Siili Solutions Oyj
liiketoimintakatsaus 1.1.–30.9.2026

Siili Q3 2026

Kolmannen neljänneksen kannattavuus parani vertailukaudesta - toimenpiteet liikevaihdon ja kilpailukyvyn vahvistamiseksi jatkuvat

Heinä-syyskuu 2026

- Markkinassa on näkyvissä piristymistä ja käynnistimme merkittäviä uusia asiakasprojekteja
- Tehostamistoimenpiteet jatkuivat ja vaikuttivat suunnitellusti
- Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 22 029 (23 886) tuhatta euroa, jossa laskua vertailukaudesta 7,8 %
- Kolmannen vuosineljänneksen oikaistu EBITA oli 1 087 (565) tuhatta euroa ja vastaavasti 4,9 % (2,4 %) liikevaihdosta

Tammi-syyskuu 2026

- Keskityimme myynnin ja kilpailukykymme vahvistamiseen
- AI-modernisaatioon ja -transformaatioon liittyvien projektien kysyntä ja kokoluokka ovat jatkaneet vahvistumistaan
- Tammi-syyskuun liikevaihto oli 72 088 (81 430) tuhatta euroa, jossa laskua edellisvuodesta 11,5 %
- Tammi-syyskuun oikaistu EBITA oli 724 (3 127) tuhatta euroa ja vastaavasti 1,0 % (3,8 %) liikevaihdosta

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026

Vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 95–105 miljoonaa euroa ja oikaistun EBITAn 0,5–3,3 miljoonaa euroa.

(Päivitetty 6.8.2026)

SIILI®

Milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025
Liikevaihto	22,0	23,9	72,1	81,4
Liikevaihdon kasvu, %	-7,8 %	-1,0 %	-11,5 %	-2,3 %
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	-7,8 %	-2,5 %	-11,5 %	-4,1 %
Ulkomaisen liikevaihdon osuus, %	31,5 %	27,4 %	28,1 %	26,5 %
Oikaistu EBITA	1,1	0,6	0,7	3,1
Oikaistu EBITA, % liikevaihdosta	4,9 %	2,4 %	1,0 %	3,8 %
EBITA (Oikaistu liiketulos)	0,9	-1,1	-0,2	0,5
Liiketulos (EBIT)	0,6	-1,5	-1,2	-0,5
Osakekohtainen tulos, EUR	0,05	-0,21	-0,25	-0,12
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	786	839	786	839
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin kaudella	792	870	821	891
Kokoaikaisen henkilöstön määrä (FTE) kauden lopussa	751	856	751	856
Kokoaikaisen alihankinnan määrä (FTE) kauden lopussa	98	134	98	134

Tämä ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuosikatsaus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

LISÄTIETOJA:
Vt. toimitusjohtaja Markku Savusalo
Puhelin: 040 154 7970,
sähköposti: markku.savusalo(at)siili.com

Talousjohtaja Tuomas Toropainen
Puhelin: 050 911 9598,
sähköposti: tuomas.toropainen(at)siili.com

JAKELU:
Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.siili.com/fi

SIILI SOLUTIONS LYHYESTI:
Siili Solutions Oyj on tekoälyavusteisen ohjelmistokehityksen edelläkävijä. Siili on asiakkaalle paras kumppani, kun haetaan kasvua, tehokkuutta ja kilpailuetua digitaalisin keinoin. Päämarkkinamme ovat Suomi, Alankomaat, Iso-Britannia ja Saksa. Siili Solutions Oyj:n osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä säännellyllä markkinapaikalla. www.siili.com/fi

Vt. toimitusjohtaja Markku Savusalo:



Vuoden 2026 kolmannen neljänneksen aikana jatkoimme määrätietoista työtämme liikevaihdon ja kannattavuuden parantamiseksi. Tehokkuuden parantamiseksi tehdyt toimenpiteet ja tarjooman vahvistaminen vaikuttavat suunnitellusti, minkä seurauksena kannattavuus parani alkuvuoden tasoon verrattuna. Emme kuitenkaan voi edelleenkään olla tyytyväisiä liikevaihdon tasoon.

Myynti on vahvistetun tarjooman ja myyntiorganisaation myötä kehittynyt positiivisesti. Yksittäisten tärkeiden asiakkuuksien menetykset ja pienenemiset ensimmäisellä vuosipuoliskolla aiheuttivat kuitenkin kokonaisliikevaihdon laskun kolmannella neljänneksellä vertailukauteen verrattuna.

Vuoden kolmannen neljänneksen liikevaihto oli 22,0 miljoonaa euroa, jossa oli laskua edellisvuodesta 7,8 %. Oikaistu EBITA oli heinä-syyskuussa 1,1 miljoonaa euroa ja 4,9 % liikevaihdosta.

