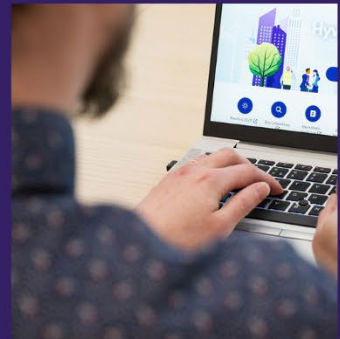




Eezy Oyj

Tammi-maaliskuu 2026



Q1/2026

Käyttökateen paraneminen jatkui, onnistunut osakeanti vahvistaa rahoitusasemaa

Yhteenveto

Tammi–maaliskuu 2026

- Ketjuliikevaihto*, joka sisältää myös franchise-yrittäjien liikevaihdon, oli 51,4 milj. euroa (53,0 milj. euroa tammi-maaliskuussa 2025). Ketjuliikevaihto laski 3 %. (*tarkempi laskentakaava sivulla 22)
- Konsernin liikevaihto oli 30,9 milj. euroa (33,7 milj. euroa tammi-maaliskuussa 2025). Liikevaihto laski 8 %.
- Käyttökate oli 1,9 milj. euroa (1,3).
- Liikevoitto oli -0,2 milj. euroa (-0,4) ja oli -0,5 % liikevaihdosta (-1,1 %).
- Tulokseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,0 milj. euroa (0,1) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,2 milj. euroa (0,0).
- Osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa (-0,04) osakkeelta.
- Kannattavuus on parantunut tulosparannusohjelman myötä.
- Strategian toteuttaminen on edennyt suunnitelman mukaisesti.
- 25.3.2026 tiedotimme, että yhtiön hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella päättänyt enintään 10 miljoonan euron suuruisesta kokonaan taatusta merkintäoikeusannista. Tiedotimme 21.4.2026 annin lopullisista tuloksista, joiden mukaan merkintäoikeusanti ylimerkittiin.

Näkymät vuodelle 2026

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2026.

Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Liikevaihto	30,9	33,7	139,3
Käyttökate	1,9	1,3	9,0
Käyttökateprosentti, %	6,2 %	3,9 %	6,5 %
Liikevoitto	-0,2	-0,4	0,2
Liikevoittoprosentti, %	-0,5 %	-1,1 %	0,1 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,03	-0,04	-0,09
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,03	-0,04	-0,09
Nettovelka / käyttökate	4,8 x	5,9 x	5,1 x
Ketjuliikevaihto	51,4	53,0	233,8

Johan Westermarck, toimitusjohtaja:

”Haastava markkinatilanne jatkui vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Liikevaihto laski, mutta vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla alkanut käyttökateen paraneminen vertailukauteen nähden jatkui. Veimme merkintäetuoikeusannin läpi onnistuneesti. Sen avulla kerätyillä varoilla vahvistamme joulukuussa 2025 julkaistun strategian toteuttamista. Jatkamme panostusta myyntiin sekä tekoälyavusteisen toiminnanohjausjärjestelmän hyötyjen realisointia.

Eezyn konserniliikevaihto oli vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 30,9 miljoonaa euroa (33,7), ja ketjuliikevaihto 51,4 miljoonaa euroa (53,0). Konserniliikevaihdon laskuun vertailukauteen verrattuna vaikutti vuoden 2025 aikana franchise-yrittäjäverkostolle siirretyt toimipisteet sekä osittain siirretyt kaupan asiakuudet. Kokonaisuutena Eezyn ketjuliikevaihto laski 3 %.

Konsernin Henkilöstöpalveluiden liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 24,7 miljoonaa euroa (27,8). Kokonaisuutena Henkilöstöpalveluiden ketjuliikevaihto laski ensimmäisellä neljänneksellä 5 %. Henkilöstöpalveluiden ketjuliikevaihto laski ensimmäisellä vuosineljänneksellä vähemmän kuin vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä.

Tammi-maaliskuussa Asiantuntijapalveluiden liikevaihto oli 6,4 miljoonaa euroa (6,1). Asiantuntijapalveluissa liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti työllisyyspalvelut.

Tulosparannusohjelmien toimenpiteet näkyivät alempina kiinteinä kuluina, ja vuoden 2025 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla alkanut käyttökateen parantuminen vertailukauteen nähden on jatkunut. Käyttökate oli tammi-maaliskuussa 1,9 miljoonaa euroa (1,3). Liikevoitto oli -0,2 miljoonaa euroa (-0,4). Liikevoittoon vaikutti tappiollisen farmaseutti- ja proviisoriliiketoiminnan myymiseen liittyvä arvonalennus 0,2 milj. euroa.

Vauhditamme strategian toteuttamista ja pääomarakenteen vahvistamista merkintäetuoikeusannilla

Tiedotimme 3.3.2026 suunnittelevamme osakkeenomistajien merkintäetuoikeuteen perustuvaa osakeantia vauhdittaaksemme strategian toteuttamista ja vahvistaaksemme pääomarakennetta.

Veimme merkintäetuoikeusannin läpi suunnitelman mukaisesti. Raportointikauden päätyttyä tiedotimme 21.4., että osakeanti oli ylimerkitty, ja Eezy sai osakeannista noin 10 miljoonan euron bruttovarat. Olemme tyytyväisiä merkintäetuoikeusannin vahvaan kysyntään ja sijoittajien luottamukseen yhtiötämme ja strategiaamme kohtaan.

Strategiassamme merkittävimmiä kasvun lähteiksi on tunnistettu erityisesti ydinosaamisemme henkilöstöpalveluissa, panostaminen uusiin



henkilöstöpalveluiden hinnoittelu- ja palvelumalleihin sekä yrittäjäverkoston ja -konseptin edelleen kehittäminen.

Tarkastelemme myös strategiaamme mukaisesti erilaisia vaihtoehtoja pääliiketoimintaan kuulumattomien palveluiden osalta.

Alkuvuosi ei ollut odotusten mukainen, mutta jatkamme määrätietoisesti työtä kannattavan kasvun eteen

Henkilöstöpalveluiden tekoälyavusteisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttö on kehittynyt edelleen. Tammi-maaliskuussa 80 % kaikista vuorotilauksista oli asiakkaiden tai osajien itsensä suoraan järjestelmään tekemiä, ja kolmasosan tilauksista täytämme minuutissa. Kehitämme palvelua edelleen, jotta saamme maksimoitua sen lisäarvoa asiakkaille ja osajille.

Jatkamme johdonmukaista panostamista myyntiin ja asiakastyöhön. Olemme kehittäneet uusia joustavia palveluratkaisuja asiakkaillemme sekä valmennamme myyntijohtoa ja myyntiä. Saimme uuden asiakkuudenhallintajärjestelmän käyttöönoton päätökseen maaliskuussa.

Aikaani toimitusjohtajana on sävyttänyt haastava markkinatilanne. Ajoittain näemme valonpilkahduksia, ja aikaisemmissa suhdannekäänteissä toimialamme on reagoinut nopeasti. Geopoliittinen tilanne luo kuitenkin epävarmuutta tulevaisuuteen. Siitä huolimatta jatkamme järjestelmällistä työtä kohti markkinaosuuden kasvattamista ja kannattavaa kasvua. Tarjoamme parhaat osaajat asiakasyrityksillemme nopeasti ja ketterästi, ja toimimme valtakunnallisesti ja vastuullisesti. Haluan kiittää eezyläisiä sitkeästä työstä ensimmäisellä neljänneksellä. Tekemällä oman työmme hyvin olemme valmiita myös markkinan käänteeseen, kun sen aika koittaa.”

Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminta koostuu erilaisista työelämänpalveluista: henkilöstövuokrauksesta, työllisyys-, tutkimus- ja rekrytointipalveluista, johtamisen ja henkilöstökokemuksen kehittämisestä, yrityskulttuurimuuttolusta, sekä kevytyrittäjyyspalvelusta. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan kasvupotentiaaliin strategiakaudella.

Suomessa joustavien työntekomuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa (Euromonitor). Uskomme markkinan jatkavan rakenteellista kasvuun joustavien työntekomuotojen yleistyessä.

Henkilöstöalan palvelumarkkinoiden koko Suomessa vuonna 2025 oli yhtiön arvion mukaan noin 3,1 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauspalveluiden osuus oli noin 2,7 miljardia euroa (Tilastokeskus). Rekrytointipalveluiden markkinakoko yhtiön arvion mukaan oli noin 110 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymiksi on arvioitu noin 600 miljoonaa euroa ja liikevaihdoksi noin 30 miljoonaa euroa. Työllisyyspalveluiden markkinan kooksi on arvioitu 150 miljoonaa euroa. Henkilöstöön liittyvien tutkimus- ja konsultointipalveluiden markkinan kooksi on arvioitu 120–140 miljoonaa euroa.

Henkilöstöalan taloussuhdanne jatkui edelleen haastavana, ja vaikutti laajasti yhtiön palveluiden kysyntään. Henkilöstöala HELA ry:n mukaan henkilöstöalan yritysten suhdannetilanteessa ei näkynyt merkkejä paremmasta, kun taas suhdanneodotukset enteilivät hienoista piristymistä. HELA:n mukaan henkilöstövuokrauksen TOP20-yritysten liikevaihto kasvoi tammi-maaliskuussa noin 1 % edellisvuoteen verrattuna. Rekrytointimarkkina oli vaikean suhdanteen takia voimakkaassa laskussa. Henkilöstöala HELA ry:n mukaan rekrytointipalveluiden liikevaihto laski tammi-maaliskuussa noin 14 %.

Liikevaihto ja liiketoiminnan kehitys

Tammi-maaliskuu

Eezyn konserniliikevaihto oli 30,9 milj. euroa (33,7) ja se laski 8 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	1–3/2026	1–3/2025	Muutos %	1–12/2025
Henkilöstöpalvelut	24,7	27,8	-11 %	115,7
Asiantuntijapalvelut	6,4	6,1	4 %	24,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,2	-0,1	-	-0,3
Yhteensä	30,9	33,7	-8 %	139,3

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski 11 %. Liikevaihdon laskuun vertailukauteen verrattuna vaikutti vuoden 2025 aikana franchise-yrittäjäverkostolle siirretyt toimipisteet sekä kaupan asiakkuuksien osittaiset siirrot. Siirrot nostivat toisaalta franchise-tuottoja. Henkilöstöpalveluiden ketjuliikevaihto laski 5 %, mikä on heikompi kehitys verrattuna HELAn markkinatilastoon (tammi-maaliskuu +0,9%).

