



VUOSIKERTOMUS 2000



ATRIA OYJ

YHTIÖKOKOUS

Atria Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 9.5.2001 klo 14.00 Kuopiossa yhtiön tiloissa, osoite Ankkuritie 2, 70460 Kuopio. Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 16 §:n mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävä hallituksen ehdotus osingoksi on 15 % osakkeen nimellisarvolle eli 1,50 markkaa osakkeelta. Ehdotuksen mukaan yhtiökokouksen päättämä ostnko on 14.5.2001 Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakshuuteluun merkittyjen osistajien nostettavissa 21.5.2001 alkaen arvo-osuustilille ilmoitetulta pankkitililtä.

Niille, jotka eivät ole vielä siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään, osinko maksetaan siirron jälkeen.

Osakkeenomistajien on saatavien osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään 4.5.2001 klo 16.00. Ilmoittautuminen voi tapahtua kirjeitse yhtiön pääkonttoriin osoitteeseen PL 117, 60101 Seinäjoki tai puhelimitse, puh. (06) 416 8111/ Liisa Liukka tai kirjeitse yhtiön Kuopion konttorin osoitteeseen PL 147, Ankkuritie 2, 70101 Kuopio tai puhelimitse, puh. (017) 156 111/Anja Pitkanen mainittuun määräaikaan mennessä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään jättämään ilmoittautumispäikkään ilmoittautumisaikaa kuluessa.

Omistajaluettelo

Atria Oyj on siirtynyt arvo-osuusjärjestelmään 10.6.1994, ja yhtiön omistajaluetteloa hoitaa Suomen Arvopaperikeskus Oy.

Taloudellinen informaatio

Atria Oyj julkaisee huhtikuussa vuosikertomuksen sekä osavuositarkastukset vuosineljänneksittäin 9.5., 27.8. ja 12.11.2001.

YHTEYSTIEDOT ATRIA OYJ

PÄÄKONTTORI

Vaasantie 1, PL 117, 60101 Seinäjoki
puh. (06) 416 8111, fax (06) 416 8232
www.atria.fi

Muut toimipaikat:

Ankkuritie 2, PL 147, 70101 Kuopio
puh. (017) 156 111, fax (017) 262 7776

Soidinkuja 4-6 A, 00700 Helsinki
puh. (09) 6135 3251, fax (09) 6135 3277

Rahikkatie 95, 61850 Kauhajoki as
puh. (06) 416 8680, fax (06) 231 3377

Tesomanvaltatie 24, 33310 Tampere
puh. (03) 344 1555, fax (03) 345 1297

Liiketoimintaa harjoittavat
Atria Oyj:n tytäryhtiöt:

LITHELLS AB

S-69780 Sköllersta, Sverige
puh. +46 19 300 300, fax +46 19 230 858

LIHA JA SÄILYKE OY

Pusurinkatu 48, 30100 Forssa
Tehdasosasto: Rantapuisto 47, 30100 Forssa
puh. (03) 41 541, fax (03) 415 4244

ATRIA MEAT AB

Palmfeltsvägen 21, 1 tr.
Box 5141, S-121 17 Johanneshov, Sverige
puh. +46 8 725 8490, fax +46 8 725 8495

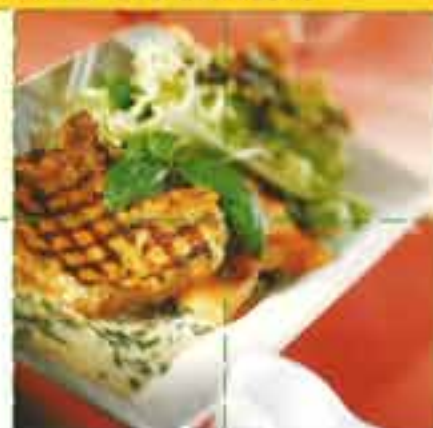
SISÄLTÖ

Konsernirakenne	1
Atria Oyj lyhyesti	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Toimialanäkymät	6
Logistiikka	8
Atria-tuotemerkki	10
Lihanjalostusteollisuus	12
Tytäryhtiöt	14
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	16
Tuloslaskelmat	18
Taseet	19
Rahoituslaskelmat	20
Laadintaperiaatteet	21
Tuloslaskelman liitetiedot	23
Taseen liitetiedot	25
Muut liitetiedot	30
Osakkeet ja osakkeenomistajat	31
Liitetiedot	32
Tunnusluvut	33
Tilinpäätöksen allekirjoitus	34
Tilintarkastusmerkintä	34
Tilintarkastuskertomus	35
Hallintoneuvoston lausunto	35
Yhtiön organisaatio	36
Tuloslaskelmat euroina	38
Taseet euroina	39
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	40
Tunnusluvut euroina	

KONSERNIRAKENNE



ATRIA OYJ LYHYESTI



- Logistiikkakeskus otettiin käyttöön.
- Atria Meal aloitti toimintansa.
- Uusi lihanhankintayhtiö A-Tuottajat Oy perustettiin.
- Yhteistyö HK Ruokatalon kanssa naudan teurastus- ja leikkuutoiminnassa aloitettiin.

ATRIA OYJ LYHYESTI

Atria Oyj on suomalainen, laajan osakkeenomistajakunnan lihanjalostusta harjoittava yhtiö. Yrityksen toiminnan perusajatuksena on kehittää, valmistaa ja markkinoida asiakkaiden ja kuluttajien tarpeisiin ja suomalaisen lihan tuotantoon pohjautuen lihaa, lihapohjaisia valmisteita ja ruokia sekä niihin liittyviä palveluja.

Atria Oyj -konsernin tavoite on olla Pohjoismaiden johtava yritys valmisteiden, lihan ja ateriakokonaisuuksien markkinoilla. Tavoitteena on nostaa edelleen raaka-aineen jalostusastetta ja vastata entistä paremmin asiakkaiden ja kuluttajien odotuksiin kotimarkkinoilla Suomessa ja Ruotsissa sekä vientiasiakkaiden keskuudessa. Atria Oyj:n Atria-ruotemerkin tuotteet on valmistettu sataprosenttisesti suomalaisesta lihasta.

Atria Oyj:n toimintaa on koko 1990-luvun leimannut investoinnit tuotantolaitoksiin – erityisesti Nurmon tuotantolaitokseen – sekä tuotannon tehostaminen ja keskittäminen. Kilpailukykyä on parannettu myös kehittämällä tuotevalikoimaa ja vahvistamalla tuotemerkkejä. Uusimpina investointina on valmistu-

Atrian toiminnan perusajatuksena on kehittää, valmistaa ja markkinoida asiakkaiden ja kuluttajien tarpeisiin ja suomalaisen lihan tuotantoon pohjautuen lihaa, lihapohjaisia valmisteita ja ruokia sekä niihin liittyviä palveluja.

nut Nurmon tuotantolaitoksen yhteyteen nykyaikainen, uutta teknologiaa sisältävä logistiikkakeskus, joka vihittiin käyttöön marraskuussa 2000.

Atria Oyj:n toiminta on kansainvälistynyt voimakkaasti Suomen EU-jäsenyyden aikana. Kansainvälistymiskehitystä on lisännyt vuoden 1997 lopulla toteutettu yritysosto, jossa ruotsalainen liha-alan yritys Lithells AB siirtyi Atria Oyj:n omistukseen. Ruotsin liiketoiminnan osuus koko konsernin liikevaihdosta on nykyisin noin kolmannes.

Atria-konserniin on kesästä 1999 alkaen kuulunut myös Forssassa toimiva Liha ja Säilyke Oy. Yrityksen tuotevalikoimaan kuuluu lihajalosteita, valmiita salaatteja ja piirakoita.

ATRIA MEAL YHTIÖITETTIIN

Atria Oyj:n hallitus päätti 28.12. pitämässään kokouksessa yhtiöittää Atria Meal -liiketoiminnan osakeyhtiöksi 1.1.2001 alkaen. Atria Meal Oy toimii pohjoismaisena yrityksenä Suomessa ja Ruotsissa, ja sen tuotteet markkinoidaan Buffet-tuotemerkillä. Yhtiöittäminen tuli mahdolliseksi liiketoiminnan kehittyneen myönteisesti ensimmäisen toimintavuoden aikana.

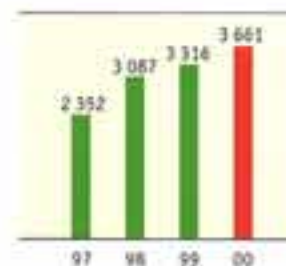
UUSI LIHANHANKINTAYHTIÖ A-TUOTTAJAT OY

Atria Oyj on mukana A-Tuottajat Oy:ssä viiden prosentin osuudella (52 % äänistä). Muut omistajat ovat Lihakunta, Itikka osuuskunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha, jotka aikaisemmin ovat vastanneet Atria Oyj:n tarvitseman liharaaka-aineen hankinnasta. Lihan hankinta siirtyy yhteisen yhtiön hoidettavaksi. Järjestelyn tavoitteena on resurssit yhdistämällä tehostaa neuvontatyön laatua ja tuotantoketjun ohjattavuutta, poistaa päällekkäisyydet sekä saada aikaan kustannussäästöjä.

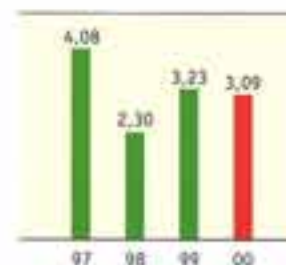
ATRIA OYJ -KONSERNIN TOIMINNOT LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

Liiketoiminta-alueet	Tytäryhtiöt
LIHALINJA - teurastamo- ja leikkaamoteollisuus LIHAVALMISTEOTEOLLISUUS - liharaaka-aineen jatkojalostus: makkarat, grilli- ja lenkkimakkarat, kuorettomat ja kuorelliset nakit, leikkelemakkarat ja kokolihatuotteet VALMISRUOKATEOLLISUUS - valmiit ateriat, kypsät jauheliha- ja lihapohjaiset, laatikkoruuat ja hyttelöt, leipomotuotteet, ohukaiset, pizzat ja valmiit salaatit - Atria Meal kypsien ateriakomponenttien ja suurkeittöiden sous vide -tuotteiden valmistus KULUTTAJAPAKATTU LIHA - kuluttajapakatut naudan- ja siikalihat, marinoituneet tuotteet, valmiit paistit CHICK STIPIKARJA - Chick broileri- ja kaikkinaistuotteet	LITHELLS AB - Lithells-konserniin kuuluvat Atria Lithells AB, Sibylla AB, Svensk Snabbmat AB ja Atria Meal AB. Atria Lithells AB vastaa valmistetuotannosta, Sibylla AB on erikoistunut pikaruokaliiketoimintaan ja Svensk Snabbmat AB harjoittaa lähitukku kauppaa. ATRIA MEAL OY JA ATRIA MEAL AB (1.1.2001 ALKAEN) - Atria Meal on Atrian HMR (Home Meal Replacement) -ruokien tarjoamaan pohjaava liiketoiminta - Atria Mealin tuotteet ovat valmiiksi kypsennettyjä aterioita ja ateriansosia. Asiakkaita ovat vähittäiskauppa, suurkeittämö ja ravintolat sekä erilaiset yleisö- ja suurtapahtumat. - Atria Meal myy korkealaatuisten, pitkälle jalostettujen tuotteiden lisäksi myös tietotaitoa. Kokonaisuus sisältää helposti toteutettavat myynti- ja annosteluratkaisut sekä vahvan tuotemerkkituen. ATRIA MEAT AB - lihanvientiin erikoistunut yhtiö LIHA JA SÄILYKE OY - Forssan-tuotemerkillä markkinoitavien tuotteiden valikoimaan kuuluvat lihajalosteet, valmiit salaatit ja piirakat. Yrityksen toiminta-ajatuksena on tuotteiden hyvä laatu ja maku sekä tuotannon tehokkuus. Liha ja Säilyke Oy on saavuttanut hyvän markkinaosuuden vähittäiskaupan valmisruokamarkkinoilla.
Konseptiyritykset - ATRIA MEAL OY JA ATRIA MEAL AB - SIBYLLA AB	

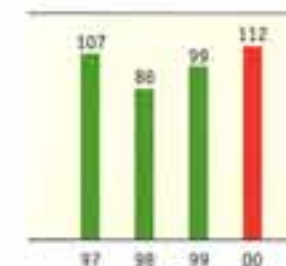
Liikevaihto



EPS



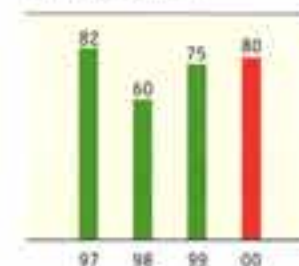
Liikevoitto



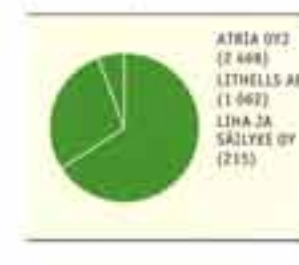
Sijoitetun pääoman tuotto, %

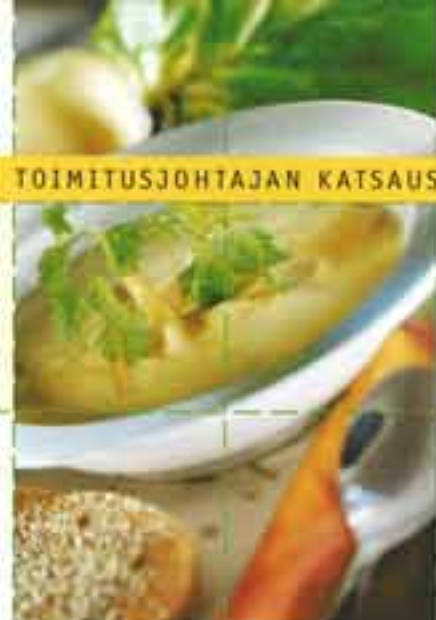


Tulos ennen satunnaisia eriä



Liikevaihdon jakauma yhtiöittäin, mmk





Atria tähtää vuonna 2001 neljän miljardin markan liikevaihtoon ja parempaan liiketoiminnan kannattavuuteen. Siihen sillä on hyvät edellytykset.

Atria Oyj:ssä kulunut vuosi voidaan kutsua logistiikkavuodeksi. Nurmon yksikköön rakennettiin uusi logistiikkakeskus ja samaan aikaan huomattava osa kaupasta siirtyi sähköiseen tilausjärjestelmään. Tilauksen lukumäärä kasvoi voimakkaasti, jakelutiheys lisääntyi ja samalla keskitoitumismäärät pienivät. Tämä on se kehitys, jonka vaatimuksiin nyt valmistuva logistiikkakeskus tulee pitkälle menevän automaation avulla vastaamaan ja samalla mahdollistamaan entistä joustavamman toiminnan edullisemmin kustannuksin. Kuluneen vuoden aikana logistiikkakeskuksen rakentaminen aiheutti päällekkäiskustannuksia, kun sekä entinen että uusi järjestelmä olivat samanaikaisesti käytössä. Vuoden 2001 aikana monet näistä kustannuksista laskevat olennaisesti.

Atria-konsernin liikevoitoksi muodostui 112 miljoonaa markkaa, kun se edellisellä vuonna oli 98,8 miljoonaa markkaa. Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 80,5 miljoonaa markkaa, edellisellä vuonna vastaava luku oli 74,8 miljoonaa markkaa. Vuoden viimeinen neljännes oli tulokseksi poikkeuksellisen hyvä. Tällöin suurimmat muutokset logistisessa ketjussa oli saatu viedyksi läpi.

Atria-konsernin liikevaihto kasvoi 10,4 prosenttia. Suurin kasvu oli Atrian Ruotsissa toimivassa tytäryhtiössä, Lihella AB:ssä. Siinälihatuotannon lasku Suomessa aiheutti Atrian kokonaislihamäärän lievan vähennyksen huolimatta naudanlihan käsittelyn kasvusta. Koko maassa suuret siipikarjavarastot purkautuivat myynnin kasvaessa, mutta pitivät tuotannon hie-
man edellistä vuotta alhaisempana.

Atrian vienti lisääntyi ennen kaikkea Ruotsiin, Espanjaan ja Japaniin. Vienti oli yhteensä 294,9 miljoonaa markkaa. Ruotsissa toimiva Lihella AB mukaan lukien Suomen ulkopuolella tapahtuva toiminta oli arvoaan 1 108,9 miljoonaa markkaa, mikä on 30,3 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta.

Atria Oyj -emoyhtiön toiminta ei saavuttanut kaikilta osin, ei myöskään tuloksestaan, asetettuja tavoitteita. Lähettämökapasiteetti jäi alimittaiseksi kevään ja kesän aikana, kun samanaikaisesti uutta logistiikkakeskusta vielä koeajettiin. Tämä aiheutti ylimääräisiä kustannuksia. Myös panostus uusiin tuotteisiin ja uuden Atria Meal -liiketoiminnan käynnistäminen aiheuttivat normaalia suuremmat kehityskustannukset. Atria Meal aloittaa vuoden 2001 alusta toiminnan omana yhtiönä Suomessa ja Ruotsissa aterialokonaisuuskomponenttien markkinoijana.

Elintarvikkeiden myyntihintojen nosto on osoittautunut vaikeaksi koko EU-ajan. Atrian myyntihinnat nousivat kohtuullisesti loppuvuodesta, mutta alkuvuodesta hinnat eivät vastanneet sitä raaka-ainekustannusten nousua, mikä oli edeltävään, poikkeuksellisen alhaiseen tasoon nähden suuri.

Ruotsissa Lihella AB:n yhtiöstä erityisesti Sibylla

AB ja Svensk Snabbmat AB kasvoivat ja paransivat kannattavuuttaan. Atria tarkensi omistajastrategiat yhtiöihin nähden ja päätti kehittää edelleen kutakin yhtiötä itsenäisenä yksikkönä sen omilla vahvuusalueilla. Koko Lihella-konserni saavutti kuluneena vuonna asetetut tavoitteet.

Lihä ja Säilyke Oy toimii Forssassa ja Karkkilassa itsenäisenä tytäryhtiönä omine tuotemerkeineen ja oman toimintastrategiansa pohjalta. Yritys vahvisti asemansa ennen kaikkea tuoreen valmistuksen markkinoijana. Vuoden lopussa Karkkilan yksikkö yhtiöitettiin, ja se toimii jatkossa lihan käsittelijänä ja myyjänä Kruunuliha Oy:n nimellä. Lihä ja Säilyke Oy saavutti kuluneena vuonna sille asetetut tavoitteet ja vahvisti samalla resurssiaan toimintansa kehittämiseksi vastaamaan tulevaisuuden vaatimuksia.

Atria Oyj aloitti kuluneena vuonna merkittävän yhteistyön HK Ruokatalo Oyj:n kanssa. Atria teurastaa ja leikkaa HK Ruokatalon naudat Kauhajoen yksikössään. Yhteistyöllä molemmat yhtiöt ovat saavuttaneet tavoittelemansa kustannussäästöt.

Vuoden 2001 helmikuussa Atrian Nurmon logistiikkakeskus on täydessä käytössä. Sen valmistumisen lasketaan tuovan 35 miljoonan markan vuotuiset säästöt. Se mahdollistaa entistä joustavamman ja nopeamman asiakaspalvelun ja vastaa vaatimuksiin pitkälle tulevaisuuteen. Myös tilauskeskuksen perustamisen Seinäjoelle keväällä 2001 lasketaan tuovan sähköisten tilausjärjestelmien lisääntyessä noin seitsemän miljoonan markan vuotuiset säästöt.

Atria Oyj perusti yhdessä Itikka osuuskunnan, Lihakunnan ja Pohjanmaan Lihan kanssa viime vuonna A-Tuottajat Oy -hankintayhtiön. Tämän odotetaan osaltaan tehostavan viljelijäneuvontaa, alkutuotantoa ja muita yhteistyötä ja tuovan toisaalta tehokkuudellaan mittavat säästöt aikaisempaan toimintamalliin nähden. Nämä säästöt realisoituvat vuoden 2001 loppupuolelta alkaen.

Atria Oyj rakensi kuluneen vuoden aikana uuden organisaation eri liiketoiminta-alueiden jaon mukaan.

Atria Oyj rakensi kuluneen vuoden aikana uuden organisaation eri liiketoiminta-alueiden jaon mukaan. Samalla muutettiin niin myynnin kuin markkinoinninkin toimintamallia. Tavoitteena on koko organisaation entistä joustavampi ja tehokkaampi tapa toimia uusien asiakastarpeiden mukaisesti.



Vuonna 2001 Atria tähtää neljän miljardin markan liikevaihtoon ja parempaan liiketoiminnan kannattavuuteen. Siihen sillä on hyvät edellytykset. Tässä vaiheessa on vaikea arvioida BSE-kriisin vaikutuksia liiketoimintaan, mutta suhteutettuna koko Atria-konserniin niiden uskotaan rajoittuvan vain suppeaan osaan toimintaa. Eri vuosineljänneksinä tulos muodostuu hyvin eritasoisena. Vuoden 2001 ensimmäisen vuosineljänneksen odotetaan olevan tuloksestaan heikko, ja tuloksen odotetaan paranevan toisesta vuosineljänneksestä lähtien.

Monien suurten pohjoismaisten liha-alan yritysten taloudelliset vaikeudet osoittavat, millaisiin ongelmiin ala voi joutua. Atria Oyj on 1990-luvun yli kahden miljardin markan investointiohjelmallaan ja voimakkailla muutoksillaan kyennyt saavuttamaan erityyppisen kehityksen. Uskon, että eri yritysten erot niin toimintatavoissa kuin kannattavuudessa edelleen korostuvat tulevaisuudessa. Atria uskoo olevansa menestyjä alalla.

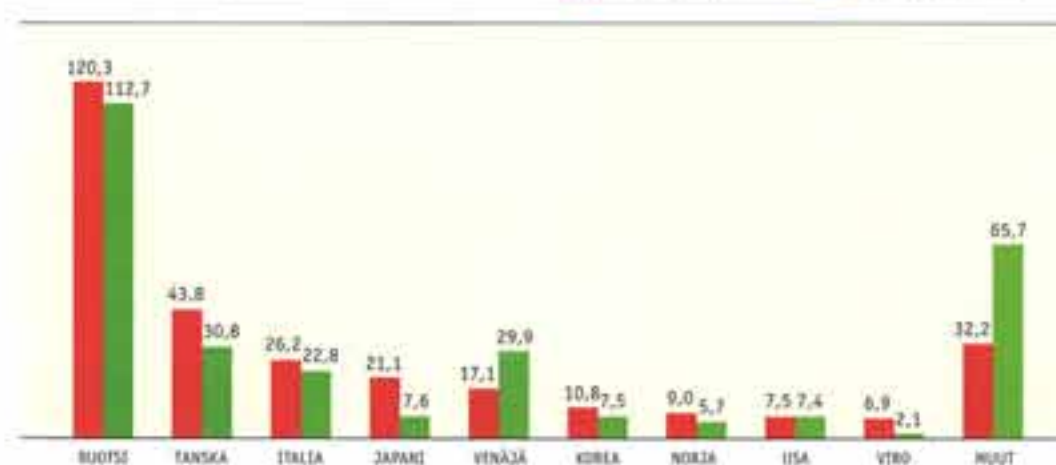
Seppo Paatelainen
Toimitusjohtaja

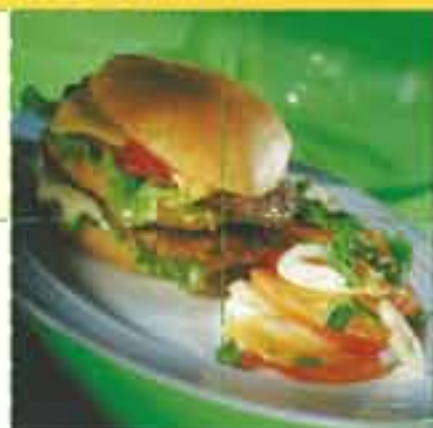
KESKEISET TUNNUSLUVUT VIIDELTÄ VUODELTA

	2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto, mmk	3 661	3 316	3 087	2 352	2 254
Liikevoitto, mmk	112	99	86	107	103
% liikevaihdosta	3,1	3,0	2,8	4,5	4,6
Tulos ennen satunnaisia eriä, mmk	80	75	60	82	74
% liikevaihdosta	2,2	2,3	1,9	3,4	3,3
Taseen loppusumma, mmk	2 161	2 133	1 804	1 816	1 402
Tulos/osake EPS, mk	3,09	3,23	2,30	4,08	4,76
Ostinkut/tulos, %	48,34	46,44	65,22	36,76	28,57
Sijoitetun pääoman tuotto, % ROI	6,8	6,6	5,8	8,6	8,7
Oman pääoman tuotto, % ROE	4,9	5,3	3,8	7,2	8,1
Omavaraisuusaste, %	46,7	46,3	52,6	52,3	52,6

VIENTI 2000-1999, MMK

■ 2000 (294,9 mmk) ■ 1999 (292,2 mmk)





Lihan tuotanto laski, kulutus pysyi lähes ennallaan.

Vuonna 2000 lihan kokonaistuotanto laski, kun taas kulutus pysyi lähes ennallaan. Tuotannon lasku oli kolme prosenttia ja kulutuksen lasku 0,5 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Tuotanto laski kaikissa lihalajeissa. Eniten laski siianlihan tuotanto, joka väheni viisi prosenttia. Siianlihan kulutuksen lasku oli neljä prosenttia. Naudanlihan tuotanto pysyi vuoden 1999 tasolla ja kulutus kasvoi yhden prosentin. Siipikarjanlihan kokonaistuotanto väheni kolme prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kalkkunatuotanto kasvoi, kun taas broilerin tuotanto laski. Broilerin tuotannon lasku johtui kertyneiden varastojen keventämisestä. Siipikarjanlihan kulutuksen kasvu jatkui, erityisesti kalkkunatuotteissa. Broilerin kulutuksen kasvu oli kolme prosenttia ja kalkkunan jopa 53 %.

Lihaa tuotettiin Suomessa 330 miljoonaa kiloa ja kulutettiin 341 miljoonaa kiloa eli 66 kiloa henkilöä kohti. EU-ajan alkuun verrattuna tuotanto on kasvanut vajaat 20 miljoonaa kiloa ja kulutus 56 miljoonaa kiloa eli 10 kiloa henkilöä kohti. Viime vuosina kulutuksen kasvuvauhti on ollut Suomessa kaksi prosenttia ja EU-maissa keskimäärin prosentin.

ATRIA OYJ:N KÄSITTELEMÄT LIHAMÄÄRÄT

(tHg)	2000	1999
Sika	52 749,8	55 943,1
Nauta + muut	32 665,3	32 311,5
Siipikarja	20 691,7	22 030,6
Yhteensä	106 106,8	110 285,2

Luvut eivät sisällä HK Ruukatalon nautojen käsittelymääriä.



Lihaa tuotiin Suomeen vastaava määrä kuin edellisvuonna, noin 31 miljoonaa kiloa, mikä vastasi keskimäärin yhdeksää prosenttia kulutuksesta. Vienti supistui noin 10 % 26 miljoonaa kiloon. Lihan hintataso pysyi vähittäiskaupassa jotakuinkin ennallaan lukuun ottamatta siianlihaa, jonka keskihinta nousi noin seitsemän prosenttia.

Siianlihan tuotannon kasvuvaihe kaantui laskuun vuonna 2000. Kasvuvaihe alkoi investointien tuloksena vuonna 1996 ja päättyi 1999, kun tuottajahinnan laskua seurasi tuotannon väheneminen. Tällä hetkellä tuotantoa ollaan jälleen laajentamassa.

Siianlihan vienti supistui 18 miljoonaa kiloon, mikä merkitsee vain kolmea miljoonaa vientikiloa vähemmän kuin vuonna 1999. Siianlihan tuonti on pysynyt ennallaan edellisvuoteen verrattuna, ja se oli noin yhdeksän prosenttia kulutetusta siianlihämäärästä Suomessa.

Naudanlihan tuotantomäärä pysyi vuonna 2000 edellisen vuoden tasolla (+0,5 %). Tarjonta oli tasaisempaa kuin edellisvuonna, jolloin kärsittiin niukasta

alkuvuodesta ja suuresta syysruuhkasta. Tarjontaa on pystytty ohjaamaan tasaisemmaksi tuottajien ja teurastamojen välisellä yhteistyöllä.

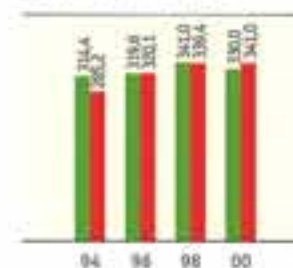
Naudanlihan tuotanto on Suomessa seurannut lypsylehmien määrän kehitystä siten, että EU-jäsenyyden alkuvuosista tuotanto on alentunut lähes 10 miljoonaa kiloa. Lihantuotantoon erikoistuneen emolehmäkarjan osuus on edelleen pieni, emolehmiä on vain noin seitsemän prosenttia tuotannosta.

Naudanlihan kulutus kasvoi hieman edelliseen vuoteen verrattuna ollen 98 miljoonaa kiloa, runsaat 19 kiloa henkilöä kohti. Naudanlihaa tuotiin Suomeen noin 10 miljoonaa kiloa, mikä merkitsee noin 10 prosenttia kulutuksesta. Vientikauppa kehittyi myönteisesti, sillä naudanlihan vientimäärä lisääntyi neljänneksen kuuteen miljoonaa kiloon. BSE-kriisin vaikutusta naudanlihan markkinoihin Suomessa ja Euroopan laajuisesti on vielä vaikea arvioida. Naudanlihan omavaraisuudesta Suomessa pysyi vuoden 1999 tasolla ja oli noin 93 prosenttia.

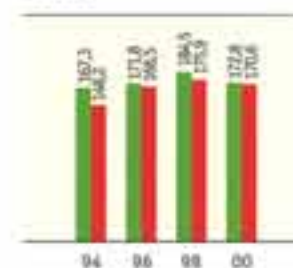
LIHAN TUOTANTO JA KULUTUS, MILJ. KG
1994-2000

Tuotanto ■
Kulutus ■

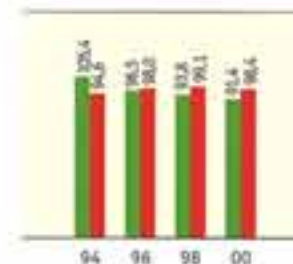
Lihan kokonais-
tuotanto ja -kulutus



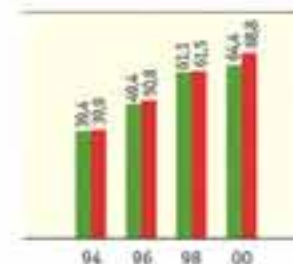
Siianlihan tuotanto ja
kulutus



Naudanlihan tuotanto ja
kulutus



Siipikarjanlihan
tuotanto ja kulutus





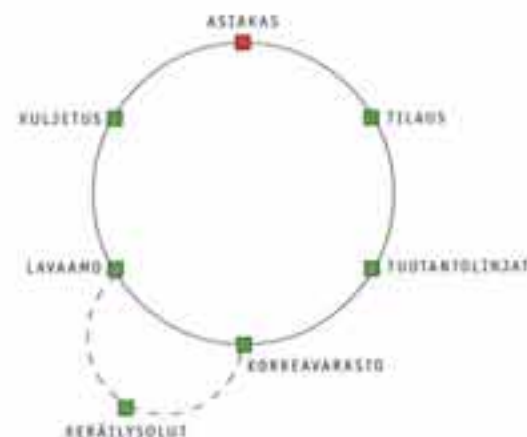
Atrian logistiset toiminnot uudelle vuosituhannele.

Atrian Nurmon tuotantolaitoksen yhteyteen rakennettu uusi logistiikkakeskus otettiin virallisesti käyttöön marraskuussa 2000, kun tasavallan presidentti Tarja Halonen vihki laitoksen käyttöön.

Uusi logistiikkakeskus tuo Atrian tuotteet entistä nopeammin ja tuoreempina kauppaan ja kuluttajan pöytään. Samalla se parantaa tuottavuutta koko logistisessa ketjussa, lisää lähettämökapasiteettia ja antaa uusia mahdollisuuksia asiakaspalveluun.

Investointipäätös logististen toimintojen keskittämisestä uuteen keskukseseen tehtiin vuoden 1998 syyskuussa. Investointi on suuruudeltaan 230 mmk. Rakentamalla kokonaan uuden logistiikkakeskuksen Atria pystyy saavuttamaan kustannussäästöjä enemmän kuin aikaisemmin käytössä olleisiin kolmeen lähettämöön investoimalla olisi saavutettu.

Logistiikkakeskuksen järjestelmiä ja toimintoja suunniteltaessa on pyritty asiakaslähtöisyyteen: toimitusten varmuuteen, turvallisuuteen, nopeuteen, vaivattomuuteen, yksilöllisyyteen ja kustannustehokkuuteen.



Uusi logistiikkakeskus tuo Atrian tuotteet entistä nopeammin ja tuoreempina kauppaan ja kuluttajan pöytään. Samalla se parantaa tuottavuutta koko logistisessa ketjussa, lisää lähettämökapasiteettia ja antaa uusia mahdollisuuksia asiakaspalveluun.

Tasavallan presidentti Tarja Halonen vihki uuden logistiikkakeskuksen käyttöön. Mukana juhlallisessa hetkessä olivat myös Atria Oyj:n toimitusjohtaja Seppo Paatelainen sekä hallituksen puheenjohtaja Reino Penttilä.

Keskuksen suunnittelun lähtökohtina ovat olleet tuotantomäärien kasvu, vähittäiskaupan laajeneva tuotevalikoima ja tuotteiden kiertonopeus- ja tuoreusvaatimukset. Logistiset toiminnot muuttuvat, kun kuluttajien käyttäytymisen ja odotukset sekä vähittäiskaupan toimintatavat muuttuvat. Sähköisten tilaus-toimitus-järjestelmien rakentaminen muokkaa osaltaan logistista toimintaa.

Nurmon tuotantolaitoksen 75 tuotantolinjaa on yhdistetty kuljettimilla logistiikkakeskukseen niin, että tuotteet kulkevat muovilaatikoissa tuotantolinjoilta automaattisesti keskuksen korkeavaraan. Logistiikkakeskuksen yhdistää tuotantolaitoksen kuljetinsilta, joka liittyy keskuksen kiinteästi osaksi tuotantolaitosta. Tärkeä osa keskusta on 20 metriä korkea automaattinen korkeavaraan. Asiakaskohtainen keräily toteutetaan monitoimipisteissä, ja lavaamossa tuotelaatit pakataan kuljetusautoihin.

Uudessa keskuksessa sekä keräily että lavaamon toiminta on suunniteltu niin, että lähtökohtana on asiakas, ei reitti. Logistiikkakeskuksessa on erittäin paljon tietotekniikkaa ja sen toiminta on pitkälti automatisoitua.

Keskuksen suunnittelu- ja toteutusvaiheessa on otettu huomioon ergonomiset seikat ja ympäristönäkökohdat. Logistiikkakeskuksen järjestelmiä ja toimintoja suunniteltaessa on pyritty asiakaslähtöisyyteen.

Näihin asiakkaamme arvostamiin asioihin, joihin logistisilla ratkaisuilla pystytään vastaamaan, on panostettu. Tällaisia asioita ovat toimitusten varmuus, turvallisuus, nopeus, vaivattomuus, yksilöllisyys ja kustannustehokkuus.





Atrian tuotemerkkimainonnan painopistealueita vuonna 2000 olivat Atria, Kytösavu, Chick, Laatulihä ja Atria valmisruoka.

Atria-tuotemerkki on säilyttänyt kuluttajien mielissä vahvan profiilinsa ja asemansa yhtenä Suomen tunnetuimmista elintarvikemerkeistä.

KULUTTAJAMARKKINOINTI JA TUOTEMERKIT

Atria-tuotemerkki on säilyttänyt kuluttajien mielissä vahvan profiilinsa ja asemansa yhtenä Suomen tunnetuimmista elintarvikemerkeistä. Atria on säilyttänyt myös asemansa markkinoilla samalla, kun koko toimialan markkinat ovat olleet kasvussa. Valmistusvoimaisuus on kokonaisuudessaan kasvanut yli seitsemän prosenttia.

Voimakkaimmin kasvavia tuoteryhmiä ovat olleet kuluttajapakattu liha (+15 %), kuluttajapakattu broileri ja kalkkuna (+13 %) ja lihavalmistet (+5 %), jonka entien kasvavia alatuoteryhmiä ovat kokolihafiletkeleet (+12 %) ja meetvurstit (+6 %). Valmisruoka-tuoteryhmän kulutuksen luvut oli kolme prosenttia. Atria Oyj:n kokonaismarkkinaosuus vuonna 2000 oli 21,9 %.¹⁾

Atrian tuotemerkkimainonnan painopistealueita olivat vuonna 2000 Atria, Kytösavu, Chick, Laatulihä ja Atria valmisruoka sekä yksittäisistä tuotesarjoista Atria Wilhelm ja Atria Gotler. Atria Wilhelm saavutti loistavan menestyksen kesän grillimakkaramarkkinoilla nousemalla ykköseksi A-luokan grillimakkaroissa. Lihavalmisteteissa menestystä saavutti myös

Kevyt Gotler, jonka markkinoille tulo kevytleikkeleiden tuotesarjassa onnistui erinomaisesti.

Chick-tuotemerkki on tasaisesti vahvistanut asemaansa markkinoilla. Vahvistuminen näkyy sekä markkinaosuuden myönteisenä kehityksenä että kuluttajien antamissa mielikuva-arvioissa. Valmisruoan liiketoiminta-alueella Atria on uudistanut tuoteistoa ja toi syksyllä markkinoille uudet korkealaatuiset mikroateriat voimakkaasti kasvaville mikroateria-markkinoille.

Atria-konserni näkyy Ruotsissa vähittäiskaupassa tytäryhtiö Lithells AB:n Lithells-tuotemerkin tuotteina ja fast food -markkinoilla Sibylla-tuotemerkillä. Atrian suomalaisista tuotemerkeistä markkinoilla ovat Atria ja Chick. Atria Meal Oyj:n tuotteet markkinoidaan Buffet-tuotemerkillä.

Atrian uudet mikroateriat tuotiin markkinoille syksyllä 2000 yhtä aikaa Suomen markkinoiden kanssa myös Ruotsin vähittäiskauppa-markkinoille ja niiden markkinoille tulo Ruotsiin onnistui hyvin. Muutamilla Atria-tuotemerkin tuotteilla on myös Ruotsissa hyvä jalansija: ateriat ja komponentit -tuoteryhmässä Atrian markkinaosuus on 9 %, piirakoissa Atrialla on markkinajohtajuus 55 %:n markkinaosuudella ja ohukaisissa 75 %:n markkinaosuudella.

¹⁾ Markkinaosuus- ja markkinakehitysluvut on ilmoitettu arvossa mitaten.

ATRIA OYJ -KONSERNIN TUOTEMERKKIPORTFOLIO



ATRIA OYJ:N KOKONAISMARKKINAOSUUS JA MARKKINAOSUUDET TUOTERYHMITÄIN, 2000 (arvossa mitaten)

Kokonaismarkkinaosuus



Lihavalmistet



Valmisruoka



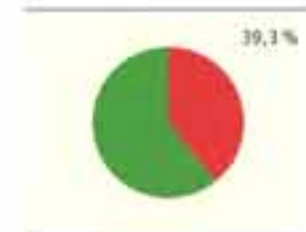
Kuluttajapakattu liha



Chick-broileri ja -kalkkuna



Lemmikkieläinruoka





Vuosi 2000, voimakasta tuotekehityksen aikaa.

LIHALINJA

Atria Oyj piti vuonna 2000 asemansa suurimpana suomalaisen lihan käsittelijänä. Atrian käsittelemä lihamäärä kehittyivät vuonna 2000 seuraavasti: käsitellyn nautanlihan määrä kasvoi +1,1 %, siianlihan määrä laski -5,7 % ja siipikarjan lihan -6,1 %. Käsitellyn lihan määrä laski kokonaisuudessaan edellisvuodesta -3,8 %.

Lihalinjan toimintavuotta leimasi yhteistyön aloittaminen nautan teurastuksesta ja leikkauksessa HK Ruokatalo Oyj:n kanssa. Yhteistyösopimuksen mukaan Atria teurastaa ja leikkaa HK Ruokatalon nautat Kauhajoen yksikössä. Teurastus- ja leikkauksenyhteistyö aloitettiin keuhalla 2000 ja se on edennyt suunnitellusti. Yhteistyökuvilla saavutetaan merkittäviä kustannussäästöjä ja se parantaa yritysten pääoman tehokasta käyttöä.

Nurmon sikalinjan uusi leikkaamo otettiin vuonna 2000 täydellä teholla käyttöön. Leikkaamo mahdollistaa entistä asiakaslähtoisemmän leikkauksen, muun muassa erikoislihojen leikkauksen ja erillään pidon. Kuopion yksikössä lisättiin leikkaukskapasiteettia, uusittiin pakkauslinja ja rakennettiin vuotavarasto.

BSE:n aiheuttamat varotoimet ovat tuoneet lisäkustannuksia teurastusteollisuudelle. Näiden kustannusten kokonaisvaikutus selviää vasta vuoden 2001 aikana.

Atrian lihan vienti oli arvossa mitattuna kasvussa, varsinkin nautan vienti kehittyi suotuisasti. Atria vie siian- ja nautanlihaa yli 20 maahan. Myönteisesti kehittyi vuonna 2000 muun muassa nautanlihan tiettyjen osien vienti Espanjaan sekä Kaukoidän vienti. Vähvistuneet dollari ja jeni paransivat eurooppalaisten lihanviejien kilpailukykyä maailmanmarkkinoilla.

Vuosi 2001

Atria ennakoi vuoden 2001 teurastamäärien kasvavan hieman edellisestä vuodesta. Käsitellyn nautanlihan määrän odotetaan pysyvän vuoden 2000 tasolla ja siianlihan määrään tavoitteellaan kasvua. BSE-tilanteen vaikutukset nautanlihan kulutus- ja markkinatilanteeseen Euroopassa eivät ole vielä ennakoitavissa.

HK Ruokatalon kanssa tehtävä yhteistyö nautojen teurastus- ja leikkauksitoiminnassa näkyy vuonna 2001 investointitarpeena Kauhajoen yksikköön.

LIHAVALMISTEET

Lihavalmisteiden eli makkaroiden, kokolihaedisteiden ja meetvurstien kulutus kasvoi edelleen vuonna 2000 (+5 %). Ruokamakkaroiden kulutus pysyi kilomäärissä mitaten lähes edellisvuoden tasolla. Arvossa mitaten kasvua oli kolme prosenttia, mikä johtuu kalliimpien A-luokan grillimakkaroiden suosion kasvusta. Myös perinteisen lenkkipakkarin ja nakkien kulutus kasvoi, muun muassa uusien kevytvalintojen ansiosta. Kokoliha- ja meetvurstien sekä leikkelemakkaroiden tuoteryhmissä kuluttajat suosivat viipalerasioihin pakattuja tuotteita.

Atrian lihavalmisteiden myynti kehittyi vuonna 2000 myönteisesti, ja se noudatteli pääosin tuoteryhmän kulutuksen yleistä kehitystä. Atria kasvatti markkinaosuuttaan eniten vahvimmissa tuoteryhmissään grillimakkaroissa ja viipaleleikkelemakkaroissa. A-luokan grillimakkaroissa markkinaosuuksien kasvu oli 11 % erinomaisesti menestyneen Atria Wilhelm-sarjan ansiosta. Atria Wilhelm nousi kesän grillimakkaramarkkinoilla A-luokan grillimakkaroiden ykköseksi. Lihavalmisteissa menestystä saavutti myös Kevyt Gotler, jonka markkinoille tulo kevytliikkeiden tuotesarjassa onnistui hyvin ja oli osaltaan vahvistamassa Atrian asemaa viipaleleikkelemakkaroiden markkinajohtajana.

Atria säilytti markkina-asemansa perinteisten lenkkien ja nakkien tuoteryhmissä.

Atrian lemmikkiseläinruoka-tuoteryhmän myyntiin kehitys päivittäistavarakaupassa oli tuoteryhmän keskimääräistä kehitystä parempi. Atrian markkinaosuus kasvoi yli neljä prosenttiyksikköä ja oli kokonaisuudessaan yli 39 %.

Vuosi 2001

Tuotannon tehokkuuden kehittämistä jatketaan edelleen vuonna 2001. Tehokkuutta parannetaan muun muassa automatisoimalla tuotantolinjoja. Myös pakkausmuutoksia jatketaan vuoden 2001 aikana.

VALMISRUOKA

Valmisruoka on yksi nopeimmin kasvavista tuoteryhmistä. Valmisruoan kokonaismarkkinat kasvavat arvossa mitattuna noin kolmen prosentin vuosivauhdilla. Voimakkaimmin kasvavia tuoteryhmiä ovat mikroruoat, ohukaiset ja salaattit.

Atrian valmisruokien myynnin kasvu noudatteli vuonna 2000 valmisruokien kulutuksen kasvun yleistä kehitystä. Valmisruoan kokonaismarkkinaosuus pysyi edellisvuoden tasolla.

Vuosi 2000 oli Atrian valmisruokateollisuudelle voimakasta tuotekehityksen aikaa. Tuotevalikoimaa nykyaikaistettiin tuomalla markkinoille mm. korkealaatuisia mikroateriaa, grilli- ja kevytsalaatteja ja mikrokeittoja. Markkinoinnissa keskityttiin Atria-tuotemerkkiin ja uudet tuotteet tuotiin markkinoille Atria-tuotemerkkin alla. Tuotannossa investoitiin uuteen mikroaterioiden valmistuslinjaan, joka kattaa tuotantovaiheet annostelusta laatuvarmistukseen. Myös salaattien pakkauslinja uusittiin. Atria Meal Oyn buffet-tuotteiden valmistuksen aloittaminen näkyi niin ikään investointeina tuotantoon ja uusina toimintoina valmisruokayksikössä.

Vuosi 2001

Valmisruokayksikössä jatketaan vuonna 2001 tiivistä tuotekehitystyötä tuotevalikoiman uudistamiseksi. Samalla kiinnitetään lisähuomiota tuotevalikoiman kannattavuuteen.

Valmisruoan kulutuksen ja kokonaismarkkinoiden kasvun odotetaan pysyvän aikaisempien vuosien tasolla. Kulutuksen kasvu näkyy erityisen selvästi pienten talouksien kohdalla mm. mikroaterioiden kulutuksen voimakkaana kasvuna. Perheruokailun kehittyminen asettaa uusia haasteita valmisruokien tuotekehitykselle.

KULUTTAJAPAKATTU LIHA

Kuluttajapakattujen tuorelihatuotteiden markkinoiden kasvu on ollut erittäin voimakasta. Keskimäärin kasvu on viime vuosina ollut noin 10 %. Vuoden 2000 aikana kasvu on ollut noin 15 %. Tämä tarkoittaa sitä, että kuluttajien ostokäyttäytyminen on muuttunut niin, että tuoretta lihaa ostetaan entistä enemmän valmiiksi pakattuna ja osto palvelulihatiskistä on vähentynyt.

Atria Oyj:ssä kuluttajapakattujen lihan markkinoiden voimakas kasvu koetaan haasteeksi. Atria on tällä hetkellä markkinajohtaja kuluttajapakattujen lihatuotteiden tuoteryhmässä 27 %:n markkinaosuudella.

Atrian kuluttajapakattujen tuorelihatuotteet markkinoidaan pääosin Laatuliha-merkin alla. Laatuliha-merkki on tuoreen lihan tuotemerkeistä selvästi tunnetuin. Kuluttajat liittävät Laatuliha-tuotteisiin luotettavuuden, laadun ja tuoreuden ominaisuudet.

Kuluttajapakattujen jauhelihan pakkauslinja uudistettiin vuoden 2000 keuhalla ja samalla uudistettiin jauhelihapakkaus. Uusi pakkauslinja on entistä tehokkaampi, mikä mahdollistaa kapasiteetin noston. Riittävän kapasiteetin varmistaminen on tärkeää, sillä jauheliha edustaa volyyymittain suurta osaa yksikön kokonaisvolyyymista.

Vuosi 2001

Kuluttajapakattujen tuoreen lihan kulutuksen kasvu jatkuu myös vuonna 2001. Atrian tavoitteena on pitää nykyinen markkinaosuus ja säilyttää markkinajohtajuus tässä tuoteryhmässä. Yksikön kustannustehokkuus ja osaamisen taso on hyvä, mikä muodostaa pohjan vuoden 2001 kehitykselle.

CHICK SIIPIKARJA

Siipikarjanlihan kulutuksen kasvu on jatkunut vuonna 2000. Broilerilihan kulutuksen kasvu on hieman jäänyt aikaisempien vuosien tasosta ollen kolme prosenttia. Kalkkunien kulutuksen kasvu on erittäin voimakasta, mikä johtuu siitä, että kulutuksen lähtöluvut ovat vielä alhaiset. Kalkkunalihan kulutuksen kasvu vuonna 2000 oli 53 %.

Siipikarjanlihatuotteissa kulutus on siirtynyt tasaisesti luullisista tuotteista luuttomien tuotteisiin.

Chick broileri- ja kalkkunatuotteiden tuotekehityksessä korostuvat raaka-aineen keveys ja tuotteiden helppokäyttöisyys. Erityisesti broilerituotteet ovat nopeita valmistaa ja kypsennää.

Atrian Chick-tuotteiden markkinaosuus on noussut tasaisesti. Atrian kokonaismarkkinaosuus siipikarjatuotteissa on 37 % ja kalkkunatuotteissa 36 %.

Chick-tuotteiden pakkauskäsitteet uusittiin syksyllä 2000. Uusi pakkaus suoja tuotteen hyvin ja soveltuu hyvin myös kauppojen kylmähyllöihin. Samalla pakkauskoost uusittiin vastaamaan entistä paremmin nykytalouksien kokoa.

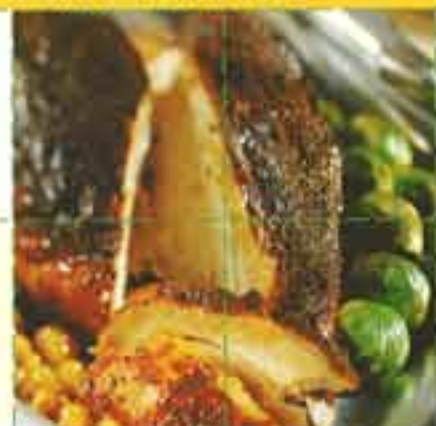
Vuoden 2000 investoinnit kohdistuivat siipikarjaliketoiminta-alueella juuri pakkauslinjoihin.

Vuosi 2001

Siipikarjan kulutuksen ja markkinoiden kasvun ennakoitetaan jatkuvan aikaisempien vuosien tasolla vuonna 2001. Atrian tavoitteena on vastata kasvavien markkinoiden haasteisiin sekä kapasiteettia nostamalla että tuotevalikoimaa kehittämällä.

Atrialla käsiteltävän broilerin ja kalkkunien määrä tulee kasvamaan vuonna 2001.





Kotimarkkina-ajattelua – Ruotsi ja Suomi yhdessä.

LITHELLS AB

Lithells AB:n tulos kehittyi vuonna 2000 myönteisesti. Tulos ennen veroja oli 46,8 milj. sek (21,3 milj. sek 1999), kasvu oli 120 %. Liikevaihto kasvoi 14 % ja oli 1 578 milj. sek (1 385 milj. sek 1999). Tulokasvu vahvisti oikeaksi Lithells AB:n valitseman suunnan, joka on kiteytetty visioomme: Lithells AB haluaa olla yhdessä emoyhtiönsä Atria Oyj:n kanssa Pohjois-Euroopan kehitystä johtava yritys lihanjalostuksessa ja ateriatuotteissa.

Kotimarkkinat tulevat kuitenkin aina ensin ja kotimarkkinaajattelu – Ruotsi ja Suomi yhdessä – merkitsee yhä enemmän meille. Asiakkaamme ovat kehityksessä yhä suuremmiksi ja eräät niistä ovat jo pohjoismaisia. Kehitys jatkuu samankaltaisena lähivuosina. Pystyäksemme vastaamaan yhä paremmin kotimarkkinoiden luomien haasteisiin, olemme muuttaneet organisaatiotamme markkinalähtöisemmiksi. Olemme löytäneet myös synergiaetuja emoyhtiön ja Lithells AB:n välillä mm. markkinoinnissa, tietohallinnossa, logistiikassa, tuotannossa ja ostotoiminnassa.

Lithells
Markkinointi 2000

Sibylla

LITHELLS AB

TULOSLASKELMA

(milj. sek)

Liikevaihto	1 578	1 385
Kulut	-1 500	-1 329
Poistot	-29	-30
Liikevoitto	49	26
Voitto ennen veroja	47	21

TASE

(milj. sek)

VASTAAVAA	
Osakepääoma	201
Muu oma pääoma	93
Pitkäaikaiset velat	144
Lyhytaikaiset velat	18
Yhteensä	456

Atria Lithells AB

Asiakasrakenteiden muutos näkyy erityisesti Atria Lithells AB:n asiakaskunnassa. Kaupan ketjuunmuutokset on jatkunut nopeana, ja lisäksi kaupan rakenteet ovat muuttuneet. Tämä on heijastunut myös Atria Lithellsin organisaatioon. Atria Lithellsin vähittäiskaupan myynti-organisaatio uudistettiin perusteellisesti vuoden 2000 aikana.

Stuuralouspuolella toimimme markkinoille uuden Easy-tuotesarjan, joka jatkaa ainutlaatuista Lithells Menu Sous Vide -tuotesarjan perinnettä. Easy-tuotesarjassa korostuu ruoanlaiton helppous ja nopeus, ja se tarjoaa asiakkaillemme kokonaisvaltaisen, kannattavan ratkaisun.

Vähittäiskauppamarkkinoille toimimme syksyllä uuden Kevyt 9 % Lithells -makkarasarjan, joka on merkittävä uutuus Lithells-tuotesarjassa. Tuotekehityksen ja konseptikehityksen synergioita vietiin eteenpäin yhdessä Sibylla AB:n ja Atria Meal AB:n kanssa.

Investoinnit painottuivat peruskylmäketjun tehostamiseen ja tuotetuotestategian toteuttamiseen. Tavoitteena on turvata tuotteen valmistuksen, lihavalmisteiden ja Chick-tuotteiden markkinoiden kasvumahdollisuudet tulevaisuudessa. Emoyhtiön logistikkakeskusinvestointi antaa meille myös uudenlaisia mahdollisuuksia Atria- ja Chick-tuotteiden markkinoinnissa Ruotsissa.

Sibylla AB

Sibylla AB suuntasi toimintansa painopisteen kotimarkkinoille ja Pohjois-Eurooppaan, mikä nosti yrityksen kannattavuutta. Etelä-Euroopasta vetäydyttiin. Sibylla nosti merkittävästi markkinointipanostuksiaan Sibylla-tavaramerkkiin, mikä vahvisti entisestään sen asemaa yhtenä Ruotsin tunnetuimmista tavaramerkeistä. Katukeittiö- ja MiniShop-konseptit vahvistivat markkina-asemaansa Ruotsissa. Ensimmäisen, koko Ruotsin laajuisen voileipäkonseptin Sibylla Cafen laajentamista jatkettiin. Suomessa Minishop-grilleja oli vuoden lopussa 112 kpl.

Svensk Snabbmat AB

Svensk Snabbmat AB:n liikevaihto oli 886 milj. sek (647 milj. sek 1999), jossa on kasvua 37 %. Vuoden alussa Svensk Snabbmat aloitti oman itsenäisen liiketoimintastrategiansa toteuttamisen. Snabbmat perusti kymmenennen konttorinsa vuoden 2000 aikana, mikä merkitsi sitä, että Svensk Snabbmat AB yhdessä Kisak/Matsälarna i Sundsvall -yrityksen kanssa muodostaa nopeasti kasvavan, koko Ruotsin laajuisen lahitukku-toimintaan keskittyvän yhteistyökumppanin erityisesti ravintola- ja fast-food-asiakkaille.



Toimintastrategia painottuu vahvojen alueiden vahvistamiseen sekä erikoistumiseen.

LIHA JA SÄILYKE OY

Liha ja Säilyke Oy:n toiminta on kehittynyt suotuisasti vuonna 2000. Liikevaihto kasvoi viisi prosenttia 215 miljoonaan markkaan.

Kulunutta vuotta on kuvastanut uuden toimintamallin rakentaminen yhtiön vankalle osaamispohjalle. Toimintastrategia painottuu vahvojen alueiden (salaatit, piirakat ja valmisruoka) vahvistamiseen ja liha- ja lihavalmistesektorilla erikoistumiseen. Vuoden tärkeimpiä investointeja olivat toimitilojen laajennus ja energia-keskuksen uusiminen Forssan tuotantolaitoksessa. Toimintavuoden aikana perustettiin Kruunuliha Oy -niminen osakeyhtiö, joka jatkaa Liha ja Säilyke Oyn leikkaamotoimintaa ja palalihamyyntiä 1.1.2001 alkaen. Yritys panostaa jalostusasteen nostamiseen tuotekehityksen keinoin. Yrityksen päämarkkina-alue tulee olemaan päivittäistavarakauppa erityisesti pääkaupunkiseudulla. Pienenä leikkaamona se pystyy asiakaslähtöiseen, palvelevaan toimintaan sekä kilpailemaan nopeudella ja joustavuudella.

Valmistereollisuuden tuotteita myydään Forssan-tuotemerkillä sekä kaupan omilla merkeillä. Salaatit ovat suurin tuoteryhmä. Niissä Liha ja Säilyke Oy on markkinajohtaja ja on edelleen kasvattanut markkinaosuuttaan lähes 30 prosenttiin. Lisäksi yritys valmistaa salaateja kaupan merkillä. Salaattiryhmässä ovat menestyneet hyvin uudet kevytsalaatit sekä tuotesalaatit. Valmisruoassa yritys on suuri maksalaatikon ja muiden alumiinirasiassa paistettujen ruokien valmistaja ja myyjä noin 30 %:n markkinaosuudellaan.

Vuosi 2001

Vuonna 2001 yritys hakee edelleen kasvua markkinoilla. Valmisruoan ja salaattien kulutuksen ennakoidaan kasvavan edelleen. Markkinaosuuden kasvutavoitteen ja palalihaan kohdistettujen kehitystoimenpiteiden ansiosta liikevaihdon ennakoidaan kasvavan.

FORSSAN

LIHA JA SÄILYKE OY

TULOSLASKELMA

(milj. mk)

Liikevaihto	215	205
Kulut	-198	-191
Poistot	-9	-7
Liikevoitto	8	7
Voitto ennen veroja	9	7

TASE

(milj. mk)

VASTAAVAA	
Osakepääoma	53
Muu oma pääoma	10
Pitkäaikaiset velat	48
Lyhytaikaiset velat	3
Yhteensä	114

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.-31.12.2000

KONSERNI

Atria Oyj -konserni muodostuu emoyhtiö Atria Oyj:stä, Ruotsissa toimivista Lithells-konsernista ja Atria Meat AB:stä sekä forssalaisesta Liha ja Säilyke -konsernista.

Aputoiminnalla toimintansa aloittanut Atria Meal muutettiin osakeyhtiömuotoiseksi, Atria Meal Oyj:ksi, 1.1.2001 alkaen. Atria Meal Oy myy konseptinomaisesti ateriäkokonaisuuksia vähittäiskauppaan ja snittaloukain Suomessa ja Ruotsissa. Samoin vuoden aikana on perustettu Karkkilaan Kruunuliha Oy, joka toimii Liha ja Säilyke Oyj:n tytäryhtiönä. Tämä yhtiö aloitti toimintansa 1.1.2001 paikallisen lihan tukkumyymäläyhtiönä.

Merkittävä yhteisjärjestely on A-Tuottajat Oyj:n perustaminen yhdessä Lihaliikunnan, Itikka Osuuskunnan ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha kanssa. Sen tavoitteena on keskittää Atria Oyj:n teollisuuden tarvitseman kotimaisen lihan hankinta. Uusi yhtiö tulee tehostamaan yhteistyötä lihantuottajien kanssa alkutuotannon kehittämiseksi, ja se kykenee uusin toimintatavoin synnyttämään merkittävät kustannussäästöt.

Lithells-konserni muodostuu kolmesta tytäryhtiöstä, Atria Lithells AB:stä, Sibylla AB:stä ja Svensk Snabbmat AB:stä. Kuluneen vuoden aikana Sibylla vetäytyi pois Etelä-Euroopan kohteista ja keskitti toimintonsa Ruotsin ja Suomen lisäksi Englantiin, Puolaan, Baltiaan ja Tanskaan. Kulujen leikkauksen ja Ruotsin toimintojen myönteisen kehityksen vuoksi yrityksen kannattavuus parani merkittävästi. Svensk Snabbmat AB kasvatti liikevaihtoaan yli 200 miljoonaa kruunua, mitä edisti kolmen uuden toimipisteen mukaantulo yhtiöön. Svensk Snabbmat AB:llä

on tällä hetkellä 10 konttia ja ne kattavat käytännössä koko Ruotsin alueen. Atria Lithells AB organisoitui uudelleen myyntikenttäänsä. Samoin Suomen ja Ruotsin toimintojen yhteistyöllä haettiin synergiaetuja.

Atria Oyj:n emoyhtiön teollinen rakenne Suomessa on keskitetty kolmeen toimipaikkaan, joiden käyttöasteet ovat korkeat. Vuoden aikana on saatettu loppuun logistiikkakeskuksen rakentaminen, mikä poistaa käytöstä kolme lähettämöä, Kuopista, Oulusta ja Nurmosta. Järjestely tuo merkittävät kustannussäästöt ja samalla vintaviivaistaa koko yritysyhtymän tavaravirran.

MARKKINOINTI

Kuluneena vuonna Atria Oyj:n markkinaosuus kotimaan vähittäis- ja suurtalousmyynnissä säilyi entisellä tasolla. Kokonaismyyntimäärä vähittäis- ja suurtaloussektorilla oli 96,5 miljoonaa kiloa. Vuoden aikana huomattava osa keskustieliäasiakkaista siirtyi sähköiseen tilausjärjestelmään, mikä sisärajajohdossa aiheutti monia toiminnallisia ongelmia tilausten lukumäärän kasvaessa runsaasti lyhyessä ajassa. Samalla keskimääräiset tilausmäärät pienenevät ja asiakaskohtaiset toimituskerrat kasvoivat, mikä lisäsi tavarantoinnintapen logistisia kustannuksia. Näitä osin Atria Oyj:n uuden logistiikkakeskuksen uskotaan edesauttavan tulevaisuudessa kustannusten hallintaa.

Atria Oyj:n vienti oli 294,9 miljoonaa markkaa. Vientiä tapahtui 29 maahan. Suurin vientimaa oli Ruotsi, 120,3 miljoonaa markkaa. Erityisesti naudanlihan vienti Espanjaan ja siidelihaan vienti Japaniin kehittyivät myönteisesti.

RAHOITUS

Logistiikkakeskusinvestoinnin loppuosan rahoitus on ollut suurin yksittäinen rahoituskohde. Investoinnit olivat yhteensä koko konsernissa 190,7 miljoonaa markkaa. Tilikauden tulos ja poistot olivat yhteensä 166,5 miljoonaa markkaa, joten koko nettorahoitus-tarpeeksi muodostui 24,2 miljoonaa markkaa. Konsernin omavaraisuus säilyi tilikauden alun tasolla.

TULOS

Tulosta rasittivat erityisesti logistiikkakeskuksen käynnistämisen aiheuttamat kustannukset ja erikoisjärjestelyjen tuomat ongelmat.

Konsernin tulos ennen veroja oli 80,5 miljoonaa markkaa (74,8 mink 1999). Emoyhtiön tulos ennen veroja vähennettynä tytäryhtiöillä saaduilla osingoilla oli 47,3 miljoonaa markkaa. Tytäryhtiöiden tulos oli: Liha ja Säilyke Oy 9,0 miljoonaa markkaa ja Lithells AB 31,5 miljoonaa markkaa.

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstö oli toimintavuonna keskimäärin 3 519, josta Ruotsissa oli 683, Liha ja Säilyke Oyj:ssä 293 ja emoyhtiössä 2 541. Henkilömäärän osalta on erityisesti huomioitava se, että logistiikkakeskuksen käynnistämisestä johtuen yli puolen vuoden ajan oli tilanne, että entiset lähettämöt olivat vielä käytössä ja uusi logistiikkakeskus jo miehitettyinä ja että vuonna 1999 Liha ja Säilyke Oyj:n henkilökunta oli kokonaismäärässä mukana vain puoli vuotta.

UUODEN 2001 NÄKYMÄT

Entiset lähettämöt jäävät pois käytöstä ja niistä aiheutuvat kulut poistuvat ja uuden logistiikkakeskuksen aikaisempaan verrattuna tehokkaampi toiminta saadaan käyttöön keväällä 2001.

BSE-kiisi, joka alkoi loppuvuodesta 2000, tulee vaikuttamaan vuoteen 2001. BSE-kiisi on koko EU:n laajuinen ongelma ja siihen löytynee vuoden 2001 toimintaamme ja kannattavuuttamme ajatellen kohtuullinen ratkaisu.

Tytäryhtiöt Lithells AB ja Liha ja Säilyke Oy onnistuivat tuloksissaan hyvin kuluneena vuonna ja tullevat tekemään saman tasaisen tuloksen vuonna 2001. Kokonaisuudessaan vuosi 2001 vaikuttaa positiivisten mahdollisuuksien vuodelta.

EURO

Atria Oyj siirtyy euron käyttöön 31.12.2001 "yhden yön mallia" noudattaen. Yrityksessä on vuoden 2000 syksyllä aloitettu euro-projekti, jonka tarkoituksena on selvittää kaikki se, mitä joudutaan tekemään muutoksen hallitukseksi hoitamiseksi. Olemme ottaneet lähtökohdaksemme sen, että vähittäiskaupassa käytettään markkaa vuoden 2001 loppuun ja vuonna 2002 tulaneen ottamaan markkoja vastaan ja antamaan vaihtorahat euroina. Tällöin meidän tavarantoimittajana pitää toimia saman menettelyn mukaan kuin asiakkaamme joutuvat toimimaan.

EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTKÖSI

Jakokelpoiset varat emoyhtiössä ovat 179 506 069,52 markkaa ja konsernissa 162 519 125,20 markkaa. Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 15 prosenttia 158 195 460,00 markan osakepääomalle eli 1,50 markkaa/osake, yhteensä 23 729 319,00 markkaa.

TULOSLASKELMAT

KONSERNITULOSLASKELMA

(1 000 MK)	Line	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
LIKEVAIHTO	2.1	3 660 582	3 316 279	2 467 647	2 281 180
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-49 742	+27 923	-55 448	+26 224
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	10 243	3 253	4 040	2 867
Tuotot yhteensä		3 621 083	3 347 455	2 416 239	2 310 271
Matkailu- ja palvelut	2.3	-2 007 416	-1 890 887	-1 304 094	-1 267 783
Henkilöstökulut	2.4	-733 758	-658 386	-508 250	-481 788
Poistot ja arvonalentumiset	2.5				
Suunnitelman mukaiset poistot		-117 578	-115 486	-75 423	-79 853
Liiketoiminnan muut kulut	2.6	-650 341	-583 853	-452 157	-395 652
LIKEVOITTO	2.7	111 990	98 843	76 315	85 195
Rahoitusuotot ja -kulut	2.8	-31 539	-24 023	-18 203	-20 271
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		80 451	74 820	58 112	64 924
Satunnaiset erät	2.9				
Satunnaiset tuotot		0	0	0	0
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		80 451	74 820	58 112	64 924
Tilinpäätössiirrot	2.10				
Poinoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		0	0	0	+223
Vapaaehtoisten varauksen lisäys (-) tai vähennys (+)		0	0	0	0
Tuloverot	2.11	-31 135	-22 029	-15 976	-17 699
Vähemmistön osuus		-429	-180	0	0
TILIKAUDEN VOITTO		48 887	52 611	42 136	47 448

TASEET

KONSERNITASE

(1 000 MK)	Line	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	3.1				
Aineettomat oikeudet		8 832	11 766	8 276	11 334
Konserniliiketoiminta		231 516	248 674	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot		20 988	16 960	20 988	12 817
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		261 336	277 400	29 264	24 151
Aineelliset hyödykkeet	3.1	1 250 587	1 167 941	1 099 099	1 018 625
Sijoitukset	3.2				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0	0	362 218	348 791
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		14 689	12 156	11 596	11 136
Muut osakkeet ja osuudet		6 320	6 464	5 860	5 860
Muut saamiset		4 615	0	0	0
Sijoitukset yhteensä		25 624	18 620	379 674	365 787
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	3.3	179 167	232 090	106 527	158 824
Lyhytaikaiset saamiset	3.4	399 541	381 853	274 566	257 129
Rahat ja pankkisaamiset		44 922	54 835	25 592	40 021
VASTAAVAA YHTEENSÄ		2 161 177	2 132 739	1 914 722	1 864 537
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA	3.5				
Osakepääoma		158 195	158 195	158 195	158 195
Ylikursssirahasto		516 985	516 985	516 985	516 985
Vararahasto		8 365	5 635	0	0
Edellisten tilikausien voitto		276 578	253 805	137 370	113 651
Tilikauden voitto		48 887	52 611	42 136	47 448
Oma pääoma yhteensä		1 009 210	987 231	854 686	836 279
VÄHEMMISTÖOSUUS		1 126	719	0	0
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMA	3.6				
Poinoero		0	0	210 662	210 662
VIERAS PÄÄOMA					
Laskennallinen verovelka	3.7	80 658	80 668	0	0
Pitkäaikainen	3.7	446 456	447 223	374 880	377 451
Lyhytaikainen	3.8	623 727	616 898	474 494	440 145
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		2 161 177	2 132 739	1 914 722	1 864 537

RAHOITUSLASKELMA

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myyntistä saadut tulot	3 635 332	3 265 691	2 431 431	2 309 843
Muista tuotoista saadut tulot	8 002	3 233	4 041	2 867
Maksut liiketoiminnan kuluista	-3 403 439	-3 057 410	-2 267 420	-2 144 591
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	239 895	211 514	168 052	168 119
Maksut rahoituskuluihin netto	-31 011	-26 230	-17 369	-22 641
Maksut veroja	-3 746	-21 578	-5 621	-17 698
Liiketoiminnan rahavirta	205 138	163 726	145 062	127 780
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-190 673	-336 428	-174 437	-297 189
Investointien rahavirta	-190 673	-336 428	-174 437	-297 189
Rahoituksen rahavirta:				
Lainojen nostot	4 601	216 359	15 922	211 706
Osinkojen maksut	-23 729	-23 729	-23 729	-23 729
Konsernin sisäisten saamisten muutos	0	0	17 469	0
Muiden saamisten muutos	-5 251	0	2 814	0
Konsernin sisäisten velkojen muutos	0	0	2 470	0
Rahoituksen rahavirta	-24 379	192 630	14 946	187 977
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	205 138	163 726	145 062	127 780
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-190 673	-336 428	-174 437	-297 189
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-24 379	192 630	14 946	187 977
YHTEENSÄ	-9 914	19 928	-14 429	18 568
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 1.1.	-54 836	-34 907	-40 021	-21 453
Rahavarat 31.12.	44 922	54 835	25 592	40 021
Muutos	-9 914	19 928	-14 429	18 568

Tilinpäätöksen liitetiedot

1.1.-31.12.2000

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

YLEISET TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu 31.12.1997 voimaan tulleiden uusien kirjanpitosäännösten mukaisesti sekä noudattaen osakeyhtiölain säännöksiä. Lisäksi on huomioitu ne velvoitteet, mitä arvopaperimarkkinalaki ja siihen liittyvä vaihtovarainministeriön päätös, Helsingin Arvopaperipörssin ohjesääntö sekä kirjanpitolautakunnan yleisohje asettaa julkisen yhtiön informaatiovelvollisuudelle.

KONSERNIA KOSKEVAT TIEDOT

Ennen yhtiöitä: Atria Oyj, kotipaikka Kuopio, konsernin emoyhtiö, johon kuuluvat liitetietojen kohdassa 3.2. luetellut yhtiöt.

Vähiten yhtiöitä: Lithells AB, kotipaikka Sköllersta, Ruotsi, on alakonsernin emoyhtiö, johon kuuluvat kohdassa 3.2. luetellut yhtiöt.

Atria Oyj:n konsernitiilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa pääkonttorista Vaasantie 1, PL 117, 60101 SEINÄJOKI.

ARVOSTUSPERIAATTEET

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuskirjauksilla. Poistot tehdään tasapoistoina käytössäoloajalta. Käyttöomaisuuden hankintaan saadut avustukset on kirjattu hankintamenoa vähennykseksi. Saadut avustukset eivät ole suuruudeltaan olennaisia.

Poistoajat ovat:

Rakennukset	Nurmo 40 v., muut paikkakunnat 25 v.
Koneet ja kalusto	Nurmo 10 v., muut paikkakunnat 7 v.
Atk-ohjelmat	5 v.
Muut pitkävaikutteiset	10 v. ja 5 v.
Konserniliiketoimet	20 v. ja 10 v.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on tilinpäätöksessä arvostettu hankinnan ja valmistuksen muuttuviin menoihin tai tätä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Tutkimus- ja tuotekehitykseen

Tutkimus- ja tuotekehitykseen, 34,6 miljoonaa markkaa, on kirjattu vuosikuluiksi tilikaudelle.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilinpäätös ei sisällä sellaisia tuotto- ja kuluja, jotka olennaisesti vaikuttavat tuloksen vertailukelpoisuuteen.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset saamiset Euro-alueen ulkopuolelta olivat emoyhtiöllä tilikauden lopussa 26 090 881,86 mk. Vastaavasti velkoja ei tilikauden lopussa ollut lainkaan. Realisoituneet kurssierot on esitetty rahoituserissä.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Koska olennaisia eroja kirjanpidon ja verotuksen välillä ei ole, laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole huomioitu tilinpäätöksessä muilta osin kuin tilinpäätössiirtojen kertymästä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt. Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista yrityksistä annetaan jäljempänä liitetietojen kohdassa "Konserni-, osakkuus- ja muut yritykset" kohdassa 3.2.

Muutokset konsernirakenteessa

A-Tuottajat Oy on vuonna 2000 perustettu yhtiö, jonka omistajina ovat lisäksi Lihakunta, Itikka osuuskunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha. Atria omistaa ko. yhtiön osakkeista 5,1 % (51,6 % äänistä). Yhtiö on yhdistetty Atrian konsernitaseeseen osakkuusyhtiönä.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Sisäisten myyntien realisoitumattomia katteita ei ole eliminoitu niiden vähäisen merkityksen vuoksi.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LASKENTAPERIAATTEET

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on merkitty konsernilikearvoksi, joka poistetaan tulon odotusajan puitteissa. Poisto on Ruotsin osalta 20 vuotta, koska Lihells AB:n osto antoi konsernille yhtenä ostona vahvan ja pysyvän markkina-aseman Ruotsissa. Suomalaisen yritysten oston yhteydessä poistoaika on 10 vuotta, koska kysymys on toiminnan laajentamisesta.

Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet omien pääomien muuntoerot on esitetty vapaassa omassa pääomassa.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa. Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK Osuuskunnan osuuksista suoritettua kauppahinnan ja omistusosuutta vastaavan oman pääoman väliseksi erotukseksi muodostui noin 10 milj. mk. Kyseessä oleva odotusarvo tuloutetaan 10 vuoden kuluessa tasasuorina erinä.

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
2.1. Liikevaihto	3 660 582	3 316 279	2 467 647	2 281 180
2.1.1. Jalostusasteen mukainen liikevaihdon jakautuminen			Milj. mk	%
Kuluttajapakatut ja muut lihavalmisteet sekä valmisruoka			3 143	86
Teollisuuden raaka-aineeksi myytävät teurastamo- ja leikkaamotuotteet			518	14
	2000 12 kk %	1999 12 kk %	1998 12 kk %	1997 12 kk %
Valmisteen	86,0	86,0	85,0	77,5
Teollisuuden raaka-aineet	14,0	14,0	15,0	22,5
Yhteensä	100,0	100,0	100,0	100,0

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
2.1.2. Maantieteellisten alueiden mukainen liikevaihdon jakautuminen				
Suomi mmk	2 399	2 136	2 185	2 122
%	65,5	64,5	88,5	93,0
Ruotsi mmk	1 089	1 022	120	107
%	29,7	30,8	4,9	4,7
EU maat mmk	85	69	78	36
%	2,3	2,1	3,2	1,6
Muut maat mmk	89	89	85	16
%	2,4	2,7	3,4	0,7
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Vuokratuotot	2 540	3 182	3 567	2 867
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta, josta konsernireservin tuloutus	2 240	71	0	0
Muut	1 051	0	0	0
Yhteensä	5 463	0	473	0
	10 243	3 253	4 040	2 867
2.3. Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 004 235	1 886 854	1 307 246	1 268 243
Ostot tilikauden aikana	3 181	4 033	-3 152	-460
Varaston muutos				
Yhteensä	2 007 416	1 890 887	1 304 094	1 267 783

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

(2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
(1 000 MK)	2000	1999	2000	1999
2.4. Henkilöstökulut				
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin				
Toimihenkilöt	752	681	467	438
Työntekijät	2 767	2 583	2 074	2 032
Yhteensä	3 519	3 264	2 541	2 470
Suomi	2 835	2 631	2 540	2 469
Ruotsi	683	631	0	0
EU-maat	1	2	1	1
Yhteensä	3 519	3 264	2 541	2 470
Henkilöstökulut				
Palkat				
Toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	6 138	5 835	2 411	1 936
Hallituseuvoston jäsenet	422	337	422	337
Muut palkat	543 243	487 206	395 098	367 963
Yhteensä	549 803	493 378	397 931	370 238
Eläkekulut	123 376	108 200	66 246	66 348
Muut henkilöstövikut	60 579	56 808	44 073	45 202
Yhteensä	183 955	165 008	110 319	111 550
Henkilöstökulut yhteensä	733 758	658 386	508 250	481 788
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesiirtoukset				
Yhtiön lakisääteiset eläkkeet on hoidettu valvutusyhtiössä. Yhtiöllä ei ole toimitusjohtajaan ja hallituksen sekä hallituseuvoston jäseniin kohdistuvia eläkesiirtouksia.				
Lainat lähipiiriin kuuluvilla				
Konsernin kuuluvilla yhtiöillä ei ole lainasääteitä lähipiiriin kuuluvilta.				
2.5. Poistot ja arvonalentumiset				
Poistot aineellisesti ja aineettomista hyödykkeistä	117 578	115 486	75 423	79 853
josta konsernitaktiivan poisto, konsernireservin tuloutus	15 970	15 218	0	0
	0	1 051	0	0
2.6. Liiketoiminnan muut kulut				
Liiketoiminnan muut kulut	650 341	583 853	452 157	395 652
Sisäisiä markkinointi-, kuljetus-, energia-, siivous-, käyttö-, hallinto- ja muita kuluja.				
2.7. Liikevoitto				
Liikevoiton jakautuminen maantieteellisten alueiden mukaan				
Suomi	77 967	80 690	76 315	85 195
Ruotsi	34 023	18 153	0	0
Yhteensä	111 990	98 843	76 315	85 195

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
(1 000 MK)	2000	1999	2000	1999
2.8. Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	10 826	384
Muilta	1 017	275	479	274
Yhteensä	1 017	275	11 305	658
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	0	0
Muilta	3 650	4 392	1 594	1 584
Yhteensä	3 650	4 392	1 594	1 584
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	0	0	579	152
Muilla	36 206	28 690	30 523	22 361
Yhteensä	36 206	28 690	31 102	22 513
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-31 539	-24 023	-18 203	-20 271
Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssieroja (netto)	-422	1 324	-388	1 491
2.9. Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	0
2.10. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelmanmukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	0	0	0	223
2.11. Tuloverot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	29 282	21 578	15 976	17 637
Laskennallisen verovelan muutos	1 853	451	0	62
Yhteensä	31 135	22 029	15 976	17 699
3. TASEEN LIITETIEDOT				
3.1. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	34 095	31 016	35 990	35 990
Muutokset +/-	893	3 079	569	0
Hankintameno 31.12.	34 988	34 095	36 559	35 990
Kertyneet poistot 1.1.	-22 329	-18 730	-24 656	-21 057
Tilikauden poisto	-3 827	-3 599	-3 627	-3 599
Kertyneet poistot 31.12.	-26 156	-22 329	-28 283	-24 656
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 832	11 766	8 276	11 334
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	292 348	253 643	0	0
Muutokset +/-	-1 366	6 955	0	0
Muutokset +/-	107	29 750	0	0
Hankintameno 31.12.	291 089	290 348	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-43 674	-26 608	0	0
Muutokset +/-	71	-1 848	0	0
Tilikauden poisto	-15 970	-15 218	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-59 573	-43 674	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	231 516	248 674	0	0

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

(1. TASEEN LIITETIEDOT)

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	37 987	30 041	33 450	30 029
Muutokset +/-	8 612	7 946	12 755	3 421
Hankintameno 31.12.	46 599	37 987	46 205	33 450
Kertyneet poistot 1.1.	-21 027	-17 365	-20 633	-17 365
Tilikauden poisto	-4 584	-3 662	-4 584	-3 268
Kertyneet poistot 31.12.	-25 611	-21 027	-25 217	-20 633
Kirjanpitoarvo 31.12.	20 988	16 960	20 988	12 817
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	261 336	277 400	29 264	24 151
Aineelliset hyödykkeet:				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	13 614	12 510	11 331	11 653
Muuntoero	-18	59	0	0
Muutokset +/-	28	1 045	0	-322
Hankintameno 31.12.	13 624	13 614	11 331	11 331
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	1 077 364	1 032 831	991 326	981 547
Muuntoero	-1 201	4 802	0	0
Muutokset +/-	137 090	39 731	125 401	9 779
Hankintameno 31.12.	1 213 253	1 077 364	1 116 727	991 326
Kertyneet poistot 1.1.	-412 215	-380 197	-380 313	-353 373
Muuntoero	486	-2 625	0	0
Tilikauden poisto	-31 801	-29 393	-28 112	-26 940
Kertyneet poistot 31.12.	-443 530	-412 215	-408 425	-380 313
Kirjanpitoarvo 31.12.	769 723	665 149	708 302	611 013
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	989 036	901 330	778 618	747 235
Muuntoero	-2 949	16 450	0	0
Muutokset +/-	97 811	71 256	77 165	31 363
Hankintameno 31.12.	1 083 898	989 036	855 783	778 618
Kertyneet poistot 1.1.	-721 588	-647 227	-593 929	-548 829
Muuntoero	1 255	-10 726	0	0
Tilikauden poisto	-60 214	-63 635	-38 136	-45 099
Kertyneet poistot 31.12.	-780 547	-721 588	-632 065	-593 928
Kirjanpitoarvo 31.12.	303 351	267 448	223 718	184 690
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	16 135	15 187	14 546	13 749
Muuntoero	-45	151	0	0
Muutokset +/-	1 291	797	863	797
Hankintameno 31.12.	17 381	16 135	15 409	14 546
Kertyneet poistot 1.1.	-9 126	-8 097	-8 814	-7 868
Muuntoero	0	-83	0	0
Tilikauden poisto	-1 182	-946	-964	-946
Kertyneet poistot 31.12.	-10 308	-9 126	-9 778	-8 814
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 073	7 009	5 631	5 732
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	214 721	52 828	205 859	49 654
Muutokset +/-	-57 905	161 893	-55 742	156 205
Hankintameno 31.12.	156 816	214 721	150 117	205 859
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 250 587	1 167 941	1 099 099	1 018 625
Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno	303 351	267 448	223 718	184 690
Muun kuin tuotannon koneiden ja laitteiden osuus ei ole olennainen era.				

3.2. Sijoitukset

Konserni-, osakkuus- ja muut yritykset

Konserniyritykset	Konsernin- omistus- osuus-%	Emoyhtiön omistusosuus		Kirjanpito- arvo mk	Nimellis- arvo
		kpl	%		
Tytäryhtiöosakkeet					
Emoyhtiön omistamat					
Ab Botnia-Food Oy, Seinäjoki	100	800	100	404	400 FIM
Atria Meat AB, Tukholma	100	500	100	32	100 FIM
Itikka Lihapolar Oy, Seinäjoki	100	1 000	100	15	10 FIM
Kimiteistö Oy Tievapolku 3, Helsinki	100	280	100	2 497	15 FIM
Lihells AB, Sköllersta	100	900 000	100	256 227	9 000 SEK
Potopalvelu PP Oy, Rovaniemi	100	15	100	26	15 FIM
TLK Trading Ltd Oy, Helsinki	100	1 980	100	998	99 FIM
Liha ja Säilyke Oy, Forssa	100	418	63,3	56 024	109 FIM
Rokes Oy, Forssa	100	100	100	45 864	87 FIM
Atria Meat Oy, Helsinki	100	100	100	131	59 EURO
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä				362 218	
Tytäryhtiöiden omistamat					
Atria AB, Tukholma	100	500	100	43	100 SEK
Boss AB, Sköllersta	100	1 800	100	36	90 SEK
Lihells Detailhandel AB, Sköllersta	100	10 000	100	313	1 000 SEK
Lihells Meat & Fast Food AB, Sköllersta	100	300 000	100	123 922	45 SEK
Atria Lihells AB, Sköllersta	100	30 000	100	51 770	30 000 SEK
Atria Meat AB, Sköllersta	100	2 000	100	330	200 SEK
Sibylla AB, Sköllersta	100	20 000	100	2 816	2 000 SEK
Svensk Snabbmat för Storkök AB, Sköllersta	93,75	9 375	93,75	5 014	9 375 SEK
Allyhis Marknadsförings AB, Sköllersta	41	410	41	26	41 SEK
Liha ja Säilyke Oy, Forssa	100	242	36,7	6 482	73 FIM
Kruunuliha Oy, Forssa	100	160	100	1 721	16 EURO
Osakkuusyritykset					
A-Tuottajat Oy, Seinäjoki	5,1	5 800	5,1	460	58 FIM
Foodwest Oy, Seinäjoki	27,2	427	27,2	427	427 FIM
Tuoreise Oy, Helsinki	33,3	75	33,3	1 778	1 500 FIM
ZAO Polar, Pietari	34,9	-	-	100	-
Honkajoki Oy, Honkajoki	47,8	430	-	7 160	430 FIM
Lihateoll. Tutkimuskeskus					
LTJ osuuskunta, Hämeenlinna	40,7	20 350	-	1 671	-
Osakkuusyritysoosakkeet yhteensä				11 596	
Yhdistelymenetelmä: Pääomaosuusmenetelmä					
Muut osakkeet ja osuudet		Omistusosuus		Kirjanpito- arvo, mk	Nimellis- arvo
		kpl	%		
Kimiteistö Oy Itkanmäen teollisuustalo, Seinäjoki		367	12,6	4 185	7 FIM
Evijärven Peruna Oy, Evijärvi		4 000	9,1	600	400 FIM
Assamo Oy Turusola, Helsinki		39	-	508	-
Helsingin Puhelin Yhdistys, Helsinki		360	-	173	-
Transbox Oy		10	8	110	100 FIM
Muut yhtiöt		-	-	284	-
Muut osakkeet yhteensä				5 860	
		Konserni		Emoyhtiö	
(1 000 mk)		2000	1999	2000	1999
Muut saamiset		4 615	0	0	0

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

(3. TASEEN LIITETIEDOT)

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
3.3. Vaihdo-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	58 337	61 518	33 619	30 468
Valmiit tuotteet/tavarat	120 830	170 572	72 908	128 356
Yhteensä	179 167	232 090	106 527	158 824
Jälleenhankintahintojen ja aktivoitujen hankintamenojen erotus ei ole olennainen.				
3.4. Saamiset				
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	358 464	333 215	238 281	217 894
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset	0	0	15 944	17 583
Lainasaamiset	0	0	0	0
Yhteensä	0	0	15 944	17 583
Lainasaamiset	160	2 448	160	370
Muut saamiset	20 570	21 557	11 286	14 349
Siirtosaamiset	20 347	24 633	8 895	6 933
Saamiset yhteensä	399 541	381 853	274 506	257 129
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:				
- menoennakot ostolaskuista	13 663	18 061	2 092	2 486
- tulotajamät käyttöomaisuuden myynnistä ja saatavinta korvauksista	6 682	6 434	6 803	4 447
- vuokra ja vakuutuskorvaussaamiset	2	138	0	0
Yhteensä	20 347	24 633	8 895	6 933
3.5. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	158 195	158 195	158 195	158 195
Osakepääoma 31.12.	158 195	158 195	158 195	158 195
Ylikursssirahasto 1.1.	516 985	516 985	516 985	516 985
Ylikursssirahasto 31.12.	516 985	516 985	516 985	516 985
Vararahasto 1.1.	5 635	1 776	0	0
Voittovarojen siirto	2 930	3 859	0	0
Vararahasto 31.12.	8 565	5 635	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	306 416	271 791	161 099	137 380
Ostojenjak	-23 729	-23 729	-23 729	-23 729
Siirto vararahastoon	-3 137	-3 671	0	0
Muu muutos	-2 972	9 414	0	0
Voittovarat 31.12.	276 578	253 805	137 370	113 651
Tilikauden voitto	48 887	52 611	42 136	47 448
	325 465	306 416	179 506	161 099
Oma pääoma yhteensä	1 009 210	987 231	854 686	836 279

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista				
Voitto edellisiltä tilikausilta	275 850	253 805	137 370	113 651
Tilikauden voitto	48 887	52 611	42 136	47 448
Kertyneestä poistotuesta omaan pääomaan merkitty osuus	-162 217	-164 313	0	0
Yhteensä	162 519	142 103	179 506	161 099

Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajittain seuraavasti:	2000		1999	
	kpl	mk	kpl	mk
A-sarja (1 ääni/osake)	6 615 565	66 155	6 615 565	66 155
KI-sarja	0	0	0	0
KII-sarja (10 ääntä/osake)	9 203 981	92 040	9 203 981	92 040
Yhteensä	15 819 546	158 195	15 819 546	158 195

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
3.6. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Poistot	0	0	210 662	210 662

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
3.7. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Laskemallinen verovelka				
Tilinpäätössiirroista	80 658	80 668	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	373 927	371 510	345 000	340 000
Eläkelainat	68 788	75 713	29 880	37 451
Muut velat	3 741	0	0	0
Yhteensä	446 456	447 223	374 880	377 451

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	25 000	30 000	25 000	30 000
Eläkelainat	15 619	16 794	15 619	16 794
Yhteensä	40 619	46 794	40 619	46 794

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
3.8. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	131 747	143 932	125 014	130 044
Eläkelainat	7 571	7 690	7 571	7 690
Saadut ennakot	629	0	0	0
Ostovelat	140 947	130 736	71 536	64 798
Muut velat	178 811	161 767	162 015	138 373
Siirtovelat	164 022	172 773	93 911	87 728

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	0	0	464	522
Muut velat	0	0	13 983	10 990
Siirtovelat	0	0	0	0
	0	0	14 447	11 512

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	623 727	616 898	474 494	440 145

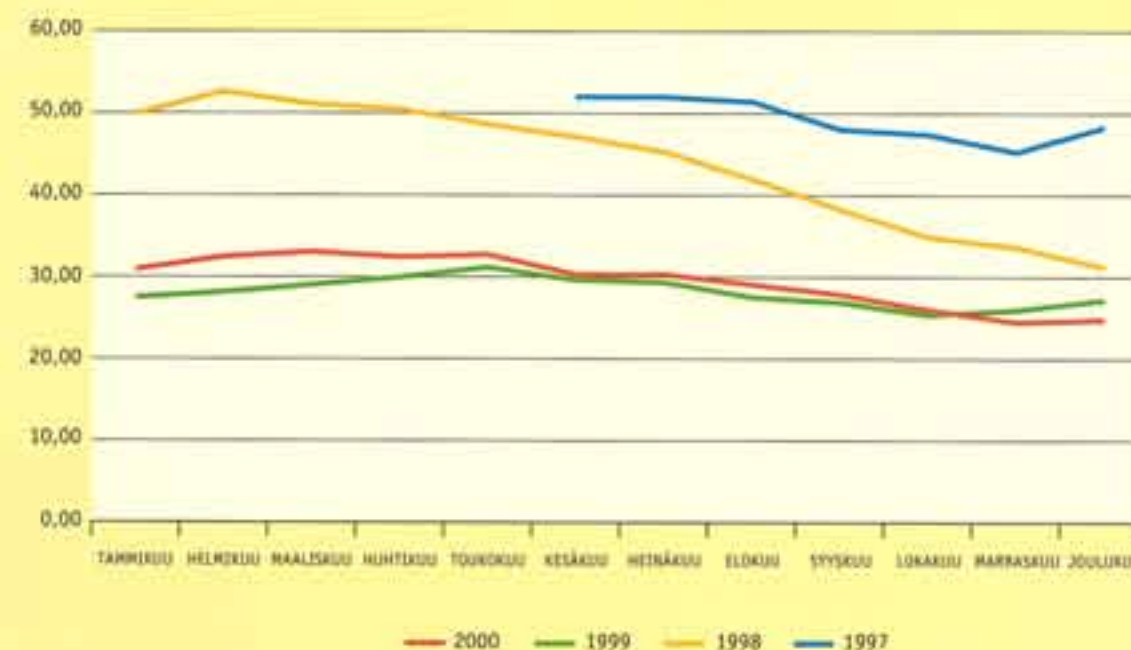
(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:				
- palkkajaksotukset	80 840	97 571	54 541	59 771
- korkojaksotukset	8 123	6 986	7 657	6 824
- menoajamät ostolaskuista	75 059	68 216	31 713	21 133
Yhteensä	164 022	172 773	93 911	87 728

(1 000 MK)	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
4. MUUT LIITETIEDOT				
4.1. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia				
Lainat rahoituslaitoksilta	457 267	515 397	420 000	470 000
Eläkelainat	54 120	59 263	15 000	21 000
Yhteensä	511 387	574 660	435 000	491 000
Taseeseen sisällymättömät vastuusitoumukset ja vastuut				
Käytämättömät limiitit				
Yhtiö	414 448	316 914	394 250	274 250
Konserniyritykset	0	0	0	42 664
Yhteensä	414 448	316 914	394 250	316 914
Takaukset				
Yhtiö	5 789	5 054	3 350	350
Konserniyritykset	0	0	0	4 000
Yhteensä	5 789	5 054	3 350	4 350
Lihella-konsernissa on toteutettu optiojärjestely tukkukauppayhtiön (Svensk Snabbmat för Storkök Ab) osalta, jonka mukaan toimihenkilöt ovat oikeutetut ostamaan vuonna 2002 6 % ko. yhtiön osakkeista.				
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	15 912	21 964	6 486	7 520
Myöhemmin maksettavat	23 540	46 370	8 159	14 355
Yhteensä	39 452	68 334	14 645	21 875
Yleisvakuutena annetut kiinnitykset ja muut vakuudet				
Annetut kiinteistökiinnitykset	370 051	373 274	347 100	350 100
Annetut yritysikiinnitykset	133 129	133 541	120 000	120 000
Annetut muut vakuudet	377 680	540 622	244 551	203 244
Yhteensä	880 860	847 437	711 651	673 344

ATRIA OYJ:N A-SARJAN OSAKKEIDEN KUUKAUSITTAINEN VAIHTO

Kuukausi	vaihto mk	vaihto kpl	kuukauden alin	kuukauden ylin
Tammikuu	2 108 295	68 046	29,73	32,11
Helmi-kuu	2 510 983	77 382	30,92	34,90
Maaliskuu	1 502 962	45 460	32,11	34,78
Huhtikuu	2 120 005	65 051	31,57	33,89
Toukokuu	2 656 912	81 358	29,73	35,67
Kesäkuu	865 434	28 650	29,13	30,92
Heinäkuu	550 915	18 096	29,73	30,68
Elokuu	479 601	16 570	27,94	30,03
Syyskuu	712 590	23 600	24,38	29,67
Lokakuu	777 934	30 021	24,97	27,65
Marraskuu	2 454 942	100 198	23,90	25,86
Joulukuu	1 143 559	46 067	23,90	26,40
Yhteensä	17 884 132	602 499		

ATRIA OYJ:N A-SARJAN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 1997-2000 (KESKIKURSSI)



1. OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMAT

Osakkaat osakeomistuksen mukaan

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1 - 100	4 232	67,40	135	0,86
101 - 1 000	1 709	27,22	597	3,77
1 001 - 10 000	304	4,84	823	5,20
10 001 - 100 000	23	0,37	775	4,90
100 001 - 1 000 000	9	0,14	3 466	21,91
1 000 001 - 999 999 999 999	2	0,03	9 988	63,14
Siirtämättömät			35	0,22
Yhteensä	6 279	100,00	15 819	100,00

Osakkaat elinkeinoryhmittäin

Elinkeinoryhmä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	246	3,92	10 891	68,84
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	20	0,32	964	6,09
Julkisyhteisöt	8	0,13	1 058	6,69
Kotitaloudet	5 940	94,59	1 283	8,12
Yksityiset yhteisöt	57	0,91	223	1,41
Ulkomaiset	8	0,13	1 365	8,63
Siirtämättömät			35	0,22
Yhteensä	6 279	100,00	15 819	100,00

2. TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Suurimmat osakkeenomistajat

	KII	A	Yhteensä	%
Lihakunta	4 020 200	1 052 232	5 072 432	32,06
Itikka osuuskunta	4 914 281	1 741	4 916 022	31,08
Odin Norden		915 707	915 707	5,79
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	269 500	250 130	519 630	3,28
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola		504 134	504 134	3,19
Odin Finland		448 000	448 000	2,83
Tapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö		310 363	310 363	1,96
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola		255 400	255 400	1,61
LEL Työeläkekassa		220 000	220 000	1,39
Varma-Sampo		182 600	182 600	1,15

Suurimmat osakkeenomistajat
äänimäärän mukaan

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	49 142 810	1 741	49 144 551	49,81
Lihakunta	40 202 000	1 052 232	41 254 232	41,82
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	2 695 000	250 130	2 945 130	2,99
Odin Norden		915 707	915 707	0,93
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola		504 134	504 134	0,51
Odin Finland		448 000	448 000	0,45
Tapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö		310 363	310 363	0,31
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola		255 400	255 400	0,26
LEL Työeläkekassa		220 000	220 000	0,22
Varma-Sampo		182 600	182 600	0,19

3. Johdon omistus

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet sekä toimitusjohtaja omistavat 31.12. A-sarjan osakkeita 10 066 kpl, mikä yhteensä vastaa 0,01 % kaikista äänistä.

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto, mmk	3 661	3 316	3 087	2 352	2 254
Käyttökate, mmk	230	214	219	201	199
% liikevaihdosta	6,3	6,5	7,1	8,5	8,8
Liikevoitto, mmk	112	99	86	107	103
% liikevaihdosta	3,1	3,0	2,8	4,5	4,6
Rahoitusuotot ja -kulut, mmk	-32	-24	-26	-25	-30
% liikevaihdosta	0,9	0,7	0,9	1,0	1,3
Tulos ennen satunnaista erää, mmk	80	75	60	82	74
% liikevaihdosta	2,2	2,3	1,9	3,4	3,3
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, mmk	80	75	52	75	47
% liikevaihdosta	2,2	2,3	1,7	3,1	2,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,9	5,3	3,8	7,2	8,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	6,8	6,6	5,8	8,6	8,7
Omavaraisuusaste, %	46,7	46,3	52,6	52,3	52,6
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, mmk	190,7	336,4	114,4	297,1	205,5
% liikevaihdosta	5,2	10,1	3,7	12,5	9,1
Henkilöstön määrä	3 519	3 264	3 045	2 346	2 266
Tutkimus- ja kehitysmenot, mmk ¹⁾	34,6	25,3	23,5	17,3	17,1
% liikevaihdosta	0,9	0,8	0,8	0,7	0,8
Tilaukset ²⁾	-	-	-	-	-

¹⁾ Keskittetty kokonaismääränsäntien sivuuden kuluksi.

²⁾ Ei merkittävää lukua, koska tilaukset sisältyvät pääosin tilanteen normaaliin päivittäiseen.

OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT

	2000	1999	1998	1997	1996
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
Tulos/osake (EPS), mk	3,09	3,23	2,30	4,08	4,76
Oma pääoma/osake, mk	63,80	62,40	59,97	59,83	58,14
Osinko/osake, mk	1,50 ¹⁾	1,50	1,50	1,50	1,36
Osinko/tulos, %	48,54 ¹⁾	46,44	65,22	36,76	28,57
Effektiivinen osinkotuotto	5,9 ¹⁾	5,1	5,3	3,1	2,7
Hinta/vuotto-suhde (P/E)	8,26	9,11	12,25	11,9	10,54
Osakekannan markkina-arvo, mmk	403,6	465,6	445,8	769,1	637,7
Osakkeiden vaihto/1 000 kpl	A 602	1 529	3 479,0	798,1	-
	KI -	-	260,0	549,0	1 239,8
Osakkeiden vaihto, %	A 9,1	23,1	79,1	18,1	-
	KI -	-	11,7	24,7	52,8
Osakkeiden lukumäärä, milj. kpl	15,8	15,8	15,8	15,8	11,5
Osakkeiden lukumäärä	A 6,6	6,6	4,4	4,4	-
	KI -	-	2,2	2,2	2,3
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	15,8	15,8	15,8	14,9	12,7
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.	15,8	15,8	15,8	15,8	12,7
Osakkeiden kurssikehitys					
Kauden alin	A 23,90	24,08	26,10	45,00	-
	KI -	-	28,10	40,00	43,00
Kauden ylin	A 35,67	32,58	54,00	55,00	-
	KI -	-	55,00	73,00	56,00
Kauden lopussa	A 25,31	29,43	26,50	49,00	-
	KI -	-	31,50	48,00	55,10
Tilikauden keskipäivä	A 29,67	27,94	38,66	50,30	-
	KI -	-	44,48	60,43	48,51

¹⁾ Hallituksen ehdotus.

Seinäjoella 23. päivänä helmikuuta 2001

Reino Penttilä
hallituksen puheenjohtaja

Timo Komulainen
hallituksen varapuheenjohtaja

Juhani Mäki

Tuomo Heikkilä

Juha Järnala

Seppo Paatelainen
toimitusjohtaja

Tom Weckström

Tilintarkastusmerkintä

Edellä oleva tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpito-tavan mukaan. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 22. päivänä maaliskuuta 2001

Eero Suomela
KHT

Pekka Loikkanen
KHT

Tilintarkastuskertomus Atria Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Atria Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitoalalla tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Seinäjoella 22. päivänä maaliskuuta 2001

Eero Suomela
KHT

Pekka Loikkanen
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

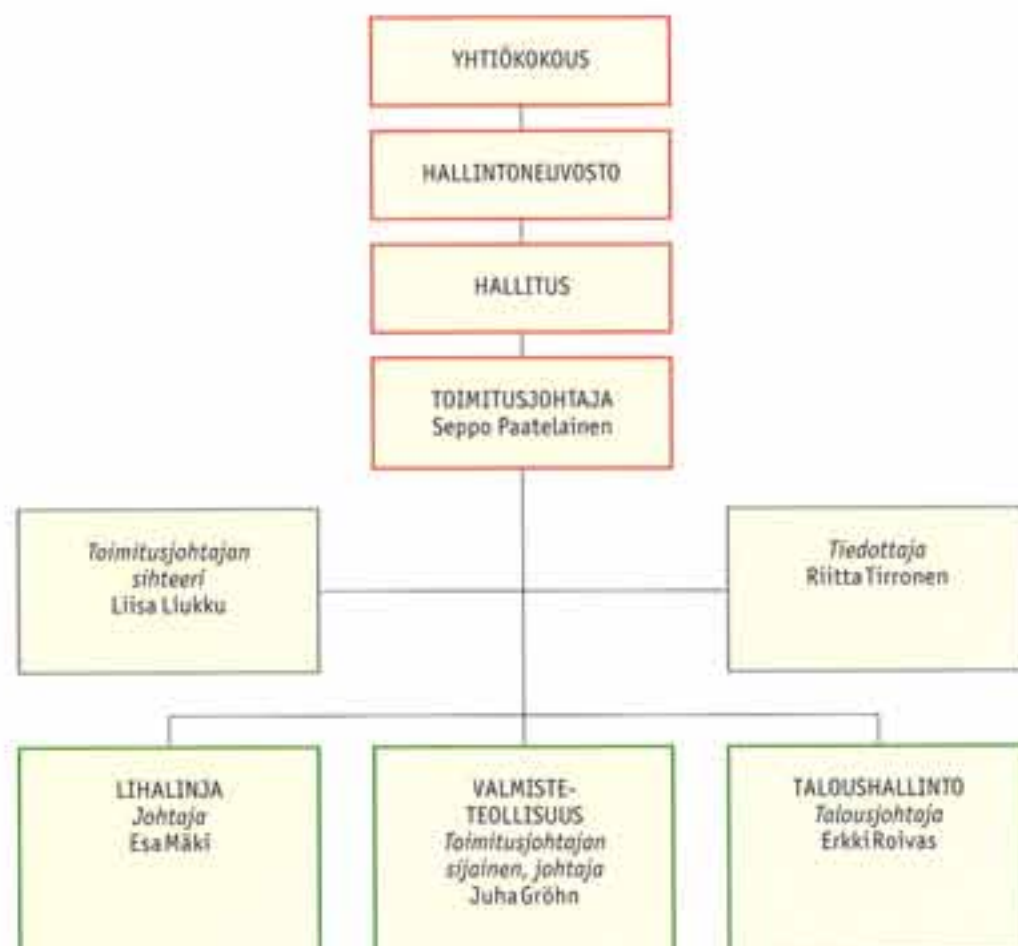
Tutustuttuaan hallituksen laatimaan tilinpäätökseen 1.1.-31.12.2000 sekä tilintarkastuskertomukseen hallintoneuvosto ehdottaa, että tilinpäätös vahvistetaan ja voittovarot käytetään hallituksen ehdottamalla tavalla.

Hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa: Joensuu Tarmo, Kangasniemi Olavi, Selin Martti, Koskela Leevi, Vornanen Ahti-Pekka ja Annala Pentti.

Kuopiossa 17. päivänä huhtikuuta 2001

Ahti-Pekka Vornanen
hallintoneuvoston puheenjohtaja

ATRIA OYJ:N YLIN JOHTO



YHTIÖN JAKAUTUMINEN TOIMIALOIHIN

Yhtiön toimiala on lihanjalostusteollisuus. Teollisesti toiminta koostuu kahdesta jalostusalueesta:



Yhtiön kehittämisen tavoitteena on nostaa lihanjalostusteollisuuden osuutta liikevaihdosta ja samalla vähentää teurastamo- ja leikkaamotuotteiden myyntiä leikkaamotuotteina teollisuuden raaka-aineeksi. Ruotsissa yhtiö omistaa Lihelis AB -nimisen lihanjalostusta ja lihaan liittyvää kauppaa harjoittavan yhtiön sekä Suomessa Liha ja Säilyke Oy -nimisen lihanjalostusta harjoittavan yhtiön.

HALLITUS

Puheenjohtaja

Reino Penttilä (60), maanviljelysneuvos

1991-

Varapuheenjohtaja

Timo Komulainen (47), agronomi, maanviljelijä
hallituksen jäsen

1996-
1993-

Jäsenet

Juhani Mäki (58), maanviljelijä

1997-

Tom Weckström (57),

diplomiekonomi, toimitusjohtaja

1991-

Seppo Paatelainen (56), MMM, toimitusjohtaja

1991-

Tuomo Heikkilä (52), maanviljelijä

1996-

Juha Junnila (36), MMM, toimitusjohtaja

1999-

Hallituksen varajäsenet

Antero Ristiluoma (58), maanviljelijä

1994-2000

Erkki Roivas (55), talousjohtaja

1991-

Jorma Lehto (57), maanviljelijä

1996-

Esa Kolehmainen (54), talouspäälikkö

1997-

Tauno Tapojärvi (65), maanviljelijä

1995-

Sakari Heikkilä (42), maanviljelijä

1999-

Juhani Minni (40), maanviljelijä

2000-

HALLINTONEUVOSTO

Puheenjohtaja

Ahti-Pekka Vornanen (41)

1999-

merkonomi, maanviljelijä

hallintoneuvoston jäsen

1998-

Varapuheenjohtaja

Martti Selin (54)

1998-

maanviljelijä

hallintoneuvoston jäsen

1995-

Jäsenet

Olavi Kuja-Lipasti (43), agronomi, maanviljelijä

1997-

Pentti Annala (56), maanviljelijä

1998-

Olavi Seppänen (62), maanviljelijä

1998-

Kalle Pietikäinen (51), maanviljelijä

1991-

Tarmo Joensuu (60), maanviljelijä

1991-

Paavo Hylkilä (55), maanviljelijä

1991-

Olavi Kangasniemi (64), talousneuvos, maanviljelijä

1991-

Martti Ylitähti (57), maanviljelijä

1991-

Jukka Lahti (58), maanviljelijä

1998-

Aimo Kiveliä (57), maanviljelijä

1991-

Reijo Kuusisto (66), maanviljelijä

1991-2000

Runar Lilland (56), maanviljelijä

1992-

Juha-Matti Alaranta (35), maanviljelijä

2000-

Martti Eronen (56), maanviljelijä

2000-

Ilkka Yliluoma (54), maanviljelijä

1992-

Juha Koponen (55), maanviljelijä

1993-2000

Leevi Koskela (59), maanviljelijä

1995-

Pentti Pirhonen (46), maanviljelijä

1999-

Juhani Savolainen (51), agronomi, maanviljelijä

1999-

TOIMITUSJOHTAJA

Seppo Paatelainen (56), MMM

1991-

YLIN JOHTO

Seppo Paatelainen (56)

MMM, toimitusjohtaja

1991-

Juha Gröhn (37)

ETM, varatoimitusjohtaja ja

toimitusjohtajan sijainen

1999-

ja valmistusteollisuuden johtaja

1999-

Esa Mäki (34)

MMM, teurastamo- ja

leikkaamoteollisuuden johtaja

1999-

Erkki Roivas (55)

KTM, HTM, talousjohtaja

1991-

VARSINAISET

TILINTARKASTAJAT

Eero Suomela, KHT

Pekka Loikkanen, KHT

VARATILINTARKASTAJAT

Markku Tynjälä, KHT

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy

Hallituksen jäsenistä erovuorossa ovat:

Juha Junnila, Tom Weckström ja Timo Komulainen.

Hallituksen varajäsenistä erovuorossa ovat:

Tauno Tapojärvi ja Esa Kolehmainen.

Ylimmällä johdolla ei kuukausipalkan lisäksi ole muita etuuksia. Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa; antaa yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta; ottaa ja erottaa toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä määrätä heidän palkkaetunsa; valita hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä päättää, kuka jäsenistä toimii hallituksen puheenjohtajana ja varapuheenjohtajana sekä määrätä heidän palkkionsa ja matkakustannusten korvausperusteet; antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä. Varsinainen yhtiökokous päättää hallintoneuvoston jäsenten lukumäärästä ja palkkioista.

TULOSLASKELMAT EUROINA

KONSERNITULOSLASKELMA

(1 000 euro)	Liite	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999	1.1.-31.12.2000	1.1.-31.12.1999
LIKEVAIHTO	2.1	615 665	557 758	415 028	383 667
Välimiiden ja keskenkäisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-8 366	+4 696	-9 326	+4 411
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	1 723	547	680	482
Tuotot yhteensä		609 022	563 001	406 383	388 560
Materiaalit ja palvelut	2.3	-337 623	-318 024	-219 333	-213 226
Henkilöstökulut	2.4	-123 409	-110 733	-85 482	-81 031
Poistot ja arvonalentumiset	2.5				
Suunnitelman mukaiset poistot		-19 775	-19 423	-12 685	-13 430
Liiketoiminnan muut kulut	2.6	-109 379	-98 197	-76 047	-66 544
LIKEVOITTO	2.7	18 836	16 624	12 835	14 329
Rahoitustuotot ja -kulut	2.8	-5 305	-4 040	-3 061	-3 409
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		13 531	12 584	9 774	10 920
Satunnaiset erät	2.9				
Satunnaiset tuotot		0	0	0	0
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA		13 531	12 584	9 774	10 920
Tilinpäättösiirrot	2.10				
Poistojen lisäys (-) tai vähennys (+)		0	0	0	38
Vapaaehtoisten varauksen lisäys (-) tai vähennys (+)		0	0	0	0
Tuloverot	2.11	-5 236	-3 705	-2 687	-2 977
Vähemmistön osuus		-72	-30	0	0
TILIKAUDEN VOITTO		8 222	8 849	7 087	7 981

TASEET EUROINA

KONSERNITASE

(1 000 euro)	Liite	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		31.12.2000	31.12.1999	31.12.2000	31.12.1999
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	3.1				
Aineettomat oikeudet		1 486	1 979	1 392	1 906
Konsernilikearvo		38 938	41 824	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot		3 530	2 852	3 530	2 156
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		43 954	46 655	4 922	4 062
Aineelliset hyödykkeet	3.1	210 334	196 434	184 855	171 320
Sijoitukset	3.2				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0	0	60 921	58 662
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		2 470	2 044	1 950	1 873
Muut osakkeet ja osuudet		1 063	1 087	986	986
Muut saamiset		776	0	0	0
Sijoitukset yhteensä		4 309	3 131	63 857	61 521
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	3.3	30 134	39 035	17 916	26 712
Lyhytaikaiset saamiset	3.4	67 198	64 223	46 179	43 246
Rahat ja pankkisaamiset		7 555	9 223	4 304	6 731
VASTAAVAA YHTEENSÄ		363 484	358 701	322 033	313 592
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA	3.5				
Osakepääoma		26 606	26 606	26 606	26 606
Ylikursisirahasto		86 951	86 951	86 951	86 951
Vararahasto		1 441	948	0	0
Edellisten tilikausien voitto		46 518	42 686	23 104	19 115
Tilikauden voitto		8 222	8 849	7 087	7 980
Oma pääoma yhteensä		169 738	166 040	143 748	140 652
VÄHEMMISTÖOSUUS		189	121	0	0
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMA	3.6				
Poistot		0	0	35 431	35 431
VIERAS PÄÄOMA					
Laskennallinen verovelka	3.7	13 566	13 567	0	0
Pitkäaikainen	3.7	75 088	75 218	63 050	63 482
Lyhytaikainen	3.8	104 903	103 755	79 804	74 027
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		363 484	358 701	322 033	313 592

TUNNUSLUKIJEN LASKENTAPERIAATTEET

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (%)	•	Voitto- tai tappio ennen satunnaisia, varauksia ja veroja – verot
		Oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero ¹⁾ (keskiarvo)
SIIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (%)	•	Voitto- tai tappio ennen satunnaisia, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut
		Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)
OMAVARAISUUSASTE (%)	•	Oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero ¹⁾
		Taseen loppusumma – saadut ennakot
TULOS/OSAKE	•	Tulos ennen satunnaisia, varauksia ja veroja – verot +/- vähemmistöosuus
		Osakkeiden lukumäärä keskimäärin
OMA PÄÄOMA/OSAKE	•	Oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero ¹⁾
		Osakkeiden lukumäärä 31.12.
OSINKO/OSAKE	•	Tilikaudelta jaettu osinko
		Osakemäärä 31.12.
OSINKO/TULOS (%)	•	Tilikaudelta jaettu osinko
		Osakekohtainen tulos
EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO (%)	•	Osinko/osake
		Keskikurssi 31.12.
HINTA/VOITTO-SUHDE (P/E)	•	Keskikurssi 31.12.
		Tulos/osake
OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO	•	Osakkeiden lukumäärä x keskikurssi 31.12.

¹⁾ laskennallisella verovelalla vähennettynä

TUNNUSLUVUT EUROINA

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto, milj. euroa	616	558	519	396	379
Käyttökate, milj. euroa	39	36	37	34	33
% liikevaihdosta	6,3	6,3	7,1	8,3	8,8
Liikevoitto, milj. euroa	19	17	14	18	17
% liikevaihdosta	3,1	3,0	2,8	4,5	4,6
Rahoitustuotot ja -kulut, milj. euroa	-5	-4	-4	-4	-5
% liikevaihdosta	0,9	0,7	0,9	1,0	1,3
Tulos ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	14	12	10	14	12
% liikevaihdosta	2,2	2,3	1,9	3,4	3,3
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, milj. euroa	14	12	9	13	8
% liikevaihdosta	2,2	2,3	1,7	3,1	2,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,9	5,3	3,8	7,2	8,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	6,8	6,6	5,8	8,6	8,7
Omavaraisuusaste, %	46,7	46,3	52,6	52,3	52,6
Iruttainvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj. euroa	32	57	19	50	34
% liikevaihdosta	5,2	10,1	3,7	12,5	9,1
Henkilöstön määrä	3 519	3 264	3 045	2 346	2 266
Tutkimus- ja kehitykseen, milj. euroa ¹⁾	6	4	4	3	3
% liikevaihdosta	0,9	0,8	0,8	0,7	0,8
Tilaukset ²⁾					

¹⁾ Kirjuri kokonaismuutosten tilivien kohdalla²⁾ Ei merkittäviä lukuja, koska tilaukset toimittavat pääosin tilausta seuraavana päivänä

OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT

	2000	1999	1998	1997	1996
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
Tulos/osake (EPS), euroa	0,52 ¹⁾	0,54	0,39	0,69	0,80
Oma pääoma/osake, euroa	10,73	10,49	10,09	10,06	9,78
Osinko/osake, euroa	0,25 ¹⁾	0,25	0,25	0,25	0,23
Osinkotulos, %	48,54 ¹⁾	46,44	65,22	36,76	28,57
Efektiiivinen osinkotuotto	5,9 ¹⁾	5,1	5,3	3,1	2,7
Hinta/voitto-suhde (P/E)	8,26	9,11	12,25	11,90	10,54
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	67,9	78,3	75,0	129,4	107,3
Osakkeiden vaihto/1 000 kpl.	A 602	1 529	3 479	798	-
	K1 -	-	260	549	1 240
Osakkeiden vaihto, %	A 9,1	23,1	79,1	18,1	-
	K1 -	-	11,7	24,7	52,8
Osakkeiden lukumäärä, milj. kpl	15,8	15,8	15,8	15,8	11,5
Osakkeiden lukumäärä	A 6,6	6,6	4,4	4,4	-
	K1 -	-	2,2	2,2	2,3
Osakkeiden osakeantioikaistut lukumäärä keskimäärin	15,8	15,8	15,8	14,9	12,7
Osakkeiden osakeantioikaistut lukumäärä 31.12.	15,8	15,8	15,8	15,8	12,7
Osakkeiden kurssikehitys					
Kauden alku	A 4,02	4,05	4,39	7,58	-
	K1 -	-	4,73	6,73	7,23
Kauden loppu	A 6,00	5,48	9,08	9,25	-
	K1 -	-	9,25	12,28	9,42
Kauden lopussa	A 4,29	4,95	4,46	8,24	-
	K1 -	-	5,30	8,07	9,27
Tilikauden keskikurssi	A 4,99	4,70	6,50	8,46	-
	K1 -	-	7,48	10,16	8,16

¹⁾ Hallituksen ehdotus

Atria Oyj
Vaasantie 1, PL 117
60101 Seinäjoki
Puh. (06) 416 8111
Fax (06) 416 8232
www.atria.fi

ATRIA OYJ