Markkinassa on näkyvissä piristymistä aikaisempiin vuosiin verrattuna. AI-modernisaatioon ja -transformaatioon liittyvien projektien kysyntä ja koot vahvistuivat myös vuoden kolmannen neljänneksen aikana. Tekoälyprojektien osuus asiakastyössämme on merkittävä ja vahvassa kasvussa. Kysyntä kohdistuu tällä hetkellä erityisesti erityisosaamiseen ja vahvaan AI-asiantuntijuuteen, mikä on linjassa strategiamme kanssa. Siilin maine tekoälyn hyödyntämisen edelläkävijänä on antanut meille vahvan aseman kilpailutuksissa kysynnän piristyessä.

Yksi esimerkki AI-modernisaatiohankkeesta on yhteistyömme Outokummun kanssa. Uudistamme yhdessä Outokummun Tornion ruostumattoman teräksen tuotannon kanssa terässulaton ja kuumavalssaamon tuotantojärjestelmää. Työ toteutetaan modernin agenttipohjaisen kehitysprosessin avulla, ja uusi järjestelmä otetaan käyttöön vaiheittain vanhan rinnalla. Työ jatkuu vuonna 2027.

Kuluvan vuoden aikana Siili Auto on vahvistanut asemaansa puolustusteollisuudessa toimittamalla reaaliaikaisia konenäkö- ja visualisointiohjelmistoja johtaville puolustusalan asiakkaille Suomessa ja muualla Euroopassa. Siili Auton teknologiaosaaminen yhdistettynä puolustusalan toimintaympäristön vaatimusten ymmärtämiseen tekee meistä luotettavan kumppanin asiakkaillemme. Yksi asiakkaistamme on Senop, jonka kanssa yhteistyö on nopeasti edennyt demonstraatiovaiheesta täysimittaiseksi tuotekehitysohjelmaksi. Senop on johtava pohjoismainen puolustusalan optroniikkayhtiö, joka toimittaa edistyksellisiä pimeänäkö-, lämpökuvaus-, tähtäys- ja ajoneuvokamerajärjestelmiä vaativimmissa toimintaympäristöissä toimiville puolustusvoimille.

Strategiamme mukaisesti haemme kasvua myös kansainvälisesti. Siilin tytäryhtiö Supercharge on vuoden kuluessa vahvistanut asemaansa ja saanut uusia asiakkuuksia erityisesti energiasektorilla. Toinen esimerkki kansainvälisistä projekteista on yhteistyömme Swedavian kanssa. Siili toteuttaa Airport Operational Status (AOS) -ratkaisun Swedavialle ja sen operoimille kymmenelle lentoasemalle Ruotsissa. Olemme tehneet tiivistä yhteistyötä Swedavian sidosryhmien kanssa viimeistelläksemme toiminnallisuusmäärittelyt vastaamaan Swedavian operatiivisia tarpeita, ja integraatiot eri operatiivisiin järjestelmiin ovat valmiina. AOS-ratkaisun perustoiminnallisuudet toimitetaan vuoden 2027 ensimmäisellä neljänneksellä.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä tulemme edelleen keskittymään liikevaihdon ja kannattavuuden parantamiseen. Keskeisessä roolissa on panostaminen myyntiin ja arvon tuottamiseen nykyisille asiakkaillemme. Tulemme myös jatkamaan strategiamme mukaisesti siilien tekoäly- ja dataosaamisen kehittämistä ja osaamisprofiilin vahvistamista, jotta pystymme vastaamaan markkinan tämänhetkiseen ja tulevaan kysyntään. Panostamme myös voimakkaasti Siilin tekoälyalustan sekä omien tuotteistettujen ratkaisujen ja kiihdyttimien kehittämiseen.

Haluan kiittää Siilin asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja henkilöstöä hyvästä yhteistyöstä vuoden kolmannen neljänneksen aikana. Vaikka tehtävää on vielä paljon liikevaihdon ja kannattavuuden parantamiseksi, olemme oikealla polulla. Positiiviset merkit myynnin kehittymisessä ja parantunut kannattavuus antavat meille vakaamman lähtökohdan vuoden viimeiselle neljännekselle.

