



# Eezy Oyj

## Q2/2021

**Puolivuosikatsaus**

Tammi–kesäkuu 2021

# Selkeä käänne kohti kasvua

## Yhteenveto

### Huhti–kesäkuu 2021

- Liikevaihto oli 48,0 milj. euroa (39,0 milj. euroa huhti–kesäkuussa 2020).
- Käyttökate oli 5,0 milj. euroa (1,8).
- Liikevoitto oli 3,1 milj. euroa (-0,5).
- Osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (-0,03) osakkeelta.
- Liikevaihto kasvoi 23 % koronapandemiasta huolimatta.
- Liiketoiminnan volyyymi kasvoi selvästi neljänneksen loppua kohden.

### Tammi–kesäkuu 2021

- Liikevaihto oli 84,6 milj. euroa (94,1 milj. euroa tammi–kesäkuussa 2020).
- Käyttökate oli 7,7 milj. euroa (4,6).
- Liikevoitto oli 4,0 milj. euroa (0,4).
- Osakekohtainen tulos oli 0,09 euroa (-0,02) osakkeelta.
- Vaikeista olosuhteista huolimatta tulos on merkittävästi parantunut jatkuneen tehostumisen myötä.

### Näkymät vuodelle 2021

Eezy odottaa liikevaihdon olevan 190-210 milj. euroa ja liikevoiton olevan 11-14 milj. euroa.

## Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	4–6/2021	4–6/2020	1–6/2021	1–6/2020	1–12/2020
Liikevaihto	48,0	39,0	84,6	94,1	190,6
Käyttökate	5,0	1,8	7,7	4,6	13,5
Käyttökateprosentti, %	10,4 %	4,6 %	9,1 %	4,9 %	7,1 %
Liikevoitto	3,1	-0,5	4,0	0,4	5,6
Liikevoittoprosentti, %	6,4 %	-1,4 %	4,7 %	0,5 %	2,9 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,08	-0,03	0,09	-0,02	0,11
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,08	-0,03	0,09	-0,02	0,11
Nettovelka / käyttökate <sup>1</sup>	-	-	2,9 x	2,7 x	3,1 x
Ketjuliikevaihto	73,3	59,4	129,7	137,4	282,6

<sup>1</sup> Käyttökate perustuu arvioituun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

# Liiketoiminta ja tulos selvässä kasvussa

”Toinen neljännes toi meille selvän käännekohtan. Iloitsen eniten, että kasvamme laajalla rintamalla ja kaikissa yksiköissämme. Hyvä kehitys kertoo, että olemme onnistuneet hienosti toteuttamaan kasvustrategiaamme ja tehokkuutemme on edelleen mainiolla tasolla. Lisäksi talouden hyvä kehitys näkyy kaikilla toimialoilamme ja tehokas koronarokotusvauhti normalisoi yhteiskuntaa ja markkinoitamme. Olen erittäin tyytyväinen kvartaalin tulokseen, vaikka huhtikuu oli rajoituksista johtuen vielä melko heikko. Onneksi kesäkuu oli selvästi vahvempi ja koko kvartaalin kasvu oli reipasta (+23%:a). Kiitos koko organisaatiolle, että olemme lähes kymmenkertaistaneet alkuvuonna tuloksemme verrattuna edelliseen vuoteen.

## **Henkilöstöpalveluiden liikevaihto ja tulos reippaassa kasvussa työvoimapulasta huolimatta**

Arvioimme henkilöstövuokrausmarkkinan kasvaneen 20-30% verrattuna synkkään koronakevääseen 2020. Oma kasvumme kiihtyi selvästi tämän neljänneksen aikana: huhtikuussa henkilöstövuokrauksemme kasvu jäi alle 10%iin, mutta kesäkuussa liikevaihto kasvoi yli 20% verrattuna viime vuoden kesäkuuhun. Toipuminen koronakuopasta on kuitenkin vasta alussa, kun verrataan liikevaihtoa aikaan ennen pandemiaa. Markkinat ovat edelleen n. 15-20% jäljessä vuoden 2019 vastaavaa aikaa. Arvioimme myös oman liikevaihtomme kärsineen yli 10 M€ Q2 aikana ravintola- ja tapahtumarajoitusten takia. Erikoisaika ja rajoitukset tulevat vaikuttamaan edelleen kesän myyntiin.

Henkilöstövuokrauksen kasvu on ollut laaja-alaista ja kaikkien tiimimme tulokset kasvoivat hienosti. Olenkin kiitollinen sekä ylpeä organisaatiomme iskukyvyistä vaikean vuoden jälkeen. Olemme onnistuneet strategian mukaisesti rakentamaan voittavan organisaation, jonka menestys näkyy organisaation kasvuna. Kasvu on saatu aikaan lisääntyneellä asiakasaktiivisuudella, uusasiakashankinnalla ja vahvistamalla organisaatiota. Omien yksiköidemme lisäksi franchise-yrityksiemme ovat tehneet upeaa työtä. 35 paikkakunnalla toimivat yrityksiemme ovat pärjänneet selkeästi markkinoita paremmin ja ovat paikallisesti tärkeä kumppani sadoille suomalaisille yrityksille. Valtakunnallisesti olemme alkuvuoden aikana palvelleet yli 2 000 asiakasta ja Eezyn kautta palkkaa on saanut noin 17 000 henkilöä. Panoksemme työmarkkinoiden kasvuun ja talouden nousuun on merkittävä.

Kesäkuun horeca-liikevaihto kaksinkertaistui verrattuna viime vuoteen, mutta on edelleen selkeästi jäljessä vuotta 2019. Kasvua rajoitti myös toimialaa yllättäen kohdannut huomattava työvoimapula. Pitkäkestoiset rajoitustoimet ja epävarmat näkymät ovat saaneet monen työntekijän siirtymään muille toimialoille. Tilanne on haastava meille sekä ravintola-asiakkaillemme, mutta samalla hieno mahdollisuus henkilöstöpalvelualalle auttaa toimialaa työvoimatarpeiden täyttämässä. Teemme nopeita toimenpiteitä uusien työntekijöiden kouluttamiseksi. Koko toimiala tarvitsee tukea työperäisen maahanmuuton helpottamiseksi, jotta kasvava työvoimatarve saadaan täytettyä.

Kauppan volyymikasvu on ollut tasaista. Kaupan tiimimme on kehittänyt johdonmukaisesti ja olemme kasvaneet yhtäjaksoisesti jo usean vuoden ajan. Markkinaosuutemme kasvu ja menestyksemme johtuu pitkälti tehokkaasta

rekrytointiprosessista sekä hyvästä toimitusvarmuudestamme. Viimeisen vuoden aikana kasvua on hillinnyt joidenkin asiakkaidemme horeca-henkilöstön siirtyminen väliaikaisesti kaupan puolelle. Verkkokaupan kasvu on taas lisännyt kaupassa tapahtuvan hyllytys- ja keräilyhenkilöstön kysyntää.

Suurimman sektorimme, teollisuuden, logistiikan ja rakentamisen kasvu on käynnistynyt hyvin kuluneen neljänneksen aikana. Kesäkuussa olimme jo selvästi edellä viime vuoden kesäkuuta ja avoimien työpaikkojen määrä on kasvanut merkittävästi. Toimintamme painopistettä on viety enemmän työvoiman hankintaan ja sitä kautta asiakastarpeiden täyttämiseen. Orastavaa työvoimapulaa pyritään täyttämään ulkomaisen työvoiman tuonnilla, joka on edelleen harmiksemme takkuillut koronasta johtuen.

Muiden asiakasryhmien kasvu ja osuus kokonaisyhteistyöstä kehittyi myös myönteisesti, mikä on osoitus siitä, että pystymme kannattavasti käynnistämään uusia liiketoimintoja. Eezy Doctorsin, Unitedin ja Officen lisäksi tutkimme jatkuvasti laajentumismahdollisuuksia uusille toimialoille.

## **Asiantuntijapalvelumme jatkavat hurjaa kasvua**

Asiantuntijapalvelut kasvoivat neljänneksen aikana 88% viime vuodesta ja niiden osuus liikevaihdostamme kasvoi 8 %:iin. Viime vuonna toteutettujen yritysostojen lisäksi kasvua kiihdytti suorarekrytointimarkkinan piristyminen sekä henkilöstötutkimusten, -koulutusten ja muutosjohtamisen palveluiden kysynnän kasvu, kun yritykset valmistelevat paluuta koronaolosuhteista takaisin arkeen.

Strategiamme mukaisesti tavoitteemme on vahvistaa asemaa kaikilla toimialoilla. Asiantuntijapalveluiden merkitys suhteellisen tuloksen parantajana on tärkeä. Lisäksi asiantuntijatiimimme panos koko Eezyn kulttuurin ja sisäisen kehityksen vauhdittajana on merkittävä. Olen onnellinen, että rakennamme parempaa Eezyä hyödyntäen koko organisaatiomme osaamista.

Tavoitteemme on olla merkittävin työelämän uudistaja. Vision mukaisesti kehitämme ja uudistamme jatkuvasti asiakkaille ja työntekijöille tarjottavia työelämän palveluitamme kokeneen asiantuntijaorganisaatiomme kanssa.

## **Kassavirralla investoimme yritysostoihin, työvoiman saatavuuteen ja kilpailukykyyn**

Näemme onneksi jo toivoa normaalista liiketoimintaympäristöstä. Olemme selvinneet haastavista ajoista mainiosti ja samalla investoineet Eezyn kulttuuriin ja toteuttaneet organisaation kasvustrategiaamme. Vahva kassavirtamme ja selkeämmät tulevaisuuden näkymät mahdollistavat myös epäorganisaation kasvua.

Yritysostoilla tavoittelemme kilpailukykyyn parantamista mm. lisäämällä osaamista ja tehokkuutta. Meillä on toivottavasti loppuvuoden aikana hyviä uutisia tälläkin saralla ja saamme uusia eezyläisiä positiiviseen ammattilaisjoukkueeseemme.

Tulemme jatkamaan myös investointeja työvoiman saatavuuden parantamiseksi. Saatavuutta parannetaan investoimalla mm. Eezy brändin tunnettuuteen, ulkomaisen työvoiman tuontiin ja digitaalisiin palveluihin. Kilpailukykyä

paranamme myös investoimalla henkilöstömme hyvinvointiin, liikkumiseen ja työskentelyolosuhteisiin.

### **Kohti hyvää loppuvuotta**

Tämänhetkisen tiedon valossa menemme loppuvuoteen optimistisina ja odotamme loppuvuodelta selvää liiketoiminnan kasvua sekä hyvää tuloskehitystä. Vaikka korona aiheuttaa edelleen epävarmuutta ennusteisiimme, uskallamme antaa tulosennusteen vuoden 2021 osalta.

Arvioimme liikevaihdon olevan 190-210 M€ sekä liikevoiton olevan 11-14 M€. Ennusteen perusoletuksena on, että uusia merkittäviä rajoitustoimia ei tule, vaan yhteiskunta pysyy avoimena.

Tulemme päivittämään loppuvuoden aikana pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme ja kasvusuunnitelmiamme."

### **"Olemme palanneet kasvun tielle"**

Sami Asikainen,  
toimitusjohtaja



# Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminnan kannalta oleellinen henkilöstöpalvelumarkkina sisältää henkilöstövuokrauspalvelut, kevytyrittäjäpalvelut sekä valikoidut asiantuntijapalvelut. Markkinoiden arvioidaan vuonna 2020 supistuneen väliaikaisesti koronan takia noin 15-25%. Markkinoiden arvioidaan toipuvan aikaisemmalle tasolle koronaepidemian väistyessä. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan jatkavan kasvuaan. Henkilöstöpalvelumarkkinan koko Suomessa vuonna 2020 oli johdon arvion mukaan noin 2,5 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauksen osuus oli noin 2,15 miljardia euroa. Rekrytointipalveluiden relevantti markkinakoko oli hieman yli 100 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinakooksi on arvioitu noin 200 miljoonaa euroa.

Henkilöstöpalveluyritysten liiton (HPL) mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto kasvoi toukokuussa 2021 noin 23 %, mutta heikon alkuvuoden takia tammi–toukokuu 2021 jäi 5 % alle edellisvuoden. HPL:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannenäkymät ovat pysyneet hyvinä. Yhtiön johto arvioi, että myös asiantuntijapalveluiden markkina on laskenut edeltäneen vuoden tasolta mutta näkymät ovat parantuneet ja markkina on jälleen kasvussa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinalla korona on merkittävin kehityksen vaikuttava tekijä, mutta myös kilpailu on kiristynyt uusien toimijoiden myötä.

Suomessa joustavien työtekemuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työtekemuotojen yleistyessä.

## Koronaviruksen vaikutukset

Koronavirus on vaikuttanut voimakkaasti asiakkaisiimme ja meihin keväästä 2020 alkaen. Rajoitustoimien lieventyminen kevään 2021 aikana on selvästi vähentänyt koronan negatiivisia vaikutuksia meihin, ja liiketoiminta kääntyi selvään kasvuun verrattuna sulkutilaan keväällä 2020.

Koronan vaikutus on näkynyt selvästi teollisuudessa ja rakentamisessa, joka normaalisti tuo noin puolet liikevaihdostamme. Kokonaisuutena asiakkaiden aktiviteetti on piristynyt selvästi, vaikka tilanne vaihtelee alueittain ja asiakkaittain. Kesäkuun liikevaihto oli jo selvästi edellä viime vuoden kesäkuuta. Ulkomaisen työvoiman maahantuonti on edelleen vaikeaa ja kesäkuusi 2021 jää normaalia vuotta pienemmäksi.

Negatiivinen vaikutus on ollut suurin Horeca-sektorilla, joka tuo normaalisti noin neljänneksen liikevaihdostamme. Hiljaisen alkuvuoden jälkeen sektorin volyyymi elpyi selvästi toisen neljänneksen loppupuolella, kuin rajoitustoimet lievenivät samalla kun vilkas kesäkuusi alkoi. Kesä 2021 jäänee kuitenkin vielä normaalivuotta pienemmäksi.

Kaupan sektorin volyymit ovat olleet lievässä kasvussa viime vuoteen verrattuna. Mikäli joidenkin asiakkaidemme kauppoihin väliaikaisesti siirtymät horeca-työntekijät palaavat horeca-sektorille, odotamme myös kaupan sektorin kääntyvän selvään kasvuun.

Rokotukset ovat edenneet hyvin, ja rajoitustoimia on lievennetty kesän aikana, mutta neljäs korona-aalto on parhaillaan kiihtymässä. Mikäli uusia rajoitustoimia tulee, voivat näkymät heikentyä nopeastikin. Neljäs aalto voi aiheuttaa sairaspotilaita etenkin nuorissa ikäluokissa, joihin merkittävä osa vuokratyöntekijöistä kuuluu.

Mikäli kulutuskysynnän toipuminen loppuvuonna on voimakasta, on mahdollista, että työvoiman saatavuuden rooli korostuu jälleen, koronaa edeltäneiden vuosien tapaan. Työvoiman saatavuusongelmia esiintyy jo horeca-sektorilla, mutta haasteet saattavat kasvaa muillakin sektoreilla.

Asiantuntijapalveluiden osalta korona on laskenut palveluiden kysyntää, mutta asiakkaiden kysyntä on elpynyt kevään aikana.

Pitkittynyt kriisi voi heikentää asiakkaiden taloudellista tilannetta ja johtaa luottotappioihin. Oma maksuvalmiutemme on tällä hetkellä hyvä.

## Liikevaihto

### Huhti–kesäkuu

Eezyn liikevaihto oli 48,0 milj. euroa (39,0) ja se kasvoi 23 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto kasvoi 19 % voimakkaimman kasvun painottuessa kauden loppuun. Asiantuntijapalveluiden palvelualueella liikevaihto kasvoi 88 % sekä viime vuonna toteutettujen yrityskauppojen takia että markkinan piristymisen takia. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto oli vertailukauden tasolla.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 73,3 milj. euroa (59,4) ja se kasvoi 23 %. Franchise-tuotot olivat 1,7 milj. euroa (1,3). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 10,4 milj. euroa (9,8).

### Tammi–kesäkuu

Eezyn liikevaihto oli 84,6 milj. euroa (94,1) ja se pieneni 10 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto jäi 14 % edellisvuotta pienemmäksi koronan alentaessa etenkin Horeca-sektorin ja teollisuuden volyyymiä vuoden alussa. Asiantuntijapalveluiden palvelualueella liikevaihto kasvoi 67 % lähinnä viime vuonna toteutettujen yrityskauppojen takia. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto laski 12 %.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 129,7 milj. euroa (137,4) ja se laski 6 %. Franchise-tuotot olivat 3,1 milj. euroa (2,7). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 19,1 milj. euroa (20,5).

## Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	4-6/2021	4-6/2020	Muutos %	1-6/2021	1-6/2020	Muutos %	1-12/2020
Henkilöstövuokraus	42,0	35,2	19 %	73,8	86,2	-14 %	173,4
Franchise-tuotot	1,7	1,3	39 %	3,1	2,7	16 %	6,1
Asiantuntijapalvelut	3,6	1,9	88 %	6,6	3,9	67 %	8,4
Kevyrittäjäpalvelut	0,6	0,6	0 %	1,1	1,3	-12 %	2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>48,0</b>	<b>39,0</b>	<b>23 %</b>	<b>84,6</b>	<b>94,1</b>	<b>-10 %</b>	<b>190,6</b>

## Tulos

### Huhti-kesäkuu

Käyttökate (EBITDA) oli 5,0 milj. euroa (1,8). Konsernin liikevoitto oli 3,1 milj. euroa (-0,5). Koronan negatiiviset vaikutukset näkyivät kaikilla palvelualueilla, sekä henkilöstövuokrauksessa että asiantuntijapalveluissa. Kannattavuus nousi kauden loppua kohden liiketoiminnan volyymin kasvaessa. Tulokseen sisältyy 1,0 milj. euroa Valtiokonttorin kustannustukea.

Tulos ennen veroja oli 2,7 milj. euroa (-1,0) ja tulos 2,1 milj. euroa (-0,7). Osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (-0,03).

### Tammi-kesäkuu

Käyttökate (EBITDA) oli 7,7 milj. euroa (4,6). Konsernin liikevoitto oli 4,0 milj. euroa (0,4). Koronan negatiiviset vaikutukset näkyivät kaikilla palvelualueilla, sekä henkilöstövuokrauksessa että asiantuntijapalveluissa. Kannattavuus nousi kauden loppua kohden.

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 1,7 milj. euron positiivinen vaikutus kevyrittäjien palvelumaksun ALV-käsittelyn muutoksesta sekä 1,0 milj. euroa Valtiokonttorin kustannustukea.

Tulos ennen veroja oli 3,2 milj. euroa (-0,3) ja tulos 2,4 milj. euroa (-0,2). Osakekohtainen tulos oli 0,09 euroa (-0,02).

## Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 30.6.2021 oli 201,3 milj. euroa (212,8), mistä omaa pääomaa oli 103,5 milj. euroa (101,1).

Konsernilla oli 30.6.2021 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 50,7 milj. euroa (55,0), josta 46,5 milj. euroa (50,7) oli pitkäaikaista.

Konsernin rahavarat 30.6.2021 olivat 7,3 milj. euroa (21,3). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, jotka olivat 30.6.2021 kokonaan käyttämättä. Eläkkeisiin ja veroihin liittyvien maksuaikataulujen jäljellä oleva positiivinen vaikutus rahavaroihin on noin 3 milj. euroa.

Omavaraisuusaste oli 51,4 % (47,5 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset

vuokrasopimusvelat 30.6.2021 oli 48,9 milj. euroa (38,1) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 43,5 milj. euroa (34,0). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 2,9 x (2,7 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli huhti-kesäkuussa 3,9 milj. euroa (15,5) ja tammi-kesäkuussa -1,7 milj. euroa (18,6). Viime vuoden koronatoimiin liittyvä noin 7 milj. euron eläkkeiden ja verojen maksu heikensi kassavirtaa suunnitellusti.

## Investoinnit ja yrityskaupat

Eezy myi Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n Palm & Partners Bemanning AB:lle 4.1.2021. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen.

Eezy vahvisti tutkimusliiketoimintaansa ostamalla ValueScout-tutkimusmetodin liiketoiminnan 1.6.2021. ValueScout on tunnekokemusta selvittävä tutkimusmetodi, joka löytää piilevää kasvupotentiaalia asiakas-, brändi- ja henkilöstökokemuksesta.

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat huhti-kesäkuussa 0,6 milj. euroa (0,5) ja tammi-kesäkuussa 1,0 milj. euroa (0,9). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

## Henkilöstö

Eezyssä on töissä konsernitoiminnoissa työskenteleviä toimihenkilöitä ja yhtiön välittämiä vuokratyöntekijöitä. Eezyn toimihenkilöitä oli huhti-kesäkuussa keskimäärin 352 (383) ja tammi-kesäkuussa keskimäärin 353 (379) sekä vuokratyöntekijöitä huhti-kesäkuussa keskimäärin 3 171 (2 910) ja tammi-kesäkuussa keskimäärin 2 752 (3 430) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 24 849 375 (24 849 375) rekisteröityä osaketta 30.6.2021. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 2 544 (2 254) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Tammi–kesäkuussa 2021 osakevaihto oli 2 187 335 kpl (1 835 793) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 11,5 milj. euroa (8,8). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 6,26 euroa (7,35) ja alin 4,90 euroa (2,58). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 5,24 euroa (4,78). Osakkeen päätöskurssi kesäkuun lopussa oli 6,22 euroa (3,87) ja yhtiön markkina-arvo 154,6 milj. euroa (96,2).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.6.2021 yhteensä 1 496 604 (1 420 671) Eezy:n osaketta, mikä vastaa noin 6,0 % (5,7 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

10 suurinta osakkeenomistajaa 30.6.2021:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Noho Partners Oyj	6 274 881	25,25
2. Sentic Buyout V Ky	6 105 458	24,57
3. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,97
4. OP-Suomi Mikroyhtiöt	725 000	2,92
5. Asikainen Sami	414 350	1,67
6. FIM Fenno	395 232	1,59
7. Evli Suomi Pienyhtiöt	391 699	1,58
8. Taaleritehdas Mikro Markka Osake	380 000	1,53
9. Säästöpankki Pienyhtiöt	322 200	1,30
10. Keskinäinen Eläke- vakuutusyhtiö Ilmarinen	274 261	1,10
10 suurinta yhteensä	18 506 152	74,47
Hallintarekisteröidyt	1 873 372	7,54
Muut	4 469 851	17,99
<b>Yhteensä</b>	<b>24 849 375</b>	<b>100,00</b>

Yhtiö on vastaanottanut kauden aikana liputusilmoituksen, jonka mukaan NoHo Partners Oyj:n omistus on laskenut alle 30%:iin.

# Hallinnointi

## Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.4.2021. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2020.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2020 jaetaan 0,10 euroa osakkeelta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Osinko, yhteensä 2,5 milj. euroa, maksettiin 22.4.2021. Lisäksi hallitus valtuutettiin myöhemmin päättämään harkintansa mukaan enintään 0,05 osingon jakamisesta.

Hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Liisa Harjula, Timo Laine, Timo Mänty, Paul-Petteri Savolainen, Jarno Suominen ja Mika Uotila.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valittiin uudelleen tilintarkastajaksi. KPMG Oy Ab:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kailiala.

Hallitus valitsi samana päivänä pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Tapio Pajuharjun sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Liisa Harjulan ja tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jarno Suomisen ja Kati Hagrosin.

## Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 13.4.2021 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhtiön vapaasta omasta pääomasta siten, että jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 400 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 800 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen



päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Koronavirus ja siihen liittyvät rajoitustoimet voivat edelleen heikentää yleistä taloustilannetta Suomessa. Tämä voi vaikuttaa negatiivisesti Eezyn mm. asiakkaiden liiketoiminnan häiriintymisen tai pysähtymisen sekä asiakkaiden maksuvaikeuksien kautta. Virus voi myös vaikuttaa suoraan Eezyn toimintakykyyn sekä omien toimihenkilöiden että vuokratyöntekijöiden sairastumisten kautta.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa voi vaikuttaa välillisesti haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja.

Olenaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

### Lisätietoja:

Sami Asikainen, toimitusjohtaja  
puh. +358 (0)40 700 9915

Hannu Nyman, talousjohtaja  
puh. +358 (0)50 306 9913

## Tulosjulkistukset

Osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2021

9.11.2021

Yritystosiin sisältyy merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita yritysostolle asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Tarkempaa tietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

## Vuoden 2021 näkymät

Eezy odottaa liikevaihdon olevan 190-210 milj. euroa ja liikevoiton olevan 11-14 milj. euroa.

Eezy Oyj  
Hallitus

### Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus tiistaina 10.8.2021 klo 13.00 järjestetään webcast-lähetyksenä osoitteessa <https://eezy.videosync.fi/2021-q2-tulos>

Tilaisuutta isännöivät toimitusjohtaja Sami Asikainen ja talousjohtaja Hannu Nyman. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://sijoittajat.eezy.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/> Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.



# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2021	1.4.–30.6.2020	1.1.–30.6.2021	1.1.–30.6.2020	1.1.–31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>47 999</b>	<b>39 048</b>	<b>84 598</b>	<b>94 139</b>	<b>190 637</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1 090	165	2 926	293	1 330
Osuus pääomaosuus- menetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	-	-	-	-1	-1
Materiaalit ja palvelut	-1 426	-880	-2 665	-2 439	-4 444
Henkilöstökulut	-38 915	-31 251	-69 625	-77 199	-155 124
Liiketoiminnan muut kulut	-3 775	-5 292	-7 513	-10 210	-18 904
Muut poistot ja arvonalentumiset	-897	-1 370	-1 748	-2 216	-4 016
IFRS3-poistot <sup>1</sup>	-1 000	-963	-2 000	-1 926	-3 914
<b>Liikevoitto</b>	<b>3 075</b>	<b>-542</b>	<b>3 974</b>	<b>442</b>	<b>5 565</b>
Rahoitustuotot	24	35	78	99	150
Rahoituskulut	-384	-458	-819	-829	-1 702
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-360</b>	<b>-423</b>	<b>-741</b>	<b>-730</b>	<b>-1 552</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>2 715</b>	<b>-965</b>	<b>3 233</b>	<b>-288</b>	<b>4 014</b>
Tuloverot	-592	255	-820	59	-819
<b>Kauden tulos</b>	<b>2 123</b>	<b>-710</b>	<b>2 413</b>	<b>-230</b>	<b>3 195</b>

## Kauden tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	2 000	-820	2 258	-409	2 680
Määräysvallattomille omistajille	123	110	154	179	515
<b>Kauden tulos</b>	<b>2 123</b>	<b>-710</b>	<b>2 413</b>	<b>-230</b>	<b>3 195</b>

Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,08	-0,03	0,09	-0,02	0,11
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,08	-0,03	0,09	-0,02	0,11

## Muut laajan tuloksen erät

Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi					
Osakesijoitusten käyvän arvon muutos	-	49	3	-157	-78
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-	6	50	-0	8
<b>Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>-157</b>	<b>-69</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>2 123</b>	<b>-654</b>	<b>2 465</b>	<b>-387</b>	<b>3 126</b>

## Kauden laajan tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	2 000	-764	2 311	-568	2 611
Määräysvallattomille omistajille	123	110	154	182	515
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>2 123</b>	<b>-654</b>	<b>2 465</b>	<b>-387</b>	<b>3 126</b>

<sup>1</sup> IFRS 3-poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

# Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	128 011	125 802	127 938
Aineettomat hyödykkeet	28 072	29 570	29 731
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 166	6 372	6 984
Osakesijoitukset	240	492	586
Saamiset	1 168	1 460	1 227
Laskennalliset verosaamiset	1 482	1 577	374
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>165 139</b>	<b>165 272</b>	<b>166 841</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	28 828	25 505	20 851
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	8	739	0
Rahavarat	7 342	21 292	15 447
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>36 179</b>	<b>47 536</b>	<b>36 298</b>
<b>Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 096</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>201 318</b>	<b>212 808</b>	<b>205 235</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	106 572	106 572	106 572
Käyvän arvon rahasto	-	-82	-3
Muuntoerot	-	-54	-50
Kertyneet voittovarot	-5 909	-6 223	-5 714
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>100 743</b>	<b>100 293</b>	<b>100 885</b>
Määräysvallattomat omistajat	2 711	854	2 859
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>103 454</b>	<b>101 147</b>	<b>103 744</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	49 855	53 341	51 628
Muut velat	110	100	66
Laskennalliset verovelat	5 167	5 671	5 504
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>55 133</b>	<b>59 112</b>	<b>57 198</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	6 207	5 797	6 242
Ostovelat ja muut velat	34 508	45 054	34 620
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	2 016	1 699	1 679
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>42 731</b>	<b>52 549</b>	<b>42 542</b>
<b>Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 752</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>97 864</b>	<b>111 661</b>	<b>101 491</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>201 318</b>	<b>212 808</b>	<b>205 235</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2021	1.4.–30.6.2020	1.1.–30.6.2021	1.1.–30.6.2020	1.1.–31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Asiakkailta saadut maksut	41 665	44 654	79 781	103 447	204 069
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-37 216	-28 655	-80 523	-83 965	-180 705
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>4 448</b>	<b>15 999</b>	<b>-742</b>	<b>19 482</b>	<b>23 363</b>
Maksetut korot	-400	-425	-499	-479	-1 627
Saadut korot	10	14	30	31	66
Muut rahoituserät	8	19	31	33	52
Maksetut tuloverot	-107	-19	-1 937	-1 034	-397
Myönnetyt lainat	-	-21	-	-21	-21
Lainasaamisten takaisinmaksut	8	15	14	50	142
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>3 968</b>	<b>15 583</b>	<b>-3 102</b>	<b>18 062</b>	<b>21 579</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-550	-509	-1 007	-862	-2 096
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	64	102	127	192	332
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-	-300	-	-568	-2 082
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	-	-	500	-	-
Luovutustulot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä yhteisöistä	-	-	-	135	135
Luovutustulot muista sijoituksista	-	-	311	38	41
Lainasaamisten takaisinmaksut	3	2	4	4	8
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-484</b>	<b>-706</b>	<b>-66</b>	<b>-1 062</b>	<b>-3 663</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-	-31	-41	-54	-118
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 116	-14	-1 120	-69	-3 204
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-	-	-79	-79
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-492	-479	-1 007	-923	-1 998
Maksetut osingot	-2 485	-294	-2 768	-294	-2 779
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-4 093</b>	<b>-818</b>	<b>-4 937</b>	<b>-1 419</b>	<b>-8 177</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-610</b>	<b>14 059</b>	<b>-8 105</b>	<b>15 581</b>	<b>9 739</b>
Rahavarat kauden alussa	7 952	7 224	15 447	5 710	5 710
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset	-	10	-	1	-1
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>7 342</b>	<b>21 292</b>	<b>7 342</b>	<b>21 292</b>	<b>15 447</b>

# Laskelma oman pääoman muutoksista

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-3</b>	<b>-50</b>	<b>-5 714</b>	<b>100 885</b>	<b>2 859</b>	<b>103 744</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	2 258	2 258	154	2 413
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	3	-	-	3	-	3
Muuntoerot	-	-	-	50	-	50	-	50
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>50</b>	<b>2 258</b>	<b>2 311</b>	<b>154</b>	<b>2 465</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-2 485	-2 485	-284	-2 768
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-23	-23	-18	-41
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	54	54	-	54
<b>Oma pääoma 30.6.2021</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5 909</b>	<b>100 743</b>	<b>2 711</b>	<b>103 454</b>

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>75</b>	<b>-53</b>	<b>-5 864</b>	<b>100 809</b>	<b>1 024</b>	<b>101 833</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	-409	-409	179	-230
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	-157	-	-	-157	-	-157
Muuntoerot	-	-	-	-1	0	-0	-	-0
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-157</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-157</b>	<b>-</b>	<b>-157</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-294	-294
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-4	-4	-59	-63
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	52	52	-	52
Muut muutokset	-	-	-	-	1	1	1	2
<b>Oma pääoma 30.6.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-82</b>	<b>-54</b>	<b>-6 223</b>	<b>100 293</b>	<b>854</b>	<b>101 147</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>75</b>	<b>-53</b>	<b>-5 864</b>	<b>100 809</b>	<b>1 024</b>	<b>101 833</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	2 680	2 680	515	3 195
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	-78	-	-	-78	-	-78
Muuntoerot	-	-	-	4	5	8	-	8
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-78</b>	<b>4</b>	<b>2 685</b>	<b>2 611</b>	<b>515</b>	<b>3 126</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-2 485	-2 485	-294	-2 779
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-59	-59	1 613	1 554
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	9	9	-	9
Muut muutokset	-	-	-	-	1	1	1	2
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-3</b>	<b>-50</b>	<b>-5 714</b>	<b>100 885</b>	<b>2 859</b>	<b>103 744</b>

# Puolivuosikatsauksen liitetiedot

Eezy-konserni on monipuolinen henkilöstöpalveluja tarjoava yritys, joka luo onnistuneita työkokemuksia tarjoamalla henkilöstöpalveluita ja kevytyrittäjyyttä sekä laajan kirjon työelämän asiantuntijapalveluita.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

## Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj:n on laatinut tämän puolivuosisikatsauksensa IAS 34 Osavuosisikatsaukset -standardin mukaisesti. Puolivuosikatsauksen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 30.6.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Puolivuosikatsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2020.

Puolivuosikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

## Arvioiden käyttö

Tätä puolivuosisikatsausta laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat puolivuosisikatsauksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

### COVID-19 vaikutus arvioihin ja konsernin liiketoimintaan

Koronaviruspandemian jatkuminen ja sen leviämisen estämiseksi tehtävät toimenpiteet muodostavat keskeisen riskin liiketoiminnalle ja kysyntäympäristölle lyhyellä aikavälillä. Koronaviruspandemia on vaikuttanut haitallisesti sekä yleiseen taloustilanteeseen Suomessa ja kansainvälisesti että asiakkaiden liiketoimintaan, mikä puolestaan on vähentänyt henkilöstövuokrauspalveluiden sekä muiden henkilöstöpalveluiden kysyntää. COVID-19 viruksen leviäminen ja sen aiheuttamat rajoitukset ja negatiiviset vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet haitallisesti Eezy:n taloudelliseen tulokseen ja liiketoimintaan erityisesti HoReCa sektorilla, johon vaikuttaa ravintoloihin kohdistuneet rajoitukset. Matkustusrajoitukset näkyvät myös ulkomaisen työvoiman maahantuonnissa. Koronan negatiivinen vaikutus näkynyt selvästi myös teollisuudessa ja rakentamisessa, mutta tilanne vaihdellut alueittain ja asiakkaittain. Rokotusten eteneminen ja rajoitusten lieventäminen ovat parantaneet tilannetta. Yhtiön johto on päivittänyt liiketoimintaennusteita huomioiden pandemian vaikutusta, mutta lähiajan kehitysnäkymät huomioiden rokotusten täytäntöönpanon nopeuden, koronavirusstartuntojen uudet aallot ja mahdollisten uusien rajoitusten laajuuden, ovat asettaneet haasteita, koska asiakkaidemme toimintaedellytykset voivat muuttua nopeastikin.

### Arvonalentumistestauksen keskeiset oletukset

Liikearvon arvonalentumistestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökatte perustuvat johdon näkemykseen liiketoiminnan toipumisnopeudesta nykyisestä COVID-19-tilanteesta sekä tulevaisuuden markkinoiden kysynnästä ja ympäristöstä. Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi. Puolivuosikatsauksen laatimishetkellä ei ole todettu viitteitä arvonalentumisesta.

## Liikevaihto

Eezy:n myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokraukseen, asiantuntijapalveluihin sekä kevytyrittäjäpalveluihin liittyen.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tekee asiakasyrityksen kanssa sopimuksen, jossa se tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovitujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Asiakasyritys saa käyttöönsä tarvitsemansa työntekijät, joista Eezy laskuttaa asiakasyrityksen kanssa sopimuksessa määriteltyjen perusteiden mukaisesti. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohdon alaisena. Työsuhteet ovat pääasiassa määräaikaaisia sopimuksia, joita tehdään asiakasyritysten vaihteleviin

tarpeisiin ja toimeksiantojen pituudet vaihtelevat asiakkaittain. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyrityksien kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tuottaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista veloituksista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa rekrytointin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita asiakkailleen. Lisäksi Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen ja henkilöstötutkimuksiin. Vuonna 2020 toteutettu Flow-kauppa kasvatti konsultointipalveluiden osuutta alueen liikevaihdosta.

Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä. Yksityishenkilö, joka toimii oman osaamisensa myyjänä, laskuttaa Eezyn palvelun kautta asiakkailtaan työnsä kulut ja saa siitä asiakkaan kanssa sopimansa korvauksen vähennettynä Eezyn veloittamalla palkkiolla. Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon töistä, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto perityistä palkkioista.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2021	1.4.–30.6.2020	1.1.–30.6.2021	1.1.–30.6.2020	1.1.–31.12.2020
Henkilöstövuokraus	42 014	35 243	73 768	86 221	173 388
Franchise-tuotot	1 749	1 261	3 089	2 673	6 106
Asiantuntijapalvelut	3 625	1 932	6 597	3 939	8 422
Kevytyrittäjäpalvelut	612	612	1 144	1 306	2 721
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>47 999</b>	<b>39 048</b>	<b>84 598</b>	<b>94 139</b>	<b>190 637</b>

## Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

### Tammi–kesäkuu 2021

#### ValueScout hankinta

Eezy vahvisti tutkimusliiketoimintaansa ostamalla ValueScout-tutkimusmetodin liiketoiminnan 1.6.2021. ValueScout on tunnekokemusta selvittävä tutkimusmetodi, joka löytää piilevää kasvupotentiaalia asiakas-, brändi- ja henkilöstökokemuksesta.

Tuhatta euroa	ValueScout
<b>Hankinnasta suoritettu vastike</b>	
Maksettu käteisvaroina	100
Kilpailukieltosopimus	-13
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>87</b>

#### Kilpailukieltosopimus

Kilpailukieltosopimukset käsitellään osana järjestelyä ja sisällytetään erillisinä aineettomina hyödykkeinä Eezyn taseeseen. Kilpailukieltosopimus ei sisällynyt ValueScoutin hankittuihin varoihin, joten hankintahinnasta on vähennetty 13 tuhatta euroa.

#### Hankinnan ehdollinen vastike

ValueScoutin hankintaan liittyy ehdollinen lisäkauppahinta, joka määräytyy sopimuksen mukaisesti kauden 1.6.2021–30.5.2026 myyntikatteen perusteella. Yhtiön johdon arvion mukaan 79 tuhatta euroa edustaa lisäkauppahinnan käypää arvoa hankintahetkellä. Kauppakirjan ehtojen mukaisesti myyjä ei ole oikeutettu lisäkauppahintaan, mikäli avainhenkilö ei ole työsuhteessa lisäkauppahinnan maksuaikana. Tämän vuoksi ehdollinen vastike, 79 tuhatta euroa, käsitellään palkkana yhdistymisen jälkeisestä työsuorituksesta vuosien 2021–2026 aikana.



#### Hankinnan seurauksena käypään arvoon kirjatut varat ja velat hankinta-ajankohtana:

Tuhatta euroa	ValueScout
<b>VARAT</b>	
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	
Aineettomat hyödykkeet	21
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>21</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>21</b>
<b>VELAT</b>	
<b>Pitkäaikaiset velat</b>	
Laskennalliset verovelat	7
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>7</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>7</b>
Hankittu nettovarallisuus	14
Liikearvo	73
<b>Hankinnasta suoritettu vastike</b>	<b>87</b>

#### Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot:

Tuhatta euroa	ValueScout
Tavaramerkit	21
<b>Yhteensä</b>	<b>21</b>

ValueScoutin hankinnan liikearvo, 73 tuhatta euroa, muodostuu pääosin tutkimusmenetelmästä ja siihen liittyvästä osaamisesta. Hankintaan ei liity transaktiokuluja.

#### Hankinnasta suoritettujen vastikkeiden rahavirrat:

Tuhatta euroa	ValueScout
Käteisvastike	87 <sup>1</sup>
<b>Nettomääräinen rahavirta</b>	<b>87</b>

<sup>1</sup> Käteisvastikkeesta 100 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 13 tuhatta euroa.

## Tammi–kesäkuu 2020

Eezy osti Hazana Oy:n koko osakekannan tammikuussa 2020. Hazana Oy on aiemmin ollut osa Eezy:n franchise-ketjua. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen tammi–kesäkuussa 2020.

Maaliskuussa 2020 Eezy perusti Eezy United Oy:n yhdessä vähemmistöomistajien kanssa. Eezy United työllistää nykyisiä ja jo lopettaneita urheilijoita.

## Myydyt liiketoiminnot

### Tammi–kesäkuu 2021

Eezy myi Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n Palm & Partners Bemanning AB:lle 4.1.2021. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tammi–kesäkuussa 2021.

### Tammi–kesäkuu 2020

Eezy myi osuutensa Enjoy Festival Oy:stä 31.1.2020. Kaupalla ei ollut 0,1 miljoonan euron myyntivoiton lisäksi merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tammi–kesäkuussa 2020.

# Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukielto- sopimukset	Ennakkoko- maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	127 938	2 623	8 144	26 870	3 315	-	40 953
Lisäykset	73	33	881	-	13	-	927
<b>Hankintameno 30.6.2021</b>	<b>128 011</b>	<b>2 656</b>	<b>9 025</b>	<b>26 870</b>	<b>3 328</b>	-	<b>41 880</b>

Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2021	-	-420	-5 526	-3 780	-1 496	-	-11 222
Poistot	-	-130	-432	-1 354	-524	-	-2 440
Arvonalentumiset	-	-	-147	-	-	-	-147
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.6.2021</b>	-	<b>-550</b>	<b>-6 105</b>	<b>-5 134</b>	<b>-2 020</b>	-	<b>-13 809</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2021	127 938	2 203	2 619	23 090	1 819	-	29 731
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2021</b>	<b>128 011</b>	<b>2 106</b>	<b>2 920</b>	<b>21 736</b>	<b>1 309</b>	-	<b>28 072</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukielto- sopimukset	Ennakkoko- maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	125 757	2 596	5 808	26 500	2 956	56	37 916
Muuntoerot	-0	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	45	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	-	16	456	-	-	-	472
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-50	-50
<b>Hankintameno 30.6.2020</b>	<b>125 802</b>	<b>2 612</b>	<b>6 264</b>	<b>26 500</b>	<b>2 956</b>	<b>6</b>	<b>38 338</b>

Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2020	-	-160	-3 977	-1 114	-496	-	-5 747
Poistot	-	-129	-541	-1 326	-493	-	-2 489
Arvonalentumiset	-	-	-531	-	-	-	-531
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.6.2020</b>	-	<b>-290</b>	<b>-5 050</b>	<b>-2 440</b>	<b>-988</b>	-	<b>-8 767</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2020	125 757	2 436	1 831	25 386	2 460	56	32 169
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2020</b>	<b>125 802</b>	<b>2 322</b>	<b>1 215</b>	<b>24 060</b>	<b>1 967</b>	<b>6</b>	<b>29 570</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukiello- sopimukset	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	125 757	2 596	5 808	26 500	2 956	56	37 916
Muuntoerot	-1	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	2 353	-	-	370	360	-	730
Lisäykset	-	21	2 336	-	-	-	2 357
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-173	-	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	6	-	-	-	-56	-50
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>127 938</b>	<b>2 623</b>	<b>8 144</b>	<b>26 870</b>	<b>3 315</b>	<b>-</b>	<b>40 953</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2020	-	-160	-3 971	-1 114	-496	-	-5 740
Poistot	-	-260	-1 024	-2 666	-1 001	-	-4 951
Arvonalentumiset	-	-	-531	-	-	-	-531
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2020</b>	<b>-</b>	<b>-420</b>	<b>-5 526</b>	<b>-3 780</b>	<b>-1 496</b>	<b>-</b>	<b>-11 222</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	125 757	2 436	1 831	25 386	2 460	56	32 169
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>127 938</b>	<b>2 203</b>	<b>2 619</b>	<b>23 090</b>	<b>1 819</b>	<b>-</b>	<b>29 731</b>

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset				Ennakkomaksut			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, rakennelmat	ja käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.2021	1 080	9 616	1 646	341	102	-	12 786	
Lisäykset	95	331	-	490	-	-	916	
Vähennykset	-	-22	-110	-134	-	-	-266	
Uudelleenarvostus	-	-325	-	-2	-	-	-327	
<b>Hankintameno 30.6.2021</b>	<b>1 174</b>	<b>9 599</b>	<b>1 536</b>	<b>695</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>13 106</b>	
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2021	-658	-3 871	-959	-241	-73	-	-5 802	
Vähennysten kertyneet poistot	-	22	-	-	-	-	22	
Poistot	-71	-932	-75	-74	-	-	-1 152	
Arvonalentumiset	-	-	-10	-	-	-	-10	
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.6.2021</b>	<b>-728</b>	<b>-4 781</b>	<b>-1 044</b>	<b>-315</b>	<b>-73</b>	<b>-</b>	<b>-6 941</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	422	5 745	687	100	29	-	6 984	
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2021</b>	<b>446</b>	<b>4 818</b>	<b>492</b>	<b>380</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>6 166</b>	

	Rakennukset				Ennakkomaksut			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, rakennelmat	ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.2020	962	6 409	1 947	388	102	557	10 366	
Muuntoerot	-	-1	-0	-1	-	-	-2	
Lisäykset	53	161	23	101	-	481	819	
Vähennykset	-	-	-190	-	-	-77	-267	
Uudelleenarvostus	-	163	-	0	-	-	163	
<b>Hankintameno 30.6.2020</b>	<b>1 014</b>	<b>6 732</b>	<b>1 780</b>	<b>489</b>	<b>102</b>	<b>960</b>	<b>11 077</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020								
	-532	-2 017	-753	-233	-51	-	-3 585	
Muuntoerot	-	0	0	-0	-	-	0	
Poistot	-58	-856	-132	-52	-23	-	-1 121	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2020</b>	<b>-589</b>	<b>-2 873</b>	<b>-884</b>	<b>-285</b>	<b>-73</b>	<b>-</b>	<b>-4 704</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	430	4 392	1 194	155	52	557	6 780	
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2020</b>	<b>425</b>	<b>3 859</b>	<b>895</b>	<b>204</b>	<b>29</b>	<b>960</b>	<b>6 372</b>	

Tuhatta euroa	Rakennukset				Ennakkomaksut			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, rakennelmat	ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.2020	962	6 409	1 947	388	102	557	10 366	
Muuntoerot	-	0	0	-1	-	-	-0	
Yrityshankinnat	-	-	4	-	-	-	4	
Lisäykset	119	3 403	26	122	-	578	4 248	
Vähennykset	-	-24	-296	-	-	-1 135	-1 454	
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-	-215	-36	-152	-	-	-403	
Uudelleenarvostus	-	42	-	-17	-	-	25	
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>1 080</b>	<b>9 616</b>	<b>1 646</b>	<b>341</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>12 786</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020								
	-539	-2 017	-753	-233	-51	-	-3 592	
Muuntoerot	-	-1	-0	0	-	-	-1	
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-	106	36	97	-	-	239	
Poistot	-119	-1 914	-242	-105	-23	-	-2 403	
Arvon alentumiset	-	-45	-	-	-	-	-45	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020</b>	<b>-658</b>	<b>-3 871</b>	<b>-959</b>	<b>-241</b>	<b>-73</b>	<b>-</b>	<b>-5 802</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	430	4 392	1 194	155	52	557	6 780	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>422</b>	<b>5 745</b>	<b>687</b>	<b>100</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>6 984</b>	

# Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	30.6.2021		30.6.2020		31.12.2020	
	Käypä arvo	Taso	Käypä arvo	Taso	Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeratut	-	1	252	1	351	1
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	235	3
Lisäkauppahintavelat	142	3	249	3	-	3

Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenuun jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

## Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiliosopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	46 500	50 743	47 630
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	4 229	4 249	4 247
<b>Yhteensä</b>	<b>50 729</b>	<b>54 992</b>	<b>51 877</b>

Tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>Omasta puolesta annetut kiinnitykset</b>			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	19	59	51
<b>Yhteensä</b>	<b>100 019</b>	<b>100 059</b>	<b>100 051</b>

## Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.–30.6.2021	1.1.–30.6.2020	1.1.–31.12.2020
<b>Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta</b>			
Myynnit	2 609	3 946	9 322
Ostot	-32	-26	-87
Myyntisaamiset	1 464	818	797
Ostovelat ja muut velat	2	1	3
<b>Osakkuusyritykset</b>			
Lainasaamiset	61	89	61

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet. Eezyllä oli toimitiloja koskeva vuokrasopimus konsernin lähipiiriin kuuluvan henkilön määräysvallassa olevan yrityksen kanssa joulukuuhun 2020 saakka.

# Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ei katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

# Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezy:n esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

## Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.4.– 30.6.2021	1.4.– 30.6.2020	Muutos %	1.1.– 30.6.2021	1.1.– 30.6.2020	Muutos %	1.1.– 31.12.2020
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>							
Liikevaihto	47 999	39 048	23 %	84 598	94 139	-10 %	190 637
Käyttökate (EBITDA)	4 972	1 791	178 %	7 722	4 584	68 %	13 495
Käyttökateprosentti	10,4 %	4,6 %	-	9,1 %	4,9 %	-	7,1 %
Liikevoitto	3 075	-542	668 %	3 974	442	799 %	5 565
Liikevoittoprosentti	6,4 %	-1,4 %	-	4,7 %	0,5 %	-	2,9 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,08	-0,03	-	0,09	-0,02	-	0,11
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,08	-0,03	-	0,09	-0,02	-	0,11
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	24 849 375	24 849 375	-	24 849 375	24 849 375	-	24 849 375
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 028 466	24 986 585	-	25 028 466	24 986 585	-	24 997 332
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	24 849 375	24 849 375	-	24 849 375
<b>Taseen tunnusluvut</b>							
Nettovelka	-	-	-	48 862	38 094	-	42 424
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	43 528	33 969	-	36 440
Nettovelka / käyttökate <sup>1</sup>	-	-	-	2,9 x	2,7 x	-	3,1 x
Gearing, prosenttia	-	-	-	47,2 %	37,7 %	-	40,9 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	51,4 %	47,5 %	-	50,6 %
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	4,16	4,07	-	4,17
<b>Rahavirran tunnusluvut</b>							
Operatiivinen vapaa kassavirta	3 898	15 490	-	-1 749	18 620	-	21 267
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-550	-509	-	-1 007	-862	-	-2 096
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-300	-	-	-568	-	-2 082
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>							
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	73,3	59,4	23 %	129,7	137,4	-6 %	282,6
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,7	1,3	39 %	3,1	2,7	16 %	6,1
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyymi, miljoonaa euroa	10,4	9,8	6 %	19,1	20,5	-7 %	41,9

<sup>1</sup> Käyttökate perustuu arvioituun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.



## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2021	1.4.–30.6.2020	1.1.–30.6.2021	1.1.–30.6.2020	1.1.–31.12.2020
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>					
Liikevoitto	3 075	-542	3 974	442	5 565
IFRS3-poistot	1 000	963	2 000	1 926	3 914
Muut poistot ja arvonalentumiset	897	1 370	1 748	2 216	4 016
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>4 972</b>	<b>1 791</b>	<b>7 722</b>	<b>4 584</b>	<b>13 495</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 448	15 999	-742	19 482	23 363
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-550	-509	-1 007	-862	-2 096
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>3 898</b>	<b>15 490</b>	<b>-1 749</b>	<b>18 620</b>	<b>21 267</b>

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

### Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma – saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

### Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

### Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + ketjuyrittäjien liikevaihto - franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymien konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchiseyrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyyymi