

EEZY OYJ



2020

TALOUDELLINEN
KATSAUS

1.1.-31.12.2020

20

Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	4-12
Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat	13-18
Konsernitilinpäätös (IFRS)	19-86
Emoyhtiön tilinpäätös	87-100
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	101
Tilintarkastuskertomus	102-105
Hallitus	106
Johtoryhmä	107



Hallituksen toimintakertomus

MARKKINAKATSAUS

Eezyn liiketoiminnan kannalta oleellinen henkilöstöpalvelumarkkina sisältää henkilöstövuokrauspalvelut, valikoidut asiantuntijapalvelut sekä kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstöpalvelumarkkinan koko Suomessa vuonna 2019 oli johdon arvion mukaan 2,8 miljardia euroa. Henkilöstövuokrauksen osuus koko markkinasta vuonna 2019 oli 2,4 miljardia euroa ja se oli näin palvelualoista selvästi suurin. Rekrytointipalveluiden markkinakoko vuonna 2019 oli noin 130 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinakooksi samana vuonna on arvioitu noin 200 miljoonaa euroa. Markkinoiden arvioidaan vuonna 2020 supistuneen väliaikaisesti koronan takia noin 15-25%, ja niiden arvioidaan toipuvan aikaisemmalle tasolle pandemian päättymisen jälkeen.

Henkilöstöpalveluyritysten liiton (HPL) mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto laski marraskuussa 2020 noin 20% ja tammi-marraskuussa 2020 yhteensä 17 %. HPL:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannenäkymät ovat edelleen negatiiviset. Yhtiön johto arvioi, että myös asiantuntijapalveluiden markkina on laskenut edeltäneen vuoden tasolta. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinalla ei ole ollut merkittäviä muutoksia koronan lisäksi.

Suomessa joustavien työntekomuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin

eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekomuotojen yleistyessä.

KORONAVIRUKSEN VAIKUTUKSET

Koronavirus on vaikuttanut asiakkaisiimme ja meihin maaliskuusta alkaen. Vaikutus on ollut suurin Horeca-sektorilla, joka normaalisti tuo noin neljäsosan liikevaihdostamme. Horeca pysähtyi keväällä, aloitti toipumisen kesällä, mutta laski uudelleen loppuvuodesta, kun koronan kiihtyminen ja uudet rajoitukset vähensivät kysyntää. Horeca-markkinan arvioidaan pysyvän melko heikkona lähikuukausien ajan.

Koronan negatiivinen vaikutus näkyy selvästi myös teollisuudessa ja rakentamisessa, joka normaalisti tuo noin puolet liikevaihdostamme, mutta tilanne vaihtelee alueittain ja asiakkaittain. Ulkomaisen työvoiman maahantuonti on edelleen vaikeaa.

Koronakriisin ja siihen liittyvien rajoitustoimien kestoista sekä kriisin jälkeisestä toipumisnopeudesta ei ole varmuutta, minkä takia liikevaihdon ennustaminen on vaikeaa. Sopeutamme organisaation kokoa kulloisenkin tarpeen mukaiseksi.

Kriisin pitkittyminen voi heikentää asiakkaiden taloudellista tilannetta ja johtaa luottotappioihin. Seuraamme

aktiivisesti asiakkaidemme maksukäyttäytymistä. Oma maksuvalmiutemme on tällä hetkellä hyvä.

Asiantuntijapalveluiden osalta korona on hidastanut joidenkin asiakkaiden hankkeita, mutta vähitellen asiakkaiden kysyntä on elpymässä.

Kriisin myötä heikkenevä työllisyystilanne voi kasvattaa työllistämisen, muutosturva- ja uravalmennuspalveluiden kysyntää.

LIKEVAIHTO

Loka-joulukuu

Eezyn liikevaihto oli 43,4 milj. euroa (65,6) ja se pieneni 34 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto laski 37 %. Liikevaihto jäi selvästi tavoiteltua matalammaksi koronan alentaessa etenkin Horeca-sektorin mutta myös teollisuuden liikevaihtoa. Asiantuntijapalveluiden palvelualueella (aik. rekrytointi ja organisaation kehittäminen) liikevaihto kasvoi 12 %. Kasvun taustalla on palvelualueella lokakuussa 2020 toteutetut yrityskaupat. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto laski 15 %.

Konsernin liikevaihdosta 98 % tuli Suomesta ja loput Ruotsista.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 67,9 milj. euroa (93,1) ja se laski 27 %. Franchise-tuotot olivat 1,7 milj. euroa (1,6). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 10,9 milj. euroa (13,5).

Tammi-joulukuu

Eezyn liikevaihto oli 190,6 milj. euroa (169,8) ja se kasvoi 12 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto kasvoi 16 % vuoden 2019 aikana toteutettujen yrityskauppojen vaikutuksesta. Asiantuntijapalveluiden palvelualueella liikevaihto laski 10 %. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto laski 15 %.

Konsernin liikevaihdosta 98 % tuli Suomesta ja loput Ruotsista.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 282,6 milj. euroa (285,6) ja se laski 1 %. Franchise-tuotot olivat 6,1 milj. euroa (7,8). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 41,9 milj. euroa (49,9).

LIKEVAIHTO PALVELUALUEITTAIN

Miljoonaa euroa	10-12/2020	10-12/2019	Muutos %	1-12/2020	1-12/2019	Muutos %
Henkilöstövuokraus	37,5	60,0	-37 %	173,4	149,4	16 %
Franchise-tuotot	1,7	1,6	3 %	6,1	7,8	-22 %
Asiantuntijapalvelut	3,5	3,1	12 %	8,4	9,4	-10 %
Kevytyrittäjäpalvelut	0,7	0,9	-15 %	2,7	3,2	-15 %
Yhteensä	43,4	65,6	-34 %	190,6	169,8	12 %

TULOS

Loka-joulukuu

Käyttökate (EBITDA) oli 3,4 milj. euroa (4,2). Konsernin liikevoitto oli 1,5 milj. euroa (2,3). Koronan negatiiviset vaikutukset näkyivät kaikilla palvelualueilla. Asiantuntijapalveluiden kannattavuus oli heikkoa asiakkaiden siirtäessä toimeksiantojaan koronan takia sekä yksikössä tehtävän kehitystyön takia.

Oikaistu liikevoitto oli 1,8 milj. euroa (2,9). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin yhteensä 0,3 milj. euroa, joista 0,1 milj. euroa on yrityskauppoihin liittyviä kuluja, 0,1 milj. euroa irtisanomiskorvauksiin liittyviä henkilöstökuluja ja 0,02 milj. euroa listautumiskuluja.

Tulos ennen veroja oli 1,0 milj. euroa (1,6) ja tulos 0,8 milj. euroa (1,4). Osakekohtainen tulos oli 0,02 euroa (0,05).

Tammi-joulukuu

Käyttökate (EBITDA) oli 13,5 milj. euroa (12,6). Konsernin liikevoitto oli 5,6 milj. euroa (8,0). Koronan negatiiviset vaikutukset alkoivat näkyä maaliskuussa ja vaikutukset ovat näkyneet siitä saakka kaikissa liiketoiminnoissa. Brändiuudistuksen sekä IT-järjestelmien kehitystyön kustannukset ovat vaikuttaneet osaltaan negatiivisesti alkuvuoden tulokseen, arviolta

1,0 milj. euroa. Toimihenkilöiden lomautukset lähinnä toisella neljänneksellä ovat vaikuttaneet positiivisesti tulokseen noin 2,0 milj. euroa. Saamisten alaskirjaukset ovat olleet yhteensä noin 2,5 milj. euroa. Tulokseen sisältyy 0,8 milj. euroa Valtiokonttorin kustannustukea.

Oikaistu liikevoitto oli 6,9 milj. euroa (11,8). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin yhteensä 1,3 milj. euroa, joista 0,5 milj. euroa on IT-järjestelmien alaskirjauksia, 0,3 milj. euroa yrityskauppoihin liittyviä kuluja, 0,3 milj. euroa irtisanomiskorvauksiin liittyviä henkilöstökuluja, 0,2 milj. euroa listautumiskuluja sekä osakkuusyhtiön myyntivoitto 0,05 milj. euroa.

Tulos ennen veroja oli 4,0 milj. euroa (6,7) ja tulos 3,2 milj. euroa (4,7). Osakekohtainen tulos oli 0,11 euroa (0,25).

TALOUDELLINEN ASEMA JA RAHAVIRTA

Eezyn konsernitaseen loppusumma 31.12.2020 oli 205,2 milj. euroa (209,6), mistä omaa pääomaa oli 103,7 milj. euroa (101,8).

Konsernilla oli 31.12.2020 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 51,9 milj. euroa (55,1), josta 47,6 milj. euroa (51,0) oli pitkäaikaista.

Konsernin rahavarat 31.12.2020 olivat 15,4 milj. euroa

(5,7). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, jotka olivat 31.12.2020 kokonaan käyttämättä. Eläkemaksujen ja verojen maksuaikataulut ovat parantaneet kassatilannetta noin 10,2 milj. euroa.

Omavaraisuusaste oli 50,6 % (48,6 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2020 oli 42,4 milj. euroa (56,5) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 36,4 milj. euroa (51,9). Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,9 x (2,7 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli loka-joulukuussa 2,2 milj. euroa (7,7) ja tammi-joulukuussa 21,3 milj. euroa (13,1).

INVESTOINNIT JA YRITYSKAUPAT

Eezyn rahavirtalaskelmassa esitetyt tytäryritysten hankinnat olivat loka-joulukuussa 1,5 milj. euroa (0,4) ja tammi-joulukuussa 2,1 milj. euroa (11,4). Ne muodostuvat Flow Consulting Oy:n hankinnasta ja aikaisempiin hankintoihin liittyvistä lisäkauppahinnoista.

Eezy Spirit Oy osti 1.10.2020 Flow Consulting Oy:n, joka on muutosjohtamiseen keskittyvä liikkeenjohton konsultointi- ja valmennusyhtiö. Flow uudistaa strategioita, konsepteja, johtamista sekä henkilöstö- ja asiakaskokemusta. Eezy Spirit on henkilöstötyytyväisyys-

tutkimusten markkinajohtaja Suomessa. Tavoitteena on tuoda markkinoille entistä vaikuttavampi tutkimus-, valmennus- ja konsultointiyhtiö vastaamaan työelämän murrokseen.

Eezy Personnel Oy osti 1.10.2020 Jaakko Lehto Executive Search Oy:n ja ProMotive Oy:n liiketoiminnat ja vahvisti liiketoimintakaupalla asemaansa yhtenä suurimmista rekrytointi-, suorahaku- ja uudelleen-sijoitusmarkkinan yrityksistä.

Eezy tiedotti 11.12.2020 myyvänsä Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n samalla alalla Ruotsissa toimivalle Palm & Partners Bemanning AB:lle. Kauppa toteutui kauden päättymisen jälkeen 4.1.2021. VMP Group Sweden AB:n ja sen tytäryhtiöiden varat ja velat on 31.12.2020 luokiteltu myytävänä olevien erien ryhmäksi.

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat loka-joulukuussa 0,8 milj. euroa (0,7) ja tammi-joulukuussa 2,1 milj. euroa (1,7). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin sekä toimitilaratkaisuihin.

HENKILÖSTÖ

Eezyssä on töissä konsernitoiminnoissa työskenteleviä toimihenkilöitä ja yhtiön välittämiä vuokratyöntekijöitä. Eezyn toimihenkilöitä oli loka-joulukuussa keskimäärin 359 ja tammi-joulukuussa 370 (loka-joulukuussa 2019

keskimäärin 402) sekä vuokratyöntekijöitä loka-joulukuussa keskimäärin 2 722 ja tammi-joulukuussa keskimäärin 3 309 (loka-joulukuussa 2019 keskimäärin 4 337) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

MUUTOKSET YHTIÖN JOHDOSSA

Eezy uudisti johtamismalliaan ja selkeytti organisaatiorakennettaan syyskuussa. Aki Peiju ja Laura Santasalo siirtyivät pois konsernin palveluksesta.

Muutoksen jälkeen konsernin uudistettuun johtoryhmään kuuluvat:

- **Sami Asikainen**, toimitusjohtaja
- **Hannu Nyman**, talousjohtaja
- **Tomi Laaksola**, johtaja, henkilöstöpalvelut
- **Pasi Papunen**, johtaja, asiantuntijapalvelut
- **Hanna Lehto**, viestintä- ja markkinointijohtaja

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Eezy Oyj:llä oli 24 849 375 (24 849 375) rekisteröityä osaketta 31.12.2020. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 2 625 (1 563) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Kaupankäynti Eezyn osakkeella Nasdaq Helsingin pörssilistalla alkoi 9.9.2020. Sitä ennen Eezyn osake oli kaupankäynnin kohteena Nasdaq First North -markkinapaikalla.

Tammi-joulukuussa 2020 osakevaihto oli (pörssin päälliställä ja First Northissa yhteensä) 3 305 350 kpl (3 457 089) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 15,6 milj. euroa (18,3). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 7,35 euroa (6,95) ja alin 2,58 euroa (3,60). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 4,73 euroa (5,33). Osakkeen päätöskurssi joulukuun lopussa oli 5,90 euroa (6,35) ja yhtiön markkina-arvo 146,6 milj. euroa (157,8).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2020 yhteensä 1 433 171 (1 284 186) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 5,8 % (5,2 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvaltayhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

10 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2020:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Noho Partners Oyj	7 520 910	30,27
2. Sentic Buyout V Ky	6 105 458	24,57
3. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,97
4. Asikainen Sami	404 350	1,63
5. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	392 937	1,58
6. Taaleritehdas Mikro Markka Osake	380 000	1,53
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	274 261	1,10
8. Oy Jobinvest Ltd	259 835	1,05
9. Laine Capital Oy	256 785	1,03
10. Sentic Buyout V Co-Investment Ky	253 068	1,02
10 suurinta yhteensä	19 070 675	76,75
Hallintarekisteröidyt	1 763 396	7,10
Muut	4 015 304	16,16
Yhteensä	24 849 375	100,00

HALLINNOINTI

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.4.2020.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2019.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2019 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä, vaan hallitus valtuutettiin päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhtiön vapaasta omasta pääomasta yhdessä tai useammassa erässä siten, että jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,20 euroa osakkeelta. Hallitus päätti käyttää osingonjakovaltuutusta ja 20.11.2020 osinkoa maksettiin 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 2,5 milj. euroa.

Hallituksen valittiin kahdeksan jäsentä.

Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Liisa Harjula, Timo Laine, Timo Mänty, Paul-Petteri Savolainen, Jarno Suominen ja Mika Uotila.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valittiin uudelleen tilintarkastajaksi. KPMG Oy Ab:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kailiala.

Hallitus valitsi samana päivänä pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Tapio Pajuharjun sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Liisa Harjulan ja tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jarno Suomisen ja Kati Hagrosin.

Yhtiö laatii selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin, jotka annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä ja julkaistaan yhtiön verkkosivuilla.

Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 21.4.2020 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhtiön vapaasta omasta pääomasta yhdessä tai useammassa erässä siten, että jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,20 euroa osakkeelta. Hallitus päätti käyttää osingonjakovaltuutusta ja 20.11.2020 osinkoa maksettiin 0,10 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 400 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 800 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTEJÄRJESTELMÄ

Eezy Oyj:n hallitus päätti marraskuussa yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän ehtojen muuttamisesta koronaviruspandemian aiheuttaman liiketoimintaympäristön merkittävän muutoksen vuoksi. Osakepalkkiojärjestelmän ehtoja muutettiin pidentämällä osakepalkkiojärjestelmän

kestoa vuodelta vuoteen 2025 saakka ja lisäämällä uusi ansaintajakso.

Osakepalkkiojärjestelmän käyttöönotosta on tiedotettu 18.12.2019. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkioita.

Eezy Oyj:n hallitus on päättänyt yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän toisesta ansaintajaksosta. Toinen ansaintajakso on 13 kuukautta, ja se alkaa 1.12.2020 ja päättyy 31.12.2021. Toisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n liikevaihtoon ja liikevoittoon. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu toisella ansaintajaksolla 8 henkilöä. Toiselta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 179 091 Eezy Oyj:n osaketta.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Koronavirus ja siihen liittyvät rajoitustoimet voivat merkittävästi heikentää yleistä taloustilannetta Suomessa. Tämä voi vaikuttaa negatiivisesti Eezyyn mm. asiakkaiden liiketoiminnan häiriintymisen tai pysähtymisen sekä asiakkaiden maksuvaikeuksien kautta. Virus voi myös

vaikuttaa suoraan Eezyn toimintakykyyn sekä omien toimihenkilöiden että vuokratyöntekijöiden sairastumisten kautta.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa voi vaikuttaa välillisesti haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja. Olennaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Yritystoihin sisältyy merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita yritysostolle asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Tarkempaa tietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

UUODEN 2021 NÄKYMÄT

Koronapandemian takia Eezy ei anna tuloseennustetta vuodelle 2021. Tarkoituksena on antaa tuloseennuste ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

OSINKOESITYS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä 31.12.2020 olivat 124,3 milj. euroa, josta tilikauden voitto oli 0,9 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,10 eur/osake osinkoa sekä hallituksen valtuuttamista päättämään myöhemmin enintään 0,05 eur/osake osingosta.

TILIKAUDEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Eezy tiedotti 11.12.2020 myyvänsä Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n samalla alalla Ruotsissa toimivalle Palm & Partners Bemanning AB:lle. Kauppa toteutui kauden päättämisen jälkeen 4.1.2021. VMP Group Sweden AB:n ja sen tytäryhtiöiden varat ja velat on 31.12.2020 luokiteltu myytävänä olevien erien ryhmäksi.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

EEZYN LIIKETOIMINTA

Eezy-konserni muodostuu emoyhtiöstä, Eezy Oyj:stä, ja sen tytäryhtiöistä. Eezyn liiketoiminta on jaettu kahteen palvelukokonaisuuteen: henkilöstöpalveluihin sekä asiantuntijapalveluihin.

Henkilöstöpalveluissa tarjotaan tilapäisen työvoiman välitystä yritysasiakkaille, jolloin työntekijä on työsuhteessa henkilöstövuokrausyritykseen, mutta suorittaa sovittu ajanjakson ajan työtehtäviä asiakasyrityksessä. Eezy tarjoaa henkilöstövuokrauspalveluita niin omien yksiköiden kuin franchise-yrittäjien kautta. Henkilöstöpalveluiden kautta tarjotaan myös kevytyrittäjyyden palveluita. Eezyn kevytyrittäjäpalveluiden avulla yksityishenkilö voi toimia itsenäisesti yrittäjänä perustamatta omaa yritystä laskuttamalla asiakkaitaan Eezyn palvelun kautta.

Asiantuntijapalveluissa tarjotaan pysyvän työvoiman etsimiseen liittyviä palveluita, uudelleensijoittumispalveluita sekä yritysten henkilöstön tutkimus-, koulutus- ja kehittämispalveluita. Liiketoiminnan osana ovat myös liikkeenjohdon konsultointi- ja valmennuspalvelut.

Eezy pyrkii kattavalla palveluvalikoimallaan vastaamaan työnantajien ja työntekijöiden muutuviin tarpeisiin. Eezyn monipuolinen tarjoama mahdollistaa toimimisen kokonaisvaltaisena HR-kumppanina asiakkaille.

Ympäristö

Eezyn toimintaan ei liity merkittäviä ympäristönäkökohtia. Eezyn palveluiden suoran ympäristövaikutuksen on arvioitu olevan merkitykseltään vähäinen liiketoiminnan luonteesta johtuen. Sisäisessä toiminnassa panostamme vahvasti kestävän kehityksen teemoihin painottamalla ekologisia valintoja muun muassa toimistotarviketilauksissa sekä työmatkaohjeistuksessa.

Sosiaaliset ja henkilöstöasiat

Eezyn tavoitteena on auttaa työnantajia ja työntekijöitä onnistumaan muuttuvassa työelämässä. Eezyn liiketoiminta, kasvu ja menestys perustuvat henkilöstön osaamiseen kattaen niin konsernin toimihenkilöt kuin vuokratyöntekijät. Henkilöstön osaamisen lisäksi painopisteenä on hyvinvoinnin edistäminen.

Eezyllä on tärkeää, että välitetty vuokratyö on reilua sekä työntekijälle että vuokratyövoimaa käyttävälle yritykselle. Konsernin toiminnassa korostetaan työelämän pelisääntöjen, lainsäädäntöjen ja työehtosopimusten mukaisesti toimimista. Eezy tekee yhteistyötä ammattiliittojen kanssa ja huolehtii myös vuokratyöntekijöiden työturvallisuudesta yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Eezyllä on merkittävä rooli syrjäytymisen ehkäisyssä. Eezyn kautta työllistetään esimerkiksi nuoria ja maahanmuuttajataustaisia työntekijöitä. Lisäksi Eezy on mukana

julkisen sektorin hankkeissa, joissa halutaan edistää työllisyyttä, osaavan työvoiman saatavuutta ja vastata työmarkkinoiden muutoksiin.

Suurimpina riskeinä sosiaalisten ja henkilöstöasioiden osalta Eezy näkee osaavan henkilöstön saatavuuden varmistamisen niin yritysasiakkaille kuin konsernin tehtäviin.

Eezyn henkilöstöasioissa olennaisia teemoja ovat työhyvinvointi ja työturvallisuus. Työhyvinvointia mitataan säännöllisellä tyytyväisyyden raportoinnilla ja lisäksi kehitystä seurataan työntekijöiden sairauspoissaolojen pohjalta. Työtaturmaseurainta tehdään yhdessä työterveyshuollon kanssa tapaturmatilastojen pohjalta työturvallisuuden parantamiseksi.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Eezyllä kunnioitetaan ja noudatetaan ihmisoikeuksia. Työntekijöitä tai työnhakijoita ei syrjitä millään perusteella. Kaikille työntekijöille pyritään luomaan tavoiteltu työpaikka, jossa heitä kohdellaan yhtäläisellä kunnioituksella ja monimuotoisuuden kulttuuria edistetään. Minkäänlaista ahdistelua tai työpaikkakiusaamista ei hyväksytä. Eezyn tietoon ei ole päättyneen eikä edellisen tilikauden aikana tullut yhtiön toimintaan liittyviä ihmisoikeusrikkaita.

Eezyllä on luotu EU:n yleiseen tietosuojasetukseen (GDPR) pohjautuva tietosuojajärjestelmä ja yhtiöllä on prosesseja asianmukaisen tietosuojan varmistamiseksi.

Lisäksi Eezyllä on sitouduttu torjumaan korruptiota kaikissa sen muodoissa, kiristäminen ja lahjonta mukaan luettuina. Palveluksia, lahjoja tai etuja, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa vaikuttavan päätösten tekoon yrityksessä, ei tarjota tai vastaanoteta. Henkilöstöllä on mahdollisuus ilmoittaa väärinkäytöksistä tai niiden epäilyistä omalle esimiehelleen tai yhtiön johdolle. Eezyllä ei päätyneen tai edellisen tilikauden aikana ole tullut ilmoituksia väärinkäytöksistä tai niiden epäilyistä.

Helsingissä 17.2.2021

Eezy Oyj

Hallitus

Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezyn esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

TUNNUSLUVUT

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.10.-31.12. 2020	1.10.-31.12. 2019	Muutos %	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019	Muutos %	1.1.-31.12. 2018
Tuloslaskelman tunnusluvut							
Liikevaihto	43 421	65 634	-34 %	190 637	169 784	12 %	81 698
Käyttökate (EBITDA)	3 405	4 183	-19 %	13 495	12 586	7 %	10 070
Käyttökateprosentti	7,8 %	6,4 %	-	7,1 %	7,4 %	-	12,3 %
Liikevoitto	1 472	2 290	-36 %	5 565	8 022	-31 %	8 154
Liikevoittoprosentti	3,4 %	3,5 %	-	2,9 %	4,7 %	-	10,0 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	290	604	-	1 290	3 777	-	1 077
Käyttökatteeseen vaikuttavat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	290	604	-	759	3 777	-	1 077
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	3 695	4 787	-23 %	14 254	16 363	-13 %	11 146
Oikaistu käyttökateprosentti	8,5 %	7,3 %	-	7,5 %	9,6 %	-	13,6 %
Oikaistu liikevoitto	1 762	2 894	-39 %	6 856	11 799	-42 %	9 230
Oikaistu liikevoittoprosentti	4,1 %	4,4 %	-	3,6 %	6,9 %	-	11,3 %

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.10.-31.12. 2020	1.10.-31.12. 2019	Muutos %	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019	Muutos %	1.1.-31.12. 2018
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,02	0,05	-	0,11	0,25	-	0,38
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,02	0,05	-	0,11	0,25	-	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	24 849 375	24 849 375	-	24 849 375	18 296 109	-	10 559 819
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 039 283	24 870 255	-	24 997 332	18 301 372	-	-
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	24 849 375	24 849 375	-	14 799 198
Taseen tunnusluvut							
Nettovelka	-	-	-	42 424	56 513	-	14 023
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	36 440	51 887	-	11 373
Nettovelka / oikaistu käyttökate	-	-	-	2,9 x ¹	2,7 x ¹	-	1,3 x
Gearing, prosenttia	-	-	-	40,9 %	55,5 %	-	27,6 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	50,6 %	48,6 %	-	52,8 %
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	4,17	4,10	-	3,43

¹ Oikaistu käyttökate perustuu arvioituun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.10.-31.12. 2020	1.10.-31.12. 2019	Muutos %	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019	Muutos %	1.1.-31.12. 2018
Rahavirran tunnusluvut							
Operatiivinen vapaa kassavirta	2 179	7 701	-	21 267	13 061	-	9 843
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-781	-678	-	-2 096	-1 691	-	-667
Tytäryhtiöiden hankinta	-1 514	-404	-	-2 082	-11 417	-	-7 937
Operatiiviset tunnusluvut							
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	67,9	93,1	-27 %	282,6	285,6	-1 %	207,4
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,7	1,6	3 %	6,1	7,8	-22 %	8,9
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi, miljoonaa euroa	10,9	13,5	-19 %	41,9	49,9	-16 %	46,1

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.10.-31.12.2020	1.10.-31.12.2019	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Käyttökate (EBITDA) ja oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)					
Liikevoitto	1 472	2 290	5 565	8 022	8 154
Poistot ja arvonalentumiset	1 933	1 893	7 929	4 564	1 916
Käyttökate (EBITDA)	3 405	4 183	13 495	12 586	10 070
Käyttökatteeseen vaikuttavat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	290	604	759	3 777	1 077
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	3 695	4 787	14 254	16 363	11 146
Oikaistu liikevoitto					
Liikevoitto	1 472	2 290	5 565	8 022	8 154
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	290	604	1 290	3 777	1 077
Oikaistu liikevoitto	1 762	2 894	6 856	11 799	9 230
Operatiivinen vapaa kassavirta					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 961	8 379	23 363	14 752	10 510
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-781	-678	-2 096	-1 691	-667
Operatiivinen vapaa kassavirta	2 179	7 701	21 267	13 061	9 843

Tunnuslukujen laskentakaavat

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökateprosentti	=	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto	=	Liikevoitto	
Liikevoittoprosentti	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Olenaiset, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät mm. yrityshankintoihin, listautumiseen, liiketoimintojen lopettamisiin, rakenteellisiin uudelleenjärjestelyihin ja merkittäviin irtisanomiskustannuksiin	
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	=	Käyttökate + käyttökatteeseen vaikuttavat vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Oikaistu käyttökateprosentti	=	$\frac{\text{Oikaistu käyttökate}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu liikevoitto	=	Liikevoitto + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Oikaistu liikevoittoprosentti	=	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	x 100
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista}}$	

TASEEN TUNNUSLUVUT

Nettovelka	=	Korolliset velat - korolliset samiset - rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16 -standardin mukaiset velat
Nettovelka / oikaistu käyttökate (Velkaantumisasaste)	=	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate}}$
Gearing	=	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})} \times 100$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakemäärä kauden lopussa}}$

RAHAVIRRRAN TUNNUSLUVUT

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

OPERATIIVISET TUNNUSLUVUT

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + ketjuyrittäjien liikevaihto - franchisetuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchiseyrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyymi

Konsernitilinpäätös

20

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	3	190 637	169 784
Liiketoiminnan muut tuotot	4	1 330	653
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista		-1	-21
Materiaalit ja palvelut	5	-4 444	-2 531
Henkilöstökulut	6, 7	-155 124	-139 374
Poistot ja arvonalentumiset	8	-7 929	-4 564
Liiketoiminnan muut kulut	9, 10	-18 904	-15 925
Liikevoitto		5 565	8 022
Rahoitustuotot	11	150	71
Rahoituskulut	11	-1 702	-1 349
Rahoitustuotot ja -kulut	11	-1 552	-1 279
Tulos ennen veroja		4 014	6 743
Tuloverot	12	-819	-2 091
Tilikauden tulos		3 195	4 652
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		2 680	4 540
Määräysvallattomille omistajille		515	113
Tilikauden tulos		3 195	4 652

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	24	0,11	0,25
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	24	0,11	0,25
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi			
Osakesijoitusten käyvän arvon muutos	19	-78	71
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		8	-5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden		-69	66
Tilikauden laaja tulos		3 126	4 718
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		2 611	4 606
Määräysvallattomille omistajille		515	113
Tilikauden laaja tulos		3 126	4 718

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	16	127 938	125 757
Aineettomat hyödykkeet	16	29 731	32 169
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	17	6 984	6 780
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	30	0	85
Osakesijoitukset	19	586	701
Saamiset	21, 27	1 227	1 928
Laskennalliset verosaamiset	20	374	275
Pitkäaikaiset varat yhteensä		166 841	167 696
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21, 27	20 851	35 482
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		0	739
Rahavarat	22	15 447	5 710
Lyhytaikaiset varat yhteensä		36 298	41 931
Myytäväenä oleviksi luokitellut omaisuuserät	15	2 096	-
Varat yhteensä		205 235	209 626

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	23	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	23	106 572	106 572
Käyvän arvon rahasto	23	-3	75
Muuntoerot	23	-50	-53
Kertyneet voittovarot	23	-5 714	-5 864
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		100 885	100 809
Määräysvallattomat omistajat		2 859	1 024
Oma pääoma yhteensä		103 744	101 833
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	25, 27	51 628	54 186
Muut velat	26, 27	66	63
Laskennalliset verovelat	20	5 504	6 038
Pitkäaikaiset velat yhteensä		57 198	60 286
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	25, 27	6 242	5 578
Ostovelat ja muut velat	26, 27	34 620	40 767
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1 679	1 163
Lyhytaikaiset velat yhteensä		42 542	47 508
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	15	1 752	-
Velat yhteensä		101 491	107 793
Oma pääoma ja velat yhteensä		205 235	209 626

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta			
Asiakkailta saadut maksut		204 069	175 986
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle		-180 705	-161 234
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		23 363	14 752
Maksetut korot		-1 627	-1 639
Saadut osingot		-	2
Saadut korot		66	65
Muut rahoituserät		52	-182
Maksetut verot		-397	-1 677
Myönnetyt lainat		-21	-192
Lainasaamisten takaisinmaksut		142	193
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä		21 579	11 323
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	16, 17	-2 096	-1 691
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	17	332	266
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	14	-2 082	-11 417
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	14	-	760
Luovutustulot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä yhteisöistä	30	135	-
Investoinnit muihin sijoituksiin		41	44
Lainasaamisten takaisinmaksut		8	402
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys		-	-343
Investointien rahavirta yhteensä		-3 663	-11 980

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti	23	-	1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus		-118	-23
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	25	-3 204	-6 969
Pitkäaikaisten lainojen nostot	25	-	62 339
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	25	-79	-51 426
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	25	-1 998	-1 516
Maksetut osingot	23	-2 779	-4 677
Rahoituksen rahavirta yhteensä		-8 177	-2 269
Rahavarojen muutos		9 739	-2 926
Rahavarat tilikauden alussa		5 710	8 645
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset		-1	-10
Rahavarat tilikauden lopussa		15 447	5 710

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Liite	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys vallattomille omistajille kuuluva osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020		80	106 572	75	-53	-5 864	100 809	1 024	101 833
Tilikauden tulos		-	-	-	-	2 680	2 680	515	3 195
Muut laajan tuloksen erät:									
Käyvän arvon muutos		-	-	-78	-	-	-78	-	-78
Muuntoerot		-	-	-	4	5	8	-	8
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	-78	4	2 685	2 611	515	3 126
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako	23	-	-	-	-	-2 485	-2 485	-294	-2 779
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	29	-	-	-	-	-59	-59	1 613	1 554
Osakeperusteiset maksut	7	-	-	-	-	9	9	-	9
Muut muutokset		-	-	-	-	1	1	1	2
Oma pääoma yhteensä 31.12.2020		80	106 572	-3	-50	-5 714	100 885	2 859	103 744

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Liite	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys vallattomille omistajille kuuluva osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019		80	58 002	4	-7	-7 261	50 818	-	50 818
Tilikauden tulos		-	-	-	-	4 540	4 540	113	4 652
Muut laajan tuloksen erät:									
Käyvän arvon muutos		-	-	71	-	-	71	-	71
Muuntoerot		-	-	-	-46	41	-5	-	-5
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	71	-46	4 581	4 606	113	4 718
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako	23	-	-	-	-	-3 197	-3 197	-	-3 197
Pääoman palautus	23	-	-1 480	-	-	-	-1 480	-	-1 480
Osakeanti	23	-	50 050	-	-	-	50 050	-	50 050
Osakeperusteiset maksut	7	-	-	-	-	4	4	-	4
Yrityshankinnat	14	-	-	-	-	-	-	911	911
Muut muutokset		-	-	-	-	9	9	-	9
Oma pääoma yhteensä 31.12.2019		80	106 572	75	-53	-5 864	100 809	1 024	101 833

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PERUSTIEDOT JA LAATIMISPERUSTA

Konsernin perustiedot

Eezy-konserni on monipuolinen henkilöstöpalveluja tarjoava yritys, joka auttaa sekä työntekijöitä että heitä tarvitsevia löytämään toisensa. Eezy rakentaa työelämän unelmia yhdessä työntekijöiden ja asiakkaiden kanssa.

Eezyn henkilöstöpalvelut muodostuvat henkilöstövuokrauspalveluista, asiantuntijapalveluista (ent. rekrytoinnit ja organisaation kehittäminen) sekä kevytyrittäjäpalveluista. Henkilöstövuokrausta tarjotaan konserniyh-tiöiden lisäksi franchise-verkoston kautta. Palveluita tuotetaan monipuolisesti eri toimialoille, kuten mm. hotelli- ja ravintola-alalle, kaupan alalle, teollisuuteen, rakentamiseen ja terveydenhoitoon.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901 20101 Turku.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internetsivuilta www.eezy.fi.

Eezy Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 17.2.2021 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen

osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Eezy-konserni muodostuu emoyhtiö Eezy Oyj:stä ja sen tytäryhtiöistä. Eezyn liiketoiminta on jaettu kolmeen palvelukokonaisuuteen: henkilöstövuokraukseen, asiantuntijapalveluihin sekä kevytyrittäjäpalveluihin.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu kalenterivuodelta, joka on emoyhtiön ja konserniyh-tiöiden tilikausi. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole

mainittu. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä täsmälleen vastaa esitettyä kokonaismäärää. Vertailutieto on esitetty tilikauden luvun jälkeen suluissa. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laatimisperiaatteissa ole muuta mainittu.

Segmentit

Eezyn ydintoimintaa on henkilöstövuokrausliiketoiminta ja se toimii pääosin kotimaisilla markkinoilla. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on emoyhtiön hallitus. Konsernin liiketoimintaa johdetaan ja seurataan yhtenä kokonaisuutena ja näin ollen konsernilla on vain yksi toimintasegmentti. Luvut, joita ylin päätöksentekijä seuraa, eivät poikkea olennaisesti konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa esitetyistä luvuista. Koska konserni toimii pääosin Suomessa, ei maantieteellisistä alueista esitetä erillistä jakaumaa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Liiketahtumat ovat pääasiallisesti euromääräisiä. Ulkomaanrahan määräiset transaktiot muunnetaan toimintavaihtuutaan transaktiopäivän kurssiin.

Esittämismuutosta poikkeavaa toimintavaliuutta käyttävien konserniyhtymien tuloslaskelmat ja taseet muunnetaan esittämismuutoksen määräiseksi seuraavasti:

- kunkin esitettävän taseen varat ja velat muunnetaan kyseisen tilinpäätöspäivän kurssiin
- kunkin laajan tuloslaskelman tuotto- ja kuluerät muunnetaan kauden keskikursseihin (tai liiketoimien toteutumispäivien kurssiin, jos keskikurssia käyttämällä ei päästä kohtuullisen lähelle samaa tulosta), ja
- kaikki tästä syntyvät valuuttakurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

2. JOHDON HARKINTA JA KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä tilinpäätöksen merkittävien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteutuvat tulokset voivat poiketa näistä arvioista. Kirjanpidollisiin arvioihin tehtävät muutokset kirjataan kaudelle, jolla arvion muutos tapahtuu, sekä tuleville kausille, joihin niillä on vaikutusta. Tietoja merkittävistä alueista, joissa esiintyy konsernitilinpäätöksen sisältyviin eriin merkittävimmin vaikuttaneita arvioita, epävarmuustekijöitä ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa tehtyjä keskeisiä harkintaan perustuvia ratkaisuja, esitetään erityisesti seuraavissa liitetiedoissa:

- 3. Liikevaihto
- 12. Tuloverot
- 14. Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat
- 16. Aineettomat hyödykkeet
- 18. Vuokrasopimukset
- 20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat
- 27. Rahoitusriskien hallinta

Arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti. Ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten odotuksiin tulevista tapahtumista, joilla voi olla taloudellista vaikutusta yritykseen ja joiden uskotaan olevan kohtuullisia kyseisissä olosuhteissa.

COVID-19 vaikutus arvioihin ja konsernin liiketoimintaan

Koronaviruspandemia on vaikuttanut haitallisesti sekä yleiseen taloustilanteeseen Suomessa ja kansainvälisesti että asiakkaiden liiketoimintaan, mikä puolestaan on vähentänyt ja voi jatkossakin vähentää konsernin tarjoamien henkilöstövuokrauspalveluiden sekä muiden tarjoamien henkilöstöpalveluiden kysyntää. Covid-19 viruksen leviäminen ja sen aiheuttamat rajoitukset ja negatiiviset vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet haitallisesti Eezyn taloudelliseen tulokseen ja liiketoimintaan erityisesti HoReCa sektorilla, johon vaikuttaa ravintoloihin kohdistuneet rajoitukset. Matkustusrajoitukset näkyvät myös ulkomaisen työvoiman maahantuonnissa. Koronan negatiivinen vaikutus näkyy

selvästi myös teollisuudessa ja rakentamisessa, tosin tilanne vaihtelee alueittain ja asiakkaittain. Yhtiön johto on päivittänyt liiketoimintaennusteita huomioiden pandemian vaikutusta, mutta lähiajan kehitysnäkymät ovat asettaneet haasteita, koska asiakkaidemme toimintaedellytykset voivat muuttua nopeastikin.

Arvon alentumistestauksen keskeiset oletukset

Konserni arvioi jokaisena raportointipäivänä, onko viitteitä siitä, että liikearvon arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, verrataan liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Vuoden 2020 aikana arvonalennustestaus on tehty kvartaaleittain kesäkuun raportointihetkestä alkaen. Liikearvon arvonalennustestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökate perustuvat johdon näkemykseen liiketoiminnan toipumisnopeudesta nykyisestä COVID-19-tilanteesta sekä tulevaisuuden markkinoiden kysynnästä ja ympäristöstä. Lisätietoa aineettomista hyödykkeistä on liitteessä 16.

Rahoitusriskien hallinta

Eezyn merkittävimpiä rahoitusriskejä ovat maksuvalmiusriski ja luottoriski.

Maksuvalmiusriski liittyy Eezyn rahoituksen riittävyyden ja jatkuvuuden ylläpitämiseen. Eezy pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla

kuukausittain myynnin kehitystä ja investointitarpeita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. COVID-19 myötä osan asiakkaiden maksukyvyyn arvioidaan heikentyneen, joten riittävän rahoituksen turvaamiseksi yhtiö on hyödyntänyt maksuaikajärjestelyjä Tyel-maksujen osalta sekä verojen osalta.

Luottoriskiä liittyy erityisesti myyntisaamisiin ja kasvurahasaamisiin. Yhtiö tarkastelee jatkuvasti luottotappioiden kehitystä ja muuttaa tarvittaessa mallejaan huomioiden vallitsevat olosuhteet ja tulevaisuuteen suuntautuvan tiedon. COVID-19 myötä osan asiakkaiden maksukyvyyn arvioidaan heikentyneen, joten konsernissa tehty näihin liittyviä luottotappiokirjauksia 2 473 tuhatta euroa (460) tuhatta euroa.

Lisätietoa rahoitusriskien hallinnasta on liitteessä 27.

3. LIIKEVAIHTO

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokraukseen, asiantuntijapalveluihin (ent. rekrytoinnin ja organisaation kehittäminen) sekä kevytyrittäjäpalveluihin liittyen.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tekee asiakasyrityksen kanssa sopimuksen, jossa se tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Asiakasyritys saa käyttöönsä tarvitsemansa työntekijät, joista Eezy laskuttaa asiakasyrityksen kanssa sopimuksessa määriteltyjen perusteiden mukaisesti. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohdon alaisena. Työsuhteet ovat pääasiassa määräaikaisia sopimuksia, joita tehdään asiakasyritysten vaihteleviin tarpeisiin ja toimeksiantojen pituudet vaihtelevat asiakkaittain. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyritysten kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tuottaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista veloituksista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa rekrytoinnin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita asiakkailleen. Lisäksi Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen ja henkilöstötutkimuksiin.

Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä. Yksityishenkilö, joka toimii oman osaamisensa myyjänä, laskuttaa Eezyn palvelun kautta asiakkailtaan työnsä kulut ja saa siitä asiakkaan kanssa sopimansa korvauksen vähennettynä Eezyn veloittamalla palkkiolla. Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon töistä, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto perityistä palkkioista.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019
Henkilöstövuokraus	173 388	149 410
Franchise-tuotot	6 106	7 836
Asiantuntijapalvelut	8 422	9 355
Kevytyrittäjäpalvelut	2 721	3 183
Liikevaihto yhteensä	190 637	169 784

Myyntisaamisista ja asiakassopimukseen perustuvista omaisuuseristä kirjatut luottotappiot on käsitelty liitetiedossa 27.

Eezyllä ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Tuloutusperiaatteet

Eezy-konserni tarjoaa kattavia henkilöstövuokrauspalveluita, asiantuntijapalveluita sekä kevytyrittäjäpalveluita asiakkailleen. Asiakas on taho, joka on solminut yhtiön kanssa sopimuksen saadakseen yhteisön normaalin toiminnan tuottamia tavaroita tai palveluja vastiketta vastaan.

Henkilöstövuokrauspalvelut

Eezyllä on lyhyt- ja pitkäaikaisia sekä määräaikaista sopimuksia asiakkaiden kanssa henkilöstövuokrauspalveluiden tuottamisesta. Asiakassopimuksissa Eezy tarjoaa asiakkailleen niiden tarvitsemia henkilöstöalan palveluita sopimuksessa määritellyin ehdoin. Palveluvalikoima, sopimusehdot ja sopimuksen kesto vaihtelevat asiakkaittain.

Henkilöstövuokrauspalvelut katsotaan sarjaksi (erotettavissa olevia) palveluja, sillä jokainen työtunti on erotettavissa oleva, palvelut ovat olennaisilta osin samoja ja niiden luovuttaminen tapahtuu saman luovutusmallin mukaan ajan kuluessa. Sarjaa palveluita käsitellään yhteinä suoritevelvoitteena.

Transaktiohintana on se vastikemäärä, johon Eezy odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella oikeutettu suoritettuja palveluita vastaan. Yksittäisen palvelukokonaisuuden hinta riippuu sen sisältämien henkilöstöpalveluiden määrästä. Palveluiden hinnoittelusta on sovittu asiakassopimuksissa ja erillisille palveluille on määritetty kiinteät hinnat sopimuksessa. Sopimukseen ei sisälly olennaista muuttuvaa vastiketta. Henkilöstöpalvelut laskutetaan pääasiassa kahden viikon jaksoissa.

Tyypillinen sopimuksessa määritely maksuehto on 7-14 päivää netto.

Myyntituotot henkilöstöpalveluista kirjataan sitä mukaa kun konserni tuottaa asiakkaalle palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan. Asiakas saa hyödyn henkilöstövuokrauspalvelusta sitä mukaa kun palvelua suoritetaan, joten palveluiden tuloutus tapahtuu ajan kuluessa. IFRS 15 -standardin sisältämän käytännön apukeinon mukaisesti, mikäli yhteisöllä on oikeus saada asiakkaalta vastike rahamääränä, joka suoraan vastaa yhteisön tarkasteluhetken mennessä tuottaman suoritteen arvoa asiakkaalle, yhteisö tulouttaa määrän, jonka se on oikeutettu laskuttamaan.

Eezyllä on vuoden 2019 Smilen yrityshankinnasta tulleita kasvurahaa sisältäviä henkilöstöpalvelusopimuksia, joissa asiakas sitoutuu ostamaan sopimuksessa määritellyjä henkilöstöpalveluita vähintään tietyllä euromäärällä tietyssä sopimuksessa määritetyn laskentajakson aikana. Kasvurahaa sisältävät sopimukset osapuolten välillä ovat voimassa määräajan; tyypillisesti 1-5 vuotta. Eezy maksaa kasvurahaa asiakkaalle sopimuksessa määritetyn ostosopimuksen (tietyn euromäärän) perusteella. Ostovelvoite on määritetty asiakkaan ilmoittaman vuosiostoarvion perusteella. Luonteeltaan kasvuraha on asiakkaalle ostositoumuksen perusteella ennakoon maksettu vastike ja täten kasvuraha kirjataan saamisiin. Asiakas ansaitsee ennakona maksetun kasvurahan sopimuksen voimassaoloaikana ostojen kertymisen mukaisesti. Kasvuraha on luonteeltaan asiakkaalle ennakoon maksettu alennus, joka kirjataan myyntituottojen vähennykseksi silloin, kun palvelut luovutetaan asiakkaalle.

Kasvurahat esitetään muissa lyhyt- ja pitkäaikaisissa saamisissa. Kasvurahojen yhteissumma oli 1 458 tuhatta euroa 31.12.2020 (2 331 tuhatta euroa 31.12.2019). Johdon arvion mukaan kasvurahat tullaan vähentämään kirjattavista myyntituotoista seuraavan 1-5 vuoden aikana. Lisätietoa kasvurahoista on liitteessä 27.

Franchise-liiketoiminta

Eezy-konserni laatii ketjuyrityksien kanssa yhteistyösopimuksen, joka yhtiön johdon näkemyksen mukaan sisältää seuraavat erilliset suoriteveloitteet. Yhteistyösopimukseen perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle ensinnäkin franchise-oikeuden, eli oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen sekä toiseksi Eezy tuottaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja.

Yhteistyösopimuksen mukaan paikallinen yritys suorittaa Eezyllä yhteistyömaksua, joka kattaa veloitukset franchise-oikeudesta ja liiketoiminnan tukipalveluista. Franchise-oikeuden kohdalla on kyse lisenssistä, sillä paikalliselle yritykselle annetaan oikeus käyttää yhtiön henkistä omaisuutta. Siihen liittyvät tuotot kirjataan ajan kuluessa. Yhteistyömaksut ovat paikallisen yrityksen liikevaihtoon ja/tai myyntikatteeseen perustuvia maksuja ja tuotot kirjataan silloin, kun ketjuyrityksen myynti tapahtuu. Liiketoiminnan tukipalvelujen osalta tuotot kirjataan myös ajan kuluessa, sillä näistä asiakasyritys hyötyy sitä mukaa kun Eezy suorittaa palveluja.

Asiantuntijapalvelut (ent. rekrytoinnin ja organisaation kehittämispalvelut)

Asiantuntijapalvelut muodostuvat palvelukokonaisuudesta, jossa Eezy tarjoaa asiakkailleen koko rekrytointiprosessin tai siitä osan kattavan palvelukokonaisuuden. Lisäksi Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen ja henkilöstötutkimuksiin. Asiantuntijapalvelut katsotaan sarjaksi palveluita, sillä jokainen työtunti on erotettavissa oleva ja palvelut ovat olenaisilta osin samoja ja niiden luovuttaminen tapahtuu saman luovutusmallin mukaan ajan kuluessa. Myyntituotot palvelusta kirjataan sitä mukaa kuin palvelua suoritetaan.

Konsernin asiakassopimukseen ei sisälly palautus- tai takaisinmaksuveloitteita tai erityisiä takuuehtoja. Tyypillinen sopimuksessa määritelty maksuehto on 14-30 päivää netto.

Kevytyrittäjäpalvelut

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat asiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon töistä. Johdon näkemyksen mukaan sopimukseen asiakkaan kanssa sisältyy yksi suoriteveloite: laskutuspalvelu, joka sisältää eri tehtäviä. Vaikka palvelu sisältää eri tehtäviä, ne ovat pitkälti saman kaltaisia ja niiden luovuttaminen asiakkaalle tapahtuu saman mallin mukaisesti (sarja palveluita).

Tuotot laskutuspalvelusta kirjataan, kun palvelua suoritetaan, eli kun asiakkaan asiakasta laskutetaan.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät esitetään taseen muissa lyhyt- ja pitkäaikaisissa saamisissa ja niihin liittyvät velat lyhyt- ja pitkäaikaisissa muissa veloissa. Myyntisaamisina esitetään saamiset, joihin yhtiöllä on ehdoton oikeus, toisin sanoen edellytetään vain ajan kulumista ennen kuin kyseinen vastike eräännyy maksettavaksi.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Eezy:n johto käyttää harkintaa, kun kasvurahaa kirjataan myyntituottojen vähennykseksi silloin, kun palvelut luovutetaan asiakkaalle. Asiakas ansaitsee ennakkona maksetun kasvurahan sopimuksen voimassaoloaikana ostojen kertymisen mukaisesti. Ostovelvoite on määritetty asiakkaan ilmoittaman vuosiostoarvion perusteella. Kasvuraha on luonteeltaan asiakkaalle ennakoon maksettu alennus, joka kirjataan myyntituottojen vähennykseksi silloin, kun palvelut luovutetaan asiakkaalle. Asiakkaan ostamat palvelut saattavat poiketa arvioidusta ja sen seurauksena liikevaihtoon tehdyt kirjaukset voivat poiketa arvioidusta.

4. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Myyntivoitot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	7	11
Luovutusvoitot tytäryhtiöistä	-	336
Luovutusvoitot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä yhteisöistä	51	-
Saadut avustukset	1 052	241
Liiketoiminnan muut tuotot	220	65
Yhteensä	1 330	653

Vuonna 2020 saadut avustukset sisältävät 800 tuhatta euroa Valtiokonttorin kustannustukea.

Eezy selvittää KHO:n marraskuussa tekemän Kevyt-yrittäjien palvelumaksun ALV-kohteluun liittyvän päätöksen käytännön vaikutuksia.

5. MATERIAALIT JA PALVELUT

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Rekrytoinnin kulut	-314	-614
Muut ulkopuoliset palvelut	-4 130	-1 917
Yhteensä	-4 444	-2 531

Muut ulkopuoliset palvelut koostuvat alihankinta- ja muista palveluista.

6. HENKILÖSTÖKULUT

Eezen henkilöstökulut koostuvat palkoista ja palkkioista, eläke- ja henkilösivukuluista sekä osakeperusteisen palkitsemisen kuluista. Konsernin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Palkat ja palkkiot	-130 649	-115 314
Eläkekulut	-19 779	-19 597
Osakeperusteinen palkitseminen (liite 7)	-19	-10
Muut sosiaalikulut	-4 678	-4 453
Yhteensä	-155 124	-139 374

Johdon palkitseminen esitetään liitetiedossa 13. Lähipiiritapahtumat.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Eläkevelvoitteet luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin lakisääteiset eläkejärjestelyt Suomessa on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä konserni maksaa kiinteitä maksuja eläkejärjestelyyn eläkevakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli maksujen saajataholla ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta

ansaitsemia eläke-etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyssä maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Eezyllä ei ole etuus-pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Alla on esitetty henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella:

	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019
Toimihenkilöt	370	392
Työntekijät	3 309	3 013
Yhteensä	3 679	3 405

7. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 17.12.2019 avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin (LTIP 2019-2025) osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä ja 19.11.2020 ehtojen muuttamisesta koronaviruspandemian aiheuttaman liiketoimintaympäristön merkittävän muutoksen vuoksi. Osakepalkkiojärjestelmän ehtoja muutettiin pidentämällä osakepalkkiojärjestelmän kesto vuodelta vuoteen 2025 saakka ja lisäämällä uusi ansaintajakso.

Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezy:n arvon kasvattamiseksi sekä yrityskaupan jälkeisen integraation ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmään sisältyy neljä ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittui 1.12.2019–31.12.2020, toinen 13 kuukauden ansaintajakso 1.12.2020–31.12.2021, kolmas 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2022–31.12.2023 ja neljäs 24 kuukau-

den ansaintajakso 1.1.2024–31.12.2025. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt.

Ensimmäiseltä ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkiota.

Toiselta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 179 091 osaketta. Palkkio maksetaan avainhenkilöille keväällä 2022. Palkkion maksamisen ehtona on, että palkkion piiriin kuuluva henkilö on työ- tai toimisuhteessa yhtiöön palkkion maksuhetkellä. Lisäksi palkkion maksun ehtona on asetettujen liikevaihto- ja liikevoittotavoitteiden täyttyminen. Tulokseen perustuvien ehtojen täyttymistaso vaikuttaa maksettavan palkkion määrään. Yhtiön hallituksella on oikeus maksaa palkkio osakkeina, rahana tai näiden yhdistelmänä. Johdon arvi- on mukaan palkkio tullaan maksamaan osittain osakkeina ja osittain rahana.

Myönnettyjen instrumenttien käypä arvo on määritetty perustuen yhtiön osakkeen noteerattuun arvoon, josta on vähennetty ansaintakaudella maksettavien osinkojen arvioitu määrä.

**Pitkän aikavälin (2019-2025)
osakepohjainen palkkiojärjestelmä****Ansaintajakso 1.12.2019-31.12.2020**

Myönnettyjen instrumenttien määrä (enimmäismäärä)	137 210
Menetettyjen instrumenttien määrä	31 008
Toteutumattomien instrumenttien määrä	106 202
Myönnettyjen instrumenttien määrä 31.12.2020	0
Palvelun alkamispäivän kurssi	6,25
Ansaintakriteerit	Työssäoloehto Liikevaihdon kasvu ja liikevoitto-%
Etuuksien arvioitu maksuajankohta	ei maksettavaa
Toteutus	Osittain osakkeina ja osittain rahana
Järjestelyn piiriin kuuluvien henkilöiden lkm	7

**Pitkän aikavälin (2019-2025)
osakepohjainen palkkiojärjestelmä****Ansaintajakso 1.12.2020-31.12.2021**

Myönnettyjen instrumenttien määrä (enimmäismäärä)	179 091
Menetettyjen instrumenttien määrä	-
Myönnettyjen instrumenttien määrä 31.12.2020	179 091
Palvelun alkamispäivän kurssi	4,87
Ansaintakriteerit	Työssäoloehto Liikevaihto ja liikevoitto
Etuuksien arvioitu maksuajankohta	maaliskuu 2022
Toteutus	Osittain osakkeina ja osittain rahana
Järjestelyn piiriin kuuluvien henkilöiden lkm	8

Kaudella kirjattujen kulujen yhteismäärä oli 19 (10) tuhatta euroa, josta 9 (4) tuhatta euroa on syntynyt osakkeina maksettavasta osuudesta, joka on kirjattu omaan pääomaan. Järjestelystä taseeseen kirjattujen velkojen yhteismäärä oli 16 (6) tuhatta euroa 31.12.2020.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Eezy Oyj:llä on osittain omana pääomana ja osittain rahana maksettavaksi luokiteltu osakeperusteinen kannustinjärjestelmä. Palkkio kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka työntekijän tulee olla yhtiön palveluksessa saadaksesen oikeuden palkkioon. Palkkiot kirjataan myöntämispäivästä tai sitä aikaisemmasta palvelun aloituspäivästä aina maksupäivään saakka.

Omana pääomana (osakkeina) maksettava osuus kirjataan kuluksi myöntämispäivän käypää arvoa vastaavaan määrään, eikä sitä arvosteta uudelleen myöntämispäivän jälkeen. Järjestelyn tulokseen perustuvat ehdot eivät ole markkinaperusteisia ehtoja ja niitä ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvässä arvossa, vaan ne otetaan huomioon oikaisemalla osakkeiden lukumäärää, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Kuluksi kirjattavaan määrään vaikuttaa johdon arvio tulokseen perustuvien ehtojen täyttymisestä ja siten osakkeiden lukumäärästä, johon odotetaan syntyvä oikeus. Lisäksi kirjattavan kulun määrään vaikuttaa yhtiön johdon arvio siitä, kuinka moni järjestelyn piiriin kuuluvista henkilöistä pysyy yhtiön palveluksessa, kunnes palkkio maksetaan. Ansaintakriteerien täyttymistä arvioidaan jokaisena raportointipäivänä ja viime kädessä kirjattava määrä perustuu niiden osakkeiden lukumäärään, joihin lopulta syntyy oikeus. Rahana maksettava osuus arvostetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä sekä velan suorittamispäivänä. Myös sen osalta kirjattavaan määrään

vaikuttaa johdon arvio tulokseen perustuvien ehtojen täyttymisestä sekä arvio siitä, kuinka moni järjestelyn piiriin kuuluvista henkilöistä pysyy yhtiön palveluksessa, kunnes palkkio maksetaan.

Osakkeina maksettava osuus kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavalla määrällä hyvitetään kertyneitä voittovaroja. Rahana maksettava osuus kirjataan henkilöstökuluihin ja pitkäaikaisiin muihin velkoihin taseeseen.

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Alla on esitetty poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
IFRS 3-poistot		
Tavaramerkit	-248	-111
Asiakassuhteet	-2 666	-1 105
Kilpailukieltosopimukset	-1 001	-489
Yhteensä	-3 914	-1 645
Muut aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit	-12	-13
ATK-ohjelmat	-1 556	-1 060
Yhteensä	-1 568	-1 073
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-5 482	-2 777

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-119	-32
Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	-1 959	-1 325
Koneet ja kalusto	-242	-268
Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	-105	-134
Muut aineelliset hyödykkeet	-23	-28
Yhteensä	-2 448	-1 786
Muut poistot ja arvonalentumiset yhteensä¹	-4 016	-2 915
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-7 929	-4 564

IFRS 3-poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

¹⁾Muut poistot ja arvonalentumiset ovat poistot ja arvonalentumiset yhteensä vähennettynä IFRS 3 -poistoilla.

9. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Hallintokulut	-4 090	-2 904
Matkakulut	-3 385	-3 313
Markkinointikulut	-2 973	-2 467
Luottotappiot	-2 473	-460
ATK-laite ja -ohjelmistokulut	-2 360	-2 209
Toimitilojen ylläpito- ja hoitokulut	-1 248	-918
Henkilöstöön liittyvät kulut	-530	16
Yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut	-210	-2 806
Muut liikekulut ¹⁾	-1 635	-864
Yhteensä	-18 904	-15 925

1) Muut liikekulut koostuvat useista eristä, jotka yksittäisinä eivät ole olennaisia.

10. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Tilintarkastus	184	167
Muut asiantuntijapalvelut	-	20
Veroneuvonta	25	26
Muut palvelut	96	192
Yhteensä	305	405

Tilintarkastajien palkkiot sisältävät konsernin kunkin yhtiön tilintarkastajalle maksetut palkkiot. Muut palvelut sisältävät pääosin yrityshankintoihin liittyviä kuluja.

11. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Rahoitustuotot		
Korkotuotot saamisista	64	39
Voitto käyvän arvon arvostuksesta	-	75
Luovutusvoitot käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista	28	-
Muut rahoitustuotot	58	32
Yhteensä	150	146
Rahoituskulut		
Korkokulut lainoista	-1 332	-719
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-114	-71
Muut korkokulut	-175	-96
Muut rahoituskulut	-81	-539
Yhteensä	-1 702	-1 425
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 552	-1 279

12. TULOVEROT

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-1 577	-1 824
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	0	2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä	-1 577	-1 822
Laskennallisen verosaamisen muutos	98	-572
Laskennallisen verovelan muutos	660	303
Laskennallinen verokulu/-hyöty	758	-269
Tuloverokulu yhteensä	-819	-2 091

Seuraavassa esitetään tuloverokulun täsmäytys alustavaan laskennalliseen määrään nähden:

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Tulos ennen veroja	4 014	6 743
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 %	-803	-1 349
Verovapaiden ja verotuksessa vähennyskelvottomien erien vaikutus:		
Vähennyskelvottomien kulujen vaikutus ¹⁾	-206	-826
Verovapaiden tulojen vaikutus	24	68
Aikaisemmin kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen	148	30
Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen aikaisemmin kirjaamattomista tappiosta	20	-
Tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-	-17
Ulkomaisten yksiköiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-2	1
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	0	2
Verot tuloslaskelmassa	-819	-2 091

¹⁾Vähennyskelvottomat kulut sisältävät pääasiassa yrityshankintoihin liittyviä kuluja.

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on laskettu käyttäen 20 % verokantaa. Konsernin efektiivinen veroaste oli 20 (31) %.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä vero vaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisella edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien veroihin kohdistuvasta oikaisusta ja laskennallisten verojen muutoksesta. Johdon tekemät arviot liittyvät mm. laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan. Tuloveroihin liittyviä johdon arvioita on käsitelty liitteissä 14 ja 20.

13. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	2020	2019 ¹
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta		
Myynnit	9 322	6 997
Ostot	-87	-91
Myyntisaamiset	797	2 084
Ostovelat ja muut velat	3	2 062
Osakkuusyritykset		
Lainasaamiset	61	93

¹ 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella lähipiiriliiketoimet ovat syntyneet pääosin Smile-yrityskaupan jälkeen ajalla 1.9.-31.12.2019.

Eezyllä oli toimitiloja koskeva vuokrasopimus konsernin lähipiiriin kuuluvan henkilön määräysvallassa olevan yrityksen kanssa joulukuuhun 2020 saakka. Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet. Lähipiirilainojen ja -saamisten kuvaus on esitetty liitetiedoissa 21, 26 ja 27.

Ostot yhtiön johdolta olivat - (8) tuhatta euroa.

Seuraavassa esitetään johdon työsuhde-etuudet:

Hallituksen jäsenten palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019
Tapio Pajuharju	44	24
Kati Hagros	24	18
Liisa Harjula	24	-
Timo Laine	22	-
Timo Mänty	22	8
Paul-Petteri Savolainen	22	-
Jarno Suominen	24	-
Mika Uotila	22	-
Heimo Hakkarainen	-	16
Joni Aaltonen	-	19
Timur Kärki	-	10
Yhteensä	203	95

Johtoryhmän palkat ja palkkiot

(toimitusjohtajaa lukuun ottamatta)

Tuhatta euroa	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019
Palkat, palkkiot ja etuudet	861	803

Toimitusjohtajan palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019
Palkat, palkkiot ja etuudet		
Toimitusjohtaja 23.8.2019 alkaen	259	80
Toimitusjohtaja 23.8.2019 saakka	-	358
Yhteensä	259	438

Johdon työsuhde-etuudet

(hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä)

Tuhatta euroa	1.1.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2019
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 133	1 052
Työsuhteen päättämisen jälkeiset etuudet	185	227
Työsuhteen päättämiseen liittyvät korvaukset	217	307
Osakeperusteiset maksut	14	10
Yhteensä	1 549	1 596

Johtoryhmän ja toimitusjohtajien palkkioihin sisältyy irtisanomiskorvauksia.

Toimitusjohtajan eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Toimitusjohtaja kuuluu työntekijäin eläkelain TyEL:n piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajasopimuksessa ei ole erikseen sovittu eläkeiästä. Toimitusjohtajan suoriteperusteinen eläkemeno oli 43 (80) tuhatta euroa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on toimitusjohtajan omasta puolesta kolme kuukautta ja yhtiön puolesta yhdeksän kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi toimitusjohtajalla ei ole oikeutta erilliseen irtisanomiskorvaukseen.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Eezyn lähipiiriin kuuluvat osakkuusyrietykset, ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja, hänen sijaisensa, sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi Eezy Oyj:n lähipiiriin kuuluvat Eezy Oyj:ssä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta taikka joissa Eezy Oyj:ssä määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon. Konsernirakenne on kuvattu liitetiedossa 28.

14. HANKITUT LIIKETOIMINNOT JA YRITYSHANKINNAT SEKÄ TYTÄRYRITYSTEN MYYNNIT

Tilikauden 2020 hankinnat

Flow Consulting, Jaakko Lehto Executive Search ja ProMotive hankinnat

Eezy Spirit Oy osti 1.10.2020 Flow Consulting Oy:n, joka on muutosjohtamiseen keskittyvä liikkeenjohdon konsultointi- ja valmennusyritys. Flow uudistaa strategioita, konsepteja, johtamista sekä henkilöstö-

ja asiakaskokemusta. Eezy Spirit on henkilöstö-tyytyväisyystutkimusten markkinajohtaja Suomessa. Tavoitteena on tuoda markkinoille entistä vaikuttavampi tutkimus-, valmennus- ja konsultointiyhtiö vastaamaan työelämän murrokseen.

Eezy Personnel Oy osti 1.10.2020 Jaakko Lehto Executive Search Oy:n ja ProMotive Oy:n liiketoiminnat ja vahvisti liiketoimintakaupalla asemaansa yhtenä suurimmista rekrytointi-, suorahaku- ja uudelleensijoitusmarkkinan yrityksistä.

Tuhatta euroa	Flow Consulting	Jaakko Lehto Executive Search	ProMotive
Hankinnoista suoritettu vastike			
Maksettu käteisvaroina	1 406	75	75
Liikkeeseen lasketut osakkeet	1 676	-	-
Kilpailukieltosopimus	-351	-4	-4
Vastike yhteensä	2 731	71	71

Flow Consulting hankinnan vastikkeena liikkeeseen lasketut Eezy Spiritin osakkeet

Flow Consulting hankinnasta vastikkeena luovutetut Eezy Spiritin osakkeet on kirjattu käypään arvoon 1 676 tuhatta euroa.

Flow Consulting, Jaakko Lehto Executive Search ja ProMotive kilpailukieltosopimukset

Kilpailukieltosopimukset käsitellään osana järjestelyä ja sisällytetään erillisinä aineettomina hyödykkeinä Eezyn taseeseen. Kilpailukieltosopimus ei sisältynyt Flow Consultingin, Jaakko Lehto Executive Searchin tai ProMotiven hankittuihin varoihin, joten Flow Consultingin hankintahinnasta on vähennetty 351 tuhatta euroa, Jaakko Lehto Executive Searchin hankintahinnasta 4 tuhatta euroa ja ProMotiven hankintahinnasta 4 tuhatta euroa.

Jaakko Lehto Executive Searchin hankinnan ehdollinen vastike

Jaakko Lehto Executive Searchin hankintaan liittyy ehdollinen lisäkauppahinta, joka määräytyy sopimuksen mukaisesti kausien 1.1.–31.12.2021, 1.1.–31.12.2022 ja 1.1.–31.12.2023 käyttökatteiden perusteella. Yhtiön johdon arvion mukaan 301 tuhatta euroa edustaa lisäkauppahinnan käypää arvoa hankintahetkellä. Kauppa- kirjan ehtojen mukaisesti myyjät eivät ole oikeutettuja lisäkauppahintaan, mikäli yksikään Jaakko Lehto Executive Searchin avainhenkilöistä ei ole työsuhteessa lisäkauppahinnan maksuerän maksupäivänä. Tämän vuoksi ehdollinen vastike, 301 tuhatta euroa, käsitellään palkkana yhdistymisen jälkeisestä työsuorituksesta vuosien 2021–2023 aikana. Mikäli käyttökate on alle sopimuksessa määritetyn tason, ei lisäkauppahintaa makseta.

Hankintojen seurauksena käypään arvoon kirjatut varat ja velat hankinta-ajankohtina:

Tuhatta euroa	Flow Consulting	Jaakko Lehto Executive Search	ProMotive
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	346	11	14
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5	-	-
Saamiset	9	-	-
Pitkäaikaiset varat yhteensä	359	11	14
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	495	-	-
Rahavarat	168	-	-
Lyhytaikaiset varat yhteensä	663	-	-
Varat yhteensä	1 023	11	14
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	139	3	4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	139	3	4
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	295	-	-
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	41	-	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä	336	-	-
Velat yhteensä	476	3	4
Hankittu nettovarallisuus	547	8	10
Liikearvo	2 184	64	61
Hankinnasta suoritettu vastike	2 731	71	71

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot:

Tuhatta euroa	Flow Consulting	Jaakko Lehto Executive Search	ProMotive
Asiakassuhteet	346	11	14
Yhteensä	346	11	14

Flow Consulting

Myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 494 tuhatta euroa, joka arvioitiin saatavan täysimääräisesti.

Flow Consultingin hankinnan liikearvo, 2 184 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista, markkina-asemasta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Yritystoston transaktiokulut, yhteensä 154 tuhatta euroa, on kirjattu kauden 2020 kuluksi osaksi liiketoiminnan muita kuluja.

Jaakko Lehto Executive Search

Jaakko Lehto Executive Searchin hankinnasta syntyvä liikearvo, 64 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista, markkina-asemasta ja toimialaosaamisesta.

Hankintaan ei liity transaktiokuluja.

ProMotive

ProMotiven hankinnan liikearvo, 61 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista ja markkina-asemasta.

Hankintaan ei liity transaktiokuluja.

Hankintojen vaikutus

Hankitun yhtiön hankinta-ajankohdan jälkeinen liikevaihto ja tilikauden tulos, joka sisältyy konsernitilinpäätökseen tilikaudella 2020:

Tuhatta euroa	Flow Consulting 1.10. – 31.12.2020
Vaikutus konsernin tilikauden lukuihin	
Liikevaihto	677
Tilikauden tulos	-58

Jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2020, tilikaudelta 1.1.-31.12.2020 konsernin pro forma -liikevaihto olisi ollut 192 375 tuhatta euroa ja konsernin pro forma -liikevoitto olisi ollut 5 855 tuhatta euroa. Pro forma -perusteiset luvut perustuvat konsernin tilikauden 2020 liikevaihtoon ja liikevoittoon sekä hankitun yhtiön liikevaihtoon ja liikevoittoon vuoden 2020 alusta hankintahetkeen, ja lukuja on oikaistu hankintaan liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot huomioiden kuin hankinta olisi tapahtunut 1.1.2020 ja lisäpoistot olisi aloitettu tuolloin.

Hankinnoista suoritettujen vastikkeiden rahavirrat tilikaudella 2020

Tuhatta euroa	Flow Consulting	Jaakko Lehto Executive Search	ProMotive
Käteisvastike	1 055 ¹	71 ²	71 ³
Vähennetään: Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-168	-	-
Nettomääräinen rahavirta	887	71	71

¹) Käteisvastikkeesta 1 406 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 351 tuhatta euroa.

²) Käteisvastikkeesta 75 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 4 tuhatta euroa.

³) Käteisvastikkeesta 75 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 4 tuhatta euroa.

Muut

Eezy osti Hazana Oy:n koko osakekannan tammikuussa 2020. Hazana Oy on aiemmin ollut osa Eezyn franchise-ketjua. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen tilikaudella 2020.

Maaliskuussa Eezy perusti Eezy United Oy:n yhdessä vähemmistöomistajien kanssa. Eezy United alkaa työllistää nykyisiä ja jo lopettaneita urheilijoita.

Tilikauden 2019 hankinnat Smile, Henkilöstöratkaisu Extraajat ja Eezy Spirit (ent. Corporate Spirit) hankinnat

Eezy allekirjoitti 5.7.2019 kauppakirjan NoHo Partners Oyj:n ja Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n vähemmistöomistajien kanssa Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n osakekannan ostamisesta. Järjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n osakkeenomistajat saivat vastikkeena yhteensä noin 10,05 miljoonaa uutta Eezyn osaketta. Smile on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.9.2019 alkaen. Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n oston myötä Eezy on

merkittävä toimija henkilöstöpalveluiden markkinalla ja tavoittelee markkinajohtajuutta alalla.

Eezy vahvisti asemaansa kaupan alan henkilöstövuokrauksessa ostamalla Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy:n. Eezy hankki 100 % osakkeista. Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy tarjoaa henkilöstövuokrauspalveluita valtakunnallisesti ja keskittyy erityisesti kaupan toimialan asiakkaisiin ja työntekijöihin. Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.2.2019 alkaen.

Eezy vahvisti rekrytoinnin ja organisaation kehittämisen palvelukokonaisuuttaan ja laajensi palveluvalikoimaansa ostamalla Eezy Spirit Oy:n (ent. Corporate Spirit Oy), joka on henkilöstö-, johtamis- ja asiantuntijatyön tutkimuksiin ja kehittämiseen keskittynyt yhtiö. Eezy hankki 100 % osakkeista. Eezy Spirit Oy on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.4.2019 alkaen.

Tuhatta euroa	Smile	Henkilöstö- ratkaisu Extraajat	Eezy Spirit
Hankinnoista suoritettu vastike			
Maksettu käteisvaroina	-	10 498	3 280
Liikkeeseen lasketut osakkeet	50 050	-	-
Ehdollinen vastike	-	-	250
Kilpailukieltosopimus	-	-391	-
Vastike yhteensä	50 050	10 107	3 530

Smilen hankinnan vastikkeena liikkeeseen lasketut osakkeet

Smilen hankinnasta vastikkeena luovutettujen Eezyn osakkeiden käypä arvo, 50 050 tuhatta euroa, perustuu osakkeiden lukumäärään 10 050 tuhatta osaketta ja Eezyn osakkeen hintaan hankintahetkellä (23.8.2019 osakkeen päätöskurssi 4,98 euroa).

Henkilöstöratkaisu Extraajien kilpailukieltosopimus

Kauppakirjaan sisällytetty kilpailukieltosopimus käsitellään hankinnasta erillisenä transaktiona, koska kilpailukieltosopimus ei sisällynyt Extraajien hankittuihin varoihin. Tämän vuoksi hankintahinnasta on vähennetty 391 tuhatta euroa ja se käsitellään erillisenä aineettona hyödykkeenä Eezyn taseessa.

Eezy Spiritin hankinnan ehdollinen vastike

Eezy Spiritin hankintaan liittyi ehdollinen enintään 500 tuhannen euron lisäkauppahinta, joka määräytyi sopimuksen mukaisesti kauden 1.1.-31.12.2019 oikaistun käyttökateen perusteella. Yhtiön johdon hankintahetkellä tekemän arvion mukaan 250 tuhatta euroa edusti lisäkauppahinnan käypää arvoa hankintahetkellä. Lisäkauppahinta toteutui 300 tuhannen euron suuruisena keväällä 2020, arvion ylittänyt 50 tuhatta euroa kirjattiin rahoituskuluksi.

Hankintojen seurauksena käypään arvoon kirjatut varat ja velat hankinta-ajankohtina:

Tuhatta euroa	Smile	Henkilöstö- ratkaisu Extraajat	Eezy Spirit
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	26 818	2 078	405
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 699	135	269
Osakesijoitukset	426	-	-
Saamiset	1 877	-	-
Laskennalliset verosaamiset	245	-	-
Pitkäaikaiset varat yhteensä	32 065	2 213	674
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	24 181	739	585
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	821	10	-
Rahavarat	5	3 720	976
Lyhytaikaiset varat yhteensä	25 007	4 469	1 561
Varat yhteensä	57 072	6 682	2 235
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	25 947	-	94
Laskennalliset verovelat	5 354	412	80
Pitkäaikaiset velat yhteensä	31 301	412	174

Tuhatta euroa	Smile	Henkilöstö- ratkaisu Extraajat	Eezy Spirit
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	6 517	-	105
Ostovelat ja muut velat	24 112	2 737	888
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	988	-	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä	31 617	2 737	994
Velat yhteensä	62 919	3 149	1 168
Hankittu nettovarallisuus	-5 847	3 533	1 068
Määräysvallattomien omistajien osuus	920	-	-
Liikearvo	56 816	6 575	2 462
Hankinnasta suoritettu vastike	50 050	10 107	3 530

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot:

Tuhatta euroa	Smile	Henkilöstö- ratkaisu Extraajat	Eezy Spirit
Asiakassuhteet	22 559	1 873	398
Kilpailukieltosopimukset	2 183	-	-
Tavaramerkit	2 030	188	-
Muut	45	18	6
Yhteensä	26 817	2 078	405

Smile

Määräysvallattomien omistajien osuus on kirjattu määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta Smilen yksilöitävissä olevasta hankintasta nettovarallisuudesta hankinta-ajankohtana.

Smilen myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 22 934 tuhatta euroa, josta 582 tuhatta euroa on arvioitu määräksi, josta ei saada suoritusta. Kasvurahoitussaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 3 210 tuhatta euroa josta 642 tuhatta euroa on arvioitu määräksi, josta ei saada suoritusta.

Smile-hankinnasta muodostuva liikearvo on yhteensä 56 816 tuhatta euroa. Liikearvo muodostuu pääosin synergioista, omasta työvoimasta, vuokratyöntekijöistä ja markkina-asemasta. Smilen liikearvosta 1 301 tuhatta euroa on verovähennyskelpoista.

Smile-yritysoston transaktiokulut, yhteensä 2 404 tuhatta euroa, on kirjattu kauden 2019 kuluksi osaksi liiketoiminnan muita kuluja.

Henkilöstöratkaisu Extraajat

Myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 693 tuhatta euroa, joka arvioitiin saatavan täysimääräisesti.

Extraajat-hankinnasta syntyvä liikearvo 6 575 tuhatta euroa muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista, markkina-asemasta ja toimiala-osaamisesta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Hankintaan liittyneet transaktiokulut, yhteensä 344 tuhatta euroa, on kirjattu kuluksi sille tilikaudelle, jolla kyseiset kulut ovat syntyneet. Täten tilikaudelle 2018 on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin 100 tuhatta euroa ja tilikaudelle 2019 on kirjattu 245 tuhatta euroa.

Eezy Spirit

Myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 550 tuhatta euroa, joka arvioitiin saatavan täysimääräisesti.

Eezy Spiritin hankinnan liikearvo, 2 462 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista ja markkina-asemasta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Eezy Spiritin hankintaan liittyneet transaktiokulut, yhteensä 152 tuhatta euroa, on kirjattu tilikauden 2019 kuluksi osaksi liiketoiminnan muita kuluja.

Hankintojen vaikutus

Hankittujen yhtiöiden hankinta-ajankohdan jälkeinen liikevaihto ja tilikauden tulos, joka sisältyy konsernitilinpäätökseen tilikaudella 2019:

Tuhatta euroa	Smile	Henkilöstö- ratkaisu Extraajat	Eezy Spirit
	1.9. - 31.12.2019	1.2. - 31.12.2019	1.4. - 31.12.2019
Vaikutus konsernin tilikauden lukuihin			
Liikevaihto	46 785	22 983	2 574
Tilikauden tulos	1 807	1 554	250

Jos hankinnat olisivat toteutuneet 1.1.2019, tilikaudelta 1.1.-31.12.2019 konsernin pro forma -liikevaihto olisi ollut 268 261 tuhatta euroa ja konsernin pro forma -liikevoitto olisi ollut 14 250 tuhatta euroa. Pro forma -perusteiset luvut perustuvat konsernin tilikauden 2019 liikevaihtoon ja liikevoittoon sekä hankittujen yhtiöiden raportoimaan liikevaihtoon ja liiketulokseen vuoden 2019 alusta hankintahetkeen.

Hankinnoista suoritettujen vastikkeiden rahavirrat tilikaudella 2019

Tuhatta euroa	Smile	Henkilöstö- ratkaisu Extraajat	Eezy Spirit
	Käteisvastike	-	10 107 ¹
Vähennetään: Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-5	-3 720	-976
Nettomääräinen rahavirta	-5	6 388	2 304

¹Käteisvastikkeesta 10 498 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 391 tuhatta euroa, sillä se esitetään investointien rahavirrassa erässä investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Yrityshankinnat käsitellään kirjanpidossa hankintamenetelmällä. Hankintameno määritetään luovutetun vastikkeen käypänä arvona, joka koostuu luovutettujen varojen, hankitun liiketoiminnan aiemmille omistajille syntyneiden velkojen, vastikkeena liikkeeseen lasketujen oman pääoman ehtoisten osuuksien ja mahdollisen ehdollisen vastikejärjestelyn käyvistä arvoista. Määrä, jolla luovutetun vastikkeen kokonaismäärä ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, on liikearvoa.

Tytäryrityksen hankinnan yhteydessä hankitut yksilöitävissä olevat nettovarat, mukaan lukien yksilöitävissä olevat aineettomat hyödykkeet, sekä ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Yrityshankinnoissa hankitut varat ja velat arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittäminen perustuu markkina-arvoa tai odotettavissa olevia rahavirtoja koskevaan arvioon (asiakassuhteet, tavaramerkit ja kilpailukieltosopimukset) taikka samankaltaisten omaisuuserien markkina-arvoa koskevaan arvioon. Eezyn johto on käyttänyt harkintaa ja tehnyt oletuksia muun muassa määrittäessään hankituille asiakassuhteille ja tavaramerkeille käyvät arvot, jotka perustuvat johdon tekemiin oletuksiin ja arvioihin ennakoituista pitkän aikavälin liikevaihtojen ja kannattavuuksien kehityksestä,

asiakkuuksien pituudesta sekä diskonttokoroista. Kilpailukieltosopimusten arvostuksessa on edellä mainittujen oletusten lisäksi tehty oletuksia arvioita mahdollisen kilpailun vaikutuksesta Eezyn liiketoimintaan. Mikäli tehdyt arviot ja oletukset liiketoiminnan kehityksestä ja omaisuuserien eliniästä osoittautuvat liian optimistiksi, saatetaan omaisuuseristä joutua kirjaamaan arvonalentuminen. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän luotettavia käypien arvojen määrittämistä varten. Yrityshankintojen seurauksena kirjattujen tavaramerkkien, asiakassuhteiden ja kilpailukieltosopimusten kirjanpitoarvot tilikauden lopussa on eritelty liitetiedossa 16. Aineettomat hyödykkeet.

Yrityskaupasta suoritettavaan kauppahintaa sisältyvän ehdollisen kauppahinnan käypä arvo on arvioitu odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon perusteella. Lopullinen kauppahinta saattaa toteutua erisuuruisena kuin johto on arvioinut ja nämä käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kirjattujen ehdolliset lisäkauppahintavelkojen kirjanpitoarvot tilikauden lopussa on eritelty liitetiedossa 26. Ostovelat ja muut velat.

Tilikauden 2020 myynnit

Tilikaudella 2020 ei ollut tytäryritysten myyntejä.

Tilikauden 2019 myynnit

Eezy myi Alina Hoivatiimi Oy:n Norlandia Care Oy:lle helmikuussa 2019. Alina on valtakunnallinen kotihoito-, kotityö- ja kotisairaanhoidopalveluita tarjoava franchise -ketju. Alina-konsernin liikevaihto vuonna 2018 oli 1,5 miljoonaa euroa ja käyttökate 0,2 miljoonaa euroa. Käteisenä maksettu velaton kauppahinta oli 1,5 miljoonaa euroa. Kaupalla ei ollut 0,3 miljoonan euron myyntivoiton lisäksi merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tammi-joulukuussa 2019.

15. MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Eezy on 11.12.2020 allekirjoittanut sopimuksen Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB myymisestä Palm & Partners Bemanning AB:lle. VMP Sweden AB -konserni tarjoaa henkilöstövuokrauspalveluita asiakkailleen Ruotsissa. VMP Sweden-konsernin liikevaihto vuonna 2020 oli 3,2 miljoonaa euroa ja käyttökate 0,2 miljoonaa euroa. Kauppa toteutui 4.1.2021.

31.12.2020 Eezy on luokitellut VMP-Group Sweden AB:n ja sen tytäryhtiöiden varat ja velat myytävänä olevien erien ryhmäksi.

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
Myytävänä oleviksi luokitellut varat		
Liikearvo	173	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	172	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	572	-
Rahavarat	1 179	-
Myytävänä olevien erien ryhmään kuuluvat varat yhteensä	2 096	-
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat		
Vuokrasopimusvelat	177	-
Ostovelat ja muut velat	1 575	-
Myytävänä olevien erien ryhmään kuuluvat velat yhteensä	1 752	-

16. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	ATK-ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukiello- sopimukset	Ennakko- maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	125 757	2 596	5 808	26 500	2 956	56	37 916
Muuntoerot	-1	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	2 353	-	-	370	360	-	730
Lisäykset	-	21	2 336	-	-	-	2 357
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-173	-	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	6	-	-	-	-56	-50
Hankintameno 31.12.2020	127 938	2 623	8 144	26 870	3 315	-	40 953
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-	-160	-3 971	-1 114	-496	-	-5 740
Poistot	-	-260	-1 024	-2 666	-1 001	-	-4 951
Arvonalentumiset	-	-	-531	-	-	-	-531
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-	-420	-5 526	-3 780	-1 496	-	-11 222
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	125 757	2 436	1 831	25 386	2 460	56	32 169
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	127 938	2 203	2 619	23 090	1 819	-	29 731

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	ATK-ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukiello- sopimukset	Ennakkoma- ksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	59 905	319	4 800	1 670	382	5	7 175
Muuntoerot	-1	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	65 853	2 218	69	24 830	2 574	51	29 742
Lisäykset	-	60	991	-	-	-	1 051
Vähennykset	-	-	-52	-	-	-	-52
Hankintameno 31.12.2019	125 757	2 596	5 808	26 500	2 956	56	37 916
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-	-37	-2 926	-9	-6	-	-2 978
Vähennykset	-	-	8	-	-	-	8
Poistot	-	-124	-1 060	-1 105	-489	-	-2 777
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-	-160	-3 977	-1 114	-496	-	-5 747
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	59 905	282	1 874	1 661	375	5	4 197
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	125 757	2 436	1 831	25 386	2 460	56	32 169

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten toteamiseksi. Lisäksi konsernissa seurataan sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisesta liikearvon arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, verrataan liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Vuoden 2020 aikana arvonalentumistestaus on tehty kvartaaleittain kesäkuun raportointihetkestä alkaen.

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Yhtiöllä on yksi rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmä, jonka tasolla liikearvoa seurataan ja joka vastaa yhtiön määrittelemää operatiivista segmenttiä.

Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittyä kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan erotus tulosta pienentävänä arvonalentumistappiona. Arvonalentumistestaukset eivät osoittaneet tarvetta kirjata liikearvon arvonalentumista.

Arvonalentumistestauksen kuvaus ja keskeiset oletukset

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu diskontattujen rahavirtojen menetelmällä. Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskemiseen

vaikuttavat pääasiassa ennakoitujen käyttökatteen muutokset sekä muutokset diskonttokorossa ja liikevaihdon kasvuprosenteissa. Liiketoiminnan kasvu ja käyttökatte perustuvat johdon näkemykseen liiketoiminnan toipumisnopeudesta nykyisestä COVID-19-tilanteesta sekä tulevaisuuden markkinoiden kysynnästä ja ympäristöstä

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset testausajan kohdittain:

	31.12.2020	31.12.2019
Keskimääräinen liikevaihdon kumulatiivinen kasvu, ennustejakso	12,7 %	16,7 %
Terminaali-kasvuoletus	1,0 %	1,0 %
Keskimääräinen käyttökatte, ennustejakso	10,1 %	10,9 %
Ennustettu käyttökatte, terminaaliarvo	9,0 %	9,5 %
Diskonttauskorko ennen veroja	10,5 %	11,0 %

Arvonalentumislaskelmat perustuvat rahavirtojen ennusteisiin konsernin johtoryhmän laatimassa ja hallituksen hyväksymässä budjetissa, lisättynä ennuste- ja

terminaalikaudella. Arvonalentumislaskelmissa käytetyn ennustejakson pituus on 5 vuotta. Käytetty (verojen jälkeinen) diskonttokorko perustuu painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC).

Johto on määrittänyt laskennassa käytetyt keskeiset oletukset seuraavasti:

Oletus	Kuvaus
Liikevaihdon kasvu	Liikevaihdon kasvu perustuu tarkastelukaudelle määriteltyyn ennusteeseen. Kasvuennusteessa on huomioitu tilikaudella toteutuneiden yrityskauppojen vaikutus konsernin liikevaihtoon jatkossa.
Käyttökate	Käyttökate perustuu laadittuihin budjetteihin, ennustettuun kannattavuuden kehitykseen ennustejakson aikana sekä pitkän aikavälin odotettuun kannattavuuteen.
Terminaalikasvuoletus	Terminaalikauden kasvuoletukseksi on määritelty 1 %, mikä vastaa pitkän aikavälin inflaatioennustetta.
Diskonttauskorko	Diskonttauskorko on määritelty verrokkiyhtiöiden avulla.

Ennustetut rahavirrat perustuvat rahavirtaa tuottavan yksikön nykyiseen liiketoimintaan, joka konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskeissa arvioissa ei ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottava yksikkö harjoittaa pääasiassa henkilöstövuokrausta.

Yhtiön johdon käyttämä harkinta ja arviot tulevaisuudesta ovat keskeisessä asemassa arvonalentumislaskelmia laadittaessa. Laskelmien teko diskontattujen rahavirtojen menetelmää käyttäen vaatii ennusteita ja olettamuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannuskehitykseen, ylläpitoinvestointien tasoon ja diskonttauskoron muutoksiin. Tärkeimmät epävarmuustekijät laskelmissa ovat COVID-19 pandemian lopullinen kesto ja liiketoiminnan toipumisen nopeus. Johdon ennustejakson jälkeisissä rahavirroissa on käytetty kasvutekijänä 1 prosenttiyksikköä, mikä vastaa pitkän aikavälin odotettua inflaatiota. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä ja tulevilla tarkastelujaksoilla.

Liikearvon testaustulosta arvioidaan vertaamalla ker-
rytettävissä olevaa rahamäärää rahavirtaa tuottavan
yksikön kirjanpitoarvoon seuraavasti:

Kerrytettävissä oleva rahamäärä / Kirjanpitoarvo	Testaustulos
alle 1,0	Alaskirjaus
1,0–1,2	Ylittää hieman
1,2–1,5	Ylittää selvästi
yli 1,5	Ylittää merkittävästi

Arvonalentumistestauksen testaustulos ylittää mer-
kittävästi, joten tehtyjen arvonalentumistestausten
seurauksena millään esitetyllä tilikaudella ei ole kirjattu
arvonalentumistappioita. Johto on laatinut keskeisistä
tekijöistä herkkyysanalyysit, ja Johdon arvion mukaan
mikään jokseenkin mahdollinen muutos henkilöstövuok-
rausliiketoiminnan keskeisissä oletuksissa kohtuullisesti
arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa kerrytettävissä
oleva rahamäärä alittaisi rahavirtaa tuottavan yksikön
kirjanpitoarvon.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasias-
sa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneistä liikearvois-
ta, liiketoimintojen yhdistämisissä yksilöidyistä muista
aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeuk-
sista ja kilpailukiello- ja asiakassopimuksista.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirja-
taan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallatto-
mien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin
omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun
nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo edustaa
hankkijan vastaisen taloudellisen hyödyn kerryttämisek-
si suorittamaa maksua, jota ei voida yksilöidä ja kirjata
erillisiksi omaisuuseriksi.

Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuo-
sittain ja aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa
olla alentunut, mahdollisten arvonalentumisten varalta.
Arvonalentuminen kirjataan välittömästi tuloslaskel-
maan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan
rahamäärän. Liikearvoon tehtyä arvonalentumista ei
peruuteta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankin-
tamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tavaramerkit

Toteutuneiden yrityskauppojen yhteydessä konsernille
on siirtynyt tavaramerkkien käyttöoikeus hankittujen yh-
tiöiden osalta. Merkittävimmille tavaramerkkien käyttö-
oikeuksille on määritelty osana kauppahinta-allokaatiota
arvo, joka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

Muut aineettomat

Aineeton omaisuuserä kirjataan vain, jos on todennäköistä, että yhtiö saa siitä tulevaa taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Liiketoimintojen yhdistämisten yhteydessä yksilöidyt, rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat muut aineettomat hyödykkeet, kirjataan taseessa erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät omaisuuserän määritelmän, ovat eriteltävissä tai jos ne syntyvät sopimuksista tai laillisista oikeuksista, ja jos niiden käypä arvo voidaan määritellä luotettavasti.

Kilpailukiello

Toteutuneiden yrityskauppojen yhteydessä kauppakirjoilla on tyypillisesti määritelty myyjäosapuolelle ajallisesti rajoitettu kilpailukiello koskien henkilöstövuokraustoimintaa. Osana kauppahinta-allokaatiota kilpailukielloille on määritelty arvo, joka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

Asiakassopimukset

Suoritettujen yrityskauppojen yhteydessä olemassa oleville asiakassopimuksille ja asiakassuhteille on määritetty arvo osana kauppahinta-allokaatiota. Arvonmäärittäksen perusteella määritelty osuus kauppahinnasta on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

Aineettomien hyödykkeiden hankintameno kirjataan poistoina kuluksi tuloslaskelmaan seuraaviin arvioituihin vaikutusaikoihin perustuen:

Tavaramerkit	10 vuotta
ATK-ohjelmat	3-5 vuotta
Kilpailukiello	2-3 vuotta
Asiakassopimukset	7-10 vuotta

Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineeton käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun myytävänä olevien erien ryhmään) IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvon-

alentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä

arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei kuitenkaan peruta missään tilanteessa.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä johto tekee arvioita, jotka koskevat mm. hankitun liiketoiminnan tulevia kassavirtoja, kauppahinnan kohdistuksia, tuotemerkkien arvoa ja vaikutusaikaa, rajoittamattoman vaikutusajan tuotemerkkien ehtojen täyttymistä ja hankinnalla saavutettavia synergiaetuja.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksiköiden ryhmän kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään vuosittain ja tarvittaessa mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Diskonttauksessa käytetyssä korossa on huomioitu toimialakohtaisia tekijöitä.

Testauksessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää arvioidaan budjetein, ennustein ja terminaalikausin, ja laskelmien herkkyyttä analysoidaan muun muassa diskonttokoron, kannattavuuden ja jäännösarvojen kasvutekijän muutoksien osalta. Muutokset näissä arvioissa tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköryhmien rakenteessa tai lukumäärässä saattavat aiheuttaa arvonalentumisia hyödykkeiden käypiin arvoihin tai liikearvoihin. Arviot koskevat palveluiden odotettuja myyntihintoja, palvelukustannusten odotettua hintakehitystä ja diskonttokorkoa.

Käyttöarvolaskelmien teko vaatii ennusteita ja oletuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannuskehitykseen, ylläpitoinvestointien tasoon ja diskonttauskoron muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä ja tulevilla tarkastelujaksoilla.

17. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	962	6 409	1 947	388	102	557	10 366
Muuntoerot	-	0	0	-1	-	-	-0
Yrityshankinnat	-	-	4	-	-	-	4
Lisäykset	119	3 403	26	122	-	578	4 248
Vähennykset	-	-24	-296	-	-	-1 135	-1 454
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-	-215	-36	-152	-	-	-403
Uudelleenarvostus	-	42	-	-17	-	-	25
Hankintameno 31.12.2020	1 080	9 616	1 646	341	102	-	12 786
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-539	-2 017	-753	-233	-51	-	-3 592
Muuntoerot	-	-1	-0	0	-	-	-1
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-	106	36	97	-	-	239
Poistot	-119	-1 914	-242	-105	-23	-	-2 403
Arvonalentumiset	-	-45	-	-	-	-	-45
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-658	-3 871	-959	-241	-73	-	-5 802
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	430	4 392	1 194	155	52	557	6 780
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	422	5 745	687	100	29	-	6 984

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	516	3 009	1 106	381	100	-	5 113
Muuntoerot	-	-3	-1	-3	-	-	-7
Yrityshankinnat	272	1 577	877	15	2	325	3 069
Lisäykset	174	2 495	176	9	-	231	3 085
Yritysmyyntit	-	-	-	-13	-	-	-13
Vähennykset	-	-746	-212	-	-0	-	-958
Uudelleenarvostus	-	77	-	-	-	-	77
Hankintameno 31.12.2019	962	6 409	1 947	388	102	557	10 366
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-500	-692	-484	-123	-23	-	-1 822
Muuntoerot	-	0	1	0	-	-	1
Yritysmyyntien kertyneet poistot	-	-	-	23	-	-	23
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-1	-	-	-	-1
Poistot	-32	-1 325	-268	-134	-28	-	-1 786
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-532	-2 017	-753	-233	-51	-	-3 585
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	17	2 317	622	258	77	-	3 291
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	430	4 392	1 194	155	52	557	6 780

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Aineellinen käyttöomaisuushyödyke kirjataan taseeseen, kun on todennäköistä, että siitä koituu konsernille vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä.

Alkuperäinen hankintamenu sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan hyödykkeen arvioidun taloudellisen käyttöajan kuluessa. Konsernin noudattamat poistoajat ovat 5-8 vuotta.

Aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään vuosittain tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa oikaistaan arvonalentumisilla.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena.

18. VUOKRASOPIMUKSET

Eezy-konsernin vuokrasopimukset koskevat pääasiassa toimitiloja ja autoja. Merkittävimmät vuokrasopimukset ovat konsernin yhteisistä toimitiloista suurimmissa kaupungeissa, joihin toiminnot on keskitetty. Nämä sopimukset ovat pääosin määräaikaista sopimuksia, tyypillisesti 3-5 vuodeksi. Sopimukseen voi sisältyä jatkamisoptioita, joiden käyttö arvioidaan sopimuskohtaisesti. Pienempiä toimitiloja on lisäksi vuokrattu toistaiseksi voimassa olevilla vuokrasopimuksilla. Mikäli toistaiseksi voimassa olevasta vuokrasopimuksesta ei ole tehty irtisanomispäätöstä, oletetaan vuokrasopimusta jatkettavan kulloisenkin strategijakson ajan.

Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitetiedossa 17.

Taseen lainat sisältävät seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Vuokrasopimusvelat

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
Lyhytaikaiset	1 986	1 489
Pitkäaikaiset	3 998	3 136
Yhteensä	5 984	4 625

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 27.

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Poistot ja arvonalentumiset	-2 019	-1 459
Korkokulut vuokrasopimuksista	-114	-71
Vuokratulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-226	-245
Vuokratulut vähäisistä omaisuuseristä	-636	-432

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2020 oli yhteensä 2 974 (2 148) tuhatta euroa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoona, joka sisältää vuokrasopimusvelan määrän sekä mahdolliset ennakkomaksut. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan, joko taloudellisena vaikutusaikana tai vuokra-aikana sen mukaan kumpi on lyhyempi.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana maksamatta olevien vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokramaksut sisältävät kiinteät maksut ja indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat sekä rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokraajassa on huomioitu päättämisoption käyttäminen. Jatkamisoptioiden kattamien ajanjaksojen vuokramaksut sisältyvät vuokrasopimusvelan määrään, jos jatkamisoption käyttäminen on kohtuullisen varmaa.

Vuokrasopimusvelka diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla tai vuokralle ottajan lisäluoton korolla, jos vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä. Eezy-konsernin lisäluoton korko määritetään saatujen rahoitustarjousten perusteella huomioiden vuokra-ajan pituuden ja taloudellisen ympäristön.

Eezy-konsernin vuokrasopimukset sisältävät indeksiin perustuvia muuttuvia vuokria, joita ei huomioida vuokrasopimusvelan määrässä ennen kuin ne toteutuvat. Vuokrasopimusvelka arvioidaan uudestaan, kun indeksiin perustuvan vuokran määrän muutos toteutuu.

Vastaava oikaisu tehdään käyttöoikeusomaisuuserän määrään.

Vuokramaksut jaetaan pääomaan ja rahoituskuluun. Rahoituskulu kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-aikana siten, että vuokrasopimusvelan korkoprosentti on samansuuruinen jokaisella kaudella.

Eezy-konsernin vuokrasopimukset sisältävät vuokrasopimuskomponentteja ja muita kuin vuokrasopimuskomponentteja. Sopimuksen mukainen vastike kohdistetaan eri komponenteille niiden suhteellisten erillishintojen perusteella.

Lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-aikana. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ovat sopimukset, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai alle. Helpotusta sovelletaan kaikkiin kohdeomaisuuseräluokkiin. Arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä ovat IT-koneet ja laitteet ja toimistokalusteet.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Vuokra-ajan määrittämisessä johto ottaa huomioon kaikki tosiseikat ja olosuhteet, joista syntyy taloudellinen kannustin jatkamis- tai päättämisoption käyttämiseen tai käyttämättä

jättämiseen. Määräaikaisissa vuokrasopimuksissa olevien jatkamisoptioiden käyttö ja toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten ei-purettavissa oleva vuokra-aika arvioidaan tilinpäätöshetken strategiajakson mukaisesti, jos irtisanomispäätöstä liittyen vuokrasopimukseen ei ole tehty. Muuten konserni huomioi historialliset vuokrasopimusten kestot ja liiketoiminnan strategian sekä tarpeen korvata vuokrattu omaisuus vuokra-aikojen määrittämisessä.

Vuokra-aika arvioidaan uudelleen, jos tapahtuu sen arvioon vaikuttava merkittävä tapahtuma tai olosuhteiden muutos tai option käyttämisestä tai käyttämättä jättämisestä tulee konsernille pakollista.

19. SIOITUKSET OSAKKEISIIN JA RAHASTOIHIN

Sijoitusten käyvät arvot ja niiden hierarkiatasot on esitetty alla olevassa taulukossa:

	31.12.2020 Käypä arvo	Taso	31.12.2019 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeratut	351	1	458	1
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	235	3	243	3
Yhteensä	586		701	

Tason 3 sijoitusten muutokset ovat seuraavat:

	Osakesijoitukset
1.1.2019	178
Yrityshankinnat	65
31.12.2019	243
Myynnit	-8
31.12.2020	235

Tämän lisäksi konsernilla oli vuonna 2019 ehdollisia kauppahintavelkoja, jotka luokiteltiin tasolle 3 käyvän arvon hierarkiassa. Tästä annetaan lisätietoja liitetiedossa 14 ja 26.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon. Eezy on tehnyt valinnan, jonka mukaan osakkeiden käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen muihin eriin tuloslaskelman sijaan, koska on nähnyt tämän relevantimmaksi valinnaksi, kun osakkeet ovat pitkäaikaisia sijoituksia eikä niitä pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Käyvän arvon muutoksia ei myöhemmin luokitella tulosvaikutteisiksi. Osinkotuotot kirjataan tilikauden tulokseen. Eezy:n osakesijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo määritetään arvostusmalleilla. Ne arvostetaan hankintahintaan silloin kun todetaan, että hankintahinta on kohtuullinen arvio käyvästä arvosta. Noteeratut osakkeet arvostetaan arvostuspäivänä noteerattuun käypään arvoonsa.

Vuokra-asuntorahastoista koostuvat rahastosijoitukset arvostetaan käypään arvoon perustuen välittäjän noteeraukseen. Rahastosijoitusten käyvän arvon sekä realisoituneet että realisoitumattomat muutokset kirjataan tilikauden tulokseen. Yhtiö on myynyt vuoden 2019 aikana kaikki rahastosijoituksensa.

Käyvät arvot luokitellaan käyvän arvon hierarkian eri tasoille seuraavasti:

Taso 1: Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien (kuten julkisesti noteerattujen osakkeiden) käyvät arvot perustuvat

raportointikauden lopun noteerattuihin markkina-hintoihin. Osakkeiden noteerattuna markkinahintana käytetään sen hetkistä ostokurssia.

Taso 2: Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmän avulla. Näissä menetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa ja turvaudutaan mahdollisimman vähän yritys-kohtaisiin arvioihin. Kun kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat havainnoitavissa, instrumentti luokitellaan tasolle 2. Eezyn rahastosijoitukset luokitellaan tasolle 2.

Taso 3: Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3. Tällaisia ovat Yhtiön sijoitukset listaamattomiin osakkeisiin.

20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennalliset verot on kirjattu kaikista väliaikaisista eroista. Laskennallisten verojen muutokset ovat seuraavat:

Tuhatta euroa	1.1.2020	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset			
Vahvistetut tappiot	-	20	20
Kauden tappiot	-	98	98
Verotuksessa hyllytetyt korkomenot	-	47	47
Vuokrasopimukset	10	9	19
Luottotappiovaraus	266	-77	189
Yhteensä	275	98	374

Tuhatta euroa	1.1.2019	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Yrityshankinnat	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset				
Vahvistetut tappiot	527	-527	-	-
Vuokrasopimukset	5	5	-0	10
Johdannaiset	15	-15	-	-
Luottotappiovaraus	14	-35	286	266
Yhteensä	561	-572	286	275

Tuhatta euroa	1.1.2020	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Yritys- hankinnat	31.12.2020
Laskennalliset verovelat					
Yrityshankinnat	6 001	-656	-	146	5 491
Lainat	18	-4	-	-	14
Vuokrasopimukset	-0	0	-	-	-
Osakesijoitukset	19	-	-19	-	0
Yhteensä	6 038	-660	-19	146	5 504

Tuhatta euroa	1.1.2019	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Yritys- hankinnat	31.12.2019
Laskennalliset verovelat					
Yrityshankinnat	375	-236	-	5 862	6 001
Lainat	85	-67	-	-	18
Vuokrasopimukset	-0	-0	-	-	-0
Osakesijoitukset	1	-	18	-	19
Yhteensä	461	-303	18	5 862	6 038

Laskennalliset verosaamiset ja -velat ovat netotettu silloin, kun yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja laskennalliset verot liittyvät saman verovelvollisen tuloveroihin. Eezyllä on 1 381 (1 451) tuhatta euroa Ruotsissa syntyneitä vahvistettuja tappioita 31.12.2020, joista ei ole

kirjattu laskennallista verosaamista. Ruotsissa vahvistetut tappiot eivät vanhene. Eezy on 11.12.2020 allekirjoittanut sopimuksen Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB myymisestä Palm & Partners Bemanning AB:lle. Kauppa toteutui 4.1.2021, joten laskennallinen verosaaminen ei olisi hyödynnettävissä.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista, varauksista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuus- tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen, eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisaikana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan

tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Eezyn johto käyttää harkintaa kirjatessaan laskennalliset verosaamiset ja tietyt laskennalliset verovelat taseeseen. Laskennalliset verosaamiset merkitään taseeseen vain, jos niiden hyödyntäminen katsotaan todennäköisemmäksi kuin niiden jääminen hyödyntämättä. Hyödyntäminen riippuu siitä, kertykö tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa. Oletukset tulevaisuudessa kertyvästä verotettavasta tulosta riippuvat johdon tekemistä arvioista, jotka koskevat tulevaisuudessa kertyviä rahavirtoja. Konsernin kyky kerryttää verotettavaa tuloa riippuu myös yleiseen talouteen, rahoitukseen, kilpailukykyyn ja sääntelyyn liittyvistä tekijöistä, jotka eivät ole konsernin määräysvallassa. Näihin arvioihin ja oletuksiin liittyy riskiä ja epävarmuutta, ja näin ollen on mahdollista, että olosuhteissa tapahtuvat muutokset aiheuttavat muutoksia odotuksiin, mikä voi vaikuttaa taseeseen merkittävien laskennallisten verovelkojen ja -saamisten määrään sekä muiden vielä kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden ja väliaikaisten erojen määrään.

21. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikaiset saamiset		
Kasvurahasaamiset	1 017	1 663
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	23	54
Muut lainasaamiset	6	14
Vuokravakuudet	182	197
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 227	1 928
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	19 044	32 361
Kasvurahasaamiset	441	941
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	38	38
Muut lainasaamiset	90	190
Muut saamiset	459	794
Siirtosaamiset	778	1 158
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	20 851	35 482
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	22 078	37 410

Siirtosaamisten olennaiset erät koostuvat työnantaja-vakuutus- ja ennakkomaksueristä.

Myyntisaamiset kirjataan transaktiohintaan. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa. Tiedot myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä kasvurahasaamisten arvonalentumisesta ja niihin liittyvästä luottoriskistä on kuvattu liitetiedossa 27.

22. RAHAVARAT

Sekä taseessa että rahavirtalaskelmassa rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta ja pankkitileistä. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään lyhytaikaisina

velkoina. Limiittejä käytetään tärkeänä osana yhtiön likviditeetin hallintaa. Maksuvalmiusriski ja sen hallinta on kuvattu liitetiedossa 27.

23. OMA PÄÄOMA

Tuhatta euroa, jollei toisin mainittu	Osakkeet 1 000 kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
31.12.2020	24 849	80	106 572	-3	-50	-5 714	100 885	2 589	103 744
31.12.2019	24 849	80	106 572	75	-53	-5 864	100 809	1 024	101 833

Osakepääoma

Eezy Oyj:llä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Yksi osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Eezy Oyj:n osake on noteerattu 9.9.2020 alkaen Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Sitä ennen Eezy Oyj:n osake oli noteerattu Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikalla.

Kpl	2020	2019
1.1.	24 849 375	14 799 198
Suunnattu osakeanti	-	10 050 177
31.12.	24 849 375	24 849 375

Tilikaudella 2019 suunnattu osakeanti toteutettiin osana Smilen hankintaa.

Omat osakkeet

Yhtiöllä ei ole hallussa omia osakkeita.

Osingot

Eezy Oyj on jakanut osinkoa 0,10 euroa per osake 20.11.2020 hallituksen päätöksellä perustuen yhtiökokouksen 21.4.2020 antamaan valtuutukseen.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston muutokset esitetään Laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan osakesijoitusten käyvän arvon muutokset hankintahetkestä alkaen laskennallisilla veroilla vähennettynä.

Kertyneet muuntoerot

Muuntoeroihin kirjataan ulkomaisten yksikköjen lukujen muuntamisesta aiheutuvat valuuttakurssierot.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden tai muiden oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta tai hankinnasta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt menot kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseen laskusta saatua vastiketta. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Osingonjakovelka konsernin osakkeenomistajille kirjataan kaudelle, jolla yhtiökokous on hyväksynyt osingon.

24. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	2 680 445	4 539 794
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton	24 849 375	18 296 109
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,11	0,25
Henkilöstön kannustinjärjestelmään liittyvien osakkeiden vaikutus	147 957	5 263
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennusvaikutuksella oikaistu	24 997 332	18 301 372
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,11	0,25

Vuonna 2020 laimentavien osakkeiden määrä oli 147 957 (5 263).

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa huomioidaan henkilöstölle myönnettyjen optioiden ja osakkeiden laimentava vaikutus. Järjestelyn ehdot esitetään liitetiedossa 7.

25. LAINAT

Lainojen muutokset jaettuna rahavirtojen aiheuttamiin ja muihin muutoksiin on esitetty seuraavassa taulukossa:

Tuhatta euroa	Rahoituslaitoslainat	Vuokrasopimusvelat	Muut velat	Yhteensä
1.1.2019	19 838	2 650	-	22 488
Lainojen nostot	62 339	-	-	62 339
Lainojen takaisinmaksut	-58 387	-1 400	-	-59 788
Yrityshankinnat	31 019	1 652	29	32 700
Uudet vuokrasopimukset	-	1 699	-	1 699
Muut muutokset	300	25	-	325
31.12.2019	55 109	4 625	29	59 764
Lainojen takaisinmaksut	-3 282	-1 998	-18	-5 299
Yrityshankinnat	12	-	-	12
Uudet vuokrasopimukset	-	3 502	-	3 502
Muut muutokset	38	-145	-1	-108
31.12.2020	51 877	5 984	9	57 870

Konserni nosti marraskuussa 2019 55 miljoonaa euroa uutta pitkäaikaista lainaa rahoituslaitoksilta konsernin lainarahoituksen uudelleenjärjestämiseksi. Näiden rahoitusjärjestelyjen laina-ajat ovat 1-5 vuotta. Lainoilla korvattiin konsernin kaikki aikaisemmat lainat. Konsernin rahoitusjärjestelyt liittyvät ennen kaikkea liiketoimintahankintojen rahoittamiseen.

Konsernin lainoihin liittyy rahoitussopimuksissa määriteltäviä kovenanttiehtoja. Tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan lainanantajille puolivuositin. Jos konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Esitettävien kausien aikana konserni on täyttänyt lainoihin liittyvät kovenanttiedot, jotka liittyvät nettovelkaantumisasteeseen sekä

korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen.

Konsernin lainat ovat euromääräisiä, ja pääasiassa vaihtuvakorkoisia. Lainojen uudelleenhinnoittelu tapahtuu 12 kuukauden välein, vaikkakin nykyisellä korkotasolla korkojen muutoksen vaikutus lainojen rahavirtoihin on vähäinen. Konsernin lainojen marginaalit vaihtelevat

1,7 % ja 2,45 % välillä. Myös korkotasoon liittyvät kovenanttiehtoja. Marginaali voi muuttua 1,45 % - 2,70 % välillä riippuen nettovelkaan ja käyttökatteeseen liittyvän kovenantin tasosta kuuden kuukauden välein.

Lainojen kirjanpitoarvo vastaa esitettävänä kausina niiden käypää arvoa, koska lainojen kuponnikorot ovat olleet markkinakorkojen tasolla, jolloin tulevien rahavirtojen diskonttauksen vaikutus arvostuspäivän markkinakorkoa käyttäen ei ole olennainen.

Lainojen maturiteetit ja lisätietoja korkoriskin ja maksuvalmiusriskin hallinnasta esitetään liitetiedossa 27.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Lainat kirjataan alun perin käypään arvoon, josta vähennetään transaktiomenot. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi, jos yhtiöllä on aikomus maksaa laina takaisin seuraavan 12 kuukauden aikana tilinpäätöspäivästä, tai jos yhtiöllä ei ole oikeutta siirtää maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Lainojen hankinnasta aiheutuneet transaktiomenot jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

26. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikaiset velat		
Lisäkauppahintavelka	-	57
Muut velat	66	6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	66	63
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	5 600	5 343
Lisäkauppahintavelka	-	683
Arvonlisäverovelka	9 783	9 139
Henkilöstöön liittyvät velat	6 097	4 266
Velat lähipiiriyhtiöille	-	1 720
Muut velat	521	151
Henkilöstöön liittyvät siirtovelat	12 257	18 244
Muut siirtovelat	362	1 222
Lyhytaikaiset velat yhteensä	34 620	40 767
Ostovelat ja muut velat yhteensä	34 686	40 829

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Ostovelkojen ja muiden velkojen käyvät arvot vastaavat niiden kirjanpitoarvoa. Ne arvostetaan hankintameno- tai jaksotettuun hankintameno- lukuun ottamatta lisäkauppahintavelkaa, joka arvostetaan käypään arvoon. Lisäkauppahinnat arvostetaan käypään arvoon. Käypä arvo perustuu johdon arvioon toteutuvasta lisäkauppahinnasta, ja se on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasolle 3. Käyvän arvon määrittämiseen ei ole käytetty merkittävää harkintaa, koska tasehetkinä on ollut erittäin todennäköistä, että ne toteutuvat täyteen arvoonsa.

27. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin riskienhallinnan periaatteisiin ei ole tehty merkittäviä muutoksia raportointikaudella. Eezy ja sen operatiiviset toiminnot altistuvat toiminnassaan joillekin rahoitusriskeille. Rahoitusriskien hallinta on osa konsernin riskienhallintaprosessia, joka on integroitu osaksi strategia- ja toiminnansuunnitteluprosesseja sekä jokapäiväistä johtamista. Eezy:n toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan periaatteiden laatimisesta sekä periaatteiden systemaattisesta ja asianmukaisesta toteutuksesta. Konsernitason riskien tunnistamisesta vastaa Eezy:n johtoryhmä. Riskienhallinnasta raportoidaan Eezy:n hallitukselle ja hallitus vahvistaa yhtiön riskienhallintaperiaatteet.

Eezy:n merkittävimpiä rahoitusriskejä ovat luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin rahoitustoiminto seuraa päivittäistä maksuvalmiutta ja talousjohtaja vastaa pitkän aikavälin maksuvalmiudesta sekä kovenanttien seuraamisesta.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski liittyy Eezy:n rahoituksen riittävyyden ja jatkuvuuden ylläpitämiseen. Eezy pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain myynnin kehitystä ja investointitarpeita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Talousjohtaja analysoi mahdollisen lisärahoituksen tarpeen.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernin rahoituksen toiminnassa määritellään maksuvalmiusvarannon optimikoko käteiselle.

Rahavarat olivat tilikauden lopussa yhteensä 15 447 (5 710) tuhatta euroa, minkä lisäksi konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja tililiitteitä yhteensä 10 000 (10 000) tuhatta euroa. Eläkemaksujen ja verojen maksuaikataulut ovat kasvattaneet rahavaroja noin 10,2 miljoonalla eurolla.

Konsernilla on pitkäaikainen seniorilaina rahoituslaitosten kanssa ja rahoitussopimukset sisältävät kovenanttiehtoja, joiden rikkominen voi johtaa siihen, että velkojille syntyy oikeus vaatia lainojen nopeutettua tai välitöntä takaisinmaksua. Konsernilla oli 31.12.2020 pitkäaikaista lainaa rahoituslaitoksilta 47 630 (51 040) tuhatta euroa ja lyhytaikaista lainaa 4 247 (4 069) tuhatta euroa. Lainojen ehdot ja niiden kovenantit on kerrottu liitetiedossa 25.

Seuraavissa taulukoissa esitetään konsernin rahoitusvelkojen sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut ovat diskonttaamattomia sisältäen koronmaksut ja takaisinmaksut.

Tuhatta euroa	0-6 kk	7-12 kk	1-3 vuotta	4-5 vuotta	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
31.12.2020						
Lainat	1 436	3 965	10 570	40 134	56 104	51 877
Vuokrasopimusvelat	1 021	965	3 618	381	5 984	5 984
Ostovelat	5 600	-	-	-	5 600	5 600
Muut velat	9	-	-	-	9	9
Yhteensä	8 066	4 930	14 187	40 514	67 698	63 470

Yllä olevan taulukon lisäksi keväällä 2020 siirretyt kausiverot erääntyvät seuraavasti: alle kuudessa kuukaudessa erääntyy 2 755 tuhatta euroa, seuraavan 6–12 kuukauden välillä erääntyy 2 755 tuhatta euroa ja seuraavan 13–36 kuukauden välillä erääntyy 918 tuhatta euroa eli yhteensä 6 428 tuhatta euroa.

Tuhatta euroa	0-6 kk	7-12 kk	1-3 vuotta	4-5 vuotta	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
31.12.2019						
Lainat	1 295	4 019	9 800	43 639	58 753	55 109
Lisäkauppahintavelat	169	570	-	-	739	739
Vuokrasopimusvelat	784	705	3 049	88	4 625	4 625
Ostovelat	5 343	-	-	-	5 343	5 343
Muut velat	12	8	9	-	29	29
Yhteensä	7 603	5 303	12 858	43 727	69 490	65 846

Luottoriski

Luottoriskiä liittyy myyntisaamisiin ja kasvurahasaamisiin. Myös lainasaamisiin, muihin saamisiin ja rahavaroihin liittyy luottoriskiä, mutta konserni on analysoinut sen olevan epäolennainen.

Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousjohdolle.

Saamisiin liittyviä riskejä pyritään minimoimaan saatavien maksuajoilla, myyntisaamisten asiakaskohtaisella seurannalla, tehokkailla perintätoimilla ja asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimusten tarkistamisella sekä osittain myös erilaisilla vakuusjärjestelyillä. Asiakkaille maksettuihin kasvurahoihin konserni on saanut asiakkailta maksetun kasvurahan kattavan vastapuolen takauksen.

Tiettyjen suurten asiakkuuksien myyntisaamiset ja kasvurahat yhdessä muodostavat konsernille luottoriskikeskittymiä. Merkittävimmät asiakaskohtaiset saamispositiot on konsernissa pyritty turvaamaan erilaisin vakuusjärjestelyin. Tyypillisiä vakuuskeinoja ovat muun muassa omavelkaiset takaukset sekä erilaiset panttausjärjestelyt konsernin hyväksi.

Tilikauden aikana on kirjattu tulospaikkaita luottotappioita myynti- ja kasvurahasaamisista 2 473 (460) tuhatta euroa.

Myyntisaamiset

Henkilöstövuokrausliiketoiminta perustuu laskutusmyyntiin. Siihen liittyy sen liiketoiminnan luonteeseen ja toimialalle tavanomainen luottotappioriski. Historiallisesti myyntisaamisista kirjatut toteutuneet luottotappiot ovat olleet pieniä.

Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominaisuuksien ja maksun viivästymisen perusteella. Konserni tarkastelee jatkuvasti luottotappioiden kehitystä ja muuttaa mallejaan tarvittaessa huomioiden vallitsevat olosuhteet ja tulevaisuuteen suuntautuvan tiedon. COVID-19 myötä osan asiakkaiden maksukykyyn arvioidaan heikentyneen.

Odotettavissa olevat tappioasteet perustuvat myynnin maksuprofiileihin 36 kuukauden ajanjaksolta ennen 31.12.2020 tai 31.12.2019 sekä kyseisellä ajanjaksolla toteutuneisiin luottotappioihin. Toteutuneita tappioasteita oikaistaan, jotta ne kuvastavat senhetkistä ja tulevaisuuteen suuntautuvaa informaatiota ja makroekonomisia tekijöitä, jotka vaikuttavat asiakkaiden kykyyn suorittaa maksu saamisista.

Alla on esitetty luottotappioita koskevan vähennyserän muutokset esitettävänä kausina, myyntisaamisten ikäjakauma sekä kustakin ikäjakauman ryhmästä kirjatut arvonalentumiset ja käytetyt prosentit:

Alla on esitetty luottotappioita koskevan vähennyserän muutokset esitettävänä kausina, myyntisaamisten

ikäjakauma sekä kustakin ikäjakauman ryhmästä kirjatut arvonalentumiset ja käytetyt prosentit:

Tuhatta euroa	Erääntymättömät	1-30 pv erääntyneet	31-60 pv erääntyneet	61-90 pv erääntyneet	91-180 pv erääntyneet	Yli 180 pv erääntyneet	Yhteensä
31.12.2020							
Odotettavissa oleva luottotappioaste, %	0,2 %	0,8 %	1,5 %	2,0 %	10,0 %	26,0 %	
Myyntisaamisten kirjanpitoarvo	16 125	941	504	472	388	960	19 390
Luottotappiovaraus	32	8	8	9	39	250	345

Tuhatta euroa	Erääntymättömät	1-30 pv erääntyneet	31-60 pv erääntyneet	61-90 pv erääntyneet	91-180 pv erääntyneet	Yli 180 pv erääntyneet	Yhteensä
31.12.2019							
Odotettavissa oleva luottotappioaste, %	0,2 %	0,6 %	1,5 %	2,0 %	8,0 %	24,0 %	
Myyntisaamisten kirjanpitoarvo	25 812	3 564	856	374	482	1 847	32 935
Luottotappiovaraus	52	21	13	7	39	442	574

Tuhatta euroa	2020	2019
1.1.	574	71
Varauksen muutos	2 653	1 138
Luottotappioksi kirjattu määrä	-2 924	-647
Palautuneet luottotappiot	42	12
31.12.	345	574

Konserni tarkastelee jatkuvasti luottotappioiden kehitystä ja muuttaa mallejaan tarvittaessa huomioiden vallitsevat olosuhteet ja tulevaisuuteen suuntautuvan tiedon.

Myyntisaamiset kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat muun muassa velallisen kyvyttömyys tehdä konsernin kanssa maksusuunnitelmaa ja

sopimukseen perustuvien maksujen viivästyminen yli 360 päivällä.

Myyntisaamisista johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

Kasvurahasaamiset

Henkilöstövuokraustoiminnan tietyille suurille asiakkaille on maksettu kasvurahaa, jonka ansainta perustuu asiakkaiden tuleviin ostoihin ja niistä syntyvien myyntisaatavien maksuihin. Kasvurahasaamiset syntyivät osana Smilen hankintaa (liite 14), jolloin ne arvostettiin käypään arvoon huomioiden arvioidut tulevat luottotappiot. Kasvurahasaamiset ovat vakuudellisia. Vakuutena on muun muassa henkilötakauksia ja sekä erilaisia panttausjärjestelyjä.

Odottamattomat liiketoimintakumppaneiden maksukyvyttömyystilanteet voivat johtaa häiriöihin palveluiden tuottamisessa ja johtaa suotuisina pidettyjen kasvurahasopimusten purkamiseen. Koronaviruspandemia on vaikuttanut haitallisesti sekä yleiseen taloustilanteeseen Suomessa ja kansainvälisesti että osan asiakkaiden liiketoimintaan. Konserni tarkastelee jatkuvasti luottotappioiden kehitystä ja muuttaa mallejaan tarvittaessa huomioiden vallitsevat olosuhteet ja tulevaisuuteen suuntautuvan tiedon.

Yhtiö kirjaa alkuperäisen kirjaamisen jälkeen kasvurahasaamisista arvonalentumisen odotettuihin luottotappioihin perustuen. Yhtiö katsoo kasvurahasaamisiin liittyvän luottoriskin olevan alhainen silloin, kun niihin liittyvä laiminlyöntiriski on alhainen ja liikkeeseenlaskijan kyky täyttää rahavirtavelvoitteensa lähitulevaisuudessa on vahva. Näistä saamisista kirjataan 12 kuukaudelta odotettavissa olevat luottotappiot.

Jos luottoriskin ei katsota olevan alhainen, tai jos luottoriski on noussut merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen, kirjataan kasvurahasaamisista koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot.

Kirjatuissa luottotappioissa huomioidaan vakuuden pienentävä vaikutus.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Eezyn johto käyttää harkintaansa määritellesään onko kasvurahasaamisten luottoriski lisääntynyt merkittävästi, jolloin niistä aletaan kirjata koko eliniältä odotettavissa olevia tappioita, sekä siinä, milloin saamiset kirjataan lopullisiksi luottotappioiksi. Johto katsoo luottoriskin lisääntyneen merkittävästi, mikäli maksut ovat viivästyneet vähintään 180 päivää. Lisäksi viivästyneitä saamia analysoidaan tapauskohtaisesti. Kasvurahasaamiset kirjataan lopullisina luottotappioina pois taseesta, kun maksua ei enää kohtuullisesti odoteta saavan, esimerkiksi kun asiakas on selvitystilassa tai mennyt konkurssiin.

Pääoman hallinta

Eezyn johto seuraa osana pääoman hallintaa konsernitaseen mukaisia lainoja sekä omaa pääomaa. Konsernin pääoman hallinnan (oman pääoman suhde vieraaseen pääomaan) pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla

normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistajiarvoa pitkällä aikavälillä. Pääoman hallintaa ajaa myös omistajien pyrkimys pitää rahoitusrakenne yksinkertaisena. Pääoma turvataan pääasiallisesti pitkäaikaisella velkarahoituksella.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan vertaamalla nettovelkaa oikaistuun käyttökatteeseen, mikä raportoidaan säännöllisesti konsernin johdolle. Nettovelka lasketaan vähentämällä rahavarat pitkä- ja lyhytaikaisista rahoituslaitoslainoista, pitkäaikaisista muista veloista, vuokrasopimusveloista, lyhytaikaisista yrityskauppa- ja rahoitusveloista. Oikaistu käyttökate lasketaan lisäämällä liikevoittoon poistot ja arvonalentumiset sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, kuten yrityshankintoihin ja liiketoimintojen lopettamiseen, rakenteellisiin uudelleenjärjestelyihin ja merkittäviin irtisanomiskustannuksiin liittyvät erät.

Korkoriski

Korkoriski kuvaa riskiä siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai vastaiset rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutoksista johtuen. Konserni ei ole juurikaan altistunut käyvän arvon korkoriskeille, koska suuri osa sen lainoista on sidottu Euribor-korkoon. Myöskään rahavirran korkoriskin ei katsota nykyisellä korkotasolla

olevan merkittävä. Lainojen korkotasosta kerrotaan liitetiedossa 25. Vuoden 2019 aikana konserni suojautui vaihtuvien korkojen muutosta vastaan koronvaihtosopimuksella, joka terminoitiin lainarahoituksen uudelleenjärjestelyn yhteydessä vuoden 2019 lopulla. Vuonna 2020 konsernilla ei ole ollut johdannaissopimuksia.

Korkojen kohtuullisella muutoksella tilinpäätöspäivänä ei olisi ollut merkittävää vaikutusta tilikauden tulokseen.

Valuuttakurssiriski

Konserni toimii pääasiassa Suomessa, mutta jonkin verran myös Ruotsissa 4.1.2021 saakka. Paikalliset yhtiöt toimivat omassa toimintavaluutassaan, jolloin valuuttakurssiriskin vaikutus ei ole merkittävä, eikä sitä suojata. Oman pääoman valuuttariskiä ei suojata.

28. KONSERNIRAKENNE

Alla olevassa taulukossa on esitetty konserniin kuuluvat tytäryritykset 31.12.2020:

Tytäryritys	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus, %
Eezy VMP Oy	Helsinki	100 %
Bework Oy	Helsinki	100 %
Castanea Oy	Helsinki	100 %
Conrator Oy	Helsinki	100 %
Eezy Sonire Oy	Helsinki	100 %
Staff Ok Oy	Helsinki	100 %
Staffservice Finland Oy	Helsinki	100 %
Workcontrol Oy	Helsinki	100 %
Caperea Oy	Helsinki	100 %
VMP Power Oy	Helsinki	100 %
Kapera Oy	Helsinki	100 %
Eezy Kevytyrittäjät Osk	Helsinki	100 %
VMP Ura Oy	Helsinki	100 %
Eezy Personnel Oy	Tampere	100 %
Yrityspalvelu Voima Oy	Tampere	100 %
Hazana Oy	Kuopio	100 %
Extremely Nice Job Oy	Helsinki	100 %
Enjoy Etelä Oy	Helsinki	100 %
Enjoy Pohjoinen Oy	Helsinki	100 %
Enjoy Itä Oy	Helsinki	100 %
Enjoy Länsi Oy	Helsinki	100 %
Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy	Helsinki	100 %

Tytäryritys	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus, %
Extraajat Etelä-Suomi Oy	Helsinki	100 %
Extraajat Helsinki Oy	Helsinki	100 %
Extraajat Häme Oy	Helsinki	100 %
Extraajat Keski-Suomi Oy	Helsinki	100 %
Extraajat Pirkanmaa Oy	Helsinki	100 %
Extraajat Pohjois-Suomi Oy	Helsinki	100 %
Extraajat Uusimaa Oy	Helsinki	100 %
Extraajat Varsinais-Suomi Oy	Helsinki	100 %
Eezy Spirit Oy	Turku	70,02 %
Flow Consulting Oy	Helsinki	100 %
VMP-Group Sweden AB -konserni (myyty 4.1.2021)	Tukholma	92,69 %
VMP Bemanning AB		
Karriär & Utveckling AB		
Protorent AB		
VMP Elkraftservice AB		
Eezy Henkilöstöpalvelut Oy	Tampere	100 %
Happy Henkilöstöpalvelut Oy	Tampere	100 %
Smile Job Services Oy	Tampere	100 %
Max Henkilöstöpalvelut Oy	Tampere	100 %
Resta Henkilöstöpalvelut Oy	Tampere	100 %
RM Henkilöstöpalvelut Oy	Tampere	100 %
Smile Botnia Oy	Tampere	100 %
Smile Doctors Oy	Tampere	76 %
Smile Office Oy	Tampere	100 %
Smile Events & Promotions Oy	Tampere	100 %

Tytäryritys	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus, %
Smile Huippu Oy	Kuopio	100 %
Smile Palvelut Jyväskylä Oy	Tampere	100 %
Smile MMS Oy	Kuortane	100 %
Smile Industries Oy	Kuortane	100 %
Smile Palvelut Etelä-Savo Oy	Tampere	100 %
Smile Industries Kuopio Oy	Tampere	90 %
Smile Industries Tampere Oy	Tampere	100 %
Smile Hoiva Oy	Tampere	100 %
Smile Pohjanmaa Oy	Kuortane	100 %
Smile Palvelut Helsinki Oy	Tampere	100 %
Smile Palvelut Hämeenlinna Oy	Hämeenlinna	100 %
Smile Palvelut Pohjoinen Oy	Tampere	100 %
Smile Palvelut Ilo Oy	Tampere	100 %
Smile Palvelut Turku Oy	Tampere	100 %
Smile Railways Oy	Tampere	100 %
Smile Services Oy	Tampere	100 %
Smile Super Oy	Tampere	100 %
Smile Tampere Oy	Tampere	100 %
Smile Banssi Oy	Tampere	100 %
Smile Banssi Etelä Oy	Espoo	100 %
Smile Banssi Pohjoinen Oy	Espoo	100 %
Smile Banssi Häme Oy	Espoo	100 %
Smile Banssi Uusimaa Oy	Vantaa	100 %
Smile Banssi Itä Oy	Joensuu	100 %
Smile Banssi Länsi Oy	Turku	100 %
Smile Banssi Keski Oy	Jyväskylä	100 %

Tytäryritys	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus, %
Smile Banssi Lappi Oy	Rovaniemi	100 %
Smile Palvelut Royal Oy	Tampere	100 %
Eezy Teollinen Etelä Oy	Helsinki	100 %
Smile Rmax Oy	Espoo	100 %
Smile Seinäjoki Oy	Tampere	100 %
Smile Jobio Pohjanmaa Oy	Tampere	100 %
Smile Jobio Pirkanmaa Oy	Tampere	100 %
Smile Jobio Uusimaa Oy	Tampere	100 %
Smile Jobio Varsinais-Suomi Oy	Tampere	100 %
Smile Import Oy	Tampere	80 %
Smile Job Services Three Oy	Helsinki	100 %
Eezy Teollinen Pohjoinen Oy	Tampere	100 %
Smile Pohjois-Pohjanmaa Oy	Tampere	100 %
Smile Kymppi Service Länsi-Suomi Oy	Tampere	100 %
Smile Kymppi Service Pohjois-Suomi Oy	Tampere	100 %
Smile Kymppi Service Satakunta Oy	Tampere	100 %
Smile Palvelut Maja Oy	Tampere	100 %
Kymppi Service Eesti Oü	Viro	100 %
Smile Industries Pohjanmaa Oy	Tampere	100 %
Eezy United Oy	Helsinki	70 %

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Eezy Oyj:n ja kaikki tytäryhtiöt, jotka ovat konsernin emoyhtiön määräysvallan alaisia. Konsernirakenteeseen vaikuttaneita yrityshankintoja on kuvattu liitetiedossa 14.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Eezy on 11.12.2020 allekirjoittanut sopimuksen Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB myymisestä Palm & Partners Bemanning AB:lle. Kauppa toteutui 4.1.2021.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan tuloksi.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätösten laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastamaan konsernin laatimisperiaatteita.

Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Laaja tulos

kohdistetaan määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä osuus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

29. MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

Yritys, josta vähemmistöosuus hankittu	Hankintapäivä	Hankittu osuus	Uusi omistusosuus	Kauppahinta (Tuhatta euroa)	Vähemmistöosuuden muutos (Tuhatta euroa)	Voittovarojen muutos (Tuhatta euroa)
2020						
Eezy Henkilöstöpalvelut Oy						
Smile Doctors Oy	30.1.2020	4,75 %	76,00 %	23	-23	0
Smile Banssi Oy						
Smile Banssi Lappi Oy	10.6.2020	10,00 %	100,00 %	31	-7	-49
Smile Banssi Oy						
Smile Banssi Uusimaa Oy	10.9.2020	10,00 %	100,00 %	62	-8	-23
2019						
Smile Banssi Oy						
Smile Banssi Kaakko Oy	25.11.2019	10,00 %	100,00 %	22	-3	-20

30. SJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN

Tuhatta euroa	2020	2019
Hankintameno 1.1.	85	106
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-1	-21
Myynnit	-84	-
Hankintameno 31.12.	0	85

Eezy myi osuutensa Enjoy Festival Oy:stä 31.1.2020. Kaupalla ei ollut 0,05 miljoonan euron myyntivoiton lisäksi merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tilikaudella 2020.

31. EHDOLLISET VELAT SEKÄ SITOUKSET

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konserni-

tilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiliselopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	47 630	51 040
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	4 247	4 069
Yhteensä	51 877	55 109

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
Omasta puolesta annetut kiinnitykset		
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	51	174
Yhteensä	100 051	100 174

Eezy VMP Oy:n ja Eezy Henkilöstöpalvelut Oy:n osakkeet on pantattu tilinpäätöshetkellä voimassa olevien ja tulevien rahoitusyhtiölainojen vakuudeksi.

Hankittuja liiketoimintoja on kuvattu liitetiedossa 14.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

32. UUDET STANDARDIT

Sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat 31.12.2020

Konserni on soveltanut 1.1.2020 alkaen seuraavia uusia ja muutettuja standardeja. Näillä ei ole ollut merkittävää vaikutusta vuoden 2020 konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS-standardeihin sisältyviin Käsitteellistä viitekehystä koskeviin viittauksiin (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Uudistettu viitekehys kokoaa viime vuosina käyttöön otetuissa standardeissa IASB:n käyttämän ajattelun. Käsitteellinen viitekehys palvelee pääasiassa IASB:n työkaluna standardien kehittämisessä sekä tukee IFRS IC -tulkintakomiteaa standardien tulkinnassa. Viitekehys ei kumoa yksittäisten IFRS-standardien vaatimuksia.

Muutokset IFRS 3:een Liiketoimintojen yhdistäminen— Liiketoiminnan määritelmä (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutoksilla supistettiin ja selvennettiin liiketoiminnan määritelmää. Ne myös sallivat yksinkertaistetun arvioinnin tekemisen siitä, onko hankittu kokonaisuus omaisuusryhmä vai liiketoiminta.

Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet — Olennaisen määritelmä (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset selventävät olennaisuuden määritelmää ja sisältävät ohjeistusta helpottamaan käsitteen johdonmukaista soveltamista kaikissa IFRS-standardeissa. Lisäksi määritelmään liittyviä selityksiä on parannettu.

Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset — Covid-19:ään liittyvät vuokrahelpotukset (sovellettava 1.6.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutos sallii vuokralle ottajien jättää kirjaamatta vuokrahelpotukset vuokrasopimusten muutoksina, mikäli helpotukset ovat Covid-19 -pandemian suora seuraus ja ne täyttävät tietyt ehdot.

Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Konserni arvioi, että alla luetelluilla tulevilla tilikausilla sovellettavilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ei ole merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 9:ään Rahoitusinstrumentit, IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen, IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, IFRS 4:ään Vakuutus sopimukset ja IFRS 16:een Vuokrasopimukset – Viitekorkouudistus – Vaihe 2 (sovellettava 1.1.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset antavat ohjeita viitekorkouudistuksen jälkeiselle ajalle sopimuksen mukaisten rahavirtojen sekä suojaussuhteissa tapahtuneiden muutosten osalta, kun muutokset johtuvat nimenomaan viitekorkojen vertailuarvoasetuksen voimaantulosta (IBOR-reformin aiheuttamat muutokset). Muutoksilla ohjataan yhtiöitä kuvaamaan uudistuksen voimaantulon aiheuttamat vaikutukset tilinpäätöksessä.

Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet – Property, Plant and Equipment — Proceeds before Intended Use (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)*

Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosvaikutteisesti.

Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat – Tappiolliset sopimukset – Costs of Fulfilling a Contract (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)*

Muutoksilla selvennetään, että kun tappiollista sopimusta koskeva varaus kirjataan väistämättä aiheutuvien menojen perusteella, näihin menoihin sisällytetään välittömien lisämenojen lisäksi myös kohdistettu osuus muista välittömistä menoista.

Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutoskokoelma 2018–2020 (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).*

Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Fees in the '10 per cent' test for derecognition of financial liabilities: Muutoksella selvennetään taseesta poiskirjaamisen 10 %:n testiä palkkioiden osalta niin, että kun

määritetään maksettuja palkkioita vähennettyinä saaduilla palkkioilla, lainanottaja sisällyttää vain lainanottajan ja -antajan väliset maksetut tai saadut palkkiot, ml. lainanottajan tai -saajan muiden puolesta maksamat tai saamat palkkiot.

- IFRS 16 Vuokrasopimukset, esimerkki 13: Muutoksella poistetaan esimerkiksi vuokralle antajan suorittamat vuokratilojen remontointiin liittyvät maksut, sillä esimerkiksi oli epäselvä siltä osin, miksi ao. maksut eivät ole kannustin.

*Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen – Classification of Liabilities as Current or Non-current * (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen sallittua)*

Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa IAS 1:n soveltamiskäytäntöä sekä selventää velkojen luokittelua lyhyt- tai pitkäaikaisiksi.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2020 mennessä.

33. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Eezy tiedotti 11.12.2020 myyvänsä Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n samalla alalla Ruotsissa toimivalle Palm & Partners Bemanning AB:lle. Kauppa toteutui kauden päättymisen jälkeen 4.1.2021.

Emoyhtiön tilinpäätös

20

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

Euroa	1.1.2020-31.12.2020	1.1.2019-31.12.2019
LIKEVAIHTO	12 251 618,05	1 600 000,00
Liiketoiminnan muut tuotot	351,62	0,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-990 798,22	-614 924,43
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-129 250,12	-76 843,11
Muut henkilösivukulut	-24 159,51	-8 619,90
Henkilösivukulut	-153 409,63	-85 463,01
Henkilöstökulut	-1 144 207,85	-700 387,44
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-47 458,38	-26 883,85
Poistot ja arvonalentumiset	-47 458,38	-26 883,85
Liiketoiminnan muut kulut	-12 682 408,70	-1 148 525,42
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 622 105,26	-275 796,71
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	0,00	10 760 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	283,93	54,49
Saman konsernin yrityksiltä	1 665 002,29	373 173,90
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-1 332 084,50	-450 085,96
Saman konsernin yrityksille	-1 262,03	-9 317,65
Rahoitustuotot ja -kulut	331 939,69	10 673 824,78
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA	-1 290 165,57	10 398 028,07
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	2 380 000,00	7 018 000,00

Euroa	1.1.2020-31.12.2020	1.1.2019-31.12.2019
Tilinpäätössiirrot	2 380 000,00	7 018 000,00
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-237 335,05	-805 304,17
Tuloverot	-237 335,05	-805 304,17
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	852 499,38	16 610 723,90

Emoyhtiön tase (FAS)

Euroa	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	136 549,80	0,00
Aineettomat hyödykkeet	136 549,80	0,00
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	60 488,70	80 651,58
Aineelliset hyödykkeet	60 488,70	80 651,58
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	109 653 669,23	109 653 669,23
Sijoitukset	109 653 669,23	109 653 669,23
PYSYVÄT VASTAAVAT	109 850 707,73	109 734 320,81
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	49 518 858,32	47 018 555,56
Pitkäaikaiset saamiset	49 518 858,32	47 018 555,56
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	44 462 555,88	27 227 347,83
Muut saamiset	3 350,52	4 779,89
Siirtosaamiset	92 020,54	58 380,08
Lyhytaikaiset saamiset	44 557 926,94	27 290 507,80
Rahat ja pankkisaamiset	14 548 644,07	53 646,57
VAIHTUVAT VASTAAVAT	108 625 429,33	74 362 709,93
VASTAAVAA	218 476 137,06	184 097 030,74

Euroa	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	109 202 890,02	109 202 890,02
Muut rahastot	109 202 890,02	109 202 890,02
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	14 288 848,40	163 062,00
Tilikauden voitto (tappio)	852 499,38	16 610 723,90
OMA PÄÄOMA	124 424 237,80	126 056 675,92
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	47 666 664,00	51 000 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma	47 666 664,00	51 000 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 222 224,00	4 000 000,00
Ostovelat	578 963,72	308 214,10
Velat saman konsernin yrityksille	40 408 678,82	2 304 754,34
Muut velat	246 583,60	63 049,14
Siirtovelat	928 785,12	364 337,24
Lyhytaikainen vieras pääoma	46 385 235,26	7 040 354,82
VIERAS PÄÄOMA	94 051 899,26	58 040 354,82
VASTATTAVAA	218 476 137,06	184 097 030,74

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

Euroa	1.1.2020-31.12.2020	1.1.2019-31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Asiakkailta saadut maksut	11 981 878,65	1 273 138,07
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-13 015 293,85	-1 601 603,11
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 033 415,20	-328 465,04
Maksetut korot liiketoiminnasta	-1 338 776,53	-222 521,17
Saadut osingot liiketoiminnasta	10 760 000,00	0,00
Saadut korot liiketoiminnasta	1 053 262,04	54,49
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-42,21	-120 274,01
Maksetut verot liiketoiminnasta	21 973,56	-1 735 651,29
Liiketoiminnan rahavirta	9 463 001,66	-2 406 857,02
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-163 845,30	-107 535,43
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	0,00	-2 409 397,40
Investointien rahavirta	-163 845,30	-2 516 932,83

Euroa	1.1.2020-31.12.2020	1.1.2019-31.12.2019
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 111 112,00	0,00
Konserni pankkitili	-1 884 664,92	8 812 718,32
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	55 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-10 832 999,00
Maksetut osingot	-2 484 937,50	-4 676 546,57
Myönnetyt lainat	-6 000 000,00	-43 500 000,00
Saadut ja maksetut konserniavustukset	15 158 000,00	0,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	3 518 555,55	0,00
Rahoituksen rahavirta	5 195 841,13	4 803 172,75
Rahavarojen muutos	14 494 997,50	-120 617,10
Rahavarat, avaava tase	53 646,57	174 263,67
Rahavarojen muutos	14 494 997,50	-120 617,10
Rahavarat	14 548 644,07	53 646,57

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tieto tilinpäätöksen laatimisessa käytetystä säännöstöstä (PMA 1:1.5 §)

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pieni ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (PMA) pienyrityssäännöstöä.

Arvostus ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisin poistoin vähennettyyn hankintamenoonsa. Aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn muuttuvaan hankintamenoonsa.

Vaihtuvien vastaavien saamisiin merkityt myynti-, laina-, ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa. Vaihtuvien vastaavien saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Koronan vaikutukset

Valtiovallan ja viranomaisten virusepidemian johdosta voimaan saattaneiden rajoitusten johdosta yhtiön toimintaedellytykset ovat heikentyneet, mikä on heikentänyt yhtiön liiketoimintojen volyyymiä ja kannattavuutta tilikaudella 2020. Epidemian taloudelliset kokonaisvaikutukset riippuvat sen laajuudesta ja kestosta, eikä niitä ei ole mahdollista tässä vaiheessa tarkasti arvioida. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat tarkasti virustilanteen

kehittymistä ja päivittävät arviotaan epidemian vaikutuksista tilanteen edetessä.

Jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelmana toteutetaan EVL maksimipoistoja. Poistoina kirjataan kuluksi hankintamenon ja jäännösarvon erotus arvioituna taloudellisena pitoaikana.

Käyttöomaisuus hyödyke	Arvioitu pitoaika / vuotta	Poisto-prosentti ja poisto menetelmä
Koneet ja kalusto	n. 8	EVL Maximipoisto
Atk-ohjelmat	5	20 % tasapoisto

Ulkomaanrahan määraisten erien kurssausperusteet

Ulkomaiset saamiset on muutettu Suomen rahaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.

Tiedot emoyrityksestä

Eezy Oyj, kotipaikka Helsinki, on Eezy -konsernin emoyhtiö.

Eezy Oyj:n konsernitilinpäätöksestä saa jäljennöksen patenti- ja rekisterihallituksesta.

Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen luku tilikauden aikana

	2020	2019
Toimihenkilöt	6	2
Yhteensä	6	2

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Euroa	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	0,00	0,00
Lisäykset	163 845,30	163 845,30
Hankintameno 31.12.2020	163 845,30	163 845,30
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	0,00	0,00
Poistot	-27 295,50	-27 295,50
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-27 295,50	-27 295,50
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	136 549,80	136 549,80

Euroa	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2019	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	0,00	0,00
Poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0,00	0,00

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	107 535,43	107 535,43
Hankintameno 31.12.2020	107 535,43	107 535,43
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-26 883,85	-26 883,85
Poistot	-20 162,88	-20 162,88
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020	-47 046,73	-47 046,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	60 488,70	60 488,70

Euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	0,00	0,00
Lisäykset	107 535,43	107 535,43
Hankintameno 31.12.2019	107 535,43	107 535,43
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	0,00	0,00
Poistot	-26 883,85	-26 883,85
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019	-26 883,85	-26 883,85
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	80 651,58	80 651,58

SIIJOITUKSET

Euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	109 653 669,23	109 653 669,23
Hankintameno 31.12.2020	109 653 669,23	109 653 669,23
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	109 653 669,23	109 653 669,23
	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	56 350 175,51	56 350 175,51
Lisäykset	53 303 493,72	53 303 493,72
Hankintameno 31.12.2019	109 653 669,23	109 653 669,23
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	109 653 669,23	109 653 669,23

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Euroa	31.12.2020	31.12.2019
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma 31.12.	80 000,00	80 000,00
Sidottu oma pääoma	80 000,00	80 000,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	109 202 890,02	59 788 713,50
Rahastoanti (sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto)	0,00	50 894 096,32
Varojen jako	0,00	-1 479 919,80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	109 202 890,02	109 202 890,02
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.	16 773 785,90	3 359 688,77
Osingonjako	-2 484 937,50	-3 196 626,77
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.	14 288 848,40	163 062,00
Tilikauden voitto/tappio	852 499,38	16 610 723,90
Vapaa oma pääoma	124 344 237,80	125 976 675,92
OMA PÄÄOMA	124 424 237,80	126 056 675,92

Euroa	31.12.2020
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	14 288 848,40
Tilikauden voitto (tappio)	852 499,38
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	109 202 890,02
Vapaa oma pääoma	124 344 237,80
Jakokelpoiset varat yhteensä	124 344 237,80

Osakeyhtiölain tarkoittamat toimintakertomustiedot

Yhtiön osakepääoma	2020	2019
Osakkeet	24 849 375	24 849 375

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki Eezy Oyj:n osakkeet tuottavat yhtiökokouksen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjakoon (sisältäen varojenjaon purkautumistilanteissa).

Esitys osingonjaosta

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,10 eur/osake osinkoa sekä hallituksen valtuuttamista päättämään myöhemmin enintään 0,05 eur/osake osingosta.

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Euroa	31.12.2020	31.12.2019
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Rahalaitoslainat, vakuutena muita kiinnityksiä	51 888 888,00	55 000 000,00
Rahalaitoslainat	51 888 888,00	55 000 000,00
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita	51 888 888,00	55 000 000,00
Lainojen vakuudeksi annetut kiinnitykset ja osakkeet		
Rahalaitoslainojen vakuudeksi annetut muut kiinnitykset	100 000 000,00	100 000 000,00
Vakuudeksi annetut muut kiinnitykset	100 000 000,00	100 000 000,00
Rahalaitoslainojen vakuudeksi pantatut arvopaperit	109 653 669,23	109 653 669,23
Pantatut arvopaperit	109 653 669,23	109 653 669,23
Lainojen vakuudeksi annetut kiinnitykset ja osakkeet	209 653 669,23	209 653 669,23
Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	10 000 000,00	3 000 000,00
Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet	10 000 000,00	3 000 000,00
Annetut vakuudet	219 653 669,23	212 653 669,23
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvuokravastuut	76 123,95	0,00
Myöhemmin erääntyvät leasingvuokravastuut	52 687,83	0,00
Leasingvuokravastuut	128 811,78	0,00
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	128 811,78	0,00

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 17. päivänä helmikuuta 2021

Tapio Pajuharju
hallituksen puheenjohtaja

Kati Hagros
hallituksen jäsen

Liisa Harjula
hallituksen jäsen

Timo Laine
hallituksen jäsen

Timo Mänty
hallituksen jäsen

Paul-Petteri Savolainen
hallituksen jäsen

Jarno Suominen
hallituksen jäsen

Mika Uotila
hallituksen jäsen

Sami Asikainen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä
17. päivänä helmikuuta 2021

KPMG Oy Ab

Esa Kailiala
KHT

20

Tilintarkastuskertomus

EEZY OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Eezy Oyj:n (y-tunnus 2854570-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 10.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen

ammattilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat**Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa****Liikevaihdon tulouttaminen (190,6 milj. euroa) (Konsernitilinpäätöksen liitetieto 3)**

- Eezy-konsernin myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokraukseen, asiantuntijapalveluihin ja kevytyrittäjäpalveluihin liittyen. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista veloituksista.
- Raportoitavien myyntituottojen määrä ja tuloutusajankohta ovat riippuvaisia palveluvalikoimasta, sopimusehdoista ja sopimuksen kestosta.
- Liikevaihdon tuloutukseen sisältyy riski siitä, että tilinpäätökseen kirjattujen euromäärien tuloutus on tapahtunut väärällä arvolla tai väärällä raportointikaudella.

- Olemme arvioineet yhtiön liikevaihdon tuloutukseen sovellettavien laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta, minkä lisäksi olemme suorittaneet myynnin tuloutukseen liittyvien sisäisten kontrollien testausta.
- Liikevaihdon tuloutuksen oikeellisuudesta olemme varmistuneet muun muassa testaamalla pistokokein, että palvelun toimitus ja sitä vastaava lasku on kirjattu sopimusehtojen mukaisesti oikealle tilikaudelle. Myyntisaamisten osalta olemme käyneet läpi epävarmoja saamisia.
- Olemme lisäksi käyneet läpi hyvityslaskuja ja kontroleja hyvityslaskujen hyväksymiseen ja kirjaamiseen liittyen.

Konserniliikearvon arvostaminen (127,9 milj. euroa) sekä emoyhtiön tytäryhtiöosakkeiden arvostus (109,7 milj. euroa) (Konsernitilinpäätöksen liitetieto 16 sekä emoyhtiön liitetiedot)

- Liikearvo on tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 127,9 milj. euroa ja muodostaa taseen noin 62 % loppusummasta. Tytäryhtiöosakkeet 109,7 milj. euroa muodostavat noin 50 % emoyhtiön taseen loppusummasta.
- Konserniliikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Tytäryhtiöosakkeiden arvoa testataan liikearvon testaamisen yhteydessä.
- Konsernin johto on vastuussa arvonalentumistestauksen suorittamisesta. Testaus perustuu diskontattuihin rahavirtaennusteisiin, joiden taustaoletuksiin liikevaihdon kasvusta, diskonttauskorosta ja pitkän aikavälin kasvutekijästä sisältyy merkittävä määrä johdon tekemiä arvioita.
- Testauslaskelmien laatiminen edellyttää merkittävässä määrin johdon harkintaa ja oletusten tekemistä tulevaisuudesta.

- Olemme arvioineet arvonalentumistestaus-laskelmissa käytettyjen rahavirtaennusteiden sekä käytettyjen diskonttauskorokojen asianmukaisuutta. Olemme analysoineet kriittisesti johdon oletuksia, joiden mukaan tulevien vuosien rahavirtaennusteet on laadittu
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmien teknistä oikeellisuutta ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Tilinpäätöstarkastuksessa olemme arvioineet liikearvosta, tytäryhtiöosakkeista ja testauslaskelmista annettujen liitetietojen riittävyttä ja asianmukaisuutta.

Korolliset velat (57,9 milj. euroa) (Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 25 ja 27)

- Tilikauden 2020 päättyessä konsernin korollisten velkojen määrä oli 57,9 milj. euroa muodostaen noin 28 % taseen loppusummasta

- Tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä olemme täsmäyttäneet korollisten velkojen määrän ulkopuolisiin saldovahvistuksiin.
- Olemme arvioineet korollisia velkoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytök-

sestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella. Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin.

Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimintoja ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommuni-

koimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet **Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana yhtäjaksoisesti neljä vuotta. Eezy Oyj:stä tuli yleisen edun mukainen yhteisö 9.9.2020.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastusker-

tomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 17. helmikuuta 2021
KPMG Oy Ab

Esa Kailiala
KHT

Hallitus



Tapio Pajuharju

s.1963, KTM
Hallituksen puheenjohtaja (2019-)
Hallituksen jäsen (2010-)
Harvia Oyj, toimitusjohtaja (2016-)



Kati Hagros

s.1970, DI, VTM
Hallituksen jäsen (2019-)
Aalto-yliopisto, digitalisaatio- ja IT-johtaja (2016-)



Liisa Harjula

s.1972, KTM, OTK, VT
Hallituksen jäsen (2017-)
Sentica Partners Oy, sijoitusjohtaja,
CFO & IR (2013-)



Timo Laine

s.1966, MTK (tekninen koulu)
Hallituksen jäsen (2019-)
Restamax Oyj:n
(nyk. NoHo Partners Oyj) perustaja
Wave Capital Oy, toimitusjohtaja
(2007-)



Timo Mänty

s.1960, KTM
Hallituksen jäsen (2019-)
Onninen Oy, toimitusjohtaja
(2011-2016)



Paul Savolainen

s.1976, Datanomi,
Yrittäjän ammattitutkinto
Hallituksen jäsen (2013-)
Meissa-Capital Oy, toimitusjohtaja
(2013-)



Jarno Suominen

s.1972, hotelli- ja ravintola-alan esimies
Hallituksen jäsen (2019)
NoHo Partners Oyj,
varatoimitusjohtaja (2020-),
talousjohtaja (2005-2019)



Mika Uotila

s.1971, KTM
Hallituksen jäsen (2017-)
Sentica Partners Oy, toimitusjohtaja
(2010-)

Johtoryhmä



Sami Asikainen
s.1971, yo-merkonomi
toimitusjohtaja (2019-)



Hannu Nyman
s. 1969, DI, KTM
talous- ja hallintojohtaja (2019-)



Tomi Laaksola
s. 1982, kauppatieteiden ylioppilas
johtaja, henkilöstöpalvelut (2019-)



Hanna Lehto
s. 1984, FM
viestintä- ja markkinointijohtaja (2019-)



Pasi Papunen
s. 1963, VTM
johtaja, asiantuntijapalvelut (2020-)