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

1 000 EUR		Q3/2026	Q3/2025	Q1-Q3/2026	Q1-Q3/2025	2025
LIIKEVAIHTO		**22 029**	**23 886**	**72 088**	**81 430**	**108 076**
Liiketoiminnan muut tuotot		128	151	294	319	450
Materiaalit ja palvelut		-3 896	-5 246	-13 867	-17 308	-22 832
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-13 744	-15 819	-47 751	-51 814	-67 621
Poistot		-1 071	-1 086	-3 106	-3 416	-4 701
Liiketoiminnan muut kulut		-2 870	-3 342	-8 864	-9 695	-13 260
LIIKETULOS		**575**	**-1 455**	**-1 206**	**-484**	**111**
Rahoitustuotot		177	15	596	565	1 592
Rahoituskulut		-239	-423	-1 458	-1 374	-1 632
TULOS ENNEN VEROJA		**513**	**-1 864**	**-2 067**	**-1 293**	**71**
Tuloverot		-125	153	17	321	865
TILIKAUDEN TULOS		**388**	**-1 711**	**-2 050**	**-973**	**936**
Jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	100 %	388	-1 711	-2 050	-973	936
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden tulos		0,05	-0,21	-0,25	-0,12	0,12
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa), tilikauden tulos		0,05	-0,21	-0,25	-0,12	0,12

1 000 EUR		Q3/2026	Q3/2025	Q1-Q3/2026	Q1-Q3/2025	2025
TILIKAUDEN TULOS		**388**	**-1 711**	**-2 050**	**-973**	**936**
Muut laajan tuloksen erät						
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi						
Muuntoerot		-527	249	693	610	903
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		**-139**	**-1 462**	**-1 358**	**-363**	**1 839**
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	100 %	-139	-1 462	-1 358	-363	1 839

Konsernin tase

1 000 EUR	Q3/2026	Q3/2025	2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	34 237	33 660	33 776
Aineettomat hyödykkeet	6 611	7 667	7 308
Aineelliset hyödykkeet	615	589	560
Käyttöoikeusomaisuuserät	3 101	2 681	2 400
Muut sijoitukset	1	1	1
Laskennalliset verosaamiset	1 984	936	1 384
Saamiset	145	136	145
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**46 693**	**45 669**	**45 574**
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	12 047	14 554	13 553
Muut saamiset	6 771	6 372	3 981
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	239	1 303	522
Likvidit varat	5 876	8 741	12 859
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**24 933**	**30 971**	**30 915**
VARAT YHTEENSÄ	**71 626**	**76 640**	**76 489**

1 000 EUR	Q3/2026	Q3/2025	2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	100	100	100
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26 765	26 765	26 765
Omat osakkeet	-217	-231	-217
Muuntoerot	360	-626	-332
Kertyneet voittovarat	11 112	12 594	14 131
Oma pääoma yhteensä	**38 120**	**38 603**	**40 447**
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	7 339	6 105	5 560
Vuokrasopimusvelat	1 661	1 084	846
Muut korolliset velat	0	2 179	1 026
Laskennalliset verovelat	875	1 028	989
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**9 876**	**10 396**	**8 421**
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	4 928	7 025	7 186
Vuokrasopimusvelat	1 510	1 680	1 746
Ostovelat ja muut velat	17 000	18 800	18 524
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	183	130	154
Varaukset	9	9	9
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**23 629**	**27 644**	**27 620**
Velat yhteensä	**33 505**	**38 039**	**36 041**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**71 626**	**76 640**	**76 489**

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 EUR	Q1-Q3/2026	Q1-Q3/2025	2025
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos	-2 050	-973	936
Oikaisut			
Poistot	3 106	3 416	4 701
Osakeperusteinen palkitsemisjärjestelmä	46	-17	-6
Muut oikaisut	-32	-24	-23
Korkokulut ja muut rahoituskulut	1 458	1 374	1 632
Rahoitustuotot	-596	-29	-1 592
Verot	-17	-321	-865
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-704	-1 436	1 801
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-1 534	-4 026	-4 287
Maksetut korot	-789	-730	-962
Saadut korot	369	24	79
Maksetut verot	-397	-843	94
Liiketoiminnan nettorahavirta	**-1 141**	**-3 584**	**1 508**
Investointien rahavirrat			
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-4 262	-5 246	-5 053
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5	11	11
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-475	-93	-113
Investoinnit aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-448	-150	-177
Investointien nettorahavirta	**-5 180**	**-5 478**	**-5 333**

1 000 EUR	Q1-Q3/2026	Q1-Q3/2025	2025
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	3 988	4 237	4 237
Lainojen takaisinmaksut	-1 548	-2 328	-2 821
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-1 606	-1 852	-2 499
Omien osakkeiden hankinta	0	-219	-206
Maksetut osingot	-568	-1 461	-1 460
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	-448	-670	-671
Transaktiot määräysvallattomien omistajien kanssa	-377	-261	-261
Rahoituksen nettorahavirta	**-559**	**-2 553**	**-3 681**
Likvidien varojen muutos	**-6 880**	**-11 615**	**-7 506**
Likvidit varat tilikauden alussa	12 859	20 331	20 331
Valuuttakurssien vaikutus	-102	25	33
Likvidit varat tilikauden lopussa	**5 876**	**8 741**	**12 859**