

Sisällysluettelo

Vuosi 2009 lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Markkina

Strategia

Liiketoiminta

Laadunhallinta

Henkilöstö

Vastuullisuus

Riskit ja riskienhallinta

Hallinnointi

Hallitus

Johtoryhmä

Osakkeet

Tietoa sijoittajille

Vuosikertomus 2009

Inspiring the digital experience

IXONOS

Ixonos lyhyesti

Ixonos on ICT-palveluyritys, joka tuottaa innovatiivisia mobiiliviestinnän, sosiaalisen median ja digitaalisten palvelujen ratkaisuja.

✘ Palvelumme kattavat koko mobiilin Internetin kehitysketjun konseptisuunnittelusta, konsultoinnista ja projektijohtamisesta ohjelmistotuotantoon sekä käyttö- ja ylläpitopalveluihin. Luomme asiakasyrityksillemme tuotteita ja palveluja, jotka tarjoavat loppukäyttäjille elämyksellisiä digitaalisia kokemuksia.

Asiakaskuntamme koostuu maailman johtavista matka- ja älypuhelinvalmistajista, verkkotoimittajista ja teleoperaattoreista sekä suomalaisista rahoitus-, teollisuus- ja palvelualojen yrityksistä ja julkishallinnon organisaatioista.

Toimipisteemme sijaitsevat Suomessa, Isossa-Britanniassa, Kiinassa, Saksassa, Slovakiassa, Tanskassa, Virossa ja Yhdysvalloissa. Pääkonttorimme on Helsingissä.

Ixonos Oyj on listattuna NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Liikevaihtomme vuonna 2009 oli 67,1 miljoonaa euroa ja liikevoittonamme, ennen kertaluontoisia kuluja, 3,2 miljoonaa euroa.

Vuonna 2009 henkilöstömäärämme nousi tuhanteen.

Palvelut

Mobile Terminals & Software tuottaa kokonaisvaltaisia mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalveluita.

Media & Communities kehittää Internet-palveluita median, viihteen ja informaation jakamiseen sekä verkkoyhteisöjen viestintään.

Business Solutions kehittää liiketoimintaohjelmistoja ja -järjestelmiä sekä julkishallinnon sähköisen asioinnin palveluita.

Visio

Inspiring the Digital Experience. Ixonos haluaa tehdä digitaalisten palveluiden käytöstä elämyksellistä, helppoa ja sujuvaa, riippumatta laitteesta, ajasta tai paikasta.

Uskomme, että edistyksellinen tiedonvälitys niin viihde- kuin työikä-tössä voi tehdä arjesta elämyksellisempää.

Arvot

Oppiminen. Vastuuntuntoisuus. Tuloksellisuus. Avoimuus.



Sisällysluettelo

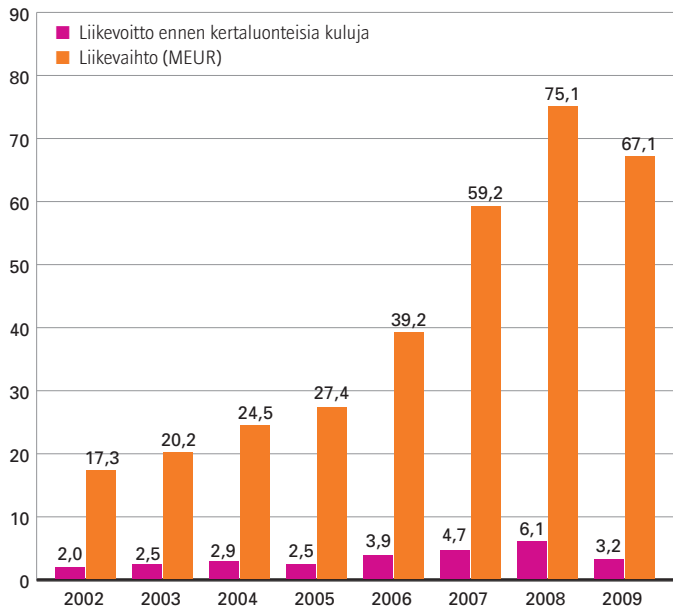
06	Vuosi 2009 lyhyesti
07	Toimitusjohtajan katsaus
09	Toimintaympäristö
12	Markkina
15	Strategia
19	Liiketoiminta
26	Laadunhallinta
29	Henkilöstö
35	Vastuullisuus
42	Riskit ja riskienhallinta
44	Hallinnointi
48	Hallitus
50	Johtoryhmä
52	Osakkeet
54	Tietoa sijoittajille

Vuosi 2009 lyhyesti

Gloaaliala finanssikriisiä seurannut taantuma heikensi ICT-alan markkinatilannetta jyrkästi alkuvuodesta, Ixonosin liiketoiminta kääntyi kuitenkin loppuvuodesta uudelleen kasvuun.

- Konsernin liikevaihto oli 67,1 MEUR, mikä merkitsee 10,7 prosentin laskua edellisvuodesta.
- Konsernin liikevoitto oli 3,2 MEUR, ennen kertaluonteista Business Solutions -liiketoiminta-alueen liikearvon alaskirjausta.
- Kannattavuuden heikkenemiseen reagoitiin jo helmikuussa käynnistämällä tehostamisohjelma, joka koski konsernin hallinnon, tukitoimintojen ja kotimaan toimipisteiden toimintaa. Toimilla saavutettiin 5,1 MEUR säästöt vuoden aikana.
- Toimintojen kansainvälistäminen jatkui strategian mukaisesti. Pyrkimyksenään toimia lähellä merkittäviä asiakkaitaan Ixonos avasi huhtikuussa toimipisteet Bostoniin ja Kööpenhaminaan. Kesäkuussa perustettiin toinen toimipiste Kiinaan, Chengduun, tuotantokapasiteetin laajentamiseksi edullisemmän kustannustason maissa. Toimintoja laajennettiin myös Saksassa ja Isonsa-Britanniassa. Kansainvälistymisen kuluvaikutukset olivat noin 1,0 MEUR.

- Konsernin henkilöstömäärä kasvoi ja ylitti 1 000 työntekijän rajan. Kauden lopussa henkilöstöä oli kaikkiaan 1 063, joista Suomessa työskenteli 748 henkeä ja Suomen ulkopuolella 315.
- Syyskuussa 2009 perustettiin älypuhelimien tuotekehityskeskus, Product Creation Center, Jyväskylään. Uusi yksikkö laajensi konsernin mobiilipäätelaitteiden tuotekehityspalvelut ohjelmistokehityksestä elektroniikka- ja mekaniikkasuunnitteluun ja se mahdollistaa aiempaa kokonaisvaltaisempien seuraavan sukupolven älypuhelimien tuotekehityspalveluiden tarjoamisen sekä nykyisille että uusille kansainvälisille laitevalmistaja- ja operaattori-asiakkaille. Yksikössä suunnitellaan maailman johtavien teknologiatoimittajien uusille tehokkaille piiriperheille sekä Android- ja Symbian-käyttöjärjestelmille perustuvia älypuhelimia.
- Markkinatilanteen heikkenemisellä oli voimakkain vaikutus kotimaisessa Business Solutions -liiketoiminnassa. Media & Communities -liiketoiminta notkahti ensimmäisellä neljänneksellä ja toipui loppuvuoden aikana. Mobile Terminals & Software -liiketoiminta kehittyi vakaasti läpi vuoden.
- Ixonosin asiakastytyväisyys pysyi edelleen toimialan huipputasolla ja perustui asiantuntijoidemme tekniseen asiantuntemukseen, palveluiden korkeaan laatuun ja globaaliin läsnäoloon.
- Henkilöstötutkimuksen mukaan Ixonosin henkilöstön kokonaistyytyväisyys oli edelleen hyvällä tasolla, ICT-yrityksien keskiarvon yläpuolella. Tyytyväisyys erityisesti esimiesten ja työyhteisön toimintaa sekä työilmapiiriä kohtaan ovat korkealla.



Tunnusluvut	2009	2008
Tuloslaskelma		
Liikevaihto, 1 000 euroa	67 059	75 115
Liikevoitto (ennen kertaluonteisia kuluja), 1 000 euroa	3 207	6 123
Liikevoitto, 1 000 euroa	-3 993	6 123
% liikevaihdosta	-6,00 %	8,20 %
Voitto ennen veroja, 1000 euroa	-5 464	4 717
% liikevaihdosta	-8,10%	6,30%
Kannattavuus		
Oman pääoman tuotto, %	-27,00 %	15,10 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-9,40 %	15,90 %
Rahoitus ja taloudellinen asema		
Korollinen vieras pääoma, 1 000 euroa	17 883	21 715
Omavaraisuusaste, %	36,80 %	40,10 %
Nettovelkaantumisaste, %	81,40 %	74,80 %
Rahoitus- ja rahavarat, 1 000 euroa	2 278	2 913
Liiketoiminnan nettorahavirta, 1 000 euroa	3 103	6 246
Muut tunnusluvut		
Henkilöstö keskimäärin	985	930
Henkilöstön lukumäärä 31.12.2009	1 063	957

Takaisin kasvu-uralle

Vuotta 2009 leimasi maailmanlaajuinen finanssikriisi, joka heikensi ICT-alan markkinatilannetta. Vuosi oli vaikea myös Ixonosille, mutta liikevaihtomme ja -voitomme kääntyivät loppuvuodesta kasvuun.

✘ Maailmanlaajuisista finanssikriisiä seuranneen taloudellisen taantuman ja ICT-palveluiden kysynnän heikkenemisen johdosta liikevaihtomme jäi vuonna 2009 edellisvuotta pienemmäksi ja kannattavuutemme oli selvästi tavanomaista heikompi.

Voimakkain liikevaihdon ja kannattavuuden pudotus kohdistui Business Solutions -liiketoiminta-alueeseemme, joka vastaa kotimaisista teollisuuden ja palvelualojen, ICT-toimialan sekä julkisen sektorin asiakkuuksista. Vaikka yksikkö menestyikin erinomaisesti kilpailussa julkisen sektorin tietojärjestelmähankkeista, sen yksityisen sektorin asiakasyritykset leikkasivat ICT-investointejaan voimakkaasti ja lykkäsivät uusien ohjelmisto- ja järjestelmähankkeiden käynnistämistä. Tästä johtunut liikevaihdon pieneneminen painoi yksikön toiminnan tappiolliseksi.

Kannattavuuden palauttamiseksi käynnistimme jo ensimmäisellä vuosineljänneksellä kotimaan toimintojen tehostamishohjelman, jolla tavoiteltiin kolmen miljoonan euron säästöjä vuositasolla. Tehostamistoimien johdosta laskutusasteemme ja toimintamme tehokkuus paranivatkin jo tilikauden aikana. Henkilöstö- ja alihankintakulut olivat vuoden 2009 aikana yhteensä 5,1 miljoonaa euroa edellistä vuotta alhaisemmat. Heikentyneestä kotimaisesta markkinatilanteesta johtuen jouduimme syyskuussa alaskirjaamaan Business Solutions -liiketoimintaan kohdistettua 18,3 miljoonan euron liikearvoa 7,2 miljoonalla eurolla. Kertaluontoinen alaskirjaus painoi yksikön ja koko konsernin liikevoiton selvästi tappiolliseksi. Konsernin toiminnallinen tulos oli kuitenkin selvästi positiivinen ja markkinatilanteeseen nähden tyydyttäväkin.



Mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalveluita tuotava Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alue onnistui vaikeassakin markkinatilanteessa arviomme mukaan edelleen voittamaan markkinaosuutta ja kasvatti selvästi sekä katsauskauden liikevaihtoa että liikevoittoa edellisvuoteen verrattuna.

Digitaalisen sisällön jakeluun ja verkkoyhteisöjen viestintään liittyviä päätelaiteriippumattomia Internet-palveluita kehittävä Media & Communities -liiketoiminta-alue toipui toisella vuosipuoliskolla alkuvuoden liikevaihdon ja kannattavuuden notkahtamisesta. Yksikön liikevaihto ja -voitto kääntyivät kolmannella vuosineljänneksellä uudelleen kasvuun ja jatkoivat kasvua neljännellä vuosineljänneksellä.

Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta jatkoimme liiketoimintojemme kehittämistä strategiamme mukaisesti luoden pohjaa tulevien vuosien kasvulle ja kannattavuudelle. Laajensimme vuoden aikana kansainvälisiä toimintojamme avaamalla Media & Communities -liiketoiminta-alueen toimipisteen Bostoniin Yhdysvaltoihin, käynnistämällä toisen Kiinan palvelukeskuksen Chengdussa sekä laajentamalla toimintojamme Saksassa, Tanskassa ja Isossa-Britanniassa. Syyskuussa 2009 perustimme uuden seuraavan sukupolven matkaviestimien suunnitte-

lyyksikön, Product Creation Centerin, joka laajentaa Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alueen älypuhelimien tuotekehityspalvelumme kattamaan ohjelmistosuunnittelun lisäksi laitteiden mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelun. Uusi yksikkö tulee olemaan avainasemassa luodessamme yhdessä kansainvälisten laitevalmistaja- ja operaattoriasiakkaidemme kanssa laitteita, jotka tarjoavat kuluttajille sekä elämyksellistä hyötyä että huvia käytettäessä jatkuvasti kasvavaa langattoman Internetin palvelutarjontaa.

Taloudellisen taantuman hiljalleen hellittäessä uskomme vuoden 2009 loppupuolella uudelleen alkaneen kasvun jatkuvan. Vuoden 2010 ensimmäisen neljänneksen kokemusten sekä paremman näkyvyyden johdosta ennakoimme konsernin liikevaihdon kasvavan selvästi vuoden 2010 aikana. Odotamme myös asiantuntijatyön laskutusasteen sekä hallinto- ja tukitoimintojen tehokkuuden jatkossa edelleen paranevan ja konsernin liikevoiton siten selvästi kasvavan vuonna 2010.

Kiitän jälleen kerran asiakkaitamme ja osakkeenomistajia luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä sekä henkilöstöämme hienosta ja sitoutuneesta työstä. ✘

Kari Happonen, toimitusjohtaja

Ixonosin toimintaympäristö

Informaatio- ja viestintäteknologia-alalla on käynnissä useita mobiilin Internetin ympärille nivoutuvia muutoksia. Älypuhelimien nopea kehitys mahdollistaa uudentyyppisten, innovatiivisten palvelujen kehittämisen.



Mobiili vallankumous vasta alkamassa

Informaatio- ja viestintäteknologia-alalla on käynnissä useita samanaikaisia muutoksia, jotka nivoutuvat mobiiliin Internetin ympärille. Entistä kehittyneemmät älypuhelimet mahdollistavat uudentyypisten, innovatiivisten palvelujen kehittämisen eri tarpeisiin ja eri kohderyhmille. Laitteiden ja palveluiden suunnittelu, kehittäminen ja ylläpito tarjoavat houkuttelevia liiketoimintamahdollisuuksia Ixonosille.

✕ Ixonosin toimintaympäristössä tulevaisuuden kehitykseen vaikuttavat etenkin päätelaitteiden, käyttöjärjestelmien ja palveluiden kehitys; kehittyvien markkinoiden merkityksen kasvaminen; mobiiliekosysteemien välinen kiihtyvä kilpailu sekä muutokset mobiilialan arvoketjuissa. Mobiilipäätelaitteiden uudet teknologiaratkaisut laskevat mobiililaitteiden hintoja ja mahdollistavat entistä innovatiivisempien palveluiden kehittämisen. Näin laitteet ja palvelut leviävät aiempaa nopeammin yhä uusille käyttäjäryhmille.

Älypuhelimien suosio mobiilien Internet-palveluiden vauhdittajana.

Kehittyneillä markkinoilla älypuhelimet ovat jo lyöneet itsensä läpi viime vuosien aikana ja älypuhelimet sekä niiden erilaiset sovellukset ovat tulleet osaksi arkea. Tutkimusyhtiö Gartner pitää todennäköisenä, että vuoteen 2013 mennessä yli puolet kaikista Euroopassa ja Yhdysvalloissa myydyistä matkapuhelimista on älypuhelimia.

Älypuhelimien määrän kasvu ja niiden jatkuva kehittymien ovat keskeisessä asemassa mobiili-Internetin yleistymiselle ja koko alan tulevaisuudelle. Matkapuhelinvalmistajat hyötyvät myymiensä laitteiden korkeammista keskihinnoista kun taas operaattorit hyötyvät kasvavasta dataliikenteestä. Kuluttajille älypuhelimet tarjoavat pääsyn monipuolisten palvelujen pariin missä vain ja milloin vain.

Samaan aikaan mobiili-Internetin käyttöön tarkoitettujen päätelaitteiden valikoima laajenee. Päätelaitteiden valintaa ohjaavat ensisijaisesti kuluttajien käytettävissä oleva aika ja käytön motiivit. Lyhytkestoiseen selailuun valitaan usein älypuhelin tai minikannettava. Päätelaitteen näytön koko vaikuttaa myös olennaisesti Internetin käyttöön: pienempiä mobiililaitteita käytetään sisällön kuluttamiseen, suurempinäyttöisiä

myös sisällön tuottamiseen. Olennainen osa tulevaisuuden kehityskulkua on se, että tulevaisuudessa kuluttajilla tulee olemaan useampia mobiililaitteita eri käyttötarkoituksiin.

Käyttökokemus avainasemassa. Mobiililaitteesta riippumatta avainasemaan nousevat tarjolla olevat palvelut ja niiden helppokäyttöisyys. Laitteella on pystyttävä käyttämään juuri niitä sovelluksia, joita laitteen omistaja arvostaa. Palveluiden hankkimisen on oltava vaivatonta ja niiden tarjoaman käyttökokemuksen mahdollisimman elämyksellinen.

Mobiililaitteiden ja -palveluiden tuotekehityksen odotetaan jatkossa painottuvan juuri käyttökokemusten kehittämiseen. Tämä kehitystyö vaikuttaa niin päätelaitteiden alusta- ja ohjelmistoratkaisuihin kuin myös käyttöjärjestelmien, käyttöliittymien ja palveluiden suunnitteluun. Tarjolla olevat uudet piiriperheet, käyttöjärjestelmät ja palvelut muodostavat yhdessä niin monia erilaisia vaihtoehtoja, että suurienkin alan toimijoiden on vaikea hallita niitä kaikkia yksin. Tämä avaa uusia mahdollisuuksia sellaisille toimijoille, jotka hahmottavat eri trendien vahvuudet ja joilla on kokemusta ja osaamista sekä markkinoilla jo vahvassa asemassa olevista että nousussa olevista teknologioista.

Viime vuosina erilaiset sosiaalisen median palvelut ovat nousseet yhdeksi nopeimmin kasvavista Internet-palveluista. Näitäkin palveluja käytetään jatkossa entistä enemmän mobiilisti. Jo nyt yli 65 miljoonaa Facebookin reilusta 350 miljoonasta jäsenestä käyttää yhteisöpalvelua aktiivisesti matkapuhelimellaan. Yksi alan keskeinen kehityskohde onkin palveluiden entistä parempi räätälöinti mobiilikäyttöön. Varsinkaan asiointi- ja kauppapalveluiden tarjoajilla ei ole varaa aliarvioida mobiilien käyttökokemusten merkitystä.

Kysynnän kasvu vahvinta Aasiassa. Maailmantalouden muutoksista näkyvin on kasvun siirtyminen voimallisemmin Aasiaan. Kiinassa, Intiassa ja muissa nopeasti kehittyvissä markkinatalouksissa ensimmäinen ja ensisijainen yhteys Internetiin otetaan matkapuhelimella tai muulla kannettavalla päätelaitteella. Internet-selain yleistyykin yhä halvemman hintaluokan puhelimissa vakio-ominaisuutena. Ennusteiden mukaan Internet-yhteyden mahdollistavien matkapuhelinten määrä ylittää henkilökohtaisten tietokoneiden määrän jo vuonna 2013. Internet-yhteyden mahdollistavien matkapuhelinten määrän kasvaessa monella ihmisellä kehittyvissä maissa on ensimmäistä kertaa käytössä oma henkilökohtainen digitaalinen tunnisteensa, esimerkiksi sähköposti tai matkapuhelimella käytettävä pankkitili. Tämä vauhdittaa mobiiliin sähköisen kaupankäynnin ja mobiilimaksamisen yleistymistä.

Ekosysteemien kilpajuoksu. Avoimet käyttöjärjestelmät ovat avainasemassa mobiilimarkkinan painopisteen siirtyessä selvemmin ohjelmistoihin ja palveluihin. Keskeisiksi kilpailijoiksi ennustetaan älypuhelinikäyttöjärjestelmien nykyistä markkinajohtajaa Symbiania, Googlen Androidia sekä Nokian ja Intelin MeeGoa.

Avoim lähdekoodi nopeuttaa palveluiden tuotekehitystä ja on keskeisessä asemassa kehittäjäyhteisön laajentamisessa. Alan johtavat toimijat

pyrkivät rakentamaan ympärilleen mahdollisimman suuren kehittäjäyhteisön, jonka tuottamien sovellusten avulla ne tavoittelevat tuotteilleen ja palveluilleen mahdollisimman laajaa kuluttajakuntaa.

Näillä käyttäjien ja alan toimijoiden muodostamilla ekosysteemeillä on merkittävä rooli uuden mobiilin liiketoiminnan synnyttämisessä: ne ekosysteemit, jotka tarjoavat suurimman määrän kiinnostavia sovelluksia ja hyödyllisiä, helppokäyttöisiä palveluita, houkuttelevat eniten käyttäjiä ja näin myös eniten rahaa.

Ekosysteemin koko ja mielikuva sen tarjoaman houkuttelevuudesta ja helppokäyttöisyydestä vaikuttavat voimakkaasti kuluttajien laitevalintoihin; mielenkiintoinen mobiilisisältö ja halutut sovellukset ja palvelut sitouttavat kuluttajia tehokkaasti laite- ja alustauskollisuuteen.

Pelien, musiikin, videoiden ja sosiaalisten yhteisöjen lisäksi tulevaisuudessa uskotaan erilaisten kontekstuaalisten sovellusten, eritoten paikkatietoa hyödyntävien palveluiden, nousuun. Tällaisten mobiilipalveluiden uskotaan olevan kuluttajille jatkossa yhtä merkittäviä kuin hakukoneet nykyiselle Internet-käytölle. Niidenkin vahvuus on ainutlaatuisessa ja hyvin personoidussa informaatiossa: ne pystyvät yhdistämään käyttäjille hyvin keskeistä ja kiinnostavaa tietoa ja tarjoamaan sen juuri oikeaan aikaan.

Osa alan visionääreistä näkee ekosysteemikilpailun ensisijaisesti taisteluna ihmisten henkilökohtaisesta informaatiosta: oma sähköpostitili, mahdollisuus pankkiasointiin ja muut vastaavat henkilökohtaiset sovellukset ovat korostuneessa roolissa.

Arvoketjut murroksessa. Mobiilialan monet samanaikaiset kehityspotit ja näiden risteyskohdat synnyttävät täysin uusia mobiililiiketoiminnan markkinoita. Samalla Internet- ja mobiilialan perinteisissä arvoketjuissa tapahtuu merkittäviä muutoksia. Laittevalmistajien laajentaessa liiketoimintaansa mobiilipalveluihin osa teleoperaattoreista tukee laitevalmistajien yhteisöjä osan rakentaessa omia ekosysteemejään uusine mobiilipalveluineen.

Laittevalmistajien ja operaattoreiden rinnalle mobiili-Internetin palveluntarjoajiksi pyrkii myös joukko uusia toimijoita. Viihdeteollisuuden ja media-alan yritykset hakevat rooliaan uudessa sisällönjakelussa. Myös kaupan alan yritykset ja eri merkkitarvayritykset miettivät, miten mobiilipalveluita ja uusia mobiiliyhteisöjä voi hyödyntää kanta-asiakasmarkkinoinnissa, sähköisessä kaupankäynnissä ja asiakasuskollisuuden kasvattamisessa.

Kehittyvät mobiili-Internetin palvelut, uudet prosessorit ja teknologiaalustat, avoimeen lähdekoodiin perustuvat käyttöjärjestelmät, globaalien kehittäjä- ja käyttäjäyhteisöjen rakentaminen sekä mobiilistrategioiden suunnittelu eri toimialojen yrityksille muodostavat monipuolisen, laajan ja elinvoimaisen markkinan. Tämä markkina tarjoaa houkuttelevia mahdollisuuksia Ixonosin kaltaiselle yritykselle, joka ei ole sitoutunut liian tiukasti tiettyihin teknologiaalintoihin, vaan omaa laajan kokonaisnäemyksen ja tulevaisuuden kannalta merkittävimpien teknologioiden ymmärryksen ja kokonaisuosaamisen. ✕

Ixonos mobiilin Internetin kehittäjänä

Mobiili-Internetin ympärille on kehittymässä hyvin mittava ja yhä monimuotoisempi markkina. Menestyäkseen tässä markkinassa on osattava tarttua uusien teknologioiden tarjoamiin mahdollisuuksiin ja keskitettävä huomio loppukäyttäjien toiveisiin ja tarpeisiin.

✕ Tulevaisuudessa päätelaitevalmistajilla on valittavanaan entistä laajempi joukko erilaisia teknologioita, sovelluksia ja komponentteja. Uudet sirusukupolvet ja käyttöjärjestelmät sekä niiden päälle rakennettavat käyttöliittymät ja palvelut muodostavat valtavan joukon eri kombinaatioita, joita yksittäisen laitevalmistajan on vaikea yksin hallita. Solmimalla strategisia kumppanuusia tarkkaan valittujen toimijoiden kanssa Ixonosille avautuu uudenlaisia mahdollisuuksia tässä markkinassa. Ixonosin keskeinen tavoite on yliveraisten käyttökokemusten luominen mobiilissa ympäristössä. Tämä tekee Ixonosista houkuttelevan kumppanin monille alan toimijoille, nykyisille ja tuleville.

Keskeisessä roolissa kuluttaja. Kuluttajat haluavat uusia helppokäyttöisiä ja houkuttelevia laitteita, inspiroivia käyttökokemuksia sekä palveluita, jotka soveltuvat juuri heidän yksilöllisiin tarpeisiinsa. Tulevaisuuden mobiililaitte ei ole vain puhelin ja tietokone yhdessä, se on työväline, viihdekeskus ja elämäntapa.

Tutkimusyhtiö Gartner uskoo älypuhelinmarkkinan kasvavan voimakkaasti. Älypuhelimien määrän arvioidaan kasvavan vuonna 2009 toimitetuista 179 miljoonasta puhelimesta 525 miljoonaan puhelimeen vuonna 2012. Nämä laitteet eivät kaikki voi olla samanlaisia, koska niiden käyttäjillä on yksilöllisiä tarpeita ja haluja. Tulevaisuudessa kuluttajilla voi olla yhä useampia laitteita eri käyttötarkoituksiin ja samaan aikaan yhdellä laitteella saattaa olla yhä uusia käyttötarkoituksia. Laitteiden valintaa ohjaavat olosuhteet, kuten aika ja paikka, sekä toiminnan motiivit.

Räätälöinnillä kuluttajien suosioon. Kilpailllessaan kuluttajien suosiosta päätelaitevalmistajien ja palveluntarjoajien tulee erottua. Räätälöinnin tarve ulottuu palveluista aina käyttöliittymiin ja käyttöjärjestelmiin.

Avoimet käyttöjärjestelmät yleistyvät vauhdilla ja valtaavat yhä enemmän markkinaosuutta. Tutkimusyhtiö Gartner arvioi, että Googlen markkinoille tuomasta Android-käyttöjärjestelmästä tulee vuonna 2012 toiseksi yleisin älypuhelimien käyttöjärjestelmä. Symbianin uskotaan säilyttävän asemansa selvästi suosituimpana käyttöjärjestelmänä,

ja sen rooli on huomattava erityisesti edullisemman hintaluokan älypuhelimissa. Räätälöinnin avulla eri päätelaitevalmistajat voivat erilaistaa tuotteensa. Siksi myös avoimiin käyttöjärjestelmiin saadaan yhteisestä pohjasta huolimatta luotua yrityskohtaisia eroja.

Kuluttajan kannalta keskeinen älypuhelimia differoiva tekijä on innovatiiviset sisältöpalvelut. Niinpä sovelluskauppojen merkitys kasvaa entisestään. Kehittäjäyhteisöjen tukeminen ja toimivien ekosysteemien kehittäminen on haaste, jossa monilla toimijoilla on tarve kääntyä kokeneen kumppanin puoleen. Laitteiden ja palvelutarjonnan differointi ja räätälöinti vaativat kokemusta ja näkemystä. Tämä tarjoaa Ixonosille jälleen uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Älykkäät ja yksilölliset mobiilipalvelut. Tulevaisuuden markkinassa muutokset ovat entistä nopeampia. Esimerkiksi sosiaalisen median markkina syntyi muutamassa vuodessa. Nyt suosituimmilla palveluilla on satoja miljoonia käyttäjiä. Viihteen kulutus mobiilisti on kasvanut huomasti ja jatkaa yhä kasvuaan laitteiden kehittymisen myötä. Musiikkia, pelejä, kirjoja ja videoita kulutetaan yhä enemmän mobiilipäätelaitteilla ja tieto uusista tuotteista ja niiden käyttökokemuksesta leviää kuluttajien välillä sosiaalisen median kautta salamannopeasti.

Erilaisten kontekstuaalisten palveluiden uskotaan jatkossa muodostuvan yhdeksi keskeiseksi käyttökokemusten muodostajaksi. Kontekstuaaliset palvelut yhdistävät ajankohtaista informaatiota ja paikkatietoa tarjoten käyttäjälle merkityksellistä ja oikea-aikaista palvelua. Kuluttaja voi halutessaan saada tietoa olinpaikkansa lähiympäristössä sijaitsevista palveluista tai muiden käyttäjien liikkeistä. Tutkimusyhtiö Gartnerin arvion mukaan vuonna 2013 noin 18 prosenttia matkapuhelimen omistajista käyttää paikkatietoon perustuvia palveluita säännöllisesti. Todellista ja virtuaalista maailmaa yhdistävät interaktiiviset, augmented reality -palvelut ovat myös herättäneet paljon keskustelua.

Gartner ennustaa, että vuonna 2012 maailmassa on ainakin kaksi maailmanlaajuista kontekstuaalisen tiedon tarjoajaa, joilla on molemmilla yli 100 miljoonaa käyttäjää. Tästä asemasta kisaavat niin Internetin sosiaaliset yhteisöt, operaattorit kuin ohjelmisto- ja laitevalmistajat. Kaikki haluavat erottua tarjoamalla omia käyttäjien toiveita mahdollisimman hyvin vastaavia palveluita.

Ixonos voi tarjota eri toimijoille arvokasta apua kykenemällä integroidaan useita erilaisia teknologioita ja paketoimalla ne kuluttajille merkitykselliseksi käyttökokemuksiksi.

Kattavalla mobiilistrategialla kiinni markkinaan. Mobiili-Internet muodostaa elinvoimaisen markkinan, joka houkuttelee puoleensa yhä uusia toimijoita. Eri kuluttajabrändit etsivät tapaa päästä mukaan mobiilimarkkinaan ja laativat strategioita erityisesti kanta-asiakasmarkkinointiin ja brändin vahvistamiseen. Kuluttajille suunnattujen erilaisten mobiilisovellusten lisäksi useat isommat yritykset pohtivat jopa oman brändinsä tuomista markkinoille päätelaitteen muodossa.

Ixonos neuvoo näitä yrityksiä kokonaisvaltaisen mobiilistrategian laadimisessa ja siinä miten mobiiliratkaisu voi hyödyntää liiketoiminnan eri



alueilla. Ixonosin ratkaisukonsultointi voi lähteä yksittäisen sovelluksen suunnittelusta ja yltää aina brändätyn puhelimen tai koko liiketoiminnan kattavan mobiilistrategian suunnitteluun.

Moni mobiili-Internetin parissa jo toimiva yritys tarvitsee apua miettiessään keinoja laajentaa mobiilia läsnäoloon globaalisti ja tuoda sovelluksensa uusille teknologia- alustoille. He etsivät kumppania, joka tuntee eri teknologiat perin pohjin ja joka voi auttaa tuomaan jo valmiita sovelluksia useisiin eri päätelaitteisiin. Ixonosilla tämä tuntemus on jo.

Yrityspalveluissa käyttökokemus tuottavuuden edistämisen rinnalle.

Yritysohjelmistojen puolella on jo vuosia panostettu sähköisen asioinnin ja tuottavuutta parantavien sisäisten prosessien kehittämiseen. Tulevaisuudessa yhä useammin yrityksissä käytössä olevien ohjelmisto- ja järjestelmäratkaisujen on toimittava myös mobiiliympäristössä. Samaan aikaan myös yhteisöllisten palveluiden käyttö lisääntyy yritysmaailmassa sekä yrityksen sisäisenä viestintäkanavana että sidosryhmien tavoittamisessa. Perinteiset toimintatavat ovat murroksessa.

Avoimen lähdekoodin käyttö yleisty myös yritysten ja julkisen sektorin ohjelmisto- ja järjestelmäratkaisuihin. Näin esimerkiksi sähköiseen asiointiin ja muihin keskeisiin liiketoimintaprosesseihin voidaan rakentaa entistä integroidumpia, paremmin yhteen toimivia ratkaisuja. Tämä näkyy sekä parempana asiakastytyvyytenä että kustannussäästöinä.

Samat motiivit ajavat yhä suuremman osan yrityspuolen ohjelmistopalveluista Cloud- (pilvi-) ja Saas (Software as a Service) -toimitteisiksi. Ixonos pyrkii aktiivisesti kehittämään palveluita, joita asiakkaat voivat hyödyntää helppoina ja kätevinä kiinteän kustannuksen verkkopalveluina.

Tutkimusyritys Marketvisio arvioi, että ohjelmistomarkkinoiden kasvua edistävät sähköisen asioinnin ja kaupankäynnin kehittäminen sekä tarve organisaation keräämän tiedon aiempaa tehokkaampaan hyödyntämiseen. Tehokkuutta hakiessa prioriteettilistan kärkipäähän nousee yritysten omien järjestelmien integroiminen sujuvasti yhteensopiviksi.

Laitteistot, käyttöjärjestelmä, käyttöliittymä ja palvelut on kyettävä paketoimaan siten, että kokonaisuus tarjoaa innostavan käyttökokemuksen. Koska erilaisia vaihtoehtoja on paljon, myös Ixonosin on valittava tietty tuote ja teknologiat, joiden parissa erityisosaamista kasvatetaan.

Bisneskäytössä ohjelmistoratkaisujen positiivisen käyttökokemuksen sanelee käytön helppous, nopeus sekä ennen kaikkea luotettavuus. Innovatiivisille ratkaisuille on tilaa myös kaikissa yritys ohjelmistopalveluissa.

Oikeat kumppanudet kantavat eteenpäin.

Tulevaisuuden markkinassa menestyminen edellyttää verkostoitunutta toimintatapaa. Yksikään toimija ei menesty yksin, vaan kaikki tarvitsevat partnereita. Pitkäaikaiset ja molempia osapuolia hyödyttävät liittoumat ovat avain menestykseen. Kumppanudet on valittava huolella ja niitä kannattaakin olla useita eri liiketoiminta-alueilla. Samalla tiukat raja-aidat alan eri toimijoiden välillä hälvenevät. Tämä näkyy myös Ixonosin toiminnassa, jossa eri segmentit tekevät alati tiiviimpää yhteistyötä.

Uusi markkina on siis ennen kaikkea avoin ja se tarjoaa myös mahdollisuuksia entistä laajempien kokonaisuuksien toimittamiseen ja siten Ixonosin jalostusarvon kasvattamiseen. Tätä tukee Ixonosin yhä kattavampi maantieteellinen läsnäolo sekä lähellä kasvumarkkinoiden asiakkaita että edullisemmän kustannustason maissa. ✕

Ixonosin strategia

Liiketoimintaamme ohjaavat vahva visio, yhteiset arvot ja strategia, jonka huomioimme kaikessa toiminnassamme.



Selkeät periaatteet liiketoiminnan kehittämiseksi

Alati muuttuvassa toimintaympäristössä tarvitaan selkeää näkemystä siitä, mihin suuntaan yritystä ollaan viemässä. Ixonosin visio, Inspiring the Digital Experience, on vahvasti kiinni mobiilin Internetin ympärillä parhaillaan tapahtuvissa muutoksissa. Keskitymme kehittämään toimintaamme siten, että hyödynnäme tehokkaasti ja innovatiivisesti tämän mittavan globaalin markkinan mahdollisuuksia.

✕ Visiomme mukaisesti Ixonos rakentaa tulevaisuutta, jossa voi osallistua ja viestiä, jakaa mediaa ja tietoa sekä käyttää digitaalisia palveluja ajasta, paikasta ja laitteesta riippumatta. Asiakasyritystemme ja yhteistyökumppaniemme kanssa hyödynnäme uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja luomme uutta tuottavuutta. Työntekijöillemme tarjoamme mahdollisuuksia käyttää älyä ja intohimoa uusien mobiili- ja Internet-innovaatioiden luomiseen.

Visioomme perustuvaa liiketoiminnan kehittämistä tukee säännöllinen, pitkän tähtäimen strategiatyömme, joka määrittelee toiminnalliset tavoitteemme ja toimintamme kehittämisalueet. Pyrimme kehittämään toimintamalleja, jotka mahdollistavat aina sekä kannattavan kasvun että kulloisenkin kilpailutilanteen edellyttämän hintajoustavuuden.

Yhteiset, henkilöstön kanssa yhdessä kehitetyt arvomme ovat oppiminen, vastuuntuntoisuus, tuloksellisuus ja avoimuus. Toimimme arvomme mukaisesti siten, että sekä henkilöstön, asiakkaiden ja omistajien edut ja tarpeet huomioidaan mahdollisimman tasavertaisesti.

Keskeisiä vahvuksiamme ovat tutkitusti palveluidemme korkea laatu, ylivoimainen palveluasenteemme sekä innovatiivisuus ja huippuluokan asiantuntijuus ja osaaminen päätelaiteriippumattomissa mobiiliviestinnän, sosiaalisen median ja sähköisen asioinnin ratkaisuisissa.

Kokonaisvaltaiset mobiilin Internetin palvelut strategian keskipisteessä. Ixonosin strategiaa täsmennettiin keväällä 2009. Sitoudumme uusien mobiiliviestinnän ja Internet-tekniikoiden mahdollisuuksia hyödyntävien mobiilipäätelaitteiden ja palveluiden ohjelmistojen kehittämiseen. Strategisena pyrkimyksenämme on laajentaa ratkaisujamme ja palvelujamme kattamaan mobiilin Internetin koko elinkaari konseptoinnista ylläpitoon.

Liiketoimintamme kehittymisen kannalta vuoden 2009 merkittävimpiä tapahtumia oli älypuhelimien tuotekehityskeskusten perustaminen Jyväskylän toimipisteen yhteyteen. Uuden Product Creation Centerin ansiosta voimme tarjota ohjelmistosuunnittelun lisäksi mobiilipäätelaitteiden mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelua osana kokonaisvaltaisia tuotekehityspalveluita.

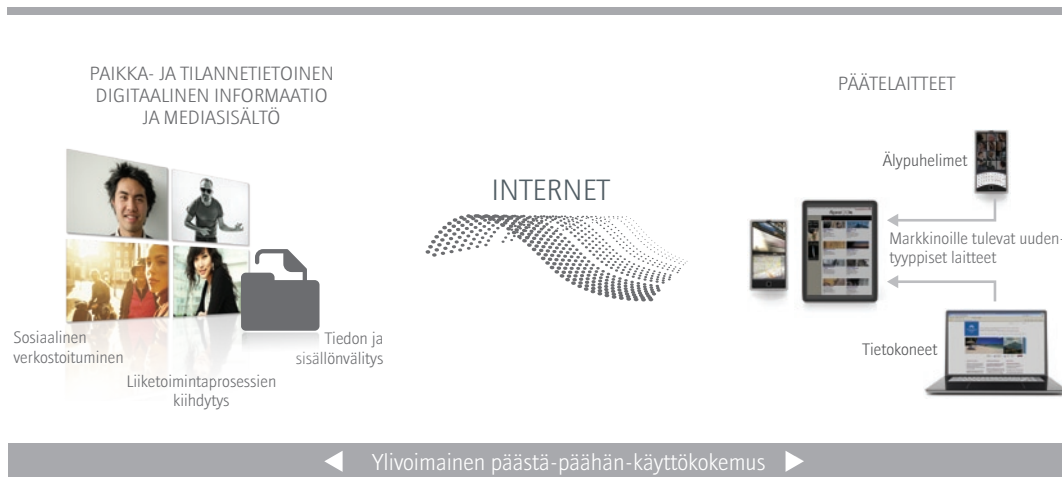
Laadukkaita palveluja ja tuotteita kustannustehokkaasti. Tavoitteenamme on tarjota asiakkaillemme hinta-laatu-suhteeltaan ylivoimaisia ratkaisuja sellaisten tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen, jotka tarjoavat elämyksellisiä digitaalisia kokemuksia ajasta ja paikasta riippumatta.