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto kasvoi 4 %, liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti työllisyyspalvelut. Suorahakujen ja konsultointipalveluiden osalta vaimea kysyntä jatkui haastavassa suhdannetilanteessa.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 51,4 milj. euroa (53,0) ja se laski 3 %. Franchise-tuotot olivat 1,3 milj. euroa (1,2), ja kasvoi 12 %. Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 7,7 milj. euroa (7,4).

Tulos

Tammi-maaliskuu

Käyttökate oli 1,9 milj. euroa (1,3). Tulokseen vaikutti osaltaan liikevaihdon lasku, mutta kannattavuus parani vertailukautta pienempien toimihenkilökulujen ja liiketoiminnan muiden kulujen ansiosta. Kannattavuuden parantumiseen vaikutti viime vuoden huhtikuussa alkanut kolmas tulosparannusohjelma, jonka toimenpiteet alkoivat vaikuttamaan vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla. Käyttökatteeseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,0 milj. euroa (0,1).

Liikevoitto oli -0,2 milj. euroa (-0,4). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 2,1 milj. euroa (1,7), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja ja arvonalentumisia oli 0,9 milj. euroa (0,8). Liikevoittoon sisältyi pitkäaikaisiin varoihin kohdistuvia arvonalentumisia 0,2 milj. euroa (0,0).

Tulos ennen veroja oli -1,1 milj. euroa (-1,2) ja tulos -0,9 milj. euroa (-0,9). Osakekohtainen tulos oli -0,03 euroa (-0,04).

Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 31.3.2026 oli 184,3 milj. euroa (191,9), mistä omaa pääomaa oli 105,3 milj. euroa (107,4).

Konsernilla oli 31.3.2026 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 45,2 milj. euroa (49,8), josta 42,6 milj. euroa (43,8) oli pitkäaikaista. Lainoihin rahoituslaitoksilta (45,2 milj. euroa) liittyy kovenanttiehtot, jotka ovat kvartaaleittain korollisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhde sekä kuukausittain vähimmäiskassavarat. Yhtiö täytti lainasopimusehtojen mukaiset kovenanttiehtot 31.3.2026 tilanteessa.

Konsernin rahavarat 31.3.2026 olivat 1,9 milj. euroa (0,1). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililiimit, jotka olivat 31.3.2026 kokonaan käyttämättä.

Omavaraisuusaste oli 57,1 % (56,0 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 31.3.2026 oli 46,5 milj. euroa (54,9) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 43,3 milj. euroa (49,8). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 4,8 x (5,9 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli tammi–maaliskuussa -0,3 milj. euroa (-2,0).

Investoinnit

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat tammi–maaliskuussa 0,9 milj. euroa (1,4). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

Henkilöstö

Eezyn henkilömäärä koostuu konsernin toimihenkilöistä ja konsernin välittämistä vuokratyöntekijöistä. Eezyn toimihenkilöitä oli tammi–maaliskuussa keskimäärin 345 (376) ja vuokratyöntekijöitä tammi–maaliskuussa keskimäärin 1 721 (1 996).

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötöyvuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

Muutokset yhtiön johdossa

Yhtiön liiketoimintaratkaisuiden johtaja Päivi Salo irtisanoutui tehtävästään 7.1.2026. Salo jätti yhtiön

johtoryhmän 28.2.2026 ja hänen vastuualueensa on jaettu konsernin sisällä.

Esko Puolusmäki nimitettiin 3.10.2025 talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 4.1.2026.

31.3.2026 johtoryhmään kuuluivat:

- Johan Westermarck, toimitusjohtaja
- Jaakko Koivisto, liiketoimintajohtaja Henkilöstöpalvelut Helsinki & Tampere
- Markus Muurinen, liiketoimintajohtaja Henkilöstöpalvelut Turku & Seinäjoki
- Markus Jussila, liiketoimintajohtaja, Asiantuntijapalvelut
- Heikki Tyrväinen, liiketoiminta- ja myyntijohtaja, Franchise-ketju ja valtakunnalliset asiakkaat
- Laura Kauppinen, henkilöstö- ja kehitysjohtaja
- Esko Puolusmäki, talousjohtaja

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:n kaupparekisteriin rekisteröity osakemäärä 31.3.2026 oli 25 046 815 (25 046 815). Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 3 595 (3 277) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.3.2026 yhteensä 2 467 819 (2 488 803) Eezyn kaupparekisteriin rekisteröityä osaketta, mikä vastaa noin 9,9 % (9,9 %) rekisteröidyistä osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

Eezy tiedotti 21.4.2026 merkintäetuoikeusannin lopullisen tuloksen, jonka mukaan Eezyn osakkeiden lukumäärä nousi 100 187 260 osakkeella 25 046 815 osakkeesta yhteensä 125 234 075 osakkeeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 22.4.2026 ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 23.4.2026.

Tammi–maaliskuussa 2026 osakevaihto oli 2 965 572 kpl (1 040 504) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 1,3 milj. euroa (1,0). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 0,87 euroa (1,30) ja alin 0,13 euroa (0,77). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 0,21 euroa (0,99). Osakkeen päätöskurssi 31.3.2026 oli 0,13 euroa (0,85) ja yhtiön markkina-arvo 16,4 milj. euroa (21,3). Osakkeen hintaan ja markkina-arvoon vaikutti katsauskauden lopussa tapahtunut merkintäoikeuksien irtoaminen yhtiön hallituksen 25.3.2026 päättämään merkintäoikeusantiin liittyen.

10 suurinta osakkeenomistajaa 31.3.2026
(kaupparekisteriin rekisteröidyt osakkeet):

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Sentica Buyout V Ky	7 065 658	28,21
2. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,87
3. Evli Suomi Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	1 585 592	6,33
4. SVP-Invest Oy	1 500 000	5,99
5. WestStar Oy	490 464	1,96
6. Oy Jobinvest Ltd	365 877	1,46
7. Tapio Pajuharju	333 942	1,33
8. Notacon Oy	331 353	1,32
9. Op-Suomi Pienyhtiöt - sijoitusrahasto	323 784	1,29
10. Vimeli Oy	307 367	1,23
10 suurinta yhteensä	15 527 108	61,99
Hallintarekisteröidyt	1 554 093	6,20
Muut	7 965 614	31,80
Yhteensä	25 046 815	100,00

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2026.

Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös tilikaudelta 2025 vahvistettiin. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2025. Toimielinten palkitsemisraportti hyväksyttiin.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Tomi Laaksola, Maria Pajamo, Paul-Petteri Savolainen, Mika Uotila ja Mikko Wirén.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 5 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 500 euroa kuukaudessa kullekin. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen yhtiön nykyinen tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Niklas Oikian. KPMG Oy Ab toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2026.

Yhtiökokous päätti päivittää voimassa olevan yhtiöjärjestyksen yhtiökokousta koskevan kohdan varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista siten, että lisätään viittaukset kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiosta päättämisestä ja kestävyysraportoinnin varmentajan valitsemisesta tarvittaessa. Muilta osin yhtiöjärjestys säilyi muuttumattomana.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Tapio Pajuharju valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Mika Uotila (pj), Kati Hagros ja Paul-Petteri Savolainen. Vastuullisuus- ja henkilöstövaliokunnan jäseniksi valittiin Maria Pajamo (pj), Tapio Pajuharju ja Mikko Wirén.

Yhtiökokous päätti lisäksi perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on valmistella ja esitellä hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien palkitsemista koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta perustetaan toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää.

Merkintäetuoikeusanti

Hallitus 25.3.2026 päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti osakkeenomistajien merkintäetuoikeuteen perustuvasta enintään noin 10 miljoonan euron merkintäetuoikeusannista ("Osakeanti"). Osakeannin tavoitteena on vauhdittaa yhtiön strategian toteuttamista ja vahvistaa pääomarakennetta. Yhtiö suunnittelee maksavansa pois viivästyskorollisen osuuden arvonnalisäverovelastaan osakeannista saatavilla varoilla.

Varsinainen yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutuksen osakeannin toteuttamiseen. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet ovat uusia osakkeita. Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 100 187 260 osaketta. Osakeannissa osakkeenomistajilla on etuoikeus annettaviin osakkeisiin samassa suhteessa kuin heillä ennestään on yhtiön osakkeita. Merkintäetuoikeuden perusteella merkitsemättä jääneitä osakkeita voidaan kuitenkin tarjota toissijaisesti toisten osakkeenomistajien tai muiden henkilöiden merkittäväksi.

Hallitus päätti osakeannin tarkemmat ehdot ja aikataulun yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti.

Lisäksi hallitus valtuutettiin muuttamaan varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2025 antaman valtuutuksen perusteella 28.4.2025 tehtyä päätöstä antaa enintään 1.000.000 osakkeisiin oikeuttavaa erityistä oikeutta Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle niin, että hallituksen päätös 28.4.2025 erityisten oikeuksien antamisesta kumoutuu. Osakeannissa annettavien uusien osakkeiden rekisteröinnin myötä hallitus valtuutettiin korvaamaan päätös samansisältöisellä päätöksellä siten, että Varmalle annettavilla erityisillä oikeuksilla merkittävien osakkeiden enimmäismäärä olisi enintään 5 miljoonaa osaketta tai tätä pienempi hallituksen päättämä

määrä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti.

Tarkemmat tiedot osakeannin merkintähinnasta, ehdoista ja aikataulusta löytyvät erillisistä pörssitiedotteista ja Eezyn verkkosivuilta.

Voimassaolevat muut valtuutukset

Yhtiökokouksen 25.3.2026 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Pitkän aikavälin kannustejärjestelmä

Eezy Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2024 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän viidennestä ansaintajaksosta. Viides ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2025 ja päättyy 31.12.2026. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Viidenneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 256 000 Eezy Oyj:n osaketta.

Strategia ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Eezy Oyj:n hallitus on joulukuussa 2025 hyväksynyt yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuosille 2026–2028. Päivitetystä strategiassa Yhtiö tavoittelee yli 330 miljoonan euron ketjuliikevaihtoa, yli 200 miljoonan euron konserniliikevaihtoa ja yli 5 %:n liikevoittotasoa konserniliikevaihdosta vuonna 2028. Eezy hakee kannattavaa kasvua keskittymällä pääliiketoimintaansa henkilöstövuokraukseen ja rekrytointipalveluihin sekä näitä tukeviin liiketoimintoihin. Eezy panostaa erityisesti palveluihin, joiden avulla se pystyy ratkaisemaan asiakasyritysten muuttuvia henkilöstötarpeita valtakunnallisesti. Eezy tuottaa

palveluita konserniyhtiöistään sekä vahvan yrittäjäverkoston kautta. Lisäksi Eezyn palveluportfoliossa on sen ydinliiketoimintaa tukevia asiakkaalle lisäarvoa tuottavia asiantuntijapalveluita. Tarkempi voimassa olevan strategian ja pitkän aikavälin tavoitteiden kuvaus löytyy yhtiön verkkosivustolta.

Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus. Eezyn toimintaan vaikuttavat riskit arvioidaan vuosittain. Viimeisin riskienarviointi on tehty kesäkuussa 2025. Tunnistetuissa riskeissä ei ollut suuria muutoksia.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa voi vaikuttaa haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja. Yhtiön voi olla haastavaa täyttää rahoitus sopimusten ehtoja, jos liikevaihto ja käyttökate heikkenevät vaimeassa markkinatilanteessa, tai jos liiketoiminta kasvaa nopeasti ja sitoo enemmän käyttö pääomaa.

Muita Eezyn toiminnan kannalta tunnistettuja olennaisia riskejä ovat: henkilöstön motivaatio ja sitoutuminen, riittämätön panostus teknologiseen kehittämiseen ja toimintamallien yhtenäistämiseen sekä toimittajariippuvuus. Jos teknologiseen kehittämiseen ja uuden digitaalisen toimintamallin ja muiden prosessien yhtenäistämiseen ja käyttöönottoon ei panosteta riittävällä tasolla, tämä voi johtaa tehottomuuteen ja heikentyneeseen asiakastytyväisyyteen.

Lisätietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Vuoden 2026 näkymät

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2026.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiö on kauden päättymisen jälkeen 13.4.2026 vastaanottanut liputusilmoitukset, joiden mukaan Evli Oyj:n omistus on laskenut alle 5 % rajan ja Mauno Savolaisen omistus on ylittänyt 5% rajan sekä 23.4.2026 vastaanottanut liputusilmoitukset, joiden mukaan Meissa-Capital Oy:n omistus on laskenut alle 5 % rajan, Mauno Savolaisen omistus on laskenut alle 5 % rajan ja Evli Oyj:n omistus on ylittänyt 5 % rajan sekä 24.4.2026 vastaanottanut liputusilmoituksen, jonka mukaan Paul Savolaisen omistus on ylittänyt 15 %:n rajan.

Eezy tiedotti 21.4.2026 merkintäetuoikeusannin lopullisen tuloksen, jonka mukaan Eezyn osakkeiden lukumäärä

nousi 100 187 260 osakkeella 25 046 815 osakkeesta yhteensä 125 234 075 osakkeeseen. Osakeannissa liikkeeseen lasketut uudet osakkeet edustavat noin 80,0 prosenttia Eezyn kaikista osakkeista osakeannin toteuttamisen jälkeen. Osakeannin osakekohtainen merkintähinta oli 0,10 euroa uudelta osakkeelta. Eezy sai osakeannista noin 10 miljoonan euron bruttovarat. Lisäksi hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2026 antaman valtuutuksen nojalla 2 777 778 osakkeisiin oikeuttavan erityisen oikeuden antamisesta Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle. Erityisten oikeuksien antamisen tarkoituksena on säilyttää Varman hallussa olevien erityisten oikeuksien arvoneutraalisuus osakeannin toteuttamisen jälkeen 30.4.2025 tiedotetun rahoitusjärjestelyn ehtojen mukaisesti. Erityiset oikeudet on rekisteröity kaupparekisteriin 22.4.2026. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 22.4.2026 ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 23.4.2026.

Eezy tiedotti 29.4.2026, että Eezy myy farmaseutti- ja proviisorivuokrauksen liiketoiminnot Apteam Oy:lle. Kaupan myötä Eezy kohdentaa strategiansa mukaisesti resursseja ydinliiketoimintaansa.

Eezy Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Johan Westermarck, toimitusjohtaja
puh. +358 50 339 7972

Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus 7.5.2026 klo 13.00
järjestetään webcast-lähetyksenä osoitteessa
eezy.fi/q1-2026

Tilaisuutta isännöi toimitusjohtaja Johan Westermarck. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://eezy.fi/sijoittajille/taloudellinen-informaatio/raportit-ja-esitykset/> Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

Tulosjulkistukset

Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2026	13.8.2026
Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2026	5.11.2026

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Liikevaihto	30 896	33 721	139 335
Liiketoiminnan muut tuotot	103	189	587
Materiaalit ja palvelut	-1 706	-1 634	-6 721
Henkilöstökulut	-24 735	-27 678	-111 945
Liiketoiminnan muut kulut	-2 654	-3 275	-12 226
Poistot ja arvonalentumiset	-2 057	-1 691	-8 866
Liikevoitto	-154	-368	164
Rahoitustuotot	28	62	205
Rahoituskulut	-985	-850	-3 799
Rahoitustuotot ja -kulut	-958	-788	-3 595
Tulos ennen veroja	-1 111	-1 156	-3 430
Tuloverot	252	230	1 186
Kauden tulos	-859	-926	-2 244
Kauden laaja tulos	-859	-926	-2 244
Kauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-832	-901	-2 322
Määräysvallattomille omistajille	-27	-25	78
Kauden tulos	-859	-926	-2 244
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	-0,03	-0,04	-0,09
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	-0,03	-0,04	-0,09

Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	19 232	22 427	20 033
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 863	4 600	3 355
Osakesijoitukset	240	240	240
Saamiset	586	1 297	822
Laskennalliset verosaamiset	993	820	668
Pitkäaikaiset varat yhteensä	165 568	171 040	166 774
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16 848	20 531	17 624
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	22	193	49
Rahavarat	1 871	134	4 102
Lyhytaikaiset varat yhteensä	18 741	20 858	21 775
VARAT YHTEENSÄ	184 309	191 898	188 549
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	107 876	107 876	107 876
Kertyneet voittovarot	-5 422	-3 186	-4 603
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	102 534	104 770	103 353
Määräysvallattomat omistajat	2 751	2 674	2 777
Oma pääoma yhteensä	105 284	107 444	106 130
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	42 630	43 778	43 893
Vuokrasopimusvelat	1 625	2 936	2 060
Muut velat	37	20	24
Laskennalliset verovelat	1 843	3 099	2 103
Pitkäaikaiset velat yhteensä	46 135	49 834	48 079
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	2 537	6 010	2 485
Vuokrasopimusvelat	1 546	2 184	1 746
Ostovelat ja muut velat	28 487	26 075	29 901
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	321	351	208
Lyhytaikaiset velat yhteensä	32 890	34 619	34 340
Velat yhteensä	79 025	84 454	82 419
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	184 309	191 898	188 549

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Asiakkailta saadut maksut	32 006	36 075	144 149
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-30 909	-36 046	-128 521
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 097	28	15 628
Maksetut korot	-487	-420	-3 124
Saadut korot	16	41	146
Muut rahoituserät	-1	-22	-329
Maksetut tuloverot	-192	-317	-204
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	432	-689	12 117
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-894	-1 368	-4 460
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	-	0	0
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-78	-	-
Investointien rahavirta yhteensä	-972	-1 368	-4 460
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	2 438	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 215	-1 243	-2 600
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-477	-623	-2 304
Maksetut osingot	-	-	-269
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-1 692	572	-5 173
Rahavarojen muutos	-2 231	-1 485	2 484
Rahavarat kauden alussa	4 102	1 619	1 619
Rahavarat kauden lopussa	1 871	134	4 102

Laskelma oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	80	107 876	-4 603	103 353	2 777	106 130
Kauden tulos	-	-	-832	-832	-27	-859
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-832	-832	-27	-859
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut	-	-	13	13	-	13
Oma pääoma 31.3.2026	80	107 876	-5 422	102 534	2 751	105 284

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	107 876	-2 286	105 670	2 968	108 638
Kauden tulos	-	-	-901	-901	-25	-926
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-901	-901	-25	-926
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-269	-269
Osakeperusteiset maksut	-	-	1	1	-	1
Oma pääoma 31.3.2025	80	107 876	-3 186	104 770	2 674	107 444

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	107 876	-2 286	105 670	2 968	108 638
Kauden tulos	-	-	-2 322	-2 322	78	-2 244
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-2 322	-2 322	78	-2 244
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-269	-269
Osakeperusteiset maksut	-	-	5	5	-	5
Oma pääoma 31.12.2025	80	107 876	-4 603	103 353	2 777	106 130

Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Eezy-konsernin palvelut muodostuvat henkilöstöpalveluista sekä asiantuntijapalveluista mukaan lukien kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstövuokrausta tarjotaan konserniyhtiöiden lisäksi franchise-verkoston kautta. Palveluita tuotetaan monipuolisesti eri toimialoille, kuten mm. hotelli- ja ravintola-alalle, kaupan alalle, teollisuuteen, rakentamiseen ja terveydenhoitoon.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj on laatinut tämän tilinpäätöstiedotteensa IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.3.2026 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Tilinpäätöstiedotteessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2025.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Arvioiden käyttö

Tätä tilinpäätöstiedotetta laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat tilinpäätöstiedotteen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Liikearvon arvonalennustestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökate perustuvat johdon näkemys tulevaisuuden kehityksestä. Taloudellisessa kehityksessä on huomioitu yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa ja näiden vaikutus henkilöstöalan suhdannenäkymiin. Lisäksi huomioitu kovenutuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinoilla. Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi.

Liikevaihto

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokrauksesta sekä konsernin omien yksikköjen että franchise-ketjun kautta toimitettuna ja asiantuntijapalveluista sisältäen kevytyrittäjäpalvelut.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työ sopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohdon alaisena. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyritysten kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tarjoaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista palkkiotuotoista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen, kulttuurimuotoiluun ja henkilöstötutkimuksiin. Eezy tarjoaa myös rekrytointin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita. Lisäksi Eezy tarjoaa julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä kuluttaja-asiakkaille pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja.

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon palveluista, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto työntekijäasiakkailta perityistä palkkioista. Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä.

Liikevaihto raportoidaan jaoteltuna kahteen palvelualueeseen: Henkilöstöpalvelut ja Asiantuntijapalvelut. Henkilöstöpalveluiden liikevaihto sisältää sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto sisältää asiantuntijapalvelut sekä Kevytyrittäjät.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Henkilöstöpalvelut	24 711	27 758	115 666
Asiantuntijapalvelut	6 362	6 097	24 013
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-176	-134	-344
Liikevaihto yhteensä	30 896	33 721	139 335

Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

Tammi–maaliskuu 2026

Tammi–maaliskuussa 2026 ei ollut hankintoja.

Tammi–maaliskuu 2025

Tammi–maaliskuussa 2025 ei ollut hankintoja.

Myydyt liiketoiminnot

Tammi–maaliskuu 2026

Tammi–maaliskuussa 2026 ei ollut myyntejä.

Yhtiö tiedotti 3.3.2026 selvittävänsä mahdollisuutta luopua heikosti kannattavasta farmaseutti- ja proviisorivuokrauksen liiketoiminnoista, joilla on vähäinen merkitys Eezy:n liiketoiminnalle. Yhtiö päätti luokitella liiketoimintaan kohdistuvat pitkäaikaiset omaisuuserät myytävänä olevaksi, koska niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuserät on arvostettu niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, jonka johdosta Farenta tavaramerkkeihin on kirjattu arvonalennus 0,2 milj. euroa ja myytävissä olevat omaisuuserät on arvostettu nollaan.

Eezy tiedotti katsauskauden jälkeen 29.4.2026, että Eezy myy farmaseutti- ja proviisorivuokrauksen liiketoiminnot Apteam Oy:lle.

Tammi–maaliskuu 2025

Tammi–maaliskuussa 2025 ei ollut myyntejä.

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	141 654	3 640	20 751	28 618	1 284	2 110	56 402
Lisäykset	-	1	755	-	-	107	863
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-
Hankintameno 31.3.2026	141 654	3 641	21 506	28 618	1 284	2 217	57 265
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2026	-	-3 229	-11 517	-19 560	-965	-1 098	-36 369
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-	-	-	-
Poistot	-	-18	-628	-675	-38	-101	-1 459
Arvonalentumiset	-	-202	-	-4	-	-	-206
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.3.2026	-	-3 449	-12 145	-20 238	-1 003	-1 199	-38 033
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	141 654	411	9 233	9 058	319	1 012	20 033
Kirjanpitoarvo 31.3.2026	141 654	192	9 361	8 380	281	1 018	19 232

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106
Lisäykset	-	-	1 224	-	-	147	1 371
Vähennykset	-	-	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 31.3.2025	141 654	3 640	18 178	28 618	1 284	1 757	53 476
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	1	-	-	-	1
Poistot	-	-19	-271	-711	-55	-86	-1 141
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.3.2025	-	-3 161	-9 856	-16 486	-766	-779	-31 049
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197
Kirjanpitoarvo 31.3.2025	141 654	479	8 321	12 132	517	978	22 427

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106
Lisäykset	-	-	3 797	-	-	501	4 298
Vähennykset	-	-	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 31.12.2025	141 654	3 640	20 751	28 618	1 284	2 110	56 402
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025							
	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	1	-	-	-	1
Poistot	-	-74	-1 875	-2 823	-218	-405	-5 395
Arvonalennukset	-	-12	-57	-961	-36	-	-1 066
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-	-3 229	-11 517	-19 560	-965	-1 098	-36 369
Kirjanpitoarvo 1.1.2025							
	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	141 654	411	9 233	9 058	319	1 012	20 033

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	931	10 167	1 033	393	97	12 619
Lisäykset	31	-	-	-	-	31
Vähennykset	-	-2 086	-	-65	-	-2 152
Uudelleenarvostus	-	-130	-	-	-	-130
Hankintameno 31.3.2026	961	7 950	1 033	327	97	10 368
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2026						
	-735	-7 227	-1 001	-246	-55	-9 264
Vähennysten kertyneet poistot	-	2 086	-	65	-	2 152
Poistot	-24	-335	-2	-28	-5	-393
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.3.2026	-758	-5 475	-1 003	-208	-61	-7 505
Kirjanpitoarvo 1.1.2026						
	196	2 940	31	146	41	3 355
Kirjanpitoarvo 31.3.2026	203	2 475	29	119	36	2 863

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Lisäykset	-	-	1	-	-	1
Vähennykset	-	-38	-112	-	-	-151
Uudelleenarvostus	-	135	-	0	-	135
Hankintameno 31.3.2025	789	10 609	1 032	702	96	13 229
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Vähennysten kertyneet poistot	-	38	112	-	-	150
Poistot	-13	-489	-5	-39	-5	-551
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.3.2025	-669	-6 505	-968	-446	-40	-8 629
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	133	4 458	68	294	62	5 016
Kirjanpitoarvo 31.3.2025	120	4 104	64	256	57	4 600

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Lisäykset	141	852	3	48	-	1 044
Vähennykset	-	-942	-114	-317	-	-1 372
Uudelleenarvostus	-	-256	-	-40	0	-296
Hankintameno 31.12.2025	931	10 167	1 033	393	97	12 619
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Vähennysten kertyneet poistot	-	942	112	317	0	1 370
Poistot	-75	-1 787	-12	-156	-21	-2 051
Arvonalennukset	-3	-327	-26	-	-	-356
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-735	-7 227	-1 001	-246	-55	-9 264
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	133	4 458	68	294	62	5 016
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	196	2 940	31	146	41	3 355

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	31.3.2026 Käypä arvo	Taso	31.3.2025 Käypä arvo	Taso	31.12.2025 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	240	3
Lisäkauppahintavelat	27	3	109	3	101	3

Päätyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenuun jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

Osakeperusteiset maksut

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 17.12.2019 avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin (LTIP 2019-2026) osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezy:n arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä. Palkkion maksamisen ehtona on, että palkkion piiriin kuuluva henkilö on työ- tai toimisuhteessa yhtiöön palkkion maksuhetkellä. Ansaintakriteereihin perustuvien ehtojen täyttymistaso vaikuttaa maksettavan palkkion määrään.

Järjestelmään sisältyy viisi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittui 1.12.2019–31.12.2020, toinen 13 kuukauden ansaintajakso 1.12.2020–31.12.2021, kolmas 16 kuukauden ansaintajakso 1.12.2021–31.3.2023, neljäs 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2023–31.12.2024 ja viides 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2025–31.12.2026. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt.

Ensimmäiseltä, toiselta, kolmannelta ja neljänneltä ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkioita.

Eezy Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2024 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän viidennestä ansaintajaksosta. Viides ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2025 ja päättyi 31.12.2026. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Viidenneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 256 000 Eezy Oyj:n osaketta.

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitalijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitalisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitalisopimukseen liitettyjen konsernitalien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	42 630	43 778	43 893
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	2 537	6 010	2 485
Yhteensä	45 166	49 788	46 378

Konsernin lainoihin liittyy rahoitussopimuksissa määriteltyjä kovenanttiehtoja, joita päivitettiin maaliskuussa 2026. Lainoihin rahoituslaitoksilta (45,2 milj. euroa) liittyy kovenanttiehdot, jotka ovat kvartaaleittain korollisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökateen suhde sekä kuukausittain vähimmäiskassavarat. Yhtiö täytti lainasopimusehtojen mukaiset kovenanttiehdot 31.3.2026 tilanteessa.

Tuhatta euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Omasta puolesta annetut kiinnitykset			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
Yhteensä	100 000	100 000	100 000

Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyrityksien kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta			
Myynnit	27	36	165
Ostot	-	-	-1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	9	13	5

Lähipiiriliiketahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiö on kauden päättymisen jälkeen vastaanottanut liputusilmoitukset: 13.4.2026 Evli Oyj:n omistus on laskenut alle 5 % rajan ja Mauno Savolaisen omistus on ylittänyt 5 % rajan. 23.4.2026 Meissa-Capital Oy:n omistus on laskenut alle 5 % rajan, Mauno Savolaisen omistus on laskenut alle 5 % rajan ja Evli Oyj:n omistus on ylittänyt 5 % rajan. 24.4.2026 Paul Savolaisen omistus on ylittänyt 15 %:n rajan.

Eezy tiedotti 21.4.2026 merkintäetu-oikeusannin lopullisen tuloksen, jonka mukaan Eezyn osakkeiden lukumäärä nousi 100 187 260 osakkeella 25 046 815 osakkeesta yhteensä 125 234 075 osakkeeseen. Osakeannissa liikkeeseen lasketut uudet osakkeet edustavat noin 80,0 prosenttia Eezyn kaikista osakkeista osakeannin toteuttamisen jälkeen. Osakeannin osakekohtainen merkintähinta oli 0,10 euroa uudelta osakkeelta. Eezy sai osakeannista noin 10 miljoonan euron bruttovarat. Lisäksi hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2026 antaman valtuutuksen nojalla 2 777 778 osakkeisiin oikeuttavan erityisen oikeuden antamisesta Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle. Erityisten oikeuksien antamisen tarkoituksena on säilyttää Varman hallussa olevien erityisten oikeuksien arvoneutraalisuus osakeannin toteuttamisen jälkeen 30.4.2025 tiedotetun rahoitusjärjestelyn ehtojen mukaisesti. Erityiset oikeudet on rekisteröity kaupparekisteriin 22.4.2026. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 22.4.2026 ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 23.4.2026.

Eezy tiedotti 29.4.2026, että Eezy myy farmaseutti- ja proviisorivuokrauksen liiketoiminnot Apteam Oy:lle. Kaupan myötä Eezy kohdentaa strategiansa mukaisesti resursseja ydinliiketoimintaansa.

Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezy:n esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	Muutos %	1.1.–31.12.2025
Tuloslaskelman tunnusluvut				
Liikevaihto	30 896	33 721	-8 %	139 335
Käyttökate	1 904	1 323	44 %	9 031
Käyttökateprosentti	6,2 %	3,9 %	-	6,5 %
Liikevoitto	-154	-368	58 %	164
Liikevoittoprosentti	-0,5 %	-1,1 %	-	0,1 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,03	-0,04	-	-0,09
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,03	-0,04	-	-0,09
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 277 892	25 302 815	-	25 263 553
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
Taseen tunnusluvut				
Nettovelka	46 492	54 884	-	46 182
Nettovelka ilman IFRS16	43 322	49 764	-	42 377
Nettovelka / käyttökate	4,8 x	5,9 x	-	5,1 x
Gearing, prosenttia	44,2 %	51,1 %	-	43,5 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	57,1 %	56,0 %	-	56,3 %
Oma pääoma / osake, euroa	4,20	4,29	-	4,24
Rahavirran tunnusluvut				
Operatiivinen vapaa kassavirta	-274	-1 963	-	8 864
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-894	-1 368	-	-4 460
Tytäryhtiöiden hankinta	-78	-	-	-
Operatiiviset tunnusluvut				
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	51,4	53,0	-3 %	233,8
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,3	1,2	12 %	6,0
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi, miljoonaa euroa	7,7	7,4	5 %	34,3

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Käyttökate			
Liikevoitto	-154	-368	164
Yrityskauppoihin kohdistuvat poistot ¹⁾ ja arvonalentumiset	933	781	4 110
Muut poistot ja arvonalentumiset	1 125	911	4 756
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2 057	1 691	8 866
Käyttökate	1 904	1 323	9 031
Operatiivinen vapaa kassavirta			
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 097	28	15 628
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-894	-1 368	-4 460
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-477	-623	-2 304
Operatiivinen vapaa kassavirta	-274	-1 963	8 864

¹⁾ Yrityskauppoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + Ketjuyrittäjien liikevaihto - franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchise-yrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + Liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyyymi