiminnassa.

Efore harjoittaa ja kehittää liiketoimintaansa siten, että toiminnan tuottavuus ja kilpailukyky parantuvat, ympäristönäkökohdat otetaan huomioon ja asiakkaiden ja muiden yhtiön sidosryhmien tarpeet täyttyvät.

Eforen arvot luovat perustan sen yritys vastuullisuudelle ja ohjaavat sen kehittämistä. Arvojen mukaisesti yhtiö on sitoutunut jatkuvaan kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen. Asiakkailleen Efore on sitoutunut olemaan heidän ensisijainen liiketoimintakumppaninsa ja toimimaan heidän odotustensa mukaisesti. Yhtiön ammattitaitoinen ja innovatiivinen henkilöstö on sille tärkeä voimavara tavoitteiden saavuttamisessa.

Taloudellinen vastuu

Eforen taloudellisella vastuulla tarkoitetaan sitä, että yhtiö kehittää ja tarjoaa lisäarvoa tuottavia tuotteita asiakkailleen, vastaa omistajien tuotto-odotuksiin, tarjoaa työpaikkoja, tuottaa hankinnoillaan ja investoinneillaan taloudellista hyvinvointia eri sidosryhmille niin paikallisesti kuin kansainvälisestikin yhtiön toimialueilla sekä huolehtii verojen ja veronluonteisten maksujen maksamisesta.

Jotta Efore kykenisi vastaamaan sidosryhmiensä odotuksiin, sen talouden on oltava kunnossa ja toiminnan kannattavaa. Efore haluaa olla asiakkailleen ja muille sidosryhmilleen luotettava ja haluttava kumppani.

Tilikauden 2013 lopussa Eforen omaisuusaste oli 39,7 % ja nettovelkaantumisaste 14,3 %.

EFOREN TALOUDELLINEN VAIKUTUS TILIKAUDELLA 2013

Asiakkaat

Liikevaihto 82,5 milj. euroa



Ostot

TAVARAN - JA PALVELUIDEN TOIMITTAJAT 56,9 milj. euroa

Palkat, palkkiot ja henkilöstökulut

TYÖNTEKIJÄT 18,8 milj. euroa

Verot

JULKINEN SEKTORI 0,1 milj. euroa

Pääoman palautus

OSAKKEENOMISTAJAT 0,0 milj. euroa

Nettokorkokulut

RAHOITTAJAT 0,3 milj. euroa

Uuden Eforen strategia perustuu osaaviin ja innostuneisiin ihmisiin

Eforen henkilöstöpolitiikka perustuu sen strategiaan, arvoihin ja eettiseen toimintaohjeeseen (Code of Conduct). Efore sitoutuu kaikessa toiminnassaan noudattamaan kansallisia lakeja ja säädöksiä sekä kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia. Tavoitteena on luoda turvallinen työyhteisö, jossa työntekijät kohtelevat toisiaan oikeudenmukaisesti, tasavertaisesti ja tasapuolisesti.

Eforen henkilöstömäärä oli tilivuoden 2013 lopussa 934 (804), mistä vuokratyöntekijöitä oli 289 (358). Heinäkuussa 2013 toteutettu ROAL-yrityskauppa kasvatti Efore-konsernin henkilöstöä 311 henkilöllä.

Tilikauden lopussa henkilöstöstä työskenteli Kiinassa 61 %, Tunisiassa 13 %, Ita-

liassa 16 %, Suomessa 8 %, Ruotsissa 1 % ja Yhdysvalloissa 1 %. Henkilöstöstä naisia oli 34 % ja miehiä 66 %.

Laatu ja esimiestyö osaamisen kehittämisen painopistealueet

Eforessa osaamisen kehittäminen perustuu strategiaan tavoitteisiin ja tilivuoden aikana laadittuun osaamistarpeiden kartoitukseen. Säännöllinen osaamistarpeiden kartoitus varmistaa, että henkilöstön resurssit ja osaaminen on kohdennettu oikein nykyisten ja tulevien tarpeiden kannalta. Osaamisen kehittämisessä painotettiin tilivuoden aikana edelleen liiketoimintatarpeista lähtevää henkilöstön ammatillisten kompetenssien kehittämistä ja esimiesval-

mennusta. Yhtenäisiä apuvälineitä johtamiseen ja työtapojen kehittämiseen tarjoavaa globaalia keskijohdon esimiesvalmennusta jatkettiin.

Eforen menestys perustuu ammattitaitoiseen, sitoutuneeseen ja hyvinvoivaan henkilöstöön. Henkilöstön työtyytyväisyyttä seurataan säännöllisesti henkilöstökyselyllä, jonka avulla selvitetään henkilöstön mielipiteitä mm. työympäristöstä ja -ilmapiiristä, tehtävien sisällöstä, motivaatiosta, esimiestyöstä ja sisäisestä viestinnästä.

ROAL-yrityskaupalla lisää osaamista

Efore hankki kesällä 2013 omistukseensa italialaisen standardi- ja asiakaskohtaisia

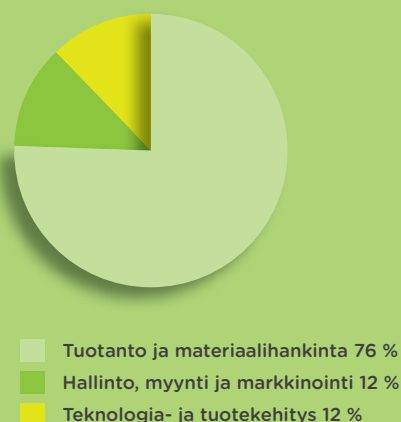
teholähteitä teollisuuden eri käyttökohteisiin tarjoavan ROAL Electronicsin. ROALin 311:n työntekijän siirtyessä Eforen palvelukseen yhtiöön saatiin runsaasti lisää resursseja ja osaamista. Uudelleenorganisoinnin myötä konserniin saatiin myös entistä paremmat edellytykset osaamisen jakamiselle. Toimintojen yhdistäminen alkoi kesän aikana ja jatkui koko loppuvuoden. Yrityskulttuurien yhdistäminen on käynnistynyt hyvässä hengessä.

Yhtenäisen identiteetin vahvistaminen tukee tavoitteiden saavuttamista

ROAL-yrityskaupan jälkeen on tarvetta keskittyä konsernin arvoihin ja periaatteisiin perustuviin yhteisiin tavoitteisiin, toimintatapoihin ja käytäntöihin. Yhtenäisen identiteetin ja koko konsernin laajuisen sujuvan yhteistyön vahvistaminen tukee yrityksen tavoitteita: kasvua ja kannattavuutta.

Kannattavuutensa parantamiseksi Efore käynnisti maaliskuussa 2013 henkilöstöneuvottelut koko henkilöstön kanssa. Neuvotteluiden tuloksena henkilöstön määrä väheni globaalisti kokonaisuudessaan 37 henkilöllä. Lisäksi sovittiin Suomen henkilöstöä koskevista lomautuksista. Tehostamistoimet kannattavuuden parantamiseksi jatkuivat edelleen vuoden 2014 puolelle.

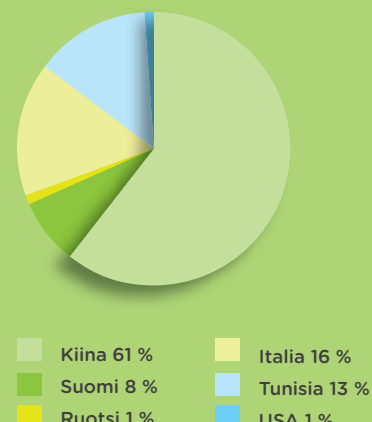
Henkilöstö toimintoittain



Henkilöstön ikärakenne



Henkilöstö maittain





Eforen
ympäristöajattelu
kattaa sen
tuotteiden koko
elinkaaren.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Efore sitoutuu jatkuvaan laadun kehittämiseen ja ympäristövaikutusten alentamiseen

Eforen laatu- ja ympäristöpolitiikka määrittelee yhtiön laatuun liittyvän sitoutumisen ja vastuut, ja sitä noudatetaan kaikissa konsernin toiminnoissa. Jokainen Eforessa työskentelevä on velvollinen noudattamaan laatu- ja ympäristöpolitiikkaa ja toimimaan sen pohjalta laadittujen ohjeiden mukaisesti.

Laadunhallinnassa Efore noudattaa pitkän ajan kehittämissuunnitelmia, joiden mittarit perustuvat muun muassa laatuun ja tehokkuuteen.

Efore on sitoutunut jatkuvasti parantamaan tuotteidensa, palveluidensa ja toimintansa laatua sekä alentamaan niiden aiheuttamia ympäristövaikutuksia.

Kohti pienempää hiilijalanjälkeä

Ympäristövastuu merkitsee Eforelle sekä ympäristöystävällisten ja energiatehokkaiden tuotteiden jatkuvaa kehittämistä että omien toimintojen aiheuttaman ympäristökuormituksen vähentämistä. Eforen tuotteet ovat energiatehokkaita ja materiaalien käyttö niissä tiukasti kontrolloitua. Ympäristöajattelu kattaa tuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta aina kierrättämiseen tai hävittämiseen loppuasiakkaalla.

Eforen ympäristöpolitiikka on viestitty jokaiselle eforelaiselle, ja sen ajankoh-

taisuutta arvioidaan säännöllisesti. Efore investoi nykyaikaiseen teknologiaan tuotteidensa energiatehokkuuden parantamiseksi ja ympäristön suojelemiseksi. Yhtiön ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 -standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa toimipisteissä. Eforen tuotteet täyttävät Euroopan Unionin WEEE-direktiivin vaatimukset. Ne valmistetaan RoHS-direktiivin mukaisesti lyijyttömällä tuotantoprosessilla käyttäen direktiivin ehdot täyttäviä komponentteja. Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa.

Energiatehokkaat ja älykkäät teholähteet

Kansainväliset toimenpiteet energiankäytön tehostamiseksi ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi tarjoavat tehonsyöttömarkkinoiden toimijoille useita liiketoimintamahdollisuuksia. Sekä teholähteiden hyötysuhteen kohottamiseen että loppukäyttäjien laitteistojen sähkönkulutuksen oleelliseen vähentämiseen on jatkuvasti voimistuva tarve. Nopeasti lisääntyvä dataliikenne verkoissa tarkoittaa kasvavaa sähkönkulutusta. Sähkön sääs-

Sähkön *säästäminen* asiakasratkaisuissa on Eforen tuotekehitystoiminnan keskeinen tavoite.

täminen asiakasratkaisuissa onkin Eforen tuotekehitystoiminnan keskeinen tavoite, jota sovelletaan käytäntöön Ecodesign-direktiivin puitteissa.

Teholähteisiin lisätty älykkyys mahdollistaa kuorman tehontarpeen seurannan ja optimoinnin koko järjestelmässä. Parantuneen hyötysuhteen ja sähkönkäytön tehostumisen myötä energian kokonaiskulutus laskee ja syöttöverkko voidaan mitoittaa pienemmille virroille, jolloin säästöä syntyy paitsi verkon kaapeloinneissa ja komponenteissa, myös laiteiloissa ja ilmastoinnissa.

Toiminnan ympäristövaikutukset vähäisiä

Systemaattisen kehitystyön tuloksena Eforen toimitusketjut, toimipisteiden toiminnot ja tuotteet ovat ympäristönäkökulmasta tarkasteltuna kansainvälistä huipuluokkaa.

Eforen tuotteiden suunnittelu ja materiaalivalinnat perustuvat EU:n RoHS-, WEEE- ja Ecodesign-direktiiveihin, jotka ohjaavat tuotteisiin valittujen materiaalien kierrätettävyyttä sekä tuotteiden ympäristöystävällisyyttä (eivät sisällä ympäristölle vaarallisia aineita) ja elinikää, ohjeistavat tuotteen hävittämisprosessia sekä paran-

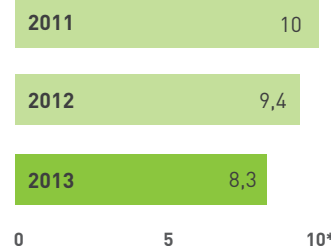
tavat sen energiataloudellisuutta. Tuotteet täyttävät myös sekä kiinalaisen China RoHS -lainsäädännön että lukuisten muiden maiden vastaavat vaatimukset.

Vaarallisten materiaalien ominaisuuksien tunnistaminen ja niihin liittyvä riskienhallinta ovat tärkeä osa Eforen toimintaa. Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu lajitellaan ja kierrätetään. Veden- ja sähkönkulutusta mitataan ja kulutukselle asetetaan vuotuisia tavoitteita. Uusia tapoja säästää energiaa ja toimia mahdollisimman ympäristöystävällisesti haetaan jatkuvasti.

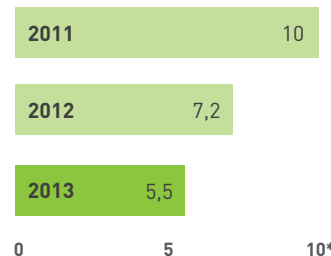
Ympäristönäkökohdat on liitetty osaksi myös toimittajien ja alihankkijoiden arviointeja, ja heidän odotetaan jatkuvasti kehittävänsä toimintaansa ympäristöystävällisempään suuntaan.

Eforen tuotantoprosessi ei tuota saasteita ilmaan eikä maaperään, mutta tuotannosta vapautuu ns. harmaita vesiä, jotka jätteenkäsittelyn alihankkija puhdistaa. Tilikauden 2013 aikana ei raportoitu ympäristövahinkoja missään toimipisteessä.

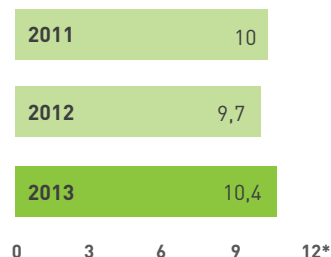
Sähkön kulutus, kWh/valmistettu tuote



Ongelmajätteiden määrä, g/valmistettu tuote



Veden kulutus, l/valmistettu tuote



*indeksin arvo perustuu vuonna 2011 perustettuun indeksiin, jolloin kantaluku 10.

MAAILMANLUOKAN LAATUJÄRJESTELMÄT JA -PROSESSIT

Kaikki Eforen toimipisteet on ISO 9001:2008 -sertifioitu, joten toiminta täyttää asiakkaiden tiukat laatuvaatimukset. Läheinen yhteistyö asiakkaiden kanssa, esimerkiksi auditoinneissa, kehittää jatkuvasti Eforen laatuja järjestelmiä ja prosesseja vastaamaan maailmanluokan vaatimuksiin. Efore vaatii myös omilta toimittajiltaan ISO 9001:2008 -standardin mukaista toimintaa.

Muutamia esimerkkejä saavutuksista:

- Tärkeimmät asiakkaat ovat nostaneet Eforen "Preferred Supplier" -tasolle, mikä mahdollistaa suorat kenttätoimitukset.
- Asiakkaat ovat myöntäneet Eforelle "Supplier of the year" -palkintoja parhaasta laatu-toiminnasta. Maailmanluokan suoritustasosta ovat osoituksena Ericssonin Eforelle ja National Instrumentsin ROALille myöntämät toimittajapalkinnot vuodelta 2013.
- Asiakkaat ovat valinneet Eforen yhteistyökumppaniksi useisiin erilaisiin laadunkehitysprojekteihin.

Tilinpäätös 2013

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	21
Konsernin tuloslaskelma	27
Konsernitase	28
Konsernin rahavirtalaskelma	30
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	31
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	32
Emoyhtiön tuloslaskelma	59
Emoyhtiön tase	60
Emoyhtiön rahoituslaskelma	62
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	63
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	64
Konsernin tunnusluvut	70
Tunnuslukujen laskentakaavat	73
Osakkeet ja osakkeenomistajat	74
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	79
Tilintarkastuskertomus	80

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	81
Hallitus	84
Konsernin johtoryhmä	86
Tietoa osakkeenomistajille	88
Yhteystiedot	89

Hallituksen toimintakertomus

Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010.

Selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu erillisenä kertomuksena konsernin Internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa.

Konsernin rakenne

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Efore (USA) Inc. Yhdysvalloissa, Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd Kiinassa, Efore (Suzhou) Automotive Technology Co., Ltd Kiinassa, Efore AS Virossa, Efore AB Ruotsissa, Efore (Hongkong) Co. Ltd Kiinassa, Fi-Systems Oy Suomessa sekä ROAL Electronics S.p.A. Italiassa, ROAL Tunisia Sarl Tunisiassa sekä

ROAL Electronics USA, Inc. Yhdysvalloissa. Johdon omistusyhtiö Efore Management Oy on konsolidoitu konserniin.

Tilikauden muutos

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous 7.2.2013 hyväksyi yhtiöjärjestyksen muutoksen, jolla yhtiön normaaliksi tilikaudeksi muutettiin 1.1.–31.12. Tästä johtuen päätyneestä tilikaudesta muodostui neljäntoista (14) kuukauden pituinen (1.11.2012–31.12.2013). Edeltävä tilikausi oli 12 kuukauden pituinen.

Vuoden 2013 vuosikertomus tilinpäätöksineen julkaistaan maaliskuussa 2014 viikolla 12.

Tilikauden liikevaihto ja tuloskehitys

Tilikauden liikevaihto oli 82,5 milj. euroa (78,1 milj. euroa). Asiakasryhmittäin myynti jakautui seuraavasti: telekommunikaatiosektori 58,9 % (76,6 %) ja teollisuussektori 41,1 % (23,4 %). Maantieteellisesti Efore toi-

mitti tuotteitaan seuraavasti: EMEA 40,4 milj. euroa (42,0 milj. euroa), APAC 23,7 milj. euroa (23,8 milj. euroa), Suomi 10,9 milj. euroa (11,1 milj. euroa) ja Amerikka 7,5 milj. euroa (1,3 milj. euroa) eli yhteensä 82,5 milj. euroa (78,1 milj. euroa). Eforen tuotteiden lopullinen maantieteellinen jakauma poikkeaa edellä kuvatussa, koska asiakkaat jakelevat tuotteita edelleen muille markkinoille logistiikkakeskuksista.

Roal-konserni on konsolidoitu Efore-konserniin 1.7.2013 alkaen.

Tilikauden liikevaihto oli -5,8 milj. euroa (-2,6 milj. euroa).

Liikevaihto ilman kertaluonteisia eräiä oli -4,3 milj. euroa (-1,3 milj. euroa).

Liikevaihdon sisältyy tehostamisohjelmaan ja yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia kuluja nettomäärältään 1,5 milj. euroa. Vertailukauden liikevaihdon sisältyy Viron tehtaan toiminnan lopettamisesta ja tuotannonsiirrosta aiheutuneita kerta-

luonteisia kuluja nettomäärältään 1,1 milj. euroa sekä Shenzhenin tuotekehitysyksikön lopettamiskustannuksia 0,2 milj. euroa.

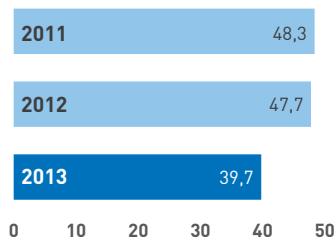
Liiketoiminnan kehitys

Tilikauden aikana teknologia- ja tuotekehitykseen käytettiin 9,0 milj. euroa (7,3 milj. euroa), joka on 10,9 % (9,4 %) liikevaihdesta.

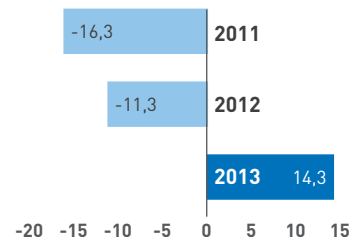
Kulunutta tilikautta leimasi erityisesti telekommunikaatiotuotteiden ennusteita alhaisempi kysyntä ja yhtiölle epäedullinen tuotejakauma.

Roal Electronicsin osto ja konsolidointi heinäkuun alusta kasvatti teollisuussektorin loppuvuoden liikevaihtoa. Teollisuussektorin kysyntä tilikauden viimeisinä kuukausina oli ennustetta heikompia ja myös tällä sektorilla käynnistettiin sopeuttamistoimenpiteitä tilikauden lopussa. Yhtiön vuoden 2013 tehostamisohjelmalla saavutettiin sille viime tilikaudelle asetettu 1,8 milj. euron vuosittaisen kustannustason säästö.

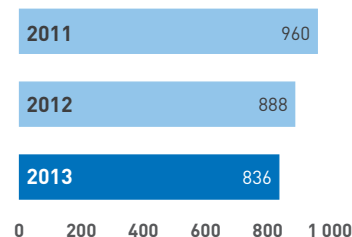
Omavaraisuusaste, %



Nettovelkaantumisaste, %



Henkilöstö keskimäärin



Tehostamisohjelmaa jatketaan kuitenkin edelleen.

Hankitut liiketoiminnot

Efore-konserni hankki omistukseensa Roal Electronics S.p.A:n koko osakekannan heinäkuussa 2013. Vuonna 1985 perustettu Roal työllistää noin 350 henkilöä. Roal-konsernin pääkonttori ja tuotekehitys sijaitsevat Italiassa ja sen tuotantolaitos sijaitsee Tuni- siassa. Roal-konsernin myynti- ja markki- nointitoiminnot sijaitsevat Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Roal-konsernin liikevaihto vuonna 2012 oli 39,5 miljoonaa euroa.

Roal Electronicsin hankinta vastaa hyvin Eforen strategiaan tavoitteisiin. Roal suunnittelee ja valmistaa samankaltaisia tuotteita kuin Efore mutta eri asiakkaille ja toimialoille. Roalilla on vahva osaaminen sekä läheiset asiakassuhteet LED-tasavir- talähteissä, joiden markkina on nopeimmin kasvava teholähdemarkkina. Muita päätöi- mialoja ovat teholähteet mittalaitteisiin, ter- veydenhuollon laitteisiin ja kodinkoneisiin.

Tuotteiden ja toimintamallien saman- kaltaisuus mahdollistaa synergiaetujen saavuttamisen. Tuotantokapasiteettia, tuo- tantolokaatioita ja toimitusreittejä voidaan optimoida. Lisäksi materiaalihankinnoissa, logistiikassa, tietohallinnossa ja muissa tukitoiminnoissa saavutetaan synergiaetuja. Vuosittaisia materiaaliostoista syntyviä synergiaetuja arvioidaan saavutettavan 1,5 miljoonaa euroa ja niiden arvioidaan toteutuvan täysimääräisesti 12 kuukauden kuluttua kaupan loppuunsaattamisesta, vii- meistään heinäkuussa 2014. Odotettavissa ei ole merkittäviä integraatiokustannuksia.

Kauppahinta oli 9,7 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin 60 % käteisellä ja 40 % Eforen osakkeilla. Osakkeiden hin- naksi vahvistettiin 0,74 euroa per osake. Osakevastikkeen määrä oli 5 243 243 Efo- ren osaketta. Eforen hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta luovuttaa osakkeita myyjille.

Efore rahoitti yrityskaupan sekä pitkä- että lyhytaikaisilla lainoilla ja kassavaroilla.

Tarkemmat tiedot hankinnasta on esi- tetty liitetietojen kohdassa 2.

Investoinnit

Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen ilman Roal-hankintaa olivat tilikaudella 3,6 milj. euroa (1,7 milj.) euroa. Tuotekehitysak- tivoitien osuus tilikauden kokonaisinves- toinneista oli 1,9 milj. euroa.

Tilikauden lopussa aktivoitujen tuoteke- hityskustannusten määrä (sisältäen Roal) oli 4,3 milj. euroa (0,6 milj. euroa).

Rahoitus

Konsernin korolliset velat olivat 3,3 milj. euroa suuremmat kuin konsernin korolli- set kassavarat (-2,3 milj. eurolla) tilikauden lopussa. Konsernin nettorahoituskulut oli- vat 0,3 milj. euroa (0,4 milj. euroa). Liiketoi- minnan rahavirta oli 1,4 milj. euroa (2,6 milj. euroa). Rahavirta investointien jälkeen oli -5,5 milj. euroa (1,0 milj. euroa).

Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 39,7 % (47,7 %) ja nettovelkaan- tumisaste 14,3 % (-11,3 %).

Konsernin taloudellinen asema on vah- vistunut lokakuussa 2013 toteutetun suun- natun osakeannin myötä 5,5 milj. eurolla.

Likvidit varat ilman käyttämättömiä luottolimiittejä olivat tilikauden päättyessä 9,8 milj. euroa (4,5 milj. euroa). Taseen loppusumma oli 58,5 milj. euroa (43,3 milj. euroa).

Tunnusluvut

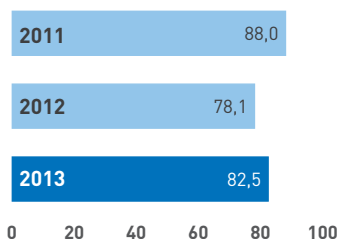
Konsernin tunnusluvut kolmelta vuodelta on esitetty tilinpäätöksessä.

Ympäristöpolitiikka- ja vastuut

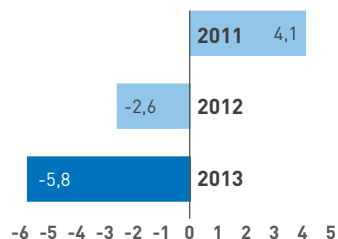
Eforen ympäristöjärjestelmien kehittämi- nen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konser- nin kaikissa tuotekehitys- ja tuotantoyksi- köissä.

Tuotteet ovat suunniteltu täyttämään Euroopan Unionin WEEE (Waste electrical and electronic equipment) direktiivin mate- riaalien kierrätettävyyttä koskevat vaati- mukset. Suunnittelussa sovelletaan EuP (Energy using Products) direktiivin suosi- tuksia tuotteisiin liittyvän luonnonvarojen käytön minimoimiseksi.

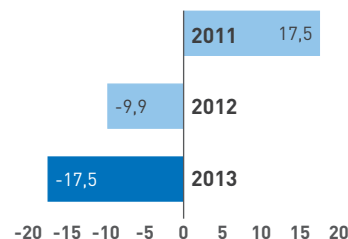
Liikevaihto, MEUR



Liikevoitto/-tappio, MEUR



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



Eforen tuotantoyksiköillä on valmius Euroopan Unionin RoHS (Restriction Of certain Hazardous Substances) -direktiivin mukaiseen lyijyttömään tuotantoon. Myös lyijyllistä juotosprosessia käytetään, mikäli tuotetta koskevat vaatimukset sitä edellyttävät.

Tuotannossa ja tuotekehityksessä syntyvän elektroniikka- ja metallijätteen kierätyksen hoidetaan toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Prosesseissa syntyvä kemikaalijäte kerätään talteen ja toimitetaan haitallisten aineiden käsittelyyn erikoistuneisiin yrityksiin.

Tilinpäätöksen julkistamiseen mennessä ei ole tullut esille ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä, sisältäen vuokratyövoiman, oli tilikaudella keskimäärin 836 (888) ja tilikauden lopussa 934 (804). Roal-yrityskauppa kasvatti Efore-konsernin henkilöstöä 311 henkilöllä.

Hallitus

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 3.12.2013 valittiin hallituksen jäseniksi Päivi Marttila, Francesco Casoli, Olli Heikkilä, Marjo Miettinen, Jarmo Simola ja Jarkko Takanen. Hallitus valitsi keskuudestaan Päivi Marttilan puheenjohtajaksi.

Hallitukseen kuuluivat tilikauden 2013 aikana myös Matti Vikkula (puheenjohtaja 3.12.2013 saakka), Richard Järvinen (7.2.2013 saakka), Tei-Hu (Tommy) Liu (3.12.2013 saakka), Marko Luoma (3.12.2013 saakka) sekä Ari Siponmaa (7.2.2013 saakka).

Tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous 7.2.2013 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lasse Holopainen.

Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat

Hallitus käytti 26.8.2013 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta Suomessa yleisölle suunnattavasta osake-

annista yhtiön rahoitusaseman vahvistamiseksi.

Osakeannissa tarjottiin merkittävaksi enintään 8 000 000 uutta osaketta 0,69 euron merkintähinnalla. Merkintöjä vastasivat uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 18.10.2013 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä päälistalla yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 21.10.2013 alkaen.

Kaupankäynnin kohteeksi tulivat samassa yhteydessä myös 12.7.2013 kaupparekisteriin merkityt 5 243 243 uutta osaketta. Nämä osakkeet annettiin osana 10.7.2013 tiedotettua kauppaa, jossa Yhtiö osti Roal Electronics S.p.A:n koko osakekannan. 10.7.2013 tiedotetun mukaisesti nämä osakkeet ovat luovutusrajoituksen kohteena 12 kuukauden ajan kaupan lopuunsaattamisesta lukien.

Yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä hallussaan 1 143 753 kappaletta omia osakkeita ja konserniin kuuluvalla Efore Management Oy:llä oli hallussaan 2 358 242 kappaletta emoyhtiön osakkeita.

Osakkeen ylin kurssi tilikauden aikana oli 0,80 euroa ja alin kurssi 0,62 euroa. Keskimurssi tilikaudella oli 0,71 euroa ja päättöskurssi 0,63 euroa. Osakekannan markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 32,9 milj. euroa.

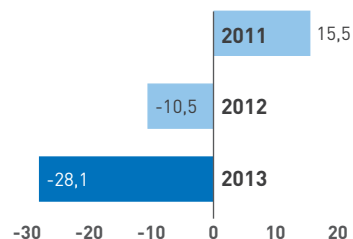
Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä tilikauden aikana oli 8,2 milj. kappaletta, 14,7 % ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 5,8 milj. euroa. Osakkeenomistajien lukumäärä oli 3 097 (3 235) tilikauden lopussa.

Ilmoitukset omistussuuden muutoksista

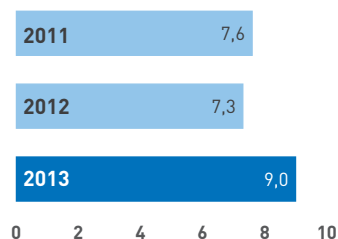
Efore Oyj:n suunnatun osakeannin seurauksena yhtiön omistuksessa tapahtui tilikauden 2013 aikana alla lueteltuja, liputusrajan ylittäviä omistumuutoksia.

Evli Pankki Oyj:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä alitti 10 %:n rajan 10.10.2013.

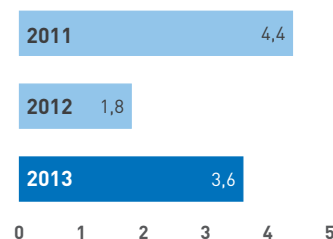
Oman pääoman tuotto (ROE), %



Tuotekehitykseen menot yhteensä, MEUR



Bruttoinvestoinnit, MEUR



Sievi Capital Oyj:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä ylitti 15 %:n rajan 10.10.2013.

Roal Electronics S.p.A:n myyjille suunnatun osakeannin seurauksena (5 243 243 kpl uutta osaketta) tapahtuivat seuraavat, liputusrajan ylittävät omistusmuutokset:

Rausanne-konsernin määräysvallassa olevien yhtiöiden (Rausanne Oy, Auratum Oy ja Adafor Oy) osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä laski alle 10 %:n rajan 12.7.2013.

Sievi Capital Oyj:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä laski alle 15 %:n rajan 12.7.2013.

Efore Management Oy:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä laski alle 5 %:n rajan 12.7.2013.

Lisäksi Timo Syrjälän ja hänen määräysvallassaan olevien yhtiöiden (Majjos Oy ja Syrjälä & Co) osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä on 12.7.2013 laskenut alle 5 %:n rajan ja Sievi Capital Oyj:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä ylitti 10 %:n rajan 12.4.2013.

Hallituksen valtuudet

Hallituksen valtuuttaminen päättämään varojen jakamisesta

Varsinainen yhtiökokous 7.2.2013 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan mahdollisesta varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa joko osinkona voittovaroista tai varojenjakona sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Varojenjaon enimmäismäärä on yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojenjakoon liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous 7.2.2013 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus oli voimassa 26.8.2013 saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta.

Ylimääräinen yhtiökokous 26.8.2013 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 777 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,9 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus on voimassa 30.6.2014 saakka. Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.2.2013 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Varsinainen yhtiökokous 7.2.2013 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 8 500 000 osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeantien ja optioiden sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuk-

sien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeannit ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa 30.6.2014 saakka.

Efore Oyj:n hallitus päätti käyttää voimassa olevaa valtuutusta ja luovuttaa yhteensä 74 791 kappaletta yhtiön hallussa olevia omia osakkeita vuosipalkkioiden maksuna. Osakkeiden kappalemäärä määräytyi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 8.4.2013 ja 18.4.2013 välisen ajan Efore Oyj:n osakkeen päätöskurssien keskiparssin (0,73 euroa) mukaan. Osakkeiden luovutus toteutettiin 20.6.2013. Tämän luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä on 1 143 753 kappaletta.

Eforen hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta luovuttaa osakkeita myyjille kaupassa, jossa yhtiö osti Roal Electronics S.p.A:n koko osakekannan. Kauppahinta on 9,7 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin 60 % käteisellä ja 40 % Eforen osakkeilla. Osakevastikkeen määrä oli 5 243 243 Eforen osaketta. Osakkeiden hinnaksi sovittiin 0,74 euroa per osake. Osakkeita vastaanotavat myyjät sitoutuivat olemaan myymättä vastikkeena saamia Eforen osakkeita 12 kuukauden aikana kaupan loppuunsaattamisesta lukien.

Ylimääräinen yhtiökokous 26.8.2013 valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä

muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Ylimääräinen yhtiökokous päätti, että annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 10 000 000 osaketta. Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään kaikista osakeantien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeannit ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.2.2013 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siltä osin, kuin tuota valtuutusta ei oltu yhtiökokouksutun päivämäärällä käytetty. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 saakka.

Efore Oy:n hallitus kokouksessaan 26.9.2013 päätti Efore käyttää voimassa olevaa valtuutusta ja päätti Suomessa yleisölle suunnattavasta osakeannista (”Osakeanti”) tarkoituksena yhtiön rahoitusaseman vahvistaminen.

Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi enintään 8 000 000 uutta osaketta 0,69 euron merkintähinnalla. Merkintöjä vastaavat uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 18.10.2013 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä päälistalla yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 21.10.2013 alkaen.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Markkinoille tyypillinen kysynnän vaihtelu voi edelleenkin aiheuttaa nopeita muutoksia ja liiketoimintariskit liittyvät sekä avainasiakkaiden menestykseen markkinoilla että yhtiön kykyyn palvella heitä.

Eforen tuotekehitysprojektien eteneminen riippuu asiakkaiden omien projektien aikataulusta ja myös koko markkinan muodostumisesta.

Eteneminen standardituotteisiin teollisuussektorilla tarkoittaa tuotevastuuriskin lisääntymistä. Yleinen talouskehitys saattaa vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaympäristöön.

Kattavampi selvitys riskienhallinnasta on esitetty yhtiön www-sivuilla.

Riskienhallinnan järjestäminen

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan yhtiön strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Efore ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoida ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin.

Liiketoimintariskien hallinta

Eforen toimintaperiaatteiden mukaisesti riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Efore-konserni ja konsernin operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä

organisaatorakenteen mukaisesti. Konsernin liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelma päivitetään vuosittain.

Työtapaturmien vähentämiseksi ja yleisen turvallisuustason parantamiseksi operatiivisissa yksiköissä toteutetaan koulutus- ja kehitysohjelmia. Ympäristöriskien hallinnan pohjana ovat konsernin toimipaikoissa sovellettavat ISO 14001:2004 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät sekä ISO 9001:2000 -standardin mukaiset laadunhallinnan työkalut.

Tieto- ja yrittäjäturvallisuudesta on laadittu omat ohjeistukset. Hankintatoimen riskienhallinnan pohjana ovat yhtenäiset ostotoiminnan ohjeet ja sopimustekstit sekä kehittyneet hankintatoimen tietojärjestelmät.

Vahinkoriski

Efore pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Riskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, vakuutetaan. Tavoitteena on, että omaisuuteen, toiminnan keskeyttämiseen ja toiminta- ja tuotevastuisiin jne. liittyvät vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu taseen liitetietojen kohdassa 26.

Pitkän aikavälin tavoitteet

Eforen pitkän aikavälin tavoitteena on 10 %:n liikevoittotason saavuttaminen ja 5–10 %:n liikevaihdon keskimääräinen vuosittainen kasvu. Yhtiön tavoitteena on kasvaa erityisesti teollisuussektorilla. Markkinalähtöiset tuotealustat ja parempi tuotekehitysinvestointien hyödyntäminen ovat keskeisiä tekijöitä kannattavuuden parantamisessa.

Lyhyellä aikavälillä Efore keskittyy kannattavuuden parantamiseen. Tavoitteena on saavuttaa vähintään 6 %:n liikevoittotaso vuoden 2015 loppuun mennessä.

Tulevaisuuden näkymät

Langattomien tietoliikenneverkkojen pitkän aikavälin kysynnän uskotaan kasvavan riippuen kuitenkin yleisestä talouskehityksestä. Teollisuussektori tarjoaa Eforelle useita kasvualueita. Roal-yrityskauppa on keskeinen osa Eforen strategiaa, jonka mukaan yhtiö jatkaa teollisuuselektronikkasektorin kasvattamista ja liiketoimintansa tasapainottamista.

Yhtiön kasvun ja kannattavuuden parantamisen kannalta uusien tuotteiden volyymituotannon käynnistyminen ennusteiden mukaisesti ja yrityskaupan synergiaetujen saavuttaminen ovat keskeisessä asemassa.

Lähitulevaisuudessa yhtiö keskittyy uusien tuotteiden tuotantoon siirtämiseen, synergiaetujen saavuttamiseen yrityskau-

pan jälkeen ja vaadittaviin tehostamistoi-
menpiteisiin kannattavuuden parantami-
seksi.

Arvio tilikauden 2014 taloudellisesta kehityksestä

Yhtiö arvioi tilikauden 2014 liikevaihdon ole-
van 85–95 milj.euroa ja liiketuloksen ilman
kertaluonteisia erää olevan 1,5–3,5 milj.
euroa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yrityskaupan jälkeisen integraation seu-
rauksena konsernin johtoryhmä on tam-
mikuussa 2014 muuttunut ja sen jäsenet ja

globaalit vastuualueet ovat seuraavat: Vesa
Vähämöttönen (toimitusjohtaja), Mikael
Malm (tuotanto- ja hankintajohtaja), Ales-
sandro Leopardi (teollisuussektorin liiketoi-
mintajohtaja), Alexander Luiga (telekommu-
nikaatiosektorin liiketoimintajohtaja) ja Olli
Nermes (talous- ja hallintojohtaja).

Yhtiö tiedotti 13.2.2014 jatkavansa maa-
liskuussa 2013 aloittamaansa tehostamis-
ohjelmaa kannattavuutensa parantamiseksi
tavoitteenaan vähintään 1,5 miljoonan euron
vuosittaisen kustannustason alentaminen
vuoden 2014 loppuun mennessä.

Yhtiö järjesteele toimintojaan vastaa-
maan viime vuonna toteutetun yritysrau-

pan johdosta syntyntä uutta rakennetta ja
parantaakseen kilpailukykyään.

Toteutuessaan uudelleenjärjestelyiden
odotetaan johtavan yhteensä enintään 30
henkilön vähentämiseen Suomessa, Ruot-
sissa ja Kiinassa. Suomessa irtisanomisten
lisäksi neuvotellaan myös kaikkia henkilös-
töryhmiä koskevista mahdollisista lomau-
tuksista.

Yllä mainitun ohjelman lisäksi yhtiö
on vähentänyt 34 henkilöä Tunisiasta sekä
aloittanut Italiassa rakennemuutosohjel-
man, jonka kohteena on 51 henkilöä. Tämän
ohjelman tavoitteena on 1,6 milj. euron vuo-

sittaisen kustannustason aleneminen vuo-
den 2014 loppuun mennessä.

Hallituksen esitys osingonjaosta

Hallitus esittää 10.4.2014 kokoontuvalle var-
sinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei
jaeta.

Konsernin tuloslaskelma, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.12–31.12.13 (14 kk)	1.11.11–31.10.12 (12 kk)
LIIVEVAIHTO	1	82 498	78 122
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-922	2 295
Valmistus omaan käyttöön		1 134	0
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1 369	556
Materiaalit ja palvelut	4	-56 941	-55 927
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-18 768	-15 869
Poistot	6	-3 212	-2 964
Liiketoiminnan muut kulut	7	-10 911	-8 820
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-5 753	-2 606
Rahoitustuotot	8	1 654	1 650
Rahoituskulut	9	-1 964	-2 094
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA		-6 063	-3 050
Tuloverot	10	-104	708
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-6 166	-2 342
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-574	1 390
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-6 740	-951
TILIKAUDEN TULOKSEN (TAPPION) JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-6 106	-2 291
Määräysvallattomille omistajille		-60	-50
LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-6 681	-901
Määräysvallattomille omistajille		-59	-50
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton	11	-0,15	-0,06
Tulos/osake, laimennettu	11	-0,15	-0,06

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Konsernitase, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.12.13	31.10.12
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	12	6 862	901
Liikearvo	2,13	1 114	0
Aineelliset hyödykkeet	14	7 766	6 139
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	48	317
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	15	26	6
Laskennallinen verosaaminen	16	2 273	899
PITKÄAIKAISET VARAT		18 089	8 261
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	17	14 614	14 162
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	15 221	16 374
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		761	0
Rahavarat	19	9 791	4 514
LYHYTAIKAISET VARAT		40 387	35 050
VARAT		58 476	43 311

Konsernitase, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.12.13	31.10.12
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	15 000	15 000
Omat osakkeet	20	-2 426	-2 480
Muut rahastot	20	29 011	19 807
Muuntoerot	20	1 387	1 960
Kertyneet voittovarot		-19 940	-13 861
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		23 033	20 426
Määräysvallattomat omistajat		190	249
OMA PÄÄOMA		23 223	20 675
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennallinen verovelka	16	857	4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	21, 22	3 925	1 525
Muut velat	23	25	0
Eläkevelvoitteet	24	1 581	0
Varaukset	25	43	0
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		6 430	1 529
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	21, 22	9 178	644
Ostovelat ja muut velat	23, 26, 27	19 128	19 661
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		491	0
Varaukset	25	27	802
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		28 824	21 107
VELAT		35 254	22 636
OMA PÄÄOMA JA VELAT		58 476	43 311

Konsernin rahavirtalaskelma, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.12–31.12.13 (14 kk)	1.11.11–31.10.12 (12 kk)
Liiketoiminnan rahavirta			
Myyntistä saadut maksut		95 310	83 941
Maksut liiketoiminnan kuluista		-93 465	-81 280
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		1 845	2 661
Maksetut korot		-324	-303
Saadut korot liiketoiminnasta		32	29
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		43	451
Maksetut verot		-163	-235
Liiketoiminnan rahavirta (A)		1 432	2 603
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-2 933	-1 751
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		189	173
Ostetut tytäryhtiöosakkeet rahavaroilla vähennettynä		-4 144	0
Investoinnit muihin sijoituksiin		-1	0
Myönnettyt lainat		0	0
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys (-)/vähennys (+)		1	0
Maksetut verot investoinneista		-29	0
Investointien rahavirta (B)		-6 917	-1 578
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti		5 324	0
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitus		0	45
Omien osakkeiden hankkiminen		0	-482
Lyhytaikaisten lainojen nostot		9 840	1 835
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-4 899	-5 504
Pitkäaikaisten lainojen nostot		3 000	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2 038	-1 723
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-229	-189
Pääoman palautus osakkeenomistajille		0	-2 097
Rahoituksen rahavirta (C)		10 999	-8 115
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)		5 514	-7 091
Rahavarat tilikauden alussa		4 514	11 236
Rahavarojen muutos		5 514	-7 091
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-236	369
Rahavarat tilikauden lopussa	19	9 791	4 514

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, 1 000 EUR

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma- pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2012	15 000	-2 480	18 768	1 039	1 960	-13 861	20 426	249	20 675
Laaja tulos	0	0	0	0	-574	-6 106	-6 679	-59	-6 740
Johdon kannustinjärjestelmä	0	0	0	0	0	27	27	0	27
Omien osakkeiden luovutus	0	55	0	0	0	0	55	0	55
Suunnattu osakeanti	0	0	9 400	0	0	0	9 400	0	9 400
Transaktiomenot omasta pääomasta	0	0	-196	0	0	0	-196	0	-196
OMA PÄÄOMA 31.12.2013	15 000	-2 426	27 972	1 039	1 387	-19 940	23 033	190	23 223

	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma- pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2011	15 000	-2 057	20 865	1 039	570	-11 570	23 847	255	24 102
Laaja tulos	0	0	0	0	1 390	-2 291	-901	-50	-951
Pääoman palautus	0	0	-2 097	0	0	0	-2 097	0	-2 097
Omien osakkeiden hankinta	0	-482	0	0	0	0	-482	0	-482
Omien osakkeiden luovutus	0	59	0	0	0	0	59	0	59
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitus	0	0	0	0	0	0	0	45	45
OMA PÄÄOMA 31.10.2012	15 000	-2 480	18 768	1 039	1 960	-13 861	20 426	249	20 675

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiön pääkonttori on Suomessa ja sen tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa ja Tunisiassa. Yrityksen myynti- ja markkinointitoiminnot sijaitsevat Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Konsernin emoyhtiö on Efore Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Linnoitustie 4 B, 02600 Espoo. Emoyhtiö Efore Oyj:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin Internet-sivuilta www.efore.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista yllämainitusta osoitteesta.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 12.02.2014 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.11.2012–31.12.2013 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä

laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olevia IAS- ja IFRS- standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkupe- räisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissopimuksia sekä myöntämishetkellä käypään arvoon arvostettuja osakeperusteisia maksuja. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.

Uudet standardit ja tulkinnat

Konsernissa on noudatettu tilikauden alusta 1.11.2012 alkaen seuraavia voimaan tulleita standardeja, niiden muutoksia sekä tulkintoja. Muutoksilla ei ole ollut merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

- Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen* (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen

täyttyessä. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta.

Tytäryritykset

Eforen konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Efore Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä Efore Oyj:llä on joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai joissa sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista (määräysvalta). Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja yhdisteleminen lopetetaan sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta on lakannut.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton tai

tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä.

Osakkuusy yritykset

Osakkuusy yritykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusy yrityksen tappioista ylittää kyseisen sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusy yritykseen liittyen. Eforen ja osakkuusy yrityksen väliset realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistussosuuden mukaisesti. Konsernin omistussosuuden mukainen osuus osakkuusy yritysten tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2013 / 31.10.2012 konsernilla ei ole osakkuusy yrityksiä.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän valuutakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Rahoitustuottojen- ja kulujen ryhmässä esitetään valuuttamääräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyvät kurssierot, valuuttamääräisten ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssierot sekä muut kurssivoitot ja -tappiot. Nettovaluuttaposition suojaamiseksi tehtyjen johdannaissovimusten kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden kalenterikuukausien keskikursien keskiarvokurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron,

joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisen tytäryritysten hankintamenon eliminoinista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä jäljelle jäänyt osa kirjataan kuluksi. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjaukseen vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi kun ne toteutuvat. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet – ryhmään sisältyvät vuokrahuoneistojen perusrannusmenot. Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Julkiset avustukset

Valtiolta tai muulta julkishallinnolta saatujen avustusten tuloutustapa riippuu avustuksen sisällöstä. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi syntyneistä menoista, tuloutetaan tuloslaskelmaan sillä kaudella, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluiksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät ao. käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenua.

Nämä avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Julkiset avustukset kirjataan silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo muodostuu hankintamenon sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomäärän erotuksena. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Liikearvoa ei poisteta vaan siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä ja mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vuosittain tai useammin, jos todetaan viitteitä siitä, että sen arvo on saattanut alentua. Liikearvo kohdistetaan tätä tarkoitusta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos arvonalentumistestaus osoittaa, että liikearvon kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tällöin liikearvo kirjataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liikearvon arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi. Uusien tai kehitettyjen tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on tek-

nisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Konsernin tuotekehitysprosessi etenee vaiheittain sisältäen seitsemän milestoneja neljä gate-tarkastusta. Gate-tarkastukset hyväksyy johtoryhmä. Kun johtoryhmä toteaa tarkastuksessaan, että projektin osalta IAS 38 -standardin mukaiset kehitysmenot aktivointiedellytykset täyttyvät, aloitetaan projektin kustannusten aktivointi.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenot taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Aineettomat oikeudet

Aineettomien oikeuksien ryhmään luetaan muun muassa ostettujen tietoteknisten sovellusten käyttöoikeuksia.

Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)

Aineettomat hyödykkeet (rahoitusleasing) sisältää tietoteknisten sovellusten rahoitusleasing sopimusten pääoma-arvon.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet – ryhmään sisällytetään puolestaan tietoteknisten projektien kustannukset. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintameno siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koi-
tuu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioitun taloudellisen vaikutusajansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomiin hyödykkeisiin voi myös sisältyä liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankittuja asiakassuhteisiin ja tuoteoikeuksiin liittyviä aineettomia hyödykkeitä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Asiakassuhteet	7 vuotta
Tuoteoikeudet	7 vuotta
Kehittämismenot	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3 vuotta

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luo-

kitellaan myytävinä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevien omaisuuserien (tai luovutettavien erien ryhmän) arvostusperuste on kirjanpitoarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Ne luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, sekä velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Raaka-aineiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista

välittömistä menoista sekä asianmukaisesti osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioitua tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Vanhentuneesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta on kirjattu konsernin arvostusperiaatteiden mukaiset arvonalentumiset.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä ajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta omaisuuserästä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokraajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten

perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokraajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään keran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä aktivoidut kehittämismenot (kesken-eräiset aineettomat hyödykkeet). Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan

aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritetäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa konserni toimii. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Konsernilla on myös liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena Italialaisessa tytäryrityksessä pitkäaikainen työsuhde-etuus, joka erääntyy maksettavaksi järjestelyn piiriin kuuluville henkilöille työsuhteen päättyessä. Tähän liittyvä velka on kirjattu konsernin taseeseen. Velvoitteen määrittäminen perustuu aktuaarisiin laskelmiin, mutta on pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien määrittämisessä ei tarvita yhtä monimutkaisia vakuutusmatemaattisia oletuksia kuin työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien määrittämisessä. Pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien osalta konserni kirjaa henkilöstökuluihin kauden työsuorituksen perustuvan menon, velvoitteen korkomeron sekä mahdollisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.

Osakeperusteiset maksut

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi Kertyneet voittovaraterään. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallia. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon

määrittämisessä tehdyt oletukset ja arviot liittyvät muun muassa oletettuun osinkotuottoon, volatiliiteettiin ja optioiden juoksuaikaan. Muita kuin markkinaperusteisia ehtoja, kuten kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite, ei oteta huomioon määrittäessä option käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon optioiden lopullisesta määrästä.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

Liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena italialaisen tytäryrityksen johdon avainhenkilöille on perustettu osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka perusteella mahdollisesti maksettava palkkio maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana. Tästä järjestelystä on esitetty tietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni kirjaa

rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin risikit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Eforessa tähän ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita ja rahasto-osuuksia, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takausoppimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Markkina-arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen saamisen tai saamisen ryhmän arvon alenemisesta. Arvon alentumisen määrä arvi-

oidaan pääasiassa yksittäisten saamisen riskien perusteella. Arvon alentumistappio kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon ja esitetään mahdollisilla luottotappioilla vähennettynä. Epävarmojen saamisen määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten erien riskiin. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioidujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut luottotappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitilietuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat

Eforen rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sekä jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat velat. Ensiksi mainittuun ryhmään luokitellaan konsernin johdannaisvelat, jälkimmäiseen rahalaitoslainat. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Sekä realisoitumattomat että realisoituneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut -ryhmään sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaisopimukset

Johdannaisopimukset arvostetaan sekä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä että sen jälkeen käypään arvoon. Konserni suojaa johdannaisopimuksilla taseen valuuttaposition liittyviä valuuttakurssiriskejä. Efore ei kuitenkaan sovello IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Tämän johdosta kaikki johdannaisopimusten käypien arvojen muutoksista syntyneet, sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, vaikka suojatulla erällä on tulosvaikutusta vasta

tulevalla tilikaudella. Käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelman rahoituseriin. Taseessa nämä valuuttariskiltä suojaavat johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Ostovelat

Ostovelat kirjataan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti, jonka katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa ostovelkojen lyhyen maturiteetin johdosta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä mm. toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin ja takuukustannuksiin. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän kahden vuoden aikana. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttä-

miseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdolliset velat ja ehdolliset varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on mahdollinen omaisuus, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Ehdollinen vara esitetään tilinpäätöksessä liitetietona, jos taloudellisen hyödyn koituminen yhteisölle on todennäköistä.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten ja voimassaolevan verokannan mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verovelat ja –saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotukselli-

sen arvon ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista ja konsernieliminoineissa syntyneistä eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että –saamista määritettäessä verokantana on käytetty sitä verokantaa, josta on säädetty kyseisessä maassa tilinpäätöshetkeen mennessä.

Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset ja –velat muodostuvat konsernieliminoiteihin liittyvistä käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun vero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja konsernilla ei ole enää tuotteiden hallinto-oikeutta eikä todellista määräysvaltaa niihin. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan sillä tilikaudella, kun palvelut on suoritettu asiakkaalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnetty alennukset sekä välilliset verot.

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Kertaluonteiset erät

Kertaluonteisia eriä ovat poikkeukselliset ja hyvin harvoin toistuvat erät, joiden vaikutus on olennainen. Kertaluonteinen erä on olennainen, kun siitä aiheutuva tulosvaikutus on vähintään 0,1 MEUR. Kirjanpidollisten arvioiden muutoksia ei pidetä kertaluonteisina erinä. Kirjanpidollisten arvioiden muutoksia ovat esimerkiksi poistosuunnitelmien tai poistomenetelmien muutokset.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut mm. luottotappioiden, laskennallisten verosaamisten, vaihto-omaisuuden

arvonalentumisten ja takuuvarausten osalta perustuvat yleisesti käytössä oleviin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Laskentamalleja sovellettaessa on käytetty hyväksi konsernin historiatietoja ja johdon sen hetkistä näkemystä markkinatilanteesta. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä parasta käytettävissä olevaa tietoa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta

monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

- aineettomien ja aineellisten pitkäaikaisen omaisuusryhmien taloudelliset käyttöajat ja niiden poistomenetelmät
- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää,
- vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo,
- myyntisaamisten käypä arvo (kerrytettävissä oleva rahamäärä),
- liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen omaisuuserien käyvän arvon määrittäminen sekä
- arviot tulevasta liiketoiminnan kehityksestä ja muut arvonalentumistestaukseen liittyvät kysymykset.

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Efore Oyj ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivä seuraavan tilikauden alusta lukien. *= Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Jatkossa kaikki vakuumatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriiin, ts. ns. putkimenetelmästä luovu-

taan, ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta.

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Olemassa olevien periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta.
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 11 painottaa yhteisten järjestelyjen kirjanpitokäsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita ennemmin kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisytykset. Yhteisytyksen raportoinnissa on käytettävä jatkossa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta.
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 12 kokoaa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset. Nämä liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä,

ml. osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, strukturoidut yksiköt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta.

- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 13:een on yhdistetty vaatimukset käyvän arvon määrittämisestä sekä sitä koskevien tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä, lisäksi uuteen standardiin sisältyy käyvän arvon määritelmä. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta standardissa annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta.
- IAS 27 (uudistettu 2011) Erillistilinpäätös* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää IFRS-erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta.
- IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisytyksissä* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisytysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* (ei tiedossa olevaa voimaantuloajankohtaa)). Uusi standardi julkaistaan kolmessa vaiheessa ja sen on tarkoitus korvata nykyisin voimassa oleva IAS 39 Rahoitusvarat: Luokittelu ja arvostaminen. Ensimmäisen vaiheen muutokset koskevat rahoitusvaroja. Erilaiset arvostamistavat on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat jaetaan arvostustavan perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IFRS 9:llä arvioidaan olevan merkittävä vaikutus konsernin rahoitusinstrumenttien kirjanpitokäsittelyyn. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 7 muutettu IFRS 7 Rahoitusinstrumentit; Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tällä standardilla ei ole olennaista vaikutusta Eforen taloudelliseen raportointiin.
- IFRS standardeihin tehty parannukset 2009–2011 (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- Muutokset IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IAS 39:ään on lisätty poikkeussäännös, jonka perusteella suojaussuhteen ei katsota päättyvän tiettyissä olosuhteissa, kun suojausinstrumentiksi määritetty johdannaisinstru-

mentti uudistetaan yhdeltä vastapuolelta keskusvastapuolelle säädösten tai määräysten seurauksena. Näillä muutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta Eforen taloudelliseen raportointiin.

- IFRIC 21 Levies* (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Tulkinta tarkoittaa julkisten maksujen (levies) kirjanpitoärsittelyä. Julkisesta maksusta johtuva velka on kirjattava silloin, kun lainsäädännössä määritetty, maksuvelvollisuuden aikaansaava tapahtuma tapahtuu. IFRIC 21:n sovel-

tamisalan ulkopuolelle jäävät tuloverot, sakot tai muut rangaistusmaksut sekä sellaiset maksut, jotka kuuluvat muiden IFRS-standardien soveltamisalaan. Tulkinnalla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Eforen taloudelliseen raportointiin.

- Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuudet - Defined Benefit Plans - Employee Contributions* (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla on selvennetty kirjanpitoärsittelyä, kun etuus pohjaisessa järjestelyssä edel-

lytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta Eforen taloudelliseen raportointiin.

- IFRS-standardeihin tehty parannukset (Annual Improvements to IFRSs), muutokset 2011–2013* sekä 2010–2012*, joulukuu 2013) (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteu-

tetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat neljää (2011–2013) ja seitsemää (2010–2012) standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Muilla IFRS standardeihin ja IFRIC tulkin-toihin tehdyillä muutoksilla tai uusilla IFRIC tulkinnoilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Eforen tuleviin konsernitilinpäätöksiin.

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO (1 000 EUR)

Efore-konsernissa on yksi toimintasegmentti eli toimintasegmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa. Eforen myymät tuotteet ja palvelut perustuu samalle teknologiapohjalle. Ylimpänä operatiivisena päätöstentekijänä toimivat toimitusjohtaja ja yhtiön johtoryhmä, jotka seuraavat tuloksellisuuden arvioinnin ja resurssien kohdistamisen perustana konsernin liikevoittoa.

Toiminta jakautuu maantieteellisesti neljään ryhmään: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka), Suomi ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Maantieteelliset alueet perustuvat liikevaihtoon asiakkaiden sijainnin mukaan eli markkina-alueisiin. Varat ja investoinnit esitetään kyseisten erien sijainnin mukaan. Alueille kohdistamattomat varat muodostuvat rahavaroista sekä korko- ja verosaamisista.

Maantieteelliset alueet 2013 (14 kk)	Amerikka	EMEA	Suomi	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	7 460	40 398	10 910	23 730	0	82 498
Varat	80	5 754	7 874	18 814	12 063	44 586
Maantieteelliset alueet 2012 (12 kk)	Amerikka	EMEA	Suomi	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	1 256	41 978	11 074	23 814	0	78 122
Varat	0	602	12 420	24 871	5 419	43 311

Konsernin liikevaihdosta tilikaudella 2013 yli 50 % kertyi kahdelta suurimmalta asiakkaalta eli asiakas A:lta 14 288 (21 962) ja asiakas B:ltä 29 364 (34 326) tuhatta euroa, mikä tekee yhteensä 43 652 (56 288) tuhatta euroa.

Tilikauden liikevaihto koostuu tavaramyynnistä 81 831 (76 991) ja palveluiden myynnistä 667 (1 131).

2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Tytäryhtiöhankinta 2013

Efore Oyj allekirjoitti 10.7.2013 sopimuksen italialaisen Roal Electronics S.p.A:n koko osakekannan ostosta. Kauppahinta oli 9,7 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin 60 % käteisellä ja 40 % Eforen osakkeilla. Osakkeiden hinnaksi sovittiin 0,74 euroa per osake. Osakevastikkeen määrä oli 5 243 243 Eforen osaketta. Eforen hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen myöntää valtuutusta luovuttaa osakkeita myyjille.

Yrityskauppa on keskeinen osa Eforen strategiaa, jonka mukaan yhtiö jatkaa teollisuus-elektroniikkasektorin kasvattamista ja liiketoimintansa tasapainottamista.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet on kirjattu erillään liikearvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Hankinnassa on kohdistettu aineettomiin oikeuksiin 2,0 milj.euroa, joka liittyy pääasiassa asiakkuuksiin ja tuoteoikeuksiin. Italiassa sijaitsevan kiinteistön arvioitu käypä arvo on 0,9 milj.euroa hankitun yhtiön kirjanpitoarvoa alempi. Hankinnasta syntyi 1,1 milj.euron liikearvo perustuen odotettavissa oleviin synergiahyötyihin.

Konserni on kirjannut yhteensä 1,0 milj.euroa asiantuntijapalkkiota liittyen transaktioon. Palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Lopullinen hankintalaskelma vastaa alustavaa hankintalaskelmaa.

Mikäli Roal-konserni olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden alusta 1.11.2012 lähtien, olisi konsernin liikevaihto ollut 105,7 milj.euroa. Roal-konserni yhdistely 1.11.2012 alkaen olisi vaikuttanut 0,7 milj.euroa heikentävästi Eforen-konsernin tulokseen.

Luovutettu vastike	MEUR
Käteinen raha	5,8
Liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo	3,9
Kokonaishankintameno	9,7

Hankitut varat ja velat	Kirjatut käyvät arvot, MEUR
Aineettomat hyödykkeet	4,5
Aineelliset hyödykkeet	3,1
Laskennallinen verosaaminen	1,6
Vaihto-omaisuus	7,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7,7
Rahavarat	1,7
VARAT yhteensä	25,9

Laskennallinen verovelka	1,1
Eläkevelvoitteet	1,6
Korolliset velat	4,7
Ostovelat ja muut velat	9,9
VELAT yhteensä	17,3

Yksilöitävissä olevat nettovarallisuus yhteensä	8,6
---	-----

Liikearvo	1,1
-----------	-----

Yhteensä	9,7
----------	-----

Konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja tilikaudella 1.11.2011–31.10.2012.

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT (1 000 EUR)

	2013 (14 kk)	2012 (12 kk)
Tuotekehitysavustukset	90	119
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	10	7
Muut tuotot	1 269	430
Yhteensä	1 369	556

4. MATERIAALIT JA PALVELUT (1 000 EUR)

	2013	2012
Materiaalit	57 040	53 268
Varaston muutos	-1 129	1 868
Palvelut	1 030	791
Yhteensä	56 941	55 927

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT (1 000 EUR)

	2013	2012
Palkat	14 757	13 199
Eläkekulut - maksupohjaiset	2 096	978
Muut henkilösivukulut	1 915	1 692
Yhteensä	18 768	15 869

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon palkoista ja palkkioista sekä muista työsuhde-etuuksista ja osakeomistuksista esitetään liitetiedoissa 31. Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)	2013	2012
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	836	888
Henkilöstö tilinpäätöspäivänä	934	804

Henkilöstön määrään on lisätty vuokratyövoiman määrä.

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET (1 000 EUR)

	2013	2012
Hyödykeryhmittäiset poistot		
Kehittämismenot	623	470
Aineettomat oikeudet	332	173
Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	155	154
Muut aineettomat hyödykkeet	15	35
Rakennuksista ja rakennelmista	21	0
Koneet ja kalusto	1 558	1 643
Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	48	32
Muista aineellisista	12	0
Muut aineelliset hyödykkeet	448	456
Yhteensä	3 212	2 964

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT (1 000 EUR)

	2013	2012
Vuokrat	1 510	2 313
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	2 022	1 146
Hallintopalvelut	2 881	2 014
Toimisto- ja hallintokulut	790	442
Käyttö- ja ylläpitokulut	1 278	1 265
Matkakulut	736	647
Edustuskulut	50	38
Vakuutukset	132	76
Markkinointikulut	125	69
Autokulut	146	117
Muut kiinteät kulut	768	346
Myyntipalvelut	348	0
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	123	347
Yhteensä	10 911	8 820

Tilintarkastus:

KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	80	32
Veroneuvonta	26	57
Muut palvelut	75	7
	181	96

MUUT YHTEISÖT

Tilintarkastuspalkkiot	19	27
Veroneuvonta	0	0
Muut palvelut	0	0
	19	27

YHTEENSÄ

Tilintarkastuspalkkiot	100	58
Veroneuvonta	26	57
Muut palvelut	75	7
Yhteensä	201	123

8. RAHOITUSTUOTOT (1 000 EUR)

	2013	2012
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	32	26
Valuuttakurssivoitot rahoituseristä	1 622	1 622
Muut rahoitustuotot	0	2
Yhteensä	1 654	1 650

9. RAHOITUSKULUT (1 000 EUR)

	2013	2012
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista veloista	889	363
Valuuttakurssitappiot rahoituseristä	921	1 559
Muut rahoituskulut	154	172
Yhteensä	1 964	2 094

**Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot
(– tappio/ + voitto)**

Rahoitustuotot ja –kulut	701	62
Yhteensä	701	62

10. TULOVEROT (1 000 EUR)

	2013	2012
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustava vero	-488	-151
Tuloverot investoinneista	-29	0
Edellisten tilikausien verot	0	-38
Laskennalliset verot	414	897
Yhteensä	-104	708
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat emoyhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:		
Tulos ennen veroja	-6 063	-3 050
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla (24,5 %)	1 485	747
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-654	-1 520
Vähennyskelvottomat menot	-977	-814
Verovapaat tulot	1 126	699
Aikaisempien tilikausien verot	0	-38
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-646	1 562
Laskennallisten verosaamisten muutos johtuen muutoksista tulevaisuuden odotuksissa	-285	0
Muut erät	-153	72
Verot tuloslaskelmassa	-104	708

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS (1 000 EUR)

	2013	2012
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	-6 106	-2 291
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä (tuhat kpl)	41 423	39 284
Osakepalkkiojärjestelmän osakkeiden vaikutus	220	0
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	41 643	39 284
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	-0,15	-0,06
Laimennettu	-0,15	-0,06

Laimentamaton

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio osakkeiden keskimääräisellä osakeantioikaistulla lukumäärällä tilikauden aikana.

Laimennettu

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Osakekohtaista tulosta laimentavat Roal Electronics S.P.A:n avainjohtajien kannustinjärjestelmän osakepalkkiot, joiden kulukirjauksen ajanjakso on vielä kesken. Ne käsitellään optiona laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta koskevassa laskelmassa, vaikka niiden ansainta on vielä ehdollinen. Osakeoptiolla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optiolla on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen merkintähinnassa huomioidaan vielä kirjaamattomat optiokulut. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yhtiö ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeen kauden keskimääräiseen hintaan.

12. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, (1 000 EUR)

Aineettomat hyödykkeet 2013	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	8 807	1 576	847	578	11 808
Kurssierot (+/-)	1 416	113	0	0	1 529
Liiketoimintojen yhdistäminen	2 401	2 098	1	442	4 942
Lisäykset	1 926	3	619	10	2 559
Vähennykset	0	0	-44	-393	-438
Siirrot erien välillä	0	0	0	32	32
Hankintameno 31.12.	14 550	3 790	1 423	669	20 431
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-8 208	-1 384	-742	-572	-10 907
Kurssierot (+/-)	-1 424	-113	0	0	-1 537
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	1	11	-12	0
Tilikauden poisto	-623	-332	-155	-15	-1 125
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-10 255	-1 829	-886	-599	-13 568
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	4 295	1 961	537	70	6 863

Aineettomat hyödykkeet 2012	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	8 456	1 567	847	578	11 449
Lisäykset	351	10	0	0	360
Vähennykset	0	-1	0	0	-1
Siirrot erien välillä	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.10.	8 807	1 575	847	578	11 808
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-7 738	-1 212	-588	-537	-10 075
Tilikauden poisto	-470	-173	-154	-35	-831
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-8 209	-1 384	-742	-571	-10 907
Kirjanpitoarvo 31.10.2012	598	192	105	7	901

* Kehittämismenoihin sisältyi vuonna 2012 keskeneräisten tuotekehitysprojektien kirjanpitoarvo 127 tuhatta euroa. Kehittämismenoille tehdään arvonalentumistestaus kvartaaleittain. Arvonalentumistestissä kirjanpitoarvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka määritellään hyödykkeen tulevien kassavirtojen nykyarvona. Tilikauden 2013 lopussa on ollut keskeneräisten tuotekehitysprojektien kirjanpitoarvo 1 899 tuhatta euroa.

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestausta varten liikearvoon on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle Roal-alakonserni. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu 2 %:n liikevaihdon kasvulla.

Arvonalentumistestaus

1. Liikevaihdon, EBITDA:n ja investointien kehitys on perustanut johdon pitkántähtäimen suunnitelmiin.
2. Käyttöpääoman kasvu on laskettu 12 % liikevaihdosta.
3. Diskonttauskorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannuksia ottaen huomioon toimitilan riskit. Diskonttauskorko 10,8 % on määritetty ennen veroja.

Herkkyysanalyysin mukaan diskotattujen kassavirtojen nykyarvo vastaisi testattavan omaisuuden kirjanpitoarvoa, jos EBITDA olisi 8 % alempi vuosina 2014–2018 tai jos diskonttokorko olisi 0,9 %-yksikköä korkeampi.

13. KONSERNILIIKEARVO, (1 000 EUR)

	Konserni- liikearvo
Konserniliikearvo 2013	
Hankintameno 1.11.	0
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 114
Hankintameno 31.12.	1 114
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	0
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	1 114

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET, (1 000 EUR)

Aineelliset hyödykkeet 2013	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus-leasing	Aineelliset muut	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	0	0	17 895	627	0	4 601	126	23 248
Kurssierot (+/-)	0	0	-354	0	0	-120	0	-473
Liiketoimintojen yhdistäminen	134	1 284	1 577	0	79	0	0	3 073
Lisäykset	0	0	843	45	8	56	247	1 199
Vähennykset	0	0	-1 040	0	-113	-134	-176	-1 463
Siirrot erien välillä	0	0	18	0	0	0	-50	-32
Hankintameno 31.12.	134	1 284	18 939	672	-26	4 403	147	25 552
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	0	0	-12 700	-565	0	-3 844	0	-17 109
Kurssierot (+/-)	0	0	232	0	0	108	0	340
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	916	0	113	42	0	1 071
Tilikauden poisto	0	-21	-1 558	-48	-12	-448	0	-2 087
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	0	-21	-13 111	-613	100	-4 142	0	-17 786
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	134	1 263	5 828	59	74	261	147	7 761

Aineelliset hyödykkeet 2012	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus-leasing	Aineelliset muut	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	0	0	20 204	601	0	3 920	65	24 790
Kurssierot (+/-)	0	0	1 033	0	0	292	0	1 324
Lisäykset	0	0	848	43	0	440	148	1 478
Vähennykset	0	0	-4 202	0	0	-56	-88	-4 345
Siirrot erien välillä	0	0	11	-16	0	5	0	0
Hankintameno 31.10.	0	0	17 895	627	0	4 601	126	23 248
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	0	0	-14 213	-549	0	-3 194	0	-17 956
Kurssierot (+/-)	0	0	-556	0	0	-228	0	-785
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	3 712	16	0	34	0	3 762
Tilikauden poisto	0	0	-1 643	-32	0	-456	0	-2 131
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	0	0	-12 700	-565	0	-3 844	0	-17 109
Kirjanpitoarvo 31.10.2012	0	0	5 195	62	0	756	126	6 139

15. MUUT OSAKKEET JA OSUUDET (1 000 EUR)

	2013	2012
Hankintameno 1.11.	6	2
Liiketoimintojen yhdistäminen	18	0
Lisäykset	2	4
Yhteensä	26	6

16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VELAT (1 000 EUR)

Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2012	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	Ostetut liiketoimet	31.12.2013
Tappioista verotuksessa	899	397	-26	0	1 270
Yritysjärjestelyt	0	-183	0	1 186	1 003
Yhteensä	899	214	-26	1 186	2 272
Laskennalliset verovelat:					
Kertynyt poistoero	4	0	-1	0	3
Yritysjärjestelyt	0	-197	0	1 051	854
Yhteensä	4	-198	-1	1 051	857
Laskennalliset verot, netto	895	412	-26	135	1 416

Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2011	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.10.2012
Tappiosta verotuksessa	0	899	899
Yhteensä	0	899	899
Laskennalliset verovelat:			
Kertynyt poistoero	9	-6	4
Yhteensä	9	-6	4
Laskennalliset verot, netto	-9	905	895

Konserniyhtiöillä Suomessa ja USA:ssa oli 31.12.2013 verotuksellisia tappioita yhteensä 36,4 (32,5) milj.euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa. Verosaamisista 5,2 milj.euroa kohdistuu Suomeen ja 3,6 milj.euroa USA:an. Tappiot vanhenevat vuodesta 2016 eteenpäin. Emoyhtiöllä on lisäksi kirjaamattomia yhtiöveron hyvityssaamia 0,6 milj.euroa.

Kiinan yhtiöissä on kirjattu laskennallista tuloverosaamista tilikauden tappioista 1,3 milj.euroa (0,9 milj. euroa).

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska veron ei arvioida purkautuvan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

17. VAIHTO-OMAISUUS (1 000 EUR)

	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	6 512	5 524
Keskeneräiset tuotteet	2 157	1 436
Valmiit tuotteet	5 945	7 202
Yhteensä	14 614	14 162

Päättäneellä tilikaudella vaihto-omaisuuden aiemmin tehtyjä arvonalentumisia peruttiin 1 tuhatta euroa. Edellisellä tilikaudella vaihto-omaisuuden aiemmin tehtyjä arvonalentumisia peruttiin 256 tuhatta euroa.

Tilikaudella kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden määrä oli yhteensä 55 699 tuhatta euroa (52 841 tuhatta euroa), joka sisältyy konsernin tuloslaskelmassa erään materiaalit ja palvelut sekä valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset.

18. MYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET (1 000 EUR)

	2013	2012
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	0	317
Pitkäaikaiset muut saamiset	38	0
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	10	0
Myyntisaamiset	13 463	13 897
Luottotappiovaraus	-275	-1
Muut saamiset	1 254	1 830
Siirtosaamiset	779	648
Yhteensä	15 269	16 691

Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvien myyntisaamisten kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypää arvoa. Konserni on kirjannut tilikauden aikana arvonalentumisia myyntisaamisista 1 tuhatta euroa [83 tuhatta euroa]. Arvonalentuminen sisältää luottotappiovarauksen muutoksen sekä suorat luottotappiokirjaukset.

	2013	2012
Luottotappiovaraus 1.11.	1	0
Kurssiero	-1	0
Liiketoimintojen yhdistäminen	281	94
Käytetty varaus	-6	-93
Luottotappiovaraus 31.12.	275	1

Myyntisaamisten erääntyminen:

Erääntymätön	6 832	12 149
Erääntynyt alle 30 pv	2 963	1 372
Erääntynyt 31–60 pv	2 275	383
Erääntynyt 61–90 pv	363	97
Erääntynyt 91–120 pv	97	156
Erääntynyt yli 120 pv	933	56
Yhteensä	13 463	14 214

Myynti- ja muut saamiset valuutoittain:

EUR	4 601	6 934
RMB	2 531	3 926
USD	8 027	5 788
EEK	0	43
SEK	44	0
Muut valuutat	65	-1
Yhteensä	15 269	16 691

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät:

Henkilöstömenojen jaksotukset	127	0
Muut erät	652	648
Yhteensä	779	648

19. RAHAVARAT (1 000 EUR)

	2013	2012
Pankkitilit	9 791	4 514

20. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 EUR)

Osakemäärä, osakepääoma ja ylikurssirahasto	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Yhteensä
1.11.2011	39 583 713	15 000	-2 057	20 865	33 808
Omien osakkeiden hankinta	-713 668		-482		
Omien osakkeiden luovutus	82 817		59		
Pääoman palautus				-2 097	
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.10.2012	38 952 862	15 000	-2 480	18 768	31 287
1.11.2012	38 952 862	15 000	-2 480	18 768	31 287
Omien osakkeiden luovutus	74 791		55		
Osakeanti	13 243 243			9 400	
Transaktiomenot oposta				-196	
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.2013	52 270 896	15 000	-2 426	27 972	40 546
Osakkeiden kokonaismäärä	55 772 891				
Konsernin hallussa on omia osakkeita 31.12.2013	3 501 995				

Efore Oyj:n osakkeiden lukumäärä on 55 772 891 ja osakepääoma 15 000 000,00 euroa 31.12.2013. Yhtiöjärjestyksessä ei ole mainintaa osakkeiden tai osakepääoman enimmäismääristä. Kaikki liikkeeseenlasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka osakkeiden äänioikeus on yksi ääni per osake.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muut rahastot

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön osakeannissa luovuttamien osakkeiden merkintähinta 1 400 000,00 euroa. Lisäksi yhtiökokouksen 9.2.2010 päättämä osakepääoman alentaminen 19 450 000,00 euroa on siirretty osakepääomasta sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Sijoitetun oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön omien osakkeiden myynti 14 547,36 euroa (vuosi 2010). Yhtiökokouksen 9.2.2012 päätöksen mukaisesti tilikaudella jaettiin pääomapalautusta yhteensä 2 097 097,75 euroa. Pääoman palautus oli 0,05 euroa osaketta kohti. Tilikaudella 2013 sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu osakeanti 9 399 999,82 euroa. Lisäksi sinne on kirjattu transaktiomeinoja osakeannista -195 887,94 euroa.

Vararahasto

Vararahastoon sisältyy yhtiöjärjestyksen tai yhtiökokouksen päätöksellä sidottuun omaan pääomaan siirretty osuus.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden sidottuun omaan pääomaan luettavia eriä.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernin emoyhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 31.12.2013 1 143 753 kpl osaketta, joiden hankintahinta on yhteensä 742 886,41 euroa. Eforen johtoryhmän omistama yhtiö, Efore Management Oy. Efore Management Oy:llä on 31.12.2013 hallussaan 2 358 242 kappaletta emoyhtiön osakkeita. Konsernitilinpäätöksessä Efore Oyj on yhdistellyt Efore

Management Oy:n konsernin taseeseen ja yhtiön omistamat Efore Oyj:n osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Konsernilla oli 31.12.2013 hallussaan 3 501 995 kappaletta emoyhtiön osakkeita, joiden hankintahinta on 2 425 731,10 euroa, mikä vähentää konsernin omaa pääomaa.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten ja konsernieliminoitien muuntamisesta aiheutuneet muuntoerot.

Osingot

Tilikaudella ei ole jaettu osinkoja.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Efore Oyj:n hallitus on päättänyt uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta Roal Electronics S.p.A.:n (Roal) avainjohtajille. Kyseiset avainhenkilöt siirtyivät Efore-konserniin Roal-yrityskaupan mukana. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja Roal:n avainjohtajien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa kyseiset avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka alkaa 11.7.2013 ja päättyy 30.6.2016. Ansaintajakson ansaintakriteeri on Efore Oy:n osakkeen arvon kehitys ansaintajakson aikana. Hallitus voi harkitsemistaan syistä päättää lopettaa ansaintajakson aiemmin.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana heinäkuussa 2016. Rahana maksettavalla osuudella pyritään kattamaan avainhenkilölle palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, mikäli kyseisen avainhenkilön työ- tai toimosuhde päättyy ennen 30.6.2016.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu neljä Roal:n avainjohtajaa. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 440 000 Efore Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

21. KOROLLISET VELAT (1 000 EUR)

	2013 Tasearvot	2012 Tasearvot
Pitkäaikaiset		
Rahoitusleasingvelat, EUR	423	25
Lainat rahoituslaitoksilta	302	0
Eläkelaina	3 200	1 500
Yhteensä	3 925	1 525
Lyhytaikaiset		
Rahoitusleasingvelat, EUR	181	144
Lainat rahoituslaitoksilta	7 897	0
Eläkelaina	1 100	500
Yhteensä	9 178	644

Eläkelainat erääntyvät vuosina 2016 ja 2018. Lainojen korot ovat 1,75 %–2,4 %:a. Yllä mainittujen jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypää arvoa.

Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat

2013	2014	2015	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	181	423	0
Lainat rahoituslaitoksilta	7 897	302	0
Eläkelaina	1 100	1 100	2 100
Yhteensä	9 178	1 825	2 100

2012	2013	2014	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	144	25	0
Lainat rahoituslaitoksilta	0	0	0
Eläkelaina	500	500	1 000
Yhteensä	644	525	1 000

22. RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMINEN (1 000 EUR)

	2013	2012
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa	243	147
1–5 vuoden kuluessa	399	25
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	642	172
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa	181	144
1–5 vuoden kuluessa	423	25
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	604	169
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	38	3
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	604	169

Rahoitusleasingvelat aiheutuvat pääosin atk-ohjelmien vuokrasopimuksista.

23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT (1 000 EUR)

	2013	2012
Pitkäaikainen		
Johdannaisvelat	25	0
Lyhytaikaiset		
Saadut ennakot	28	0
Ostovelat	15 093	16 376
Velat lähipiirille	30	0
Muut velat	1 887	1 263
Johdannaisvelat	45	2
Siirtovelat	2 045	2 020
Yhteensä	19 128	19 661

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat -ryhmään kuuluvien ostovelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja. Johdannaisvelat on arvostettu käypään arvoon vastapuolelta saatujen hintanoteerausten pohjalta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Lyhytaikaiset korkovelat	68	12
Jaksotetut henkilöstökulut	1 811	1 128
Muut erät	165	880
Yhteensä	2 045	2 020

24. ELÄKEVELVOITTEET (1 000 EUR)

Konsernilla on Italiassa IAS 19:n mukaisia muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia. Italian lainsäädännön mukaisesti työsopimuksen päättyessä jokainen työntekijä saa lähtökorvauksen (Trattamento Fine Rapporto TRF), joka maksetaan yrityksen pitämästä rahastosta tai ulkopuolisesta rahastosta. Rahastoihin siirretyt varat on noin 6,9 % henkilön vuosipalkasta ja kerrytetään kuukausittain. Tämä on osuus kirjataan yhtiön henkilöstökuuluihin. Velka kuvastaa kertynyttä vastuuta, joka yhtiöllä on, maksaa lähteville työntekijöille korvausta. Velan määrä on käypä arvo ja siihen tehdään indeksi tarkistus vuosittain. Se perustuu aktuaarilaskelmaan, joka perustuu demografisiin olettamuksiin nykyisistä ja tulevista työntekijöistä ja taloudellisiin olettamuksiin perustuen markkinaodotuksiin.

	2013	2012
Eläkevelvoitteet 1.11.	0	0
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 630	0
Maksetut etuudet	-49	0
Eläkevelvoitteet 31.12.	1 581	0

25. VARAUKSET (1 000 EUR)

	2013	2012
Pitkäaikaiset varaukset		
Muut varaukset 1.11.	0	
Liiketoimintojen yhdistäminen	254	
Käytetyt varaukset	-212	
Muut varaukset tilikauden päättyessä	43	
Lyhytaikaiset varaukset		
Takuuvaraus 1.11.	110	291
Kurssiero	-3	28
Varausten lisäykset	0	96
Käytetyt varaukset	-81	-304
Takuuvaraus tilikauden päättyessä	27	110
Varaus tappiollisesta sopimuksesta 1.11.	692	0
Varausten lisäykset	0	692
Käytetyt varaukset	-692	
Varaus tappiollisesta sopimuksesta tilikauden päättyessä	0	692
Varaukset yhteensä	27	802

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali 24 kuukauden takuu aika. Takuuvaraukseen kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoidut vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Viron tuotannon lopettamisesta johtuen vuokrasopimuksesta kirjattiin tilikaudella 2012 tappiollisen sopimuksen varaus, joka käytettiin tilikaudella 2013.

26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojauminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Pitkäaikaiset eläkelainat ovat kiinteäkorkoisia.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata.

Konsernin liikevaihdosta yli 50 % kertyy kahdelta asiakkaalta. Näiden asiakkaiden myyntisaatavat ovat 3,6 milj.euroa, joista erääntyneitä on 0,5 milj.euroa. Myyntisaamisten ikäjakauma sekä myynti- ja muiden saamisten valuuttajakauma on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 18. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Valuuttakurssiriski

Valuuttariskeillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten aiheuttamia riskejä, jotka voi-

vat vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai konsernin vakavaraisuuteen. Konsernin myynti on pääosin EUR-, RMB- ja USD-määristä. Operatiiviset kulut syntyvät EUR-, USD-, SEK- ja RMB-määrisinä. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti merkitävät kaupalliset valuutta yli- ja alijäämät suojataan. Suojauksessa käytetään valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä ja -optioita sekä valuuttaluottoja. Valuuttajohdannaisten kesto aika on yleensä 1–3 kuukautta. RMB-kurssin 10 %:n suuruinen heikentyminen vaikuttaisi konsernin tulokseen positiivisesti + 2,8 milj.euroa. RMB-kurssin 10 %:n suuruinen vahvistuminen vaikuttaisi konsernin tulokseen negatiivisesti -2,8 milj.euroa. USD-kurssin 10 %:n suuruinen heikentyminen vaikuttaisi konsernin tulokseen negatiivisesti -3,5 milj.euroa. USD-kurssin 10 %:n suuruinen vahvistuminen vaikuttaisi konsernin tulokseen positiivisesti +3,5 milj.euroa.

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Oman pääoman hankintahetken ja tilinpäätöspäivän valuuttakurssista aiheutuva ero merkitään muuntoeroksi konser-

nitilinpäätökseen. Tytäryritysten omia pääomia ei ole suojattu. Valuuttariskien suojaukseen käytettävät instrumentit ja niiden nimellisarvot tilikauden lopussa on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 27. Johdannaissovimusten käyvät arvot.

Korkoriski

Korkoriskejä aiheutuu toisaalta lainasalkkuun ja kassavaroihin kohdistuvista korkotason vaihteluista ja toisaalta siitä, ovatko korolliset velat kiinteä- vai vaihtuvakorkoisia. Korkoriskeä hallitaan lainojen korkojaksojen valinnoilla sekä eri korkojohdannaissinstrumenttien avulla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkosuojaus-

Maksuvalmiusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiö vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakamalla, riittävillä kassavaroilla, osalla myyntisaamisten myynnillä sekä luottolimiiteillä.

Tilikauden lopussa konsernin likvidien varojen määrä oli 9,8 milj. euroa (4,5 milj.

euroa). Konsernin korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli noin 13,1 milj. euroa (2,2 milj. euroa). Yhtiön rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli noin 7,6 milj. euroa 31.12.2013, ja jotka erääntyvät viimeistään 17 kuukauden kuluttua. Tilinpäätöshetkellä luottolimiittejä on käytetty 3,8 milj.euroa. 31.10.2012 luottolimiittejä ei ollut käytössä.

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2013	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6–12 kk	Myöhemmin
Ostovelat	15 121	15 121	15 121	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	8 199	8 417	5 421	2 476	302
Eläkelaina	4 300	4 464	450	450	3 400
Rahoitusleasing-velat	604	642	0	243	399
Johdannaiset, joiden käypä arvo on neg.	45	45	45	0	0

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2012	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6–12 kk	Myöhemmin
Ostovelat	16 376	16 376	16 376	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	0	0	0	0	0
Eläkelaina	2 000	2 133	253	253	1 627
Rahoitusleasing-velat	169	172	0	147	25
Johdannaiset, joiden käypä arvo on neg.	2	2	2	0	0

Luotto- ja muut vastapuoliriskit

Luottoriskien hallinta on ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Luottoriskien hallinnassa toimitaan konsernin luottopolitiikan mukaisesti ja pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksien tekemiseen liittyviä luottoriskejä minimoidaan asettamalla luottorajat vastapuolille sekä tekemällä sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

27. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT (1 000 EUR)

	2013	2012
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa		
Optiosopimukset		
Nimellisarvo	2 030	782
Negatiivinen käypä arvo	45	2

28. MUUT VUOKRASOPIMUKSET (1 000 EUR)

	2013	2012
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	955	705
1–5 vuoden kuluessa	397	480
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	1 352	1 185

Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimitilat, lukuunottamatta Italian toimitiloja. Nykyisten toimitilojen vuokrasopimukset kestävät enimmillään 12/2015 asti. Useimmiten sopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Vuokrasopimukset sisältävät tilavuokria 882 tuhatta euroa (954) ja kalustovuokria 470 tuhatta euroa (231).

29. MUUT SOPIMUKSET

Konsernilla on joitakin merkittäviä asiakassopimuksia, jotka sisältävät alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimusosapuolilla saattaa olla oikeus päättää sopimus, jos määräysvalta konsernissa siirtyy asiakkaan kanssa kilpailevalle taholle.

Yhtiöllä on merkittävä rahoitusopimus, joka sisältää alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimus voidaan päättää, jos määräysvalta siirtyy toiselle yhtiölle.

30. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET (1 000 EUR)

	2013	2012
Muiden puolesta		
Muut vastuusitoumukset	100	100

31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT (1 000 EUR)

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys					
Efore Oyj	Espoo	Suomi			
Emoyritys Efore Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
FI-Systems Oy	Espoo	Suomi	100	100	100
Efore (USA), Inc.	Dallas TX	USA	100	100	100
Efore AB	Tukholma	Ruotsi	100	100	100
Efore (Hongkong) Co., Limited	Kowloon	Kiina	100	100	100
Efore (Suzhou) Automotive Technology	Suzhou	Kiina	100	100	100
Roal Electronics S.p.A	Castelfidardo	Italia	100	100	100
FI-Systems Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd	Suzhou	Kiina	100	100	
Efore AS	Pärnu	Viro	100	100	
Roal Electronics S.p.a:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Roal Tunisia Sarl, Tunisia	Charguia	Tunisia	100	100	
Roal Electronics USA Inc	Pennsylvania	USA	100	100	
Johdon omistusyhtiö					
Efore Management Oy	Espoo	Suomi	0	100	0

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:	2013	2012
Johto		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 398	1 257
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	0
Yhteensä	1 398	1 257
Velat lähipiirille:		
Muu johto	30	0
	30	0
Palkat ja palkkiot, toimitusjohtajat		
Vesa Vähämöittänen	254	275
Hallituksen jäsenten palkkiot		
Casoli Francesco	9	0
Heikkilä Olli	38	33
Järvinen Richard	3	31
Liu Tommy	36	29
Luoma Marko	37	32
Marttila Päivi	12	0
Miettinen Marjo	32	0
Simola Jarmo	2	0
Siponmaa Ari	2	31
Takanen Jarkko	2	0
Vikkula Matti	71	61
	244	217
Muu johto	900	764
sisältää palkkioita	0	0

Efore Management omistaa yhteensä 2 358 242 kappaletta emoyhtiön osaketta. Osakkeista 273 842 kappaletta merkittiin erillisellä omistusyhtiölle suunnatulla annilla 10.1.2012, jossa merkittäväksi tarjottiin yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeen merkintähinta oli 0,84 euroa per osake. Osakkeiden merkintähinta merkittiin emoyhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja omien osakkeiden rahastoon. Eforen johtoryhmän jäsenet omistavat Efore Managementin kautta 4,2 prosenttia emoyhtiön osakkeista.

Efore Management Oy:llä on emoyhtiön myöntämä korollinen 1 356 000 euron suuruinen laina. Lainan korko on 3 % ja laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin viimeistään 30.4.2014. Järjestelmä on voimassa vuoden 2013 loppuun saakka, jolloin järjestelmä on tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestelmää jatketaan vuosi kerrallaan, mikäli Eforen osakkeen pörssikurssi vuoden 2013 ja 2014 on alle keskihinnan, jolla Efore Management hankki omistamansa Eforen osakkeet. Efore Managementin omistamien Eforen osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana. Johtoryhmän jäsenten omistus Efore Managementissa pysyy voimassa järjestelmän purkamiseen saakka.

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä myönnetty muita lainoja kuin Efore Management Oy:n kautta. Konserni ei ole antanut heidän puolestaan muita vakuuksia. Emoyhtiön toimitusjohtajalle ja muulle johdolle ei ole annettu optioita tilikaudella. Muu johto muodostuu henkilöistä, jotka kuuluvat konsernin johtoryhmään.

Hallituksen palkkioita on osittain maksettu osakkeina.

Emoyhtiön tuloslaskelma, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.12–31.12.13 (14 kk)	1.11.11–31.10.12 (12 kk)
LIIEVAIHTO	1	35 074	46 763
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-4 096	3 454
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 423	7 445
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	3	26 318	42 625
Varaston muutos	3	127	-108
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		26 444	42 517
Ulkopuoliset palvelut	3	785	601
		27 229	43 118
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	4	5 044	4 113
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	4	862	803
Muut henkilösivukulut	4	277	233
		6 183	5 149
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	5	404	774
		404	774
Liiketoiminnan muut kulut	6	6 174	5 345
LIIEVOITTO (-TAPPIO)		-6 590	3 276
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista konserniyrityksissä	7	2 760	1 015
Muut korko- ja rahoitustuotot	7	897	1 390
Korkokulut ja muut rahoituskulut	7	-759	-867
		2 898	1 537
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-3 692	4 814
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-3 692	4 814
Tuloverot			
Tuloverot tilikaudelta		-171	-279
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-3 863	4 535

Emoyhtiön tase, 1 000 EUR

VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2013	31.10.2012
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	8	786	214
Aineettomat oikeudet	8	73	192
Muut pitkävaikutteiset menot	8	33	6
		892	412
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	8	225	218
Muut aineelliset hyödykkeet	8	3	5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	8	142	126
		370	349
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9, 10	12 408	1 612
Muut osakkeet ja osuudet	9	6	6
		12 414	1 617
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		41	167
Valmiit tuotteet/tavarat		3 417	7 513
		3 458	7 681
Pitkäaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	11	0	317
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	33 356	33 356
Siirtosaamiset		10	0
		33 366	33 673
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	11	1 913	3 690
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	3 701	2 091
Muut saamiset	11	215	289
Siirtosaamiset	11	416	246
		6 245	6 316
Rahat ja pankkisaamiset		3 224	1 993
VASTAAVAA YHTEENSÄ		59 967	52 041

Emoyhtiön tase, 1 000 EUR

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2013	31.10.2012
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	12	15 000	15 000
Muut rahastot	12	27 425	17 970
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	12	3 429	-1 106
Tilikauden voitto (tappio)	12	-3 863	4 535
		41 991	36 399
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Eläkelainat	13	3 200	1 500
Velat saman konsernin yrityksille	13	3 500	0
		6 700	1 500
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	13	2 000	0
Eläkelainat	13	1 100	500
Saadut ennakot	13	8	0
Ostovelat	13	96	813
Velat saman konsernin yrityksille	13	7 116	12 045
Muut velat	13	158	126
Siirtovelat	13	799	658
		11 277	14 142
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		59 967	52 041

Emoyhtiön rahoituslaskelma, 1 000 EUR

	1.11.2012–31.12.2013	1.11.2011–31.10.2012
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	33 934	59 310
Maksut liiketoiminnan kuluista	-38 798	-59 299
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-4 864	11
Maksetut korot	-108	-94
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 760	1 015
Saadut korot liiketoiminnasta	67	108
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	313	88
Välittömät verot	-33	-206
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-1 865	921
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-905	-88
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1	294
Myönnettyt lainat	0	-180
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-5 820	-1 100
Ostetut osakkeet	0	-4
Investointien rahavirta (B)	-6 724	-1 077
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	5 520	0
Omien osakkeiden hankinta	0	-482
Omien osakkeiden luovutus	0	192
Lyhytaikaisen lainojen nostot	2 000	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 000	0
Pääoman palautus	0	-2 097
Pitkäaikaisten lainojen takaisin maksut	-700	-500
Rahoituksen rahavirta (C)	9 820	-2 887
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)	1 231	-3 044
Rahavarat tilikauden alussa	1 993	5 037
Rahavarat tilikauden lopussa	3 224	1 993

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleistä

Efore Oyj:n, kotipaikka Espoo, tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolain sekä muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Myynnin, ostojen sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Taseen valuuttaposition suojaamiseksi tehdyt johdannaissopimukset on arvostettu käypään arvoon ja näiden arvostustulokset on kirjattu rahoituseriin.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä pois-toilla ja arvonalentumisilla. Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä tehdään suun-

nitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikelokseen.

Arvioitujen taloudellisten pitoajat eri hyödyke-ryhmillä ovat:

Kehittämismenot	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulonodotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa.

Suurimpiin yksittäisiin projekteihin liittyvät tuotekehitysmenot on aktivoitu kehittämismenoina aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoidut tuotekehitysmenot jaksotetaan niille tilikausille, joilla ne myös kerryttävät tuloja.

Muina pitkäaikaisina sijoituksina ja saamisina ilmoitetaan sijoitukset ja saamiset, joiden pitoaika on yli vuoden.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen jälleenhankinta- tai luovutushintaansa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien raaka-aineiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menot tai menetykset, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä ovat mm. takuukustannuksiin liittyvät kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnetty alennukset sekä välilliset verot.

Leasing

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina. Tulevien tilikausien maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa leasingvastuina.

Eläkkeet

Henkilöstön eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkeyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, 1 000 EUR

1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN ASIAKKAIDEN MUKAAN

	2013 (14 kk)	2012 (12 kk)
Suomi	2 878	4 707
Muut EU-maat	30 606	39 553
USA	516	1 145
Muut maat	1 074	1 359
Yhteensä	35 074	46 763

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2013	2012
Tytäryritysten palveluveloitukset	2 267	2 705
Tuotekehitysavustukset	90	119
Muut	66	4 622
Yhteensä	2 423	7 445

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	26 318	42 625
Varaston muutos	127	-108
Yhteensä	26 444	42 517
Ulkopuoliset palvelut	785	601
Materiaalit ja palvelut yhteensä	27 229	43 118

4. HENKILÖSTÖKULUT

	2013	2012
Palkat ja palkkiot	5 044	4 113
Eläkekulut	862	803
Muut henkilösivukulut	277	233
Yhteensä	6 183	5 149
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet	499	492
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt	79	80

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2013	2012
Suunnitelman mukaiset poistot:		
Kehittämismenot	117	459
Aineettomat oikeudet	122	171
Muut pitkävaikutteiset menot	5	29
Koneet ja kalusto	158	113
Muut aineelliset hyödykkeet	2	2
Yhteensä	404	774

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2013	2012
Liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.		
Tilintarkastajien palkkiot KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	25	19
Veroneuvonta	26	55
Muut palvelut	75	7
Yhteensä	126	81

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2013	2012
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2 760	1 015
Yhteensä	2 760	1 015
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	87	73
Muilta	810	1 317
Yhteensä	897	1 390
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-145	-34
Muille	-614	-833
Yhteensä	-759	-867
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 898	1 537
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto	830	745

8. PYSYVÄT VASTAAVAT

	2013	2012
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.11.	9 375	9 396
Lisäykset	816	268
Vähennykset	-127	0
Hankintameno 31.10./31.12.	10 064	9 375
Kertyneet sumupoistot 1.11.	9 161	8 702
Tilikauden poistot	117	459
Kertyneet sumupoistot 31.10./31.12.	9 278	9 161
Tasearvo 31.12.	786	214
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.11.	1 538	1 528
Lisäykset	3	10
Hankintameno 31.10./31.12.	1 541	1 538
Kertyneet sumupoistot 1.11.	1 346	1 175
Tilikauden poistot	122	171
Kertyneet sumupoistot 31.10./31.12.	1 467	1 346
Tasearvo 31.10./31.12.	73	191
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.11.	2 336	2 336
Lisäykset	32	0
Hankintameno 31.10./31.12.	2 368	2 336
Kertyneet sumupoistot 1.11.	2 330	2 301
Tilikauden poistot	5	29
Kertyneet sumupoistot 31.10./31.12.	2 335	2 330
Tasearvo 31.10./31.12.	33	6

	2013	2012
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.11.	6 148	6 087
Lisäykset	164	69
Vähennykset	0	-8
Hankintameno 31.10./31.12.	6 313	6 148
Kertyneet sumupoistot 1.11.	5 930	5 817
Tilikauden poistot	158	113
Kertyneet sumupoistot 31.10./31.12.	6 088	5 930
Tasearvo 31.10./31.12.	225	218
 Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.11.	697	697
Hankintameno 31.10./31.12.	697	697
Kertyneet sumupoistot 1.11.	692	691
Tilikauden poistot	2	2
Kertyneet sumupoistot 31.10./31.12.	695	692
Tasearvo 31.10./31.12.	3	5
 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.11.	126	65
Muutos	16	60
Hankintameno 31.10./31.12.	142	126
Tasearvo 31.10./31.12.	142	126

9. SIJOITUKSET

	2013	2012
Osuudet konserniyrityksissä		
Osakkeet 1.11.	1 612	512
Lisäykset	10 796	1 100
Tasearvo 31.10./31.12.	12 408	1 612
 Muut osakkeet ja osuudet		
Osakkeet 1.11.	6	2
Lisäykset	0	4
Tasearvo 31.10./31.12.	6	6

10. OSAKKEET JA OSUUDET

		2013	2012
		Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
Tytäryhtiöt			
Fi-Systems Oy, Espoo	Suomi	3	3
Efore (USA), Inc., Dallas TX	USA	0	0
Efore AB, Tukholma	Ruotsi	107	107
Efore (Hongkong) Co., Limited, Kowloon	Kiina	1	1
Efore (Suzhou) Automotive Power Technology Co., Ltd., Suzhou	Kiina	1 500	1 500
Roal Electronics S.p.A	Italia	10 796	10 796
		12 408	12 408
Muut osakkeet ja osuudet		6	6

11. SAAMISET

	2013	2012
Pitkäaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Pääomalainat	32 000	32 000
Lainasaamiset	1 356	1 356
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	33 356	33 356

Yhtiöllä on 32 000 000,00 euron pääomalaina FI-Systemsille. Lainan korko on 5 prosenttia. Lainan pääoma ja korko maksetaan Efore Oyj:lle yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkojia huonommalla etuoikeudella. Korko maksetaan vain, kun Fi-Systemsin vapaa oma pääoma ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Jos korkoa ei voida maksaa, siirtyy tällaiselta tilikaudelta kertyvä korko maksettavaksi myöhemmin. Velka on vakuudeton. Lainalle on kertynyt kirjaamatonta korkoa 8 635 833,33 Eur. Korkosaamista ei ole kirjattu taseeseen.

Yhtiöllä on 1 356 000,00 euron laina Efore Management Oy:lle. Lainan korko on 3 %. Laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin viimeistään 30.4.2014. Mikäli järjestelmän voimassaoloaikaa jatketaan vuosi kerrallaan 2013 ja 2014, laina-aikaa voidaan jatkaa vastaavasti. Efore Management Oy:n omistamien Efore osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana.

	2013	2012
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0	317
Siirtosaamiset	10	0
	10	317
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 913	3 690
Muut saamiset	215	289
Siirtosaamiset	416	246
	2 544	4 225
Lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	2 050	789
Korkosaamiset	77	54
Siirtosaamiset	1 574	1 248
	3 701	2 091
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 245	6 316
Siirtosaamiset		
Emoyhtiön siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat erät:		
Henkilöstömenojen jaksotukset	127	36
Tuotekehitysavustus	33	58
Muut erät	265	151
	425	246

12. OMA PÄÄOMA

	2013	2012
Osakepääoma 1.11.	15 000	15 000
Osakepääoma 31.10./31.12.	15 000	15 000
Omat osakkeet 1.11.	-830	-599
Omien osakkeiden hankinta	0	0
Omien osakkeiden luovutus	55	250
Omat osakkeet 31.10./31.12.	-776	-830
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.11.	18 801	20 865
Osakeanti	9 400	-2 097
Omien osakkeiden luovutusvoitto	0	33
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.10./31.12.	28 201	18 801
Voitto edellisiltä tilikaudelta 1.11.	3 429	-1 106
Tilikauden tulos 31.10./31.12.	-3 863	4 535
Oma pääoma yhteensä	41 991	36 399

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

	2013	2012
Voitto edellisiltä tilikaudelta	3 429	-1 106
Tilikauden tulos	-3 863	4 535
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	28 201	18 801
Omat osakkeet	-776	-830
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	26 991	21 399
Emoyhtiön ulkona olevat osakkeet (yksi osakelaji)	2013	2012
	Kpl	Kpl
Osakkeet 1.11.	41 311 104	42 529 648
Omien osakkeiden hankinta	0	-713 668
Omat osakkeet	0	-861 535
Osakeanti	13 243 243	273 842
Omien osakkeiden luovutus	74 791	82 817
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.10./31.12.	54 629 138	41 311 104
Emoyhtiön osakepääoma (yksi osakelaji)	2013	2012
	Kpl	Kpl
Osakkeet	55 772 891	42 529 648

13. VIERAS PÄÄOMA

	2013	2012
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Eläkelaina	3 200	1 500
Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	3 500	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	6 700	1 500
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 000	0
Eläkelaina	1 100	500
Saadut ennakot	8	0
Ostovelat	96	813
Muut velat	158	126
Siirtovelat	799	658
	4 160	2 097
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	6 147	11 197
Muut velat	831	831
Siirtovelat	139	17
	7 116	12 045
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	11 277	14 142
Siirtovelat		
Emoyhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:		
Lomapalkkajaksotus	696	599
Muut henkilöstömenojaksotukset	26	45
Rahoitusmenojen jaksotukset	70	14
Muut erät	7	0
	799	658

14. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

	2013	2012
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Muut vastuusitoumukset	100	100
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	0	627
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	441	386
Myöhemmin maksettavat	633	145
Muut vastuusitoumukset		
Valuuttajohdannaiset		
Optiosopimukset		
Nimellisarvo	0	782
Negatiivinen käypä arvo	0	2

Konsernin tunnusluvut

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	MEUR	82,5	78,1	88,0
– muutos	%	5,6	-11,3	26,3
Liikevoitto/-tappio	MEUR	-5,8	-2,6	4,1
– prosenttia liikevaihdosta	%	-7,0	-3,3	4,6
Tulos ennen veroja	MEUR	-6,1	-3,0	4,5
– prosenttia liikevaihdosta	%	-7,3	-3,9	0,1
Tilikauden voitto/tappio	MEUR	-6,2	-2,3	3,4
– prosenttia liikevaihdosta	%	-7,5	-3,0	3,9
Bruttoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	MEUR	3,6	1,8	4,4
– prosenttia liikevaihdosta	%	4,3	2,4	5,0
Tase				
Pitkäaikaiset varat	MEUR	18,1	8,6	8,2
Vaihto-omaisuus	MEUR	14,6	14,2	13,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	MEUR	15,2	16,0	17,3
Tuloverosaaminen	MEUR	0,8	0,0	0,1
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja rahavarat	MEUR	9,8	4,5	11,2
Osakepääoma	MEUR	15,0	15,0	15,0
Omat osakkeet	MEUR	-2,4	-2,5	-2,1
Muu oma pääoma	MEUR	10,6	8,2	11,2
Pitkäaikaiset velat	MEUR	6,4	1,5	3,3
Lyhytaikaiset velat	MEUR	28,8	21,1	22,5
Taseen loppusumma	MEUR	58,5	43,3	49,9

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-28,1	-10,5	15,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	-17,5	-9,9	17,5
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korolliset nettovelat	MEUR	3,3	-2,3	-3,9
Nettovelkaantumisaste	%	14,3	-11,3	-16,3
Maksuvalmius (Current ratio)		1,4	1,6	1,9
Omavaraisuusaste	%	39,7	47,7	48,3
Muut tunnusluvut				
Henkilöstö keskimäärin		836	888	960
Palkat ja palkkiot	MEUR	18,8	15,9	13,1
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt)	MEUR	7,1	7,0	7,4
– prosenttia liikevaihdesta	%	8,6	8,9	8,5
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoidut)	MEUR	1,9	0,3	0,2
– prosenttia liikevaihdesta	%	2,3	0,4	0,2
Tuotekehitysmenot yhteensä	MEUR	9,0	7,3	7,6
– prosenttia liikevaihdesta	%	10,9	9,4	8,7

Konsernin tunnusluvut

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT		IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	EUR	-0,15	-0,06	0,09
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	-0,15	-0,06	0,09
Osakekohtainen osinko	EUR	0,00*	0,00	0,00
Osinko tuloksesta	%	0,00	0,00	0,00
Efektiiivinen osinkotuotto	%	0,00	0,00	0,00
Pääoman palautus per osake	EUR	0,00	0,05	0,00
Oma pääoma/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,44	0,52	0,60
Tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,63	0,67	0,90
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku		-4,27	-11,49	10,27
Markkina-arvo				
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	32,9	26,1	35,6
Vaihto				
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	8 195	9 976	17 356
Osakevaihto	%	14,7	23,5	43,9
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä				
- keskimäärin	1 000 kpl	41 423	39 284	39 543
- osakkeiden laimennettu määrä 31.10./31.12.	1 000 kpl	41 423	39 284	39 543
- tilikauden päättyessä 31.10./31.12.	1 000 kpl	41 423	39 284	39 543
- ulkona olevien osakkeiden lkm kauden lopussa	1 000 kpl	52 271	38 953	39 584
Osakeantioikaistut osakekurssit				
tilikauden alin	EUR	0,62	0,57	0,69
tilikauden ylin	EUR	0,80	0,94	1,09
tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,63	0,67	0,90
keskikurssi	EUR	0,71	0,72	0,92

* Hallitus kokoontui 12.02.2014 ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot - omien osakkeiden arvo*}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	$\text{Korolliset velat} - \text{kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset} - \text{rahavarat}$	
Nettovelkaantumisaste-%	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim. ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo laimennusvaikutus huomioon otuna}}$	
Tulos/osake (optioilla laimennettu)	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim. ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (laimennettu)}}$	
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet*}}$	
Osinko/tulos-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}}$	x 100
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma - omat osakkeet*}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden lukumäärä}}$	
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{osakeantioikaistu kurssi}$	
Henkilöstö keskimäärin	=	$\frac{\text{Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo}}{\text{ }}$	

Kaikissa osakekohtaisissa tunnusluvuissa on käytetty antioikaistua osakkeiden lukumäärää.

Oma pääoma on emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma.

Tilikauden tulos on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos.

* Yhtiön hallussa on omia osakkeita 31.12.2013.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Eforen osake noteerataan Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä (pienet yhtiöt) tunnuksella EF01V. Pörssierä on yksi kappale. Osakkeiden kokonaismäärä on 55 772 891 kpl. Rekisteröity osakepääoma 31.12.2013 oli 15 000 000,00 euroa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä hallussaan 1 143 753 kappaletta omia osakkeita.

Hallituksen valtuudet

Hallituksen valtuuttaminen päättämään varojen jakamisesta

Varsinainen yhtiökokous 7.2.2013 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan mahdollisesta varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa joko osinkona voittovaroista tai varojenjakona sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Varojenjaon enimmäismäärä on yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojenjakoön liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous 7.2.2013 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus oli voimassa 26.8.2013 saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta. Ylimääräinen yhtiökokous 26.8.2013 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 777 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,9 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten

kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus on voimassa 30.6.2014 saakka. Valtuutus kumoo varsinaisen yhtiökokouksen 7.2.2013 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Varsinainen yhtiökokous 7.2.2013 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 8 500 000 osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeantien ja optioiden sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeannit ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa 30.6.2014 saakka.

Efore Oyj:n hallitus päätti käyttää voimassa olevaa valtuutusta ja luovuttaa yhteensä 74 791 kappaletta yhtiön hallussa

olevia omia osakkeita vuosipalkkioiden maksuna. Osakkeiden kappalemäärä määräytyi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 8.4.2013 ja 18.4.2013 välisen ajan Efore Oyj:n osakkeen päätöskurssien keskimurssin (0,73 euroa) mukaan. Osakkeiden luovutus toteutettiin 20.6.2013. Tämän luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä on 1 143 753 kappaletta.

Eforen hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta luovuttaa osakkeita myyjille kaupassa, jossa yhtiö osti Roal Electronics S.p.A:n koko osakekannan. Kauppahinta on 9,7 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin 60 % käteisellä ja 40 % Eforen osakkeilla. Osakevastikkeiden määrä oli 5 243 243 Eforen osaketta. Osakkeiden hinnaksi sovittiin 0,74 euroa per osake. Osakkeita vastaanotavat myyjät sitoutuivat olemaan myymättä vastikkeena saamia Eforen osakkeita 12 kuukauden aikana kaupan loppuunsaattamisesta lukien.

Ylimääräinen yhtiökokous 26.8.2013 valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Ylimääräinen yhtiökokous päätti, että annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 10 000 000 osaketta. Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään kaikista osakeantien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista.

vuttamista. Osakeannit ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.2.2013 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siltä osin, kuin tuota valtuutusta ei oltu yhtiökokouskutsun päivämäärällä käytetty. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 saakka.

Efore Oyj:n hallitus kokouksessaan 26.9.2013 päätti Efore käyttää voimassa olevaa valtuutusta ja päätti Suomessa yleisölle suunnattavasta osakeannista ("Osakeanti") tarkoituksena yhtiön rahoitusaseman vahvistaminen.

Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi enintään 8 000 000 uutta osaketta 0,69 euron merkintähinnalla. Merkintöjä vastasivat uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 18.10.2013 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä päälistalla yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 21.10.2013 alkaen.

Osakehinnat ja kaupankäynti

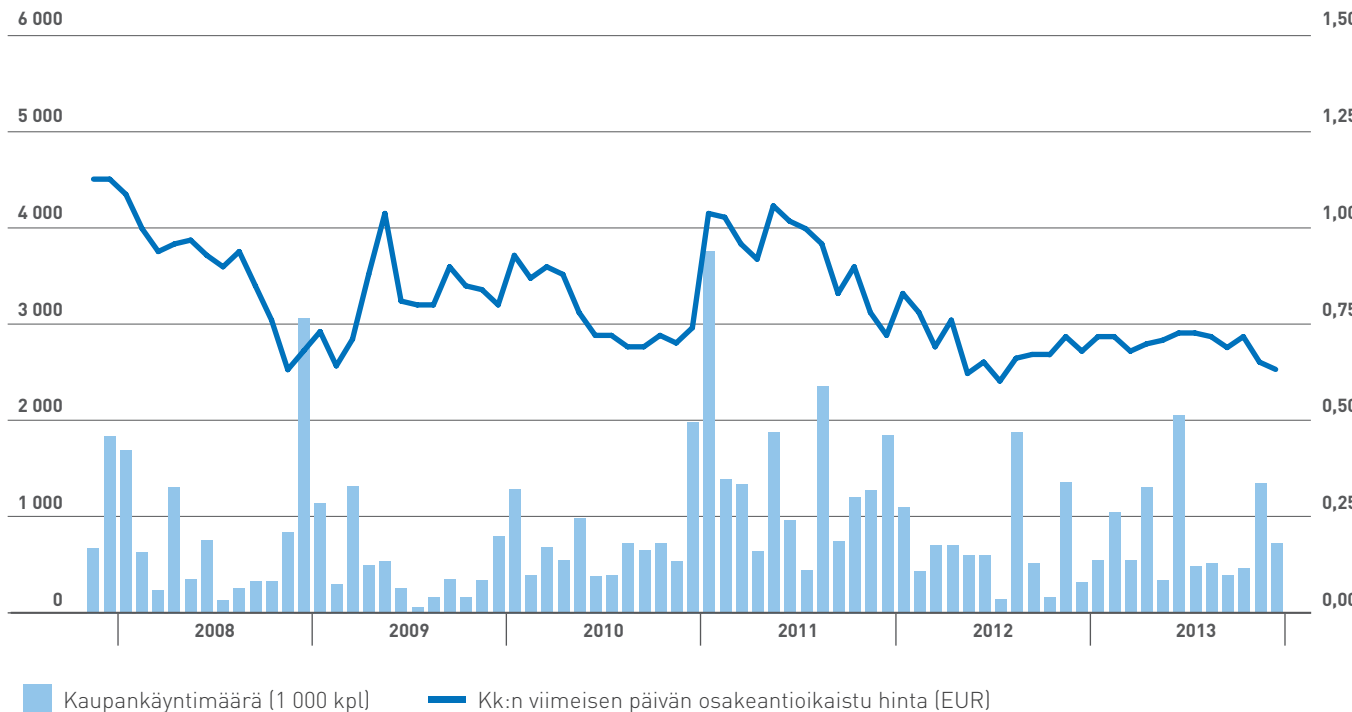
Osakkeen ylin kurssi tilikauden aikana oli 0,80 euroa ja alin kurssi 0,62 euroa. Keskimurssi tilikaudella oli 0,71 euroa ja päästökurssi 0,63 euroa. Osakekannan markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 32,9 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä tilikauden aikana oli 8,2 milj. kappaletta, 14,69 % ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 5,8 milj. euroa.

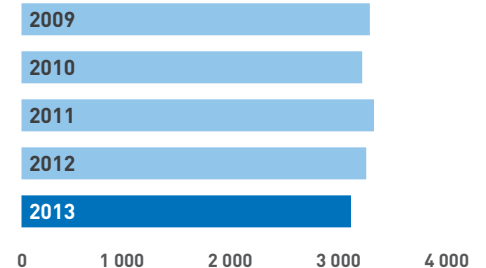
Johdon osakeomistus

Efore Oyj:n hallituksen jäsenten omistus 31.12.2013 oli yhteensä 3 076 120 kappaletta, jonka osuus osakemäärästä ja äänimäärästä on 5,5 %. Toimitusjohtaja ja Efore Oyj:n hallituksen jäsenet eivät omista optio-oikeuksia.

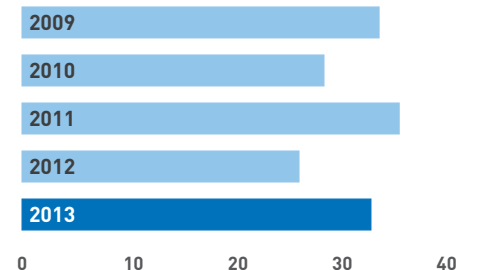
Efore Oyj:n osakehinnat ja -kaupat 2008–2013



Osakkeenomistajien lukumäärä



Osakekannan markkina-arvo (MEUR)



Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET 2004–2013

Osakepääoma 1.11.2003				8 135 104 kpl	13 830 (1 000 EUR)		
Vuosi	Merkintä osake-suhde	Merkintä-/ rekiste- röintiaika	Merkintä- hintä EUR	Uusia osakkeita kpl	Muutos 1 000 EUR	Uusi osake- pääoma 1 000 EUR	Osinko- oikeus
2004	Optioiden perusteella	23.1.2004	7,79	600	1	13 831	2004
2004	Vaihto ja suunnattu anti K-osakkaille, 1K:1,5A	27.2.2004	0,85	529 616	450	14 281	2004
2004	Split 1:1, vastikkeeton	27.2.2004		8 135 704		14 281	2004
2004	Optioiden perusteella	21.4.2004	3,71	2 400	2	14 283	2004
2004	Suunnattu osakeanti	30.4.2004	6,95	3 240 000	2 754	17 037	2004
2004	Optioiden perusteella	22.6.2004	3,71	47 200	40	17 077	2004
2004	Optioiden perusteella	27.8.2004	3,71	11 000	9	17 086	2004
2004	Optioiden perusteella	28.10.2004	3,71	47 400	40	17 127	2004
2004	Optioiden perusteella	2.12.2004	3,71	46 000	39	17 165	2004
2004	Osakkeiden mitätöinti	21.12.2004		-238 400	-203	16 963	
2004	Rahastoanti 1:1	21.12.2004		19 956 624	16 963	33 926	2005
2005	Optioiden perusteella	10.2.2005	1,70	616 400	523	34 450	2005
2010	Osakepääoman alennus	19.7.2010				-19 450	
2010	Suunnattu osakeanti	18.10.2010	0,70	2 000 000	0	0	2010
2013	Suunnattu osakeanti	12.7.2013	0,74	5 243 243	0	0	2013
2013	Osakeanti	18.10.2013	0,69	8 000 000	0	0	2013
Osakepääoma 31.12.2013				55 772 891 kpl	15 000 (1 000 EUR)		
Osakepääoma 31.12.2013				55 772 891 kpl	15 000 (1 000 EUR)		
Omat osakkeet 31.12.2013				1 143 753 kpl			
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2013*				54 629 138 kpl			

*Tämän lisäksi Efore Management Oy omistaa 2 358 242 kpl yhtiön osakkeita

Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMA 31.12.2013

Osakkeita	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
1–100	260	8,40	17 427	0,03
101–500	725	23,41	247 451	0,44
501–1 000	576	18,60	501 432	0,90
1 001–5 000	978	31,58	2 551 454	4,57
5 001–10 000	235	7,59	1 802 910	3,23
10 001–100 000	270	8,72	7 813 804	14,01
100 001–	53	1,71	42 833 788	76,80
Yhteensä	3 097	100,00	55 768 266	99,99
joista hallintarekisteröityjä	9		2 543 232	4,56
Yhteistilillä			4 625	0,01
Erityistileillä			0	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			55 772 891	100,00

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJATYYPEITTÄIN 31.12.2013

	Osakkeet kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
Yritykset	20 668 979	37,06
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7 970 760	14,29
Julkisyhteisöt	1 578 048	2,83
Kotitaloudet	19 262 434	34,54
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	670 451	1,20
Ulkomaat	5 617 594	10,07
Kaikki yhteensä	55 768 266	99,99
joista hallintarekisteröityjä	2 543 232	4,56
Yhteistilillä	4 625	0,01
Erityistileillä	0	0,00
Liikkeeseen laskettu määrä	55 772 891	100,00

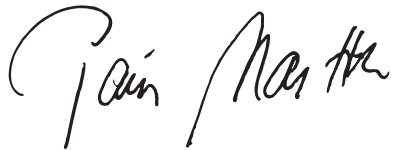
Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKELUETTELOON MERKITYT 20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2013

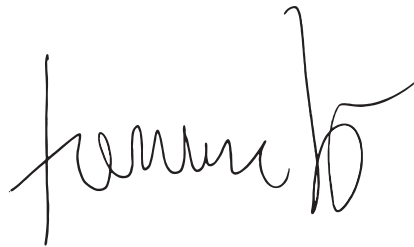
	Osakkeita kpl	Osuus osake- ja äänimääristä %
Sievi Capital Oyj	10 899 992	19,54
EVLI Pankki Oyj	4 765 177	8,54
Efore Management Oy	2 358 242	4,23
Frafi SPA	2 067 428	3,71
Fintrack SPA	2 027 388	3,64
Tammivuori Leena	1 785 117	3,20
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 578 048	2,83
Tammivuori Matti	1 455 000	2,61
Rausanne Oy	1 253 971	2,25
Syrjälä & Co Oy	897 258	1,61
Tammivuori Pirkko	845 784	1,52
Simola Jarmo	701 136	1,26
Maijos Oy	687 653	1,23
Yleinen Työttömyyskassa YTK	649 391	1,16
Heininen Jaakko	504 139	0,90
Adafor Oy	482 800	0,87
Ahomäki Timo	417 141	0,75
T&LP Ltd	401 949	0,72
Heininen Pekka	380 579	0,68
Takanen Jarkko	300 000	0,54
Yhteensä	34 458 193	61,78
Hallintarekisteröidyt		
Nordea Pankki Suomi Oyj	2 310 534	4,14
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1 143 753	2,05

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoossa, helmikuun 12. päivänä 2014



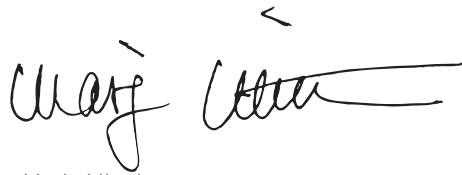
Päivi Marttila
Puheenjohtaja



Francesco Casoli



Olli Heikkilä



Marjo Miettinen



Jarmo Simola



Jarkko Takanen



Vesa Vähämöttönen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Efore Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Efore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2012–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernitaseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan

tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 20. helmikuuta 2014
KPMG OY AB

Lasse Holopainen
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2013

Eforen eri toimielinten velvollisuudet määntyvät Suomen lakien ja yhtiön hallituksen määrittelemien periaatteiden mukaan. Eforen konsernihallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia. Efore noudattaa Nasdaq OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance).

Hallinnointikoodi on saatavissa julkisesti internet-osoitteessa www.cgfinland.fi.

Efore Oy:n hallitus on hyväksynyt toimintakertomuksen julkistettavaksi 12.2.2014 ja se löytyy yhtiön vuosikertomuksesta sekä internet-osoitteesta www.efore.fi.

Hallitus

Hallituksen jäsenten valintamenettely

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yksinkertaisella äänten enemmistöllä tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaaliseurauksen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen kokoonpano

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kymmenen varsinaista jäsentä. Yhtiön toimitus-

johtaja ei ole hallituksen jäsen. Hallituksen kokoonpanossa tulee ottaa huomioon yhtiön toiminnan tarpeet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäsenellä tulee olla riittävä taloudellisten asioiden sekä yhtiön ja sen konsernin liiketoiminta-alan yleinen tuntemus ja tehtävän edellyttämä muu pätevyys sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumaton yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 3.12.2013 valittiin hallituksen jäseniksi Päivi Marttila, Francesco Casoli, Olli Heikkilä, Marjo Miettinen, Jarmo Simola ja Jarkko Takanen. Hallitus valitsi keskuudestaan Päivi Marttilan puheenjohtajaksi.

Hallitukseen kuuluivat tilikauden 2013 aikana myös Matti Vikkula (puheenjohtaja 3.12.2013 saakka), Richard Järvinen (7.2.2013 saakka), Tei-Hu (Tommy) Liu (3.12.2013 saakka), Marko Luoma (3.12.2013 saakka) sekä Ari Siponmaa (7.2.2013 saakka).

Hallituksen kokoonpano

3.12.2013 alkaen:

Päivi Marttila, s. 1961, KTM
Hallituksen jäsen 26.8.2013 lähtien
Hallituksen puheenjohtaja 3.12.2013 lähtien
Midagon Oy, toimitusjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Francesco Casoli, s. 1961
Hallituksen jäsen 26.8.2013 lähtien
Elica S.p.A., hallituksen puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä

Olli Heikkilä, s. 1959, DI
Hallituksen jäsen vuodesta 2011
UPM-Kymmene Oyj, johtaja
Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Marjo Miettinen, s. 1957, Kasvatustieteiden maisteri
Hallituksen jäsen 7.2.2013 lähtien
EM Group Oy, toimitusjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Jarmo Simola, s. 1961, DI
Hallituksen jäsen 3.12.2013 lähtien
FireEx Oy, liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja osakas
Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Jarkko Takanen, s. 1967, Tuotantotalousinsinööri ja laskentatoimen merkonomi
Hallituksen jäsen 3.12.2013 lähtien
Jussi Capital Oy, toimitusjohtaja
Riippumaton yhtiöstä

Hallituksen tehtävät ja vastuut

Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnan periaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on kuvattu työjärjestyksessä, jossa on kerrottu hallituksen kokouksen päätösvaltaisuuden toteutamisesta, kokouspöytäkirjan laatimisesta ja hyväksymisestä

sekä päätettävien asioiden etukäteisvalmistelusta. Hallitus arvioi omia työskentelytapojaan itsearviointina tai ulkopuolisen tahon avustamana säännöllisesti.

Tilikaudella 2013 hallitus piti yhteensä 23 kokousta ja hallituksen jäsenen keskimääräinen osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 96 %.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksen toimintaa avustavat valiokunnat. Hallitus valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajan. Nimitysvaliokunnassa voi olla myös ulkopuolisia jäseniä. Valiokuntien työjärjestyksessä on kuvattu valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä ovat yhtiön taloudellisen raportoinnin läpikäynti, lakien ja normien noudattamisen valvonta. Tämän lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtävänä on seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästään antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä, seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta, arvioida lakisäätöisen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippu-

mattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista yhtiölle sekä valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus. Tarkastusvaliokunnan tehtäviä 16.12.2013 alkaen hoitaa koko hallitus puheenjohtajanaan Päivi Marttila.

Nimitysvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat hallituksen jäseniin ja hallituksen jäsenten palkitsemiseen liittyvien asioiden valmistelu yhtiökokoukselle.

Palkitsemisvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan suorien alaisten ja konsernin muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden palkitsemisasioiden sekä konsernin palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu.

Hallituksen valiokuntien jäsenet tilikaudella 2013

Tilikaudella 2013 hallituksen toimintaa avustivat tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Lisäksi Eforen hallitus päätti nimittää hallituksen ulkopuolisista jäsenistä koostuvan nimitystoimikunnan.

Efore Oyj:n hallitus keskeisiä yhtiön osakkeenomistajia kuultuaan päätti 25.9.2012 perustaa nimitysvaliokunnan sijaan nimitystoimikunnan hallituksen ulkopuolisista henkilöistä. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi valittiin Jari Suominen ja jäseniksi Timo Syrjälä ja Leena Tammivuori. Nimitystoimikunnan toimikausi kesti yhtiön 7.2.2013 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Nimitystoimikunta kokoon-

tui 2 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Hallitus valitsi keskuudestaan 8.2.2013 Olli Heikkilän jatkamaan tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana samoin kuin jäsenet Matti Vikkula ja Marko Luoma. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Vikkula ja jäseniksi Marjo Miettinen ja Tei-Hu (Tommy) Liu. Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikauden 2013 aikana 8 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %. Palkitsemisvaliokunta kokoontui tilikauden 2013 aikana 4 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Efore Oyj:n hallitus perusti 16.12.2013 palkitsemisvaliokunnan ja nimitti keskuudestaan puheenjohtajaksi Päivi Marttilan ja jäseniksi Marjo Miettisen sekä Jarmo Simolan. Yhtiölle ei perustettu muita valiokuntia

Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.6.2010 lähtien toiminut tekniikan lisensiaatti Vesa Vähämöttönen (synt. 1966).

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Sisäisen valvonnan järjestelmät

Hallitus vastaa siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Hallituksen vastuulla on myös varmistaa, että laskenta-toimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta vastaa tarkastusvaliokunta. Talousjohton vastuulla on tiedottaa havainnoista asiankuuluville johdon jäsenille.

Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation ja -periaatteet, toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt, hallinnon osa-alueiden toimintapolitiikat, taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin sekä palkitsemisperiaatteet.

Yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen osastoa vaan sisäinen tarkastustoiminta on osa konsernin taloushallintoa. Paikalliset tilintarkastajat tarkastavat sisäisen valvonnan menettelytapoja tarkastussuunnitelman mukaisesti. Taloushallinnon edustajat suorittavat tiettyjä tarkastustoimintoja tytäryrityskäynneillä. Talousjohto raportoi näistä havainnoista toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle, jotka puolestaan raportoivat hallitukselle.

Konsernissa laaditaan raportointiohjeen mukaisesti kuukausittain kaksi tulosraporttia, toinen sisältää operatiiviset luvut

ja toinen sisältää luvut konsernin tuloslaskelman ja taseen laadintaa varten. Suurimpien tytäryhtiöiden talousjohto on vastuussa yhtiöitä koskevien lukujen oikeellisuudesta ja syöttämisestä raportointijärjestelmään kuukausittain. Näiden pohjalta konsernin talousjohto seuraa tulos- ja kustannushitystä ja arvioi kuukausittain bruttokatetta asiakasryhmittäin sekä epäkuranttius-, luottotappio- ja takuuvarauksien oikeellisuutta. Sidottua pääomaa seurataan myös kuukausittain. Lisäksi neljännesvuosittain arvioidaan tuotekehitysaktivointien määrää projektien tulo-odotuksiin verrattuna. Operatiivisten tulosraporttien pohjalta toimitetaan kuukausiraportti hallituksen jäsenille. Lisäksi vuosineljänneksittäin toimitetaan myös konsernin tuloslaskelma- ja taseraportit hallituksen jäsenille.

Konsernin talousjohto huolehtii keskitetysti tilinpäätösstandardien (IFRS) tulkinnasta ja soveltamisesta. Konsernin rahoitustoiminta ja valuuttariskien suojaus on keskitetty pääkonttoriin Suomeen. Hallituksen tarkastusvaliokunta käy läpi tilinpäätöksen sekä neljännesvuosittain osavuositarkastukset ja erikseen tietyt liiketoiminnan tuloksen kannalta tärkeät erityisalueet kuten varaukset sekä T&K- ja takuukustannukset. Tarkastusvaliokunta raportoi havaintonsa hallitukselle, joka valvoo, että tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytään.

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksesta ja tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Vastuullinen tilintarkastaja valmis-

telee ja esittelee hallitukselle vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman, johon sisältyvät painopistealueet ja jonka tarkastusvaliokunta hyväksyy. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen konsernin tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Lisäksi tilintarkastaja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle (16.12.2013 alkaen hallitukselle).

Riskienhallinta

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Konserni ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

Riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Tätä kautta riskienhallintaprosessi kytkeytyy sisäiseen valvontaan. Konserni ja sen operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatiorakenteen mukaisesti. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käsittelevät riskejä muun operatiivisen toiminnan käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinta otetaan huomioon konsernin laatuja järjestelmissä, jotka sisältävät myös

selviytymissuunnitelmat. Konsernin eri riskeistä ja niiden hallinnasta on laadittu yksityiskohtaisempi lausunto, joka löytyy yhtiön internetsivuilta Sijoittajille-osiosta.

Hallitus 3.12.2013 alkaen



Päivi Marttila

s. 1961, KTM
Hallituksen jäsen 26.8.2013 lähtien
Hallituksen puheenjohtaja 3.12.2013 lähtien

Päätoimi:

Midagon Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Midagon Oy, toimitusjohtaja ja osakas 2012 lähtien
Flextronics-konserni, myyntijohtaja 2005–2011
Plamec Oy, toimitusjohtaja 2002–2005
QPR Software Oyj, perustaja ja johtaja 1991–2001

Keskeiset hallitusjäsenyydet:

Kitron ASA, hallituksen jäsen 2013 lähtien
Aspocomp Group Oyj, hallituksen jäsen 2013 lähtien
Panphonics Oy, hallituksen jäsen 2012 lähtien
Midagon Oy, hallituksen jäsen 2012 lähtien
Scanfil, hallituksen jäsen 2012–2013

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Ei osakeomistusta

Francesco Casoli

s. 1961
Hallituksen jäsen 26.8.2013 lähtien

Päätoimi:

Elica S.p.A., hallituksen puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Elica S.p.A., hallituksen puheenjohtaja 2006 lähtien
Elica S.p.A., toimitusjohtaja 1999–2006
Roal Electronics S.p.A., toimitusjohtaja 2004–2007

Keskeiset hallitusjäsenyydet:

FAN S.r.l., hallituksen puheenjohtaja 2009 lähtien

Riippumaton yhtiöstä
Omistaa 2 027 388 Efore-osaketta

Olli Heikkilä

s. 1959, DI
Hallituksen jäsen vuodesta 2011

Päätoimi:

UPM-Kymmene Oyj, johtaja

Keskeinen työkokemus:

UPM-Kymmene Oyj, johtaja vuodesta 2005
Jaakko Pöyry Consulting, johtava konsultti 2001–2005
Accenture, johtaja 1993–2000
ABB Process Automation, asiakkuus- ja projektinjohtotehtäviä 1987–1993

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Omistaa 35 131 Efore-osaketta

Marjo Miettinen

s. 1957, KM
Hallituksen jäsen 7.2.2013 lähtien

Päätoimi:

EM Group Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

EM Group Oy, toimitusjohtaja 2006 lähtien
Ensto Oy, hallituksen puheenjohtaja 2002–2006
Useita johtotehtäviä Enstossa 1988–2001

Keskeiset hallitusjäsenyydet:

EM Group Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2005
Teleste Oyj, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009
Componenta Oyj, hallituksen jäsen vuodesta 2004
Ensto Oy, hallituksen jäsen vuodesta 1999
Tampereen teknillisen yliopiston säätiö, hallituksen jäsen 2009–2013.

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Omistaa 12 465 Efore-osaketta

Jarmo Simola

s. 1961, DI
Hallituksen jäsen 3.12.2013 lähtien

Päätoimi:

FireEx Oy, liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja osakas

Keskeinen työkokemus:

Teleste Electronics (SIP) Co. Ltd, perustaja ja maajohtaja Kiinassa, 2003–2006
Alfaram Electrics (SIP) Co. Ltd, maajohtaja Kiinassa, 2001–2003
Lisäksi hänellä on aikaisempaa kokemusta johdon konsultoinnista ulkoistamisesta sekä yrityksen perustamisesta Kiinaan.

Keskeiset hallitusjäsenyydet:

FireEx Oy, hallituksen jäsen 2012 lähtien

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Omistaa 701 136 Efore-osaketta

Jarkko Takanen

s. 1967, Tuotantotalous-insinööri ja laskentatoimen merkonomi
Hallituksen jäsen 3.12.2013 lähtien

Päätoimi:

Jussi Capital Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Sievi Capital-konserni, mm. asiakaspalvelu-, tehdas-, laatu- ja ATK-päällikkönä sekä logistiikasta ja hankinnoista vastaavana johtajana 1995–2004.
Scanfil N.V., toimitusjohtaja 2003–2004

Keskeiset hallitusjäsenyydet:

Sievi Capital Oyj, hallituksen jäsen
Scanfil Oyj, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä
Omistaa 300 000 Efore-osaketta

Hallitukseen kuuluivat tilikauden 2013 aikana myös Matti Vikkula (puheenjohtaja 3.12.2013 saakka), Richard Järvinen (7.2.2013 saakka), Tei-Hu (Tommy) Liu (3.12.2013 saakka), Marko Luoma (3.12.2013 saakka) sekä Ari Siponmaa (7.2.2013 saakka).

Osakeomistukset per 31.12.2013.

Johtoryhmä 10.1.2014 alkaen



Vesa Vähämöttönen



Olli Nermes



Alexander Luiga



Alessandro Leopardi



Mikael Malm

Vesa Vähämöttönen

s. 1966, tekn.lis.
Toimitusjohtaja
Johtoryhmän puheenjohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2010

Toiminut aiemmin Lite-On Mobilen (ent. Perlos) palveluksessa, jossa hän toimi vuosina 2006–2010 myynti- ja markkinointijohtajana vastaten yhtiön globaalista myynnistä, markkinoinnista ja asiakas-suhteista. Ennen Lite-On Mobilea Vähämöttönen toimi Flextronics ODM Finland Oy:n Suomen yhtiön toimitusjohtajana ja vuosina 1999–2004 Filtronic Comtekissa mm. Euroopan liiketoiminta-johtajana.

Ei omista Efore-osakkeita*

Olli Nermes

s. 1956, KTM
Talous- ja hallintojohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007

Toiminut aiemmin Evox Rifa Oy:n talous- ja tietohallintojohtajana (2003–2007), varatoimitus-johtajana Intermarketing Oy:ssä (2001–2003) sekä Helvar Oy:n talousjohtajana (1997–2001).

Omistaa 2 000 Eforen osaketta*

Alexander Luiga

s. 1965
Telekommunikaatiosektorin liiketoimintajohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2010

Toiminut aiemmin erilaisissa kansainvälisissä myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä mm. Lite-On Mobilen (ex Perlos 2003–2010), Motecon (2000–2003) ja ABS Pumps Internationalin (1997–2000) palveluksessa.

Ei omista Efore-osakkeita*

Alessandro Leopardi

s. 1968
Teollisuussektorin liiketoimintajohtaja
Yhtiön palveluksessa heinäkuusta 2013 lähtien

Toiminut aiemmin Roal Electronics SpA:n toimitusjohtajana (2006–2013) sekä mm. myyntijohtajana (2000–2005).

Omistaa 229 686 Efore-osaketta

Mikael Malm

s. 1961
Tuotanto- ja hankintajohtaja
Yhtiön palveluksessa heinäkuusta 2013 lähtien

Toiminut aiemmin erilaisissa kansainvälisissä tuotantoon sekä toimitusketjun hallintaan liittyvissä johtotehtävissä mm. Ericssonin, Sanmina SCI:n, Consilium Fire & Gas:n sekä Huawei Technology:n palveluksessa.

Ei omista Efore-osakkeita

Tilikauden 2013 aikana johtoryhmään kuuluivat myös Jukka Pietarinen (22.4.2013 saakka), Panu Kaila (11.7.2013 saakka) ja Markku Kukkonen (10.1.2014 saakka).

* Efore Managment Oy omistaa 2 358 242 Efore-osaketta. Efore Management Oy:n omistavat Vesa Vähämöttönen, Alexander Luiga, Panu Kaila, Markku Kukkonen, Olli Nermes ja Jukka Pietarinen. Toimitusjohtaja omistaa 30,7 % Efore Management Oy:stä.

Osakeomistukset per 31.12.2013.

Efore-konsernin yhteystiedot

Suomi

Pääkonttori

Efore Oyj

PL 260 (Linnoitustie 4B)
02601 Espoo
Puh. (09) 478 466
Faksi (09) 4784 6500
www.efore.fi

Italia

ROAL Electronics S.p.A.

Via Jesina 56/A
60022 - Castelfidardo (AN)
Puh. +39 071 721461
www.roallivingenergy.com

Kiina

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.

Building 21 A&B, No 428 Xinglong Street
Suzhou Industrial Park
Suzhou, China 215126
Puh. +86 512 6767 1500

Efore (Hong Kong) Co. Ltd

Room 702 Hollywood Plaza
610 Nathan Road
Kowloon
Hong Kong
Puh. +86 512 6767 1500

Ruotsi

Efore AB

Månskärsvägen 10B
SE-141 75 Kungens Kurva
Puh. +46 72 949 2199

Tunisia

ROAL Tunisia Sarl

36, Rue 8601 Z.I.
Charguia - 2035 - Tunis
Carthage
Puh. +216 71 770 386

Yhdysvallat

ROAL Electronics USA, Inc.

701 Main Street,
Suite 405
Stroudsburg, PA 18360
Puh. +1 570 421 5750

