



EFORE

VUOSIKERTOMUS 2011

**ENERGY EFFICIENT
POWER SOLUTIONS**

SISÄLTÖ

KONSERNI

Efore lyhyesti	1
Asiakastoimialat	2
Strategia	4
Tilikausi 2011 lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6

LIIKETOIMINTA

Telekommunikaatio	8
Teollisuuselektroniikka	11
Sähköautot	14

VASTUULLISUUS

Taloudellinen vastuu	17
Sosiaalinen vastuu	18
Ympäristövastuu	20

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	23
Konsernin tuloslaskelma	27
Konsernitase	28
Konsernin rahavirtalaskelma	30
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	31
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	32
Emoyhtiön tuloslaskelma	59
Emoyhtiön tase	60
Emoyhtiön rahoituslaskelma	62
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	63
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	64
Konsernin tunnusluvut	70
Tunnuslukujen laskentakaavat	73
Osakkeet ja osakkeenomistajat	74
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	79
Tilintarkastuskertomus	80

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	81
Hallitus	85
Konsernin johtoryhmä	86
Tietoa osakkeenomistajille	87
Yhteystiedot	88

EFORE LYHYESTI

Efore on johtava vaativan elektroniikan tehonsyöttöratkaisu- ja kehittävä ja valmistava yritys. Sen tuotteet takaavat luotettavan ja korkealaatuisen virransyötön kaikissa olosuhteissa. Yhtiö on globaali kumppani telekommunikaatio-, teollisuus-elektroniikka- ja sähköautoalan yrityksille.

Tuotekehityksessään Efore panostaa erityisesti asiakkaidensa elektroniikkalaitteiden sähkökulutuksen minimointiin sekä energiankäytön tehokkuuden ja ympäristöystävällisyyden parantamiseen.

Yhtiön pääkonttori on Suomessa. Sen tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa ja Virossa ja markkinointi- ja tuotekehitysyksiköt Suomessa, Ruotsissa ja Kiinassa.

Lokakuussa 2011 päättyneellä tilikaudella Efore-konsernin liikevaihto oli 88,1 milj. euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 960 henkilöä. Konsernin emoyhtiö Efore Oyj:n osake on listattu Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä.

EFOREN TOIMIPISTEET



ASIAKASTOIMIALAT

TELEKOMMUNIKAATIO



Eforen teholähde takaa matkapuhelinverkon tukiaseman toiminnan.

Tuotteet ja palvelut

Telekommunikaation tehonsyöttöratkaisut, jotka koostuvat mm.

- yksi- ja moniulostulo-AC/DC- ja DC/DC-virransyötöistä
- virranjakoyksiköistä
- kytkentäyksiköistä
- tukiasemaan integroitavista teholahteista

Palvelukokonaisuuteen kuuluu myös asiakkaan suunnittelemien piirilevyjen tai laitteiden kokoonpano.

TEOLLISUUSELEKTRONIIKKA

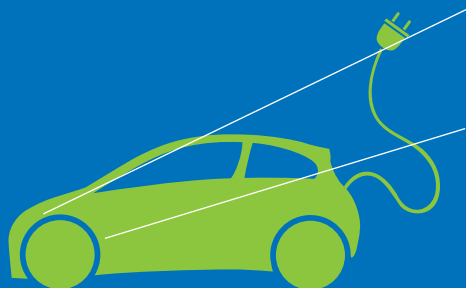


Eforen teholähteitä käytetään esim. teollisuusrobottien ohjauksiin.

Tuotteet ja palvelut

Asiakaskohtaisten teholahteiden ja tehonsyöttökokonaisuuksien suunnittelu ja valmistus teollisuuden erilaisiin käyttökohteisiin kuten sähkönsiirron ja -jakelun valvontaan/ohjaukseen sekä öljyn ja kaasun tuotantoon/jalostukseen. Palvelukokonaisuuteen kuuluu myös asiakkaan suunnittelemien piirilevyjen tai laitteiden kokoonpano.

SÄHKÖAUTOT



DC/DC-muunnin

Laturi

Tuotteet ja palvelut

Sähkö- ja hybridi-autojen latureiden ja DC-DC-muuntimien suunnittelu ja valmistus.

ASIAKASTOIMIALAT

TELEKOMMUNIKAATIO	Vahvuudet - hyvä tunnettuus ja vahvat referenssit - kilpailukykyiset tuotekokonaisuudet - asiakaskohtaisesti räätälöidyt tuotteet	Markkinapotentiaali Langattomien laajakaistaverkkojen kysyntä kasvaa nopeasti. Mobiilidata liikenteen odotetaan lähitulevaisuudessa kaksinkertaistuvan vuosittain. Tämä kehitys tarjoaa erinomaisia kasvumahdollisuuksia, kun investoinnit tietoliikenneverkkojen kapasiteettiin lisääntyvät.	Keskeiset kehitysalueet Korkean hyötysuhteen kustannustehokkaat tehölähdätkäisut tulevaisuuden langattomiin laajakaistaverkkoihin. Hyvä hyötysuhde ja pitkä käyttöikä ulkotila-sovelluksissa ovat tärkeimmät kilpailutekijät.
TEOLLISUUSELEKTRONIIKKA	Vahvuudet - vahva tehölähteiden tuntemus - asiakasovellusten syvä ymmärtäminen - synergia telekommunikaatioratkaisujen kanssa	Markkinapotentiaali Eforen tuotteita käyttävät huipputeknologiaa edustavat, globaalisti toimivat järjestelmä- ja laitetointittajat teollisuuden eri aloilla. Laaja asiakaskunta tarjoaa paljon markkinapotentiaalia.	Keskeiset kehitysalueet Vaativissa teollisissa olosuhteissa luotettavasti toimivat tehölähteet ja tehonsyöttöjärjestelmät. Joustava tuotesuunnittelu on keskeinen edellytys tarpeiltaan hyvin vaihtelevan asiakaskunnan palvelemiseen.
SÄHKÖAUTOT	Vahvuudet - osaaminen vaativasta käyttöympäristöstä - samanlaiset tuotealustat ja moduulit telekommunikaation ja teollisuuden tehoelektroniikan kanssa - asiakaskohtaisesti räätälöidyt tuotteet	Markkinapotentiaali Suuri markkinapotentiaali sähköautojen ja ladattavien hybridiautojen yleistymässä.	Keskeiset kehitysalueet Korkean hyötysuhteen tehölähteet vaativiin autoteollisuuden sovelluksiin. Energiatehokkuuden ansiosta tuotteissa tarvitaan vähemmän jäähdytystä ja näin niistä saadaan kooltaan pienempiä ja joustavasti asennettavia. Autoteollisuuden korkeat laatuvaatimukset edellyttävät tuotteilta erityistä luotettavuutta ja turvallisuutta.

STRATEGIA

Kasvua innovatiivisilla, asiakaskohtaisesti suunnitelluilla tuotteilla

MISSIO

Kehitämme ja toimitamme huippuluokan tehoelektroniikkatuotteita.

VISIO

Visiomme on kasvaa merkittävästi toimittamalla innovatiivisia ja asiakaskohtaisia tehoelektroniikka-tuotteita valituille kohdemarkkinoille.

ARVOT

Asiakaskeskeisyys.
Kannattavuus.
Ammattitaitoinen ja innovatiivinen henkilöstö.
Kasvu.

STRATEGIAN YDINKOHDAT

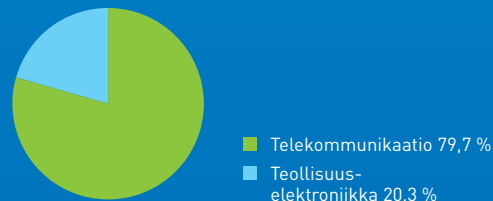
- Keskitymme korkeatasoista suunnittelua vaativiin asiakaskohtaisiin tehoelektroniikkatuotteisiin.
- Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa tuotteiden suunnittelussa ja valmistuksessa.
- Kasvustrategiamme keskittyy markkinoihin, joihin ydinosaamisemme parhaiten soveltuu.
- Kohdemarkkinoitamme ovat telekommunikaation, teollisuuden ja sähköautojen tehoelektroniikka.
- Tuotekehityksessämme panostamme erityisesti asiakkaidemme tuotteiden sähkönkulutuksen optimointiin sekä energiankäytön tehokkuuden ja ympäristöystävällisyyden parantamiseen.

TILIKAUSI 2011 LYHYESTI

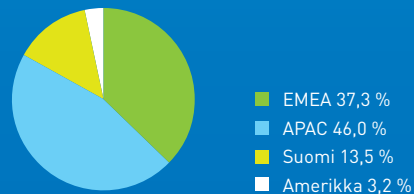
- Liikevaihto kasvoi 26 % ja liiketulos oli 5 % liikevaihdosta.
- Vakavaraisuus ja likviditeetti säilyivät edelleen hyvänä.
- Kohdemarkkinoiksi valittiin telekommunikaation, teollisuuden ja sähköautojen tehoelektroniikka.

- Kiinan Suzhouhun perustettiin sähköautojen tehoelektroniikan liiketoimintaa varten erillinen yhtiö.
- Puolustusvoimat valitsi Eforen järjestelmäkaapin toimittajaksi.
- Suzhoun tehtaan tuotantolaitteinvestoinneilla saavutettiin 30 %:n kapasiteetin lisäys.

Liikevaihto asiakasryhmittäin

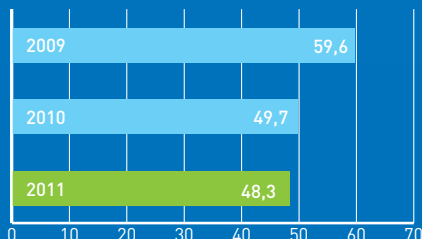


Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

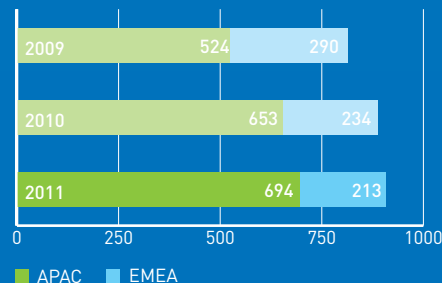


Eforen tuotteiden lopullinen maantieteellinen jakauma poikkeaa yllä kuvatussa, koska asiakkaat jakelevat tuotteita edelleen muille markkinoille logistiikkakeskuksista.

Omavaraisuusaste, %



Henkilöstömäärä maanosittain



APAC: Aasia ja Tyynenmeren maat, EMEA: Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka, Amerikka: Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka

Konsernin tunnusluvut

		2011	2010
Liikevaihto	MEUR	88,1	69,7
Liikevoitto/tappio	MEUR	4,4	0,0
Liikevoitto prosentteina liikevaihdosta	%	5,0	0,0
Tulos ennen veroja	MEUR	4,5	0,1
Tilikauden voitto/tappio	MEUR	3,4	0,1
Oman pääoman tuotto	%	15,5	0,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	17,5	1,1
Liiketoiminnan rahavirta	MEUR	4,3	-1,0
Korollinen nettovelka	MEUR	-3,9	-2,7
Omavaraisuusaste	%	48,3	49,7
Nettovelkaantumisaste	%	-16,3	-13,3
Tulos/osake	EUR	0,09	0,00
Oma pääoma/osake	EUR	0,60	0,50
Osinko/osake	EUR	0,00	0,00
Osakkeen tilinpäätöspäivän kurssi 31.10.	EUR	0,90	0,72
Osakekannan markkina-arvo 31.10.	MEUR	35,6	28,5
Henkilöstö keskimäärin		960	821

UUSI STRATEGIA RIPEÄSTI KÄYTÄNTÖÖN

– SÄHKÖAUTOJEN TEHOELEKTRONIIKKAYHTIÖ TOIMINNASSA KIINASSA

Ensimmäinen kokonainen tilikauteni Eforen johdossa on takana. Voimme katsoa päättyneeseen vuoteen tyytyväisinä, sillä uuden strategiamme toteutus käynnistyi tehokkaasti, liikevaihtomme kasvoi selvästi ja tuloskehityksemme oli myönteistä.

Analysoituamme Eforen vahvuudet ja resurssit sekä markkinasektorien vaatimukset ja kasvunäkymät päivitimme tilikauden alussa strategiaamme. Uudistuksen päätavoitteet olivat kasvupotentiaalimme vahvistaminen ja toimialarakenteemme monipuolistaminen. Valitsimme aiempien kohdemarkkinoidemme, telekommunikaation ja teollisuuden teholähteiden, rinnalle uudeksi kohdemarkkinaksi sähköautojen DC-DC-muuntimet ja laturit. Osaamisemme ja aiemmin kehittämämme tuotealustat ja moduulit soveltuvat hyvin näiden tuotteiden suunnitteluun ja valmistamiseen.

Koska globaali teholähdemarkkina on erittäin suuri ja useisiin sektoreihin jakautunut, meille on ensiarvoisen tärkeää valita ne kohdemarkkinat, joilla voimme kasvaa ja olla asiakkaillemme merkittävä kumppani. Uskomme, että nyt määrittelemämme kohdemarkkinat tarjoavat tähän hyvät mahdollisuudet.

Telekommunikaatiomarkkinat kasvussa

Verkoissa välittyvän tietoliikenteen määrä kasvaa erittäin nopeasti kaikkialla maailmassa. Vuoden 2011 aikana sen arvioidaan kolminkertaistuneen ja jatkavan kasvuaan nykyiseltä tasolta jopa 10-kertaiseksi seuraavan 5 vuoden aikana. Tämä kehitys johtuu ennen kaikkea älypuhelisten yleistymisestä.

Maailmanlaajuisesti noin 10 % puhelimista on tällä hetkellä älypuhelimia, penetraatio vaihtelee paljon alueittain ja operaattoreittain. Mahdollistaessaan helpon mobiilin ostamisen ja maksamisen sekä musiikin, liikkuvan kuvan ja hakupalvelujen käytön älypuhelimet edesauttavat kokonaan uudenlaisten liiketoiminta- ja kulutusmallien syntymistä. Tämä kehitys on vasta alullaan. Ympäristöystävällisinä ja tehokkuutta lisäävinä mobiilipalvelut ovat yhteiskunnalle positiivinen muutosvoima. Eforelle tämä kehitys tarjoaa erinomaisia kasvumahdollisuuksia, kun investoinnit tietoliikenneverkkojen kapasiteettiin lisääntyvät merkittävästi.

Teollisuuselektronikka ja sähköautoliiketoiminta tasapainottavat liiketoimintaportfoliota

Strategiamme mukaisesti rakennamme telekommunikaatioliiketoiminnan rinnalle voimakkaat tukijalat teollisuuselektronikka- ja sähköautoliiketoiminnastamme. Tilikaudella 2011 otimme vakaita askeleita tähän suuntaan.

Teollisuuselektronikassa merkittävä kauppa oli Suomen Puolustusvoimien kanssa tehty sopimus tehonsyöttöjärjestelmien varustettujen järjestelmäkaappien toimittamisesta hallinnon turvallisuusverkkohankkeeseen (TUVE). Hankkeella varmistetaan valtion johtamisen ja turvallisuusviranomaisten



”Investoinnit tietoliikenneverkkojen kapasiteettiin lisääntyvät merkittävästi, kun mobiilipalvelut kasvattavat tietoliikenteen määrää erittäin nopeasti.”

tietoliikenteen suojaus ja käytettävyys kaikissa tilanteissa. Teollisuuden tehoelektroniikan markkinoita kasvattavat lähiuosina mittavat panostukset älykkäiden sähköverkkojen rakentamiseen ja uusiutuvien energialähteiden hyödyntämiseen.

Tammikuussa 2011 perustimme Kiinan Suzhohun uuden yhtiön sähköautojen tehoelektroniikkaliiketoimintaa varten. Tilikauden loppuun mennessä yhtiön toiminta uusissa tiloissa oli saatu alkuun, avainhenkilöt palkattua ja useita tuotekehitysprojekteja käynnistettyä asiakkaiden kanssa.

Sähköautojen volyymimarkkinat etenevät toistaiseksi hitaasti, mutta sähköautojen suunnittelussa tapahtuu paljon. Sähköautojen yleistymistä hidastaa akkujen hinta volyymituotannon puuttuessa. Akkujen hintojen uskotaan laskevan nopeasti niiden kysynnän kasvun mahdollistaessa massa-tuotannon. Kysynnän luomiseen taas tarvitaan alkuvaiheessa valtioiden tukea. Kiinassa, missä etsitään ratkaisuja vakaviin ilmanlaatuongelmiin, valtio on päättänyt mittavista tukitoimista sähköautojen kehittämiselle.

DC-DC-muuntimiamme ja latureitamme käytetään myös ladattavissa hybridi-autoissa, joiden uskomme yleistävän sähköautoja nopeammin. Meille on tärkeää olla mukana Kiinan markkinoilla jo nyt osallistumassa tuotekehitykseen ja luo-

massa yhteistyösuhteita autonvalmistajiin. Näin saamme tuotteemme kehitettäviin autoihin ja pääsemme osalliseksi markkinakasvusta, kun sähköautojen esiinmarssi todenteolla alkaa.

Vahva lähtökohta tuleviin vuosiin

Toimialallamme globaali kilpailu on kovaa ja sekä osaamista että toiminnan tehokkuutta on kehitettävä jatkuvasti. Panostamme voimakkaasti teknologiakehitykseen ja suunnittelukapasiteettiin. Tilikauden päättymisen jälkeen julkistimme suunnitelman siirtää Viron tehtaan tuotanto Kiinaan ja lopettaa Viron tehtaan toiminta tilikauden tilikauden 2012 aikana. Suunnitelmalla tavoitellaan noin 1,6 milj. euron vuotuista kannattavuuden parantumista.

Vahvat kehityspanoksemme ja strategian onnistunut toteuttaminen tuottivat tilikaudella 2011 hyvän tuloksen. Uskon valitsemiemme kohdemarkkinoiden vahvojen kasvutrendien mahdollistavat myönteisen kehityksen jatkumisen.

Kiitän asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja kumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä ja henkilökuntaamme heidän erinomaisesta työpanoksestaan vuonna 2011.

Vesa Vähämöttönen
toimitusjohtaja



Vesa Vähämöttönen





TELEKOMMUNIKAATIO

Efore on johtava langattoman telekommunikaation tehonsyöttöratkaisuiden toimittaja. Langattomien laajakaistaverkkojen kysyntä kasvaa nopeasti, kun niissä liikkuvan datan määrä lisääntyy uusien palvelujen ja entistä kehittyneempien päätelaitteiden, kuten älypuhelimien ja sormitietokoneiden yleistyessä. Mobiilidataliikenteen odotetaan lähitulevaisuudessa kaksinkertaistuvan vuosittain.



RELIABLE POWER SUPPLY IN DEMANDING CONDITIONS

Pidemmällä tähtäimellä mobiilidataliikenteen kasvua vauhdittaa edelleen erilaisten laitteiden liittyminen langattomasti internetiin. On selvää, että kaikki internetistä hyötyvät laitteet kytkeytyvät jatkossa siihen. Esimerkkejä uusista internetpalveluista hyödyntävistä laitteista ovat autot, kodinkoneet, talojen sähkö- ja valvontajärjestelmät ja erilaiset automaattit.

Eforen telekommunikaation tarpeisiin suunnitellut teholähteet soveltuvat vaativiin ympäristöolosuhteisiin, ja niiden hyötysuhde on erinomainen. Yhtiön tehonsyöttöyksiköt mahdollistava mm. langattomien televerkkojen tukiasemien katkeamattoman toiminnan. Eforen tuotteita käyttävät alan johtavat toimijat, kuten Ericsson, Nokia Siemens Networks ja Cassidian.

Pitkäaikaista yhteistyötä

Eforen menestys telekommunikaatiosektorilla perustuu erityisosaamiseen ja pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Eforen palvelut kattavat tehonsyöttöratkaisujen koko elinkaaren tuotekehityksestä ja suunnittelusta aina huolto- ja kunnossapitopalveluihin.

Yhteistyö asiakkaan kanssa on tiivistä jo projektin alkuvaiheessa, jolloin tuotetta määritellään. Suurimman hyödyn asiakas saa, kun Efore on mukana jo konseptisuunnitteluvaiheessa, jolloin se voi auttaa asiakasta spesifikaation laatimisessa ja optimoida teholähteen tekniset vaatimukset käyttökohteeseen kustannustehokkaasti.

Entistä tehokkaampaa tuotantoa Suzhoussa

Efore valmistaa suunnittelemansa tuotteet pääsääntöisesti Suzhoun tehtaassa, Kiinassa. Suuri osa Eforen telekommunikaatiosektorin asiakkaista on siirtänyt toimintojaan Aasiaan, joten Suzhoun tehdas sijaitsee optimaalisesti lähellä asiakkaita. Myös elektroniikkakomponenttien valmistuksen maantieteellinen painopiste on Aasiassa, joten Eforen materiaalikanavat ovat lähellä tuotantoa.

Tilikaudella 2011 Suzhoun tehtaassa tuotantokapasiteettia nostettiin noin 30 % investoimalla uusiin tuotantolaitteisiin, mikä mahdollistaa entistä joustavamman ja nopeamman tuotannon.

Aktiivista tutkimus- ja kehitysyhteistyötä

Oman tuote- ja teknologiakehitystyön lisäksi Efore tekee yhteistyötä tutkimuslaitosten, yliopistojen ja asiakkaiden kanssa. Yhteistyö on monipuolista ja toteutuu mm. erilaisina kumppanuushankkeina. Tilikauden 2011 aikana Efore osallistui mm. Tekesin rahoittamaan Eurooppalaisen yhteistyöverkosto EUREKA:n OPERA-Net -tutkimushankkeeseen, joka keskittyy tehonkulutuksen optimointiin seuraavan sukupolven langattomissa laajakaistaverkoissa. Hankkeessa oli Eforen lisäksi mukana johtavia telekommunikaatioalan yrityksiä, kuten Nokia Siemens Networks ja France Telecom.

Tekesin rahoittamassa suomalais-kiinalaisessa yhteistyöprojektissa, ECEWA:ssa, puolestaan kehitetään uusia kustan-

nus- ja energiatehokkaita ratkaisuja tulevaisuuden laajakaistaverkkoihin. Eforen lisäksi projektissa ovat mukana Ericsson, ECE (European Communications Engineering Ltd), Aalto-yliopisto ja Tampereen teknillinen yliopisto.

Lisäksi Efore on aktiivisesti mukana Eurooppalaisessa teholähdevalmistajien yhdistyksessä, EPSMAssa (European Power Supply Manufacturers Association), jonka tarkoituksena on mm. vaikuttaa alan standardisointiin.

Uutta teknologiaa kasvaville markkinoille

Eforen telekommunikaatiotuotteiden kysyntä oli vahva koko tilikauden. Älypuhelinien suosion kasvun aiheuttama mobiilidatan lisääntyminen luo tarvetta kasvattaa verkkojen kapasiteettia.

Mobiilidatan voimakas kasvu luo positiivisen näkymän Eforen päämarkkina-alueelle. WCDMA/HSPA (3G) ja LTE (4G) -teknologiat ovat avainasemassa mobiilidataliikenteen kasvussa, ja Eforen telekommunikaatiosektorin päätuotteet on suunniteltu juuri näihin teknologioihin soveltuviksi.



EFORE PANOSTAA ENERGIATEHOKKUUTEEN

Efore oli mukana eurooppalaisen yhteistyöverkosto EUREKA:n OPERA-Net -tutkimushankkeessa, joka keskittyy tehonkulutuksen optimointiin seuraavan sukupolven langattomissa laajakaistaverkoissa. Eforen osuus liittyi tukiasemien tehonsyöttöjärjestelmien energiatehokkuuden parantamiseen. Hankkeeseen osallistuneiden yritysten ja tutkimuslaitosten toimintakenttä kattaa koko langattomien laajakaistaverkkojen arvoketjun komponenttisuunnittelusta laitteiden kehittämiseen ja käyttöönottoon sekä verkkojen operointiin.



Paikallista palvelua globaaleille asiakkaille

Thomas Sahlström, pääsuunnittelija, Ruotsi

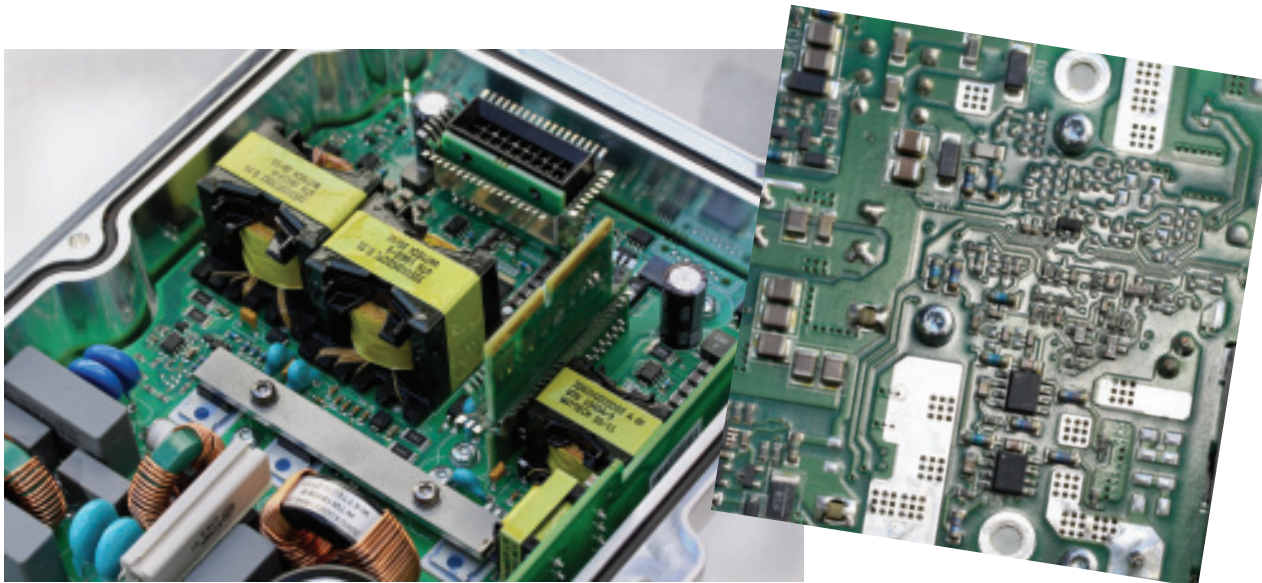
Me Eforen Ruotsin-yksikössä palvelemme pääasiassa suuria globaalisti toimivia ruotsalaisia asiakkaita paikallisesti. Asiakkaamme arvostavat sitä, että olemme heitä lähellä – monellakin tavalla. Maantieteellinen läheisyys ja yhteinen kieli ovat itsestään selviä etuja, mutta hyötyä on myös siitä, että useat työntekijämme ovat aiemmin olleet nykyisten asiakkaidemme palveluksessa. Kaikki nämä tekijät tehostavat yhteistyötämme asiakkaiden kanssa.

Aloitin Eforella vuonna 2007 elektroniikkasuunnittelijana ja olen edelleen samoissa työtehtävissä. Enimmäkseen olen toiminut pääsuunnittelijana erilaisissa tuotekehitysprojekteissa. Vuonna 2011 olen osallistunut useisiin projekteihin, joissa olemme esimerkiksi kehittäneet tuotteita asiakkaiden tuki-

asemiin ja muihin järjestelmiin. Projektimme ovat tyypillisesti erittäin kansainvälisiä; niihin osallistuu kiinalaisia, suomalaisia ja ruotsalaisia. Yhteistyö sujuu hyvin ja paranee projekti projektilta. Tällä hetkellä toimin pääsuunnittelijana projektissa, jossa kehitetään uutta, tulevaisuuden tuotteissa käytettävää teknologia-alustaa. Tavanomaisen projektityön lisäksi olemme myös osallistuneet sarjatuotannon tuottavuuden parantamiseen ja tarjousspesifikaatioiden määrittelyyn.

Tällä hetkellä meitä eforelaisia on Ruotsissa kymmenen. On hienoa, että liiketoimintamme on kasvanut tänä vuonna, ja uskomme, että Efore pystyy tulevaisuudessa palvelemaan ruotsalaisia asiakkaitaan vieläkin paremmin.

”Asiakkaamme arvostavat sitä, että olemme heitä lähellä – monellakin tavalla.”



Kuvassa Eforen kehittämä matkapuhelinverkon tukiasemaan tarkoitettu teholaähde. Esimerkiksi ulkotilasovelluksissa teholahteen on oltava mekaanisesti tiivis ja kestävä suuria lämpötilavaihteluita.



TEOLLISUUSELEKTRONIIKKA



Efore suunnittelee ja valmistaa asiakaskohtaisia teholähteitä ja tehonsyöttöjärjestelmiä teollisuuden eri käyttökohteisiin. Joustavuus, nopeus, korkea laatu ja toimitusvarmuus ovat avainasioita yhtiön palveluiden tuottamisessa. Vahva teholähteiden tuntemus ja asiakasovellusten syvä ymmärtäminen takaavat, että Eforen ratkaisut vastaavat täsmälleen asiakkaiden tarpeita.



UNINTERRUPTED OPERATIONS FOR INDUSTRIAL REQUIREMENTS

Eforen tuotteita käyttävät maailman huipputeknologiaa edustavat, globaalisti toimivat järjestelmä- ja laitetuottajat teollisuuden eri aloilla. Teholähteiden tärkeimpiä ominaisuuksia ovat varmatoimisuus ja pitkä elinikä, joten ne vaativat suunnittelijoilta huippuluokan ammattitaitoa. Eforen tehonsyöttöratkaisut takaavat luotettavan ja korkealaatuisen sähkönsaannin.

Yli 35 vuoden kokemuksellaan ja monipuolisella toimiala-osaamisellaan Efore on saavuttanut kattavan asiakaskunnan, johon kuuluu johtavia kansainvälisiä yrityksiä, kuten ABB ja Wärtsilä. Asiakasyritykset käyttävät Eforen tuotteita tyypillisesti esimerkiksi teollisuusrobottien ohjauksissa sekä sähkönsiirron ja -jakelun valvonnassa ja ohjauksessa.

Vahvaa integraatio-osaamista

Eforen suunnittelemat OPUS-tasasuunninjärjestelmät edustavat yhtiön teollisuuspuolen integraatio-osaamista parhaimmillaan. Tasasuunninjärjestelmät on suunniteltu erityisesti akkuvarmennettuun tehonsyöttöön, ja niitä käytetään erilaisissa teollisuuden prosessien ohjaus- ja automaatiojärjestelmissä sekä tietoliikenneverkkojen ja tietojenkäsittelykeskusten laiteasemilla. Vakioratkaisujen lisäksi saatavilla on asiakaskohtaisia järjestelmiä. Eforen tuotetarjonta sisältää myös mm. tasasuuntaajia, inverttereitä ja valvontayksiköitä, joita voidaan käyttää asiakkaiden omissa tasasuunninjärjestelmissä.

Esimerkki Eforen luotettavasta integraatio-osaamisesta ovat Suomen valtionhallinnon turvallisuusverkkohankkeeseen

(TUVE) vuonna 2011 aloitetut toimitukset, jotka koostuvat tehonsyöttöjärjestelmin varustetuista, elektromagneettisesti suojatuista järjestelmäkaapeista. TUVE-hankkeen tarkoitus on varmistaa valtion johtamisen ja turvallisuusviranomaisten tietoliikenteen suojaus ja käytettävyyks kaikissa tilanteissa.

Valmistusta lähellä asiakasta

Eforen tehtaat sijaitsevat Virossa ja Kiinassa. Kummatkin tuotantolaitokset täyttävät Eforen asiakkaiden tiukat laatuvaatimukset, ja niille on myönnetty ISO 9001:2000 -sertifikaatti. Läheinen yhteistyö asiakkaiden kanssa, esimerkiksi auditointien muodossa, on kehittänyt Eforen tuotantoprosessit vastaamaan maailmanluokan vaatimuksia.

Eforen tuotantolaitosten yhteydessä toimivat materiaalihankintaorganisaatiot huolehtivat komponenttien hankinnasta sekä logistiikasta teollisuuden käyttökohteisiin toimitettaviin laitteisiin. Sekä Euroopassa että Aasiassa sijaitsevat hankintatoiminnot mahdollistavat komponenttien ja tuotteiden mahdollisimman tehokkaan ja ympäristöystävällisen kuljetuksen minimoiden samalla kokonaiskustannukset.

Eforen teholähteratkaisujen valmistus perustuu standardoituihin komponentteihin ja moduuleihin, jotka ovat yhtiön joustavan tuotannon perusta. Tuotantokapasiteettia voidaan kasvattaa kysynnän kasvun mukaan nopeasti ja kohtuukustannuksin. Kannattavuutensa ja teollisuussektorinsa kilpailukykyä parantamiseksi Efore suunnittelee tuotantonsa siirtämistä

Kiinan tehtaalte ja Viron tehtaan toiminnan lopettamista tilikauden 2012 aikana.

Teollisuuspuolella Eforen palvelukokonaisuuteen kuuluu myös asiakkaiden suunnittelemien piirilevyjen tai laitteiden kokoonpanoa.

Älykäs sähköverkko tarvitsee tehoelektroniikkaa

Teollisuuden tarvitseman tehoelektroniikan markkinat kasvavat maltillisesti, mutta vakaasti. Suurinta kasvu on lähivuosina uusiutuvien energialähteiden ja älykkäiden sähköverkkojen tarvitsemassa tehoelektroniikassa. Useiden tutkimusten mukaan panostukset älykkäiden sähköverkkojen rakentamiseen ovat seuraavien kymmenen vuoden aikana satoja miljardeja euroja pelkästään EU-alueella. EU:takin suurempia, miljardiluokan investointeja älyverkkoihin on suunnitteilla Kiinassa, Yhdysvalloissa, Japanissa ja Koreassa.

Myös panostukset uusiutuviin energialähteisiin, esimerkiksi tuuli- ja aurinkovoimaan kasvavat globaalisti kymmeniä prosentteja joka vuosi. Erityisesti Saksan päätös luopua ydinsähkön käytöstä edellyttää merkittäviä panostuksia uusiutuvien energialähteiden käyttöönottoon.



EFORE PANOSTAA ENERGIATEHOKKUUTEEN

Älykkäät sähköverkot mahdollistavat tulevaisuudessa kaksisuuntaisen sähkön kulun. Myös reaaliaikainen sähkökulutuksen seuranta ja sähköntuotantokapasiteetin optimointi kulu- tushuippuja tasaamalla ja energiaa varastoimalla tulevat mahdollisiksi. Älykkäät sähköverkot edistävät uusiutuvien energialähteiden käyttöönottoa, lisäävät energiatehokkuutta ja pienentävät sähköhävii- töä. Niihin liittyvä tehoelektroniikka onkin yksi teollisuuden tarvitseman tehoelektroniikan markkinoiden nopeimmin kasvavista alueista. Eforen tuotteita käytetään älykkäissä sähköverkoissa esimerkiksi sähkönsiirron ja -jakelun valvonnassa ja ohjauksessa.



Jatkuva kehittäminen tuonut hyviä tuloksia

Timo Sonninen, johtaja, Suzhoun tehdas, Kiina



“Tehtaamme vahvuudet ovat ehdottomasti nopea toimituskyky, reagointinopeus ja joustavuus, jossa henkilökunnan rooli korostuu.”

Eforen suunnittelema OPUS C -tuoteperhe on suunniteltu vaativiin teollisuuden käyttökohteisiin. OPUS-tuotteiden kehitystyössä Efore on kiinnittänyt huomiota erityisesti laitteiden toiminnan luotettavuuteen ja ympäristöystävällisyyteen.

Suzhoun tuotantolaitos tarjoaa laadukkaita ja joustavia palveluita telekommunikaatio- ja teollisuuselektronikkatuotteiden valmistuksessa. Myös huolto- ja varaosapalvelu on yksi tärkeistä vastuualueistamme. Tarjoamme näitä palveluita kaikille Eforen asiakkaille.

Tulin Suzhouhون tehtaanjohtajaksi kesällä 2006 reilut viisi vuotta sitten. Toimintamme on kasvanut voimakkaasti näiden vuosien aikana, ja yksi merkittävä laajennustoimenpide oli vuoden 2007 keväällä avattu nykyinen yli 10 000 m²:n tehdaskiinteistö. Vuoden 2011 aikana Efore toteutti Suzhoun tehtaan tuotantokapasiteetin nostamiseksi 1,7 milj. euron investointiohjelman, jolla saavutettiin 30 %:n kapasiteetin lisäys. Investoinneilla ja merkittävällä tuottavuuden parantamisella tuotantokapasiteettimme on kasvanut tänä aikana noin nelinkertaiseksi.

Tehtaamme vahvuudet ovat ehdottomasti nopea toimituskyky, reagointinopeus ja joustavuus, jossa henkilökunnan rooli korostuu. Kiinalainen henkilöstö on ennen kaikkea innostunut, yhteisiin tavoitteisiin sitoutunut ja erittäin kiinnostunut

jatkuvaan sekä itsensä että työmenetelmiemme ja prosessiemme kehittämiseen. Toimintamme päämittarien tulokset ovatkin kehittyneet positiiviseen suuntaan niin laaduntuotto-kyvyn, toimitusvarmuuden, tuottavuuden kuin vaihto-omaisuuden hallinnankin osalta.

Tehtaan johtamisen kannalta on hyvä, että valmistamme tasaisesti tarvittavia teollisuuselektronikan tuotteita voimakkaasti kausivaihtelevien telekommunikaatiotuotteiden rinnalla. Eri toimialojen ansiosta kapasiteetin ohjaaminen ja säättäminen tasapainottuvat. Panostusten sähköautotuotteiden tuotekehitykseen odotetaan jatkossa tuovan kolmannen strategisen asiakastoimialan edellä mainittujen rinnalle.

Asiakaspalautteet Suzhoun tehtaan toiminnasta ovat erittäin positiivisia; olemme luotettava toimittaja. Asiakkaiden odotusten ja vaatimusten täyttäminen vaatii paljon osaamista kaikissa toiminnoissa. Luottamus on ansaittava päivittäin. Olemme onnistuneet tässä ja teemme joka päivä kaikkamme täyttääksemme odotukset jatkossakin.





SÄHKÖAUTOJEN LATAUSLAITTEET JA DC/DC-MUUNTIMET

Tilikauden 2011 alussa Efore uudisti strategiaansa valitsemalla kohdemarkkinoikseen telekommunikaation ja teollisuuden teholähteen rinnalle sähköautojen tehoelektroniikan.

Laajentuminen sähköautoteollisuuteen täydentää erinomaisesti Eforen tuotetarjontaa, koska samaa teknologiaa ja ydinosamisa-lu-eita voidaan hyödyntää kaikissa kohdemarkkinoissa. Eforen korkean hyötysuhteen laturit ja DC/DC-muuntimet soveltuvat erinomaisti sähköautoihin ja ladattaviin hybridi-autoihin.



ENERGY THAT DRIVES YOU

Autoteollisuus murrosvaiheessa

Autoteknologia on maailmanlaajuisesti merkittävässä murrosvaiheessa autoteollisuuden siirtyessä kohti vihreämpää teknologiaa. Perinteisten polttomoottoritekniikalla varustettujen ajoneuvojen rinnalle on tulossa uusiutuvia energiamuotoja hyödyntäviä ajoneuvoja, joista esimerkkejä ovat mm. ladattavat hybridi- ja sähköautot. Monet ajoneuvovalmistajat ovat jo esitelleet omat hybridi- ja sähköautoratkaisunsa.

Myös kuluttajien odotukset ja tarpeet asettavat haasteita autoteollisuudelle. Teknisiltä ominaisuuksiltaan sähköautot eivät vielä vastaa polttomoottoreihin tottuneiden kuluttajien odotuksia, joten alan toimijoiden on kyettävä joustavuuteen tuotteiden ja liiketoiminnan suunnittelussa.

Ladattavissa hybridi- ja sähköautoissa käytettävä korkeatehoinen ja -jännitteinen sähköelektroniikka ja akusto ovat osin uusia myös perinteisille autonvalmistajille. Eforen palvelukonsepti ja asiantuntemus mahdollistavat tiiviin yhteistyön asiakkaan kanssa jo tuotteen suunnitteluvaiheessa. Läheinen yhteistyö tehoelektroniikan asiantuntijan kanssa mahdollistaa lisäarvon tuottamisen asiakkaalle, jolloin lopputuotteen energiakäyttö ja kokonaiskustannukset saadaan optimoitua ympäristöystävällisyyttä unohtamatta.

Fokus Kiinan sähköautomarkkinoissa

Maailman suurimmaksi automarkkinaksi hiljattain kasvaneella Kiinalla on kaikki mahdollisuudet kasvaa myös maailman suurimmaksi sähköautomarkkinaksi. Yhtenä syynä lisääntyneeseen kysyntään pidetään Kiinan madaltamaa pienten autojen veroa, jonka ansiosta ympäristöystävällisille, pienille autoille riittää ostajia. Uusia ratkaisuja tarvitaan Kiinassa nopeasti niin ilman saasteiden kuin polttoaineen kulutuksenkin kurissa pitämiseksi. Kiinan keskushallinto on linjannut tukevan uusia uusiutuvia energialähteitä hyödyntävää ajoneuvoteollisuutta 15 miljardilla USD:lla ja asettanut tavoitteen saada liikenteeseen miljoona sähköautoa vuoteen 2015 ja peräti 5 miljoonaa vuoteen 2020 mennessä. Ladattavat pienemmät ajoneuvot, kuten sähköskootterit, ovat jo arkipäivää Kiinassa.

Tilikauden 2011 alussa Efore perusti uuden yhtiön Kiinaan sähköautojen tehoelektroniikan liiketoimintaa varten. Eforella on jo ennestään hyvä jalansija Aasian kasvavilla markkinoilla, mutta erillinen yhtiö mahdollistaa sähköautoliiketoiminnan kehittämisen tulevaisuudessa vielä laajemmin.

Panostusta tulevaisuuteen

Sähköautomarkkinat ovat vielä kehitysvaiheessa, mikä mahdollistaa monen uuden toimijan, kuten Eforen mukaantulon

alalle. Eforella on kehitteillä useita uusia tuoteversioita asiakastestauksia varten.

Vuoteen 2020 mennessä sähköautojen lukumäärän ennustetaan nousevan maailmanlaajuisesti 10 miljoonaan. Toisaalta sähköautojen yleistymiseen ja lataukseen liittyy vielä avoimia kysymyksiä. Sähköautojen tulevaisuuteen vaikuttavat ratkaisevasti akkuteknologian ja akkujen hinnan kehitys. Sähköautojen yleistyminen edellyttää myös kattavaa latausverkostoa. Lisäksi sähköautojen verotus ja fossiilisten polttoaineiden hinnat vaikuttavat markkinoiden kehitykseen.

Tilikauden 2011 aikana Efore aloitti yhteistyön useiden kiinalaisten autonvalmistajien sekä autoteollisuuden komponenttitoimittajien kanssa. Läheinen yhteistyö sekä meneillään olevat pilottihankkeet autoteollisuuden toimijoiden kanssa mahdollistavat mukanaolon kehityksen eturintamassa, kun sähköautojen todellinen läpimurto tapahtuu.



EFORE PANOSTAA ENERGIATEHOKKUUTEEN

Eforen osaaminen korkean energiatehokkuuden tehölähderatkaisuissa soveltuu erinomaisesti sähköautoissa käytettävien komponenttien teho- ja jännitealueisiin. Autoteollisuuden korkeat vaatimukset mm. tärinän- ja kosteudenkestoon liittyen vastaavat hyvin pitkälti telekommunikatioteollisuuden vastaavia vaatimuksia, joista Eforella on yli 30 vuoden kokemus. Efore on valittu tehoelektroniikkatoimittajaksi erään kiinalaisen autonvalmistajan kahteen sähköautomalliin, joiden tuotannon arvioidaan alkavan aikaisintaan 2013.



Uutta liiketoimintaa rakentamassa Kiinassa

Bruce Zhang, myyntijohtaja, Efore (Suzhou) Automotive Technology

Tulin töihin Eforelle vuoden 2011 alussa pian sen jälkeen, kun Efore oli päättänyt perustaa Kiinaan sähköautojen tehoelektroniikkaan keskittyvän yhtiön. Efore oli jo aiemminkin vahvasti läsnä Kiinan markkinoilla Suzhoussa, Pekingissä ja Shenzenissä sijaitsevien toimintojen kautta, joten uuden liiketoiminnan aloittamiselle oli hyvät edellytykset. Sähköautojen tehoelektroniikka on kuitenkin aivan uusi aluevalta Eforelle Kiinassa, jossa ala on vasta ottamassa ensiaskeleitaan. Työskentelin aiemmin kansainvälisen autoteollisuuden palveluksessa, joten tunnen Kiinan markkinat ja kiinalaiset asiakkaat hyvin. Eforelle minut palkattiin perustamaan sähköautoliiketoimintaan keskittyvää myyntiorganisaatiota ja hallinnoimaan uuden toimialan asiakassuhteita.

Tilikauden 2011 aikana Suzhou International Science Parkissa sijaitsevat uuden yhtiön tuotekehitystilat on saatu valmiiksi ja avainhenkilöstö palkattua, ja parhaillaan kehitämme aktiivisesti uusia tuoteversioita asiakastestaukseen. Olen keskittynyt rakentamaan suhteita keskeisiin asiakkaisiimme, mikä on merkinnyt myös aika lailla matkustamista. Efore on

mielestäni erittäin hyvä työnantaja, jolla on toimiva organisaatio ja joka pitää erinomaista huolta henkilöstöstään – aivan kuten pohjoismaiselta yritykseltä odotinkin.

Sähköautojen tulevaisuus Kiinassa näyttää erittäin lupaavalta. Kiina on jo tällä hetkellä maailman suurin autoteollisuuden markkina-alue, ja saasteongelmien ratkaisemiseksi tarvitaan kipeästi uusia innovaatioita. Kiinan valtio on asettanut tavoitteekseen kasvattaa uusiutuvia energianlähteitä käyttävien ajoneuvojen määrää nopeasti ja on ryhtynyt toimiin toimenpiteisiin tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Päämääränä on, että maamme teillä on kymmenen vuoden kuluttua useita miljoonia sähkö- tai hybridiajoneuvoja. Myös kiinalaiset ajoneuvovalmistajat panostavat voimakkaasti sähköautojen kehittämiseen.

Kiinalaiset asiakkaat arvostavat Eforen pitkää kokemusta, vahvaa teknologista asiantuntemusta ja vankkoja tuotekehityksresursseja kuten myös sen rehtiyyttä ja luotettavuutta liikekumppanina.

”Sähköautojen tulevaisuus Kiinassa näyttää erittäin lupaavalta.”



Laturi = lataa sähkö-auton akun sähköverkosta

DC/DC-muunnin = muuntaa akun jännitteen sopivaksi perinteiselle autoissa käytettävälle elektroniikalle

ARVOT LUOVAT PERUSTAN YRITYSVASTUULLISUUDELLE

Eforen yritysvastuun lähtökohtana on kestävä kehitys periaatteiden huomioon ottaminen yhtiön toiminnassa. Efore harjoittaa ja kehittää liiketoimintaansa siten, että toiminnan tuottavuus ja kilpailukyky parantuvat, ympäristönäkökohdat otetaan huomioon ja asiakkaiden ja muiden yhtiön sidosryhmien tarpeet täyttyvät.

Eforen arvot luovat perustan sen yritysvastuullisuudelle ja ohjaavat sen kehittämistä. Arvojensa mukaisesti yhtiö on sitoutunut jatkuvaan kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen. Asiakkailleen Efore on sitoutunut olemaan heidän ensisijainen

liiketoimintakumppaninsa ja toimimaan heidän odotustensa mukaisesti. Yhtiön ammattitaitoinen ja innovatiivinen henkilöstö on sille tärkeä voimavara tavoitteiden saavuttamisessa.

Taloudellinen vastuu

Eforen taloudellisella vastuulla tarkoitetaan sitä, että yhtiö kehittää ja tarjoaa lisäarvoa tuottavia tuotteita asiakkailleen, vastaa omistajien tuotto-odotuksiin, tarjoaa työpaikkoja, tuottaa hankinnoillaan ja investoinneillaan taloudellista hyvinvointia eri sidosryhmille niin paikallisesti kuin kansainvälisestikin yhtiön

toimialueilla sekä huolehtii verojen ja veronluonteisten maksujen maksamisesta.

Jotta Efore kykenisi vastaamaan sidosryhmiensä odotuksiin, sen talouden on oltava kunnossa ja toiminnan kannattavaa. Efore haluaa olla asiakkailleen ja muille sidosryhmilleen luotettava ja haluttava kumppani.

Tilikauden 2011 aikana Eforen liikevaihto kasvoi 26 % ja kannattavuus parani 0,0 milj. eurosta 3,4 milj. euroon.

EFOREN TALOUDELLINEN VAIKUTUS

ASIAKKAAT

Tilikauden 2011
liikevaihto oli
88,1 milj. euroa



OSTOT

61,7 miljoonaa euroa

PALKAT, PALKKIOT JA HENKILÖSTÖKULUT

15,1 miljoonaa euroa

VEROT

1,0 miljoonaa euroa

KIINAN TEHTAAN LAAJENNUSINVESTOINNIT

1,7 miljoonaa euroa

NETTOKORKOKULUT

0,3 miljoonaa euroa

HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ MAHDOLLISTAA MENESTYKSEN

Eforen henkilöstöpolitiikka perustuu yhtiön strategiaan, arvoihin ja eettiseen toimintaohjeeseen (Code of Conduct). Vastuullisena työnantajana Efore huolehtii henkilöstönsä fyysisestä ja henkisestä hyvinvoinnista ja seuraa säännöllisesti työtyytyväisyyttä ja esimiestyössä onnistumista. Yhtiön eettisten ohjeiden mukaisesti kaikessa toiminnassa on sitouduttu noudattamaan paikallisia lakeja ja säädöksiä sekä kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia. Efore ei salli lainvastaista toimintaa, kuten harmaan työvoiman, lapsityövoiman tai pakkotyön käyttöä missään toiminnassaan.

Efore on sitoutunut luomaan henkilöstölleen turvalliset työolosuhteet ja -ympäristön, ja henkilöstö on perehdytetty turvallisuusnäkökohtiin ja -riskeihin kaikilla toimipaikoilla. Työterveys- ja suojeluasioiden hallinta perustuu konsernin toimintaohjeisiin sekä paikallisiin työterveys- ja työsuojelussäädöksiin. Tavoitteena on ennaltaehkäistä työtaturmia ja laskea sairauspoissaolojen määrää, ylläpitää henkilöstön työkykyä ja parantaa työviihtyvyyttä. Työtaturmien ja sairauspoissaolojen määrä onkin pysynyt pienenä.

Eforen henkilöstömäärä oli tilivuoden 2011 lopussa 907 (890), mistä vuokratyöntekijöitä oli 295 (329). Henkilöstöstä Kii-

nassa työskenteli 77 %, Virossa 14 % sekä Suomessa ja Ruotsissa 9 %. Henkilöstöstä naisia oli 43 % ja miehiä 57 %.

Tehokasta sisäistä viestintää

Eforessa pyritään aikaansaamaan avoin keskusteluilmapiiri ja kannustamaan koko henkilöstöä kehittämään työtehtäviä ja toimintatapoja. Henkilöstön ja työnantajan välisestä tiedonkulusta huolehditaan säännöllisesti pidettävillä työnantajan ja luottamushenkilöiden välisillä yhteistapaamisilla, viikkopalavereilla ja tiedotustilaisuuksilla. Yrityksen tuloskehityksestä ja tulevaisuuden näkymistä järjestetään tiedotus- ja keskustelutilaisuus koko henkilöstölle vuosineljänneksittäin. Henkilöstön edustajia on myös otettu mukaan erilaisiin kehityshankkeisiin ja strategiaan liittyvien tavoitteiden ja kehityssuunnitelmien määrittämiseen.

Globaalin intranetin merkitys konsernin sisäisen viestinnän välineenä on merkittävä. Intranetin avulla henkilöstö saa ajantasaista tietoa tapahtumista ja toiminnoista muilla toimipaikoilla. Lisäksi uudet verkkoratkaisut ja videoneuvottelutilat helpottavat huomattavasti yhteydenpitoa yhtiön eri toimipaikkojen välillä. Suurin osa sisäisistä kokouksista, tiedotustilaisuuksista

ja koulutuksista pidetäänkin verkkotyökalujen välityksellä ja videoneuvotteluina. Ratkaisulla säästetään aikaa ja vähennetään henkilöstön matkapäivien lukumäärää.

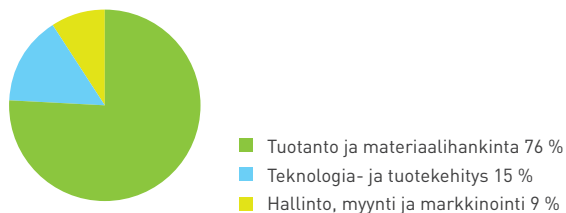
Hyviä tuloksia henkilöstötutkimuksesta

Eforen menestys perustuu ammattitaitoiseen, sitoutuneeseen ja hyvinvoivaan henkilöstöön. Työssä viihtyminen on tärkeää sekä henkilöstön että yrityksen kannalta, minkä takia Efore panostaakin siihen, että oikeat ihmiset työskentelevät oikeissa tehtävissä. Tavoitteena on tarjota työntekijöille ammatillista osaamista kehittävä, viihtyisä ja turvallinen työpaikka.

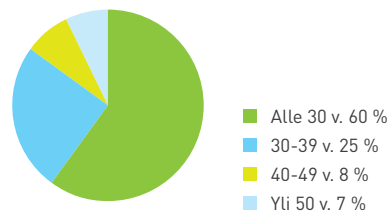
Henkilöstön työtyytyväisyyttä seurataan vuosittain henkilöstökyselyllä. Kyselyn avulla selvitetään henkilöstön mielipiteitä mm. työympäristöstä ja -ilmapiiristä, tehtävien sisällöstä, motivaatiosta, esimiestyöstä ja sisäisestä viestinnästä.

Tilikauden 2011 lopussa toteutettuun kyselyyn vastasi 76 % henkilöstöstä. Kyselyn tulokset olivat yhdenmukaisia tilikauden 2010 lopussa toteutetun kyselyn kanssa. Parhaimmat arvostukset annettiin edelleen esimiestyölle ja johtamiselle sekä työilmapiirille ja yhteishengelle. Kehittämiskohteina puolestaan nähtiin fyysinen työympäristö ja työvälineet. Henkilöstökyselyn

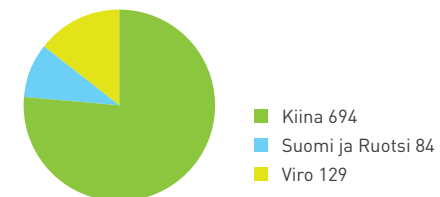
Henkilöstö toiminnottain



Henkilöstön ikärakenne



Henkilöstö maittain



”Osaamisen kehittäminen perustuu Eforen strategiaan tavoitteisiin ja tilivuoden aikana laadittuun osaamistarpeiden kartoitukseen.”

tulokset käydään edellisvuoden tapaan läpi henkilöstön kanssa ja niiden perusteella tarkennetaan organisaation ja henkilöstön kehittämiseen tilivuonna 2012 liittyviä toimenpiteitä.

Osaamisen sekä esimiestaitojen kehittäminen

Tilikauden 2011 aikana jatkettiin yhteisen konsernitasoisen organisaatiokulttuurin ja globaalien HR-prosessien kehittämistä ja jalkauttamista.

Osaamisen kehittäminen perustuu Eforen strategiaan tavoitteisiin ja tilivuoden aikana laadittuun osaamistarpeiden kartoitukseen. Osaamisen kehittämisessä painotettiin liiketoimintatarpeista lähtevää henkilöstön ammatillisten kompetenssien kehittämistä ja esimiesvalmennusta. Tilivuoden aikana

käynnistettiin globaali keskijohdon esimiesvalmennus, jonka tarkoituksena on antaa esimiehille apuvälineitä johtamiseen ja työtapojen kehittämiseen.

Eforessa käydään kehitys- ja tavoitekeskustelut kerran vuodessa jokaisen työntekijän kanssa. Nämä keskustelut ovat tärkeä kanava ajatusten ja toiveiden esittämisessä ja saavutusten arvioinnissa. Ne ovat keskeisessä asemassa myös henkilöstön kehittymisen, kehittämisen, jaksamisen ja hyvinvoinnin kartoittamisessa.

Eforen kompensatiomalli muodostuu yhtiön globaalien sääntöjen, paikallisen lainsäädännön ja markkinakäytäntöjen mukaan määritellystä peruspalkasta, luontoiseduista ja bonusjärjestelmästä. Henkilöstön peruskompensatio perustuu

kaikissa henkilöstöryhmissä tehtävien vaativuuteen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kaikki yhtiön toimihenkilöt ovat bonusjärjestelmän piirissä, ja järjestelmän avulla yhtiön toimintaa suunnataan avaintavoitteiden saavuttamiseen. Järjestelmän mittareina käytettiin tilivuonna 2011 konsernin liike-tulosta, erilaisia henkilökohtaisiin tavoitteisiin ja projekteihin liittyviä mittareita sekä paikallisia tuotantotavoitteita.

SITOUTUNEESTI KOHTI YHTEISIÄ TAVOITTEITA

Tilikauden 2011 lopussa toteutettuun henkilöstön työtyytyväisyyttä mittaavaan kyselyyn vastasi 76 % henkilöstöstä. Kiinassa vastausprosentti oli erinomaiset 80 %. Henkilöstötutkimuksen mukaan eforelaiset arvostavat erityisesti Eforen hyvää yhteishenkeä ja ammattitaitoisia kollegojaan.



YMPÄRISTÖNÄKÖKOHDAT TÄRKEITÄ TUOTTEIDEN KOKO ELINKAARESSA

Eforelle ympäristövastuu merkitsee ympäristöystävällisten ja energiatehokkaiden tuotteiden jatkuvaa kehittämistä sekä omien toimintojen ympäristökuormituksen vähentämistä. Eforen tuotteet ovat energiatehokkaita ja materiaalien käyttö tiukasti kontrolloitua. Ympäristöajattelu kattaa tuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta aina tuotteen kierrättämiseen tai hävittämiseen loppuasiakkaalla. Eforen ympäristöpolitiikka on viestitty jokaiselle eforelaiselle. Sen ajankohtaisuutta arvioidaan säännöllisesti. Efore investoi nykyaikaiseen tekniikkaan energiatehokkuuden parantamiseksi ja ympäristön suojelemiseksi.

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 -standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa toimipisteissä. Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Tuotteet täyttävät Euroopan Unionin WEEE-direktiivin vaatimukset. Eforen kummassakin tuotantoyksikössä tuotteet valmistetaan RoHS-direktiivin mukaisesti käyttäen direktiivin ehdot täyttäviä komponentteja sekä lyijyttömällä tuotantoprosessilla.

Ympäristöasiat huomioon jo suunnitteluvaiheessa

Kansainväliset toimenpiteet, joilla tähdätään energiankäytön tehostamiseen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, tarjoavat tehonsyöttömarkkinoiden toimijoille useita liiketoimintamahdollisuuksia. Sekä teholähteiden hyötysuhteen kohottamiseen että loppukäyttäjien laitteistojen sähkönkulutuksen oleelliseen vähentämiseen on jatkuvasti voimistuva tarve. Nopeasti lisääntyvä dataliikenne verkoissa tarkoittaa kasvavaa sähkönkulutusta. Sähkön säästäminen asiakasratkaisuissa onkin Eforen tuotekehitystoiminnan keskeinen tavoite.

Teholähteisiin lisätty älykkyys mahdollistaa kuorman tehontarpeen seurannan ja optimoinnin koko järjestelmässä. Parantuneen hyötysuhteen ja sähkönkäytön tehostumisen myötä energian kokonaiskulutus laskee ja syöttöverkko voidaan mitoittaa pienemmille virroille, jolloin säästöä syntyy paitsi verkon kaapeloinneissa ja komponenteissa, myös laiteiloissa ja ilmastoinnissa.

Jatkuvaa osaamisen kehittämistä

Eforen tuotteiden suunnittelu ja materiaalivalinnat perustuvat EU:n RoHS-, WEEE- sekä EuP-direktiiveihin, jotka ohjaavat tuotteisiin valittujen materiaalien kierrätettävyyttä, ympäristöystävällisyyttä (eivät sisällä ympäristölle vaarallisia aineita) ja tuotteen elinikää sekä ohjeistavat tuotteen hävittämisprosessia ja parantavat sen energiataloudellisuutta. Tuotteet täyttävät myös kiinalaisen China RoHS -lainsäädännön vaatimukset ja lukuisten muiden maiden vastaavat vaatimukset.

Vaarallisten materiaalien ominaisuuksien tunnistaminen sekä riskienhallinta ovat tärkeä osa Eforen toimintaa. Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu lajitellaan ja kierrätetään. Veden- ja sähkönkulutusta mitataan ja kulutukselle asetetaan vuotuisia tavoitteita.

Systemaattisen kehitystyön tuloksena Eforen toimitusketjut, toimipisteiden toiminnot ja tuotteet ovat kansainvälistä huippuluokkaa ympäristöasioissa. Uusia tapoja säästää energiaa ja toimia mahdollisimman ympäristöystävällisesti haetaan jatkuvasti.

EFOREN YMPÄRISTÖPOLITIikka

- Ympäristösuojelun tasoa ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti ISO 14001:2004 -standardin, asiakkaiden ja eri maiden lainsäädännön vaatimusten mukaisesti.
- Toiminnan ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset auditoidaan säännöllisesti.
- Ympäristösuojelun tasoa ja päästöjen ehkäisemiseen tähtäviä toimenpiteitä kehitetään ottaen huomioon myös liiketoiminnalliset näkökohdat.
- Toimittajien, henkilöstön ja asiakkaiden ympäristötietoutta edistetään.
- Ympäristöasioista kommunikoidaan avoimesti kaikille sidosryhmille.



”Efore kehittää jatkuvasti ympäristönsuojelunsa tasoa ja pyrkii vähentämään päästöjään.”

Konkreettisia parannuksia toimintamalleihin

Eforen toiminnan ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset sekä ympäristövaikutusten rajoittamiseen tähtäävät prosessit ja toimenpiteet auditoidaan säännöllisesti. Ympäristönsuojelun tasoa ja päästöjen ehkäisemistä kehitetään jatkuvasti ottaen samalla huomioon myös näiden toimien vaikutukset liiketoimintaan.

Tilikauden 2011 aikana Efore otti käyttöön useita uusia toimintamalleja, joilla vähennetään toiminnan ilmastovaikutuksia.

Styrox-materiaalien käytöstä pakkauksissa luovuttiin. Kaikki Eforen käyttämät pakkaukset täyttävät EU:n pakkaus-

direktiivin vaatimukset, ja useiden asiakkaiden kanssa on lisäksi sovittu kierrätyspakkausten käytöstä.

Suzhoun tehtaan ilmastointi- ja lämmitysjärjestelmää uudistettiin siten, että olosuhdetestauksessa syntyvä hukkalämpö johdetaan ulos kesäaikaan ja käytetään vastaavasti lämmitykseen talvisaikaan.

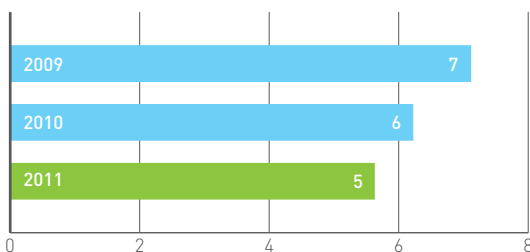
Tilikauden 2011 lopussa otettiin käyttöön videoneuvottelujärjestelmä, joka on ollut ahkerassa käytössä sekä sisäisissä että ulkoisissa neuvotteluissa. Lentomatkoja pyritään jatkuvasti vähentämään lisäämällä puhelin- ja videoneuvotteluja.

Ympäristönäkökohdat on myös liitetty osaksi toimittajien ja alihankkijoiden arviointeja, ja heidän odotetaan jatkuvasti

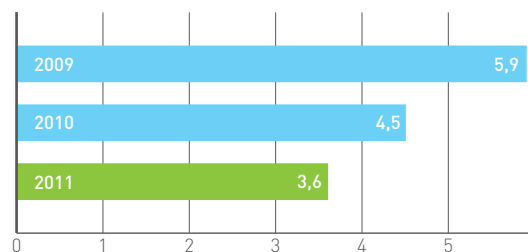
kehittävän toimintaansa ympäristöystävällisempään suuntaan.

Eforen tuotantoprosessi ei tuota saasteita ilmaan eikä maaperään, mutta tuotannosta vapautuu ns. harmaita vesiä, jotka jätteenkäsittelyn alihankkija puhdistaa. Tilikauden 2011 aikana ei raportoitu ympäristövahinkoja missään toimipisteessä.

Sähkön kulutus, kWh/valmistettu tuote



Ongelmajätteiden määrä, g/valmistettu tuote



Lyhenteet

WEEE = Waste Electrical and Electronic Equipment
 RoHS = The Restriction of the Use of Certain Hazardous Substances in Electrical and Electronic Equipment
 EuP = Energy using Products



TILINPÄÄTÖS 2011

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö.

Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010.

Selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu erillisenä kertomuksena konsernin Internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa.

Konsernin rakenne

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Efore (USA) Inc. Yhdysvalloissa, Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd Kiinassa, Efore (Suzhou) Automotive Technology Co., Ltd Kiinassa, Efore AS Virossa, Efore AB Ruotsissa, Efore (Hongkong) Co. Ltd Kiinassa sekä Fi-Systems Oy Suomessa.

Johdon omistusyhtiö Efore Management Oy on konsolidoitu konserniin.

Tilikauden liikevaihto ja tuloskehitys

Tilikauden liikevaihto oli 88,1 milj. euroa (69,7 milj. euroa). Asiakasryhmittäin myynti jakautui seuraavasti: telekommunikaatio 79,7 % (75,3 %) ja teollisuuselektronikka 20,3 % (24,7 %). Maantieteellisesti Efore toimitti tuotteitaan seuraavasti: EMEA 32,9 milj. euroa (22,5 milj. euroa), APAC 40,6 milj.

euroa (35,1 milj. euroa), Suomi 11,9 milj. euroa (10,0 milj. euroa) ja Amerikka 2,8 milj. euroa (2,2 milj. euroa) eli yhteensä 88,1 milj. euroa (69,7 milj. euroa).

Eforen tuotteiden lopullinen maantieteellinen jakauma poikkeaa yllä kuvatussa, koska asiakkaat jakelevat tuotteita edelleen muille markkinoille logistiikkakeskuksista.

Tilikauden liikevoitto oli 4,4 milj. euroa (0,0 milj. euroa).

Koko tilikauden liikevaihdon ja liiketuloksen kehitykseen vaikutti positiivisesti telekommunikaatiotuotteiden vahva kysyntä.

Liiketoiminnan kehitys

Tilikauden aikana teknologia- ja tuotekehitykseen käytettiin 7,6 milj. euroa (6,3 milj. euroa), joka on 8,6 % (9,0 %) liikevaihdosta.

Eforen telekommunikaatiotuotteiden kysyntä oli vahva koko tilikauden joskin hidastuen aivan tilikauden lopussa. Älypuhelinien suosion kasvun aiheuttama mobiilidatan lisääntyminen luo tarvetta kasvattaa verkkojen kapasiteettia.

Teollisuussektorin osuus liikevaihdosta pysyi edellisvuoden tasolla. Puolustusvoimien tilaamat tehonsyöttöjärjestelmien varustetut järjestelmäkaapit toimitettiin suunnitelman mukaisesti.

Keväällä 2011 Kiinan Suzhouhun perustetun sähköautojen tehoelektronikkaan keskittyvän yhtiön toiminta on siirtynyt uusiin tiloihin. Efore on valittu tehoelektroniikkatoimittajaksi

erään kiinalaisen autonvalmistajan kahteen sähköautomalliin, joiden tuotannon arvioidaan alkavan aikaisintaan 2013.

Efore toteutti 1,7 milj. euron investointiohjelman Suzhoun tehtaan tuotantokapasiteetin nostamiseksi. Investoinnilla saavutettiin 30 %:n lisäkapasiteetti ja tämä investointiohjelma saatettiin loppuun lokakuussa 2011.

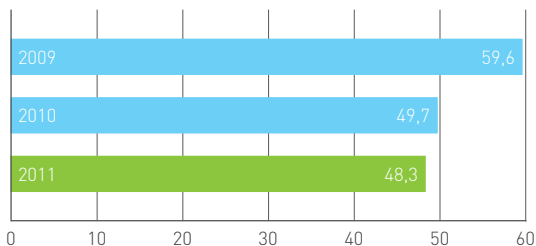
Efore jatkoi keskittymistä strategiassaan valitsemiinsa kohdemarkkinoihin ja myi 25 %:n osuutensa Power Innovation Stromversorgungstechnik GmbH:ssa toukokuussa 2011. Järjestelyllä ei ollut vaikutusta yhtiön liikevoittoon, mutta se paransi Efore-konsernin nettotulosta 0,8 milj. euroa.

Investoinnit

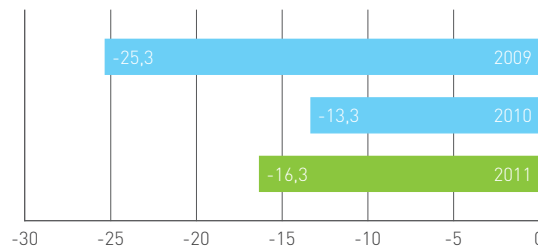
Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat tilikaudella 4,4 milj. euroa (1,6 milj. euroa). Investoinneista 1,7 milj. euroa kohdistui tuotantokapasiteetin kasvattamiseen Kiinan tehtaalla.

Tilikauden lopussa aktivoitujen tuotekehityskustannusten määrä oli 0,7 milj. euroa (1,0 milj. euroa).

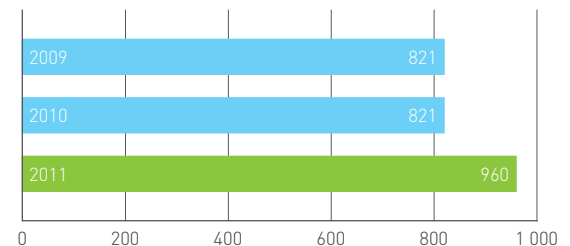
Omavaraisuusaste %



Nettovelkaantumisaste %



Henkilöstö keskimäärin



Rahoitus

Konsernin rahoitusasema tilikaudella oli hyvä. Konsernin korolliset kassavarat ylittivät konsernin korolliset velat 3,9 milj. eurolla (2,7 milj. eurolla) tilikauden lopussa. Konsernin netto-rahoitustuotot olivat -0,1 milj. euroa (0,1 milj. euroa) sisältäen Pl:n myymisestä syntyneet tuotot 0,8 milj. euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli 4,3 milj. euroa (-1,0 milj. euroa). Rahavirta investointien jälkeen oli 1,5 milj. euroa (-2,6 milj. euroa).

Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 48,3 % (49,7 %) ja nettovelkaantumisaste -16,3 % (-13,3 %).

Likvidit varat ilman käyttämättömiä luottolimiittejä olivat tilikauden päättyessä 11,2 milj. euroa (5,9 milj. euroa). Taseen loppusumma oli 49,9 milj. euroa (40,6 milj. euroa).

Tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut kolmelta vuodelta on esitetty tilinpäätöksessä.

Ympäristöpolitiikka- ja vastuut

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa tuotekehitys- ja tuotantoyksiköissä.

Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimitaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Toiminta täyttää Euroopan Unionin WEEE (Waste electrical and electronic equipment) -direktiivin vaatimukset.

Eforen kaikilla tuotantoyksiköillä on valmius RoHS (Restriction of certain hazardous substances) -direktiivin mukaiseen lyijyttömään tuotantoon.

Tilinpäätöksen julkistamiseen mennessä hallituksen tietoon ei ole tullut ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä sisältäen vuokratyövoiman oli tilikaudella keskimäärin 960 (821) ja tilikauden lopussa 907 (890). Lokakuun 2011 lopussa yli 91 % henkilöstöstä työskenteli Suomen ulkopuolella.

Hallitus ja konsernin johtoryhmä

Eforen 10.2.2011 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti kuusi varsinaista jäsentä. Hallitukseen valittiin jäseniksi Marko Luoma, Ari Siponmaa, Matti Vikkula, Olli Heikkilä, Richard Järvinen ja Tei-Hu Liu. Hallitus valitsi Matti Vikkulan jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Vikkula ja jäseniksi Olli Heikkilä ja Ari Siponmaa.

Johtoryhmän jäsenet ja heidän globaalit vastualueensa ovat seuraavat: toimitusjohtaja Vesa Vähämöttönen, Panu Kaila (tuotanto), Markku Kukkonen (tuotekehitys), Olli Nermes (talous ja hallinto), Alexander Luiga (myynti ja markkinointi) ja Jukka Pietarinen (teollisuuden tehollisuuden teholähdeasiakkuudet 13.12.2011 alkaen).

Tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous 10.2.2011 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lasse Holopainen.

Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat

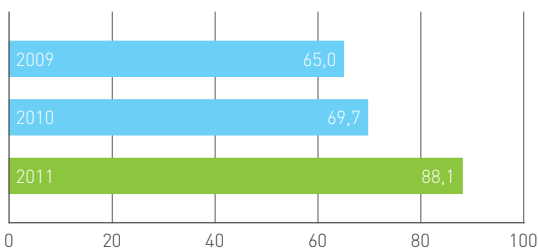
Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 42 529 648 kappaletta ja rekisteröity osakepääoma oli 15 000 000 euroa.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä hallussaan 861 535 kappaletta omia osakkeita. Sen lisäksi konserniin kuuluvalla Efore Management Oy:llä oli hallussaan 2 084 400 kappaletta emoyhtiön osakkeita.

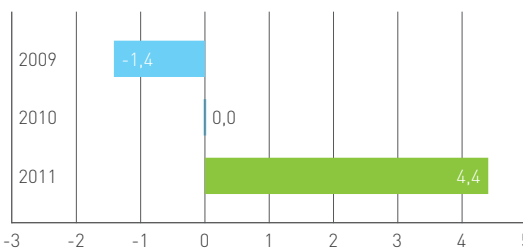
Osakkeen ylin kurssi tilikauden aikana oli 1,09 euroa ja alin kurssi 0,69 euroa. Keskikurssi tilikaudella oli 0,92 euroa ja päätöskurssi 0,90 euroa. Osakekannan markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 35,6 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä tilikauden aikana oli 17,4 milj. kappaletta, 43,9 % ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 16,0 milj. euroa. Osakkeenomistajien lukumäärä oli 3 315 (3 204) tilikauden lopussa.

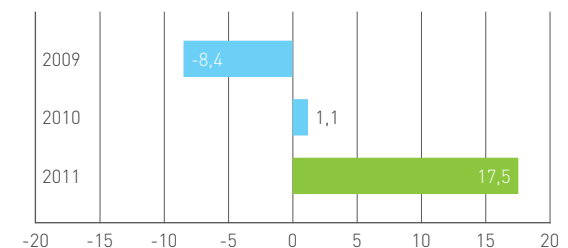
Liikevaihto MEUR



Liikevoitto/-tappio MEUR



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %



Hallituksen valtuutukset

Yhtiön 10.2.2011 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa joko osinkona voittovaroista tai varojenjakona sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Varojen jaon enimmäismäärä on yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojen jakoon liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2011 loppuun mennessä.

Yhtiön 10.2.2011 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä.

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 9.2.2010 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2011 loppuun mennessä.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten muiden erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella annettavien uusien osakkeiden ja optio-oikeuksien ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten muiden erityisten oikeuksien perusteella merkittävien uusien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 13 000 000 uutta osaketta. Lisäksi yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa osakeannissa ja/tai saada erityisten oikeuksien perusteella enintään 4 000 000 kappaletta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista ja maksuttomasta suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa vuoden 2013 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Efore Oyj:n hallitus päätti käyttää voimassa olevaa valtuutusta ja päätti luovuttaa 25.3.2011 yhteensä 60 614 kappaletta yhtiön hallussa olevia omia osakkeita hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksuna. Osakkeiden kappalemäärä määräytyi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 3–16.3.2011 välisen ajan

Efore Oyj:n osakkeen päätöskurssien keskimuutoksen mukaan. Osakkeiden luovutus toteutettiin 20.5.2011.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Markkinoille tyypillinen kysynnän vaihtelu voi edelleenkin aiheuttaa nopeita muutoksia ja liiketoimintariskit liittyvät sekä avainasiakkaiden menestykseen markkinoilla että yhtiön kykyyn palvella heitä.

Sähköautojen tehoelektroniikan kehitysprojektien eteneminen riippuu asiakkaiden omien projektien aikataulusta ja myös koko markkinan muodostumisesta.

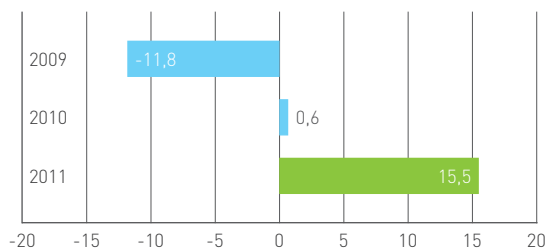
Yleinen talouskehitys saattaa vaikuttaa yhtiön liiketoimintaympäristöön.

Kattavampi selvitys riskienhallinnasta on esitetty yhtiön www-sivuilla.

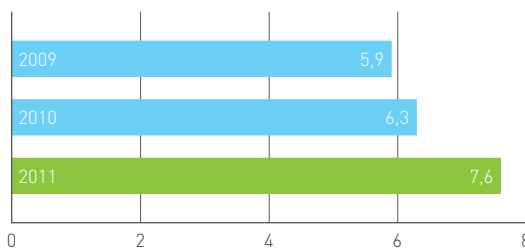
Riskienhallinnan järjestäminen

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan yhtiön strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Efore ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoida ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksiin tai sopimuksiin.

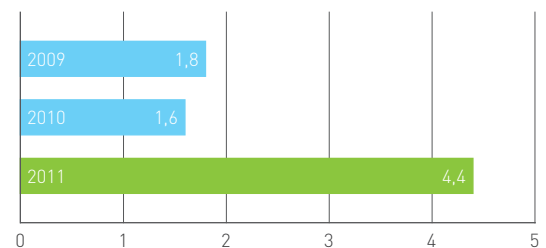
Oman pääoman tuotto (ROE) %



Tuotekehitysmenot yhteensä MEUR



Bruttoinvestoinnit MEUR



Liiketoimintariskien hallinta

Eforen toimintaperiaatteiden mukaisesti riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Efore-konserni ja konsernin operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaattiorakenteen mukaisesti.

Työtapaturmien vähentämiseksi ja yleisen turvallisuustason parantamiseksi operatiivisissa yksiköissä toteutetaan koulutus- ja kehitysohjelmia. Ympäristöriskien hallinnan pohjana ovat konsernin toimipaikoissa sovellettavat ISO 14001:2004 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät sekä ISO 9001:2000 -standardin mukaiset laadunhallinnan työkalut.

Tieto- ja yritysturvallisuudesta on laadittu omat ohjeistukset. Hankintatoimen riskienhallinnan pohjana ovat yhtenäiset ostotoiminnan ohjeet ja sopimustekstit sekä kehittyneet hankintatoimen tietojärjestelmät.

Vahinkoriski

Efore pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Riskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, vakuutetaan. Tavoitteena on, että omaisuuteen, toiminnan keskeyttämiseen ja toiminta- ja tuotevastuisiin jne. liittyvät vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu taseen liitetietojen kohdassa 24.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Parantaakseen teollisuussektorin kasvuedellytyksiä Efore yhdisti toimintojaan ja keskitti resurssejaan. Konsernin teollisuuden tehölähdeasiakkuuksista vastaavaksi johtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi nimitettiin DI Jukka Pietarinen 13.12.2011 alkaen. Jukka Pietarinen on ollut Eforen palveluksessa vuodesta 2009.

Yhtiön kannattavuuden ja teollisuussektorin kilpailukyvyyn parantamiseksi Efore suunnittelee tuotantonsa keskittämistä Kiinan tehtaalte ja lopettavansa Viron tehtaan toiminnan tilikauden 2012 aikana. Suunnitelman toteutuessa konsernin henkilömäärä vähenee noin 120 henkilöllä. Kertaluontoisia kustannuksia arvioidaan syntyvän n. 1,8 milj. euroa, ja ne kirjataan alkaneella tilikaudella. Suunnitelmalla tavoitellaan n. 1,6 milj. euron vuotuista kannattavuuden parantumista.

Tulevaisuuden näkymät

Efore arvioi 22.11.2011 antamassaan tiedotteessaan asiakkailaan olevan varastoissaan lyhytaikaisesti tarvetta enemmän tuotteita. Varastotasojen alentamisen johdosta Eforen liikevaihto ei saavuta tilikauden 2012 alkukuukausina edellisvuoden vastaavan ajankohdan tasoa ja liiketulos saattaa näinä kuukausina olla tappiollinen. Efore arvioi varastotilanteen tasapainotuvan tilikauden 2012 alkupuoliskon aikana.

Efore arvioi asemansa päämarkkina-alueellaan, telekommunikaation tehoelektroniikkatuotteissa, säilyvän hyvänä. Langattomien verkkolaitteiden pitkän aikavälin positiivisen kehityksen perusteiden uskotaan säilyvän muuttumattomina.

Arvio tilikauden 2012 taloudellisesta kehityksestä

Tilikauden heikot alkukuukaudet vaikuttavat koko tilikauden kehitykseen. Efore arvioi koko tilikauden 2012 liikevaihdon olevan vähintään 80 milj.euroa.

Tilikauden 2012 liikelukoksen arvioidaan olevan positiivinen ilman kertaluonteisia eritä jään kuitenkin alle tilikauden 2011 tason.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Hallitus esittää 9.2.2012 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 1.11.2010–31.10.2011.

Hallitus ehdottaa 9.2.2012 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että varoja jaetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,05 euroa/osake pääoman palautuksena.

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.10–31.10.11	1.11.09–31.10.10
LIIKEVAIHTO	1	88 080	69 744
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		2 543	853
Liiketoiminnan muut tuotot	2	220	193
Materiaalit ja palvelut	3	-61 726	-48 123
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-15 143	-12 644
Poistot	5	-2 603	-3 146
Arvon alentumiset	5	0	-1
Liiketoiminnan muut kulut	6	-6 946	-6 904
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		4 423	-27
Rahoitustuotot	7	1 268	543
Rahoituskulut	8	-1 329	-461
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	9	116	5
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA		4 478	60
Tuloverot	10	-1 050	60
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		3 428	119
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Muuntoerot		432	343
Tilikauden laaja tulos yhteensä		3 860	463
TILIKAUDEN TULOKSEN (TAPPION) JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		3 464	123
Määräysvallattomille omistajille		-36	-4
LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		3 896	466
Määräysvallattomille omistajille		-36	-4
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton	11	0,09	0,00
Tulos/osake, laimennettu	11	0,09	0,00

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

KONSERNITASE, IFRS, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.10.11	31.10.10
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	12	1 373	1 515
Aineelliset hyödykkeet	13	6 835	4 564
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	0	605
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		2	2
PITKÄAIKAISET VARAT		8 210	6 685
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	16	13 017	10 513
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	17 297	17 458
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	17	114	101
Rahavarat	18	11 236	5 892
LYHYTAIKAISET VARAT		41 664	33 964
VARAT		49 874	40 649

KONSERNITASE, IFRS, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.10.11	31.10.10
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	19	15 000	15 000
Omat osakkeet	19	-2 057	-2 100
Muut rahastot	19	21 904	21 890
Muuntoerot	19	570	138
Kertyneet voittovarot		-11 570	-15 034
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		23 847	19 895
Määräysvallattomat omistajat		255	290
OMA PÄÄOMA		24 102	20 185
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennallinen verovelka	15	9	3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	20, 21	3 256	2 566
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		3 265	2 568
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	20, 21	4 054	635
Ostovelat ja muut velat	22, 25	17 892	16 714
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	22	270	222
Varaukset	23	291	325
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		22 506	17 895
VELAT		25 772	20 464
OMA PÄÄOMA JA VELAT		49 874	40 649

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.10–31.10.11	1.11.09–31.10.10
Liiketoiminnan rahavirta			
Myynnistä saadut maksut		91 867	63 972
Maksut liiketoiminnan kuluista		-86 409	-65 380
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		5 458	-1 407
Maksetut korot		-76	-18
Saadut korot liiketoiminnasta		52	14
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		-492	82
Maksetut verot		-617	288
Liiketoiminnan rahavirta (A)		4 325	-1 041
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-4 345	-1 590
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		57	51
Myydyt osakkuusyhteysosakkeet		485	0
Saadut osingot ja pääoman palautukset		1 015	0
Investointien rahavirta (B)		-2 788	-1 539
Rahoituksen rahavirta			
Vähemmistön pääomasijoitus		0	294
Omien osakkeiden hankkiminen		0	-58
Lyhytaikaisten lainojen nostot		3 307	500
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 102	2 500
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-500	0
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-162	-261
Rahoituksen rahavirta (C)		3 747	2 975
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)		5 284	395
Rahavarat tilikauden alussa		5 892	5 366
Rahavarojen muutos		5 284	395
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		59	131
Rahavarat tilikauden lopussa	18	11 236	5 892

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS, 1 000 EUR

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma- pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2010	15 000	-2 100	20 850	1 039	138	-15 034	19 895	290	20 185
Laaja tulos	0	0	0	0	432	3 464	3 896	-36	3 860
Omien osakkeiden luovutus	0	42	15	0	0	0	57	0	57
OMA PÄÄOMA 31.10.2011	15 000	-2 057	20 865	1 039	570	-11 570	23 847	255	24 102

	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma- pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2009	34 450	-641	0	1 039	-205	-15 157	19 487	0	19 487
Laaja tulos	0	0	0	0	343	123	466	-4	463
Suunnattu osakeanti	0	0	1 400	0	0	0	1 400	0	1 400
Vähemmistön pääomasijoitus	0	0	0	0	0	0	0	294	294
Omien osakkeiden hankinta	0	-1 458	0	0	0	0	-1 458	0	-1 458
Siirrot erien välillä	-19 450	0	19 450	0	0	0	0	0	0
OMA PÄÄOMA 31.10.2010	15 000	-2 100	20 850	1 039	138	-15 034	19 895	290	20 185

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Konsernin perustiedot

Elektroniikkakonserni Efore on ICT- ja teollisuuselektroniikka-alan yrityksiä palveleva kansainvälinen yritys, jonka liiketoiminta muodostuu asiakaskohtaisista tehonsyöttöratkaisuksista, tasasuunninjärjestelmistä, vaativan elektroniikan valmistuspalveluista sekä huolto- ja korjauspalveluista.

Eforen pääkonttori on Espoossa. Konsernilla on tuotekehitys- ja markkinointiyksiköitä Suomen lisäksi Kiinassa, USA:ssa ja Ruotsissa. Konsernin tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa ja Virossa. Konsernin emoyhtiö on Efore Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Linnoutustie 4 B, 02600 Espoo. Emoyhtiö Efore Oyj:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin Internet-sivuilta www.efore.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista yllämainitusta osoitteesta.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 13.12.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.11.2010–31.10.2011 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.10.2011 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulostavasti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissovimuksia sekä myöntämishetkellä käypään arvoon arvostettuja osakeperusteisia maksuja (myönnetty optiot). Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.

Efore Oyj:n hallitus päätti elokuussa 2010 uudesta Efore-konsernin johtoryhmän jäsenten osakeomistusjärjestelmästä, jonka tarkoituksena on mahdollistaa johtoryhmän jäsenten osakeomistus yhtiössä. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustivat Efore Management Oy – nimisen yhtiön, jonka koko osakekannan he omistavat. Yhtiö omistaa 2 084 400 kpl emoyhtiön osaketta. Järjestelystä on tarkemmin selostettu liitetiedossa 29. ”konserniyhtiöt ja lähipiiritapahtumat”. Emoyhtiöllä on määrätysvalta Efore Management Oy:öön osakassopimuksen ehtojen perusteella, minkä vuoksi yhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen. Efore Management Oy:n omistavat emoyhtiön osakkeet vähennetään konsernitaseesta ja konsernin vapaasta omasta pääomasta. Vähennys omasta pääomasta esitetään omien osakkeiden rahastossa. Efore Management Oy:n omistajien yhtiöön tekemät sijoitukset esitetään konsernitaseessa vähemmistöosuutena.

Tytäryritykset

Eforen konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Efore Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä Efore Oyj:llä on joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai joissa sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista (määräysvalta). Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintameno- menetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja yhdisteleminen lopetetaan sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta on lakannut.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää kyseisen sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyritykseen liittyen. Eforen ja osakkuusyrityksen väliset realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä valitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käytäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Valuuttamääräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyvät kurssierot kirjataan liikevaihdon oikaisuksi ja valuuttamääräisten ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssierot ostokulujen oikaisuksi. Muut kurssivoitot ja –tappiot esitetään rahoitustuottojen ja –kulujen ryhmässä. Nettovaluuttaposition suojaamiseksi tehtyjen johdannaissovimusten kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden kalenterikuukausien keskikurssien keskiarvokurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai –tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.11.2004, joka oli konsernin IFRS-standardien siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 –standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkupe- räiseen hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusi- miseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä jäljelle jäänyt osa kirjataan kuluksi. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttö- omaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on toden- näköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut kunnossapito- ja kor- jauskustannukset kirjataan kuluksi kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun talou- dellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaiku- tusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet – ryhmään sisältyvät vuokra- huoneistojen perusparannusmenot. Hyödykkeiden jäännös- arvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokai- sen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poista- misesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot sisäl- tyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myy- tävänä olevaksi IFRS 5 *Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuus- erät ja lopetetut toiminnot* -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Julkiset avustukset

Valtiolta tai muulta julkishallinnolta saatujen avustusten tulou- tustapa riippuu avustuksen sisällöstä. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi syntyneistä menoista, tuloutetaan tuloslaskelmaan sillä kaudella, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esi- tetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Käyttöomaisuushyö-

dykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät ao. käyt- töomaisuushyödykkeiden hankintamenua. Nämä avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen talo- udellisen vaikutusajan kuluessa. Julkiset avustukset kirjataan silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset.

Aineettomat hyödykkeet**Liikearvo**

Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo muodostuu hankintamenon sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomäärän erotuksena. Liikearvosta ei kirjata säännön- mukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Efore-konsernilla ei ole ollut liike- arvoa tilinpäätöksessä esitetyillä kausilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittä- mismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voi- daan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saata- van vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Konsernin tuotekehitysprosessi etenee vaiheittain sisäl- täen seitsemän milestone- ja neljä gate-tarkastusta. Gate- tarkastukset hyväksyy johtoryhmä. Kun johtoryhmä toteaa tarkastuksessaan, että projektin osalta IAS 38 -standardin mukaiset kehitysmenot aktivointiedellytykset täyttyvät, aloi- tetaan projektin kustannusten aktivointi.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytet- täväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Akti- voidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentu- misilla vähennettyinä. Aktivoitujen kehittämismenot talou-

dellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Aineettomat oikeudet

Aineettomien oikeuksien ryhmään luetaan muun muassa ostettujen tietoteknisten sovellusten käyttöoikeuksia.

Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)

Aineettomat hyödykkeet (rahoitusleasing) sisältää tietoteknisten sovellusten rahoitusleasing sopimusten pääoma-arvon.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet – ryhmään sisällytetään puolestaan tietoteknisten projektien kustannukset. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoa siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Tutkimus- ja kehittämismenot	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3 vuotta

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä

(tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevien omaisuuserien (tai luovutettavien erien ryhmän) arvostusperuste on kirjanpitoarvo tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Ne luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, sekä velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai nettorealisointiarvoa sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Raaka-aineiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Vanhentuneesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta on kirjattu konsernin arvostusperiaatteiden mukaiset arvonalentumiset.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankoh-

tana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankitusta omaisuuserästä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-ajan siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveroitukset sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä aktivoidut kehittämismenot (keskeneräiset aineettomat hyödykkeet). Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa konserni toimii. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi Kertyneet voittovarot -erään. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuviissa kuluissa. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes-optiohinnoittelumallia. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon

määrittämisessä tehdyt oletukset ja arviot liittyvät muun muassa oletettuun osinkotuottoon, volatiliiteettiin ja optioiden juoksuaikaan. Muita kuin markkinaperusteisia ehtoja, kuten kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite, ei oteta huomioon määritettäessä option käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon optioiden lopullisesta määrästä.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat Eforessa tähän ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita ja rahasto-osuuksia, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takauksopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Markkina-arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksoitettuun hankintamenuun. Ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen saamisen tai saamisten ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumisten määrä arvioidaan pääasiassa yksittäisten saamisten riskien perusteella. Arvonalentumistappio kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon ja esitetään mahdollisilla luottotappioilla vähennettyinä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten erien riskiin. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut luottotappiot sisältyvät liikeitoiminnan muihin kuluihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat

Eforen rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sekä jaksettuihin hankintamenojen arvostettavat velat. Ensiksi mainittuun ryhmään luokitellaan konsernin johdannaisvelat, jälkimmäiseen rahalaitoslainat. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksettuihin hankintamenojen arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähen tilinpäätöspäivästä.

Sekä realisoitumattomat että realisoituneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut -ryhmään sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset arvostetaan sekä alkuperäisen kirjaimisen yhteydessä että sen jälkeen käypään arvoon. Konserni suojaa johdannaissopimuksilla taseen valuuttaposition liittyviä valuuttakurssiriskejä. Efore ei kuitenkaan sovelta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Tämän johdosta kaikki johdannaisopimusten käypien arvojen muutoksista syntyneet, sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, vaikka suojatulla erällä on tulosvaikutusta vasta tulevalle tilikaudella. Käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelman rahoituseriin. Taseessa nämä valuuttariskiltä suojaavat johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Ostovelat

Ostovelat kirjataan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti, jonka katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa ostovelkojen lyhyen maturiteetin johdosta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen

tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä mm. toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin ja takuukustannuksiin. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän kahden vuoden aikana. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdolliset velat ja ehdolliset varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on mahdollinen omaisuuserä, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Ehdollinen vara esitetään tilinpäätöksessä liitetietona, jos taloudellisen hyödyn koituminen yhteisölle on todennäköistä.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten ja

voimassaolevan verokannan mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuksellisen arvon ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista ja konsernieliminoineissa syntyneistä eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että -saamista määritettäessä verokantana on käytetty sitä verokantaa, josta on säädetty kyseisessä maassa tilinpäätöshetkeen mennessä.

Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset ja -velat muodostuvat konsernieliminoiteihin liittyvistä käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun vero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Tuloutuseriaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja konsernilla ei ole enää tuotteiden hallinto-oikeutta eikä todellista määräysvaltaa niihin. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan sillä tilikaudella, kun palvelut on suoritettu asiakkaalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnettyt alennukset, välilliset verot ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutok-

sella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut mm. luottotappioiden, laskennallisten verosaamisten, vaihto-omaisuuden arvonalentumisten ja takuuvuarausten osalta perustuvat yleisesti käytössä oleviin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Laskentamalleja sovellettaessa on käytetty hyväksi konsernin historiatietoja ja johdon sen hetkistä näkemystä markkinatilanteesta. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä parasta käytettävissä olevaa tietoa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin kon-

sernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatomisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

- aineettomien ja aineellisten pitkäaikaisten omaisuusryhmien taloudelliset käyttöajat ja niiden poistoajat,
- aineettomista ja aineellisista pitkäaikaisista omaisuus-eristä kerrytettävissä olevat rahamäärät,
- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää,
- vaihto-omaisuuden nettorealisoituarvo,
- myyntisaamisten käypä arvo (kerrytettävissä oleva rahamäärä),
- kuluvarausten määrä,
- ehdollisten varojen ja/tai velkojen raportointi
- etuus pohjaisista järjestelyistä johtuvien velvoitteiden laskennassa käytetyt oletukset,
- liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen omaisuuserien käyvän arvon määrittäminen sekä
- arviot tulevasta liiketoiminnan kehityksestä ja muut arvonalentumistestaukseen liittyvät kysymykset.

Uudet standardit ja tulkinnat

Konserni on noudattanut vuoden 2011 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita standardeja, niiden muutoksia sekä tulkintoja. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole toistaiseksi merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta.

- Uudistettu IAS 24 *Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä*: Uudistettu standardi selventää lähipiirin määrittelyä lähipiirisuhteen tunnistamisen helpottamiseksi, erityisesti huomattavan vaikutusvallan ja yhteisen määräysvallan tapauksissa. Tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset muuttuvat.

- Muutos IAS 32:een *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu*: Muutettu standardi luokittelee tietyt liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset instrumentit käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattavan johdannaisinstrumentin sijasta omaksi pääomaksi tiettyjen vaatimusten täytyessä.
- Muutokset tulkintaan IFRIC 14 *Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahoitustarpeiden perustuvat maksut*: Muutettu tulkinta sallii tiettyjen vapaaehtoisten etukäteen suoritettujen vähimmäisrahoitustarpeiden perustuvien maksujen merkitsemisen varoiksi taseeseen.
- IFRIC 19 *Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla*: Tulkinta selventää kirjanpitokäytäntöä tilanteessa, jossa velkojaa varten liikkeeseen lasketuilla oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla kuoletetaan rahoitusvelkaa.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (*Improvements to IFRSs* -muutokset, toukokuu 2010) (voimaan pääsääntöisesti 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä 7 standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain.

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Efore Oyj ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. * = Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Muutos IFRS 7:ään *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esittävät tiedot** (voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos lisää läpinäkyvyyttä rahoitusinstrumenttien luovutuksia koskevien liiketoimien esittämiseen ja parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia saada käsitys rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksesta yhteisön taloudelli-

seen asemaan, erityisesti kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Muutos IAS 12:een **Tuloverot*** (voimaan 1.1.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee laskennallisten verojen kirjaamiseen liittyvää taustaoletusta. Muutoksen mukaan tiettyjen käypään arvoon arvostettujen omaisuus-erien, kuten sijoituskiinteistöjen, kirjanpitoarvon oletetaan jatkossa kertyvän lähtökohtaisesti omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- Muutos IAS 1:een **Tilinpäätöksen esittäminen*** (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelämisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- Muutos IAS 19:ään **Työsuhde-etuudet*** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Jatkossa kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriin, ts. ns. putkimenetelmästä luovutaan, ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 10 **Konsernitilinpäätös*** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Olemassa olevien periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS 11 **Yhteisjärjestelyt*** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 11 painottaa yhteisten järjestelyjen kirjanpitokäsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisyritysten raportoinnissa on käytettävä jatkossa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 12 **Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä*** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 12 kokoaa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset. Nämä liittyvät eritaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, strukturoidut yksiköt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 13 **Käyvän arvon määrittäminen*** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 13:een on yhdistetty vaatimukset käyvän arvon määrittämisestä sekä sitä koskevien tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä, lisäksi uuteen standardiin sisältyy käyvän arvon määritelmä. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta standardissa annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 27 (uudistettu 2011) **Erillistilinpäätös*** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää IFRS-erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IAS 28 (uudistettu 2011) **Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä*** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä. IFRS 9 **Rahoitusinstrumentit*** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi julkaistaan kolmessa vaiheessa ja sen on tarkoitus korvata nykyisin voimassa oleva IAS 39 **Rahoitusvarat: Luokittelu ja arvostaminen**. Ensimmäisen vaiheen muutokset koskevat rahoitusvaroja. Erilaiset arvostamistavat on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat jaetaan arvostustavan perusteella kahteen pääryhmään: jaksetettuun hankintamenoön arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IFRS 9:llä arvioidaan olevan merkittävä vaikutus konsernin rahoitusinstrumenttien kirjanpitokäsittelyyn. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRIC 20 **Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine*** (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta ohjeistaa avolouhinnan tuotantovaiheen pintakerroksen poistamismenojen kirjanpitokäsittelyä silloin, kun toimenpiteestä seuraa kahdenlaista hyötyä: toisaalta saadaan malmia vaihto-omaisuuden tuottamiseen ja toisaalta parannetaan pääsyä siihen ainekseen, jota tullaan louhimaan tulevana kautena. Efore arvio, ettei näillä muutoksilla ole erityistä merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Muilla IFRS standardeihin ja IFRIC tulkintoihin tehdyillä muutoksilla tai uusilla IFRIC tulkinnoilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Eforen tuleviin konsernitilinpäätöksiin.

1. Segmentti-informaatio (1 000 EUR)

Efore-konsernissa on yksi toimintasegmentti eli toimintasegmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa. Eforen myymät tuotteet ja palvelut perustuvat samalle teknologiapohjalle. Ylimpänä operatiivisena päätöstentekijänä toimivat toimitusjohtaja ja yhtiön johtoryhmä, jotka seuraavat tuloksellisuuden arvioinnin ja resurssien kohdistamisen perustana konsernin liikevoittoa.

Toiminta jakautuu maantieteellisesti neljään ryhmään: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka), Suomi ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Maantieteelliset alueet perustuvat liikevaihtoon asiakkaiden sijainnin mukaan eli markkina-alueisiin. Varat ja investoinnit esitetään kyseisten erien sijainnin mukaan. Alueille kohdistamattomat varat muodostuvat rahavaroista sekä korko- ja verosaamisista.

Maantieteelliset alueet 2011	Amerikka	EMEA	Suomi	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	2 797	32 862	11 866	40 556	0	88 080
Varat	0	6 290	9 241	22 988	11 355	49 874
Maantieteelliset alueet 2010	Amerikka	EMEA	Suomi	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	2 164	22 475	10 050	35 054	0	69 744
Varat	65	7 262	7 375	19 907	6 040	40 649

Konsernin liikevaihdosta 2011 yli 75 % kertyy kahdelta suurimmalta asiakkaalta eli asiakas A:lta 34 649 (35 454) ja asiakas B:ltä 32 092 (13 478) tuhatta euroa, mikä tekee yhteensä 66 741 tuhatta euroa.

Tilikauden liikevaihto koostuu tavaramyynnistä 86 724 (68 589) ja palveluiden myynnistä 1 357 (1 155).

2. Liiketoiminnan muut tuotot (1 000 EUR)

	2011	2010
Tuotekehitysavustukset	114	44
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	-2	7
Muut tuotot	108	142
Yhteensä	220	193

3. Materiaalit ja palvelut (1 000 EUR)

	2011	2010
Materiaalit	60 553	48 875
Varaston muutos	306	-1 505
Palvelut	867	753
Yhteensä	61 726	48 123

4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut (1 000 EUR)

	2011	2010
Palkat	13 062	10 874
Eläkekulut - maksupohjaiset	819	834
Muut henkilösivukulut	1 263	937
Yhteensä	15 143	12 644

Tiedot lähimpiin luettavan johdon palkoista ja palkkioista sekä muista työsuhde-etuuksista ja osakeomistuksista esitetään liitetiedoissa 29. Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)	2011	2010
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	960	821
Henkilöstö tilinpäätöspäivänä	907	890

Henkilöstön määrään on lisätty vuokratyövoiman määrä.

5. Poistot ja arvonalentumiset (1 000 EUR)

	2011	2010
Hyödykeryhmittäiset poistot		
Kehittämismenot	473	446
Aineettomat oikeudet	183	136
Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	114	205
Muut aineettomat hyödykkeet	53	60
Koneet ja kalusto	1 406	1 782
Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	36	55
Muut aineelliset hyödykkeet	338	461
Yhteensä	2 603	3 146
Arvonalentumiset koneista ja kalustosta	0	1
Yhteensä	0	1

6. Liiketoiminnan muut kulut (1 000 EUR)

	2011	2010
Vuokrat	1 592	1 518
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	562	442
Hallintopalvelut	2 191	2 350
Toimisto- ja hallintokulut	517	394
Käyttö- ja ylläpitokulut	955	931
Matkakulut	599	630
Edustuskulut	40	44
Vakuutukset	59	79
Markkinointikulut	19	70
Autokulut	81	87
Muut kiinteät kulut	330	359
Yhteensä	6 946	6 904

Tilintarkastus:

KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	31	30
Veroneuvonta	48	25
Muut palvelut	7	10
	85	66

MUUT YHTEISÖT

Tilintarkastuspalkkiot	26	21
Veroneuvonta	2	1
Muut palvelut	1	1
	29	23

YHTEENSÄ

Tilintarkastuspalkkiot	57	51
Veroneuvonta	49	27
Muut palvelut	8	11
Yhteensä	114	89

7. Rahoitustuotot (1 000 EUR)

	2011	2010
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	53	11
Valuuttakurssivoitot rahoituseristä	431	528
Myytävisissä olevien sijoitusten luovutusvoitot [osakkuusyhtiö PI]	780	0
Muut rahoitustuotot	3	3
Yhteensä	1 268	543

8. Rahoituskulut (1 000 EUR)

	2011	2010
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista veloista	316	35
Valuuttakurssitappiot rahoituseristä	866	211
Muut rahoituskulut	147	216
Yhteensä	1 329	461

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot [– tappio/ + voitto]

Liikevaihto	48	148
Ostot ja muut kulut	298	–319
Rahoitustuotot ja –kulut	–435	317
Yhteensä	–89	146

Konsernin sisäisistä eristä aiheutuneita realisoittumattomia kurssieroja on raportoitu rahoitus-tuotoissa ja -kuluista yhteensä –284 tuhatta euroa johtuen niiden rahoituksellisesta luonteesta. Edellisellä tilikaudella vastaavat erät kirjattiin liiketuloksen yläpuolelle 93 tuhatta euroa.

9. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (1 000 EUR)

	2011	2010
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	116	5

10. Tuloverot (1 000 EUR)

	2011	2010
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustava vero	-790	-291
Edellisten tilikausien verot	-253	354
Laskennalliset verot	-6	-3
Yhteensä	-1 050	60
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat emoyhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:		
Tulos ennen veroja	4 478	59
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla (26 %)	-1 164	-16
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	832	1 027
Vähennyskelvottomat menot	-361	-399
Verovapaat tulot	475	28
Aikaisempien tilikausien verot	-253	354
Edellisinä tilikausina kirjattujen laskennallisen verovelan muutos/poistoeron muutos	-6	-3
Tilikauden tappioista kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	-572	-931
Muut erät	0	0
Verot tuloslaskelmassa	-1 050	60

11. Osakekohtainen tulos (1 000 EUR)

	2011	2010
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	3 464	123
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä (tuhat kpl)	39 543	39 600
Ulkona olevien optioiden vaikutus	0	0
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	39 543	39 600
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	0,09	0,00
Laimennettu	0,09	0,00

Laimentamaton

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio osakkeiden keskimääräisellä osakeantioikaistulla lukumäärällä tilikauden aikana.

Laimennettu

Laimennettu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden keskimääräistä lukumäärää olettaen, että kaikki mahdolliset optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet merkitään. Eforella on yksi optio-ohjelma, jossa on kolme sarjaa (2005A, 2005B ja 2005C). Tilintarkastushetkellä ainoastaan 2005C-sarjan optiolla oli merkintäaikaa jäljellä.

Optioilla on laimentava vaikutus silloin, kun option merkintähinta on alhaisempi kuin osakkeen markkinahinta. Laimentava vaikutus on se osakkeiden lukumäärä, joka Eforen on annettava veloituksetta, koska toteutetuista optioista saatavat varat eivät kata osakkeiden käypää arvoa. Eforen osakkeen käypä arvo määritetään osakkeen tilikauden keskimääräisen markkinahinnan perusteella.

12. Aineettomat hyödykkeet, IFRS (1 000 EUR)

Aineettomat hyödykkeet 2011	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	8 285	1 307	606	568	0	10 767
Lisäykset	171	169	241	0	94	675
Vähennykset	0	-1	0	0	0	-1
Siirrot erien välillä	0	92	0	10	-94	8
Hankintameno 31.10.	8 456	1 567	847	578	0	11 449
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-7 265	-1 028	-475	-484	0	-9 252
Tilikauden poisto	-473	-183	-114	-53	0	-823
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-7 738	-1 211	-588	-537	0	-10 076
Kirjanpitoarvo 31.10.2011	718	356	259	41	0	1 373

Aineettomat hyödykkeet 2010	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	8 105	1 176	606	568	0	10 456
Lisäykset	180	44	0	0	0	224
Vähennykset	0	-5	0	0	0	-5
Siirrot erien välillä	0	92	0	0	0	92
Hankintameno 31.10.	8 285	1 307	606	568	0	10 767
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-6 819	-893	-269	-425	0	-8 405
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0
Tilikauden poisto	-446	-136	-205	-59	0	-847
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-7 265	-1 028	-475	-484	0	-9 252
Kirjanpitoarvo 31.10.2010	1 020	279	132	84	0	1 515

* Kehittämismenoihin sisältyi vuonna 2011 keskeneräisten tuotekehitysprojektien kirjanpitoarvo on 148 tuhatta euroa.

Tilikauden 2010 lopussa ei ollut keskeneräisiä tuotekehitysprojekteja. Kehittämismenoille tehdään arvonalentumistestaus kvartaaleittain. Arvonalentumistestissä kirjanpitoarvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka määritellään hyödykkeen tulevien kassavirtojen nykyarvona.

13. Aineelliset hyödykkeet, IFRS (1 000 EUR)

Aineelliset hyödykkeet 2011	Koneet ja kalusto	Koneet, ja kalusto rahoitusleasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	17 265	563	3 199	379	21 406
Kurssierot (+/-)	303	0	75	0	377
Lisäykset	3 256	38	646	96	4 036
Vähennykset	-713	0	0	-309	-1 021
Siirrot erien välillä	93	0	0	-101	-8
Hankintameno 31.10.	20 204	601	3 920	65	24 790
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-13 541	-513	-2 788	0	-16 842
Kurssierot (+/-)	-212	0	-67	0	-279
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	946	0	0	0	946
Tilikauden poisto	-1 406	-36	-338	0	-1 780
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-14 213	-549	-3 194	0	-17 956
Kirjanpitoarvo 31.10.2011	5 992	52	726	65	6 835

Aineelliset hyödykkeet 2010	Koneet ja kalusto	Koneet, ja kalusto rahoitusleasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	16 652	534	2 836	39	20 061
Kurssierot (+/-)	-24	0	176	0	152
Lisäykset	683	29	185	489	1 386
Vähennykset	-70	0	0	-31	-102
Siirrot erien välillä	25	0	1	-118	-92
Hankintameno 31.10.	17 265	563	3 199	379	21 406
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-12 094	-458	-2 204	0	-14 756
Kurssierot (+/-)	274	0	-123	0	151
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	62	0	0	0	62
Tilikauden poisto	-1 782	-55	-461	0	-2 299
Arvonalentumiset	-1	0	0	0	-1
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-13 541	-513	-2 788	0	-16 842
Kirjanpitoarvo 31.10.2010	3 724	50	410	379	4 564

14. Osuudet osakkuusyrityksessä (1 000 EUR)

	2011	2010
Tilikauden alussa	605	600
Osuus tuloksesta	116	5
Vähennys, myynti	-720	0
Tilikauden lopussa	0	605

15. Laskennalliset verosaamiset ja velat (1 000 EUR)

Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2010	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.10.2011
	0	0	0
Yhteensä	0	0	0
Laskennalliset verovelat:			
Kertynyt poistoero	3	6	9
Yhteensä	3	6	9
Laskennalliset verot, netto	-3	-6	-9

Konserniyhtiöillä oli 31.10.2011 verotuksellisia tappioita yhteensä 38,3 (36,8) milj.euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa. Verosaamisista 7,3 milj.euroa kohdistuu Suomeen ja 3,9 milj.euroa USA:an. Tappiot vanhenevat vuodesta 2015 eteenpäin. Emoyhtiöllä on lisäksi kirjaamattomia yhtiöveron hyvityssaamia 0,6 milj.euroa.

Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2009	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.10.2010
	0	0	0
Yhteensä	0	0	0
Laskennalliset verovelat:			
Kertynyt poistoero	0	3	3
Yhteensä	0	3	3
Laskennalliset verot, netto	0	-3	-3

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska veron ei arvioida purkautuvan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

16. Vaihto-omaisuus (1 000 EUR)

	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet	6 870	7 187
Keskeneräiset tuotteet	1 229	1 333
Valmiit tuotteet	4 918	1 993
Yhteensä	13 017	10 513

Päättäneellä tilikaudella vaihto-omaisuuden arvonalentumisia kirjattiin 504 tuhatta euroa. Edellisellä tilikaudella arvonalentumista kirjattiin 478 tuhatta euroa.

Tilikaudella kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden määrä oli yhteensä 58 317 tuhatta euroa (46 517 tuhatta euroa), joka sisältyy konsernin tuloslaskelmassa erään materiaalit ja palvelut sekä valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset.

17. Myyntisaamiset ja muut saamiset (1 000 EUR)

	2011	2010
Myyntisaamiset	15 911	16 783
Luottotappiovaraus	-9	-25
Muut saamiset	741	144
Siirtosaamiset	653	556
Tuloverosaaminen	114	101
Yhteensä	17 411	17 559

Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvien myyntisaamisten kirjanpitoarvot vastaavat olenaisilta osin käypiä arvoja. Konserni on kirjannut tilikauden aikana arvonalentumisia myyntisaamisista 9 tuhatta euroa (25 tuhatta euroa). Arvonalentuminen sisältää luottotappiovarauksen muutoksen sekä suorat luottotappiokirjaukset.

	2011	2010
Luottotappiovaraus 1.11.	25	0
Kurssiero	0	0
Varauksen lisäys	0	25
Käytetty varaus	-16	0
Luottotappiovaraus 31.10.	9	25

Myyntisaamisten erääntyminen:

Erääntymätön	13 887	15 254
Erääntynyt alle 30 pv	1 283	896
Erääntynyt 31-60 pv	582	412
Erääntynyt 61-90 pv	159	74
Erääntynyt 91-120 pv	22	156
Erääntynyt yli 120 pv	-22	-9
Yhteensä	15 911	16 783

Myynti- ja muut saamiset valuutoittain:

EUR	5 555	5 620
RMB	9 289	8 553
USD	2 313	3 048
EEK	0	24
SEK	39	16
Muut valuutat	101	196
Yhteensä	17 297	17 458

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät:

Korkosaamiset	3	1
Henkilöstömenojen jaksotukset	0	103
Muut erät	650	452
Yhteensä	653	556

18. Rahavarat (1 000 EUR)

	2011	2010
Pankkitilit	11 236	5 892

19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot (1 000 EUR)

Osakemäärä, osakepääoma ja ylikurssirahasto	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Yhteensä
1.11.2009	39 607 499	34 450	-641		33 809
Osakeanti	2 000 000			1 400	1 400
Omien osakkeiden hankinta	-2 084 400		-1 458		-1 458
Siirto erien välillä		-19 450		19 450	0
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.10.2010	39 523 099	15 000	-2 100	20 850	33 751
1.11.2010	39 523 099	15 000	-2 100	20 850	33 751
Omien osakkeiden luovutus	60 614		42	15	57
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.10.2011	39 583 713	15 000	-2 057	20 865	33 808
Osakkeiden kokonaismäärä	42 529 648				
Konsernin hallussa on omia osakkeita 31.10.2011	2 945 935				

Efore Oyj:n osakkeiden lukumäärä on 42 529 648 ja osakepääoma 15 000 000,00 euroa 31.10.2011. Yhtiöjärjestyksessä ei ole mainintaa osakkeiden tai osakepääoman enimmäismäärästä. Kaikki liikkeeseenlasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka osakkeiden äänioikeus on yksi ääni per osake.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:**Muut rahastot****Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön osakeannissa luovuttamien osakkeiden merkintähinta 1 400 000,00 euroa. Lisäksi yhtiökokouksen 9.2.2010 päättämä osakepääoman alentaminen 19 450 000,00 euroa on siirretty osakepääomasta sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Sijoitetun oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön omien osakkeiden myynti 14 547,36 euroa.

Vararahasto

Vararahastoon sisältyy yhtiöjärjestyksen tai yhtiökokouksen päätöksellä sidottuun omaan pääomaan siirretty osuus.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden sidottuun omaan pääomaan luettavia eriä.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernin emoyhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 861 535 kpl osaketta, joiden hankintahinta on yhteensä 598 849,70 euroa. Konsernin emoyhtiö teki viime tilikaudella osakeannin, jossa se laski liikkeelle 2 000 000 osaketta. Osakkeiden merkintähinta oli 0,70 euroa kappaleelta ja annin arvoksi tuli 1 400 000,00 euroa. Osakeanti suunnattiin Eforen johtoryhmän omistamalle yhtiölle, Efore Management Oy:lle, joka kuuluu konserniin. Osakeannin lisäksi Efore Management Oy osti pörssistä osakkeita 84 400 kappaletta, joiden hankintahinta oli 58 294,24 euroa. Konserniti-lin-päätöksessä Efore Oyj on yhdistellyt Efore Management Oy:n konsernin taseeseen ja yhtiön omistamat Efore Oyj:n osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Konsernilla oli 31.10.2011 hallussaan 2 945 935 kappaletta emoyhtiön osakkeita, joiden hankintahinta on 2 057 143,31 euroa, mikä vähentää konsernin omaa pääomaa.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten ja konsernieliminoitien muuntamisesta aiheutuneet muuntoerot.

Osingot

Tilikaudella ei ole jaettu osinkoja.

Osakeoptiot

Efore Oyj:n hallitus on 18.3.2005 päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 16.12.2004 antaman valtuuksen nojalla optio-ohjelmasta, jolla pyritään sitouttamaan konsernin avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt velvoitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä

tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan. Optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu merkintäajan puitteissa. Jos henkilö lähtee konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä, optiot menetetään. Palautuneet optiot varastoidaan uudelleenjakoa varten. Vuonna 2009 myönnettiin optioita 225 000 kpl:ta. Vuonna 2011 ei myönnetty optioita.

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot	2005A	2005B	2005C	Yhteensä
Optioita enintään, kpl		950 000	650 000	650 000	2 250 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl		1	1	1	
Merkintähinta		2,93	1,73	1,23	
Osinko-oikeus		Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Vapautuminen, pvm		1.11.2007	1.4.2008	1.4.2009	
Raukeaminen, pvm		30.4.2010	30.4.2011	30.4.2012	
Juoksuaika, vuotta		3,5	4,5	5,5	

Optioiden alkuperäiset merkintähinnat ennen osingonjakoa olivat 3,07 (2005A), 1,87 (2005B) ja 1,37 (2005C).

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot	2005A	2005B	2005C	Yhteensä	Merkintähinnat (painotettu)
Määrät 1.11.2005						
Optioita myönnetty	676 000	0	0	0	676 000	2,93
Optioita palautunut	0	0	0	0	0	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	0	
Optioita ulkona	676 000	0	0	0	676 000	2,93
Optioita varastossa	274 000	650 000	650 000	650 000	1 574 000	1,73

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot			Merkintähinnat	
	2005A	2005B	2005C	Yhteensä	(painotettu)
Tilikauden muutokset 2006					
Optioita myönnetty	163 000	580 000	0	743 000	1,99
Optioita palautunut	236 000	100 000	0	336 000	2,57
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 1.11.2006 (31.10.2006)					
Optioita myönnetty	839 000	580 000	0	1 419 000	2,44
Optioita palautunut	236 000	100 000	0	336 000	2,57
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	603 000	480 000	0	1 083 000	2,40
Optioita varastossa	347 000	170 000	650 000	1 167 000	1,81
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	0	0	
Tilikauden muutokset 2007					
Optioita myönnetty	0	250 000	542 000	792 000	1,39
Optioita palautunut	227 000	117 000	0	344 000	2,52
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 31.10.2007					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	542 000	2 211 000	2,06
Optioita palautunut	463 000	217 000	0	680 000	2,55
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	613 000	542 000	1 531 000	1,85
Optioita varastossa	574 000	37 000	108 000	719 000	2,61
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	0	0	376 000	2,93

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot			Merkintähinnat	
	2005A	2005B	2005C	Yhteensä	(painotettu)
Tilikauden muutokset 2008					
Optioita myönnetty	0	0	0	0	
Optioita palautunut	0	49 000	82 000	131 000	1,42
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 31.10.2008					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	542 000	2 211 000	2,06
Optioita palautunut	463 000	266 000	82 000	811 000	2,36
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	564 000	460 000	1 400 000	1,89
Optioita varastossa	574 000	86 000	190 000	850 000	2,43
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	564 000	0	940 000	2,21
Tilikauden muutokset 2009					
Optioita myönnetty	0	0	225 000	225 000	1,23
Optioita palautunut	0	0	35 000	35 000	1,23
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 31.10.2009					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	767 000	2 436 000	1,99
Optioita palautunut	463 000	266 000	117 000	846 000	2,32
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	564 000	650 000	1 590 000	1,81
Optioita varastossa	574 000	86 000	0	660 000	2,77
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	564 000	650 000	1 590 000	1,81

	Osakeperusteiset optiot				Merkintähinnat
Optiojärjestely 2005	2005A	2005B	2005C	Yhteensä	(painotettu)
Tilikauden muutokset 2010					
Optioita myönnetty	0	0	0	0	
Optioita palautunut	0	0	0	0	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskimurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 31.10.2010					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	767 000	2 436 000	1,99
Optioita palautunut	463 000	266 000	117 000	846 000	2,32
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	564 000	650 000	1 590 000	1,81
Optioita varastossa	574 000	86 000	0	660 000	2,77
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	564 000	650 000	1 590 000	1,81

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. Tulevaisuudessa odotettavia osinkoja ei laskennassa ole huomioitu.

Toteutus	Kaikki optiot
Myönnettyt optiot, kpl	2 436 000
Osakkeen kurssi, eur	1,65
Merkintahinta, eur	1,99
Riskiton korko, %	3,6 %
Odotetut osingot (osinkotuotto)	0,0 %
Option elinaika, vuotta	4,5
Odotettu volatiliteetti, %*	49,0 %
Palautuvat optiot, %	4,3 %
Käypä arvo yhteensä, eur	906 217
Arvonmääritysmalli	BS

Tilikausilla 2011 ja 2010 ei ole myönnetty optioita. Optioiden vaikutus on kokonaisuudessaan kulukirjattu aikaisemmillä tilikausilla.

Black-Scholes mallien oletukset on laskettu eri päätöksillä myönnettyjen optioiden lukumäärien keskiarvona. Käypä arvo on laskettu kaikkien myönnettyjen optioiden mukaan, palautuvien optioiden määrää ei ole huomioitu käypää arvoa laskettaessa. *Odotettavissa oleva volatiliteetti on määritetty laskemalla yhtiön osakekurssin toteutunut volatiliteetti optioiden juoksuaikaa vastaavalta ajanjaksolta juuri ennen optioiden myöntämishetkeä.

20. Korolliset velat (1 000 EUR)

	2011 Tasearvot	2010 Tasearvot
Pitkäaikaiset		
Rahoitusleasingvelat, EUR	132	66
Lainat rahoituslaitoksilta	1 124	0
Eläkelaina	2 000	2 500
Yhteensä	3 256	2 566
Lyhytaikaiset		
Rahoitusleasingvelat, EUR	183	135
Lainat rahoituslaitoksilta	3 371	0
Eläkelaina	500	500
Yhteensä	4 054	635

Lainan taikaisin maksuaika on 5 vuotta ja korko 8,01 prosenttia. Eläkelainan takaisin maksuaikaa on jäljellä 5 vuotta ja korko 2,4 prosenttia. Yllä mainittujen jaksoitettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja.

Pitkäaikaisten velkojen eräntymisajat

2011	2012	2013	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	183	132	0
Lainat rahoituslaitoksilta	3 371	0	1 124
Eläkelaina	500	500	1 500
Yhteensä	4 054	632	2 624

2010	2011	2012	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	135	66	0
Eläkelaina	500	500	2 000
Yhteensä	635	566	2 000

21. Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen (1 000 EUR)

	2011	2010
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa	191	139
1–5 vuoden kuluessa	130	67
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	321	206
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa	186	135
1–5 vuoden kuluessa	129	66
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	315	201
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	6	6
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	315	200

Rahoitusleasingvelat aiheutuvat pääosin atk-ohjelmien vuokrasopimuksista.