Pyrimme kehittämään palvelujemme laatua ja kustannustehokkuutta panostamalla eritoten palveluidemme laadun, henkilöstön osaamisen ja

Panostus brändiin ja kansainvälistymiseen. Tavoitteenamme on kehittää Ixonosista kansainvälisesti tunnettu ja arvostettu ratkaisutoimittajabrändi. Kaikkien sekä sisäisten että ulkoisten toimintojemme kansainvälistäminen on ollut keskeisessä roolissa viime vuosien kehitystoimenpiteissämme.

Toimiminen lähellä merkittävimpiä asiakkaitamme on osa asiakaslähtöistä toimintatapamme. Avasimme huhtikuussa toimipisteet Bostoniin ja Kööpenhaminaan ja kesäkuussa perustettiin toinen toimipiste Kiinaan Chengduun. Toimintoja laajennettiin myös Saksassa ja Iossassa-Britanniassa.

Innovaatiot ja ratkaisukyky kehittämiskohteina. Liiketoimintamme keskeisiksi kehittämisalueiksi olemme määrittäneet myös innovaatiot ja ratkaisukyvyt. Pyrimme innovoimaan entistä laadukkaampia palvelu- ja ratkaisumalleja sekä kansainvälistä toimintaa tukevia toimintaprosesseja



prosessiemme jatkuvaan kehittämiseen sekä toimintojemme kansainvälistämiseen. Pyrimme toimimaan globaalisti lähellä asiakkaitamme joustavasti ja kustannustehokkaasti. Laajentaaksemme palvelutuotantokapasiteettiamme Kiinassa perustimme vuonna 2009 palvelukeskuksen Chengduun jo aiemmin perustetun Pekingin toimipisteemme lisäksi.

Strategiset kumppanuudet keskeisessä roolissa. Pyrimme toimimaan merkittävimpien palvelu- ja tuoteinnovaattoreiden strategisena kumppanina ja auttamaan heitä hyödyntämään uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja digitaalisuuden mahdollistamaa korkeaa tuottavuutta. Suurienkin alan toimijoiden on vaikea hallita yksin kaikkia niitä vaihtoehtoja, joita mobiilipäätelaitteiden uudet piiriperheet, käyttöjärjestelmät ja palvelut yhdessä muodostavat. Ixonos tarjoaa kumppaneilleen kattavan osaamisen ja näkemyksiä eri yhdistelmien tuottamista hyödyistä.

Vahvat kumppanuudet ovat tarpeellisia myös oman palvelutoimintamme kannalta, sillä hyödynnämme valittujen kumppaneiden tuotteita ja palveluita osana palvelukokonaisuuksiamme. Tavoitteenamme on käyttää ratkaisussamme avoimen lähdekoodin teknologia-alustoja ja komponentteja asiakaskohtaisesti.

edistääksemme kilpailukykyämme. Kehitämme toimintatapojamme jatkuvasti sekä omien tuotantoprosessiemme laadukkuuden ja tehokkuuden että asiakkuuksissa hyödynnettävien yhteistoimintamallien osalta.

Innovaatiokulttuurin edistäminen sekä siihen liittyvien sisäisten prosessien kehittäminen ovat nousseet keskeiseen asemaan vuonna 2009. Edistämme ratkaisukykyä ylläpitämällä henkilöstömme asiantuntijuutta ja osaamista päätelaiteriippumattomissa mobiiliviestinnän, sosiaalisen median ja sähköisen asioinnin ratkaisussa, sekä rekrytoimalla huippuosaajia. Myös asiantuntijuus avoimen lähdekoodin teknologia-alustoissa sekä valittujen kumppaneiden tuotteiden ja palveluiden liittäminen osaksi palvelukokonaisuuksiamme edistävät kykyämme luoda ja kehittää innovatiivisia ratkaisuja.

Asiakaslähtöisen palveluasenteen jatkuva kehittäminen. Asiakaslähtöinen palveluasenne on Ixonosin keskeinen vahvuus ja myös sen kehittämällä ja ylläpitämisellä on keskeinen rooli strategiassamme. Pyrimme kehittämään yrityskulttuuria, joka tukee ja ylläpitää ylivoimaista palveluasennetta. Olemme saaneet jo useana vuonna asiakastytyväisyystutkimuksissamme toimialan huippuluokkaa olevia arvioita palveluasenteestamme. ✕

Ixonosin liiketoiminta-alueet

Ratkaisujemme luonteen ja mobiiliviestintään sekä Internet-palveluihin liittyvien liiketoimintamahdollisuuksien vuoksi, liiketoimintamme on organisoitu kolmeen segmenttiin: Media & Communities, Mobile Terminals & Software ja Business Solutions.



Liiketoiminnan fokus mobiilissa Internetissä

Ixonos keskittyy liiketoiminnassaan uusien mobiiliviestinnän ja Internet-teknologioiden mahdollisuuksia hyödyntävien päätelaitteiden ja palveluiden ohjelmistojen kehittämiseen. Pyrkimyksemme on laajentaa ratkaisumme ja palvelumme kattamaan mobiilien Internet-palveluiden koko elinkaari konseptoinnista ylläpitoon.

✘ Ixonos tarjoaa palveluita, jotka ulottuvat konseptisuunnittelusta, konsultoinnista ja projektijohtamisesta ohjelmistotuotantoon ja -ylläpitoon. Strategisena pyrkimyksenämme on laajentaa ratkaisumme kattamaan mobiilien Internet-palveluiden koko elinkaari kattaen käyttökokemuksen integroinnin ja kaikki osa-alueet päätelaitteista ja käyttöliittymistä mobiileja Internet-palveluita ylläpitäviin taustajärjestelmiin asti.

Ixonosin liiketoiminta on organisoitu kolmeen liiketoiminta-segmenttiin:

- **Mobile Terminals & Software;** mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalvelut sekä ohjelmisto-, mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelu
- **Media & Communities;** sisällön jakeluun ja verkkoyhteisöjen viestintään liittyvät Internet-palvelut
- **Business Solutions;** yritysten liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkishallinnon sähköisen asioinnin kehityspalvelut.

Kukin liiketoiminta-segmentti vastaa alueen palvelujen ja ratkaisujen myynnistä ja kehittämisestä sekä asiakkuuksien hallinnasta. Ixonos raportoi toimintansa segmenttijaon mukaisesti.

Älypuhelimien tuotekehityspalveluiden laajentaminen. Vuoden 2009 merkittävimpiä tapahtumia yhtiön liiketoiminnan kehittymisen kannalta oli syyskuussa Jyväskylän toimipisteen yhteyteen perustettu älypuhelimien tuotekehityskeskus. Product Creation Center laajensi konsernin mobiilipäätelaitteiden tuotekehityspalvelut kattamaan ohjelmistosuunnittelun lisäksi laitteiden mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelun. Yksikkö mahdollistaa aiempaa kokonaisvaltaisempien seuraavan sukupolven älypuhelimien tuotekehityspalveluiden tuottamisen sekä nykyisille että uusille kansainvälisille laitevalmistaja- ja operaattoriasiakkailla. Yksikössä suunnitellaan maailman johtavien teknologiatoimittajien uusille tehokkaille piiriperheille sekä Android- ja Symbian-käyttöjärjestelmille perustuvia älypuhelimia.

Liiketoiminta-segmentit

	Palvelut	Asiakkaat	Markkina-asema
MOBILE TERMINALS & SOFTWARE	Mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalvelut sekä ohjelmisto-, mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelu	Maailman johtavat älypuhelinvalmistajat, mobiilipäätelaitetoimittajat, teknologiatoimittajat sekä tietoliikenneverkkoja valmistavat yritykset	Vahva markkina-asema
MEDIA & COMMUNITIES	Digitaalisen median, viihteen ja informaation jakeluun sekä verkko yhteisöjen viestintään liittyvät päätelaiteriippumattomat Internet-palvelut	Kansainvälisillä markkinoilla toimivat yritykset ja yhteisöt, jotka hakevat uusia liiketoimintamahdollisuuksia kuluttajille ja yhteistyökumpaneilleen suunnatuilla Internet-palveluilla	Markkina on muodostumassa
BUSINESS SOLUTIONS	Päätelaiteriippumattomat liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkishallinnon sähköisen asioinnin kehityspalvelut	Suomalainen teollisuus, palvelualojen yritykset, pankit ja vakuutuslaitokset sekä julkishallinnon organisaatiot	Vakiintunut markkina-asema

**Strategisena
pyrkimyksenämme on
laajentaa ratkaisumme
kattamaan mobiilien
Internet-palveluiden
koko elinkaari kattaa
kaikki käyttökokemuksen
osa-alueet päätelaitteista
ja käyttöliittymistä
mobiileja Internet-
palveluita ylläpitäviin
taustajärjestelmiin asti.**



Toimipisteitä yhä useammassa maassa. Asiakaslähtöisen toimintatamme mukaisesti pyrimme toimimaan lähellä merkittävimpiä asiakkaitamme. Jatkoimme toimintojemme vahvaa kansainvälistämistä vuonna 2009 ja avasimme huhtikuussa toimipisteet Bostoniin ja Kööpenhaminaan. Toimintoja laajennettiin myös Saksassa ja Isossa-Britanniassa. Kesäkuussa perustimme toisen toimipisteen Kiinaan Chengduun laajentaaksemme tuotantokapasiteettia edullisemmän kustannustason maissa. Toimipisteitämme on nyt Suomessa, Isossa-Britanniassa, Kiinassa, Saksassa, Slovakiassa, Tanskassa, Virossa ja Yhdysvalloissa.

Selkeämpi organisaatorakenne. Ixonosin organisaatorakennetta selkeytettiin vuonna 2009. Syyskuussa konsernin hallinto- ja tukitoiminnot, sisältäen henkilöstö-, tietohallinto- sekä yleishallinnon palvelut sekä Laatu-yksikön, eriytettiin Palvelutuotannon organisaatiosta erilliseksi Hallinto-yksiköksi. Toimitusjohtajan alaisuudessa toimivat edelleen konsernin taloushallinto ja viestintä. Palvelutuotanto-yksikkö koostuu konsernin asiantuntijapalveluiden tuottamisesta vastaavista Line Management, Service Lines ja Project Management Office -toiminnoista. Ixonosin asiantuntijajhenkilöstö yhtiön eri toimipaikoissa sijoittuu hallinnollisesti Palvelutuotanto-yksikköön.

Sähköisen asiointialustan lähdekoodi avoimeen käyttöön. Ixonos julkaisi keväällä 2009 kehittämänsä julkisen hallinnon sähköisen asiointialustan ja sen sisältömoduulien lähdekoodin sekä arkkitehtuuridokumentaation avoimeen käyttöön yhdessä Oulun kaupungin kanssa. Sähköisen asioinnin ratkaisut tarjottiin vapaasti julkishallinnon toimijoiden ja palvelukehittäjien hyödynnettäviksi.

Toimintojen tehostamista Suomessa ja konsernin hallinto- ja tukitoiminnoissa. Helmikuussa 2009 Ixonos käynnisti yhteistoimintaneuvottelut, joiden tavoitteena oli tehostaa konsernin hallinto- ja tukitoimintoja ja kasvattaa yhtiön asiantuntijajhenkilöstön laskutusastetta sekä lisätä ulkomaisten toimipisteiden suhteellista osuutta koko konsernin palvelutuotannossa. Neuvottelut koskivat konsernin hallintoa ja tukitoimintoja sekä kotimaan toimipisteitä. Säästö- ja tehostamistoimien lisäksi neuvotteluiden lopputuloksena konsernista irtisanottiin 25 henkilöä.

Joulukuussa 2009 ilmoitettiin Business Solutions -yksikön yhtiöittämisestä 1.1.2010 alkaen. Yhtiöittämisen tavoitteena on konsernin juridisen organisaation yksinkertaistaminen, toiminnan kehittäminen ja tehostaminen sekä Suomen toimintojen organisointi vastaamaan paremmin liiketoimintojen luonteesta ja asiakkuuksista johtuvia tarpeita. ✕

Katsaus liiketoimintaan

Globaali finanssikriisi heikensi ICT-alan markkina-tilannetta vuonna 2009, mutta Ixonosin liikevaihto ja -voitto kääntyivät loppuvuodesta kasvuun.

✘ Yleisen taloudellisen taantuman ja ICT-palveluiden kysynnän heikkenemisen johdosta liikevaihtomme jäi vuoden 2009 aikana ennustetusti edellisvuotta pienemmäksi ja kannattavuus oli selvästi tavanomaista heikompi. Toisen vuosipuoliskon kuluessa koko konsernin liiketoiminta kuitenkin kehittyi myönteisesti ja viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi ennustetusti vuoden kaikista neljänneksistä suurimmaksi.

Markkinatilanteen heikkenemisellä oli voimakkain vaikutus kotimaisessa Business Solutions -liiketoiminnassa. Media & Communities -liiketoiminta notkahti ensimmäisellä neljänneksellä ja toipui loppuvuoden aikana. Mobile Terminals & Software -liiketoiminta kehittyi vakaasti läpi vuoden.

Gartnerin tutkimusten mukaan toimialan liiketoiminnan kokonaisvolyyymi pieneni maailmanlaajuisesti vuonna 2009 ja kääntyy kasvuun vuonna 2010. Myös Market-Vision mukaan Suomen ICT-markkinat supistuivat vuonna 2009, mutta kääntyvät verkkaiseen kasvuun vuonna 2010.

LIKEVAIHTO. Konsernin liikevaihto oli 67,1 MEUR (2008: 75,1 MEUR), mikä on 10,7 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Liikevaihdosta kertyi 55,6 prosenttia (2008: 45,0) Mobile Terminals & Software -liiketoimintasegmentistä, 28,7 prosenttia (2008: 38,1) Business Solutions -liike-

toimintasegmentistä ja 15,6 prosenttia (2008: 16,9) Media & Communities -liiketoimintasegmentistä.

Liikevaihto segmenteittäin:

1000 EUR	1–12 2009	1–12 2008
Mobile Terminals & Software	37 310	33 830
Media & Communities	10 488	12 679
Business Solutions	19 261	28 606
Konserni yhteensä	67 059	75 115

TULOS. Konsernin liikevoitto ennen Business Solutions -liiketoiminta-alueen liikearvon alaskirjausta oli 3,2 MEUR (2008: 6,1 MEUR), konsernin liikevoitto –4,0 MEUR (2008: 6,1 MEUR) ja voitto ennen veroja –5,5 MEUR (2008: 4,7 MEUR). Tilikauden voitto oli –6,0 MEUR (2008: 3,5 MEUR). Tulos per osake laimennettu oli –0,64 euroa (2008: 0,39 EUR). Liiketoiminnan rahavirta/osake laimennettu oli 0,33 euroa (2008: 0,69). Liikevoiton pienenemiseen vaikuttivat ennen kaikkea asiantuntijahenkilöstön laskutusasteen pieneneminen tilikauden alussa sekä liikearvon alaskirjaus Business Solutions -liiketoiminta-alueella. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä käynnistetyn toimintojen tehostamisohjelman seurauksena yhtiö kykeni saavuttamaan tilikaudella säästöjä eritoten henkilöstökuluissa ja alihankintakuluissa, jotka olivat edelliseen vuoteen verrattuna yhteensä noin 5,1 MEUR alemmalla tasolla henkilöstömäärän ollessa kuitenkin keskimäärin 55 henkeä suurempi kuin vertailujaksolla. Yhtiön kansainvälisen toimintaverkoston rakentamisen kustannusvaikutus tilikaudella oli n. 1,0 MEUR. ✘

Liikevoitto segmenteittäin:

1000 EUR	1–12 2009	1–12 2008
Mobile Terminals & Software	5 667	4 775
Media & Communities	1 061	1 601
Business Solutions	–8 731	1 240
Hallinto	–1 990	–1 493
Konserni yhteensä	–3 993	6 123



Keskeisiä tapahtumia Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alueella

✘ Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alue tuottaa asiakkailleen mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalveluita. Product Creation Center -tuotekehityskeskusten perustaminen laajensi konsernin tuotekehityspalvelut kattamaan ohjelmistosuunnittelun lisäksi laitteiden mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelun. Tuotekehityskeskuksesta suunnitellaan eri teknologiatoimittajien uusille piiriperheille sekä Android- ja Symbian-käyttöjärjestelmille perustuvia älypuhelimia.

Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alue onnistui vaikeassakin markkinatilanteessa voittamaan markkinaosuutta ja kasvattamaan tilikauden liikevaihtoa ja -voittoa edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihto kasvoi 10,3 prosenttia 37,3 MEUR:oon (2008: 33,8 MEUR). Liikevoitto kasvoi 18,7 prosenttia 5,7 MEUR:oon (2008: 4,8 MEUR) ollen 15,2 prosenttia liikevaihdosta.

Liiketoimintasegmentti hyödynsi aktiivisesti konsernin ulkomaisten toimipisteiden tarjoamaa Tallinnassa, Kosicessa, Pekingissä ja Chengdussa sekä jatkoi voimakasta panostusta kansainvälisen myynnin kehittämiseen. Segmentin liiketoiminnan odotetaan vuoden 2010 aikana kehittyvän suotuisasti ja liikevaihdon kasvavan edellisestä vuodesta.

Case Product Creation Center

Täysi valikoima älypuhelimien tuotekehityspalveluja huippuluokan välineillä ja osaamisella

Ixonosin seuraavan sukupolven älypuhelimien tuotekehityskeskus, Product Creation Center, tarjoaa kustannustehokkaita korkealaatuisia tuotekehityspalveluja, jotka kattavat mobiililaitteiden, kuten älypuhelimien ja minikannettavien, koko elinkaaren.

Tuotekehityskeskuksemme tarjoaa täyden valikoiman älypuhelimien tuotekehityspalveluja elektroniikka-, mekaniikka- ja ohjelmistosuunnittelusta sekä kattavista testilaboratoriopalveluista kokonaisvastuulliseen laitesuunnitteluun ja tuotekehitysyhteistyöhön.

Tuotekehityskeskuksen avulla voimme merkittävästi nopeuttaa laitteiden tuotekehitystä ja tarjota laitevalmistajille ja operaattori-asiakkaille asiakaskohtaisesti räätälöityjä mobiililaitteita. Asiakasyrityksillemme Product Creation Center tarjoaa mahdollisuuden nauttia pienemmistä hallintokustannuksista ja tuotekehityskuluista sekä huomattavasti lyhentyneestä markkinoilletuontiajasta.

Ixonosin tuotekehityskeskus työskentelee tällä hetkellä mobiili-Linux-alustojen, Androidin ja MeeGon, sekä Symbianin parissa.

Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-segmentti onnistui vaikeassakin markkinatilanteessa voittamaan markkinaosuutta ja kasvattamaan liikevaihtoa ja -voittoa edellisvuoteen verrattuna.

Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alueella tehtiin vuoden 2009 aikana merkittävää kehitystyötä uuden innovatiivisen mobiilikäyttöliittymäkonseptin parissa. Lisäksi liiketoiminta-alueella oli käynnissä lukuisia Linux-osaamistamme hyödyntäviä asiakasprojekteja. Älypuheliin ja niiden eri sovellusten ohjelmistosuunnitteluun liittyvien projektien lisäksi käynnissä oli minikannettavan ja sähköiseen lukulaitteeseen liittyviä ohjelmistosuunnittelutöitä. Lisäksi liiketoiminta-alueella panostettiin sisäisesti kompetenssien kehittämiseen eritoten Android-käyttöjärjestelmän parissa. ✘

Case Ixonosin innovatiivinen mobiilikäyttöliittymäkonsepti

Uusi, innovatiivinen mobiilikäyttöliittymäkonsepti mahdollistaa mobiililaitteen räätälöinnin helposti ja nopeasti

Ixonos käynnisti keväällä 2009 kehitysprojektin, jonka tuotoksena Ixonos julkaisi helmikuussa 2010 kosketusnäytöllisen proof-of-concept-käyttöliittymän sekä mobiililaittevarianttien ja käyttöliittymän konfigurointityökalun.

Ixonos havainnollisti käyttöliittymäkonseptia 2010 Mobile World Congress -tapahtumassa Barcelonassa yhdessä Intelin kanssa. Käyttöliittymän demoversio perustuu Intelin seuraavan sukupolven Moorestown-alustaan.

Innovatiivisen mobiilikäyttöliittymäkonseptin ydin on sen muunneltavuudessa. Konseptin avulla voidaan entistä nopeammin suunnitella ja toteuttaa asiakasyrityksen toiveiden ja tarpeiden mukaisia mobiililaitteita, jotka tarjoavat ylivertaisen käytettävyyden ja käyttökokemuksen.

Uusi proof-of-concept-käyttöliittymä on toteutettavissa eri teknologia-alustoille. Ixonosin käyttöliittymäratkaisu perustuu Intelin Moorestown-mobiilialustaan, Linux-pohjaiseen Moblin 2.1-käyttöjärjestelmään ja Qt-käyttöliittymäarkkitehtuuriin. Ixonos kehittää käyttöliittymäratkaisua myös MeeGo-, Android- ja Symbian-käyttöjärjestelmille.

Keskeisiä tapahtumia Media & Communities -liiketoiminta-alueella

✘ Media & Communities -liiketoiminta-alueella tuotetaan digitaalisen median, viihteen ja informaation jakeluun sekä verkkoyhteisöjen viestintään liittyviä päätelaite-riippumattomia Internet-palveluita. Ixonos tarjoaa asiakasyrityksilleen ainutlaatuisen kattavan palvelukokonaisuuden, joka mahdollistaa uusien Internet-palveluiden luomisen ketterästi ja kustannustehokkaasti. Liiketoiminta-alue toteuttaa palveluiden ja mobiilien päätelaitteiden saumattoman käyttökokemuksen sekä palveluiden joustavan jatkokehittämisen ja ylläpidon mukaan lukien liiketoimintakriittiset käyttöpalvelut.

Tilikaudella segmentin liikevaihto pieneni 17,3 prosenttia 10,5 MEUR:oon (2008: 12,7 MEUR). Liikevoitto pieneni 33,7 prosenttia 1,1 MEUR:oon (2008: 1,6 MEUR) ollen 10,1 prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon pieneneminen johtui eräiden yksittäisten suurien asiakasprojektien päättymisestä alkuvuodesta ja uusien projektien käynnistymisen viivästyisestä epävakaassa markkinatilanteessa. Yksikön liikevaihto kääntyi kolmannella vuosineljänneksellä uudelleen kasvuun. Liiketoiminta-alueen kannattavuuden heikkeneminen johtui liiketoiminnan volyymin pienentymisestä

ja laskutusasteen tilapäisestä heikkenemisestä sekä vahvasta panostuksesta yksikön toimintojen kehittämiseen USA:ssa. Media & Communities -liiketoiminta-alue hyödynsi aktiivisesti konsernin Košicen toimipisteen tarjoamaa.

Case Forum Nokia

Kehittäjien tietovarastoratkaisusta aktiiviseksi virtuaaliyhteisöksi

Forum Nokia on yksi maailman suurimmista kehittäjäyhteisöistä, jolla on miljoonia aktiivisia käyttäjiä. Se toimii verkostoitumis- ja tiedonjakokanava älypuhelinohjelmistojen kehittäjille ja sisällöntuottajille. Verkkopalvelu tarjoaa kehittäjien käyttöön teknistä tietoa mobiilisovellusten kehitysalustoista, laitteista ja laitesimulaattoreista. Verkkopalvelu oli vuosien saatossa kehittynyt hajallaan kasvaneista palasista, jotka muodostivat epäyhtenäisen ja hankalasti hallittavan kokonaisuuden. Palvelu uudistettiin loppukäyttäjää paremmin palvelevaksi sekä käyttökokemukseltaan selkeämmäksi ja yhdenmukaiseksi. Palvelun tietosisältö järjestettiin selkeisiin käyttäjälähtöisiin polkuihin, jotka käsittävät mm. kehitys- ja testaustyökaluja, teknisen tuen ja avun myynti- ja jakelukanavien löytämiseen. Lisäksi luotiin uusia väyliä aktiiviseen verkostoitumiseen ja ideoiden vaihtoon uusien innovaatioiden luomiseksi.

Ixonos tuki asiakasta teknologia- ja tuotevalinnoissa, antoi selkeät raamit useiden kansainvälisesti toimivien teknologia- ja sovellustoimittajien kehittämistyölle ja integroi näiden ratkaisut yhtenäiseksi kokonaisuudeksi. Ixonos toteutti myös palvelulle laajamittaisen käytettävyydestauksen ja huolehti nyt palvelun ylläpidosta ja tukipalveluiden tarjoamisesta.

Liiketoiminta-alueen liikevaihdon ja kannattavuuden ennakoitaan jatkavan vuoden 2009 loppupuolella alkanutta kannattavaa kasvuun.

Liiketoiminta-alueen liikevaihdon ja kannattavuuden ennakoitaan jatkavan vuoden 2009 loppupuolella alkanutta kannattavaa kasvuun. Digitaalisen median Internet-jakeluun ja -kauppaan sekä sosiaalisen median Internet-palveluihin kohdistuvien investointien uskotaan globaalien finanssikriisin väistyessä kasvavan selvästi perinteisiä ICT-investointeja nopeammin.

Media & Communities -liiketoiminta-alueella työskennellään asiakasrajapinnassa läheisessä yhteistyössä Mobile Terminals & Software -segmentin asiantuntijoiden kanssa. Alueella tehtiin useita erilaisiin yhteisöllisiin mobiili- ja verkkopalveluihin sekä mobiilimarkkinoinnin palveluihin liittyviä asiakasprojekteja. Lisäksi segmenttiä työllistivät mobiili-TV:seen, sähköiseen lukulaitteeseen, autoissa käytettävien tietoviihdejärjestelmien integraatioon sekä minikannettavaan liittyvät projektit eri teknologia- ja käyttäjärjestelmälustoilla. ✘

Case Blyk

Uuden sukupolven mobiilisisältöjä välittävä ratkaisu

Blyk on mobiiliviestintään erikoistunut mediayritys, joka toimii yhdessä teleoperaattoreiden ja mainostajien kanssa ja tarjoaa nuorille mahdollisuuden olla yhteydessä heitä kiinnostaviin tuotemerkeihin. Blyk tuottaa ja toimittaa yhteistyössä teleoperaattoreiden kanssa käyttäjää kiinnostavia interaktiivisia mobiiliviestejä (teksti- ja multimediaviestejä), esimerkiksi tietoa ja viihdettä, sekä valikoituja tarjouksia. Viestisisällöt perustuvat käyttäjäprofiileihin. Näin luodaan kaupallisesti mobiilimainonnalla hyödynnettävissä oleva kiinnostunut, vastaamaan halukas ja tyytyväinen yleisö.

Ixonos loi yhteistyössä Blykin teknologiatimiin kanssa uusia, innovatiivisia ratkaisuja kehittyvän mobiilimainonnan tarpeisiin. Ixonosin räätälöimä MISP-viestinvälityspalvelin mahdollistaa jopa satojentuhansien multimediaviestien lähettämisen suurelle määrälle asiakkaita yhdellä kertaa. Blykin asiakkuudenhallintajärjestelmän rinnalle luotiin business support -järjestelmä, joka profiloii operaattorin käyttäjiä, jotta mainosviestit pystytään kohdistamaan oikeille vastaanottajille. Ixonosin tarjoamaan laajamittaisen käyttöpalveluun sisältyy muun muassa palvelimien, palvelujen ja yhteysien ylläpito, monitorointi ja vianhallinta. Ixonos osallistuu myös aktiivisesti ratkaisun jatkokehittämiseen.

Ixonosin ja Blykin yhteistyössä kehittämä järjestelmä on sovitettavissa nopeasti maakohtaisiin integrointirajapintoihin. Tämä mahdollistaa Blykin laajentumisstrategian nopean toteuttamisen.

Keskeisiä tapahtumia Business Solutions -liiketoiminta-alueella

✘ Business Solutions -liiketoiminta-alue tuottaa yritysten liiketoiminta-ohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkisen hallinnon sähköisen asioinnin kehityspalveluita. Liiketoiminta-alueen tarjoamat ratkaisut keskittyvät liiketoimintaprosessien kiihdyttämiseen, dokumenttien ja tapahtumien hallintaan, sähköisiin liiketoiminta- ja asiointiratkaisuihin sekä projekti-johtamisen asiantuntijapalveluihin.

Business Solutions -liiketoiminta hyödyntää konsernin muiden liiketoiminta-alueiden tavoin voimakkaasti avoimen lähdekoodin ratkaisuja sekä valituilla ratkaisualueilla teknologiakumppaneiden tuotealustoja. Liiketoiminta-alueella on tavoitteena laajentaa ratkaisujen toimittamista SaaS-liiketoimintamallilla hyödyntämällä konsernin edistyksellisiä liiketoimintakriittisiä käyttöpalveluita sekä parantaa toiminnan tehokkuutta keskittämällä tiettyjen tuotealustojen ylläpito- ja jatkokehittämistyötä konsernin Košicen toimipisteeseen.

Tilikaudella segmentin palveluiden kysyntä heikkeni taloudellisesta taantumasta ja ICT-palveluiden yleisen kysynnän vaimuudesta johtuen merkittävästi. Yksikön liikevaihto pieneni 32,7 prosenttia 19,3 MEUR:oon (2008: 28,6 MEUR) ja liikevoitto painui tappiolliseksi. Heikkona säilyvästä kotimaisesta markkinatilanteesta johtuen Business Solutions -liiketoiminta-alueen lyhyen aikavälin liikevaihto- ja liikevoittoennusteita on laskettu merkittävästi. Vaikka segmentin liikevaihdon ja liikevoiton uskotaan pitkällä aikavälillä kasvavan merkittävästi, yksikköön kohdistettua 18,3 miljoonan euron liikearvoa alaskirjattiin syyskuussa 7,2 miljoonalla eurolla. Kertaluontoisella alaskirjauksella ei ole kassavaikutusta. Business Solutions -liiketoiminta-alueen liiketappio ennen liikearvon alaskirjausta kasvoi tilikaudella 1,5 MEUR:oon (2008: liikevoitto 1,2 MEUR) ollen -7,9 prosenttia liikevaihdosta. Liikearvon alaskirjaus mukaan lukien liiketappio oli -8,7 MEUR (2008: liikevoitto 1,2 MEUR), -45,3 prosenttia liikevaihdosta. Heikkona säilyvästä kotimaisesta markkinatilanteesta johtuen Business Solutions -liiketoiminta-alueen lyhyen aikavälin liikevaihto- ja liikevoittoennusteita on laskettu merkittävästi. Vaikka segmentin liikevaihdon ja liikevoiton uskotaan pitkällä aikavälillä kasvavan merkittävästi, yksikköön kohdistettua 18,3 miljoonan euron liikearvoa alaskirjattiin syyskuussa 2009 7,2 miljoonalla eurolla. Kertaluontoisella alaskirjauksella ei ole kassavaikutusta.

Liiketoiminta-segmentin liikevaihto kääntyi vuoden viimeisen neljänneksen aikana lievään kasvuun, jonka odotetaan jatkuvan vuoden 2010 aikana. Liiketoiminta-alueella tammikuussa 2010 käynnistetyin tehostamisohjelman odotetaan parantavan yksikön kannattavuutta vuoden 2010 toiselta vuosineljännekseltä lähtien.

Segmentin sähköisen asioinnin ratkaisut ovat saaneet julkisen hallinnon asiakkauksissa hyvän vastaanoton. Vuoden 2009 merkittävänä tapahtumana oli Ixonosin sähköisen asioinnin ratkaisumallin tarjoaminen vapaasti julkishallinnon toimijoiden ja palvelukehittäjien hyödynnettäviksi. Avoimeen lähdekoodiin perustuva ratkaisu toimitettiin muun muassa Tampereen SOA-palvelualustaksi. Tämän lisäksi liiketoiminta-yksikkö vastasi muun muassa valtioneuvoston kanslian ministeritietojärjestelmän uudistamisesta. ✘

Case VALDA

Digitaalinen asianhallintaratkaisu valtionhallinnolle

Ixonos valittiin strategiseksi kumppaniksi kehittämään Suomen valtionhallinnolle koko virkamieskunnan yhteiseen käyttöön tarjottavaa digitaalista asianhallintaratkaisua. Ixonos toteuttaa VALDA-hankkeen kolme pääkomponenttia: asioidenhallinta, dokumenttienhallinta ja aihehallinta -ratkaisut. Palvelun teknisenä alustana käytettiin IBM FileNet -sisällönhallinnan tuoteperhettä, joka yhdistyy integraatioalustan kautta virastojen sisäisiin ja ulkoisiin järjestelmiin. Eri sovellusten integraatiot kaavoitettiin valmiiksi ja virastokohtainen konfigurointitarve minimoitiin. Järjestelmä on yhteensopiva Office-työkalujen ja sähköposti-sovellusten kanssa. Ratkaisun toteutuksessa kiinnitettiin erityishuomiota erittäin suurien tietomäärien sujuvaan ja hallittuun käsittelyyn korkean tietoturvatason vaativissa ympäristöissä.

Valtiokonttorissa toimiva Valtion IT-palvelukeskus (VIP) koordinoi ja ohjaa projektia, jonka toteutukseen osallistuu myös muita palvelun- ja ratkaisuntuottajia sekä asiantuntijoita eri virastoista. Valtion IT-palvelukeskus tarjoaa VALDA -järjestelmää ostopalvelua eri virastoille ja ministeriöille. Virastojen tiedonkäsittelyprosessi ja -käytäntöjä voidaan järjestelmän avulla yhdenmukaistaa ja toimintaa näin tehostaa huomattavasti. Yhtenäisen järjestelmän ansiosta saavutetaan asian- ja dokumenttien käsittelyssä, laitteisto- ja ohjelmistolisenssihankinnoissa sekä järjestelmien ylläpidossa huomattavia kustannussäästöjä.



Case Netari

Verkkonorisotyöntekijöille sujuvaa kuntarajat ylittävää tiedonvaihtoa

Netari.fi-hanke toteuttaa valtakunnallista ja moniammatillista nuorisotyötä suosivissa verkko-yhteisössä Habbo Hotelissa ja IRC-Galleriassa. Toiminnassa on mukana 26 Suomen kunnan nuorisotoimet.

Ixonos toteutti nuorisotyöntekijöiden käyttöön yhteisen virtuaalisen työtilan, jonka avulla he voivat olla reaaliaikaisesti ja helposti yhteydessä eri kunnissa päivystäviin kollegoihinsa, sekä terveydenhuollon asiantuntijoihin ja poliisiin. He voivat kysyä apua ja toimintaohjeita eri tilanteissa ja pääsevät käsiksi kattavaan jaettuun materiaalikirjastoon. Ixonos toteutti virtuaalisen työtilan Liferay-portaalialustalle. Työtilat tarjoavat monipuolisia tiedonhallintaan ja tiedonvälitykseen soveltuvia ratkaisuja. Käyttäjät voivat sekä hallinnoida että jakaa dokumentteja keskenään, käyttää yhteistä kalenteria ja keskustella yhdessä keskustelupalstalla. Käyttäjät pääsevät työtilan kautta käsiksi henkilökohtaiseen sähköpostitiliinsä ja voivat halutessaan vaihtaa pikaviestejä ja soittaa VoIP-puheluja Skypen välityksellä muiden työtilan käyttäjien kesken.

Ixonos valitsi virtuaalisen työtilan toteuttamistavaksi OmaOulu-kuntalaisportaalista tutun ja hyväksi todetun Liferay-portaalialustan. Työtilan kehittämisessä, suunnittelussa ja pystyttämisessä päästiin hyödyntämään kuntalaisportaalien avointa lähdekoodia ja sen rakennusvaiheessa karttuneita kokemuksia, minkä ansiosta työtilan luominen sujui nopeasti ja hankkeen kokonaiskustannukset jäivät huomattavan alhaisiksi.

Laadunhallinta Ixonosilla

Tarkkaan määritetty laadunhallintajärjestelmä ja yhteinen toimintatapa ovat laadukkaan asiakaspalvelun ja jatkuvan kehittymisen perusta.

Jatkuvalla kehittämisellä parhaaseen laatuun

Pyrkimys parhaaseen mahdolliseen laatuun on keskeinen osa kaikkia sisäisiä prosessejamme ja palvelutuotantoamme sekä niiden kehittämistä. Osana toimintamme laadun ylläpitämistä noudatetaan organisaation kaikilla tahoilla yhdenmukaista dokumentoitua laadunhallintajärjestelmää.

✘ Ixonosin laadunhallinnan tavoitteena on parantaa ja kehittää yrityksen toimintoja jatkuvasti. Laadukas ja tehokas toiminta edistää yrityksemme kilpailukykyä ja auttaa meitä saavuttamaan asettamamme kasvu- ja kannattavuustavoitteet. Joustavalla toiminnalla varmistamme toimintamme jatkuvuuden muuttuvissa markkinatilanteissa ja kasvatamme yhtiön arvoa.

Ixonos noudattaa EN ISO 9001:2008 -standardin mukaista laadunhallintajärjestelmää, joka on sertifioitu ja auditoidaan vuosittain sisäisillä assesmoinneilla, ulkopuolisten auditoiden toimesta sekä asiakkaiden toimesta.

Laadunhallintajärjestelmäämme kehitetään jatkuvasti siten, että asiakkaiden, lakien ja viranomaisten vaatimukset täyttyvät.

Laadunhallintajärjestelmämme avulla tahdomme varmistaa, että palvelumme vastaavat asiakasyritystemme tarpeita ja tuottavat heille lisäarvoa. Pyrimme myös edistämään työntekijöidemme osaamisen kehittämistä sekä heidän sitoutumista yhteisiin tavoitteisiimme. Toimivalla laadunhallintajärjestelmällä varmistamme lisäksi, että sisäiset prosessimme ja

**Ixonos noudattaa
EN ISO 9001:2008 -standardin
mukaista laadunhallinta-
järjestelmää**

palvelutuotantomme toimivat tehokkaasti ja edistävät yhtiön kannattavuustavoitteiden saavuttamista ja yhtiön arvon kasvattamista.

Toimintamme laadun ja menestyksellisuuden arvioivat ensikädessä asiakkaamme. Tavoitteemme on tuottaa asiakkaillemme ohjelmistokehityksen ja -ylläpidon asiantuntijapalveluita, jotka auttavat asiakkaita hallitsemaan liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja keskittymään omaan ydinliiketoimintaansa, joustavasti ja kustannustehokkaasti. Toteutamme vuosittain asiakastytyväisyystutkimuksen, jolla mittaamme asiakkaittemme tyytyväisyyttä palveluidemme laatuun ja kartoitamme mahdollisia jatkokehitystarpeita.

Laadukasta palvelua tuottavat osaavat ja sitoutuneet työntekijät. Haluamme tarjota henkilöstöllemme ammatillisesti haastavia



asiantuntijatehtäviä ja mahdollisuuksia oman osaamisen syventämiseen ja suunnitelmalliseen kehittämiseen. Kartoitamme henkilöstömme tyytyväisyyttä ja kehittämishaluja vuosittain toteutettavilla henkilöstötutkimuksilla sekä säännöllisillä kehityskeskusteluilla.

**IXONOS
Flow**

Ixonos Flow on yhteinen toimintatapa.

Olemme kehittäneet omaan toimintaamme sopivan yhteisen ja sujuvan toimintatavan, Ixonos Flow'n. Se yhdistää omista asiakasprojekteistamme kertyneen kokemuksen alallamme vakiintuneisiin prosesseihin, menetelmiin ja työkaluihin. Toimintatapaa kehitetään jatkuvasti muuttuvien olosuhteiden mukaan. Ixonos Flow ohjaa asiantuntijayhteisömmä työtä kaikessa toiminnassa.

Ixonos Flow on tapamme varmistaa ratkaisujemme korkea ja yhdenmukainen laatu. Sen avulla voimme varmistaa asiakaskohtaisten ratkaisujen toimivuuden, aikataulujen ja kustannusarvioiden pitävyyden sekä turvaamme palveluidemme jatkuvuuden. Toimintatapa tukee asiakkaidemme liiketoiminta- ja tuotekehitysriskien tehokkaampaa hallintaa ja kilpailukyyn edistämistä. Ixonos Flow heijastaa sitoutumistamme strategiseen kumppanuuteen asiakkaamme tuotekehityksessä sekä liiketoimintakriittisten ratkaisujen kehittämisessä ja ylläpidossa. ✘

Ixonos asiantuntijayhteisönä

Kansainvälinen työyhteisö koostuu vahvasta asiantuntijuudesta, jatkuvasta kehittämisestä, avoimuudesta ja oikeudenmukaisesta johtamisesta.



