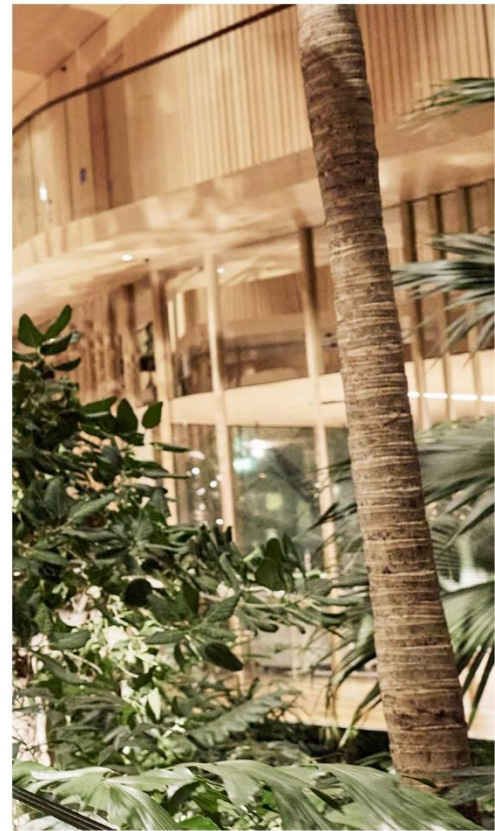




KONE Q1 2025

Osavuositatsaus tammi-maaliskuulta

Dedicated to
People Flow™

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2025:

Hyvä alku vuodelle kasvun ja parantuneen kannattavuuden myötä

Tammi–maaliskuu 2025

- Saadut tilaukset kasvoivat 6,4 % 2 378,4 (1–3/2024: 2 235,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 5,1 %.
- Liikevaihto kasvoi 4,1 % 2 672,3 (2 568,2) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,8 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 276,7 (262,4) miljoonaa euroa eli 10,4 % (10,2 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 279,6 (262,4) miljoonaa euroa eli 10,5 % (10,2 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 486,7 (398,2) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2025 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 1–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,8 % ja 12,4 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2025 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 50 miljoonaa euroa.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen odotettiin jatkuvan vuonna 2025.

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–maaliskuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa koostuen kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Avainluvut

		1-3/2025	1-3/2024	Muutos	1-12/2024
Saadut tilaukset	Me	2 378,4	2 235,7	6,4 %	8 758,9
Tilaukanta	Me	9 253,2	9 133,0	1,3 %	9 058,6
Liikevaihto	Me	2 672,3	2 568,2	4,1 %	11 098,4
Liikevoitto	Me	276,7	262,4	5,5 %	1 249,0
Liikevoittomarginaali	%	10,4	10,2		11,3
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ¹	Me	279,6	262,4	6,6 %	1 303,0
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) ¹	%	10,5	10,2		11,7
Voitto ennen veroja	Me	279,6	265,7	5,2 %	1 254,1
Tilikauden voitto	Me	215,3	205,9	4,6 %	961,0
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,41	0,39	4,7 %	1,84
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	486,7	398,2		1 589,3
Korollinen nettovelka	Me	-335,7	-437,9		-831,2
Omavaraisuusaste	%	31,7	32,8		39,8
Oman pääoman tuotto	%	34,3	33,8		33,8
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-954,0	-921,8		-827,2
Nettovelkaantumisaste	%	-15,8	-20,9		-28,7

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-maaliskuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa koostuen kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Toimitusjohtaja Philippe Delorme:

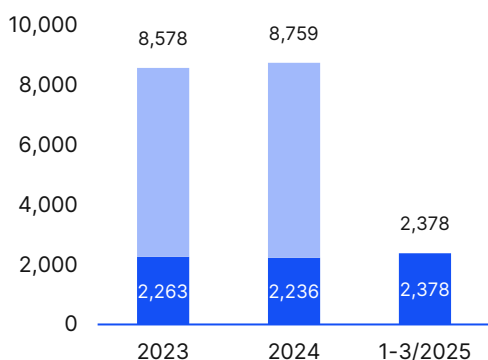
"Ensimmäinen vuosineljännes merkitsi vankkaa alkua vuodelle. Kasvuvauhti Kiinan ulkopuolella oli hyvä, mikä johti 5 prosentin kasvuun saaduissa tilauksissa ja lähes 3 prosentin kasvuun liikevaihdossa. Kiinassa kehitykseen vaikutti odotetusti jatkunut paine kiinteistömarkkinoilla. Vaikka odotammekin edelleen uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnan kysynnän laskevan merkittävästi Kiinassa tänä vuonna, olemme alkaneet nähdä ensimmäisiä merkkejä aktiviteetin vakautumisesta vuoden loppua kohden. Liiketoiminnan näkökulmasta modernisointi todella erottui edukseen vuosineljänneksellä. Kasvatimme sekä tilauksia että liikevaihtoa lähes 20 prosentilla, ja kehitys oli erinomaista kaikilla alueilla. Myös huoltoliiketoiminnan kasvu oli terveellä tasolla, mikä vaikutti suotuisasti liikevaihtomixiin ja mahdollisti jatkuneen kannattavuuden parantumisen.

Strategian toteutus eteni hyvin vuosineljänneksen aikana. Minulle selkeä kohokohta oli Remote Service - etäpalvelutarjontamme jatkunut kehittäminen sekä digitaalisten ratkaisujen nopeutettu käyttöönotto kenttätoimintojen tehostamiseksi. Näimme myös merkittävää kasvua regeneratiivisten ratkaisujen myynnissä, mikä on keskeistä tavoitteessamme tukea asiakkaitamme energiatehokkuuden parantamisessa ja heidän hiilijalanjälkensä pienentämisessä. Viimeisenä mutta ei vähäisimpänä, olin iloinen nähdessäni myynnin ja operatiivisten toimintojen sekä hankintojen tehostamiseksi käynnistettyjen aloitteidemme etenevän. Näen suurta potentiaalia järjestelmällisemmälle ja tehokkaammalle työskentelylle koko organisaatiossa ja odotan tämän olevan keskeinen tekijä keskipitkän aikavälin taloudellisten tavoitteidemme saavuttamisessa.

Eteenpäin katsoessani näen innostavia mahdollisuuksia ja olen luottavainen liiketoimintamallimme kestävyteen. Vaikka kohtaamme todennäköisesti jonkin asteen epävarmuutta uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla, tilauskantamme ja positiiviset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoille tarjoavat vankan perustan kasvulle. Tämä mielessä olemme tarkentaneet ohjeistustamme tälle vuodelle. Odotamme liikevaihdon kasvavan 1-6 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 11,8 % ja 12,4 % vuonna 2025. Selkeällä suunnalla ja omistautuneella keskittymisellä strategian toteutukseen olemme hyvin varustautuneita saavuttamaan tavoitteemme nousta toimialamme johtoon."

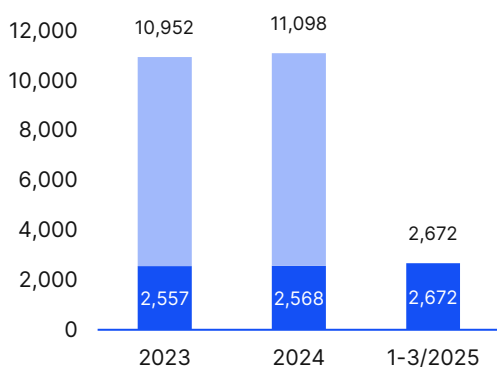
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



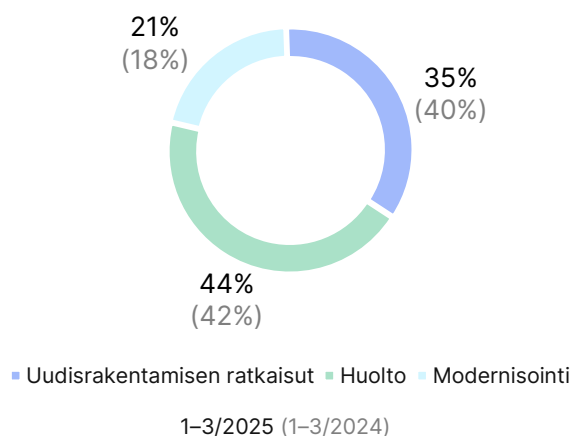
- **Tammi-maaliskuussa 2025** saadut tilaukset kasvoivat 6,4 % (kasvoivat 5,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) Kiinan ulkopuolisten alueiden hyvän kehityksen ansiosta.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset laskivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat hieman.
- Kokonaisuudessaan saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna Kiinan ajamana. Muualla kehitys oli vakaampaa.

Liikevaihto (Me)

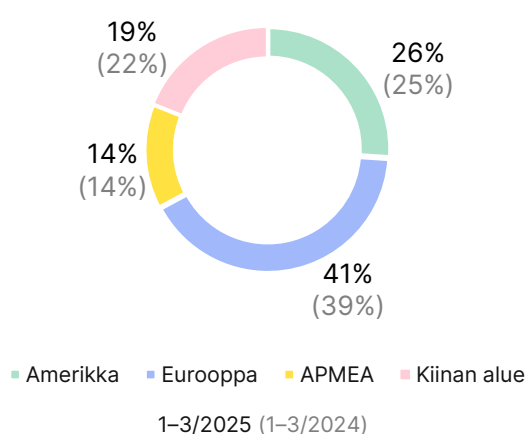


- **Tammi-maaliskuussa 2025** liikevaihto kasvoi 4,1 % (kasvoi 2,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huolto- ja modernisointiliiketoiminnat kasvoivat kaikilla alueilla, mikä enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskun uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 9,7 % (laski 10,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) johtuen pääasiassa toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 9,7 % (kasvoi 8,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 21,5 % (kasvoi 19,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 9,4 % (kasvoi 7,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 9,1 % (kasvoi 8,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (Asia-Pacific, Middle East and Africa, APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 6,0 % (kasvoi 6,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kiinan alueella liikevaihto laski 11,9 % (laski 13,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

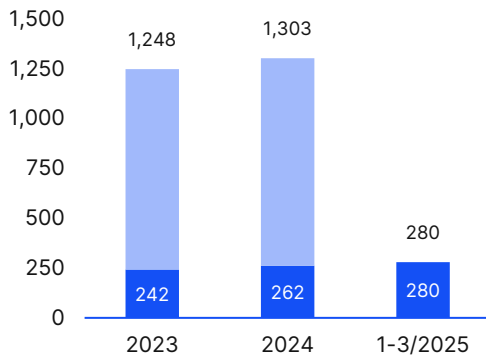
Liikevaihto liiketoiminnoittain



Liikevaihto markkina-alueittain

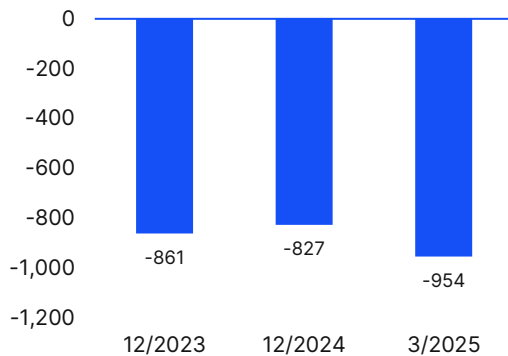


Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2025** liikevoitto oli 10,4 % liikevaihdosta (1-3/2024: 10,2 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 10,5 % (10,2 %).
- Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Marginaalin lasku Kiinassa sekä liiketoiminnan kausiluontoisuudesta johtuvat suhteellisesti korkeammat kiinteät kustannukset rasittivat kannattavuutta.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 1,9 miljoonaa euroa.

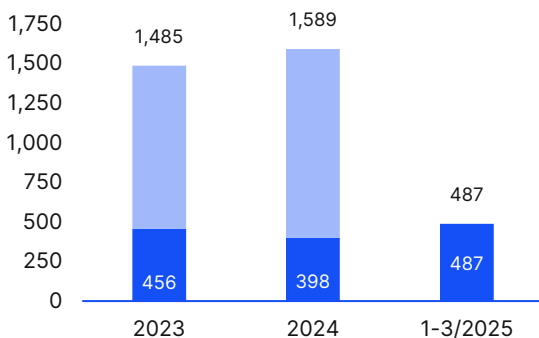
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Maaliskuun 2025** lopussa nettokäyttöpääoma parani vuoden alkuun verrattuna saatujen ennakoiden ja huoltoliiketoiminnan laskutussyklin ansiosta.

¹ Sisältäen rahoituserät ja verot

Rahavirta² (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2025** rahavirta oli 486,7 miljoonaa euroa.
- Liikevoiton kasvu ja muutokset nettokäyttöpääomassa vaikuttivat positiivisesti rahavirtaan.

² Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2025

KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä 1–3/2025	Huoltomarkkina yksiköissä 1–3/2025	Modernisointimarkkina rahamääräisesti 1–3/2025
Kokonaismarkkina	--	+	+++
Pohjois-Amerikka	--	+	+++
Eurooppa	+	+	++
Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	++	++	+++
Kiina	---	+	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), – Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Tammi–maaliskuu 2025

Globaali uudisrakentamisen ratkaisujen markkina laski selvästi ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Kysynnässä oli alueellisia eroja. **Pohjois-Amerikassa** markkina laski selvästi asiakkaiden päätöksenteon hidastuessa vuosineljänneksen loppua kohden. **Euroopassa** markkina kasvoi hieman. Pohjoismaissa aktiviteetti laski mutta muissa osissa Eurooppaa aktiviteetti kasvoi. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** markkina kasvoi selvästi. Markkina-aktiviteetin heikentyminen jatkui **Kiinassa**.

Huolto- ja modernisointimarkkinat tarjosivat parhaita kasvumahdollisuuksia. Molemmat markkinat kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset, Me	1-3/2025	1-3/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-12/2024
Saadut tilaukset ²	2 378,4	2 235,7	6,4 %	5,1 %	8 758,9

Tilauskanta, Me	31.3.2025	31.3.2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	31.12.2024
Tilauskanta	9 253,2	9 133,0	1,3 %	1,9 %	9 058,6

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

² Saadut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Tammi-maaliskuu 2025

Saadut tilaukset kasvoivat 6,4 % verrattuna tammi-maaliskuuhun 2024 ja olivat 2 378,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 5,1 % Kiinan ulkopuolisten alueiden hyvän kehityksen ansiosta.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset laskivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat hieman.

Kokonaisuudessaan saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna Kiinan ajamana. Muualla kehitys oli vakaampaa.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Euroopan alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen

ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2024 verrattuna.

Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tilauskanta kasvoi 1,3 % vertailukauden 2024 loppuun nähden ja pysyi vahvalla 9 253,2 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilauskanta kasvoi 1,9 %.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset olivat hyvin alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Liiketoiminnoittain, Me	1-3/2025	1-3/2024	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2024
Uudisrakentamisen ratkaisut	929,0	1 028,5	-9,7 %	-10,7 %	4 506,9
Huolto	1 188,7	1 083,1	9,7 %	8,5 %	4 503,6
Modernisointi	554,6	456,6	21,5 %	19,8 %	2 088,0
Yhteensä	2 672,3	2 568,2	4,1 %	2,8 %	11 098,4

Markkina-alueittain, Me	1-3/2025	1-3/2024	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2024
Amerikka	696,4	636,8	9,4 %	7,1 %	2 727,1
Eurooppa	1 098,1	1 006,7	9,1 %	8,5 %	4 233,8
APMEA	371,9	350,7	6,0 %	6,7 %	1 609,3
Kiinan alue	506,0	574,1	-11,9 %	-13,9 %	2 528,2
Yhteensä	2 672,3	2 568,2	4,1 %	2,8 %	11 098,4

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tammi-maaliskuu 2025

KONEen liikevaihto kasvoi 4,1 % tammi-maaliskuuhun 2024 verrattuna ja oli 2 672,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,8 %. Huolto- ja modernisointiliiketoiminnot kasvoivat kaikilla alueilla, mikä enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskun uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 10,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen pääasiassa toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huollon liikevaihto kasvoi 8,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan yli 4 prosentin kasvun (sisältäen jonkin verran epäorgaanista kasvua) ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 19,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 9,4 % ja oli 696,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,1 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi

huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 9,1 % ja oli 1 098,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 8,5 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 6,0 % ja oli 371,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,7 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Kiinan alueella liikevaihto laski 11,9 % ja oli 506,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 13,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

		1-3/2025	1-3/2024	Muutos	1-12/2024
Liikevoitto	Me	276,7	262,4	5,5 %	1 249,0
Liikevoittomarginaali	%	10,4	10,2		11,3
Oikaistu liikevoitto	Me	279,6	262,4	6,6 %	1 303,0
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	10,5	10,2		11,7
Voitto ennen veroja	Me	279,6	265,7	5,2 %	1 254,1
Tilikauden voitto	Me	215,3	205,9	4,6 %	961,0
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,41	0,39	4,7 %	1,84

Tammi-maaliskuu 2025

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 276,7 miljoonaa euroa ja 10,4 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 279,6 miljoonaa euroa ja 10,5 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Marginaalin lasku Kiinassa sekä liiketoiminnan kausiluontoisuudesta johtuvat suhteellisesti korkeammat kiinteät kustannukset rasittivat kannattavuutta.

Tammi-maaliskuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa koostuen kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 1,9 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,41 euroa.

Rahavirta ja tase

		1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	486,7	398,2	1 589,3
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-954,0	-921,8	-827,2
Korollinen nettovelka	Me	-335,7	-437,9	-831,2
Nettovelkaantumisaste	%	-15,8	-20,9	-28,7
Omavaraisuusaste	%	31,7	32,8	39,8
Osakekohtainen oma pääoma	e	4,05	3,98	5,54

KONEen tase oli vahva maaliskuun 2025 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-maaliskuussa 2025 kasvoi 486,7 miljoonaan euroon.

Nettokäyttöpääoma parani vuoden alkuun verrattuna saatujen ennakoiden ja huolto liiketoiminnan laskutussyklin ansiosta ja oli -954,0 miljoonaa euroa maaliskuun 2025 lopussa.

Korollinen nettovelka oli -335,7 miljoonaa euroa maaliskuun 2025 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 317,9 (31.12.2024: 1 799,0) miljoonaa euroa

raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 1 002,3 (31.12.2024: 987,1) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 144,5 (31.12.2024: 141,4) miljoonan euron velvoitteen ja vuokrasopimusvelan 429,8 (31.12.2024: 432,6) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 15,7 (31.12.2024: 15,0) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -15,8 % ja omavaraisuusaste 31,7 % maaliskuun 2025 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,05 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Käyttöomaisuus	24,8	24,8	164,3
Vuokrasopimukset	46,6	56,4	232,7
Yritysostot	14,7	55,5	125,6
Yhteensä	86,1	136,8	522,5

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 86,1 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2025. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, järjestelmälisensseihin ja ohjelmistokehitykseen sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja laitteisiin.

Investoinnit vuokrasopimuksiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 14,7 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2025. Raportointikauden aikana KONE toteutti useita huoltoliiketoimintaan liittyviä yritysostoja Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

		1-3/2025	1-3/2024	Muutos	1-12/2024
Tutkimus- ja kehitysmenot	Me	56,8	48,4	17,4 %	203,6
Osuus liikevaihdosta	%	2,1	1,9		1,8

KONE keskittyy tutkimus- ja kehitystoiminnassaan älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. KONE auttaa asiakkaitaan saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan ja kehittää erilaisia strategisia kumppanuuksia asiakaslähtöisten ratkaisujen parantamiseksi. KONEen tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 56,8 miljoonaa euroa eli 2,1 % liikevaihdosta tammi-maaliskuussa 2025. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkekehityksen.

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE julkaisi useita päivityksiä

modernisointitarjontaansa Amerikassa mahdollistaakseen nopeamman asennuksen ja merkittävät kustannussäästöt. KONE MonoSpace 100 DX -hissi, joka on kustannustehokas ratkaisu matalien rakennusten markkinalle, oli saatavilla lähes 20 maassa Euroopassa vuosineljänneksen lopussa. KONE jatkoi myös etähallinnan palveluidensa käyttöönottoa ja nopeutti Dynamic Maintenance Planning -ohjelman käyttöönottoa. Verkkoon kytkettyjen hissien osuus KONEen huoltokannassa kasvoi noin 36 prosenttiin. Lisäksi korjauspalveluiden digitaalinen tarjoushyväksyntäprosessi tuli asiakkaiden saataville Pohjoismaissa ja Intiassa digitaalisen myKONE -asiakasportaalien kautta.

Ympäristövastuullisuus

Yksi KONEen keskeisistä strategisista tavoitteista on johtaa toimialaa vastuullisuudessa. Tavoitteen saavuttaakseen KONE on määritellyt päästöjen vähentämisen asiakasarvon luomiseksi ja erottautumiseksi yhdeksi neljästä strategisesta painopistealueestaan.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. KONE on sitoutunut leikkaamaan Scope 1 ja 2 -päästöjä 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteemme on myös 40 prosentin vähennys tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaiseen energian käyttöön liittyvissä Scope 3 -päästöissä suhteessa saatuihin tilauksiin vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot samalla ajanjaksolla.

Laskelmat KONEen vuoden 2024 hiilijalanjäljestä valmistuivat vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Vuonna 2024 KONE vähensi Scope 1 ja 2-päästöjään 29 prosenttia ja Scope 3 -tuote- ja arvoketjupäästöjään suhteessa saatuihin tilauksiin 12,8 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna. Yksityiskohtaista dataa päästöihin liittyen sekä lisää

tietoa ympäristötavoitteista ja -tuloksista löytyy KONEen vuoden 2024 kestävyysraportista sekä kestävyysraportin täydennysosasta.

KONEen vastuullinen tarjooma ja tunnustukset

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjooman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla. KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. Tällä hetkellä 34 KONEen tuotteella on paras mahdollinen hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle suunnatun ISO 25745 -standardin mukainen energiatehokkuusluokitus. Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE Suomi sai ISO15001:2018 energiahallinnan sertifikaatit, jotka kattavat KONEen toiminnot Suomessa.

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE vastaanotti neljä vastuullisuustunnustusta.

Vastuullisuustunnustukset vuonna 2025	KONEen tulos	Toimialalla sijoittuminen
CDP Climate Change -lista	A	12. peräkkäinen vuosi. KONE oli harvojen A-luokituksen saaneiden yritysten joukossa. Arvioinnissa oli mukana lähes 25 000 yritystä.
Clean200 -arviointi (julkaisijana Corporate Knights ja kalifornialainen osakkeenomistajien neuvonantaja As You Sow)	80. sijoitus	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
MSCI	AA	KONE on koneteollisuuden toimialan johtava yritys
ISS	B-	Johtava asema toimialalla

Sosiaalinen vastuullisuus

KONEen työntekijät	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	64 206	63 674	64 072
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	63 852	63 647	64 663
Amerikka	8 024	7 663	7 970
Eurooppa	21 463	20 949	21 346
APMEA	12 441	12 104	12 383
Kiinan alue	21 924	22 931	22 964

Strategisten painopistealueiden ohella vahvistamme strategiamme ydintä, jossa ovat ihmiset.

Työntekijöillämme on ratkaiseva rooli asiakastytytyväisyydessä. Parannettujen prosessien sekä rohkeuden, nopeuden ja yksinkertaisuuden ansiosta KONE haluaa olla yritys, jonka kanssa on helpointa tehdä yhteistyötä ja miellyttävintä työskennellä.

KONE on sitoutunut läpinäkyviin, reiluihin ja inklusiivisiin palkitsemiskäytäntöihin. Näiden avulla lisäämme selkeyttä ja luomme yhteisen ymmärryksen siitä, miten palkitsemispäätökset tehdään KONEella.

Kyseiset käytännöt auttavat KONEtta houkuttelemaan, motivoimaan ja pitämään palveluksessa osaajia sekä vaalimaan myönteistä ja inklusiivista työympäristöä. Vuonna 2025 KONEen tavoitteena on käynnistää palkkatasoanalyysiä tukevan työkalun käyttöönotto.

Vuoden 2024 saavutuksia ja vuoden 2025 tavoitteita käsittelevät henkilöstökeskustelut käytiin vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Vuoden lopun arvioinnit toteutettiin 97 prosentille ja tavoitteen asettaminen 84 prosentille arvioinnin piiriin kuuluvista työntekijöistä.

Muutokset johtokunnassa

KONE tiedotti 5. helmikuuta 2025 kahdesta nimityksestä yhtiön johtokuntaan.

Nicolas Alchal nimitettiin Commercial & Operations -yksikön johtajaksi 1. huhtikuuta 2025 alkaen. Hän jatkaa KONEen johtokunnan jäsenenä ja raportoi toimitusjohtaja Philippe Delormelle. Nicolas seuraa tehtävässään Axel Berklingiä, joka päätti jättää tehtävänsä johtokunnan jäsenenä. Axel jatkaa

Executive Advisor -roolissa elokuun 2025 loppuun asti, jonka jälkeen hän jatkaa uraansa muualla.

Kaori Uehigashi nimitettiin Strategy & Transformation -yksikön vakituiseksi johtajaksi toukokuun 2025 alusta lähtien. Hän jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi Philippe Delormelle. Kaori on toiminut kyseisen yksikön väliaikaisena johtajana tammikuusta 2024 lähtien.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita

päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 43 miljoonaa euroa maaliskuun 2025 lopussa (31.12.2024: 55 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Osana vuonna 2024 ilmoitettua liiketoiminnan arviointia, KONE on aloittanut oviliiketoiminnan eriyttämisen oman juridisen rakenteensa alle. Vuonna 2024 KONEen oviliiketoiminta kattoi noin 2 prosenttia KONEen liikevaihdosta. Suunniteltu arviointi ja toimenpiteet ovat paikallisten lakien ja työntekijöiden edustajien kuulemisen alaisia.

Merkittävimmät riskit

KONE altistuu riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Lisää tietoa KONEen riskienhallinnasta on saatavilla KONEen vuoden 2024 vuosikatsauksesta.

Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja erityisesti rakennusteollisuuden aktiviteettitaso. Epävarmat talousnäkymät ja niiden vaikutus rakennusmarkkinoihin muodostavat riskin KONEen liiketoiminnalle ja kannattavuudelle. Tämä pätee erityisesti Kiinaan, jossa markkina-aktiviteetti on edelleen vaimeaa.

Voimistuneet geopoliittiset riskit ja jännitteet, suojaustoimenpiteet ja tariffit, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvuun ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjoaman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee työntekijöiltään uudenlaista osaamista ja uusia kyvykkyyksiä, esimerkiksi digitalisaation osalta. Samaan aikaan työvoimapula sekä kilpailu osaavasta työvoimasta, esimerkiksi koulutustyöntekijöistä, on kasvussa erityisesti Euroopassa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä, turvaamisessa tai rekrytoinnissa voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä

kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avainkumppaneihin liittyville jatkuvuusriskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen sekä huollon ja korjauspalveluiden suoriutumiseen.

Yhtenä toimialansa johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman takia.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta, saatavuudesta ja luotettavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin.

Geopoliittiset jännitteet, kuten sodat Ukrainassa ja Lähi-idässä, voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen sekä sen asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä.

Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin

liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin, erityisesti Kiinassa. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin ja rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2024 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. maaliskuuta 2025.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen sekä palkitsemisraportin ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1. - 31.12.2024.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Timo Ihamuotila sekä Krishna Mikkilineni. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Banmali Agrawala.

5.3.2025 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Marika Fredriksson valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susan Duinhoven, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila jäseniksi. Marika Fredriksson, Susan Duinhoven ja Timo Ihamuotila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Matti Alahuhta, Susan Duinhoven ja Antti Herlin jäseniksi. Matti Alahuhta ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten vuosipalkkioksi 110 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkioita ei kuitenkaan makseta

sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista joko maksua vastaan tai maksutta. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten esimerkiksi osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 asti.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2025 valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka valittiin myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2025.

Osinko

Yhtiö vahvisti hallituksen esityksen mukaisesti osingoksi 1,7975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,80 euroa kutakin ulkona olevaa

453 187 148 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 7. maaliskuuta 2025 ja osingot maksettiin 14. maaliskuuta 2025.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on kaksi osakeperusteista kannustinjärjestelmää, suoriteperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) sekä rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP).

Suoriteperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä (LTI) korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Osakepalkkiot vapautuvat ja ne toimitetaan yhtenä eränä perustuen jokaisen ansaintavuoden suoritukseen. Jos osallistujan työsuhte KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta.

Hallitus päättää vuosittain alkavien yksittäisten osakeohjelmien kohderyhmän ja tavoitteet sekä palkkiot. Ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmälle on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Ansaintajaksolla 2025–2027 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 600 ylimmän johdon jäsentä ja valittua avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtokunta. Vuoden

2025 ansaintakriteerit perustuvat oikaistuun liikevoittomarginaaliin, liikevaihdon kasvuun (yhteensä 80 %) ja vastuullisuusindeksiin (20 %), joka mittaa edistymistä hiilijalanjäljen pienentämisessä, monimuotoisuudessa, työturvallisuuksessa ja kyberturvallisuuksessa.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP) toimii täydentävänä palkkiostruktuurina, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avaintyöntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusehto. Jokaisen vuosittain alkavan järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman mahdolliset osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisältävät B-sarjan osakkeina maksettavan ja/tai rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeiden lukumäärä on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo	31.3.2025	31.12.2024
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	11 564 020	11 867 752
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me ¹	26 327	24 324

¹ Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1–3/2025
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 867 752
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-303 732
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 564 020

Maaliskuun 2025 lopussa konsernin emoyhtiöllä KONE Oyj:llä oli hallussaan 11 564 020 B-sarjan osaketta. Omat osakkeet edustavat 2,6 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-3/2025	1-3/2024
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	34,3	36,6
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	553 598	581 310
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	51,26	44,66
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	55,84	47,58
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	45,42	41,33
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	50,84	43,14

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 110 750 ja lopussa 106 659. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 101 852, mikä vastaa noin 12,0 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 51,9 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Liputusilmoitukset

Tammi-maaliskuun 2025 aikana KONE vastaanotti kahdeksan Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista ilmoitusta BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 30. tammikuuta, 31. tammikuuta, 3. helmikuuta, 25. helmikuuta, 28. helmikuuta, 3. maaliskuuta, 11. maaliskuuta ja 13. maaliskuuta. Ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n nettisivuilta osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus pois lukien AML 9:6a:n mukaiset rahoitusvälineet KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ylitti viiden (5) prosentin rajan 12. maaliskuuta 2025.

Markkinanäkymät 2025 (päivitetty)

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	-	+	++	---
Huolto yksiköissä	+	+	++	+
Modernisointi rahamääräisesti	+++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla aktiviteetin odotetaan vaihtelevan alueellisesti. Aktiviteetin odotetaan laskevan hieman Pohjois-Amerikassa liiketoimintaympäristön kasvaneen epävarmuuden seurauksena. Euroopassa markkinan odotetaan kasvavan hieman. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella markkinan odotetaan kasvavan selvästi. Kiinassa markkinan odotetaan laskevan huomattavasti.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen. Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2025 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 1–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,8 % ja 12,4 %.

Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2025 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 50 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kasvun keskeisiä ajureita ovat myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä vahva tilauskanta. Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa rasittaa kasvunäkymiä.

Keskeisiä kannattavuuden ajureita ovat huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon kasvu sekä

ohjelmat tehokkuuden parantamiseksi. Haastavan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan Kiinassa, vuonna 2024 kirjattujen tilausten marginaalin hienoisesta laskusta ja tariffien rajallisen vaikutuksen odotetaan vaikuttavan kannattavuuteen negatiivisesti.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen odotettiin jatkuvan vuonna 2025.

Helsingissä, 29. huhtikuuta, 2025

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2025	%	1-3/2024	%	1-12/2024	%
Liikevaihto	2 672,3		2 568,2		11 098,4	
Kulut	-2 317,5		-2 234,4		-9 557,3	
Poistot	-78,1		-71,5		-292,2	
Liikevoitto	276,7	10,4	262,4	10,2	1 249,0	11,3
Rahoitustuotot	14,2		13,3		48,3	
Rahoituskulut	-11,3		-10,0		-43,1	
Voitto ennen veroja	279,6	10,5	265,7	10,3	1 254,1	11,3
Verot	-64,3		-59,8		-293,1	
Tilikauden voitto	215,3	8,1	205,9	8,0	961,0	8,7
Tilikauden voiton jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	212,6		203,0		951,3	
Määräysvallattomille omistajille	2,7		2,9		9,7	
Yhteensä	215,3		205,9		961,0	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,41		0,39		1,84	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,41		0,39		1,84	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Tilikauden voitto	215,3	205,9	961,0
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:			
Muuntoero	-75,1	12,4	78,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	14,3	-7,1	-12,8
Rahavirtojen suojaus	5,7	4,8	-3,7
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	-55,0	10,1	61,9
Käyvän arvon muutokset	0,8	-6,2	-1,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-1,0	1,8	-8,7
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-0,2	-4,3	-10,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	-55,2	5,8	51,6
Tilikauden laaja tulos	160,1	211,7	1 012,6
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	157,3	208,8	1 002,9
Määräysvallattomille omistajille	2,7	2,9	9,7
Yhteensä	160,1	211,7	1 012,6

Lyhennetty konsernitase

Varat, Me		31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		1 533,7	1 500,5	1 558,4
Muut aineettomat hyödykkeet		332,4	306,2	333,3
Aineelliset hyödykkeet		883,5	800,4	898,5
Työsuhde-etuudet	I	15,7	10,3	15,0
Laskennalliset verosaamiset	II	361,8	323,0	365,7
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat	I/II	157,8	114,1	150,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 284,9	3 054,4	3 321,2
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	II	857,5	819,1	856,7
Myyntisaamiset	II	2 397,2	2 459,3	2 494,8
Siirtosaamiset	II	739,9	742,5	693,6
Tuloverosaamiset	II	122,6	98,9	119,0
Lyhytaikaiset talletukset ja muut lyhytaikaiset varat	I	884,3	658,3	1 223,0
Rahavarat	I	433,5	469,8	576,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 435,1	5 248,1	5 963,1
Varat yhteensä		8 720,1	8 302,5	9 284,3

Oma pääoma ja velat, Me		31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Oma pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	695,0	454,7	700,5
Eläkevelvoitteet	I	144,5	130,2	141,4
Laskennalliset verovelat	II	92,0	89,3	87,3
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		931,5	674,3	929,3
Varaukset	II	169,7	192,8	185,9
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	162,8	119,4	145,1
Saadut ennakot	II	2 029,8	1 916,4	2 016,9
Ostovelat	II	869,5	836,2	982,9
Siirtovelat	II	2 172,3	2 212,7	1 986,6
Tuloverovelat	II	143,9	135,9	144,4
Osinkojen lähdeverovelka		116,8	120,3	-
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 495,1	5 340,8	5 275,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		8 720,1	8 302,5	9 284,3

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	
1.1.2025	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	212,6	2,7	215,3
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-75,1	-	-	-	-75,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	14,3	-	-	-	14,3
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	5,7	-	-	-	-	5,7
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	0,8	-	-	-	-	0,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-1,0	-	-	-1,0
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-931,3	-	-931,3
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,8	-1,2	-3,0
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	4,9	-	4,9
31.3.2025	66,2	100,3	245,7	-18,8	74,6	-106,2	1 734,1	27,9	2 123,8

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	
1.1.2024	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	2 386,7	33,9	2 786,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	203,0	2,9	205,9
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	12,4	-	-	-	12,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	-7,1	-	-	-	-7,1
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	4,8	-	-	-	-	4,8
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-6,2	-	-	-	-	-6,2
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	1,8	-	-	1,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-905,5	-	-905,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	2,1	-	2,1
31.3.2024	66,2	100,3	245,7	-21,4	75,0	-94,6	1 686,3	37,1	2 094,6

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonnmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	
1.1.2024	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	2 386,6	33,9	2 786,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	951,3	9,7	961,0
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	78,4	-	-	-	78,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	-12,8	-	-	-	-12,8
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	-3,7	-	-	-	-	-3,7
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-1,6	-	-	-	-	-1,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-8,7	-	-	-8,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-905,5	-	-905,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-8,4	-17,3	-25,7
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	25,6	-	25,6
31.12.2024	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1

Me	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevoitto	276,7	262,4	1 249,0
Nettokäyttöpääoman muutos	131,9	64,4	48,1
Poistot	78,1	71,5	292,2
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	486,7	398,2	1 589,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-79,5	-69,2	-340,0
Rahavirta liiketoiminnasta	407,2	329,0	1 249,3
Investointien rahavirta	-47,1	-72,0	-287,4
Rahavirta investointien jälkeen	360,1	256,9	962,0
Voitonjako	-814,6	-785,2	-905,5
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	341,6	616,7	72,4
Velkojen muutos	-19,6	-40,7	39,6
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,1	-0,2	-19,5
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-492,8	-209,3	-813,0
Rahavarojen muutos	-132,6	47,6	149,0
Rahavarat kauden alussa	576,0	424,5	424,5
Valuuttakurssien vaikutus	-9,8	-2,3	2,5
Rahavarat kauden lopussa	433,5	469,8	576,0

Tammi–maaliskuussa 2025 rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 38,3 (tammi–maaliskuu 2024: 34,2) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 6,8 (5,5) miljoonaa euroa.

Osavuositatsauksen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositatsaus tammi–maaliskuulta 2025 on laadittu IAS 34, Osavuositatsaukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 12. helmikuuta 2025 julkaistun tilinpäätöksen 2024

kanssa. KONE on noudattanut osavuositatsauksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2024. Osavuositatsauksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Tunnusluvut

		1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,41	0,39	1,84
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,41	0,39	1,84
Oma pääoma/osake	e	4,05	3,98	5,54
Korollinen nettovelka	Me	-335,7	-437,9	-831,2
Omavaraisuusaste	%	31,7	32,8	39,8
Nettovelkaantumisaste	%	-15,8	-20,9	-28,7
Oman pääoman tuotto	%	34,3	33,8	33,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	25,9	27,5	27,2
Taseen loppusumma	Me	8 720,1	8 302,5	9 284,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 788,1	1 656,7	2 061,9
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-954,0	-921,8	-827,2

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2024.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia ja KONEen tavanomaiseen liiketoimintaan

kuulumattomia tuottoja ja kuluja. Tammi–maaliskuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa koostuen kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen rakenteensa alle.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelma		1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevoitto	Me	276,7	262,4	1 249,0
Liikevoittomarginaali	%	10,4	10,2	11,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	2,8	-	54,0
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	279,6	262,4	1 303,0
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	10,5	10,2	11,7

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu.

		Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024
Saadut tilaukset	Me	2 378,4	2 119,0	2 076,6	2 327,6	2 235,7
Tilaukanta	Me	9 253,2	9 058,6	9 001,2	9 326,6	9 133,0
Liikevaihto	Me	2 672,3	2 975,6	2 753,6	2 801,0	2 568,2
Liikevoitto	Me	276,7	332,5	319,4	334,7	262,4
Liikevoittomarginaali	%	10,4	11,2	11,6	11,9	10,2
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	279,6	386,5	319,4	334,7	262,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	10,5	13,0	11,6	11,9	10,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	2,8	54,0	-	-	-

		Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023	Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022
Saadut tilaukset	Me	2 049,2	1 989,9	2 275,5	2 263,1	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6
Tilaukanta	Me	8 715,7	8 839,5	9 041,9	9 176,2	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4
Liikevaihto	Me	2 809,9	2 749,9	2 835,9	2 556,6	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9
Liikevoitto	Me	362,1	316,5	283,2	238,3	367,1	303,9	189,0	171,1
Liikevoittomarginaali	%	12,9	11,5	10,0	9,3	12,6	10,1	7,4	7,0
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	358,6	315,9	332,0	241,9	365,0	305,8	209,3	196,5
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	12,8	11,5	11,7	9,5	12,5	10,2	8,2	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-3,6	-0,5	48,8	3,6	-2,1	1,9	20,3	25,4

		Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Saadut tilaukset	Me	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3
Tilaukanta	Me	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4
Liikevaihto	Me	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3
Liikevoitto	Me	351,9	326,5	367,1	249,8	367,1	333,1	315,5	197,2
Liikevoittomarginaali	%	12,7	12,5	13,1	10,7	14,0	12,9	12,5	9,0
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	359,4	326,5	374,0	249,8	380,6	339,8	324,6	205,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,0	12,5	13,3	10,7	14,5	13,1	12,8	9,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,5	-	7,0	-	13,5	6,7	9,1	8,4

		Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	356,4	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	13,3	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	367,5	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,7	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	11,1	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

¹ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Muut liitetiedot

Nettokäyttöpääoma, Me	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	857,5	819,1	856,7
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-2 029,8	-1 916,4	-2 016,9
Myyntisaamiset	2 397,2	2 459,3	2 494,8
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset	862,5	841,4	812,5
Siirtovelat ja tuloverovelat	-2 316,2	-2 348,6	-2 131,0
Varaukset	-169,7	-192,8	-185,9
Ostovelat	-869,5	-836,2	-982,9
Muut pitkäaikaiset varat	44,2	18,6	47,0
Laskennalliset verosaamiset/velat	269,8	233,6	278,4
Yhteensä	-954,0	-921,8	-827,2

Korollisen nettovelan muutos, Me	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Korollinen nettovelka kauden alussa	-831,2	-1 013,4	-1 013,4
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-335,7	-437,9	-831,2
Korollisen nettovelan muutos	495,5	575,5	182,2

Poistot, Me	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	65,8	60,0	245,5
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	12,2	11,5	46,7
Yhteensä	78,1	71,5	292,2

		1-3/2025		1-3/2024	
Päävaluuttojen vaihtokurssit		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan yuan	EUR/CNY	7,6355	7,8442	7,8083	7,8144
Yhdysvaltain dollari	EUR/USD	1,0502	1,0815	1,0881	1,0811
Englannin punta	EUR/GBP	0,8317	0,8354	0,8588	0,8551
Intian rupia	EUR/INR	90,5736	92,3955	90,4470	90,1365
Australian dollari	EUR/AUD	1,6883	1,7318	1,6506	1,6607

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	31.3.2025			31.3.2024	31.12.2024
	Johdannais -varat	Johdannais -velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	24,2	-43,6	-19,4	-11,7	-0,1

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	3 709,7	3 378,0	3 395,2

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Sijoitukset

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat

pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 1 880,6 (31.12.2024: 1 891,8) miljoonan euron arvosta 31.3.2025.



KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:

Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

**Dedicated to
People Flow™**