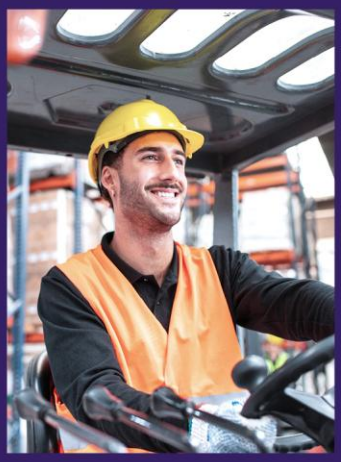
OSAVUOSIKATSAUS

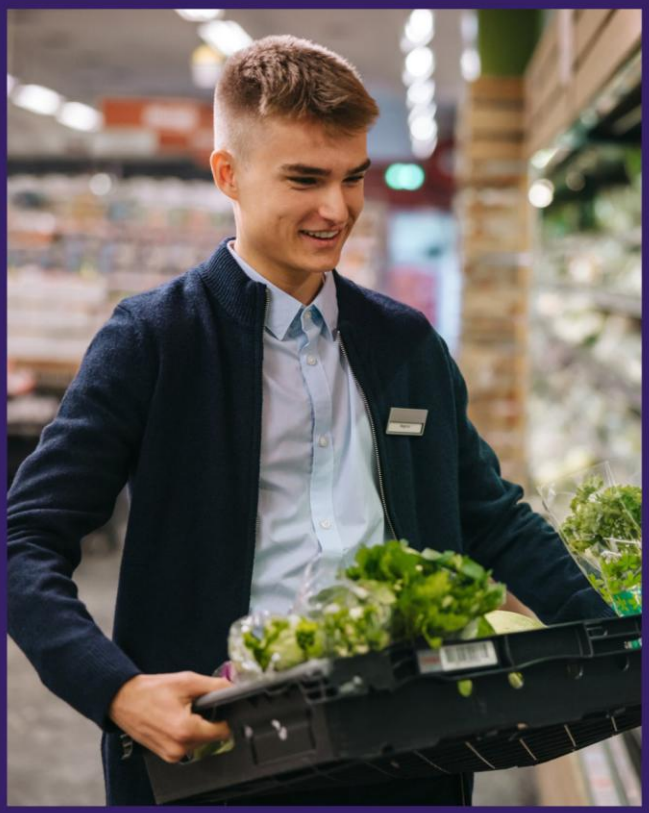
Eezy Oyj

Tammi–syyskuu 2026











Q3/2026

Liikevaihto kasvoi, strategian toteuttaminen etenee

Yhteenveto

Heinä–syyskuu 2026

- Ketjuliikevaihto*, joka sisältää myös franchise-yrittäjien liikevaihdon, oli 65,5 milj. euroa (62,2 milj. euroa heinä-syyskuussa 2025). Ketjuliikevaihto kasvoi 5 %. *(*tarkempi laskentakaava sivulla 22)*
- Konsernin liikevaihto oli 37,1 milj. euroa (35,5 milj. euroa heinä-syyskuussa 2025). Liikevaihto kasvoi 5 %.
- Käyttökate oli 3,1 milj. euroa (3,7).
- Liikevoitto oli 1,2 milj. euroa (1,2) ja oli 3,1 % liikevaihdosta (3,4 %).
- Tulokseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,0 milj. euroa (0,4) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,1 milj. euroa (0,6).
- Osakekohtainen tulos oli 0,00 euroa (0,00) osakkeelta.
- Henkilöstöpalveluiden liikevaihto kehittyi positiivisesti, kasvua 5 % vertailukauteen verrattuna.
- Veimme kannattavan kasvun strategiaamme johdonmukaisesti eteenpäin, jatkaen samalla määrätietoista kustannusten hallintaa.

Tammi-syyskuu 2026

- Ketjuliikevaihto*, joka sisältää myös franchise-yrittäjien liikevaihdon, oli 178,8 milj. euroa (175,6 milj. euroa tammi-syyskuussa 2025). Ketjuliikevaihto kasvoi 2 %. *(*tarkempi laskentakaava sivulla 22)*
- Konsernin liikevaihto oli 104,9 milj. euroa (105,4 milj. euroa tammi–syyskuussa 2025), mikä vastasi lähes vertailukauden tasoa.
- Käyttökate oli 7,0 milj. euroa (6,5).
- Liikevoitto oli 1,1 milj. euroa (0,4) ja oli 1,1 % liikevaihdosta (0,4 %).
- Tulokseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,1 milj. euroa (1,1) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,3 milj. euroa (1,0).
- Osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (-0,02) osakkeelta.
- Strategian toteuttaminen etenee.
- Olemme saavuttaneet tulosparannusohjelmien tuloksena kilpailukykyisen kustannustason.
- Merkintäetuoikeusanti vietiin läpi onnistuneesti huhtikuussa. Osakeanti ylimerkittiin, ja Eezy sai noin 10 miljoonan euron bruttovarat.

Näkymät vuodelle 2026

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2026.

Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevaihto	37,1	35,5	104,9	105,4	139,3
Käyttökate	3,1	3,7	7,0	6,5	9,0
Käyttökateprosentti, %	8,4 %	10,3 %	6,7 %	6,2 %	6,5 %
Liikevoitto	1,2	1,2	1,1	0,4	0,2
Liikevoittoprosentti, %	3,1 %	3,4 %	1,1 %	0,4 %	0,1 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,00	0,00	-0,01	-0,02	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,00	0,00	-0,01	-0,02	-0,03
Nettovelka / käyttökate	-	-	4,2 x	5,7 x	5,1 x
Ketjuliikevaihto	65,5	62,2	178,8	175,6	233,8

Johan Westermarck, toimitusjohtaja:



”Suomen talouden elpyminen on edennyt, mutta työmarkkinoilla käänne on ollut hitaampi ja tuoreimpien ennusteiden mukaan työllisyyden ennakoidaan vahvistuvan vasta vuonna 2027. Henkilöstöpalvelualalla viime aikojen kehitys on HELAn mukaan ollut myönteisempää, henkilöstövuokrauksen liikevaihto on kääntynyt kasvuun ja alan yritysten suhdanneodotukset ovat vahvistuneet. Suhtaudumme markkinan kehitykseen varovaisen myönteisesti ja keskitymme vahvistamaan kilpailukykyämme.

Eezyn liikevaihto jatkoi kasvuaan heinä-syyskuussa, ja kasvun taustalla on erityisesti onnistumisemme teollisuusalan rakentamishankkeessa. Eezyn konserniliikevaihto oli vuoden kolmannella neljänneksellä 37,1 miljoonaa euroa (35,5), ja ketjuliikevaihto 65,5 miljoonaa euroa (62,2). Kokonaisuutena Eezyn ketjuliikevaihto kasvoi 5 %.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto oli heinä-syyskuussa 32,5 miljoonaa euroa (30,8). Liikevaihto kasvoi 5 %. Kasvun taustalla oli toisen neljänneksen tavoin erityisesti teollisuusalan rakentamishanke.

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto oli 4,7 miljoonaa euroa (4,7). Liikevaihto laski 2 %. Mennyt vuosineljännes oli haastava erityisesti valmennus-, konsultointi- ja tutkimuspalveluissa. Kasvua näimme rekrytointi- ja työllisyyspalveluissa sekä kevytyrittäjyyspalveluissa.

