



Efore Oyj Vuosikertomus 2006

Tämä on tuloste Efore Oyj:n vuoden 2006 verkkovuosikertomuksesta

Sisällysluettelo

Tietoa osakkeenomistajille	3
Yhtiökokous	
Osingonmaksu vuonna 2007	
Taloudelliset raportit tilikaudella 1.11.2006 - 31.10.2007	
Osakkeen perustiedot	
Eforea seuraavat analyytikot	
Pörssitiedotteet, vuosikooste	
Vuosi 2006 lyhyesti	5
Keskeiset tapahtumat	
Konsernin tunnusluvut	
Graafit - liikevaihto	
Eforen toiminnan perusta	8
Toimitusjohtajan katsaus	10
Eforen liiketoiminta	11
Asiakkuuksien syventäminen	
Tuotekehitys keskeinen kilpailutekijä	
Tuotanto kolmella mantereella	
Ratkaisut tehonsyötön tarpeisiin	
Vahvuutena henkilöstön osaaminen	
Graafit - henkilöstö	
Ympäristöasiat huomioitu kaikkialla	
Tilinpäätös	18
Hallituksen toimintakertomus	
Graafit - hallituksen toimintakertomus	
Konsernin tuloslaskelma	
Konsernitase	
Konsernin rahavirtalaskelma	
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	
Emoyhtiön tuloslaskelma	
Emoyhtiön tase	
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	
Konsernin avainluvut	
Tunnuslukujen laskentakaavat	
Osakkeet ja osakkeenomistajat	
Osakepääoma ja osakkeet	
Hallituksen voimassa olevat valtuudet	
Osakehinnat ja kaupankäynti	
Vuoden 2005 optio-ohjelma	
Johdon osakeomistus	
Graafit ja taulukot	
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä	
Tilintarkastuskertomus	
Riskienhallinta	86
Konsernihallinto	88
Konsernirakenne	
Yhtiökokous	
Hallituksen jäsenten valintamenettely	
Hallituksen kokoonpano	
Hallituksen jäsenet	
Hallituksen tehtävät ja vastuut	
Hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet	
Hallituksen valiokunnat	
Toimitusjohtaja	
Konsernin johtoryhmä, funktioiden ja maantieteellisten alueiden johtoryhmät	
Konsernin johtoryhmän jäsenet	
Toimitusjohtajan ja yhtiön johdon palkitsemisjärjestelmä	
Sisäpiirihallinto	
Valvontajärjestelmät	
Yhteystiedot	105

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

YHTIÖKOKOUS

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 5.2.2007 klo 18.00 Radisson SAS Royal hotellissa, osoitteessa Runeberginkatu 2, 00100 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on viimeistään 26.1.2007 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja jotka ovat ilmoittaneet osallistumisestaan 29.1.2007 kello 16.00 mennessä.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen:

Anu Virokannas
Efore Oyj
PL 260
Quartetto Business Park
Linnoitustie 4 A
02600 Espoo

puhelin (09) 478 46341
fax (09) 478 46500
sähköposti: anu.virokannas@efore.fi

OSINGONMAKSU VUONNA 2007

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta tilikaudelta 1.11.2005 - 31.10.2006.

TALOUDELLISET RAPORTIT TILIKAUDELLA 1.11.2006-31.10.2007

Vuosikertomus 2006	viikolla 3
Osavuosikatsaus 3 kuukautta	8.3.2007
Osavuosikatsaus 6 kuukautta	7.6.2007
Osavuosikatsaus 9 kuukautta	6.9.2007

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Pörssilistaus	Helsingin pörssi, pohjoismainen lista (pienet yhtiöt)
Yhtiötunnus	EFO1V
Pörssierä	1 kpl
Osakkeita 31.10.2006	40 529 648 kpl
Kirjanpidollinen vasta-arvo	0,85 euroa/osake

EFOREA SEURAAVAT ANALYYTIKOT

Seuraavat analyytikot ja pankkiiriliikkeet seuraavat Eforea sijoituskohteena. Efore ei vastaa heidän arvioistaan tai suosituksistaan.

Evli Pankki Oyj
Puh. (09) 476 690
Ilkka Rauvola
ilkka.rauvola@evli.com

EQ Pankki Oy
Panu Laitinmäki
Puh. (09) 6817 8651
panu.laitinmaki@eQ.fi

FIM Pankkiiriliike Oy
Puh. (09) 6134 6443
Raine Vammelvirta
raine.vammelvirta@fim.com

Handelsbanken Capital Markets
Puh. 010 444 2408
Petri Arjama
pear02@handelsbanken.se

Kaupthing Bank Oyj
Puh. (09) 4784 000
Michael Schröder
michael.schroder@kaupthing.fi

Mandatum Pankkiiriliike Oy
Puh. 010 236 10

Pankkiiriliike Opstock
Puh. 010 252 012
Hannu Rauhala
hannu.rauhala@oko.fi

Standard & Poor's
Janne Holmia
Puh. +46 8 440 59 00
janne_holmia@standardandpoors.com

PÖRSSITIEDOTTEET, VUOSIKOOSTE

Eforen tilikauden 1.11.2005-31.10.2006 pörssitiedotteiden vuosikooste on yhtiön [www-sivuilla osoitteessa www.efore.com/investor_relations/releases/fi_FI/Vuosikooste_1](http://www.efore.com/investor_relations/releases/fi_FI/Vuosikooste_1)

Vuosi 2006 lyhyesti

KESKEISET TAPAHTUMAT

- . Yhtiö kasvoi markkinoiden kasvua nopeammin
- . Liikevaihto kasvoi edelliseen tilikauteen verrattuna selvästi
- . Yhtiön johdossa toteutettiin henkilömuutoksia
- . Yhtiön strategia terävöitettiin ja keskeiset operatiiviset prosessit uusittiin
- . Tuotantoa siirrettiin Suomesta ja USA:sta Viroon ja Kiinaan
- . Voimakkaan rakennemuutoksen seurauksena nettotulos oli edellisvuotta heikompi ja negatiivinen
- . Tuotekehitykseen panostettiin 5,6 % liikevaihdosta

Vuosi 2006 lyhyesti

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

		2006	2005
Liikevaihto	MEUR	90,5	81,6
Liikevoitto	MEUR	-5,8	-0,8
Liikevoitto prosentteina liikevaihdosta	%	-6,4	-1,0
Tulos ennen veroja	MEUR	-5,5	-0,4
Nettotulos	MEUR	-8,2	-1,5
Oman pääoman tuotto	%	-23,9	-3,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-14,3	-0,3
Liiketoiminnan rahavirta	MEUR	-4,7	8,6
Korollinen nettovelka	MEUR	-10,5	-19,9
Omavaraisuusaste	%	62,3	63,7
Nettovelkaantumisaste	%	-34,6	-52,2
Tulos/osake, osakeantioikaistu	EUR	-0,20	-0,04
Oma pääoma/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,75	0,94
Osinko/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,00 ¹⁾	0,00
Osakkeen noteeraus 31.10., osakeantioikaistu	EUR	1,41	1,84
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	57,1	74,6
Henkilöstö keskimäärin		792	668

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Vuosi 2006 lyhyesti

GRAAFIT - LIIKEVAIHTO



Liikevaihto 2006 markkina-alueittain

EMEA*	64 %
Amerikka	23 %
APAC**	13 %

* EMEA: Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka

** APAC: Aasia ja Tyynenmeren alue



Liikevaihto 2006 asiakassegmenteittäin

Tietoliikenne	69 %
Teollisuusautomaatio	25 %
Terveystieteiden huolto	6 %

EFOREN TOIMINNAN PERUSTA

Efore on tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja terveydenhuoltosektorien johtavien laitevalmistajien globaali kumppani. Tarjoamme asiakaskohtaisia tehonsyöttöratkaisuja ja tasasuunninjärjestelmiä sekä näiden huolto- ja korjauspalveluita.

MISSIO

Tavoitteenamme on palvella tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja terveydenhuoltoalan laitevalmistajia parantamalla heidän sähkö- ja elektroniikkalaitteidensa ja niihin liittyvien ratkaisujen sähkönkulutusta järkeväksi, taloudelliseksi ja ympäristöystävälliseksi.

VISIO

Visiomme on olla johtavien tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja terveydenhuoltoalan laitevalmistajien ensisijainen ja luotettu kumppani kaikkialla maailmassa toimittamalla innovatiivisia ja edistyskellisiä asiakaskohtaisia tehonsyöttöratkaisuja ja niihin liittyviä palveluja.

STRATEGIA

Eforen strategiana on keskittyä vaativiin asiakaskohtaisiin tehölähteratkaisuihin, tasasuunninjärjestelmiin ja niihin liittyviin huolto- ja korjauspalveluihin.

Tarjoamme palvelujamme ensisijaisesti tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja terveydenhuoltoalan laitevalmistajille, ja tavoitteenamme on luoda asiakkaidemme kanssa pitkäaikaisia kumppanuussuhteita. Kilpailukykyemme perustuu joustavaan, mukautumiskykyiseen ja asiakaslähtöiseen palveluun, korkealaatuiseen tutkimus- ja tuotekehitystyöhön sekä tuotantotoiminnan kustannusjohtajuuteen ja tehokkaaseen toimitusketjuun.

Kasvamme nopeammin kuin tehonsyöttöalalla toimivat yritykset keskimäärin. Toimintamme kasvaessa maailmanlaajuinen läsnäolomme lisääntyy, mukaan lukien tuotekehityksemme ja tuotantomme, millä varmistamme asiakasläheisyytemme niin Euroopassa, Aasiassa kuin Amerikassakin. Tämä mahdollistaa nopean, taloudellisen ja joustavan palvelun maailmanlaajuisesti.

Jatkossa kehitämme teknologiaosaamistamme fokusoidulla tutkimustyöllä ja globaalilla tuotekehityksellä kyetäksemme luomaan asiakkaillemme taloudellisia, ympäristöystävällisiä ja sähköä järkevästi kuluttavia tehonsyöttöratkaisuja sähkö- ja elektroniikkalaitteisiin.

Säilytämme kilpailukykyämme ja varmistamme toimintamme tuottavuuden parantamalla jatkuvasti kaikkien toimintojemme tehokkuutta. Käytämme kansainvälisiä moduuli-, osa- ja komponenttitoimittajia, ja tavoitteenamme on aina kustannusrakenteen optimointi ja luotettavan palvelun takaaminen.

ARVOT

Asiakaskeskeisyys

Olemme sitoutuneet olemaan asiakkaidemme ensisijainen liiketoimintakumppani ja toimimaan heidän odotustensa mukaisesti.

Kannattavuus

Olemme sitoutuneet parantamaan jatkuvasti Eforen kannattavuutta täyttääksemme osakkeenomistajien, työntekijöiden ja liiketoimintakumppaneidemme odotukset.

Ammattitaitoinen ja innovatiivinen henkilöstö

Vastataksemme globaalin liiketoiminnan haasteisiin olemme sitoutuneet kehittämään jatkuvasti henkilöstömme osaamista.

Kasvu

Tasapainossa oleva liiketoiminta ja vahvan taloudellisen aseman säilyttäminen mahdollistavat sitoutumisen jatkuvaan kasvuun.

VAHVUUDET

Olemme asiakaskohtaisten tehonsyöttöratkaisuiden suunnannäyttäjä maailmassa. Panostamme merkittävästi tuotekehitykseen ja nojaamme yli 30 vuoden kokemukseen tehonsyöttöratkaisuiden toimittamisesta johtaville globaaleille laitetoimittajille ja systeemi-integraattoreille.

Euroopassa ja Aasiassa olevien tuotantolaitoksiemme ja palvelukeskuksiemme sekä tuotekehityksemme avulla pystymme joustavasti ja nopeasti palvelemaan globaaleja asiakkaitamme paikallisesti.

Ylläpidämme korkeaa laatua, parannamme laitteidemme ympäristöominaisuuksia ja kehitämme sekä tehostamme toimintaamme jatkuvasti.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Efore toimii nopeasti kehittyvällä, täysin globaalilla ja tiukasti kilpailulla toimialalla. Palvellakseen menestyksekkäästi asiakkaitaan on yhtiön strategiassa kaikkien toimintojen perustaksi otettu globaalius.

Mennyttä tilikautta leimasivat hyvin suuret muutokset yhtiön siirtyessä globaaliin toimintatapaan. Muutokset olivat välttämättömiä, jotta yhtiötä rasittaneet tappiot saadaan oikaistua. Keskitimme tuotantomme lähelle asiakkaitamme edullisen kustannustason maihin Viroon ja Kiinaan. Tämä merkitsi tuotannollisen toiminnan lopettamista Suomessa ja toisen tehtaan sulkemista USA:ssa.

Globaali toiminta edellyttää erinomaista logistista osaamista ja siksi olemme tuotannossa siirtymässä imuohjausmalliin, jonka mukaisesti tuotanto ja vastaavasti alihankinnat käynnistyvät joustavasti saatujen tilausten perusteella. Tämä lisää koko toimitusprosessin tehokkuutta ja vähentää varastoihin sitoutunutta pääomaa.

Globaalin toimintatapamme mukaisesti tuotannon lisäksi asiakaspalvelut sijaitsevat lähellä asiakkaitamme kolmella mantereella.

Keskitimme organisaatiomme vastuualueet globaaleiksi toiminnoiksi konsernitasolle. Organisaatiota yksinkertaistettiin ja toimintaa virtaviivaistettiin joustavuuden, päätöksenteon ja toiminnan nopeuden lisäämiseksi. Maantieteelliset alueet ovat tulosvastuullisia ja niille kuuluu markkinointi ja myynti omille asiakkuuksilleen. Kaiken kaikkiaan järjestimme toimintamme uudelleen vastaamaan aiempaa oleellisesti paremmin globaalien asiakkaidemme odotuksia ja jatkuvasti muuttuvia olosuhteita markkinoilla.

Lisäksi yhtenäistimme sekä alueelliset toimintatapamme että ulkoisen ilmeemme. Täsmensimme tavoitteitamme ja terävöitimme strategiamme. Asiakaskohtaisten tehölähderatkaisujen ja tasasuunninjärjestelmien lisäksi kehitämme näihin liittyvistä huolto- ja korjauspalveluista vahvaa globaalia tukijalkaa liiketoiminnallemme.

Tehölähderatkaisujen markkinat kasvoivat maailmassa 5-6 prosenttia vuoden 2006 aikana. Eforen kasvuvauhti ylitti tämän selvästi. Se merkitsi markkinaosuutemme kasvamista tavoitteidemme mukaisesti.

Keskitymme vaativiin asiakaskohtaisiin tehölähderatkaisuihin. Niiden suunnittelussa ja tuotannossa haluamme olla markkinoiden joustavin ja nopein toimija. Tuotekehitysprosessit on myös uusittu vastaamaan näihin haasteisiin. Tuotteidemme laatu on keskeinen vahvuutemme. Olemme saaneet asiakkailtamme palkintoja parhaasta laatutoiminnasta. Kun lisäksi panostamme tuotteidemme ympäristöominaisuuksiin, esimerkiksi asiakkaidemme laitteiden sähkönkulutuksen vähentämiseen, voimme luottaa vahvan kasvumme jatkuvan myös alkaneena tilikautena.

Markkinoita leimasi menneenä tilikautena tuotehintojen lasku. Hintaeroosion haasteellisuutta lisäsi elektroniikan raaka-ainehintojen nousu. Vaikka komponenttien ja materiaalien hankintatoimemme oli tehokasta ja globaalia, emme pystyneet sillä kompensoimaan kate-eroosiota riittävästi. Kun vielä tehdyistä rakennemuutoksista aiheutuneet kertaluonteiset kustannukset huomioidaan, vuoden tulos jäi epätydyttävälle tasolle. Suurimmat korjaavat toimenpiteet on nyt tehty ja uskon, että kannattavan kasvun aika on edessä. Markkinat kasvavat edelleen samaa tasaista vauhtia. Tavoitteenamme on kasvaa orgaanisesti markkinoiden globaalia kasvua selvästi nopeammin.

Kulunut tilikausi oli täynnä muutoksia, jotka olivat valtaosin raskaita Eforen henkilöstölle. Muutokset epäilemättä jatkuvat myös alkaneella tilikaudella, mutta näkymät ovat kääntymässä positiivisemmiksi. Haluan kiittää erityisesti asiakkaitamme, toimittajiamme, henkilöstöä ja yhteistyökumppaneitamme kuluneesta vuodesta. Erityisen kiitoksen ansaitsee edeltäjäni Markku Hangasjärvi yhtiölle tekemästään arvokkaasta työstä ja muutosprosessin käynnistämisestä yhtiössä globaalisti toimivaksi organisaatioksi. Kiitän myös osakkeenomistajia ja rahoittajia Eforea kohtaan osoittamastaan luottamuksesta.

Joulukuussa 2006

Reijo Mäihäniemi

Eforen liiketoiminta

ASIAKKUUKSIEN SYVENTÄMINEN

Eforen asiakkaina on kansainvälisiä tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja terveydenhuoltosektorin yrityksiä. Tavoitteenamme on kehittää edelleen yhteistyötä asiakkaidemme kanssa suunnittelemalla ja toimittamalla heille innovatiivisia ja edistyksellisiä asiakaskohtaisia tehonsyöttöratkaisuja ja niihin liittyviä huolto- ym. palveluja.

Olemme sitoutuneet olemaan heidän ensisijainen ja pitkäaikainen liiketoimintakumppaninsa ja toimimaan heidän odotustensa mukaisesti. Euroopassa ja Aasiassa olevien tuotantolaitoksiemme ja huoltopisteidemme sekä tuotekehityksemme avulla pystymme palvelemaan globaaleja asiakkaitamme paikallisesti.

Efore on yksi johtavista tehonsyöttöratkaisuiden toimittajista tietoliikennesektorin yrityksille, jotka rakentavat tai käyttävät kiinteitä puhelin- ja dataverkkoja tai GSM-, Edge- tai kolmannen sukupolven radioverkkoja. Teleoperaattorit käyttävät akkutukijärjestelmiämme sekä sisä- että ulkotiloissa varmistamaan häiriöttömän sähkön syötön.

Teollisuusautomaatiosektorin yrityksille toimitamme tehonsyöttöratkaisuja lukuisiin erilaisiin sovelluksiin, kuten tarkkoihin mittaus- ja annostelulaitteisiin sekä eri suuntiin liikkuviin koneisiin ja laitteisiin. Esimerkkeinä asiakkaistamme ovat johtavat teollisuusrobotti- ja hissivalmistajat, nesteen ja väriaineiden annostelulaitteiden valmistajat sekä metallurgian, puunjalostusteollisuuden ja petrokemian elektromagneettisten virtausmittareiden valmistajat. Akkutukijärjestelmiämme käytetään mm. petrokemian teollisuudessa, voimalaitoksilla ja rautateillä.

Terveydenhuoltosektorin laitevalmistajille on häiriötön ja tasainen tehonsyöttö yksi tärkeimmistä vaatimuksista. Lisävaatimuksia tehonsyötölle asettaa mm. koneiden etäkäyttömahdollisuus. Tuotteitamme on useissa terveydenhuollon järjestelmissä, kuten teho-osastojen hoitolaitteistoissa, potilasmonitoreissa sekä röntgen- ja anestesiajärjestelmissä.

Eforen pääasiakkuuksia ovat tietoliikennesektorilta johtavat alan toimijat, kuten Nokia ja Ericsson. Teollisuusautomaatiosektorilla asiakkaina ovat esimerkiksi ABB, Kone ja Wärtsilä. Terveydenhuoltosektorin laitevalmistajista globaaleina asiakkaina ovat muun muassa GE Healthcare, Abbott Laboratories, Thermo Electron sekä Planmeca.

Eforen liiketoiminta

TUOTEKEHITYS KESKEINEN KILPAILUTEKIJÄ

Tuotekehityksen avulla Efore osoittaa tehonsyöttöratkaisujen kehityksen suunnan. Tavoitteena on vähentää asiakkaiden valmistamien sähkö- ja elektroniikkalaitteiden sähkönkulutusta, parantaa niiden energiankäytön tehokkuutta ja ympäristöystävällisyyttä.

Vuonna 2006 Efore käytti tuotekehitykseen yhteensä 5,1 milj. euroa, 5,6 prosenttia liikevaihdosta. Tuotekehitystehtävissä oli vuonna 2006 yhteensä 101 ammattilaista.

Tuotekehityksiköiden sijoittuminen lähelle asiakkaita mahdollistaa nopean ja saumattoman yhteistyön asiakkaiden omien tuotekehitysorganisaatioiden kanssa, mikä on välttämätöntä asiakaskohtaisia tuotteita suunniteltaessa.

Tuotekehityksen painopisteinä ovat ympäristönäkökohtien ohella uudet teholähdeteknologia-alustat, sovellukset ja materiaalit. Kehityskohteet liittyvät tehotehokkuuden kasvattamiseen, energiatehokkuuden parantamiseen ja kustannuksiltaan entistä edullisempien ratkaisujen luomiseen. Tarve uusien tuotteiden markkinoille tulon nopeuttamiseen on voimistunut.

Materiaalin käyttö minimoidaan kaikissa Eforen tuotteissa. Kaikki uudet tuotteet ovat lyijyttömiä ja täyttävät RoHS-direktiivin vaatimukset. Eforella on käytössä on muun muassa 3D CAD -laitteistot sekä uusimmat suunnittelu- ja simulointityökalut elektroniikka-, mekaniikka-, ohjelmisto- ja lämpösuunnittelua varten.

Tuotekehitysprosessiin kuuluvalla testauksella ja verifiointilla varmistetaan, että Eforen uudet tuotteet täyttävät elektroniikkalaitteille asetetut turvallisuus-, ympäristö-, ja laatuvaatimukset nyt ja tulevaisuudessa.

Tuotteiden suunnittelun ja testauksen tukena Eforella on käytettävissään omat tuotekehityslaboratoriot. Espoossa sijaitsevassa testauslaboratoriossa tyyppitestataan kaikki Eforen suunnittelemat teholähteet ja muut elektroniikkalaitteet. Testien avulla todennetaan, että tuotteet ovat spesifikaation ja standardien mukaiset. Tyyppitestit kattavat toiminnalliset testaukset sekä turvallisuus-, ympäristöolosuhde- ja luotettavuustestit.

Efore hankkii kansainväliset ja maakohtaiset turvallisuushyväksynnät tuotteilleen. Hyväksymisten nopeuttamisessa auttavat vuosien kokemus ja erinomaisesti toimiva kansainvälisten hyväksyntäviranomaisten yhteistyöverkosto.

Eforen liiketoiminta

TUOTANTO KOLMELLA MANTEREELLA

Efore valmistaa suunnittelemansa tehonsyöttöratkaisut pääsääntöisesti omissa tuotantolaitoksissaan. Omaa tuotantoa on määrätietoisesti kasvatettu edullisten työvoimakustannusten maissa, Virossa ja Kiinassa. Tuotanto Suomessa lopetettiin kesällä 2006. Tuotannon joustavuuden kasvattamiseksi osa tuotannosta on ulkoistettu alihankintayhteistyökumppaneille. Tuotteiden laatua valvotaan samoin vaatimuksin ja periaattein sekä omassa että ulkoistetussa tuotannossa.

Omaa tuotantoa on Virossa Pärnussa, USA:ssa Texasissa Irvingissä sekä Kiinassa Suzhoussa. Lisäksi Eforen osakkuusyritys Power Innovation GmbH Saksassa ja alihankintayhteistyökumppanit Virossa ja Kiinassa valmistavat Eforen suunnittelemaa tehonsyöttöratkaisuja.

Eforen kustannustehokkaat tuotantolaitokset ovat valmistuslinjoiltaan toistensa kaltaisia. Tehtaissa on automaattiseen pintaliitosladonta- ja aaltojuotostekniikkaan perustuvat uudenaikaiset tuotanto- sekä automaattiset testauslinjat. Koska Eforen tehonsyöttöratkaisut ovat pitkälle standardisoituja, tuotteiden valmistus on mahdollista kaikilla tehtailla joustavasti ja lähellä asiakasta. Tuotantokapasiteettia voidaan edelleen kasvattaa nopeasti ja kohtuukustannuksin.

Elektroniikan komponenttien valmistuksen painopiste maailmassa on Aasiassa. Eforen materiaalien hankintatoimi on keskitetty Kiinaan, jotta voimme ostaa kustannustehokkaasti komponentteja tuotantolaitoksillemme.

Eforen kilpailukyvyyn yhtenä perustana on tuotannon joustavuus ja tehonsyöttöratkaisujen korkea laatu. Konsernilla on ISO 9001:2000 -laatusertifikaatti ja ISO 14001:2004 -ympäristösertifikaatti kaikissa toimipisteissään. Oman laadunvarmistuksen lisäksi myös asiakkaat auditoivat säännöllisesti Eforen toimintaa.

Eforen liiketoiminta

RATKAISUT TEHONSYÖTÖN TARPEISIIN

Elektroniikkaa toiminnassaan hyödyntävien laitevalmistajien tarpeet ja vaatimukset uusille tehonsyöttöratkaisuille tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja terveydenhuoltosektoreilla kasvavat. Erityisen vaatimuksen asettavat alat, joissa tehokas toiminta riippuu elektronisten laitteiden luotettavasta tehonsyötöstä, esimerkkeinä useat sovellukset tietoliikenteessä, sairaaloissa ja joukkoliikenteessä.

Eforella on yli 30 vuoden kokemus tehonsyöttöratkaisujen toimittamisesta johtaville laitevalmistajille. Tuotteemme ja palvelumme kattavat asiakkaillemme räätälöidyt tehonsyöttöratkaisut, tasasuunninjärjestelmät sekä niihin liittyvät huolto- ja oheispalvelut.

Euroopassa ja Aasiassa olevien tuotantolaitoksien ja huoltopisteidemme sekä tuotekehityksemme avulla pystymme palvelemaan globaaleja asiakkaitamme paikallisesti.

Tietoliikenne

Asiakaskohtaiset tehonsyöttöratkaisut

Laajempiin kaistaleveyksiin siirtyminen mobiilissa tiedonsiirrossa mahdollistaa käyttäjille puheen, datan ja laajakaistapalvelun yhä nopeamman lähettämisen ja vastaanottamisen. Vaikka tukiasemat ovat tulevaisuudessa kooltaan nykyistä pienempiä, tehon kokonaistarve ja tarvittavien ratkaisuiden määrä lisääntyy.

Uudet tiedonsiirtoteknologiat tulevat myös merkittävästi lisäämään kuluttajien ja yritysten tiedonsiirtoa työpaikoilla, kotona ja etäkäytössä.

Efore on yksi johtavista tehonsyöttöratkaisujen toimittajista telekommunikaatioasiakkaille GSM-, Edge- ja kolmannen sukupolven radioverkkoihin sekä kiinteisiin puhelin- ja dataverkkoihin. Ratkaisumme koostuvat mm. yksi- ja moniulostuloisista AC/DC- ja DC/DC-virransyötöistä, virranjakoyksiköistä, erilaisista kytkentäyksiköistä sekä RF-moduuleista.

Efore on aktiivisesti mukana kehittämässä myös tehonsyöttö- ja tasasuunninratkaisuja sekä akkutukijärjestelmiä uusille tiedonsiirtoteknologioille kuten Triple Play, WiMAX sekä DSLAM.

Akkutukijärjestelmät

Teleoperaattorit käyttävät akkutukijärjestelmiämme erilaisissa sovelluksissa sekä sisä- että ulkotiloissa. Järjestelmissä on joko tuulettimilla varustetut tai vapaasti jäähdytetyt tasasuunnitimet. Järjestelmissämme on lisäksi monipuoliset ohjaus- ja kaukovalvontatoiminnot sekä mahdollisuus mm. osakuorman ja matalajännitteen pudotukseen.

Teollisuusautomaatio

Efore toimittaa tehonsyöttöratkaisuja lukuisiin erilaisiin sovelluksiin tarkoista mittaus- ja annostelulaitteista eri tyyppisiin liikkuviin koneisiin ja laitteisiin. Esimerkkeinä asiakkaista ovat johtavat teollisuusrobotti- ja hissivalmistajat, nesteen ja väriaineiden annostelulaitteiden valmistajat sekä metallurgian, puunjalostusteollisuuden ja petrokemian elektromagneettisten virtausmittareiden valmistajat.

Akkutukijärjestelmiämme käyttävät mm. petrokemian teollisuus, voimalaitokset sekä rautatiet.

Terveydenhuolto

Häiriötön ja tasainen tehonsyöttö on yksi lääketieteen ja terveydenhuollon laitteiden tärkeimmistä käyttövaatimuksista. Lisävaatimuksia tehonsyötölle asettavat myös mm. koneissa olevat uudet ominaisuudet, kuten etäkäyttömahdollisuus.

Eforen tehonsyöttöratkaisut terveydenhuollon laitevalmistajille koostuvat yksi- ja moniulostuloisista vaihto- ja tasavirtaratkaisuista.

Eforen liiketoiminta

VAHVUUTENA HENKILÖSTÖN OSAAMINEN

Henkilöstön määrä kasvoi ja oli tilikauden lopussa 812 henkeä (751), vuokratyövoima mukaan luettuna 985 henkeä (969). Kasvu oli suurinta Viron ja Kiinan toimipisteissä.

Eforessa heinäkuussa aloitetut YT-neuvottelut tuotannollisen toiminnan lopettamisesta Saarijärvellä saatiin päätökseen elokuun lopulla. Neuvottelujen tuloksena irtisanottiin yhteensä 82 henkilöä. Irtisanomiset toteutetaan vaiheittain viimeistään toukokuun loppuun 2007 mennessä.

Eforen Saarijärven tehtaan tuotanto siirrettiin kokonaan yhtiön Viron ja Kiinan tehtaille. Saarijärvelle jäivät edelleen tuotekehitystoiminnot ja After Sales -toiminnoista erilaiset huoltotoiminnot. Myös USA:n toinen tehdas Irvingissä suljettiin.

Kaikilla toimipaikoilla toteutettiin verkostoituneeseen toimintatapaan (Demand Supply Chain) liittyvä mittava koulutus. Kehityskeskustelukäytäntöä jatkettiin ja lisäksi kehityskeskustelukäytäntö laajennettiin koko konsernia koskevaksi. Erityisesti Kiinassa ja Virossa panostettiin koulutukseen ja tiimivalmennukseen.

Henkilöstön motivaatiota tuetaan palkkiointijärjestelmällä. Toimihenkilöt kuuluvat tulospalkkiojärjestelmän piiriin ja työntekijöiden palkkiojärjestelmä perustuu työn tuottavuuden nousuun.

Tuotesiirtojen toteuttamiseen sekä osaamisen ja kokemuksen siirtoon ja levittämiseen tähtäävää expatriaattitoimintaa kasvatettiin kertomusvuonna.

Efore tukee henkilöstön työkykyä ja terveyttä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Tilikauden 2006 aikana ei sattunut yhtään vakavaa tapaturmaa.

Asiakaskeskeisen palvelun jatkuvan kehittymisen varmistamiseksi Eforen henkilöstöpolitiikka keskittyy ammattitaitoisten henkilöiden rekrytoimiseen, syrjimättömään toimintatapaan, palkitsevan, kannustavan ja yrityksen tavoitteiden saavuttamista tukevan työympäristön kehittämiseen sekä avoimeen viestintään.

Eforen liiketoiminta

GRAAFIT - HENKILÖSTÖ



Henkilömäärä 2006 alueittain

EMEA*	50 %
APAC**	43 %
Amerikka	7 %

* EMEA: Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka

** APAC: Aasia ja Tyynenmeren alue



Henkilöstön ikärakenne 2006

yli 50 v	11 %
40-49 v	22 %
30-39 v	27 %
alle 30 v	40 %

Eforen liiketoiminta

YMPÄRISTÖASIAT HUOMIOITU KAIKKIALLA

Eforen toimintaa ympäristöasioissa ohjaa yhtiön ympäristöpolitiikka. Sen mukaisesti ympäristöasiat otetaan huomioon kaikissa toiminnoissa. Yhtiö on sitoutunut parantamaan ympäristönsuojelun tasoa jatkuvasti. Esimerkkinä on asiakkaiden laitteistojen sähkönkulutuksen vähentäminen.

Yhtiö tukee ympäristöasioiden kehittämistä ympäristökoulutuksella ja aloitetoiminnalla. Päämäärämme on olla alamme suunnannäyttäjät ympäristöasioissa. Ympäristöpolitiikkamme keskittyy haitallisten ympäristövaikutusten vähentämiseen ennaltaehkäisevästi. Siinä sitoudutaan asiakasvaatimusten ja lainsäädännön noudattamiseen, asiakkaittemme ja toimittajiemme ympäristösuojellisuuden suorituskyvyn kehittämiseen, oman toimintamme jatkuvaan parantamiseen sekä avoimeen viestintään ympäristöasioissa.

Eforella on ISO 14001:2004 -ympäristösertifikaatti kaikissa toimipisteissään. Toimimme läheisessä yhteistyössä toimittajiemme ja asiakkaittemme kanssa koko ketjun ympäristöosaamisen tason nostamiseksi. Valvomme ja kehitämme tuotteidemme ympäristölaatua samoin vaatimuksin ja periaattein, esimerkiksi ulkoisten ja sisäisten auditointien, koulutuksen sekä jatkuvan parantamisen menetelmin sekä omassa että ulkoistetussa tuotannossa. Seuraamme muun muassa materiaalin kulutusta sekä lajittelemme ja kierrätämme jätteet.

Eforen valmistamien hakkuritekniikkaan perustuvien teholahteiden ja järjestelmien avulla käyttäjän laitteiden tehonsyötön hyötysuhde on huomattavasti parempi kuin perinteisissä lineaariteholähde- ja muuntajaratkaisuihin. Syöttävän verkon tehostumisen myötä energiankulutus pienenee ja syöttöverkko voidaan mitoittaa pienemmille virroille. Tämä säästää sekä verkon rakennusmateriaaleja että komponentteja.

Eforen viime vuosien keskeisenä ympäristöpäämääränä ovat olleet haitallisten aineiden minimointi RoHS (restriction of the use of certain hazardous substances) -direktiivin mukaisesti sekä elektroniikkaromun kierrätys WEEE (waste electrical and electronic equipment) -direktiivin mukaisesti.

RoHS-direktiivi rajoittaa seuraavien vaarallisten aineiden käyttöä elektroniikkateollisuudessa: lyijy, elohopea, kadmium, kuusi- ja kromi, polybromibifenyyli (PBB) ja polybromidifenyylietterit (PBDE). Erityisesti direktiivi vaikuttaa tuotteiden valmistuksessa käytettävään juotostekniikkaan ja -materiaaleihin, joiden pitää olla vuodesta 2006 alkaen lyijyttömiä. Eforen kaikki toimipisteet valmistavat RoHS-direktiivin mukaisia tuotteita.

Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa.

Eforen käyttämien komponenttien materiaalitiedot ovat tietokannassamme WEEE-direktiivin mukaisesti. Tämän avulla suunnittelijamme voivat välttää haitallisten aineiden käyttöä asiakasratkaisuita kehittäessään. Teholähteidemme kierrätettävyyssaste on tyypillisesti 80-90 prosenttia, mikä merkitsee pientä ympäristörasitusta elektroniikkaromun vuoksi.

Tilikaudella 2006 Eforessa ei tapahtunut onnettomuuksia, joilla olisi ollut merkittävää vaikutusta ympäristöön.

EFORE-KONSERNIN TOIMINTA YLEISESTI

Elektroniikkakonserni Efore on tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja terveydenhuoltosektoreita palveleva kansainvälinen yritys, jonka liiketoiminta muodostuu asiakaskohtaisista teholähteistä, tasasuunninjärjestelmistä sekä niihin liittyvistä huolto- ja korjauspalveluista.

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Efore Oyj ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt Efore (UK) Ltd, Efore (USA) Inc., Efore (Suzhou) Electronics Co. Ltd., Efore (SIP) Technologies Co. Ltd., Efore Ltda, Efore AS ja Fi-Systems Oy. Lisäksi Efore Oyj omistaa 25 % saksalaisesta tehoelektroniikkayhtiö Power Innovation GmbH:sta. Efore Oyj:llä on Ruotsissa kesällä 2006 perustettu sivuliike.

Efore Ltda:n operatiivinen toiminta Brasiliassa on lopetettu tilikaudella 2006.

LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Tilikauden liikevaihto nousi 90,5 milj.euroon (81,6 milj.euroa), jossa kasvua edellisen tilikauden vastaavaan ajankohtaan oli 10,8 %. Tilikauden liikevaihdon kasvu kertyi pääosin matkapuhelinverkkojen, kiinteiden tietoliikennejärjestelmien sekä teollisuuselektroniikan teholähdeteratkaisujen toimitusten kasvusta. Asiakassegmenteittäin myynti jakautui seuraavasti: tietoliikenne 68,8 % (70,4 %), teollisuuselektroniikka 24,8 % (24,3%) ja terveydenhuollon elektroniikka 6,4 % (5,3 %). Maantieteellisesti myynti jakautui seuraavasti: EMEA 57,9 milj. euroa (50,5 milj. euroa), Amerikka 21,2 milj. euroa (24,8 milj. euroa) ja APAC 11,4 milj. euroa (6,3 milj. euroa).

Tilikauden liikevoitto oli -5,8 milj.euroa (-0,8 milj.euroa).

Tilikauden viimeisen neljänneksen odotettua alhaisemman myynnin lisäksi koko tilikauden liikevoittoa heikensivät rakennejärjestelykustannukset, jotka johtuivat tuotannon painopisteen siirtämisestä Suomesta ja Yhdysvalloista Viron ja Kiinan tehtaille. Kustannuksia syntyi Saarijärven tehtaan tappiollisuudesta ja tehtaan tuotannollisen toiminnan lopettamisesta ja USA:n toisen tehtaan sulkemisesta. Liikevoittoa laskivat myös eräät johtoon liittyvät irtisanomiskulut ja yritysjärjestelyjen erilaiset neuvonantajakulut sekä epäkuranteista materiaaleista tehdyt huomattavat alaskirjaukset. Lisäksi aikaisemmin aktivoiduista tuotekehitysprojekteista tehtiin kertaluonteisia alaskirjauksia. Tilikauden nettotulokseen sisältyy yhteensä noin 5,7 milj euroa kuluja, joita yhtiön johto pitää kertaluonteisena.

Liikevoiton epäsuotuisaan kehitykseen vaikuttivat edelleen samanaikainen vanhojen lyijyllisten tuotteiden tuotanto ja tuotannon alasajo sekä vastaavien tuotteiden ns. RoHS-direktiivin mukaisten lyijyvapaiden tuoteversioiden ylösajosta seuranneet kertaluonteiset kustannukset sekä RoHS-komponenttien pitkään jatkunut korkeahko hintataso.

Tuottavuuden kehitys yhtiön Viron ja Kiinan tehtailta ei alkuvuonna vastannut yhtiön tavoitteita ja molempien tehtaiden tuotannon johdossa tehtiin muutoksia toisen vuosipuoliskon aikana.

Konserni on myös lisännyt tuotevastuusiin liittyvän varauksen kirjauksia. Varauksen määrä tilikauden päättyessä oli 0,5 milj euroa (0,3 milj euroa).

Tilikauden nettotulokseen kirjattiin jo aiemmin toisen vuosineljänneksen aikana kertaluonteisena kuluna aikaisemmilla tilikausilla tulokseen positiivisesti vaikuttaneita verosaatavia, suuruudeltaan 1,9 milj. euroa, joiden hyödyntäminen on epävarmaa tulevaisuudessa.

Tilikauden tulos ennen veroja oli -5,5 milj.euroa (-0,4 milj. euroa) ja nettotulos verojen jälkeen oli -8,2 milj. euroa (-1,5 milj. euroa).

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Tilikauden aikana uusia tuotekehityshankkeita on ollut meneillään ennätysmäärä. Tuotekehitystoiminta kohdistui pääasiassa asiakaskohtaisten teholähteiden suunnitteluun. Pääosa tuotteista liittyy uusiin tulevaisuudessa käytettäviin 2,5G- ja 3G-tukiasematuoteperheisiin sekä muihin laajakaistaisten langattomien ja kiinteiden tietoliikenneverkkojen laitteisiin, joihin perustuvat uudet ja nopeasti kasvavat Triple Play -, Quadraple Play - ja WiMax -verkot.

Lisäksi tuotekehityspanostuksia kohdennettiin erilaisiin teletilojen ja teollisuuden prosessiohjauksien tasasuuntaajajärjestelmiin. Useita asiakaskohtaisia tuotekehityshankkeita on käynnissä myös terveydenhuollon laitteisiin liittyen.

Tilikauden aikana uusia tuotteita ja teknologiaratkaisuja kehitettiin yhteensä 5,1 milj. eurolla (4,6 milj. euroa). Tuotekehityksen ja sitä avustavien toimintojen henkilömäärä oli tilikauden lopussa 101 (105) henkilöä.

Tuotekehitys on organisoitu kokonaan uudelleen tavoitteena kehitystyön tuottavuuden oleellinen parantaminen.

Efore tutkii myös jatkuvasti erilaisia mahdollisuuksia kasvattaa tuotekehitysrcurssien määrää sekä Euroopassa että Aasiassa vastaamaan kasvanutta kysyntää.

Tuotannon siirtäminen Saarijärven tehtaalta Viron ja Kiinan tehtaille jatkui läpi koko tilikauden. Viron uusi 7 200 m2 suuruinen tehdashalli vihittiin käyttöön tilikauden ensimmäisellä neljänneksellä. Viron tehtaan henkilökuntamäärä kasvoi voimakkaasti voluumin kasvun myötä.

Kiinan tehtaan tuotantokapasiteettia on päätetty kasvattaa viimeisen neljänneksen aikana ja Suzhoun toiminnot tullaan siirtämään uusiin huomattavasti aikaisempaa suurempiin n. 10 700 m2 suuruisiin tiloihin vuoden 2007 alussa. Toteutettujen rakennemuutosten ja Saarijärven tuotannollisen toiminnan lopettamisen myötä Eforen tuotannosta oli edullisemman kustannustason maissa tilikauden lopussa jo 81,5 % (52,6 %).

USA:n toinen tehdas suljettiin kolmannen neljänneksen aikana ja USA:n toimintaa on edelleen sopeutettu vastaamaan kysyntää. Efore Oyj:n saamiin USA:n tytäryhtiöltä on kirjattu 3,7 milj. euron arvonalennus. Kirjauksella ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Kustannustehokkaan toiminnan kehittämiseen tullaan edelleen panostamaan voimakkaasti. Tilikauden kolmannella neljänneksellä aloitettiin useita tuotannon tehostamiseen ja varastojen parempaan hallintaan tähtäviä projekteja.

INVESTOINNIT

Tilikauden aikana investoinnit käyttöomaisuuteen jatkuivat edelleen korkealla tasolla ja olivat 4,8 milj. euroa (5,6 milj. euroa), joista 1,6 milj. euroa (1,9 milj. euroa) muodostui tuotekehityssaktivoineista. Investointien määrään vaikuttivat oman tuotannon kasvattamiseen liittyvät laiteinvestoinnit erityisesti Virossa ja Kiinassa. Lähivuosina tavoitteena on edelleen, etteivät investoinnit ylittäisi suunnitelman mukaisia poistoja.

RAHOITUS

Konsernin rahoitusasema tilikaudella oli hyvä. Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 62,3 % (63,7%) ja nettovelkaantumisaste -34,6 % (-52,2%). Konsernin korolliset nettovelat olivat 10,5 milj. euroa positiiviset (19,9 milj. euroa positiivinen), eli konsernin korolliset kassavarat ylittivät konsernin korolliset velat 10,5 milj. eurolla. Konsernin nettorahoitustuotot olivat 0,2 milj. euroa (0,4 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta oli -4,7 milj. euroa (8,6 milj. euroa) ja rahavirtojen muutos 10,1 milj. euroa vähennystä (2,5 milj. euroa vähennystä). Kassavirta investointien jälkeen oli -9,6 milj. euroa (2,8 milj. euroa).

Likvidit varat ilman käyttämättömiä luottolimiittejä olivat katsauskauden päättyessä 11,6 milj. euroa (21,8 milj. euroa). Konsernilla on käytössään myös huomattavat luottolimiitit. Taseen loppusumma oli 48,5 milj. euroa (59,9 milj. euroa).

Konsernin käyttöpääoma suhteessa liikevaihtoon oli kuluneella 12 kk ajanjaksolla 11,2 % (7,6 %). Toteutuneen myynnin alhaisuus viimeisellä neljänneksellä nosti myös varaston määrää korkeammaksi konsernin varautuessa toteutunutta selvästi korkeampaan kysyntään.

VEROTUS

Tilikauden toisella vuosineljänneksellä 1,3 milj. euron aikaisemmin kirjattu laskennallinen verosaatava oikaistiin ja kirjattiin veroina. Kirjaus liittyi Efore (USA) Inc:n aikaisempina vuosina tulokseen positiivisesti vaikuttaneisiin verosaataviin, jotka olivat syntyneet käyttämättömistä verotuksellisista tappioista mutta joiden hyödyntäminen on johdon uuden arvion perusteella tulevaisuudessa epävarmaa. Tilikauden veroihin on kirjattu myös aikaisempina tilikausina tulokseen positiivisesti vaikuttanut yhtiöveron hyvityssaaminen 0,6 milj. euroa. Nämä kulukirjaukset, yhteensä 1,9 milj. euroa eivät vaikuta kassavirtaan. Lisäksi konsernituloslaskelmassa on tuloveroihin sisällytetty kuluna muiden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos 0,2 milj. euroa. Muilta osin veroina on huomioitu konserniyhtiöiden katsauskauden tulosta vastaavat verot. Tappiollisesta toiminnasta syntyneitä verosaatavia, joita on pidettävä potentiaaliselta arvoltaan huomattavina, ei ole aktivoitu varoiksi konsernin taseeseen.

YMPÄRISTÖPOLITIikka JA -RASITUKSET

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001 -standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa tuotekehitys- ja tuotantoyksiköissä Suomessa, Kiinassa, Virossa ja USA:ssa.

Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Toiminta täyttää Euroopan Unionin WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment) -direktiivin vaatimukset.

Eforen kaikilla tuotantoyksiköillä on valmius RoHS (Restriction of Certain Hazardous Substances) -direktiivin mukaiseen lyijyvapaaseen tuotantoon.

Hallituksella ei ole tiedossa ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

HENKILÖSTÖ

Konsernin oman henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 792 (668) ja tilikauden lopussa 812 (751). Henkilöstön määrä kasvoi tilikauden aikana 61 hengellä. Kasvu toteutui pääosin Kiinassa ja Virossa.

Oman henkilöstön lisäksi konsernissa oli tilikauden lopussa vuokratyövoimaa 173 henkilöä. Vuokratyövoiman määrä vähentyi tilikauden aikana 45 henkilöllä.

Henkilöstön maantieteellinen jakauma sisältäen vuokratyövoiman katsauskauden lopussa oli seuraava: Eurooppa 489 (448), josta Suomessa 214 (313) ja Virossa 275 (132), Amerikka 70 (178) ja Aasia 426 (343).

Saarijärven tehtaalla oli kirjoilla tilikauden lopussa 113 henkilöä.

KONSERNIN ORGANISAATIO

Eforen organisaatio on globaali funktionaalinen linjaorganisaatio. Eforen viisi globaalia toimintoa ovat: tuotekehitys, teknologia, tuotanto- ja hankintatoiminnot, talous- ja hallinto sekä henkilöstöhallinto. Maantieteelliset alueet ovat tulostavasti vastuullisia ja niille kuuluu markkinointi ja myynti omille asiakkailleen.

HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA

Eforen 25.1.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti seitsemän varsinaista jäsentä. Hallitukseen valittiin Johan Ek, Isto Hantila, Reijo Mäihäniemi, Outi Raitasuo, Olli Riikkala, Timo Syrjälä ja Matti Tammivuori. Kaikki hallituksen jäsenet valittiin tehtäväänsä uudelleen. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Timo Syrjälä.

DI Markku Hangasjärvi erosi yhtiön toimitusjohtajan tehtävästä 7.6.2006. Yhtiön hallitus nimitti uudeksi toimitusjohtajaksi DI Reijo Mäihäniemen 8.6.2006 alkaen, mistä päivästä lukien Mäihäniemi erosi yhtiön hallituksesta ja hallituksen alaisten valiokuntien jäsenyyksistä.

Hallituksen järjestäytymiskokous 25.1.2006 valitsi keskuudestaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan. Valiokuntien jäsenyyksiä tarkistettiin henkilömuutoksista johtuen tilikauden aikana kahdesti. Hallitus päätti nimitysvaliokunnan asettamisesta tilikauden jälkeen 1.11.2006. Nimitysvaliokuntaan kuuluu kahden hallituksen jäsenen lisäksi myös kaksi hallituksen ulkopuolista merkittävää osakkeenomistajaa.

Yhtiö ei ole tehnyt toimitusjohtajan kanssa sopimusta erorahan maksamisesta, kun hän eroaa tai hänet erotetaan tai hänen toimensa muuten päättyy julkisen ostotarjouksen seurauksena. Muut valtiovarainministeriön asetuksessa arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta (538/2002) 2 luvun 5 a §:ssä luetellut tiedot on esitetty tilinpäätöksessä.

TILINTARKASTAJAT

Varsinainen yhtiökokous 25.1.2006 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n, KHT-yhteisön päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Nenonen.

IFRS-TILINPÄÄTÖSKÄYTÄNTÖÖN SIIRTYMINEN

Efore siirtyi tilikaudella 1.11.2005 - 31.10.2006 IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja tässä tilinpäätöksessä noudatetaan sen mukaisia arvostus- ja jaksotusperiaatteita. Vertailuluvut vuodelta 2005 on muutettu vastaamaan IFRS-periaatteita.

YHTIÖN HALLUSSA OLEVAT OMAT OSAKKEET

Yhtiön hallussa ei tilikauden päättyessä ollut omia osakkeita.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 25.1.2006 päätöksellä valtuutus päättää yhtiön osakepääoman korottamisesta enintään 6 890 039,65 eurolla, joka vastaa 8 105 929 uutta osaketta kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,85 euroa. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään vuoden yhtiökokouksen päätöksestä ja se sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Valtuutusta ei käytetty 31.10.2006 mennessä.

OSAKKEET, OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEENOMISTAJAT

Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä katsauskauden lopussa oli 40 529 648 kappaletta ja rekisteröity osakepääoma oli 34 450 200,80 euroa.

Osakkeen ylin kurssi tilikaudella oli 2,06 euroa ja alin kurssi 1,21 euroa. Keskikurssi tilikaudella oli 1,77 euroa ja päätöskurssi 1,41 euroa. Osakekannan markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 57,1 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla Helsingin Pörssissä tilikauden aikana oli 30,1 milj. kappaletta ja vaihdon arvo 52,3 milj. euroa, 74,2 % osakkeiden kokonaismäärästä tilikauden lopussa. Osakkeenomistajien lukumäärä oli 4 126 tilikauden lopussa.

Varsinaisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen ja Patentti- ja rekisterihallituksen myöntämän luvan (rekisteröity 02.06.2006) mukaisesti ylikurssirahastoa alennettiin 3 971 543,60 eurolla siirtämällä alentamismäärä vapaaseen omaan pääomaan.

OPTIO-OHJELMA 2005

Yhtiön hallitus päätti maaliskuussa 2005 varsinaisen yhtiökokouksen joulukuussa 2004 antaman valtuutuksen nojalla optio-ohjelmasta, jolla pyritään sitouttamaan yhtiön avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistussuunnitelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt veloitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan.

Optio-ohjelman perusteella annettiin yhteensä 2 250 000 optio-oikeutta, joista kullakin voidaan merkitä yksi Efore Oyj:n osake. Optio-oikeudet on jaettu optio-oikeuksiin 2005A (950 000 kpl), 2005B (650 000 kpl) ja 2005C (650 000 kpl).

Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2005A on 3,07 euroa, optio-oikeudella 2005B Efore Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–15.3.2006 eli 1,87 euroa, ja optio-oikeudella 2005C Efore Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–15.3.2007. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2005A on 1.11.2007–30.4.2010, optio-oikeudella 2005B 1.4.2008–30.4.2011 ja optio-oikeudella 2005C 1.4.2009–30.4.2012.

LIPUTUSILMOITUKSET TILIKAUDELLA

Osuuspankkikeskus Osk, sen tytäryritykset sekä sen tytäryritysten hallinnoimat sijoitusrahastot ilmoittivat 27.12.2005 yhteenlasketun omistuksensa ylittäneen 5 % rajan Efore Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ollen muutoksen jälkeen yhteensä 5,53 %.

Osuuspankkikeskus Osk, sen tytäryritykset sekä sen tytäryritysten hallinnoimat sijoitusrahastot ilmoittivat 31.3.2006 yhteenlasketun omistuksensa alittaneen 5 % rajan Efore Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ollen muutoksen jälkeen yhteensä 4,96 %.

Timo Syrjälä ja hänen määräysvallassaan olevat yhtiöt ilmoittivat 18.8.2006 yhteenlasketun omistuksensa ylittäneen 5 % rajan Efore Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ollen muutoksen jälkeen yhteensä 6,17 %.

Rausanne Oy ilmoitti 21.8.2006 omistuksensa ylittäneen termiinkaupan johdosta 5 % rajan Efore Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ollen muutoksen jälkeen yhteensä 5,66 %.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Tietoliikenneverkkomarkkinoiden ennustetaan jatkavan kohtuullista euromääräistä kasvuaan vuoden 2007 aikana (IMS Research: The Worldwide Market for Power Supplies 2006). Kasvu jatkuu sekä langattomissa että kiinteissä laajakaistaverkoissa varsinkin Aasian ja Pohjois-Amerikan alueilla. Suurinta tietoliikenneverkkojen kasvua odotetaan kehittyvillä markkinoilla mm. Intiassa, Lähi-idässä ja Afrikassa. Yhtiön käsityksen mukaan Kiinan 3G -ratkaisu saadaan vihdoin päätökseen vuoden 2007 aikana.

Kohtuullisista markkinanäkymistä johtuen Eforen liikevaihdon arvioidaan jatkavan edelleen selvää orgaanista kasvuaan verrattuna kuluneeseen tilikauteen ja keskimääräiseen markkinoiden kasvuun. Tilikauden kasvun arvioidaan painottuvan tilikauden loppupuoliskolle, sillä edellisen tilikauden lopussa alkanut kysynnän heikentymisen vaikuttaa vielä yhtiön ensimmäisen vuosineljänneksen myyntiin. Erityisiä kasvuodotuksia on tietoliikennesegmentissä, minkä suhteellinen osuus konsernin liikevaihdosta on jo nyt suurin. Yhtiön keskeisenä tavoitteena on jatkaa panostusta vaativien ja innovatiivisten teholähtöratkaisujen kehittämiseksi omien alojensa maailman johtavien yritysten kanssa. Energiaa säästävien ja vähemmän tilaa vievien ratkaisujen kehittäminen on keskeisenä painopisteenä.

Konsernissa on meneillään useita toiminnan kehityshankkeita mm. tuottavuuden kehittämiseksi, vaihto-omaisuuden pienentämiseksi sekä tuotanto- ja tuotekehitysprosessien tehostamiseksi.

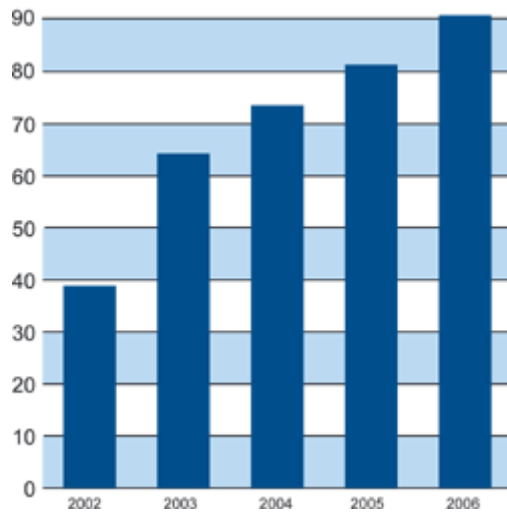
Konsernin rakennemuutos on pääosin loppuunsaatettu päättyneen tilikauden aikana ja merkittävän osan kustannussäästöistä arvioidaan toteutuvan kuluvan tilikauden alusta alkaen. Konsernin aikomuksena on lisätä edelleen toiminnan painopistettä matalamman kustannustason maissa. Konserni on päättänyt myös tutkia etabloitumismahdollisuuksia uusille kasvaville markkinoille, missä yhtiöllä ei vielä ole paikallista toimintaa. Rakennemuutosten tavoitteena on entistä parempi kilpailukyky globaaleilla markkinoilla sekä liiketoiminnan kannattava kasvu.

Uusien asiakkuuksien ja uusien tuotteiden sekä vuoden 2006 aikana toteutettujen rakennejärjestelyjen myötä alkaneen tilikauden (12 kk) kannattavuuden arvioidaan paranevan merkittävästi edelliseen tilikauteen verrattuna ja tuloksen olevan selkeästi positiivinen.

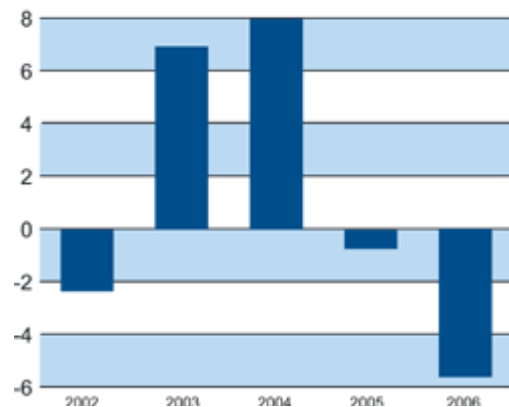
HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Tilinpäätöksen 31.10.2006 mukaan emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on negatiivinen 7 686 611,31 euroa. Hallitus esittää 5.2.2007 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta tilikaudelta 1.11.2005 – 31.10.2006.

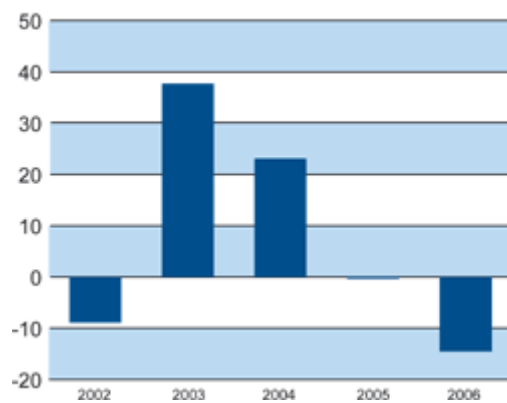
Liikevaihto MEUR



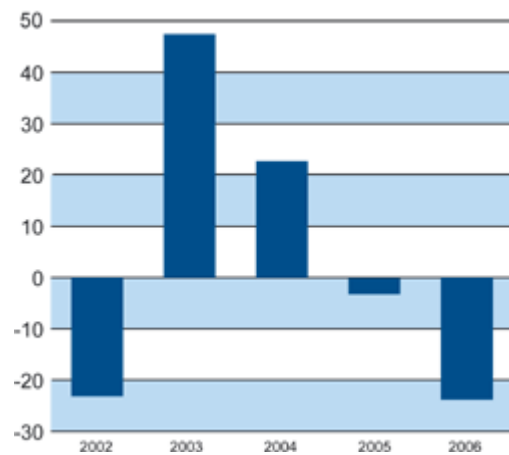
Liiketulos



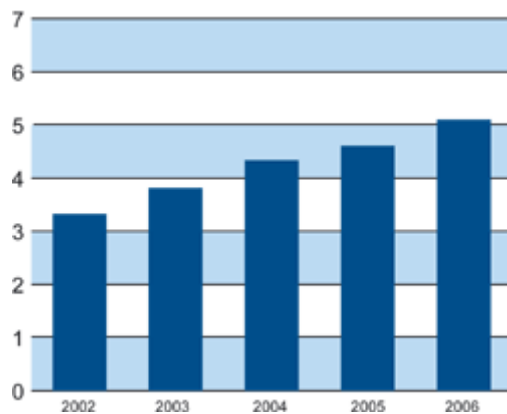
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)



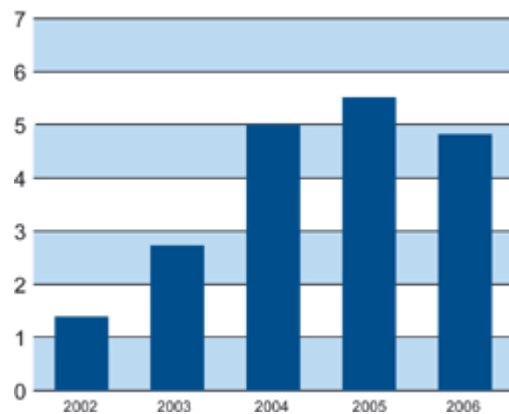
Oman pääoman tuotto-% (ROE)



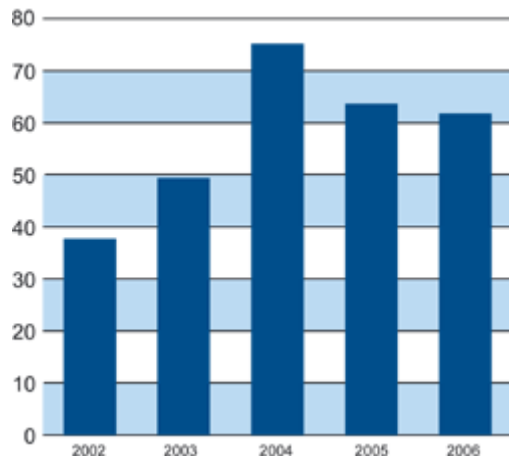
Tuotekehitysmenot MEUR



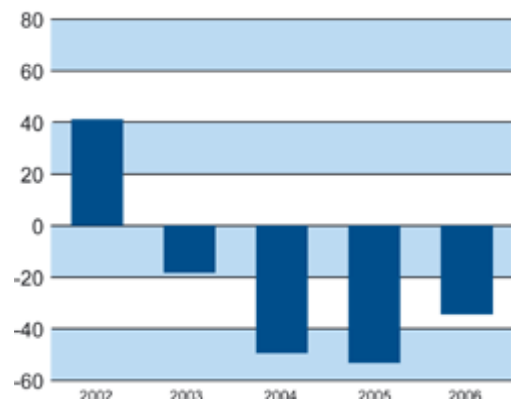
Bruttoinvestoinnit MEUR



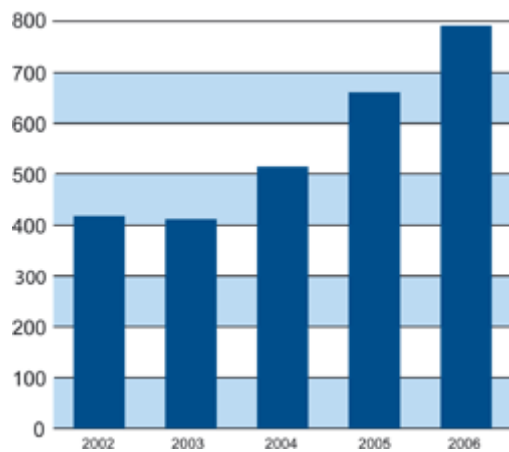
Omavaraisuusaste %



Nettovelkaantumisaste %



Henkilöstö keskimäärin



1 000 EUR

	Liite	1.11.05 - 31.10.06	1.11.04 - 31.10.05
LIKEVAIHTO	(1)	90 498	81 648
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1 193	-116
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	510	199
Materiaalit ja palvelut	(3)	-65 892	-53 610
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	(4)	-18 779	-18 312
Poistot ja arvonalentumiset	(5)	-3 995	-3 212
Liiketoiminnan muut kulut	(6)	-9 363	-7 444
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-5 827	-848
Rahoitustuotot	(8)	1 022	1 051
Rahoituskulut	(9)	-842	-639
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	(10)	151	0
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA		-5 495	-437
Tuloverot	(11)	-2 685	-1 030
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-8 180	-1 467
TILIKAUDEN VOITON (TAPPION) JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-8 180	-1 467
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton	(12)	-0,20	-0,04
Tulos/osake, laimennettu	(12)	-0,20	-0,04

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

1 000 EUR	Liite	31.10.06	31.10.05
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	(13)	4 623	4 390
Aineelliset hyödykkeet	(14)	8 618	8 567
Osuudet osakkuusyhtiöissä	(15)	247	0
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset		0	18
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		27	27
Laskennalliset verosaamiset	(16)	314	1 768
		13 829	14 769
PITKÄAIKAISET VARAT			
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	(17)	14 261	13 165
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(18)	8 787	10 177
Kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset	(19)	3 426	11 536
Rahavarat	(20)	8 200	10 285
		34 673	45 163
LYHYTAIKAISET VARAT			
VARAT		48 503	59 932
OMA JA VIERAS PÄÄOMA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	(21)	34 450	34 450
Ylikurssirahasto	(21)	1	3 973
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	(21)	1 280	747
Muuntoerot	(21)	201	198
Kertyneet voittovarot		-5 725	-1 175
		30 208	38 192
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		30 208	38 192
OMA PÄÄOMA		30 208	38 192
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	(16)	131	101
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	(22,23)	251	709
		381	810
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	(22,23)	923	1 178
Ostovelat ja muut velat	(24)	16 501	19 340
Lyhytaikaiset varaukset	(25)	490	412
		17 914	20 930
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
VIERAS PÄÄOMA		18 295	21 740
OMA JA VIERAS PÄÄOMA		48 503	59 932

1 000 EUR	Liite	2005-2006	2004-2005
Liiketoiminnan rahavirta			
Myynnistä saadut maksut		90 845	82 094
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		370	196
Maksut liiketoiminnan kuluista		-95 386	-74 210
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-4 170	8 080
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		-826	-363
Saadut osingot liiketoiminnasta		70	0
Saadut korot liiketoiminnasta		788	1 245
Maksetut välittömät verot		-551	-344
Liiketoiminnan rahavirta (A)		-4 690	8 618
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-4 966	-6 042
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		40	24
Investoinnit muihin sijoituksiin		0	164
Investointien rahavirta (B)		-4 926	-5 855
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti ja optiomerkinnot		0	1 048
Lyhytaikaisten lainojen nostot		197	43
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-713	-364
Maksetut osingot ja muu voitonjako		0	-5 987
Rahoituksen rahavirta (C)		-516	-5 261
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)		-10 131	-2 498
Rahavarat tilikauden alussa		21 821	23 958
Ei-rahamääräiset muutokset		-64	361
Rahavarat tilikauden lopussa	(19, 20)	11 626	21 821
		-10 131	-2 498

1 000 EUR

	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2005	34 450	3 973	747	198	-1 175	38 192
Muuntoeron muutos	0	0	-13	4	-243	-252
Siirto ylikurssirahastosta voittovaroihin	0	-3 972	0	0	3 972	0
Siirto voittovaroista muihin rahastoihin	0	0	314	0	-314	0
Optioiden kulukirjaus	0	0	231	0	0	231
Muut muutokset	0	0	0	0	216	216
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	-8 180	-8 180
OMA PÄÄOMA 31.10.2006	34 450	1	1 280	201	-5 725	30 208

	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2004	17 127	20 078	297	0	5 940	43 442
Muuntoeron muutos	0	0	11	198	539	748
Optioiden kulukirjaus	0	0	134	0	0	134
Siirrot erien välillä	0	0	305	0	-138	166
Muut muutokset	0	0	0	0	-62	-62
Omien osakkeiden mitätöinti	-203	203	0	0	0	0
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	-1 467	-1 467
Osingonjako	0	0	0	0	-5 987	-5 987
Rahastoanti	16 963	-16 963	0	0	0	0
Käytetyt osakeoptiot	563	656	0	0	0	1 219
OMA PÄÄOMA 31.10.2005	34 450	3 973	747	198	-1 175	38 192

Yrityksen perustiedot

Elektroniikkakonserni Efore on tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja terveydenhuoltosektoreita palveleva kansainvälinen yritys, jonka liiketoiminta muodostuu asiakaskohtaisista teholähteistä, tasasuunninjärjestelmistä sekä niihin liittyvistä huolto- ja korjauspalveluista.

Eforen pääkonttori on Espoossa. Yhtiön tuotekehitys- ja markkinointiyksiköitä on Suomen lisäksi Kiinassa, USA:ssa, Saksassa ja Ruotsissa. Yrityksen tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa, Virossa ja USA:ssa. Konsernin emoyhtiö on Efore Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Linnoitustie 4 A, 02600 Espoo. Emoyhtiö Efore Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin Internet-sivuilta www.efore.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista yllämainitusta osoitteesta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös 1.11.2005 – 31.10.2006 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.10.2006 voimassa olevia IAS- ja IFRS- standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konserni siirtyi tilikaudella 1.11.2005 – 31.10.2006 IFRS-tilinpäätöskäytäntöön. Siirtymässä sovellettiin IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto –standardia. Aiemmin konsernin tilinpäätös laadittiin suomalaisen laskentakäytännön (Finnish Accounting Standards, FAS) mukaisesti. Siirtymispäivä IFRS:ään oli 1.11.2004, lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja koskevia standardeja IAS 32 ja IAS 39, joihin siirryttiin 1.11.2005 alkaen. IFRS 1 –standardin sallimista helpotuksia sovellettiin seuraavilta osin:

- Ennen 1.11.2004 syntyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin.
- Rahoitusinstrumentteja koskevia standardeja on sovellettu 1.11.2005 alkaen.
- Ennen 1.11.2004 tapahtuneita liiketoimintojen yhdistämisistä ei ole oikaistu takautuvasti vastaamaan IFRS:n laskentaperiaatteita.

IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty täsmäytyslaskelmissa konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 34. Siirtyminen IFRS-raportointiin. Tilikauden 1.11.2004 – 31.10.2005 vertailutiedot on muunnettu rahoitusinstrumentteja lukuun ottamatta IFRS-standardien mukaisiksi.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja käypään arvoon arvostettuja johdannaissoleimuksia. Osakeperusteiset maksut (myönnetty optiot) on kirjattu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.

Tytäryritykset

Eforen konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Efore Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä Efore Oyj:llä on joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset on yhdistelty siitä päivästä lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja yhdisteleminen on lopetettu sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta on lakannut. Efore on aloittavaa IFRS-tasetta laatiessaan soveltanut IFRS 1-standardin sallimaa helpotusta koskien liiketoimintojen yhdistämisistä. Ennen 1.11.2004 tehtyjä liiketoimintojen yhdistämisten varoja, velkoja ja ehdollisia velkoja ei ole arvostettu takautuvasti käypään arvoon, vaan ne on sisällytetty siirtymäajankohdan taseeseen aikaisemman tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20 – 50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää osuuden osakkuusyrityksessä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrityksiin liittyen.

Ulkomaan rahan määraisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset ulkomaanrahan määräiset erät on muunneltu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunneltu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Myyntisaamisten muuntamisesta syntyvät kurssierot kirjataan liikevaihdon oikaisuksi ja ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssierot ostokulujen oikaisuksi. Muut kurssivoitot ja –tappiot esitetään rahoitustuottojen ja –kulujen ryhmässä.

Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunneltu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden kalenterikuukausien keskiкурсien keskiarvokurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai –tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.11.2004, joka oli konsernin IFRS-standardien siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 –standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi syntymishetkellä.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	3-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Hyödykkeiden jäänösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Julkiset avustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhteenliittymistä syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen erotuksena. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Efore konsernilla ei ole liikearvoa raportointikausilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3-5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Konsernilla ei ole rajattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia hyödykkeitä raportointikausilla.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Lisenssit	5 vuotta
ATK-ohjelmistot	5 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Raaka-aineiden hankintameno määritetään painotetulla keskihintamenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten töiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Vanhentuneesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta on tehty konsernin arvostusperiaatteiden mukaiset arvonalentumiset.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokrasopimuksen alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon.

Rahoitusleasing-sopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

Omaisuuserien arvoa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä aktivoidut kehittämismenot. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa yritys toimii. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Efore on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin sellaisiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä aiemmista optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa.

Oman pääoman ehtoisena instrumenttina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes optiohinnoittelumallia. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan nimellisarvon osuus osakepääomaan ja loput ylikurssirahastoon.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Myynti- ja muut saamiset

Myynti- ja muut saamiset ovat lainat ja saamiset –ryhmään kuuluvia rahoitusvaroja, jotka arvostetaan hankintamenoon.

Myynti- ja muista saamisista konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko demassa objektiivista näyttöä yksittäisen saamisen tai saamisten ryhmän arvon alentumisesta. Arvon alentumisten määrä arvioidaan pääasiassa yksittäisten saamisten riskien perusteella. Arvon alentumistappio kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset

Kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja osakkeita ja rahastoja, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Markkina-arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa oleviin rahoitusvaroihin ja –velkoihin ja ne arvostetaan käypään arvoon. Ostoihin ja myynteihin liittyviin valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ostojen tai myyntien oikaisueriksi. Rahoituseriin liittyvien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä mm. toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin ja takuukustannuksiin.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verovelat ja –saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuksen ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista ja konsernieliminoineissa syntyneistä eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että –saamista määriteltäessä verokantana on käytetty kyseisen maan tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa.

Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset ja –velat muodostuvat konsernieliminoiteihin liittyvistä käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja erään konserniyhtiön purkamisesta syntyneen purkutappion poiston väliaikaisesta erosta. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun vero ei purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa tulevaisuudessa. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä.

Tuloutusperiaatteet

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja konsernilla ei ole enää tuotteiden hallintaoikeutta eikä todellista määräysvaltaa. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu asiakkaalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnetty alennukset, välilliset verot ja ulkomaanrahan määräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyneet kurssierot.

Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätöstä yrityksen johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot ja oletukset pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset olettamusten ja arvioiden muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Johdon arviointi vaihto-omaisuuden arvonalentumisten ja takuuvараusten osalta perustuu hyväksytyihin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Laskentamallien laadinnassa on käytetty hyväksi yhtiön historiatietoja ja johdon senhetkistä näkemystä yleisestä markkinatilanteesta. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä vallinnutta parasta käytettävissä olevaa tietoa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestien taustalla ovat johdon oletukset tulevaisuuden kassavirtojen kehityksestä.

Uudet standardit ja tulkinnot

Konserni ottaa käyttöön tilikaudella 1.11.2006 – 31.10.2007 seuraavat IASB:n vuosina 2005 ja 2006 julkistamat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnot:

- IFRIC 4 (Determining whether an Arrangement contains a Lease) ja
- IFRIC 10 (Interim Financial Reporting and Impairment).

Edellä mainituilla tulkinnoilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen ja taseeseen.

Tilikaudella 1.11.2007 – 31.10.2008 otetaan käyttöön IFRS 7 – standardi (Financial Instruments: Disclosures), joka vaikuttaa rahoitusinstrumenteista esitettäviin liitetietoihin. Lisäksi IFRS 8 (Operating Segments) –standardia, joka vaikuttaa jonkin verran konsernin segmenttiliitetietoihin, tullaan soveltamaan viimeistään tilikaudella 1.11.2009 – 31.10.2010.

Muilla julkistetuilla uusilla ja uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

1. Segmentti-informaatio (1 000 EUR)

Efore-konsernissa raportoidaan ensisijaisesti liiketoimintasegmenteittäin ja toissijaisesti maantieteellisen segmentin mukaisesti.

Ensisijaisena segmenttinä raportoidaan koko konserni eli ensisijaisen segmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa.

Toissijainen maantieteellinen segmentti jakautuu kolmeen ryhmään:

Amerikka (Pohjois- , Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Maantieteelliset segmentit perustuvat liikevaihtoon asiakkaiden sijainnin mukaan eli markkina-alueisiin. Varat ja investoinnit esitetään kyseisten erien sijainnin mukaan.

Maantieteelliset segmentit 2006	Amerikka	EMEA	APAC	Konserni
Liikevaihto	21 179	57 903	11 417	90 498
Segmentin varat	3 276	20 221	13 027	36 524
Investoinnit	130	3 713	992	4 835

Maantieteelliset segmentit 2005	Amerikka	EMEA	APAC	Konserni
Liikevaihto	24 767	50 536	6 344	81 648
Segmentin varat	7 221	20 812	8 181	36 214
Investoinnit	560	3 291	1 751	5 602

2. Liiketoiminnan muut tuotot (1 000 EUR)

	2006	2005
Tuotekehitysavustukset	244	89
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	110	0
Muut tuotot	157	109
Yhteensä	510	199

3. Materiaalit ja palvelut (1 000 EUR)

	2006	2005
Materiaalit	63 547	53 561
Varaston muutos	97	-2 243
Palvelut	2 247	2 292
Yhteensä	65 892	53 610

4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut (1 000 EUR)

	2006	2005
Palkat	15 467	14 653
Eläkekulut - maksupohjaiset	1 784	1 926
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	231	134
Muut henkilösivukulut	1 297	1 600
Yhteensä	18 779	18 312

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon palkoista ja palkkioista sekä muista työsuhde-etuuksista ja osakeomistuksista esitetään liitetiedoissa [32](#). Lähipiiritapahtumat.

	2006	2005
Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)		
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	792	668
Henkilöstö tilinpäätöspäivänä	812	751

5. Poistot ja arvonalentumiset (1 000 EUR)	2006	2005
Hyödykeryhmittäiset suunnitelman mukaiset poistot		
Kehittämismenot	843	539
Aineettomat oikeudet	76	81
Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	40	17
Muut aineettomat hyödykkeet	114	77
Koneet ja kalusto	2 000	1 729
Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	123	138
Muut aineelliset hyödykkeet	319	266
Yhteensä	3 515	2 848
Arvonalentumiset kehittämismenoista	480	364

6. Liiketoiminnan muut kulut (1 000 EUR)	2006	2005
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	240	2
Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	3 463	2 640
Vuokrat	2 453	1 817
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	947	717
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	104	122
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	122	63
Muut kiinteät kulut	2 034	2 083
Yhteensä	9 363	7 444

7. Kertaluonteiset erät (1 000 EUR)	2006	2005
Laskennalliset verosaamiset	1 890	0
Materiaalit ja palvelut	1 750	220
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	443	0
Poistot ja arvonalentumiset	483	364
Rakennejärjestelykulut	1 113	1 071
Osakkuusyhtiön arvon palautus/alaskirjaus	-275	260
Yhteensä	5 404	1 915

Kertaluonteiset kulut johtuivat pääasiassa yhtiön voimakkaasta rakennemuutoksesta. Rakennemuutokseen liittyviä kuluja olivat mm. tuotannollisten laitteiden alaskirjaukset ja henkilöstön irtisanomiskustannukset, jotka johtuivat mm. päätöksistä lopettaa Saarijärven tehtaan tuotannollinen toiminta ja sulkea USA:n toinen tehdas. Tehtaiden sulkemisen yhteydessä on tehty huomattavat vaihto-omaisuuserien epäkuranttikirjaukset sekä Suomessa että USA:ssa sellaisille materiaaleille ja komponenteille, joilla ei tulevaisuudessa ole käyttöä.

Osakkuusyhtiön arvonalentuminen ja arvonalentumisen palautus koskevat osakkuusyhtiö Power Innovation GmbH:ta.

8. Rahoitustuotot (1 000 EUR)	2006	2005
Osinkotuotot	70	0
Korkotuotot	36	62
Valuuttakurssivoitot	59	299
Muut rahoitustuotot	685	689
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen käyvän arvon muutos	172	0
Yhteensä	1 022	1 051
9. Rahoituskulut (1 000 EUR)	2006	2005
Arvonalentumiset pitkäaikaisten varojen sijoituksista		
Osakkuusyritysosuuksien arvonalentumiset	0	184
Arvonalentumisten palautukset	-199	0
Arvonalentumiset		
Osakkuusyritysosuuksien arvonalentumiset	0	77
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten käyvän arvon muutos	91	19
Arvonalentumisten palautukset	-203	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut ja muut rahoituskulut	402	317
Valuuttakurssitappiot	393	29
Muut rahoituskulut	358	14
Yhteensä	842	639
10. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (1 000 EUR)	2006	2005
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	151	0
11. Tuloverot (1 000 EUR)	2006	2005
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustava vero	-609	-787
Edellisten tilikausien verot	12	1
Laskennalliset verot	-2 088	-245
Yhteensä	-2 685	-1 030

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

	2006	2005
Tulos ennen veroja	-5 495	-437
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla (26%)	1 429	114
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	1 321	1 177
Vähennyskelvottomat menot	-492	-97
Verovapaat tulot	1 063	1 522
Aikaisempien tilikausien verot	12	1
Verokannan muuttumisen vaikutus	0	42
Edellisinä tilikausina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	-1 945	-107
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	-3 957	-2 166
Muut erät	-117	-1 516
Verot tuloslaskelmassa	-2 685	-1 030

12. Osakekohtainen tulos (1 000 EUR)	2006	2005
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	-8 180	-1 467
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä (tuhat kpl)	40 530	40 530
Ulkona olevien optioiden vaikutus	0	0
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	40 530	40 530
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	-0,20	-0,04
Laimennettu	-0,20	-0,04

Laimentamaton

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio osakkeiden keskimääräisellä osakeantioikaistulla lukumäärällä tilikauden aikana.

Laimennettu

Laimennettu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden keskimääräistä lukumäärää olettaen, että kaikki mahdolliset osakkeet merkitään. Eforella on yksi optio-ohjelma, jossa on kolme sarjaa (2005A, 2005B ja 2005C).

Optioilla on laimentava vaikutus silloin, kun option merkintähinta on alhaisempi kuin osakkeen markkinahinta. Laimentava vaikutus on se osakkeiden lukumäärä, joka Eforen on annettava veloituksesta, koska toteutetuista optioista saatavat varat eivät kata osakkeiden käypää arvoa. Eforen osakkeen käypä arvo määritetään osakkeen tilikauden lopun markkinahinnan perusteella.

13. Aineettomat hyödykkeet, IFRS (1 000 EUR)

Aineettomat hyödykkeet 2006	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	8 088	719	83	587	9 478
Muuntoerot (+/-)	-2	1	0	0	-2
Lisäykset	1 640	70	74	3	1 787
Vähennykset	-379	-1	0	0	-380
Hankintameno 31.10.	9 347	789	157	590	10 883
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.11.	-4 450	-492	-17	-129	-5 088
Muuntoerot (+/-)	0	1	0	0	1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	379	1	0	0	380
Tilikauden poisto	-843	-76	-40	-114	-1 073
Arvon alentumiset	-480	0	0	0	-480
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-5 393	-566	-58	-243	-6 260
Kirjanpitoarvo 31.10.2006	3 953	223	99	347	4 623

Aineettomat hyödykkeet 2005	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	5 719	718	73	616	7 126
Muuntoerot (+/-)	0	0	0	1	1
Lisäykset	1 936	141	10	70	2 157
Vähennykset	-11	0	0	0	-11
Siirrot erien välillä	444	-140	0	-99	205
Hankintameno 31.10.	8 088	719	83	587	9 478
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.11.	-3 103	-558	0	-150	-3 811
Muuntoerot (+/-)	0	0	0	-1	-1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-444	147	0	99	-198
Tilikauden poisto	-539	-81	-17	-77	-714
Arvon alentumiset	-364	0	0	0	-364
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-4 450	-492	-17	-129	-5 088
Kirjanpitoarvo 31.10.2005	3 639	227	65	458	4 390

14. Aineelliset hyödykkeet, IFRS (1 000 EUR)

Aineelliset hyödykkeet 2006	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	18 195	461	1 990	297	20 943
Muuntoerot (+/-)	-284	0	-50	0	-334
Lisäykset	4 645	192	245	1 497	6 579
Vähennykset	-5 361	-152	-62	-1 673	-7 248
Hankintameno 31.10.	17 195	501	2 124	121	19 941
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.11.	-10 905	-138	-1 334	0	-12 377
Muuntoerot (+/-)	163	0	31	0	194
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3 212	62	29	0	3 303
Tilikauden poisto	-2 000	-123	-319	0	-2 442
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvon al. 31.10.	-9 531	-198	-1 593	0	-11 322
Kirjanpitoarvo 31.10.2006	7 664	303	530	121	8 618

Aineelliset hyödykkeet 2005	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	17 129	461	1 636	138	19 365
Muuntoerot (+/-)	327	0	61	0	388
Lisäykset	2 867	0	418	159	3 445
Vähennykset	-657	0	0	0	-657
Siirrot erien välillä	-1 472	0	-125	0	-1 597
Hankintameno 31.10.	18 195	461	1 990	297	20 943
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.11.	-11 182	0	-1 063	0	-12 245
Muuntoerot (+/-)	-191	0	-43	0	-234
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 197	0	38	0	2 236
Tilikauden poisto	-1 729	-138	-266	0	-2 134
Kertyneet poistot ja arvon al. 31.10.	-10 905	-138	-1 334	0	-12 377
Kirjanpitoarvo 31.10.2005	7 290	323	656	297	8 567

15. Osuudet osakkuusyrityksessä (1 000 EUR)

	2006	2005
Tilikauden alussa	0	361
Osuus tuloksesta	151	0
Osuus tuloksesta aiemmilta tilikausilta	96	0
Vähennykset	0	-361
Tilikauden lopussa	247	0

Osakkuusyrityksen kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa vuonna 2006 ja vuonna 2005.

Konsernin osakkuusyritys sekä sen varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio.

	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus
Power Innovation GmbH	Saksa	6 778	5 789	17 917	604	25 %

16. Laskennalliset verosaamiset ja velat (1 000 EUR)

Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2005	Kirjattu tuloslas- kelmaan	31.10.2006
Kertyneet tappiot	1 273	-1 273	0
Laskennallisen verosaamisen muuntoero	0	33	0
Tuotekehitysaktivointien sisäinen kate	355	-151	204
Purkutappion poisto	93	0	93
Yhtiöveron hyvityssaamisen purkaminen	0	-638	0
Muut erät	48	-30	17
Yhteensä	1 768	-2 059	314
Laskennalliset verovelat:			
Tuotekehitysaktivointien sisäinen kate	101	15	116
Muut erät	0	14	14
Yhteensä	101	29	131
Laskennalliset verot, netto	1 667	-2 088	183

Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2004	Kirjattu tuloslas- kelmaan	31.10.2005
Kertyneet tappiot	1 202	71	1 273
Laskennallisen verosaamisen muuntoero	0	-77	0
Tuotekehitysaktivointien sisäinen kate	583	-228	355
Purkutappion poisto	93	0	93
Muut erät	13	35	48
Yhteensä	1 890	-199	1 768

Laskennalliset verovelat:

Tuotekehitysaktivointien sisäinen kate	55	46	101
Muut erät	0	0	0
Yhteensä	56	46	101
Laskennalliset verot, netto	1 834	-245	1 666

31.10.2006 päättyneellä tilikaudella purettiin 1 273 tuhatta euroa aikaisemmilla tilikausilla kirjattuja verosaatavia.

Konsernilla oli 31.10.2006 verotuksellisia tappioita yhteensä 24 070 tuhatta euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa. Vahvistetut tappiot vanhenevat vuodesta 2015 eteenpäin. Yhtiöveron hyvityssaaminen, 638 tuhatta euroa, on vuonna 2005 sisältynyt siirtosaamisiin.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryritysten jakamattomista voittovaroista , koska veron ei arvioida purkautuvan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

17. Vaihto-omaisuus (1 000 EUR)

	2006	2005
Aineet ja tarvikkeet	9 998	10 095
Keskeneräiset tuotteet	1 578	1 162
Valmiit tuotteet	2 684	1 908
Yhteensä	14 261	13 165

Tilikaudella vaihto-omaisuutta on pienennetty 1 939 tuhatta euroa (722 tuhatta euroa) arvonalentumisella.

18. Myyntisaamiset ja muut saamiset (1 000 EUR)

	2006	2005
Myyntisaamiset osakkuusyritykseltä	0	10
Myyntisaamiset	7 574	7 911
Muut saamiset	574	961
Siirtosaamiset	634	1 208
Tuloverosaamiset	4	87
Yhteensä	8 787	10 177

Konserni on kirjannut tilikauden aikana arvonalentumisia myyntisaamisista 58 tuhatta euroa (22 tuhatta euroa).

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät:

Henkilöstömenojen jaksotukset	165	77
Yhtiöveron hyvitystulot	0	638
Muut erät	469	493
Yhteensä	634	1 208

19. Kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset (1 000 EUR)

	2006	2005
Kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset	3 426	11 536

Kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset ovat noteerattuja osakkeita ja rahastoja ja ne on arvostettu 31.10.2006 markkina-arvoon tilinpäätöspäivän päätöskurssiin. Sijoituksia suojasi osakefutuuri nimellisarvoltaan 2 004 tuhatta euroa.

20. Rahavarat (1 000 EUR)

	2006	2005
Pankkitilit	8 200	10 285

21. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot (1 000 EUR)

Osakemäärä, osakepääoma ja ylikurssirahasto	Osake- määrä kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Yhteensä
1.11.2004	20 149 024	17 127	20 078	37 204
Optiot 1998	662 400	563	0	563
Optiot 1.11.-31.10.	0	0	656	656
Osakkeiden mitätöinti 21.12.2004	-238 400	-203	203	0
Rahastoanti 21.12.2004	19 956 624	16 963	-16 963	0
31.10.2005	40 529 648	34 450	3 973	38 423
1.11.2005	40 529 648	34 450	3 973	38 423
Optioiden käyttö	0	0	0	0
Osakkeiden mitätöinti	0	0	0	0
Siirto ed.tilikausien voittovaroihin	0	0	-3 972	-3 972
31.10.2006	40 529 648	34 450	1	34 451
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	0			
Osakkeiden kokonaismäärä	40 529 648			

Efore Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 40 529 648 ja osakepääoma 34 450 200,80 euroa 31.10.2006.

Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,85 euroa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäispääoma on 12 750 000,00 euroa ja enimmäispääoma on 51 000 000,00 euroa. Kaikki liikkeeseenlasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka osakkeiden äänioikeus on yksi ääni per osake.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muut rahastot

Vararahastoon sisältyy yhtiöjärjestyksen tai yhtiökokouksen päätöksellä sidottuun omaan pääomaan siirretty osuus.

Muut rahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden sidottuun omaan pääomaan luettavia määriä.

Käyvän arvon rahasto sisältää optioiden kuluosuuden.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus ei ehdottanut jaettavaksi osinkoa (0,0 euroa v. 2005).

Osakeoptiot

Efore Oyj:n hallitus on 18.3.2005 päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 16.12.2004 antaman valtuutuksen nojalla optio-ohjelmasta, jolla pyritään sitouttamaan yhtiön avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusoehjelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt veloitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan. Optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu merkintäajan puitteissa. Jos henkilö lähtee konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä, optiot menetetään.

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä
	2005A	2005B	2005C	
Optioita enintään, kpl	950 000	650 000	650 000	2 250 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	
Merkintähinta	3,07	1,87	1)	
Osinko-oikeus	Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Vapautuminen, pvm	1.11.2007	1.4.2008	1.4.2009	
Raukeaminen, pvm	30.4.2010	30.4.2011	30.4.2012	
Juoksuaika, vuotta	3,5	4,5	5,5	

1) Eforen osakkeen vaihdolla painotettu keskurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-15.3.2007

Optiojärjestely	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä	Merkintä-
2005	2005A	2005B	2005C		hinnat
Määrät 1.11.2005					
Optioita myönnetty	676 000	0	0	676 000	3,07
Optioita palautunut	0	0	0	0	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden	0	0	0	0	
merkintään					
Optioita ulkona	676 000	0	0	676 000	3,07
Optioita varastossa	274 000	650 000	650 000	1 574 000	2,08

Optioita myönnetty	163 000	580 000	0	743 000	2,13
Optioita palautunut	236 000	100 000	0	336 000	2,71
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	

Optioita myönnetty	839 000	580 000	0	1 419 000	2,58
Optioita palautunut	236 000	100 000	0	336 000	2,71
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	603 000	480 000	0	1 083 000	2,54
Optioita varastossa	347 000	170 000	650 000	1 167 000	2,23
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	0	0	

Toteutus

Toteutus	2006 myönnetyt	kaikki optiot
Myönnetyt optiot, kpl	743 000	1 419 000
Osakkeen kurssi, eur	1,90	2,07
Merkintähinta, eur	2,13	2,58
Riskitön korko, %	3,7 %	3,5 %
Odotetut osingot (osinkotuotto)	0,0 %	0,0 %
Option elinaika, vuotta	4,7	4,9
Odotettu volatiliteetti, %*	53,6 %	54,0 %
Palautuvat optiot, %	21,3 %	29,3 %
Käypä arvo yhteensä, eur	651 809	1 299 573
Arvonmäärittymalli	BS	BS

46

22. Korolliset velat (1 000 EUR)

	2006 Tasearvot	2005 Tasearvot
Pitkäaikaiset		
Rahalaitoslainat	0	505
Rahoitusleasingvelat	251	204
Lyhytaikaiset		
Rahalaitoslainat	788	1 053
Rahoitusleasingvelat	135	124

Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat

2006	2007	2008	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	118	115	136
2005	2006	2007	Myöhemmin
Rahalaitoslainat, vaihtuvakorkoinen	505	0	0
Rahoitusleasingvelat	123	122	83

Korolliset pitkäaikaiset velat valuutoittain

	2006	2005
EUR	251	709
	251	709

23. Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen (1 000 EUR)

	2006	2005
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa	154	139
1-5 vuoden kuluessa	272	218
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	426	357
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa	135	124
1-5 vuoden kuluessa	251	204
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	386	328
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	40	29
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	386	328

Rahoitusleasingvelat aiheutuvat tuotantokoneiden, atk-ohjelmien ja toimistolaitteiden vuokrasopimuksista.

24. Ostovelat ja muut velat (1 000 EUR)

	2006	2005
Lyhytaikaiset		
Ostovelat omistusyhteisy yrityksille	9	3
Saadut ennakot	5	0
Ostovelat	11 723	14 952
Muut velat	764	420
Siirtovelat	4 000	3 965
Yhteensä	16 501	19 340
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Lyhytaikaiset korkovelat	0	38
Jaksotetut henkilöstökulut	2 173	2 450
Tuloverot	0	68
Jaksotetut rakennemuutokseen liittyvät kulut	614	63
Muut erät	1 213	1 347
Yhteensä	4 000	3 965

25. Varaukset (1 000 EUR)

	2006	2005
Lyhytaikaiset varaukset		
Takuuvaraus 1.11.	343	0
Varausten lisäykset	147	343
Takuuvaraus 31.10.	490	343

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu aika. Takuuvaraukseen kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoitavat vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Muut lyhytaikaiset varaukset 1.11.	69	0
Varausten lisäykset	0	69
Käytetyt varaukset	-69	0
Muut lyhytaikaiset varaukset 31.10.	0	69

26. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojauminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofilia voidaan luotettavasti seurata.

Valuuttakurssiriski

Valuutariskeillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten aiheuttamia riskejä, jotka voivat vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai konsernin vakavaraisuuteen.

Konsernin myynti on pääosin EUR- ja USD-määristä. Operatiiviset kulut syntyvät EUR-, USD- ja RMB-määräisinä.

Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti merkittävät kaupalliset valuuttayli- ja alijäämät sekä kiinteät osto- ja myyntisopimukset suojataan. Suojauksessa käytetään valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä ja -optioita sekä valuuttaluottoja. Valuuttajohdannaisten kesto aika on yleensä alle vuoden.

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskurssiin ja valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina konsernitilinpäätöksessä. Tytäryritysten omia pääomia ei ole suojattu.

Valuutariskien suojaukseen käytettävät instrumentit ja niiden nimellisarvot tilikauden lopussa on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 27. Johdannaissopimusten käyvät arvot.

Korkoriski

Korkoriskejä aiheutuu toisaalta lainasalkkuun ja kassavaroihin kohdistuvista korkotason vaihteluista ja toisaalta siitä, ovatko korolliset velat kiinteä- vai vaihtuvakorkoisia. Korkoriskiä hallitaan lainojen korkojaksojen valinnoilla sekä eri korkojohdannaissinstrumenttien avulla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkosuojauksia.

Likviditeettiriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiö vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakaumalla, riittävillä kassavaroilla sekä luottolimiiteillä.

Tilikauden lopussa konsernin likvidien varojen määrä oli 11,6 milj. euroa. Konsernin korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli 1,2 milj. euroa, kun se vuotta aiemmin oli 1,9 milj. euroa. Yhtiön rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli 30,0 milj. euroa 31.10.2006.

Osakehintariski

Efore on sijoittanut osan likvideistä varoistaan julkisesti noteerattuihin osakkeisiin ja rahastoihin. Sijoitustoiminta perustuu hallituksen antamaan valtuutukseen ja sen hallinnointi on ulkoistettu. Sijoitusten markkina-arvo tilikauden lopussa oli 3 426 tuhatta euroa. Sijoituksia suojasi osakefutuuri nimellisarvoltaan 2 004 tuhatta euroa.

Luotto- ja muut vastapuoliriskit

Luottoriskien hallinta on ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Luottoriskien hallinnassa toimitaan konsernin luottopolitiikan mukaisesti ja pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksien tekemiseen liittyviä luottoriskejä minimoidaan asettamalla luottorajat vastapuolille sekä tekemällä sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

27. Johdannaissoimusten käyvät arvot (1 000 EUR)

Valuuttajohdannaiset

Valuuttatermiinit

Nimellisarvo

Positiivinen käypä arvo

Negatiivinen käypä arvo

Osakejohdannaiset

Futuurit

Nimellisarvo

Positiivinen käypä arvo

Negatiivinen käypä arvo

2006

2005

778

1 868

0

45

9

0

2 004

0

0

0

2

0

28. Muut vuokrasopimukset (1 000 EUR)

Konserni vuokralleottajana

2006

2005

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Yhden vuoden kuluessa

1-5 vuoden kuluessa

Yli 5 vuoden kuluessa

1 882

2 271

7 324

5 047

0

0

9 207

7 318

Vuoden 2006 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 2 453 tuhatta euroa (vuonna 2005 1 817 tuhatta euroa). Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimitilat. Toimitilojen vuokrasopimukset kestävät enimmillään viisi vuotta. Useimmiten sopimukseen sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Muu vuokrasopimusvastuu sisältää mm. konsernin työsuhdeautojen vastuut, joiden pääasiallinen kesto on kolme vuotta.

29. Muut sopimukset (1 000 EUR)

Yhtiöllä on joitakin merkittäviä asiakas- ja rahoitus sopimuksia, jotka sisältävät alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimusosapuolilla on oikeus päättää sopimus, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen johdosta.

30. Vakuudet ja vastuusitoumukset (1 000 EUR)

Omasta velasta

Pantit

Muiden puolesta

Muut vastuusitoumukset

2006

2005

15

67

235

235

31. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Eräs osakkeenomistaja on nostanut moitekanteen Efore Oyj:tä vastaan koskien Efore Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 3.2.2004 tekemää päätöstä yhtiön K-osakkeiden omistajille suunnatusta osakeannista. Kantaja vaatii yhtiökokouksen ko. päätöksen kumoamista. Espoon kärjäoikeus on 25.2.2005 antamallaan tuomiolla hylännyt ko.kanteen. Kantaja on valittanut tuomiosta Helsingin hovioikeuteen, jossa asian käsittely on kesken. Yhtiö pitää kannetta perusteettomana.

32. Lähipiiritapahtumat (1 000 EUR)

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistus- osuus %	Osuus ääni- vallasta %	Emoyrityksen omistus- osuus %
Emoyritys					
Efore Oyj	Espoo	Suomi			
Konserniyritykset					
FI-Systems Oy	Espoo	Suomi	100	100	100
Efore (UK) Ltd		Englanti	100	100	100
Efore (USA), Inc.	Tekساس	USA	100	100	100
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd		Kiina	100	100	100
Efore Ltda		Brasilia	100	100	100
Efore As	Pärnu	Viro	100	100	100
Efore (SIP) Technologies Co., Ltd		Kiina	100	100	100
Osakkuusyriitykset					
Power Innovation GmbH		Saksa	25	25	25

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Osakkuusyriitykset

1 000 EUR

	2006	2005
Myynnit	4 239	52
Ostot	476	316
Saamiset	123	10
Velat	44	3

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto.

Johto	2006	2005
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	977	760
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	197	0
Yhteensä	1 174	760
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot, tuhatta kpl	282	303
Palautetut optiot, tuhatta kpl	172	0
Palkat ja palkkiot, toimitusjohtajat		
Reijo Mäihäniemi	72	0
Markku Hangasjärvi	360	169
sisältää erokorvauksen		
Hallituksen jäsenten palkkiot		
Ek Johan	27	19
Hantila Isto	28	20
Koivusalo Mikko	1	0
Leppälä-Nilsson Anne	5	20
Marttinen Heikki	6	22
Mäihäniemi Reijo	24	22
Puolimatka Rauno	7	19
Raitasuo Outi	30	21
Riikkala Olli	29	21
Syrjälä Timo	53	34
Tammivuori Matti	33	24
Fabritius Hannes	0	4
Fabritius Pirkko	0	4
Komulainen Veijo	0	4
Muu johto	742	591
sisältää palkkioita	4	6

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty lainoja tai takauksia eikä muita vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajille ja muulle johdolle annettiin v. 2006 optioita 282 tuhatta kpl (303 tuhatta kpl v.2005). Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla oli 31.10.2006 413 000 kpl myönnettyjä optioita, joista 0 kpl oli toteutettavissa (303 000 kpl v.2005, joista 0 kpl oli toteutettavissa).

Hallituksen jäsenille ei ole annettu optioita.

Muu johto muodostuu henkilöistä jotka kuuluvat konsernin johtoryhmään.

33. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Konsernin johdon tietoon ei ole tullut sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

34. Siirtyminen IFRS-raportointiin (1 000 EUR)

Tämä on Efore -konsernin ensimmäinen IFRS-periaatteiden mukaisesti laadittu tilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa konsernin tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisesti.

Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen on muuttanut tilinpäätöslaskelmia, niiden liitetietoja sekä laatimisperiaatteita verrattuna aikaisempiin tilinpäätöksiin. Jäljempänä esitetyt täsmäytyslaskelmat ja selostukset kuvaavat IFRS-tilinpäätöksen eroja verrattuna suomalaiseen tilinpäätösnormistoon (Finnish Accounting Standards, FAS) vuodelta 2005 sekä IFRS-standardeihin siirtymispäivältä 1.11.2004.

OMAN PÄÄOMAN JA VOITON TÄSMÄYTYSLASKELMAT 1.11.2004 JA 31.10.2005

KONSERNIN AVAAVA TASE 1.11.2004 1 000 EUR	Viite	FAS 1.11.04	IFRS-oikaisut 1.11.04	IFRS 1.11.04
VARAT				
PITKÄAIKAISET VARAT				
Aineettomat hyödykkeet	3,7	3 026	285	3 311
Liikearvo	1	38	-38	0
Aineelliset hyödykkeet	3	6 659	461	7 120
Osuudet osakkuusyrityksissä		77	0	77
Pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	2	2 085	19	2 104
PITKÄAIKAISET VARAT		11 885	727	12 613
LYHYTAIKAISET VARAT				
Vaihto-omaisuus	4	10 952	86	11 038
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,4,5	13 021	-1 803	11 218
Rahoitusarvopaperit	6	1 503	-481	1 022
Rahat ja pankkisaamiset		22 936	0	22 936
LYHYTAIKAISET VARAT		48 412	-2 198	46 213
VARAT		60 297	-1 471	58 826
OMA JA VIERAS PÄÄOMA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma		17 127	0	17 127
Ylikurssirahasto ja muut rahastot	6	20 856	-481	20 375
Kertyneet voittovarot	1-5,7	7 418	-1 478	5 940
OMA PÄÄOMA		45 401	-1 959	43 442

VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma	2,3	892	375	1 267
Lyhytaikainen vieras pääoma	3	14 005	112	14 117
VIERAS PÄÄOMA		14 896	488	15 384
OMA JA VIERAS PÄÄOMA		60 297	-1 471	58 826
KONSERNITULOSLASKELMA				
		FAS	IFRS-oikaisut	IFRS
		11/04-	11/04-	11/04-
		10/05	10/05	10/05
LIKEVAIHTO		81 763	-115	81 648
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-116	0	-116
Liiketoiminnan muut tuotot		199	0	199
Materiaalit ja palvelut		-53 664	54	-53 610
Henkilöstökulut		-17 312	-1 000	-18 312
Poistot		-3 249	401	-2 848
Arvon alentumiset		0	-364	-364
Liiketoiminnan muut kulut		-7 445	0	-7 444
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		0	0	0
LIKEVOITTO		176	-1 024	-848
Rahoitustuotot ja -kulut		397	14	411
Satunnaiset erät		-1 331	1 331	0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		0	0	0
TULOS ENNEN VEROJA		-758	321	-437
Tuloverot		-985	-45	-1 030
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		-1 743	276	-1 467
TASEEN IFRS-OIKAISUT				
		FAS	IFRS-oikaisut	IFRS
		31.10.2005	31.10.2005	31.10.2005
VARAT				
PITKÄAIKAISET VARAT				
Aineettomat hyödykkeet		3 935	455	4 390
Liikearvo		22	-22	0
Aineelliset hyödykkeet		8 243	323	8 567
Pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset		1 794	19	1 813
PITKÄAIKAISET VARAT		13 994	775	14 769
LYHYTAIKAISET VARAT				
Vaihto-omaisuus		12 990	174	13 165
Myyntisaamiset ja muut saamiset		11 765	-1 588	10 177
Rahoitusarvopaperit		11 536	0	11 536
Rahat ja pankkisaamiset		10 285	0	10 285
LYHYTAIKAISET VARAT		46 576	-1 413	45 163
VARAT		60 570	-638	59 932

OMA JA VIERAS PÄÄOMA

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	34 450	0	34 450
Ylikurssirahasto ja muut rahastot	4 585	134	4 720
Kertyneet voittovarot	224	-1 202	-978
OMA PÄÄOMA	39 260	-1 068	38 192
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	505	306	810
Lyhytaikainen vieras pääoma	20 806	124	20 930
VIERAS PÄÄOMA	21 310	430	21 740
OMA JA VIERAS PÄÄOMA	60 570	-638	59 932

OMAN PÄÄOMAN

TÄSMÄYTYSLASKELMA

1 000 EUR

Viite

1.11.

31.10.

2004

2005

Oma pääoma FAS:n mukaan		45 401	39 260
IFRS 3, Konserniliikearvo	1	-38	-22
IAS 12, Tuloverot	2	-37	-82
IAS 17, Vuokrasopimukset	3	-8	-18
IAS 18, Tuotot, myynnin tuloutus	4	-27	-53
IAS 21, Valuuttakurssien	5	-1 580	-1 282
muutosten vaikutukset			
IAS 37, Varaukset	9	0	0
IAS 38, Aineettomat hyödykkeet	7	213	389
IAS 39, Rahoitusinstrumentit	6	-481	0
Oma pääoma IFRS:n mukaan		43 442	38 192

TILIKAUDEN TULOKSEN

TÄSMÄYTYSLASKELMA

1 000 EUR

Viite

11/04-

10/05

Tilikauden tulos FAS:n mukaan		-1 743
IFRS 2, Osakeperusteiset maksut	8	-134
IFRS 3, Konserniliikearvo	1	16
IAS 12, Tuloverot	2	-45
IAS 17, Vuokrasopimukset	3	-10
IAS 18, Tuotot, myynnin tuloutus	4	-27
IAS 21, Valuuttakurssien	5	299
muutosten vaikutukset		
IAS 37, Varaukset	9	0
IAS 38, Aineettomat hyödykkeet	7	177
Tilikauden tulos IFRS:n mukaan		-1 467

SIIRTYMINEN IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN

Efore-konsernin IFRS-siirtymän merkittävimmät vaikutukset liittyvät pitkäaikaisten lainasaamisten realisoitumattomien kurssierojen ja rahoitusleasingisopimusten käsittelyyn, omiin osakkeisiin, aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistojen oikaisuun, henkilöstön optio-ohjelmaan sekä segmenttiraportointiin. Osakkuusyrityksen tuloksen ja satunnaisten erien uudelleen ryhmittely IFRS:n mukaisesti on vaikuttanut tuloslaskelman rakenteeseen, mutta ei koko tilikauden 2005 omaan pääomaan ja tilikauden tulokseen.

IFRS:ÄÄN SIIRTYMISEN OLENNAISIMMAT VAIKUTUKSET

IFRS 1, Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto

IFRS 1 –standardin sallimista helpotuksia sovellettiin seuraavilta osin:

- Ennen 1.11.2004 syntyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin
- Rahoitusinstrumentteja koskevia standardeja on sovellettu 1.11.2005 alkaen.
- Ennen 1.11.2004 tapahtuneita liiketoimintojen yhdistämisistä ei ole oikaistu takautuvasti vastaamaan IFRS:n laskentaperiaatteita. Siirtymävaiheessa konsernissa ei ollut liikearvoja.

IFRS 2, Osakeperusteiset maksut (8)

Standardia sovelletaan optio-oikeuksiin, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joiden merkintäaika ei ole alkanut ennen 1.1.2005. Optio-oikeudet arvostetaan niiden myöntämishetken käypään arvoon ja kirjataan kuluksi ansainta-aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus käyttämisoikeuden alkamisen hetkellä. Optioiden käypä arvo on määriteltä käyttäen Black & Scholes optioiden arvostusmenetelmää.

Standardilla ei ole vaikutusta Efore-konsernin avaavaan taseeseen. Efore Oyj:n hallitus on 18.3.2005 päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 16.12.2004 antaman valtuutuksen nojalla optio-oikeuksien antamisesta. Optio-ohjelman kustannukset vuonna 2005 olivat 0,1 milj. euroa. Kulut sisältyvät henkilöstökuluihin ja omaa pääomaa on hyvitetty vastaavasti.

IFRS 3, Liiketoimintojen yhdistäminen (1)

Liikearvosta ei IFRS 3 mukaisesti tehdä suunnitelman mukaisia poistoja vaan liikearvojen mahdollista arvonalentumista arvioidaan vuosittain IAS 36:n mukaisesti tehtävillä arvonalentumistesteillä.

Efore-konsernin taseeseen on sisältynyt liikearvoa, joka on muodostunut tytäryrityksen perustamiskuluista. IFRS:n mukaisesti tätä ei käsitellä liikearvona. Liikearvon peruutuksen vaikutus avaavassa taseessa on 38 tuhatta euroa.

IAS 7, Rahavirtalaskelma

Vuokrasopimusten aktivointi aiheuttaa IFRS:n mukaiseen rahoituslaskelmaan luokittelumuutoksen liiketoiminnan rahavirran ja investointien rahavirran välillä. Efore-konsernissa IFRS:n ja FAS:n mukaisten rahavirtalaskelmien välillä ei ole muita olennaisia eroja.

IAS 12, Tuloverot (2)

Standardin mukaan laskennalliset verovelat tulee kirjata kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset arvioidun todennäköisen hyödyn perusteella. IAS 12 mukaisesti laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Avaavassa taseessa ja vertailuvuoden luvuissa on huomioitu laskennalliset verot IFRS-tilinpäätöksen siirtymiseen johdosta. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tuotekehityspoistojen oikaisuista. Avaavaan taseeseen on kirjattu laskennallisia veroja 37 tuhatta euroa.

IAS 14, Segmenttiraportointi

Vuoden 2006 tilikauden alusta alkaen ensisijaisena segmenttinä raportoidaan koko konserni ja toissijaisena maantieteelliset alueet. Maantieteelliset segmentit ovat Amerikka (Pohjois- Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Maantieteelliset segmentit perustuvat liikevaihtoon asiakkaiden sijainnin mukaan eli markkina-alueisiin.

IAS 17, Vuokrasopimukset (3)

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista eduista ja riskeistä, luokitellaan IAS 17-laskentaperiaatteen mukaisesti rahoitusleasingisopimukseksi.

Rahoitusleasingisopimukset kirjataan taseeseen varoiksi ja velaksi määrään, joka vastaa vuokratun hyödykkeen käypää arvoa tai sitä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa sopimuksen alkamisajankohtana. Rahoitusleasingillä hankituista hyödykkeistä tehdään poistot ja niistä aiheutuu rahoituskulu. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Poistot tehdään hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimukset, jotka eivät ole rahoitusleasing-sopimuksia määritellään IAS 17 standardissa muiksi vuokrasopimuksiksi. Näitä ei kirjata taseessa varoiksi tai veloiksi ja vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa.

Efore-konserni on aiemmin käsitellyt leasingmaksut vuokratuloina. Efore-konserni on luokitellut osan leasing-sopimuksista rahoitusleasing-sopimuksiksi ja käsittelee ne edellä kuvatulla tavalla. Rahoitusleasing-sopimusten kirjaaminen taseeseen kasvatti avaavan IFRS-taseen 1.11.2004 aineellisten hyödykkeiden määrää 0,5 milj. euroa. Muiden vuokrasopimusten vastuut olivat 1.11.2004 yhteensä 4,2 milj. euroa.

IAS 18, Tuotot (4)

Suoritteiden myynti tuloutetaan sillä hetkellä, kun tuotteen omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut siirtyvät ostajalle eikä konsernilla ole enää valvonta- eikä määräysvaltaa tuotteeseen. Yleensä tämä tarkoittaa sitä hetkeä, kun tuote on toimitettu sovittujen toimitusehtojen mukaisesti asiakkaalle. Mikäli laskutus poikkeaa edellämäinistä säännöistä, tämän vaikutus oikaistaan konsernitilinpäätöksessä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Ylläolevasta IFRS:n mukaisesta suoritteiden myynnin tuloutusperiaatteesta aiheutuvan muutoksen vaikutus avaavan taseen omaan pääomaan on 27 tuhatta euroa.

IAS 19, Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt luokitellaan IAS 19 mukaisesti maksupohjaisiin tai etuuspohjaisiin.

Suomen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla se eläkevakuutusyhtiössä. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaan.

Standardilla ei ole vaikutusta Efore-konsernin avaavaan taseeseen ja vuoden 2005 osavuositilinpäätöksiin. Efore-konserni käsittelee Suomen eläkejärjestelmää (TEL) maksuperusteisena järjestelmänä. TEL-vakuutuksen työkyvyttömyyseläkkeen etuudesta aiheutuneet menot kirjataan silloin, kun työkyvyttömyyden aiheuttama tapahtuma on sattunut. Ulkomaisten yksiköiden eläketurva käsitellään maksuperusteisena.

IAS 21, Valuuttakurssien muutosten vaikutukset (5)

Efore-konserni on kirjannut FAS:n mukaisessa tilinpäätöksessä pitkäaikaisten lainasaamisten realisoitumattomat kurssierot taseen vastaavien siirtosaamisiin. IFRS:n mukaisessa avaavassa taseessa 1.11.2004 pitkäaikaisten lainasaamisten kurssiero on kirjattu taseen siirtosaamisista kertyneisiin voittovaroihin niitä vähentäen. Kirjaus pienentää 1,6 milj. euroa avaavan taseen omaa pääomaa. Tilikauden 2005 IFRS:n mukaisissa vertailutiedoissa on pitkäaikaisten lainasaamisten realisoitumattomien kurssierojen muutos kirjattu tulosvaikutteisesti. Kirjaus vaikuttaa positiivisesti 0,3 milj. euroa tilikauden 2005 tulokseen.

Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti merkittävät kaupalliset valuuttayli- ja alijäämät sekä kiinteät osto- ja myyntisopimukset suojataan. Tehdyt johdannaissopimukset kirjataan tilinpäätöksessä käypään arvoon. Johdannaissopimusten kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti vastaavien suojattavien erien kurssieroa vastaan.

IAS 32 ja 39, Rahoitusinstrumentit (6)

Rahoitusinstrumentit on kirjattu ja arvostettu FAS:n mukaisin periaattein tilikauden 2005 loppuun asti. IFRS-tilinpäätöksessä rahoitusarvopaperit luokitellaan 1.11.2005 alkavalla tilikaudella käypään arvoon kaupankäyntitarkoituksessa oleviin ja mahdollinen arvomuutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan omat osakkeet on esitetty taseen pysyvien vastaavien sijoituksissa ja erillisenä oman pääoman eränä. Aloitavassa IFRS-taseessa 1.11.2004 omat osakkeet on vähennetty omasta pääomasta. Tämä pienentää omaa pääomaa 0,5 milj. euroa.

IAS 36, Omaisuuserien arvon alentuminen

Yhteisön tulee arvioida IAS 36 mukaan tilinpäätöksessä mahdolliset arvonalentumiset. Mahdollisen arvonalentumisen toteamiseksi kirjanpidon mukaista omaisuuserän arvoa verrataan siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin kirjanpitoarvo.

Efore-konsernissa on aineellisille käyttöomaisuushyödykkeille ja muille pitkäaikaisille sijoituksille tehty IFRS:n mukainen arvonalentumistesti siirtymähetkellä 1.11.2004 ja tilikauden lopussa 31.10.2005. Arvonalentumistestit osoittivat, että käyttöarvot ylittivät niiden tasearvot.

Aineettomissa käyttöomaisuushyödykkeissä on Efore –konsernissa aktivoitujen tuotekehitysmenojen osalta jatkuvasti tehty arvonalentumistestausta. Tilikaudella 2005 testauksesta johtuvia arvonalennuksia on kirjattu poistoina FAS:n mukaisesti 0,1 milj. euroa, jotka IFRS:n mukaisesti esitetään tuloslaskelmassa omana kohtana arvonalenemisena. IFRS:n mukainen käsittely lisää tilikaudelta 2005 arvonalennuksia aktivoiduista tuotekehitysmenoista 0,3 milj. euroa.

IAS 37 Varaukset (9)

Konserni kirjasi tilikauden 2005 toisella neljänneksellä tuotannon uudelleenjärjestelyistä ja osakkuusyhtiön osakkeiden ja lainasaamisten alaskirjauksesta aiheutuvina kuluina yhteensä 1,3 milj. euroa satunnaisiin eriin. Koska IFRS:ssä ei käsitellä satunnaisia eriä, niin vertailutiedoissa nämä kulut on esitetty kululajinsa mukaisessa kuluryhmässä. Osa konsernin tilikauden 2005 aikana tehdyistä tuotannon uudelleenjärjestelyvarauksista ei ollut IAS 37-standardin mukaisia. Tämän johdosta yhteensä 0,3 milj. euron varaukset peruutettiin tilikauden toisella neljänneksellä ja kirjattiin kuluina toteutumis ajankohdan mukaisesti tilikauden 2005 kolmannen ja neljännen neljänneksen IFRS-vertailutietoina.

IAS 38, Aineettomat hyödykkeet (7)

Aineettomat hyödykkeet sisältävät aktivoituja tuotekehitysmenoja, tietokoneohjelmien käyttöoikeuksia, muita pitkävaikutteisia menoja ja liikearvon.

IFRS:n mukaisessa avaavassa taseessa on peruutettu sellaisten aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistot, jotka eivät vielä ole tuotannossa. IAS 38 standardin mukaisesti poistot tulee aloittaa, kun hyödyke on valmis käytettäväksi. Kirjaus korottaa aloittavan taseen omaa pääomaa 0,2 milj. eurolla. Liikearvoa koskeva muutos on käsitelty kohdassa IFRS 3, liiketoimintojen yhdistäminen.

1 000 EUR	Liite	1.11.05- 31.10.06	1.11.04- 31.10.05
LIIKEVAIHTO	(1)	50 935	61 279
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-285	-955
Liiketoiminnan muut tuotot		6 307	3 943
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		42 369	50 071
Varaston muutos		2 603	220
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		44 972	50 291
Ulkopuoliset palvelut		560	537
		45 532	50 828
Henkilöstökulut	(2)		
Palkat ja palkkiot		8 754	9 533
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		1 282	1 529
Muut henkilösivukulut		609	794
		10 645	11 856
Poistot ja arvonalentumiset	(3)		
Suunnitelman mukaiset poistot		2 735	3 300
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		371	0
		3 106	3 300
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	4 860	4 218
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-7 187	-5 933
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		3 270	5 389
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		0	-3
Muut korko- ja rahoitustuotot		1 077	831
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-1 887	0
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien saamisista ja rahoitusarvopapereista		-1 758	-19
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-967	-230
		-265	5 968

1 000 EUR	Liite	1.11.05- 31.10.06	1.11.04- 31.10.05
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-7 453	34
Satunnaiset erät	(6)		
Satunnaiset tuotot		540	0
Satunnaiset kulut		-1 628	-1 576
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-8 540	-1 541
Tuloverot			
Tuloverot tilikaudelta		-223	-122
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		0	1
		-223	-121
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-8 763	-1 662

1 000 EUR	Liite	31.10.2006	31.10.2005
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT	(7)		
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot		4 225	4 567
Aineettomat oikeudet		210	210
Muut pitkävaikutteiset menot		721	1 150
		5 156	5 927
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		1 019	2 893
Muut aineelliset hyödykkeet		17	24
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		121	237
		1 157	3 153
Sijoitukset	(7,8)		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		975	1 177
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		3 486	5 656
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		361	0
Muut osakkeet ja osuudet		27	27
		4 850	6 859
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		530	3 133
Keskeneräiset tuotteet		79	80
Valmiit tuotteet/Tavarat		813	1 098
		1 422	4 310
Lyhytaikaiset saamiset	(9)		
Myyntisaamiset		1 301	3 518
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		13 301	6 911
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		0	10
Muut saamiset		411	625
Siirtosaamiset		526	2 364
		15 539	13 427
Rahoitusarvopaperit	(10)		
Muut osakkeet ja osuudet		2 443	1 446
Muut arvopaperit		983	10 090
		3 426	11 536
Rahat ja pankkisaamiset		4 220	7 900
VASTAAVAA YHTEENSÄ		35 769	53 113

1 000 EUR	Liite	31.10.2006	31.10.2005
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	(11)		
Osakepääoma		34 450	34 450
Ylikurssirahasto		0	3 972
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		1 077	49
Tilikauden voitto (tappio)		-8 763	-1 662
		26 764	36 809
PAKOLLISET VARAUKSET	(12)		
Muut pakolliset varaukset		0	69
		0	69
VIERAS PÄÄOMA	(13)		
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		0	505
		0	505
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		0	387
Ostovelat		921	3 321
Velat saman konsernin yrityksille		5 000	8 833
Velat omistusyhteisyriksille		9	3
Muut velat		301	378
Siirtovelat		2 775	2 809
		9 006	15 731
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		35 769	53 113

1 000 EUR	2005-2006	2004-2005
Liiketoiminnan rahavirta		
Myyntistä saadut maksut	49 512	63 198
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	5 915	179
Maksut liiketoiminnan kuluista	-69 077	-64 792
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-13 649	-1 415
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-992	-228
Saadut osingot liiketoiminnasta	3 340	5 385
Saadut korot liiketoiminnasta	1 688	1 450
Maksetut välittömät verot	-145	218
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-9 759	5 409
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	-1 194	-1 469
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-10 953	3 940
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 611	-3 196
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2 245	263
Investoinnit muihin sijoituksiin	201	-102
Investointien rahavirta (B)	-165	-3 035
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti ja optiomerkinnot	0	1 048
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-673	-168
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0	-5 987
Rahoituksen rahavirta (C)	-673	-5 108
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)	-11 790	-4 203
Rahavarat tilikauden alussa	19 436	23 639
Rahavarat tilikauden lopussa	7 646	19 436
	-11 790	-4 203

Yleistä

Efore Oyj:n, kotipaikka Espoo, tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolain (FAS) sekä muiden Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Valuuttaposition suojaamiseksi otettujen johdannaisten kurssieroilla on korjattu vastaavien suojattavien erien kurssieroja.

Pysyvien vastaavien arvostus

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikelokseen.

Arviodut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmillä ovat:

Kehittämismenot 3-5 vuotta

Aineettomat oikeudet 5 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot 5-10 vuotta

Koneet ja kalusto 3-10 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet 5 vuotta

Käyttöomaisuuden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulonodotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa. Tilikauden aikana hankitut tai perustetut yhtiöt sisältyvät tytäryhtiöosakkeisiin hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien. Tilikauden aikana myydyt yhtiöt sisältyvät tytäryhtiöosakkeisiin myyntihetkeen sakkä.

Muina pitkäaikaisina sijoituksina ja saamisina ilmoitetaan sijoitukset ja saamiset, joiden pitoaika on yli vuoden.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen jälleenhankinta-/luovutushintaansa. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien raaka-aineiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa. Vanhentuneesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta on tehty konsernin arvostusperiaatteiden mukaiset epäkuranttiusvähennykset.

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu tilinpäätöshetken markkina-arvoon.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menoja, joihin on sitouduttu mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä ovat mm. tuotannon rakennejärjestelyihin liittyvät kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnettyt alennukset, välilliset verot ja ulkomaanrahan määräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyneet kurssierot.

Kehittämismenot

Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on suurimpien yksittäisten projektien osalta aktivoitu kehittämismenoina aineettomiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan 3-5 vuoden aikana. Tuotekehitysmenot jaksotetaan niille tilikausille, joilla ne myös kerryttävät tuloja. Kehittämismenojen aktivoinnissa on noudatettu kauppa- ja teollisuusministeriön päätöstä kehittämismenojen aktivoimisesta taseeseen.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa leasingvastuina.

Eläkkeet

Henkilöstön eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

1. Liikevaihto markkina-alueittain (1 000 EUR)	2006	2005
Asiakkaiden mukaan		
Suomi	9 897	15 685
Muut EU-maat	20 948	23 479
USA	9 800	14 914
Muut maat	10 290	7 202
Yhteensä	50 935	61 279

2. Henkilöstökulut (1 000 EUR)	2006	2005
Palkat ja palkkiot	8 754	9 533
Eläkekulut	1 282	1 529
Muut henkilösivukulut	609	794
Esitetty tuloslaskelmassa	10 645	11 856
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet	674	496
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Työntekijät	133	189
Toimihenkilöt	121	136
Yhteensä	254	325

3. Poistot ja arvonalentumiset (1 000 EUR)	2006	2005
Suunnitelman mukaiset poistot:		
Kehittämismenot	1 592	1 880
Aineettomat oikeudet	69	71
Muut pitkävaikutteiset menot	431	423
Koneet ja kalusto	636	919
Muut aineelliset hyödykkeet	7	7
Yhteensä	2 735	3 300
Arvonalentumiset kehittämismenoista	371	0

4. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.

5. Rahoitustuotot ja -kulut (1 000 EUR)	2006	2005
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3 270	5 389
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Muilta	0	-3
	<u>0</u>	<u>-3</u>
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	152	157
Muilta	924	674
	<u>1 077</u>	<u>831</u>
Pysyvien vastaavien arvonalentumiset		
Konserniosuuksien arvonalentumiset	-1 887	0
	<u>-1 887</u>	<u>0</u>
Vaihtuvien vastaavien arvonalentumiset		
Konserniosuuksien arvonalentumiset	-1 794	0
Rahoitusarvopapereiden arvonalentumiset/palautukset	36	-19
	<u>-1 758</u>	<u>-19</u>
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	0	0
Muille	-967	-229
	<u>-967</u>	<u>-229</u>
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-265	5 968
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto	28	0

6. Satunnaiset erät (1 000 EUR)	2006	2005
Satunnaiset tuotot		
Osakkuusyhtiön osakkeiden ja lainasaamisten palautus	540	0
	<u>540</u>	<u>0</u>
Satunnaiset kulut		
Kulut tuotannon rakennejärjestelyistä	-1 628	-1 036
Osakkuusyhtiön osakkeiden ja lainasaamisten alaskirjaus	0	-540
	<u>-1 628</u>	<u>-1 576</u>
Satunnaiset erät yhteensä	-1 087	-1 576

7. Pysyvät vastaavat (1 000 EUR)	2006	2005
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.11.	11 419	9 536
Lisäykset 1.11.-31.10.	1 621	1 893
Vähennykset 1.11.-31.10.	-405	-11
Hankintameno 31.10.	12 634	11 419
Kertyneet sumupoistot 1.11.	6 852	4 972
Vähennysten kertyneet poistot	-405	0
Tilikauden poistot	1 592	1 880
Arvon alentumiset	371	0
Kertyneet sumupoistot 31.10.	8 409	6 852
Tasearvo 31.10.	4 225	4 567
Kehittämismenoina on aktivoitu kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot suurimpien yksittäisten projektien osalta. Emoyhtiön osalta aktivoidut välittömät kehittämismenot ovat 4,2 miljoonaa euroa.		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.11.	680	545
Lisäykset 1.11.-31.10.	69	136
Hankintameno 31.10.	750	680
Kertyneet sumupoistot 1.11.	470	399
Tilikauden poistot	69	71
Kertyneet sumupoistot 31.10.	540	470
Tasearvo 31.10.	210	210
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.11.	2 003	1 933
Lisäykset 1.11.-31.10.	3	70
Siirrot erien välillä	320	0
Hankintameno 31.10.	2 326	2 003
Kertyneet sumupoistot 1.11.	853	431
Tilikauden poistot	431	423
Siirrot erien välillä	320	0
Kertyneet sumupoistot 31.10.	1 605	853
Tasearvo 31.10.	721	1 150

Aineelliset hyödykkeet	2006	2005
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.11.	10 545	10 760
Lisäykset 1.11.-31.10.	699	684
Vähennykset 1.11.-31.10.	-4 957	-899
Hankintameno 31.10.	6 287	10 545
Kertyneet sumupoistot 1.11.	7 652	7 377
Vähennysten kertyneet poistot	-3 020	-644
Tilikauden poistot	636	919
Arvon alentumiset	0	0
Kertyneet sumupoistot 31.10.	5 268	7 652
Tasearvo 31.10.	1 019	2 893
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.11.	688	686
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	2
Hankintameno 31.10.	688	688
Kertyneet sumupoistot 1.11.	664	657
Tilikauden poistot	7	7
Kertyneet sumupoistot 31.10.	671	664
Tasearvo 31.10.	17	24
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.11.	237	138
Muutos 1.11.-31.10.	-116	99
Hankintameno 31.10.	121	237
Tasearvo 31.10.	121	237
Sijoitukset		
Osuudet konserniyrityksissä		
Osakkeet 1.11.	1 177	1 071
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	106
Vähennykset 1.11.-31.10.	-201	0
Tasearvo 31.10.	975	1 177
Saamiset konserniyrityksiltä		
Saamiset 1.11.	5 656	5 357
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	299
Vähennykset 1.11.-31.10.	-2 170	0
Tasearvo 31.10.	3 486	5 656

	2006	2005
Osuudet omistusyhteisyriyksissä		
Osakkeet 1.11.	0	361
Lisäykset 1.11.-31.10.	361	0
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-361
Tasearvo 31.10.	361	0
	2006	2005
Saamiset omistusyhteisyriyksiltä		
Saamiset 1.11.	0	102
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-102
Tasearvo 31.10.	0	0
Muut osakkeet ja osuudet		
Osakkeet 1.11.	27	30
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-3
Tasearvo 31.10.	27	27
Yhteenveto pysyvistä vastaavista		
Hankintameno 1.11.	32 431	30 519
Lisäykset 1.11.-31.10.	2 753	3 289
Vähennykset	-7 849	-1 377
Hankintameno 31.10.	27 335	32 431
Kertyneet sumupoistot 1.11.	16 492	13 836
Vähennysten kertyneet poistot	-3 425	-644
Tilikauden poistot	2 735	3 300
Arvon alentumiset	371	0
Kertyneet sumupoistot 31.10.	16 172	16 492
Tasearvo 31.10.	11 163	15 939
Kirjanpitoarvosta 31.10. tuotantokoneiden ja laitteiden osuus	554	2 427

8. Osakkeet ja osuudet (1 000 EUR)

	2006	2005
Tytäryhtiöt	Kirjanpito-arvo	Kirjanpito-arvo
Fi-Systems Oy, Espoo	3	3
Efore (UK) Ltd, Englanti	28	28
Efore (USA), Inc., Teksas USA	0	0
Efore (Suzhou) Electronics Co. Ltd, Kiina	705	705
Efore (Ltda), Brasilia	107	309
Efore AS, Viro	26	26
Efore (SIP) Technology Co., Ltd, Kiina	106	106
	975	1177

Osakkuusyhtiöt	2006	2005
Power Innovation GmbH	361	0
Muut osakkeet ja osuudet	27	27
9. Saamiset (1 000 EUR)	2006	2005
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 301	3 519
Muut saamiset	411	625
Siirtosaamiset	526	2 364
	2 238	6 506
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	10 102	6 597
Siirtosaamiset	3 199	313
	13 301	6 911
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrittäjiltä		
Myyntisaamiset	0	10
	0	10
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	15 539	13 427
Siirtosaamiset		
Emoyhtiön siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:		
Henkilöstömenojen jaksotukset	147	73
Rahoitustuottojen jaksotukset	8	15
Tuloverot	0	78
Yhtiöveron hyvitystuotot	0	638
Tytäryhtiöosinko	3 199	313
Pitkäaikaisten sijoitusten aktivoidut kurssitappiot	0	1 282
Muut erät	371	278
	3 725	2 677
10. Rahoitusarvopaperit (1 000 EUR)	2006	2005
Markkina-arvo	3 426	11 581
Vastaava kirjanpitoarvo	3 426	11 536
Erotus	0	45

11. Oma pääoma (1 000 EUR)	2006	2005
Osakepääoma 1.11.	34 450	17 127
Optioiden -98 käyttö	0	563
Osakkeiden mitätöinti 21.12.2004	0	-203
Rahastoanti 21.12.2004	0	16 963
Osakepääoma 31.10.	34 450	34 450
	2006	2005
Ylikurssirahasto 1.11.	3 972	20 077
Lisäykset optiot 1.11.-31.10.	0	656
Siirto erien välillä	-3 972	0
Osakkeiden mitätöinti 21.12.2004	0	203
Rahastoanti 21.12.2004	0	-16 963
Ylikurssirahasto 31.10.	0	3 972
Omien osakkeiden rahasto 1.11.	0	481
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-481
Omien osakkeiden rahasto 31.10.	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.11.	-1 613	6 036
Osingonjako	0	-5 987
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutokset	-1 282	0
Siirto erien välillä	3 972	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.10.	1 077	49
Tilikauden tulos 31.10.	-8 763	-1 662
Oma pääoma yhteensä	26 764	36 809
Laskelma jakokelpoisista voittovaroista		
Voitto edellisiltä tilikausilta	-1 613	49
Siirto ylikurssirahastosta	3 972	0
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutokset	-1 282	0
Tilikauden tulos	-8 763	-1 662
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	-7 687	-1 613

Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	2006	
	Kpl	eur
Osakkeet	40 529 648	34 450 200,80

Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	2005	
	Kpl	eur
Osakkeet	40 529 648	34 450 200,80

12. Pakolliset varaukset (1 000 EUR)

Tuotannon rakennejärjestelykustannukset

	2006	2005
Tuotannon rakennejärjestelykustannukset	0	69
	<u>0</u>	<u>69</u>

13. Vieras pääoma (1 000 EUR)

Pitkäaikaiset lainat

Rahalaitoslainat

	2006	2005
Pitkäaikaiset lainat	0	505
Rahalaitoslainat	0	505

Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta

Ostovelat

Muut velat

Siirtovelat

Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä	0	505
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	387
Ostovelat	921	3 321
Muut velat	301	378
Siirtovelat	2 775	2 809
	<u>3 996</u>	<u>6 894</u>

Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille

Ostovelat

Muut velat

Siirtovelat

Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	3 135	8 645
Muut velat	1 729	5
Siirtovelat	136	183
	<u>5 000</u>	<u>8 833</u>

Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyriyksille

Ostovelat

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä

Siirtovelat

Emoyhtiön siirtovelkoihin

sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

Lomapalkkajaksotus

Muut henkilöstömenojaksotukset

Rahoitusmenojen jaksotukset

Konserniyhtiöt

Muut erät

Lomapalkkajaksotus	1 006	1 415
Muut henkilöstömenojaksotukset	458	598
Rahoitusmenojen jaksotukset	0	25
Konserniyhtiöt	136	183
Muut erät	1 311	770
	<u>2 911</u>	<u>2 992</u>

14. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut (1 000 EUR)	2006	2005
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Annetut pantit	15	11
Muut vastuusitoumukset	235	235
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	2 495	2 558
Yhteensä		
Annetut pantit	15	11
Takaukset	2 495	2 558
Muut vastuusitoumukset	235	235
	2006	2005
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	794	982
Myöhemmin maksettavat	1 179	1 655
Muut vastuusitoumukset		
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinit:		
Käypä arvo	788	1 913
Kohde-etuuksien nimellisarvo	778	1 868
Osakejohdannaiset		
Futuurit:		
Käypä arvo	2 002	0
Kohde-etuuksien nimellisarvo	2 004	0

AVAINLUVUT		IFRS 2006	IFRS 2005	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Tuloslaskelma						
Liikevaihto	MEUR	90,5	81,6	73,2	64,3	38,8
- muutos	%	10,8	11,7	13,9	65,4	-31,1
Liikevoitto/-tappio	MEUR	-5,8	-0,8	8,0	6,9	-2,3
- prosenttia liikevaihdesta	%	-6,4	-1,0	10,9	10,8	-5,9
Tulos ennen satunnaiseriä	MEUR			7,8	6,8	-2,4
- prosenttia liikevaihdesta	%			10,7	10,6	-6,1
Tulos ennen veroja	MEUR	-5,5	-0,4	8,3	8,2	-2,4
- prosenttia liikevaihdesta	%	-6,1	-0,5	11,3	12,8	-6,1
Nettotulos	MEUR	-8,2	-1,5	7,5	7,8	-2,4
- prosenttia liikevaihdesta	%	-9,0	-1,8	10,3	12,1	-6,2
Bruttoinvestoinnit	MEUR	4,8	5,6	5,0	2,7	1,4
- prosenttia liikevaihdesta	%	5,3	6,9	6,8	4,2	3,6
Tase						
Pitkäaikaiset varat	MEUR	13,8	14,8	9,9	7,9	8,3
Vaihto-omaisuus	MEUR	14,3	13,2	11,0	8,8	6,6
Saamiset	MEUR	8,8	10,1	14,9	11,7	6,2
Rahavarat ja kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset	MEUR	11,6	21,8	24,4	7,2	3,6
Osakepääoma	MEUR	34,5	34,5	17,1	13,8	13,8
Muu oma pääoma	MEUR	-4,3	3,7	28,3	4,0	-4,4
Pitkäaikainen vieras pääoma	MEUR	0,4	0,8	0,9	2,2	3,9
Lyhytaikainen vieras pääoma	MEUR	17,9	20,9	14,0	15,5	11,4
Taseen loppusumma	MEUR	48,5	59,9	60,3	35,5	24,7
Kannattavuus						
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-23,9	-3,6	22,6	47,8	-23,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	-14,3	-0,3	23,2	37,1	-9,2
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Korolliset nettovelat	MEUR	-10,5	-19,9	-22,3	-3,2	3,9
Nettovelkaantumisaste	%	-34,6	-52,2	-49,6	-18,2	41,6
Maksuvalmius (Current ratio)		1,9	2,3	3,5	1,7	1,4
Omavaraisuusaste	%	62,3	63,7	75,1	49,5	37,8

Muut tunnusluvut

Henkilöstön määrä keskimäärin		792	668	512	411	415
Palkat ja palkkiot	MEUR	15,5	14,7	13,4	12,1	10,4
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt)	MEUR	3,5	2,6	3,0	2,8	2,4
- prosenttia liikevaihdosta		3,8	3,3	4,1	4,4	6,2
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoidut)	MEUR	1,6	1,9	1,3	1,0	0,9
- prosenttia liikevaihdosta		1,8	2,3	1,8	1,6	2,3
Tuotekehitysmenot yhteensä	MEUR	5,1	4,6	4,3	3,8	3,3
- prosenttia liikevaihdosta		5,6	5,6	5,9	5,9	8,3

		IFRS	IFRS	FAS	FAS	FAS
		2006	2005	2004	2003	2002

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake, osakeantioikaistu	EUR	-0,20	-0,04	0,20	0,20	-0,08
Tulos/osake,optio-oikaisulla laimennettu	EUR	-0,20	-0,04	0,19	0,20	-0,08
Osakekohtainen osinko, osakeantioikaistu	EUR	0,00*	0,00	0,15	0,10	0,00
Tilikauden osinko/osake	EUR	0,00*	0,00	0,30	0,37	0,00
Osinko tuloksesta	%	0,0 %	0,0 %	76,7	46,8	0,0
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,0 %	0,0 %	4,8	5,5	0,0

Oma pääoma/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,75	0,94	1,13	0,56	0,30
Kurssi 31.10., osakeantioikaistu	EUR	1,41	1,84	3,15	1,74	0,26
P/E-luku		-6,99	-50,80	16,10	8,49	-3,34

Markkina-arvo ja osingonjako

Osakekannan markkina-arvo	MEUR	57,1	74,6	125,4	54,1	8,1
Osingonjako (ulkona oleville osakkeille)	MEUR	0,0	0,0	6,0	3,0	0,0

Vaihto

Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	30 059	49 054	37 511	17 580	3 812
Osakevaihto	MEUR	52,3	130,1	115,9	13,4	1,5

Osakkeiden osakeantioikaistu määrä

- keskimäärin	1 000 kpl	40 530	37 688	36 374	31 628	31 628
- tilikauden päättyessä 31.10.	1 000 kpl	40 530	40 530	40 298	31 628	31 628
- vähennetty omat osakkeet	1 000 kpl	40 530	40 530	39 822	31 164	31 164
- osakkeiden laimennettu määrä 31.10.	1 000 kpl	40 530	40 530	39 956	31 164	31 164

Osakeantioikaistut osakekurssit

tilikauden alin	EUR	1,21	1,60	1,69	0,19	0,21
tilikauden ylin	EUR	2,06	3,65	4,18	1,78	0,66
tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	1,41	1,84	3,15	1,74	0,26
keskikurssi	EUR	1,77	2,65	2,96	0,62	0,39

Tunnuslukuja laskettaessa omien osakkeiden lukumäärä on vähennetty kokonaisosakemäärästä ja rahastoarvo omasta pääomasta.

*Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta

Vuosien 2005 ja 2006 tiedot on raportoitu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan, vuosien 2002-2004 tiedot suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskim. tilikauden aikana)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskim. tilikauden aikana)}} \times 100$
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot - omien osakkeiden arvo}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - rahavarat ja kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Keskim. osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet}}$
Osakeantioikaistu osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Tilikauden aikana tai jälkeen tapahtuneiden antien oikaisukertoimien tulo}}$
Osinkosuhde-%	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}} \times 100$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva omapääoma - omat osakkeet}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x osakeantioikaistu kurssi

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Eforen osake noteerataan Helsingin pörssin pohjoismaisella listalla (pienet yhtiöt) tunnuksella EFO1V. Pörssierä on yksi kappale. Osakkeiden kokonaismäärä on 40 529 648 kpl. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,85 euroa. Rekisteröity osakepääoma 31.10.2006 oli 34 450 200,80 euroa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

HALLITUKSEN VOIMASSA OLEVAT VALTUUDET

Yhtiön 25.1.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamisesta siten, että uusmerkinnässä tai vaihtovelkakirjoja tai optio-oikeuksia annettaessa oikeutetaan merkitsemään yhteensä enintään 8 105 929 kappaletta uusia osakkeita kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,85 euroa. Valtuutuksen nojalla yhtiön osakepääoma voi korottua enintään 6 890 039,65 eurolla.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta edellyttäen että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Henkilöstön kannustamiseen valtuutusta voidaan käyttää vain yritysostotilanteissa ja näissä tilanteissa enintään 1 000 000 osakkeella.

OSAKEHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Osakkeen ylin osakeantioikaistu kurssi tilikaudella oli 2,06 euroa, alin 1,21 euroa ja keskipurssi 1,77 euroa. Päätöskurssi oli 1,41 euroa. Osakekannan markkina-arvo päätöskurssilla laskettuna oli 57,1 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä tilikaudella oli yhteensä 30,1 milj. kappaletta, 74,2 % osakkeiden kokonaismäärästä 31.10.2006. Vaihdon arvo tilikaudella oli 52,3 milj. euroa.

VUODEN 2005 OPTIO-OHJELMA

Yhtiön hallitus päätti maaliskuussa 2005 varsinaisen yhtiökokouksen joulukuussa 2004 antaman valtuutuksen nojalla optio-ohjelmasta, jolla pyritään sitouttamaan yhtiön avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt veloitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan.

Optio-ohjelman perusteella annettiin yhteensä 2 250 000 optio-oikeutta, joista kullakin voidaan merkitä yksi Efore Oyj:n osake. Optio-oikeudet on jaettu optio-oikeuksiin 2005A (950 000 kpl), 2005B (650 000 kpl) ja 2005C (650 000 kpl).

Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2005A on 3,07 euroa, optio-oikeudella 2005B Efore Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-15.3.2006 eli 1,87 euroa, ja optio-oikeudella 2005C Efore Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-15.3.2007. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2005A on 1.11.2007-30.4.2010, optio-oikeudella 2005B 1.4.2008-30.4.2011 ja optio-oikeudella 2005C 1.4.2009-30.4.2012.

JOHDON OSAKEOMISTUS

Efore Oyj:n hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan arvopaperimarkkinalain 1 luvun 5 §:n mukaan määritelty omistus 31.10.2006 oli yhteensä 4 208 008 kappaletta, jonka osuus osakemäärästä ja äänimäärästä on 10,4 %. Toimitusjohtajan osakeomistus vastaa 0,06 % osuutta kaikista osakkeista ja äänimäärästä.

GRAAFIT JA TAULUKOT

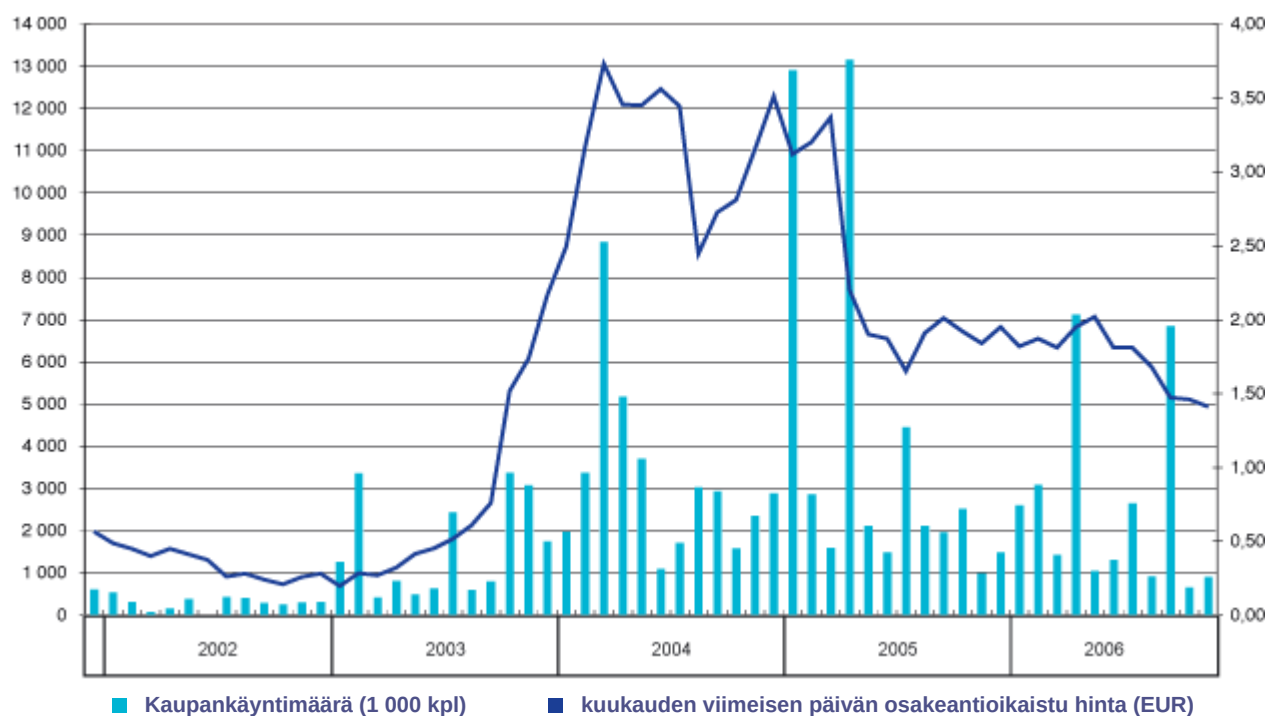
Osakeomistuksen jakautuma 31.10.2006

Osakkeita	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
1 - 100	215	5,24	17 628	0,04
101 - 500	932	22,70	321 374	0,79
501 - 1000	889	21,66	766 272	1,89
1 001 - 5 000	1 473	35,88	3 805 932	9,39
5 001 - 10 000	317	7,72	2 386 982	5,89
10 001-100 000	238	5,80	6 059 320	14,95
100 001 - 999 999	41	1,00	27 167 348	67,03
Yhteensä	4 105	100,00	40 524 856	99,99
joista hallintarekisteröityjä	9		3 658 228	9,03
Yhteistilillä			3 304	0,01
Erityistileillä			1 488	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			40 529 648	100,00

Osakepääoman muutokset vuosina 2002 - 2006

Osakepääoma 1.11.2001			8 135 104 kpl			13 830 (1 000 EUR)	
Vuosi	Merkintä-osake-suhde	Merkintä- / rekisteröintiaika EUR	Merkintä- hinta EUR	Uusia osakkeita kpl	Korotus, 1 000 EUR	Uusi osake-pääoma 1 000 EUR	Osinko-oikeus
2004	Optioiden perusteella	23.1.2004	7,79	600	1	13 831	2004
2004	Vaihto ja suunnattu anti K-osakkaille, 1K:1,5A	27.2.2004	0,85	529 616	450	14 281	2004
2004	Split 1:1, vastikkeeton	27.2.2004		8 135 704		14 281	2004
2004	Optioiden perusteella	21.4.2004	3,71	2 400	2	14 283	2004
2004	Suunnattu osakeanti	30.4.2004	6,95	3 240 000	2 754	17 037	2004
2004	Optioiden perusteella	22.6.2004	3,71	47 200	40	17 077	2004
2004	Optioiden perusteella	27.8.2004	3,71	11 000	9	17 086	2004
2004	Optioiden perusteella	28.10.2004	3,71	47 400	40	17 127	2004
2004	Optioiden perusteella	2.12.2004	3,71	46 000	39	17 165	2004
2004	Osakkeiden mitätöinti	21.12.2004		-238 400	-203	16 963	
2004	Rahastoanti 1:1	21.12.2004		19 956 624	16 963	33 926	2005
2005	Optioiden perusteella	10.2.2005	1,70	616 400	523	34 450	2005
Osakepääoma 31.10.2006			40 529 648 kpl			34 450 (1 000 EUR)	

Efore Oyj:n osakehinnat ja -kaupat 2002-2006



Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.10.2006

	Omistajia	Osuus	Osuus osake-	
	kpl	omistajista	Osakkeet	ja äänimäärästä
		%	kpl	%
YRITYKSET				
Suomalaiset yritykset	268		7 821 363	
joista hallintarekisteröidyt			13 650	
Ulkomaalaisenemmistöiset yritykset	1		5 000	
YRITYKSET YHTEENSÄ	269	6,55	7 840 013	19,34
RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOKSET				
Talletuspankit	12		3 784 617	
joista hallintarekisteröidyt			3 644 578	
Muut luottolaitokset	1		74 300	
Rahoitus- ja vakuutusvälitystä avustavat laitokset	1		365 700	
Vakuutuslaitokset	2		4 400	
Muut rahoituslaitokset	3		1 512 012	
YHTEENSÄ	19	0,46	9 385 607	23,16
JULKISYHTEISÖT				
Työeläkelaitokset	3		2 655 800	
JULKISYHTEISÖT YHTEENSÄ	3	0,07	2 655 800	6,55
VOITTOA TAVOITTELEMATTOMAT YHTEISÖT				
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	20		2 143 362	
YHTEISÖT YHTEENSÄ	20	0,49	2 143 362	5,29

KOTITALOUDET

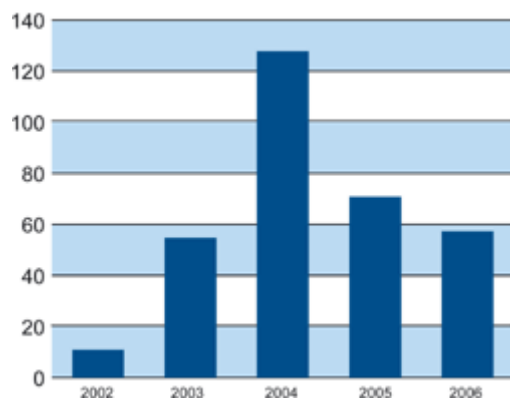
Kotitaloudet	474		1 260 441	
Elinkeinonharjoittajat	157		597 580	
Palkansaajataloudet	2 747		14 782 448	
Muut kotitaloudet	402		1 162 105	
KOTITALOUDET YHTEENSÄ	3 780	92,08	17 802 574	43,92

OMISTUS MUISSA MAISSA YHTEENSÄ	14	0,34	697 500	1,72
KAIKKI YHTEENSÄ	4 105	100,00	36 866 628	90,96
joista hallintarekisteröidyt	9		3 658 228	9,03

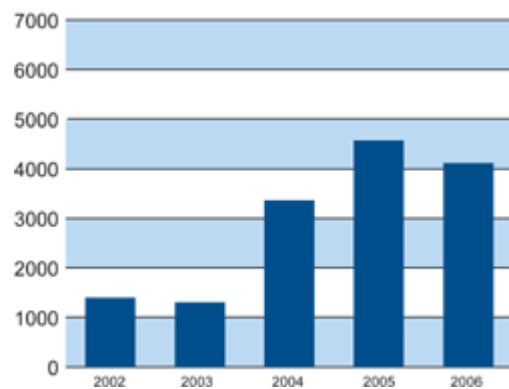
Yhteistilillä			3 304	0,01
Erityistileillä			1 488	0,00

LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			40 529 648	100,00
-----------------------------------	--	--	-------------------	---------------

Osakekannan markkina-arvo MEUR



Osakkeenomistajien lukumäärä



Osakeluetteloon merkityt 20 suurinta osakkeenomistajaa 31.10.2006

	Osakkeita	Osuus osake- ja äänimääristä
	kpl	%
EVLI Pankki Oyj	3 012 300	7,43
Tammivuori Esko	1 779 592	4,39
Tammivuori Matti	1 398 000	3,45
Tammivuori Leena	1 369 800	3,38
Syrjälä & Co	1 350 000	3,33
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 214 100	3,00
FIM Fenno Sijoitusrahasto	1 077 800	2,66
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	1 041 700	2,57
O&A Consulting Oy	1 038 400	2,56
Maijos Oy	1 000 000	2,47
Veikko Laine Oy	814 400	2,01
OP-Suomi Pienyhtiöt	661 200	1,63
Svenska Handelsbanken Ab (Publ)	510 600	1,26
Fabritius Hannes	473 316	1,17
Rausanne Oy	443 400	1,09
Sijoitusrahasto Aktia Capital	430 812	1,06
FIM Forte Sijoitusrahasto	420 000	1,04
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	400 000	0,99
Syrjälä Timo	400 000	0,99
Mandatum Pankkiiriliike Oy	365 700	0,90
Yhteensä	19 201 120	47,38
Hallintarekisteröidyt		
Nordea Pankki Suomi Oyj	3 553 425	8,77

Tilinpäätöksen 31.10.2006 mukaan emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on negatiivinen -7 686 611,31 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tappio -8 763 285,06 euroa, siirretään tilin 'edellisten tilikausien voitto' vähennykseksi.

Hallituksen allekirjoitus

Espoossa, joulukuun 12. päivänä 2006

Timo Syrjälä
Puheenjohtaja

Isto Hantila
Varapuheenjohtaja

Matti Tammivuori

Outi Raitasuo

Johan Ek

Olli Riikkala

Reijo Mäihäniemi
Toimitusjohtaja

Efore Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Efore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2005 – 31.10.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 20. joulukuuta 2006

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Juha Nenonen
KHT

RISKIENHALLINTA

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan yhtiön strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Efore ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakointi ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

LIIKETOIMINTARISKIEN HALLINTA

Eforen toimintaperiaatteiden mukaisesti riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Efore-konserni ja konsernin operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti.

Työtapaturmien vähentämiseksi ja yleisen turvallisuustason parantamiseksi operatiivisissa yksiköissä on vuosien ajan toteutettu koulutus- ja kehitysohjelmia. Ympäristöriskien hallinnan pohjana ovat konsernin toimipaikoissa sovellettavat ISO 14001:2004 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät sekä ISO 9001:2000 -standardin mukaiset laadunhallinnan työkalut.

Tieto- ja yritysturvallisuudesta on laadittu omat ohjeistukset. Hankintatoimen riskienhallinnan pohjana ovat yhtenäiset ostotoiminnan ohjeet ja sopimustekstit sekä kehittyneet hankintatoimen tietojärjestelmät.

Vahinkoriski

Efore pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Riskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, vakuutetaan. Tavoitteena on, että omaisuuteen, toiminnan keskeyttämiseen ja toiminta- ja tuotevastuisiin jne. liittyvät vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata.

Valuuttakurssiriski

Valuuttariskeilla tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten aiheuttamia riskejä, jotka voivat vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai konsernin vakavaraisuuteen.

Konsernin myynti on pääosin EUR- ja USD-määräistä. Operatiiviset kulut syntyvät EUR-, USD- ja RMB-määräisinä.

Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti merkittävät kaupalliset valuuttayli- ja alijäämät sekä kiinteät osto- ja myyntisopimukset suojataan. Suojauksessa käytetään valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä ja -optioita sekä valuuttaluottoja. Valuuttajohdannaisten kesto aika on yleensä alle vuoden.

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskipurssiin ja valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina konsernitilinpäätöksessä. Tytäryritysten omia pääomia ei ole suojattu.

Valuuttariskien suojaukseen käytettävät instrumentit ja niiden nimellisarvot tilikauden lopussa on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 27. Johdannaissopimusten käyvät arvot.

Korkoriski

Korkoriskejä aiheutuu toisaalta lainasalkkuun ja kassavaroihin kohdistuvista korkotason vaihteluista ja toisaalta siitä, ovatko korolliset velat kiinteä- vai vaihtuvakorkoisia. Korkoriskiä hallitaan lainojen korkojaksojen valinnoilla sekä eri korkojohdannaisinstrumenttien avulla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkosuojauksia.

Likviditeettiriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiö vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakaumalla, riittävillä kassavaroilla sekä luottolimiiteillä.

Tilikauden lopussa konsernin likvidien varojen määrä oli 11,6 milj. euroa. Konsernin korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli 1,2 milj. euroa, kun se vuotta aiemmin oli 1,9 milj. euroa. Yhtiön rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli 30,0 milj. euroa 31.10.2006.

Osakehintariski

Efore on sijoittanut osan likvideistä varoistaan julkisesti noteerattuihin osakkeisiin ja rahastoihin. Sijoitustoiminta perustuu hallituksen antamaan valtuutukseen ja sen hallinnointi on ulkoistettu. Sijoitusten markkina-arvo tilikauden lopussa oli 3 426 tuhatta euroa. Sijoituksia suojaasi osakefutuuri nimellisarvoltaan 2 004 tuhatta euroa.

Luotto- ja muut vastapuoliriskit

Luottoriskien hallinta on ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Luottoriskien hallinnassa toimitaan konsernin luottopolitiikan mukaisesti ja pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksien tekemiseen liittyviä luottoriskejä minimoidaan asettamalla luottorajat vastapuolille sekä tekemällä sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

KONSERNIHALLINTO

Eforen eri toimielinten velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien ja yhtiön hallituksen määrittelemien periaatteiden mukaan. Eforen konsernihallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia.

Efore noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance -suositus) sekä Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta.

Konsernihallinto

KONSERNIRAKENNE

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt Efore (USA) Inc. Yhdysvalloissa, Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd sekä Efore (SIP) Technologies Co., Ltd Kiinassa, Efore AS Virossa, Efore Ltda Brasiliassa, Efore (UK) Ltd Britanniassa sekä Fi-Systems Oy Suomessa. Lisäksi Efore Oyj omistaa 25 % saksalaisesta tehoelektroniikkayhtiö Power Innovation GmbH:sta.

Konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat emoyhtiö Efore Oyj:n toimielimet, jotka ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan apuna on konsernin johtoryhmä. Tytäryhtiöiden toiminnasta vastaa kunkin yhtiön oma hallitus, joka koostuu konsernin toimitusjohtajasta ja muista konsernin johtohenkilöistä. Konsernin toimitusjohtaja on hallituksen puheenjohtaja kaikissa tytäryhtiöissä. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat konsernin toimitusjohtajalle. Konsernin emoyhtiö Efore Oyj tarjoaa tytäryhtiöille konsernin yhteisiin toimintoihin liittyviä palveluja ja vastaa konsernin strategisesta suunnittelusta ja rahoituksesta.

Konsernin operatiivinen organisaatio perustuu globaaleihin funktionaalisiin linjaorganisaatioihin sekä kolmeen maantieteelliseen myyntialueeseen, Eurooppaan, Amerikkaan ja Aasiaan.

Konsernihallinto

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa sekä yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi järjestetään tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous. Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa puhe- ja äänioikeuttaan.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 25.1.2006 oli läsnä hallitus yhtä jäsentä lukuun ottamatta sekä toimitusjohtaja.

Konsernihallinto

HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTAMENETTELY

Hallituksen nimitysvaliokunta valmistelee ehdotuksen hallituksen kokoonpanoksi. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yksinkertaisella äänten enemmistöllä tehtäväänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaali seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Konsernihallinto

HALLITUKSEN KOKOONPANO

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kymmenen varsinaista jäsentä. Yhtiön hallituksessa on tällä hetkellä kuusi varsinaista jäsentä. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

Konsernihallinto

HALLITUKSEN JÄSENET

Yhtiökokouksessa 25.1.2006 hallituksen jäseniksi valittiin Johan Ek, Isto Hantila, Reijo Mäihäniemi, Outi Raitasuo, Olli Riikkala, Timo Syrjälä ja Matti Tammivuori. Järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi valittiin Timo Syrjälä ja varapuheenjohtajaksi Reijo Mäihäniemi.

Reijo Mäihäniemi erosi hallituksen jäsenyydestä 8.6.2006 alkaen toimitusjohtajanimityksen vuoksi. Yhtiön hallitus 8.6.2006 jälkeen on seuraava:

Timo Syrjälä, s. 1958, KTM
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2004
Hallituksen jäsen vuodesta 2001
Syrjälä & Co Oy, toimitusjohtaja
Omistus 2 750 000 osaketta

Isto Hantila, s. 1958, DI
Hallituksen varapuheenjohtaja 17.8.2006 alkaen
Hallituksen jäsen vuodesta 2004
Perlos Oyj, toimitusjohtaja 2004-2006
Ascom Group, Sveitsi, CEO Co-operation Division, 2001-2004
Ascom Energy Systems Division, Sveitsi, CEO, 1994-2001
Teknologiateollisuus RY, hallituksen jäsen vuodesta 2005
Omistus 10 000 osaketta

Johan Ek, s. 1968, KTM, M.A.
Hallituksen jäsen vuodesta 2004
Relacom AB, Ruotsi, toimitusjohtaja vuodesta 2005
Powerwave Technologies Inc, liiketoimintayksikön johtaja 2004-2005
LPG Allgon AB, Ruotsi, johtaja vuodesta 1999 ja toimitusjohtaja vuodesta 2004
McKinsey and Company, Ruotsi, liikkeenjohdon konsultti 1994-1999
Partnertech AB, hallituksen jäsen
Ei osakeomistusta

Outi Raitasuo, s. 1959, VT, LL.M. (Toronto)
Hallituksen jäsen vuodesta 2004
Asianajotoimisto Hannes Snellman Oy, vuodesta 1989, osakas vuodesta 1997
RF Micro Devices (Finland) Oy, hallituksen jäsen
Mundipharma Oy, hallituksen jäsen
Pontos Oy, hallituksen jäsen
Oriola-KD Oyj, hallituksen jäsen
Ei osakeomistusta

Olli Riikkala, s. 1951, DI, MBA
Hallituksen jäsen vuodesta 2004
GE Healthcare - Information Technologies, Senior Adviser 2004-2006
GE Healthcare - Senior Executive 2003
Instrumentarium, toimitusjohtaja 1997-2003
Fiskars Oyj Abp, hallituksen puheenjohtaja
Tietoenator Oyj, hallituksen jäsen
Helvar Merca Oy Ab, hallituksen jäsen
Comptel Oyj, hallituksen puheenjohtaja
PaloDEX Group, hallituksen puheenjohtaja
Oriola-KD Oyj, hallituksen puheenjohtaja
Omistus 10 000 osaketta

Matti Tammivuori, s. 1957, Yo-merkonomi, VMK
Hallituksen jäsen vuodesta 1999
Tamcor Ky, toimitusjohtaja vuodesta 1985
PerlaSoft Oy, hallituksen jäsen
Virtaankosken Voima Oy, hallituksen jäsen
Pienvesivoimayhdistys, hallituksen puheenjohtaja
Omistus 1 413 008 osaketta

Osakeomistus 31.10.2006

Konsernihallinto

HALLITUKSEN TEHTÄVÄT JA VASTUUT

Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten elinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnan periaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy toimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on kuvattu työjärjestyksessä, jossa on määritelty hallituksen kokouksen päätösvaltaisuuden toteaminen, kokouspöytäkirjan kirjoittaminen ja hyväksyminen sekä päätettävien asioiden etukäteisvalmistelu. Hallitus piti tilikaudella yhteensä 17 kokousta. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 90,9 %. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja kaikki hallituksen jäsenet Matti Tammivuorta lukuun ottamatta riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi omia työskentelytapojaan itsearviointiin perustuen säännöllisesti.

Konsernihallinto

HALLITUKSEN PALKKIOT JA MUUT ETUISUUDET

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot ja kulujen korvausperusteet vuosittain. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina.

Yhtiön 25.1.2006 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan yhtiön hallituksen puheenjohtajalle maksetaan hallitustyöskentelystä palkkiota 3 000 euroa kuukaudessa ja 750 euroa kokoukselta, hallituksen varapuheenjohtajalle 2 000 euroa kuukaudessa ja 500 euroa kokoukselta ja hallituksen jäsenille 1 750 euroa kuukaudessa ja 500 euroa kokoukselta. Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matkakustannukset verohallituksen vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Valiokuntatyöskentelystä maksetaan valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille palkkiona 500 euroa kokoukselta sekä korvataan matkakustannukset.

Yhtiön hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin 31.10.2006 päättyneeltä tilikaudelta kuukausi- ja kokouspalkkiota yhteensä 219 595,76 euroa. Valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille maksettiin kokouspalkkiota yhteensä 23 500 euroa. Hallituksen jäsenille ei ole annettu palkkiona hallitustyöskentelystä optioita eikä yhtiön omia osakkeita.

Konsernihallinto

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksella on kolme sen toimintaa avustavaa valiokuntaa: tarkastus-, palkitsemis- ja nimitysvaliokunta. Valiokuntien työjärjestyksessä on kuvattu valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin järjestäytymiskokouksessa 25.1.2006 Reijo Mäihäniemi ja jäseniksi Matti Tammivuori sekä Timo Syrjälä. Valiokunnan puheenjohtajaksi Reijo Mäihäniemen tilalle valittiin 17.8.2006 alkaen Timo Syrjälä ja valiokunnan uudeksi jäseneksi Outi Raitasuo. Tarkastusvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat yhtiön taloudellisen arvioinnin läpikäynti, lakien ja normien noudattamisen valvonta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arviointi sekä sisäiseen tarkastukseen ja tilintarkastajiin liittyvät arviointitehtävät. Valiokunta kokoontui tilikauden aikana 11 kertaa.

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin järjestäytymiskokouksessa 25.1.2006 Olli Riikkala ja jäseniksi Reijo Mäihäniemi ja Outi Raitasuo. Timo Syrjälä valittiin 17.8.2006 alkaen valiokunnan jäseneksi Reijo Mäihäniemen tilalle. Palkitsemisvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan suorien alaisten ja konsernin muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden palkitsemisasioiden sekä konsernin palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu. Valiokunta kokoontui tilikauden aikana kaksi kertaa.

Nimitysvaliokunta valittiin 1.11.2006 ja se kokoontui tilikauden päättymisen jälkeen. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Timo Syrjälä ja jäseneksi Matti Tammivuori sekä hallituksen ulkopuolisiksi jäseniksi Rauno Puolimatka ja Leena Tammivuori. Nimitysvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat hallituksen jäseniin ja palkitsemiseen liittyvien asioiden valmistelu yhtiökokoukselle, hallituksen puheenjohtajaan, varapuheenjohtajaan ja sihteerin sekä hallituksen valiokuntiin liittyvien asioiden valmistelu hallitukselle sekä hallituksen vuosittaiseen arviointiin liittyvät tehtävät.

Konsernihallinto

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 7.6.2006 saakka Markku Hangasjärvi. Toimitusjohtajaksi valittiin 8.6.2006 alkaen Reijo Mäihäniemi.

Reijo Mäihäniemen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus kerran tilikaudessa maksettavaan hallituksen määrittelemään tulospalkkioon 2007 päättyvältä tilikaudelta lukien. Hallitus päättää tulospalkkioon oikeuttavista tavoitteista tilikausittain. Tilikaudelta 2006 tulospalkkiota voidaan maksaa toimitusjohtajalle hallituksen harkinnan mukaan.

Toimitusjohtaja Reijo Mäihäniemellä ei toimitus-suhteen perusteella ole vapaaehtoista eläkevakuutusta. Sopimuksessa ei ole määritelty varhennettua vanhuuseläkeikää eikä eroamisikää. Toimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on 6 kk. Toimitusjohtajalle ei sopimuksen mukaan makseta erillistä irtisanomiskorvausta.

Toimitusjohtaja Reijo Mäihäniemelle maksettiin 31.10.2006 päättyneen tilikauden aikana palkkaa ja luontoisetuja yhteensä 71 523,81 euroa, josta säännöllisen rahapalkan osuus oli 71 428,57 euroa ja luontoisetujen osuus 95,24 euroa. Hallitus myönsi tilikauden aikana Mäihäniemelle vuoden 2005 optio-ohjelman optio-oikeuksia 100 000 kpl. Yhtiössä ei ole kannustinjärjestelmää, jossa toimitusjohtajalle annettaisiin palkkiona yhtiön omia osakkeita.

Markku Hangasjärvelle maksettiin 31.10.2006 päättyneen tilikauden aikana palkkaa, luontoisetuja ja erokorvausta yhteensä 359 763,14 euroa, josta säännöllisen rahapalkan osuus oli 181 338,63 euroa, luontoisetujen osuus 11 988,59 euroa ja erokorvauksen osuus 166 435,92 euroa. Vuoden 2005 optio-ohjelman optio-oikeuksia myönnettiin Hangasjärvelle 31.10.2006 päättyneellä tilikaudella 70 000 kpl.

Konsernihallinto

KONSERNIN JOHTORYHMÄ, FUNKTIOIDEN JA MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN JOHTORYHMÄT

Toimitusjohtajan apuna toimii konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja. Konsernin johtoryhmään kuuluvat puheenjohtajan lisäksi Euroopan, Amerikan ja Aasian alueiden myynti- ja markkinointijohtajat sekä konsernin talous- ja hallintojohtaja, tuotanto- ja hankintojohtaja, tuotekehitysjohtaja sekä teknologiajohtaja.

Konsernin johtoryhmän pääasiallisiin tehtäviin kuuluvat strategiset linjaukset sekä yhtiön tuloskehityksen seuranta ja varmistaminen. Konsernin johtoryhmä kokoontuu keskimäärin kerran kuukaudessa.

Funktioiden johtoryhmien tehtävänä on valittujen strategioiden ja sovittujen toimenpiteiden toimeenpano sekä huolehtiminen toiminnan jatkuvasta kehittämisestä asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi, kustannusten valvominen sekä tuloksenteon, toiminnan tehokkuuden ja toiminnan laadun varmistaminen.

Alueellisten johtoryhmien tehtäviin kuuluvat paikallinen toiminnan koordinointi eri funktioiden kesken sekä aloitteet konsernin kehittämiseksi huomioiden liiketoiminnan alueelliset vaatimukset.

Konsernihallinto

KONSERNIN JOHTORYHMÄN JÄSENET



Reijo Mäihäniemi, s. 1947, DI
Johtoryhmän puheenjohtaja
Toimitusjohtaja vuodesta 2006

Toiminut aiemmin mm. Olivetti Finlandin (1994-1995) ja Fiskars Power Systemsin (1985-1990) toimitusjohtajana sekä mm. Tellabs Oy:n (1997-2005), Teleste Oy:n (1995-1997) ja Nokia Telecommunicationsin (1973-1985) johtotehtävissä.

Osakeomistus 25 000, optio-oikeudet 100 000



Khalid Hafeez, s. 1950, tekn. lis., MBA
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002
Johtaja, myynti ja markkinointi APAC:n alueella (21.12.2006 saakka)

Toiminut aiemmin kansainvälisissä myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä Nokia Networksin palveluksessa (1983-2002) vastaten mm. Kiinan markkinoista.

Osakeomistus 61 000, optio-oikeudet 49 000



Panu Kaila, s. 1955, insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004
Johtaja, tuotanto- ja hankintatoiminnot

Toiminut aiemmin Elcoteq Networks Oyj:n johtotehtävissä (1999-2002), Teknillisen Korkeakoulun projektipäällikkönä (1999) sekä Nokia MobilePhones Oy:n (1985-1999) johto- ja päällikötason tehtävissä.

Osakeomistus 9 400, optio-oikeudet 49 000



Markku Kukkonen, s. 1959, tekn.lis.
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2006
Johtaja, tuotekehitys

Toiminut aiemmin mm. tuotekehityksen johtotehtävissä Salcomp Oy:ssä (1999-2006) sekä erilaisissa päällikötason tehtävissä Helvar Oy:ssä (1986-1999).

Ei osakeomistusta, optio-oikeudet 28 000



Jorma Lappalainen, s. 1950, ekonomi
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000
Talous- ja hallintojohtaja (31.1.2007 saakka)

Toiminut aiemmin talousjohtajana Mercantile Oy:ssä (1996-2000), Helvar Oy:ssä (1981-1996) sekä talouspäällikkönä Rocla Oy:ssä (1973-1981).

Osakeomistus 70 800, optio-oikeudet 35 000



Kari Saarinen, s. 1956, DI
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005
Johtaja, myynti ja markkinointi EMEAn alueella

Toiminut aiemmin toimitusjohtajana Incap Oy:ssä (2000-2002), johtotehtävissä mm. Outokumpu Stainless Oy:ssä (2002-2005) ja Nokia Mailleferissa (1978-2000).

Ei osakeomistusta, optio-oikeudet 49 000



Mika Sippola, s. 1971, tekn.tri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004
Johtaja, teknologia

Toiminut aiemmin mm. Schaffner EMV AG:n (2002-2004) ja Fiskars Power Systemsin (1994-1995) tutkimusinsinöörinä sekä tutkijana Teknillisessä Korkeakoulussa (1996-2002).

Ei osakeomistusta, optio-oikeudet 35 000



Scott Vartija, s. 1949, MBA, BA, Certified General Accountant
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001
Johtaja, myynti ja markkinointi Amerikan alueella

Toiminut aiemmin myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä mm. Windsport Inc:ssä (1999-2001) ja Vidpro International Inc:ssä (1991-1999).

Ei osakeomistusta, optio-oikeudet 35 000

KTM Olli Nermes on nimitetty talous- ja hallintojohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1.2.2007 alkaen.

Osakeomistus ja optio-oikeudet 31.10.2006

Konsernihallinto

TOIMITUSJOHTAJAN JA YHTIÖN JOHDON PALKITSEMISJÄRJESTELMÄ

Efore Oyj:n hallitus hyväksyy palkitsemisvaliokunnan valmisteleman johtoa koskevan tulospalkkiojärjestelmän. Hallituksen hyväksymät tulospalkkion enimmäismäärät ovat tehtävästä riippuen 20-60 % vuosiansiosta. Tulospalkkiojärjestelmässä ovat kriteereinä konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset sekä muut operatiiviseen toimintaan liittyvät mittarit. Johdon tulospalkkiojärjestelmän piirissä on noin 90 henkilöä.

Konsernihallinto

SISÄPIIRIHALLINTO

Efore Oyj:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, yhtiön toimitusjohtaja, yhtiön tilintarkastaja sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi yrityksellä on yrityskohtainen sisäpiirirekisteri. Sisäpiirirekisterejä ylläpitää toimitusjohtajan valvonnassa yhtiön lakimies.

Efore Oyj noudattaa Helsingin Pörssin vahvistamaa sisäpiiriohjetta, johon perustuen yhtiön hallitus on hyväksynyt yhtiön sisäisen ohjeistuksen sisäpiiriläisten kaupankäynnistä. Ohjeistuksen mukaisesti sisäpiiriläisten sijoitusten tulee olla pitkäaikaisia ja kaupankäynti tulee ajoittaa aina sellaiseen ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Sisäpiiriläisten kaupankäynnin suljettu ikkuna on aina vähintään 14 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen ja 21 vuorokautta ennen tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Lisäksi kaupankäynti voi olla kielletty erityisistä syistä myös suljetun ikkunan ulkopuolella, jolloin asiasta tiedotetaan kaikille rekisteriin kirjatuille sisäpiiriläisille.

Konsernihallinto

VALVONTAJÄRJESTELMÄ

Liiketoiminnan ja varainhoidon valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation ja -periaatteet, toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt, hallinnon osa-alueiden toimintapolitiikat, taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin sekä palkkioperiaatteet. Sisäinen tarkastustoiminta on osa konsernin taloushallintoa. Talousjohto raportoi sisäisen tarkastuksen havainnoista toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle.

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Vastuullinen tilintarkastaja ja yhtiön johto valmistelevat yhteistyössä vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman. Konsernin tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta olivat yhteensä 104 tuhatta euroa. Tilintarkastajille suoritettut palkkiot muista palveluista olivat 122 tuhatta euroa.

Tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle.

YHTEYSTIEDOT

Efore-konserni

Kotisivu: www.efore.fi

Sähköposti: webmaster@efore.fi

etunimi.sukunimi@efore.fi

Suomi

Pääkonttori
PL 260 (Linnoitustie 4A)
02601 Espoo
Puh. 09 478 466
Faksi 09 4784 6500

USA

Efore (USA), Inc.
3200 West Story Road
Irving, Texas 75038, USA
Puh. +1 972 570 4480
Faksi + 1 214 764 2380

Kiina

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.
Building 4B, No. 428 Xinglong Street,
Suchun Industrial Square,
Suzhou Industrial Park,
Suzhou, P.R. China 215126
Puh. +86 512 6283 7744
Faksi +86 512 6283 3080

1.3.2007 alkaen:

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.
Building 21 A&B, No 428 Xinlong Street,
Suzhou Industrial Park
Suzhou, P.R. China 215126
Puh. +86 512 6283 7744
Faksi +86 512 6283 3080

Viro

Efore AS
Kodara 7
Pärnu 80047, Viro
Puh. +372 44 76530
Faksi +372 44 76599

Myyntikonttorit

Ruotsi

Efore Oyj, Svensk filial
Månskärsvägen 9
S-141 75 Kungens Kurva
SWEDEN
Puh. +46 768 714 600

Saksa

Efore Plc
Edmund-Bertrams-Strasse 43
D-404 89 Kalkum
GERMANY
Puh. +49 211 436 1869
Faksi +49 211 438 3463

Kiina

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.
Room 815, Building A, No.3 North Dongsanhuan Road,
Chaoyang District, Beijing, China
Puh. +86 10 646 68 700, +86 10 646 69 200
Faksi +86 10 646 62 203

Osakkuusyhtiö

Power Innovation GmbH
Rehland 2
D-288 32 Achim, Germany
Puh. +49 4202 5117 0
Faksi +49 4202 511 770