

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

# Eezy Oyj



1.1.–31.12.2023



# Sisällysluettelo

	<b>Sivu</b>
Hallituksen toimintakertomus	3 - 7
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	8 - 10
Tunnusluvut	11 - 13
Konsernitilinpäätös (IFRS)	14 - 48
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	49 - 57
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	58
Tilintarkastuskertomus	59

Eezy on valinnut vapaaehtoisesti julkaista tilinpäätöksen PDF-muodossa. Eezy on julkaissut hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen European Single Electronic Single Format (ESEF) – vaatimusten mukaisena XHTML-dokumenttina, joka on raportin virallinen versio.

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2033 asti.

Tilikauden tositemaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jona tilikausi on päättynyt, eli 31.12.2029 asti.

# Hallituksen toimintakertomus

## Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminnan kannalta oleellinen henkilöstöpalvelumarkkina sisältää henkilöstövuokrauspalvelut, kevytyrittäjäpalvelut sekä valikoidut asiantuntijapalvelut. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan kasvupotentiaaliin.

Henkilöstöpalvelumarkkinan koko Suomessa vuonna 2023 oli johdon arvion mukaan noin 3,3 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauksen osuus oli noin 2,6 miljardia euroa. Rekrytointipalveluiden relevantti markkinakoko oli yli 100 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymiksi on arvioitu noin 300 miljoonaa euroa ja liikevaihdoksi 25-30 miljoonaa euroa. Työllisyyspalveluiden markkina on noin 130-140 miljoonaa euroa. Henkilöstöön liittyvien tutkimus- ja konsultointipalveluiden markkina on noin 150 miljoonaa euroa.

Henkilöstöala HELA ry:n mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto laski joulukuussa 2023 noin 15 % ja tammi-joulukuussa noin 7 % edellisvuoteen verrattuna. HELA:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannenäkymät ovat heikot.

Suomessa joustavien työntekomuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekomuotojen yleistyessä.

## Liiketoiminnan kehitys

Taloussuhdanteen heikentyminen vuoden 2023 aikana on selvästi pienentänyt monien asiakkaidemme työvoimatarvetta. Vaikutus on tuntunut voimakkaimmin rakentamisessa ja teollisuudessa, joissa volyymit ovat selvästi viime vuotta pienempiä. Alentunut työvoiman tarve on näkynyt loppuvuonna myös muissa asiakasryhmissämme, kuten esim. ravintola-alalla. Myös vähittäiskaupan volyymit ovat laskeneet jonkin verran loppuvuoden aikana.

Kehitys vaihtelee alueittain ja asiakkaittain, mutta kehitys on samansuuntaista koko Suomessa. Etelä-Suomi on kehittynyt hieman muuta maata paremmin. Alkuvuoden selvä kysynnän lasku franchise-keijumme toimipisteissä on kuitenkin tasaantunut loppuvuotta kohden.

Asiantuntijapalveluiden kysyntä on jatkunut hyvänä koko vuoden ajan. Etenkin julkishallinnolle tarjottavat Työllisyyspalvelut ovat kasvaneet selvästi, ja lisäksi myös henkilöstötutkimukset ja henkilöstön kehittäminen ovat kasvaneet. Osa liiketoiminnoista on kuitenkin pienentynyt taantumien myötä, esimerkiksi kevytyrittäjät. Suorarekrytointi ovat pienentyneet, mutta uudelleensijoitus on toisaalta kasvanut.

## Liikevaihto

Eezyn liikevaihto oli 219,0 milj. euroa (247,6) ja se laski 12 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski 14 %, ja lasku oli voimakkainta teollisuudessa ja rakentamisessa. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto kasvoi 9 %, etenkin Työllisyyspalveluiden hyvän kasvun ansiosta.

Eezyn keijuliikevaihto oli 307,6 milj. euroa (351,6) ja se laski 13 %. Franchise-tuotot olivat 5,2 milj. euroa (6,3). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 38,9 milj. euroa (42,3).

### Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	1-12/2023	1-12/2022	Muutos %
Henkilöstöpalvelut	188,3	219,6	-14 %
Asiantuntijapalvelut	31,0	28,4	9 %
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,3	-0,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>219,0</b>	<b>247,6</b>	<b>-12 %</b>

*Eezy raportoi 1.1.2023 alkaen Henkilöstöpalvelut sisältäen sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot, sekä Asiantuntijapalvelut sisältäen myös kevytyrittäjät.*

# Tulos

Käyttökate oli 14,5 milj. euroa (18,2). Liikevaihdon lasku on merkittävin tulosta heikentänyt tekijä. Tulokseen sisältyy työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja noin 1,1 milj. euroa.

Liikevoitto oli 4,0 milj. euroa (10,0). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 10,5 milj. euroa (8,2), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja ja arvonalentumisia oli 5,9 milj. euroa (4,1). Yrityskauppoihin kohdistuvia arvonalentumisia kirjattiin tavaramerkkeihin 1,7 milj. euroa ja asiakassuhteisiin 0,5 milj. euroa, yhteensä 2,3 milj. euroa.

Tulos ennen veroja oli 1,4 milj. euroa (9,1) ja tulos 1,0 milj. euroa (7,5). Osakekohtainen tulos oli 0,03 euroa (0,29).

# Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 31.12.2023 oli 206,7 milj. euroa (216,7), mistä omaa pääomaa oli 109,9 milj. euroa (113,1).

Pitkäaikaiset lainasopimukset uusittiin lokakuussa siten, että pääosa lainoista erääntyy vuonna 2028. Konsernilla oli 31.12.2023 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 50,7 milj. euroa (52,1), josta 48,6 milj. euroa (47,6) oli pitkäaikaista.

Konsernin rahavarat 31.12.2023 olivat 1,3 milj. euroa (5,8). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, jotka olivat 31.12.2023 kokonaan käyttämättä.

Omavaraisuusaste oli 53,2 % (52,2 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2023 oli 58,0 milj. euroa (52,5) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 50,4 milj. euroa (47,3). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 4,0 x (2,9 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli 5,9 milj. euroa (13,9).

# Investoinnit ja myydyt liiketoiminnot

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 2,9 milj. euroa (3,0). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

Toukokuussa Eezy myi osuutensa VeggArt's Oy:stä. Kaupasta kirjattiin 0,1 milj. euron myyntitappio ja maaliskuussa osakkuusyhtiöosakkeisiin 0,1 milj. euron arvonalentuminen.

# Henkilöstö

Eezyssä on töissä konsernitoiminnoissa työskenteleviä toimihenkilöitä ja yhtiön välittämiä vuokratyöntekijöitä. Eezyn toimihenkilöitä oli keskimäärin 515 (527) sekä vuokratyöntekijöitä keskimäärin 3 183 (3 837) henkilötyövuosina laskettuna.

Lokakuussa päättyneiden muutosneuvottelujen sekä muiden toimenpiteiden seurauksena yli 60 toimihenkilön työsuhde Eezyyn päättyi.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

# Muutokset yhtiön johdossa

Siina Saksi aloitti Eezyn toimitusjohtajana 16.6.2023.

Asiantuntijapalvelut-liiketoiminnan johtaja, varatoimitusjohtaja Pasi Papunen ja HR-johtaja Hanna Lehto siirtyivät pois yhtiön palveluksesta 16.6.2023.

Saara Tikkanen nimitettiin 7.9.2023 HR- ja kehitysjohtajaksi. Hän aloitti tehtävässä kauden päättymisen jälkeen 8.1.2024. Henkilöstöjohtajan sijainen ja kehitysjohtaja Mikko Innanen siirtyi pois yhtiön palveluksesta 15.12.2023.

Markus Jussila nimitettiin Asiantuntijapalvelut -liiketoiminta-alueen johtajaksi 22.9.2023.

Talusojohtaja Hannu Nyman irtisanoutui 24.11.2023 siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Hän jatkaa tehtävässään kevääseen 2024 saakka.

31.12.2023 johtoryhmään kuuluvat

- Siina Saksi, toimitusjohtaja
- Hannu Nyman, talusojohtaja
- Thomas Hynninen, Henkilöstöpalvelut
- Markus Jussila, Asiantuntijapalvelut
- Päivi Salo, Digijohtaja
- Marleena Bask, Markkinointi ja viestintä

Kauden päättymisen jälkeen 11.1.2024 Henkilöstöpalvelut-liiketoiminnan vt. johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Ari Myllyniemi. Thomas Hynninen siirtyi pois Eezy Henkilöstöpalvelut -liiketoiminta-alueen johtajan paikalta ja konsernin johtoryhmästä.

Joni Aaltonen on nimitetty Eezy Oyj:n talusojohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.4.2024 alkaen.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 25 046 815 (25 046 815) rekisteröityä osaketta 31.12.2023. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 3 411 (2 787) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Tammi–joulukuussa 2023 osakevaihto oli 3 098 945 kpl (2 656 037) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 7,5 milj. euroa (12,5). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 3,55 euroa (6,38) ja alin 1,53 euroa (3,01). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 2,41 euroa (4,71). Osakkeen päätöskurssi joulukuun lopussa oli 1,67 euroa (3,12) ja yhtiön markkina-arvo 41,8 milj. euroa (78,1).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2023 yhteensä 373 470 (394 470) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 1,5 % (1,6 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

Yhtiö on kauden päättymisen jälkeen 12.1.2024 vastaanottanut liputusilmoitukset, joiden mukaan NoHo Partners Oyj:n omistus on laskunut alle 5 %:n, Sentica Buyout V Ky:n omistus noussut yli 25% ja Paul Savolaisen omistus on noussut yli 5 %:n.

10 suurinta osakkeenomistajaa 31.1.2024:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Sentica Buyout V Ky	7 065 658	28,21
2. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,87
3. SVP-Invest Oy	1 500 000	5,99
4. Evli Suomi Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	1 341 126	5,35
5. Op-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	1 219 668	4,87
6. WestStar Oy	552 464	2,21
7. Visio Allocator -sijoitusrahasto	500 000	2,00
8. Oy Jobinvest Ltd	410 093	1,64
9. Notacon Oy	331 353	1,32
10. Säästöpankki Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	322 200	1,29
<b>10 suurinta yhteensä</b>	<b>16 465 633</b>	<b>65,74</b>
Hallintarekisteröidyt	1 362 181	5,44
Muut	7 219 001	28,82
<b>Yhteensä</b>	<b>25 046 815</b>	<b>100,00</b>

# Hallinnointi

Yhtiö laati selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin, jotka annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä ja julkaistaan yhtiön verkkosivuilla.

## Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.4.2023.

Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös tilikaudelta 2022 vahvistettiin. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2022. Toimielinten palkitsemisraportti hyväksyttiin.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2022 osinkoa jaetaan 0,15 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 2,5 milj. euroa, maksettiin huhtikuussa 2023 ja toinen erä 0,05 euroa osakkeelta, yhteensä 1,3 milj. euroa, maksettiin lokakuussa 2023.

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Paul-Petteri Savolainen, Jarno Suominen, Mika Uotila ja Mikko Wirén. Uudeksi jäseneksi valittiin Maria Pajamo.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kaillala.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Tapio Pajuharju valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Mika Uotila (pj), Kati Hagros ja Jarno Suominen. Henkilöstövaliokunnan jäseniksi valittiin Maria Pajamo (pj), Tapio Pajuharju ja Mikko Wirén.

## Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 13.4.2023 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

## Pitkän aikavälin kannustejärjestelmä

Eezy Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän neljänestä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2023 ja päättyy 31.12.2024. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 256 000 Eezy Oyj:n osaketta.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys ja korkea inflaatio Suomessa voivat vaikuttaa haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja.

Sairauspoissaolot voivat vaikuttaa negatiivisesti Eezyyn omien toimihenkilöiden ja vuokratyöntekijöiden poissaolojen kautta sekä asiakkaiden liiketoiminnan häiriintymisen tai pysähtymisen takia.

Olenaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Yritystoihin sisältyy merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita yritysostolle asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Lisätietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

## Vuoden 2024 näkymät

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2024.

## Osinkoesitys

Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä 31.12.2023 olivat 123,1 milj. euroa, josta tilikauden voitto oli 1,2 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 ei jaeta osinkoa.

## Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Kauden päättymisen jälkeen 11.1.2024 Henkilöstöpalvelut-liiketoiminnan vt. johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Ari Myllyniemi. Thomas Hynninen siirtyi pois Eezy Henkilöstöpalvelut -liiketoiminta-alueen johtajan paikalta ja konsernin johtoryhmästä.

Yhtiö on kauden päättymisen jälkeen vastaanottanut liputusilmoitukset, joiden mukaan NoHo Partners Oyj:n omistus on laskenut alle 5 %:n, Sentica Buyout V Ky:n omistus noussut yli 25% ja Paul Savolaisen omistus on noussut yli 5 %:n.

Joni Aaltonen on nimitetty Eezy Oyj:n talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.4.2024 alkaen.

Helsingissä 14.2.2024

Eezy Oyj

Hallitus

# Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

## Eezyn liiketoiminta

Eezy-konserni muodostuu emoyhtiöstä, Eezy Oyj:stä, ja sen tytäryhtiöistä. Eezyn liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Henkilöstöpalvelut ja Asiantuntijapalvelut.

Henkilöstöpalvelut-yksikkö tarjoaa henkilöstövuokrauksen ja rekrytoinnin palveluita asiakkaille ja työntekijöille. Henkilöstövuokrauksessa tarjotaan työvoiman välitystä yritysasiakkaille, jolloin työntekijä on työsuhteessa Eezyyn ja suorittaa sovittun ajanjakson ajan työtehtäviä asiakasyrityksessä. Eezy tarjoaa henkilöstövuokrauspalveluita sekä omien yksiköiden että franchise-yrittäjien kautta.

Asiantuntijapalvelut-yksikkö tarjoaa yritysten henkilöstön tutkimus-, koulutus- ja kehittämisspalveluita, liikkeenjohdon konsultointi sekä rekrytointipalveluita (suorahaut, soveltuvuusarvioinnit ja uudelleensijoitus). Lisäksi yksiköön sijoittuvat lukiolaisten ja opiskelijoiden valmennuskurssipalvelut sekä työllisyyspalvelut koulutus-, valmennus-, kotouttamis-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluiden muodossa. Eezyn kevytyrittäjäpalveluiden avulla yksityishenkilö voi puolestaan toimia itsenäisesti yrittäjänä perustamatta omaa yritystä laskuttamalla asiakkaitaan Eezyn palvelun kautta.

Eezy vastaa kattavalla palveluvalikoimallaan suomalaisen työelämän muuttuviin tarpeisiin. Eezyn monipuolinen tarjoama ja maanlaajuinen palveluverkosto mahdollistavat toimimisen kokonaisvaltaisena kumppanina niin asiakkaille kuin yksilöille.

## Hyvää työtä kaikille

Eezy on merkittävä työllistäjä - maksoimme palkkaa noin 25 000 henkilölle vuonna 2023. Tarjoamme monimuotoisia mahdollisuuksia työllistymiseen ja urasiirtoihin - niin nuorille, eläkeläisille, maahanmuuttajille, kevytyrittäjille, keikkatyöläisille kuin vakituisesti työskentelevillekin.

Vuonna 2023 kauttamme työllistyi noin 15 000 alle 30-vuotiasta ja 2 000 yli 55-vuotiasta. Nuorten ja yli 55-vuotiaiden työllistyminen on yhteiskuntamme kannalta merkittävää vahvan työllisyyden näkökulmasta. Olemme monelle nuorelle myös ensimmäinen väylä työelämään. Meillä on tärkeä rooli siinä, että nuoret saavat heti työuran alussa hyvän kokemuksen työnteosta; esimerkiksi se, että työhaastattelut, -sopimukset, -vuorosuunnittelu, perehdytykset ja palkanmaksu tehdään oikein ja ajallaan, ja nuorta autetaan työn tekoon ja työelämään liittyvissä kysymyksissä.

Koulutamme ja valmennamme työelämävalmiuksia Eezy Työllisyyspalveluiden kautta esimerkiksi uraa vaihtaville, maahanmuuttajille, yrittäjyyteen tähtääville ja vaikeasti työllistyville. Vuonna 2023 koulutimme noin 8000 henkilöä, joista noin 40 % työllistyi avoimille työmarkkinoille tai aloitti koulutuksen. Vaikuttavuutemme on alan parhaimmistoa, ja asiakkaamme ovatkin erittäin tyytyväisiä palveluumme.

Vuonna 2023 rekrytoimme n. 500 henkilöä ulkomailta Suomeen asiakkaidemme tarpeisiin. Ulkomaisen työvoiman rekrytoinnin prosessi on auditoitu kolmannen osapuolen toimesta. Siinä suljetaan pois ihmiskaupan mahdollisuudet sekä tarkastetaan työoikeuden toteutuminen. Eezyn toiminnanohjausjärjestelmä on sidottu työlupien ja työn suorittamisessa vaadittavien sertifiikaattien voimassaoloon, ja esimerkiksi palkanmaksu vaatii henkilökohtaisen tilinumeron väärinkäytösten ehkäisemiseksi. Sitoutamme kolmansista maista rekrytoidun maahantuodun työvoiman osalta asiakkaamme 12kk työjaksoon, jotta varmistamme työntekijän hyvän asettautumisen Suomeen. Eezy tarjoaa tukea koko työsuhteen ajan sekä asiakkaalle että työntekijälle.