Olemme saavuttaneet tulosparannusohjelmien avulla kilpailukykyisen kustannusrakenteen. Koska liikevaihdon kasvun taustalla oli yrittäjävetoisesti toteutettu merkittävä teollinen rakentamishanke, kasvu ei realisoitunut vastaavana käyttökatteen kasvuna. Käyttökate oli heinä-syyskuussa 3,1 miljoonaa euroa (3,7). Liikevoitto oli 1,2 miljoonaa euroa (1,2) ja oli 3,1 % liikevaihdosta (3,4 %).

Strategian toteutus etenee

Vaikka markkina on ollut haastava, olemme edenneet strategiamme mukaisten kasvumahdollisuuksien kehittämisessä usealla osa-alueella. Haemme kasvua strategian mukaisesti ydinosaamisalueilta, mm. henkilöstöpalveluissa teollisuuden, rakentamisen, kaupan ja horecan toimialoilta, uusista palvelu- ja hinnoittelumalleista sekä yrittäjäverkoston ja -konseptin edelleen kehittämisestä.

Henkilöstöpalveluiden tekoälyavusteinen toiminnanohjausjärjestelmä on vakiinnuttanut paikkansa Eezyn ja asiakkaidemme arjen tehostajana. Järjestelmä on täysimittaisessa käytössä asiakkaidemme päivittäisessä resursoinnissa, ja n. 80 % kaikista vuorotilauksista on asiakkaidemme tai osaajiemme itsensä suoraan järjestelmään tekemiä.

Kasvun rakentaminen vaatii selkeän strategian lisäksi vahvaa johtamista ja yhteisiä toimintatapoja. Panostuksemme myynnin ja johtamisen kehittämiseen jatkuvat, ja olemme uudistaneet johtoryhmämme tehtäväjakoa ja vahvistaneet johtamista uusilla nimityksillä.

Haluamme antaa liiketoiminnoille parhaat mahdolliset edellytykset keskittyä asiakkaisiin, myyntiin ja kasvuun, samalla kun kehitämme yhteisiä toimintamallejamme ja otamme hyödyn irti omasta teknologia-alustastamme. Näin varmistamme, että Eezyn vahvuudet näkyvät asiakkaillemme yhtenäisenä ja laadukkaana palvelukokemuksena.

Alustan mahdollistamat uudet työnantajapalvelumme Flex Employer ja Flex Pool ovat herättäneet asiakkaiden keskuudessa runsaasti kiinnostusta, ja näemme niissä paljon mahdollisuuksia.

Tärkeä osa strategiaamme on mahdollistaa työn ja tekijöiden kohtaaminen joustavasti eri tavoin. Yhä useampi yritys voi tarvita kokeneen johtajan, päällikkötason osaajan tai vaativan asiantuntijan määräajaksi, ja Eezy on vastannut tähän kasvavaan kysyntään vahvistamalla interim-palveluaan.

Liikevaihdon kehitys osoittaa, että olemme oikealla tiellä, mutta emme ole vielä tavoittelemallamme tasolla. Eezyn tulevaisuuden perustana ovat selkeä strategia, tunnistetut kasvumahdollisuudet ja oma teknologia-alustamme, jota kehitämme jatkuvasti vastaamaan asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin.

Uskon kuitenkin, että suurin vahvuutemme on kyky yhdistää nämä mahdollisuudet ihmisten osaamiseen ja asiakkaidemme tarpeisiin. Kiitos kaikille eezyläisille ja asiakkaillemme – tästä on hyvä jatkaa yhdessä eteenpäin.”

Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminta koostuu erilaisista työelämänpalveluista: henkilöstövuokrauksesta, työllisyys-, tutkimus- ja rekrytointipalveluista, johtamisen ja henkilöstökokemuksen kehittämisestä, yrityskulttuurimuotoilusta, sekä kevytyrittäjyyspalvelusta. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan kasvupotentiaaliin strategiakaudella.

Suomessa joustavien työntekomuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa (Euromonitor). Uskomme markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekomuotojen yleistyessä.

Henkilöstöalan palvelumarkkinoiden koko Suomessa vuonna 2025 oli yhtiön arvion mukaan noin 3,1 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauspalveluiden osuus oli noin 2,7 miljardia euroa (Tilastokeskus). Rekrytointipalveluiden markkinakoko yhtiön arvion mukaan oli noin 110 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymiksi on arvioitu noin 600 miljoonaa euroa ja liikevaihdoksi noin 30 miljoonaa euroa. Työllisyyspalveluiden markkinan kooksi on arvioitu 150 miljoonaa euroa. Henkilöstöön liittyvien tutkimus- ja konsultointipalveluiden markkinan kooksi on arvioitu 120–140 miljoonaa euroa.

Henkilöstöalan taloussuhdanne näyttää piristymisen merkkejä. Henkilöstöala HELA ry:n mukaan henkilöstöalan yritysten suhdannetilanteen paraneminen jatkuu, ja suhdanneodotukset ovat hyvin korkealla tasolla. HELA:n mukaan henkilöstövuokrauksen TOP20-yritysten liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 5,5 % ja tammi-syyskuussa 3,1 % edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstöala HELA ry:n mukaan rekrytointipalveluiden liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 24,1 %, kun tammi-syyskuussa kasvua oli noin 3,2 % edellisvuoteen verrattuna.

Liikevaihto ja liiketoiminnan kehitys

Heinä–syyskuu

Eezyn konserniliikevaihto oli 37,1 milj. euroa (35,5) ja se kasvoi 5 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto kasvoi 5 % vertailukauteen verrattuna. Liikevaihdon kasvun taustalla oli erityisesti merkittävä yrittäjävetoinen teollisuusalan rakentamishanke. Henkilöstöpalveluiden ketjuliikevaihto kasvoi 5 % kehittyen hieman hitaammin verrattuna HELAn markkinatilastoon (heinä-syyskuu 5,5 %).

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto laski 2 % vertailukauteen verrattuna. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti valmennus-, konsultointi- ja tutkimuspalvelut. Liikevaihdon kasvua oli erityisesti rekrytoinnissa ja suorahauissa, työllisyyspalveluissa sekä kevytyrittäjyyspalveluissa.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 65,5 milj. euroa (62,2) ja se kasvoi 5 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Franchise-tuotot olivat 1,9 milj. euroa (1,8). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 9,6 milj. euroa (8,7).

Tammi–syyskuu

Eezyn konserniliikevaihto oli 104,9 milj. euroa (105,4), mikä vastasi lähes vertailukauden tasoa.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto pysyi vertailukauden tasolla, vaikka konserniliikevaihtoon vaikuttivat vuoden 2025 aikana franchise-yrittäjäverkostolle siirretyt toimipisteet sekä kaupan asiakkuuksien osittaiset siirrot. Siirrot nostivat toisaalta franchise-tuottoja. Henkilöstöpalveluiden ketjuliikevaihto kasvoi 2 % vertailukauteen verrattuna, mikä jäi hieman HELAn markkinatilaston kehityksestä (tammi-syyskuu 3,1%).

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto laski 4 % vertailukauteen verrattuna. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti valmennus-, konsultointi- ja tutkimuspalvelut työllisyyspalveluiden ja kevytyrittäjyyspalveluiden kasvaessa.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 178,8 milj. euroa (175,6) ja se kasvoi 2 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Franchise-tuotot olivat 4,7 milj. euroa (4,5). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 26,7 milj. euroa (25,0).

Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	7–9/2026	7–9/2025	Muutos %	1–9/2026	1–9/2025	Muutos %	1–12/2025
Henkilöstöpalvelut	32,5	30,8	5 %	88,4	88,3	0 %	115,7
Asiantuntijapalvelut	4,7	4,7	-2 %	16,8	17,4	-4 %	24,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,0	-0,1	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Yhteensä	**37,1**	**35,5**	**5 %**	**104,9**	**105,4**	**0 %**	**139,3**

Tulos

Heinä–syyskuu

Käyttökate oli 3,1 milj. euroa (3,7). Liikevaihdon kasvun taustalla oli yrittäjävetoisesti toteutettu merkittävä teollisuusalan rakentamishanke, minkä vuoksi kasvu ei realisoitunut vastaavana käyttökatteen kasvuna. Kertaluonteiset kulut olivat toisaalta vertailukautta alhaisemmat. Käyttökatteeseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,0 milj. euroa (0,4) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,0 milj. euroa (0,2).

Liikevoitto oli 1,2 milj. euroa (1,2). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 2,0 milj. euroa (2,5), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja ja arvonalentumisia oli 0,7 milj. euroa (1,0). Liikevoittoon sisältyi pitkäaikaisiin varoihin kohdistuvia arvonalentumisia 0,1 milj. euroa (0,5).

Tulos ennen veroja oli 0,3 milj. euroa (0,3) ja kauden tulos 0,3 milj. euroa (0,2). Osakekohtainen tulos oli 0,00 euroa (0,00).

Tammi–syyskuu

Käyttökate oli 7,0 milj. euroa (6,5). Myynnin rakenteen muuttuminen mm. teollisuusalan rakentamishankkeen myötä heikensi suhteellista kannattavuutta. Käyttökatetta toisaalta paransivat vertailukautta alhaisemmat kertaluonteiset muut kulut sekä liiketoiminnan muut kulut, joihin vaikutti viime vuoden huhtikuussa alkanut kolmas tulosparannusohjelma, jonka toimenpiteet alkoivat vaikuttaa vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla. Käyttökatteeseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,1 milj. euroa (1,1) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,0 milj. euroa (0,4).

Liikevoitto oli 1,1 milj. euroa (0,4). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 5,9 milj. euroa (6,1), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja ja arvonalentumisia oli 2,4 milj. euroa (2,6). Liikevoittoon sisältyi pitkäaikaisiin varoihin kohdistuvia arvonalentumisia 0,3 milj. euroa (0,6).

Tulos ennen veroja oli -1,6 milj. euroa (-2,3) ja tulos -1,2 milj. euroa (-1,7). Osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (-0,02).

Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 30.9.2026 oli 189,1 milj. euroa (191,5), mistä omaa pääomaa oli 113,8 milj. euroa (106,6).

Konsernilla oli 30.9.2026 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 43,9 milj. euroa (46,3), josta 41,4 milj. euroa (43,5) oli pitkäaikaista. Lainoihin rahoituslaitoksilta (43,9 milj. euroa) sisältyy kovenanttiehdot, jotka ovat kvartaaleittain korollisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhde sekä kuukausittain vähimmäiskassavarat. Konserni on toukokuussa 2026 muuttanut osan lainoistaan (17,5 milj. euroa) koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoisiksi vähentääkseen mahdolliseen korkojen nousuun liittyvää riskiä.

Konsernin rahavarat 30.9.2026 olivat 6,3 milj. euroa (0,1). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, jotka olivat 30.9.2026 kokonaan käyttämättä (30.9.2025 käytössä 0,3 milj. euroa).

Omavaraisuusaste oli 60,2 % (55,7 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 30.9.2026 oli 40,4 milj. euroa (50,0) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 37,6 milj. euroa (46,3). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 4,2 x (5,7 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli heinä-syyskuussa 1,7 milj. euroa (2,0) ja tammi–syyskuussa -1,7 milj. euroa (3,2). Tammi-syyskuun 2026 kassavirran kehitykseen vaikutti toukokuussa maksettu arvonlisäverovelka n. 5 milj. euroa.

Investoinnit

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat heinä-syyskuussa 0,5 milj. euroa (1,0) ja tammi-syyskuussa 2,2 milj. euroa (3,5). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

Henkilöstö

Eezyn henkilömäärä koostuu konsernin toimihenkilöistä ja konsernin välittämistä vuokratyöntekijöistä. Eezyn toimihenkilöitä oli heinä-syyskuussa keskimäärin 344 (324) ja tammi-syyskuussa keskimäärin 346 (359) sekä vuokratyöntekijöitä heinä–syyskuussa keskimäärin 2 052 (2 063) ja tammi-syyskuussa keskimäärin 1 964 (2 077) henkilötyövuosina laskettuna. Toimihenkilömäärän kehitys kolmannella neljänneksellä liittyy työllisyyspalveluihin.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

Muutokset yhtiön johdossa

Jukka Kallioniemi nimitettiin 2.9.2026 Tampereen ja Turun henkilöstöpalveluiden liiketoimintajohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 2.11.2026.

Asiantuntijapalvelut liiketoimintajohtaja Markus Jussila siirtyi 18.8.2026 Eezy Flow-yksikön johtajaksi jättäen samalla konsernin johtoryhmän.

Henkilöstöpalvelut Turku & Seinäjoki liiketoimintajohtaja Markus Muurinen irtisanoutui tehtävästään 5.6.2026.

Muurinen jätti yhtiön johtoryhmän 31.7.2026 ja hänen vastuualueensa on jaettu konsernin sisällä.

Yhtiön liiketoimintaratkaisuiden johtaja Päivi Salo irtisanoutui tehtävästään 7.1.2026. Salo jätti yhtiön johtoryhmän 28.2.2026, ja hänen vastuualueensa on jaettu konsernin sisällä.

Esko Puolusmäki nimitettiin 3.10.2025 talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 4.1.2026.

30.9.2026 johtoryhmään kuuluivat:

- Johan Westermarck, toimitusjohtaja
- Jaakko Koivisto, liiketoimintajohtaja Henkilöstöpalvelut Helsinki & Tampere
- Heikki Tyrväinen, liiketoiminta- ja myyntijohtaja, Franchise-ketju ja valtakunnalliset asiakkaat
- Laura Kauppinen, henkilöstö- ja kehitysjohtaja
- Esko Puolusmäki, talousjohtaja

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:n kaupparekisteriin rekisteröity osakemäärä 30.9.2026 oli 125 234 075 (25 046 815). Yhtiöllä oli 4 151 (3 678) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Yhtiö omistaa 30.9.2026 2 500 000 omaa osaketta. Yhtiö osti 15.6.–23.7.2026 välisenä aikana 2 500 000 omaa osaketta keskihintaan 0,1879 euroa osakkeelta. Yhteensä osakkeiden hankintaan käytettiin 0,5 milj. euroa. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Omien osakkeiden hankinta perustui varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2026 antamaan valtuutukseen ja osakkeet hankittiin ensisijaisesti käytettäväksi osana avainhenkilöiden osakeperusteisten kannustinjärjestelmien palkkioiden maksamista tai ne voidaan muutoin edelleen luovuttaa tai mitätöidä.

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.9.2026 yhteensä 25 963 770 (2 468 819) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 20,7 % (9,9 %) rekisteröidyistä osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvaltayhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

Tammi–syyskuussa 2026 osakevaihto oli 35 898 760 kpl (5 644 345) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 6,5 milj. euroa (4,6). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 0,87 euroa (1,30) ja alin 0,11 euroa (0,60). Osakkeen alin ja ylin kaupankäyntikurssi kuvaavat toteutuneita markkinakursseja katsauskaudella eikä niitä ole oikaistu osakeannin vaikutuksella. Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 0,16 euroa (0,82). Osakkeen päätöskurssi 30.9.2026 oli 0,20 euroa (0,81) ja yhtiön markkina-arvo 25,3 milj. euroa (20,3).

10 suurinta osakkeenomistajaa 30.9.2026:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Sentica Buyout V Ky	35 328 290	28,21
2. SVP-Invest Oy	14 147 792	11,30
3. Paul Savolainen	6 244 496	4,99
4. Evli Suomi Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	5 400 000	4,31
5. Meissa-Capital Oy	4 223 067	3,37
6. Jobinvest Oy	1 829 385	1,46
7. Tapio Pajuharju	1 818 710	1,45
8. Mauno Savolainen	1 725 710	1,38
9. Notacon Oy	1 656 765	1,32
10. Vimeli Oy	1 536 835	1,23
10 suurinta yhteensä*	**73 911 050**	**59,02**
Hallintarekisteröidyt	4 620 035	3,69
Muut	46 702 990	37,29
Yhteensä	**125 234 075**	**100,00**

*Yhtiö omistaa 2 500 000 omaa osaketta, joita ei ole sisällytetty edellä esitetyssä 10 suurinta.

Yhtiö vastaanotti 13.4.2026 liputusilmoitukset, joiden mukaan Evli Oyj:n omistus laski alle 5 % rajan ja Mauno Savolaisen omistus ylitti 5 % rajan sekä 23.4.2026 vastaanotti liputusilmoitukset, joiden mukaan Meissa-Capital Oy:n omistus laski alle 5 % rajan, Mauno Savolaisen omistus laski alle 5 % rajan ja Evli Oyj:n omistus ylitti 5 % rajan sekä 24.4.2026 vastaanottanut liputusilmoituksen, jonka mukaan Paul Savolaisen omistus ylitti 15 %:n rajan. Yhtiö vastaanotti 15.6.2026 liputusilmoituksen, jonka mukaan Evli Oyj:n omistus alitti 5 %:n rajan.

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2026.

Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös tilikaudelta 2025 vahvistettiin. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2025. Toimielinten palkitsemisraportti hyväksyttiin.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Tomi Laaksola

Maria Pajamo, Paul-Petteri Savolainen, Mika Uotila ja Mikko Wirén.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 5 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 500 euroa kuukaudessa kullekin. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen yhtiön nykyinen tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Niklas Oikian. KPMG Oy Ab toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2026.

Yhtiökokous päätti päivittää voimassa olevan yhtiöjärjestyksen yhtiökokousta koskevan kohdan varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista siten, että lisätään viittaukset kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiosta päättämisestä ja kestävyysraportoinnin varmentajan valitsemisesta tarvittaessa. Muilta osin yhtiöjärjestys säilyi muuttumattomana.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Tapio Pajuharju valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Mika Uotila (pj), Kati Hagros ja Paul-Petteri Savolainen. Vastuullisuus- ja henkilöstövaliokunnan jäseniksi valittiin Maria Pajamo (pj), Tapio Pajuharju ja Mikko Wirén.

Yhtiökokous päätti lisäksi perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on valmistella ja esitellä hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien palkitsemista koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta perustetaan toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää.

Merkintäetuoikeusanti

Hallitus 25.3.2026 päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti osakkeenomistajien merkintäetuoikeuteen perustuvasta enintään noin 10 miljoonan euron merkintäetuoikeusannista (”Osakeanti”). Osakeannin tavoitteena oli vauhdittaa yhtiön strategian toteuttamista ja vahvistaa pääomarakennetta sekä yhtiö maksoi pois viivästyskorollisen osuuden arvonlisäverovelastaan osakeannista saamillaan varoilla.

Varsinainen yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutuksen osakeannin toteuttamiseen. Hallitus päätti osakeannin tarkemmat ehdot ja aikataulun yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet olivat uusia osakkeita. Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden lukumäärä oli 100 187 260 osaketta. Osakeannissa osakkeenomistajilla oli etuoikeus annettaviin osakkeisiin samassa suhteessa kuin heillä ennestään oli yhtiön osakkeita. Merkintäetuoikeuden perusteella merkitsemättä jääneitä osakkeita tarjottiin toissijaisesti toisten osakkeenomistajien tai muiden henkilöiden merkittäväksi. Eezy tiedotti osakeannin lopullisen tuloksen 21.4.2026. Uusien osakkeiden rekisteröinnin seurauksena Eezyn liikkeeseen laskemien osakkeiden kokonaislukumäärä kasvoi 125 234 075 osakkeeseen.

Lisäksi hallitus valtuutettiin muuttamaan varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2025 antaman valtuutuksen perusteella 28.4.2025 tehtyä päätöstä antaa enintään 1 000 000 osakkeisiin oikeuttavaa erityistä oikeutta Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle niin, että hallituksen päätös 28.4.2025 erityisten oikeuksien antamisesta kumoutui. Osakeannissa annettavien uusien osakkeiden rekisteröinnin myötä hallitus valtuutettiin korvaamaan päätös samansisältöisellä päätöksellä siten, että Varmalle annettavilla erityisillä oikeuksilla merkittävien osakkeiden enimmäismäärä olisi enintään 5 miljoonaa osaketta tai tätä pienempi hallituksen päättämä määrä. Eezy tiedotti osakeannin lopullisen tuloksen 21.4.2026, jossa Varmalle annettiin 2 777 778 yhtiön osakkeeseen oikeuttavaa erityistä oikeutta.

Tarkemmat tiedot osakeannin merkintähinnasta, ehdoista ja aikataulusta löytyvät erillisistä pörssitiedotteista ja Eezyn verkkosivuilta.

Voimassaolevat muut valtuutukset

Yhtiökokouksen 25.3.2026 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Yhtiö tiedotti 12.6.2026 aloittavansa omien osakkeiden hankinnan käyttäen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta. Omia osakkeita hankitaan yhdessä tai useammassa erässä korkeintaan 2 500 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2 % yhtiön kokonaisosakemäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään enintään 1 000 000 euroa. Omien osakkeiden hankinnasta on kerrottu tarkemmin 12.6.2026 tiedotteessa. Yhtiö omistaa omia osakkeita 30.9.2026 yhteensä 2 500 000 osaketta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Pitkän aikavälin kannustejärjestelmä

LTIP 2019-2026

Eezy Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2024 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän viidennestä ansaintajaksosta. Viides ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2025 ja päättyy 31.12.2026. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Eezy tiedotti 8.9.2026 oikaisevansa ansaintajaksolta maksettavien palkkio-osuuksien enimmäismäärää keväällä 2026 toteuttaman merkintäetuoikeusannin perusteella ja viidenneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 722 266 Eezy Oyj:n osaketta (aiempi 256 000 osaketta).

PMSP 2026-2028

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 13.8.2026 käynnistää avainhenkilöille suunnatun suoriteperusteisen lisäosakeohjelman (Performance Matching Share Plan, ”PMSP”). PMSP:ssä on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2026–2028. Suoriteperusteinen lisäosakepalkkio määräytyy osakeomistusvelvoitteen täyttymisen ja voimassa olevan työ- tai toimisopimuksen perusteella. Suoriteperusteinen lisäosakepalkkio määräytyy lisäksi ansaintakriteerille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteerit muodostuvat Yhtiön osakkeen absoluuttisesta kokonaistuotosta (TSR), Osakekohtaisesta tuloksesta (EPS) ja Vastuullisuuskriteeristä (ESG). Eezy tiedotti 13.10.2026 PMSP-ohjelman perusteella maksettavien palkkioiden vastaavan ohjelman alkaessa arviolta yhteensä noin 3 500 000 Eezy Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus, mikäli kaikki PMSP-ohjelmalle asetetut tavoitteet saavutetaan. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien määrästä, henkilökohtaisista sijoituksista Eezyn osakkeeseen ja ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Strategia ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Eezy Oyj:n hallitus on joulukuussa 2025 hyväksynyt yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuosille 2026–2028. Päivitetyssä strategiassa Yhtiö tavoittelee yli 330 miljoonan euron ketjuliikevaihtoa, yli 200 miljoonan euron konserniliikevaihtoa ja yli 5 %:n liikevoittotasoa konserniliikevaihdosta vuonna 2028. Eezy hakee kannattavaa kasvua keskittymällä pääliiketoimintaansa henkilöstövuokraukseen ja rekrytointipalveluihin sekä näitä tukeviin liiketoimintoihin. Eezy panostaa erityisesti palveluihin, joiden avulla se pystyy ratkaisemaan asiakasyritysten muuttuvia henkilöstötarpeita valtakunnallisesti. Eezy tuottaa palveluita konserniyhtiöistään sekä vahvan yrittäjäverkoston kautta. Lisäksi Eezyn palveluportfoliossa on sen ydinliiketoimintaa tukevia asiakkaalle lisäarvoa tuottavia asiantuntijapalveluita. Tarkempi voimassa olevan strategian ja pitkän aikavälin tavoitteiden kuvaus löytyy yhtiön verkkosivustolta.

Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Eezyn toimintaan vaikuttavat riskit arvioidaan vuosittain. Viimeisin riskienarviointi on tehty kesäkuussa 2026. Yleisen riskitason arvioitiin laskeneen hieman edellisestä vuodesta. Keskeiset riskit säilyivät pääosin ennallaan, mutta yksittäisten riskien arvioiduissa tasoissa tapahtui muutoksia. Keskeisimpinä riskeinä säilyivät taloussuhdanteet, teknologinen kehitys ja liiketoimintamallien murros, digitalisaation ja palvelukehityksen eteneminen sekä rahoituksen saatavuuteen liittyvät riskit. Lisäksi yhtiö on tunnistanut, että suurien hankkeiden useista toimijoista koostuvissa toimintaketjuissa tapahtuvat mahdolliset compliance-rikkomukset voivat aiheuttaa maineriskejä ja taloudellisia riskejä myös Eezylle.

Henkilöstöpalvelumarkkinassa on nähtävissä varovaisia piristymisen merkkejä, mutta yleiseen talouskehitykseen liittyvä epävarmuus vaikuttaa edelleen Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden heikentyessä asiakkaat yleensä vähentävät vuokratyövoiman ja muiden Eezyn tarjoamien henkilöstöpalveluiden käyttöä. Yhtiön voi olla haastavaa täyttää rahoitussopimusten ehtoja, jos liikevaihto ja käyttökate heikkenevät tai jos liiketoiminta kasvaa nopeasti ja sitoo enemmän käyttöpääomaa.

Muita Eezyn toiminnan kannalta tunnistettuja olennaisia riskejä ovat riittämätön panostus teknologiseen kehittämiseen, digitalisaatioon ja toimintamallien yhtenäistämiseen sekä avainhenkilöiden sitoutuminen. Mikäli teknologian ja digitaalisten toimintamallien kehittämiseen ei panosteta riittävästi, se voi heikentää toiminnan tehokkuutta, kilpailukykyä ja asiakastyytyväisyyttä.

Lisätietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Vuoden 2026 näkymät

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2026.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy tiedotti 13.10.2026 täsmentävän tiedon suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän 2026-2028 koosta.

Eezy julkisti 23.10.2026 nimittäneensä Heikki Turkin myyntijohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 26.10.2026 alkaen.

Eezy Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Johan Westermarck, toimitusjohtaja
puh. +358 50 339 7972

Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus 5.11.2026 klo 13.00 järjestetään webcast-lähetyksenä osoitteessa **https://eezy.fi/q3-2026**. Tilaisuutta isännöivät toimitusjohtaja Johan Westermarck ja talousjohtaja Esko Puolusmäki. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä.

Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa **https://eezy.fi/sijoittajille/taloudellinen-informaatio/raportit-ja-esitykset/**
Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

Tulosjulkistukset

Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2026	17.2.2027
Tilinpäätös 2026	viimeistään vko 11/2027
Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2027	5.5.2027
Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2027	12.8.2027
Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2027	4.11.2027

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2026	1.7.–30.9.2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Liikevaihto	**37 075**	**35 474**	**104 887**	**105 379**	**139 335**
Liiketoiminnan muut tuotot	64	79	225	472	587
Materiaalit ja palvelut	-2 803	-1 322	-6 406	-4 961	-6 721
Henkilöstökulut	-29 596	-27 895	-83 797	-85 417	-111 945
Liiketoiminnan muut kulut	-1 623	-2 670	-7 870	-8 968	-12 226
Poistot ja arvonalentumiset	-1 953	-2 461	-5 921	-6 119	-8 866
Liikevoitto (-tappio)	**1 165**	**1 204**	**1 117**	**387**	**164**
Rahoitustuotot	34	65	99	156	205
Rahoituskulut	-877	-990	-2 808	-2 837	-3 799
Rahoitustuotot ja -kulut	**-843**	**-924**	**-2 709**	**-2 680**	**-3 595**
Tulos ennen veroja	**322**	**280**	**-1 591**	**-2 293**	**-3 430**
Tuloverot	-4	-60	381	564	1 186
Kauden tulos	**317**	**220**	**-1 211**	**-1 729**	**-2 244**
Kauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	356	237	-1 121	-1 739	-2 322
Määräysvallattomille omistajille	-39	-18	-89	10	78
Kauden tulos	**317**	**220**	**-1 211**	**-1 729**	**-2 244**
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,00	0,00	-0,01	-0,02	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,00	0,00	-0,01	-0,02	-0,03
Konsernin laaja tuloslaskelma					
Kauden tulos	317	220	-1 211	-1 729	-2 244
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:					
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos	224	-	136	-	-
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä	**224**	**-**	**136**	**-**	**-**
Kauden laaja tulos	**542**	**220**	**-1 075**	**-1 729**	**-2 244**
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	581	237	-986	-1 739	-2 322
Määräysvallattomille omistajille	-39	-18	-89	10	78
Kauden laaja tulos	**542**	**220**	**-1 075**	**-1 729**	**-2 244**

Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	17 517	21 368	20 033
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 592	3 251	3 355
Osakesijoitukset	240	240	240
Saamiset	455	972	822
Laskennalliset verosaamiset	1 476	2 084	668
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**163 934**	**169 569**	**166 774**
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18 767	21 705	17 624
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	90	51	49
Rahavarat	6 329	133	4 102
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**25 187**	**21 889**	**21 775**
VARAT YHTEENSÄ	**189 120**	**191 458**	**188 549**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	80	80	80
Omat osakkeet	-480	-	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	117 083	107 876	107 876
Muut rahastot	136	-	-
Kertyneet voittovarat	-5 726	-4 022	-4 603
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	**111 093**	**103 934**	**103 353**
Määräysvallattomat omistajat	2 688	2 709	2 777
Oma pääoma yhteensä	**113 781**	**106 643**	**106 130**
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	41 382	43 493	43 893
Vuokrasopimusvelat	1 331	1 976	2 060
Muut velat	19	22	24
Laskennalliset verovelat	1 537	2 792	2 103
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**44 268**	**48 283**	**48 079**
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	2 541	2 851	2 485
Vuokrasopimusvelat	1 512	1 748	1 746
Ostovelat ja muut velat	25 980	30 315	29 901
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 038	1 618	208
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**31 071**	**36 532**	**34 340**
Velat yhteensä	**75 339**	**84 815**	**82 419**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**189 120**	**191 458**	**188 549**

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2026	1.7.–30.9.2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Liiketoiminnan rahavirta					
Asiakkailta saadut maksut	39 797	36 340	105 309	107 141	144 149
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-37 154	-32 764	-103 485	-98 586	-128 521
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	**2 644**	**3 577**	**1 824**	**8 555**	**15 628**
Maksetut korot	-355	-472	-1 885	-2 032	-3 124
Saadut korot	13	52	53	109	146
Muut rahoituserät	-36	-47	-119	-277	-329
Maksetut tuloverot	-13	108	-238	-145	-204
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	**2 252**	**3 218**	**-366**	**6 211**	**12 117**
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-512	-985	-2 231	-3 548	-4 460
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	-	-	-	0	0
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-	-	-78	-	-
Investointien rahavirta yhteensä	**-512**	**-985**	**-2 309**	**-3 548**	**-4 460**
Rahoituksen rahavirta					
Osakeannista saadut varat	-	-	10 019	-	-
Maksut yhteisön omien osakkeiden hankkimisesta	-304	-	-470	-	-
Oman pääoman ehtoisiin transaktioihin liittyvät kulut	-10	-	-822	-	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	-298	-	323	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 270	-1 243	-2 485	-2 557	-2 600
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-412	-559	-1 341	-1 781	-2 304
Maksetut osingot	-	-135	-	-135	-269
Rahoituksen rahavirta yhteensä	**-1 997**	**-2 234**	**4 901**	**-4 149**	**-5 173**
Rahavarojen muutos	**-257**	**-1**	**2 227**	**-1 486**	**2 484**
Rahavarat kauden alussa	6 586	133	4 102	1 619	1 619
Rahavarat kauden lopussa	**6 329**	**133**	**6 329**	**133**	**4 102**

Laskelma oman pääoman muutoksista (IFRS)

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
Tuhatta euroa	**Osake-pääoma**	**Omat osakkeet**	**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**	**Muut rahastot**	**Kertyneet voittovarat**	**Yhteensä**	**Määräys-vallattomille omistajille kuuluva osuus**	**Yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2026	**80**	**-**	**107 876**	**-**	**-4 603**	**103 353**	**2 777**	**106 130**
Kauden tulos	-	-	-	-	-1 121	-1 121	-89	-1 211
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos	-	-	-	136	-	136	-	136
Kauden laaja tulos yhteensä	**-**	**-**	**-**	**136**	**-1 121**	**-986**	**-89**	**-1 075**
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omien osakkeiden hankinta	-	-480	-	-	-	-480	-	-480
Osakeanti (netto)	-	-	9 207	-	-	9 207	-	9 207
Osakeperusteiset maksut	-		-	-	-1	-1	-	-1
Oma pääoma 30.9.2026	**80**	**-480**	**117 083**	**136**	**-5 726**	**111 093**	**2 688**	**113 781**

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					
Tuhatta euroa	**Osake-pääoma**	**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**	**Kertyneet voittovarat**	**Yhteensä**	**Määräys-vallattomille omistajille kuuluva osuus**	**Yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2025	**80**	**107 876**	**-2 286**	**105 670**	**2 968**	**108 638**
Kauden tulos	-	-	-1 739	-1 739	10	-1 729
Kauden laaja tulos yhteensä	**-**	**-**	**-1 739**	**-1 739**	**10**	**-1 729**
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-269	-269
Osakeperusteiset maksut	-	-	3	3	-	3
Oma pääoma 30.9.2025	**80**	**107 876**	**-4 022**	**103 934**	**2 709**	**106 643**

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					
Tuhatta euroa	**Osake-pääoma**	**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**	**Kertyneet voittovarat**	**Yhteensä**	**Määräys-vallattomille omistajille kuuluva osuus**	**Yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2025	**80**	**107 876**	**-2 286**	**105 670**	**2 968**	**108 638**
Kauden tulos	-	-	-2 322	-2 322	78	-2 244
Kauden laaja tulos yhteensä	**-**	**-**	**-2 322**	**-2 322**	**78**	**-2 244**
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-269	-269
Osakeperusteiset maksut	-	-	5	5	-	5
Oma pääoma 31.12.2025	**80**	**107 876**	**-4 603**	**103 353**	**2 777**	**106 130**

Osavuosikatsauksen liitetiedot

Eezy-konsernin palvelut muodostuvat henkilöstöpalveluista sekä asiantuntijapalveluista mukaan lukien kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstövuokrausta tarjotaan konserniyhtiöiden lisäksi franchise-verkoston kautta. Palveluita tuotetaan monipuolisesti eri toimialoille, kuten mm. hotelli- ja ravintola-alalle, kaupan alalle, teollisuuteen ja rakentamiseen.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin (”Eezy”, ”konserni”) emoyhtiö (”emoyhtiö”, ”Eezy Oyj”). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj on laatinut tämän osavuosikatsauksensa IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Osavuosikatsauksen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 30.9.2026 voimassa olevia IAS-/ ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Osavuosikatsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2025.

Osavuosikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Arvioiden käyttö

Tätä osavuosikatsausta laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat osavuosikatsauksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Liikearvon arvonalennustestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökate perustuvat johdon näkemykseen tulevaisuuden kehityksestä. Taloudellisessa kehityksessä on huomioitu yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa ja näiden vaikutus henkilöstöalan suhdannenäkymiin. Lisäksi huomioitu koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinoilla. Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi.

Liikevaihto

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokrauksesta sekä konsernin omien yksikköjen että franchise-ketjun kautta toimitettuna ja asiantuntijapalveluista sisältäen kevytyrittäjäpalvelut.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohdon alaisena. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyrittäjien kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tarjoaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista palkkiotuotoista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen, kulttuurimuotoiluun ja henkilöstötutkimuksiin. Eezy tarjoaa myös rekrytoinnin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita. Lisäksi Eezy tarjoaa julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä kuluttaja-asiakkaille pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja.

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon palveluista, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto työntekijäasiakkailta perityistä palkkioista. Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä.