Vahva asiantuntijuus on jatkuvaa oppimista ja vastuunkantoa

Ixonosin henkilöstö on sitoutunut yhteisten arvojen mukaiseen toimintaan: jatkuvaan osaamisen kehittämiseen, vastuulliseen ja tulokselliseen toimintatapaan sekä avoimuuteen.

✘ Ixonosin asiantuntijayhteisö rakentaa maailmaa, jossa mobiili-viestintä mahdollistaa osallistumisen, median jakamisen ja digitaalisten palvelujen hyödyntämisen ajasta ja paikasta riippumatta. Tavoitteenamme on, että jokainen työntekijä voi nähdä oman työnsä merkityksellisyden visioimme toteuttamisessa. Panostamme jatkuvasti henkilöstömme asiantuntijuuden syventämiseen ja työssä viihtymiseen. Vahvuutenamme on visioomme ja arvoihimme sitoutunut henkilöstö, joka saa asiakkailtamme kiitosta monipuolisesta ammattitaidosta ja vastuuntuntoisesta asenteestaan.

Henkilöstö strategian mahdollistajana. Strategiamme edellyttää henkilöstöltämme korkeatasoista osaamista ja sitoutumista jatkuvaan oppimiseen. Henkilöstömme koostuu projektitoiminnan huippuosaajista,

Avainluvut vuoden lopussa	2009	2008
Henkilöstö keskimäärin	985	930
Henkilöstö	1063	957
joista vakituisia	952 hlöä eli 89,6 %	931 hlöä eli 97,3 %
joista määräaikaisia	111 hlöä eli 10,4 %	26 hlöä eli 2,7 %
Kokoaikaisia työntekijöitä	1025 hlöä eli 96,4 %	919 hlöä eli 96,0 %
Osa-aikaisia työntekijöitä	38 hlöä eli 3,6 %	38 hlöä eli 4,0 %
Uusia henkilöitä vuoden aikana	229	285
Naisia %	22 %	20 %
Miehiä %	78 %	80 %
Henkilöstön keski-ikä, vuosia	33,1	33,0
Keskimääräinen palvelusaika, vuosia	2,76	2,49

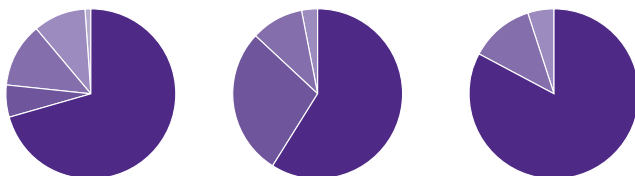
kokeneista teknisistä asiantuntijoita ohjelmistokehityksen, mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelun eri osa-alueilta sekä hallinnon henkilöstöstä.

Tuemme organisaation tehokkuutta panostamalla uudistumiskykyyn ja innovatiivisuuteen liiketoiminnassamme ja toimintatavoissamme. Visiolähtöisellä ja arvot huomioivalla esimiestyöllä pyrimme varmistamaan, että yhtiön visio ja arvot ovat konkreettinen ja näkyvä osa joka-päiväistä vuorovaikutusta sekä yrityksemme sisällä että toimiessamme yhteistyössä ulkoisten sidosryhmien kanssa. Ylivoimainen palveluasenne on jo pitkään ollut keskeinen kilpailuetumme ja pyrimme vahvistamaan sitä entisestään.

Uusia toimipisteitä ja lisää huippuluokan asiantuntijoita. Vuotta 2009 leimasi nopea kansainvälinen kasvu, sillä osana strategiaamme pyrimme toimimaan lähellä kansainvälisiä asiakkaitamme. Huhtikuussa avasimme uudet toimipisteet Bostoniin ja Kööpenhaminaan. Lisäksi käynnistimme kesäkuussa toimipisteen perustamisen Chengduun, Kiinaan, vahvistaaksemme läsnäoloamme edullisemmän kustannustason maissa. Näiden lisäksi toimipisteemme Suomessa, Virossa, Slovakiassa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa jatkoivat kehittymistä ja kasvuun.

Uusien toimipisteiden perustamisen myötä henkilöstömäärämme on kasvanut. Kasvu on ollut huomattavaa erityisesti Kiinassa, sekä Pekingissä että Chengdussa. Tämän lisäksi myös esimerkiksi Tanskassa on panostettu nimenomaan paikallisen työvoiman palkkaamiseen.

Oppiminen on meille jatkuvaa osaamisen, organisaation, toimintatapojen ja palveluiden kehittämistä. Arvostamme aloitteellisuutta ja muutosvalmiutta kehittymisen lähteenä.



Henkilöstö alueittain 31.12.2009, henkilöä

- 70 % Suomi
- 6 % Viro
- 12 % Slovakia
- 10 % Kiina
- 1 % Muut

Ixonos konsernin henkilöstön koulutusjakauma 31.12.2009

- 59 % Korkeakoulututkinto
- 28 % Ammattikorkeakoulu
- 10 % Ammatillinen tutkinto
- 3 % Muu koulutus

Ixonos konsernin henkilöstö palvelusvuosittain 31.12.2009

- 1–4 vuotta
- 5–8 vuotta
- 9– vuotta

Uudella ulkomaan-komennuspolitiikalla varmistetaan komennusten tasa-arvoisuus

1.4.2009 Ixonosilla otettiin käyttöön uusi globaalisti yhdenmukainen ulkomaankomennuspolitiikka ja -komennussopimus. Uusittu komennuspolitiikka toimii kaikissa maissa ja huomioi tasavertaisesti sekä lähettävän että vastaanottavan maan työ-lainsäädännön. Keväällä 2009 Ixonosilla aloitti ulkomaankomennusasioiden hoitoon täyspäiväisesti omistautunut asiantuntija: International HR Specialist, Hannamari Serlo.

”Tehtäväni on vastata kansainvälisen toiminnan koordinoinnista ja edistää asiantuntijoiden liikkuvuutta Ixonosin eri toimipisteiden välillä. Komennukselle lähtöprosessi alkaa aina liiketoiminnan tarpeesta ja henkilöstöstä etsitään kulloiseenkin tarpeeseen parhaiten vastaavaa yksilöä. Teen kustannuslaskelmia selvittääkseni mitä asiantuntijan lähettäminen toiseen maahan tulee maksamaan ja selvitän, mikä vaihtoehto kulloinkin on järkevä ja kustannustehokas. On minun tehtäväni valvoa, että kaikki tarpeelliset asiat hoidetaan kuntoon: komennussopimuspaperit, sosiaaliturva-asiat, vakuutukset, muuttoavun järjestäminen, jne.

Näen tärkeäksi, että komennukselle lähteminen, siellä vietetty aika ja kotiinpaluu, sujuvat kaikki mahdollisimman mutkattomasti. Tehtäväni on tukea sekä komennuslaisia että heidän esimiehensä eri tilanteissa. Ulkomaan komennukselle lähteneellä henkilöllä on aina kaksi esimiestä. Oman lähiesimiehen lisäksi tulee mukaan uusi esimies vastaanottavassa maassa. Minä olen suoraan yhteydessä sekä molempiin esimihiin että komennuksella olijaan. Pyrkimyksenäni on, että kaikki osapuolet tietävät oman roolinsa eikä komennuksilla olijoiden tarvitse kaikkien muutoksien lisäksi ottaa lisäpäiväisiä veroasioiden hoitamisesta.

Vaikka ulkomaan komennuksia varten on laadittu yhdenmukainen prosessi, ovat tapaukset aina yksilöllisiä. Esimerkiksi vuokra-asioiden hoitamisessa on paljon maakohtaisia eroja. Vastaantulevia haasteita ratkotaan kaikkien osapuolien välillä yhteistyöllä. Jokainen komennus on omanlaisensa ja aina opitaan jotain uutta, josta on hyötyä tulevaisuudessa.”



Miika Haapalainen, Key Account Manager

”Olen ollut tällä San Josessa ulko-
maankomennuksella maaliskuusta
lähtien, jolloin käynnistimme toimin-
taamme Amerikassa. Toimin Media
& Communities -yksikön myynnissä
ja vastuualueeni kattaa koko USA:n
länsirannikon. Myyntityö on luon-
teeltaan sellaista, että kaiken aikaa
saa, ja täytyykin, oppia uutta. Pyrin
tuloksellisuuteen sekä taloudelli-
sessa mielessä että työn tuotosten
kautta. Ne ovat hienoja hetkiä kun
asiakas kokee saavansa enemmän
kuin on tilannut – silloin olemme
olleet tuloksellisia.”

Tom He Chang, Group Manager

”Olin työskennellyt Ixonosilla
Chengdussa neljä kuukautta, kun
tulin Tampereelle, missä osallistuin
koulutusohjelmaan ja työskentelin
yhdessä paikallisen tiimin kanssa.
Ixonosin arvot, oppiminen, tulok-
sellisuus, vastuullisuus ja avoimuus,
ovat keskeinen osa jokapäiväistä
työtä. Meillä on esimerkiksi tarjolla
laaja kokoelma verkkokoulutusmate-
riaaleja ja ne ovat helppo tapa oppia
uutta. Pyrimme aina resurssien opti-
mointiin ollaksemme tuottavampia
ja tuloksellisempia, se on minusta
itsestään selvää. Tärkeintä on avoi-
muus ja muiden ihmisten ja heidän
yksilöllisyytensä kunnioittaminen.”

Oksana Jerjomenko, Software Tester Engineer

”Työskentelen Ixonosilla Virossa.
Olen ollut komennuksella Berliinissä
tammikuusta lähtien. Työskentelen
ohjelmistotestaajana laadunvarmistus-
tustiimissä. Joka päivä opin uutta ja
se on aina kiinnostavaa ja innosta-
vaa. Ixonosilla arvostetaan proaktiivista
otetta ja uusien ideoiden esille
tuomista. Täällä on myös hyvät uralla
etenemismahdollisuudet. Työntekijä
joka aloittaa testaajana, voi melko
pian ylentyä esimerkiksi tiiminve-
täjäksi. Asemasta huolimatta työskentelemme
kaikki yhdessä samojen
pyrkimysten saavuttamiseksi.”

Alexander Emeliyanov, Service Manager

”Tulin Tallinnasta Pekingiin ulko-
maankomennukselle puoli vuotta
sitten. Nautin työskentelemisestä
uusien kollegoideni kanssa. Hei-
dän intohimonsa oppimista kohtaan
perustan menestystarinamme raken-
tamiselle. Työskentely eri toimipis-
teiden välisissä projekteissa ja päi-
vittäiset keskustelut eri puolilla maa-
ilmaa olevien ihmisten kanssa ovat
osa jokapäiväistä työtäni. On upeaa
nähdä kuinka monilla eri kansalli-
suuksilla on samat ajatukset ja näke-
mykset, vaikka heidän kulttuuritau-
tansa olisivat kuinka
erilaisia.”

Mia Säyrinen, Senior Consultant

”Tulin komennukselle Berliiniin
elokuussa puolen vuoden sopimuk-
sella. Tämä on ensimmäinen kansainvälinen
toimeksiantoni Ixonosilla työskentelyni aikana ja ollut
todella hyvä kokemus. Kiinnostavat ja vaihtelevat toimeksi-
annot vievät minua urallani eteenpäin. Kansainvälisyys,
vaikutusmahdollisuudet ja asioiden edistäminen ovat asioita,
jotka tekevät projektista mielenkiintoisen. Myös haasteet tuovat
projekteihin mielenkiintoa ja niitä usein riittääkin! Kun ne
voitetaan, päästään eteenpäin ja se tuntuu todella palkitsevalta.”



Tukeaksemme kansainvälisesti toimivan työyhteisön käytäntöjä ja prosesseja olemme panostaneet sisäisen viestinnän kehittämiseen sekä kulttuuri- ja kielitaustojen tasa-arvoiseen huomioimiseen.

Uudistunut komennuspolitiikka, tuplasti enemmän komennuksia.

Ulkomaankomennuksien määrä on vuonna 2009 kasvanut huomattavasti. Olemme ottaneet käyttöön uudistetun ulkomaankomennuspolitiikan ja vahvistaneet sitä tukevia prosesseja. Komennuksilla oli vuoden 2009 aikana yhteensä 75 ixonoslaista, kun vuotta aiemmin luku oli 34. Ulkomaankomennuksien kesto vaihteli kolmesta kuukaudesta jopa kahteen vuoteen ja komennuksien keskipituus vuonna 2009 oli 10 kk. Suurin osa komennuksista suuntautui Suomesta muihin maihin.

Henkilöstömäärä kasvoi yli 1000:n. Uusia työntekijöitä palkattiin vuoden 2009 aikana kaikkiaan 229. Ixonosin palveluksessa oli vuoden lopussa 1063 henkeä. Ixonosin kokonaishenkilöstömäärä kasvoi kevään yhteistoimintaneuvotteluista huolimatta. Neuvotteluiden aiheuttamat henkilöstövähennykset kohdistuivat eri puolilla Suomea työskentelevään henkilöstöön ja työntekijöiden määrä Suomessa laski kymmenellä hengellä 748:ään.

Suunnitelmallista asiantuntemuksen ja osaamisen kehittämistä.

Ixonosin tavoitteena on kasvattaa yrityksen osaamispääomaa strategian mukaisilla osaamisalueilla. Olemme vuonna 2009 panostaneet erityisesti rekrytoidaksemme kokemustalustaan monipuolisia huippuluokan osaajia ja olemmekin onnistuneet löytämään erinomaisia eri teknologia-alueiden asiantuntijoita. Jatkamme pyrkimystämme vahvistaa osaamistamme ohjelmistokehityksen eri osa-alueilla ja strategiamme mukaisten teknologioiden parissa voidaksemme palvella asiakkaitamme entistä monipuolisemmin.

Henkilöstön koulutustaso nousi vuoden 2009 aikana. Nyt 59 prosentilla työntekijöistämme on ylempi korkeakoulututkinto, 28 prosentilla ammatikorkeakoulututkinto ja 10 prosentilla ammatillinen tutkinto.

Tuloksellisuus näkyy toiminnassamme jatkuvana pyrkimyksenä parhaaseen mahdolliseen laatuun ja tehokkuuteen. Toimimme kukin tuloksellisesti ja tuemme muita tuloksellisuuden saavuttamisessa.

Vastuuntuntoisuus ilmenee tavassamme toimia yhteistyössä keskenämme ja asiakkaidemme kanssa. Se pohjautuu yhteistyöhalukkuudelle, vastuullisuudelle ja luotettavuudelle.

Avoimuus ohjaa kaikkea toimintaamme ja antaa puitteet yhteistyölle eri sidosryhmien kanssa. Arvostamme ja kunnioitamme toisiamme. Näemme yksilöllisyyden tärkeänä voimavarana ja uusien ajatusten lähteenä.

Käytössämme on kokonaisvaltainen osaamisen hallinta- ja kehittämisjärjestelmä, joka mahdollistaa koko henkilöstön kattavat, systemaattiset osaamiskartoitukset. Järjestelmä auttaa koko organisaatiota koskevien sekä yksikkö- ja henkilökohtaisten kehittämissuunnitelmien laadinnassa. Järjestelmän myötä osaamisen ja resurssien allokointi eri toimipaikkojen ja yksiköiden välillä on sujuvampaa ja toimintamme suunnittelu aiempaa tehokkaampaa.

Kehitämme yhteisvoimin avointa ja kannustavaa työilmapiiriä.

Pyrimme varmistamaan henkilöstömme hyvinvoinnin, sitoutuneisuuden ja motivoituneisuuden. Meille on tärkeää, että työyhteisössä kukin kokee olevansa arvostettu. Haluammekin tarjota koko henkilöstölle erilaisia väyliä vaikuttaa yhteisten asioiden edistämiseen ja osallistua päätöksentekoon. Vahvistaaksemme toimipisteidemme välistä keskusteluuyhteyttä olemme uudistaneet yhtiön intranetiä ja kehittäneet sen vuorovaikutuksellisuutta, jotta se vastaisi paremmin kansainvälisen työyhteisömme tarpeisiin.

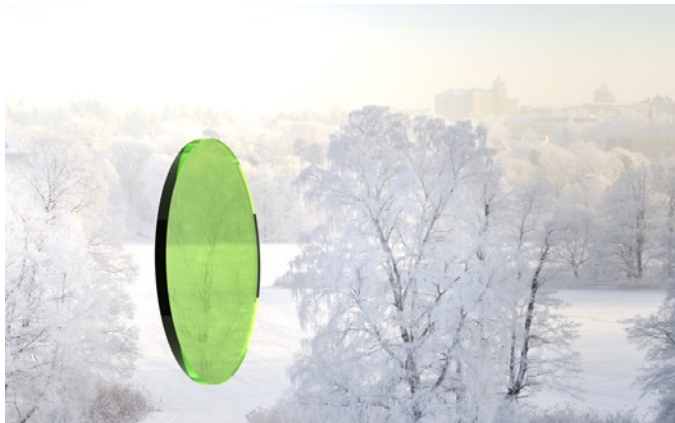
Työssä viihtymistä seurataan vuosittain laajan henkilöstötutkimuksen avulla. Tutkimuksen tulosten pohjalta johdetaan toiminnan kehittämishankkeita sekä yksikkö- että konsernitason. Vuonna 2009 tutkimuksen tulokset osoittavat tyytyväisyyden sekä esimiestoimintaa että työilmapiiriä kohtaan olevan hyvällä tasolla, jopa paremmalla kuin ICT-yrityksissä keskimäärin. Henkilöstömme arvostaa pyrkimyksiämme tuloksellisuuteen, vastuuntuntoisuuteen ja innovatiivisuuteen. Tutkimuksen mukaan myös tuottamiamme palveluja ja ratkaisuja pidetään henkilöstön piirissä korkealaatuisina ja Ixonosia pidetään kehittyvänä yrityksenä.

Panostus esimiestyöhön kantaa tulosta. Hyvin johdettu tiimi toimii tehokkaammin, kun kaikkien työtä ohjaa yhteinen näkemys tekemisen suunnasta ja tavoitteista. Panostamme visiolähtöisen esimiestyön systemaattiseen kehittämiseen. Esimiesvalmennuksessa korostamme erityisesti arvojen mukaista toimintaa, strategista johtamista, toiminnan systematiikkaa sekä itsensä johtamista ja uudistamista.

Vuonna 2009 käynnistimme työyhteisön kehittämishankkeen, jolla tuetaan hyvää johtajuutta ja vahvistetaan työhyvinvointia. Hankkeen avulla lisätään yhteistyötä eri henkilöstöryhmien, esimiesten sekä johdon välillä sekä kehitetään asiantuntijaorganisaatioon sopivia uudenlaisia johtamiskäytäntöjä. Arjessa kehittyvä ja onnistuva työyhteisö -hanke ulottuu kesäkuuhun 2011 asti. ✕

Ixonos vastuullisena yrityksenä

Meille vastuullinen yritystoiminta tarkoittaa sitä, että huomioimme taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönäkökohdat tärkeänä osana kaikkea toimintaamme.



Taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönäkökohdat osana toimintaamme

Ixonosille vastuullisen yritystoiminnan harjoittaminen tarkoittaa kannattavaa ja pitkäjänteistä toimintaa, joka huomioi taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönäkökohdat.

✕ Ixonosin tavoitteena on kasvattaa yhtiön omistaja-arvoa, tuottaa lisäarvoa asiakkailleen ja olla vastuuntuntoinen ja hyvä työnantaja henkilöstölleen. Haluamme toimia hyvänä yrityskansalaisena ja tuottaa lisäarvoa koko meitä ympäröivälle yhteiskunnalle. Vastuullinen yritystoiminta on edellytys näiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Ixonosin toimintaperiaatteet – visio, strategia ja arvot – ovat vastuullisen toimintamme perusta.

Yrityksemme kansainvälinen kasvu on ollut nopeaa, minkä johdosta vastuulliseen yritystoimintaan kohdistuu yhä moninaisempia vaatimuksia. Pyrimme kehittämään toimintaamme globaalisti yhdenmukaisesti huomioiden taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönäkökohdat sekä kaikkien toimintamaidemme lait ja asetukset. Työskentelemme jatkuvasti löytääksemme uudenlaisia tapoja vastata haasteisiin, joita toimintaympäristömme moninaisuus asettaa.

TALOUELLINEN VASTUU

Laadukasta palvelua asiakasyrityksille. Ixonos pyrkii auttamaan asiakkaitaan hyödyntämään uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja digitaalisuuden mukanaan tuomaa korkeaa tuottavuutta. Tavoitteemme on kehittää asiakasyrityksillemme sellaisia tuotteita ja palveluita, jotka tarjoavat loppukäyttäjille elämyksellisiä digitaalisia kokemuksia ajasta ja paikasta riippumatta.

Ixonosilla noudatetaan EN ISO 9001:2008 -standardin mukaista globaalisti yhtenäistä laadunhallintajärjestelmää. Tahdomme järjestelmämme avulla varmistaa, että palvelumme vastaavat asiakasyritystemme tarpeita ja tuottavat heille lisäarvoa. Varmistamme sen avulla

myös sisäisten prosessiemme ja palvelutuotantomme tehokkuuden ja edistämme yhtiön kannattavuustavoitteiden saavuttamista ja yhtiön arvon kasvattamista.

Ixonosin riskienhallintapolitiikan tavoitteena on varmistaa yhtiön toimintojen häiriötön jatkuvuus. Huolellisella riskikartoituksella pyritään eliminoimaan ulkoisista muuttujista aiheutuvat riskit, jotka uhkaavat liiketoimintamme jatkuvuutta ja kehittymistä. Systemaattisella riskienhallinnalla tuemme liiketoiminnallisten tavoitteidemme toteutumista, palvelutuotantomme jatkuvuutta ja yrityksemme arvon kasvattamista.

Ylivoimainen palveluasenne on keskeinen kilpailuvalttimme erittäin kilpailulla alalla. Se on myös kirjattu osaksi strategiaamme. Pyrimme jatkuvasti vahvistamaan ja edelleen kehittämään yrityskulttuuria, joka tukee ja ylläpitää palveluasenteen ylivoimaisuutta. Asiakkaamme arvostavat asennettamme ja asiakastyytyväisyytemme on jo pitkään ollut toimialan huippuluokkaa.

Mittaamme asiakastyytyväisyyttä vuosittain kattavalla tutkimuksella. Market-visio Oy:n keväällä 2009 toteuttaman asiakaskokemusmittauksen mukaan asiakkaat pitävät Ixonosin vahvuuksina eritoten asiakaslähtöisyyttä, teknistä osaamista ja ammattitaitoa sekä joustavuutta. Asiakkaamme arvioivat myös, että onnistumme hyvin juuri niillä alueilla, joita he pitävät lojaalisuuden kasvattamisen avainalueina.

Taloudellista lisäarvoa omistajille ja varallisuutta yhteiskunnalle.

Kannattavan liiketoiminnan harjoittaminen ja liikevaihdon kasvu merkitsevät Ixonosin osakkeenomistajille yhtiön arvon ja heidän sijoittamansa pääoman tuoton kasvamista.

Yhteiskunta hyötyy paitsi tuottamistamme innovatiivisista viestintätarkeuksista, myös Ixonosin ja sen työntekijöiden maksamista verovaroista ja muista lakisääteisistä maksuista. Liiketoiminnan vaikutuksia ympäröivään yhteiskuntaan voidaan tarkastella yhtiön ja sen sidosryhmien välisten rahavirtojen muodossa. Ixonosin merkittävimmät taloudelliset vaikutukset liittyvät asiakkaisiin, henkilöstöön ja osakkeenomistajiin.

Vuonna 2009 tuotot asiakkailta olivat 67,1 miljoonaa euroa (2008: 75,1). Näiden tuottojen aikaansaamisesta aiheutui kuluja 4,3 miljoonaa euroa (2008: 5,7) maksuina tavaroiden ja palveluiden toimittajille.

Yhtiöllä oli vuoden 2009 lopussa yhteensä 1063 työntekijää (2008: 957). Uusia työntekijöitä palkattiin vuoden 2009 aikana kaikkiaan 229. Ixonosin kokonaishenkilöstömäärä kasvoi kevään yhteistoimintaneuvotteluista huolimatta. Neuvotteluiden aiheuttamat henkilöstövähennykset kohdistuivat eri puolilla Suomea työskentelevään henkilöstöön ja työntekijöiden määrä Suomessa laski kymmenellä hengellä 748:ään.

Ixonos Oyj:llä oli vuoden lopussa 3 059 osakkeenomistajaa (2008: 2 812). Yksityishenkilöt omistivat 56 prosenttia (2008: 57) ja yhteisöt 44 prosenttia (2008: 43) yhtiön osakekannasta. Ixonos ei maksanut osinkoa osakkeenomistajille vuodelta 2008 (2007: 1,6 miljoonaa euroa, 0,18 e/osake).

Ixonosin ei tehnyt kasvuinvestointeja yritysostoihin vuonna 2009 (2008: 3,1 miljoonaa euroa). Ixonos maksoi vuonna 2009 tuloksen perusteella veroja yhteensä 0,5 miljoonaa euroa (2008: 1,2).

Työskentelemme jatkuvasti löytääksemme uudenlaisia tapoja vastata haasteisiin, joita toimintaympäristömme moninaisuus asettaa.

Vuonna 2009 Ixonos maksoi yhteiskunnallista tukea 10 000 euroa (2008: 27 000). Tuki maksettiin vuosittaisen joululahja-avustuksen muodossa ulkomaista ja kotimaista lasten ja nuorten koulutusta ja hyvinvointia sekä luonnonsuojelua edistäville kansainvälisille järjestöille.

SOSIAALINEN VASTUU

Avoin työyhteisö kannustaa ja motivoi henkilöstöä. Ixonosin tavoitteena on toimia tehokkaasti ja tarjota henkilöstölle viihtyisä ja motivoiva työilmapiiri. Näemme, että tämä saavutetaan hyvinvoivan, osaavan henkilöstön ja tasa-arvoisen johtamistavan yhdistelmällä.

Pyrkimyksemme kehittää organisaatiotamme ja yrityskulttuuriamme pohjautuvat yhteisille arvoillemme – avoimuudelle, oppimiselle, vastuuntuntoisuudelle ja tuloksellisuudelle. Haluamme, että jokainen työntekijä tuntee itsensä motivoituneeksi työssään ja kokee pystyvänsä hyödyntämään ja kehittämään osaamistaan. Meille on tärkeää, että työntekijämme saavat avointa ja kannustavaa palautetta työstään ja kokevat johtamisen oikeudenmukaiseksi sekä työpanostaan arvostavaksi. Rohkaisemme koko työyhteisöä avoimeen kanssakäymiseen viihtyisän, tasa-arvoisen ja monimuotoisen työyhteisön synnyttämiseksi. Haluamme, että työntekijämme käyttävät aktiivisesti vaikutusmahdollisuuksiaan työyhteisönsä kehittämiseksi ja osallistuvat yhteiseen päätöksentekoon.

Arvojenmukaisuus ja tasa-arvo esimiestyössä. Ixonosissa johtamistapa perustuu lakien ja eettisten sääntöjen mukaisille vaatimuksille. Yhtiössä noudatetaan tasa-arvosuunnitelmaa, joka sisältää ohjeistuksen henkilöstön tasapuolisesta ja oikeudenmukaisesta kohtelusta. Suunnitelmaan on kirjattu yhteiset periaatteet henkilöstöpolitiikan, työhönoton, työolosuhteiden kehittämisen, koulutuksen, perhepoliittisten vapaiden käytön, syrjinnän ehkäisemisen, työilmapiirin ja asenteiden muokkaamisen sekä sidosryhmätöiminnan osalta.

Pyrimme visiolähtöiseen johtajuuteen, joka perustuu arvojemme mukaiseen toimintaan. Panostamme esimieskoulutukseen, jossa arvojemme mukainen toiminta on korostuneessa roolissa: vastuuntuntoisuus ja avoimuus ovat esimiestyön kulmakiviä ja niiden tulee olla läsnä kaikessa päivittäisessä työssämme ja kanssakäymisessä eri tahojen kanssa. Esimiesten tärkeimpiä tehtäviä on tukea ja kannustaa alaisiaan pyrkimyksessä tuloksellisuuteen sekä jatkuvaan oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen.

Tehostaaksemme sisäistä tiedonkulkua ja luodaksemme monimuotoisempia mahdollisuuksia tiedon ja ajatusten vaihtoon uudistimme yrityksen intranetin. Sen kehityksessä suuri painoarvo annettiin erilaisille vuorovaikutteisille kanaville, kuten keskustelupalstoille, sisäiselle blogille sekä innovaatiokanavalle. Intranet on englanninkielinen, jotta se palvelee koko organisaatiota globaalisti ja yhtäarvoisesti.

Olemme vuoden 2009 alussa ottaneet käyttöön osaamisenhallintajärjestelmän, jonka avulla pystymme kartoittamaan henkilöstön osaamista ja koulutusta laaja-alaisesti. Tämä auttaa resurssien tehokkaassa allokoinnissa yli maa- ja yksikkörajojen. Järjestelmä toimii tukena myös jatkuvassa ja systemaattisessa kehityskeskustelukäytännössä, jonka avulla pyrimme tehokkaaseen ja vuorovaikutteiseen toiminnan suunnitteluun, osaamisen arviointiin ja kehittämiseen yhtiö-, ryhmä- ja yksilötasolla.

Toteutamme vuosittain koko henkilöstöä koskevan kattavan henkilöstötutkimuksen, jonka avulla kartoitamme henkilöstön näkemyksiä organisaation toimivuudesta, työpaikan ilmapiiristä ja työiihtyvyydestä. Tulosten avulla pyrimme kehittämään työyhteisöämme entistä viihtyisämmän ja toimivamman. Oman työn ja yleisen työilmapiirin lisäksi, pyrimme seuraamaan myös esimiestyötä, yrityksen sisäistä tiedonkulkua sekä arvojen toteutumista kautta organisaation. Vuonna 2009 teimme kyselyyn muutoksia, jotta vastauksista saadaan johdettua yhä konkreettisempia tuloksia, joiden perusteella ymmärrämme kehitystarpeita aiempaa paremmin. Tutkimustuloksia verrataan sekä aiempien vuosien tuloksiin että ICT-alan vertailuyritysten tuloksiin.

Vastuunkantaminen koko henkilöstön yhteisin voimin. Kevään 2009 Suomen henkilöstöä koskeneissa yhteistoimintamenettelyissä pyrittiin minimoimaan irtisanomisien ja lomautuksien määrää koko henkilöstön yhteisten säästötoimenpiteiden avulla. Merkittävimiksi säästötoimenpiteiksi sovittiin koko henkilöstön tulospalkkio-ohjelmasta luopuminen vuonna 2009 ja lomakaudelta 2008–2009 kertyneen lomarahana alentaminen yhteen kolmasosaan normaalista. Lisäksi yhtiön ylin johto luopui yhden kuukauden palkasta.

YMPÄRISTÖVASTUU

Kestävää kehitystä ja luonnonvarojen säästämistä. Ympäristöystävälliset toimintatavat ovat keskeinen osa yhtiömme yhteiskuntavastuuta. Huomioimme ympäristönäkökohdat toimintaprosessiemme kehittämisessä ja kaikessa harjoittamassamme liiketoiminnassa. Ympäristöpolitiikkamme lähtökohdanna on palveluliiketoiminta, jossa kehitetään ja ylläpidetään asiakasyritysten liiketoimintaprosesseja ja sähköistä viestintää tehostavia ohjelmistoja ja näin pyritään vähentämään ympäristön kuormittumista.

Tavoitteenamme on luonnonvarojen kulutuksen vähentämiseen jokapäiväisessä toiminnassamme, toimistojemme ekotehokkuuden jatkuva kehittäminen ja säästäväisyys energia- ja materiaalikulutuksessa.

Ixonosin ympäristöohjelmaa alettiin vuonna 2008 rakentaa WWF:n Green Office -toimintamallin asettamien säädösten ja -suositusten

Ympäristöystävälliset toimintatavat ovat keskeinen osa yhtiömme yhteiskuntavastuuta. Huomioimme ympäristönäkökohdat toimintaprosessiemme kehittämisessä ja kaikessa harjoittamassamme liiketoiminnassa.





mukaisesti. Green Office -ohjelma on Suomen WWF:n kehittämä ympäristöjärjestelmä, jonka avulla pyritään vähentämään toimistojen ympäristökuormitusta ja saavuttamaan säästöjä materiaali- ja energiakustannuksissa.

WWF:n Green Office -asiantuntija tarkasti Ixonosin konsernitasoisen ympäristöohjelman, yrityksen kulutusmittarit sekä Helsingin toimiston ekotehokkuuden marraskuussa 2009 ja totesi näiden täyttävän Green Office -kriteerit. Tarkastuksen perusteella Ixonosin pääkonttorille myönnettiin Green Office -sertifikaatti.

Ixonosin Green Team kannustaa arjen ekotehokkuuteen. Ixonosin Green Team perustettiin vuoden 2008 lopussa uuden ympäristöohjelman kehittämisen yhteydessä. Green Teamin tehtävä on edistää ympäristöystävällisiä toimintatapoja, huolehtia toimitilojemme ympäristönäkökohdista ja kannustaa henkilöstöä arkipäivän ekotekoihin.

Green Team -toimipistevastaavat huolehtivat yhtiötason ympäristöohjelman toteuttamisesta omissa alueyksiköissään. He ovat vastuussa mm. jätteiden lajittelun järjestämisestä paikallisten ympäristömääräysten, -lainsäädännön ja suosituksien mukaisesti.

Keväällä 2009 asennettiin kaikkien tietokoneille uudet etäneuvotte-luohjelmat, joiden avulla matkustustarve eri toimipisteiden välillä vähenee. Ekotehokkuutta kasvatettiin myös muun muassa säättämällä yhteisten monitoimitulostimien oletusasetukset väriaineita ja paperia säästäviksi. Paperikulutusta vähentävät myös sähköinen laskujen käsittely.

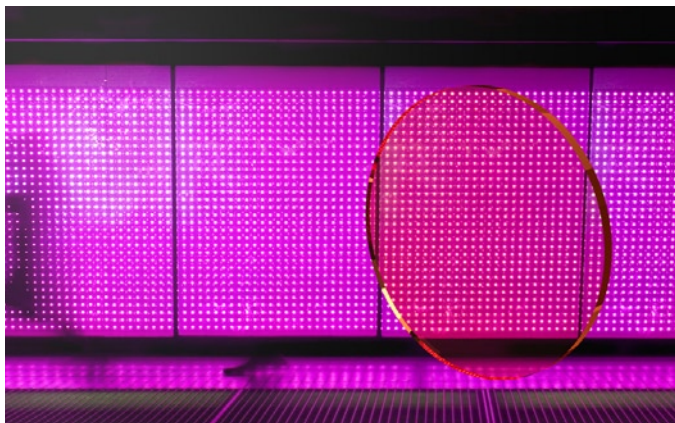
Syksyllä 2009 järjestettiin Ixonos grows green -ympäristökampanja, jolla aktivoitiin henkilöstön osallistumista ympäristöystävälliseen toimintaan, energian säästämiseen ja kierrättämiseen.

Ekologisuuden merkitystä pyritään korostamaan sisäisessä viestinnässä. Järjestimme syksyllä 2009 Ixonos grows green -ympäristökampanjan, jolla aktivoitiin henkilöstön osallistumista ympäristöystävälliseen toimintaan, energian säästämiseen ja kierrättämiseen. Keräsimme koko henkilöstöltä ideoita siitä, kuinka voimme yhä lisätä energiatehokkuutta toimipisteissämme. Kaikkien saamiemme ideoiden toteutusmahdollisuudet tutkitaan ja pyritään toteuttamaan mahdollisimman tehokkaalla tavalla.

Säästäväisyysperiaattemme korostuu myös materiaalihankinnoissa, joissa suosimme kierrätettäviä ja ympäristölle mahdollisimman vähän haitallisia tuotteita. Välttääksemme turhaa materiaalikulutusta lahjoitimme jälleen vuonna 2009 henkilöstön ja asiakkaiden joululahjavarat hyväntekeväisyyteen ympäristönsuojelua sekä lasten ja nuorten hyvinvointia ja koulutusta tukeviin järjestöihin. ✕

Hallinnointi, riskit ja rahoitus

Yrityksen hallinnointiperiaatteiden ja -käytäntöjen, johtoryhmän ja hallituksen esittelyt, sekä tietoa osakkeista ja niiden omistuksesta.



Riskit ja riskienhallinta

Ixonosin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toimintojen häiriötön jatkuvuus ja kehittyminen sekä tukea yhtiön asettamien liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumista ja yhtiön arvon kasvattamista.

✘ **Riskienhallinnan periaatteet ja vastuut.** Riskienhallinta on osa yhtiön kaikkia ydinprosesseja ulottuen hallituksen strategiaprosessista asiakaskohtaiseen palvelutuotantoon ja yhtiön laatujärjestelmään. Riskienhallinnan suunnittelu, kehittäminen, ohjeistus ja valvonta sekä riskienhallinnassa käytettävien menetelmien ja prosessien kehittäminen on vastuutettu talousjohtajalle.

Konsernin eri yksiköt vastaavat riskienhallintajärjestelmän mukaisesti omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja ennaltaehkäisystä. Riskienhallinta on implementoitu osaksi yksiköiden normaaleja liiketoiminnan suunnittelu- ja seurantajärjestelmiä sekä yhtiön johtamisjärjestelmiä.

Hallitus valvoo yhtiön riskienhallintapolitiikan toteutumista osana strategia-, liiketoimintasuunnittelu- ja budjetointiprosesseja. Tämä on organisoitu siten, että hallituksen tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön riskienhallintaohjelman toteuttamista ja kehittämistä ja vie tarvittaessa hallituksen päätettäväksi riskienhallintaan liittyviä asioita. Merkittävät liiketoimintariskit käsitellään aina hallituksessa.

RISKILAJIT. Tunnistettuja riskejä seurataan riskilajista riippuen joko kuukausittain, neljännes- tai puolivuositain tai kun riskialtistus tulee yhtiön tietoon.

Hallitus valvoo yhtiön riskienhallintapolitiikan toteutumista osana strategia-, liiketoimintasuunnittelu- ja budjetointiprosesseja.

Ixonos on tunnistanut seuraavat riskilajit ja riskit:

- **toimintaympäristö:** poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset olosuhteet sekä kilpailijatilanne ja asiakastarpeet.
- **palveluiden myynti ja markkinointi:** palveluiden myyntiin ja markkinointiin liittyvät henkilöriskit, sopimus- ja vastuuriskit sekä tietoturvariskit.
- **palveluiden tuotanto:** palvelutuotantoon liittyvät henkilöriskit, sopimus- ja vastuuriskit sekä tietoturvariskit.
- **tekninen infrastruktuuri:** tietojenkäsittelyyn ja tietoverkkoihin liittyvät riskit.
- **talous:** maksuvalmiuteen, oman pääoman riittävyyteen, rahoitukseen, pääomaan, korkoihin ja valuuttaan liittyvät riskit.
- **väärinkäytökset:** tapahtumien, joissa poiketaan lainsäädännön tai muun vastaavan ulkoisen normiston ohjeista tai yhtiön sisäisestä ohjeistuksesta asioiden hoidossa, aiheuttamat riskit.
- **strategia:** ympäristön havainnointiin, raportointiin, päätöksentekoon ja strategian implementointiin liittyvät riskit.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät. Tämän hetken suurimmat epävarmuustekijät liittyvät maailmanlaajuiseen finanssikriisiin ja sen mahdollisiin seurannaisvaikutuksiin. Yleinen taloudellinen epävarmuus ja kiristyneet luottoehdot vaikuttavat myös yritysten investointeihin ja investointihalukkuuteen. Yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu myös Ixonosin asiakasyritysten tietojärjestelmien kehittämisinvestointeihin lykkäämällä niiden ajoitusta tai niitä koskevaa päätöksentekoa.

Ixonosin yritysostot, vuosina 2006–2008 tapahtunut nopea kasvu ja projektitoiminnan kasvu ovat lisänneet yhtiön käyttöpääoman tarvetta. Käyttöpääoman tarpeen kasvua hallitaan luomalla riittävät puskurit varojen riittävyyden varmistamiseksi yhdessä rahoittajien kanssa sekä tehostamalla käyttöpääoman kiertoa. Yhtiöllä on lisäksi taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu syyskuussa tehdyn Business Solutions -liiketoiminta-alueeseen kohdistuneen alaskirjauksen jälkeenkin alaskirjauriski, mikäli yhtiön tai jonkin sen kassavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat joko sisäisten tai ulkoisten tekijöiden johdosta. Liikearvo testataan kuluvan vuoden viimeisen neljänneksen aikana, ja jos tarvetta ilmenee, myös muulloin.

Yhtiön rahoitussopimuksiin liittyy rahoituskovenantteja, joiden rikkoutuminen saattaa aiheuttaa joko yhtiön rahoituskulujen nousun tai vaatimuksen vieraan pääoman ehtoisten lainojen joko osittaiseen tai kokonaiseen nopeaan takaisinmaksuun. Suurimmat riskit kovenanttien rikkoutumiseen liittyvät markkinatilanteesta johtuvasta käyttökatteen heilahtelusta tai mahdollisesta tarpeesta yhtiön käyttöpääoman lisäämiseen vieraan pääoman ehtoisella rahoituksella. Riskiä hallitaan neuvotteluilla rahoittajien kanssa sekä ylläpitämällä valmiutta ryhtyä erilaisiin rahoitusratkaisuihin. Ixonosilla on normaalin toimintansa vaatimat kassavarat käytössään.

Ixonos Oyj kirjasi Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) 4.9.2007 allekirjoitetun osakekauppasopimuksen mukaisena lisäkaupphintana 7,8 miljoonaa euroa. Lisäkaupphinnan

Suurimmat riskit kovenanttien rikkoutumiseen liittyvät markkinatilanteesta johtuvasta käyttökatteen heilahtelusta tai mahdollisesta tarpeesta yhtiön käyttöpääoman lisäämiseen vieraan pääoman ehtoisella rahoituksella.

määrä perustui Ixonos Oyj:n näkemykseen lisäkaupphinnasta. Neuvotteluissa myyjäosapuolen kanssa ei päästy yhteisymmärrykseen lisäkaupphinnan määrästä. Keväällä 2009 lisäkaupphintaan liittyvän erimielisyyden ratkaisemiseksi käynnistettiin välimesmenettely Keskuoskaupparin välimeslautakunnassa, johon liittyvässä kanteessa myyjien lisäkaupphintavaatimus oli noin 8 miljoonaa euroa jo maksetun lisäkaupphinnan päälle. Kevään 2010 välimesoikeuden päätöksen mukaan Ixonos joutui korottamaan maksamaansa 7,8 miljoonan euron lisäkaupphintaa 1,1 miljoonalla eurolla.

Rahoituksen liittyvät riskit. Ixonos altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat pääoman riittävyys sekä korkoriskit. Ixonos-konsernin pitkäaikainen rahoitus on järjestetty pääosin kahden päärahoittajan kanssa. Yhtiö voi myös myöhemmin päättää osakeannin järjestämisestä. Mikäli yleinen taloustilanne ajautuisi poikkeuksellisen pitkäaikaiseen taantumaa, se todennäköisesti kasvattaisi konsernin rahoituskustannuksia suhteessa konsernin liiketoiminnan tuottoihin, koska yleisen taantumaa aikana konsernin tuloksentelekyvyn ja liiketoiminnan kassavirran oletetaan pienentyvän.

Edellä mainitut seikat saattaisivat heikentää myös Ixonos-konsernin ulkopuolisen rahoituksen saatavuutta ja taloudellista asemaa. Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa emoyhtiön rahoitustoiminto. Sen tehtävänä on tunnistaa, arvioida ja suojata rahoituksen liittyvät riskit yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa. ✕

Hallinnointi periaatteet ja hallinnointi

✘ Ixonos Oyj:n johtamis- ja valvontamenettely perustuu Suomen osakeyhtiölakiin, arvopaperimarkkinalakiin, yhtiöjärjestykseen ja yhtiön omiin sisäisiin toimintaohjeisiin. Lisäksi yhtiö noudattaa hallinnoinnissa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen 20.10.2008 antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("Hallinnointikoodi") niiden suositusten osalta, jotka tulivat voimaan 1.1.2009. Koodi on luettavissa Ixonos Oyj:n Internet-sivuilla osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat. Samasta paikasta löytyy tietoa yhtiön yhtiöjärjestyksestä ja hallintomallista.

Yhtiön johto ja valvonta jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Sisäisestä valvonnasta vastaa yhtiön ylin johto ja ulkoisesta valvonnasta tilintarkastajat. Operatiivisesta liiketoiminnasta vastaa toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana.

Ixonos pyrkii toiminnallaan yhtiön omistaja-arvon kohottamiseen lainsäädäntöä noudattaen ja yhteiskunnallisia velvoitteitaan kantaen.

YHTIÖKOKOUS. Ixonos Oyj:n ylin päätöksentekaelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät puhe- ja äänivaltaansa yhtiön asioissa. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä heille maksettavista palkkioista. Lisäksi yhtiökokous päättää optio-ohjelmista sekä hallitukselle annettavista valtuuksista esimerkiksi lunastaa yhtiön omia osakkeita tai päättää osakeanneista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan tarvittaessa koolle käsittelemään jotain tiettyä asiaa. Hallituksen on viipymättä kutsuttava yhtiökokous koolle, mikäli osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeista, tai yhtiön tilintarkastaja sitä kirjallisesti vaativat.

Etukäteistiedottaminen. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan neljä (4) viikkoa ja viimeistään kaksikymmentäyksi (21) päivää ennen kokousta ilmoituksella, joka julkaistaan yhdessä valtakunnallisessa hallituksen valitsemassa sanomalehdessä. Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle sekä kokouskutsu julkistetaan myös pörssitiedotteena. Hallituksen ehdolla olevat henkilöt ja ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkistetaan yhtiökokouskutsun yhteydessä tai erillisellä pörssitiedotteella ennen kokousta.

Ixonos pyrkii toiminnallaan yhtiön omistaja-arvon kohottamiseen lainsäädäntöä noudattaen ja yhteiskunnallisia velvoitteitaan kantaen.



Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukaan oikeus saada yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluva asia käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä pyytää hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukstuun.

Osallistuminen ja äänioikeus. Yhtiökokoukseen osallistumaan ja äänioikeuttaan käyttämään ovat Osakeyhtiölain mukaisesti oikeutettuja ne osakkeenomistajat, jotka on arvo-osuusjärjestelmästä annetun lain mukaisesti merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n pitämään osaksluetteloon kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Ixonos Oyj:llä on yksi osakesarja ja kullakin osakkeella yksi ääni.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat mahdollisuuksien mukaan läsnä hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja sekä riittävä määrä hallituksen jäseniä. Toimitusjohtaja esittelee yhtiökokoukselle tilikauden tuloksen. Tilintarkastajan läsnäolo mahdollistaa sen, että osakkeenomistajat voivat kysyä tarkempia tietoja seikoista, jotka voivat vaikuttaa tilinpäätöksen tai muun kokouksessa käsiteltävän asian arviointiin.

Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu yhtiökokoukseen, jotta hänet voidaan esitellä osakkeenomistajille, jollei hänen poissaolollaan ole painavia syitä.

Päätösten julkistaminen. Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörssitiedotteella ja yhtiön Internet-sivuilla viipymättä yhtiökokouksen jälkeen.

Yhtiökokous vuonna 2009. Ixonos Oyj:n varsinainen yhtiökokous 19.3.2009 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen konsernitilinpäätöksineen tilikaudelta 1.1.–31.12.2008 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että osinkoa tilikaudelta ei jaeta.

HALLITUS

Kokoonpano ja toimikausi. Ixonos Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi (5) ja enintään yhdeksän (9) varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa hänet on valittu ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää ei ole rajoitettu. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi vähintään kahden (2) mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuuden arvioinnin tarkat kriteerit on määritelty Hallinnointikoodin suosituksessa 15.

Tehtävät. Hallitus edustaa kaikkia osakkeenomistajia ja vaalii osakkeenomistajien yhteistä etua tasapuolisesti. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa yhtiön strategisesta ohjauksesta ja operatiivisen toiminnan valvonnasta.

Hallitus päättää mm. yhtiön toiminta-ajatuksista, arvoista, visiosta, keskeisistä päämääristä sekä niiden toteuttamiseksi luodusta strategiasta.

Lisäksi hallitus päättää strategian toteuttamiseksi laadituista budjeteista ja toimintasuunnitelmista sekä riskienhallinnan periaatteista, johdon ja henkilöstön palkkiojärjestelmästä, yritys- ja liiketoimintakaupoista sekä muista laajakantoisesti yhtiöön vaikuttavista asioista. Yhtiön organisaatiosta hallitus päättää toimitusjohtajan esityksen pohjalta.

Toimintatavat. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan sekä varapuheenjohtajan. Hallitus määrittelee hallituksen jäsenten erityisalueet, mutta päätöksentekoon ja asioiden käsittelyyn osallistuu koko hallitus. Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määrittellään kirjallisesti työjärjestyksessä, joka on julkaistu yhtiön Internet-sivuilla kohdassa www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Hallitus kokoontuu varsinaisiin kokouksiin työjärjestyksensä mukaisesti pääsääntöisesti kerran kuukaudessa. Varsinaisten kokousten lisäksi hallitus pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen kokous voidaan järjestää myös puhelinkokouksena. Hallituksen kokousten koollekutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Toimitusjohtaja toimii kokouksen esittelijänä. Myös talousjohtaja osallistuu kokouksiin.

Hallitustyöskentelyn tehokkuuden takaamiseksi hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain. Arviointi suoritetaan sisäisenä itsearviointina.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT. Hallituksen päätöksiä valmisteleiksi ja yhtiön sisäistä valvontaa valvoviksi elimiksi hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan. Lisäksi hallituksessa toimii nimitysvaliokunta.

Tarkastusvaliokunta. Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, johon kuuluu vähintään kolme (3) riippumatonta jäsentä. Tarkastusvaliokunta ei ole operatiivinen eikä päättävä elin. Sen tehtävänä on antaa erilaisia suosituksia hallitukselle ja yhtiön johdolle.

Tarkastusvaliokunta perehtyy yhtiön tilinpäätökseen ja osavuosikatsausten sisältöön sekä yhtiön sisäisiin ja ulkoihin valvontajärjestelmiin. Valiokunta seuraa budjetoinnin laatimisperiaatteita ja riskienhallintaa. Lisäksi valiokunta tutustuu yhtiön taloushallinnon järjestelmiin. Valiokunnan tehtävistä on tarkempaa tietoa yhtiön Internet-sivuilla www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuu tarpeen mukaan tilintarkastaja sekä yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja. Valiokunta kokoontuu vuosisuunnitelmansa mukaisesti ja tarvittaessa muutenkin puheenjohtajansa koolle kutumana.

Henkilöstövaliokunta. Henkilöstövaliokuntaan hallitus valitsee keskuudestaan vähintään kaksi (2) riippumatonta jäsentä. Henkilöstövaliokunta osallistuu yhtiön henkilöstöpolitiikan määrittämiseen erityisesti palkkapolitiikan, etupolitiikan ja työsuhteidenpolitiikan osalta.

Valiokunnan tehtäviin kuuluu myös valvoa, että yhtiön seuraajasuunnitelma on ajantasalla. Valiokunnan tehtävistä on tarkempaa tietoa yhtiön Internet-sivuilla, www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Valiokunta kokoontuu vuosisuunnitelmansa mukaisesti ja tarvittaessa muutenkin puheenjohtajansa koolle kutsumana.

Nimitysvaliokunta. Hallitus valitsee keskuudestaan tai hallituksen ulkopuolelta nimitysvaliokunnan, jonka tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle ehdotuksia hallituksen tulevista jäsenistä. Nimitysvaliokunnan jäsenten tulee olla yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä tai hallituksen ulkopuolisia henkilöitä.

HALLITUS JA VALIOKUNNAT VUONNA 2009. Varsinainen yhtiökokous 19.3.2009 vahvisti yhtiön hallituksen jäsenmääräksi seitsemän (7). Hallitukseen valittiin uudelleen Matti Järvinen, Tero Laaksonen, Matti Makkonen, Esko Siik, Markku Toivanen sekä uusina jäseninä Peter Eriksson ja Pertti Ervi. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Tero Laaksosen ja uudeksi varapuheenjohtajaksi Pertti Ervin.

Ixonos Oyj:n hallitus on arvioinut, että Turret Oy:ssä työskentelevä Peter Eriksson on riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Muut Ixonos Oyj:n hallituksen jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontui tilikauden 2009 aikana 21 kertaa (2008: 20). Keskimääräinen läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 87 (2008: 93).

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Pertti Ervi (puheenjohtaja), Matti Järvinen ja Esko Siik. Valiokunta kokoontui 10 kertaa (2008: 9). Keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 100 % (2008:96).

Henkilöstövaliokuntaan kuuluivat Matti Makkonen (puheenjohtaja), Peter Eriksson ja Markku Toivanen. Valiokunta kokoontui 5 kertaa (2008: 6). Läsnäoloprosentti oli 87 (2008: 100).

Nimitysvaliokuntaan kuuluivat syksystä 2009 lähtien Tero Laaksonen (puheenjohtaja), Paul Ehrnrooth, Matti Jokinen ja Esko Siik. Valiokunta kokoontui 2 kertaa (2008: 5). Läsnäoloprosentti oli 100 (2008: 100).

HALLITUKSEN PALKKIOT. Hallituksen jäsenten kokouspalkkioista päättää varsinainen yhtiökokous. Yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille myönnettävistä optio-oikeuksista.

Hallituksen palkkiot vuonna 2009. Varsinainen yhtiökokous 19.3.2009 päätti maksaa hallituksen puheenjohtajalle palkkiona 30 000 euroa/vuosi ja 500 euroa/kokous, varapuheenjohtajalle 22 500 euroa/vuosi ja 250 euroa/kokous ja muille jäsenille 15 000 euroa/vuosi ja 250 euroa/kokous. Lisäksi päätettiin maksaa hallituksen valiokuntien kokouksista palkkiona puheenjohtajalle 500 euroa kokous ja jäsenille 250 euroa/kokous.

Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin vuonna 2009 palkkioina yhteensä 38 650 euroa (2008: 34 050) ja muille hallituksen jäsenille yhteensä 131 050 euroa (2008: 79 642).

TOIMITUSJOHTAJA. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnasta ja huolehtii yhtiön juoksevasta hallinnosta osakeyhtiölain, muun lainsäädännön ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja toimii operatiivisen johtoryhmän puheenjohtajana.

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan nimittämisestä ja erottamisesta sekä toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta ja muista etuisuuksista. Toimitusjohtajan sopimuksen keskeisimmät ehdot sovitaan kirjallisessa muodossa.

Toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtajalle maksettava korvaus koostuu kuukausipalkasta, auto- ja puhelinedusta sekä vuosittaisesta hallituksen päättämästä tulospalkkiosta. Lisäksi yhtiö on ottanut toimitusjohtajalle vapaaehtoisen eläkevakuutuksen.

Ixonos Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut Kari Happonen 1.5.2002 lähtien.

JOHTORYHMÄ. Konsernin operatiivisen johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön liiketoiminnan johtamisessa. Hallitus nimittää toimitusjohtajan esityksestä konsernin johtoryhmän jäsenet. Henkilöstön edustus on yhtiössä hoidettu siten, että henkilöstön edustaja on konsernin johtoryhmän jäsen. Henkilöstön edustaja on henkilöstön keskuudestaan valitsema, tai jos vaalia ei ole toimitettu, yhtiön pääluottamusmies toimii henkilöstön edustajana.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa sekä lisäkokouksiin tarvittaessa. Johtoryhmän kokous voidaan pitää myös video- tai puhelinneuvotteluna.

Johtoryhmä käsittelee kuukausittain konserni- ja yksikkökohtaiset taloudelliset raportit ja ennusteet sekä yksikkökohtaiset tilannekatsaukset ja toimintasuunnitelmat. Lisäksi käsitellään riskienhallintaan, yrityksen laajentumiseen, liiketoimintaprosessien ja henkilöstön kehittämiseen sekä palkitsemiseen ja henkilöstöetuihin liittyviä asioita.

Johtoryhmä vuonna 2009. Konsernin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Kari Happonen lisäksi talousjohtaja Timo Leinonen, liiketoiminta-johtaja Kari Liuska, hallintojohtaja Asko Vainionpää, liiketoimintayksikön johtaja Timo Kaisla sekä elokuun kokouksesta alkaen palvelutuotannon johtaja Pasi Iljin. Henkilöstön edustajana johtoryhmässä oli konsernin pääluottamusmies Esa Launis. Johtoryhmän jäsenet on esitelty sivuilla 50–51. Johtoryhmä kokoontui vuonna 2009 yhteensä 11 kertaa.

SISÄINEN VALVONTA. Yhtiön sisäisen tarkastuksen koordinoinnista vastaa hallituksen tarkastusvaliokunta osana sisäistä valvontaa. Sisäisen tarkastus on vastuutettu konsernin taloushallinnolle ja taloushallinto suorittaa sisäistä tarkastusta oman toimensa ohella. Tarkastustyötä suorittavat talouspäällikkö ja yhtiön controller-toiminto. Tarpeen vaatiessa talousjohto voi käyttää yksittäisissä tarkastustapauksissa konsernin ulkopuolista apua. Sisäisen tarkastuksen havainnoista raportoidaan talousjohdolle, joka raportoi havainnoista tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen suunnitelma tehdään vuosittain ja yhteistyössä yhtiön tilintarkastajien kanssa.

ULKOINEN VALVONTA. Yhtiön ulkoisesta valvonnasta vastaa yhtiökokouksen nimittämä tilintarkastaja, jonka tulee olla keskuskauppa-kamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan palkkioista päättää yhtiökokous.

Tilintarkastajat vuonna 2009. KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastasi Ixonos Oyj:n tilintarkastuksesta päävastuullisena tilintarkastajana KHT, KTM Heikki Lassila. Tilintarkastajille maksettiin vuonna 2009 palkkioina yhteensä 145 368 euroa (2008: 109 476). Tästä tilintarkastuksen osuus oli 87 762 euroa (2008: 77 157) ja konsultoinnin osuus 57 606 euroa (2008: 32 319).

SISÄPIIRI. Yhtiössä on 11.6.2002 otettu käyttöön oma, Helsingin arvopaperipörssin (nykyään NASDAQ OMX Helsinki) sisäpiiriohjetta tiukempi sisäpiirisäännöstö. Säännösten mukaan sisäpiiriläiset saavat käydä kauppa yhtiön osakkeilla vain kaksi viikkoa tilinpäätöksen tai osavuositilauksen julkaisemisen jälkeen.

Ixonos Oyj:n sisäpiirirekisteritietoja ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n (entinen Suomen Arvopaperikeskus Oy) Sire-järjestelmässä. Ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat yhtiön hallituksen jäsenet, päävastuullinen tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja konsernin ylin johto. Yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat tehtävänsä perusteella liiketoiminnan ja palvelutuotannon johtoryhmien jäsenet sekä jatkuvasti sisäpiiritietoa käsittelevät henkilöt yhtiön hallinnosta. Lisäksi yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja voivat merkitä henkilöitä hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin, jonka säännöt ja voimassaoloaika määritellään tapauskohtaisesti. Sisäpiirivastaavana toimii yhtiön talousjohtaja.

Ixonos Oyj:n ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten osakkeenomistus- ja optiotiedot sekä vaikutusvaltaisyhteisöt ovat nähtävissä yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

TIEDOTTAMINEN. Yhtiön tiedotuspolitiikka noudattaa sekä pörssin että lainsäädännön vaatimuksia. Yhtiö noudattaa aiemmin mainitun Hallinnointikoodin tiedottamista koskevia määräyksiä toistaiseksi siltä osin kuin ne tulivat voimaan 1.1.2009.

PALKITSEMIS- JA KANNUSTINJÄRJESTELMÄT. Hallitus päättää yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta ja kannustimista henkilöstövaliokunnan esityksestä.

Tulospalkkiot. Yhtiö voi maksaa vuosittain johdolle ja muulle henkilöstölle kannustinpalkkioita palkan ja luontaisetujen ohella. Toimitusjohtajalle maksettava tulospalkkio perustuu konsernin liikevaihdolle, kannattavuudelle ja yhtiön toiminnan kehittämiseen asetettuihin tavoitteisiin. Palkkio voi enimmillään vastata toimitusjohtajan 4 kk:n palkkaa.

Liiketoiminta- ja hallintoyksiköiden johtajille maksettava tulospalkkio perustuu yksiköiden tai konsernin liikevaihtoon, liikevoittoon ja yksikön toiminnan laadulliseen kehittämiseen. Palkkio voi enimmillään vastata yksikön johtajan 4 kk:n palkkaa.

Palkat, tulospalkkiot ja muut etuudet vuonna 2009. Toimitusjohtajalle maksettiin tilikauden aikana palkkaa, luontoisetuja ja tulospalkkioita yhteensä 334 360 euroa (2008: 322 200) ja vapaaehtoista eläkevaikutusta yhteensä 8 500 euroa (2008: 8 500). Konsernin johtoryhmän jäsenille maksettiin vuonna 2009 palkkioina, luontoisetuina ja tulospalkkioina yhteensä 833 862 euroa (2008: 578 431).

Pitkän aikavälin optiojärjestelmät. Yhtiöllä on yksi yhtiön ja sen konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja muuhun johtoon ja hallituksen määrittelemään avainhenkilökuntaan kuuluville henkilöille suunnattu pitkän aikavälin optiojärjestelmä (Optio-ohjelma III, 2006). Lisätietoja optio-ohjelmasta on vuosikertomuksen tilinpäätösosuosuudessa sivulla 33 ja 47. ✕

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten osakkeenomistus ja optio-oikeudet 31.12.2009

	OSAKKEET			OPTIO-OIKEUDET		
	2009	2008	Muutos, kpl	2009	2008	Muutos, kpl
Hallitus						
Tero Laaksonen	12,222	8,500	3,722	-	-	-
Peter Eriksson	0	0	0	-	-	-
Pertti Ervi	4,000	0	4,000	-	-	-
Matti Järvinen	500	500	0	-	-	-
Matti Makkonen	5,900	5,900	0	-	-	-
Esko Siik	8,350	5,900	2,450	-	-	-
Markku Toivanen	47,800	47,960	-160			
			0			
Johtoryhmä						
Kari Happonen	42,500	20,000	22,500	26,250	38,750	-12,500
Pasi Iljin	0	0	0	0	0	0
Timo Kaisla	230,655	230,655	0	0	0	0
Esa Launis	0	0	0	0	0	0
Timo Leinonen	1,000	1,000	0	15,000	0	0
Kari Liuska	1,000	1,000	0	30,000	27,500	2,500
Asko Vainionpää	47,128	50,128	-3,000	30,000	27,500	2,500

Osakkeenomistus käsittää suoraan ja määräysvaltaisyhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Ixonos Oyj:n osakkeet. Hallituksen jäsenillä ei ole optio-oikeuksia.

Esko Siik, s. 1942

kauppätieteiden maisteri, eläkkeellä

Keskeinen työkokemus:

1988–1998 Postipankki/Leonia, tietohallintojohtaja
1986–1988 Esko Siik Konsultointi Oy, toimitusjohtaja
1985–1986 Suunnittelutoimisto Software Oy,
varatoimitusjohtaja, toimitusjohtaja
1971–1984 Postipankki, osastopäällikkö
Ixonos Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2000 lähtien
Tarkastusvaliokunnan ja nimitysvaliokunnan jäsen

Hallitusjäsenyydet muissa yhtiöissä:

Opetustalo Oy, hallituksen jäsen

Matti Makkonen, s. 1952

diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus:

2003–2005 Finnet Oy, konsernijohtaja
2000–2003 Nokia Networks, Senior Vice President, Professional Services
1976–2000 Posti- ja lennätinhallitus/Sonera Oyj
6/2000–10/2000 Executive Vice President,
Mobile Internet Operator Services
1995–2000 johtaja/EVP, Matkaviestintä
1989–1995 johtaja, Matkapuhelinpalvelut
1984–1988 apulaisjohtaja, radioverkot
1976–1983 järjestelmäsuunnittelija
Ixonos Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Hallitusjäsenyydet muissa yhtiöissä:

Ainacom Oy; Bookit Ajanvarauspalvelu Oy; Fountain Park Oy;
Vaasan Läänin Puhelin Oy

Matti Järvinen, s. 1945

ekonomi

Keskeinen työkokemus:

1991–2006 Fujitsu Services Oy (ICL Data Oy), talouspäällikkö,
talousjohtaja 1993 alkaen
1986–1991 Nokia Data Oy, talouspäällikkö tai vastaava
1978–1986 Nokia Oy Koneteollisuus, talouspäällikkö, talousjohtaja
1971–1978 Nokia Oy Kaapelitehdas, erilaisissa taloushallinnon
tehtävissä, mm. talouspäällikkönä
1969–1971 Rauma Repola Oy Paperitehdas,
tuotannosuunnittelu, tilausten käsittely ja laivaus
Ixonos Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Ei hallitusjäsenyyksiä muissa yhtiöissä.



Hallituksen puheenjohtaja

Tero Laaksonen, s. 1946
filosofian maisteri

Keskeinen työkokemus:

2002–2004 Comptel Oy, toimitusjohtaja
1998–2001 Telia Finland Oy, toimitusjohtaja
1995–1997 Nokia Telecommunications Oy,
Senior Vice President, Information Networks
1993–1994 ICL Plc, johtaja, Financial Services Business Division
1991–1993 ICL Data Oy, toimitusjohtaja
1989–1991 Nokia Data Oy, toimitusjohtaja
1974–1988 Nokia Data Oy/Nokia elektroniikka Oy,
projektipäälliköstä varatoimitusjohtajaksi
Ixonos Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2004 lähtien
Nimitysvaliokunnan jäsen

Hallitusjäsenyydet muissa yhtiöissä:

Teleste Oyj, hallituksen jäsen

Hallituksen varapuheenjohtaja

Pertti Ervi, s. 1957
Insinööri

Itsenäinen konsultti ja sijoittaja 2000–

Keskeinen työkokemus:

1995–2000 Computer 2000 -konserni, pääjohtaja (München)
1985–1995 Computer 2000 Finland Oy, toimitusjohtaja
Ixonos Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2009 lähtien
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Hallitusjäsenyydet muissa yhtiöissä:

Digium Oy (pj); Efecte Oy; F-Secure Oy; Forte Netservices Oy;
Forte Groupservices Oy; Inventure Oy (pj); Nevtor Oy (pj); Teleste Oyj

Markku Toivanen, s. 1953

luonnontieteiden kandidaatti

Itsenäinen konsultti ja sijoittaja 2006–

Keskeinen työkokemus:

1989–2006 Sentera Oy (Oyj 2003–2006), perustajaosakas ja toimitusjohtaja
1986–1989 Hassen Matkat Oy, järjestelmäpäällikkö ja hallintojohtaja
1981–1986 Sperry/Univac, myynti- ja projektitehtävissä
Ixonos Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2008 lähtien
Henkilöstövaliokunnan jäsen

Hallitusjäsenyydet muissa yhtiöissä:

Controlmatic Oy; Educrane Oy (pj); Interactive Partners Oy (pj);
Mediamastro Oy; Miradore Oy; Siili Solutions Oy (pj); Sysart Oy

Peter Eriksson, s. 1966

kauppatieteiden maisteri

Savox S.A. Luxemburg, toimitusjohtaja 2009–

Safety Communications International S.A (Belgia), toimitusjohtaja 2008–

Keskeinen työkokemus:

2007 Turret Oy, johtaja, liiketoiminnan kehittäminen (Pariisi)
2001–2007 Finpro r.y., Finpro Francen päällikkö (Pariisi)
1999–2001 KPMG Consulting Oy, ratkaisujohtaja
1996–1999 Danfoss Commercial Compressors,
logistiikka- ja myyntiyksikön johtaja (Lyon)
Ixonos Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2009 lähtien
Henkilöstövaliokunnan jäsen

Hallitusjäsenyydet muissa yhtiöissä:

Savox Investments S.A.; Savox International S.A.;
Con-Space Communications Ltd; Lowe Electronics Ltd ;
Safety Communications International UK Ltd;
Savox Communications UK Ltd



Kari Happonen, s. 1958

Valtiotieteen maisteri

Ixonos Oyj:n toimitusjohtaja 1.5.2002 lähtien

Tieto-X Oyj:n hallituksen jäsen 1999–2002

Keskeinen työkokemus:

1994–2002 Terra Nova Group Oyj, toimitusjohtaja

1999–2000 Menire Oyj, toimitusjohtaja

Asko Vainionpää, s. 1952

ATK-instituutin tutkinto

Ixonos Oyj, Senior Vice President and CAO, 2009–

Keskeinen työkokemus:

2008–2009 Ixonos Oyj, Palvelutuotannon johtaja

2004–2008 Ixonos Oyj, Järjestelmäpalvelut-liiketoimintayksikön johtaja

2000–2004 Tieto-X Oyj, tulosyksikön johtaja, Finanssi (ja Julkinen)

1984–2000 Toppsystems Oy, projektipäällikkö/toimitusjohtaja

1981–1984 Fennia, projektipäällikkö

1974–1981 VTKK, suunnittelija

Esa Launis, s. 1975

Filosofian maisteri (Tietotekniikka)

Ixonos Oyj, Project Manager 2003–

Ixonos Oyj:n pääluottamusmies 2009–

Keskeinen työkokemus:

1999–2003 Nokia ja TietoEnator, Team Leader

Timo Leinonen, s. 1970

Hallintotieteiden maisteri

Ixonos Oyj, Senior Vice President and CFO 2008–

Keskeinen työkokemus:

2006–2008 Suomen Terveystalo Oyj, talousjohtaja

2004–2006 Tieto-X Oyj, talousjohtaja

2002–2004 Tieto-X Oyj, talous- ja hallintojohtaja

2000–2002 Tieto-X Oyj, Business controller

1999–2000 APT-yhtiöt, asiantuntija



Pasi Iljin, s. 1969*Filosofian kandidaatti/maisteri*

Ixonos Oyj, Director, Service Production 2009–

Keskeinen työkokemus:

2008–2009 Ixonos Oyj, Director, Software Production

2007–2008 Ixonos Oyj, Director, Key Customer Accounts

2006–2007 Ixonos Oyj, Site Manager

2005–2006 Elcoteq Design Center Oy, Manager, SW Design

2005–2005 Varian Medical Systems Finland Oy,

SW Architect & Systems Engineering Manager

2003–2004 Varian Medical Systems Imaging Laboratory GmbH,

Systems Project Manager

1996–2002 Varian Medical Systems, Project Manager

Timo Kaisla, s. 1969*Diplomi-insinööri*

Ixonos Oyj, Vice President and Director, Media & Communities 2009–

Keskeinen työkokemus:

2008–2009 Ixonos Oyj, johtaja, Operators and ICT -liiketoimintayksikkö

2007–2008 Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy, toimitusjohtaja

2006–2007 Ixonos Oyj, Service 4 Mobile Oy, toimitusjohtaja

2000–2006 Service 4 Mobile Oy (S4M), toimitusjohtaja

1999–2000 Vodafone Hungary, Independent Consultant

1998–1999 Orange Communications SA, Independent Consultant

1996–1998 P Plus Communications Ltd Hong Kong, Manager

1993–1996 Telecom Finland Oy, Project Manager

Kari Liuska, s. 1963*Tietotekniikan insinööri, Filosofian maisteri*

Ixonos Oyj, Senior Vice President and Director,

Business Operations 2008–

Keskeinen työkokemus:

2003–2008 Ixonos Oyj, Tietoliikenne-liiketoimintayksikön johtaja

1999–2003 Wts Oy, toimitusjohtaja

1996–1999 Myynti- ja johtotehtävät tietoliikennealan

yrityksissä sekä konsulttitehtävät

1987–1995 Suunnittelu- ja projektinjohtotehtävät

tietoliikennealan yrityksissä (mm. Nokia)



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ixonos Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pienten yritysten listalla toimialaluokassa Informaatioteknologia.

✘ **Osakepääoma ja osakkeet.** Ixonos Oyj:n osakepääoma 31.12.2009 oli 372 523,56 euroa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,04 euroa. Yhtiön kokonaisosakemäärä 31.12.2009 oli 9 313 089 osaketta. Yhtiöjärjestyksessä ei ole määritelty osakkeiden enimmäismäärää eikä enimmäisosakepääomaa.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruisen osinkoon. Jokaisella osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

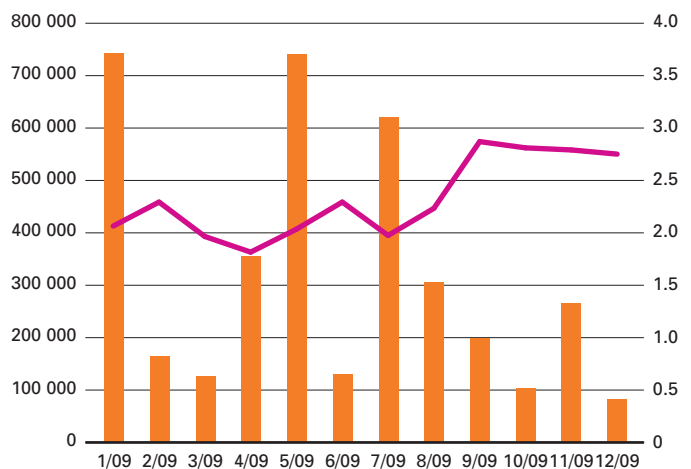
Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää lunastusvelvollisuutta koskevan lausekkeen, jonka mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä – joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin yhtiöjärjestyksessä tarkemmin määritellään – saavuttaa tai ylittää yhden kolmasosan (1/3) tai puolet (1/2), on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet. Yhtiöjärjestyksessä on tarkat tiedot lunastusmenetelystä.

Noteeraukset pörssissä. Ixonos Oyj on listattu Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä. Yhtiöllä on yksi pörssilistattu osakesarja: XNS1V. ✘

Osakkeen merkintähinta listautumisessa 1.10.1999	5,75 euroa
Osakkeen ylin noteeraus tilikauden aikana	3,50 euroa
Osakkeen alin noteeraus tilikauden aikana	1,70 euroa
Osakkeen päätöskurssi 31.12.2009	2,72 euroa
Markkina-arvo 31.12.2009	25 331 602 euroa
Osakevaihto 1.1.2009–31.12.2009	3 842 270 kappaletta (8 250 758 euroa)
Keskikurssi 1.1.2009– 31.12.2009	2,15 euroa
Osakevaihto-% osakeantioikaistusta osakemäärästä	41 %
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12.2009	9 313 089 osaketta

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Osakevaihto ja keskimurssi 1.1.2009–31.12.2009



Kurssikehitys 1.10.1999–31.12.2009



Kurssikehitys 1.1.–31.12.2009



OSAKKEIDEN OMISTUS	osaketta	% osakemäärästä	omistajaa
Yksityishenkilöt	5 259 297	56,47 %	2 897
Yhteisöt	4 053 792	43,53 %	162
Yhteensä	9 313 089	100,00 %	3 059

Yhteisöomistus

Yritykset	2 460 869	60,71 %
Rahoitus ja vakuutuslaitokset	832 521	20,54 %
Julkisyhteisöt	25 207	0,62 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	33 511	0,83 %
ULKomaat	701 684	17,31 %
Yhteensä	4 053 792	100,00 %

Hallintarekisteröidyt osakkeet	135 806	1,46 %
--------------------------------	---------	--------

SUURIMMAT OSAKKAAT

	osaketta	% osakemäärästä
Turret Oy Ab	1 501 762	16,13 %
Irish Life International	557 140	5,98 %
Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap Finland	428 510	4,60 %
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	382 731	4,11 %
Jokinen Matti Markku Kalervo	285 870	3,07 %
Kaisla Timo Antero	228 555	2,45 %
Terho Risto Vilhelm	219 452	2,36 %
Rantala Lasse	191 000	2,05 %
Kemilä Hannu Uolevi	161 709	1,74 %
Veikko Laine Oy	146 420	1,57 %
Koskelo Ilari	143 700	1,54 %
Svp-Invest Oy	131 610	1,41 %
Smartum Oy	130 000	1,40 %
Sahamies Ilari Aaretti	110 000	1,18 %
Jm Ventures Oy	92 817	1,00 %
Nyysönen Tuomo Kalervo	90 000	0,97 %
Helenius Mika	80 470	0,86 %
Suutari Pekka Johannes	79 280	0,85 %
Saareila Lauri Tapani	71 882	0,77 %
Vesalainen Heikki Tapio	56 737	0,61 %
Muut	4 223 444	45,35 %
Yhteensä	9 313 089	100,00 %

OMISTUKSEN JAKAUMA	Osakkaita	Osuus osakkaista %	Osakkeita	Osuus osakkeista %
1–1000 osaketta	2 379	77,8 %	858 827	9,2 %
1001–10000 osaketta	604	19,7 %	1 773 227	19,0 %
10001–100000 osaketta	61	2,0 %	1 957 355	21,0 %
YLI 100000 osaketta	15	0,5 %	4 723 680	50,7 %
Yhteensä	3 059	100 %	9 313 089	100 %

JOHDON OMISTUS JA OPTIO-OIKEUDET

	Omistus 2009	% äänistä	Omistus 2008
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeomistus	121 272	1,3 %	132 203
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten optio-oikeudet	26 250	0,3 %	38 750

Tietoa sijoittajille

Hoitaessamme sijoittajasuhteita noudatamme avoimuutta ja luotettavuutta. Oikean ja riittävän tiedon antaminen samanaikaisesti kaikille sijoittajille on keskeinen sijoittajasuhteiden hoidon periaate Ixonosilla.

✘ **SIIJOITAJAVIESTINTÄ.** Ixonosin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa luotettavaa, täsmällistä ja ajantasaista tietoa yhtiön liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä siten, että kaikilla markkinaosuapuolilla on saatavissa samanaikainen ja samansisältöinen informaatio arvioida yhtiötä sijoituskohteena.

Vastuuhenkilöt. Ixonos Oyj:n sijoittajasuhteiden hoidosta vastaa toimitusjohtaja ja sijoittajaviestinnästä toimitusjohtaja sekä talousjohtaja. He myös hoitavat sijoittajayhteyksiä ja -tapaamisia. Yhtiön taloutta koskevia lausuntoja antaa vain toimitusjohtaja ja talousjohtaja tai toimitusjohtajan erikseen nimeämä henkilö.

Ennusteet ja ohjeistus. Ennusteet ja tulevaisuuden näkymiä koskevat lausumat julkistetaan tilinpäätöstiedotteessa ja osavuositarkastuksissa sekä tarvittaessa erillisellä pörssitiedotteella. Yhtiö ei kommentoi sijoitusanalyttikoiden yhtiöstä laatimia ennusteita eikä mahdollisia markkinahuhuja.

Hiljainen jakso. Ixonos noudattaa 14 päivän hiljaista jaksoa ennen tulosten julkistamista. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi raportoitamattoman eikä kuluvan neljänneksen liiketoiminnan näkymiä. Yhtiö ei tuolloin myöskään tapaa analyyttikoita tai sijoittajia eikä esiinny pääomamarkkinoihin liittyvissä tilaisuuksissa.

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

- Kari Happonen, toimitusjohtaja, puh. 0400 700 761, kari.happonen@ixonos.com
- Timo Leinonen, talousjohtaja, puh. 0400 793 073, timo.leinonen@ixonos.com
- Sirje Ahvenlampi, viestintäpäällikkö, puh. 050 557 3822, sirje.ahvenlampi@ixonos.com

Ixonos Oyj:tä seuraavat analyytikot. Ixonos Oyj:tä seuraavien analyyttikoiden yhteystiedot ovat yhtiön Internet-sivulla osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Taloudellinen raportointi 2010. Ixonos julkistaa osavuositarkastukset vuonna 2010 seuraavasti:

- osavuositarkastus 1–3/2010 keskiviikkona 28.4.2010
- osavuositarkastus 1–6/2010 keskiviikkona 4.8.2010
- osavuositarkastus 1–9/2010 keskiviikkona 27.10.2010

Yhtiö ei pääsääntöisesti järjestä tiedotustilaisuutta analyytikoille ja lehdistölle tulosjulkistusten yhteydessä. Mikäli tiedotustilaisuus järjestetään, siitä tiedotetaan erikseen.

Tilaukset. Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja kaikki muut pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat saatavilla yhtiön Internet-sivuilla sijoittajat-osiossa. Internet-sivuilla on myös tilauslomake katsausten ja pörssitiedotteiden tilaamiseksi sähköpostitse. Painettu vuosikertomus on vastaavasti tilattavissa tilauslomakkeella tai sähköpostitse osoitteella vuosikertomus@ixonos.com tai postitse osoitteella Ixonos Oyj, PL 284, 00811 Helsinki.

Sijoittajietoa Internetissä. Sijoittajat-osiossa on mm. 15 minuutin viivästetyt kaupankäyntitiedot päätöskurssin kehitys- ja hakutoimintoihin sekä erilaisia palveluja, kuten osakkeen sijoituslaskuri ja analysointityökalu, jonka avulla voi tarkastella yhtiön taloustietoja neljännesvuosi- ja vuositasolla.

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous 2010. Ixonos Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 23.3.2010 klo 9.00 alkaen Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2009 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen valitaan kahdeksan (8) varsinaista jäsentä (2009:7). Hallitukseen valittiin jäseniksi uudelleen Peter Eriksson, Pertti Ervi, Matti Järvinen, Tero Laaksonen, Matti Makkonen ja Markku Toivanen, sekä uusina jäseninä Paul Ehrnrooth ja Kirsi-Marja Kuivalainen.

Ixonos noudattaa 14 päivän hiljaista jaksoa ennen tulosten julkistamista. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi raportoitamattoman eikä kuluvan neljänneksen liiketoiminnan näkymiä.

Hallituksen kaikki jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia jäseniä ovat kaikki muut paitsi kaksi hallituksen jäsenistä.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Tero Laaksosen sekä varapuheenjohtajaksi Pertti Ervin. Hallituksen jäsenet on esitelty yhtiön Internet-sivulla osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat/governance.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Pertti Ervin ja sen jäseniksi Paul Ehrnroothin ja Matti Järvisen. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Makkonen ja jäseniksi Peter Eriksson, Kirsi-Marja Kuivalainen ja Markku Toivanen. Nimitysvaliokunnan jäseniksi valittiin Paul Ehrnrooth ja Tero Laaksonen. Heidän lisäksi hallitus voi valita nimitysvaliokuntaan harkitsemansa määrän osakkeenomistajien edustajia.

Hallituksen kaikki jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia jäseniä ovat kaikki muut paitsi kaksi hallituksen jäsenistä (Peter Eriksson ja Paul Ehrnrooth).

Yhtiökokous päätti myös hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista sekä tilintarkastajasta, jona jatkaa KHT tilintarkastusyhteisö Pricewaterhouse Coopers Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Heikki Lassila.

Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävissä yhtiön Internet-sivuilla sijoittajat-osiossa.

Osinkopolitiikka ja osinko tilikaudelta 2009. Yhtiön hallituksen marraskuussa 2007 täsmentämän osingonmaksupolitiikan mukaan Ixonos pyrkii jakamaan osinkoina puolet tilikauden tuloksesta, kun yhtiön kasvun ja investointien vaatimukset tämän kulloinkin mahdollistavat.

Emoyhtiön tilikauden tappio oli 4 489 157,11 ja voitonjakokelpoiset varat 31.12.2009 olivat yhteensä 15 218 625,47 euroa.

Ottaen huomioon yhtiön liiketoiminnan kehittämisen ja kansainvälistymisen edellyttämät investoinnit hallitus ehdotti, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti olla jakamasta osinkoa tilikaudelta 2009.

Osakasrekisteri ja osoitteenmuutokset. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajan osoitteen muuttuessa

pyydetään uusi osoite ilmoittamaan sille arvo-osuusrekisterin pitäjälle, jonka hoidossa osakkaan arvo-osuustili on.

PÖRSSITIEDOTTEET 2009

22.1.2009	Ixonosin taloustiedottaminen ja yhtiökokous vuonna 2009. Vuosikooste 2008
29.1.2009	Ixonos perustaa uuden liiketoimintayksikön Media & Communities
11.2.2009	Ixonos Oyj:n tilinpäätöstiedote ajalta 1.1.–31.12.2008
11.2.2009	Ixonosin tilinpäätöstiedotteen julkistaminen
12.2.2009	Ixonos käynnistää henkilöstönsä kanssa yt-neuvottelut
12.2.2009	Muutos Ixonos Oyj:n yhtiökokouksen ajankohtaan
27.2.2009	Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen
10.3.2009	Ixonos Oyj:n yt-neuvottelut päättyneet
11.3.2009	Ixonos täsmentää strategiaansa
12.3.2009	Ixonos Oyj:n tilinpäätös ja toimintakertomus 2008 julkaistu
17.3.2009	Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla ja osakepääoman korotus
19.3.2009	Hallitus peruuttaa osakeantia koskevan valtuutusehdotuksen yhtiökokoukselle
20.3.2009	Ixonos Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 19.3.2009 päätökset
7.4.2009	Finanssivalvonta on hyväksynyt Ixonosin perusesitteen
20.4.2009	Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n lisäkauppahinnan maksu
27.4.2009	Ixonosin uuden segmenttiraportoinnin vertailuluvut tilikaudelta 2008
29.4.2009	Osavuosikatsaus ajalta 1.1.–31.3.2009
5.5.2009	Ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta Ixonos Oyj:ssä
5.5.2009	Ixonos ja Oulun kaupunki julkaisevat sähköisen asiointialustan lähdekoodin
6.5.2009	Ixonosin vuosikertomus 2008 julkaistu
6.5.2009	Ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta Ixonos Oyj:ssä
13.5.2009	Ixonos Oyj vastaanotti ilmoituksen myyjien hakemuksesta väliesmenettelyn aloittamiseksi Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n lisäkauppahinnasta
5.8.2009	Osavuosikatsaus ajalta 1.1.–30.6.2009
13.8.2009	Muutoksia Ixonosin organisaatiossa
18.9.2009	Ixonos laajentaa älypuhelimien tuotekehityspalveluitaan
28.10.2009	Osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2009
9.11.2009	Ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta Ixonos Oyj:ssä
2.12.2009	Ixonosin nimitysvaliokunta on muodostettu ✕

Ixonos Oyj

Hitsajankatu 24

PL 284

FI-00811 Helsinki, Finland

Puh +358 424 2231

Fax +358 2060 50220

Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0997039-6

www.ixonos.com

1.1.2009–31.12.2009

Tilinpäätös 2009

Inspiring the digital experience **ixonos**

Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	2
KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	9
Konsernin tase	10
Konsernin rahavirtalaskelma	11
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	12
Konsernin tunnusluvut	13
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	14
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	15
Muut konsernin liitetiedot	21
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	38
Emoyhtiön tase	39
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	40
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista	41
Muut emoyhtiön liitetiedot	41
Tilintarkastuskertomus	48

Hallituksen toimintakertomus

LIIKETOIMINTA. Ixonos on tieto- ja viestintäteknologia-alan palveluyritys, joka tuottaa innovatiivisia mobiiliviestintään, sosiaalisen median ja digitaalisten palveluiden ratkaisuja. Yhtiö kehittää tuotteita ja palveluita, jotka tuottavat elämyksellisiä digitaalisia kokemuksia ajasta ja paikasta riippumatta. Yhtiön asiakasyritykset hyödyntävät uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja uutta tuottavuutta.

Ixonos tarjoaa palveluita, jotka ulottuvat konseptisuunnittelusta, konsultoinnista ja projektijohtamisesta ohjelmistotuotantoon ja -ylläpitoon. Yhtiön strategisena pyrkimyksenä on ollut laajentaa ratkaisujaan kattamaan mobiilien Internet-palveluiden koko elinkaari kattaen myös kaikki käyttökokemuksen osa-alueet päätelaitteista ja käyttöliittymistä mobiileja Internet-palveluita ylläpitäviin taustajärjestelmiin asti. Ixonos perusti syksyllä 2009 seuraavan sukupolven matkaviestimien suunnitteluyksikön, joka mahdollistaa mobiililaitteiden tuotekehityspalvelut myös mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelun osalta.

Ixonosin asiakaskunta koostuu maailman johtavista matka- ja älypuhelinvalmistajista, verkkotoimittajista ja teleoperaattoreista sekä suomalaisista rahoitus-, teollisuus- ja palvelualojen yrityksistä ja julkishallinnon organisaatioista.

Yhtiöllä on toimipisteet Suomessa, Isossa-Britanniassa, Kiinassa, Saksassa, Slovakiassa, Tanskassa, Virossa ja Yhdysvalloissa.

SEGMENTIT. Ixonosin liiketoiminta organisoitiin vuoden 2009 alusta alkaen kolmeen segmenttiin: Mobile Terminals & Software, Media & Communities ja Business Solutions. Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalvelut. Media & Communities -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat digitaalisen sisällön jakeluun ja verkkoyhteisöjen viestintään liittyvät päätelaiteriippumattomat Internet-palvelut. Business Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat yritysten liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkishallinnon sähköisen asioinnin kehityspalvelut.

Mobile Terminals & Software. Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alue tuottaa asiakkailleen mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalveluita.

Jyväskylään syyskuussa 2009 perustettu älypuhelimien tuotekehityskeskus laajensi konsernin mobiilipäätelaitteiden tuotekehityspalvelut

kattamaan ohjelmistosuunnittelun lisäksi laitteiden mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelun. Yksikkö mahdollistaa aiempaa kokonaisvaltaisempien seuraavan sukupolven älypuhelimien tuotekehityspalveluiden tarjoamisen sekä nykyisille että uusille kansainvälisille laitevalmistaja- ja operaattori-asiakkaille. Uudessa yksikössä tullaan suunnittelemaan maailman johtavien teknologiatoimittajien uusille tehokkaille piiriperheille sekä Android- ja Symbian-käyttöjärjestelmille perustuvia älypuhelimia.

Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alue onnistui vaikeassakin markkinatilanteessa voittamaan markkinaosuutta ja kasvattamaan tilikauden liikevaihtoa ja -voittoa edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihto kasvoi 10,3 prosenttia 37,3 MEUR:oon (2008: 33,8 MEUR). Liikevoitto kasvoi 18,7 prosenttia 5,7 MEUR:oon (2008: 4,8 MEUR) ollen 15,2 prosenttia liikevaihdosta.

Yksikön liiketoiminnan odotetaan vuoden 2010 aikana kehittyvän suotuisasti ja liikevaihdon kasvavan edellisestä vuodesta.

Mobile Terminals & Software -segmentti hyödynsi aktiivisesti konsernin ulkomaisten toimipisteiden tarjoamaa Tallinnassa, Kosicessa ja Pekingissä sekä panosti voimakkaasti kansainvälisen myynnin kehittämiseen.

Media & Communities. Media & Communities -liiketoiminta-alue tuottaa asiakkailleen digitaalisen median, viihteen ja informaation jakeluun sekä verkkoyhteisöjen viestintään liittyviä päätelaiteriippumattomia Internet-palveluita.

Digitaalisen median Internet-jakeluun ja -kauppaan sekä sosiaalisen median Internet-palveluihin kohdistuvien investointien uskotaan globaalien finanssikriisin väistyessä kasvavan selvästi perinteisiä ICT-investointeja nopeammin.

Tilikaudella segmentin liikevaihto pieneni 17,3 prosenttia 10,5 MEUR:oon (2008: 12,7 MEUR). Liikevoitto pieneni 33,7 prosenttia 1,1 MEUR:oon (2008: 1,6 MEUR) ollen 10,1 prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon pieneneminen johtui eräiden yksittäisten suurien asiakasprojektien päättymisestä alkuvuodesta ja uusien projektien käynnistymisen viivästyemisestä epävakaassa markkinatilanteessa. Yksikön liikevaihto kääntyi kolmannella vuosineljänneksellä uudelleen kasvuun. Liiketoiminta-alueen kannattavuuden heikkeneminen johtui liiketoiminnan volyymin pienenemisestä ja laskutusasteen tilapäisestä heikkenemisestä sekä vahvasta panostuksesta yksikön toimintojen kehittämiseen USA:ssa.

Yksikön liikevaihdon ja kannattavuuden ennakoidaan jatkavan edellisvuoden loppupuolella alkanutta kannattavaa kasvuaan. Media & Communities -liiketoiminta-alue hyödynsi aktiivisesti konsernin Kosicen toimipisteen tarjoamaa.

Business Solutions. Business Solutions -liiketoiminta-alue tuottaa liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkisen hallinnon sähköisen asioinnin kehityspalveluita.

Business Solutions -liiketoiminta-alueen ratkaisut keskittyvät liiketoimintaprosessien kiihdyttämiseen, dokumenttien ja tapahtumien hallintaan, sähköisiin liiketoiminta- ja asiointiratkaisuihin sekä projektijohtamisen

asiantuntijapalveluihin. Yksikkö hyödyntää voimakkaasti avoimen lähdekoodin ratkaisuja sekä teknologiakumppaneiden tuotealustoja valituilla ratkaisualueilla. Yksikön tavoitteena on laajentaa ratkaisujen toimittamista SaaS-liiketoimintamallilla, hyödyntämällä konsernin edistyskellisiä liiketoimintakriittisiä käyttöpalveluita ja parantaa toiminnan tehokkuutta keskittämällä tiettyjen tuotealustojen ylläpito- ja jatkokehittämistyötä konsernin Kosicen toimipisteeseen. Yksikön kehittämät sähköisen asiointin ratkaisut ovat saaneet julkisen hallinnon asiakkuuksissa hyvän vastaanoton.

Tilikaudella segmentin palveluiden kysyntä heikkeni taloudellisesta taantumasta ja ICT-palveluiden yleisen kysynnän vaimeudesta johtuen merkittävästi. Yksikön liikevaihto pieneni 32,7 prosenttia 19,3 MEUR:oon (2008: 28,6 MEUR) ja liikevoitto painui tappiolliseksi. Tutkimuslaitosten, mm. Market-Vision, markkinaennusteiden mukaan Suomen ICT-markkinat supistuivat vuonna 2009 ja kääntyivät vuonna 2010 lievään kasvuun. Heikkona säilyvästä kotimaisesta markkinatilanteesta johtuen Business Solutions -liiketoiminta-alueen lyhyen aikavälin liikevaihto- ja liikevoittoennusteita on laskettu merkittävästi. Vaikka segmentin liikevaihdon ja liikevoiton uskotaan pitkällä aikavälillä kasvavan merkittävästi, yksikköön kohdistettua 18,3 miljoonan euron liikearvoa alaskirjattiin syyskuussa 7,2 miljoonalla eurolla. Kertaluontoisella alaskirjauksella ei ole kassavaikutusta.

Business Solutions -liiketoiminta-alueen liiketappio ennen liikearvon alaskirjausta kasvoi tilikaudella 1,5 MEUR:oon (2008: liikevoitto 1,2 MEUR) ollen -7,9 prosenttia liikevaihdosta. Liikearvon alaskirjaus mukaan lukien liiketappio oli -8,7 MEUR (2008: liikevoitto 1,2 MEUR), -45,3 prosenttia liikevaihdosta.

Yksikön liikevaihto kääntyi vuoden viimeisen neljänneksen aikana lievään kasvuun, jonka odotetaan jatkuvan ja voimistuvan kuluva tilikauden aikana. Yksikön tuloksen ennakoidaan tammikuussa 2010 käynnistetyn uuden tehostamisohjelman seurauksena kääntyvän ensimmäisen neljänneksen aikana positiiviseksi ja paranevan loppuvuotta kohden.

LIKEVAIHTO. Konsernin liikevaihto oli 67,1 MEUR (2008: 75,1 MEUR), mikä on 10,7 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Liikevaihdosta kertyi 55,6 prosenttia (2008: 45,0) Mobile Terminals & Software -liiketoimintasegmentistä, 28,7 prosenttia (2008: 38,1) Business Solutions -liiketoimintasegmentistä ja 15,6 prosenttia (2008: 16,9) Media & Communities -liiketoimintasegmentistä.

Liikevaihto segmentteittäin:

1000 EUR	1-12 2009	1-12 2008
Mobile Terminals & Software	37 310	33 830
Media & Communities	10 488	12 679
Business Solutions	19 261	28 606
Konserni yhteensä	67 059	75 115

TULOS. Konsernin liikevoitto ennen Business Solutions -liiketoiminta-alueen liikearvon alaskirjausta oli 3,2 MEUR (2008: 6,1 MEUR), konsernin liikevoitto -4,0 MEUR (2008: 6,1 MEUR) ja voitto ennen veroja -5,5

MEUR (2008: 4,7 MEUR). Tilikauden voitto oli -6,0 MEUR (2008: 3,5 MEUR). Tulos per osake laimennettu oli -0,64 euroa (2008: 0,39 EUR). Liiketoiminnan rahavirta/osake laimennettu oli 0,33 euroa (2008: 0,69). Liikevoiton pienenemiseen vaikuttivat ennen kaikkea asiantuntijahenkilöstön laskutusasteen pieneneminen tilikauden alussa sekä liikearvon alaskirjaus Business Solutions -liiketoiminta-alueella. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä käynnistetyn toimintojen tehostamisohjelman seurauksena yhtiö kykeni saavuttamaan tilikaudella säästöjä eritoten henkilöstökuluissa ja alihankintakuluissa, jotka olivat edelliseen vuoteen verrattuna yhteensä noin 5,1 MEUR alemmalla tasolla henkilöstömäärän ollessa kuitenkin keskimäärin 55 henkeä suurempi kuin vertailujaksolla. Yhtiön kansainvälisen toimintaverkoston rakentamisen kustannusvaikeus tilikaudella oli n. 1,0 MEUR.

Liikevoitto segmentteittäin:

1000 EUR	1-12 2009	1-12 2008
Mobile Terminals & Software	5 667	4 775
Media & Communities	1 061	1 601
Business Solutions	-8 731	1 240
Hallinto	-1 990	-1 493
Konserni yhteensä	-3 993	6 123

TEHOSTAMISOHJELMA. Tehostaakseen toimintaansa ja parantaakseen kannattavuuttaan Ixonos käynnisti 12.2.2009 henkilöstönsä kanssa yhteistoimintaneuvottelut, jotka saatettiin päätökseen nopeutetussa aika-aulussa 10.3.2009. Yt-neuvottelut koskivat Ixonos-konsernin hallintoa ja tukitoimintoja sekä kotimaan toimipisteitä. Neuvottelujen seurauksena koko henkilöstöä koskevasta tulospalkkio-ohjelmasta luovuttiin vuonna 2009 ja lomakaudelta 2008-2009 kertynyttä lomarahaa alennettiin yhteen kolmasosaan normaalista. Lisäksi yhtiön ylin johto luopui yhden kuukauden palkasta. Neuvotteluiden lopputuloksena Ixonos-konsernista irtisanottiin 25 henkilöä. Irtisanomiset kohdistuivat henkilöstöön, joka tuottaa palveluita, joilla yhtiön arvion mukaan ei jatkossa ole riittävää kysyntää ja joihin kohdistuu kasvava kansainvälinen hintapaine. Toteutuvat kustannussäästöt ovat vuositasolla noin 3 miljoonaa euroa vuoden 2009 toiselta vuosineljännekseltä alkaen.

Lisäksi 48 henkilöä jouduttiin lomauttamaan palvelujen kysynnän heikentymisestä johtuen. Enintään viiden kuukauden pituiset lomautukset tulivat voimaan elokuun aikana. Lomautetuille tarjottiin henkilökohtainen irtisanomissuoja 6 kuukauden ajaksi lomautuksen alkamisesta.

PÄÄOMAN TUOTTO. Konsernin oman pääoman tuotto (ROE) oli -27,0 prosenttia (2008: 15,1) ja sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -9,4 prosenttia (2008: 15,9). Pääoman tuotto prosenttien lasku johtui pääosin Business Solutions -liiketoiminta-alueen liikearvon alaskirjauksesta aiheutuneesta tuloksen pienenemisestä.

TASE JA RAHOITUS. Taseen loppusumma oli 52,1 MEUR (2008: 62,7 MEUR). Oma pääoma oli 19,2 MEUR (2008: 25,1 MEUR). Omavaraisuusaste oli 36,8 prosenttia (2008: 40,1). Konsernin likvidit varat olivat tilikauden lopussa 2,3 MEUR (2008: 2,9 MEUR).

Yhtiö lisäsi pankkilainoja tilikaudella 8 miljoonalla eurolla liittyen Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) lisäkauppahinnan maksamiseen. Pankkilainojen lisäyksestä 4 miljoonaa euroa on pitkäaikaista ja 4 miljoonaa euroa lyhytaikaista. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli korollisia pankkilainoja yhteensä 15,3 miljoonaa euroa. Pankkilainoihin liittyi rahoituskovenantteja, jotka on sidottu yhtiön omavaraisuustaseseen ja korollisten pankkilainojen (osittain korollisten nettovelkojen) ja rullaavan 12 kuukauden käyttökattteen suhteeseen.

INVESTOINNIT. Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 2,4 MEUR (2008: 16,3 MEUR). Tilikaudella 2009 investoinnit kohdistuivat kokonaisuudessaan aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA. Korollinen vieras pääoma tilikauden lopussa oli 17,9 MEUR (2008: 21,7 MEUR). Korollisesta vieraasta pääomasta 15,3 MEUR koostui lainoista rahoituslaitoksilta ja 2,6 MEUR rahoitusleasing-veloista.

LIKEARVOT. Konsernin taseessa oli 31.12.2009 liikearvoa 22,8 miljoonaa euroa, mikä on 9,4 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden alussa (31.12.2008: 32,2 MEUR). Liikearvoa on pienentänyt kolmannella vuosineljänneksellä Business Solutions -liiketoiminta-alueella tehty liikearvon alaskirjaus sekä vuonna 2007 tehdyn Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) yritystason lisäkauppahinnan muutos.

Yhtiö suoritti konsernin liiketoimintasegmenteille jaettujen liikearvojen arvonalennustestin syyskuun lopussa ja tilikauden lopussa. Syyskuun lopussa tehdyssä liikearvojen arvonalennustestissä Business Solutions -liiketoiminta-alueen vaikeasta markkinatilanteesta aiheutuneet liikevaihdon ja -voiton voimakas lasku sekä yksikön lyhyen aikavälin liikevaihto- ja liikevoittoennusteiden merkittävä heikkeneminen vaikuttivat yksikön kassavirta-analyysiin perustuvaan arvonnäytöksen niin merkittävästi, että vaikka yhtiö pitkällä aikavälillä uskoo yksikön voimakkaaseen kasvuun ja kannattavuuden palautumiseen, päätettiin yksikön 18,3 MEUR:n liikearvoa alaskirjata 7,2 MEUR:lla. Alaskirjauksella ei ollut kassavaikutusta. Tilikauden lopussa tehdyssä liikearvojen arvonalennustestissä ei tullut tarvetta liikearvojen lisälaskirjaukseen.

Yhtiöllä oli 31.12.2008 Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n lisäkauppahintaa taseen lyhytaikaisissa korollisissa veloissa yhteensä 9,7 miljoonaa euroa. Yhtiö maksoi 19.4.2009 lisäkauppahintana 7,8 miljoonaa euroa, mikä perustui Ixonos Oyj:n näkemykseen oikeasta lisäkauppahinnasta.

RAHAVIRTA. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 3,1 MEUR (2008: 6,2 MEUR). Liiketoiminnan rahavirran muutos johtui pääasiassa konsernin käyttökattteen pienemmisestä sekä korkokulujen ja maksettujen verojen kasvusta.

HENKILÖSTÖ. Henkilöstön määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 985 (2008: 930) ja kauden lopussa 1 063 (2008: 957). Henkilöstömäärää vähensivät konsernin Suomen yhtiöissä toteutetut tehostamistoimet ja

sitä lisäsi henkilöstömäärän kasvu ulkomaan yhtiöissä, etenkin Kiinassa. Tilikauden lopussa konsernin henkilöstöstä 748 oli työsuhteessa Suomen yhtiöissä ja 315 henkilöä konsernin ulkomaisissa yhtiöissä.

HENKILÖSTÖKULUT. Vuonna 2009 palkat ja palkkiot olivat 35,1 MEUR (2008: 38,5 MEUR), eläkekulut 5,8 MEUR (2008: 6,2 MEUR) ja muut henkilösivukulut 2,6 MEUR (2008: 2,6 MEUR). Henkilöstökulut olivat yhteensä 43,5 MEUR (2008: 47,3 MEUR), mikä oli noin 61,1 prosenttia kokonaismenoista (2008: 68,5 %).

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Vaihto ja kurssi. Tilikaudella yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 3,50 euroa (2008: 6,15 euroa), alin 1,70 euroa (2008: 2,00 euroa) ja päätöskurssi 31.12.2009 2,72 euroa (2008: 2,23 euroa). Tilikauden keskimurssi oli 2,15 euroa (2008: 4,08 euroa). Osakkeita vaihdettiin tilikauden aikana 3 842 270 kappaletta (2008: 3 985 490 kappaletta), mikä vastaa 41,3 prosenttia (2008: 43,0 prosenttia) osakkeiden lukumäärästä tilikauden lopussa. Osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla 31.12.2009 oli 25 331 602 euroa (2008: 20 634 388 euroa).

Osakepääoma. Vuoden 2009 alussa yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 370 123 ,56 euroa ja osakkeiden lukumäärä 9 253 089 kappaletta. Joulukuun 2008 aikana merkittiin vuoden 2002 optio-ohjelman II perusteella yhteensä 60 000 yhtiön osaketta. Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 6.3.2009. Tilikauden lopussa Ixonosin osakepääoma oli 372 523 ,56 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 9 313 089 osaketta.

Optio-ohjelma 2006. 2006 A1-optioita on laskettu liikkeelle 140 000 kappaletta, AII-optioita 140 000 kappaletta, B1-optioita 60 000 kappaletta ja BII-optioita 60 000 kappaletta. A-sarjan optioista on palautunut yhtiölle optioehtojen perusteella 15 000 kappaletta A1-optioita ja 25 000 kappaletta AII-optioita. Palautuneista A-sarjan optioista 30 000 on muunnettu optioehtojen mukaisesti B-sarjan optioiksi ja jaettu uudelleen. B-sarjan optioista on palautunut yhtiölle optioehtojen perusteella 5 000 kappaletta B1-optioita ja 10 000 kappaletta BII-optioita. Vielä ulkona olevilla 2006 optiosarjojen optioilla voidaan merkitä yhteensä enintään 366 500 osaketta, mikä on 3,9 prosenttia yhtiön osakemäärästä. Osakkeiden merkintäaika 2006 A1-optioilla alkoi 1.10.2007. Merkintäaika alkoi AII- ja B1-optioilla 1.10.2008 ja BII-optioilla 1.10.2009. A1- ja AII-optioilla merkintähinta on 4,13 euroa, B1- ja BII-optioilla 4,92 euroa. Merkintäaika 2006 optioilla päättyi 31.12.2011.

Osakkeenomistajat. Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.2009 oli 3 059 (2008: 2 853). Yksityishenkilöt omistivat 57 prosenttia (2008: 59 prosenttia) ja yhteisöt 43 prosenttia (2008: 41 prosenttia) osakkeista. Ulkomaalaisomistuksen osuus koko osakemäärästä oli 8 prosenttia (2008: 2 prosenttia).

Hallituksen valtuudet. Tilikauden lopussa hallituksella ei ollut voimassa olevia yhtiön osakkeisiin liittyviä valtuuksia.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat tilikaudella 2009 yhteensä 1,2 MEUR (2008: 0,7 MEUR). Tilikauden tulokseen sisältyvien tutkimus- ja tuotekehityskulujen määrä oli 0,9 MEUR (2008: 0,5 MEUR). Taseeseen tilikauden aikana aktivoitujen tuotekehitysmenojen määrä oli 0,3 MEUR (2008: 0,2 MEUR).

YHTEENVETO MUISTA VUODEN 2009 ARVOPAPERIMARKKINALAIN MUKAISISTA OLENAISISTA TAPAHTUMISTA

Business Solutions -yksikön yhtiöittäminen. Joulukuussa 2009 ilmoitettiin Business Solutions -yksikön yhtiöittämisestä 1.1.2010 alkaen. Tämän tavoitteena on konsernin juridisen organisaation yksinkertaistaminen, toiminnan kehittäminen ja tehostaminen sekä Suomen toimintojen organisointi vastaamaan paremmin liiketoimintojen luonteesta ja asiakkuuksista johtuvia tarpeita.

Nimitysvaliokunnan muodostaminen. Ixonosin nimitysvaliokunnan muodostamisesta ilmoitettiin 2.12.2009. Nimitysvaliokuntaan valittiin yhtiön suurimman osakkeenomistajan Turret Oy:n edustajana Paul Ehrnrooth sekä suurimpana henkilöomistajana Matti Jokinen. Hallituksen asettamina valiokunnan asiantuntijajäseninä toimivat hallituksen puheenjohtaja Tero Laaksonen ja hallituksen jäsen Esko Siik.

Älypuhelimien tuotekehityspalvelujen laajentaminen. 18.9.2009 Ixonos Oyj ilmoitti laajentavansa älypuhelimien tuotekehityspalveluitaan ja perustavansa Jyväskylän toimipisteen yhteyteen uuden seuraavan sukupolven matkaviestimien suunnitteluosaston. Suunnitteluosasto laajentaa yhtiön palvelut kattamaan ohjelmistokehityksen lisäksi älypuhelimien mekaniikka- ja elektroniikkasuunnittelun. Uudessa yksikössä Ixonos tulee suunnittelemaan johtavien teknologiatoimittajien uusille tehokkaille piiriperheille sekä Android- ja Symbian-käyttöjärjestelmille perustuvia älypuhelimia kansainvälisille laitevalmistaja- ja operaattoriasiakkeille. Yksikön perustamisen yhteydessä Ixonos osti Nokia Oyj:n Jyväskylässä sijaitsevan matkaviestimien tuotekehityslaboratorion laitteistot.

Organisaatorakenteen selkeyttäminen. Osana keväällä aloitettua konsernin toimintojen tehostamisohjelmaa, Ixonosin organisaatorakennetta selkeytettiin 1.9.2009 alkaen. Tästä tiedotettiin 13.8.2009. Konsernin hallinto- ja tukitoiminnot eriytettiin Palvelutuotannon organisaatiosta erilliseksi Hallinto-yksiköksi. Palvelutuotanto-yksikkö koostuu konsernin asiantuntijapalveluiden tuottamisesta vastaavista Line Management, Service Lines ja Project Management Office (PMO) -toiminnoista.

Sähköisen asiointialustan lähdekoodi julkaistiin avoimeen käyttöön. Ixonos julkaisi toukokuussa 2009 sähköisen asiointialustan ja sen sisältömoduulien lähdekoodin sekä arkkitehtuuridokumentaation avoimeen käyttöön yhdessä Oulun kaupungin kanssa. Sähköisen asiointin ratkaisut tarjottiin vapaasti julkishallinnon toimijoiden ja palvelukehittäjien hyödynnettäväksi.

Toimipisteverkon laajentaminen. Yhtiö avasi huhtikuussa 2009 toimipisteet Bostoniin, Yhdysvaltoihin, ja Kööpenhaminaan, Tanskaan. Toimipisteiden avaaminen liittyy yhtiön strategiaan, jonka mukaan se pyrkii toimimaan lähellä merkittäviä asiakkaitaan. Kesäkuussa Ixonos perusti toisen toimipisteen Kiinaan, Chengduun. Toimipisteen perustaminen liittyy yhtiön strategiaan lisätä tuotantokapasiteettia edullisemmän kustannustason maissa. Kansainvälisiä toimintoja laajennettiin myös Saksassa ja Isossa-Britanniassa.

Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n osakehankintaan liittyvä lisäkauppahinnan maksu. Ixonos Oyj maksoi 19.4.2009 Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) 4.9.2007 allekirjoitetun osakekauppasopimuksen mukaisena lisäkauppahintana 7,8 miljoonaa euroa. Ixonos rahoitti lisäkauppahinnan maksun nostamalla 4 miljoonaa euroa pitkäaikaista ja 4 miljoonaa euroa lyhytaikaista vierasta pääomaa. Rahoitukseen käytettyjen lainojen nostaminen ei nostanut taseen korollisten velkojen määrää, koska IFRS:n säännösten mukaan lisäkauppahinta oli jo aiemmin kirjattu kokonaisuudessaan korollisiin lyhytaikaisiin velkoihin. Suoritettu lisäkauppahinnan määrä perustuu Ixonos Oyj:n näkemykseen oikeasta lisäkauppahinnasta. Neuvotteluissa Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n myyjäosapuolen kanssa ei ole päästy yhteisymmärrykseen lisäkauppahinnan määrästä. Lisäkauppahintaan liittyvän erimielisyyden ratkaisemiseksi on käynnistetty väliliesmennettely Keskuskauppakamarin väliliesmlautakunnassa, johon liittyvässä kanteessa myyjien lisäkauppahintavaatimus on noin 8 miljoonaa euroa jo maksetun lisäkauppahinnan päälle. Yhtiön näkemyksen mukaan lisävaatimus on perusteeton.

Perusesite. Finanssivalvonta hyväksyi 6.4.2009 Ixonos Oyj:n arvopaperimarkkinalain mukaisen perusesitteen, joka sisältää tietoja yhtiöstä sekä sen liiketoiminnasta ja taloudellisesta asemasta. Perusesite on voimassa 12 kuukautta sen julkistamisesta.

Ixonosin yhtiökokous 19.3.2009. Ixonos Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 19.3.2009. Kokouksessa vahvistettiin yhtiön tilinpäätös ja konsernitalinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Kokouksessa päätettiin, että osinkoa ei tilikaudelta jaeta. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Matti Järvinen, Tero Laaksonen, Matti Makkonen, Esko Siik, Markku Toivanen sekä uusina jäseninä Peter Eriksson ja Pertti Ervi. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Tero Laaksosen ja uudeksi varapuheenjohtajaksi Pertti Ervin.

Strategian täsmentäminen. Ixonos Oyj tiedotti 11.3.2009 täsmentävänsä strategiaansa ja keskittyvänsä liiketoiminnassaan uusien mobiiliviestinnän ja Internet-tekniikoiden mahdollisuuksia hyödyntävien tuotteiden ja palveluiden ohjelmistojen kehittämiseen. Merkittävimmiksi toiminnan kehittämisalueiksi nimettiin innovaatiot ja ratkaisukyky, laatu ja kustannustehokkuus sekä asiakaslähtöisen palveluasenteen jatkuva kehittäminen. Täsmennettyä strategiaa seuraten yhtiön liiketoiminta

organisoiitiin kolmeen segmenttiin: Mobile Terminals & Software, Media & Communities ja Business Solutions.

Henkilöstön yhteistoimintaneuvottelut ja tehostamistoimet. Ixonos Oyj käynnisti 12.2.2009 henkilöstönsä kanssa yhteistoimintaneuvottelut, joiden päättämisestä tiedotettiin 10.3.2009. Neuvottelujen tavoitteena oli tehostaa konsernin hallinto- ja tukitoimintoja ja kasvattaa yhtiön asian- tuntijahenkilöstön laskutusastetta sekä lisätä ulkomaisten toimipisteiden suhteellista osuutta koko konsernin palvelutuotannossa. Neuvottelut koskivat Ixonos-konsernin hallintoa ja tukitoimintoja sekä kotimaan toimipisteitä. Muiden säästö- ja tehostamistoimien lisäksi, neuvotteluiden lopputuloksena Ixonos-konsernista irtisanottiin 25 henkilöä.

Uusi liiketoimintayksikkö Media & Communities. Ixonos tiedotti 29.1.2009 perustavansa uuden Media & Communities -nimisen liiketoimintayksikön, joka kehittää median, viihteen ja informaation jakamiseen sekä verkkoyhteisöjen viestintään liittyviä päätelaiteriippumattomia Internet-palveluita. Yksikön asiakaskunta koostuu kansainvälisillä markkinoilla toimivista yrityksistä, jotka hakevat uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kilpailuetua kuluttajille ja yhteistyökumppaneilleen suunnatuilla Internet-palveluilla. Yksikön johtajaksi ja varatoimitusjohtajaksi nimitettiin Timo Kaisla, asemapaikkana Boston, Yhdysvallat.

Tytäryhtiöfuusio. Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy fuusioitiin 1.1.2009 Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy:öön sisaryhtiöfuusiolla. Uuden yhdistyneen yhtiön nimeksi tuli Ixonos Finland OICT Oy.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Kotimaan toimintojen tehostaminen jatkuu. Ixonos jatkaa toimintojen tehostamista Business Solutions -liiketoiminta-alueella pystyäkseen vastaamaan paremmin muuttuneen toimintaympäristön haasteisiin Suomen markkinoilla. Tätä varten konserniin kuuluvassa Ixonos Finland IS Oy:ssä (nykyinen Ixonos Business Solutions Oy) käynnistettiin yt-neuvottelut 12.1.2010. Toimintojen tehostamisen tavoitteena on keskittää yhtiön teknologiaosaamisalueita vastaamaan paremmin liiketoiminnan tarpeita, sopeuttaa yhtiön toimintoja alentuneeseen kysyntään tietyillä osaamisalueilla ja tehostaa kotimaan toimintojen kannattavuutta.

RISKIENHALLINTA JA LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ. Ixonos Oyj:n riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toimintojen häiriötön jatkuvuus ja kehittyminen sekä tukea yhtiön asettamien liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumista ja yhtiön arvon kasvattamista. Riskienhallinnan organisoinnista, prosessista sekä tunnistetuista riskeistä on tarkempia tietoja yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat/riskienhallinta.

Tämän hetken suurimmat epävarmuustekijät liittyvät maailmanlaajuisen finanssikriisiin ja sen mahdollisiin seurannaisvaikutuksiin. Yleinen taloudellinen epävarmuus ja kiristyneet luottoehdot vaikuttavat myös

yritysten investointeihin ja investointihalukkuuteen. Yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu myös Ixonosin asiakasyritysten tietojärjestelmien kehittämisinvestointeihin lykkäämällä niiden ajoitusta tai niitä koskevaa päätöksentekoa.

Ixonosin yritysostot, vuosina 2006–2008 tapahtunut nopea kasvu ja projektitoiminnan kasvu ovat lisänneet yhtiön käyttöpääoman tarvetta. Käyttöpääoman tarpeen kasvua hallitaan luomalla riittävät puskurit varojen riittävyyden varmistamiseksi yhdessä rahoittajien kanssa ja tehostamalla käyttöpääoman kiertoa. Yhtiöllä on lisäksi taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu syyskuussa tehdyn Business Solutions -liiketoiminta-alueeseen kohdistuneen alaskirjauksen jälkeenkin alaskirjauriski, mikäli yhtiön tai jonkin sen kassavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat joko sisäisten tai ulkoisten tekijöiden johdosta. Liikearvo testataan vuoden viimeisen neljänneksen aikana ja myös muulloin, jos tarvetta ilmenee.

Yhtiön rahoitussopimuksiin liittyy rahoituskovenantteja, joiden rikkoutuminen saattaa aiheuttaa joko yhtiön rahoituskulujen nousun tai vaatimuksen vieraan pääoman ehtoisten lainojen joko osittaiseen tai kokonaiseen nopeaan takaisinmaksuun. Suurimmat riskit kovenanttien rikkoutumiseen liittyvät markkinatilanteesta johtuvasta käyttökateen heilahtelusta tai mahdollisesta tarpeesta yhtiön käyttöpääoman lisäämiseen vieraan pääoman ehtoista rahoituksella. Riskiä hallitaan neuvotteluilla rahoittajien kanssa sekä ylläpitämällä valmiutta ryhtyä erilaisiin rahoitusratkaisuihin. Ixonosilla on käytössään normaalin toimintansa vaatimat kassavarat.

Ixonos Oyj on kirjannut Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) 4.9.2007 allekirjoitetun osakekauppasopimuksen mukaisena lisäkauppahintana 7,8 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinnan määrä perustuu Ixonos Oyj:n näkemykseen lisäkauppahinnasta. Neuvotteluissa myyjäosapuolen kanssa ei ole päästy yhteisymmärrykseen lisäkauppahinnan määrästä. Lisäkauppahintaan liittyvän erimielisyyden ratkaisemiseksi on käynnissä välimiesmenettely Keskuskauppakamarin välimieslautakunnassa, johon liittyvässä kanteessa myyjien lisäkauppahintavaatimus on noin 8 miljoonaa euroa jo maksetun ja tilinpäätökseen kirjatun lisäkauppahinnan päälle. Välimiehen ratkaisua asiaan odotetaan vuoden 2010 keväällä.

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA. Yhtiö altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Ixonos-konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat pääoman riittävyys sekä korkoriskit. Ixonosin pitkäaikainen rahoitus on järjestetty pääosin kahden päärahoittajan kanssa. Yhtiö voi myös myöhemmin päättää osakeannin järjestämisestä. Mikäli yleinen taloustilanne ajautuisi poikkeuksellisen pitkäaikaiseen taantumaan, se todennäköisesti kasvattaisi konsernin rahoituskustannuksia suhteessa konsernin liiketoiminnan tuottoihin, koska yleisen taantumien aikana konsernin tuloksentekokyvyyn ja liiketoiminnan kassavirran oletetaan pienentyvän. Edellä mainitut seikat saattaisivat heikentää myös konsernin ulkopuolisen

rahoituksen saatavuutta ja taloudellista asemaa. Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa emoyhtiön rahoitustoiminto. Sen tehtävänä on tunnistaa, arvioida ja suojata rahoitukseen liittyvät riskit yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa.

Korkoriski. Yhtiön tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Yhtiö on altistunut rahavirran korkoriskille lainasalkun kautta, joka koostuu lyhytaikaisista ja pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena korkoriskin osalta on minimoida korkojen muutoksista aiheutuvat haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Korkoriskien hallinnan toteutustapana yhtiö soveltaa erilaisten suojaavien korkoinstrumenttien käyttöä.

Maksuvalmiusriski. Niiden rahalaitoslainojen määrä, joita kovenantit koskevat, oli 31.12.2009 pääomamäärältään yhteensä 11,6 miljoonaa euroa (31.12.2008: 9,3 miljoonaa euroa). 31.12.2009 yhtiön omavaraisuusaste oli 36,8 prosenttia, korollisten velkojen ja käyttökateen suhde oli 2,40 sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökateen suhde oli 2,04.

Rahoitusvelkojen erääntyminen. Yhtiön päärahoittajien myöntämiin lainoihin liittyy kovenantteja. Mikäli yhtiö ei täytä kovenanttisopimuksessa määriteltyjä kovenanttirajoja, rahoittajilla on oikeus irtisanoa takaisinmaksettavaksi lainat, joita kovenanttisopimus koskee. Noudatettava kovenanttitaso tarkistetaan puolivuositain rullaavan kahdentoista (12) kuukauden perusteella: omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ajankohdasta riippuen. Osassa lainoista korollisten velkojen (oikaistun taseen korolliset velat pois lukien leasingvastuukanta ja pääomalainat) ja käyttökateen suhteen tulee olla enintään 2,5:1 sekä osassa lainoista korollisten nettovelkojen (oikaistun taseen korolliset nettovelat pois lukien leasingvastuukanta ja pääomalainat) ja käyttökateen suhde tulee olla enintään 2,5:1. Korollisten velkojen ja käyttökateen suhde sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökateen suhde lasketaan Yritystutkimusneuvottelukunnan määrittelemän laskentakaavan mukaisesti. Vaihtuvakorkoisten lainasopimusten mukainen korko vaihtelee yhden kuukauden – kahdentoista kuukauden euriborin välillä lisättyä marginaalilla, jonka vaihteluväli on 0,35–3,5 prosenttiyksikköä. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena maksuvalmiusriskin osalta on turvata riittävät likvidit varat toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Yhtiössä pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta edellä mainittu tavoite toteutuisi. Yhtiön rahavarat 31.12.2009 koostuvat lähes kokonaan pankkitileillä olevista varoista. Konsernin rahoituksesta vastaava toiminto seuraa jatkuvasti yhtiön maksuvalmiutta ja rahoituksen riittävyttä. Mahdolliset häiriöt perusliiketoiminnan rahavirrassa heikentäisivät yhtiön taloudellista asemaa. Käyttöpääoman tarpeen kasvua hallitaan luomalla riittävät puskurit varojen riittävyden varmistamiseksi yhdessä rahoittajien kanssa ja tehostamalla käyttöpääoman kiertoa. Maksuvalmiuden turvaamiseksi yhtiöllä on yhteensä 3,1 miljoonan euron kahdenkeskiset luottolimiittisopimukset. Limiitit ovat pankkia sitovia ja ne ovat voimassa

toistaiseksi. Käyttämättömien luottolimiittien määrä 31.12.2009 oli 2,7 miljoonaa euroa (31.12.2008: 3,0 miljoonaa euroa).

Luottoriski. Konsernin luottoriskejä hallitaan seuraamalla asiakaskohtaisia avoimia saatavia sekä maksukäyttäytymistä säännöllisesti. Konserni tarkistaa asiakkaidensa luottokelpoisuuden aina ennen sitovan sopimuksen solmimista. Ixonosin luottoriski on vähäinen. Konsernin liiketoiminnasta 92 % koostuu 20 suurimman asiakkaan nettomyynnistä. Suurimmat asiakkaat ovat suomalaisia tai Suomessa toimivia tietoliikenne-, informaatioteknologia-, pankki- ja vakuutussektorilla sekä julkishallinnossa toimivia yrityksiä. Laskutusvaluuttana näissä asiakasryhmissä on euro yksittäisiä poikkeuksia lukuun ottamatta. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Rahoitustoiminnan ulkoisten transaktioiden vastapuolina ovat suurimmat pohjoismaiset pankit.

Valuuttariski. Yhtiö toimii pääasiassa euroalueella ja joko euroilla tai euroon kiinteästi sidotuilla valuutoilla. Yhtiö ei ole altistunut merkittävästi eri valuuttapositioneista aiheutuville transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan. Kaikki yhtiön lainat ovat euromääräisiä. Yhtiön kansainvälinen toiminta on kuitenkin lisääntynyt ja sen odotetaan lisääntyvän entisestään, jolloin muiden kuin euroon sidottujen valuuttojen määrä kasvaa. Yhtiö pyrkii suojaautumaan valuuttariskejä vastaan valuuttatermiineillä ja muilla mahdollisilla keinoilla, joilla valuutan vaihteluita suhteessa euroon saataisiin pienennettyä. Tilikauden lopussa konsernilla ei ollut voimassa yhtään valuuttariskeiltä suojaavaa sopimusta.

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA JA TILINTARKASTAJAT. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 19.3.2009 vahvistettiin yhtiön hallituksen jäsenmääräksi 7 jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Matti Järvinen, Tero Laaksonen, Matti Makkonen, Esko Siik ja Markku Toivanen sekä uusina jäseninä Peter Eriksson ja Pertti Ervi. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen edelleen Tero Laaksosen ja varapuheenjohtajaksi Pertti Ervin. Hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä 21 kertaa.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.5.2002 alkaen toiminut Kari Happonen.

Tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Heikki Lassila.

LÄHIPIIRILAINAT. Yhtiö on antanut lainan toimitusjohtaja Kari Happonelle yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen. Lainan alkuperäinen määrä on 38 300 euroa, laina-aika on 26 kuukautta ja laina lyhennetään tasaosuuksin kuukausittain helmikuusta 2009 alkaen. Lainan korko on sidottu valtiovarainministeriön määrittämään peruskorkoon, joka oli myöntämishetkellä 4,25 %. Lainalle on saatu vakuus. Jäljellä oleva lainapääoma 31.12.2009 on 19 982,58 euroa.

EMOYHTIÖ. Ixonos Oyj yksinkertaisti juridista yhtiörakennettaan 1.11.2008 yhtiöittämillä konserniin kuuluvien liiketoimintayksiköiden Suomen toiminnot. Yhtiöittäminen toteutettiin siten, että kolmen

liiketoimintayksikön liiketoiminat siirrettiin Ixonos Oyj:n jo olemassa oleviin ja 100 prosenttisesti omistamiin tytäryhtiöihin.

Emoyhtiö Ixonos Oyj:n liikevaihto vuonna 2009 oli 10,2 MEUR (2008: 68,4 MEUR), mikä on 85,2 % vähemmän kuin edellisvuonna.

Liikevoitto oli -11,4 MEUR (2008: 5,7 MEUR) ja voitto ennen veroja -3,6 MEUR (2008: 3,7 MEUR). Tilikauden voitto oli -4,5 MEUR (2008: 3,1 MEUR), mikä on -44,2 prosenttia liikevaihdosta. Yhtiön liiketulosta piennensi 7,2 MEUR suuruisen tytäryhtiöosakkeisiin tehty alaskirjaus.

Taseen loppusumma oli 70,4 MEUR (2008: 76,2 MEUR). Oma pääoma oli 15,8 MEUR (2008: 20,3 MEUR). Omavaraisuusaste oli 22,4 prosenttia (2008: 26,6). Emoyhtiön likvidit varat olivat tilikauden lopussa 1,1 MEUR (2008: 1,9 MEUR).

Henkilöstön määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 72 (2008: 508) ja kauden lopussa 71 (2008: 68).

Palkat ja palkkiot olivat 4,1 miljoonaa euroa (2008: 22,7 MEUR), eläkekulut 0,7 miljoonaa euroa (2008: 3,9 MEUR) ja muut henkilösivukulut 0,2 miljoonaa euroa (2008: 1,4 MEUR). Henkilöstökulut yhteensä olivat 5,0 miljoonaa euroa (2008: 28,0 MEUR), mikä oli noin 22,8 prosenttia kokonaismenoista (2008: 44,6 %).

Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 1,2 MEUR (2008: 6,7 MEUR).

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT. Maailmanlaajuisen taluskriisin seuraukset vaikuttavat voimakkaasti myös ICT-palvelualalla. Epävarmojen talousnäkymien vuoksi tietotekniikkamarkkinoiden ennustettavuus on säilynyt heikkona. Gartnerin tutkimusten mukaan toimialan liiketoiminnan

kokonaisvolyymi on pienentynyt maailmanlaajuisesti vuonna 2009 ja kääntyi lievään kasvuun vuonna 2010. Market-Vision mukaan Suomen IT-markkina supistui vuonna 2009, mutta on kääntymässä hiljaiseen kasvuun vuonna 2010.

Ixonosin asiakasyritykset noudattavat edelleen yleisestä taloudellisesta epävarmuudesta johtuen ohjelmisto- ja tietojärjestelmäinvestoinneissaan sekä uusien projektien käynnistämässä tavanomaista suurempaa varovaisuutta. Palveluihin kohdistuu myös hintapaineita, etenkin kansainvälisissä asiakkuuksissa.

Kuluvan vuoden ensimmäisen neljänneksen liikevaihdon ennustetaan nousevan viimevuotista suuremmaksi ja liikevoiton olevan positiivisen. Koko vuoden liikevaihdon ja liikevoiton ennustetaan kasvavan edellisvuotta selvästi suuremmiksi.

Yhtiön kuluvan vuoden tavoitteena on edelleen jatkaa toiminnan tehostamista, palveluiden kehittämistä, palvelutuotannon laajentamista edullisemman kustannustason maissa sekä ylläpitää liiketoiminnan kasvavirtaa ja kannattavuutta.

HALLITUKSEN OSINGONJAKOEHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE.

Emoyhtiön tilikauden tappio oli 4 489 157,11 ja voitonjakokelpoiset varat 31.12.2009 olivat yhteensä 15 218 625,47 euroa.

Ottaen huomioon yhtiön liiketoiminnan kehittämisen ja kansainvälistymisen edellyttämät investoinnit hallitus ehdottaa, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2009.

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

€	Liite	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liikevaihto	2,4,5	67 059 312,82	75 114 947,31
Liiketoiminnan muut tuotot	6	243 946,82	32 314,74
Materiaalit ja palvelut	7	-4 328 230,05	-5 726 571,67
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8	-43 530 100,93	-47 254 289,93
Poistot	2,10	-3 157 694,77	-2 464 497,07
Liikearvon arvonalentuminen	10,14	-7 200 000,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	11	-13 080 591,38	-13 578 671,29
Kulut yhteensä		-71 296 617,13	-69 024 029,96
Liikevoitto	2	-3 993 357,49	6 123 232,09
Rahoitustuotot		43 913,88	123 590,02
Rahoituskulut		-1 514 959,56	-1 529 442,63
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	12	-1 471 045,68	-1 405 852,61
Voitto ennen veroja		-5 464 403,17	4 717 379,48
Tuloverot	13	-522 596,34	-1 203 178,13
Tilikauden voitto		-5 986 999,51	3 514 201,35
Jakautuminen emoyhtiön omistajille		-5 986 999,51	3 514 201,35
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton osakekohtainen tulos	23	-0,64	0,39
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimennettu osakekohtainen tulos	23	-0,64	0,39

Laaja tuloslaskelma

€	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Tilikauden tulos	-5 986 999,51	3 514 201,35
Muut laajan tuloksen erät Muuntoeron muutos	4 648,54	-15 703,00
Tilikauden laaja tulos	-5 982 350,97	3 498 498,35
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille	-5 982 350,97	3 498 498,35

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernin tase (IFRS)

€	Liite	31.12.2009	31.12.2008
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	14	22 826 155,25	32 194 916,71
Muut aineettomat hyödykkeet	14	5 060 601,83	6 632 131,83
Aineelliset hyödykkeet	15	3 941 837,06	3 146 827,55
Laskennalliset verosaamiset	13	232 914,34	40 938,10
Myytävikissä olevat sijoitukset	15	110 065,64	110 065,64
Pitkäaikaiset varat yhteensä		32 171 574,12	42 124 879,83
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	4,16,22	14 908 712,52	16 391 064,75
Muut saamiset	16,22	2 782 013,46	1 289 621,59
Rahavarat	17	2 277 703,87	2 913 070,33
Lyhytaikaiset varat yhteensä		19 968 429,85	20 593 756,67
VARAT YHTEENSÄ		52 140 003,97	62 718 636,50

€	Liite	31.12.2009	31.12.2008
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	18	372 523,56	370 123,56
Ylikurssirahasto	18	218 725,00	121 125,00
Osakeanti	18	0,00	100 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	14 808 380,70	14 808 380,70
Kertyneet voittovarot		9 764 449,43	6 221 090,02
Tilikauden voitto		-5 986 999,51	3 514 201,35
Oma pääoma yhteensä		19 177 079,18	25 134 920,63
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	19,20,22	9 727 343,00	9 156 841,00
Laskennalliset verovelat	13,19	815 223,90	1 166 001,30
Muut pitkäaikaiset velat	19	0,00	209 082,97
Pitkäaikaiset velat yhteensä		10 542 566,90	10 531 925,27
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat	21	4 637 371,40	1 735 912,44
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	20,21,22	8 575 720,15	12 699 103,49
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	21,22	167 888,59	652 010,72
Muut velat	21,22	9 039 377,75	11 964 763,95
Lyhytaikaiset velat yhteensä		22 420 357,89	27 051 790,60
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		52 140 003,97	62 718 636,50

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

€	Liite	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		-5 987 000	3 514 201
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut			
Verot	13	522 596	1 203 178
Poistot	2,10	3 157 695	2 464 497
Varausten muutos	19	0	-92 639
Liikearvon arvonalentuminen	10,14	7 200 000	
Muut oikaisut		92 507	97 621
Rahoitustuotot ja -kulut	12	1 471 046	1 405 853
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta, korkoja ja veroja		6 456 844	8 592 711
Käyttöpääoman muutos		-313 815	-665 358
Saadut korot	12	24 748	165 309
Maksetut korot	12	-1 359 683	-596 288
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto	6	4 944	-20 649
Maksetut verot	13	-1 709 968	-1 229 280
Liiketoiminnan nettorahavirta		3 103 070	6 246 445
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	14,15	-1 387 819	-4 555 730
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	15	18 968	0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen myynti		0	143 359
Saadut osingot	12	1 778	534
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	3	-7 486 033	-3 108 749
Investointien nettorahavirta		-8 853 106	-7 520 586
Rahavirrat ennen rahoitusta			
		-5 750 036	-1 274 141
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nosto	19,20	4 000 000	6 417 466
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	19,20	-2 425 004	-3 400 004
Lyhytaikaisten lainojen nostot	19,20	4 563 307	2 787 170
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	19,20	-1 023 634	-2 490 240
Maksetut osingot		0	-1 603 553
Osakemerkinnöistä saadut maksut	18	0	145 580
Rahoituksen nettorahavirta		5 114 669	1 856 419
Rahavarojen muutos			
		-635 367	582 277
Rahavarat tilikauden alussa	17	2 913 070	2 330 793
Rahavarat tilikauden lopussa	17	2 277 704	2 913 070

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake-pääoma	Ylikurssirahasto	Osakeanti	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	370 124	121 125	100 000	14 808 381	-15 703	9 750 994	25 134 921
Tilikauden laaja tulos					4 649	-5 987 000	-5 982 351
Uusmerkintä	2 400	97 600	-100 000				0
Osakeperusteinen palkitseminen						24 510	24 510
Oma pääoma 31.12.2009	372 524	218 725	0	14 808 381	-11 054	3 788 504	19 177 079
	Osake-pääoma	Ylikurssirahasto	Osakeanti	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2008	355 485	4 511 775	76 965	8 868 903	0	7 734 471	21 547 598
Tilikauden laaja tulos					-15 703	3 514 201	3 498 498
Siirto ylikurssirahastosta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon		-4 511 775		4 511 775			0
Maksettu osinko						-1 603 553	-1 603 553
Uusmerkintä	14 638	121 125	23 035	1 427 704			1 586 502
Osakeperusteinen palkitseminen						105 876	105 876
Oma pääoma 31.12.2008	370 124	121 125	100 000	14 808 381	-15 703	9 750 994	25 134 921

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernin tunnusluvut

	IFRS 1.1.–31.12.2009	IFRS 1.1.–31.12.2008	IFRS 1.1.–31.12.2007	IFRS 1.1.–31.12.2006	IFRS 1.1.–31.12.2005
Liikevaihto	67 059	75 115	59 229	39 184	27 396
Liikevaihto, lisäys %	-10,7 %	26,8 %	51,2 %	43,0 %	12,0 %
Liikevoitto	-3 993	6 123	4 679	3 941	2 517
% liikevaihdosta	-6,0 %	8,2 %	7,9 %	10,1 %	9,2 %
Voitto ennen veroja	-5 464	4 717	4 376	3 766	2 618
% liikevaihdosta	-8,1 %	6,3 %	7,4 %	9,6 %	9,6 %
Taseen loppusumma	52 140	62 719	46 740	25 449	20 804
Oman pääoman tuotto %	-27,0 %	15,1 %	19,4 %	29,8 %	22,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	-9,4 %	15,9 %	19,4 %	28,2 %	26,1 %
Korollinen vieras pääoma	17 883	21 715	10 009	5 357	3 002
Rahoitus- ja rahavarat	2 278	2 913	2 482	3 384	4 961
Nettovelkaantumisaste	81,4 %	74,8 %	33,8 %	18,1 %	-22,7 %
Omavaraisuusaste	36,8 %	40,1 %	46,1 %	42,7 %	41,5 %
Investoinnit	2 400	16 279	15 766	4 048	8 748
% liikevaihdosta	3,6 %	21,7 %	26,6 %	10,3 %	31,9 %
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	985	930	726	503	355
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	1063	957	874	579	438
Osakekohtaiset tunnusluvut	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2005
Tulos/osake euro, laimennettu	-0,64	0,39	0,40	0,38	0,26
Tulos/osake euro, laimentamaton	-0,64	0,39	0,41	0,39	0,26
P/E-luku	-4,23	5,73	15,03	12,07	14,46
Päätöskurssi	2,72	2,23	5,97	4,63	3,76
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	9 302 404	9 031 245	7 664 852	7 354 982	7 307 810
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	9 313 089	9 253 089	8 887 130	7 423 700	7 311 700
Omien osakkeiden ostolla oikaistu osakemäärä	9 313 089	9 253 089	8 887 130	7 423 700	7 311 700
Optiolaimennuksella oikaistu osakemäärä keskimäärin	9 302 404	9 066 717	7 920 560	7 587 202	7 389 172
Optiolaimennuksella oikaistu osakemäärä tilikauden lopussa	9 313 089	9 285 561	9 142 834	7 655 920	7 393 063
Osinko/tulos %	0,00 %	0,00 %	50,84 %	68,86 %	69,08 %
Osinko/osake €	0,00	0,00	0,18	0,27	0,18
Efektiivinen osinkotuotto %	0,00	0,00	3,02	5,83	4,79
Oma pääoma / osake €	2,06	2,72	2,42	1,47	1,17

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Oma pääöma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto	=	$\frac{(\text{Voitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	=	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{korolliset varat}}{\text{Oma pääöma}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$
Oma pääöma osaketta kohti	=	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Nettotulos}}$
P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Laimennettu osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}} \times 100$
Laimennusvaikutus	=	Yhtiön osakemäärä lisätynä allokoitujen optioiden määrällä – optioiden merkintähinnalla hankittavien omien osakkeiden määrä käyttäen hinnoittelussa tilikauden vaihdolla painotettua keskikurssia

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

KONSERNIN PERUSTIEDOT. Ixonos Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Emoyhtiö Ixonos Oyj:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä vuodesta 1999 lähtien.

Ixonos on tieto- ja viestintäteknologia-alan palveluyritys, joka tuottaa innovatiivisia mobiiliviestintä-, sosiaalisen median ja digitaalisten palveluiden ratkaisuja. Yhtiö kehittää yhdessä asiakkaitensa kanssa tuotteita ja palveluita, jotka tuottavat elämyksellisiä digitaalisia kokemuksia, ajasta ja paikasta riippumatta. Yhtiön asiakasyritykset hyödyntävät uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja uutta tuottavuutta. Ixonos pyrkii toimimaan strategisena kumppanina johtaville innovaattoreille tarjoamalla palveluita, jotka ulottuvat konseptisuunnittelusta, konsultoinnista ja projektijohtamisesta ohjelmistotuotantoon ja -ylläpitoon.

Konsernin asiakaskunta koostuu maailman johtavista matka- ja älypuhelinvalmistajista, verkkotoimittajista ja teleoperaattoreista sekä suomalaisista rahoitus-, teollisuus- ja palvelualojen yritysistä ja julkishallinnon organisaatioista.

Konsernilla on toimipisteet Suomessa, Iso-Britanniassa, Kiinassa, Saksassa, Slovakiassa, Tanskassa, Virossa ja Yhdysvalloissa.

Ixonosin liiketoiminta on organisoitu vuoden 2009 alusta alkaen kolmeen segmenttiin: Mobile Terminals & Software, Media & Communities ja Business Solutions. Mobile Terminals & Software liiketoiminta-alueeseen kuuluvat mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalvelut. Media & Communities -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat digitaalisen sisällön jakeluun ja verkkoyhteisöjen viestintään liittyvät päätelaiteriippumattomat Internet-palvelut. Business Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat yritysten liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkishallinnon sähköisen asioinnin kehityspalvelut.

Hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi 11.2.2010. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

LAATIMISPERUSTA. Ixonosin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2009 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä standardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) n:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja.

Konserni on soveltanut 1.1.2009 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja, jotka ovat voimassa 1.1.2009 alkaen:

IAS 1 (uudistettu), Tilinpäätöksen esittäminen. Standardin mukaan tuotto- ja kulueriä (ts. ”omistajiin liittymättömiä oman pääoman muutoksia”) ei saa esittää oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa, joten ”omistajiin liittymättömät oman pääoman muutokset” on erotettava omistajiin liittyvistä oman

pääoman muutoksista ja esitettävä laajassa tuloslaskelmassa. Näin ollen konsernin oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa esitetään kaikki omistajiin liittyvät muutokset, kun taas omistajiin liittymättömät oman pääoman muutokset esitetään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myös vertailutietojen esittämistapa on muutettu vastaamaan uudistettua standardia. Laadintaperiaatteen muutos koskee vain esittämistapaa.

IFRS 8, Toimintasegmentit. Standardi korvaa IAS 14:n ”Segmenttiraportointi”. Uusi standardi edellyttää ”johdon lähestymistapaa”, joka tarkoittaa, että tilinpäätöksen segmentti-informaatio tuotetaan samalla perusteella kuin sisäinen raportointi. Segmenttiraportoinnin esittämistapa on nyt yhteneväinen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle tuotetun sisäisen raportoinnin kanssa.

IAS 23 (uudistettu), Vieraan pääoman menot. Uudistetun IAS 23:n mukaan ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa, jos kyseessä on ehdot täyttävä omaisuuserä, jonka osalta aktivoimisen aloituspäivä on 1.1.2009 tai sen jälkeen. Aiemmin kaikki vieraan pääoman menot voitiin kirjata välittömästi kuluiksi. Standardin muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRIC 11, IFRS 2 – konserniyhtiöiden osakkeita ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta sisältää ohjeistusta siitä, käsitelläänkö osakeperusteisia maksuja, joihin liittyy omia osakkeita tai joissa on osallisena konserniin kuuluvia yrityksiä (esim. emoyrityksen osakkeita koskevat optiot), emoyrityksen ja konserniin kuuluvien yritysten erillistilinpäätöksissä omana pääomana maksettavina vai käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina liiketoimina. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRIC 14, IAS 19 – Etuuspuhaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Tulkinta sisältää ohjeistusta siitä, miten arvioidaan IAS 19 mukaan taseeseen omaisuuseräksi merkittävän ylijäämän yläraja. Siinä myös selostetaan, kuinka lakisääteiset tai sopimukseen perustuvat vähimmäisrahastointivaatimukset voivat vaikuttaa eläkkeistä aiheutuvaan omaisuuserään tai velkaan. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS 2 (muutos), Osakeperusteiset maksut. Muutos koskee oikeuden syntymisehtoja ja peruutuksia. Siinä selvennetään, että oikeuden syntymisehdot voivat olla vain työsuorituksen perustuvia ehtoja ja yhtiön tulokseen perustuvia ehtoja. Osakeperusteisten maksujen muita ominaisuuksia ei käsitellä oikeuden syntymisehtoina. Nämä ominaisuudet otetaan henkilöstön ja muiden osapuolten kanssa toteutuneissa transaktioissa huomioon myöntämispäivän käyvässä arvossa, mikä tarkoittaa, että ne eivät vaikuta arvioituun määrään, johon lopulta syntyy oikeus tai myöhempään arvostukseen. Kaikkia peruutuksia käsitellään kirjanpidossa samalla tavalla riippumatta siitä johtuuko peruuttaminen yhtiöstä itsestään vai muista osapuolista. Standardin muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 1 ja IAS 32 (muutos), Lunastusveloitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkautuessa syntyvät velvoitteet. Standardin muutokset edellyttävät tietyt ominaisuudet täyttävien, lunastusveloitteisten oman pääoman ehtoisten rahoitusinstrumenttien luokittelua omaksi pääomaksi, kun ne aiemmin on käsitelty rahoitusvelkoina. Standardin muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS 1 ja IAS 27 (muutos), Tytäryrityksiin, yhteisessä määräysvallassa oleviin yksikköihin ja osakkuusyhtiöihin tehtyjen sijoitusten alkuperäisen hankintamenoa määrittäminen IFRS:n käyttöönnoton yhteydessä. IFRS-tilinpäätöksen ensilaatijat saavat muutetun standardin mukaan käyttää erillistilinpäätöksessään joko käypää arvoa tai aiemman tilinpäätöskäytännön mukaista kirjanpitoarvoa oletushankintamenoa määrittäessään tytäryhtiöihin, yhteisessä määräysvallassa oleviin yksikköihin ja osakkuusyhtiöihin tehtyjen sijoitusten alkuperäistä hankintamenoa. Muutoksen seurauksena IAS 27:stä myös poistetaan ”hankintamenoon perustuvan kirjaamisen” määritelmä ja siihen lisätään vaatimus osinkojen esittämisestä tuottoina sijoittajayhtiön erillistilinpäätöksessä. Standardin muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja Arvostaminen – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät. Muutos kielteä inflaation määrittämisen kiinteäkorkoisen velkainstrumentin suojattavaksi komponentiksi. Lisäksi muutos kielteä aika-arvon sisällyttämisen yksipuoliseen suojattuun riskiin silloin kuin optioita määrätään suojausinstrumenteiksi. Standardin muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS 7 (muutos), Rahoitusinstrumenteista annettavien liitetietojen parantaminen. Muutos lisää vaatimuksia käyvistä arvoista ja maksuvalmiusriskistä liitetiedoissa annettavista tiedoista. Erityisesti vaaditaan käyvien arvojen erittelyä niiden määrittämiseen perustuvien hierarkiatasojen mukaisesti. Laadintaperiaatteen muutos johtaa vain liitetietojen lisääntymiseen.

IASB julkaisi huhtikuussa 2009 parannuksia 12 standardiin osana vuosittaisia parannuksia standardeihin. Seuraavassa on esitetty ne muutokset, jotka konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 ja joilla konsernin johto arvioi voivan olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

IFRS 5 (muutos), Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Muutos selventää, että IFRS 5 sisältää vaatimukset tiedoista, jotka on esitettävä myytävänä olevaksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä (tai luovutettavien erien ryhmistä) tai lopetettavista toiminnoista. Siinä myös selvennetään, että IAS 1:n mukaisia yleisiä vaatimuksia on kuitenkin noudatettava, erityisesti IAS 1:n kappaletta 15 (oikean kuvan antaminen) ja kappaletta 125 (arvioihin liittyvät epävarmuustekijät). Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS 8 (muutos), Toimintasegmentit. Muutos selventää, että yhteisön on esitettävä segmentin varat tilinpäätöksessään ainoastaan, mikäli kyseistä tietoa raportoidaan säännöllisesti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Lisäksi standardiin on tehty vähäisiä teknisiä muutoksia. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 1 (muutos), Tilinpäätöksen esittäminen. Muutos selventää, että velan mahdollinen suorittaminen omaa pääomaa liikkeeseen laskemalla ei vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi. Lyhytaikaisen velan määritelmää täsmennettiin, ja velka saadaan luokitella pitkäaikaiseksi (edellyttäen, että yhteisöllä on ehdoton oikeus lykätä käteisvaroja tai muita varoja luovuttamalla tapahtuvaa suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän tilikauden päättymisestä) riippumatta siitä, että vastapuoli voisi koska tahansa vaatia velan suorittamista osakkeina. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 7 (muutos), Rahavirtalaskelma. Muutoksen perusteella ainoastaan ne maksut, joiden seurauksena kirjataan omaisuuserä taseeseen, voidaan luokitella investointien rahavirroiksi. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 36 (muutos), Omaisuuserien arvon alentuminen. Muutos selventää, että rahavirtaa tuottava yksikkö (tai yksikköjen ryhmä), jolle liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten, voi olla korkeintaan IFRS 8 -standardissa määritellyn toimintasegmentin suuruinen. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 38 (muutos), Aineettomat hyödykkeet. Muutos selkeyttää liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun aineettoman hyödykkeen käyvän arvon määrittämistä koskevaa ohjeistusta, ja sen mukaan aineettomien hyödykkeiden yhdistäminen yhdeksi omaisuuseräksi on sallittua, jos kaikilla on sama taloudellinen vaikutusaika. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 38 (muutos), Aineettomat hyödykkeet. Muutos selventää kuvausta arvostusmenetelmistä, joita yhteisöt tavallisesti käyttävät määrittäessään käypää arvoa sellaisille liiketoimintojen yhdistämisessä hankituille aineettomille hyödykkeille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2011 tai myöhemmin seuraavat standardit, tulkinat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

IAS 32 (muutos), Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu. Muutos selventää, kuinka kirjanpidossa olisi käsiteltävä tiettyjä oikeuksia, kun liikkeeseen lasketut instrumentit ovat muun valuutan kuin liikkeeseenlaskijan toimintavaluutan määräisiä. Jos tällaisia instrumentteja lasketaan liikkeeseen tasasuhteisesti liikkeeseenlaskijan olemassa oleville osakkeenomistajille kiinteää määrää käteisvaroja vastaan, ne olisi luokiteltava omaksi pääomaksi, vaikka niiden toteutushinta ilmaistaan muun valuutan kuin liikkeeseenlaskijan toimintavaluutan määräisenä. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 24 (uudistettu)*, Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä. Uudistettu standardi yksinkertaistaa julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevia liitetietovaatimuksia ja täsmentää lähipiirin määritelmää. Uudistettu standardi vaatii yhä liitetietoja, jotka ovat tärkeitä tilinpäätöksen käyttäjille, mutta siitä on poistettu vaatimukset, joiden täyttämistä aiheutuvat kustannukset ylittävät tiedoista tilinpäätöksen käyttäjälle olevan hyödyn. Tasapaino saavutetaan siten, että tällaisista tiedoista vaaditaan esitettäväksi ainoastaan ne, jotka ovat yksittäin tai yhdessä tarkasteltuina merkittäviä. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRIC 19*, Velan maksaminen liikkeeseen lasketuilla omilla oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla. Tulkinta selventää kirjanpitoäksittelyä sellaisissa tilanteissa, joissa velan ehdot neuvotellaan uudelleen ja uusien ehtojen seurauksena velka maksetaan liikkeeseen lasketuilla omilla oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla. IFRIC 19 vaatii voiton tai tappion kirjaamista tilikauden tulokseen kun velka on suoritettu laskemalla liikkeeseen omia oman pääoman ehtoisia instrumentteja. Kirjattavan voiton tai tappion määrä on rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän

tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä, joka kattaa kyseiset menot sekä kun muut IAS 38 -standardin vaatimukset täyttyvät. Aineeton omaisuus arvostetaan poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuon. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 2–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoitujen menot kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoita enää myöhemmin.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET. Koneet ja kalusto muodostavat suurimman osan aineellisista hyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Aineellisten hyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

KONSERNIN POISTOTAVAT:

Liiketoimintojen yhdistämisen kautta hankittu aineeton omaisuus	0,5–10 vuotta tasapoisto
Aineettomat oikeudet	4 vuotta tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	2–5 vuotta tasapoisto
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Rahoitusleasingsopimuksella hankitut koneet	3–5 vuotta tasapoisto
Rahoitusleasingsopimuksella hankitut aineettomat hyödykkeet	3–5 vuotta tasapoisto

JULKISET AVUSTUKSET. Julkiset avustukset on kirjattu muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVON ALENTUMINEN. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvontestaukset tehdään erikseen jokaista rahavirtaa tuottavaa yksikköä kohden.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioitua vastaisia nettoraHAVIRTOJA, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuus-erään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen

vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

VUOKRASOPIMUKSET. Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-ajan siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT. Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvarat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisestä tarkemmin liitetiedossa 22.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat. Konserni luokittelee koronvaihtosopimukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi ja ne sisältyvät taseeseen lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuotoiksi tai -kuluiksi. Sopimusten käypä arvo on laskettu diskonttaamalla tulevia rahavirtoja. Sopimukset esitetään taseen rahoitusvaroissa tai -veloissa ja ne on hankittu suojaamistarkoituksessa. Yhtiö ei sovelle suojauslaskentaa.

Konserni luokittelee sijoitukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi ja ne sisältyvät taseeseen lyhytaikaisiin varoihin. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuotoiksi tai -kuluiksi. Sijoitusten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivänä noteerattuun hintaan. Sijoitukset esitetään taseen muissa saamisissa ja ne on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset. Konserni luokittelee eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin sellaiset johdannaisvaroihin kuulumattomat rahoitusvarat, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon

efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset. Muut lainat ja saamiset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen jaksotettuna hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Muut lainat ja saamiset ovat eriä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja määritettävissä olevia. Ne sisältyvät taseen lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin.

Tähän ryhmään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Konserni arvio saamisten määrää joka tilinpäätöksessä ja kirjaa arvonalentumisen, jos on olemassa objektiivista näyttöä yksittäisten erien arvonalentumisista.

Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen oleellinen viivästyminen ovat näyttöjä saamisten arvonalentumisista.

Arvonalentumiset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Myytavissä olevat sijoitukset. Konserni luokittelee asunto-osakkeet ja muut osakkeet kuten golf-osakkeet myytävissä oleviksi sijoituksiksi. Kyseiset sijoitukset arvostetaan hankintamenoon, sillä kyseessä ovat noteeramattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, kirjataan arvonalentuminen kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta sekä vaa-dittaessa nostettavista pankkitalletuksista.

Rahoitusvelat. Rahoitusvelat merkitään alunperin kirjanpitoon alkuperäiseen arvoon, joka vastaa saadun vastikkeen määrää. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuunottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Vieraan pääoman menot kirjataan korkokuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

ELÄKEJÄRJESTELMÄT. Konsernilla on tällä hetkellä käytössä ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Näistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suorittamaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT. Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhteetuksista aiheutuviin kuluihin.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna

kirjataan omaan pääomaan. Ennen voimassa olevan osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssi-rahastoon. Voimassa olevan osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastoon.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT. Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman toteutuessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassaoleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttymistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittellä luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

TULOVEROT. Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisten verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuus- tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimien toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennykselvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

OMA PÄÄOMA, OSINGOT JA OMAT OSAKKEET. Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Ixonos Oyj:n omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä kirjataan oman pääoman vähennykseksi.

LIKEVAIHTO JA TULOUTUSPERIAATTEET. Liikevaihtona esitetään palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuna. Liikevaihto koostuu kokonaan palveluiden tuottamisesta. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Jos pitkäaikaishankkeen lopputulos on arvioitavissa luotettavasti, hankkeesta johtuvat tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi hankkeen kestoajana. Konserni käyttää valmistusasteen mukaista tuloutusmenetelmää kunakin ajanjaksona kirjattavien tuottojen ja kulujen määrittämiseen. Valmistusaste määritetään kuhunkin sopimukseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä

tehtyjen työtuntien prosenttiosuutena arvioidusta kokonaistuntimäärästä sekä osuutena, jonka tarkasteluhetkeen mennessä tehdystä työstä johtuvat menot muodostavat hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Jos on todennäköistä, että hankkeen kokonaismenot ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

KORKO- JA OSINKOTUOTOT. Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin kun oikeus osinkoon on syntynyt.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT. Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten saadut julkiset avustukset.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät. IFRS-käytännön mukaisen tilinpäätöksen laatiminen vaatii yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat yrityksen varojen, velkojen, tulojen ja kulojen tilinpäätökseen kirjattavaan määrään sekä ehdollisten varojen ja velkojen liitetiedoissa esitettävään määrään. Vaikka nämä arviot pohjautuvat johdon parhaaseen käsitykseen nykyhetken tapahtumista ja toimenpiteistä, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioidusta.

Konsernin johto käyttää harkintaa tehdessään päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnasta ja näiden soveltamisesta. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamistai esittämistapoja. Keskeisimmät tilinpäätökseen liittyvät arviot ja oletukset liittyvät arvonalentumistestauksiin, hankintamenon kohdistamiseen, pitkäaikaishankkeiden tuloutuksiin ja yrityskauppoihin liittyvien lisäkauppahintojen määrittämiseen.

ARVIOIHIN LIITTYVÄT EPÄVARMUUSTEKIJÄT. Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja olettamusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä

tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutukset on arvioitu olevan suurimmat.

LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISISSÄ HANKITTUJEN HYÖDYKKEIDEN KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN.

Kaikissa liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista. Lisätietoa liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 3.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

ARVONALENTUMISTESTAUS. Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arvonalentumistestauksesta enemmän liitetiedossa 14. Liikearvo vuoden 2009 lopussa oli 22,8 MEUR ja aineettomien hyödykkeiden arvo 5,1 MEUR.

Liiketoiminnan kasvun sekä suhdanteiden vaihtelun vuoksi korostuvan kustannustehokkuuden/kustannushallinnan on arvioitu olevan kriittisimmät tekijät segmenttien käyttöarvoja laskettaessa. Käytännössä kustannustehokkuudella/kustannushallinnalla tarkoitetaan tietyn käyttökattotason ylläpitämistä, vaikka liiketoiminta ei kasvaisi ennustejaksolla lainkaan.

PITKÄAIKAISHANKKEIDEN TULOUTUS. Konserni käyttää valmistusasteen mukaista tuloutusta pitkäaikaishankkeissa. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotetuista tuloista ja menoista samoin kuin valmistusasteen etenemisen määrittämisestä. Kirjattuihin tuottoihin ja voittoon voi tulla muutoksia, mikäli arviota projektin kokonaistuloista ja -menoista tarkistetaan. Tarkistettujen arvioiden kumulatiivinen vaikutus kirjataan kaudella, jolla muutos tulee todennäköiseksi ja se voidaan luotettavasti arvioida. Liikevaihtoon vuonna 2009 on kirjattu osatulotettavista pitkäaikaishankkeista 1,6 MEUR.

YRITYSKAUPPOIHIN LIITTYVIEN LISÄKAUPPAHINTOJEN MÄÄRITTÄMINEN.

Yhtiön johto määrittelee lisäkauppahinnat parhaan kykynsä mukaan ja tarvittaessa käyttää asiantuntijoita apuna. Yhtiö on kirjannut Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) lisäkauppahintana yhteensä 7,8 MEUR. Mikäli kauppahinta toteutuu yhtiön näkemystä suurempana, lisää se kokonaisuudessaan liikearvoa.

2. Segmentti-informaatio

Liiketoiminnan segmentit

Segmentit 2009	Mobile Terminals & Software	Media & Communities	Business Solutions	Kohdistamaton	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	37 310 091	10 487 768	19 261 454	0	67 059 313
Konsernin sisäinen myynti	0	0	0	0	0
Liikevaihto	37 310 091	10 487 768	19 261 454	0	67 059 313
Liikevoitto	5 666 502	1 061 458	-8 731 053	-1 990 264	-3 993 357
Liikevoitto %	15,2 %	10,1 %	-45,3 %	0,0 %	-6,0 %
Varat	16 898 189	9 313 482	18 334 868	7 593 465	52 140 004
Velat	9 800 256	3 984 169	15 067 490	4 111 009	32 962 925
Investoinnit	769 473	704 047	127 660	798 962	2 400 142
Poistot	-543 339	-603 953	-1 108 606	-901 797	-3 157 695
Arvonalentuminen	0	0	-7 200 000	0	-7 200 000

Segmentit 2008	Mobile Terminals & Software	Media & Communities	Business Solutions	Kohdistamaton	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	33 829 973	12 678 983	28 605 991	0	75 114 947
Konsernin sisäinen myynti	0	0	0	0	0
Liikevaihto	33 829 973	12 678 983	28 605 991	0	75 114 947
Liikevoitto	4 775 000	1 601 000	1 240 000	-1 492 768	6 123 232
Liikevoitto %	14,1 %	12,6 %	4,3 %	0,0 %	8,2 %
Varat	15 942 011	10 231 782	30 296 348	6 248 496	62 718 637
Velat	11 083 121	6 566 976	19 394 045	539 574	37 583 716
Investoinnit	577 557	2 881 756	11 682 663	1 137 482	16 279 458
Poistot	-275 836	-408 848	-1 235 599	-544 214	-2 464 497

Ixonosin liiketoiminta on organisoitu vuoden 2009 alusta alkaen kolmeen segmenttiin: Mobile Terminals & Software (MTSW), Media & Communities (MC) ja Business Solutions (BS). Mobile Terminals & Software liiketoiminta-alueeseen kuuluvat mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalvelut. Media & Communities -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat digitaalisen sisällön jakeluun ja verkkoyhteisöjen viestintään liittyvät päätelaiteriippumattomat Internet-palvelut. Business Solutions -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat yritysten liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkishallinnon sähköisen asioinnin kehityspalvelut.

Kohdistamaton segmentti sisältää konsernihallinnon kuluja sekä kohdistamattomia varoja ja velkoja. Suoraan liiketoimintaan kuuluvat hallinnon kustannukset on allokoitu liiketoimintasegmenteille liikevaihdon suhteessa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

Konserni ei ole yhdistänyt toimintasegmenttejä yllä mainittujen raportoitavien segmenttien muodostamiseksi.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

Liikevaihdosta yli 10 prosenttia tulee yhdeltä ulkopuoliselta asiakkaalta. Nämä tuotot kuuluvat MTSW, MC ja BS -segmenteille.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot. Konsernin kolme segmenttiä toimivat kolmella maantieteellisellä alueella, jotka ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja niiden varat esitetään varojen sijainnin mukaan. Ulkoisilta asiakkailta saadut myyntituotot on määritetty IFRS-säännösten mukaisesti.

2009	Tuotot	Pitkäaikaiset varat
TEUR		
Kotipaikkavaltio	62 700	31 627
Muut maat	4 359	312
Konserni yhteensä	67 059	31 939
2008	Tuotot	Pitkäaikaiset varat
TEUR		
Kotipaikkavaltio	72 035	41 946
Muut maat	3 080	138
Konserni yhteensä	75 115	42 084

3. Hankitut liiketoiminnot

Liiketoimintojen yhdistämisissä aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan käypään arvoon vastaavien hyödykkeiden markkinahintojen perusteella ottaen huomioon hyödykkeiden ikä, kuluminen ja muut vastaavat tekijät. Aineelliset hyödykkeet poistetaan konsernin poistoperiaatteen mukaisesti.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan erillään liikearvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon, mikäli hyödykkeen käypä arvo on määritettävissä luotettavasti. Hankituissa liiketoiminnoissa konserni on hankkinut pääasiassa asiakkuuksia, asiakassopimuksia tarjouskannan- ja kilpailukieltosopimuksia. Asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden, tarjouskannan- sekä kilpailukieltosopimusten käypä arvo on määritetty käyttämällä MEEM-mallia (Multi-earning-excess-model).

Liiketoimintojen yhdistymisistä syntyneet liikearvot muodostuvat hankittujen yritysten henkilöstön ammattitaidon lisäksi muista aineettomista eristä, joita ei erikseen voida yksilöidä IAS 38:n mukaan. Tällaisia erinä ovat hankituissa yrityksissä oleva uusien asiakkaiden hankintapotentiaali, uusien palveluiden kehitysmahdollisuudet sekä hankittujen liiketoimintojen vahva alueellinen asema. Nämä erät eivät täytä IAS 38:n kriteerejä miltään osin; ne eivät ole eroteltavissa, eivät perustu sopimukseen tai lailliseen oikeuteen, eikä niille pystytä luotettavasti määrittämään arvoa. Kaikista liiketoimintojen yhdistämisistä syntyy lisäksi synergiaetuja, jotka ovat pääasiassa olemassa olevien palveluiden ristiinmyyntiä sekä säästöjä kiinteissä kustannuksissa.

Hankintamenon muodostuminen

Maksettu rahana	11 286 033
Maksettu osakkeina	5 635 500
Kirjattu kauppahintavelaksi	244 514
Hankinnalle kohdistettavat kulut	309 762
IFRS:n mukaisesta diskonttauksesta johtuva rahoituskulu	-556 522
Hankintameno	16 919 288
Hankitun varallisuuden käypä arvo	4 077 278

Liikearvo	12 842 009
------------------	-------------------

Yrityskauppaan sisältyvän ehdon mukaista lisäkauppahintaa on varattu 31.12.2009 taseen lyhytaikaisiin velkoihin 244 514,26 €.

Osakkeina maksettu kauppahinnan osa

Osakkeiden lukumäärä	850 000
Käypä arvo	6,63

Hankitut nettovarot käypään arvoon

	Myyjän kirjjanpitoarvo	Tasearvon muutos käypään arvoon	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	19 446	5 164 617	5 184 063
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	187 731	506 982	694 713
Sijoitukset	0	0	0
Saamiset	614 264	3 737	618 001
Rahavarat	0	0	0
Varat yhteensä	821 440	5 675 336	6 496 776

Korolliset velat	0	0	0
Muut velat	-555 343	-521 355	-1 076 698
Laskennallinen verovelka	0	-1 342 800	-1 342 800
Velat yhteensä	-555 343	-1 864 155	-2 419 498

Hankittu nettovarallisuus	266 098	3 811 181	4 077 278
----------------------------------	----------------	------------------	------------------

Tasearvon muutokset

	Muutokset aineettomiin oikeuksiin	Kirjanpitoarvo	Arvon muutos	Käypä arvo	Laskennallinen verovelka
Tilaukanta	0	35 992	35 992	9 358	
Kilpailukieltosopimus	0	877 000	877 000	228 020	
Asiakassuhteet	0	4 251 625	4 251 625	1 105 423	
Aineettomat oikeudet yhteensä	0	5 164 617	5 164 617	1 342 800	

YRITYSOSTOT

Cidercone Life-Cycle Solutions (nykyinen Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy). Cidercone Life-Cycle Solutionsin tuottamat palvelut kattavat ohjelmistojen ja tietojärjestelmien koko elinkaaren prosessimallinnuksesta asiakaskohtaiseen ohjelmistokehitykseen, hosting-palveluihin sekä järjestelmäylläpitoon ja -tukeen.

Vuoden 2007 tapahtumat. Hankinta-ajankohta oli 4.9.2007. Cidercone Life-Cycle Solutions Oy yhdistettiin 1.9.2007 alkaen konserniin osaksi Järjestelmäpalvelut-yksikön liiketoimintaa.

Vuoden 2008 tapahtumat. Yrityskauppaan sisältyi ehto lisäkauppahinnasta, joka perustui ostetun yhtiön tulokseen ajalta 1.1.2008–31.12.2008. Lisäkauppahintaa varattiin 31.12.2008 taseen lyhytaikaisiin velkoihin IFRS:n mukaisesti diskontattuna 9 746 243 euroa.

Vuoden 2009 tapahtumat. Ixonos Oyj kirjasi Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) 4.9.2007 allekirjoitetun osakekauppasopimuksen mukaisena lisäkauppahinnana 7,8 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinnan määrä perustuu Ixonos Oyj:n näkemykseen lisäkauppahinnasta. Neuvotteluissa myyjä-osapuolen kanssa ei ole päästy yhteisymmärykseen lisäkauppahinnan määrästä. Lisäkauppahintaan liittyvän erimielisyyden ratkaisemiseksi on käynnistetty välimiesmenettely Keskuskauppakamarin välimieslautakunnassa, johon liittyvässä kanteessa myyjien lisäkauppahintavaatimus on noin 8 miljoonaa euroa jo maksetun ja tilinpäätökseen kirjatun lisäkauppahinnan päälle. Välimiehen ratkaisua asiaan odotetaan vuoden 2010 keväällä.

4. Keskeneräiset pitkäaikaishankkeet

Keskeneräiset pitkäaikaishankkeet	2009	2008
Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	422 152	198 231
Saadut ennakot	21 189	0

5. Liikevaihto

	2009	2008
Pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	1 635 032	3 027 987
Muut palvelutuotot	65 424 281	72 086 960
	67 059 313	75 114 947

6. Liiketoiminnan muut tuotot

	2009	2008
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	5 232	20 649
Julkiset avustukset	205 112	0
Muut erät	33 603	11 666
Yhteensä	243 947	32 315

7. Materiaalit ja palvelut

	2009	2008
Materiaalit	-33 741	-29 245
Palvelut	-4 294 489	-5 697 327
Yhteensä	-4 328 230	-5 726 572

8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	2009	2008
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot	-488 010	-419 692
Optio-oikeudet	-24 510	-105 876
Palkat ja palkkiot	-34 632 492	-37 940 093
Yhteensä	-35 145 013	-38 465 660
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-5 824 745	-6 189 797
Muut henkilöstökulut	-2 560 343	-2 598 833
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	-43 530 101	-47 254 290

Lähipiiritapahtumat: liitetieto 27.

9. Henkilöstö

	2009	2008
Palveluksessa keskimäärin		
Asiantuntijoita	858	815
Hallinto- ja myyntihenkilöstöä	127	112
Kesäharjoittelijoita	0	3
	985	930
joista ulkomailla työskentelevien osuus	245	143
Palveluksessa tilikauden lopussa		
Asiantuntijoita	923	856
Hallinto- ja myyntihenkilöstöä	140	101
Kesäharjoittelijoita	0	0
	1063	957
joista ulkomailla työskentelevien osuus	315	199

10. Poistot ja arvonalentumiset

	2009	2008
Poistot liiketoimintojen yhdistymisissä hankituista aineettomista hyödykkeistä	-1 310 800	-1 341 099
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-796 526	-593 109
Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	-1 050 369	-530 289
Poistot yhteensä	-3 157 695	-2 464 497

	2009	2008
Liikearvon arvonalentumiset	-7 200 000	0
Arvonalentumiset yhteensä	-7 200 000	0

11. Liiketoiminnan muut kulut

	2009	2008
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-1 719 814	-2 177 693
Toimitilakulut	-4 489 183	-3 824 232
Kone- ja kalustokulut	-1 117 365	-1 626 761
Matkakulut	-1 540 928	-1 657 300
Markkinointi ja myynnin edistäminen	-443 193	-795 569
Muut liikekulut	-3 770 109	-3 497 116
	-13 080 591	-13 578 671

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 908 993 € (2008: 447 070 €).

Tilintarkastajan palkkiot

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastuspalkkiot	87 762	77 157
Veroneuvonta	28 295	8 680
Muut palvelut	29 311	23 639
	145 368	109 476

12. Rahoitustuotot ja -kulut

	2009	2008
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	9 825	83 766
Valuuttakurssivoitot	21 875	30 822
Muut rahoitustuotot	12 213	9 003
Rahoitustuotot yhteensä	43 914	123 590
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista veloista	-562 385	-448 674
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
– korkojohdannaiset	-31 304	-140 686
Valuuttakurssitappiot	-26 356	-5 894
Rahoitusleasingvelan korko	-107 844	-46 232
Muut rahoituskulut	-787 071	-887 957
Rahoituskulut yhteensä	-1 514 960	-1 529 443
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 471 046	-1 405 853

Muihin rahoituskuluihin sisältyy yritysostoihin liittyvien kauppahintavelkojen IFRS:n mukaisesta diskonttauksesta johtuvaa rahoituskulua 118 911,51 € (720 229,28 € vuonna 2008).

Liiketoiminnan valuuttakurssivoittoja ja -tappioita ei sisälly liikevoiton yläpuolisiin eriin.

13. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa	2009	2008
Tilikauden verot	-1 057 273	-1 642 488
Edellisten tilikausien verot	-8 046	-2 905
Laskennalliset verot	542 723	442 215
Tuloverot yhteensä	-522 596	-1 203 178
Laskennalliset verot taseessa	2009	2008
Laskennalliset verosaamiset	232 914	40 938
Laskennalliset verovelat	-815 224	-1 166 001
Laskennalliset verot yhteensä	-582 310	-1 125 063

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

	Tuloslaskelmaan			31.12.
	1.1.	kirjatut erät	Ostetut tytäryhtiöt	
Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2009				
Korkojohdannaiset	36 578	8 139	0	44 717
Muut erät	-94 459	162 860	0	68 401
Kauppahintaveloista johtuva rahoituskulu	-30 915	30 915	0	0
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	-1 036 266	340 808	0	-695 458
Laskennalliset verosaamiset ja -velat yhteensä	-1 125 062	542 723	0	-582 339
Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2008				
Eläkevelvoitteet	24 086	-24 086	0	0
Korkojohdannaiset	0	36 578	0	36 578
Muut erät	-3 457	-91 003	0	-94 459
Kauppahintaveloista johtuva rahoituskulu	15 220	172 040	-218 175	-30 915
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	-1 384 952	348 686	0	-1 036 266
Laskennalliset verosaamiset ja -velat yhteensä	-1 349 102	442 215	-218 175	-1 125 063

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista veroista täysimääräisesti käyttäen paikallista verokantaa.

Konsernin verokannan täsmäytys Suomen verokantaan	2009	2008
Voitto ennen veroja	-5 464 403	4 717 379
Verokulu Suomen verokannalla (26 %)	1 420 745	-1 226 519
Purkutappion poistot	0	29 470
Liiketoiminnan arvonalentuminen	-1 872 000	0
Muut vähennyskelpottomat erät	-51 702	-66 421
Edellisten tilikausien verot	-8 046	-2 905
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-13 424	62 366
Muut erot	1 831	830
Konsernin verokulu	-522 596	-1 203 178

14. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2009	Muut aineettomat		
	Liikearvo	hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	34 986 590	12 594 709	47 581 299
Lisäykset	0	535 796	535 796
Vähennykset	-2 168 761	0	-2 168 761
Hankintameno 31.12.2009	32 817 829	13 130 505	45 948 333
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-2 791 674	-5 962 577	-8 754 251
Tilikauden poisto	0	-2 107 326	-2 107 326
Liikearvon arvonalentuminen	-7 200 000	0	-7 200 000
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-9 991 674	-8 069 903	-18 061 577
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	32 194 916	6 632 132	38 827 047
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	22 826 155	5 060 602	27 886 756
Aineettomat hyödykkeet 2008			
Hankintameno 1.1.2008	23 858 270	10 310 585	34 168 855
Lisäykset	0	2 376 924	2 376 924
Yrityskaupoissa muodostuneet	11 128 320	0	11 128 320
Vähennykset	0	-92 801	-92 801
Hankintameno 31.12.2008	34 986 590	12 594 709	47 581 299
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-2 791 674	-4 028 369	-6 820 043
Tilikauden poisto	0	-1 934 208	-1 934 208
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-2 791 674	-5 962 577	-8 754 251
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	21 066 596	6 282 216	27 348 812
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	32 194 916	6 632 132	38 827 047

Yrityskaupoissa muodostuneet liikearvon lisäykset tilikaudella 2008 sekä liikearvon vähennykset tilikaudella 2009 liittyvät vuonna 2007 tapahtuneiden hankintojen lisäksi kaupahinnoista johtuneisiin hankintamenojen muutoksiin.

Liikearvon arvonalentumistestaus. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka perustuvat liiketoiminnan seurannassa käytettävään konsernin raportointirakenteeseen. Konsernin liiketoiminnan seurannassa käytettävä raportointirakenne on muuttunut vuoden 2009 alusta. Vuonna 2008 rahavirtaa tuottavat yksiköt, joille liikearvoa kohdistettiin olivat: Mobile Terminals & Software (MTSW), Operators & ICT (OICT) ja Industry & Services (IS). Vuonna 2009 vastaavat rahavirtaa tuottavat yksiköt olivat: Mobile Terminals & Software (MTSW), Media & Communities (MC) ja Business Solutions (BS).

Kustakin rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu kyseisen omaisuuden käyttöarvoon. Liikearvon arvonalentuminen testataan vertaamalla segmentin käyttöarvoa kirjanpitoarvoon. Ensimmäisen vuoden kassavirtaodotukset pohjautuvat ylimmän johdon hyväksymiin talousennusteisiin. Tämän jälkeisten

neljä vuoden ennustejakson nykyarvot on määritetty Mobile Terminals & Software (MTSW) -yksikössä käyttäen seuraavia oletuksia: Liikevaihdon vuosittainen kasvu 5 prosenttia, liikevoitto kasvaa vuoden 2011 aikana 4,9 prosentista 5,7 prosenttiin vuonna 2014 sekä diskonttokorko 12,5 prosenttia. Media & Communities (MC) -yksikön osalta nykyarvot on määritetty seuraavien oletusten mukaan: liikevaihdon kasvu vuonna 2011 on 15 prosenttia ja sen jälkeen 10 prosenttia vuosittain, liikevoitto kasvaa vuoden 2011 aikana 5,5 prosentista 15,8 prosenttiin vuonna 2014 sekä diskonttokorko 11,9 prosenttia. Business Solutions (BS) -yksikön nykyarvot on määritetty seuraavien oletusten mukaan: liikevaihdon kasvu vuonna 2011 on 4 prosenttia ja sen jälkeen 5 prosenttia vuosittain, liikevoitto kasvaa vuoden 2011 6,2 prosentista 8,4 prosenttiin vuonna 2014 sekä diskonttokorko 12,7 prosenttia. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu extrapolomalla rahavirrat käyttämällä edellä mainittuja oletuksia.

Kassavirtaennusteet diskontataan pääomakustannusten painotetulla keskiarvolla ennen veroja. Diskonttokorko on laskettu perustuen ulkopuolisen tahon arvioon konsernin oman pääoman tuottovaatimuksesta sekä tilinpäätöksen aikaiseen konsernin uuden vieraan pääoman kustannukseen.

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille on kohdistettu liikearvoa

	2009	2008
Mobile Terminals & Software (MTSW)	6 696 881	6 696 881
Media & Communities (MC)	5 273 885	5 534 820
Business Solutions (BS)	10 855 389	19 963 216
Yhteensä	22 826 155	32 194 917
Liikearvojen testauksessa käytetyt keskeisimmät oletukset	2009	2008
Ennustejakson pituus	5 vuotta	5 vuotta
Liikevaihdon vuosittainen kasvu	4–15 %	5 %
Ennustejakson jälkeisten rahavirtojen kasvutekijä	1 %	1 %
Diskonttokorko	11,9–12,7 %	11,8 %

Business Solutions (BS) -yksiköstä on kirjattu päätyneen tilikauden aikana arvonalentumistappiota yhteensä 7 200 000 euroa, joka kohdistui kokonaisuudessaan liikearvoon. Arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen Business Solutions (BS) -yksikölle kohdistuu liikearvoa 10 855 389 euroa. Arvonalentumistappion keskeisenä aiheuttajana oli palveluiden kysynnän merkittävä heikkeneminen taloudellisesta taantumasta ja ICT-palveluiden kysynnän yleisestä vaihteesta johtuen.

Liiketoiminnan kasvun sekä suhdanteiden vaihtelun vuoksi korostuvan kustannustehokkuuden/kustannushallinnan on arvioitu olevan kriittisimmät tekijät segmenttien käyttöarvoja laskettaessa. Käytännössä kustannustehokkuudella/kustannushallinnalla tarkoitetaan tietyn käyttökatetason ylläpitämistä, vaikka liiketoiminta ei kasvaisi ennustejaksolla lainkaan.

Jos liikearvotestaus olisi tehty Mobile Terminals & Software (MTSW) -yksikössä vuoden 2010 budjetoidulla liikevoittotasolla (ei kasvua vuosina 2011–2014) tai käytettävä diskonttokorko olisi ollut 15 % korkeampi (14,38 %), liikearvon testaus ei olisi osoittanut arvonalentumista vuonna 2009. Yksikön vapaan kassavirran ennen veroja tulee olla vähintään 1,2 miljoonaa euroa 12,50 prosentin diskonttokorolla ilman kasvua ennustejaksolla, jotta arvonalentumista ei syntyisi.

Jos liikearvotestaus olisi tehty Media & Communities (MC) -yksikössä vuoden 2010 budjetoidulla liikevoittotasolla (ei kasvua vuosina 2011–2014) olisi arvonalentumista syntynyt 0,7 miljoonaa euroa. Jos käytettävä diskonttokorko olisi ollut 15 % korkeampi (13,69 %), liikearvon testaus ei olisi osoittanut arvonalentumista vuonna 2009. Yksikön vapaan kassavirran ennen veroja tulee olla vähintään 0,9 miljoonaa euroa 11,90 prosentin diskonttokorolla ilman kasvua ennustejaksolla, jotta arvonalentumista ei syntyisi.

Jos liikearvotestaus olisi tehty Business Solutions (BS) -yksikössä vuoden 2010 budjetoidulla liikevoittotasolla (ei kasvua vuosina 2011–2014) tai käytettävä diskonttokorko olisi ollut 15 % korkeampi (14,61 %), liikearvon testaus ei olisi osoittanut arvonalentumista vuonna 2009. Yksikön vapaan kassavirran ennen veroja tulee olla vähintään 1,8 miljoonaa euroa 12,70 prosentin diskonttokorolla ilman kasvua ennustejaksolla, jotta arvonalentumista ei syntyisi.

Tilinpäätöshetkellä Mobile Terminals & Software (MTSW) -yksikön käyttöarvo on 14,2 miljoonaa euroa yksikön kirjanpitoarvoa suurempi, Media & Communities (MC) -yksikön käyttöarvo on 19,2 miljoonaa euroa yksikön kirjanpitoarvoa suurempi ja Business Solutions (BS) -yksikön käyttöarvo on 3,1 miljoonaa euroa yksikön kirjanpitoarvoa suurempi.

15. Aineelliset hyödykkeet ja muut varat

	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Myytäväissä olevat sijoitukset	Yhteensä
Aineelliset hyödykkeet 2009				
Hankintameno 1.1.2009	4 202 095	11 477	110 066	4 323 638
Lisäykset	1 864 346	0	0	1 864 346
Vähennykset	-18 968	0	0	-18 968
Hankintameno 31.12.2009	6 047 473	11 477	110 066	6 169 016
Kertyneet poistot 1.1.2009				
Tilikauden poisto	-1 066 744	0	0	-1 066 744
Kertyneet poistot 31.12.2009	-2 117 113	0	0	-2 117 113
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	3 135 351	11 477	110 066	3 256 894
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	3 930 360	11 477	110 066	4 051 903
Aineelliset hyödykkeet 2008				
Hankintameno 1.1.2008	1 856 963	11 477	110 066	1 978 506
Lisäykset	2 774 213	0	0	2 774 213
Vähennykset	-429 081	0	0	-429 081
Hankintameno 31.12.2008	4 202 095	11 477	110 066	4 323 638
Kertyneet poistot 1.1.2008				
Tilikauden poisto	-536 455	0	0	-536 455
Kertyneet poistot 31.12.2008	-530 289	0	0	-530 289
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	1 320 508	11 477	110 066	1 442 051
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	3 135 351	11 477	110 066	3 256 894

16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Lyhytaikaiset saamiset	2009	2008
Myyntisaamiset	14 908 713	16 391 065
Muut saamiset	2 782 013	1 289 622
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	17 690 726	17 680 686
Muut saamiset	2009	2008
Lainasaamiset	30 842	52 461
Muut saamiset	555 236	440 802
Siirtosaamiset	2 195 936	796 358
Muut saamiset yhteensä	2 782 013	1 289 622
Myyntisaamisten ikäjakauma	2009	2008
Erääntymättömät	12 281 829	10 773 743
Erääntyneet 1–30 päivää	1 803 303	5 258 280
Erääntyneet 31–60 päivää	404 143	73 966
Erääntyneet 61–90 päivää	97 589	197 628
Erääntyneet 91–180 päivää	316 629	68 869
Erääntyneet 180+ päivää	5 221	18 578
	14 908 713	16 391 065

Rahoitusvarat eivät sisällä erääntyneitä eriä.

Lyhytaikaiset saamiset sisältävät pitkäaikaishankkeita koskevia saamia yhteensä 160 458 € (2008: 217 602 €).

Tilikauden aikana on kirjattu luottotappioita 22 665 € (2008: 18 496 €).

Saamisten käypien arvojen määrittämisperusteet on esitetty liitteessä 22.

Ixonosin luottoriski on vähäinen. Konsernin asiakaslaskutuksesta 92 % koostuu 20 suurimman asiakkaan laskutuksesta. Suurimmat asiakkaat ovat suomalaisia tai Suomessa toimivia tietoliikenne-, informaatioteknologia-, pankki- ja vakuutussektorilla sekä julkishallinnossa toimivia yrityksiä. Laskutusvaluuttana näissä asiakasryhmissä on yksittäisiä poikkeuksia lukuunottamatta euro. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Rahoitustoiminnan ulkoisten transaktioiden vastapuolina ovat suurimmat pohjoismaiset pankit.

17. Rahavarat

Rahavarat	2009	2008
	2 277 704	2 913 070

Rahavarat koostuvat käteisestä sekä pankkitalletuksista käyttötileillä.

18. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakepääoma	Osakeanti	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2009	9 253 089	370 124	100 000	121 125	14 808 381	15 399 629
Uusmerkintä	60 000	2 400	-100 000	97 600	0	0
31.12.2009	9 313 089	372 524	0	218 725	14 808 381	15 399 629
	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakepääoma	Osakeanti	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2008	8 887 130	355 485	76 965	4 511 775	8 868 903	13 813 127
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	0	0	0	-4 511 775	4 511 775	0
Uusmerkintä	365 959	14 638	23 035	121 125	1 427 704	1 586 502
31.12.2008	9 253 089	370 124	100 000	121 125	14 808 381	15 399 629

Ixonos Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakepääoma on täysin maksettu. Yhden osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,04 €. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakkeilla ei ole enimmäismäärää eikä enimmäisosakepääomaa. Ixonos Oyj:n hallussa ei ole omia osakkeita.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto. Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on

kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestely ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

19. Pitkäaikaiset velat

	Lainat rahoituslaitoksilta	Eläkevaraus	Laskennalliset verovelat	Muut pitkäaikaiset velat	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat 1.1.2009	7 239 275	0	1 166 001	2 126 648	10 531 925
Muiden velkojen muutos	0	0	0	-209 082	-209 082
Rahoitusleasingvelkojen muutos	0	0	0	-204 494	-204 494
Lainan nostot	4 000 000	0	0	0	4 000 000
Siirto lyhytaikaisiin velkoihin	-3 225 004	0	0	0	-3 225 004
Laskennalliset verovelat	0	0	-350 777	0	-350 777
Pitkäaikaiset velat 31.12.2009	8 014 271	0	815 224	1 713 072	10 542 567

	Lainat rahoituslaitoksilta	Eläkevaraus	Laskennalliset verovelat	Muut pitkäaikaiset velat	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat 1.1.2008	6 764 279	92 639	1 392 478	432 008	8 681 404
Muiden velkojen muutos	0	0	0	144 467	144 467
Kauppahintavelkojen muutos	0	0	0	-234 906	-234 906
Rahoitusleasingvelkojen muutos	0	0	0	1 785 079	1 785 079
Lainan nostot	2 500 000	0	0	0	2 500 000
Siirto lyhytaikaisiin velkoihin	-2 025 004	0	0	0	-2 025 004
Laskennalliset verovelat	0	0	-226 477	0	-226 477
Varauksen käyttö	0	-92 639	0	0	-92 639
Pitkäaikaiset velat 31.12.2008	7 239 275	0	1 166 001	2 126 648	10 531 925

Muutokset eläkevarauksessa perustuvat vakuutusyhtiön laskelmiin työkyvyttömyys- ja työttömyyseläkkeiden omavastuuosuuksissa.

Velkojen käypien arvojen määrittämisperusteet on esitetty liitetiedossa 22.

20. Rahoitusvelat

Pitkäaikaiset	2009	2008
Lainat rahoituslaitoksilta	8 014 271	7 239 275
Kauppahintavelat yritysostoista	0	0
Rahoitusleasingvelat	1 713 072	1 917 566
Muut velat	815 224	1 375 084
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	10 542 567	10 531 925

Lyhytaikaiset	2009	2008
Lainat rahoituslaitoksilta	7 239 332	2 025 004
Kauppahintavelat yritysostoista	248 426	9 746 243
Rahoitusleasingvelat	915 972	787 170
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	171 990	140 686
Muut velat	13 844 638	14 352 687
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	22 420 358	27 051 791

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat ovat johdannaisia.

Rahoitusvelkojen käypien arvojen määrittämisperusteet on esitetty liitetiedossa 22.

Korollisten lainojen lyhennysohjelma 31.12.2009

Lainat rahoituslaitoksilta 31.12.2009	15 253 603
Lyhennykset 2010	-7 239 332
Lyhennykset 2011	-2 825 004
Lyhennykset 2012	-2 825 004
Lyhennykset 2013	-1 557 138
Lyhennykset 2014	-807 125
	0

Lainojen keskiporko tilikauden aikana oli 4,05 %.

21. Ostovelat ja muut velat

Lyhytaikaiset velat	2009	2008
Ostovelat	4 637 371	1 735 912
Verovelat	167 889	652 011
Lainat rahoituslaitoksilta	7 239 332	2 025 004
Rahoitusvelat	1 336 388	10 674 099
Muut velat	3 511 399	3 339 397
Siirtovelat	5 527 978	8 625 367
Lyhytaikaiset velat yhteensä	22 420 358	27 051 791
Muut velat	2009	2008
Ennakkonpidätysvelka	895 707	919 705
Sosiaaliturvamaksuvelka	158 284	127 227
ALV-velka	2 228 900	2 288 398
Muut velat	228 508	4 068
Muut velat yhteensä	3 511 399	3 339 397
Siirtovelat	2009	2008
Lomapalkkavarauus	5 005 719	5 069 249
Bonuspalkkavelka	118 774	1 350 398
Eläkevaikutusmaksuvelat	6 332	1 460 428
Muut siirtovelat	397 153	745 292
Siirtovelat yhteensä	5 527 978	8 625 367

22. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot

KÄYPIEN ARVOJEN MÄÄRITTÄMISPERUSTEET

Rahoitusvelat. Diskonttokorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa tilinpäätöshetkellä. Korolliset velat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia, joten diskonttauksella ei ole niihin olennaista vaikutusta.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Koronvaihtosopimukset	2009	2008
Eräännytty 1 vuoden kuluessa	2 578 565	0
Eräännytty 1–5 vuoden kuluessa	3 321 425	6 442 850
Eräännytty 5 vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	5 899 990	6 442 850
Käypä arvo	-171 990	-140 686

Kaikki koronvaihtosopimukset on luokiteltu kuuluvaksi tasolle 2.

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat todettavissa, instrumentti on tasolla 2.

Myyntisaamiset ja muut saamiset. Alkuperäinen arvo vastaa myyntisaamisten ja muiden saamisten käypää arvoa, koska maksuajat ovat lyhyitä, eikä diskonttauksella siten ole olennaista vaikutusta. Liitetiedossa 16 on esitetty myyntisaamisten ikäjakautuma.

Muut velat. Muut velat (ostovelat ja muut korottomat velat) kirjataan taseeseen alkuperäiseen arvoonsa, joka vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

23. Osakekohtainen tulos

	2009	2008
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, €	-5 987 000	3 514 201
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana, kpl	9 302 404	9 031 245
Osakekohtainen tulos, €	-0,64	0,39
Laimennettu osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana, kpl	9 302 404	9 066 717
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	-0,64	0,39
Laimennusvaikutus, kpl	0	35 472

Optioiden laimennusvaikutus koostuu ulkona olevilla optioilla lisäystä osakemäärästä vähennettynä optioiden merkintähinnosta saatavilla maksuilla ostettavista omista osakkeista tilikauden keskikurssilla laskettuna.

Tilinpäätöksen jälkeen ei ole syntynyt tapahtumia, jotka vaikuttaisivat laimennusvaikutukseen.

24. Osakekohtainen osinko

23.3.2010 pidettävässä yhtiökokouksessa hallitus tulee esittämään, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2009. Tilikaudelta 2008 osinkoa ei jaettu osakkeenomistajille.

25. Leasing- ja vuokravastuut

	2009	2008
Käyttöleasingvastuut		
Käyttöleasingvastuut 12 kk	812 947	1 291 403
Käyttöleasingvastuut yli 12 kk / alle 60 kk	577 985	1 363 117
Yhteensä	1 390 932	2 654 521
Rahoitusleasingvastuut		
Rahoitusleasingvastuut 12 kk	915 972	787 170
Rahoitusleasingvastuut yli 12 kk / alle 60 kk	1 713 072	1 917 566
Yhteensä	2 629 044	2 704 736

Yhtiön leasing sopimukset tuottavat yhtiölle tilapäisen käyttöoikeuden sopimusten sisältämiin koneisiin ja laitteisiin. Yhtiöllä ei ole yli 60 kk kestäviä leasingvastuita.

	2009	2008
Vuokra- ja muut vastuut		
Vuokra- ja muut vastuut 12 kk	3 316 740	2 676 374
Vuokra- ja muut vastuut yli 12 kk / alle 60 kk	6 937 125	7 001 549
Vuokra- ja muut vastuut yli 60 kk	0	0
Yhteensä	10 253 865	9 677 923

Vuokravastuut johtuvat pääosin yhtiön uuden pääkonttorin vuokravastuusta. Vuokrasopimus on määräaikainen 31.5.2013 asti.

MERKITTÄVIMMÄT VUOKRAUSJÄRJESTELYT

Kiinteistö Oy Opus 1 (Hitsaajankatu 24): Vuokrasopimus on määräaikainen 31.5.2013 asti.

Kohteen vuokra koostuu pääoma- ja ylläpitovuokrasta. Vuokrat on sidottu tilastokeskuksen laskemaan elinkustannusindeksiin (1951:10=100).

Tarkistukset lasketaan ALV-vapaista vuokrista. Ensimmäinen tarkistus suoritetaan, kun tilat luovutetaan vuokralaiselle.

Tämän jälkeen vuokria korotetaan kahdesti vuodessa. Sekä vuokralaisen että vuokranantajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja

ensimmäinen mahdollinen irtisanomisaika on 30.11.2012. Veroton kokonaisvuokra 1.1.2010 alkaen on 163 117,94 €/kk.

Kiviharjunlenkki 1 E, Oulu: Toimitilat on vuokrattu määräaikaisella vuokrasopimuksella 1.6.2014 asti.

Toimitilojen vuokra koostuu kuukausittaisesta neliömetriperusteisesta hinnasta. Kuukausivuokran määrä on sidottu Tilastokeskuksen laskemaan elinkustannusindeksiin (1951:10=100). Vuokran määrää tarkistetaan täysimääräisellä indeksinousulla kerran vuodessa.

Tarkistusindeksinä on kunkin kalenterivuoden marraskuun indeksiluku. Sekä vuokralaisen että vuokranantajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja ensimmäinen mahdollinen irtisanomisaika on 1.12.2013. Veroton kokonaisvuokra 1.1.2010 alkaen on 29 322,57 €/kk.

26. Konserniyhtiöt

Nimi	Konsernin omistus	Maa
Ixonos Oyj	Emo	Suomi
Ixonos Finland MTSW Oy	100 %	Suomi
Ixonos Finland OICT Oy	100 %	Suomi
Ixonos Finland IS Oy	100 %	Suomi
Ixonos Testhouse Oy	100 %	Suomi
Ixonos Estonia OÜ	100 %	Viro
Ixonos Germany GmbH	100 %	Saksa
Ixonos Slovakia s.r.o.	100 %	Slovakia
Beijing Ixonos Technology Co., Ltd.	100 %	Kiina
Chengdu Ixonos Technology Co., Ltd.	100 %	Kiina
Ixonos Denmark ApS	100 %	Tanska
Ixonos USA Ltd.	100 %	USA

27. Lähipiiritapahtumat

Ixonos Oyj:n lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

	2009	2008
Kari Happonen, toimitusjohtaja	334 360	322 200
Hallitus		
Laaksonen Tero (puheenjohtaja)	38 650	34 050
Ervi Pertti (varapuheenjohtaja)	25 750	0
Järvinen Matti	21 125	15 375
Makkonen Matti	21 125	15 075
Siik Esko	21 275	15 375
Toivanen Markku	19 525	11 175
Erkisson Peter	15 750	0
Hurme Eero	6 650	18 450
Johtoryhmä	833 862	578 431
	1 338 072	1 010 131
Hallituksen jäsenten, johtoryhmän ja toimitusjohtajan optio-oikeudet, kpl	2009	2008
Toimitusjohtaja	26 250	38 750
Hallitus	0	0
Johtoryhmä	75 000	55 000
	101 250	93 750

Toimitusjohtajan eläkejärjestelyt ovat normaalin Suomen TEL-lain-säädännön mukaiset, jonka lisäksi toimitusjohtajalla on vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely, johon liittyen on maksettu 8 500 euroa vuonna 2009.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, tämä on oikeutettu 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan.

Lähipiirilainat. Yhtiö on antanut lainan toimitusjohtaja Kari Haposelle. Alkuperäinen lainan määrä on 38 300 euroa, laina-aika on 26 kuukautta ja laina lyhennetään tasaosuuksin kuukausittain helmikuusta 2009 alkaen. Lainan korko on sidottu valtiovarainministeriön määrittämään peruskorkoon, joka oli myöntämishetkellä 4,25 %. Lainalle on saatu vakuus. Jäljellä oleva lainapääoma 31.12.2009 on 19 982,58 euroa.

28. Osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelma II. Tieto-X Oyj:n hallitus päätti 26.2.2002 500 000 (Eur 20 000) kappaleen osakeoption antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenille, muulle johdolle sekä hallituksen määrittelemille avainhenkilöille. Optiot jaetaan A-, B-, C- ja D-sarjaan.

Optioiden A merkintäaika alkoi sarjan A1 osalta 1.10.2003 ja sarjan A2 osalta 1.10.2004. Optioiden A merkintähinta määräytyi 1.8.2002–31.8.2002 ja on Eur 1,88 vuonna 2003 maksetuilla osingoilla korjattuna. A-sarjan optioihin on allokoitu 10 000 + 10 000 optiota.

Optioiden B merkintäaika alkoi sarjan B1 osalta 1.10.2004 ja sarjan B2 osalta 1.10.2005. Optioiden B merkintähinta määräytyi 1.8.2003–31.8.2003 ja on Eur 1,56 vuonna 2004 maksetuilla osingoilla korjattuna. B-sarjan optioihin on allokoitu 82 500 + 22 500 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 50 000 yhtiön osaketta.

Optioiden C merkintäaika alkoi sarjan C1 osalta 1.10.2005 ja sarjan C2 osalta 1.10.2006. Optioiden C merkintähinta määräytyi 1.8.2004–31.8.2004 ja on Eur 3,32 vuonna 2005 maksetuilla osingoilla korjattuna. C-sarjan optioihin on allokoitu 100 000 + 35 000 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 49 000 yhtiön osaketta.

Optioiden D merkintäaika alkoi sarjan D1 osalta 1.10.2006 ja sarjan D2 osalta merkintäaika alkoi 1.10.2007. Optioiden D

merkintähinta määräytyi 1.8.2005–31.8.2005 ja on Eur 3,22 vuonna 2006 maksetulla osingolla korjattuna. D-sarjan optioihin on allokoitu 127 500 + 112 500 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 80 500 yhtiön osaketta.

Oikeuden syntymisehtona on, että henkilö on työsuhteessa yritykseen merkintäajan alkamispäivänä.

Tarkemmat ehdot on määritelty optio-ohjelman ehtoissa.

Optio-ohjelma päättyi 31.12.2008.

Optio-ohjelma III. Tieto-X Oyj:n yhtiökokous päätti 14.3.2006 400 000 (Eur 16 000) kappaleen osakeoption antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle, muulle johdolle sekä hallituksen määrittelemille avainhenkilöille. Optiot jaetaan A- ja B-sarjaan.

Optioiden A merkintäaika alkoi sarjan A1 osalta 1.10.2007 ja sarjan A2 osalta 1.10.2008. Optioiden A merkintähinta määräytyi 1.1.2006–31.3.2006 kaupankäynnillä painotettuna keskipäiväkurssina ja on Eur 4,13. A-sarjan optioihin on allokoitu yhteensä 250 000 optiota (125 000 optiota sarjaan A1 ja 125 000 optiota sarjaan A2). Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 8 500 yhtiön osaketta.

Optioiden B merkintäaika alkoi sarjan B1 osalta 1.10.2008 ja sarjan B2 osalta 1.10.2009. Optioiden B merkintähinta määräytyi 1.1.2007–31.3.2007 kaupankäynnillä painotettuna keskipäiväkurssina ja on 4,92. B-sarjan optioihin on allokoitu yhteensä 150 000 optiota (75 000 optiota sarjaan B1 ja 75 000 optiota sarjaan B2).

Optio-ohjelmasta III on palautunut yhtiölle yhteensä 10 000 kappaletta A2-sarjan optioita, 5 000 kappaletta B1-sarjan optioita ja 10 000 kappaletta B2-sarjan optioita.

Oikeuden syntymisehtona on, että henkilö on työsuhteessa yritykseen merkintäajan alkamispäivänä.

Tarkemmat ehdot on määritelty optio-ohjelman ehtoissa.

Ulkona olevien optio-oikeuksien lukumäärä ja keskimääräinen merkintähinta

	2009	Keskimääräinen merkintähinta	2008	Keskimääräinen merkintähinta
Tilikauden alussa avainhenkilöille allokoituja optioita	391 500	4,43	661 500	3,81
Kaudella myönnetty	0	0,00	15 000	4,92
Kaudella menetetyt	25 000	4,60	15 000	4,92
Toteutuneet	0	0,00	74 000	1,97
Rauenneet	0	0,00	196 000	3,14
Ulkona olevat tilikauden lopussa	366 500	4,42	391 500	4,43
Toteutettavissa olevat tilikauden lopussa	366 500	4,42	391 500	4,43

Ulkona olevista optioista 366 500 option merkintäaika päättyi 31.12.2011. Ulkona olevat optiot kuuluvat kaikki optio-ohjelma III:een ja jakaantuvat seuraavasti: Sarja A1 = 116 500 kpl, Sarja A2 = 115 000 kpl, Sarja B1 = 70 000 kpl ja Sarja B2 = 65 000 kpl.

Vuoden 2009 aikana ei toteutunut yhtään optiota.

Optioiden painotettu keskihinta on 4,42 ja vaihteluväli 4,13 eurosta 4,92 euroon.

Optiot arvostetaan yhtiön laskelmissa Black-Scholes-hinnoittelumallin mukaisesti. Tilikauden aikana optioista kirjattiin kuluja konsernin tuloslaskelmaan 24 510 € (2006: 105 876 €).

Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetyt keskeisimmät oletukset

	2009	2008
Osinkotuotto	4,60 %	4,60 %
Volatiliteetti, III-sarja	26 %	26 %
Option voimassaoloaika, III-sarja	31.12.2011	31.12.2011
Korkotasoa A-sarja	3,50 %	3,50 %
Korkotasoa B-sarja	4,50 %	4,50 %

Hallituksen valtuudet. Tilikauden lopussa hallituksella ei ollut voimassa olevia yhtiön osakkeisiin liittyviä valtuuksia.

29. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Konsernilla oli 31.12.2009 9 kpl 1 000 000 €, 1 kpl 800 000 € ja 1 kpl 100 000 € arvoista yrityskiinnitystä omien rahalaitoslainojen ja limiittien vakuutena. Yritysikiinnitysten yhteismäärä on 9 900 000 euroa. Kiinnityksistä 9 800 000 euroa on 7 239 275 euron määräisen rahalaitoslainojen vakuutena (2008: 9 kpl 1 000 000,00 € ja 1 kpl 800 000,00 €) ja 100 000 euroa on 100 000 euron määräisen limiitin vakuutena.

Ixonos Oyj on kirjannut Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) 4.9.2007 allekirjoitetun osakekauppasopimuksen mukaisena lisäkauppahintana 7,8 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinnan määrä perustuu Ixonos Oyj:n näkemukseen lisäkauppahinnasta. Neuvotteluissa myyjäosapuolen kanssa ei ole päästy yhteisymmärrykseen lisäkauppahinnan määrästä. Lisäkauppahintaan liittyvän erimielisyyden ratkaisemiseksi on käynnissä välimiesmenettely Keskuskauppakamarin välimieslautakunnassa, johon liittyvässä kanteessa myyjien lisäkauppahintavaatimus on noin 8 miljoonaa euroa jo maksettu ja tilinpäätökseen kirjatun lisäkauppahinnan päälle. Välimiehen ratkaisua asiaan odotetaan vuoden 2010 keväällä.

Yhtiöllä ei ole tiedossa muita riita-asioita.

30. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Ixonos tiedotti 12.1.2010 jatkavansa toimintojen tehostamista Business Solutions -liiketoiminta-alueella ja käynnistävänsä

yt-neuvottelut konserniin kuuluvassa Ixonos Finland IS Oy:ssä (nykyinen Ixonos Business Solutions Oy) pystyäkseen vastaamaan paremmin muuttuneen toimintaympäristön haasteisiin Suomen markkinoilla. Toimintojen tehostamisen tavoitteena on keskittää yhtiön teknologiaosaamisalueita vastaamaan paremmin liiketoiminnan tarpeita, sopeuttaa yhtiön toimintoja alentuneeseen kysyntään tietyillä osaamisalueilla ja tehostaa kotimaan toimintojen kannattavuutta.

31. Rahoitusriskien hallinta

Yhtiö altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Ixonos-konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat pääoman riittävyys sekä korkoriskit.

Ixonos-konsernin pitkäaikainen rahoitus on järjestetty pääosin kahden päärahoittajan kanssa. Yhtiö voi myös myöhemmin päättää osakeannin järjestämisestä. Mikäli yleinen taloustilanne ajautuisi poikkeuksellisen pitkäaikaiseen taantumaan, se todennäköisesti kasvattaisi Ixonos-konsernin rahoituskustannuksia suhteessa Ixonos-konsernin liiketoiminnan tuottoihin, koska yleisen taantuman aikana Ixonos-konsernin tulokset kokoydyn ja liiketoiminnan kasvavirran oletetaan pienentyvän. Edellä mainitut seikat saattaisivat heikentää myös Ixonos-konsernin ulkopuolisen rahoituksen saatavuutta ja taloudellista asemaa.

Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa emoyhtiön rahoitus-toiminto. Sen tehtävänä on tunnistaa, arvioida ja suojata rahoitukseen liittyvät riskit yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa.

Korkoriski. Yhtiön tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Yhtiö on altistunut rahavirran korkoriskille lainasalkun kautta, joka koostuu lyhytaikaisista ja pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena korkoriskin osalta on minimoida korkojen muutoksista aiheutuvat haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Korkoriskien hallinnan toteutustapana yhtiö soveltaa erilaisten suojaavien korkoinstrumenttien käyttöä. Yhtiöllä on koronvaihtosopimus koskien yhteensä 2,6 miljoonan euron lainapääomaa. Yhtiö on vaihtanut koronvaihtosopimuksella vaihtuvan koron kiinteäksi 4,53 prosentin määräiseksi koroksi lisättyä marginaalilla. Lisäksi 3,3 miljoonan euron lainapääoman korko on sidottu koronvaihtosopimuksella vaihteluvälille 2,89–3,74 prosenttia lisättyä marginaalilla. Lisäksi yhtiöllä on 31.12.2009 yhteensä 5,8 miljoonaa euroa suojaamatonta vaihtuvakorkoista lainapääomaa. Keskimääräinen korkoprosentti yhtiöllä on ollut aikavälillä 1.1.–31.12.2009 4,05 prosenttia. Korkojen nousu yhdellä prosenttiyksiköllä lisäisi yhtiön rahalaitoslainojen korkokuluja vuositasona noin 86 000 eurolla.

Rahalaitoslainojen korkoriski, jos korko nousisi yhden prosenttiyksikön seuraavan vuoden aikana

TEUR	Määrä	Keskikorko %	Korkoherkkyys
31.12.2009	15 254	4,05	-86,0
31.12.2008	9 264	5,33	-92,6

Yhtiö ei sovellata IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, vaan suojaustarkoituksessa hankittujen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoitustuottojen ja -kulojen ryhmään. Tulosvaikutteisesti kirjatut johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset olivat määrältään -31 000 euroa 1.1.2009-31.12.2009 ja 31.12.2008 päättäneellä tilikaudella -141 000 euroa. Suojauksiin liittyvien tulosvaikutteisten kirjausten vuoksi rahoitustuotot ja -kulut saattavat vaihdella huomattavasti tilikausittain. Korokojen nousu yhdellä prosenttiyksiköllä olisi vaikuttanut yhtiön johdannaissuhteiden käypään arvoon positiivisesti noin 30,6 tuhannella eurolla 31.12.2009 tilanteessa. Herkkyysanalyysissä ei ole huomioitu verojen vaikutusta.

Yhtiön lainoista 31.12.2009 76,4 % on vaihtuvakorkoisia. Korkeojohdannaisten vaikutus huomioiden vaihtuvakorkoista lainaa on 37,7 prosenttia.

Maksuvalmiusriski. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena maksuvalmiusriskin osalta on turvata riittävät likvidit varat toiminnan

rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Yhtiössä pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta edellä mainittu tavoite toteutuisi. Yhtiön rahavarat 31.12.2009 koostuvat lähes kokonaan pankkitileillä olevista varoista. Yhtiön maksuvalmiutta ja rahoituksen riittävyttä seurataan jatkuvasti konsernin rahoituksesta vastaavan toiminnon puolesta. Mahdolliset häiriöt perusliiketoiminnan rahavirrassa heikentäisivät yhtiön taloudellista asemaa.

Käyttöpääoman tarpeen kasvua hallitaan luomalla riittävät puskurit varojen riittävyden varmistamiseksi yhdessä rahoittajien kanssa sekä tehostamalla käyttöpääoman kiertoa. Maksuvalmiuden turvaamiseksi yhtiöllä on yhteensä 3,1 miljoonan euron kahdenkeskiset luottolimiittisopimukset. Limiitit ovat pankkia sitovia ja ne ovat voimassa toistaiseksi. Käyttämättömien luottolimiittien määrä 31.12.2009 oli 2,7 miljoonaa euroa (31.12.2008: 3,0 miljoonaa euroa).

Rahoitusvelkojen erääntyminen

31.12.2009	Tasearvo ml. korot	Alle vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat	16 497 417	7 593 170	3 124 384	5 779 862	0
Rahoitusleasingvelat	2 629 044	915 972	841 358	871 714	0
Ostovelat ja muut velat	14 265 054	14 265 054	0	0	0
31.12.2008	Tasearvo ml. korot	Alle vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat	11 473 191	2 526 197	2 526 197	5 922 997	497 801
Rahoitusleasingvelat	2 704 736	787 170	707 043	1 210 523	0
Ostovelat ja muut velat	24 567 612	24 358 529	209 083	0	0

Yhtiön päärahoittajien myöntämiin lainoihin liittyy kovenantteja. Mikäli yhtiö ei täytä kovenanttisopimuksessa määriteltyjä kovenanttirajoja, rahoittajilla on oikeus irtisanoa takaisinmaksuttavaksi lainat, joita kovenanttisopimus koskee. Noudatettava kovenanttitaso tarkistetaan puolivuositain rullavaan kahdentoista (12) kuukauden perusteella:

Omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ajankohdasta riippuen. Osassa lainoista korollisten velkojen (oikaistun taseen korolliset velat pois lukien leasingvastuukanta ja pääomalinat) ja käyttökateen suhteen tulee olla enintään 2,5:1 sekä osassa lainoista korollisten nettovelkojen (oikaistun taseen korolliset nettovelat pois lukien leasingvastuukanta ja pääomalinat) ja käyttökateen suhde tulee olla enintään 2,5:1. Korollisten velkojen ja käyttökateen suhde sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökateen suhde lasketaan Yritystutkimusneuvottelukunnan määrittelemän laskentakaavan mukaisesti.

Vaihtuvakorkoisten lainasopimusten mukainen korko vaihtelee yhden kuukauden - kahdentoista kuukauden euriborin välillä lisätynä marginaalilla, jonka vaihteluväli on 0,35-3,5 prosenttiyksikköä.

Niiden rahalaitoslainojen määrä, joita kovenantit koskevat, oli 31.12.2009 pääomamäärältään yhteensä 11,6 miljoonaa euroa (31.12.2008: 9,3 miljoonaa euroa). 31.12.2009 yhtiön omavaraisuusaste oli 36,8 prosenttia, korollisten velkojen ja käyttökateen suhde oli 2,40 sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökateen suhde oli 2,04.

Luottoriski. Ixonosin luottoriski on vähäinen. Konsernin liiketoiminnasta 92 % koostuu 20 suurimman asiakkaan nettomyynnistä. Suurimmat asiakkaat ovat suomalaisia tai Suomessa toimivia tietoliikenne-, informaatioteknologia-, pankki- ja vakuutussektorilla sekä julkishallinnossa toimivia yrityksiä. Laskutusvaluuttana

näissä asiakasryhmissä on yksittäisiä poikkeuksia lukuunottamatta euro. Saamiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Rahoitustoiminnan ulkoisten transaktioiden vastapuolina ovat suurimmat pohjoismaiset pankit.

Konsernin luottoriskejä hallitaan seuraamalla asiakaskohtaisia avoimia saatavia sekä maksukäyttäytymistä säännöllisesti. Konserni tarkistaa asiakkaidensa luottokelpoisuuden aina ennen sitovan sopimuksen solmimista.

Luottoriskin enimmäismäärä vastaa saamisten kirjanpitoarvoa.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä oli 22 665,05 EUR (18 495,66 EUR vuonna 2008). Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 16.

Valuutariski. Yhtiö toimii pääasiassa euroalueella ja joko euroilla tai euroon kiinteästi sidotuilla valuutoilla. Yhtiö ei ole altistunut merkittävästi eri valuuttapositioneista aiheutuville transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan. Kaikki yhtiön lainat ovat euromääräisiä. Yhtiön kansainvälinen toiminta on kuitenkin lisääntynyt ja sen odotetaan lisääntyvät entisestään, jolloin muiden kuin euroon sidottujen valuuttojen määrä kasvaa. Yhtiö pyrkii suojautumaan valuuttariskejä vastaan valuuttatermiineillä ja muilla mahdollisilla keinoilla, joilla valutan vaihteluita suhteessa euroon saataisiin pienennettyä. Tilikauden lopussa konsernilla ei ollut voimassa yhtään valuuttariskeiltä suojaavaa sopimusta.

Vuoden 2009 lopussa oman pääoman valuuttamääräinen translaatiopositio oli 1 164 394 EUR. Positioon on sisällytetty euromaiden ulkopuolisten tytäryhtiöiden osakepääoma, sidotut ja vapaat pääomanerät sekä tilikauden tulos. Konserni ei ole suojannut näitä sijoituksia.

EUR	Positio
EEK	
31.12.2009	716 757
31.12.2008	632 505
CNY	
31.12.2009	230 647
31.12.2008	0
DKK	
31.12.2009	18 554
31.12.2008	0
USD	
31.12.2009	198 436
31.12.2008	0

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssiin ovat seuraavat:

TEUR	2009				2008			
	USD	CNY	DKK	EEK	USD	CNY	DKK	EEK
Lyhytaikaiset varat								
Muut rahoitusvarat	389	78	57	266	0	0	0	405
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1952	232	202	762	0	0	0	475
Lyhytaikaiset velat								
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0	0	0
Korottomat velat	2 143	306	240	338	0	0	0	281
Avoin positio	198	4	19	691	0	0	0	599

Seuraavassa taulukossa on esitetty herkkyyssanalyysi translaatiot-riskistä Yhdysvaltain dollarin, Kiinan juanin sekä Tanskan ja Viron kruunun osalta. Herkkyyssanalyysissä on huomioitu +5 / -5 prosentin kurssimuutosten vaikutukset raportointikauden päättämispäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Nettosijoituksia ulkomaisiin yksiköihin ei ole sisällytetty herkkyyssanalyysiin.

TEUR	2009				2008			
	USD	CNY	DKK	EEK	USD	CNY	DKK	EEK
Muutosprosentti	5	5	5	5	5	5	5	5
Vaikutus tulokseen ennen veroja	10	0	1	35	0	0	0	30
Vaikutus omaan pääomaan	0	0	0	0	0	0	0	0
Muutosprosentti	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5
Vaikutus tulokseen ennen veroja	-10	-0	-1	-35	0	0	0	-30
Vaikutus omaan pääomaan	0	0	0	0	0	0	0	0

Pääoman hallinta. Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääömarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääömarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Yhtiö lukee pääömaan sekä oman pääöman että lainat rahoituslaitoksilta.

Pääömarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille

maksettujen osinkojen tai näille palautettavan pääöman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Yhtiö seuraa pääömarakennettaan omavaraisuusasteen avulla. Omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ajankohdasta riippuen (31.12.2009 = 36,8 %). Omavaraisuusasteen laskentakaava löytyy tilinpäätöksestä sivulta 16.

Konsernin nettovelkaantumisasteet 31.12.2009 ja 31.12.2008 olivat seuraavat:

TEUR	2009	2008
Korolliset velat	17 883	21 715
Rahavarat	2 278	2 913
Korolliset nettovelat	15 605	18 802
Oma pääöma yhteensä	19 177	25 135
Nettovelkaantumisaste %	81,4 %	74,8 %

Lainoihin rahoituslaitoksilta liittyy kovenantteja, jotka on kuvattu kohdassa "Maksuvalmiusriski".

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

€	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liikevaihto	10 157 512,55	68 435 601,05
Liiketoiminnan muut tuotot	238 733,60	556,00
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 519,20	-2 483,60
Ulkopuoliset palvelut	-2 606 240,69	-24 301 478,56
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 617 759,89	-24 303 962,16
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 111 730,45	-22 676 312,07
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-703 935,26	-3 933 782,09
Muut henkilösivukulut	-152 360,92	-1 372 854,00
Henkilösivukulut yhteensä	-856 296,18	-5 306 636,09
Henkilöstökulut yhteensä	-4 968 026,63	-27 982 948,16
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-448 654,98	-246 891,51
Arvonalentumiset	-7 200 000,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-7 648 654,98	-246 891,51
Liiketoiminnan muut kulut	-6 535 609,39	-10 242 317,90
Kulut yhteensä	-21 770 050,89	-62 776 119,73
Liikevoitto	-11 373 804,74	5 660 037,32
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	8 000,27	69 862,76
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	351 777,60	1 300 533,71
Muut rahoitustuotot	10 230,51	17 382,92
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	370 008,38	1 387 779,39
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-1 041 780,28	-740 458,40
Muut rahoituskulut	-85 997,51	-49 010,19
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-1 127 777,79	-789 468,59
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-757 769,41	598 310,80
Voitto ennen satunnaisia erä	-12 131 574,15	6 258 348,12
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	8 508 544,68	
Satunnaiset kulut	0,00	-2 540 892,44
Satunnaiset erät yhteensä	8 508 544,68	-2 540 892,44
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-3 623 029,47	3 717 455,68
Tuloverot	-866 127,64	-667 009,55
Tilikauden voitto	-4 489 157,11	3 050 446,13

Emoyhtiön tase (FAS)

	31.12.2009	31.12.2008
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	371 637,93	167 645,09
Muut pitkävaikutteiset menot	948 781,35	1 183 907,12
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 320 419,28	1 351 552,21
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	736 973,44	514 383,56
Muut aineelliset hyödykkeet	11 477,26	11 477,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	748 450,70	525 860,82
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksistä	37 976 706,43	46 644 990,80
Muut osakkeet	19 231,37	19 231,37
Sijoitukset yhteensä	37 995 937,80	46 664 222,17
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	40 064 807,78	48 541 635,20
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	10 007 403,37	13 833 015,28
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä	3 666 583,70	5 127 590,55
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	13 853 352,06	6 053 568,87
Lainasaamiset	2 000,00	9 818,65
Siirtosaamiset	1 481 828,02	528 901,10
Muut saamiset	268 934,60	223 303,30
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	29 280 101,75	25 776 197,75
Rahavarat		
Rahat ja pankkisaamiset	1 094 169,49	1 867 242,80
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	30 374 271,24	27 643 440,55
VASTAAVAA YHTEENSÄ	70 439 079,02	76 185 075,75

	31.12.2009	31.12.2008
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	372 523,56	370 123,56
Ylikurssirahasto	218 725,00	121 125,00
Osakeanti	0,00	100 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 548 021,11	13 548 021,11
Ed. tilikauden voitto	6 159 761,47	3 109 315,34
Tilikauden voitto	-4 489 157,11	3 050 446,13
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	15 809 874,03	20 299 031,14
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset lainat	5 214 271,00	7 239 275,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	5 214 271,00	7 239 275,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 426 563,81	2 025 004,00
Ostovelat	2 063 642,25	1 388 932,14
Ostovelat konserniyhtiöiltä	6 719 700,79	13 909 407,24
Velat konserniyhtiöille	32 750 463,92	19 427 632,20
Muut lyhytaikaiset velat	185 533,81	377 611,40
Siirtovelat	1 269 029,41	11 518 182,63
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	49 414 933,99	48 646 769,61
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	54 629 204,99	55 886 044,61
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	70 439 079,02	76 185 075,75

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

€	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	-4 489 157	3 050 446
Liiketoiminnan rahavirran oikaisu		
Verot	866 128	667 010
Poistot	448 655	246 892
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumiset	7 200 000	0
Varausten muutos	0	-92 639
Myönnetty konserniavustukset	0	2 540 892
Saadut konserniavustukset	-8 508 545	0
Saadut osingot	-351 778	-1 300 534
Rahoitustuotot ja -kulut	1 109 547	702 223
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta, korkoja ja veroja	-3 725 150	5 814 289
Käyttöpääoman muutos		
Saadut korot	6 462 102	2 133 329
Maksetut korot	18 464	90 219
Maksetut verot	-729 810	-478 922
Maksetut verot	-792 163	-890 019
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 233 443	6 668 896
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-469 340	-2 180 266
Rahoitusvarojen muutos	0	143 359
Saadut osingot	351 778	1 300 534
Tytäryritysten hankinnat	-7 486 033	-3 108 749
Investointien rahavirta yhteensä	-7 603 595	-3 845 122
Rahavirrat ennen rahoitusta	-6 370 152	2 823 774
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nosto	0	2 499 900
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-2 025 004	-1 400 004
Lyhytaikaisten lainojen nosto	4 550 539	2 000 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu	-148 979	-2 000 000
Maksetut osingot	0	-1 603 553
Myönnetty konsernilainat	-75 000	862 000
Nostetut konsernilainat	4 396 000	50 000
Takaisin maksetut konsernilainat	-400 000	-1 770 000
Maksettu osakepääoma	-700 477	-25 000
Osakemerkinnöistä saadut maksut	0	145 580
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	0	15 330
Rahoituksen nettorahavirta	5 597 079	-1 225 747
Rahavarojen muutos	-773 073	1 598 027
Rahavarat tilikauden alussa	1 867 243	269 216
Rahavarat tilikauden lopussa	1 094 169	1 867 243

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Osakeanti	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	370 123	121 125	100 000	13 548 021	6 159 761	20 299 031
Uusmerkintä	2 400	97 600	-100 000	0		0
Maksettu osinko					0	0
Kauden voitto					-4 489 157	-4 489 157
Oma pääoma 31.12.2009	372 523	218 725	0	13 548 021	1 670 604	15 809 874
Oma pääoma 1.1.2008	355 485	4 511 775	76 965	7 608 543	4 712 869	17 265 637
Siirto ylikurssirahastosta sij. vap. oman pääoman rah.		-4 511 775		4 511 775		
Uusmerkintä	14 638	121 125	23 035	1 427 703		1 586 501
Maksettu osinko					-1 603 553	-1 603 553
Kauden voitto					3 050 446	3 050 446
Oma pääoma 31.12.2008	370 123	121 125	100 000	13 548 021	6 159 761	20 299 031

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2009 ovat 15 218 625,47 €.

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistoajat

Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Aineettomat oikeudet	4 vuotta tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	2–5 vuotta tasapoisto
Purkutappiot	5 vuotta tasapoisto

Myynnin tuloutus. Pitkäaikaisten projektien myynnin tuloutuksessa on noudatettu osatuloutusperiaatetta.

Eläkkeet. Emoyhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkeyhtiöissä.

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus. Ixonos Oyj on yhtiöittänyt Ixonos-konserniin kuuluvien liiketoimintayksiköiden Suomen toiminnot yksinkertaistaakseen juridista yhtiörakennettaan. Yhtiöittäminen on toteutettu 1.11.2008 liiketoimintasiirroilla siten, että Ixonosin kolmen liiketoimintayksikön liiketoiminnat on siirretty Ixonos Oyj:n jo olemassa oleviin, 100 prosenttisesti omistamiin tytäryhtiöihin.

Ulkomaan rahan määräiset erät. Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euromääräisiksi tilikauden keskikurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Tällaisista liiketoimista aiheutuvat kurssivoitot ja -tappiot on merkitty tuloslaskelmaan kurssivoitoksi tai -tappioksi.

2. Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

LIKEVAIHTO	2009	2008
Liikevaihto markkina-alueittain		
Kotimaa	9 580 166	66 567 595
Ulkomaat	577 347	1 868 006
Yhteensä	10 157 513	68 435 601
PITKÄAIKAISHANKKEET		
Pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	0	1 941 843
Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	0	150 522
LIIKETOIMINNAN MUUTTUOTOT		
Julkiset avustukset	205 112	0
Muut erät	33 622	556
Yhteensä	238 734	556
HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT		
Emoyhtiön palveluksessa tilikaudella keskimäärin	72	508
Emoyhtiön palveluksessa tilikauden lopussa	71	68
Henkilöstökulut		
Johdon ja hallituksen palkat ja palkkiot	-488 010	-419 692
Palkat ja palkkiot	-3 623 720	-22 256 620
Eläkekulut	-703 935	-3 933 782
Muut henkilöstökulut	-152 361	-1 372 854
Henkilöstökulut yhteensä tuloslaskelmassa	-4 968 027	-27 982 948
Johdon ja hallituksen luontoisetujen raha-arvo	-16 200	-16 200
Muiden luontoisetujen raha-arvot	-72 318	-228 527
Luontoisedut yhteensä	-88 518	-244 727
Yhteensä	-5 056 545	-28 227 675
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 741 TEUR (2007: 358 TEUR).		
Tilintarkastajan palkkiot		
KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	-43 372	-57 240
Veroneuvonta	-28 295	-8 680
Muut palvelut	-28 726	-23 639
	-100 393	-89 559
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poisto aineettomista oikeuksista	-75 515	-88 437
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumiset	-7 200 000	0
Poisto aineellisista hyödykkeistä	-109 002	-91 298
Poisto muista pitkävaikutteisista menoista	-264 138	-67 156
	-7 648 655	-246 892
SATUNNAISET TUOTOT		
Saadut konserniavustukset	8 508 545	0
SATUNNAISET KULUT		
Myynnetyt konserniavustukset	0	-2 540 892
TULOVEROT		
Normaalista liiketoiminnasta	1 346 094	-1 327 642
Satunnaisista eristä	-2 212 222	660 632
Yhteensä	-866 128	-667 010

TOIMIELINTEN JÄSENTEN LIITETIEDOT	2009	2008
Palkat ja palkkiot		
Kari Happonen, toimitusjohtaja *)	334 360	322 200
Hallitus		
Laaksonen Tero (puheenjohtaja)	38 650	34 050
Ervi Pertti (varapuheenjohtaja)	25 750	0
Järvinen Matti	21 125	15 375
Makkonen Matti	21 125	15 075
Siik Esko	21 275	15 375
Toivanen Markku	19 525	11 175
Eriksson Peter	15 750	0
Hurme Eero	6 650	18 450
Toimielinten palkat ja palkkiot yhteensä	504 210	431 700

*) sisältää luontoisedut

Toimitusjohtajalla on vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely.

3. Emoyhtiön taseen liitetietoja

VASTAAVAA	2009	2008
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot tilikauden alussa	1 183 907	429 933
Lisäykset tilikauden aikana	29 012	1 493 030
Vähennykset tilikauden aikana	0	-671 900
Poisto tilikauden aikana	-264 138	-67 156
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	948 781	1 183 907
Aineettomat oikeudet		
Aineettomat oikeudet tilikauden alussa	167 645	769 646
Lisäykset tilikauden aikana	446 736	304 841
Vähennykset tilikauden aikana	-167 228	-818 405
Poisto tilikauden aikana	-75 515	-88 437
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	371 638	167 645
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja laitteet		
Hankintameno tilikauden alussa	899 023	762 087
Lisäykset tilikauden aikana	363 792	382 397
Vähennykset tilikauden aikana	-32 200	-245 461
Hankintameno tilikauden lopussa	1 230 615	899 023
Kertyneet poistot		
Tilikauden poistot	-373 162	-281 864
Tilikauden poistot	-109 002	-91 298
Suunnitelman mukaisten poistojen vähennys	0	0
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-482 164	-373 162
Kirjanpitoarvo	748 451	525 861
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	3 666 584	5 127 591
Muut saamiset	13 853 352	6 053 569
Saamiset konserniyhtiöiltä yhteensä	17 519 936	11 181 159
Siirtosaamiset ja muut saamiset		
Olennot		
Menoennakot	235 496	225 983
Vuokravakuudet	200 825	195 633
Arvonlisäverosaamiset	559 417	0
Muut	755 025	330 588
Yhteensä	1 750 763	752 204

VASTATTAVAA	2009	2008
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta joista erääntyy yli 5 vuoden päästä	5 214 271 0	7 239 275 407 125
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 426 564	2 025 004
Ostovelat		
Ostovelat	2 063 642	1 388 932
Ostovelat konserniyhtiöitä	6 719 701	13 909 407
	8 783 343	15 298 339
Muut velat		
Olennaiset erät		
ALV-velka	0	253 896
Ennakonpidätysvelat	100 285	94 539
Muut	85 249	29 177
Muut velat yhteensä	185 534	377 611
Siirtovelat		
Olennaiset erät		
Bonuspalkkavaraukset	0	417 687
Yritystojen kauppahintavaraukset	248 426	9 865 155
Lomapalkkavaraukset	637 274	585 621
Eläkevakuutukset	398	582
Pakolliset vakuutusmaksut	1 268	214 995
Korkosuojaus	171 990	140 686
Muut	209 673	293 456
Siirtovelat yhteensä	1 269 029	11 518 183
Velat konserniyhtiöille		
Ostovelat	6 719 701	13 909 407
Muut velat	32 750 464	19 427 632
Velat konserniyhtiöille yhteensä	39 470 165	33 337 039
Leasingvastuut, 12 kk	787 811	998 270
Leasingvastuut, yli 12 kk	577 237	1 077 438
Leasingvastuut yhteensä	1 365 048	2 075 708
Vuokravastuut	8 856 651	9 118 384

Pantattu omaisuus. Yhtiöllä oli 31.12.2009 g kpl 1 000 000 € ja 1 kpl 800 000,00 € arvoista yrityskiinnitystä omien rahalaitoslainojen vakuutena. Yrityskiinnitysten yhteismäärä on g 800 000 euroa. Kiinnitykset ovat 7 239 275 euron määräisten rahalaitoslainojen vakuutena.

Tytäryhtiöt

Nimi	Kotipaikka	Konsernin omistus
Ixonos Finland MTSW Oy	Suomi	100 %
Ixonos Finland OICT Oy	Suomi	100 %
Ixonos Finland IS Oy	Suomi	100 %
Ixonos Testhouse Oy	Suomi	100 %
Ixonos Estonia OÜ	Viro	100 %
Ixonos Germany GmbH	Saksa	100 %
Ixonos Slovakia s.r.o.	Slovakia	100 %
Beijing Ixonos Technology Co., Ltd.	Kiina	100 %
Chengdu Ixonos Technology Co., Ltd.	Kiina	100 %
Ixonos Denmark ApS	Tanska	100 %
Ixonos USA Ltd.	USA	100 %

Yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

4. Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet. Ixonos Oyj:n osakepääoma 31.12.2009 oli 372 523,56 euroa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,04 euroa. Yhtiön kokonaisosakemäärä 31.12.2009 oli 9 313 089 osaketta.

Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää lunastusvelvollisuutta koskevan lausekkeen, jonka mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista saavuttaa tai ylittää yhden kolmasosan (1/3) tai puolet (1/2), on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet. Yhtiöjärjestys sisältää tärkeimmät määräykset lunastusvelvollisuudesta.

Noteeraukset pörssissä. Ixonos Oyj on listattu Nasdaq OMX Helsingissä. Yhtiöllä on yksi pörssilistattu osakesarja: XNS1V.

Osakkeen merkintähinta listautumisessa 1.10.1999	5,75 euroa
Osakkeen ylin noteeraus tilikauden aikana	3,50 euroa
Osakkeen alin noteeraus tilikauden aikana	1,70 euroa
Osakkeen päätöskurssi 31.12.2009	2,72 euroa
Markkina-arvo 31.12.2009	25 331 602 euroa
Osakevaihto 1.1.2009–31.12.2009	3 842 270 kappaletta (8 250 758 euroa)
Keskikurssi 1.1.2009– 31.12.2009	2,15 euroa
Osakevaihto-% osakeantioikaistusta osakemäärästä	41 %
Osakeantioikaistuu osakemäärä 31.12.2009	9 313 089 osaketta

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

OSAKKEIDEN OMISTUS	osaketta	% osakemäärästä	omistajaa
Yksityishenkilöt	5 259 297	56,47 %	2 897
Yhteisöt	4 053 792	43,53 %	162
Yhteensä	9 313 089	100,00 %	3 059

Yhteisöomistus

Yritykset	2 460 869	60,71 %
Rahoitus ja vakuutuslaitokset	832 521	20,54 %
Julkisyhteisöt	25 207	0,62 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	33 511	0,83 %
Ulkomaat	701 684	17,31 %
Yhteensä	4 053 792	100,00 %

Hallintarekisteröidyt osakkeet	135 806	1,46 %
--------------------------------	---------	--------

SUURIMMAT OSAKKAAT

	osaketta	% osakemäärästä
Turret Oy Ab	1 501 762	16,13 %
Irish Life International	557 140	5,98 %
Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap Finland	428 510	4,60 %
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	382 731	4,11 %
Jokinen Matti Markku Kalervo	285 870	3,07 %
Kaisla Timo Antero	228 555	2,45 %
Terho Risto Vilhelm	219 452	2,36 %
Rantala Lasse	191 000	2,05 %
Kemilä Hannu Uolevi	161 709	1,74 %
Veikko Laine Oy	146 420	1,57 %
Koskelo Ilari	143 700	1,54 %
Svp-Invest Oy	131 610	1,41 %
Smartum Oy	130 000	1,40 %
Sahamies Ilari Aaretti	110 000	1,18 %
Jm Ventures Oy	92 817	1,00 %
Nyyssönen Tuomo Kalervo	90 000	0,97 %
Helenius Mika	80 470	0,86 %
Suutari Pekka Johannes	79 280	0,85 %
Saareila Lauri Tapani	71 882	0,77 %
Vesalainen Heikki Tapio	56 737	0,61 %
Muut	4 223 444	45,35 %
Yhteensä	9 313 089	100,00 %

OMISTUKSEN JAKAUMA	Osakkaita	Osuus osakkaista %	Osakkeita	Osuus osakkeista %
1–1000 osaketta	2 379	77,8 %	858 827	9,2 %
1001–10000 osaketta	604	19,7 %	1 773 227	19,0 %
10001–100000 osaketta	61	2,0 %	1 957 355	21,0 %
YLI 100000 osaketta	15	0,5 %	4 723 680	50,7 %
Yhteensä	3 059	100 %	9 313 089	100 %

JOHDON OMISTUS JA OPTIO-OIKEUDET	Omistus 2009	% äänistä	Omistus 2008
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeomistus	121 272	1,3 %	132 203
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten optio-oikeudet	26 250	0,3 %	38 750

5. Optiot

Optio-ohjelma II. Tieto-X Oyj:n hallitus päätti 26.2.2002 500 000 (Eur 20 000) kappaleen osakeoption antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenille, muulle johdolle sekä hallituksen määrittelemille avainhenkilöille. Optiot jaetaan A-, B-, C- ja D-sarjaan.

Optioiden A merkintäaika alkoi sarjan A1 osalta 1.10.2003 ja sarjan A2 osalta 1.10.2004. Optioiden A merkintähinta määräytyi 1.8.2002–31.8.2002 ja on Eur 1,88 vuonna 2003 maksetuilla osingoilla korjattuna. A-sarjan optioihin on allokoitu 10 000 + 10 000 optiota.

Optioiden B merkintäaika alkoi sarjan B1 osalta 1.10.2004 ja sarjan B2 osalta 1.10.2005. Optioiden B merkintähinta määräytyi 1.8.2003–31.8.2003 ja on Eur 1,56 vuonna 2004 maksetuilla osingoilla korjattuna. B-sarjan optioihin on allokoitu 82 500 + 22 500 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 50 000 yhtiön osaketta.

Optioiden C merkintäaika alkoi sarjan C1 osalta 1.10.2005 ja sarjan C2 osalta 1.10.2006. Optioiden C merkintähinta määräytyi 1.8.2004–31.8.2004 ja on Eur 3,32 vuonna 2005 maksetuilla osingoilla korjattuna. C-sarjan optioihin on allokoitu 100 000 + 35 000 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 49 000 yhtiön osaketta.

Optioiden D merkintäaika alkoi sarjan D1 osalta 1.10.2006 ja sarjan D2 osalta merkintäaika alkoi 1.10.2007. Optioiden D merkintähinta määräytyi 1.8.2005–31.8.2005 ja on Eur 3,22 vuonna 2006

maksetulla osingolla korjattuna. D-sarjan optioihin on allokoitu 127 500 + 112 500 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 80 500 yhtiön osaketta.

Oikeuden syntymisehtona on, että henkilö on työsuhteessa yritykseen merkintäajan alkamispäivänä. Tarkemmat ehdot on määritelty optio-ohjelman ehtoissa.

Optio-ohjelma päättyi 31.12.2008.

Optio-ohjelma III. Tieto-X Oyj:n yhtiökokous päätti 14.3.2006 400 000 (Eur 16 000) kappaleen osakeoption antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle, muulle johdolle sekä hallituksen määrittelemille avainhenkilöille. Optiot jaetaan A- ja B-sarjaan.

Optioiden A merkintäaika alkoi sarjan A1 osalta 1.10.2007 ja sarjan A2 osalta 1.10.2008. Optioiden A merkintähinta määräytyi 1.1.2006–31.3.2006 kaupankäynnillä painotettuna keskipurssina ja on Eur 4,13. A-sarjan optioihin on allokoitu yhteensä 250 000 optiota (125 000 optiota sarjaan A1 ja 125 000 optiota sarjaan A2). Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 8 500 yhtiön osaketta.

Optioiden B merkintäaika alkoi sarjan B1 osalta 1.10.2008 ja sarjan B2 osalta 1.10.2009. Optioiden B merkintähinta määräytyi 1.1.2007–31.3.2007 kaupankäynnillä painotettuna keskipurssina ja on 4,92. B-sarjan optioihin on allokoitu yhteensä 150 000 optiota (75 000 optiota sarjaan B1 ja 75 000 optiota sarjaan B2).

Optio-ohjelmasta III on palautunut yhtiölle yhteensä 10 000 kappaletta A2-sarjan optioita, 5 000 kappaletta B1-sarjan optioita ja 10 000 kappaletta B2-sarjan optioita.

Oikeuden syntymisehtona on, että henkilö on työsuhteessa yritykseen merkintäajan alkamispäivänä. Tarkemmat ehdot on määritelty optio-ohjelman ehtoissa.

Yhtiön avainhenkilöiden saamat kompensatiot	Keskimääräinen merkintähinta			
	2009	2008	2008	
Tilikauden alussa avainhenkilöille allokoituja optioita	391 500	4,43	661 500	3,81
Kaudella myönnetty	0	0,00	15 000	4,92
Kaudella menetetyt	25 000	4,60	15 000	4,92
Toteutuneet	0	0,00	74 000	1,97
Rauenneet	0	0,00	196 000	3,14
Ulkona olevat tilikauden lopussa	366 500	4,42	391 500	4,43
Toteutettavissa olevat tilikauden lopussa	366 500	4,42	391 500	4,43

Ulkona olevista optioista 366 500 option merkintäaika päättyi 31.12.2011.

Vuoden 2009 aikana ei toteutunut yhtään optiota.

Optioiden painotettu keskihinta on 4,42 ja vaihteluväli 4,13 eurosta 4,92 euroon.

Optiot toteutuvat rahasuorituksina yhtiön omaan pääomaan.

Hallituksen valtuutukset. Tilikauden lopussa hallituksella ei ollut voimassa olevia yhtiön osakkeisiin liittyviä valtuuksia.

Tilintarkastuskertomus

Ixonos Oyj:n yhtiökokoukselle. Olemme tarkastaneet Ixonos Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet. Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyskysymyksiä

ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä. Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 1. päivänä maaliskuuta 2010

PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

Heikki Lassila

KHT

Ixonos Oyj

Hitsaajankatu 24

PL 284, 00811 Helsinki

Puhelin 0424 2231

Faksi 020 60 50220

Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0997039-6

www.ixonos.com