Eezy konsernin palveluksessa oli vuonna 2023 keskimäärin 515 toimihenkilöä. Vuokratyöntekijät mukaan lukien työllistimme keskimäärin 3 698 hlöä vuonna 2023 henkilötyövuosina laskettuna.

Eezyn henkilöstöpolitiikan keskeisiä teemoja ovat työhyvinvointi, työturvallisuus, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus sekä ammatillisen osaamisen kehittäminen. Henkilöstön koulutuksiin käytettiin 2023 aikana yhteensä 3 730 tuntia, jotka jakautuivat 497 koulutuspäivälle. Painopisteenä koulutuksissa oli ammatillisen osaamisen vahvistamisessa erityisesti Henkilöstöpalveluissa, missä keskityttiin toimintatapojen yhtenäistämiseen ja substanssiperehdytyksen kehittämiseen.

Organisaation kilpailukykyä vahvistettiin koulutuksilla, jotka keskittyivät prosessien ja myynnin kehittämiseen sekä esihenkilöiden lähijohtamisen valmennukseen. Lisäksi henkilöstöä koulutettiin juridisissa ajankohtaisissa asioissa, esimerkiksi vuosilomalakisosaamisessa ja työehtosopimuksissa. Työntekijöiden hyvinvointia tuettiin kouluttamalla esihenkilöitä sairauspoissaolojen hallintaan ja niiden ennaltaehkäisyyn sekä varhaisen tuen keskusteluihin.



Eezy noudattaa toiminnassaan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaansa, jossa pääpaino on rekrytointien, urakehityksen ja palkkauksen tasa-arvoisuuden varmistaminen, työn ja perhe-elämän yhteensovittaminen sekä välittömän ja välillisen syrjinnän estäminen. Tavoitteena on, että kaikki rekrytoivat henkilömme koulutetaan vuoden 2024 aikana yhdenvertaisuuden ja syrjimättömyyden periaatteisiin lakiosastomme toimesta.

Eezyllä on käytössä EU:n Whistleblower-direktiivin mukainen Whistleblowing-väärinkäyttöepäilysten ilmoituskanava ulkoiseen ja sisäiseen käyttöön. Vuonna 2023 kanavaan tuli n. 10 ilmoitusta, mutta yksikään ilmoitus ei johtanut jatkotoimenpiteisiin.

## Hyvinvoivat työyhteisöt ja kestävä työelämä

Eezyn tehtävä on rakentaa kasvua Suomelle hyvän, kestävän työelämän sekä laajan, monimuotoisen työllisyyden avulla. Teemme tätä työtä omassa työyhteisössämme sekä yhdessä asiakkaidemme kanssa. Eezyllä on laaja palveluvalikoima työyhteisöjen kehittämiseen liittyen; henkilöstötutkimuksia, muutosturvaa, uudelleensijoittamispalveluita ja rekrytointeja sekä johtamisen ja työyhteisöjen valmentamista ja kulttuurimuotoilua.

Eezy Flow ja Eezy-konserniin kuuluva Leidenschaft tutkivat, muotoilevat ja valmentavat yrityksiä parempaan johtamiseen, yrityskulttuuriin, strategiaihin ja muutoksyvykkyyteen. Hyvinvoivat yksilöt ja yritykset luovat onnistumisia työelämässä, ja inhimillisesti kestävä työelämä on valtava voimavara koko yhteiskuntamme hyvinvoinnille. Vuonna 2023 tutkimme lähes 200 000 suomalaisen työntekijän työtyytyväisyyttä PeoplePower® -henkilöstötutkimuksella. Tutkimuksiin vastattiin 34 eri kielellä. Valmensimme noin 20 000 henkilöä mm. muutosjohtamisesta ja paremmasta esihenkilötyöskentelystä.

Hyödynnämme teknologiaa, tekoälyä ja dataa vastuullisesti rakentaessamme hyvää työelämää. Käytämme ja kehitämme tekoälyä ja teknologiaa edistääksemme hyvää, tasa-arvoista, monimuotoista ja osallistavaa työelämää. Olemme avoimia tekoälyn käytössä – varmistamme, että palveluidemme käyttäjillä on mahdollisuus ymmärtää, mitä dataa ne käyttävät. Kerromme myös avoimesti, kun palveluissamme on hyödynnetty tekoälyä. Tekoäly hyödyntävät ratkaisut testataan ja pilotoidaan rajatulla kohderyhmällä huolellisesti ennen tuotantokäyttöä. Järjestelmän kouluttamiseen käytetty data on tiedossa dataan liittyvien vinoumien tunnistamiseksi ja korjaamiseksi. Tekoäly toimii aina ihmisen valvonnassa.

Huolehdimme sekä omien toimihenkilöidemme kuin vuokratyöntekijöiden työturvallisuudesta yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Eezyllä on aktiivinen työsuojelutoimikunta, jonka tehtävänä on vastata Eezyn omien toimihenkilöiden työturvallisuudesta sekä kehittää vuokratyöntekijöiden työturvallisuutta yhdessä asiakasyritystemme kanssa. Työtaturmaseuranta tehdään yhdessä työterveyshuollon kanssa tapaturmatilastojen pohjalta. Työturvallisuuden kehittäminen oli yksi avainhankkeistamme vuonna 2023. Kehitimme mm. toimintamalliamme työterveyshuollon ja työeläkevakuutusyhtiön kanssa, ja vahvistimme erityisesti ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä. Näitä ovat esimerkiksi työntekijöiden työturvallisuuden perehdyttämismallit sekä läheltä piti -ilmoitusten aktivointi ja näiden tilanteiden aktiivinen läpikäynti. Hyvän työn tuloksena työtaturmataajuus laskikin merkittävästi vuonna 2023.

Eezyläisten työhyvinvointia ja työhön sitoutumista mitataan säännöllisesti henkilöstötutkimuksilla, ja lisäksi kehitystä seurataan sairauspoissaolomäärillä. Tutkimme helmikuussa 2022 eezyläisille merkityksellisimpiä tekijöitä Signi-työntekijäymmärrystutkimuksella. Merkityksellisimmiksi asioihin eezyläiset nostivat mm. työpaikan vahvan yhteishengen, mielekkäät työtehtävät, vapauden tehdä töitä ajasta ja paikasta riippumatta sekä sen, että työympäristössä voi olla oma itsensä. Vahvimmin näistä tekijöistä toteutui ”Työympäristö, jossa voi olla oma itsensä”, joka sai erinomaisen tuloksen 88/100. Tämä kuvaa osaltaan hyvää osallisuuden tunnetta eezyläisten keskuudessa.

Eezyllä tietosuoja-asiat ovat äärimmäisen tärkeä osa hyvää hallinnointitapaa ja vastuullisuustyötämme. Eezyllä on luotu EU:n yleiseen tietosuoja-asetukseen (GDPR) pohjautuva tietosuoja- ja tietoturvaorganisaatio, ja yhtiöllä on käytössään toiminnalliset prosessit asianmukaisen tietosuojan sekä tietoturvan varmistamiseksi. Tietosuojakoulutus on osa perehdytysohjelmaamme ja koulutamme säännöllisin väliajoin toimihenkilöitämme tietosuojakäytänteisiin. Tietoturvaloukkauksia tapahtui 3 kpl vuonna 2023. Mikään näistä ei aiheuttanut korkeaa riskiä rekisteröidyn oikeuksille, eikä näitä näin ollen raportoitu tietosuojavaltuutetulle. Kaikki tapaukset saatiin korjattua pikaisesti prosessimme mukaisesti.

Eezyllä on sitouduttu torjumaan korruptiota kaikissa sen muodoissa, kiristäminen ja lahjonta mukaan luettuina. Palveluksia, lahjoja tai etuja, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa vaikuttavan päätöksentekoon yrityksessä, ei tarjota tai vastaanoteta.

Eezyllä on vuonna 2021 vahvistettu ympäristöpolitiikka, jonka tavoitteena on kehittää ja tehostaa ympäristömyönteistä toimintaa yhtiössä. Osana ympäristöohjelmaa toimistotiloissa on laajat kierrätysmahdollisuudet, henkilöstöä kannustetaan julkisten kulkuvälineiden käyttöön ja etäkokousten pitoon, jos mahdollista. Eezyn omien toimihenkilöiden lisäksi ympäristö- ja ilmastovaikutuksia syntyy vuokratyöntekijöiden työmatkustamisesta. Olemme sitoutuneet selvittämään oman toimintamme ja arvoketjumme ilmasto- ja ympäristövaikutukset, ja tähtäämään Pariisin ilmastopimuksen mukaisiin ilmastotavoitteisiin oman toimintamme osalta.

Eezy on sitoutunut noudattamaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita sekä ILO:n julistusta työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista. Eezyn tietoon ei ole päätyneen eikä edellisen tilikauden aikana tullut yhtiön toimintaan liittyviä ihmisoikeusrikkaita.

Eezy tekee yhteistyötä ammattiliittojen, julkishallinnon sekä oppilaitosten kanssa. Maksamme veromme Suomeen, ja olemme sitoutuneet vastuulliseen veroasioiden hallintaan säännösten ja lakien mukaisesti. Vuonna 2023 verojalanjälkemme oli 127 miljoonaa euroa.

# EU:n taksonomia-asetuksen mukaiset tiedot

Euroopan Unionin taksonomia-asetus muodostaa perustan EU-taksonomiale ja on osa EU:n kestävän rahoituksen pakettia. Yritysten edellytetään julkaisevan tiedot taksonomiakelpoisten liiketoimintojen osuudesta liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista kuluista. Eezyn tulkinta on se, ettei mikään sen liiketoiminnoista ole raportoitavien taksonomiatoimialojen piirissä, joten Eezyn liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista kuluista 0% on ollut taksonomiakelpoista sekä vuonna 2023 että 2022. Näin ollen yhtiöllä ei myöskään ole ollut taksonomiamukaisia toimintoja vuosina 2023 ja 2022.

Miljoonaa euroa	Liikevaihto 2023	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta 2023	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta 2022
A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot	0	0 %	0 %
B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot	219,0	100 %	100 %
<b>Yhteensä</b>	<b>219,0</b>		

Miljoonaa euroa	Pääomamenot 2023	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista 2023	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista 2022
A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot	0	0 %	0 %
B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot	8,0	100 %	100 %
<b>Yhteensä</b>	<b>8,0</b>		

Miljoonaa euroa	Toimintamenot 2023	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista 2023	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista 2022
A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot	0	0 %	0 %
B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot	0,9	100 %	100 %
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>		

Helsingissä 14.2.2024

Eezy Oyj

Hallitus

# Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön tilikauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezyn esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

## Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>					
Liikevaihto	218 974	247 596	203 328	190 637	169 784
Käyttökate (EBITDA)	14 519	18 231	19 492	13 495	12 586
Käyttökateprosentti	6,6 %	7,4 %	9,6 %	7,1 %	7,4 %
Liikevoitto	4 031	10 004	11 812	5 565	8 022
Liikevoittoprosentti	1,8 %	4,0 %	5,8 %	2,9 %	4,7 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,03	0,29	0,31	0,11	0,25
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,03	0,28	0,30	0,11	0,25
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	25 046 815	25 046 815	24 883 655	24 849 375	18 296 109
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 277 374	25 287 264	25 081 134	24 997 332	18 301 372
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	25 046 815	25 046 815	25 046 815	24 849 375	24 849 375
<b>Taseen tunnusluvut</b>					
Nettovelka	58 001	52 466	48 702	42 424	56 513
Nettovelka ilman IFRS16	50 383	47 307	44 200	36 440	51 887
Nettovelka / käyttökate	4,0 x	2,9 x <sup>1)</sup>	2,4 x <sup>1)</sup>	2,9 x <sup>1)</sup>	2,7 x <sup>1)</sup>
Gearing, prosenttia	52,8 %	46,4 %	44,6 %	40,9 %	55,5 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	53,2 %	52,2 %	52,8 %	50,6 %	48,6 %
Oma pääoma / osake, euroa	4,39	4,51	4,36	4,17	4,10
<b>Rahavirran tunnusluvut</b>					
Operatiivinen vapaa kassavirta	5 898	13 908	6 244	19 269	11 545
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 899	-2 998	-1 688	-2 096	-1 691
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-6 125	-4 609	-2 082	-11 417
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>					
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	307,6	351,6	305,5	282,6	285,6
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	5,2	6,3	7,1	6,1	7,8
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi, miljoonaa euroa	38,9	42,3	41,4	41,9	49,9

<sup>1)</sup> Käyttökate perustuu arvioituu yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>					
Liikevoitto	4 031	10 004	11 812	5 565	8 022
Yrityskaappoihin kohdistuvat poistot ja arvonalentumiset <sup>1)</sup>	5 891	4 061	4 045	3 914	1 645
Muut poistot ja arvonalentumiset	4 597	4 165	3 636	4 016	2 919
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	10 488	8 226	7 680	7 929	4 564
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>14 519</b>	<b>18 231</b>	<b>19 492</b>	<b>13 495</b>	<b>12 586</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	11 399	19 494	9 982	23 363	14 752
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 899	-2 998	-1 688	-2 096	-1 691
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-2 603	-2 588	-2 050	-1 998	-1 516
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>5 898</b>	<b>13 908</b>	<b>6 244</b>	<b>19 269</b>	<b>11 545</b>

<sup>1)</sup> Yrityskaappoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

### Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

### Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

### Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + ketjuyrittäjien liikevaihto - franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchise-yrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyyymi

# Konsernitilinpäätös

1.1.–31.12.2023



# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>	3	<b>218 974</b>	<b>247 596</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4	261	347
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista		-2	7
Materiaalit ja palvelut	5	-9 724	-9 379
Henkilöstökulut	6, 7	-178 326	-202 825
Liiketoiminnan muut kulut	8, 9	-16 663	-17 515
Poistot ja arvonalentumiset	10	-10 488	-8 226
<b>Liikevoitto</b>		<b>4 031</b>	<b>10 004</b>
Rahoitustuotot	11	108	763
Rahoituskulut	11	-2 740	-1 642
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	11	<b>-2 632</b>	<b>-879</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>1 399</b>	<b>9 125</b>
Tuloverot	12	-370	-1 654
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 029</b>	<b>7 472</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>1 029</b>	<b>7 472</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		645	7 156
Määräysvallattomille omistajille		384	316
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 029</b>	<b>7 472</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	23	0,03	0,29
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	23	0,03	0,28

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

# Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	15	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	15	23 500	28 284
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16	7 969	5 680
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	29	-	252
Osakesijoitukset	18	240	240
Saamiset	20, 26	1 992	772
Laskennalliset verosaamiset	19	272	363
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>175 628</b>	<b>177 245</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20, 26	29 574	33 463
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		212	213
Rahavarat	21	1 270	5 768
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>31 057</b>	<b>39 444</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>206 684</b>	<b>216 690</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	22	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22	107 876	107 876
Kertyneet voittovarot	22	-1 819	1 488
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>106 137</b>	<b>109 444</b>
Määräysvallattomat omistajat		3 774	3 630
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>109 911</b>	<b>113 074</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	24, 26	48 568	47 614
Vuokrasopimusvelat	17, 24, 26	5 215	2 948
Muut velat	25, 26	23	974
Laskennalliset verovelat	19	3 802	4 875
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>57 609</b>	<b>56 411</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	24, 26	2 106	4 448
Vuokrasopimusvelat	17, 24, 26	2 402	2 211
Ostovelat ja muut velat	25, 26	34 181	38 954
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		475	1 591
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>39 164</b>	<b>47 204</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>96 773</b>	<b>103 615</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>206 684</b>	<b>216 690</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.



# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Asiakkailta saadut maksut		222 674	248 736
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle		-211 274	-229 242
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>11 399</b>	<b>19 494</b>
Maksetut korot		-2 632	-1 518
Saadut korot		209	80
Muut rahoituserät		-24	79
Maksetut tuloverot		-2 467	-3 507
Lainasaamisten takaisinmaksut		-	31
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>		<b>6 486</b>	<b>14 657</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	15, 16	-2 899	-2 998
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	16	-	104
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	14	-	-6 125
Investoinnit pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin yhteisöihin	14	-	-245
Luovutustulot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä yhteisöistä	29	50	-
Myönnetyt lainat		-33	-
Lainasaamisten takaisinmaksut		33	6
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>		<b>-2 849</b>	<b>-9 257</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	28	-215	-80
Pitkäaikaisten lainojen nostot	24	-	8 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	24	-	-92
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	24	-1 337	-6 941
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	24	-2 603	-2 588
Maksetut osingot	22	-3 980	-4 036
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>		<b>-8 135</b>	<b>-5 737</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat kauden alussa		5 768	6 106
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>		<b>1 270</b>	<b>5 768</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>		<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>1 488</b>	<b>109 444</b>	<b>3 630</b>	<b>113 074</b>
Tilikauden tulos		-	-	645	645	384	1 029
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>645</b>	<b>645</b>	<b>384</b>	<b>1 029</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Osingonjako	22	-	-	-3 757	-3 757	-223	-3 980
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	28	-	-	-198	-198	-18	-215
Osakeperusteiset maksut	7	-	-	3	3	-	3
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>		<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-1 819</b>	<b>106 137</b>	<b>3 774</b>	<b>109 911</b>

Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>		<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-1 857</b>	<b>106 099</b>	<b>3 037</b>	<b>109 136</b>
Tilikauden tulos		-	-	7 156	7 156	316	7 472
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 156</b>	<b>7 156</b>	<b>316</b>	<b>7 472</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Osingonjako	22	-	-	-3 757	-3 757	-279	-4 036
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	28	-	-	-38	-38	557	518
Osakeperusteiset maksut	7	-	-	-16	-16	-	-16
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>		<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>1 488</b>	<b>109 444</b>	<b>3 630</b>	<b>113 074</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Yleiset laadintaperiaatteet

### Konsernin perustiedot

Eezy-konsernin palvelut muodostuvat henkilöstöpalveluista sekä asiantuntijapalveluista mukaan lukien kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstövuokrausta tarjotaan konserniyhtiöiden lisäksi franchise-verkoston kautta. Palveluita tuotetaan monipuolisesti eri toimialoille, kuten mm. hotelli- ja ravintola-alalle, kaupan alalle, teollisuuteen, rakentamiseen ja terveydenhoitoon.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku, Suomi. Eezy-konserni muodostuu emoyhtiö Eezy Oyj:stä ja sen tytäryhtiöistä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internetsivuilta [www.eezy.fi](http://www.eezy.fi).

Eezy Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2024 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu kalenterivuodelta, joka on emoyhtiön ja konserniyhtiöiden tilikausi. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä täsmälleen vastaa esitettyä kokonaismäärää. Vertailutieto on esitetty tilikauden luvun jälkeen suluissa. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuoto.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laatimisperiaatteissa ole muuta mainittu.

### Segmentit

Eezyn ydintoimintaa on henkilöstövuokrausliiketoiminta ja se toimii kotimaisilla markkinoilla. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on emoyhtiön hallitus. Konsernin liiketoimintaa johdetaan ja seurataan yhtenä kokonaisuutena ja näin ollen konsernilla on vain yksi toimintasegmentti. Luvut, joita ylin päätöksentekijä seuraa, eivät poikkea olennaisesti konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa esitetyistä luvuista. Koska konserni toimii kokonaan Suomessa, ei maantieteellisistä alueista esitetä erillistä jakaumaa.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Liiketapahtumat ovat pääasiassa euromääräisiä. Ulkomaanrahan määräiset transaktiot muunnetaan toimintavaiheensa transaktiopäivän kurssiin.

## 2. Johdon harkinta ja kirjanpidolliset arviot

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä tilinpäätökseen merkittävien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuvat tulokset voivat poiketa näistä arvioista. Kirjanpidollisiin arvioihin tehtävät muutokset kirjataan kaudelle, jolla arvion muutos tapahtuu, sekä tuleville kausille, joihin niillä on vaikutusta. Tietoja merkittävistä alueista, joissa esiintyy konsernitilinpäätökseen sisältyviin eriiin merkittävimmän vaikuttaneita arvioita, epävarmuustekijöitä ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa tehtyjä keskeisiä harkintaan perustuvia ratkaisuja, esitetään erityisesti seuraavissa liitetiedoissa:

- Hankitut liiketoiminnot (liitetieto 14)
- Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet (liitetieto 15)
- Vuokrasopimukset (liitetieto 17)
- Laskennalliset verosaamiset ja -velat (liitetieto 19)
- Rahoitusriskien hallinta (liitetieto 26)

Arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti. Ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten odotuksiin tulevista tapahtumista, joilla voi olla taloudellista vaikutusta yritykseen ja joiden uskotaan olevan kohtuullisia kyseisissä olosuhteissa.

### **Ilmastonmuutosten vaikutus arvioihin ja konsernin liiketoimintaan**

Konserni on arvioinut, että ilmastonmuutoksella ei ole merkittäviä suoria vaikutuksia, sillä konsernin liiketoimintaan ei liity merkittäviä raaka-aine- tai energiahankintoja. Ilmastonmuutoksella on lähinnä epäsuoria vaikutuksia eri asiakastoimialojen ilmastoherkkyysien kautta. Konsernin laaja asiakaskunta vähentää riippuvuutta yksittäisistä asiakkuuksista.

### **Arvonalentumistestauksen keskeiset oletukset**

Konserni arvioi jokaisena raportointipäivänä, onko viitteitä siitä, että liikearvon arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, verrataan liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liikearvon arvonalentumistestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökate perustuvat johdon näkemykseen tulevaisuuden kehityksestä huomioiden yleinen heikko taloudellinen kehitys sekä inflaatio- ja korkotaso Suomessa ja näiden vaikutus henkilöstöalan suhdannenäkymiin. Taloudellisessa kehityksessä huomioitu myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinoilla. Lisätietoa liikearvosta ja aineettomista hyödykkeistä on liitteessä 15.

### **Rahoitusriskien hallinta**

Eezyn merkittävimpiä rahoitusriskejä ovat maksuvalmiusriski ja luottoriski.

Maksuvalmiusriski liittyy Eezyn rahoituksen riittävyden ja jatkuvuuden ylläpitämiseen. Eezy pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain myynnin kehitystä ja investointitarpeita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Luottoriskiä liittyy erityisesti myyntisaamisiin. Yhtiö tarkastelee jatkuvasti luottotappioiden kehitystä ja muuttaa tarvittaessa mallejaan huomioiden vallitsevat olosuhteet ja tulevaisuuteen suuntautuvan tiedon.

Lisätietoa rahoitusriskien hallinnasta on liitteessä 26.

## **3. Liikevaihto**

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokrauksesta sekä konsernin omien yksikköjen että franchise-keijun kautta toimitettuna ja asiantuntijapalveluista sisältäen kevytyrittäjäpalvelut.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-keijun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohdon alaisena. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten keijuryrittäjien kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tarjoaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista palkkiotuotoista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen, kulttuurimuotoiluun ja henkilöstötutkimuksiin. Eezy tarjoaa myös rekrytointin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita. Lisäksi Eezy tarjoaa julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä kuluttaja-asiakkaille pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja.

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon palveluista, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto työntekijäasiakkailta perityistä palkkioista. Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä.

Liikevaihto raportoidaan 1.1.2023 alkaen jaoteltuna kahteen palvelualueeseen: Henkilöstöpalvelut ja Asiantuntijapalvelut. Henkilöstöpalveluiden liikevaihto sisältää sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto sisältää asiantuntijapalvelut sekä Kevytyrittäjät.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>1.1.–31.12.2023</b>	<b>1.1.–31.12.2022</b>
Henkilöstöpalvelut	188 268	219 642
Asiantuntijapalvelut	31 030	28 396
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-325	-443
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>218 974</b>	<b>247 596</b>

Myyntisaamisista ja asiakassopimuksiin perustuvista omaisuuseristä kirjatut luottotappiot on käsitelty liitetiedossa 26.

Eezyllä ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

### Tuloutusperiaatteet

Myyntituotot kirjataan, kun palvelu tai tavarat on luovutettu ja määräysvallan katsotaan siirtyvän asiakkaalle määrään, johon Eezy odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella oikeutettu suorittettuja palveluita vastaan.

### Henkilöstövuokrauspalvelut

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tekee asiakkaan kanssa sopimuksen, jossa määritellään asiakasyrityksen tarvitsemat henkilöstöresurssit, joista Eezy laskuttaa sopimuksessa määriteltyjen perusteiden mukaisesti. Palveluvalikoima, sopimusehdot ja sopimuksen kesto vaihtelevat asiakkaittain. Toimeksiannot ovat pääasiassa määräaikaista sopimuksia.

Henkilöstövuokrauspalvelut katsotaan sarjaksi (erotettavissa olevia) palveluja, sillä jokainen työtunti on erotettavissa oleva, palvelut ovat olennaisilta osin samoja ja niiden luovuttaminen tapahtuu saman luovutusmallin mukaan ajan kuluessa. Sarjaa palveluita käsitellään yhtenä suoritevelvoitteena.

Palveluiden hinnoittelusta sovitaan asiakassopimuksissa, joissa erillisille palveluille on määritelty kiinteät hinnat. Sopimukseen ei sisälly olennaista muuttuvaa vastiketta. Henkilöstöpalvelut laskutetaan pääasiassa kahden viikon jaksoissa. Tyypillinen sopimuksessa määritelty maksuehto on 7-14 päivää.

Myyntituotot kirjataan ajan kuluessa sillä asiakas saa hyödyn henkilöstövuokrauspalvelusta sitä mukaa kun palvelua suoritetaan. Lisäksi Eezy hyödyntää IFRS 15:n käytännön apukeinoa ja kirjaa myyntituotot raportointihetken mennessä tuottamien sellaisten palvelujen osalta määrän, jotka se on oikeutettu laskuttamaan.

### Franchise-liiketoiminta

Eezy-konserni laatii ketjuyrittäjien kanssa yhteistyösopimuksen, joka yhtiön johdon näkemyksen mukaan sisältää seuraavat erilliset suoritevelvoitteet. Yhteistyösopimukseen perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle ensinnäkin franchise-oikeuden, eli oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen sekä toiseksi Eezy tuottaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja.

Yhteistyösopimuksen mukaan paikallinen yritys suorittaa Eezyille yhteistyömaksua, joka kattaa veloitukset franchise-oikeudesta ja liiketoiminnan tukipalveluista. Franchise-oikeuden kohdalla on kyse lisenssistä, sillä paikalliselle yritykselle annetaan oikeus käyttää yhtiön henkistä omaisuutta. Siihen liittyvät tuotot kirjataan ajan kuluessa. Yhteistyömaksut ovat paikallisen yrityksen liikevaihtoon ja/tai myyntikatteeseen perustuvia maksuja ja tuotot kirjataan silloin, kun ketjuyrittäjän myynti tapahtuu. Liiketoiminnan tukipalvelujen osalta tuotot kirjataan myös ajan kuluessa, sillä näistä asiakasyritys hyötyy sitä mukaa kun Eezy suorittaa palveluja.

### Asiantuntijapalvelut

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen, kulttuurimuotoiluun ja henkilöstötutkimuksiin. Eezy tarjoaa myös rekrytointin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita. Lisäksi Eezy tarjoaa julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä kuluttaja-asiakkaille pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja. Asiantuntijapalvelut katsotaan sarjaksi palveluita, sillä jokainen työtunti on erotettavissa oleva ja palvelut ovat olennaisilta osin samoja ja niiden luovuttaminen tapahtuu saman luovutusmallin mukaan ajan kuluessa. Myyntituotot palvelusta kirjataan sitä mukaa kuin palvelua suoritetaan.

Konsernin asiakassopimukseen ei sisälly palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuehtoja. Tyypillinen sopimuksessa määritelty maksuehto on 14-30 päivää.

### Kevytyrittäjäpalvelut

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat asiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon töistä. Yksityshenkilö, joka toimii oman osaamisensa myyjänä, laskuttaa Eezy:n palvelun kautta omilta asiakkailtaan työnsä kulut ja saa siitä asiakkaan kanssa sopimansa korvauksen vähennettynä Eezy:n veloittamalla palkkiolla. Johdon näkemyksen mukaan sopimukseen asiakkaan kanssa sisältyy yksi suoritevelvoite: laskutuspalvelu, joka sisältää eri tehtäviä. Vaikka palvelu sisältää eri tehtäviä, ne ovat

pitkälti saman kaltaisia ja niiden luovuttaminen asiakkaalle tapahtuu saman mallin mukaisesti (sarja palveluita). Tuotot laskutuspalvelusta kirjataan, kun palvelua suoritetaan, eli kun asiakkaan asiakasta laskutetaan.

#### Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät esitetään taseen muissa lyhyt- ja pitkäaikaisissa saamisissa ja niihin liittyvät velat lyhyt- ja pitkäaikaisissa muissa veloissa. Myyntisaamisina esitetään saamiset, joihin yhtiöllä on ehdoton oikeus, toisin sanoen edellytetään vain ajan kulumista ennen kuin kyseinen vastike eräännyy maksettavaksi.

## 4. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Saadut avustukset	92	152
Myyntivoitot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	-	21
Liiketoiminnan muut tuotot	169	173
<b>Yhteensä</b>	<b>261</b>	<b>347</b>

## 5. Materiaalit ja palvelut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Rekrytinnin kulut, ostot ja alihankinta	-1 527	-1 987
Tilavuokrat	-1 084	-821
Muut ulkopuoliset palvelut	-7 114	-6 571
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 724</b>	<b>-9 379</b>

Muut ulkopuoliset palvelut koostuvat alihankinta- ja muista palveluista.

## 6. Henkilöstökulut

Eezyn henkilöstökulut koostuvat palkoista ja palkkioista, eläke- ja henkilösivukuluista sekä osakeperusteisen palkitsemisen kuluista. Konsernin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palkat ja palkkiot	-146 798	-166 961
Eläkekulut	-25 778	-29 578
Osakeperusteinen palkitseminen (liite 7)	-6	32
Muut sosiaalikulut	-5 744	-6 318
<b>Yhteensä</b>	<b>-178 326</b>	<b>-202 825</b>

Johdon palkitseminen esitetään liitetiedossa 13.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Eläkevelvoitteet luokitellaan etuusperusteiseksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin lakisäätöiset eläkejärjestelyt Suomessa on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä konserni maksaa kiinteitä maksuja eläkejärjestelyyn eläkevakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli maksujen saajataholla ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia eläke-etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyssä maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Eezyllä ei ole etuusperusteisia eläkejärjestelyitä.

Alla on esitetty henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Toimihenkilöt	515	527
Työntekijät	3 183	3 837
<b>Yhteensä</b>	<b>3 698</b>	<b>4 364</b>

## 7. Osakeperusteiset maksut

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 17.12.2019 avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin (LTIP 2019-2026) osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezy:n arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä. Palkkion maksamisen ehtona on, että palkkion piiriin kuuluva henkilö on työ- tai toimisuhteessa yhtiöön palkkion maksuhetkellä. Ansaintakriteereihin perustuvien ehtojen täyttymistaso vaikuttaa maksettavan palkkion määrään.

Järjestelmään sisältyy viisi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittui 1.12.2019–31.12.2020, toinen 13 kuukauden ansaintajakso 1.12.2020–31.12.2021, kolmas 16 kuukauden ansaintajakso 1.12.2021–31.3.2023, neljäs 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2023–31.12.2024 ja viides 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2025–31.12.2026. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt.

Ensimmäiseltä, toiselta ja kolmannelta ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkioita.

Eezy Oyj:n hallitus päätti 15.3.2023 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2023 ja päättyi 31.12.2024. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 256 000 Eezy Oyj:n osaketta.

Pitkän aikavälin (2019–2026) osakepohjainen palkkiojärjestelmä	Ansaintajakso 1.1.2023–31.12.2024	Ansaintajakso 1.12.2021–31.3.2023	Ansaintajakso 1.12.2020–31.12.2021	Ansaintajakso 1.12.2019–31.12.2020
Myönnettyjen instrumenttien määrä (enimmäismäärä)	256 000	246 000	179 091	137 210
Menetettyjen instrumenttien määrä	86 000	68 000	-	31 008
Toteutumattomien instrumenttien määrä	-	178 000	179 091	106 202
Myönnettyjen instrumenttien määrä 31.12.2023	170 000	0	0	0
Palvelun alkamispäivän kurssi	3,25	5,92	4,87	6,25
Ansaintakriteerit	Työssäoloehto Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuotto Liikevoitto-% Vastuullisuustekijä	Työssäoloehto Liikevaihto ja liikevoitto-%	Työssäoloehto Liikevaihdon kasvu ja liikevoitto-%	Työssäoloehto Liikevaihdon kasvu ja liikevoitto-%
Etuuksien arvioitu maksuajankohta	Maaliskuu 2025	Ei maksettavaa	Ei maksettavaa	Ei maksettavaa
Toteutus	Osittain osakkeina ja osittain rahana	Osittain osakkeina ja osittain rahana	Osittain osakkeina ja osittain rahana	Osittain osakkeina ja osittain rahana
Järjestelyn piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä	15	18	8	7

Kaudella kirjattujen kulujen yhteismäärä oli 6 (tuottojen 32) tuhatta euroa, josta 3 (-16) tuhatta euroa on syntynyt osakkeina maksettavasta osuudesta, joka on kirjattu omaan pääomaan. Järjestelystä taseeseen kirjattujen velkojen yhteismäärä oli 3 (0) tuhatta euroa 31.12.2023.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Eezy Oyj:llä on osittain omana pääomana ja osittain rahana maksettavaksi luokiteltu osakeperusteinen kannustinjärjestelmä. Palkkio kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka työntekijän tulee olla yhtiön palveluksessa saadakseen oikeuden palkkioon. Palkkiot kirjataan myöntämispäivästä tai sitä aikaisemmasta palvelun aloituspäivästä aina maksupäivään saakka.

Omana pääomana (osakkeina) maksettava osuus kirjataan kuluksi myöntämispäivän käypää arvoa vastaavaan määrään, eikä sitä arvosteta uudelleen myöntämispäivän jälkeen. Järjestelyn tulokseen perustuvat ehdot eivät ole markkinaperusteisia ehtoja ja niitä ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvässä arvossa, vaan ne otetaan huomioon oikaisemalla osakkeiden lukumäärää, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Kuluksi kirjattavaan määrään vaikuttaa johdon arvio tulokseen perustuvien ehtojen täyttymisestä ja siten osakkeiden lukumäärästä, johon odotetaan syntyvä oikeus. Lisäksi kirjattavan kulun määrään vaikuttaa yhtiön johdon arvio siitä, kuinka moni järjestelyn piiriin kuuluvista henkilöistä pysyy yhtiön palveluksessa, kunnes palkkio maksetaan. Ansaintakriteerien täyttymistä arvioidaan jokaisena raportointipäivänä ja viime kädessä kirjattava määrä perustuu niiden osakkeiden lukumäärään, joihin lopulta syntyy oikeus. Rahana maksettava osuus arvostetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä sekä velan suorittamispäivänä. Myös sen osalta kirjattavaan määrään vaikuttaa johdon arvio tulokseen perustuvien ehtojen täyttymisestä sekä arvio siitä, kuinka moni järjestelyn piiriin kuuluvista henkilöistä pysyy yhtiön palveluksessa, kunnes palkkio maksetaan.

Osakkeina maksettava osuus kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavalla määrällä hyvitetään kertyneitä voittovaroja. Rahana maksettava osuus kirjataan henkilöstökuluihin ja pitkäaikaisiin muihin velkoihin taseeseen.

## 8. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Hallintokulut	-3 448	-3 256
ATK-laitte ja -ohjelmistokulut	-3 224	-3 546
Markkinointikulut	-3 221	-3 164
Henkilöstöön liittyvät kulut	-2 941	-2 968
Matkakulut	-2 074	-2 108
Toimitilojen ylläpito- ja hoitokulut	-589	-614
Yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut	-	-273
Luottotappiot	227	217
Muut liikekulut <sup>1)</sup>	-1 392	-1 803
<b>Yhteensä</b>	<b>-16 663</b>	<b>-17 515</b>

<sup>1)</sup> Muut liikekulut koostuvat useista eristä, jotka yksittäisinä eivät ole olennaisia.

## 9. Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Tilintarkastus	253	191
Muut asiantuntijapalvelut	8	6
Veroneuvonta	15	9
Muut palvelut	33	138
<b>Yhteensä</b>	<b>309</b>	<b>344</b>

Tilintarkastajien palkkiot sisältävät konsernin kunkin yhtiön tilintarkastajalle maksetut palkkiot. Vuonna 2023 muut palvelut sisältävät pääosin osakepalkkiojärjestelmään liittyviä kuluja (vuonna 2022 yrityshankintoihin liittyviä kuluja).

Eezy Oyj:n tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab.



## 10. Poistot ja arvonalentumiset

Alla on esitetty poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Yrityskaappoihin kohdistuvat poistot</b>		
Tavaramerkit	-351	-338
Asiakassuhteet	-2 955	-2 926
Kilpailukieltosopimukset	-332	-797
<b>Yhteensä</b>	<b>-3 638</b>	<b>-4 061</b>
<b>Yrityskaappoihin kohdistuvat arvonalentumiset</b>		
Tavaramerkit	-1 709	-
Asiakassuhteet	-545	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 253</b>	<b>-</b>
<b>Yrityskaappoihin kohdistuvat poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-5 891</b>	<b>-4 061</b>
<b>Muut aineettomat hyödykkeet, poistot ja arvonalentumiset</b>		
Tavaramerkit	-15	-15
ATK-ohjelmat	-1 285	-1 307
Kehittämismenot	-245	-109
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 545</b>	<b>-1 432</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä</b>	<b>-7 436</b>	<b>-5 493</b>
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, poistot ja arvonalentumiset</b>		
Rakennukset ja rakennelmat	-182	-161
Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	-2 349	-2 169
Koneet ja kalusto	-144	-102
Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	-263	-301
Muut aineelliset hyödykkeet	-14	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 951</b>	<b>-2 733</b>
<b>Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä</b>		
Arvonalentuminen	-100	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-100</b>	<b>-</b>
<b>Muut poistot ja arvonalentumiset yhteensä <sup>1)</sup></b>	<b>-4 597</b>	<b>-4 165</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-10 488</b>	<b>-8 226</b>

Yrityskaappoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

<sup>1)</sup> Muut poistot ja arvonalentumiset ovat poistot ja arvonalentumiset yhteensä vähennettynä yrityskaappoihin kohdistuvilla poistoilla.

## 11. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saamisista	24	80
Muut rahoitustuotot	84	99
Velan uudelleenarvostus	-	584
<b>Yhteensä</b>	<b>108</b>	<b>763</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut lainoista	-2 433	-1 463
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-213	-136
Muut korkokulut	-33	-11
Muut rahoituskulut	-62	-31
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 740</b>	<b>-1 642</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-2 632</b>	<b>-879</b>

## 12. Tuloverot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-1 359	-2 607
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	6	62
<b>Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä</b>	<b>-1 352</b>	<b>-2 545</b>
Laskennallisen verosaamisen muutos	-91	162
Laskennallisen verovelan muutos	1 074	730
<b>Laskennallinen verokulu/-hyöty</b>	<b>983</b>	<b>892</b>
<b>Tuloverokulu yhteensä</b>	<b>-370</b>	<b>-1 654</b>

Seuraavassa esitetään tuloverokulun täsmäytys laskennalliseen määrään nähden:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Tulos ennen veroja	1 399	9 125
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 %	-280	-1 825
Verovapaiden ja verotuksessa vähennyskelvottomien erien vaikutus:		
Vähennyskelvottomien kulujen vaikutus <sup>1)</sup>	-105	-56
Verovapaiden tulojen vaikutus	9	11
Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen aikaisemmin kirjaamattomista tappiosta	-	155
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	6	62
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-370</b>	<b>-1 654</b>

<sup>1)</sup> Vähennyskelvottomat kulut sisältävät pääasiassa liiketoimintojen myynteihin liittyviä kuluja (vuonna 2022 pääasiassa yrityshankintoihin liittyviä kuluja).

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on laskettu käyttäen 20 % verokantaa. Konsernin efektiivinen veroaste oli 26 (18) %.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä verovaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisella edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

## 13. Lähipiiritapahtumat

Eezy-konsernin lähipiiriin kuuluvat Eezy Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä konserninjohtoryhmän jäsenet, tytär- ja osakkuusyhtiöt sekä osakkeenomistajat, joilla katsotaan olevan Eezy Oyj:ssä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa. Yhtiön lähipiiriin kuuluvat myös kaikkien edellä mainittujen tahojen läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, jotka ovat heidän määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa. Konsernirakenne on kuvattu liitetiedossa 27.

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	2023	2022
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta		
Myynnit	16 364	16 627
Ostot	-392	-103
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 438	2 053
Ostovelat ja muut velat	6	-

Lähipiiriliikeyhteydet ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet. Lähipiirilainojen ja -saamisten kuvaus on esitetty liitetiedoissa 20, 25 ja 26.

Seuraavassa esitetään suoriteperusteiset johdon työsuhde-etuudet:

### Hallituksen jäsenten palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Tapio Pajuharju	52	50
Kati Hagros	25	25
Liisa Harjula, 13.4.2023 asti	6	25
Timo Laine, 12.4.2022 asti	-	6
Timo Mänty, 13.4.2023 asti	6	24
Maria Pajamo, 13.4.2023 alkaen	20	-
Paul-Petteri Savolainen	24	24
Jarno Suominen	25	25
Mika Uotila	27	25
Mikko Wiren, 12.4.2022 alkaen	27	20
<b>Yhteensä</b>	<b>212</b>	<b>224</b>

### Johtoryhmän palkat ja palkkiot (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta)

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palkat, palkkiot ja etuudet	932	755

## Toimitusjohtajien palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palkat, palkkiot ja etuudet		
Toimitusjohtaja 19.12.2022 asti	-	545
Toimitusjohtaja 19.12.2022–16.6.2023	299	9
Toimitusjohtaja 16.6.2023 alkaen	161	-
<b>Yhteensä</b>	<b>460</b>	<b>554</b>

Vuonna 2023 ja 2022 toimitusjohtajien palkkoihin sisältyy irtisanomiskorvauksia.

## Johdon työsuhde-etuudet

(hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä)

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 470	1 373
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	218	193
Työsuhteen päättämiseen liittyvät korvaukset	182	221
Osakeperusteiset maksut	4	-18
<b>Yhteensä</b>	<b>1 873</b>	<b>1 769</b>

## Toimitusjohtajan eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Toimitusjohtaja kuuluu työntekijäin eläkelain TyEL:n piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajasopimuksessa ei ole erikseen sovittu eläkeiästä. Toimitusjohtajan suoriteperusteinen eläkemeno oli 55 (60) tuhatta euroa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on toimitusjohtajan omasta puolesta ja yhtiön puolesta kuusi kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi toimitusjohtajalla ei ole oikeutta erilliseen irtisanomiskorvaukseen.

# 14. Hankitut liiketoiminnot

## Tilikauden 2023 hankinnat

Tilikaudella 2023 ei ollut hankintoja.

## Tilikauden 2022 hankinnat

### Eezy Farenta, Eezy Siqni ja Eezy Leidenschaft hankinnat

Eezy vahvisti strategiansa mukaisesti asiantuntijapuolen henkilöstövuokrauksen tarjoomaansa ostamalla 1.4.2022 Farenta Oy:n (nyk. Eezy Farenta Oy) osakekannan Oriola Oyj:ltä. Farenta on Suomen suurin apteekkien henkilöstöpalveluiden tarjoaja, jonka noin 300 työntekijää työskentelee vuosittain noin 350 apteekissa kautta Suomen.

Eezy vahvisti strategiansa mukaisesti tutkimus- ja valmennusliiketoimintaansa ostamalla 1.4.2022 tutkimus- ja yrityskulttuuriyhtiöt The Significant Company Oy:n (nyk. Eezy Siqni Oy) sekä Leidenschaft Oy:n (nyk. Eezy Leidenschaft Oy). Yritykset tulevat osaksi Eezy-konserniin kuuluvaa Eezy Flow Oy:tä, joka tarjoaa johtamisen, strategian, tutkimuksen sekä muutosjohtamisen palveluita. Leidenschaft on Suomen ensimmäinen yrityskulttuuritoimisto, jonka tehtävänä on rakentaa kulttuurista todellinen kilpailuetu. The Significant Companyn tuote, Siqni, on maailman ensimmäinen työntekijäymmärrystä kerryttävä ja työntekijäkokemusta mittaava työkalu.

Tuhatta euroa	Eezy Farenta	Eezy Siqni ja Eezy Leidenschaft
<b>Hankinnasta suoritettu vastike</b>		
Maksettu käteisvaroina	881	5 009
Liikkeeseen lasketut osakkeet	-	599
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>881</b>	<b>5 608</b>

### Eezy Siqni ja Eezy Leidenschaft hankinnan vastikkeena liikkeeseen lasketut Eezy Flown osakkeet

Eezy Siqni ja Eezy Leidenschaft hankinnan vastikkeena luovutetut Eezy Flown osakkeet on kirjattu käypään arvoon 599 tuhatta euroa.

Hankintojen seurauksena käypään arvoon kirjatut varat ja velat hankinta-ajankohtana:

Tuhatta euroa	Eezy Farenta	Eezy Siqni ja Leidenschaft
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	1 048	1 597
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	85	34
Saamiset	-	67
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 133</b>	<b>1 698</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	823	793
Rahavarat	71	44
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>894</b>	<b>837</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>2 028</b>	<b>2 535</b>
<b>VELAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	229
Vuokrasopimusvelat	23	-
Laskennalliset verovelat	165	250
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>188</b>	<b>479</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	147
Vuokrasopimusvelat	39	46
Ostovelat ja muut velat	3 896	753
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-	126
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 935</b>	<b>1 072</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>4 122</b>	<b>1 551</b>

Tuhatta euroa	Eezy Farenta	Eezy Siqni ja Leidenschaft
Hankittu nettovarallisuus	-2 095	984
Liikearvo	2 976	4 625
<b>Hankinnasta suoritettu vastike</b>	<b>881</b>	<b>5 608</b>

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot:

Tuhatta euroa	Eezy Farenta	Eezy Siqni ja Leidenschaft
Asiakassuhteet	486	328
Tavaramerkit	336	168
Kilpailukieltosopimukset	-	754
<b>Yhteensä</b>	<b>823</b>	<b>1 250</b>

#### Eezy Farenta

Myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 815 tuhatta euroa, joka arvioitiin saatavan täysimääräisesti.

Eezy Farenta hankinnan liikearvo, 2 976 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista ja markkina-asemasta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Yritysosaston transaktiokulut, yhteensä 61 tuhatta euroa, on kirjattu kauden 2022 kuluksi osaksi liiketoiminnan muita kuluja.

## Eezy Siqni ja Eezy Leidenschaft

Myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 507 tuhatta euroa, joka arvioitiin saatavan täysimääräisesti.

Eezy Siqnin ja Eezy Leidenschaftin hankinnan liikearvo, 4 625 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista ja markkina-asemasta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Yritystoston transaktiokulut, yhteensä 203 tuhatta euroa, on kirjattu kauden 2022 kuluksi osaksi liiketoiminnan muita kuluja.

### Hankintojen vaikutus

Hankittujen yhtiöiden hankinta-ajankohdan jälkeinen liikevaihto ja tilikauden tulos, joka sisältyy konsernitilinpäätökseen tilikaudella 2022:

Tuhatta euroa	Eezy Farenta 1.4.–31.12.2022	Eezy Siqni ja Leidenschaft 1.4.–31.12.2022
<b>Vaikutus konsernin tilikauden lukuihin</b>		
Liikevaihto	5 308	2 586
Tilikauden tulos	-194	407

Jos hankinnat olisivat toteutuneet 1.1.2022, tilikaudelta 1.1.–31.12.2022 konsernin pro forma -liikevaihto olisi ollut 250 166 tuhatta euroa ja konsernin pro forma -liikevoitto olisi ollut 9 914 tuhatta euroa. Pro forma -perusteiset luvut perustuvat konsernin tilikauden 2022 liikevaihtoon ja liikevoittoon sekä hankitun yhtiön liikevaihtoon ja liikevoittoon vuoden 2022 alusta hankintahetkeen, ja lukuja on oikaistu hankintaan liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot huomioiden kuin hankinta olisi tapahtunut 1.1.2022 ja lisäpoistot olisi aloitettu tuolloin.

### Hankinnoista suoritettujen vastikkeiden rahavirrat

Tuhatta euroa	Eezy Farenta	Eezy Siqni ja Leidenschaft
Käteisvastike	881	5 009
Vähennetään: Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-71	-44
<b>Nettomääräinen rahavirta</b>	<b>810</b>	<b>4 965</b>

### Muut hankinnat

Eezy hankki kesäkuussa 10 %:n lisäosuuden Eezy Valmennuskeskus Oy:ssä ja kirjasi maksetun kauppahinnan, 0,3 milj. euroa, vuonna 2021 kirjattua kauppahintavelkaa vasten. Tämän ja jäljelle jäävän velan uudelleenarvostuksen johdosta yhtiö on tilikaudella kirjannut 0,6 milj. euroa rahoitustuottoihin. Eezy Oyj omistaa yhtiöstä 90 %. Eezy Valmennuskeskus Oy on yhdistelty Eezy-konserniin (IFRS) 100-prosenttisesti alkuperäisestä hankintahetkestä alkaen.

Eezy teki noin 0,2 milj. euron vähemmistöosajituksen maahanmuuttajille suunnattuihin työllisyyspalveluihin erikoistuneen Veggarts Oy:n osakkeisiin.

### Tilikauden 2023 myynnit

Toukokuussa Eezy myi osuutensa VeggArt's Oy:stä. Kaupalla ei ollut 0,1 milj. euron myyntitappion ja maaliskuussa kirjatun 0,1 milj. euron osakkuusyhtiöosakkeiden arvonalentumisen lisäksi merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

### Tilikauden 2022 myynnit

Tilikaudella 2022 ei ollut tytäryritysten myyntejä.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Yrityshankinnat käsitellään kirjanpidossa hankintamenetelmällä. Hankintameno määritetään luovutetun vastikkeen käypänä arvona, joka koostuu luovutettujen varojen, hankitun liiketoiminnan aiemmille omistajille syntyneiden velkojen, vastikkeena liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten osuuksien ja mahdollisen ehdollisen vastikejärjestelyn käyvistä arvoista. Määrä, jolla luovutetun vastikkeen kokonaismäärä ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, on liikearvoa.

Tytäryrityksen hankinnan yhteydessä hankitut yksilöitävissä olevat nettovarat, mukaan lukien yksilöitävissä olevat aineettomat hyödykkeet, sekä ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin.

### Keskeiset hankintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Yrityshankinnoissa hankitut varat ja velat arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittäminen perustuu markkina-arvoa tai odotettavissa olevia rahavirtoja koskevaan arvioon (asiakassuhteet, tavaramerkit ja kilpailukieltosopimukset) taikka

samankaltaisten omaisuuserien markkina-arvoa koskevaan arvioon. Eezyn johto on käyttänyt harkintaa ja tehnyt oletuksia muun muassa määrittäessään hankituille asiakassuhteille ja tavaramerkeille käyvät arvot, jotka perustuvat johdon tekemiin oletuksiin ja arvioihin ennakoituista pitkän aikavälin liikevaihtojen ja kannattavuuksien kehityksestä, asiakkuuksien pituudesta sekä diskonttokoroista. Kilpailukieltosopimusten arvostuksessa on edellä mainittujen oletusten lisäksi tehty oletuksia arvioita mahdollisen kilpailun vaikutuksesta Eezyn liiketoimintaan. Mikäli tehdyt arviot ja oletukset liiketoiminnan kehityksestä ja omaisuuserien eliniästä osoittautuvat liian optimistiksi, saatetaan omaisuuseristä joutua kirjaamaan arvonalentuminen. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän luotettavia käypien arvojen määrittämistä varten. Yrityshankintojen seurauksena kirjattujen tavaramerkkien, asiakassuhteiden ja kilpailukieltosopimusten kirjanpitoarvot tilikauden lopussa on eritelty liitetiedossa 15.

Yrityskaupasta suoritettavaan kauppahintaa sisältävän ehdollisen kauppahinnan käypä arvo on arvioitu odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon perusteella. Lopullinen kauppahinta saattaa toteutua erisuuruisena kuin johto on arvioinut ja nämä käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kirjattujen ehdolliset lisäkauppahintavelkojen kirjanpitoarvot tilikauden lopussa on eritelty liitetiedossa 25.

## 15. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	ATK-ohjelmat	Asiakassuhteet	Kilpailukieltosopimukset	Kehittämismenot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	141 654	3 692	12 072	28 618	1 622	885	46 889
Lisäykset	-	-	2 404	-	-	291	2 695
Vähennykset	-	-53	-225	-	-8	-28	-315
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>141 654</b>	<b>3 639</b>	<b>14 251</b>	<b>28 618</b>	<b>1 613</b>	<b>1 147</b>	<b>49 269</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-	-1 047	-7 594	-9 433	-406	-123	-18 603
Vähennysten kertyneet poistot	-	53	210	-	8	-	272
Poistot	-	-366	-1 274	-2 955	-332	-245	-5 172
Arvonalennukset	-	-1 709	-10	-545	-	-	-2 264
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023</b>	<b>-</b>	<b>-3 068</b>	<b>-8 669</b>	<b>-12 932</b>	<b>-729</b>	<b>-369</b>	<b>-25 767</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	141 654	2 646	4 477	19 185	1 216	761	28 284
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>141 654</b>	<b>571</b>	<b>5 582</b>	<b>15 686</b>	<b>884</b>	<b>778</b>	<b>23 500</b>
Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	ATK-ohjelmat	Asiakassuhteet	Kilpailukieltosopimukset	Kehittämismenot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	134 054	3 184	9 458	27 804	3 674	515	44 636
Yrityshankinnat	7 600	505	573	814	754	-	2 646
Lisäykset	-	4	2 433	-	-	406	2 843
Vähennykset	-	-	-430	-	-2 806	-	-3 236
Siirrot erien välillä	-	-	37	-	-	-37	0
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>141 654</b>	<b>3 692</b>	<b>12 072</b>	<b>28 618</b>	<b>1 622</b>	<b>885</b>	<b>46 889</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-	-693	-6 691	-6 507	-2 415	-14	-16 320
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	403	-	2 806	-	3 210
Poistot	-	-354	-1 307	-2 926	-797	-109	-5 493
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022</b>	<b>-</b>	<b>-1 047</b>	<b>-7 594</b>	<b>-9 433</b>	<b>-406</b>	<b>-123</b>	<b>-18 603</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	134 054	2 491	2 767	21 297	1 259	501	28 314
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>141 654</b>	<b>2 646</b>	<b>4 477</b>	<b>19 185</b>	<b>1 216</b>	<b>761</b>	<b>28 284</b>

## Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten toteamiseksi. Lisäksi konsernissa seurataan sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisesta liikearvon arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, verrataan liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään.

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Yhtiöllä on yksi rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmä, jonka tasolla liikearvoa seurataan ja joka vastaa yhtiön määrittelemää operatiivista segmenttiä.

Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittyä kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan erotus tulosta pienentävänä arvonalentumistappiona. Arvonalentumistestaukset eivät osoittaneet tarvetta kirjata liikearvon arvonalentumista.

### Arvonalentumistestauksen kuvaus ja keskeiset oletukset

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu diskontattujen rahavirtojen menetelmällä. Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskemiseen vaikuttavat pääasiassa ennakoitujen käyttökateen muutokset sekä muutokset diskonttokorossa ja liikevaihdon kasvuprosenteissa. Liiketoiminnan kasvu ja käyttökate perustuvat johdon näkemykseen tulevaisuuden markkinoiden kysynnästä ja ympäristöstä.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset testausajankohdittain:

	31.12.2023	31.12.2022
Keskimääräinen liikevaihdon kumulatiivinen kasvu, ennustejakso	5,0 %	6,1 %
Terminaalikasvuoletus	2,0 %	2,0 %
Keskimääräinen käyttökate, ennustejakso	9,6 %	10,3 %
Ennustettu käyttökate, terminaaliarvo	10,0 %	9,5 %
Diskonttauskorko ennen veroja	11,3 %	11,3 %

Arvonalentumislaskelmat perustuvat rahavirtojen ennusteisiin konsernin johtoryhmän laatimassa ja hallituksen hyväksymässä budjetissa, lisätynä ennuste- ja terminaalikaudella. Arvonalentumislaskelmissa käytetyn ennustejakson pituus on 5 vuotta. Käytetty (verojen jälkeinen) diskonttokorko perustuu painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC).

Johto on määrittänyt laskennassa käytetyt keskeiset oletukset seuraavasti:

Oletus	Kuvaus
Liikevaihdon kasvu	Liikevaihdon kasvu perustuu tarkastelukaudelle määriteltyyn ennusteeseen. Kasvuennusteessa on huomioitu tilikaudella toteutuneiden yrityskauppojen vaikutus konsernin liikevaihtoon jatkossa.
Käyttökate	Käyttökate perustuu laadittuihin budjetteihin, ennustettuun kannattavuuden kehitykseen ennustejakson aikana sekä pitkän aikavälin odotettuun kannattavuuteen.
Terminaalikasvuoletus	Terminaalikauden kasvuoletukseksi on määritelty 2 %, mikä vastaa pitkän aikavälin inflaatioennustetta.
Diskonttauskorko	Diskonttauskorko on määritelty verrokkiyhtiöiden avulla.

Ennustetut rahavirrat perustuvat rahavirtaa tuottavan yksikön nykyiseen liiketoimintaan, joka konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskeissa arvioissa ei ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottava yksikkö harjoittaa pääasiassa henkilöstövuokrausta.

Yhtiön johdon käyttämä harkinta ja arviot tulevaisuudesta ovat keskeisessä asemassa arvonalentumislaskelmia laadittaessa. Laskelmien teko diskontattujen rahavirtojen menetelmää käyttäen vaatii ennusteita ja oletuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannuskehitykseen, ylläpitoinvestointien tasoon ja diskonttauskoron muutoksiin. Suurimmat epävarmuustekijät laskelmissa ovat yleinen heikko taloudellinen kehitys sekä inflaatio- ja korkotaso Suomessa ja näiden vaikutus henkilöstöalan suhdannenäkymiin. Taloudellisessa kehityksessä huomioitu myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinoilla. Johdon ennustejakson jälkeisissä rahavirroissa on käytetty kasvutekijänä 2 prosenttiyksikköä, mikä vastaa pitkän aikavälin odotettua inflaatiota. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä ja tulevilla tarkastelujaksoilla.



Liikearvon testaustulosta arvioidaan vertaamalla kerrytettävissä olevaa rahamäärää rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoon seuraavasti:

**Kerrytettävissä oleva rahamäärä / Kirjanpitoarvo**

**Testaustulos**

alle 1,0	Alaskirjaus
1,0-1,2	Ylittää hieman
1,2-1,5	Ylittää selvästi
yli 1,5	Ylittää merkittävästi

Vuoden 2023 ja 2022 aikana arvonalennustestaus on tehty kvartaaleittain. Arvon alentumistestauksen testaustulos ylittää selvästi, joten tehtyjen arvonalentumistestauksen seurauksena millään esitetyllä tilikaudella ei ole kirjattu arvonalentumistappioita. Johto on laatinut keskeisistä tekijöistä herkkyyksianalyysit, ja Johdon arvion mukaan mikään jokseenkin mahdollinen muutos henkilöstövuokrausliiketoiminnan keskeisissä oletuksissa kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneistä liikearvoista, liiketoimintojen yhdistämisissä yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeuksista ja kilpailukiello- ja asiakassopimuksista.

Aineeton omaisuuserä kirjataan vain, jos on todennäköistä, että yhtiö saa siitä tulevaa taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Liiketoimintojen yhdistämisten yhteydessä yksilöidyt, rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat muut aineettomat hyödykkeet, kirjataan taseessa erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät omaisuuserän määritelmän, ovat eriteltävissä tai jos ne syntyvät sopimuksista tai laillisista oikeuksista, ja jos niiden käypä arvo voidaan määritellä luotettavasti.

### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo edustaa hankkijan vastaisen taloudellisen hyödyn kerryttämiseksi suorittamaa maksua, jota ei voida yksilöidä ja kirjata erillisiksi omaisuuseriksi.

Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain ja aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mahdollisten arvonalentumisten varalta. Arvon alentuminen kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Liikearvoon tehtyä arvonalentumista ei peruuteta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

### Tavaramerkit

Toteutuneiden yrityskauppojen yhteydessä konsernille on siirtynyt tavaramerkkien käyttöoikeus hankittujen yhtiöiden osalta. Merkittävimmille tavaramerkkien käyttöoikeuksille on määritelty osana kauppahinta-allokaatiota arvo, joka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

### ATK-ohjelmat

Tietojärjestelmät sisältyvät taseessa aineettomiin hyödykkeisiin ja niiden hankintameno poistetaan järjestelmän taloudellisena vaikutusaikana. Järjestelmien ylläpitomenot kirjataan kuluksi syntymishetkellä. Uusien tietojärjestelmien kehitysprojekteihin liittyvät välittömät menot aktivoidaan osaksi järjestelmän hankintamenoa. Pilvipalvelujärjestelyjen kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi hyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi, joka kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin sopimuskauden ajalle.

### Asiakassopimukset

Suoritettujen yrityskauppojen yhteydessä olemassa oleville asiakassopimuksille ja asiakassuhteille on määritelty arvo osana kauppahinta-allokaatiota. Arvonmäärityksen perusteella määritelty osuus kauppahinnasta on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

### Kilpailukiello

Toteutuneiden yrityskauppojen yhteydessä kauppakirjoilla on tyypillisesti määritelty myyjäosapuolelle ajallisesti rajoitettu kilpailukiello koskien henkilöstövuokraustoimintaa. Osana kauppahinta-allokaatiota kilpailukielloille on määritelty arvo, joka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

## Kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Kehittämismenot ovat aktivoitavissa taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, kun konserni voi osoittaa, että:

- aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa niin, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä,
- aikomuksena on saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se,
- aineeton hyödyke tulee tuottamaan todennäköistä vastaista taloudellista hyötyä,
- käytettävissä on riittävästi resursseja kehittämistyön loppuunsaattamiseen,
- siihen liittyvät menot ovat luotettavasti määriteltävissä.

Aktivoidut kehittämismenot poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmillä kausilla.

Aineettomien hyödykkeiden hankintameno kirjataan poistoina kuluksi tuloslaskelmaan seuraaviin arvioituihin vaikutusaikoihin perustuen:

Tavaramerkit	10 vuotta
ATK-ohjelmat	3-5 vuotta
Kilpailukielto	2-3 vuotta
Asiakassopimukset	7-10 vuotta
Kehittämismenot	3-5 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineettomien hyödykkeiden poistot aloitetaan, kun hyödyke on valmis sille aiottua käyttöä varten. Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineeton käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun myytävänä olevien erien ryhmään) IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Omaisuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei kuitenkaan peruta missään tilanteessa.

## Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

### Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä johto tekee arvioita, jotka koskevat mm. hankitun liiketoiminnan tulevia kassavirtoja, käyvän arvon oikaisuja, tuotemerkkien arvoa ja vaikutusaikaa ja hankinnalla saavutettavia synergiaetuja.

### Liikearvon arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään vuosittain ja tarvittaessa mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksikköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Diskonttauksessa käytetyssä korossa on huomioitu toimialakohtaisia tekijöitä.

Testauksessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää arvioidaan budjetein, ennustein ja terminaalikausin, ja laskelmien herkkyyttä analysoidaan muun muassa diskonttokoron, kannattavuuden ja jäännösarvojen kasvutekijän muutoksien osalta. Muutokset näissä arvioissa tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköryhmien rakenteessa tai lukumäärässä saattavat aiheuttaa arvonalentumisia hyödykkeiden käypiin arvoihin tai liikearvoihin. Arviot koskevat palveluiden odotettuja myyntihintoja, palvelukustannusten odotettua hintakehitystä ja diskonttokorkoa.

Käyttöarvolaskelmien teko vaatii ennusteita ja oletuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannuskehitykseen, ylläpitoinvestointien tasoon ja diskonttauskoron muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä ja tulevilla tarkastelujaksolla.

## 16. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	884	8 749	1 498	928	102	12 161
Lisäykset	176	4 816	6	236	66	5 300
Vähennykset	-173	-3 564	-279	-234	-73	-4 323
Uudelleenarvostus	-	132	-	-192	-	-60
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>887</b>	<b>10 134</b>	<b>1 224</b>	<b>738</b>	<b>95</b>	<b>13 078</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-576	-4 246	-1 201	-385	-73	-6 481
Vähennysten kertyneet poistot	173	3 564	279	234	73	4 323
Poistot	-97	-2 349	-61	-263	-14	-2 784
Arvonalennukset	-85	-	-82	-	-	-167
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023</b>	<b>-585</b>	<b>-3 032</b>	<b>-1 066</b>	<b>-415</b>	<b>-14</b>	<b>-5 110</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	307	4 503	297	542	29	5 680
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>302</b>	<b>7 102</b>	<b>159</b>	<b>323</b>	<b>81</b>	<b>7 969</b>

  

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	827	7 296	1 481	849	102	10 556
Yrityshankinnat	-	46	58	62	-	166
Lisäykset	57	2 694	41	259	-	3 051
Vähennykset	-	-1 569	-83	-145	-	-1 798
Uudelleenarvostus	-	282	-	-97	-	185
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>884</b>	<b>8 749</b>	<b>1 498</b>	<b>928</b>	<b>102</b>	<b>12 161</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-415	-3 647	-1 098	-229	-73	-5 462
Vähennysten kertyneet poistot	-	1 569	-1	145	-	1 714
Poistot	-161	-2 169	-102	-301	-	-2 733
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022</b>	<b>-576</b>	<b>-4 246</b>	<b>-1 201</b>	<b>-385</b>	<b>-73</b>	<b>-6 481</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	413	3 650	383	620	29	5 095
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>307</b>	<b>4 503</b>	<b>297</b>	<b>542</b>	<b>29</b>	<b>5 680</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Aineellinen käyttöomaisuushyödyke kirjataan taseeseen, kun on todennäköistä, että siitä koituu konsernille vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä.

Alkuperäinen hankintamenu sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan hyödykkeen arvioidun taloudellisen käyttöajan kuluessa. Konsernin noudattamat poistoajat ovat 5-8 vuotta.

Aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään vuosittain tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa oikaistaan arvonalentumisilla. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenu erotuksena.

## 17. Vuokrasopimukset

Eezy-konsernin vuokrasopimukset koskevat pääasiassa toimitiloja ja autoja. Merkittävimmät vuokrasopimukset ovat konsernin yhteisistä toimitiloista suurimmissa kaupungeissa, joihin toiminnot on keskitetty. Nämä sopimukset ovat pääosin määräaikaista sopimuksia, tyypillisesti 3-5 vuodeksi. Sopimuksiin voi sisältyä jatkamisoptioita, joiden käyttö arvioidaan sopimuskohtaisesti. Pienempiä toimitiloja on lisäksi vuokrattu toistaiseksi voimassa olevilla vuokrasopimuksilla.

Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitetiedossa 16.

Taseen lainat sisältävät seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

### Vuokrasopimusvelat

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Lyhytaikaiset	2 402	2 211
Pitkäaikaiset	5 215	2 948
<b>Yhteensä</b>	<b>7 618</b>	<b>5 159</b>

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 26.

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Poistot ja arvonalentumiset	-2 612	-2 470
Korkokulut vuokrasopimuksista	-213	-136
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-108	-183
Vuokrakulut vähäisistä omaisuuseristä	-749	-712

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2023 oli yhteensä 3 672 (3 619) tuhatta euroa.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenuon, joka sisältää vuokrasopimusvelan määrän sekä mahdolliset ennakkomaksut. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan, joko taloudellisena vaikutusaikana tai vuokra-aikana sen mukaan kumpi on lyhyempi.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana maksamatta olevien vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokramaksut sisältävät kiinteät maksut ja indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat.

Vuokrasopimusvelka diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla tai vuokralle ottajan lisäluoton korolla, jos vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä. Eezy-konsernin lisäluoton korko on määritetty saatujen rahoitustarjousten perusteella huomioiden vuokra-ajan pituus ja taloudellinen ympäristö.

Eezy-konsernin vuokrasopimukset sisältävät indeksiin perustuvia muuttuvia vuokria, joita ei huomioida vuokrasopimusvelan määrässä ennen kuin ne toteutuvat. Vuokrasopimusvelka arvioidaan uudestaan, kun indeksiin perustuvan vuokran määrän muutos toteutuu. Vastaava oikaisu tehdään käyttöoikeusomaisuuserän määrään.

Vuokramaksut jaetaan pääomaan ja rahoituskuluun. Rahoituskulu kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-aikana siten, että vuokrasopimusvelan korkoprosentti on samansuuruinen jokaisella kaudella.

Eezy-konsernin vuokrasopimukset sisältävät vuokrasopimuskomponentteja ja muita kuin vuokrasopimuskomponentteja. Sopimuksen mukainen vastike kohdistetaan eri komponenteille niiden suhteellisten erillishintojen perusteella.

Lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-aikana. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ovat sopimukset, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai alle. Helpotusta sovelletaan kaikkiin kohdeomaisuuseräluokkiin. Arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä ovat IT-koneet ja laitteet ja toimistokalusteet.

## **Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot**

Vuokra-ajan määrittämisessä johto ottaa huomioon kaikki tosiseikat ja olosuhteet, joista syntyy taloudellinen kannustin jatkamis- tai päättämisoption käyttämiseen tai käyttämättä jättämiseen. Jatkamisoitiot (tai päättämisoption jälkeinen aika) otetaan huomioon vuokra-ajassa vain, jos vuokrasopimuksen jatkaminen (tai päättämättä jättäminen) on kohtuullisen varmaa. Muuten konserni huomioi vuokrasopimusten kestot sekä tarpeen korvata vuokrattu omaisuus vuokra-aikojen määrittämisessä.

Vuokra-aika arvioidaan uudelleen, jos tapahtuu sen arvioon vaikuttava merkittävä tapahtuma tai olosuhteiden muutos tai option käyttämisestä tai käyttämättä jättämisestä tulee konsernille pakollista.

## 18. Sijoitukset osakkeisiin

Sijoitusten käyvät arvot ja niiden hierarkiatasot on esitetty alla olevassa taulukossa:

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2023 käypä arvo</b>	<b>Taso</b>	<b>31.12.2022 käypä arvo</b>	<b>Taso</b>
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3
<b>Yhteensä</b>	<b>240</b>		<b>240</b>	

Tason 3 sijoitusten muutokset ovat seuraavat:

	<b>Osakesijoitukset</b>
1.1.2022	240
<b>31.12.2022</b>	<b>240</b>
<b>31.12.2023</b>	<b>240</b>

Tämän lisäksi konsernilla on ehdollisia kauppahintavelkoja, jotka luokiteltiin tasolle 3 käyvän arvon hierarkiassa. Tästä annetaan lisätietoja liitetiedossa 14 ja 25.

## **Tilinpäätöksen laatimisperiaate**

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon. Eezy:n osakesijoitukset koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo määritetään arvostusmalleilla. Ne arvostetaan hankintahintaan silloin kun todetaan, että hankintahinta on kohtuullinen arvio käyvästä arvosta.

Käyvät arvot luokitellaan käyvän arvon hierarkian eri tasoille seuraavasti:

Taso 1: Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien (kuten julkisesti noteerattujen osakkeiden) käyvät arvot perustuvat raportointikauden lopun noteerattuihin markkinahintoihin. Osakkeiden noteerattuna markkinahintana käytetään sen hetkistä ostokurssia.

Taso 2: Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmän avulla. Näissä menetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Kun kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat havainnoitavissa, instrumentti luokitellaan tasolle 2.

Taso 3: Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3. Tällaisia ovat Yhtiön sijoitukset listaamattomiin osakkeisiin.

## 19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verot on kirjattu kaikista väliaikaisista eroista. Laskennallisten verojen muutokset ovat seuraavat:

Tuhatta euroa	Kirjattu			
	1.1.2023	tulosvaikutteisesti	Yrityshankinnat	31.12.2023
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Vahvistetut tappiot	20	55	-	75
Kauden tappiot	155	-105	-	50
Luottotappiovaraus	166	-83	-	82
Vuokrasopimukset	1 009	475	-	1 485
Muut väliaikaiset erot	-	37	-	37
<b>Yhteensä</b>	<b>1 349</b>	<b>379</b>	<b>-</b>	<b>1 729</b>
Vähennetty laskennallisia verovelkoja vastaan	-986	-470	-	-1 457
<b>Yhteensä</b>	<b>363</b>	<b>-91</b>	<b>-</b>	<b>272</b>

Tuhatta euroa	Kirjattu			
	1.1.2022	tulosvaikutteisesti	Yrityshankinnat	31.12.2022
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Vahvistetut tappiot	35	-15	-	20
Kauden tappiot	-	155	-	155
Luottotappiovaraus	143	23	-	166
Vuokrasopimukset	854	133	22	1 009
<b>Yhteensä</b>	<b>1 032</b>	<b>295</b>	<b>22</b>	<b>1 349</b>
Vähennetty laskennallisia verovelkoja vastaan	-830	-133	-22	-986
<b>Yhteensä</b>	<b>201</b>	<b>162</b>	<b>-</b>	<b>363</b>

Tuhatta euroa	Kirjattu			
	1.1.2023	tulosvaikutteisesti	Yrityshankinnat	31.12.2023
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Yrityshankinnat	4 865	-1 084	-	3 782
Lainat	10	10	-	20
Vuokrasopimukset	1 032	482	-	1 513
<b>Yhteensä</b>	<b>5 907</b>	<b>-592</b>	<b>-</b>	<b>5 315</b>
Vähennetty laskennallisia verosaamisia vastaan	-1 032	-482	-	-1 513
<b>Yhteensä</b>	<b>4 875</b>	<b>-1 074</b>	<b>-</b>	<b>3 802</b>

Tuhatta euroa	Kirjattu			
	1.1.2022	tulosvaikutteisesti	Yrityshankinnat	31.12.2022
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Yrityshankinnat	5 179	-727	415	4 865
Lainat	12	-2	-	10
Vuokrasopimukset	900	110	22	1 032
<b>Yhteensä</b>	<b>6 092</b>	<b>-620</b>	<b>22</b>	<b>5 907</b>
Vähennetty laskennallisia verosaamisia vastaan	-900	-110	-22	-1 032
<b>Yhteensä</b>	<b>5 190</b>	<b>-730</b>	<b>415</b>	<b>4 875</b>

Laskennalliset verosaamiset ja -velat ovat netotettu silloin, kun yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja laskennalliset verot liittyvät saman verovelvollisen tuloveroihin.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käyppiin arvoihin perustuvista oikaisuista, varauksista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytyt.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata tilanteissa, joissa laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä vaikuta kirjanpidon tulokseen, eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana eikä synnytä liiketoimen toteutumisajankohtana keskenään samansuuruisia veronalaisia ja verotuksessa vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

### **Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot**

Eezyn johto käyttää harkintaa kirjatessaan laskennalliset verosaamiset ja tietyt laskennalliset verovelat taseeseen. Laskennalliset verosaamiset merkitään taseeseen vain, jos niiden hyödyntäminen katsotaan todennäköisemmäksi kuin niiden jääminen hyödyntämättä. Hyödyntäminen riippuu siitä, kertyykö tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa. Oletukset tulevaisuudessa kertyvästä verotettavasta tulosta riippuvat johdon tekemistä arvioista, jotka koskevat tulevaisuudessa kertyviä rahavirtoja. Konsernin kyky kerryttää verotettavaa tuloa riippuu myös yleiseen talouteen, rahoitukseen, kilpailukykyyn ja sääntelyyn liittyvistä tekijöistä, jotka eivät ole konsernin määräysvallassa. Näihin arvioihin ja oletuksiin liittyy riskiä ja epävarmuutta, ja näin ollen on mahdollista, että olosuhteissa tapahtuvat muutokset aiheuttavat muutoksia odotuksiin, mikä voi vaikuttaa taseeseen merkittävien laskennallisten verovelkojen ja -saamisten määrään sekä muiden vielä kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden ja väliaikaisten erojen määrään.

## 20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Sopimusperusteiset saamiset	1 758	423
Vuokravakuudet	211	313
Muut saamiset	22	36
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>1 992</b>	<b>772</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	25 845	30 718
Sopimusperusteiset saamiset	714	190
Muut lainasaamiset	-	9
Muut saamiset	677	537
Siirtosaamiset	2 337	2 009
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>29 574</b>	<b>33 463</b>
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä</b>	<b>31 566</b>	<b>34 235</b>

Siirtosaamisten olennaiset erät koostuvat myyntituottojen jaksotuksista sekä työnantajavakuutus- ja ennakkomaksueristä.

Myyntisaamiset kirjataan transaktiohintaan. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa. Tiedot myyntisaamisten ja muiden saamisten arvonalentumisesta ja niihin liittyvästä luottoriskistä on kuvattu liitetiedossa 26.

## 21. Rahavarat

Sekä taseessa että rahavirtalaskelmassa rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta ja pankkitileistä. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään lyhytaikaisina velkoina. Limiittejä käytetään tärkeänä osana yhtiön likviditeetin hallintaa. Maksuvalmiusriski ja sen hallinta on kuvattu liitetiedossa 26.

## 22. Oma pääoma

Tuhatta euroa, jollei toisin mainittu	Osakkeet 1 000 kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
31.12.2023	25 047	80	107 876	-1 819	106 137	3 774	109 911
31.12.2022	25 047	80	107 876	1 488	109 444	3 630	113 074

### Osakepääoma

Eezy Oyj:llä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Yksi osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Eezy Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla.

Kpl	2023	2022
1.1.	25 046 815	25 046 815
<b>31.12.</b>	<b>25 046 815</b>	<b>25 046 815</b>

### Omat osakkeet

Yhtiöllä ei ole hallussa omia osakkeita.

### Osingot

Varsinainen yhtiökokous päätti 13.4.2023, että vuodelta 2022 jaetaan 0,15 euroa osakkeelta osinkoa kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 2,5 milj. euroa, maksettiin 25.4.2023 ja toinen erä 0,05 euroa osakkeelta, yhteensä 1,3 milj. euroa, maksettiin 26.10.2023.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 ei jaeta osinkoa.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston muutokset esitetään Laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden tai muiden oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta tai hankinnasta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt menot kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseen laskusta saatua vastiketta. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Osingonjakovelka konsernin osakkeenomistajille kirjataan kaudelle, jolla yhtiökokous on hyväksynyt osingon.

## 23. Osakekohtainen tulos

	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	644 993	7 156 154
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton	25 046 815	25 046 815
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>0,03</b>	<b>0,29</b>
Henkilöstön kannustinjärjestelmään liittyvien osakkeiden vaikutus	230 559	240 449
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennusvaikutuksella oikaistu	25 277 374	25 287 264
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>0,03</b>	<b>0,28</b>

Vuonna 2023 laimentavien osakkeiden määrä oli 230 559 (240 449).



## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa huomioidaan henkilöstölle myönnettyjen optioiden ja osakkeiden laimentava vaikutus. Järjestelyn ehdot esitetään liitetiedossa 7.

## 24. Lainat

Lainojen muutokset jaettuna rahavirtojen aiheuttamiin ja muihin muutoksiin on esitetty seuraavassa taulukossa:

Tuhatta euroa	Rahoituslaitoslainat	Vuokrasopimusvelat	Yhteensä
<b>1.1.2022</b>	<b>48 325</b>	<b>4 502</b>	<b>52 826</b>
Lainojen nostot	8 000	-	8 000
Lainojen takaisinmaksut	-4 633	-2 588	-7 221
Yrityshankinnat	376	108	484
Uudet vuokrasopimukset	-	2 953	2 953
Uudelleenarvostuksesta johtuvat muutokset	-	185	185
Muut muutokset	-5	-1	-6
<b>31.12.2022</b>	<b>52 062</b>	<b>5 159</b>	<b>57 221</b>
Lainojen takaisinmaksut	-1 337	-2 603	-3 939
Uudet vuokrasopimukset	-	5 119	5 119
Uudelleenarvostuksesta johtuvat muutokset	-	-60	-60
Muut muutokset	-50	2	-48
<b>31.12.2023</b>	<b>50 675</b>	<b>7 618</b>	<b>58 293</b>

Yhtiö on uusinnut pitkäaikaiset lainasopimuksensa lokakuun 2023 aikana siten, että pääosa lainoista erääntyy vuonna 2028. Lainoilla korvattiin kaikki aikaisemmat lainat. Eezyn rahoitusjärjestelyjen laina-ajat ovat 1-5 vuotta.

Konsernin lainoihin liittyy rahoitussopimuksissa määritellyjä kovenanttiehtoja. Tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan lainanantajille puolivuositain (vuonna 2024 neljännesvuositain). Jos konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Esitettävien kausien aikana konserni on täyttänyt lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät nettovelkaantumistaseseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen.

Konsernin lainat ovat euromääräisiä, pääasiassa vaihtuvakorkoisia ja suurin osa lainoista on sidottu Euribor-korkoon. Lainojen uudelleenhinnoittelu tapahtuu 3-6 kuukauden välein. Konsernin lainojen marginaalit vaihtelevat 1,95 % ja 2,45 % välillä. Myös korkotasoon liittyy kovenanttiehtoja. Marginaali voi muuttua 1,70 % - 2,70 % välillä riippuen nettovelkaan ja käyttökatteeseen liittyvän kovenantin tasosta kuuden kuukauden välein (vuonna 2024 kolmen kuukauden välein).

Lainojen kirjanpitoarvo vastaa esitettävänä kausina niiden käypää arvoa, koska lainojen kuponkikorot ovat olleet markkinakorkojen tasolla, jolloin tulevien rahavirtojen diskonttauksen vaikutus arvostuspäivän markkinakorkoa käyttäen ei ole olennainen.

Lainojen maturiteetit ja lisätietoja korkoriskin ja maksuvalmiusriskin hallinnasta esitetään liitetiedossa 26.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Lainat kirjataan alun perin käypään arvoon, josta vähennetään transaktiomenot. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi, jos yhtiöllä on aikomus maksaa laina takaisin seuraavan 12 kuukauden aikana tilinpäätöspäivästä, tai jos yhtiöllä ei ole oikeutta siirtää maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Lainojen hankinnasta aiheutuneet transaktiomenot jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

## 25. Ostovelat ja muut velat

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lisäkauppahintavelat	20	974
Osakeperusteiset maksut	3	-
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>23</b>	<b>974</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Ostovelat	8 058	9 545
Lisäkauppahintavelat	958	39
Arvonlisäverovelka	7 202	8 672
Henkilöstöön liittyvät velat	3 394	4 090
Muut velat	250	241
Henkilöstöön liittyvät siirtovelat	13 239	15 665
Muut siirtovelat	1 080	702
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>34 181</b>	<b>38 954</b>
<b>Ostovelat ja muut velat yhteensä</b>	<b>34 204</b>	<b>39 928</b>

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Ostovelkojen ja muiden velkojen käyvät arvot vastaavat niiden kirjanpitoarvoa. Ne arvostetaan hankintamenoon tai jaksotettuun hankintamenoon lukuun ottamatta lisäkauppahintavelkaa, joka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Käypä arvo perustuu johdon arvioon toteutuvasta lisäkauppahinnasta, ja se on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

## 26. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin riskienhallinnan periaatteisiin ei ole tehty merkittäviä muutoksia raportointikaudella. Eezy ja sen operatiiviset toiminnot altistuvat toiminnassaan joillekin rahoitusriskeille. Rahoitusriskien hallinta on osa konsernin riskienhallintaprosessia, joka on integroitu osaksi strategia- ja toiminnansuunnitteluprosesseja sekä jokapäiväistä johtamista. Eezyn toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan periaatteiden laatimisesta sekä periaatteiden systemaattisesta ja asianmukaisesta toteutuksesta. Konsernitason riskien tunnistamisesta vastaa Eezyn johtoryhmä. Riskienhallinnasta raportoidaan Eezyn hallitukselle ja hallitus vahvistaa yhtiön riskienhallintaperiaatteet.

Eezyn merkittävimpiä rahoitusriskejä ovat luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin rahoitustoiminto seuraa päivittäistä maksuvalmiutta ja talousjohtaja vastaa pitkän aikavälin maksuvalmiudesta sekä kovenanttien seuraamisesta.

### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski liittyy Eezyn rahoituksen riittävyyden ja jatkuvuuden ylläpitämiseen. Eezy pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain myynnin kehitystä ja investointitarpeita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Talousjohtaja analysoi mahdollisen lisärahoituksen tarpeen.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernin rahoituksen toiminnassa määritellään maksuvalmiusvarannon optimikoko käteiselle.

Rahavarat olivat tilikauden lopussa yhteensä 1 270 (5 768) tuhatta euroa, minkä lisäksi konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja tililimiittejä yhteensä 10 000 (10 000) tuhatta euroa.

Konsernilla on pitkäaikainen seniorilaina rahoituslaitosten kanssa ja rahoitussopimukset sisältävät kovenanttiehtoja, joiden rikkominen voi johtaa siihen, että velkojille syntyy oikeus vaatia lainojen nopeutettua tai välitöntä takaisinmaksua. Konsernilla oli 31.12.2023 pitkäaikaista lainaa rahoituslaitoksilta 48 568 (47 614) tuhatta euroa ja lyhytaikaista lainaa 2 106 (4 448) tuhatta euroa. Lainojen ehdot ja niiden kovenantit on kerrottu liitetiedossa 24.

Seuraavissa taulukoissa esitetään konsernin rahoitusvelkojen sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut ovat diskonttaamattomia sisältäen koronmaksut ja takaisinmaksut.

Tuhatta euroa	0-6 kk	7-12 kk	1-3 vuotta	4-5 vuotta	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
<b>31.12.2023</b>						
Lainat	1 940	2 508	12 725	46 417	63 590	50 675
Vuokrasopimusvelat	1 372	1 320	4 056	1 503	8 251	7 618
Ostovelat	8 058	-	-	-	8 058	8 058
Lisäkauppahintavelat	958	-	20	-	978	978
<b>Yhteensä</b>	<b>12 328</b>	<b>3 828</b>	<b>16 800</b>	<b>47 920</b>	<b>80 876</b>	<b>67 329</b>

Tuhatta euroa	0-6 kk	7-12 kk	1-3 vuotta	4-5 vuotta	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
<b>31.12.2022</b>						
Lainat	1 749	4 757	49 522	14	56 043	52 062
Vuokrasopimusvelat	1 367	991	2 710	361	5 428	5 159
Ostovelat	9 545	-	-	-	9 545	9 545
Lisäkauppahintavelat	39	-	954	20	1 013	1 013
<b>Yhteensä</b>	<b>12 700</b>	<b>5 748</b>	<b>53 186</b>	<b>395</b>	<b>72 029</b>	<b>67 779</b>

### Luottoriski

Luottoriskiä liittyy myyntisaamisiin ja muihin saamisiin. Myös lainasaamisiin ja rahavaroihin liittyy luottoriskiä, mutta konserni on analysoinut sen olevan epäolennainen.

Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousjohdolle.

Tiettyjen suurten asiakkuuksien saamiset muodostavat konsernille luottoriskikeskittymiä. Saamisiin liittyviä riskejä pyritään minimoimaan saatavien maksuajoilla, myyntisaamisten asiakaskohtaisella seurannalla, tehokkailla perintätoimilla ja asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimusten tarkistamisella sekä osittain myös erilaisilla vakuusjärjestelyillä.

Tilikauden aikana on kirjattu tulosvaikutteisia luottotappioita saamisista 493 (551) tuhatta euroa ja luottotappioiden palautuksia 304 (882) tuhatta euroa.

### Myyntisaamiset

Henkilöstövuokrausliiketoiminta perustuu laskutusmyyntiin. Siihen liittyy sen liiketoiminnan luonteeseen ja toimialalle tavanomainen luottotappioriski. Historiallisesti myyntisaamisista kirjatut toteutuneet luottotappiot ovat tyypillisesti olleet pieniä.

Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot.

Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominaisuuksien ja maksun viivästymisen perusteella. Konserni tarkastelee jatkuvasti luottotappioiden kehitystä ja muuttaa mallejaan tarvittaessa huomioiden vallitsevat olosuhteet ja tulevaisuuteen suuntautuvan tiedon.

Alla on esitetty luottotappioita koskevan vähennyserän muutokset esitettävänä kausina, myyntisaamisten ikäjakauma sekä kustakin ikäjakauman ryhmästä kirjatut arvonalentumiset ja käytetyt prosentit:

Tuhatta euroa	Erääntymättömät	1-30 pv erääntyneet	31-60 pv erääntyneet	61-90 pv erääntyneet	91-180 pv erääntyneet	Yli 180 pv erääntyneet	Yhteensä
<b>31.12.2023</b>							
Odotettavissa oleva luottotappioaste, %	0,2 %	0,8 %	1,5 %	2,0 %	10,0 %	26,0 %	
Myyntisaamisten kirjanpitoarvo	22 861	2 164	54	85	146	832	26 142
<b>Luottotappiovaraus</b>	<b>46</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>216</b>	<b>297</b>

Tuhatta euroa	Erääntymättömät	1-30 pv erääntyneet	31-60 pv erääntyneet	61-90 pv erääntyneet	91-180 pv erääntyneet	Yli 180 pv erääntyneet	Yhteensä
<b>31.12.2022</b>							
Odotettavissa oleva luottotappioaste, %	0,2 %	0,8 %	1,5 %	2,0 %	10,0 %	26,0 %	
Myyntisaamisten kirjanpitoarvo	26 347	1 494	234	382	1 030	1 906	31 392
<b>Luottotappiovaraus</b>	<b>53</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>103</b>	<b>496</b>	<b>674</b>

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>1.1.</b>	<b>674</b>	<b>448</b>
Varauksen muutos	-372	-105
Luottotappioksi kirjattu määrä	-310	-551
Palautuneet luottotappiot	304	882
<b>31.12.</b>	<b>297</b>	<b>674</b>

Myyntisaamiset kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat muun muassa velallisen kyvyttömyys tehdä konsernin kanssa maksusuunnitelmaa ja sopimukseen perustuvien maksujen viivästyminen yli 360 päivällä.

Myyntisaamisista johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopulliseksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

### Pääoman hallinta

Eezyn johto seuraa osana pääoman hallintaa konsernitaseen mukaisia lainoja sekä omaa pääomaa. Konsernin pääoman hallinnan (oman pääoman suhde vieraaseen pääomaan) pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääoman hallintaa ajaa myös omistajien pyrkimys pitää rahoitusrakenne yksinkertaisena. Pääoma turvataan pääasiallisesti pitkäaikaisella velkarahoituksella.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan vertaamalla nettovelkaa oikaistuun käyttökatteeseen, mikä raportoidaan säännöllisesti konsernin johdolle. Nettovelka lasketaan vähentämällä rahavarat pitkä- ja lyhytaikaisista rahoituslaitoslainoista, pitkäaikaisista muista veloista, vuokrasopimusveloista, lyhytaikaisista yrityskauppa- ja rahoitusveloista. Oikaistu käyttökate lasketaan lisäämällä liikevoittoon poistot ja arvonalentumiset sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, kuten yrityshankintoihin ja liiketoimintojen lopettamiseen, rakenteellisiin uudelleenjärjestelyihin ja merkittäviin irtisanomiskustannuksiin liittyvät erät.

### Korkoriski

Korkoriski kuvaa riskiä siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai vastaiset rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutoksista johtuen. Konsernin lainat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia lainoja ja suuri osa lainoista on sidottu Euribor-korkoon, 17,5 milj. euron laina on kiinteäkorkoinen marraskuuhun 2024 saakka. Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat yhtiön rahavirran korkorisille. Lainojen korkotasosta kerrotaan liitetiedossa 24.

#### Korkoriskin herkkyyksianalyysi

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2023 vaihtuvakorkoisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 335 (353) tuhatta euroa, jos korkotasoksi olisi noussut tai laskenut 1 %-yksikön.

## 27. Konsernirakenne

Alla olevassa taulukossa on esitetty konserniin kuuluvat tytäryitykset 31.12.2023:

Tytäryitys	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus, %
Eezy VMP Oy	Helsinki	100 %
Eezy Bework Oy	Helsinki	100 %
Castanea Oy	Helsinki	100 %
Eezy Conrator Oy	Helsinki	100 %
Eezy Sonire Oy	Helsinki	100 %
Eezy Staffservice Oy	Helsinki	100 %
Workcontrol Oy	Helsinki	100 %
Eezy Kevytyrittäjät Oy	Helsinki	100 %
Eezy Personnel Oy	Tampere	100 %
Eezy Palvelut Etelä Oy	Helsinki	100 %
Eezy Palvelut Itä Oy	Helsinki	100 %
Eezy Palvelut Länsi Oy	Helsinki	100 %
Eezy Palvelut Pohjoinen Oy	Helsinki	100 %
Eezy Kauppa Etelä-Suomi Oy	Helsinki	100 %
Eezy Kauppa Helsinki Oy	Helsinki	100 %
Eezy Kauppa Suomi Oy	Helsinki	100 %
Eezy Kauppa Pirkanmaa Oy	Helsinki	100 %
Eezy Kauppa Uusimaa Oy	Helsinki	100 %
Eezy Kauppa Länsi Oy	Helsinki	100 %
Eezy Flow Oy	Helsinki	70,10 %
Eezy Signi Oy	Helsinki	100 %
Eezy Leidenschaft Oy	Helsinki	100 %
Eezy Henkilöstöpalvelut Oy	Tampere	100 %
Eezy Job Services Oy	Tampere	100 %
Doctors by Eezy Oy	Tampere	80,75 %
Eezy Office Oy	Tampere	100 %
Eezy Events Oy	Tampere	100 %
Eezy Services Itä Oy	Kuopio	100 %
Eezy MMS Oy	Kuortane	100 %
Eezy Industries Pohjanmaa Oy	Kuortane	100 %
Eezy Industries Pirkanmaa Oy	Tampere	100 %
Eezy Pohjanmaa Oy	Kuortane	100 %
Eezy Palvelut Uusimaa Oy	Tampere	100 %
Smile Palvelut Pohjoinen Oy	Tampere	100 %
Eezy Services Etelä Oy	Tampere	100 %
Eezy Palvelut Pirkanmaa Oy	Tampere	100 %
Eezy Jobs Etelä Oy	Tampere	100 %
Eezy Industries Etelä Oy	Espoo	100 %
Eezy Industries Itä Oy	Jyväskylä	100 %
Eezy Teollinen Etelä Oy	Helsinki	100 %
Eezy Services Pohjanmaa Oy	Tampere	100 %
Eezy Jobs Pohjanmaa Oy	Tampere	100 %
Eezy Jobs Pirkanmaa Oy	Tampere	100 %
Eezy Jobs Länsi Oy	Tampere	100 %
Eezy Import Oy	Tampere	80,00 %
Eezy Staffing Oy	Tampere	100 %
Eezy Industries Länsi-Suomi Oy	Tampere	100 %
Eezy United Oy	Helsinki	100 %
Eezy Shine Oy	Helsinki	100 %
Eezy Valmennuskeskus Oy	Helsinki	90,00 %
Eezy Farenta Oy	Helsinki	100 %

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Eezy Oyj:n ja kaikki tytäryhtiöt, jotka ovat konsernin emoyhtiön määräysvallan alaisia. Konsernirakenteeseen vaikuttaneita yrityshankintoja on kuvattu liitetiedossa 14.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Eezy Oyj omistaa 90 % Eezy Valmennuskeskus Oy:stä. Johtuen sopimuksen myynti- ja osto-optioista Eezy Valmennuskeskus on yhdistelty Eezy-konserniin (IFRS) 100-prosenttisesti alkuperäisestä hankintahetkestä alkaen.

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan tuloksi.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätösten laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin laatimisperiaatteita.

Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Laaja tulos kohdistetaan määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eräänään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistuosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä osuus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

## 28. Määräysvallattomien omistajien osuudet

Yritys, josta vähemmistöosuus hankittu	Hankinta-päivä	Hankittu osuus	Uusi omistus-osuus	Kauppahinta (tuhatta euroa)	Vähemmistö-osuuden muutos (tuhatta euroa)	Voittovarojen muutos (tuhatta euroa)
<b>2023</b>						
Eezy United Oy						
Eezy United Jyväskylä Oy	20.3.2023	10 %	100 %	1	5	-6
Eezy United Tampere Oy	20.3.2023	10 %	100 %	1	-11	10
Eezy Henkilöstöpalvelut Oy						
Eezy United Oy	28.4.2023	30 %	100 %	213	-23	-190
Eezy Henkilöstöpalvelut Oy						
Eezy Shine Oy	3.5.2023	33 %	100 %	0	12	-12
<b>2022</b>						
Eezy Henkilöstöpalvelut Oy						
Doctors by Eezy Oy	27.1.2022	4,75 %	80,75 %	79	-44	-37

Eezy United Jyväskylä Oy ja Eezy United Tampere Oy sulautuivat Eezy United Oy:öön 31.8.2023.

## 29. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>252</b>	-
Yrityshankinnat	-	245
Arvonlennukset	-100	-
Yritysmyynnit	-150	-
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-2	7
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>252</b>

Toukokuussa Eezy myi osuutensa VeggArt's Oy:stä. Kaupalla ei ollut 0,1 milj. euron myyntitappion ja maaliskuussa kirjatun 0,1 milj. euron osakkuusyhtiöosakkeiden arvonalentumisen lisäksi merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

## 30. Ehdolliset velat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiliosopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	48 568	47 614
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	2 106	4 448
<b>Yhteensä</b>	<b>50 675</b>	<b>52 062</b>

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Omasta puolesta annetut kiinnitykset</b>		
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000
<b>Yhteensä</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

Eezy VMP Oy:n, Eezy Henkilöstöpalvelut Oy:n, Eezy Valmennuskeskus Oy:n ja Eezy Farenta Oy:n osakkeet on pantattu tilinpäätöshetkellä voimassa olevien ja tulevien rahoitusyhtiölainojen vakuudeksi.

Hankittuja liiketoimintoja on kuvattu liitetiedossa 14.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

## 31. Uudet standardit

### Sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat 31.12.2023

Konserni on soveltanut 1.1.2023 alkaen seuraavia uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja. Näillä ei ole ollut merkittävää vaikutusta vuoden 2023 konsernitilinpäätökseen.

*Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS Practice Statement 2:een Making Materiality Judgements (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)*  
Muutokset selventävät olennaisuuden periaatteen soveltamista tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevaan informaatioon.

*Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä – Muutokset IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)*

Muutokset selventävät, kuinka yhtiöiden tulisi erottaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutokset kirjanpidollisten arvioiden muutoksista, ja keskittyvät kirjanpidollisen arvion määritelmään ja sen selvennyksiin.

*Yhdestä liiketoimesta aiheutuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero – Muutokset IAS 12:een Tuloverot (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)*

Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevan poikkeuksen soveltamisalaa ja selventävät, ettei poikkeus sovellu sellaisiin liiketoimiin, kuten vuokrasopimukset ja käytöstä poistamisesta johtuvat velvoitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot.

#### **Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit**

Konserni arvioi, että julkaistuilla alla luetelluilla tulevilla tilikausilla sovellettavilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ei ole merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

*Vuokrasopimusvelka myynnissä ja takaisinvuokrauksessa – Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)*

Muutokset lisäävät uuden, muuttuvia maksuja koskevan kirjanpitomallin ja edellyttävät myyjä-vuokralle ottajan arvioimaan uudelleen ja mahdollisesti oikaisemaan myynti- ja takaisinvuokrausliiketoimet, jotka on tehty vuonna 2019 tapahtuneen IFRS 16:n käyttöönoton jälkeen.

*Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen: Classification of Liabilities as Current or Non-current Date; Classification of Liabilities as Current or Non-current – Deferral of Effective Date; Non-current Liabilities with Covenants (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)*

Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa soveltamiskäytäntöä sekä selvittää vaatimuksia velkojen luokittelemisesta lyhyt- tai pitkäaikaisiksi. Muutokset täsmentävät, että sellaiset kovenanttiehdot, joiden on täyttyttävä raportointikauden päättymispäivän jälkeen, eivät vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi raportointikauden päättymispäivänä. Tällaisista kovenanteista on esitettävä tietoja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Muutoksilla selvennetään myös, että yhtiön omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien siirto katsotaan velan suorittamiseksi. Jos velkaan liittyy vaihto-oikeus, tämä saattaa vaikuttaa velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, ellei näitä vaihto-oikeuksia ole kirjattu IAS 32:n mukaisesti omaan pääomaan.

\* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2023 mennessä.

## **32. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat**

Tilikauden päättymisen jälkeen 11.1.2024 Henkilöstöpalvelut-liiketoiminnan vt. johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Ari Myllyniemi. Thomas Hynninen siirtyi pois Eezy Henkilöstöpalvelut -liiketoiminta-alueen johtajan paikalta ja konsernin johtoryhmästä.

Yhtiö on tilikauden päättymisen jälkeen vastaanottanut liputusilmoitukset, joiden mukaan NoHo Partners Oyj:n omistus on laskenut alle 5 %:n, Sentica Buyout V Ky:n omistus noussut yli 25% ja Paul Savolaisen omistus on noussut yli 5 %:n.

Joni Aaltonen on nimitetty Eezy Oyj:n talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.4.2024 alkaen.



# Emoyhtiön tilinpäätös

1.1.–31.12.2023



# Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

Euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>	<b>9 225 974,84</b>	<b>13 905 949,54</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	277 393,41	49 262,19
Materiaalit ja palvelut	-4 573,20	0,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 111 646,79	-3 559 074,72
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-481 330,27	-568 546,45
Muut henkilösivukulut	-118 479,25	-134 385,15
Henkilösivukulut	-599 809,52	-702 931,60
Henkilöstökulut	-3 711 456,31	-4 262 006,32
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-83 435,23	-82 788,68
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-8 139,29	0,00
Poistot ja arvonalentumiset	-91 574,52	-82 788,68
Liiketoiminnan muut kulut	-7 675 359,95	-8 555 631,87
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>-1 979 595,73</b>	<b>1 054 784,86</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	0,00	80 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	238,48	24,34
Saman konsernin yrityksiltä	1 426 395,94	1 777 361,53
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-2 521 554,91	-1 462 712,65
Saman konsernin yrityksille	0,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 094 920,49	394 673,22
<b>Voitto (tappio) ennen veroja</b>	<b>-3 074 516,22</b>	<b>1 449 458,08</b>
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	4 600 000,00	4 015 000,00
Tilinpäätössiirrot	4 600 000,00	4 015 000,00
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-307 429,28	-1 114 925,76
Tuloverot	-307 429,28	-1 114 925,76
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>1 218 054,50</b>	<b>4 349 532,32</b>

# Emoyhtiön tase (FAS)

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	49 473,23	24 440,75
Liikearvo	0,00	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	240 553,83	199 513,52
Aineettomat hyödykkeet	290 027,06	223 954,27
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	48 839,36	65 119,15
Aineelliset hyödykkeet	48 839,36	65 119,15
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	165 406 373,58	165 406 373,58
Sijoitukset	165 406 373,58	165 406 373,58
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>165 745 240,00</b>	<b>165 695 447,00</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 150 000,00	4 500 000,00
Muut saamiset	19 171,64	19 171,64
Pitkäaikaiset saamiset	5 169 171,64	4 519 171,64
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,00	4 602,20
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	24 703 738,05	32 726 213,15
Muut saamiset	7 656,26	1,18
Siirtosaamiset	540 197,61	273 385,27
Lyhytaikaiset saamiset	25 251 591,92	33 004 201,80
Rahat ja pankkisaamiset	1 139 811,05	5 634 685,21
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>	<b>31 560 574,61</b>	<b>43 158 058,65</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>197 305 814,61</b>	<b>208 853 505,65</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	110 507 409,02	110 507 409,02
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	11 402 748,89	10 810 238,82
Tilikauden voitto (tappio)	1 218 054,50	4 349 532,32
<b>Oma pääoma</b>	<b>123 208 212,41</b>	<b>125 747 180,16</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	48 452 664,00	47 222 216,00
Muut velat	0,00	0,00
Pitkäaikainen vieras pääoma	48 452 664,00	47 222 216,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 880 664,00	4 222 224,00
Ostovelat	416 291,74	501 830,82
Velat saman konsernin yrityksille	22 225 361,67	29 445 579,83
Muut velat	126 793,93	361 522,39
Siirtovelat	995 826,86	1 352 952,45
Lyhytaikainen vieras pääoma	25 644 938,20	35 884 109,49
<b>Vieras pääoma</b>	<b>74 097 602,20</b>	<b>83 106 325,49</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>197 305 814,61</b>	<b>208 853 505,65</b>

# Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

Euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Asiakkailta saadut maksut	9 962 628,77	13 689 393,39
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-11 590 677,09	-13 434 387,83
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-1 628 048,32</b>	<b>255 005,56</b>
Maksetut korot	-2 372 406,95	-1 357 305,22
Saadut osingot	0,00	80 000,00
Saadut korot	2 397 036,27	1 881 005,56
Muut rahoituserät	-104 241,15	-13 098,16
Maksetut tuloverot	-860 225,38	-1 138 755,04
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>-2 567 885,53</b>	<b>-293 147,30</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-143 424,02	-176 689,00
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	0,00	62 766,00
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	0,00	-1 297 339,18
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-143 424,02</b>	<b>-1 411 262,18</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 111 112,00	-4 222 224,00
Konsernipankkitili	-2 530 430,36	4 512 677,43
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	8 000 000,00
Maksetut osingot	-3 757 022,25	-3 757 022,25
Myönnetyt lainat	0,00	-5 450 000,00
Saadut ja maksetut konserniavustukset	4 015 000,00	2 500 000,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 600 000,00	150 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 783 564,61</b>	<b>1 733 431,18</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-4 494 874,16</b>	<b>29 021,70</b>
Rahavarat tilikauden alussa	5 634 685,21	5 605 663,51
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 139 811,05</b>	<b>5 634 685,21</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Tieto tilinpäätöksen laatimisessa käytetystä säännöstöstä

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu kirjanpitolakia (KPL).

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisin poistoin vähennettyyn hankintamenoonsa. Aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn muuttuvaan hankintamenoonsa.

Vaihtuvien vastaavien saamiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

### Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelmana toteutetaan EVL maksimipoistoja. Poistoina kirjataan kuluksi hankintameno ja jäännösarvon erotus arvioituna taloudellisena pitoaikana.

Käyttöomaisuushyödyke	Arvioitu pitoaika, vuotta	Poistoprosentti ja poistomenetelmä
Pitkävaikutteiset menot	5-10	10 % tai 20 % tasapoisto
Koneet ja kalusto	n. 8	EVL maksimipoisto
Atk-ohjelmat	5	20 % tasapoisto

### Ulkomaanrahan määräisten erien kurssausperusteet

Ulkomaiset saamiset on muutettu Suomen rahaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.

### Tiedot emoyrityksestä

Eezy Oyj, kotipaikka Helsinki, on Eezy-konsernin emoyhtiö.  
Eezy Oyj:n konsernitiilinpäätöksestä saa jäljennöksen patentti- ja rekisterihallituksesta.

### Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana:

	2023	2022
Toimihenkilöt	36	49
<b>Yhteensä</b>	<b>36</b>	<b>49</b>

### Tilintarkastajien palkkiot

KPMG Oy Ab

Euroa	2023	2022
Tilintarkastus	196 040,76	145 689,21
Muut asiantuntijapalvelut	33 404,50	5 918,70
Veroneuvonta	15 315,00	9 135,00
Muut palvelut	8 181,40	105 829,66
<b>Yhteensä</b>	<b>252 941,66</b>	<b>266 572,57</b>

# Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

## Aineettomat hyödykkeet

Euroa	Aineettomat pitkävaikutteiset oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	34 089,75	262 031,30	26 500,00	0,00	322 621,05
Lisäykset	37 340,91	0,00	104 026,61	0,00	141 367,52
Vähennykset	-6 200,00	-62 504,01	0,00	0,00	-68 704,01
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>65 230,66</b>	<b>199 527,29</b>	<b>130 526,61</b>	<b>0,00</b>	<b>395 284,56</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-9 649,00	-89 017,78	0,00	0,00	-98 666,78
Vähennysten kertyneet poistot	6 200,00	62 504,01	0,00	0,00	68 704,01
Poistot	-6 508,43	-53 395,53	-7 251,48	0,00	-67 155,44
Arvonalennukset	-5 800,00	-2 339,29	0,00		-8 139,29
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023</b>	<b>-15 757,43</b>	<b>-82 248,59</b>	<b>-7 251,48</b>	<b>0,00</b>	<b>-105 257,50</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2023	24 440,75	173 013,52	26 500,00	0,00	223 954,27
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>49 473,23</b>	<b>117 278,70</b>	<b>123 275,13</b>	<b>0,00</b>	<b>290 027,06</b>

Euroa	Aineettomat pitkävaikutteiset oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	34 089,75	209 125,80	0,00	100 000,00	343 215,55
Lisäykset	0,00	52 905,50	26 500,00	3 058,50	82 464,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	-103 058,50	-103 058,50
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>34 089,75</b>	<b>262 031,30</b>	<b>26 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>322 621,05</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-3 746,82	-43 275,18	0,00	-5 833,31	-52 855,31
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	15 270,82	15 270,82
Poistot	-5 902,18	-45 742,60	0,00	-9 437,51	-61 082,29
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022</b>	<b>-9 649,00</b>	<b>-89 017,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-98 666,78</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2022	30 342,93	165 850,62	0,00	94 166,69	290 360,24
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>24 440,75</b>	<b>173 013,52</b>	<b>26 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>223 954,27</b>

## Aineelliset hyödykkeet

Euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	148 994,43	148 994,43
Lisäykset	0,00	0,00
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>148 994,43</b>	<b>148 994,43</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-83 875,28	-83 875,28
Poistot	-16 279,79	-16 279,79
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023</b>	<b>-100 155,07</b>	<b>-100 155,07</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	65 119,15	65 119,15
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>48 839,36</b>	<b>48 839,36</b>

Euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	107 535,43	107 535,43
Lisäykset	41 459,00	41 459,00
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>148 994,43</b>	<b>148 994,43</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-62 168,89	-62 168,89
Poistot	-21 706,39	-21 706,39
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022</b>	<b>-83 875,28</b>	<b>-83 875,28</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	45 366,54	45 366,54
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>65 119,15</b>	<b>65 119,15</b>

## Sijoitukset

Euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	165 406 373,58	165 406 373,58
Lisäykset	0,00	0,00
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>165 406 373,58</b>	<b>165 406 373,58</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	165 406 373,58	165 406 373,58
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>165 406 373,58</b>	<b>165 406 373,58</b>

Euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	115 909 034,40	115 909 034,40
Lisäykset	49 497 339,18	49 497 339,18
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>165 406 373,58</b>	<b>165 406 373,58</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	115 909 034,40	115 909 034,40
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>165 406 373,58</b>	<b>165 406 373,58</b>

## Siirtosaamiset

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
Muut siirtosaamiset kuluista (muilta)	410 626,89	273 385,27
Versaamiset (tuloverot)	129 570,72	0,00
<b>Siirtosaamiset</b>	<b>540 197,61</b>	<b>273 385,27</b>

# Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

## Oman pääoman muutokset

Euroa	2023	2022
<b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma 1.1.	80 000,00	80 000,00
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>VAPAA OMA PÄÄOMA</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	110 507 409,02	110 507 409,02
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>110 507 409,02</b>	<b>110 507 409,02</b>
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.	15 159 771,14	14 567 261,07
Osingonjako	-3 757 022,25	-3 757 022,25
<b>Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.</b>	<b>11 402 748,89</b>	<b>10 810 238,82</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>1 218 054,50</b>	<b>4 349 532,32</b>
<b>VAPAA OMA PÄÄOMA</b>	<b>123 128 212,41</b>	<b>125 667 180,16</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>123 208 212,41</b>	<b>125 747 180,16</b>

## Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

Euroa	31.12.2023
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	11 402 748,89
Tilikauden voitto (tappio)	1 218 054,50
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	110 507 409,02
<b>Vapaa oma pääoma</b>	<b>123 128 212,41</b>
<b>JAKOKELPOISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>123 128 212,41</b>

## Osakeyhtiölain tarkoittamat toimintakertomustiedot

Yhtiön osakepääoma:

	2023	2022
Osakkeet	25 046 815	25 046 815

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki Eezy Oyj:n osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjakoon (sisältäen varojenjaon purkautumistilanteissa).

## Esitys osingonjaosta

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 ei jaeta osinkoa.



## Siirtovelat

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
Korkokulut rahalaitoslainoista	245 639,68	200 732,87
Lyhytaikaiset verovelat, tuloverot, koroton	0,00	423 225,38
Jaksotetut henkilöstökulut, koroton	642 475,66	718 611,52
Muut lyhytaikaiset siirtovelat kuluista, koroton	107 711,52	10 382,68
<b>Siirtovelat</b>	<b>995 826,86</b>	<b>1 352 952,45</b>

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ JA OSAKKEITA</b>		
Rahalaitoslainat, vakuutena muita kiinnityksiä	50 333 328,00	51 444 440,00
<b>Rahalaitoslainat</b>	<b>50 333 328,00</b>	<b>51 444 440,00</b>
<b>VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ JA OSAKKEITA</b>	<b>50 333 328,00</b>	<b>51 444 440,00</b>
<b>LAINOJEN VAKUUDEKSI ANNETUT KIINNITYKSET JA OSAKKEET</b>		
Rahalaitoslainojen vakuudeksi annetut muut kiinnitykset	100 000 000,00	100 000 000,00
<b>Vakuudeksi annetut muut kiinnitykset</b>	<b>100 000 000,00</b>	<b>100 000 000,00</b>
Rahalaitoslainojen vakuudeksi pantatut arvopaperit	165 406 373,58	160 107 914,32
<b>Pantatut arvopaperit</b>	<b>165 406 373,58</b>	<b>160 107 914,32</b>
<b>LAINOJEN VAKUUDEKSI ANNETUT KIINNITYKSET JA OSAKKEET</b>	<b>265 406 373,58</b>	<b>260 107 914,32</b>
<b>OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET</b>		
Takaukset	543 380,80	183 177,91
<b>Annetut vakuudet</b>	<b>543 380,80</b>	<b>183 177,91</b>
<b>OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET</b>	<b>543 380,80</b>	<b>183 177,91</b>
<b>TYTÄR- JA MUIDEN KONSERNIYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET</b>		
Takaukset	10 543 380,80	10 760 524,40
<b>Annetut vakuudet</b>	<b>10 543 380,80</b>	<b>10 760 524,40</b>
<b>TYTÄR- JA MUIDEN KONSERNIYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET</b>	<b>10 543 380,80</b>	<b>10 760 524,40</b>
<b>ANNETUT VAKUUDET</b>	<b>276 493 135,18</b>	<b>271 051 616,63</b>
<b>VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT</b>		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokrasopimusvastuut	1 877 373,84	453 403,96
Myöhemmin erääntyvät vuokrasopimusvastuut	4 737 832,84	5 052 261,55
<b>Vuokrasopimusvastuut</b>	<b>6 615 206,68</b>	<b>5 505 665,51</b>
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvuokravastuut	116 814,17	83 577,57
Myöhemmin erääntyvät leasingvuokravastuut	93 690,87	80 888,06
<b>Leasingvuokravastuut</b>	<b>210 505,05</b>	<b>164 465,63</b>
<b>VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT</b>	<b>6 825 711,73</b>	<b>5 670 131,14</b>

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2024

---

Tapio Pajuharju  
hallituksen puheenjohtaja

---

Kati Hagros  
hallituksen jäsen

---

Maria Pajamo  
hallituksen jäsen

---

Paul-Petteri Savolainen  
hallituksen jäsen

---

Jarno Suominen  
hallituksen jäsen

---

Mika Uotila  
hallituksen jäsen

---

Mikko Wirén  
hallituksen jäsen

---

Siina Saksi  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2024

KPMG Oy Ab

---

Esa Kailiala  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Eezy Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Eezy Oyj:n (y-tunnus 2854570-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c -alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

**Liikevaihdon tulouttaminen (219,0 milj. euroa)  
(Konsernitilinpäätöksen liitetieto 3)**

---

- Eezy-konsernin myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokraukseen, asiantuntijapalveluihin ja kevytyrittäjäpalveluihin liittyen.
- Raportoitavien myyntituottojen määrä ja tuloutusajankohta ovat riippuvaisia palveluvalikoimasta, sopimusehdoista ja sopimuksen kestosta.
- Liikevaihdon tuloutukseen sisältyy riski siitä, että tilinpäätökseen kirjattujen euromäärien tuloutus on tapahtunut väärällä arvolla tai väärällä raportointikaudella.
- Olemme arvioineet yhtiön liikevaihdon tuloutukseen sovellettavien laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta, minkä lisäksi olemme suorittaneet myynnin tuloutukseen liittyvien sisäisten kontrollien testausta.
- Liikevaihdon tuloutuksen oikeellisuudesta olemme varmistuneet muun muassa testaamalla pistokokein, että palvelun toimitus ja sitä vastaava lasku on kirjattu sopimusehtojen mukaisesti oikealle tilikaudelle. Myyntisaamisten osalta olemme käyneet läpi epävarmoja saamisia.
- Olemme lisäksi käyneet läpi hyvityslaskuja ja kontroleja hyvityslaskujen hyväksymiseen ja kirjaamiseen liittyen.

**Konserniliikearvon arvostaminen (141,7 milj. euroa) sekä emoyhtiön tytäryhtiöosakkeiden arvostus (165,4 milj. euroa)  
(Konsernitilinpäätöksen liitetieto 15 sekä emoyhtiön liitetiedot)**

---

- Liikearvo on tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 141,7 milj. euroa ja muodostaa noin 69 % taseen loppusummasta. Tytäryhtiöosakkeet 165,4 milj. euroa muodostavat noin 84 % emoyhtiön taseen loppusummasta.
- Konserniliikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Tytäryhtiöosakkeiden arvoa testataan liikearvon testaamisen yhteydessä.
- Konsernin johto on vastuussa arvonalentumistestauksen suorittamisesta. Testaus perustuu diskontattuihin rahavirtaennusteisiin, joiden taustaoletuksiin liikevaihdon kasvusta, diskonttauskorosta ja pitkän aikavälin kasvutekijästä sisältyy merkittävä määrä johdon tekemiä arvioita.
- Testauslaskelmien laatiminen edellyttää merkittävässä määrin johdon harkintaa ja oletusten tekemistä tulevaisuudesta.
- Olemme arvioineet arvonalentumistestauslaskelmissa käytettyjen rahavirta-ennusteiden sekä käytettyjen diskonttauskorokojen asianmukaisuutta. Olemme analysoineet kriittisesti johdon oletuksia, joiden mukaan tulevien vuosien rahavirtaennusteet on laadittu.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäilyksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Tilinpäätöstarkastuksessa olemme arvioineet liikearvosta, tytäryhtiöosakkeista ja testauslaskelmista annettujen liitetietojen riittävyyttä ja asianmukaisuutta.

## Korolliset velat (58,3 milj. euroa) (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 24 ja 26)

- Tilikauden 2023 päättyessä konsernin korollisten velkojen määrä oli 58,3 milj. euroa muodostaen noin 28 % taseen loppusummasta.
- Yhtiö on uusinnut pitkäaikaiset laina-sopimuksensa lokakuun 2023 aikana siten, että pääosa lainoista eräännyy vuonna 2028.
- Tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä olemme täsmäyttäneet korollisten velkojen määrän ulkopuolisiin saldobalansseihin.
- Olemme arvioineet korollisia velkoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme sinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana yhtäjaksoisesti seitsemän vuotta. Eezy Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 9.9.2020.

### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 14. helmikuuta 2024

KPMG Oy Ab

Esa Kailiala  
KHT