Liikevaihto raportoidaan jaoteltuna kahteen palvelualueeseen: Henkilöstöpalvelut ja Asiantuntijapalvelut. Henkilöstöpalveluiden liikevaihto sisältää sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto sisältää asiantuntijapalvelut sekä Kevytyrittäjät.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2026	1.7.–30.9.2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Henkilöstöpalvelut	32 473	30 801	88 436	88 252	115 666
Asiantuntijapalvelut	4 652	4 743	16 782	17 422	24 013
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-50	-69	-332	-294	-344
Liikevaihto yhteensä	**37 075**	**35 474**	**104 887**	**105 379**	**139 335**

Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

Tammi–syyskuu 2026

Tammi-syyskuussa 2026 ei ollut hankintoja.

Tammi–syyskuu 2025

Tammi-syyskuussa 2025 ei ollut hankintoja.

Myydyt ja lopetettavat liiketoiminnot

Tammi–syyskuu 2026

Yhtiö tiedotti 3.3.2026 selvittävänsä mahdollisuutta luopua heikosti kannattavasta farmaseutti- ja proviisorivuokrauksen liiketoiminnoista, joilla on vähäinen merkitys Eezyn liiketoiminnalle. Eezy myi 1.5.2026 farmaseutti- ja proviisorivuokrauksen liiketoiminnot Apteam Oy:lle. Liiketoimintakaupalla ei ollut maaliskuussa kirjatun Farenta tavaramerkkeihin kohdistuvan arvonalennuksen 0,2 milj. euroa lisäksi merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Yhtiö tiedotti 26.6.2026 lopettavansa lääkärivuokraukseen erikoistuneen Doctors by Eezy -liiketoiminnan. Liiketoiminnan alasajo toteutetaan vaiheittain kesän ja syksyn 2026 aikana. Lopetettava liiketoiminta on ollut konsernin kokonaisuuden kannalta vähäinen eikä se ole muodostanut erillistä raportoitavaa segmenttiä. Yhtiö arvioi, ettei päätöksellä ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan tai tuleviin kassavirtoihin.

Tammi–syyskuu 2025

Tammi-syyskuussa 2025 ei ollut myyntejä.

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara-merkit	ATK-ohjelmat	Asiakas-suhteet	Kilpailu-kielto-sopimukset	Kehittämis-menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	141 654	3 640	20 751	28 618	1 284	2 110	56 402
Lisäykset	-	3	1 935	-	-	257	2 195
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 30.9.2026	**141 654**	**3 642**	**22 685**	**28 618**	**1 284**	**2 367**	**58 597**
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2026	-	-3 229	-11 517	-19 560	-965	-1 098	-36 369
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-	-
Poistot	-	-37	-1 963	-2 032	-130	-315	-4 477
Arvonalentumiset	-	-202	-28	-4	-	-	-234
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2026	**-**	**-3 468**	**-13 509**	**-21 595**	**-1 095**	**-1 413**	**-41 080**
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	141 654	411	9 233	9 058	319	1 012	20 033
Kirjanpitoarvo 30.9.2026	**141 654**	**174**	**9 176**	**7 023**	**189**	**955**	**17 517**

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara-merkit	ATK-ohjelmat	Asiakas-suhteet	Kilpailu-kielto-sopimukset	Kehittämis-menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106
Lisäykset	-	-	3 001	-	-	391	3 392
Vähennykset	-	-	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 30.9.2025	**141 654**	**3 640**	**19 954**	**28 618**	**1 284**	**2 001**	**55 496**
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	1	-	-	-	1
Arvonalentumiset	-	-12	-57	-176	-36	-	-281
Poistot	-	-56	-1 312	-2 129	-164	-278	-3 940
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2025	**-**	**-3 211**	**-10 955**	**-18 080**	**-911**	**-971**	**-34 128**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	**141 654**	**429**	**8 999**	**10 538**	**372**	**1 029**	**21 368**

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara-merkit	ATK-ohjelmat	Asiakas-suhteet	Kilpailu-kielto-sopimukset	Kehittämis-menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106
Lisäykset	-	-	3 797	-	-	501	4 298
Vähennykset	-	-	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 31.12.2025	**141 654**	**3 640**	**20 751**	**28 618**	**1 284**	**2 110**	**56 402**
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	1	-	-	-	1
Poistot	-	-74	-1 875	-2 823	-218	-405	-5 395
Arvonalennukset	-	-12	-57	-961	-36	-	-1 066
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	**-**	**-3 229**	**-11 517**	**-19 560**	**-965**	**-1 098**	**-36 369**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	**141 654**	**411**	**9 233**	**9 058**	**319**	**1 012**	**20 033**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	931	10 167	1 033	393	97	12 619
Lisäykset	36	446	-	117	-	599
Vähennykset	-	-2 086	-	-164	-	-2 251
Uudelleenarvostus	-	-143	-	-11	2	-153
Hankintameno 30.9.2026	**967**	**8 383**	**1 033**	**334**	**98**	**10 815**
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2026	-735	-7 227	-1 001	-246	-55	-9 264
Vähennysten kertyneet poistot	-	2 086	-	164	-	2 251
Poistot	-73	-973	-6	-78	-14	-1 144
Arvonalennukset	-9	-56	-	-	-	-66
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2026	**-817**	**-6 169**	**-1 007**	**-160**	**-69**	**-8 223**
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	196	2 940	31	146	41	3 355
Kirjanpitoarvo 30.9.2026	**150**	**2 214**	**25**	**174**	**29**	**2 592**

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Lisäykset	135	290	3	8	-	436
Vähennykset	-	-942	-114	-317	-	-1 372
Uudelleenarvostus	-	-256	-	-43	0	-299
Hankintameno 30.9.2025	**924**	**9 605**	**1 033**	**350**	**97**	**12 008**
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Vähennysten kertyneet poistot	-	942	113	317	-	1 371
Arvonalennukset	-3	-266	-26	-	-	-295
Poistot	-52	-1 415	-9	-113	-16	-1 605
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2025	**-712**	**-6 794**	**-998**	**-203**	**-50**	**-8 757**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	133	4 458	68	294	62	5 016
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	**213**	**2 811**	**34**	**147**	**47**	**3 251**

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Lisäykset	141	852	3	48	-	1 044
Vähennykset	-	-942	-114	-317	-	-1 372
Uudelleenarvostus	-	-256	-	-40	0	-296
Hankintameno 31.12.2025	**931**	**10 167**	**1 033**	**393**	**97**	**12 619**
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Vähennysten kertyneet poistot	-	942	112	317	0	1 370
Poistot	-75	-1 787	-12	-156	-21	-2 051
Arvonalennukset	-3	-327	-26	-	-	-356
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	**-735**	**-7 227**	**-1 001**	**-246**	**-55**	**-9 264**
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	133	4 458	68	294	62	5 016
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	**196**	**2 940**	**31**	**146**	**41**	**3 355**

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	30.9.2026 Käypä arvo	Taso	30.9.2025 Käypä arvo	Taso	31.12.2025 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	240	3
Lisäkauppahintavelat	-	3	97	3	101	3
Suojauslaskennassa oleva johdannainen, saaminen	170	2	-	-	-	-

Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenoon jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja. Konserni on toukokuussa 2026 muuttanut osan lainoistaan (17,5 milj. euroa) koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoisiksi vähentääkseen mahdolliseen korkojen nousuun liittyvää riskiä. Tasolle 2 kuuluvien johdannaisten arvostamisessa käypä arvo on tulevien rahavirtojen nykyarvo.

Osakeperusteiset maksut

LTIP 2019-2026

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 17.12.2019 avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin (LTIP 2019-2026) osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezyn arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä. Palkkion maksamisen ehtona on, että palkkion piiriin kuuluva henkilö on työ- tai toimisuhteessa yhtiöön palkkion maksuhetkellä. Ansaintakriteereihin perustuvien ehtojen täyttymistaso vaikuttaa maksettavan palkkion määrään.

Järjestelmään sisältyy viisi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittui 1.12.2019–31.12.2020, toinen 13 kuukauden ansaintajakso 1.12.2020–31.12.2021, kolmas 16 kuukauden ansaintajakso 1.12.2021–31.3.2023, neljäs 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2023–31.12.2024 ja viides 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2025–31.12.2026. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt.

Ensimmäiseltä, toiselta, kolmannelta ja neljänneltä ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkioita.

Eezy Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2024 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän viidennestä ansaintajaksosta. Viides ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2025 ja päättyy 31.12.2026. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Eezy tiedotti 8.9.2026 oikaisevansa ansaintajaksolta maksettavien palkkio-osuuksien enimmäismäärää keväällä 2026 toteuttaman merkintäetuoikeusannin perusteella ja viidenneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 722 266 Eezy Oyj:n osaketta (aiempi 256 000 osaketta).

PMSP 2026-2028

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 13.8.2026 käynnistää avainhenkilöille suunnatun suoriteperusteisen lisäosakeohjelman (Performance Matching Share Plan, ”PMSP”). Osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinohjelman tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi, kannattavuuden parantamiseksi sekä liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvonkehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

PMSP:ssä on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2026–2028. Palkkiot maksetaan ohjelman ehtojen mukaisesti, kun tilinpäätös 2028 on julkaistu. Ansaintajaksoa seuraa kuuden (6) kuukauden mittainen sitouttamisjakso, jonka aikana annettuja palkkio-osakkeita ei saa luovuttaa. Suoriteperusteinen lisäosakepalkkio määräytyy osakeomistusvelvoitteen täyttymisen ja voimassa olevan työ- tai toimisopimuksen perusteella. Suoriteperusteinen lisäosakepalkkio määräytyy lisäksi ansaintakriteerille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteerit muodostuvat yhtiön osakkeen absoluuttisesta kokonaistuotosta (TSR), Osakekohtaisesta tuloksesta (EPS) ja Vastuullisuuskriteeristä (ESG).

Eezy tiedotti 13.10.2026 PMSP-ohjelman perusteella maksettavien palkkioiden vastaavan ohjelman alkaessa arviolta yhteensä noin 3 500 000 Eezy Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus, mikäli kaikki PMSP-ohjelmalle asetetut tavoitteet saavutetaan. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien määrästä, henkilökohtaisista sijoituksista Eezyn osakkeeseen ja ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ohjelmien palkkiot maksetaan osittain Eezyn osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja sosiaalivakuutusmaksut. Jos osallistujan työ- tai toimisopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. PMSP-ohjelmaan osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että osallistuja sijoittaa henkilökohtaisesti Eezyn osakkeisiin, eikä luovu niistä ohjelman ehtojen vastaisesti ennen palkkion maksamista.

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitilisopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	41 382	43 493	43 893
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	2 541	2 851	2 485
Yhteensä	**43 922**	**46 344**	**46 378**

Konsernin lainoihin liittyy rahoitussopimuksissa määriteltyjä kovenanttiehtoja, joita päivitettiin maaliskuussa 2026. Lainoihin rahoituslaitoksilta (43,9 milj. euroa) sisältyy kovenanttiehdot, jotka ovat kvartaaleittain korollisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhde sekä kuukausittain vähimmäiskassavarat. Konserni on toukokuussa 2026 muuttanut osan lainoistaan (17,5 milj. euroa) koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoisiksi vähentääkseen mahdolliseen korkojen nousuun liittyvää riskiä.

Tuhatta euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Omasta puolesta annetut kiinnitykset			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
Yhteensä	**100 000**	**100 000**	**100 000**

Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta			
Myynnit	843	142	165
Ostot	-21	-1	-1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	452	12	5

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy tiedotti 13.10.2026 täsmentävän tiedon suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän 2026-2028 koosta.

Eezy julkisti 23.10.2026 nimittäneensä Heikki Turkin myyntijohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 26.10.2026 alkaen.

Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezyn esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.7.–30.9.2026	1.7.–30.9.2025	Muutos %	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	Muutos %	1.1.–31.12.2025
Tuloslaskelman tunnusluvut							
Liikevaihto	37 075	35 474	5 %	104 887	105 379	0 %	139 335
Käyttökate	3 117	3 665	-15 %	7 038	6 506	8 %	9 031
Käyttökateprosentti	8,4 %	10,3 %	-	6,7 %	6,2 %	-	6,5 %
Liikevoitto	1 165	1 204	-3 %	1 117	387	189 %	164
Liikevoittoprosentti	3,1 %	3,4 %	-	1,1 %	0,4 %	-	0,1 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,00	0,00	-	-0,01	-0,02	-	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,00	0,00	-	-0,01	-0,02	-	-0,03
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	122 943 657	70 665 851	-	102 238 422	70 665 851	-	70 665 851
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	123 513 570	71 202 643	-	102 852 236	71 274 022	-	71 277 040
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	125 234 075	25 046 815	-	25 046 815
Taseen tunnusluvut							
Nettovelka	-	-	-	40 436	50 032	-	46 182
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	37 593	46 309	-	42 377
Nettovelka / käyttökate	-	-	-	4,2 x	5,7 x	-	5,1 x
Gearing, prosenttia	-	-	-	35,5 %	46,9 %	-	43,5 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	60,2 %	55,7 %	-	56,3 %
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	0,93	4,26	-	4,24
Rahavirran tunnusluvut							
Operatiivinen vapaa kassavirta	1 719	2 033	-	-1 748	3 226	-	8 864
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-512	-985	-	-2 231	-3 548	-	-4 460
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	-	-78	-	-	-
Operatiiviset tunnusluvut							
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	65,5	62,2	5 %	178,8	175,6	2 %	233,8
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,9	1,8	7 %	4,7	4,5	5 %	6,0
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi, miljoonaa euroa	9,6	8,7	10 %	26,7	25,0	7 %	34,3

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.7.-30.9.2026	1.7.–30.9.2025	1.1.–30.9.2026	1.1.–30.9.2025	1.1.–31.12.2025
Käyttökate					
Liikevoitto	1 165	1 204	1 117	387	164
Yrityskauppoihin kohdistuvat poistot [1)] ja arvonalentumiset	731	1 001	2 394	2 562	4 110
Muut poistot ja arvonalentumiset	1 222	1 461	3 527	3 557	4 756
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1 953	2 461	5 921	6 119	8 866
Käyttökate	**3 117**	**3 665**	**7 038**	**6 506**	**9 031**
Operatiivinen vapaa kassavirta					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 644	3 577	1 824	8 555	15 628
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-512	-985	-2 231	-3 548	-4 460
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-412	-559	-1 341	-1 781	-2 304
Operatiivinen vapaa kassavirta	**1 719**	**2 033**	**-1 748**	**3 226**	**8 864**

[1)] Yrityskauppoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita

Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + Ketjuyrittäjien liikevaihto - franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchise-yrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + Liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyymi