

# Q4

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2019

eezy

# Historiallinen kasvun vuosi

## Yhteenveto

### Loka-joulukuu 2019

- Liikevaihto oli 65,6 milj. euroa (21,4 milj. euroa loka-joulukuussa 2018). Liikevaihto kasvoi 206,3 %.
- Käyttökate oli 4,2 milj. euroa (2,3), kasvua 81,8 %.
- Oikaistu<sup>1</sup> käyttökate oli 4,8 milj. euroa (2,7), kasvua 74,4 %.
- Liikevoitto oli 2,3 milj. euroa (1,7), kasvua 32,5%.
- Oikaistu liikevoitto oli 2,9 milj. euroa (2,2), kasvua 33,2 %.
- Osakekohtainen tulos oli 0,05 euroa (0,12) osakkeelta.
- Uudistettu strategia ja brändi julkistettiin.

### Näkymät vuodelle 2020

EEZY odottaa liikevaihdon olevan 260-300 milj. euroa ja liikevoiton olevan noin 8 % liikevaihdosta vuonna 2020.

### Tammi-joulukuu 2019

- Liikevaihto oli 169,8 milj. euroa (81,7 milj. euroa vuonna 2018). Liikevaihto kasvoi 107,8 %.
- Käyttökate oli 12,6 milj. euroa (10,1), kasvua 25,0 %.
- Oikaistu<sup>2</sup> käyttökate oli 16,4 milj. euroa (11,1), kasvua 46,8 %.
- Liikevoitto oli 8,0 milj. euroa (8,2), laskua 1,6 %.
- Oikaistu liikevoitto oli 11,8 milj. euroa (9,2), kasvua 27,8 %.
- Osakekohtainen tulos oli 0,25 euroa (0,38) osakkeelta.
- EEZY on vahvistanut liiketoimintaansa kauden aikana usealla yrityskaupalla, joista Smile on merkittävin, mutta myös Extraajat ja Corporate Spirit ovat täydentäneet EEZYN liiketoimintaportfoliota.
- Osinkoesitys 0,20 euroa/osake

## Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	10-12/2019	10-12/2018	Muutos %	1-12/2019	1-12/2018	Muutos %
Liikevaihto	65,6	21,4	206,3 %	169,8	81,7	107,8 %
Oikaistu käyttökate	4,8	2,7	74,4 %	16,4	11,1	46,8 %
Oikaistu käyttökateprosentti, %	7,3 %	12,8 %	-	9,6 %	13,6 %	-
Käyttökate	4,2	2,3	81,8 %	12,6	10,1	25,0 %
Käyttökateprosentti, %	6,4 %	10,7 %	-	7,4 %	12,3 %	-
Oikaistu liikevoitto	2,9	2,2	33,2 %	11,8	9,2	27,8 %
Oikaistu liikevoittoprosentti, %	4,4 %	10,1 %	-	6,9 %	11,3 %	-
Liikevoitto	2,3	1,7	32,5 %	8,0	8,2	-1,6 %
Liikevoittoprosentti, %	3,5 %	8,1 %	-	4,7 %	10,0 %	-
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,05	0,12	-	0,25	0,38	-
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,05	-	-	0,25	-	-
Nettovelka / oikaistu käyttökate	-	-	-	2,7 x <sup>3</sup>	1,3 x	-
Ketjuliikevaihto	94,0	54,0	74,0 %	288,8	207,4	39,2 %

1 Oikaistuissa luvuissa on vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä loka-joulukuussa 2019 huomioitu 0,6 milj. euroa irtisanomiskorvauksiin liittyviä henkilöstökuluja.

2 Oikaistuissa luvuissa on vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä tammi-joulukuussa 2019 huomioitu 3,1 milj. euroa yritysostoihin liittyviä kuluja, 1,0 milj. euroa irtisanomiskorvauksiin liittyviä henkilöstökuluja sekä 0,3 milj. euroa Alina-liiketoiminnan myyntivoittoa.

3 Oikaistu käyttökate perustuu arvioituihin yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

# Uudella strategialla markkinajohtajaksi

”Vuoden 2019 aikana yhtiömme kehittyi voimakkaasti. Toteutimme vuoden aikana useita yrityskauppoja, uudistimme strategiamme sekä vaihdoimme yhtiön nimen VMP:stä Eezyksi.

Vuoden 2019 merkittävin asia oli VMP:n ja Smilen yhdistyminen uudeksi Eezyksi. Tämä markkinakakkosen ja kolmosen yhdistänyt järjestely toteutui elokuun lopussa. Järjestely kaksinkertaisti liikevaihtomme. Yhdistynyt yhtiö on 30 000 palkansaajan, 5000 kevytyrittäjän ja usean tuhannen henkilöstöarvionnin voimin merkittävä toimija henkilöstöpalveluiden markkinalla. Henkilöstövuokrauksen palvelualueuttamme on Smile-kaupan lisäksi vahvistettu hankkimalla kaupan alalle erikoistunut Extraajat. Lisäksi hankimme Corporate Spiritin, jonka henkilöstön kehittämispalvelut täydentävät palveluvalikoimaamme.

Henkilöstöpalveluiden markkinan kasvu on jatkunut, mutta kasvu on hidastunut edellisvuosiin verrattuna. Oma toimintamme on kehittynyt myönteisesti etenkin ravintola- ja kauppa-liiketoiminnassamme.

Neljännellä neljänneksellä IFRS-liikevaihtomme kasvoi 206 % ja oli 65,6 milj. euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oikaistu käyttökate kasvoi 74 % ja oli 4,8 milj. euroa. Neljänneksen aikana toteutimme organisaatiomuutoksen, useita tehostamistoimenpiteitä sekä aloitimme brändiuudistuksen. Integraatio siis etenee suunnitelman mukaisesti. Muutoksiin liittyvät kustannukset heikensivät neljänneksen tulosta. Olemme nimenneet vuoden 2020 strategiassamme integraation vuodeksi. Arviomme edelleen saavamme merkittäviä säästöjä yhdistymisestä, kunhan hyvin käyntiin lähteneet tietojärjestelmien ja tukitoimintojen yhtenäistäminen saadaan viety loppuun.

Kokonaisuutena historiallisen kasvuvuoden 2019 liikevaihto kasvoi 108 % ja oli 169,8 milj. euroa. Käyttökate kasvoi 25 % ja oli 12,6 milj. euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä 3,8 milj. euroa oikaistu käyttökate kasvoi 47 % ja oli 16,4 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 28 % ja oli 11,8 milj. euroa.

Julkistimme marraskuussa yhtiön uuden strategian sekä nimenmuutoksen. Eezy:n missio on toteuttaa työelämän unelmia, ja tavoittelemme markkinajohtajuutta. Unelmia olemme toteuttamassa Suomen laajimmilla palveluilla ja kattavimmalla toimintaverkostolla yhdessä franchise-yrittäjiemme kanssa. Tavoitteemme on tehdä palvelumme helpoiksi asiakkaillemme ja työntekijöillemme. Olemme kumppani läpi työuran.

Markkinajohtajuutta haemme vahvistamalla asemaamme kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Olemme tehneet viimeisten vuosien aikana lukuisia yritysostoja ja ne tulevat jatkossakin olemaan osa kasvuamme ja palveluvalikoimamme kehittämistä.

Uskomme myös, että henkilöstöpalvelualan kasvun kannalta suotuisat trendit, kuten työvoimapula ja tarve joustavammalle työlle, antavat hyvän pohjan organisiselle kasvulle. Vapaus työhön -sloganimme mukaisesti on myös tärkeää, että panostamme arvojemme mukaisesti positiiviseen, kunnioittavaan ja yksilölliseen asiakaspalveluun sekä jatkamme digitaalisten palveluiden kehittämistä, että työnhausta tulee entistäkin helpompaa ja hausempaa.

Voittavan organisaation ja kulttuurin rakentaminen on hyvässä vauhdissa. Meillä on kasassa huima ja poikkeuksellinen Eezy:n jengi. Lähdemme vuoteen 2020 ja kohti uutta vuosikymmentä täynnä innostusta ja positiivista energiaa.”



” Lähdemme vuoteen 2020 täynnä innostusta ja positiivista energiaa”

Sami Asikainen, toimitusjohtaja

# Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminnan kannalta oleellinen henkilöstöpalvelumarkkina sisältää henkilöstövuokrauspalvelut, rekrytointien ja organisaation kehittämisen palvelut sekä kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstöpalvelumarkkinan koko Suomessa vuonna 2019 oli johdon arvion mukaan 2,8 miljardia euroa. Henkilöstövuokrauksen osuus koko markkinasta vuonna 2019 oli 2,4 miljardia euroa ja se oli näin palvelualoista selvästi suurin. Vastaavasti rekrytointien ja organisaation kehittämisen palveluiden markkinakoko vuonna 2019 oli noin 130 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinakooksi samana vuonna on arvioitu noin 190 miljoonaa euroa.

Henkilöstöpalveluyritysten liiton (HPL) mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto jatkoi kasvuaan vuoden 2019 aikana, vaikka kasvui hidastui vuoden loppua kohden. HPL:n mukaan kasvu oli yhteensä 5 % sisältäen myös epäorganista kasvua. HPL:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannetilanne on yhä hyvä. Yhtiön johto arvioi, että 2019 rekrytointimarkkina laski hieman edeltäneen vuoden tasolta. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinalla markkinajohtajien asema on jatkanut vahvistumistaan.

Toimialoittain tarkasteltuna teollisuuden ja rakentamisen toimialat ovat suhdanneherkempiä verrattuna palvelualoihin, joilla henkilöstöpalvelujen kysyntä kasvaa vakaasti. Eezyn toimialajakaumassa palvelualoille suuntautuvan henkilöstövuokrauksen suhteellinen osuus on kasvanut erityisesti toteutettujen yritysostojen seurauksena.

Suomessa joustavien työntekemuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekemuotojen yleistyessä.

# Liikevaihto

## Loka-joulukuu 2019

Eezyn liikevaihto oli 65,6 milj. euroa (21,4) ja se kasvoi 206,3 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto kasvoi 274,8 % loppuvuodesta 2018 ja vuoden 2019 aikana toteutettujen yrityskauppojen vaikutuksesta. Rekrytointien ja organisaation kehittämisen palvelualueella liikevaihto kasvoi 29,8 %. Kasvun taustalla on palvelualueella toteutettu Corporate Spiritin yrityskauppa. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto kasvoi 8,9 % perustuen etenkin palvelun käyttäjämäärän kasvuun.

Konsernin liikevaihdosta 98,5 % tuli Suomesta ja loput Ruotsista.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 94,0 milj. euroa (54,0) ja se kasvoi 74,0 %. Franchisemaksut olivat 1,6 milj. euroa (2,2) ja niiden laskun taustalla on Alina-liiketoiminnan myynti. Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 13,5 milj. euroa (12,7).

## Tammi-joulukuu 2019

Eezyn liikevaihto kasvoi 107,8 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 169,8 milj. euroa (81,7). Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto kasvoi 144,4 % loppuvuodesta 2018 ja vuoden 2019 aikana toteutettujen yrityskauppojen vaikutuksesta. Rekrytointien ja organisaation kehittämisen palvelualueella liikevaihto kasvoi 7,1 %. Kasvun taustalla on palvelualueella toteutettu Corporate Spiritin yrityskauppa. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto kasvoi 8,5 % johtuen etenkin palvelun käyttäjämäärän kasvusta.

Konsernin liikevaihdosta 98,1 % tuli Suomesta ja loput Ruotsista.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 288,8 milj. euroa (207,4) ja se kasvoi 39,2 %. Franchisemaksut olivat 7,8 milj. euroa (8,9) ja niiden laskun taustalla on Alina-liiketoiminnan myynti. Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 49,9 milj. euroa (46,1).

## Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	10-12/2019	10-12/2018	Muutos %	1-12/2019	1-12/2018	Muutos %
Henkilöstövuokraus	60,0	16,0	274,8 %	149,4	61,1	144,4 %
Franchise-maksut	1,6	2,2	-26,9 %	7,8	8,9	-11,9 %
Rekrytointit ja organisaation kehittäminen	3,1	2,4	29,8 %	9,4	8,7	7,1 %
Kevytyrittäjäpalvelut	0,9	0,8	8,9 %	3,2	2,9	8,5 %
<b>Yhteensä</b>	<b>65,6</b>	<b>21,4</b>	<b>206,3 %</b>	<b>169,8</b>	<b>81,7</b>	<b>107,8 %</b>

# Tulos

## Loka-joulukuu 2019

Käyttökate (EBITDA) oli 4,2 milj. euroa (2,3). Käyttökatteen kasvu johtui ennen kaikkea yrityskauppojen tuomasta liikevaihdon kasvusta. Neljänneksen aikana toteutetut organisaatiomuutokset, tehostamistoimet sekä brändi uudistuksen kustannukset vaikuttivat negatiivisesti tulokseen.

Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) oli 4,8 milj. euroa (2,7). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin 0,6 milj. euroa, jotka ovat irtisanomiskorvauksiin liittyviä henkilöstökuluja.

Konsernin liikevoitto oli 2,3 milj. euroa (1,7). Oikaistu liikevoitto oli 2,9 milj. euroa (2,2). Liikevoiton kasvu johtui ennen kaikkea yrityskauppojen tuomasta liikevaihdon kasvusta.

Tulos ennen veroja oli 1,6 milj. euroa (1,6) ja tulos 1,4 milj. euroa (1,7). Osakekohtainen tulos oli 0,05 euroa (0,12).

## Tammi-joulukuu 2019

Käyttökate (EBITDA) oli 12,6 milj. euroa (10,1). Käyttökatteen kasvu johtui ennen kaikkea yrityskauppojen tuomasta liikevaihdon kasvusta. Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) oli 16,4 milj. euroa (11,1).

Liikevoitto oli 8,0 milj. euroa (8,2). Oikaistu liikevoitto oli 11,8 milj. euroa (9,2).

Käyttökatteeseen ja liikevoittoon sisältyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä 3,8 milj. euroa. Erät ovat lähinnä yrityskauppojen transaktiokuluja sekä irtisanomiskuluja sekä Alinan myyntivoitto. Q1:llä vertailukelpoisten erien nettovaikutus oli -0,1 milj. euroa, Q2:lla -0,5 milj. euroa, Q3:lla -2,6 milj. euroa lähinnä yrityskauppoihin liittyen (Smile) sekä -0,6 milj. euroa Q4:llä.

Tulos ennen veroja oli 6,7 milj. euroa (5,4) ja tulos 4,7 milj. euroa (4,6). Osakekohtainen tulos oli 0,25 euroa (0,38).

## Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 31.12.2019 oli 209,6 milj. euroa (96,3), mistä omaa pääomaa oli 101,8 milj. euroa (50,8).

Konsernin pitkäaikainen lainarahoitus uusittiin marraskuussa. Konsernilla oli 31.12.2019 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 55,1 milj. euroa (19,8), josta 51,0 milj. euroa (19,7) oli pitkäaikaista. Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, jotka olivat 31.12.2019 kokonaan käyttämättä.

Omavaraisuusaste oli 48,6 % (52,8 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2019 oli 56,5 milj. euroa (14,0) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 51,9 milj. euroa (11,4). Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen oli 2,7 x<sup>1</sup> (1,3 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli loka-joulukuussa 7,7 milj. euroa (3,5) ja tammi-joulukuussa 13,1 milj. euroa (9,8).

## Investoinnit ja yrityskaupat

Eezyn rahavirtalaskelmassa esitetyt tytäryritysten hankinnat olivat tammi-joulukuussa 11,4 milj. euroa (7,9), jotka muodostuvat Corporate Spirit Oy:n ja Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy:n yritysostoista sekä aikaisempiin hankintoihin liittyvistä lisäkauppahinnoista.

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat tammi-joulukuussa 1,7 milj. euroa (0,7). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin sekä toimitilaratkaisuihin.

## Smile

VMP allekirjoitti 5.7.2019 kauppakirjan NoHo Partners Oyj:n ja Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n vähemmistöomistajien kanssa Smilen osakekannan ostamisesta. Järjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Smilen osakkeenomistajat saivat vastikkeena yhteensä noin 10,05 milj. uutta VMP:n osaketta, mikä vastaa noin 82,0 milj. euron velatonta kauppahintaa (4.7.2019 osakekurssin 4,92 euroa perusteella). VMP:n aikaisemmat osakkeenomistajat omistivat järjestelyn jälkeen noin 59,6 % ja Smilen osakkeenomistajat noin 40,4 % osakkeista.

Ylimääräinen yhtiökokous 22.8.2019 hyväksyi järjestelyn. Osana järjestelyä päätettiin myös yhteismäärältään 3,5 milj. euron lisäosingosta ja varojenjaosta vapaan oman pääoman rahastosta VMP:n osakkeenomistajille ennen järjestelyn toteutumista.

Järjestely toteutui 23.8.2019 ja Smile on raportoitu osana konsernia syyskuun alusta lukien. Smile-yritysoston transaktiokulut ja verot, noin 2,4 milj. euroa, on kirjattu kuluksi.

Tämänhetkisen arvion mukaan yhdistymisen avulla saavutetaan noin 5 milj. euron kustannussynergiahäydyt, josta merkittävä osa ensimmäisen vuoden aikana ja loput vuosien 2020-2021 aikana, kun tietojärjestelmien ja prosessien yhtenäistäminen sekä parhaiden toimintatapojen käyttöönotto etenee.

<sup>1</sup> Oikaistu käyttökate perustuu arvioituaan yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

## Muut yrityskaupat

Yhtiö vahvisti rekrytoinnin ja organisaation kehittämisen palvelukokonaisuuttaan ja laajensi palveluvalikoimaansa ostamalla Corporate Spirit Oy:n, joka on henkilöstö-, johtamis- ja asiantuntijatyön tutkimuksiin ja kehittämiseen keskittynyt yhtiö. Corporate Spiritin tilikauden 1.4.2018–31.3.2019 liikevaihto oli 3,1 milj. euroa ja oikaistu käyttökate 0,4 milj. euroa. Kiinteä velaton kauppahinta oli 2,5 milj. euroa, jonka lisäksi vuoden 2019 tuloksen perusteella maksetaan enintään 0,5 milj. euron lisäkauppahinta.

Yhtiö vahvisti asemaansa kaupan alan henkilöstövuokrauksessa ostamalla 14.2.2019 Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy:n. Extraajat tarjoaa henkilöstövuokrauspalveluita valtakunnallisesti ja keskittyy erityisesti kaupan toimialan asiakkaisiin ja työntekijöihin. Henkilöstöratkaisu Extraajien tilikauden 1.10.2017–30.9.2018 liikevaihto oli 19,8 milj. euroa ja käyttökate 1,7 milj. euroa. Kiinteä velaton kauppahinta oli 6,8 milj. euroa.

Yhtiö tiedotti 15.2.2019 myyvänsä Alina Hoiva-tiimi Oy:n Norlandia Care Oy:lle. Alina on valtakunnallinen kotihoito-, kotityö- ja kotisairaanhoidon palveluita tarjoava franchise- ketju. Alina-konsernin liikevaihto vuonna 2018 oli 1,5 milj. euroa, käyttökate 0,2 milj. euroa ja ketjuliikevaihto 7,7 milj. euroa. Käteisenä maksettava velaton kauppahinta oli 1,5 milj. euroa. Kaupalla ei ollut 0,3 milj. euron myyntivoiton (IFRS) lisäksi merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

## Henkilöstö

Yhtiö aloitti toukokuussa kustannussäästöohjelman, jonka tavoitteena on tehostaa toimintaa ja lisäksi karsia päällekkäisiä toimintoja yhtiön toteuttamien yritysostojen jälkeen. Keväällä toteutettujen henkilöstövähennysten avulla arvioidaan saavutettavan noin 2,1 milj. euron säästö vuositasolla, josta 1,0 milj. euroa vaikutti jo vuoden 2019 tulokseen. Ohjelmaan liittyvien muiden säästö- ja tehostamistoimenpiteiden toteuttamista jatketaan.

Lokakuussa aloitettiin Smile-yritysoston jälkeinen tehostaminen ja liiketoiminnan uudelleenorganisointi, jonka avulla tavoitellaan yhteensä noin 5 milj. euron säästöjä. Säästöt syntyvät henkilöstön päällekkäisyyksien poistamisesta, tietojärjestelmien ja prosessien yhtenäistämistä sekä parhaiden toimintatapojen käyttöönotosta.

Eezyssä on töissä konsernitoiminnoissa työskenteleviä toimihenkilöitä ja yhtiön välittämiä vuokratyöntekijöitä. Vuonna 2019 Eezyn toimihenkilöitä oli keskimäärin 392 (211) ja vuokratyöntekijöitä keskimäärin 3 013 (1 361) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi.

Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

## Muutokset yhtiön johdossa

Konsernin johtoryhmä uudistettiin Smile-yritysoston jälkeen. Aikaisemmin Smilen toimitusjohtajana toiminut Sami Asikainen aloitti toimitusjohtajana 23.8.2019.

Muut johtoryhmän jäsenet syyskuusta 2019 alkaen ovat:

- Hannu Nyman, talousjohtaja
- Tomi Laaksola, Henkilöstövuokraus-liiketoiminta
- Jani Suominen, Yrittäjäpalvelut-liiketoiminta
- Laura Santasalo, Organisaation kehittäminen ja rekrytointi -liiketoiminta
- Aki Peiju, teknologia
- Hanna Lehto, ihmiset ja kulttuuri

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 24 849 375 (14 799 198) rekisteröityä osaketta 31.12.2019. Katsauskauden aikana laskettiin liikkeelle yhteensä 10 050 177 osaketta Smile-kaupan toteuttamiseksi. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 1 563 (1 065) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Kaupankäynti Eezyn osakkeella Nasdaq Helsingin First North -listalla alkoi kesäkuussa 2018. Tammi-joulukuussa 2019 osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä 3 457 089 kpl (1 839 717) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 18,3 milj. euroa (9,3). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 6,95 euroa (5,80) ja alin 3,60 euroa (3,13). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 5,33 euroa (5,03). Osakkeen päätöskurssi joulukuun lopussa oli 6,35 euroa (3,28) ja yhtiön markkina-arvo 157,8 milj. euroa (48,5).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2019 yhteensä 1 024 351 (918 420) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 4,1 % (6,2 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

10 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2019:

<b>Osakkeenomistaja</b>	<b>Osakkeet</b>	<b>%</b>
1. Noho Partners Oyj	7 520 910	30,27
2. Senticap Buyout V Ky	6 105 458	24,57
3. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,97
4. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	412 165	1,66
5. Asikainen Sami	404 350	1,63
6. Taaleritehdas Mikro Markka Osake	380 000	1,53
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	274 261	1,10
8. Oy Jobinvest Ltd	259 835	1,05
9. Laine Capital Oy	256 785	1,03
10. Senticap Buyout V Co-Investment Ky	253 068	1,02
10 suurinta yhteensä	19 089 903	76,82
Hallintarekisteröidyt	1 855 519	7,47
Muut	3 903 953	15,71
Yhteensä	24 849 375	100,00

## Hallinnointi

### Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.3.2019. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2018. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2018 maksetaan osinkoa 0,08 euroa osakkeelta. Osinko, yhteensä 1,2 milj. euroa, maksettiin 8.4.2019.

Hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallituksen varsinaiseksi jäseniksi valittiin Liisa Harjula, Mika Uotila, Joni Aaltonen, Heimo Hakkarainen, Tapio Pajuharju ja Paul Savolainen sekä uusiksi hallituksen varsinaiseksi jäseniksi Kati Hagros ja Timur Kärki. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Liisa Harjulan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Joni Aaltosen ja tarkastusvaliokunnan jäseniksi Mika Uotilan ja Liisa Harjulan.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valittiin uudelleen tilintarkastajaksi. KPMG Oy Ab:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kailiala.

### Ylimääräinen yhtiökokous 22.8.2019

Ylimääräinen yhtiökokous järjestettiin 22.8.2019 Smile-yritysoston hyväksymistä varten. Yhtiökokous päätti hyväksyä Smile-yritysoston toteuttamisen, lisäosingon ja pääomanpalautuksen jakamisen sekä hallituksen valtuuttamisen päättämään suunnatusta osakeannista.

Lisäksi yhtiökokous päätti yhtiön hallituksen kokoonpanon muuttamisesta yritysoston toteuttamisen yhteydessä.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2018 vahvistetun taseen perusteella jaetaan 28.3.2019 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä maksetun osingon lisäksi osinkoa 0,136 euroa osakkeelta ja pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,10 euroa osakkeelta. Osinko ja pääomanpalautus maksettiin 4.9.2019.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 10 100 000 uuden osakkeen antamisesta yhdessä erässä Smile-yritysoston toteuttamisen yhteydessä. Valtuutuksen perusteella hallitus päätti 23.8.2019 laskea liikkeeseen 10 050 177 uutta osaketta Smile-yritysoston toteuttamiseksi.

Yhtiökokous päätti muuttaa hallituksen kokoonpanoa yritysoston toteutuessa siten, että Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Liisa Harjula, Paul-Petteri Savolainen ja Mika Uotila jatkavat hallituksen jäseninä ja Timo Laine, Jarno Suominen ja Timo Mänty tulevat yhtiön hallituksen jäseniksi. Päätetty hallituksen muutos astui voimaan 23.8.2019 kaupan toteutuessa. Uusi hallitus valitsi puheenjohtajakseen Tapio Pajuharjun. Hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Liisa Harjula ja jäseniksi Jarno Suominen ja Kati Hagros.

### Ylimääräinen yhtiökokous 17.12.2019

Ylimääräinen yhtiökokous järjestettiin 17.12.2019 yhtiön nimenmuutosta varten. Yhtiökokous hyväksyi yhtiön toiminimen muuttamisen Eezy Oyj:ksi, muut yhtiöjärjestyksen muutokset sekä muutoksen hallituksen palkkioihin. Hallituksen jäsenille maksetaan 1.1.2020 alkaen kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 4 000 euroa/kk ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa/kk.

Uusi toiminimi Eezy Oyj rekisteröitiin kaupparekisteriin 17.12.2019.

### Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 1 000 000 osaketta. Osakkeita voidaan hankkia hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Valtuutus on voimassa vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, sekä optio-oikeuksista ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 2 000 000 osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeantien ja optio-oikeuksien

sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeannit ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten esimerkiksi yrityskauppojen tai -järjestelyiden rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen tai yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttaminen.

Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Tähän määrään lasketaan yhtiöllä itsellään ja sen tytäryhteisöllä mahdollisesti olevat omat osakkeet osakeyhtiölain 15 luvun 11 §:n 1 momentissa tarkoitetulla tavalla. Valtuutus on voimassa vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

## Strategia

Hallitus hyväksyi marraskuussa yhtiön uuden strategian. Strategian taustalla ovat henkilöstöpalvelualan kasvun kannalta suotuisat trendit, kuten työvoimapula ja tarve joustavammalle työlle, sekä monen yritystalon kautta rakentuneen yhtiön valmistaminen vielä toistaiseksi pirstaleisen markkinan tarjoamiin kasvumahdollisuuksiin.

Eezyn missio on toteuttaa työelämän unelmia. Eezyn visiona on olla Suomen merkittävin työelämän toimija yhdessä työntekijöidensä ja asiakkaidensa kanssa. Strategisena tavoitteena tämä tarkoittaa alan markkinajohtajuutta Suomessa vuoteen 2022 mennessä.

Työn ja tekijöiden yhteen tuominen on voimakkaasti kasvava miljardibisnes, jossa kokonaisvaltaisuus ratkaisee. Yhtiön näkemyksen mukaan markkinassa menestyy toimija, joka pystyy olemaan helpoin kumppani ihmisten työuran ja yritysten kehitystarinan eri vaiheissa, tarjoamaan näihin monipuolisimmat palvelut maanlaajuisella palveluverkostolla sekä rakentamaan innostavia työpaikkoja.

Uudessa strategiassa vahvistetaan näitä menestystekijöitä ja tavoitellaan markkinajohtajan asemaa markkinoita nopeammalla orgaanisella kasvulla sekä yritystalon samalla kun pyritään varmistamaan hyvän kannattavuuden kehittyminen edelleen.

Tavoitteiden saavuttamiseksi Eezy keskittyy strategiakaudella 2020–2022 seuraaviin avaintoimenpiteisiin:

- Integraatio: Integraation vuosi 2020 rakentaa perustan tulevalle kasvulle ja hyvän kannattavuuden kehittämiselle

- Kasvu: Kasvu ja aseman vahvistaminen kaikilla liiketoiminta-alueilla
- Tekijöiden vuosikymmen: Työyhteisön ja yksilön hyvinvointi ratkaisee menestyksen

## Pitkän aikavälin kannustejärjestelmä

Hallitus päätti joulukuussa avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä.

Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezyn arvon kasvattamiseksi sekä yrityskaupan jälkeisen integraation ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmään sisältyy kolme ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittuu 1.12.2019-31.12.2020, toinen 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2021-31.12.2022 ja kolmas 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2023-31.12.2024. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 137 210 osaketta.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa voi vaikuttaa välillisesti haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja. Olennaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Yritystosiin sisältyy merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita yritystosille asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Tarkempaa tietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.



# Ohjeistus vuodelle 2020

Eezy odottaa liikevaihdon olevan 260-300 milj. euroa ja liikevoiton olevan noin 8 % liikevaihdosta vuonna 2020.

## Osinkoesitys

Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä 31.12.2019 olivat 126,0 milj. euroa, josta tilikauden voitto oli 16,6 milj. euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,20 euroa per osake, joka vastaa 5,0 milj. euroa.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiö on päättänyt käynnistää selvitystyön koskien mahdollisuutta siirtyä Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle vuoden 2020 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Eezy Oyj  
Hallitus

## Lisätietoja:

Sami Asikainen, toimitusjohtaja  
puh. +358 (0)40 700 9915

Hannu Nyman, talousjohtaja  
puh. +358 (0)50 306 9913

## Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus analyytikoille ja medialle järjestetään 5.3.2020 klo 12.00 Ravintola Salutorgetissa, Pohjoisesplanadi 15, Helsinki, ja on nähtävissä webcast-lähetysten osoitteessa

<https://eezy.videosync.fi/tulosjulkistus-2019>

Tilaisuutta isännöivät toimitusjohtaja Sami Asikainen ja talousjohtaja Hannu Nyman. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa

<https://eezy.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>

Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

## Tulosjulkistukset

Vuosikertomus 2019	vko 13/2020
Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2020	12.5.2020
Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2020	11.8.2020
Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2020	10.11.2020

# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.10.–31.12.2019	1.10.–31.12.2018	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	<b>65 634</b>	<b>21 426</b>	<b>169 784</b>	<b>81 698</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	118	65	653	275
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	8	-	-21	-
Materiaalit ja palvelut	-1 137	-455	-2 531	-1 528
Henkilöstökulut	-55 043	-16 274	-139 374	-61 827
Poistot ja arvonalentumiset	-1 893	-572	-4 564	-1 916
Liiketoiminnan muut kulut	-5 397	-2 460	-15 925	-8 547
<b>Liikevoitto</b>	<b>2 290</b>	<b>1 729</b>	<b>8 022</b>	<b>8 154</b>
Rahoitustuotot	41	3	71	24
Rahoituskulut	-756	-174	-1 349	-2 797
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-715</b>	<b>-170</b>	<b>-1 279</b>	<b>-2 774</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>1 576</b>	<b>1 558</b>	<b>6 743</b>	<b>5 380</b>
Tuloverot	-177	164	-2 091	-790
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 399</b>	<b>1 723</b>	<b>4 652</b>	<b>4 590</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi				
Osakkeiden käyvän arvon muutos	43	-1	71	-1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	3	1	-5	-7
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>66</b>	<b>-8</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>1 445</b>	<b>1 723</b>	<b>4 718</b>	<b>4 582</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	1 340	1 723	4 540	4 016
Määräysvallattomille omistajille	59	-	113	574
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 399</b>	<b>1 723</b>	<b>4 652</b>	<b>4 590</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	1 387	1 723	4 606	4 008
Määräysvallattomille omistajille	59	-	113	574
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>1 445</b>	<b>1 723</b>	<b>4 718</b>	<b>4 582</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>				
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,05	0,12	0,25	0,38
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,05	-	0,25	-

# Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	31.12.2019	31.12.2018
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	125 757	59 905
Aineettomat hyödykkeet	32 169	4 197
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 780	3 291
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	85	106
Osakesijoitukset	701	186
Saamiset	1 928	357
Laskennalliset verosaamiset	275	561
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>167 696</b>	<b>68 603</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	35 482	16 698
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	739	966
Rahastosijoitukset	-	44
Rahavarat	5 710	8 645
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>41 931</b>	<b>26 354</b>
<b>Myyttävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät</b>	<b>-</b>	<b>1 338</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>209 626</b>	<b>96 295</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	106 572	58 002
Käyvän arvon rahasto	75	4
Muuntoerot	-53	-7
Kertyneet voittovarot	-5 864	-7 261
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>100 809</b>	<b>50 818</b>
Määräysvallattomat omistajat	1 024	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>101 833</b>	<b>50 818</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat	54 186	21 344
Muut velat	63	393
Laskennalliset verovelat	6 038	461
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>60 286</b>	<b>22 198</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat	5 578	1 144
Ostovelat ja muut velat	40 767	20 851
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 163	983
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>47 508</b>	<b>22 978</b>
<b>Myyttävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat</b>	<b>-</b>	<b>302</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>107 793</b>	<b>45 478</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>209 626</b>	<b>96 295</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.10.–31.12.2019	1.10.–31.12.2018	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Asiakkailta saadut maksut	71 309	22 366	175 986	86 328
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-62 930	-18 643	-161 234	-75 818
	<b>8 379</b>	<b>3 723</b>	<b>14 752</b>	<b>10 510</b>
Maksetut korot	-1 192	-127	-1 639	-1 750
Saadut osingot	0	0	2	0
Saadut korot	17	7	65	22
Muut rahoituserät	-76	-8	-182	-809
Maksetut tuloverot	-251	38	-1 677	-2 098
Myönnetyt lainat	0	-41	-192	-41
Lainasaamisten takaisinmaksut	10	2	193	4
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>6 887</b>	<b>3 595</b>	<b>11 323</b>	<b>5 839</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-678	-203	-1 691	-667
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	123	-7	266	4
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-404	-4 888	-11 417	-7 937
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	99	0	760	0
Investoinnit muihin sijoituksiin	44	1	44	1
Myönnetyt lainat	0	-221	0	-221
Lainasaamisten takaisinmaksut	2	285	402	285
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	-343	0	-343	-
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 156</b>	<b>-5 033</b>	<b>-11 980</b>	<b>-8 535</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Maksullinen osakeanti	-	-	1	40 248
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-23	-43	-23	-67
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	0	-	350
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6 783	-3	-6 969	-1 183
Pitkäaikaisten lainojen nostot	54 815	0	62 339	18 833
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-51 386	0	-51 426	-50 787
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-491	-290	-1 516	-873
Maksetut osingot	0	0	-4 677	0
Myönnetyt lainat	0	220	0	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	-102	0	0
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-3 868</b>	<b>-218</b>	<b>-2 269</b>	<b>6 521</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
Rahavarat tilikauden alussa	3 844	10 300	8 645	4 830
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset	3	1	-10	-10
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>5 710</b>	<b>8 645</b>	<b>5 710</b>	<b>8 645</b>

# Laskelma oman pääoman muutoksista

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2018 (FAS)</b>	<b>3</b>	<b>1 186</b>	-	-	<b>-1 556</b>	<b>-368</b>	<b>5 576</b>	<b>5 208</b>
IFRS:n käyttöönoton vaikutus	-	-	5	-	-222	-217	-	-217
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2018 (IFRS)</b>	<b>3</b>	<b>1 186</b>	<b>5</b>	-	<b>-1 778</b>	<b>-585</b>	<b>5 576</b>	<b>4 991</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	4 016	4 016	574	4 590
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	-1	-	-	-1	-	-1
Muuntoerot	-	-	-	-7	-	-7	-	-7
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>	<b>-7</b>	<b>4 016</b>	<b>4 008</b>	<b>574</b>	<b>4 582</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osakepääoman korotus	78	-78	-	-	-	-	-	-
Listautumisanti	-	32 742	-	-	-	32 742	-	32 742
Sijoitus vapaaseen omaan pääomaan		7 505	-	-	-	7 505	-	7 505
Konvertoitu osakslaina	-	1 306	-	-	-	1 306	-	1 306
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset		15 340	-	-	-9 499	5 841	-6 150	-309
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2018</b>	<b>80</b>	<b>58 002</b>	<b>4</b>	<b>-7</b>	<b>-7 261</b>	<b>50 818</b>	<b>-</b>	<b>50 818</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	<b>80</b>	<b>58 002</b>	<b>4</b>	<b>-7</b>	<b>-7 261</b>	<b>50 818</b>	<b>-</b>	<b>50 818</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	4 540	4 540	113	4 652
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	71	-	-	71	-	71
Muuntoerot	-	-	-	-46	41	-5	-	-5
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71</b>	<b>-46</b>	<b>4 581</b>	<b>4 606</b>	<b>113</b>	<b>4 718</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-3 197	-3 197	-	-3 197
Pääoman palautus	-	-1 480	-	-	-	-1 480	-	-1 480
Osakeanti	-	50 050	-	-	-	50 050	-	50 050
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	4	4	-	4
Yrityshankinnat	-	-	-	-	-	-	911	911
Muut muutokset	-	-	-	-	9	9	-	9
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>75</b>	<b>-53</b>	<b>-5 864</b>	<b>100 809</b>	<b>1 024</b>	<b>101 833</b>

# Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Eezy-konserni on monipuolinen henkilöstöpalveluja tarjoava yritys, joka auttaa sekä työntekijöitä että heitä tarvitsevia löytämään toisensa. Eezy rakentaa unelmien työelämää yhdessä työntekijöiden ja asiakkaiden kanssa.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901 20101 Turku.

## Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on Eezy Oyj:n ensimmäinen IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti laadittu tilinpäätöstiedote. Tilinpäätöstiedotteen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2019 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Eezy Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöstiedotteen kokouksessaan 4.3.2020.

Tilinpäätöstiedote ei sisällä kaikkia liitetietoja, jotka esitetään konsernitilinpäätöksessä. Eezy Oyj julkaisi 13.2.2020 erillisellä yhtiötiedotteella IFRS-standardien mukaiset vertailutiedot suomalaisen tilinpäätösnormistoon verrattuna. Liitteessä esitetään olennaiset konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, joita on sovellettu konsernitilinpäätöksen laadinnassa.

Eezy julkaisee maaliskuussa 2020 ensimmäisen IFRS-standardien mukaisesti laaditun konsernitilinpäätöksensä 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta ja vertailutiedot 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta. Tässä konsernitilinpäätöksessä yhtiö soveltaa IFRS-standardia 1 IFRS-standardien ensimmäinen käyttöönotto, ja sen mukainen IFRS-standardeihin siirtymispäivä on 1.1.2018. Aiemmin yhtiö on soveltanut suomalaista tilinpäätösnormistoa (Finnish Accounting Standards – FAS).

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

## Arvioiden käyttö

Tätä tilinpäätöstä laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

## Liikevaihto

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokraukseen, rekrytoinnin ja organisaation kehittämiseen sekä kevytyrittäjäpalveluihin liittyen.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tekee asiakasyrityksen kanssa sopimuksen, jossa se tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Asiakasyritys saa käyttöönsä tarvitsemansa työntekijät, joista Eezy laskuttaa asiakasyrityksen kanssa sopimuksessa määriteltyjen perusteiden mukaisesti. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohdon alaisena. Työsuhteet ovat pääasiassa määräaikaista sopimuksia, joita tehdään asiakasyritysten vaihteleviin tarpeisiin ja toimeksiantojen pituudet vaihtelevat asiakkaittain. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyrittäjien kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tuottaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista veloituksista.



Rekrytoinnin ja organisaation kehittämisen palvelualueella Eezy tarjoaa rekrytoinnin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita asiakkailleen. Lisäksi Eezy tarjoaa palveluita organisaatioiden kehittämiseen ja henkilöstötutkimuksiin.

Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä. Yksityishenkilö, joka toimii oman osaamisensa myyjänä, laskuttaa Eezyn palvelun kautta asiakkailtaan työnsä kulut ja saa siitä asiakkaan kanssa sopimansa korvauksen vähennettynä Eezyn veloittamalla palkkiolla. Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon töistä, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto perityistä palkkioista.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>1.10.-31.12.2019</b>	<b>1.10.-31.12.2018</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>	<b>1.1.-31.12.2018</b>
Henkilöstövuokraus	60 046	16 021	149 410	61 129
Franchise-maksut	1 624	2 220	7 836	8 899
Rekrytoinnin ja organisaation kehittäminen	3 080	2 372	9 355	8 737
Kevytyrittäjäpalvelut	884	812	3 183	2 934
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>65 634</b>	<b>21 426</b>	<b>169 784</b>	<b>81 698</b>

## Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

### Tilikauden 2019 hankinnat

#### Smile, Henkilöstöratkaisu Extraajat ja Corporate Spirit hankinnat

Eezy allekirjoitti 5.7.2019 kauppakirjan NoHo Partners Oyj:n ja Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n vähemmistöomistajien kanssa Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n osakekannan ostamisesta. Järjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n osakkeenomistajat saivat vastikkeena yhteensä noin 10,05 miljoonaa uutta Eezyn osaketta. Smile on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.9.2019 alkaen. Smile Henkilöstöpalvelut Oyj:n oston myötä Eezy on merkittävä toimija henkilöstöpalveluiden markkinalla ja tavoittelee markkinajohtajuutta alalla.

Eezy vahvisti asemaansa kaupan alan henkilöstövuokrauksessa ostamalla Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy:n. Eezy hankki 100 % osakkeista. Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy tarjoaa henkilöstövuokrauspalveluita valtakunnallisesti ja keskittyy erityisesti kaupan toimialan asiakkaisiin ja työntekijöihin. Henkilöstöratkaisu Extraajat Oy on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.2.2019 alkaen.

Eezy vahvisti rekrytoinnin ja organisaation kehittämisen palvelukokonaisuuttaan ja laajensi palveluvalikoimaansa ostamalla Corporate Spirit Oy:n, joka on henkilöstö-, johtamis- ja asiantuntijatyön tutkimuksiin ja kehittämiseen keskittynyt yhtiö. Eezy hankki 100 % osakkeista. Corporate Spirit Oy on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.4.2019 alkaen.

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>Henkilöstöratkaisu</b>		
	<b>Smile</b>	<b>Extraajat</b>	<b>Corporate Spirit</b>
<b>Hankinnoista suoritettu vastike</b>			
Maksettu käteisvaroina	-	10 498	3 280
Liikkeeseen lasketut osakkeet	50 050	-	-
Ehdollinen vastike	-	-	250
Kilpailukieltosopimus	-	-391	-
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>50 050</b>	<b>10 107</b>	<b>3 530</b>

#### Smilen hankinnan vastikkeena liikkeeseen lasketut osakkeet

Smilen hankinnasta vastikkeena luovutettujen Eezyn osakkeiden käypä arvo, 50 050 tuhatta euroa, perustuu osakkeiden lukumäärään 10 050 tuhatta osaketta ja Eezyn osakkeen hintaan hankintahetkellä (23.8.2019 osakkeen päätöskurssi 4,98 euroa).

#### Henkilöstöratkaisu Extraajien kilpailukieltosopimus

Kauppakirjaan sisällytetty kilpailukieltosopimus käsitellään hankinnasta erillisenä transaktion, koska kilpailukieltosopimus ei sisällynyt Extraajien hankintuihin varoihin. Tämän vuoksi hankintahinnasta on vähennetty 391 tuhatta euroa ja se käsitellään erillisenä aineettomana hyödykkeenä Eezyn taseessa.

## Corporate Spiritin hankinnan ehdollinen vastike

Corporate Spiritin hankintaan liittyy ehdollinen lisäkauppahinta, joka määräytyy sopimuksen mukaisesti kauden 1.1.-31.12.2019 oikaistun käyttökateen perusteella. Yhtiön johdon arvion mukaan 250 tuhatta euroa edustaa lisäkauppahinnan käypää arvoa hankintahetkellä. Lisäkauppahinta kirjataan velaksi hankintahetkellä ja velan käypää arvoa arvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Sopimuksen mukaisesti mahdollisesti maksettavaksi tulevan lisäkauppahinnan diskonttaamaton määrä on enintään 500 tuhatta euroa. Mikäli oikaistu käyttökate on alle sopimuksessa määritetyn tason, ei lisäkauppahintaa makseta.

### Hankintojen seurauksena käypään arvoon kirjatut varat ja velat hankinta-ajankohtina:

Tuhatta euroa	Henkilöstöratkaisu		
	Smile	Extraajat	Corporate Spirit
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	26 818	2 078	405
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 699	135	269
Osakesijoitukset	426	-	-
Saamiset	1 877	-	-
Laskennalliset verosaamiset	245	-	-
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>32 065</b>	<b>2 213</b>	<b>674</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	24 181	739	585
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	821	10	-
Rahavarat	5	3 720	976
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>25 007</b>	<b>4 469</b>	<b>1 561</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>57 072</b>	<b>6 682</b>	<b>2 235</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	25 947	-	94
Laskennalliset verovelat	5 354	412	80
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>31 301</b>	<b>412</b>	<b>174</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	6 517	-	105
Ostovelat ja muut velat	24 112	2 737	888
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	988	-	-
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>31 617</b>	<b>2 737</b>	<b>994</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>62 919</b>	<b>3 149</b>	<b>1 168</b>
Hankittu nettovarallisuus	-5 847	3 533	1 068
Määräysvallattomien omistajien osuus	920	-	-
Liikearvo	56 816	6 575	2 462
<b>Hankinnasta suoritettu vastike</b>	<b>50 050</b>	<b>10 107</b>	<b>3 530</b>

### Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot:

Tuhatta euroa	Henkilöstöratkaisu		
	Smile	Extraajat	Corporate Spirit
Asiakassuhteet	22 559	1 873	398
Kilpailukieltosopimukset	2 183	-	-
Tavaramerkit	2 030	188	-
Muut	45	18	6
<b>Yhteensä</b>	<b>26 817</b>	<b>2 078</b>	<b>405</b>

## Smile

Määräysvallattomien omistajien osuus on kirjattu määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta Smile'n yksilöitävissä olevasta hankitusta nettovarallisuudesta hankinta-ajankohtana.

Smilen myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 22 934 tuhatta euroa, josta 582 tuhatta euroa on arvioitu määräksi, josta ei saada suoritusta. Kasvurahoitussuamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 3 210 tuhatta euroa, josta 642 tuhatta euroa on arvioitu määräksi, josta ei saada suoritusta.

Smile-hankinnasta muodostuva liikearvo on yhteensä 56 816 tuhatta euroa. Liikearvo muodostuu pääosin synergioista, omasta työvoimasta, vuokratyöntekijöistä ja markkina-asemasta. Smile'n liikearvosta 1 301 tuhatta euroa on verovähennyskelpoista.

Smile-yrityksoston transaktiokulut, yhteensä 2 404 tuhatta euroa, on kirjattu kauden 2019 kuluksi osaksi liiketoiminnan muita kuluja.

## Henkilöstöratkaisu Extraajat

Myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 693 tuhatta euroa, joka arvioitiin saatavan täysimääräisesti.

Extraajat-hankinnasta syntyvä liikearvo 6 575 tuhatta euroa muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista, markkina-asemasta ja toimialaosaamisesta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Hankintaan liittyneet transaktiokulut, yhteensä 344 tuhatta euroa, on kirjattu kuluksi sille tilikaudelle, jolla kyseiset kulut ovat syntyneet. Täten tilikaudelle 2018 on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin 100 tuhatta euroa ja tilikaudelle 2019 on kirjattu 245 tuhatta euroa.

## Corporate Spirit

Myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 550 tuhatta euroa, joka arvioitiin saatavan täysimääräisesti.

Corporate Spiritin hankinnan liikearvo, 2 462 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista ja markkina-asemasta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Corporate Spiritin hankintaan liittyneet transaktiokulut, yhteensä 152 tuhatta euroa, on kirjattu tilikauden 2019 kuluksi osaksi liiketoiminnan muita kuluja.

## Hankintojen vaikutus

Hankittujen yhtiöiden hankinta-ajankohdan jälkeinen liikevaihto ja tilikauden tulos, joka sisältyy konsernitilinpäätökseen tilikaudella 2019:

Tuhatta euroa	Henkilöstöratkaisu		
	Smile 1.9. – 31.12.2019	Extraajat 1.2. – 31.12.2019	Corporate Spirit 1.4. – 31.12.2019
<b>Vaikutus konsernin tilikauden lukuihin</b>			
Liikevaihto	46 785	22 983	2 574
Tilikauden tulos	1 807	1 554	250

Jos hankinnat olisivat toteutuneet 1.1.2019, tilikaudelta 1.1.-31.12.2019 konsernin pro forma -liikevaihto olisi ollut 268 261 tuhatta euroa, konsernin pro forma -käyttökate 20 749 tuhatta euroa ja konsernin pro forma -liikevoitto olisi ollut 14 250 tuhatta euroa. Pro forma -perusteiset luvut perustuvat konsernin tilikauden 2019 liikevaihtoon ja liikevoittoon sekä hankittujen yhtiöiden liikevaihtoon ja liiketulokseen vuoden 2019 alusta hankintahetkeen, ja lukuja on oikaistu hankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot huomioiden kuin hankinnat olisivat tapahtuneet 1.1.2019 ja lisäpoistot olisi aloitettu tuolloin.

## Hankinnoista suoritettujen vastikkeiden rahavirrat tilikaudella 2019

Tuhatta euroa	Henkilöstöratkaisu		
	Smile	Extraajat	Corporate Spirit
Käteisvastike	-	10 107 <sup>1)</sup>	3 280
Vähennetään: Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-5	-3 720	-976
<b>Nettomääräinen rahavirta</b>	<b>-5</b>	<b>6 388</b>	<b>2 304</b>

<sup>1)</sup> Käteisvastikkeesta 10 498 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 391 tuhatta euroa, sillä se esitetään investointien rahavirrassa erässä investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.

## Tilikauden 2018 hankinnat

### Enjoyn, Henkilöstötalo Voiman ja Arja Raukola Oy:n hankinnat

Eezy-konserni osti 31.12.2018 Extremely Nice Job Oy:n ("Enjoy"). Eezy hankki 100 % osakkeista. Enjoy on valtakunnallisesti toimiva henkilöstöpalveluyritys, joka keskittyy henkilöstöpalvelujen tarjoamiseen HoReCa (hotelli, ravintola ja catering) -toimialalla. Enjoyn yrityskauppa vahvisti Eezy:n henkilöstövuokrauksen tarjoamaa kasvavalla HoReCa-toimialalla, joka on Eezy:n henkilöstövuokrauksen toiseksi suurin asiakastoimiala teollisuuden jälkeen. Enjoy on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.1.2019 alkaen.

Eezy-konserni osti 28.11.2018 Henkilöstötalo Voiman. Yrityskauppaan kuuluivat Yrityspalvelu Voima Oy:n, Voima Rakentaminen Oy:n ja Työpalvelu Voima Oy:n osakekannat. Hankinta kattoi 100 % kaikkien kolmen erillisyhtiön osakekannoista. Henkilöstötalo Voiman toimipisteet sijaitsevat Tampereella, Helsingissä ja Hämeenlinnassa. Henkilöstötalo Voiman yrityskauppa vahvisti henkilöstövuokrauksen tarjoamaamme sekä asemaamme Suomen henkilöstöpalvelumarkkinalla. Henkilöstötalo Voima on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.12.2018 alkaen.

Huhtikuussa 2018 toteutettiin Arja Raukola Oy:n yritysosto. Eezy hankki 100 % osakkeista. Arja Raukola Oy on Tampereella ja Helsingissä toimiva henkilöstöpalveluyritys, joka tarjoaa rekrytointipalveluita ja henkilöstövuokrausta. Arja Raukola Oy:n osto syvensi asiantuntemustamme toimisto- ja ict-alojen työntekijöiden vuokrauksesta ja rekrytoinnista. Arja Raukola Oy on raportoitu osana Eezy-konsernia 1.5.2018 alkaen.

Tuhatta euroa	Henkilöstötalo		
	Enjoy	Voima	Arja Raukola Oy
Hankinnoista suoritettu vastike			
Maksettu käteisvaroina	4 000	3 400	1 200
Ehdollinen vastike	-	1 670	-
Kilpailukieltosopimus	-150	-232	-
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>3 850</b>	<b>4 838</b>	<b>1 200</b>

### Enjoyn kilpailukieltosopimus

Enjoyn kauppakirjaan sisällytetty kilpailukieltosopimus käsitellään Enjoyn hankinnasta erillisenä transaktiona, sillä kilpailukieltosopimus ei sisällynyt Enjoyn hankittuihin varoihin. Hankintahinnasta on kohdistettu 150 tuhatta euroa kilpailukieltosopimukselle, joka käsitellään ja arvostetaan aineettomana hyödykkeenä Eezy:n taseessa.

### Henkilöstötalo Voima Oy:n hankinnasta suoritettu vastike

Henkilöstötalo Voiman osakkeiden kauppahinnasta maksettiin hankintahetkellä 3 400 tuhatta euroa. Kauppaan liittyi enintään 2 000 tuhannen euron lisäkauppahinta, joka määräytyi ajanjakson 1.1.–31.12.2018 käyttökateen perusteella. Lisäkauppahinta toteutui 1 500 tuhannen euron suuruisena, ja se maksettiin 2.4.2019.

Kauppakirjan ehtojen mukaisesti Voiman avainhenkilöiden tulee olla työsuhteessa hankintahetken jälkeisten kolmen tilikauden ajan, jotta myyjät ovat oikeutettuja jäljellä olevaan kiinteään kauppahintaan. Tämän vuoksi työsuhteessa olevien avainhenkilöiden osuus ehdollisesta vastikkeesta, 430 tuhatta euroa, käsitellään palkkana yhdistymisen jälkeisestä työsuorituksesta vuosien 2019-2021 aikana. Muiden kuin työsuhteessa olevien osuus ehdollisesta vastikkeesta, yhteensä 170 tuhatta euroa, kirjataan myöhemmin maksettavaksi ehdolliseksi kauppahintavelaksi käypään arvoon kaupan toteutumispäivänä.

Voiman hankinnan kauppakirjaan sisällytetty kilpailukieltosopimus käsitellään hankinnasta erillisenä transaktiona, koska kilpailukieltosopimus ei sisällynyt Voiman hankittuihin varoihin. Tämän vuoksi hankintahinnasta on vähennetty 232 tuhatta euroa ja se käsitellään erillisenä aineettomana hyödykkeenä Eezy:n taseessa.

Hankintojen seurauksena käypään arvoon kirjatut varat ja velat hankinta-ajankohtina:

Tuhatta euroa	Enjoy	Henkilöstöotalo Voima	Arja Raukola Oy
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	744	1 202	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	150	585	-
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	106	-	-
Osakesijoitukset	0	-	46
Saamiset	112	28	-
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 111</b>	<b>1 815</b>	<b>46</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 841	1 654	219
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	13	-	-
Rahavarat	1 482	1 268	604
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>4 335</b>	<b>2 922</b>	<b>823</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 446</b>	<b>4 737</b>	<b>869</b>

**VELAT YHTEENSÄ**

<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	113	448	-
Laskennalliset verovelat	126	237	-
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>239</b>	<b>685</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	48	127	-
Ostovelat ja muut velat	3 377	1 881	634
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 425</b>	<b>2 008</b>	<b>634</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>3 664</b>	<b>2 693</b>	<b>634</b>

Hankittu nettovarallisuus	1 782	2 044	235
Liikearvo	2 068	2 794	965
<b>Hankinnasta suoritettu vastike</b>	<b>3 850</b>	<b>4 838</b>	<b>1 200</b>

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot:

Tuhatta euroa	Enjoy	Henkilöstöotalo Voima	Arja Raukola Oy
Asiakassuhteet	589	1 082	-
Tavaramerkit	155	104	-
Muut	-	17	-
<b>Yhteensä</b>	<b>744</b>	<b>1 202</b>	<b>-</b>

**Enjoy**

Myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 2 711 tuhatta euroa, joka arvioitiin saatavan täysimääräisesti.

Enjoyn hankinnan liikearvo, 2 068 tuhatta euroa, muodostuu pääosin työvoimasta, synergioista, markkina-asetuksesta ja toimialaosaamisesta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Enjoyn hankintaan liittyneet transaktiokulut, yhteensä 204 tuhatta euroa, on kirjattu kuluksi sille tilikaudelle, jolla kyseiset kulut ovat syntyneet. Täten tilikaudelle 2018 on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin 202 tuhatta euroa ja tilikaudelle 2019 on kirjattu 3 tuhatta euroa.

### Voima

Myyntisaamisten bruttomäärä hankintahetkellä oli 1 608 tuhatta euroa, joka arvioitiin saatavan täysimääräisesti.

Henkilöstöalo Voiman hankinnan liikearvo 2 794 tuhatta euroa muodostuu pääosin synergioista, työvoimasta ja markkina- asemasta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Hankintaan liittyneet transaktiokulut, yhteensä 190 tuhatta euroa, on kirjattu kuluksi sille tilikaudelle, jolla kyseiset kulut ovat syntyneet. Täten tilikaudelle 2018 on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin 190 tuhatta euroa ja tilikaudelle 2019 on kirjattu 0,2 tuhatta euroa.

### Arja Raukola Oy

Arja Raukola Oy:n hankinnasta syntyvä liikearvo 965 tuhatta euroa muodostuu pääosin synergioista, työvoimasta ja markkinaosuudesta. Hankinnasta kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Hankintaan liittyneet transaktiokulut, yhteensä 67 tuhatta euroa, on kirjattu kuluksi tilikaudelle 2018 liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Hankintojen vaikutus

Hankittujen yhtiöiden hankinta-ajankohdan jälkeinen liikevaihto ja tilikauden voitto/tappio, joka sisältyy konsernitilinpäätökseen tilikaudella 2018:

Tuhatta euroa	Henkilöstöalo		
	Enjoy 31.12. – 31.12.2018	Voima 1.12. – 31.12.2018	Arja Raukola Oy 1.5. – 31.12.2018
<b>Vaikutus konsernin tilikauden lukuihin</b>			
Liikevaihto	-	850	2 197
Tilikauden tulos	-	-28	188

Jos hankinnat olisivat toteutuneet 1.1.2018, tilikaudelta 1.1.-31.12.2018 konsernin pro forma -liikevaihto olisi ollut 112 292 tuhatta euroa ja konsernin pro forma -liikevoitto olisi ollut 9 483 tuhatta euroa. Pro forma -perusteiset luvut perustuvat konsernin tilikauden 2018 liikevaihtoon ja liikevoittoon sekä hankittujen yhtiöiden raportoimaan liikevaihtoon ja liiketulokseen vuoden 2018 alusta hankintahetkeen, ja lukuja on oikaistu hankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot ja leasing-oikaisut huomioiden ikään kuin hankinnat olisivat tapahtuneet 1.1.2018 ja lisäpoistot ja leasing-oikaisut olisi aloitettu tuolloin.

### Hankinnoista suoritettujen vastikkeiden rahavirrat tilikaudella 2018

Tuhatta euroa	Henkilöstöalo		
	Enjoy	Voima	Arja Raukola Oy
Käteisvastike	3 850 <sup>1)</sup>	3 168 <sup>2)</sup>	1 200
Vähennetään: Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-1 482	-1 268	-604
<b>Nettomääräinen rahavirta</b>	<b>2 369</b>	<b>1 900<sup>3)</sup></b>	<b>596</b>

<sup>1)</sup> Käteisvastikkeesta 4 000 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 150 tuhatta euroa, sillä se esitetään investointien rahavirrassa erässä investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.

<sup>2)</sup> Käteisvastikkeesta 3 400 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 232 tuhatta euroa, sillä se esitetään investointien rahavirrassa erässä investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.

<sup>3)</sup> Henkilöstöalo Voiman ehdollinen lisäkauppahinta 1,5 miljoonaa euroa on maksettu 2.4.2019.

## Myydyt liiketoiminnot

Eezy myi Alina Hoivatiimi Oy:n Norlandia Care Oy:lle tilikauden 2019 aikana. 31.12.2018 Eezy on luokitellut Alina Hoivatiimi Oy:n ja sen tytäryhtiöiden varat ja velat luovutettavien erin ryhmäksi. Alina on valtakunnallinen kotihoito-, kotityö- ja kotisairaanhoidopalveluita tarjoava franchise- ketju. Alina-konsernin liikevaihto vuonna 2018 oli 1,5 miljoonaa euroa ja käyttökatte

0,2 miljoonaa euroa. Käteisenä maksettu velaton kauppahinta oli 1,5 miljoonaa euroa. Kaupalla ei ollut 0,3 miljoonan euron myyntivoiton lisäksi merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen.

## Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukiello- sopimukset	Ennako- maksut	Aineettomat
							hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	59 905	319	4 800	1 670	382	5	7 175
Muuntoerot	-1	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	65 853	2 218	69	24 830	2 574	51	29 742
Lisäykset	-	60	991	-	-	-	1 051
Vähennykset	-	-	-52	-	-	-	-52
Hankintameno 31.12.2019	125 757	2 596	5 808	26 500	2 956	56	37 916
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019							
	-	-37	-2 926	-9	-6	-	-2 978
Yritysmyyntien kertyneet poistot							
	-	-	8	-	-	-	8
Poistot							
	-	-124	-1 060	-1 105	-489	-	-2 777
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019							
	-	-160	-3 977	-1 114	-496	-	-5 747
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	59 905	282	1 874	1 661	375	5	4 197
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>125 757</b>	<b>2 436</b>	<b>1 831</b>	<b>25 386</b>	<b>2 460</b>	<b>56</b>	<b>32 169</b>
Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukiello- sopimukset	Ennako- maksut	Aineettomat
							hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	55 072	51	4 377	-	-	-	4 428
Muuntoerot	-1	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	5 828	259	-	1 670	382	5	2 315
Lisäykset	-	9	437	-	-	-	446
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	-994	-	-14	-	-	-	-14
<b>Hankintameno 31.12.2018</b>	<b>59 905</b>	<b>319</b>	<b>4 800</b>	<b>1 670</b>	<b>382</b>	<b>5</b>	<b>7 175</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018							
	-	-29	-2 095	-	-	-	-2 123
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin							
	-	-	8	-	-	-	8
Poistot							
	-	-8	-840	-9	-6	-	-863
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2018</b>							
	-	<b>-37</b>	<b>-2 926</b>	<b>-9</b>	<b>-6</b>	-	<b>-2 978</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	55 072	22	2 282	-	-	-	2 304
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>59 905</b>	<b>282</b>	<b>1 874</b>	<b>1 661</b>	<b>375</b>	<b>5</b>	<b>4 197</b>

# Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset			Ennakkomaksut			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat	ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2019	516	3 009	1 106	381	100	-	5 113
Muuntoerot	-	-3	-1	-3	-	-	-7
Yrityshankinnat	272	1 577	877	15	2	325	3 069
Lisäykset	174	2 495	176	9	-	231	3 085
Yritysmyyntit	-	-	-	-13	-	-	-13
Vähennykset	-	-746	-212	-	-0	-	-958
Uudelleenarvostus	-	77	-	-	-	-	77
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>962</b>	<b>6 409</b>	<b>1 947</b>	<b>388</b>	<b>102</b>	<b>557</b>	<b>10 366</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019	-500	-692	-484	-123	-23	-	-1 822
Muuntoerot	-	0	1	0	-	-	1
Yritysmyyntien kertyneet poistot	-	-	-	23	-	-	23
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-1	-	-	-	-1
Poistot	-32	-1 325	-268	-134	-28	-	-1 786
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019</b>	<b>-532</b>	<b>-2 017</b>	<b>-753</b>	<b>-233</b>	<b>-51</b>	<b>-</b>	<b>-3 585</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	17	2 317	622	258	77	-	3 291
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>430</b>	<b>4 392</b>	<b>1 194</b>	<b>155</b>	<b>52</b>	<b>557</b>	<b>6 780</b>



Tuhatta euroa	Rakennukset			Koneet ja kalusto		Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat		Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat	käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet			
Hankintameno 1.1.2018	499	1 231	799	306	24	7	2 867	
Muuntoerot	-	-8	-2	-3	-	-	-13	
Yrityshankinnat	17	469	262	-	-	-7	741	
Lisäykset	-	1 328	109	180	76	-	1 693	
Vähennykset	-	-	-55	-	-	-	-55	
Uudelleenarvostus	-	20	-	-	-	-	20	
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	-	-31	-6	-102	-	-	-140	
<b>Hankintameno 31.12.2018</b>	<b>516</b>	<b>3 009</b>	<b>1 106</b>	<b>381</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>5 113</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-471	-	-383	-	-	-	-855	
Muuntoerot	-	-0	2	-0	-	-	2	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	19	-	-	-	19	
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	-	27	4	34	-	-	65	
Poistot	-5	-719	-126	-156	-23	-	-1 029	
Arvonalennukset	-24	-	-	-	-	-	-24	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2018</b>	<b>-500</b>	<b>-692</b>	<b>-484</b>	<b>-123</b>	<b>-23</b>	<b>-</b>	<b>-1 822</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	28	1 231	416	306	24	7	2 012	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>17</b>	<b>2 317</b>	<b>622</b>	<b>258</b>	<b>77</b>	<b>-</b>	<b>3 291</b>	

## Osakeanti

Katsauskauden aikana laskettiin liikkeelle yhteensä 10 050 177 osaketta Smile-kaupan toteuttamiseksi. Smilen osakkeenomistajille annettiin osakevastikkeena 0,8087 Eezyn osaketta jokaista omistamaansa Smilen osaketta kohden. Osakkeiden merkintähinta oli 5,064 euroa osakkeelta. Osakeannin merkintähinta kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

# Uudelleenrahoitus

Alla olevassa taulukossa esitetään lainojen muutokset.

Tuhatta euroa	Rahoituslaitoslainat	Vuokrasopimusvelat	Osakaslaina	Muut velat	Yhteensä
<b>1.1.2018</b>	43 478	1 537	9 607	-	54 622
Lainojen nostot	18 833	-	-	-	18 833
Lainojen takaisinmaksut	-51 623	-873	-8 301	-	-60 797
Yrityshankinnat	11 100	469	-	-	11 569
Uudet vuokrasopimukset	-	1 467	-	-	1 467
Muut muutokset	-1 951	50	-1 306	-	-3 207
<b>31.12.2018</b>	<b>19 838</b>	<b>2 650</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22 488</b>
Lainojen nostot	62 339	-	-	-	62 339
Lainojen takaisinmaksut	-58 387	-1 400	-	-	-59 788
Yrityshankinnat	31 019	1 652	-	29	32 700
Uudet vuokrasopimukset	-	1 699	-	-	1 699
Muut muutokset	300	25	-	-	325
<b>31.12.2019</b>	<b>55 109</b>	<b>4 625</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>59 764</b>

Konserni nosti marraskuussa 55,0 miljoonaa euroa uutta pitkäaikaista lainaa rahoituslaitoksilta konsernin lainarahoituksen uudelleenjärjestelemiseksi. Näiden rahoitusjärjestelyjen laina-ajat ovat 1-5 vuotta. Lainoilla korvattiin konsernin kaikki aikaisemmat lainat. Konsernin rahoitusjärjestelyt liittyvät ennen kaikkea liiketoimintahankintojen rahoittamiseen.

## Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja veloista

Tuhatta euroa	31.12.2019 Käypä arvo	Taso	31.12.2018 Käypä arvo	Taso	1.1.2018 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeratut	458	1	8	1	9	1
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	243	3	178	3	178	3
Rahastosijoitukset	-	2	44	2	-	2
<b>Lisäkauppahintavelat</b>	<b>943</b>	<b>3</b>	<b>2 620</b>	<b>3</b>	<b>2 062</b>	<b>3</b>

Päättyneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenuun jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

## Katsauskaudella maksetut osingot

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.3.2019. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, jonka mukaisesti tilikaudelta 2018 maksettiin osinkoa 0,08 euroa osakkeelta yhtiön jakokelpoisista varoista. Osinko, yhteensä 1,2 miljoonaa euroa, maksettiin 8.4.2019.

Osana Smilen hankintaan liittyvää järjestelyä VMP:n ylimääräinen yhtiökokous 22.8.2019 päätti yhteismäärältään 3,5 miljoonan euron lisäosingosta ja varojenjaosta vapaan oman pääoman rahastosta VMP:n osakkeenomistajille ennen järjestelyn toteutumista.

# Osakeperusteiset maksut

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 17.12.2019 avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin (LTIP 2019-2024) osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä.

Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezy:n arvon kasvattamiseksi sekä yrityskaupan jälkeisen integraation ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmään sisältyy kolme ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittuu 1.12.2019-31.12.2020, toinen 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2021-31.12.2022 ja kolmas 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2023-31.12.2024. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt.

Ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 137 210 osaketta. Palkkio maksetaan avainhenkilöille keväällä 2021. Palkkion maksamisen ehtona on, että palkkion piiriin kuuluva henkilö on työ- tai toimituksessa yhtiön palkkion maksuhetkellä. Lisäksi palkkion maksun ehtona on asetettujen liikevaihdon kasvu ja liikevoittotavoitteiden täyttyminen. Tulokseen perustuvien ehtojen täyttymistaso vaikuttaa maksettavan palkkion määrään. Yhtiön hallituksella on oikeus maksaa palkkio osakkeina, rahana tai näiden yhdistelmänä. Johdon arvion mukaan palkkio tullaan maksamaan osittain osakkeina ja osittain rahana.

## Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitiilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitiilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiiliosopimukseen liitettyjen konsernitiilien pankille olevista velkasaldoista.

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>1.1.2018</b>
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	51 040	19 740	41 803
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	4 069	97	1 676
<b>Yhteensä</b>	<b>55 109</b>	<b>19 838</b>	<b>43 478</b>

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>1.1.2018</b>
Omasta puolesta annetut kiinnitykset			
Yrityskiinnitykset	100 000	80 700	80 600
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	174	255	-
<b>Yhteensä</b>	<b>100 174</b>	<b>80 955</b>	<b>80 600</b>

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiö on päättänyt käynnistää selvitystyön koskien mahdollisuutta siirtyä Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle vuoden 2020 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

# Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön tilikauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezyn esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

## Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.10.– 31.12.2019	1.10.– 31.12.2018	Muutos %	1.1.– 31.12.2019	1.1.– 31.12.2018	Muutos %
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>						
Liikevaihto	65 634	21 426	206,3 %	169 784	81 698	107,8 %
Käyttökate (EBITDA)	4 183	2 301	81,8 %	12 586	10 070	25,0 %
Käyttökateprosentti	6,4 %	10,7 %	-	7,4 %	12,3 %	-
Liikevoitto	2 290	1 729	32,5 %	8 022	8 154	-1,6 %
Liikevoittoprosentti	3,5 %	8,1 %	-	4,7 %	10,0 %	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	604	444	-	3 777	1 077	-
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	4 787	2 745	74,4 %	16 363	11 146	46,8 %
Oikaistu käyttökateprosentti	7,3 %	12,8 %	-	9,6 %	13,6 %	-
Oikaistu liikevoitto	2 894	2 173	33,2 %	11 799	9 230	27,8 %
Oikaistu liikevoittoprosentti	4,4 %	10,1 %	-	6,9 %	11,3 %	-
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,05	0,12	-	0,25	0,38	-
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,05	-	-	0,25	-	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	24 849 375	14 799 198	-	18 296 109	10 559 819	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	24 870 255	-	-	18 301 372	-	-
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	24 849 375	14 799 198	-
<b>Taseen tunnusluvut</b>						
Nettovelka	-	-	-	56 513	14 023	-
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	51 887	11 373	-
Nettovelka / oikaistu käyttökate	-	-	-	2,7 x <sup>1</sup>	1,3 x	-
Gearing, prosenttia	-	-	-	55,5 %	27,6 %	-
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	48,6 %	52,8 %	-

<sup>1</sup> Oikaistu käyttökate perustuu arvioitun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.10.– 31.12.2019	1.10.– 31.12.2018	Muutos %	1.1.– 31.12.2019	1.1.– 31.12.2018	Muutos %
<b>Rahavirran tunnusluvut</b>						
Operatiivinen vapaa kassavirta	7 701	3 520	-	13 061	9 843	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-678	-203	-	-1 691	-667	-
Tytäryhtiöiden hankinta	-404	-4 888	-	-11 417	-7 937	-
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>						
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	94,0	54,0	74,0 %	288,9	207,4	39,2 %
Franchise-maksut, miljoonaa euroa	1,6	2,2	-26,9 %	7,8	8,9	-11,9 %
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	13,5	12,7	6,1 %	49,9	46,1	8,1 %

### Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.10.–31.12.2019	1.10.–31.12.2018	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Käyttökate (EBITDA) ja oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)</b>				
Liikevoitto (-tappio)	2 290	1 729	8 022	8 154
Poistot ja arvonalentumiset	1 893	572	4 564	1 916
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>4 183</b>	<b>2 301</b>	<b>12 586</b>	<b>10 070</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	604	444	3 777	1 077
<b>Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)</b>	<b>4 787</b>	<b>2 745</b>	<b>16 363</b>	<b>11 146</b>
<b>Oikaistu liikevoitto</b>				
Liikevoitto (-tappio)	2 290	1 729	8 022	8 154
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	604	444	3 777	1 077
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>2 894</b>	<b>2 173</b>	<b>11 799</b>	<b>9 230</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>				
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 379	3 723	14 752	10 510
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-678	-203	-1 691	-667
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>7 701</b>	<b>3 520</b>	<b>13 061</b>	<b>9 843</b>

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Olenaiset, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät mm. yrityshankintoihin, liiketoimintojen lopettamisiin, rakenteellisiin uudelleenjärjestelyihin ja merkittäviin irtisanomiskustannuksiin
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	=	Käyttökate + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökateprosentti	=	$\frac{\text{Oikaistu käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu liikevoitto	=	Liikevoitto + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoittoprosentti	=	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista}}$

### Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Oikaistu käyttökate (Velkaantumisaste)	=	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate}}$
Gearing	=	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

### Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

### Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + ketjuyrittäjien liikevaihto - franchise-maksut (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-maksut	=	Franchiseyrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyymi

# Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Tuloutusperiaatteet

Eezy-konserni tarjoaa kattavia henkilöstövuokrauspalveluita, rekrytoinnin ja organisaation kehittämisspalveluita sekä kevytyrittäjäpalveluita asiakkailleen. Asiakas on taho, joka on solminut yhtiön kanssa sopimuksen saadakseen yhteisön normaalin toiminnan tuottamia tavaroita tai palveluja vastiketta vastaan.

## Henkilöstövuokrauspalvelut

Eezyllä on lyhyt- ja pitkäaikaisia sekä määräaikaista sopimuksia asiakkaiden kanssa henkilöstövuokrauspalveluiden tuottamisesta. Asiakassopimuksissa Eezy tarjoaa asiakkailleen niiden tarvitsemia henkilöstöalan palveluita sopimuksessa määritellyin ehdoin. Palveluvalikoima, sopimusehdot ja sopimuksen kesto vaihtelevat asiakkaittain.

Henkilöstövuokrauspalvelut katsotaan sarjaksi (erotettavissa olevia) palveluja, sillä jokainen työtunti on erotettavissa oleva, palvelut ovat olennaisilta osin samoja ja niiden luovuttaminen tapahtuu saman luovutusmallin mukaan ajan kuluessa. Sarjaa palveluita käsitellään yhtenä suoritevelvoitteena.

Transaktiohintana on se vastikemäärä, johon Eezy odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella oikeutettu suoritettuja palveluita vastaan. Yksittäisen palvelukokonaisuuden hinta riippuu sen sisältämien henkilöstöpalveluiden määrästä. Palveluiden hinnoittelusta on sovittu asiakassopimuksissa ja erillisille palveluille on määritelty kiinteät hinnat sopimuksessa. Sopimukseen ei sisälly olennaista muuttuvaa vastiketta. Henkilöstöpalvelut laskutetaan pääasiassa kahden viikon jaksoissa. Tyypillinen sopimuksessa määritelty maksuehto on 10-14 päivää netto.

Myyntituotot henkilöstöpalveluista kirjataan sitä mukaa kun konserni tuottaa asiakkaalle palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan. Asiakas saa hyödyn henkilöstövuokrauspalvelusta sitä mukaa kun palvelua suoritetaan, joten palveluiden tuloutus tapahtuu ajan kuluessa. IFRS 15 -standardin sisältämän käytännön apukeinon mukaisesti, mikäli yhteisöllä on oikeus saada asiakkaalta vastike rahamääränä, joka suoraan vastaa yhteisön tarkasteluhetkeen mennessä tuottaman suoritteiden arvoa asiakkaalle, yhteisö tulouttaa määrän, jonka se on oikeutettu laskuttamaan.

Kasvurahaa sisältävissä henkilöstöpalvelusopimuksissa asiakas sitoutuu ostamaan sopimuksessa määriteltyjä henkilöstöpalveluita vähintään tietyllä euromäärällä tietyssä sopimuksessa määritetyn laskentajakson aikana. Kasvurahaa sisältävät sopimukset osapuolten välillä ovat voimassa määräajan; tyypillisesti 1-5 vuotta. Eezy maksaa kasvurahaa asiakkaalle sopimuksessa määritetyn ostosopimuksen (tietyssä euromäärän) perusteella. Ostovelvoite on määritetty asiakkaan ilmoittaman vuosiostoarvion perusteella. Luonteeltaan kasvuraha on asiakkaalle ostositoumuksen perusteella ennakoon maksettu vastike ja täten kasvuraha kirjataan saamisiin. Asiakas ansaitsee enakkona maksetun kasvurahan sopimuksen voimassaoloaikana ostojen kertymisen mukaisesti. Kasvuraha on luonteeltaan asiakkaalle ennakoon maksettu alennus, joka kirjataan myyntituottojen vähennykseksi silloin, kun palvelut luovutetaan asiakkaalle.

Kasvurahat esitetään muissa lyhyt- ja pitkäaikaisissa saamisissa.

## Franchise-liiketoiminta

Eezy-konserni laatii ketjuyrityksien kanssa yhteistyösopimuksen, joka yhtiön johdon näkemyksen mukaan sisältää seuraavat erilliset suoritevelvoitteet. Yhteistyösopimukseen perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle ensinnäkin franchise-oikeuden, eli oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen sekä toiseksi Eezy tuottaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja.

Yhteistyösopimuksen mukaan paikallinen yritys suorittaa Eezylle yhteistyömaksua, joka kattaa veloitukset franchise-oikeudesta ja liiketoiminnan tukipalveluista. Franchise-oikeuden kohdalla on kyse lisenssistä, sillä paikalliselle yritykselle annetaan oikeus käyttää yhtiön henkistä omaisuutta. Siihen liittyvät tuotot kirjataan ajan kuluessa. Yhteistyömaksut ovat paikallisen yrityksen liikevaihtoon ja/tai myyntikatteeseen perustuvia maksuja ja tuotot kirjataan silloin, kun ketjuyrityksen myynti tapahtuu. Liiketoiminnan tukipalvelujen osalta tuotot kirjataan myös ajan kuluessa, sillä näistä asiakasyritys hyötyy sitä mukaa kun Eezy suorittaa palveluja.

## Rekrytoinnin ja organisaation kehittämisspalvelut

Rekrytoinnin ja organisaation kehittämisspalvelut muodostuvat palvelukokonaisuudesta, jossa Eezy tarjoaa asiakkailleen koko rekrytointiprosessin tai siitä osan kattavan palvelukokonaisuuden. Rekrytointipalvelut katsotaan sarjaksi palveluita, sillä jokainen työtunti on erotettavissa oleva ja palvelut ovat olennaisilta osin samoja ja niiden luovuttaminen tapahtuu saman luovutusmallin mukaan ajan kuluessa. Myyntituotot palvelusta kirjataan sitä mukaa kuin palvelua suoritetaan.



Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja. Tyypillinen sopimuksessa määritelty maksuehto on 10-14 päivää netto.

### **Kevytyrittäjäpalvelut**

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat asiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon töistä. Johdon näkemyksen mukaan sopimukseen asiakkaan kanssa sisältyy yksi suoritevelvoite: laskutuspalvelu, joka sisältää eri tehtäviä. Vaikka palvelu sisältää eri tehtäviä, ne ovat pitkälti saman kaltaisia ja niiden luovuttaminen asiakkaalle tapahtuu saman mallin mukaisesti (sarja palveluita). Tuotot laskutuspalvelusta kirjataan, kun palvelua suoritetaan, eli kun asiakkaan asiakasta laskutetaan.

### **Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät**

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuserät esitetään taseen muissa lyhyt- ja pitkäaikaisissa saamisissa ja niihin liittyvät velat lyhyt- ja pitkäaikaisissa muissa veloissa. Myyntisaamisina esitetään saamiset, joihin yhtiöllä on ehdoton oikeus, toisin sanoen edellytetään vain ajan kulumista ennen kuin kyseinen vastike erääntyy maksettavaksi.

### **Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot**

Eezyn johto käyttää harkintaa, kun kasvurahaa kirjataan myyntituottojen vähennykseksi silloin, kun palvelut luovutetaan asiakkaalle. Asiakas ansaitsee ennakkona maksetun kasvurahan sopimuksen voimassaoloaikana ostojen kertymisen mukaisesti. Ostovelvoite on määritetty asiakkaan ilmoittaman vuosiostoarvion perusteella. Kasvuraha on luonteeltaan asiakkaalle ennakkoon maksettu alennus, joka kirjataan myyntituottojen vähennykseksi silloin, kun palvelut luovutetaan asiakkaalle. Asiakkaan ostamat palvelut saattavat poiketa arvioidusta ja sen seurauksena liikevaihtoon tehdyt kirjaukset voivat poiketa arvioidusta.

### **Osakeperusteiset maksut**

Eezy Oyj:llä on osittain omana pääomana ja osittain rahana maksettavaksi luokiteltu osakeperusteinen kannustinjärjestelmä. Palkkio kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka työntekijän tulee olla yhtiön palveluksessa saadakseen oikeuden palkkioon. Palkkiot kirjataan myöntämispäivästä tai sitä aikaisemmasta palvelun aloituspäivästä aina maksupäivään saakka.

Omana pääomana (osakkeina) maksettava osuus kirjataan kuluksi myöntämispäivän käypää arvoa vastaavaan määrään, eikä sitä arvosteta uudelleen myöntämispäivän jälkeen. Järjestelyn tulokseen perustuvat ehdot eivät ole markkinaperusteisia ehtoja ja niitä ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvässä arvossa, vaan ne otetaan huomioon oikaisemalla osakkeiden lukumäärää, joihin odotetaan syntyvän oikeus. Kuluksi kirjattavaan määrään vaikuttaa johdon arvio tulokseen perustuvien ehtojen täyttymisestä ja siten osakkeiden lukumäärästä, johon odotetaan syntyvä oikeus. Lisäksi kirjattavan kulun määrään vaikuttaa yhtiön johdon arvio siitä, kuinka moni järjestelyn piiriin kuuluvista henkilöistä pysyy yhtiön palveluksessa, kunnes palkkio maksetaan. Ansaintakriteerien täyttymistä arvioidaan jokaisena raportointipäivänä ja viime kädessä kirjattava määrä perustuu niiden osakkeiden lukumäärään, joihin lopulta syntyy oikeus. Rahana maksettava osuus arvostetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä sekä velan suorittamispäivänä. Myös sen osalta kirjattavaan määrään vaikuttaa johdon arvio tulokseen perustuvien ehtojen täyttymisestä sekä arvio siitä, kuinka moni järjestelyn piiriin kuuluvista henkilöistä pysyy yhtiön palveluksessa, kunnes palkkio maksetaan.

Osakkeina maksettava osuus kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaavalla määrällä hyvitetään kertyneitä voittovaroja. Rahana maksettava osuus kirjataan henkilöstökuluihin ja pitkäaikaisiin muihin velkoihin taseeseen.

### **Segmenttiraportointi**

Konsernin ydintoimintaa on henkilöstövuokrausliiketoiminta ja se toimii pääosin kotimaisilla markkinoilla. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on nimetty emoyhtiön hallitus. Konsernin liiketoimintaa johdetaan ja seurataan yhtenä kokonaisuutena ja näin ollen konsernilla on vain yksi toimintasegmentti. Luvut, joita ylin päätöksentekijä seuraa, eivät poikkea olennaisesti konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa esitetyistä luvuista. Koska konserni toimii pääosin Suomessa, ei maantieteellisistä alueista esitetä erillistä jakaumaa.

### **Aineettomat hyödykkeet**

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneistä liikearvoista, liiketoimintojen yhdistämisissä yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeuksista ja kilpailukielto- ja asiakassopimuksista.

#### **Liikearvo**

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo edustaa hankkijan vastaisen taloudellisen hyödyn kerryttämiseksi suorittamaa maksua, jota ei voida yksilöidä ja kirjata erillisiksi omaisuseriksi.

Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain ja aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mahdollisten arvonalentumisten varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla.

### **Nimenkäyttöoikeus**

Toteutuneiden yrityskauppojen yhteydessä konsernille on siirtynyt nimenkäyttöoikeus hankittujen yhtiöiden osalta. Merkittävimmille nimenkäyttöoikeuksille on määritelty osana kauppahinta-allokaatiota arvo, joka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

### **Muut aineettomat**

Aineeton omaisuuserä kirjataan vain, jos on todennäköistä, että yhtiö saa siitä tulevaa taloudellista hyötyä ja sen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Liiketoimintojen yhdistämisten yhteydessä yksilöidyt, rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat muut aineettomat hyödykkeet, kirjataan taseessa erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät omaisuuserän määritelmän, ovat eriteltävissä tai jos ne syntyvät sopimuksista tai laillisista oikeuksista, ja jos niiden käypä arvo voidaan määritellä luotettavasti.

### **Kilpailukiello**

Toteutuneiden yrityskauppojen yhteydessä kauppakirjoilla on tyypillisesti määritelty myyjäosapuolelle ajallisesti rajoitettu kilpailukiello koskien henkilöstövuokraustoimintaa. Osana kauppahinta-allokaatiota kilpailukielloille on määritelty arvo, joka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

### **Asiakassopimukset**

Suoritettujen yrityskauppojen yhteydessä olemassa oleville asiakassopimuksille ja asiakassuhteille on määritelty arvo osana kauppahinta-allokaatiota. Arvonmäärityksen perusteella määritelty osuus kauppahinnasta on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin.

Aineettomien hyödykkeiden hankintamenu kirjataan poistoina kuluksi tuloslaskelmaan seuraaviin arvioituihin vaikutusaikoihin perustuen:

Nimenkäyttöoikeus	10 vuotta
Kilpailukiello	2 - 3 vuotta
Asiakassopimukset	10 vuotta

Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineeton käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi (tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään) IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot - standardin mukaisesti.

## **Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen**

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettoraHAVIRTOJA, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa, toiseksi vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Omaisuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei kuitenkaan peruta missään tilanteessa.

## Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

### Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä johto tekee arvioita, jotka koskevat mm. hankitun liiketoiminnan tulevia kassavirtoja, kauppahinnan kohdistuksia, tuotemerkkien arvoa ja vaikutusaikaa ja hankinnalla saavutettavia synergiaetuja.

### Liikearvon arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään vuosittain ja tarvittaessa mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Diskonttauksessa käytetyssä korossa on huomioitu toimialakohtaisia tekijöitä.

Testauksessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää arvioidaan budjetein, ennustein ja terminaalikausin, ja laskelmien herkkyyttä analysoidaan muun muassa diskonttokoron, kannattavuuden ja jäännösarvojen kasvutekijän muutoksien osalta. Muutokset näissä arvioissa tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköryhmien rakenteessa tai lukumäärässä saattavat aiheuttaa arvonalentumisia hyödykkeiden käypiin arvoihin tai liikearvoihin. Arviot koskevat palveluiden odotettuja myyntihintoja, palvelukustannusten odotettua hintakehitystä ja diskonttokorkoa.

Käyttöarvolaskelmien teko vaatii ennusteita ja oletuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannuskehitykseen, ylläpitoinvestointien tasoon ja diskonttauskoron muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon tai muiden omaisuserien arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan tulevilla tarkastelujaksoilla.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan taseeseen, kun on todennäköistä, että siitä koituu konsernille vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä.

Alkuperäinen hankintamenu sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitoimenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Mikäli käyttöomaisuushyödykkeet koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan hyödykkeen arvioidun taloudellisen käyttöajan kuluessa. Konsernin noudattamat keskimääräiset poistoajat ovat 5-8 vuotta.

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään vuosittain tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa oikaistaan arvonalentumisilla. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuserän kirjanpitoarvo on sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenu erotuksena.

## Vuokrasopimukset

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenuon, joka sisältää vuokrasopimusvelan määrän sekä mahdolliset ennakkomaksut. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan, joko taloudellisena vaikutusaikana tai vuokra-aikana sen mukaan kumpi on lyhyempi.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana maksamatta olevien vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokramaksut sisältävät kiinteät maksut ja indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat sekä rangaistusmaksut vuokrasopimuksen

päättämisestä, jos vuokra-ajassa on huomioitu päättämisoption käyttäminen. Jatkamisoptioiden kattamien ajanjaksojen vuokramaksut sisältyvät vuokrasopimusvelan määrään, jos jatkamisoption käyttäminen on kohtuullisen varmaa.

Vuokrasopimusvelka diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla tai vuokralle ottajan lisäluoton korolla, jos vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä. Eezy-konsernin lisäluoton korko määritetään saatujen rahoitustarjousten perusteella huomioiden vuokra-ajan pituuden ja taloudellisen ympäristön.

Eezy-konsernin vuokrasopimukset sisältävät indeksiin perustuvia muuttuvia vuokria, joita ei huomioida vuokrasopimusvelan määrässä ennen kuin ne toteutuvat. Vuokrasopimusvelka arvioidaan uudestaan, kun indeksiin perustuvan vuokran määrän muutos toteutuu. Vastaava oikaisu tehdään käyttöoikeuserän määrään.

Vuokramaksut jaetaan pääomaan ja rahoituskuluun. Rahoituskulu kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-aikana siten, että vuokrasopimusvelan korkoprosentti on saman suuruinen jokaisella kaudella.

Eezy-konsernin vuokrasopimukset sisältävät vuokrasopimuskomponentteja ja muita kuin vuokrasopimuskomponentteja. Sopimuksen mukainen vastike kohdistetaan eri komponenteille niiden suhteellisten erillishintojen perusteella.

Lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-aikana. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ovat sopimukset, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai alle. Helpotusta sovelletaan kaikkiin kohdeomaisuuseriluokkiin. Arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä ovat IT-koneet ja laitteet.

### **Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot**

Vuokra-ajan määrittämisessä johto ottaa huomioon kaikki tosiseikat ja olosuhteet, joista syntyy taloudellinen kannustin jatkamis- tai päättämisoption käyttämiseen tai käyttämättä jättämiseen. Määräaikaisissa vuokrasopimuksissa olevien jatkamisoptioiden käyttö ja toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten ei-purettavissa oleva vuokra-aika arvioidaan tilinpäätöshetken strategiajakson mukaisesti, jos irtisanomispäätöstä liittyen vuokrasopimukseen ei ole tehty. Muuten konserni huomioi historialliset vuokrasopimusten kestot ja liiketoiminnan strategian sekä tarpeen korvata vuokrattu omaisuus vuokra-aikojen määrittämisessä.

Vuokra-aika arvioidaan uudelleen, jos tapahtuu sen arvioon vaikuttava merkittävä tapahtuma tai olosuhteiden muutos tai option käyttämisestä tai käyttämättä jättämisestä tulee konsernille pakollista.

### **Lainat**

Lainat kirjataan alun perin käypään arvoon, josta vähennetään transaktiomenot. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lainat luokitellaan lyhytaikaiseksi jos yhtiöllä on aikomus maksaa laina takaisin seuraavan 12 kuukauden aikana tilinpäätöspäivästä, tai jos yhtiöllä ei ole oikeutta siirtää maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Lainojen hankinnasta aiheutuneet transaktiomenot jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### **Rahoitusvarat**

Taseessa käypään arvoon kirjatut rahoitusinstrumentit on luokiteltu käyvän arvon määrittämiseen perustuvien hierarkiatasojen mukaan seuraavasti:

Taso 1: käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet koostuvat pääosin noteeratuista eristä.

Taso 2: instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

## Konsernirakenne

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan tuloksi.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yritysryhmälle.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätösten laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin laatimisperiaatteita.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistuosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä osuus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.