



VUOSIKERTOMUS 2002

Sisältö

Toimitusjohtajan katsaus	2
Efore-konserni	4
Tuotteet ja palvelut	6
Hallituksen toimintakertomus	8
Hallinto	12
Tuloslaskelma	14
Tase	15
Rahoituslaskelma	17
Tilinpäätöksen liitetiedot	18
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	25
Tunnusluvut	27
Tunnuslukujen laskentakaavat	28
Osakkeet ja osakkeenomistajat	29
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä	32
Tilintarkastuskertomus	32
Tietoja osakkeenomistajille ja sijoittajille	33
Yhteystiedot	34

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Toiminnan sopeuttamista läpi vuoden

Taakse jäänyt tilivuosi oli Eforelle vaikea. Vuoden 2001 lopulla alkanut heikko kysyntä jatkui lähes koko tilikauden. Uusien tuotteiden menekki jäi ennustettua vaisummaksi ja samalla usean elikaaren loppuvaiheessa olevan tuotteen myynti laski yllättäen rajusti. Kysyntää heikensi erityisesti tietoliikennesektorin taantuma. Toimintavuoden liikevaihto jäi 31 % alle vuoden 2001 tason päättyen 38,8 milj. euroon. Markkinaosuuksia emme kuitenkaan menettäneet, sillä liikevaihtomme lasku seurasi teholähdealan yleistä kehitystä.

Eforessa heikkoon kysyntään reagoitiin nopeasti. Tuotantokapasiteetin sopeuttaminen aloitettiin jo tammikuussa 2002, ja kun tilikauden toisellakaan puoliskolla ei menekki parantunut, toiminnan sopeuttamista jatkettiin läpi vuoden. Toimet koskettivat valitettavan monta Eforea pitkään ja ansiokkaasti palvellutta henkilöä ja erityisesti Vantaan tehdasta, joka päätettiin sulkea ulkoistamalla osa tuotannosta Viroon ja siirtämällä loppuosa tuotannosta Saarijärven tehtaalle.

Myös Eforen kaikki merkittävimmät kilpailijat joutuivat sopeuttamaan toimintaansa vähentämällä henkilöstöä, sulkemalla tehtaita ja siirtämällä tuotantoa edullisemman kustannustason maihin. Kilpailijoihin verrattuna Efore reagoi nopeasti ja onnistui toiminnan sopeuttamisessa kilpailijoita pienemmin kustannuksin. Tämän tuloksena toimintavuoden kassavirta pysyi positiivisena ja tilikauden viimeinen neljännes nousi jo voitolliseksi. Eforen globaaliin toimintamalliin, joustavuuteen ja ketteryteen perustuva strategia osoittautui näin toimivaksi vaikeassakin markkinatilanteessa.

Uusi strategia tähtää kasvuun ja kumppanuuteen

Keväällä 2002 uusittu strategia tähtää liikevaihdon kasvuun ja aiempaa pitkäjänteisempään kumppanuuteen yhdessä asiakkaiden kanssa. Uuden strategian mukaisesti Efore tarjoaa teholähdeosaamisen



lisäksi tehoelektroniikan sopimusvalmistus- ja integrointipalveluja. Näissä palveluissa tärkein kilpailutekijämme on vahva tuotekehitys- ja testausosaaminen, mikä selvästi erottaa Eforen perinteisistä valmistuspalvelujen tarjoajista. Tämän osaamisen ansiosta Efore voi valmistaa hyvinkin erilaisia tuotteita ja ottaa samalla vastuun tuotteiden ylläpidosta koko elinkaaren ajaksi. Näin asiakkaamme voivat keskittyä oman ydinosaamisensa edelleen kehittämiseen.

Uusitun strategian mukaisesti konsernin toimintamalli uudistettiin vuonna 2002. Uudistuksessa liiketoimintayksiköjä yhdistettiin toiminnan tehokkuuden kasvattamiseksi ja vastuiden selkiyttämiseksi. Uusi organisaatio perustuu kolmeen asiakaskohtaiseen liiketoimintaan, jotka vastaavat itsenäisesti omista globaaleista asiakkaistaan sekä myynnin että tuotekehityksen osalta. Konsernin yhteisiä globaaleja toimintoja ovat uusasiakashankinta, tuotanto ja materiaalihankinta.

Globaalin verkoston vahvistaminen menestystekijänä

Tavoitteenamme on palvella asiakkaitamme globaalisti. Samalla haluamme rakentaa pitkäaikaisia ja aitoja kumppanuuksia, jotka tuottavat selvää lisäarvoa molemmille osapuolille. Eforen kansainvälistyminen jatkui viime tilikaudella perustamalla uusi toimipiste Brasiliaan sekä vahvistamalla Kiinan ja Pohjois-Amerikan toimintoja. Nyt pystymme palvelemaan asiakkaitamme neljällä eri mantereella ja kilpailemaan vähintäänkin täysivertaisesti muiden johtavien teholähdealan yritysten kanssa.

Valmistuksen lisäksi Eforen Euroopan, Pohjois- ja Etelä-Amerikan sekä Aasian kattava verkosto tarjoaa niin globaalisti kuin paikallisesti kaiken aikaa laajentuvia tuotekehitys- ja suunnittelupalveluja vaativiin

tehoelektroniikan ratkaisuihin.

Tavoitteenamme on jo tänään suunnitella ja toteuttaa huomisen ratkaisuja, joilla asiakkaamme menestyvät maailmanlaajuisilla markkinoilla pitkälle tulevaisuuteen.

Kiitokset kaikille kuluneesta vuodesta

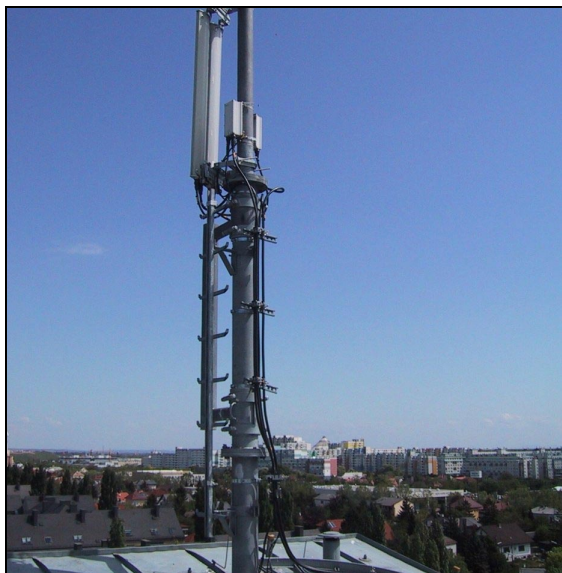
Haluan lopuksi kiittää kaikkia asiakkaitamme, osaavaa henkilöstöämme, toimittajiamme, rahoittajiamme, osakkeenomistajiamme ja muita yhteistyökumppaneitamme kuluneesta vuodesta. Olemme yhdessä toteuttamassa visiotamme olla johtava asiakaskohtaisten teholähteratkaisujen toimittaja maailmanlaajuisesti.

Markku Hangasjärvi
Toimitusjohtaja
Efore Oyj

EFORE KONSERNI

Efore on tietoliikenne-, elektroniikka- ja konepajateollisuutta palveleva kansainvälinen konserni, jonka toimialana on tehoelektroniikkatuotteiden suunnittelu, valmistus ja markkinointi. Liiketoiminta muodostuu asiakaskohtaisista ja standarditeholähteistä, tasa- ja vaihtosuuntaajajärjestelmistä, tehoelektroniikan sopimusvalmistuksesta ja järjestelmätoimituksista.

Elektroniikkaa hyödyntävän teollisuuden kuten tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja sairaalaelektroniikan laitevalmistajien ja operaattoreiden tarpeet ja vaatimukset virransyötölle kasvavat ja vaativat tehoelektroniikkaratkaisuilta yhä enemmän. Niin ikään sähkön tuotanto ja jakelu, ihmisten ja tavaroiden kuljettaminen sekä puolustus- ja pelastustoimi kuuluvat aloihin, joiden tehokas toiminta on riippuvaista elektronisten laitteiden luotettavuudesta. Näillä vaativilla aloilla Eforen tuotteet muuntavat sähkön asiakkaan tuotteen vaatimusten mukaiseksi ja turvaavat tasaisen ja häiriöttömän virransyötön varmistuen näin laitteistojen toiminnan.



Efore perustettiin vuonna 1975. Toimintaa on jatkuvasti ja määrätietoisesti kehitetty palvelemaan kansainvälistyvillä markkinoilla toimivia oman alansa johtavia yrityksiä. Konsernin omat yhtiöt Suomessa, Iso-Britanniassa, USA:ssa, Kiinassa ja Brasiliassa

sekä osakkuusyhtiö Saksassa turvaavat joustavan toiminnan lähellä asiakasta. Eforen voimakkaan tuotekehityksen pääpaino on Suomessa, minkä lisäksi asiakkaita palvelevat tuotekehityskeskukset USA:ssa ja Kiinassa. Asiakaspalvelua täydentää kansainvälinen edustajaverkosto Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Afrikassa ja Aasiassa.

Tekninen osaaminen ja aito kumppanuus menestystekijöinä

Efore on keskittänyt saman katon alle tehoelektroniikkaosaamisen tuotekehityksestä tuotantoon. Tekninen edelläkävijyys sekä aito halu ja kyky hyödyntää tuotekehityksessä ja tuotannossa alan uusimpia virtauksia on ollut toimintaa ohjaavana voimana yrityksen perustamisesta lähtien. Etuja asiakkaalle syntyy eritoten siitä, että Efore suunnittelee tuotteet valmistettavaksi tehtailla, jotka on varta vasten rakennettu teholähteiden ja muun tehoelektroniikan tuotantoon. Omien Suomessa, USA:ssa ja Kiinassa sijaitsevien tehtaiden lisäksi Eforella on teholähteiden valmistamiseen erikoistunut alihankkijaverkosto, joka takaa joustavan toiminnan ja erinomaisen toimitusvarmuuden rajuissakin kysynnän muutostilanteissa. Edelleen kilpailuasetelmaa parantaa globaalisti toimiva materiaalien ja komponenttien hankinta, joka väsymättömästi hakee kustannussäästöjä ja uusia toimittajia.

Kahden viime vuosikymmenen aikana alan kehityksen merkittävin edistysaskel on ollut ns. hakkuriteknologian kehittäminen ja käyttöönotto lähes kaikissa teholähteissä sovelluksesta riippumatta. Tässä kehityksessä Efore on ollut kaiken aikaa alan johtavia yrityksiä. Nyt uutta on hajautettu sähkötehonsyöttö sekä tuote- että valmistustekniikan osalta. Myös tällä alueella Eforella on valmiit modulaariset ratkaisut vaativiinkin tarpeisiin. Eforessa kaikki tekninen tietämys ja osaaminen on helposti käytettävissä. Näin asiakkaita voidaan palvella nopeasti ja globaalisti. Tämäkin on asiakkaan etu.

Oman teknologiaosaamisen ohella Eforen strategian toinen kulmakivi on aito kumppanuus niin asiakkaan, kuin muidenkin yhteistyötahojen kanssa. Toimiviin ja hyviin

kumppanuussuhteisiin paneudutaan nyt, kuten aina aikaisemminkin, erityisen tarkasti; onhan suurin osa Eforen toiminnasta keskittynyt juuri asiakaskohtaisten teholähteiden suunnitteluun ja valmistukseen. Aito kumppanuus on tärkeä kilpailutekijä myös tehoelektroniikan sopimusvalmistuksessa ja järjestelmätoimituksissa.

Asiakkaalle kilpailukykyisen lopputuotteen kehitysprojektit ovat aina vaativia niin aikataulujen kuin teknisten vaatimustenkin suhteen. Tilannetta helpottaa, jos mukana on osaava kumppani. Eforen tehoelektroniikan tuotekehitysosaaminen turvaa asiakkaalle ratkaisut, joiden ominaisuudet on suunniteltu

ja toteutettu alan viimeisintä tietämystä hyödyntäen.

Perinteisistä sopimusvalmistajayrityksistä poiketen asiakas saa Eforelta omaan lopputuotteeseensa valmiin tehoelektroniikkaratkaisun, jonka tuotekehityksestä, tuotannosta ja ylläpidosta vastaa yksi osapuoli koko lopputuotteen elinkaaren ajan. Näin asiakkaan omia resursseja voidaan säästää hyödynnettäväksi omassa ydinsaamisessaan.

Efore on ansainnut kannuksensa tehoelektroniikkaosaamisen kansainvälisenä kärkiyrityksenä. Tämä osaaminen yhdistettynä aitoon ja avoimeen kumppanuuteen on lyömätön pari.



TUOTTEET JA PALVELUT

Asiakaskohtaiset teholähteet

Suurin osa Eforen tämän hetken liiketoiminnasta on keskittynyt asiakaskohtaisten teholähteiden suunnitteluun ja valmistukseen. Nämä teholähteet räätälöidään asiakas- ja sovelluskohtaisesti ja niitä käytetään sekä vaihto- että tasasähköön muuntamiseen ja sähköenergian syöttöön asiakkaiden lopputuotteissa. Teholähteillä on kullakin pääsääntöisesti vain yksi asiakas. Uusi sopimus asiakkaan kanssa tarkoittaa aina yhteistyötä, joka alkaa uudella tuotekehitysprojektilla ja jatkuu tuotteen koko elinkaaren kattavaan tuotantosopimukseen. Asiakaskohtaisten teholähteiden vuosituotantomäärät vaihtelevat tuotteesta ja asiakkaasta riippuen 1000 - 100.000 kappaleen välillä.

Asiakaskohtaisia projektikokonaisuuksia on meneillään jatkuvasti kymmenien asiakkaiden kanssa. Molemmille osapuolille kannattavaan kustannustehokkuuteen päästään Eforen ja asiakkaan tuotekehitys-, tuotanto- ja logistiikkaprosessien saumattomalla yhteensovittamisella, todellisella asiakkuuden hallinnalla. Pääasiakkaina näille teholähteille ovat kansainvälisesti johtavat tietoliikenne-, elektroniikka- ja konepajateollisuuden yhtiöt ja laitevalmistajat. Näiden asiakkaiden kautta asiakaskohtaisia teholähteitä on myyty yli 100 eri maahan.



Standarditeholähteet

Eforen standarditeholähteisiin kuuluu laaja valikoima AC/DC ja DC/DC -teholähteitä sekä vaihtosuuntaajia useissa eri teholuokissa. Tuoteryhmää täydentävät laboratoriateholähteet, puolustusvoimien tuotteet, elektroniset kuormat, virranjakoyksiköt ja puhaltimet. Kaikki tuotteet ovat Eforen suunnittelemaa ja valmistamia. Poikkeuksena on osa vaihtosuuntaajista, joiden kehityksestä ja ylläpidosta vastaa Efore konsernin saksalainen osakkuusyhtiö Power Innovation GmbH.

Standarditeholähteiden asiakkaat ovat pääosin samoja kuin asiakaskohtaisten teholähteiden asiakkaat. Tuotteiden suunnittelussa ja valmistuksessa hyödynnetään synergiaetuja asiakaskohtaisten teholähteiden kanssa. Standarditeholähteiden myynti ja markkinointi on kanavoitu oman suoramyyntin, jälleenmyyjäverkoston ja laitevalmistajien ja omaa tuotevalikoimaansa Eforen tuotteilla täydentävien brand label -asiakkaiden kautta. Useissa maissa jälleenmyyjäverkosto on sama kuin järjestelmätuotteille, koska asiakaskunta on pääosin yhtäläinen.

Tasa- ja vaihtosuuntaajajärjestelmät

Tasasuunninjärjestelmien tehtävänä on muuntaa sähköverkon vaihtovirta elektroniikkalaitteille soveltuvaksi tasasähköksi sekä samalla turvata häiriötön sähköön syöttö akkuja hyväksi käyttäen. Yhteinen teknologiapohja asiakaskohtaisten ja standarditeholähteiden kanssa tarjoaa merkittäviä synergiaetuja.

Sähköistynyt maailma ei toimi ainoastaan tasasähköllä. Monissa tietoliikenteen ja teollisuuden ratkaisuissa hyödynnetään laitteita, jotka käyttävät verkosta saatavaa vaihtovirtaa. Sähköön katkeamaton syöttö on turvattava, vaikkapa tietokoneisiin, kirjoittimiin ja puhaltimiin. Vaihtosuuntaajajärjestelmiä tarvitaan, jotta tasasuunninjärjestelmän sisältämistä akuista voidaan syöttää häiriötöntä vaihtovirtaa sitä käyttäville laitteille esimerkiksi sähkökatkoksen aikana.

Järjestelmätuotteet ovat huomattavasti modulaarisempia kuin asiakaskohtaiset

ratkaisut. Järjestelmien moduulit ja mekaniikka on standardoitu, joten yksittäisen asiakkaan vaatimukset järjestelmän teholle sekä käyttöolosuhteiden huomiointi on helppo toteuttaa. Myös jo olemassa olevan järjestelmän jatkokehitys teholtaan suuremmaksi on vaivatonta asiakkaan omien tarpeiden kehittyessä.

Tasa- ja vaihtosuuntaajajärjestelmien asiakkaina ovat mm. teleoperaattorit, rautatiet, prosessiteollisuus, energiantuotantolaitokset ja teollisuuden eri laitevalmistajat. Suoran myynnin lisäksi järjestelmiä myydään useissa maissa jälleenmyyjien välityksellä. Jälleenmyyjäverkoston rakentamiseen onkin panostettu Euroopan lisäksi erityisesti USA:n markkinoilla.



Tehoelektroniikan sopimusvalmistus - ja integraatiopalvelut

Keväällä 2002 uudistetun strategian mukaisesti Eforen tuotevalikoimaa on laajennettu tehoelektroniikan sopimusvalmistus- ja integrointipalveluihin. Eforen tärkein kilpailutekijä tällä alueella on vahva tuotekehitys- ja testausosaaminen, mikä erottaa Eforen perinteisistä sopimusvalmistajista. Tuotekehitys- ja testauspalvelujen merkitys kasvaa

asiakkaiden ulkoistaessa yhä suuremman osan tuotannostaan.

Elektroniikkasuunnittelun lisäksi yhtiö tarjoaa sopimusvalmistusasiakkailleen ohjelmisto- ja mekaniikkasuunnittelua sekä tuotannollisuuden ja testausjärjestelmien suunnittelua. Tämän osaamisen ansiosta Efore voi valmistaa ja testata hyvinkin erilaisia tuotteita ja samalla ottaa vastuun tuotteiden materiaalien saatavuudesta ja tuotteiden teknisistä muutoksista sekä ylläpidosta koko elinkaaren ajaksi.

Integrointipalveluissa Efore hyödyntää kokemustaan niin vaativan elektroniikan kuin elektromekaanisten järjestelmienkin valmistajana. Tämä mahdollistaa sen, että Efore voi ottaa vastuulleen asiakkaiden ohjaus- ja säätötekniikan sekä koko elektroniikka- ja sähköistystarpeen huolehtimisen.

Sopimusvalmistus- ja integrointipalvelukokonaisuutta täydentää oma akkreditoitu testauslaboratorio, uusimpiin teknologioihin perustuvat tuotantolaitokset Suomessa, USA:ssa ja Kiinassa sekä globaalit materiaalihankintakanavat. Asiakkaina ovat pääosin Eforen asiakaskohtaisia teholähteitä jo ostavat kansainväliset laitevalmistajat ja muut tietoliikenne-, elektroniikka- ja konepajateollisuuden yritykset.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Toiminnan yleiset piirteet

Efore-konsernin toimiala on tehoelektroniikkatuotteiden suunnittelu, valmistus ja markkinointi. Liiketoiminta muodostuu asiakaskohtaisista teholähteistä, standarditeholähteistä, tasa- ja vaihtosuuntaajajärjestelmistä, tehoelektroniikan sopimusvalmistuksesta ja järjestelmäkokoontamisesta. Päämarkkina-alueet ovat Eurooppa, Pohjois- ja Etelä-Amerikka ja Aasia. Konsernin emoyhtiö on Efore Oyj. Konserniyhtiöt ovat Efore Power Design Oy, Efore (UK) Ltd, Efore (USA), Inc., Efore (Suzhou) Electronics Co, Ltd sekä Efore Ltda. Lisäksi Efore Oyj omistaa 25 %:n vähemmistöosuuden saksalaisesta Power Innovation GmbH:sta.

Konsernin liikevaihto päättyneellä tilikaudella 1.11.2001 - 31.10.2002 oli 38,8 milj. euroa (56,3 milj.euroa). Liikevaihto laski edellisestä tilivuodesta 31 %. Konsernin liiketappio tilikaudelta oli -2,3 milj. euroa (-2,8 milj.euroa) ja tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -2,4 milj. euroa (-3,5 milj.euroa).

Konsernin pää tavoitteet tilikaudella olivat globaalin toiminnan vahvistaminen, asiakaspohjan kasvattaminen sekä kannattavuuden parantaminen. Kannattavuuden parantamisessa erityinen painopiste on ollut materiaalihallinnon kehittämisessä sekä Eforen Saarijärven tehtaan tuotannon tehostamisessa ja Vantaan tehtaan tuotannon ulkoistamisessa. USA:n yksikön hyvä ote uusasiakashankinnassa vahvistui edelleen ja globaali toiminta jatkui USA:n, Brasilian ja Kiinan yksiköiden toimintojen kehittyessä. Konsernin kannattavuuteen vaikutti voimakas kysynnän heittelehtiminen, joka johti ajoittain kapasiteetin alhaiseen käyttöasteeseen konsernin kaikilla tehtailla. Henkilöstöä lomautettiin sekä irtisanottiin. Lisäksi kannattavuutta heikensi edelliseltä tilikaudelta periytyneet suuret tuotantomateriaalien varastot, jotka hidastivat uuden markkinatilanteen alhaisemman hintakehityksen hyödyntämistä etenkin tilikauden alkupuolella. Myös kansainvälinen markkinoiden hintakilpailu vaikutti tuotteiden katteisiin. Toimintavuosi

2002 oli Eforen kannalta katsoen poikkeuksellisen vaikea, mutta käännettä parempaan ennakointiin jo kolmannella neljänneksellä.

Kannattavuuden parantamiseen paneuduttiin G & P -ohjelmalla (Growth & Profit -program) heti tilikauden alusta. Vantaan tehtaan lakkauttuspäätös tehtiin kesäkuussa. Kustannusten hallinta alhaisessa kysyntätilanteessa saavutettiin kolmannella neljänneksellä ja viimeinen neljännes oli toiminnassa jo voitollinen.

Tuotteiden kehittäminen

Tuleva kasvu Eforessa varmistetaan panostamalla uusasiakashankinnan lisäksi voimakkaasti uusien tuotteiden kehittämiseen. Eforen toimintamallin vahvuus on kyvyssä suunnitella ja kehittää alusta alkaen asiakaskohtaisia tehoelektroniikkaan liittyviä tuotekokonaisuuksia asiakkaan vaatimusten mukaisina. Kehittämistyössä huomioidaan teknologian ohella kilpailukykyyn vaikuttavat tekijät kuten tuotannollisuus ja materiaalien edullisuus. Tuotannossa oleviin tuotteisiin tehdään ns. cost-reduction-suunnittelua sekä tarvittaessa uudemman teknologian mahdollistamia muutoksia, joilla päästään vaikuttamaan kilpailukykyiseen hinnanmuodostukseen. Merkittävä osa liikevaihdosta perustuu asiakaskohtaisiin tuotteisiin ja pitkäaikaisiin puitesopimuksiin, jotka sisältävät tuotteiden kehittämisen lisäksi tuotannon ja tuotteiden huollon koko niiden elinkaaren ajan.

Tuotteiden kehittämiseen panostetut investoinnit palautuvat valmistetuista tuotteista saatuna tuottoina yleensä usean vuoden ajan. Volyymituotannon kasvun perusedellytys on hyvä kehitystyö, tuotantoteknisesti onnistuneet tuotteet ja tilaajien omien tuotteiden menekki markkinoilla. Markkinatilanne ja tietoliikenneoperaattoreiden kyky investointeihin on ollut vaikeasti ennustettavissa päättyneellä tilikaudella. Arvioitu uusien tuotteiden kysynnän kasvu viivästyi. Samalla vanhempien tuotteiden kysyntä on alkanut laskea ja muutaman uuden tuotteen osalta on tuotanto ollut vasta käynnistysvaiheessa. Tuotekehitysohjelmiin panostettiin toimintavuonna 3,3 milj. euroa (4,0

milj.euroa). Meneillään olevia tuotekehitys-hankkeita oli tilikauden lopussa yhteensä 15. Useat tuotteet liittyvät laajakaista- ja WLAN-ratkaisuihin, teollisuusautomaatioon, energiansiirtoon ja sairaalaelektroniikkaan. Lisäksi osa on matkapuhelinverkkojen uusia GMS-, EDGE- ja WCDMA-ratkaisuja.

Liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 38,8 milj. euroa (56,3 milj.euroa). Liikevaihto laski edelliseen tilikauteen verrattuna 31 % (v. 2001 lasku oli 6 %). Emoyhtiö Efore Oyj:n liike-vaihto oli 33,3 milj. euroa (46,7 milj.euroa).

Pääasiakkaat olivat edelleen eurooppalaisia suuria telealan järjestelmätoimittajia ja teollisuuselektroniikan laitevalmistajia. Asiakkaiden toimialoilla ja erityisesti tietoliikennesektorilla alhainen kysyntätilanne jatkui, mikä vaikutti voimakkaasti Eforen toimintaan tilikauden aikana.

USA:n markkinoilla lisättiin edelleen panostusta myyntiin. Myynnin tukena on kattava myyntiedustajaverkosto tärkeimmissä osavaltioissa.

Tilikauden viimeisen neljänneksen positiivisesta tuloksesta huolimatta koko tilikauden tulos jäi tappiolliseksi. Tuloskehitystä heikensi kapasiteetin vajaakäytön lisäksi tilikauden alkupuolella vielä korkeahkot valmistuskomponenttien hinnat.

Konsernin liiketappio oli -2,3 milj. euroa (liiketappio -2,8 milj.euroa). Konsernin tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -2,4 milj. euroa (tappio -3,5 milj.euroa). Tulos osaketta kohden oli -0,30 euroa (-0,43 euroa) ja sijoitetun pääoman tuotto oli -9,2 % (-11,5 %). Tuloksessa ei ole huomioitu tuottona konserniyhtiöiden tilikauden tappioista syntynyttä laskennallista verosaamista määrältään 0,3 milj. euroa.

Tase

Konsernin taseen loppusumma oli 24,7 milj. euroa (29,0 milj.euroa).

Fuusiossa 1997 haltuun tulleiden omien osakkeiden myynnistä johtuva mahdollinen 0,3 milj. euron (0,3 milj.euron) veroerä on

emoyhtiössä edelleen vapaaehtoisena varauksena sekä vielä valitusprosessissa korkeimmassa hallinto-oikeudessa. Konsernissa vapaaehtoiset varaukset sisältyvät jakokelvottomaan vapaaseen pääomaan.

Rahoitus, investoinnit ja omavaraisuus

Likvidit varat tilikauden päättyessä olivat 3,6 miljoonaa euroa (5,1 milj.euroa). Pitkä-aikaisia lainoja lyhennettiin 2,7 milj. euroa (3,0 milj.euroa) eikä uusia pitkäaikaisia lainoja tilikauden aikana nostettu (v. 2001 nostettiin 3,7 milj. euroa). Nettorahoituskulut olivat 0,14 % (1,2 %) liikevaihdosta. Liiketoiminnan rahavirta oli positiivinen 2,1 milj. euroa.

Konsernin käyttöomaisuusinvestointien määrä aleni edellisvuodesta ja oli 1,4 milj. euroa (3,8 milj.euroa) eli 3,6 % liikevaihdosta. Kehittämismenojen aktivointien osuus tästä oli 0,9 milj. euroa (0,9 milj.euroa). Investoinnit ovat jakautuneet globaalisti painottuen toimintojen tehostamiseen ja samalla tuotannon optimointimahdollisuuksiin sekä tilikaudella alkaneen Brasilian yksikön toimintaedellytyksiin.

Vieraasta pääomasta korotonta velkaa oli 7,8 milj. euroa (7,6 milj.euroa) ja korollista 7,5 milj. euroa (9,6 milj.euroa). Omavaraisuusaste oli 37,8 % (39,7 %) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 41,6 % (39,7 %).

Henkilöstömäärän kehitys

Konsernin henkilöstön määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 415 (505) ja tilikauden päättyessä 376 (446) henkilöä. Tilikauden aikana käytyjen YT-neuvottelujen tuloksena henkilöstön määrä laski 70 henkilöllä. Henkilömäärän sopeuttaminen toimintaan on koskenut konsernin toimipisteitä Kiinaa ja Brasiliata lukuunottamatta. Henkilöstöstä oli katsauskauden lopussa Suomessa 309 (369) ja ulkomaiden toimipisteissä 67 (77).

Ympäristöpolitiikka ja -rasitukset

Efore-konsernin Suomessa toimivien yhtiöiden ympäristöjärjestelmän kehittäminen ja ylläpito perustuu kansainväliseen ISO 14001-standardiin, jota sovelletaan koko toimintaan. Standardin mukainen sertifiointi

on ollut voimassa vuodesta 2000 Espoon, Saarijärven ja Vantaan toimipisteissä. Kiinan ja USA:n toimipisteiden ISO 14001-standardin mukainen sertifiointi on tarkoitus suorittaa vuonna 2003. Johdon tiedossa ei ole ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutuksia yhtiön taloudelliseen asemaan.

Hallinto ja tilintarkastajat

Efore Oyj:n hallitus kokoontui tilikaudella 12 kertaa. Hallitukseen kuuluivat 7.3.2002 yhtiökokoukseen asti puheenjohtajana ins. MBA Hannes Fabritius, jäseninä merkonomi Pirkko Fabritius, ekonomi Risto Kari, KTM Timo Syrjälä ja VMK, yo-merkonomi Matti Tammivuori, joka toimi myös varapuheenjohtajana. Hallituksen varajäsen oli DI Olli Kokkonen.

7.3.2002 jälkeen hallituksen muodostavat puheenjohtajana ins. MBA Hannes Fabritius, jäsenet DI Veijo Komulainen, KTM Heikki Marttinen, KTM Timo Syrjälä (varapuheenjohtaja) ja VMK, yo-merkonomi Matti Tammivuori. Hallituksen varajäsen on merkonomi Pirkko Fabritius. Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, KHT Juha Nenonen yhtiökokoukseen 6.3.2002 asti kuin myös yhtiökokouksen valitsemana uudella toimikaudelle.

Alkaneen tilikauden näkymät

Markkinatutkimusten mukaan tehölähdealan markkinat sekä asiakaskohtaisissa että standarditeholähteissä ovat laskeneet selvästi vuoden 2002 kolmella ensimmäisellä neljänneksellä. Tutkimusten mukaan markkinoiden lasku kuitenkin pysähtyneenä ja vuodelle 2003 ennustetaan jo lievää kasvua. Tehoelektroniikan sopimusvalmistusmarkkinoiden osalta jo lähiajan kasvunäkymät ovat positiiviset.

Vaikka matkapuhelimien tarvitsemien tietoliikenneverkkojen investointeja on arvioitu varovaisiksi, tulevat matkapuhelinmäärät tarvitsevat toimiakseen verkkojen laajennuksia ja uudisrakentamista. Käsityksemme mukaan investointien painopiste vuonna 2003 on vielä GSM- ja EDGE-verkoissa, mutta investoinnit WCDMA-verkkoihin ovat nousemassa jo merkittävään asemaan. Eforen tietoliikennesektorin

tuotteet ovat vahvasti mukana kaikissa edellämainituissa verkkoteknologioissa.

Teollisuusautomaation, sairaalaelektroniikan, energiansiirron ja konepajateollisuuden tehölähdetöimitysten osalta markkinatilanteen ennustetaan jatkuvan vakaana. Uuden strategian mukaisesti kasvua odotetaan näillä aloilla myös tehoelektroniikan sopimusvalmistuksesta ja järjestelmien kokoonpanosta.

Efore jatkaa globaalin toiminnan kehittämistä tavoitteenaan kasvaa nykyisten ja uusien asiakkaiden kanssa. Tuotekehityspanosten ennakoidaan jatkuvan vähintään edellisen tilikauden tasolla. Liikevaihdon kasvun ohella panostukset jatkuvat myös kannattavuuden parantamiseksi.

Hallituksen osinkoehdotus

Tappiollisesta tuloksesta ja jakokelpoisten varojen määrästä johtuen hallitus ei ehdota jaettavaksi osinkoa tilivuodelta.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Efore Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Osakkeiden nimellisarvo on 1,70 euroa. Rekisteröity osakepääoma 31.10.2002 oli 13.829.676,80 euroa ja osakkeiden kokonaislukumäärä 8.135.104, joista A-sarjan osakkeita on 7.605.488 ja K-sarjan osakkeita 529.616 kappaletta. A-osakkeilla on yksi ääni ja K-osakkeilla 20 ääntä. K-osakkeiden luovutettavuutta rajoittaa yhtiöjärjestyksen 7 §:n mukainen lunastuslauseke. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Hallituksella ei ole voimassaolevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen.

Yhtiöllä on hallussaan 119.200 kpl omia osakkeita, joiden nimellisarvo yhteensä on 202.640 euroa. Osakkeiden suhteellinen osuus osakepääomasta on 1,47 % ja koko äänimäärästä 0,66 %.

Efore Oyj:llä on kurssivälitys sopimus Nordea Securities Oyj:n kanssa. Arvopaperivälittäjä on sitoutunut antamaan noteeraukset sekä ostamaan ja myymään Efore Oyj:n osakkeita.

Kaupankäynti ja osakehinnat

Efore Oyj:n A-osakkeiden kauppojen yhteismäärä Helsingin Pörssin I-listalla katsauskauden aikana oli 980.508 kpl ja vaihdon arvo 1,46 milj. euroa, osuus koko osakemäärästä 12,05 % ja A-osakkeiden määrästä 12,89 %.

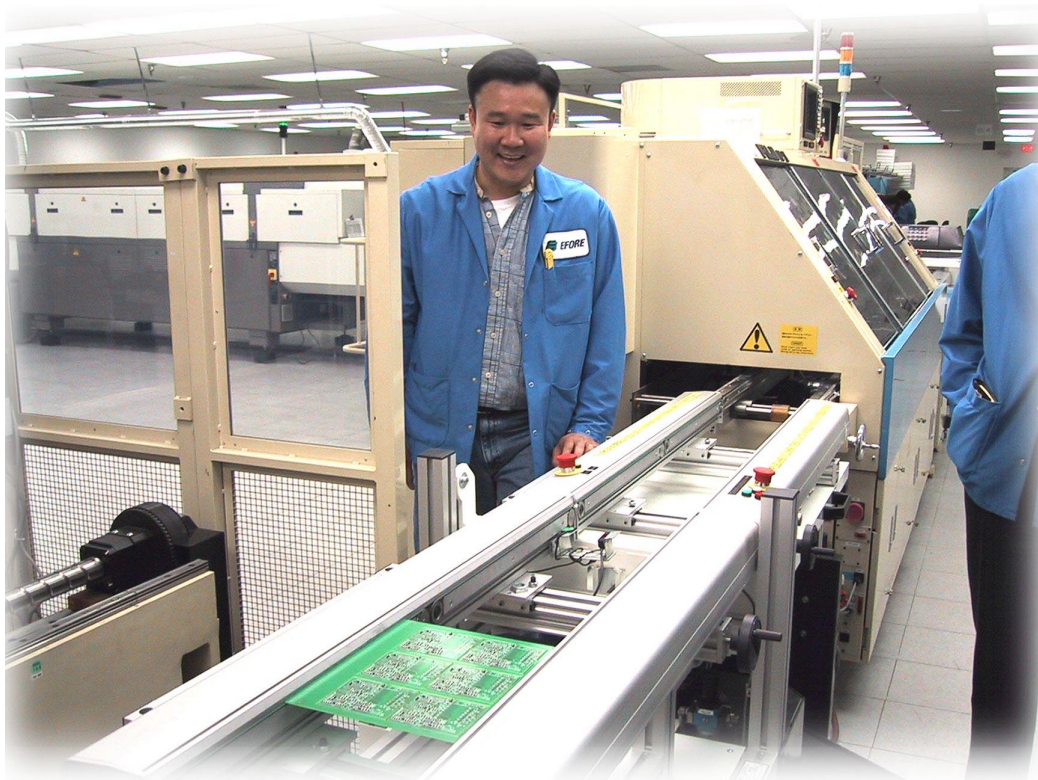
Vuoden 1998 optio-ohjelma

Vuoden 1998 varsinainen yhtiökokous päätti yhtiön ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden johdolle ja laajasti toimihenkilöille annettavista optio-oikeuksista. Vastikkeetta luovutettuja optio-oikeuksia annettiin yhteensä 120.000 kappaletta, joka vuoden 2001 rahastoannin seurauksena kaksinkertaistui 240.000 kappaleeseen. Optiot oikeuttavat merkitsemään 240.000 kappaletta Efore Oyj:n A-osaketta porrastetusti 1.4.2000 - 31.12.2004 hintaan 8,07 euroa osakkeelta. Merkintähintaa alennetaan optio-oikeuksien liikkeeseenlaskun jälkeen ja optio-oikeuksien voimassaolon aikana (ennen 31.12.2004) jaettavien osinkojen määrällä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään osakkeen nimellisarvo. Optio-ohjelma on osa kannustejärjestelmää ja oikeus

osakemerkintään säilyy (palvelussuhteen perusteella) ainoastaan yhtiön henkilöstöön kuuluvilla. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus yhtiön osakkeista on yhteensä enintään 2,87 % ja osakkeiden tuottamista äänistä 1,30 %.

Johdon osakkeenomistus

Efore Oyj:n hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen arvopaperi-markkinalain 1 luvun 5 §:n mukaan määriteltä omistus 31.10.2002 oli yhteensä 1.174.444 kpl A-osakkeita ja 273.976 kpl K-osakkeita. Vuoden 1998 optio-oikeuksien perusteella yhtiön toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen saavat merkitä 15.900 A-osaketta. Heidän osakeomistuksensa vastaa 0,2 % osuutta kaikista osakkeista ja 0,09 % osuutta kokonaisuäänimäärästä kaikkien optioiden merkintäoikeuksien käytön jälkeen. Vuoden 1998 optiotodistusten käytön jälkeen hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistavat yhteensä enintään 1.464.320 A-osaketta ja 273.976 K-osaketta. Kyseisen määrän osuus osakemäärästä on 17,48 % ja äänimäärästä 37,66 %.



KONSERNIHALLINTO

Eforen eri elinten velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien ja yhtiön hallituksen määrittelemien periaatteiden mukaan. Eforen konsernihallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia.

Efore noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaa soveltamisohjetta julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. Efore-konsernissa on 1.3.2000 lähtien ollut käytössä Helsingin Pörssin sisäpiiriohje sen voimaantulosta lähtien.

Konsernirakenne

Konsernin muodostavat ja liiketoiminnasta vastaavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen omistamat tytäryhtiöt Efore Power Design Oy, Efore (UK) Ltd, Efore (USA), Inc., Efore (Suzhou) Electronics Co, Ltd sekä Efore Ltda Brasiliassa.

Konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat emoyhtiö Efore Oyj:n toimitusjohtajat, jotka ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja konsernin johtoryhmä. Tytäryhtiöiden toiminnasta vastaa kunkin yhtiön oma hallitus, joka koostuu konsernin toimitusjohtajasta ja muista konsernin johtohenkilöistä. Konsernin emoyhtiö Efore Oyj tarjoaa tytäryhtiöille konsernin yhteisiin toimintoihin liittyviä palveluja, vastaa strategisesta suunnittelusta ja rahoituksesta.

Organisaatio perustuu kolmeen asiakaskohtaiseen liiketoimintaan, jotka vastaavat itsenäisesti asiakashankinnasta, myynnistä ja tuotekehityksestä. Konsernin yhteisiä globaaleja toimintoja ovat uusasiakashankinta, tuotanto ja materiaalihankinta. Konsernin tytäryhtiöt toimivat oikeudellisesti erillisinä. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat emoyhtiön toimitusjohtajalle.

Varsinainen yhtiökokous

Varsinaisen yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa sekä yhtiöjärjestyksessä.

Osakkeenomistajat käyttävät päätäntävaltaa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallituksen jäsenten valintamenettely

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet ja varajäsenet yksinkertaisella äänenemmistöllä tehtäväänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen tietoon tulleet hallituksen jäseniä koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan kokouskutsussa, kun ehdotusta kannattaa vähintään 20 % yhtiön kaikista äänistä.

Hallituksen kokoonpano

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä ja enintään yksi varajäsen. Yhtiön hallituksessa on tällä hetkellä viisi varsinaista ja yksi varajäsen. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

Hallituksen tehtävät ja vastuut

Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten elinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, hyväksyy toimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä valvoo heidän toimintaansa. Palvelusuhteiden keskeiset ehdot on määritelty kirjallisissa johtajasopimuksissa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan sijainen käyttää toimitusjohtajan valtuuksia tämän ollessa väliaikaisesti estynyt.

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja on johtoryhmän puheenjohtaja. Johtoryhmään kuuluvat liiketoiminnoista, liiketoiminnan kehittämisestä, myynnistä, markkinoinnista, tuotannosta, taloudesta ja hallinnosta, materiaalihallinnosta ja teknologiasta vastaavat henkilöt.

Johtoryhmän tehtävänä on konsernistrategian ja -budjetin valmistelu, strategisten tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien valvonta, taloudellinen valvonta emoyhtiön ja konsernin tytäryhtiöiden osalta, investointien käsittely, laatuun ja ympäristöön liittyvien asioiden käsittely sekä muiden toiminnankehityshankkeiden käynnistys ja valvonta.

Johtoryhmä kokoontui 12 kertaa vuonna 2002.

Valvontajärjestelmät

Liiketoiminnan ja varainhoidon valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavat säännöt ja periaatteet:

- johtamisorganisaatio ja periaatteet
- toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt
- hallinnon osa-alueiden toimintapolitiikat, taloudellinen suunnittelu ja raportointi, palkkioperiaatteet.

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Konsernissa ei ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Vastuullinen tilintarkastaja ja yhtiön johto valmistelevat yhteistyössä vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman.

Tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan hallitukselle.

TULOSLASKELMA		Konserni 2002	Konserni 2001	Emoyhtiö 2002	Emoyhtiö 2001
1000 €					
	Liitetieto				
LIIKEVAIHTO	(1)	38,850	56,318	33,349	46,683
Valmiiden ja kesk. er. tuott. varastojen muutos		-530	-1,249	-398	-586
Liiketoiminnan muut tuotot		84	121	382	662
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		19,362	29,916	17,823	28,463
Varastojen muutos		800	2,011	712	1,838
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		20,162	31,927	18,535	30,301
Ulkopuoliset palvelut		1,401	2,481	1,076	1,279
		21,563	34,408	19,611	31,580
Henkilöstökulut	(2)				
Palkat ja palkkiot		10,436	13,371	7,014	8,965
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		1,432	1,829	1,116	1,414
Muut henkilösivukulut		881	1,102	415	660
		12,749	16,302	8,545	11,039
Poistot ja arvonalentumiset	(3)				
Suunnitelman mukaiset poistot		2,325	2,688	2,156	2,386
Konserniliikearvon poisto		9			
		2,334	2,688	2,156	2,386
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	3,974	4,618	3,741	4,945
Osuus osakkuusyhtiöiden tappioista		95	0		
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-2,311	-2,826	-720	-3,191
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		8	2	2	2
Muut korko- ja rahoitustuotot		565	240	550	272
Arvonalentumiset vaihtuvien vast. rahoitusarvopapereista		-28	-105	-28	-105
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-601	-806	-502	-518
		-56	-669	22	-349
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-2,367	-3,495	-698	-3,540
Satunnaiset erät					
Satunnaiset tuotot	(6)			0	803
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-2,367	-3,495	-698	-2,737
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron muutos				-86	167
Tuloverot					
Tuloverot tilikaudelta		-7	-6		
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		0	-14	0	-13
Laskennallisen verovelan muutos		-25	56		
		-32	36	0	-13
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-2,399	-3,459	-784	-2,583

TASE		Konserni 2002	Konserni 2001	Emoyhtiö 2002	Emoyhtiö 2001
	1,000 €				
	Liitetieto				
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	(7)				
Aineettomat hyödykkeet					
Kehittämismenot		1,532	1,136	2,955	2,066
Aineettomat oikeudet		185	244	160	205
Konserniliikearvo		69	0		
Muut pitkävaikutteiset menot		93	111	93	111
		1,879	1,491	3,208	2,382
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		173	173	173	173
Rakennukset ja rakennelmat		471	506	471	506
Koneet ja kalusto		5,466	6,735	3,933	4,816
Muut aineelliset hyödykkeet		190	211	13	29
		6,300	7,625	4,590	5,524
Sijoitukset	(8)				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				3,459	3,151
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				5,002	4,171
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		0	94	262	262
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		102	102	102	102
Muut osakkeet ja osuudet		32	32	31	31
Muut saamiset		0	78	0	78
		134	306	8,856	7,795
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		5,257	6,057	3,690	4,402
Keskeneräiset tuotteet		427	443	350	370
Valmiit tuotteet/Tavarat		900	1,414	471	849
		6,584	7,914	4,511	5,621
Lyhytaikaiset saamiset	(9)				
Myyntisaamiset		4,570	5,629	2,796	3,780
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				3,330	3,751
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		113	80	114	80
Lainasaamiset		0	8	0	8
Muut saamiset		453	70	365	16
Siirtosaamiset		1,100	843	960	758
		6,236	6,630	7,565	8,393
Rahoitusarvopaperit	(10)				
Omat osakkeet		119	234	119	234
Muut osakkeet ja osuudet		20	25	20	25
Muut arvopaperit		496	518	495	518
		635	777	634	777
Rahat ja pankkisaamiset		2,953	4,304	1,838	2,972
VASTAAVAA YHTEENSÄ		24,721	29,047	31,202	33,464

TASE		Konserni 2002	Konserni 2001	Emoyhtiö 2002	Emoyhtiö 2001
	1,000 €				
	Liitetieto				
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA	(11)				
Osakepääoma		13,830	13,830	13,830	13,830
Ylikurssirahasto		1	1		
Muut rahastot					
Omien osakkeiden rahasto		119	234	119	233
Vararahasto		167	209		
Muut rahastot		92	56		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-2,388	887	3,939	6,522
Tilikauden voitto (tappio)		-2,399	-3,459	-784	-2,583
		9,422	11,758	17,104	18,002
TILINPÄÄTÖSSIIRT. KERTYMÄ	(12)				
Poistoero				306	220
Vapaaehtoiset varaukset				288	288
				594	508
VIERAS PÄÄOMA	(14)				
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		2,339	4,199	2,339	3,105
Eläkelainat		1,482	2,123	1,482	2,123
Velat saman konsernin yrityksille				137	252
Muut velat					
Laskennallinen verovelka	(13)	88	64		
		3,909	6,386	3,958	5,480
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		2,996	2,461	1,981	968
Eläkelainat		641	843	641	843
Saadut ennakot		5	0		
Ostovelat		4,884	3,833	3,798	3,473
Velat omistusyhteisyrityksille		3		3	
Velat saman konsernin yrityksille				734	903
Muut velat		332	363	215	230
Siirtovelat		2,529	3,403	2,174	3,057
		11,390	10,903	9,546	9,474
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		24,721	29,047	31,202	33,464

RAHOITUSLASKELMA

	1000 €	Konserni 2001 - 2002	Konserni 2000 - 2001	Emoyhtiö 2001 - 2002	Emoyhtiö 2000-2001
Liiketoiminnan rahavirta					
Myynnistä saadut maksut		39,878	61,685	34,262	51,912
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		83	43	490	442
Maksut liiketoiminnan kuluista		-37,899	-55,029	-31,371	-45,788
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		2,062	6,699	3,381	6,567
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		-633	-910	-534	-636
Saadut korot liiketoiminnasta		577	237	555	269
Maksetut välittömät verot		90	-853	32	-1,022
Rahavirta ennen satunnaisia eriä		2,096	5,173	3,434	5,178
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta		0	0	0	114
Liiketoiminnan rahavirta (A)		2,096	5,173	3,434	5,292
Investointien rahavirta					
Fuusiossa siirtyneet rahavarat					3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1,811	-2,292	-2,380	-2,430
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		116	56	47	8
Myönnettyt lainat		0	0	-3,240	-681
Investoinnit muihin sijoituksiin		0	-62	-230	-62
Lainasaamisten takaisinmaksut		0	0	1,611	1,150
Luovutustulot muista sijoituksista		77	32	0	32
Saadut osingot investoinneista		1	2	1	2
Investointien rahavirta (B)		-1,617	-2,263	-4,191	-1,977
Rahoituksen rahavirta					
Omien osakkeiden hankkiminen		0	-85	0	-85
Lyhytaikaisen lainojen nostot		0	0	1,014	161
Lyhytaikaisen lainojen takaisinmaksut		0	0	-1,020	-608
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	2,153	0	2,153
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1,857	-3,249	-399	-2,853
Maksetut osingot ja muu voitonjako		0	-802	0	-802
Rahoituksen rahavirta (C)		-1,857	-1,983	-405	-2,032
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)		-1,378	927	-1,162	1,283
Rahavarat tilikauden alussa		5,081	4,254	3,749	2,566
Ei-rahamääräiset muutokset		-114	-100	-114	-100
Rahavarat tilikauden lopussa		3,588	5,081	2,473	3,749
		-1,493	826	-1,276	1,183

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.10.2002
1000 EUR
**1. Liikevaihto markkina-alueittain
Asiakkaiden mukaan**

	Konserni 2002	Konserni 2001	Emoyhtiö 2002	Emoyhtiö 2001
Suomi	16,747	24,643	16,745	22,886
Muut EU-maat	15,887	19,839	12,485	14,682
USA	770	1,097	1,822	2,418
Muut maat	5,447	10,739	2,297	6,897
Yhteensä	38,850	56,318	33,349	46,883

2. Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	10,436	13,371	7,014	8,965
Eläkekulut	1,432	1,829	1,116	1,414
Muut henkilösivukulut	881	1,102	415	660
Esitetty tuloslaskelmassa	12,749	16,302	8,545	11,040

Johdon palkat ja palkkiot
Toimitusjohtajat, hallituksen jäsenet

655	800	296	312
-----	-----	-----	-----

Toimitusjohtajille ja yhtiössä työskenteleville hallituksen jäsenille on otettu vapaaehtoinen eläkevakuutus, joka mahdollistaa aikaistetun eläkkeelle siirtymisen. Eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

Työntekijät	259	341	227	294
Toimihenkilöt	156	164	82	92
Yhteensä	415	505	309	386

3. Poistot

Suunnitelman mukaiset poistot:

Kehittämismenot	508	728	940	1,211
Aineettomat oikeudet	105	100	84	78
Konserniliikearvo	9	0	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	19	17	19	14
Rakennukset ja rakennelmat	35	38	35	29
Koneet ja kalusto	1,570	1,721	1,061	1,031
Muut aineelliset hyödykkeet	89	84	17	24
Yhteensä	2,335	2,688	2,156	2,386

4. Liiketoiminnan muut kulut

Muut liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.

5. Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista

Saman konsernin yrityksiltä

Muilta	9	2	2	2
Yhteensä	9	2	2	2

Tuotot pitkäaikaisista sij. yhteensä

9	2	2	2
---	---	---	---

Muut korko- ja rahoitustuotot

Saman konsernin yrityksiltä

Muilta	565	240	550	10
Yhteensä	565	240	550	262

Vaihtuvien vastaavien rahoitusarvop.arvonal.

Rahoitusarvopaperit	-28	-105	-28	-105
Yhteensä	-28	-105	-28	-105

Korkokulut ja muut rahoituskulut

Saman konsernin yrityksille

Muille	-601	-806	-1	-1
Yhteensä	-601	-806	-502	-518

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä

-56	-669	22	-350
-----	------	----	------

Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy
kurssieroja, netto

451	264	426	162
-----	-----	-----	-----

6. Satunnaiset erät

Satunnaiset tuotot

Fuusiovoitto			0	688
Konserniavustus			0	115
Yhteensä	0	0	0	803

7. Pysyvät vastaavat	Konserni 2002	Konserni 2001	Emoyhtiö 2002	Emoyhtiö 2001
Aineettomat hyödykkeet				
Kehittämismenot				
Hankintameno 1.11.	2,087	1,178	3,499	1,170
Lisäykset 1.11.-31.10.	904	908	1,830	2,330
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Hankintameno 31.10.	2,991	2,087	5,329	3,499
Kertyneet sumupoistot 1.11.	951	223	1,434	223
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poistot	508	728	940	1,211
Kertyneet sumupoistot 31.10.	1,459	951	2,374	1,434
Tasearvo 31.10.	1,532	1,136	2,955	2,066
Kehittämismenoina on aktivoitu kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot suurimpien yksittäisten projektien osalta. Konsernin osalta aktivoidut välittömät kehittämismenot ovat 1,5 miljoonaa euroa.				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.11.	535	462	383	301
Lisäykset 1.11.-31.10.	47	73	39	82
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Hankintameno 31.10.	581	535	422	383
Kertyneet sumupoistot 1.11.	291	190	177	99
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poistot	105	100	84	78
Kertyneet sumupoistot 31.10.	396	291	262	177
Tasearvo 31.10.	185	244	160	205
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.11.	3,127	3,127		
Lisäykset 1.11.-31.10.	78	0		
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	0		
Hankintameno 31.10.	3,205	3,127		
Kertyneet sumupoistot 1.11.	3,127	3,127		
Vähennysten kertyneet poistot	0	0		
Tilikauden poistot	9	0		
Kertyneet sumupoistot 31.10.	3,136	3,127		
Tasearvo 31.10.	69	0		
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.11.	224	158	125	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	66	0	125
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Hankintameno 31.10.	224	224	125	125
Kertyneet sumupoistot 1.11.	113	96	14	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poistot	19	17	19	14
Kertyneet sumupoistot 31.10.	132	113	32	14
Tasearvo 31.10.	93	111	93	111
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.11.	173	173	173	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0	0	173
Hankintameno 31.10.	173	173	173	173
Tasearvo 31.10.	173	173	173	173
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.11.	947	947	535	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0	0	535
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Hankintameno 31.10.	947	947	535	535
Kertyneet sumupoistot 1.11.	441	403	29	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poistot	35	38	35	29
Kertyneet sumupoistot 31.10.	477	441	64	29
Tasearvo 31.10.	471	506	471	506

Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.11.	14,349	11,895	9,407	6,961
Muuntoero	-290	-233	0	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	505	2,740	244	2,486
Vähennykset 1.11.-31.10.	-121	-53	-82	-40
Investointiavustuksella katettu	0	0	0	0
Hankintameno 31.10.	14,443	14,349	9,569	9,407
Kertyneet sumupoistot 1.11.	7,614	6,006	4,592	3,562
Muuntoero	-176	-105	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	-31	-9	-17	-1
Tilikauden poistot	1,570	1,721	1,061	1,031
Kertyneet sumupoistot 31.10.	8,978	7,614	5,635	4,592
Tasearvo 31.10.	5,466	6,735	3,933	4,816
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.11.	1,061	865	661	648
Muuntoero	-31	-18	0	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	79	216	0	13
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-2	0	0
Investointiavustuksella katettu	0	0	0	0
Hankintameno 31.10.	1,109	1,061	661	661
Kertyneet sumupoistot 1.11.	851	777	632	608
Muuntoero	-21	-11	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poistot	89	84	17	24
Kertyneet sumupoistot 31.10.	919	851	648	632
Tasearvo 31.10.	190	211	13	30
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.11.	0	221	0	188
Muutos 1.11.-31.10.	0	-221	0	-188
Hankintameno 31.10.	0	0	0	0
Tasearvo 31.10.	0	0	0	0
Sijoitukset	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2002	2001	2002	2001
Osuudet konserniyrityksissä				
Osakkeet 1.11.			3,151	5,030
Lisäykset 1.11.-31.10.			309	0
Vähennykset 1.11.-31.10.			0	-1,880
Arvonlennukset 1.11.-31.10.			0	0
Tasearvo 31.10.			3,459	3,151
Saamiset konserniyrityksiltä				
Saamiset 1.11.			4,171	5,112
Lisäykset 1.11.-31.10.			3,240	681
Vähennykset 1.11.-31.10.			-2,409	-1,622
Tasearvo 31.10.			5,002	4,171
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Osakkeet 1.11.	262	269	262	269
Muuntoero	3	3	0	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-8	0	-8
Kertynyt pääomaosuusosikaisu 31.10.	-171	-171	0	0
Osuus osakkuusyhtiöiden tappiosta	-95	0	0	0
Tasearvo 31.10.	0	94	262	262
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Saamiset 1.11.	102	102	102	102
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Tasearvo 31.10.	102	102	102	102
Muut osakkeet ja osuudet				
Osakkeet 1.11.	32	41	31	29
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	-8	0	3
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-1	0	-1
Tasearvo 31.10.	32	32	31	31
Muut saamiset				
Saamiset 1.11.	78	0	78	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	78	0	78
Vähennykset 1.11.-31.10.	-78	0	-78	0
Tasearvo 31.10.	0	78	0	78

Yhteenveto pysyvistä vastaavista

Hankintameno 1.11.	22,978	19,440	22,578	19,811
Muuntoero	-318	-248	0	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	1,443	3,681	5,662	6,317
Vähennykset	-294	-63	-2,570	-3,550
Investointiavustuksella katettu	0	0	0	0
Hankintameno 31.10.	23,809	22,810	25,670	22,578
Kertyneet sumupoistot 1.11.	13,388	10,824	6,877	4,492
Muuntoero	-196	-116	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	-31	-9	-17	-1
Tilikauden poistot	2,335	2,688	2,156	2,386
Kertyneet sumupoistot 31.10.	15,495	13,388	9,016	6,877
Tasearvo 31.10.	8,313	9,422	16,654	15,701
Kirjanpitoarvosta 31.10. tuotantokoneiden ja laitteiden osuus	4,713	5,353	3,303	4,024

8. Osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöt	Nimellisarvo	Kpl	Konsernin omistus-osuus	Konsernin osuus omasta pääomasta 1000 eur	Kirjanpito-arvo	Viim. tilinp.voitto/ tappio 1000 eur
FI-Systems Oy, Espoo	3,363.75 EUR	20	100 %	4	3	-1
Efore Power Design Oy, Vantaa	180,000 EUR	20,000	100%	644	2,414	-43
Efore (UK) Ltd, Englanti	25 000 GBP	25,000	100%	20	28	-46
Efore (USA), Inc., Teksas USA	100 USD	10,000	100%	-6,643	0	-935
Efore (Suzhou) Electronics Co. Ltd, Kiina	1 050 000 USD		100%	1,405	705	-213
Efore (Ltda), Brasilia	472 000 BRL		100%	223	309	133
Osakkuusyhtiöt						
Power Innovation GmbH, Saksa	2 5564,59 EUR	1	25%	-11	262	-422
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet Kirjanpitoarvo	30,668.87		30,668.87			
Tytäryhtiöiden omistamat muut osakkeet ja osuudet Kirjanpitoarvo	1,466.83		1,466.83			

9. Saamiset

	Konserni 2002	Konserni 2001	Emoyhtiö 2002	Emoyhtiö 2001
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	4,570	5,629	2,796	3,780
Lainasaamiset	0	8	0	8
Muut saamiset	453	70	365	16
Siirtosaamiset	1,100	843	960	758
	6,123	6,551	4,121	4,562
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä				
Myyntisaamiset	0	0	3,237	3,197
Lainasaamiset	0	0		0
Muut saamiset	0	0	0	0
Siirtosaamiset	0	0	93	554
	0	0	3,330	3,751
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteysyrityksiltä				
Myyntisaamiset	34	3	34	3
Lainasaamiset	77	77	77	77
Siirtosaamiset	3	0	3	0
	113	80	113	80
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6,236	6,630	7,565	8,393
Siirtosaamiset				
Konsernin ja emoyhtiön siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:				
Henkilöstömenojen jaksotukset	127	128	75	105
Rahoitustuottojen jaksotukset	3	7	3	7
Tuloverot	332	332	332	332
Konserniyhtiöt	0	0	93	554
Omistusyhteysyritykset	3	0	3	0
Muut erät	638	376	550	313
	1,103	843	1,056	1,311

10. Rahoitusarvopaperit

Markkina-arvo	666	810	666	810
Vastaava kirjanpitoarvo	635	777	635	777
Erotus	31	33	31	33

11. Oma pääoma

Osakepääoma 1.11.	13,830	6,915	13,830	6,915
Optioiden -94 käyttö	0	0	0	0
Rahastoanti	0	6,915	0	6,915
Osakepääoman alennus	0	0	0	0
Osakepääoma 31.10.	13,830	13,830	13,830	13,830
Ylikurssirahasto 1.11.	1	511	0	510
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-510	0	-510
Ylikurssirahasto 31.10.	1	1	0	0
Omien osakkeiden rahasto 1.11.	234	334	234	334
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Arvonlennus	-114	-100	-114	-100
Omien osakkeiden rahasto 31.10.	119	234	119	234
Vararahasto 1.11.	209	5,323	0	5,114
Emissiovoitto	0	0	0	0
Vähennys	-42	0	0	0
Rahastoanti	0	0	0	0
Osakepääoman korotus	0	-5,114	0	-5,114
Osakepääoman alennus	0	0	0	0
Vararahasto 31.10.	167	209	0	0
Muut rahastot 1.11.	56	0	0	0
Muut muutokset	37	56	0	0
Muut rahastot 31.10.	92	56	0	0
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.11.	-2,571	2,953	3,939	8,702
Osingonjako	0	-802	0	-802
Siirto omien osakkeiden rahastoon	0	-87	0	-87
Siirto muihin rahastoihin	-37	-56	0	0
Osakepääoman korotus	0	-1,291	0	-1,291
Muut muutokset	0	0	0	0
Muunto- ja kurssierot	220	170	0	0
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.10.	-2,388	887	3,939	6,523
Tilikauden tulos 31.10.	-2,399	-3,459	-784	-2,583
Oma pääoma yhteensä	9,422	11,758	17,104	18,002

Laskelma jakokelpoisista voittovaroista	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2002	2001	2002	2001
Voitto edellisiltä tilikausilta	-2,388	887	3,939	6,523
Tilikauden tulos	-2,399	-3,459	-784	-2,583
Kertyneestä poistoerosta pääomaan merk.	-156	-156	0	0
Vapaaehtoinen varaus	-288	-288	0	0
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	-5,232	-3,016	3,155	3,939

Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	Kpl	euroa	Kpl	euroa
A-sarja (1 ääni/osake)	7,605,488	12,929,329.60	7,605,488	12,929,329.60
K-sarja (20 ääntä/osake)	529,616	900,347.20	529,616	900,347.20

Efore-konsernin (emoyhtiö) hallussa oli 31.10.2002 omia A-sarjan osakkeita 119 200 kpl nimellisarvoltaan 202 640 euroa, hankintameno 481 237,83 euroa ja tilinpäätöspäivän hankintahintaan arvostettu kirja-arvo oli 119 200,00 euroa.

Vuoden 1998 optio-ohjelma

Vuoden 1998 varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymän osakeoptio-ohjelman mukaisesti osakeoptioita annettiin yhteensä 120 000 kpl, jotka vuoden 2001 rahastoannin seurauksena kaksinkertaistuivat 240.000 kappaaleeseen. Optiot oikeuttavat merkitsemään 240.000 kappaletta Efore Oyj:n A-osaketta porrastetusti 1.4.2000-31.12.2004 hintaan 8,07 euroa/osake.

12. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen kertynyt erotus

Aineettomat oikeudet			297	155
Koneet ja kalusto			0	56
Muut aineelliset hyödykkeet			8	8
Vapaaehtoiset varaukset			288	288
Yhteensä	0	0	594	508

13. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Laskennalliset verovelat

Kertynyt poistoero	89	64
--------------------	----	----

14. Vieras pääoma

	Konserni 2002	Konserni 2001	Emoyhtiö 2002	Emoyhtiö 2001
Pitkäaikaiset lainat				
Rahalaitoslainat	2,339	4,199	2,339	3,105
Eläkelainat	1,482	2,123	1,482	2,123
Muut lainat	0	0	0	0
Laskennallinen verovelka	89	64	0	0
	3,909	6,386	3,821	5,227

Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille

Muut velat			137	252
	0	0	137	252

Pitkäaikaiset lainat omistusyhteisyrityksille

Muut lainat	0	0	0	0
-------------	---	---	---	---

Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä

3,909	6,386	3,958	5,480
-------	-------	-------	-------

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

Lainat rahoituslaitoksilta	0	0	0	0
Eläkelainat	0	0	0	0

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	2,996	2,461	1,981	968
Eläkelainat	641	843	641	843
Saadut ennakot	5	0	0	0
Ostovelat	4,884	3,833	3,798	3,473
Muut velat	333	363	215	230
Siirtovelat	2,529	3,403	2,174	3,057
	11,387	10,903	8,809	8,571

Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille

Ostovelat	0	0	720	783
Muut velat	0	0	6	13
Siirtovelat	0	0	9	107
	0	0	735	902

Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyrityksille

Ostovelat	3	0	3	0
-----------	---	---	---	---

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä

11,389	10,903	9,546	9,474
--------	--------	-------	-------

Siirtovelat

	Konserni 2002	Konserni 2001	Emoyhtiö 2002	Emoyhtiö 2001
Konsernin ja emoyhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:				
Lomapalkkajaksotus	1,272	1,519	1,063	1,270
Muut henkilöstömenojaksotukset	317	662	222	608
Rahoitusmenojen jaksotukset	75	548	74	545
Konserniyhtiöt	0	0	9	107
Muut erät	865	673	815	634
	2,529	3,403	2,182	3,164

15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	Konserni 2002	Konserni 2001	Emoyhtiö 2002	Emoyhtiö 2001
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset	588	588	588	588
Yrityskiinnitykset	6,404	6,404	6,236	6,236
Annetut pantit	0	11	0	0
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet				
Yrityskiinnitykset			168	168
Takaukset			1,014	2,610
Yhteensä				
Kiinteistökiinnitykset	588	588	588	588
Yrityskiinnitykset	6,404	6,404	6,404	6,404
Annetut pantit	0	11	0	0
Takaukset	0	0	1,014	2,610
Johdannaissopimukset				
Konsernilla ei ole johdannaissopimuksia.				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Eläkelainat	0	57	0	57
Annetut kiinnitykset	588	588	588	588
Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä				
Eläkelainat	2,123	2,966	2,123	2,966
Annetut kiinnitykset	3,208	3,208	3,208	3,208
Rahalaitoslainat	4,012	3,461	2,998	2,355
Annetut kiinnitykset	3,196	3,196	3,027	3,027
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	12,539	12,830	11,357	11,556
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1,510	1,267	1,109	935
Myöhemmin maksettavat	1,719	2,905	1,026	1,881

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Efore-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen vuoden 1998 alusta voimaan tulleeseen uuteen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Efore Oyj:n ja kaikki ne yritykset, joiden osakkeiden tai osuuksien antamasta äänimäärästä emoyhtiöllä oli suoraan tai epäsuorasti yli 50 % tilikauden päättyessä.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman ylittävä osa tytäryhtiöosakkeiden hankintamenosta on esitetty taseessa erikseen konserniliikearvona, joka poistetaan suunnitelman mukaan 5 vuodessa. Konserniyhtiöiden sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Osakkuusyritys Power Innovation GmbH on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöksien muuntaminen

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten yhtiöiden tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaan keskikurssiin. Tuloslaskelmat on muunnettu käyttäen Euroopan Keskuspankin noteraamien kuukauden keskikurssien perusteella laskettua tilikauden keskikurssia. Syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty taseen vastattavien erässä "edellisten tilikausien voitto".

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilikauden päättyessä avoinna olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikursseja. Varsinaiseen

liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Pitkäaikaisten lainasaamisten realisoitumattomat kurssitappiot on kirjattu taseen vastaavien siirtosaamisiin.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä. Maa-alueiden arvosta ei tehdä poistoja. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikeluokkaan.

Arvioitujen taloudellisten pitoajaksi eri hyödykeryhmillä ovat:

Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	15 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-20 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuteen sisältyvien raaka-aineiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty välittömät muuttuvat hankintamenot. Hitaasti kiertävien nimikkeiden varastoarvon alennusta on konsernissa lisätty yhteensä 101,9 tuhannella eurolla. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien hitaasti kiertävien nimikkeiden arvostusperiaatetta muutettiin edelliseen tilikauteen verrattuna. Muutos vaikutti tulokseen positiivisesti 519,8 tuhatta euroa.

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisempaan tilinpäätöshetken markkina-arvoon.

Omat osakkeet

Omat osakkeet on kirjattu taseen vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereihin. Omat osakkeet on arvostettu hankintamenoon tai

sitä alhaisempaan tilinpäätöshetken markkina-arvoon. Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

Tilinpäätössiirrot ja laskennalliset verovelat

Konsernitaseessa tilinpäätössiirtojen kertymä, joka koostuu kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisesta varauksesta, on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Konserniyhtiöiden tuloslaskelmissa olevien käyttöomaisuuden poistoerojen muutoksista on konsernitilinpäätöksessä erotettu tilikauden veroiksi laskennallinen osa. Suomen osakeyhtiölain mukaan konsernin omaan pääomaan sisältyvä osuus tilinpäätössiirroista ei ole jakokelpoista omaa pääomaa. Laskennallista verosaamista ei varovaisuuden periaatteen mukaan ole kirjattu konserniyhtiöiden kertyneistä tappioista.

Emoyhtiössä on edelleen huomioitu vapaaehtoisena varauksena fuusiossa haltuuntulleiden omien osakkeiden myynnistä johtuva, tällä hetkellä valitusprosessissa oleva nettovaikutukseltaan 288,4 tuhannen euron mahdollinen veroseuraamus, jota yhtiö ei pidä todennäköisenä. Konsernissa vapaaehtoinen varaus on jakokelvottomassa pääomassa.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnetty alennukset, välilliset

verot ja ulkomaanrahan määrien myyntisaamisten muuntamisesta syntyneet kurssierot.

Kehittämismenot

Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on suurimpien yksittäisten projektien osalta aktivoitu kehittämismenoina aineettomiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan 3-5 vuoden aikana. Tuotekehitysmenoja halutaan näin ollen jaksottaa niille tilikausille, joilla ne myös kerryttävät tuloja. Kehittämismenojen aktivoinnissa on noudatettu kauppa- ja teollisuusministeriön päätöstä kehittämismenojen aktivoimisesta taseeseen. Konsernin osalta aktivoidut välittömät kehittämismenot ovat 1,5 miljoonaa euroa.

Eläkkeet

Eläkekulut on kirjattu tulokseen kunkin toimintamaan käytännön mukaisesti. Suomalaisen henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin.

Tuloverot

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tulosten ja paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Konsernituloslaskelmassa tuloveroihin sisällytetään myös laskennallisten verovelkojen muutos.

EFORE-KONSERNIN AVAINLUVUT	2002	2001	2000	1999	1998
Liikevaihto, Meur	38.8	56.3	60.0	48.8	44.0
Muutos, %	-31.1	-6.1	23.0	10.9	2.4
Liiketulos, Meur	-2.3	-2.8	3.3	0.0	-1.1
% liikevaihdosta	-5.9	-5.0	5.5	0.0	-2.4
Tulos ennen satunnaiseriä, Meur	-2.4	-3.5	3.2	0.2	-1.1
% liikevaihdosta	-6.1	-6.2	5.4	0.4	-2.5
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Meur	-2.4	-3.5	3.2	0.2	-1.1
% liikevaihdosta	-6.1	-6.2	5.4	0.4	-2.5
Nettotulos, Meur	-2.4	-3.5	2.1	0.0	-1.1
% liikevaihdosta	-6.2	-6.2	3.4	0.1	-2.6
Bruttoinvestoinnit, Meur	1.4	3.8	2.8	1.9	3.4
% liikevaihdosta	3.6	6.7	4.6	3.8	7.7
Pysyvät vastaavat, Meur	8.3	9.4	8.4	8.4	9.2
Vaihto-omaisuus, Meur	6.6	7.9	11.2	6.5	6.1
Saamiset, Meur	6.2	6.6	12.8	11.6	12.3
Rahat ja pankkisaamiset, Meur	3.6	5.1	4.3	5.6	2.4
Osakepääoma, Meur	13.8	13.8	6.9	6.7	6.7
Muu oma pääoma, Meur	-4.4	-2.0	9.1	8.2	9.1
Pitkäaik.vieras pääoma, Meur	3.9	6.4	4.8	7.4	7.9
Lyhytaik.vieras pääoma, Meur	11.4	10.9	15.9	9.7	6.3
Taseen loppusumma, Meur	24.7	29.0	36.7	32.1	30.0
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-23.0	-25.4	13.4	0.2	-6.7
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	-9.2	-11.5	15.4	2.6	-2.7
Korolliset nettovelat, Meur	3.9	4.5	5.1	4.2	6.3
Nettovelkaantumisaste, %	41.6	39.7	32.2	28.5	38.4
Maksuvalmius (Current ratio)	1.44	1.80	1.78	2.43	3.29
Omavaraisuusaste, %	37.8	39.7	42.8	46.8	52.7
Henkilöstön määrä keskimäärin	415	505	515	491	476
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt), Meur	2.4	3.1	3.1	3.3	3.3
Ed. tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	6.2	5.5	5.2	6.7	7.4
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoidut), Meur	0.9	0.9	0.6	0.7	0.0
Ed. tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	2.3	1.6	1.0	1.5	0.0
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	2002	2001	2000	1999	1998
Tulos/osake, eur	-0.30	-0.43	0.26	0.00	-0.14
Tilikauden osinko/osake, eur	0.00	0.00	0.20	0.18	0.16
Osakekohtainen osinko, osakeantioikaistu, eur	0.00	0.00	0.10	0.09	0.08
Osinko tuloksesta, %	0.0	0.0	39.1	2499.1	-
Efektiivinen osinkotuotto, %	0.0	0.0	2.8	4.5	2.6
Oma pääoma/osake, eur	1.16	1.44	1.91	1.93	2.13
Osakeantioikaistu kurssi 31.10., eur	1.00	1.80	3.60	2.07	3.28
P/E-luku	-3.34	-4.17	14.08	560.47	-22.82
Osakekannan markkina-arvo, Meur	8.1	14.4	29.3	16.5	26.1
Osingonjako, Meur (ulkona oleville osakkeille)	0.0	0.0	0.8	0.7	0.7
A-osakkeiden vaihto, 1000 kpl	980	1,760	4,174	2,142	1,307
Suhteellinen vaihto A-osakkeista, %	12.9	23.1	102.6	57.6	35.3
Osakevaihto, Meur	1.5	6.6	28.6	12.8	19.8
Osakkeiden osakeantioikaistu					
- lukumäärä keskimäärin, kpl	8,135,104	8,135,104	8,135,104	7,969,244	7,947,244
- lukumäärä tilikauden päättyessä 31.10., kpl	8,135,104	8,135,104	8,135,104	7,969,244	7,947,244
- lukumäärä (vähennetty omat osakkeet, kpl)	8,015,904	8,015,904	8,042,304	7,969,244	7,947,244
Kurssit, eur					
tilikauden alin	0.81	1.01	2.01	1.90	2.69
tilikauden ylin	2.56	4.20	6.48	4.50	16.48
tilinpäätöspäivän kurssi	1.00	1.80	3.60	2.07	3.28
keskikurssi	1.49	2.50	3.74	2.99	7.58

Tunnuslukuja laskettaessa omien osakkeiden lukumäärä on vähennetty kokonaisosakemäärästä ja rahastoarvo omasta pääomasta.

Kehittämismenojen aktivointimenettely KTM:n päätöksen mukaisesti otettiin käyttöön v.1999 ja se paransi tilikauden 2002 tulosta ennen veroja 0,9 M€, v. 2001 0,9 M€, v. 2000 0,6 M€ ja v. 1999 0,7 M€. Jos vastaava menettely olisi ollut käytössä vuonna 1998, olisi vuositulos parantunut 0,4 M€.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT 31.10.2002

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	= $\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskim. tilik. aikana)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	= $\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma (keskim. Tilikauden aikana)}} \times 100$
Maksuvalmius (Current ratio)	= $\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Omavaraisuusaste-%	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} - \text{omat osakkeet}} \times 100$
Korolliset nettovelat	= Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit
Gearing	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus-lask. verovelka-omat osakkeet}} \times 100$
Tulos/osake	= $\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaiseriä} - \text{tilikauden verot}}{\text{Keskim. osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä} - \text{omat osakkeet}}$
Osakeantioikaistu osinko/osake	= $\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden antien oikaisukertoimien tulo}}$
Osinkosuhde-%	= $\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto	= $\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}} \times 100$
Oma pääoma/osake	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
P/E-luku	= $\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x Osakeantioikaistu kurssi

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoman jakautuminen osakesarjoittain 31.10.2002

	Osakkeet	Osuus osakkeista %	Äänet	Osuus äänistä %
A-sarja	7,605,488 kpl	93.49	7,605,488 kpl	41.79
K-sarja	529,616 kpl	6.51	10,592,320 kpl	58.21
Yhteensä	8,135,104 kpl	100.00	18,197,808 kpl	100.00

Osakeluetteloon merkityt 20 suurinta osakkeenomistajaa 31.10.2002

	K-osakkeet kpl	A-osakkeet kpl	A-osakkeet kpl, yht.	Osakkeet yht.	Äänet yht.	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
Tammivuori Esko	255,356		804,364	1,059,720	5,911,484	13.03	32.48
Tapiola-yhtiöt							
Tapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö		306,000					
Keskinäinen Eläkevak.yhtiö Tapiola		248,000					
Keskinäinen Henkivak.yhtiö Tapiola		183,680					
Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola		82,800	820,480	820,480	820,480	10.09	4.51
Fabritius Hannes	180,064		415,028	595,092	4,016,308	7.32	22.07
Fabritius Pirkko	93,912		324,400	418,312	2,202,640	5.14	12.10
Martnok Oy			368,100	368,100	368,100	4.52	2.02
Kuntien Eläkevakuutus			348,320	348,320	348,320	4.28	1.91
MAIJOS OY			216,120	216,120	216,120	2.66	1.19
Svenska Handelsbanken AB			153,100	153,100	153,100	1.88	0.84
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo			138,800	138,800	138,800	1.71	0.76
Oy Q&A Consulting Ab			136,400	136,400	136,400	1.68	0.75
IF Vahinkovakuutusyhtiö Oy			116,400	116,400	116,400	1.43	0.64
SUOMI-yhtiöt							
Keskinäinen Henkivak.yhtiö Suomi		73,040					
Vakuutusosakeyhtiö Suomi II		40,000	113,040	113,040	113,040	1.39	0.62
Rausanne Oy			100,500	100,500	100,500	1.24	0.55
Oy Leimark Invest Ab			100,000	100,000	100,000	1.23	0.55
Oy ING-STOCK Ltd			100,000	100,000	100,000	1.23	0.55
ING-FINANCE OY LTD			100,000	100,000	100,000	1.23	0.55
Syrjälä Timo			98,800	98,800	98,800	1.21	0.54
Nelimarkka Heikki			68,200	68,200	68,200	0.84	0.37
Placeringsfonden Aktia Capital			66,728	66,728	66,728	0.82	0.37
Polar 2000 Oy			64,800	64,800	64,800	0.80	0.36
YHTEENSÄ	529,332		4,653,580	5,182,912	15,240,220	63.71 %	83.75 %
%-osuus koko määrästä	99.95%		61.19%	63.71%	83.75%		

HALLINTAREKISTERÖIDYT

NORDEA PANKKI OYJ		315,480	315,480	315,480	3.88	1.73
HSS/Skandinaviska Enskilda Banken		4,400	4,400	4,400	0.05	0.02
		319,880	319,880	319,880	3.93 %	1.76 %
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet		119,200	119,200	119,200	1.47 %	0.66 %

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.10.2002

	Omistuksia	Osuus omistuksista	Osakkeet	Osuus osakkeista	Äänet	Osuus äänistä
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
YRITYKSET						
Kotimaiset yritykset	104		1 787 136		1 792 532	
YRITYKSET YHTEENSÄ	104	7,61	1 787 136	21,97	1 792 532	9,85
RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOKSET						
Talletuspankit	3		475 180		475 180	
Vakuutuslaitokset	6		857 920		857 920	
Muut rahoituslaitokset	3		107 544		107 544	
RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOKSET YHTEENSÄ	12	0,88	1 440 644	17,71	1 440 644	7,92
JULKISYHTEISÖT						
Työeläkelaitokset	2		596 320		596 320	
JULKISYHTEISÖT YHTEENSÄ	2	0,15	596 320	7,33	596 320	3,28
VOITTOA TAVOITTELEMATTOMAT YHTEISÖT						
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	7		53 832		53 832	
VOITTOA TAVOITTELEMATTOMAT YHTEISÖT YHTEENSÄ	7	0,51	53 832	0,66	53 832	0,30
KOTITALOUDET						
Elinkeinonharjoittajat	277		1 127 446		4 548 662	
Palkansaajataloudet	860		2 939 528		9 575 620	
Muut kotitaloudet	97		120 240		120 240	
KOTITALOUDET YHTEENSÄ	1 234	90,27	4 187 214	51,47	14 244 522	78,28
ULKOMAAT YHTEENSÄ	8	0,59	68 680	0,84	68 680	0,38
Yhteistilillä			1 278	0,02	1 278	0,01
LIIKKEESEENLASKETTU MÄÄRÄ	1 367	100,00	8 135 104	100,00	18 197 808	100,00

Osakeomistuksen jakautuma 31.10.2002

Osakkeita	Osakkaiden	Osuus	A-osakkeet	Osuus	K-osakkeet	Osuus	Äänet	Osuus
A + K	lukumäärä	osakkaista		A-osakkeista		K-osakkeista		äänistä
		%		%		%		%
1 - 100	83	6,06	5 002	0,07	0	0,00	5 002	0,03
101 - 500	425	31,02	133 068	1,75	284	0,05	138 748	0,76
501 - 1.000	355	25,91	285 664	3,76	0	0,00	285 664	1,57
1.001 - 5.000	390	28,47	890 072	11,70	0	0,00	890 072	4,89
5.001 - 10.000	53	3,87	411 080	5,41	0	0,00	411 080	2,26
10.001-100.000	47	3,43	1 585 632	20,85	0	0,00	1 585 632	8,71
100.001 - 999.999	16	1,17	4 174 492	54,89	529 332	99,95	14 761 132	81,11
KAIKKI YHT.	1 369	99,93	7 485 010	98,42	529 616	100,00	18 077 330	99,34
Yhteistilillä			1 278	0,02	0	0,00	1 278	0,01
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1	0,07	119 200	1,57	0	0,00	119 200	0,66
LIIKKEESEENLASKETTU MÄÄRÄ	1 370	100,00	7 605 488	100,00	529 616	100,00	18 197 808	100,00

Osakepääoman korotukset vuosina 1997 – 2002

Merkintä-osake-suhde	Merkintä-hinta, €	Merkintäaika	Osinko-oikeus	Korotus, kpl	Korotus 1000 €	Uusi osake- pääoma 1000 €
Fuusiovastike		10.1.97	1997	255 000	429	3 170
Rahastoanti 10A:K;1A:K		1.4.-30.4.97	1997	180 618	304	3 342
Rahastoanti 1A:1A;1K:1K		1.4.-30.4.98	1998	1 986 811	3 342	6 683
Optioiden perusteella tehdyt merkinnät	7,11	1.7.99	2000	11 000	19	6 702
Optioiden perusteella tehdyt merkinnät	7,11	14.4.2000	2000	82 930	139	6 841
Rahastoanti	(Nimellisarvon muunto euroiksi)				74	6 915
Rahastoanti 1A:1A;1K:1K		9.3.2001	2001	4 067 552	6 915	13 830

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Tilinpäätöksen 31.10.2002 mukaan emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 3.155.262,64 euroa. Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on negatiivinen, kun konsernin omasta pääomasta on vähennetty vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus sekä muut jakokelvottomat erät.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tappio -2.399.350,39 euroa, siirretään tilin ”edellisten tilikausien voitto” vähennykseksi.

Espoossa, tammikuun 8. päivänä 2003

Hannes Fabritius
Puheenjohtaja

Timo Syrjälä
Varapuheenjohtaja

Veijo Komulainen

Heikki Marttinen

Matti Tammivuori

Pirkko Fabritius
Varajäsen

Markku Hangasjärvi
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Efore Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Efore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2001 - 31.10.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa, tammikuun 21. päivänä 2003

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Juha Nenonen
KHT

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE JA Sijoittajille

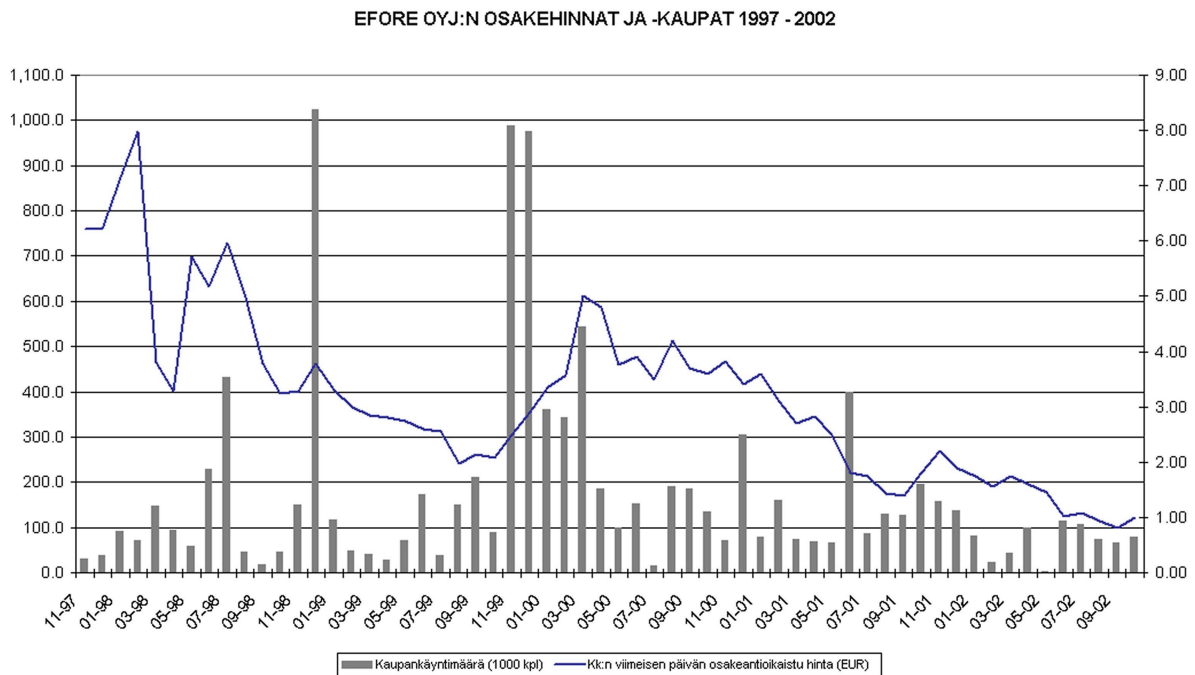
Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina, 13.3.2003 klo 17.30 alkaen Diana-auditoriossa Helsingissä osoitteessa Erottajankatu 5, 00130 Helsinki. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka 3.3.2003 mennessä ovat merkittyinä osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämässä yhtiön osakasluettelossa ja jotka ovat ilmoittaneet osallistumisestaan maanantaihin 10.3.2003 klo 14.00 mennessä.

Yhtiökokoukseen ilmoittautuminen: Efore Oyj, PL 61 (Piispanportti 12), 02211 Espoo, puhelin (09) 478 466, fax (09) 478 46500, sähköposti: anu.virokannas@efore.fi

Osavuositarkastukset vuonna 2003

Efore julkaisee kolme osavuositarkastusta vuonna 2003:

Marraskuu - tammikuu	viikolla 10
Helmikuu - huhtikuu	viikolla 23
Toukokuu - heinäkuu	viikolla 37



YHTEYSTIEDOT

Efore-konserni

Kotisivu: <http://www.efore.fi>

Sähköposti:

webmaster@efore.fi

etunimi.sukunimi@efore.fi

Efore Oyj

kotipaikka Espoo

kaupparekisterinumero 222.638

Pääkonttori:

PL 61 (Piispanportti 12)

02211 Espoo

Puh. 09 478 466

fax 09 4784 6500

Vantaan toimipiste:

Joukontie 42

01400 Vantaa

Puh. 09 478 466

fax 09 874 5852

Tampereen toimipiste:

Hermia 10, Hermiankatu 3 A

33720 Tampere

Puh. 03 316 7500

fax 03 316 7501

Saarijärven tehdas:

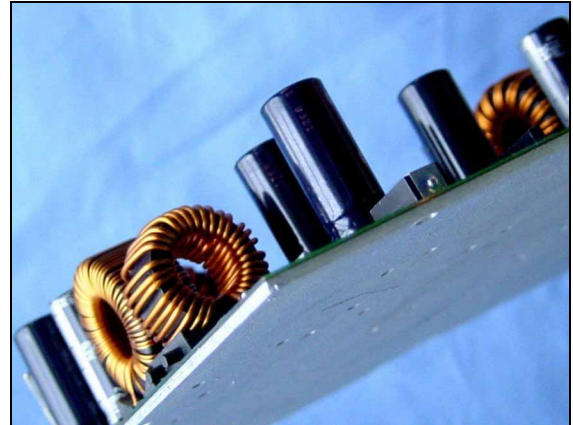
PL 7

(Rentontie 7)

43101 Saarijärvi

Puh. 014 429 61

fax 014 422 705



Efore (USA), Inc.

3200 West Story Road,

Irving, Texas 75038, USA

Puh. +1 972 570 4480, fax +1 972 607 2287

Efore (Suzhou) Electronics Co. Ltd.

5 Xing Han Street, Block A #04-08

Suzhou 215021, China

Puh. +86 512 761 7744, fax +86 512 761 5705

Efore Ltda

R Werner Habig S/NR

Edificio 03 Sala 03, Hortolandia

SP 13187-020, Brazil

Puh. +55 19 3865 9170, fax. +55 19 3865 5148

Osakkuusyhtiö:

Power Innovation GmbH

Rehland 2

D-288 32 Achim, Germany

Puh. +49 4202 511 710

fax +49 4202 511 77