22. Ostovelat ja muut velat (1 000 EUR)

	2011	2010
Lyhytaikaiset		
Ostovelat omistusyhteysyrityksille	0	1
Ostovelat	13 823	14 170
Muut velat	1 419	876
Johdannaisvelat	2	3
Siirtovelat	2 649	1 664
Tuloverovelat	270	222
Yhteensä	18 162	16 936

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat -ryhmään kuuluvien ostovelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypää arvoa. Johdannaisvelat on arvostettu käypään arvoon vastapuolelta saatujen hintanoteerausten pohjalta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Lyhytaikaiset korkovelat	15	16
Jaksotetut henkilöstökulut	2 305	1 255
Muut erät	329	393
Yhteensä	2 649	1 664

23. Varaukset (1 000 EUR)

	2011	2010
Lyhytaikaiset varaukset		
Takuuvaraus 1.11.	325	470
Kurssiero	11	35
Varausten lisäykset	153	182
Käytetyt varaukset	-199	-363
Takuuvaraus 31.10.	291	325

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali 24 kuukauden takuu aika. Takuuvaraukseen kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoidut vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

24. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata.

Konsernilla ei ole oleellista pitkäaikaista lainaposiitiota. Konsernin liikevaihdosta yli 75 % kertyy kahdelta asiakkaalta. Näiden asiakkaiden myyntisatavat ovat 9,4 milj.euroa, joista erääntyneitä on 0,6 milj.euroa. Myyntisaamisten ikäjakauma sekä myynti- ja muiden saamisten valuuttajakauma on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 17. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Valuuttakurssiriski

Valuuttariskeillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten aiheuttamia riskejä, jotka voivat vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai konsernin vakavaraisuuteen. Konsernin myynti on pääosin EUR-, RMB- ja USD-määräistä. Operatiiviset kulut syntyvät EUR-, USD-, SEK- ja RMB-määräisinä. Konsernin suojaus-

politiikan mukaisesti merkittävät kaupalliset valuutta yli- ja alijäämät suojataan. Suojauksessa käytetään valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä ja -optioita sekä valuuttaluottoja. Valuuttajohdannaisten kesto aika on yleensä 1–3 kuukautta. RMB-kurssin 10 %:n suuruinen heikentyminen vaikuttaisi konsernin tulokseen positiivisesti +1,0 milj.euroa. RMB-kurssin 10 %:n suuruinen vahvistuminen vaikuttaisi konsernin tulokseen negatiivisesti -1,0 milj.euroa. USD-kurssin 10 %:n suuruinen heikentyminen vaikuttaisi konsernin tulokseen negatiivisesti -0,1 milj.euroa. USD-kurssin 10 %:n suuruinen vahvistuminen vaikuttaisi konsernin tulokseen positiivisesti +0,1 milj.euroa.

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Oman pääoman hankintahetken ja tilinpäätöspäivän valuuttakurssista aiheutuva ero merkitään muuntoeroksi konsernitilinpäätökseen. Tytäryritysten omia pääomia ei ole suojattu. Valuuttariskien suojaukseen käytettävät instrumentit ja niiden nimellisarvot tilikauden lopussa on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 25. Johdannaissopimusten käyvät arvot.

Korkoriski

Korkoriskejä aiheutuu toisaalta lainasalkkuun ja kassavaroihin kohdistuvista korkotason vaihteluista ja toisaalta siitä, ovatko korolliset velat kiinteä- vai vaihtuvakorkoisia. Korkoriskiä hallitaan lainojen korkojaksojen valinnoilla sekä eri korkojohdannaisinstrumenttien avulla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkosuojaus-

Maksuvalmiusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiö vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävyydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakaumalla, riittävillä kassavaroilla, osalla myyntisaamisten myynnillä sekä luottolimiiteillä. Tilikauden lopussa konsernin likvidien varojen määrä oli 11,2 milj. euroa (5,9 milj. euroa). Konsernin korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli noin 7,3 milj. euroa (3,2 milj. euroa). Yhtiön rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli noin 16,5 milj. euroa 31.10.2011, joista 12,4 milj.euroa erääntyy viimeistään 11 kuukauden kuluttua ja 3,0 milj. euroa erääntyy 19 kuukauden kuluttua sekä 1,1 milj.euroa 57 kuukauden kuluttua. Tilinpäätöshetkellä luottolimiittejä ei ole käytetty.

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2011	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6–12 kk	Myöhemmin
Ostovelat	13 823	13 823	13 823	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	4 494	5 003	3 559	46	1 397
Eläkelaina	2 500	2 713	253	253	2 207
Rahoitusleasing-velat	315	321	0	191	130
Johdannaiset, joiden käypä arvo on neg.	2	2	2	0	0

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2010	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6–12 kk	Myöhemmin
Ostovelat	14 171	14 171	14 171	0	0
Eläkelaina	3 000	3 234	286	283	2 665
Rahoitusleasing-velat	200	206	0	139	67
Johdannaiset, joiden käypä arvo on neg.	3	3	3	0	0

Luotto- ja muut vastapuoliriskit

Luottoriskien hallinta on ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Luottoriskien hallinnassa toimitaan konsernin luottopolitiikan mukaisesti ja pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksien tekemiseen liittyviä luottoriskejä minimoidaan asettamalla luottorajat vastapuolille sekä tekemällä sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

25. Johdannaissopimusten käyvät arvot (1 000 EUR)

	2011	2010
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa		
Optiosopimukset		
Nimellisarvo	5 159	2 881
Negatiivinen käypä arvo	2	3

26. Muut vuokrasopimukset (1 000 EUR)

	2011	2010
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	1 102	1 488
1–5 vuoden kuluessa	762	1 735
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	1 864	3 222

Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimitilat. Nykyisten toimitilojen vuokrasopimukset kestävät enimmillään 10/2013 asti. Useimmiten sopimukseen sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Vuokrasopimukset sisältävät tilavuokria 1 617 tuhatta euroa (2 919), kalustovuokria 247 tuhatta euroa (269) ja ohjelmistovuokria 0,00 tuhatta euroa (34).

27. Muut sopimukset

Konsernilla on joitakin merkittäviä asiakassopimuksia, jotka sisältävät alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimusosapuolilla saattaa olla oikeus päättää sopimus, jos määräysvalta konsernissa siirtyy asiakkaan kanssa kilpailevalle taholle.

Yhtiöllä on merkittävä rahoitussopimus, joka sisältää alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimus voidaan päättää, jos määräysvalta siirtyy toiselle yhtiölle.

28. Vakuudet ja vastuusitoumukset (1 000 EUR)

	2011	2010
Muiden puolesta		
Muut vastuusitoumukset	100	100

29. Lähipiiritapahtumat (1 000 EUR)

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys					
Efore Oyj	Espoo	Suomi			
Emoyritys Efore Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
FI-Systems Oy	Espoo	Suomi	100	100	100
Efore (USA), Inc.	Dallas TX	USA	100	100	100
Efore AB	Tukholma	Ruotsi	100	100	100
Efore (Hongkong) Co., Limited	Kowloon	Kiina	100	100	100
Efore (Suzhou) Automotive Technology	Suzhou	Kiina	100	100	100
FI-Systems Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd	Suzhou	Kiina	100	100	
Efore AS	Pärnu	Viro	100	100	
Johdon omistusyhtiö					
Efore Management Oy	Espoo	Suomi	0	100	0

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:	2011	2010
Osakkuusyritykset (1 000 EUR)		
Power Innovation GmbH		
Ostot	7	63
Velat	0	1
Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto.		
Johto	2011	2010
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 035	1 063
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	0
Yhteensä	1 035	1 063
Myönnetty osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot, tuhatta kpl	0	0
Palautetut optiot, tuhatta kpl	0	0
Palkat ja palkkiot, toimitusjohtajat		
Vesa Vähämöttönen (Reijo Mäihäniemi and Vesa Vähämöttönen)	211	288
Hallituksen jäsenten palkkiot		
Hantila Isto	9	59
Heikkilä Olli	20	0
Järvinen Richard	20	0
Liu Tommy	19	0
Luoma Marko	27	30
Siponmaa Ari	29	31
Syrjälä Timo	8	35
Tammivuori Matti	9	35
Vikkula Matti	57	38
	199	227
Muu johto	568	548
sisältää palkkioita	0	0

Efore Management omistaa yhteensä 2 084 400 kappaletta emoyhtiön osaketta. Osakkeista 2 000 000 kappaletta merkittiin erillisellä omistusyhtiölle suunnatulla annilla viime tilikauden aikana. Osakkeen merkintähinta oli 0,70 euroa per osake. Uusien osakkeiden merkintähinta merkitään emoyhtiön sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Lisäksi Efore Management osti markkinoilta viime tilikauden aikana 84 400 kappaletta emoyhtiön osaketta. Järjestelyn myötä Eforen johtoryhmän jäsenet omistavat Efore Managementin kautta 4,9 prosenttia emoyhtiön osakkeista. Emoyhtiön osakkeiden hankinta rahoitettiin konsernin johtoryhmän tekemällä 224 000 euron pääomasijoituksella Efore Management Oy:öön ja emoyhtiön myöntämällä korollisella 1 176 000 euron suuruisella lainalla. Lainan korko on 3 % ja laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin viimeistään 30.4.2014. Järjestelmä on voimassa vuoden 2013 loppuun saakka, jolloin järjestelmä on tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestelmää jatketaan vuosi kerrallaan, mikäli Eforen osakkeen pörssikurssi vuoden 2013 ja 2014 on alle keskihinnan, jolla Efore Management hankki omistamansa Eforen osakkeet. Efore Managementin omistamien Eforen osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän voimassaoloa aikana. Johtoryhmän jäsenten omistus Efore Managementissa pysyy voimassa järjestelmän purkamiseen saakka.

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä myönnetty muita lainoja kuin Efore Management Oy:n kautta. Konserni ei ole antanut heidän puolestaan muita vakuuksia. Emoyhtiön toimitusjohtajalle ja muulle johdolle ei ole annettu optioita tilikaudella. Muu johto muodostuu henkilöistä, jotka kuuluvat konsernin johtoryhmään. Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla on 2005C-optioita tilikaudella 80 tuhatta kappaletta, joista saman verran oli toteutettavissa 80 tuhatta kpl. Hallituksen jäsenille ei ole annettu optioita.

Hallituksen palkkioita on osittain maksettu osakkeina.

30. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Efore suunnittelee tuotantonsa keskittämistä Kiinan tehtaalle ja lopettavansa Viron tehtaan toiminnan tilikauden 2012 aikana.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.10–31.10.11	1.11.09–31.10.10
LIIKEVAIHTO	1	41 072	28 483
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		3 216	493
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 878	2 869
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	3	37 583	22 785
Varaston muutos	3	-37	33
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		37 547	22 818
Ulkopuoliset palvelut	3	771	648
		38 318	23 466
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	4	4 943	4 460
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	4	708	709
Muut henkilösivukulut	4	204	210
		5 855	5 379
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	5	823	767
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	5	0	1
		823	767
Liiketoiminnan muut kulut	6	5 195	5 361
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-3 025	-3 128
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista konserniyrityksissä	7	531	0
Tuotot osuuksista osakkuusyrityksissä	7	900	0
Muut korko- ja rahoitustuotot	7	470	522
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	7	0	-789
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien sijoituksista	7	-387	-1 007
Korkokulut ja muut rahoituskulut	7	-405	-332
		1 110	-1 605
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-1 915	-4 733
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-1 915	-4 733
Tuloverot			
Tuloverot tilikaudelta		-410	94
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-2 325	-4 639

EMOYHTIÖN TASE, FAS, 1 000 EUR

VASTAAVAA	Liitetieto	31.10.2011	31.10.2010
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	8	695	1 020
Aineettomat oikeudet	8	353	273
Muut pitkävaikutteiset menot	8	35	76
		1 083	1 370
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	8	270	186
Muut aineelliset hyödykkeet	8	6	8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	8	65	71
		342	265
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9, 10	512	112
Osuudet osakkuusyrityksissä	9	0	361
Muut osakkeet ja osuudet	9	2	2
		513	475
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		59	23
Valmiit tuotteet/tavarat		4 059	843
		4 119	866
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	33 176	33 176
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	11	4 038	3 054
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	3 827	3 274
Muut saamiset	11	221	70
Siirtosaamiset	11	352	343
		8 438	6 741
Rahat ja pankkisaamiset		5 037	3 907
VASTAAVAA YHTEENSÄ		52 707	46 800

EMOYHTIÖN TASE, FAS, 1 000 EUR

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.10.2011	31.10.2010
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	12	15 000	15 000
Muut rahastot	12	20 266	20 209
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	12	1 219	5 858
Tilikauden voitto (tappio)	12	-2 325	-4 639
		34 160	36 428
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Eläkelainat	13	2 000	2 500
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Eläkelainat	13	500	500
Ostovelat	13	480	365
Velat saman konsernin yrityksille	13	14 085	6 251
Velat osakkuusyrityksille	13	0	1
Muut velat	13	109	141
Siirtovelat	13	1 373	613
		16 548	7 872
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		52 707	46 800

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, FAS, 1 000 EUR

	1.11.2010–31.10.2011	1.11.2009–31.10.2010
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	45 572	31 902
Maksut liiketoiminnan kuluista	-44 512	-34 011
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 059	-2 109
Maksetut korot	-77	-66
Saadut osingot liiketoiminnasta	531	0
Saadut korot liiketoiminnasta	80	71
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-208	129
Välittömät verot	-71	94
Liiketoiminnan rahavirta (A)	1 315	-1 882
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-613	-365
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	4
Myönnetyt lainat	-202	-144
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-400	-1
Myytyt osakkuusyritysoosakkeet	485	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	29	0
Saadut osingot ja pääoman palautukset investoinneista	1 015	0
Investointien rahavirta (B)	315	-507
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	0	224
Lyhytaikaisen lainojen nostot	0	500
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	2 500
Pitkäaikaisten lainojen takaisin maksut	-500	0
Rahoituksen rahavirta (C)	-500	3 224
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)	1 130	835
Rahavarat tilikauden alussa	3 907	3 072
Rahavarat tilikauden lopussa	5 037	3 907

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET, FAS

Yleistä

Efore Oyj:n, kotipaikka Espoo, tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolain sekä muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Taseen valuuttaposition suojaamiseksi tehtyt johdannais sopimukset on arvostettu käypään arvoon ja näiden arvostustulokset on kirjattu rahoituseriin.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikelutukseen.

Arvioitua taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmillä ovat:

Kehittämismenot	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulonodotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa.

Suurimpiin yksittäisiin projekteihin liittyvät tuotekehitysmenot on aktivoitu kehittämismenoina aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoidut tuotekehitysmenot jaksotetaan niille tilikaudelle, joilla ne myös kerryttävät tuloja.

Muina pitkäaikaisina sijoituksina ja saamisina ilmoitetaan sijoitukset ja saamiset, joiden pitoaika on yli vuoden.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoonsa tai sitä alemman todennäköiseen jälleenhankinta- tai luovutushintaansa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien raaka-aineiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menot tai menetykset, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä ovat mm. takuukustannuksiin liittyvät kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnetty alennukset, välilliset verot ja ulkomaanrahan määräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyneet kurssierot.

Leasing

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Tulevien tilikausien maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa leasingvastuina.

Eläkkeet

Henkilöstön eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkeyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS, 1 000 EUR

1. Liikevaihto markkina-alueittain asiakkaiden mukaan

	2011	2010
Suomi	7 416	5 058
Muut EU-maat	27 918	18 419
USA	690	1 548
Muut maat	5 048	3 458
Yhteensä	41 072	28 483

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2011	2010
Tytäryritysten palveluveloitukset	2 714	2 774
Tuotekehitysavustukset	114	44
Muut	50	52
Yhteensä	2 878	2 869

3. Materiaalit ja palvelut

	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	37 583	22 785
Varaston muutos	-37	33
Yhteensä	37 547	22 818
Ulkopuoliset palvelut	771	648
Materiaalit ja palvelut yhteensä	38 318	23 466

4. Henkilöstökulut

	2011	2010
Palkat ja palkkiot	4 943	4 460
Eläkekulut	708	709
Muut henkilösivukulut	203	210
Yhteensä	5 854	5 379
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet	410	515
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt	75	75

5. Poistot ja arvonalentumiset

	2011	2010
Suunnitelman mukaiset poistot:		
Kehittämismenot	473	446
Aineettomat oikeudet	181	132
Muut pitkävaikutteiset menot	51	58
Koneet ja kalusto	116	129
Muut aineelliset hyödykkeet	2	2
Yhteensä	823	767
Arvonalentumiset koneista ja kalustosta	0	1
Yhteensä	0	1

6. Liiketoiminnan muut kulut

	2011	2010
Liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.		
Tilintarkastajien palkkiot		
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	19	19
Veroneuvonta	48	24
Muut palvelut	7	9
Yhteensä	73	51

7. Rahoitustuotot ja -kulut

	2011	2010
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	531	0
Osakkuusyrityksiltä	900	0
Yhteensä	1 431	0
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	71	62
Myyntivoitto osakkuusyrityksiltä	239	0
Muilta	160	460
Yhteensä	470	522
Pysyvien vastaavien arvonalentumiset		
Tytäryhtiöiden lainasaamisten arvonalentumiset	0	-789
Vaihtuvien vastaavien arvonalentumiset		
Tytäryhtiöiden myyntisaamisten/lainasaamisten arvonalentumiset	-387	-1 007
Yhteensä	-387	-1 007
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-34	-34
Muille	-371	-298
Yhteensä	-405	-332
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 110	-1 605
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto	23	295

Sisäisten erien realisoitumattomia kurssieroja on raportoitu rahoitustuotoissa ja kuluissa yhteensä 40 tuhatta euroa johtuen niiden rahoituksellisesta luonteesta. Edellisellä tilikaudella vastaava erä kirjattiin ostoihin 101 tuhatta euroa.

8. Pysyvät vastaavat

	2011	2010
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.11.	9 249	9 069
Lisäykset 1.11.-31.10.	148	180
Hankintameno 31.10.	9 397	9 249
Kertyneet sumupoistot 1.11.	8 229	7 782
Tilikauden poistot	473	446
Kertyneet sumupoistot 31.10.	8 702	8 229
Tasearvo 31.10.	695	1 020
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.11.	1 268	1 138
Lisäykset 1.11.-31.10.	260	131
Vähennykset 1.11. - 31.10.	0	-2
Hankintameno 31.10.	1 528	1 267
Kertyneet sumupoistot 1.11.	994	862
Tilikauden poistot	181	132
Kertyneet sumupoistot 31.10.	1 175	994
Tasearvo 31.10.	353	273
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.11.	2 326	2 326
Lisäykset	10	0
Hankintameno 31.10.	2 336	2 326
Kertyneet sumupoistot 1.11.	2 250	2 192
Tilikauden poistot	51	58
Kertyneet sumupoistot 31.10.	2 301	2 250
Tasearvo 31.10.	35	76

	2011	2010
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.11.	5 890	5 882
Lisäykset 1.11.–31.10.	200	13
Vähennykset 1.11.–31.10.	0	-5
Hankintameno 31.10.	6 090	5 890
Kertyneet sumupoistot 1.11.	5 704	5 577
Vähennysten kertyneet poistot	0	-3
Tilikauden poistot	116	129
Arvon alentumiset	0	1
Kertyneet sumupoistot 31.10.	5 820	5 704
Tasearvo 31.10.	270	186
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.11.	697	697
Hankintameno 31.10.	697	697
Kertyneet sumupoistot 1.11.	689	687
Tilikauden poistot	2	2
Kertyneet sumupoistot 31.10.	691	689
Tasearvo 31.10.	6	8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.11.	71	29
Muutos 1.11.–31.10.	-5	41
Hankintameno 31.10.	65	71
Tasearvo 31.10.	65	71

9. Sijoitukset

	2011	2010
Osuudet konserniyrityksissä		
Osakkeet 1.11.	112	111
Lisäykset 1.11.–31.10.	400	1
Tasearvo 31.10.	512	112
Osuudet osakkuusyhteisyrityksissä		
Osakkeet 1.11.	361	361
Vähennykset 1.11.–31.10.	-361	0
Tasearvo 31.10.	0	361
Muut osakkeet ja osuudet		
Osakkeet 1.11.	2	2
Tasearvo 31.10.	2	2
Kirjanpitoarvosta 31.10.		
tuotantokoneiden ja laitteiden osuus	219	119

10. Osakkeet ja osuudet

		2011	2010
		Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
Tytärtyhtiöt			
Fi-Systems Oy, Espoo	Suomi	3	3
Efore (USA), Inc., Dallas TX	USA	0	0
Efore AB, Tukholma	Ruotsi	107	107
Efore (Hongkong) Co., Limited, Kowloon	Kiina	1	1
Efore (Suzhou) Automotive Power Technology Co., Ltd., Suzhou	Kiina	400	0
		512	112
Osakkuusyhtiöt			
Power Innovation GmbH, Achim	Saksa	0	361
Muut osakkeet ja osuudet		2	2

11. Saamiset

	2011	2010
Pitkäaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Pääomailainat	32 000	32 000
Lainasaamiset	1 176	1 176
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	33 176	33 176

Yhtiöllä on 32 000 000,00 euron pääomailaina Fi-Systemseille. Laina-aika on 5 vuotta. Lainan korko on 5 %. Lainan pääoma ja korko maksetaan Efore Oy:lle yhtiön selvitystilassa ja konkurs-
sissa muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Korkoa maksetaan vain, kun Fi-Systemsin
vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomailainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi
päättäneeltä tilikaudelta tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion
määrän. Jos korkoa ei voida maksaa, siirtyy tällaiselta tilikaudelta kertyvä korko maksettavaksi
myöhemmin. Velka on vakuudeton. Lainalle on kertynyt kirjaamatonta korkoa 5 236 111,22 Eur.
Korkosaamista ei ole kirjattu taseeseen.

Yhtiöllä on 1 176 000,00 euron laina Efore Management Oy:lle. Lainan korko on 3 %. Laina
maksetaan kokonaisuudessaan takaisin viimeistään 30.4.2014. Mikäli järjestelmän voimassa-
oloaika jatketaan vuosi kerrallaan vuosina 2013 ja 2014, laina-aikaa voidaan jatkaa vastaavasti.
Efore Management Oy:n omistamien Efore osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän
voimassaoloaikana.

	2011	2010
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 038	3 054
Muut saamiset	221	70
Siirtosaamiset	352	343
	4 611	3 467
Lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	1 470	1 471
Korkosaamiset	72	36
Siirtosaamiset	2 285	1 623
Lainasaamiset	0	144
	3 827	3 274
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 438	6 741
Siirtosaamiset		
Emoyhtiön siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat erät:		
Henkilöstömenojen jaksotukset	13	101
Tuotekehitysavustus	50	25
Muut erät	290	217
	352	343

12. Oma pääoma

	2011	2010
Osakepääoma 1.11.	15 000	34 450
Osakepääoman alentaminen	0	-19 450
Osakepääoma 31.10.	15 000	15 000
Omat osakkeet	-641	-641
Omien osakkeiden luovutus	42	0
Omat osakkeet 31.10	-599	-641
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.11	20 850	0
Osakepääoman siirto	0	19 450
Osakeanti	0	1 400
Omien osakkeiden luovutusvoitto	15	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.10	20 865	20 850
Voitto edellisiltä tilikaudelta 1.11.	1 219	5 858
Voitto edellisiltä tilikaudelta 31.10.	1 219	5 858
Tilikauden tulos 31.10.	-2 325	-4 639
Oma pääoma yhteensä	34 160	36 428

Laskelma jakokelpoisista voittovaroista

	2011	2010
Voitto edellisiltä tilikaudelta	1 219	5 858
Tilikauden tulos	-2 325	-4 639
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	20 865	20 850
Omat osakkeet	-599	-641
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	19 160	21 428
Emoyhtiön osakepääoma (yksi osakelaji)	2011	2010
	Kpl	Kpl
Osakkeet 1.11.	42 530	40 530
Omien osakkeiden hankinta	0	-922
Omat osakkeet	922	0
Osakeanti	0	2 000
Omien osakkeiden luovutus	-61	0
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.10.	41 668	41 607
Emoyhtiön osakepääoma (yksi osakelaji)	2011	2010
	Kpl	Kpl
Osakkeet	42 529 648	42 529 648

13. Vieras pääoma

	2011	2010
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Eläkelaina	2 000	2 500
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Eläkelaina	500	500
Ostovelat	480	365
Muut velat	109	141
Siirtovelat	1 373	613
	2 462	1 620
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	13 188	5 311
Muut velat	831	831
Siirtovelat	66	110
	14 085	6 251
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	0	1
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 548	7 872
Siirtovelat		
Emoyhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat erät:		
Bonusvaraus	624	0
Lomapalkkajaksotus	548	524
Muut henkilöstömenojaksotukset	77	58
Rahoitusmenojen jaksotukset	17	19
Muut erät	108	12
	1 373	613

14. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

	2011	2010
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Muut vastuusitoumukset	100	100
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 161	3 161
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	441	673
Myöhemmin maksettavat	225	390
Muut vastuusitoumukset		
Valuuttajohdannaiset		
Optiosopimukset		
Nimellisarvo	5 159	2 881
Negatiivinen käypä arvo	2	3

KONSERNIN TUNNUSLUVUT, 1 000 EUR

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	MEUR	88,1	69,7	65,0 *
– muutos	%	26,3	7,2	–17,0
Liikevoitto/–tappio	MEUR	4,4	0,0	–1,4**
– prosenttia liikevaihdesta	%	5,0	0,0	–2,2
Tulos ennen veroja	MEUR	4,5	0,1	–2,1
– prosenttia liikevaihdesta	%	5,1	0,1	–3,2
Tilikauden voitto/tappio	MEUR	3,5	0,1	–2,6
– prosenttia liikevaihdesta	%	3,9	0,2	–4,0
Bruttoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	MEUR	4,4	1,6	1,8
– prosenttia liikevaihdesta	%	5,0	2,3	2,7
Tase				
Pitkäaikaiset varat	MEUR	8,2	6,7	8,0
Vaihto–omaisuus	MEUR	13,0	10,5	7,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	MEUR	17,3	17,5	11,5
Tuloverosaaminen	MEUR	0,1	0,1	0,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja rahavarat	MEUR	11,2	5,9	5,4
Osakepääoma	MEUR	15,0	15,0	34,5
Omat osakkeet	MEUR	–2,1	–2,1	–0,6
Muu oma pääoma	MEUR	11,2	7,3	–14,3
Pitkäaikaiset velat	MEUR	3,3	2,6	0,2
Lyhytaikaiset velat	MEUR	22,5	17,9	13,0

KONSERNIN TUNNUSLUVUT, 1 000 EUR

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009
Taseen loppusumma	MEUR	49,9	40,6	32,7
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	15,5	0,6	-11,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	17,5	1,1	-8,4
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korolliset nettovelat	MEUR	-3,9	-2,7	-4,9
Nettovelkaantumisaste	%	-16,3	-13,3	-25,3
Maksuvalmius (Current ratio)		1,9	1,9	1,9
Omavaraisuusaste	%	48,3	49,7	59,6
Muut tunnusluvut				
Henkilöstö keskimäärin		960	821	821
Palkat ja palkkiot	MEUR	13,1	10,9	10,7
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt)	MEUR	7,4	6,1	5,2
– prosenttia liikevaihdosta		8,5	8,8	7,9
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoidut)	MEUR	0,2	0,2	0,7
– prosenttia liikevaihdosta		0,2	0,3	1,1
Tuotekehitysmenot yhteensä	MEUR	7,6	6,3	5,9
– prosenttia liikevaihdosta		8,6	9,0	9,1

KONSERNIN TUNNUSLUVUT, 1 000 EUR

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT		IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	EUR	0,09	0,00	-0,07
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	0,09	0,00	-0,07
Osakekohtainen osinko	EUR	0***	0,0	0,00
Osinko tuloksesta	%	0,0	0,0	0,0
Efektiiivinen osinkotuotto	%	0,0	0,0	0,0
Oma pääoma/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,60	0,50	0,49
Tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,90	0,72	0,85
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku		10,27	231,88	-12,97
Markkina-arvo				
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	35,6	28,5	33,7
Vaihto				
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	17 356	8 025	8 803
Osakevaihto	%	43,9	20,3	21,9
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä				
- keskimäärin	1 000 kpl	39 543	39 600	40 138
- osakkeiden laimennettu määrä 31.10.	1 000 kpl	39 543	39 600	40 138
- tilikauden päättyessä 31.10.	1 000 kpl	39 543	39 600	40 138
- ulkona olevien osakkeiden lkm kauden lopussa	1 000 kpl	39 584	39 523	39 607
Osakeantioikaistut osakekurssit				
tilikauden alin	EUR	0,69	0,62	0,55
tilikauden ylin	EUR	1,09	0,96	1,10
tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,90	0,72	0,85
keskikurssi	EUR	0,92	0,80	0,72

*] Liikevaihto 2009 on korjattu sisältämään tuotekehitystuotot eikä tämän vuoksi täsmää aikaisemmin julkaistujen lukujen kanssa. Aikaisemmin julkaistu luku oli 64,1 eli tehty oikaisu on +0,9

**] Liikevoitto 2009 on korjattu sisältämään tytäryhtiön purkutappion eikä tämän vuoksi täsmää aikaisemmin julkaistujen lukujen kanssa. Aikaisemmin julkaistu luku oli -1,3 eli tehty oikaisu on -0,1

***] Hallitus kokoontuu 13.12.2011 ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.10.2011 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT 31.10.2011

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot - omien osakkeiden arvo*}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	$\text{Korolliset velat} - \text{kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset} - \text{rahavarat}$	
Nettovelkaantumisaste-%	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim. ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet*}}$	
Osinko/tulos-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}}$	x 100
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma - omat osakkeet*}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden lukumäärä}}$	
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{osakeantioikaistu kurssi}$	
Henkilöstö keskimäärin	=	$\text{Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo}$	

Kaikissa osakekohtaisissa tunnusluvuissa on käytetty antioikaistua osakkeiden lukumäärää.

Oma pääoma on emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma.

Tilikauden tulos on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos.

* Yhtiön hallussa on omia osakkeita 31.10.2011.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Eforen osake noteerataan Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä (pienet yhtiöt) tunnuksella EF01V. Pörssierä on yksi kappale. Osakkeiden kokonaismäärä on 42 529 648 kpl. Rekisteröity osakepääoma 31.10.2011 15 000 000,00 euroa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiön 9.2.2010 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osakepääomaa alennetaan 19 450 200,80 eurolla. Alentamisen johdosta yhtiön osakepääoma aleni 34 450 200,80 eurosta niin, että yhtiön osakepääoman suuruus on 15 000 000 euroa. Alentamismäärä 19 450 200,80 euroa siirrettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä hallussaan 861 535 kappaletta omia osakkeita.

Hallituksen voimassa olevat valtuudet

Yhtiön 10.2.2011 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa joko osinkona voittovaroista tai varojenjakona sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Verojen jaon enimmäismäärä on yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojen jakoon liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2011 loppuun mennessä.

Yhtiön 10.2.2011 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä.

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n

järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 9.2.2010 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2011 loppuun mennessä.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten muiden erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella annettavien uusien osakkeiden ja optio-oikeuksien ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten muiden erityisten oikeuksien perusteella merkittävien uusien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 13 000 000 uutta osaketta. Lisäksi yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa osakeannissa ja/tai saada erityisten oikeuksien perusteella enintään 4 000 000 kappaletta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista ja maksuttomasta suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa vuoden 2013 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemman valtuutuksen.

Efore Oyj:n hallitus päätti käyttää voimassa olevaa valtuutusta ja päätti luovuttaa 25.3.2011 yhteensä 60 614 kappaletta yhtiön hallussa olevia omia osakkeita vuosipalkkioiden maksuna. Osakkeiden kappalemäärä määräytyi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 3–16.3.2011 välisen ajan Efore Oyj:n osakkeen päätöskurssien keskimurssin mukaan. Osakkeiden luovutus toteutettiin 20.5.2011.

Osakehinnat ja kaupankäynti

Osakkeen ylin kurssi tilikaudella oli 1,09 euroa, alin 0,69 euroa ja keskimurssi 0,92 euroa. Päätöskurssi oli 0,90 euroa. Osakkeen markkina-arvo päätöskurssilla laskettuna oli 35,6 milj. euroa. Kauppojen yhteismäärä tilikaudella oli yhteensä 17,4 milj. kappaletta, 43,9 % ulkona olevien osakkeiden määrästä 31.10.2011. Vaihdon arvo tilikaudella oli 16,0 milj. euroa.

Vuoden 2005 optio-ohjelma

Yhtiön hallitus päätti maaliskuussa 2005 varsinaisen yhtiökokouksen joulukuussa 2004 antaman valtuutuksen nojalla optio-ohjelmasta, jolla pyritään sitouttamaan yhtiön avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt veloitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan. Optio-ohjelman perusteella annettiin yhteensä 2 250 000 optio-oikeutta, joista kullakin voidaan merkitä yksi Efore Oyj:n osake. Optio-oikeudet on jaettu optio-oikeuksiin 2005A (950 000 kpl), 2005B (650 000 kpl) ja 2005C (650 000 kpl).

Optio-oikeudella 2005A osakkeen merkintähinta on 2,93 euroa, optio-oikeudella 2005B osakkeen merkintähinta on 1,73 euroa, ja optio-oikeudella 2005C osakkeen merkintähinta on 1,23 euroa. Merkintahinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2005A on 1.11.2007–30.4.2010, optio-oikeudella 2005B 1.4.2008–30.4.2011 ja optio-oikeudella 2005C 1.4.2009–30.4.2012.

Johdon osakeomistus

Efore Oyj:n hallituksen jäsenten omistus 31.10.2011 oli yhteensä 54 131 kappaletta, jonka osuus osakemäärästä ja äänimäärästä on 0,1 %. Toimitusjohtaja ja Efore Oyj:n hallituksen jäsenet eivät omista optio-oikeuksia.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT, GRAAFIT JA TAULUKOT

Osakepääoman muutokset 2004–2011

Osakepääoma 1.11.2003			8 135 104 kpl		13 830 (1 000 EUR)		
Vuosi	Merkintä osake-suhde	Merkintä-/ rekiste- röintiaika	Merkintä- hintaa EUR	Uusia osakkeita kpl	Muutos 1 000 EUR	Uusi osake- pääoma 1 000 EUR	Osinko- oikeus
2004	Optioiden perusteella	23.1.2004	7,79	600	1	13 831	2004
2004	Vaihto ja suunnattu anti K-osakkaille, 1K:1,5A	27.2.2004	0,85	529 616	450	14 281	2004
2004	Split 1:1, vastikkeeton	27.2.2004		8 135 704		14 281	2004
2004	Optioiden perusteella	21.4.2004	3,71	2 400	2	14 283	2004
2004	Suunnattu osakeanti	30.4.2004	6,95	3 240 000	2 754	17 037	2004
2004	Optioiden perusteella	22.6.2004	3,71	47 200	40	17 077	2004
2004	Optioiden perusteella	27.8.2004	3,71	11 000	9	17 086	2004
2004	Optioiden perusteella	28.10.2004	3,71	47 400	40	17 127	2004
2004	Optioiden perusteella	2.12.2004	3,71	46 000	39	17 165	2004
2004	Osakkeiden mitätöinti	21.12.2004		-238 400	-203	16 963	
2004	Rahastoanti 1:1	21.12.2004		19 956 624	16 963	33 926	2005
2005	Optioiden perusteella	10.2.2005	1,70	616 400	523	34 450	2005
2010	Osakepääoman alennus	19.7.2010				-19 450	
2010	Suunnattu osakeanti	18.10.2010	0,70	2 000 000	0	0	2010
Osakepääoma 31.10.2011				42 529 648 kpl		15 000 (1 000 EUR)	
Osakepääoma 31.10.2011				42 529 648 kpl		15 000 (1 000 EUR)	
Omat osakkeet 31.10.2011				861 535 kpl			
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.10.2011*				41 668 113 kpl			

*Tämän lisäksi Efore Management Oy omistaa 2 084 400 kpl yhtiön osakkeita.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT, GRAAFIT JA TAULUKOT

Osakeomistuksen jakautuma 31.10.2011

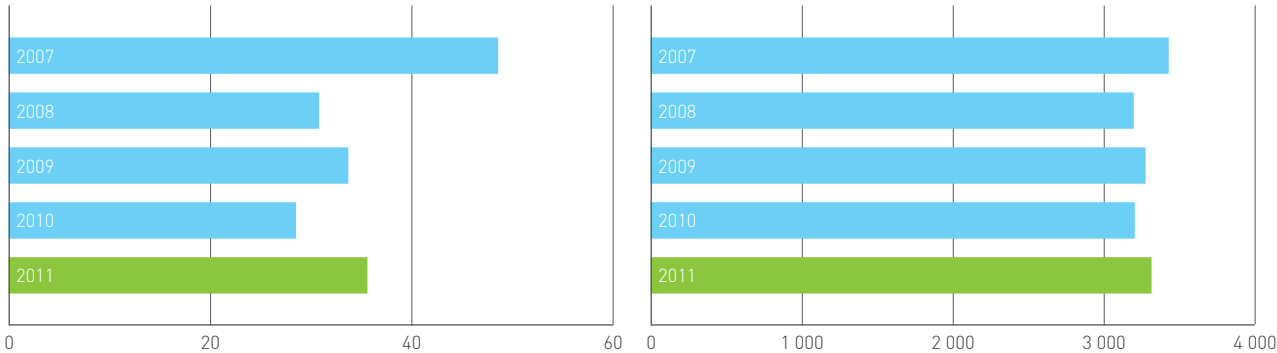
Osakkeita	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
1–100	229	6,90	15 553	0,04
101–500	728	21,94	251 426	0,59
501–1 000	627	18,90	547 408	1,29
1 001–5 000	1 117	33,66	2 916 882	6,86
5 001–10 000	266	8,02	2 072 327	4,87
10 001–100 000	308	9,28	8 863 450	20,84
100 001–	43	1,30	27 857 810	65,50
Yhteensä	3 318	100,00	42 524 856	99,99
joista hallintarekisteröityjä	8		2 664 237	6,26
Yhteistilillä			3 304	0,01
Erityistileillä			1 488	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			42 529 648	100,00

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.10.2011

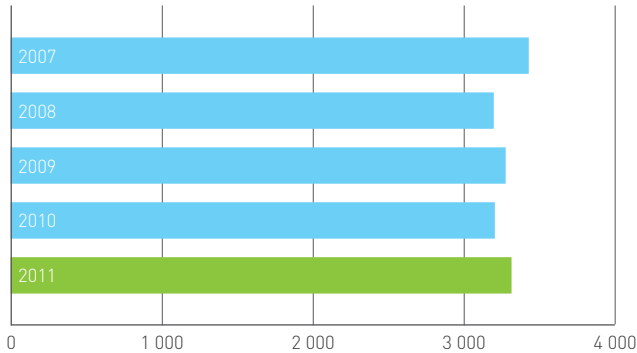
	Osakkeet kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
Yritykset	8 681 842	20,41
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10 669 402	25,09
Julkisyhteisöt	2 118 850	4,98
Kotitaloudet	19 491 558	45,83
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1 406 834	3,31
Ulkomaat	156 370	0,37
Kaikki yhteensä	42 524 856	99,99
joista hallintarekisteröityjä	2 664 237	6,26
Yhteistilillä	3 304	0,01
Erityistileillä	1 488	0,00
Liikkeeseen laskettu määrä	42 529 648	100,00

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT, GRAAFIT JA TAULUKOT

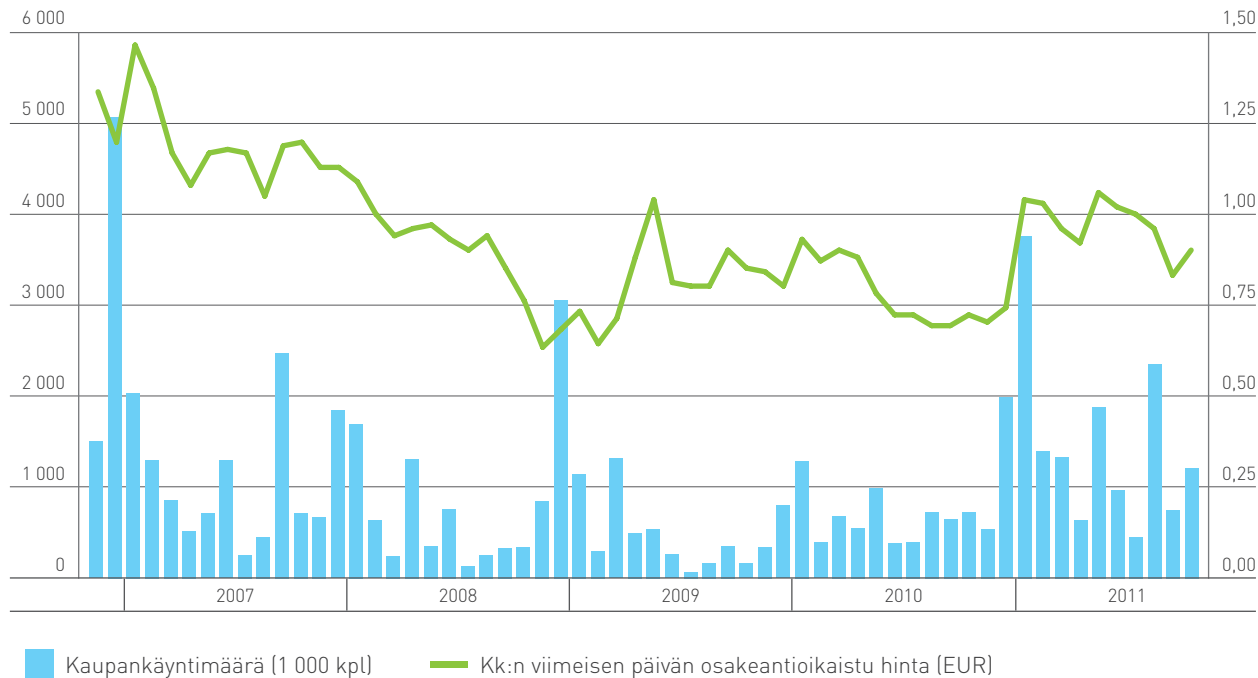
Osakekannan markkina-arvo (MEUR)



Osakkeenomistajien lukumäärä



Efore Oyj:n osakehinnat ja -kaupat 2007–2011



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT, GRAAFIT JA TAULUKOT

Osakeluetteloon merkityt 20 suurinta osakkeenomistajaa 31.10.2011

	Osakkeita kpl	Osuus osake- ja äänimääristä %
EVLI Pankki Oyj	5 563 999	13,08
Efore Management Oy	2 084 400	4,90
Tammivuori Leena	1 806 542	4,25
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 706 050	4,01
Tammivuori Matti	1 500 100	3,53
Maijos Oy	1 100 097	2,59
Svenska Handelsbanken Ab (Publ)	1 095 418	2,58
FIM Fenno Sijoitusrahasto	938 689	2,21
Rausanne Oy	848 971	2,00
Tammivuori Pirkko	845 784	1,99
Syrjälä & Co Oy	830 293	1,95
Sijoitusrahasto Aktia Capital	430 812	1,01
Adafor Oy	421 000	0,99
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	400 000	0,94
FIM Forte Sijoitusrahasto	395 000	0,93
Yleinen Työttömyyskassa YTK	354 470	0,83
Ahomäki Timo	308 185	0,72
Heininen Jaakko	271 501	0,64
Tauriainen Esa	260 000	0,61
Heininen Pekka	258 356	0,61
Yhteensä	21 419 667	50,36
Hallintarekisteröidyt		
Nordea Pankki Suomi Oyj	2 533 417	5,96
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.10.2011	861 535	2,03

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

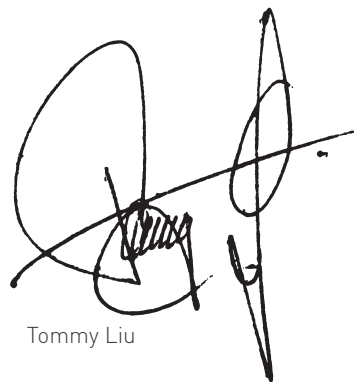
Espoossa, joulukuun 13. päivänä 2011



Matti Vikkula
Puheenjohtaja



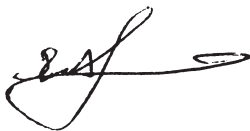
Olli Heikkilä



Tommy Liu



Marko Luoma



Richard Järvinen



Ari Siponmaa



Vesa Vähämöttönen
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Efore Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Efore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2010–31.10.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjoh-

taja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harjintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 22. joulukuuta 2011

KPMG OY AB

Lasse Holopainen

KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Eforen eri toimielinten velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien ja yhtiön hallituksen määrittelemien periaatteiden mukaan. Eforen konsernihallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia. Efore noudattaa Nasdaq OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010 lukuun ottamatta suositusta 9 hallituksen kokoonpanon osalta.

Hallinnointikoodi on saatavissa julkisesti internet-osoitteessa www.cgfinland.fi.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt toimintakertomuksen julkistettavaksi 13.12.2011 ja se löytyy yhtiön vuosikertomuksesta internet-osoitteesta www.efore.fi.

Konsernirakenne

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Suomessa ja ulkomailla. Tämän lisäksi johdon omistusyhtiö Efore Management Oy on konsolidoitu konserniin määräysvallan perusteella.

Konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat emoyhtiö Efore Oyj:n toimielimet, jotka ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan apuna on konsernin johtoryhmä. Konsernin operatiivinen organisaatio perustuu globaaleihin funktionaalsiin linjaorganisaatioihin.

Tämän lisäksi tytäryhtiöiden toiminnasta vastaa kunkin yhtiön oma hallitus, joka koostuu konsernin toimitusjohtajasta ja muista konsernin johtohenkilöistä. Konsernin toimitusjohtaja on hallituksen puheenjohtaja kaikissa tytäryhtiöissä.

Konsernin emoyhtiö Efore Oyj tarjoaa tytäryhtiöille konsernin yhteisiin toimintoihin liittyviä palveluja ja vastaa konsernin strategisesta suunnittelusta ja rahoituksesta.

Yhtiökokous

Yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa sekä yhtiöjärjestyksessä. Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa puhe- ja äänioikeuttaan.

Varsinainen yhtiökokous kokoontuu vuosittain ja päättää sille kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, hallituksen jäsenten ja tilitarkastajien valinnasta ja heidän palkkioistaan sekä vastuuvapauden myöntämisestä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat läsnä toimitusjohtaja, tilintarkastaja, hallituksen puheenjohtaja sekä mahdollisuuksien mukaan muut hallituksen jäsenet. Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat läsnä hallituksen jäseniksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt, jollei heidän poisaolollaan ole painavia syitä.

Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi järjestetään tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous. Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen ja ylimääräiseen yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi (21) päivää ennen kokousta. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

2011: Varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.2.2011 olivat läsnä hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäseniä, tilintarkastaja sekä toimitusjohtaja.

Hallitus

Hallituksen jäsenten valintamenettely

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yksinkertaisella äänen enemmistöllä tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

2011: Hallituksen pyynnöstä hallituksen ulkopuolisista jäsenistä koostuva nimitystoimikunta valmisti ehdotuksen hallituksen kokoonpanoksi vuoden 2011 tilikauden alussa. Nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella hallitus teki lopullisen ehdotuksen hallituksen kokoonpanosta yhtiökokoukselle.

Hallituksen kokoonpano

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kymmenen varsinaista jäsentä. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Hallituksen kokoonpanossa tulee ottaa huomioon yhtiön toiminnan tarpeet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäsenellä tulee olla riittävä taloudellisten asioiden sekä yhtiön ja sen konsernin liiketoiminta-alan yleinen tuntemus ja tehtävän edellyttämä muu pätevyys sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

2011: Poikkeama suositukseen 9:

Efore Oyj poikkeaa Corporate Governance 2010 suosituksesta nro 9 hallituksen kokoonpanon osalta siten, että hallituksessa ei tällä hetkellä ole edustettuina molempia sukupuolia.

Hallituksen tehtävien ja tehokkaan toiminnan kannalta yhtiö pitää tärkeänä, että jäsenillä on monipuolinen osaaminen sekä toisiaan täydentävä kokemus. Pääomistajat selvittivät soveltuvaa naisjäsentä yhtiön hallituksen kokoonpanoon hallinnointikoodin suosituksen täyttämiseksi hallituksen jäsenten sukupuolijakauman osalta. Toistaiseksi pääomistajilla ei ollut esittää soveltuvaa, yhtiön toimialan hyvin tuntevaa ehdokasta.

2011: Hallituksen kokoonpano 11.2.2011 alkaen:

Matti Vikkula, hallituksen puheenjohtaja
riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Olli Heikkilä, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Richard Järvinen, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Tei-Hu Liu, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Marko Luoma, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Ari Siponmaa, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Tilikaudella 2011 seuraavat jäsenet kuuluivat hallitukseen 10.2.2011 saakka:

Matti Vikkula, hallituksen puheenjohtaja, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Marko Luoma, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Ari Siponmaa, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Isto Hantila, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Timo Syrjälä, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Matti Tammivuori, riippumaton yhtiöstä ja riippuvainen suurimmista osakkeenomistajista

Hallituksen jäsenet (11.2.2011 alkaen) on esitelty tämän selvityksen lopussa.

Hallituksen tehtävät ja vastuut

Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnan periaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on kuvattu työjärjestyksessä, jossa on kerrottu hallituksen kokouksen päätösvaltaisuuden toteutamisesta, kokouspöytäkirjan laatimisesta ja hyväksymisestä sekä päätettävien asioiden etukäteisvalmistelusta. Hallitus arvioi omia työskentelytapojaan itsearviointina tai ulkopuolisen tahon avustamana vuosittain.

2011: Tilikaudella 2011 hallitus piti yhteensä 17 kokousta ja hallituksen jäsenten osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 92 %.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksen toimintaa avustavat valiokunnat. Hallituksella on kaksi sen toimintaa avustavaa valiokuntaa: tarkastus- ja nimi-

tysvaliokunta, mutta nimitysvaliokunnan sijaan hallitus päätti nimittää nimitystoimikunnan tilikauden 2011 alussa.

Hallitus valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajan. Nimitysvaliokunnassa voi olla myös ulkopuolisia jäseniä. Valiokuntien työjärjestyksessä on kuvattu valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

2011: Efore Oyj:n hallitus keskeisiä yhtiön osakkeenomistajia kuultuaan päätti 1.11.2010 perustaa nimitystoimikunnan hallituksen ulkopuolisista henkilöistä. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi valittiin Juhani Pirttialo ja jäseniksi Markku Kaloniemi, Jarmo Simola ja Leena Tammivuori. Nimitystoimikunnan toimikausi kestää yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Nimitystoimikunta valmisti ehdotuksen hallituksen kokoonpanoksi tilikauden 2011 alussa. Päätös tarkoitti samalla, ettei hallitus valitse uutta nimitystoimikuntaa eikä hallituksen jäsenistä koostuvaa nimitysvaliokuntaa valmistelemaan hallituksen jäseniin ja hallituksen jäsenten palkitsemiseen liittyviä asioita seuraavaa yhtiökokousta varten. Nimitystoimikunta kokoontui tilikauden 2011 aikana 4 kertaa ja osallistumisprosentti nimitystoimikunnan kokouksiin oli 94 %.

Nimitysvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat hallituksen jäseniin ja hallituksen jäsenten palkitsemiseen liittyvien asioiden valmistelu yhtiökokoukselle.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä ovat yhtiön taloudellisen raportoinnin läpikäynti, lakien ja normien noudattamisen valvonta. Tämän lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtävänä on seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästään antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä, seurata tilinpäätöksen ja konsernitalinpäätöksen lakisäätöistä tilintarkastusta, arvioida lakisäätöisen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista yhtiölle sekä valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus.

2011: Tarkastusvaliokunnan jäsenet 11.2.2011 alkaen olivat Matti Vikkula (pj), Olli Heikkilä ja Ari Siponmaa.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet 10.2.2011 saakka olivat Matti Vikkula (pj), Isto Hantila, Timo Syrjälä ja Matti Tammi-vuori. Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikauden 2011 aikana 4 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 85 %.

Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

2011: Yhtiön toimitusjohtajana on 1.6.2010 lähtien toiminut Vesa Vähämöttönen.

Konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtajan apuna toimii konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja. Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi tärkeimmistä toiminnoista vastaavat johtajat. Konsernin johtoryhmän pääasiallisiin tehtäviin kuuluvat strategisten linjausten toimeenpanto sekä yhtiön tuloskehityksen seuranta ja varmistaminen.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu 1–2 kertaa kuukaudessa. Johtoryhmän kokoonpano ja vastuualueet on esitelty tämän selvityksen lopussa.

Palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot ja kulujen korvausperusteet vuosittain.

Hallitus

2011: Yhtiön 10.2.2011 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan hallituksen jäsenille maksettiin palkkiona puheenjohtajalle 42 000 euroa vuodessa sekä varapuheenjohtajalle ja jäsenille 21 000 euroa vuodessa. Vuosipalkkioiden määrästä yhteensä noin 40 prosenttia maksettiin yhtiön osakkeina. Vuosipalkkion maksu toteutettiin kertamaksuna

3.–16.3.2011 välisen ajan Efore Oyj:n osakkeen päätöskurssien keskimäärin mukaan.

Vuosipalkkioiden maksaminen tapahtui luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita varsinaisen yhtiökokouksen 10.2.2011 päättämän antivaltuutuksen nojalla.

Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle maksettiin kokouspalkkiona 1 000 euroa kokoukselta sekä varapuheenjohtajalle ja jäsenille 500 euroa kokoukselta. Valiokuntatyöskentelystä maksettiin palkkiota 500 euroa kokoukselta. Vähintään 6 tuntia kestävänsä yksisuuntaisen lennon johdosta em. palkkioiden lisäksi maksettiin 1 000 euroa läsnäolosta Euroopassa tai Aasiassa pidettävässä kokouksessa. Lisäksi maksettiin matkasta ja majoituksesta aiheutuvat kulut laskun mukaan.

10.2.2011 valituille hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudella 2011 olivat seuraavat:

Vuosi- ja kokouspalkkiot (sisältää osakkeina maksetut)	Valiokunta- palkkiot, EUR
Matti Vikkula	54 900
Marko Luoma	27 500
Ari Siponmaa	27 500
Olli Heikkilä	19 100
Richard Järvinen	19 600
Tei-Hu Liu	18 600

Toimitusjohtajan toimitusuhdetta koskevat ehdot

Toimitusjohtajan palkka, etuudet sekä muut toimitusuhdetta koskevat ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus kerran tilikaudessa maksettavaan hallituksen määrittelemään enintään 40 %:n suuruiseen tulospalkkioon vuosiansiosta. Hallitus päättää tulospalkkioon oikeuttavista tavoitteista tilikautittain. Hallitus päättää optio-oikeuksien myöntämisestä toimitusjohtajalle.

Toimitusjohtajalla ei toimitusuhdetta koskevan perusteella ole vapaaehtoisia eläkevakuutuksia. Sopimuksessa ei ole määritelty varhennettua vanhuuseläkeikää eikä eroamiskäytännöjä. Myöskään muille johtoryhmän jäsenille ei ole määritelty työeläkeläisyyttä poikkeavaa eläkeikää. Toimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on 6 kuukautta. Päätettäessä toimitusjohtajasopimus yhtiön toimesta ilman toimitusjohtajan puolelta olevaa velvollisuuksien rikkomista, on toimitusjohtaja

lisäksi oikeutettu 6 kuukauden rahapalkkaa vastaavaan erorahaan.

Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemisjärjestelmä

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja yhtiön johtoryhmään kuuluvien johtajien palvelussuhteen ehdoista. Efore Oyj:n hallitus hyväksyy toimitusjohtajaa ja johtoryhmään koskevan tulospalkkiojärjestelmän vuosittain. Palkitseminen jakautuu lyhyen aikavälin vuosittaiseen tulospalkkioon sekä pitkän aikavälin osakeomistusjärjestelmään ja optio-ohjelmaan.

Lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmä

Hallituksen hyväksymät toimitusjohtajan tulospalkkion enimmäismäärä on 40 % vuosiansiosta ja johtoryhmän muuttuvan tulospalkkion enimmäismäärä on 30 % vuosiansiosta. Kerran tilikaudessa maksettava tulospalkkio on sidottu yhtiön liikevoittotavoitteeseen (painoarvo 60 %) sekä muihin operatiiviseen toimintaan liittyviin henkilökohtaisiin tavoitteisiin (painoarvo 40 %). Tavoitteiden toteutumista seurataan vuosittain.

Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmät

Tulospalkkiojärjestelmän lisäksi Eforen pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmiin kuuluu konsernin johdolle ja muille avainhenkilöille suunnattu vuoden 2005 optio-ohjelma. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt velvoitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan. Optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu merkintäajan puitteissa. Jos henkilö lähtee konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä, optiot menetetään.

Efore Oyj:n hallitus päätti vuonna 2010 Efore-konsernin johtoryhmän jäsenten osakeomistusjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on mahdollistaa johtoryhmän jäsenten merkittävä pitkäaikainen osakeomistus yhtiössä. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet ovat perustaneet Efore Management Oy -nimisen yhtiön jonka koko osakekannan he omistavat. Hankinnat on rahoitettu osittain johdon pääomapainoksilla ja osittain Efore Oyj:ltä otetulla lainalla.

2011: Toimitusjohtaja Vesa Vähämöttöselä maksettiin tilikaudella 2011 palkkaa ja luontoisetuja yhteensä 210 800 euroa, josta säännöllisen rahapalkan osuus 210 500 euroa ja luontoisetujen osuus 240 euroa. Toimitusjohtaja omistaa 35,4 % Efore Management Oy:stä.

Efore Management Oy:n omistavat Vesa Vähämöttönen, Alexander Luiga, Panu Kaila, Markku Kukkonen ja Olli Nermes. Efore Management omistaa 2 084 400 Efore-osaketta.

Yhtiössä ei ole kannustinjärjestelmää, jossa toimitusjohtajalle annettaisiin palkkiona yhtiön omia osakkeita tai optioita

Tilintarkastus

2011: Varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lasse Holopainen. Virallisen tilinpäätöksen tarkastukseen kohdistuvat tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta 2011 olivat 56 900 euroa. Muista palveluista tilintarkastusyhtiöt ovat veloittaneet tilikauden aikana 57 200 euroa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Sisäisen valvonnan järjestelmät

Hallitus vastaa siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Hallituksen vastuulla on myös varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta vastaa tarkastusvaliokunta. Talousjohdon vastuulla on tiedottaa havainnoista asiankuuluville johdon jäsenille.

Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation ja -periaatteet, toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt, hallinnon osa-alueiden toimintapolitiikat, taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin sekä palkitsemisperiaatteet.

Yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen osastoa vaan sisäinen tarkastustoiminta on osa konsernin taloushallintoa. Paikalliset tilintarkastajat tarkastavat sisäisen valvonnan menettelytapoja tarkastussuunnitelman mukaisesti. Taloushallinnon edustajat suorittavat tiettyjä tarkastustoimintoja

tytärityrityskäynneillä. Talousjohto raportoi näistä havainnoista toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle, jotka puolestaan raportoivat hallitukselle.

Konsernissa laaditaan raportointiohjeen mukaisesti kuukausittain kaksi tulosraporttia, toinen sisältää operatiiviset luvut ja toinen sisältää luvut konsernin tuloslaskelman ja taseen laadintaa varten. Suurimpien tytäryhtiöiden talousjohto on vastuussa yhtiötä koskevien lukujen oikeellisuudesta ja syöttämisestä raportointijärjestelmään kuukausittain. Näiden pohjalta konsernin talousjohto seuraa tulos- ja kustannushitystä ja arvioi kuukausittain bruttokatetta asiakasryhmittäin sekä epäkuranttius-, luottotappio- ja takuuvarauksien oikeellisuutta. Sidottua pääomaa seurataan myös kuukausittain. Lisäksi neljännesvuosittain arvioidaan tuotekehitysaktivointien määrää projektien tulo-odotuksiin verrattuna. Operatiivisten tulosraporttien pohjalta toimitetaan kuukausiraportti hallituksen jäsenille. Lisäksi vuosineljänneksittäin toimitetaan myös konsernin tuloslaskelma- ja taseraportit hallituksen jäsenille.

Konsernin talousjohto huolehtii keskitetysti tilinpäätösstandardien (IFRS) tulkinnasta ja soveltamisesta. Konsernin rahoitustoiminta ja valuuttariskien suojaus on keskitetty pääkonttoriin Suomeen. Hallituksen tarkastusvaliokunta käy läpi tilinpäätöksen sekä neljännesvuosittain osavuosikatsaukset ja erikseen tietyt liiketoiminnan tuloksen kannalta tärkeät erityisalueet kuten varaukset sekä T&K- ja takuukustannukset. Tarkastusvaliokunta raportoi havaintonsa hallitukselle, joka valvoo, että tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytään.

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksesta ja tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Vastuullinen tilintarkastaja ja yhtiön johto valmistelevat yhteistyössä vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman, johon sisältyvät erikseen sovitut tarkastuksen painopistealueet ja jonka tarkastusvaliokunta hyväksyy. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastaja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Konserni ottaa toiminnassaan riskejä,

jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

Riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Tätä kautta riskienhallintaprosessi kytkeytyy sisäiseen valvontaan. Konserni ja sen operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käsittelevät riskejä muun operatiivisen toiminnan käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinta otetaan huomioon konsernin laatu järjestelmissä, jotka sisältävät myös selviytymissuunnitelmat. Konsernin eri riskeistä ja niiden hallinnasta on laadittu yksityiskohtaisempi lausunto, joka löytyy yhtiön internsivuilta Sijoittajille-osioista.

Sisäpiirihallinto

Efore Oyj:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, yhtiön toimitusjohtaja, yhtiön tilintarkastaja sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi yrityksellä on yritys-kohtainen sisäpiirirekisteri. Sisäpiirirekisterejä ylläpidetään talous- ja hallintojohtajan valvonnassa.

Efore Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n vahvistamaa sisäpiiriohjetta, johon perustuen yhtiön hallitus on hyväksynyt yhtiön sisäisen ohjeistuksen sisäpiiriläisten kaupankäynnistä. Ohjeistuksen mukaisesti sisäpiiriläisten sijoitusten tulee olla pitkäaikaisia ja kaupankäynti tulee ajoittaa aina sellaiseen ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista ja jolloin henkilöllä itsellään ei ole sisäpiiritietoa.

Eforen pysyvä sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa Eforen osakkeilla ajanjaksona, joka alkaa 21 vuorokautta ennen kunkin osavuosikatsauksen, tilinpäätöstiedotteen tai niiden ennakkotietojen julkistamista ja päättyy näiden tietojen julkistamista seuraavana päivänä. Muina ajankohtina kaupankäynti Eforen arvopapereilla on sallittua edellyttäen, ettei henkilö ole kyseisenä ajankohtana merkittynä hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin tai hänellä ei muutoin ole hallussaan sisäpiiritietoa.

HALLITUS 31.10.2011

MATTI VIKKULA

s. 1960
Koulutus: KTM
Hallituksen puheenjohtaja
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 2009

Päätoimi:
Scandinavian Biogas Fuels
International AB, toimitusjohtaja
vuodesta 2011

Keskeinen työkokemus:
Fenestra Oy, toimitusjohtaja
2009–2010
ResCus Partners Oy, partneri
2008 lähtien
Ruukki Group Oyj, toimitusjohtaja 2007–2008
Elisa Oyj, johtaja, henkilöasiakasliiketoiminta 2006–2007
Saunalahti Group Oyj, toimitusjohtaja 2001–2007
PricewaterhouseCoopers, partneri 1999–2001

Keskeiset hallitusjäsenyydet:
Fenestra Group Oy, hallituksen jäsen, Trainers' House Oyj, hallituksen jäsen, Kristina Cruises Oy, hallituksen puheenjohtaja
iTaito Oy, hallituksen puheenjohtaja

Omistaa 17 319 Eforen osaketta, ei optio-oikeuksia



OLLI HEIKKILÄ

s. 1959
Koulutus: DI
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Hallituksen jäsen vuodesta 2011

Päätoimi:
UPM-Kymmene, johtaja vuodesta 2005

Keskeinen työkokemus:
Jaakko Pöyry Consulting, johtava konsultti 2001–2005
Accenture, johtaja 1993–2000
ABB Process Automation, asiakkuus- ja projektinjohtotehtäviä 1987–1993
SIAR Planning, konsultti 1986–1987

Omistaa 10 835 Eforen osaketta, ei optio-oikeuksia



RICHARD JÄRVINEN

s. 1964
Koulutus: DI
Hallituksen jäsen vuodesta 2011

Päätoimi:
Elektrobit Wireless China (Peking), toimitusjohtaja vuodesta 2010

Keskeinen työkokemus:
Nokia China Investment Ltd, Peking, johtotehtäviä 2004–2010
Nokia Oyj, liiketoiminnan ja johdon kehitystehtäviä 1997–2004
Tampereen teknillinen yliopisto, tuotantotekniikka, tutkija 1995–1997

Keskeiset hallitusjäsenyydet:
Kiinan suomalainen kauppa-kamari, järjestelytoimikunnan puheenjohtaja
Suomen kauppayhdistys Pekingissä, puheenjohtaja

Omistaa 8 659 Eforen osaketta, ei optio-oikeuksia



TEI-HU (TOMMY) LIU

s. 1950
Koulutus: kauppatieteen opintoja, Göteborgin yliopisto
Hallituksen jäsen vuodesta 2011

Päätoimi:
Emotron AB, Kiina maajohtaja vuodesta 2008

Keskeinen työkokemus:
Perstorp AB johtoryhmän neuvonantaja vuodesta 2001
Investment AB InChina (publ), maajohtaja, Kiina 1999–2000
Perstorp AB, maajohtaja, Kiina 1995–1999
Chinese Consulting in Scandinavia AB, Kiina, toimitusjohtaja 1992–1995
Tetra Pak (China) Ltd, johtaja 1983–1992

Omistaa 8 659 Eforen osaketta, ei optio-oikeuksia



MARKO LUOMA

s. 1971
Koulutus: Tekn.lis
Hallituksen jäsen vuodesta 2007

Päätoimi:
Vanhempi tutkija Aalto-yliopistossa vuodesta 1999

Keskeinen työkokemus:
Tutkimus-, johto- ja opetus-tehtäviä Aalto-yliopistossa vuodesta 1994

Keskeiset hallitusjäsenyydet:
Creanord, hallituksen jäsen

Omistaa 8 659 Eforen osaketta, ei optio-oikeuksia



ARI SIPONMAA

s. 1959
Koulutus: DI
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Hallituksen jäsen vuodesta 2009

Päätoimi:
Aura Capital Oy, toimitusjohtaja vuodesta 2000

Keskeinen työkokemus:
Aura Capital, osakas 2000–2003
AT Kearney, Helsinki, johtava konsultti 1998–2000
Gemini Consulting, Helsinki, johtava konsultti 1997–1998
SIAR-Bossard, Helsinki, konsultti, projektipäällikkö 1991–1997

Keskeiset hallitusjäsenyydet:
Aura Capital Oy, hallituksen jäsen
AW-Energy Oy, hallituksen jäsen
Bluegiga Technologies Oy, hallituksen puheenjohtaja
Continuent INC, hallituksen puheenjohtaja
Confidex Oy, hallituksen jäsen

Omistaa 8 659 Eforen osaketta, ei optio-oikeuksia



JOHTORYHMÄ 31.10.2011*

VESA VÄHÄMÖTTÖNEN

s. 1966
Koulutus: Tekn.lis
toimitusjohtajana 2010 lähtien
yhtiön palveluksessa vuodesta
2010
johtoryhmän puheenjohtaja

Toiminut aiemmin Lite-On Mobi-
len (ent. Perlos) palveluksessa,
jossa hän toimi vuosina 2006–
2010 myynti- ja markkinointijoh-
tajana vastaten yhtiön globaalista
myynnistä, markkinoinnista ja
asiakassuhteista. Ennen Lite-On
Mobilea Vähämöttönen toimi
Flextronics ODM Finland Oy:n
Suomen yhtiön toimitusjohtajana
ja vuosina 1999–2004 Filtronic
Comtekissa mm. Euroopan
liiketoimintajohtajana.

Ei omista Eforen osakkeita eikä
optio-oikeuksia **



PANU KAILA

s. 1955
Koulutus: Ins.
johtaja, tuotanto
yhtiön palveluksessa vuodesta
2004

Toiminut aiemmin Elcoteq
Networks Oy:n johtotehtävissä
(1999–2002), Teknillisen
Korkeakoulun projektipäällikkö-
nä (1999) sekä Nokia Mobile-
Phones Oy:n (1985–1999)
johto- ja päällikkötason tehtä-
vissä.

Ei omista Eforen osakkeita,
C-optio-oikeuksia 30 000 **



MARKKU KUKKONEN

s. 1959
Koulutus: Tekn.lis.
johtaja, tuotekehitys ja
teknologia
yhtiön palveluksessa vuodesta
2006

Toiminut aiemmin mm. tuote-
kehityksen johtotehtävissä Sal-
comp Oy:ssä (1999–2006) sekä
erilaisissa päällikkötason tehtä-
vissä Helvar Oy:ssä (1986–1999).

Omistaa 1 000 Eforen osaketta,
C-optio-oikeuksia 30 000 **



OLLI NERMES

s. 1956
Koulutus: KTM
talous- ja hallintojohtaja
yhtiön palveluksessa vuodesta
2007

Toiminut aiemmin Evox Rifa
Oyj:n talous- ja tietohallinto-
johtajana (2003–2007),
varatoimitusjohtajana Inter-
marketing Oy:ssä (2001–2003)
sekä Helvar Oy:n talousjohtajana
(1997–2001).

Omistaa 2 000 Eforen osaketta,
C-optio-oikeuksia 20 000 **



ALEXANDER LUIGA

s. 1965
Koulutus: kauppatieteen
opintoja, Tukholman yliopisto
johtaja, myynti ja markkinointi
yhtiön palveluksessa vuodesta
2010

Toiminut aiemmin erilaisissa
kansainvälisissä myynnin ja
markkinoinnin johtotehtä-
vissä mm. Liteonmobilen (ex
Perlos 2003–2010), Motecon
(2000–2003) ja ABS Pumps
Internationalin (1997–2000)
palveluksessa.

Ei omista Eforen osakkeita eikä
optio-oikeuksia **



*) Konsernin tehölähdeasiak-
kuuksista vastaavaksi johtajaksi
sekä johtoryhmän jäseneksi
nimitettiin DI **Jukka Pietari-
nen** 13.12.2011 alkaen. Jukka
Pietarinen on ollut Eforen palve-
luksessa vuodesta 2009.

**) Efore Management Oy omistaa
2 084 400 Efore-osaketta. Efore
Management Oy:n omistavat
Vesa Vähämöttönen, Alexander
Luiga, Panu Kaila, Markku
Kukkonen ja Olli Nermes.
Toimitusjohtaja omistaa 35,4 %
Efore Management Oy:stä.

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Efore Oyj:n kotipaikka on Espoo. Yhtiön yritys- ja yhteisötunnus on 0195681-3.

Yhtiökokous

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 9.2.2012 klo 18.00 alkaen Radisson Blu Royal Hotellissa, osoite Runeberginkatu 2, 00100 Helsinki. Kokouskutsu ja siihen sisältyvät ilmoittautumisohjeet ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.efore.fi.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Hallitus esittää 9.2.2012 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 1.11.2010–31.10.2011.

Hallitus ehdottaa 9.2.2012 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että varoja jaetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,05 euroa/osake pääoman palautuksena.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Taloudellinen informaatio tilikaudella 1.11.2011–31.10.2012

Efore julkaisee vuosittain tilinpäätöstiedotteen, vuosikertomuksen sekä kolme osavuosikatsausta. Pörssitiedotteet ovat julkistamisen jälkeen luettavissa yhtiön internetsivuilta. Vuosikertomus julkaistaan ainoastaan internetsivuilla pdf-muodossa.

Vuosikertomus 2011	viikolla 3, 2012
Osavuosikatsaus 3 kuukautta	8.3.2012
Osavuosikatsaus 6 kuukautta	25.5.2012
Osavuosikatsaus 9 kuukautta	30.8.2012

Osakkeen perustiedot

Pörssilistaus:

Nasdaq OMX Helsinki, pohjoismainen lista (pienet yhtiöt)	
Yhtiötunnus	EFO1V
Pörssierä	1 kpl
Osakkeita 31.10.2011	42 529 648 kpl
Osakepääoma	15 000 000 euroa

Vuosikooste tiedotteista

Eforen tilikauden 1.11.2010–31.10.2011 pörssitiedotteiden vuosikooste on nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.efore.fi.

Eforea seuraavat analyytikot

Tiedot Efore Oyj:tä seuraavista analyytikoista löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.efore.fi/sijoittajille/analytikit. Lista voi olla puutteellinen eikä Efore Oyj vastaa analyyseissa esitetystä arvioista.

Eforen sijoittajaviestintä

Yhtiön sijoittajasuhdeviestinnästä vastaa toimitusjohtaja Vesa Vähämöttönen.

Yhtiön sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Efore-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Efore julkaisee kaiken sijoittajatiedon internetsivuillaan suomeksi ja englanniksi.

Efore noudattaa 4 viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tällöin Eforen edustajat eivät osallistu sijoittajatapaamisiin eivätkä kommentoi yhtiön tulosta.

Yhteystiedot

Vesa Vähämöttönen,

toimitusjohtaja, puh. (09) 478 466

Sari Jaulas,

taloudellisten julkaisujen tilaus, puh. (09) 4784 6343

Sähköposti: etunimi.sukunimi@efore.fi

EFORE-KONSERNI

Yhteystiedot

Kotisivu: www.efore.com

Sähköposti: webmaster@efore.fi

etunimi.sukunimi@efore.com

Suomi

Pääkonttori

Efore Oyj

PL 260 (Linnoitustie 4B)

02601 Espoo

Puh. (09) 478 466

Faksi (09) 4784 6500

Kiina

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.

Building 21 A&B, No 428 Xinglong Street

Suzhou Industrial Park

Suzhou, China 215126

Puh. +86 512 6767 1500

Efore (Suzhou) Automotive Power Technology Co., Ltd.

BLK 101-201B, Building 21 Suzhou International Science Park,

No 328 Xinghu Street

Suzhou Industrial Park

Suzhou, China 215126

Puh. +86 512 6767 1500

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.

Unit A 2nd Floor, Building A3

Digital Technical Park,

Gaoxinnan No. 7 Street, Nanshan District,

Shenzhen, China 518000

Puh. +86 755 8634 3088

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.

Room 1605, 16th floor, Zhongyu Plaza

A6 Gongti North Rd, Chaoyang District

Beijing, China 100027

Puh. +86 10 5975 4286

Efore (Hong Kong) Co. Ltd

Room 702 Hollywood Plaza

610 Nathan Road

Kowloon

Hong Kong

Puh. +86 512 6767 1500

Viro

Efore AS

Kodara 7

EE-Pärnu 80047

Puh. +372 44 76500

Ruotsi

Efore AB

Månskärsvägen 10B

SE-141 75 Kungens Kurva

Puh. +46 72 949 2199